



2025

ÅRSREDOVISNING





Den formella årsredovisningen omfattas av sidorna 69–216. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 96–163 och Bolagsstyrningsrapporten omfattar sidorna 84–95, vilka båda utgör en del av Förvaltningsberättelsen.

Den officiella årsredovisningen för 2025 är upprättad på svenska i formatet för elektronisk rapportering (ESEF). Denna återfinns via SCAs hemsida [sca.com](https://www.sca.com). Engelsk version är en översättning av svenskt original.

≡ Innehåll

≡ Den här symbolen tar dig tillbaka till innehållsförteckningen.

OM SCA

Introduktion

Detta är SCA	2
Året i korthet	6
Vd-ord	8
SCA som investering	10

Strategi och värdeskapande

SCA och omvärlden	13
Strategi för lönsam tillväxt	14
Växande förnybar skogstillgång	16
Ökat värde från varje träd	18
Hög grad av självförsörjning	20
Skogens många värden	22
Ekologiska värden	24
Klimatrelaterade värden	32
Sociala och kulturella värden	36
Ekonomiska värden	38

Verksamhet

Skog	42
Trä	48
Massa	52
Containerboard	56
Förnybar energi	60
Logistik	64

Aktien och ägarna

Aktien och ägarna	66
-------------------	----



”Som aktieägare äger du en del av våra växande skogar och det starka, välutvecklade industrinätverk som SCA byggt upp genom åren.”

Läs mer i vd-ordet

RAPPORTER

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse	69
Risker och riskhantering	75
Bolagsstyrning	84
Presentation av styrelse och revisorer	92
Presentation av koncernledning	94
Hållbarhetsrapport	96

Finansiella rapporter och noter

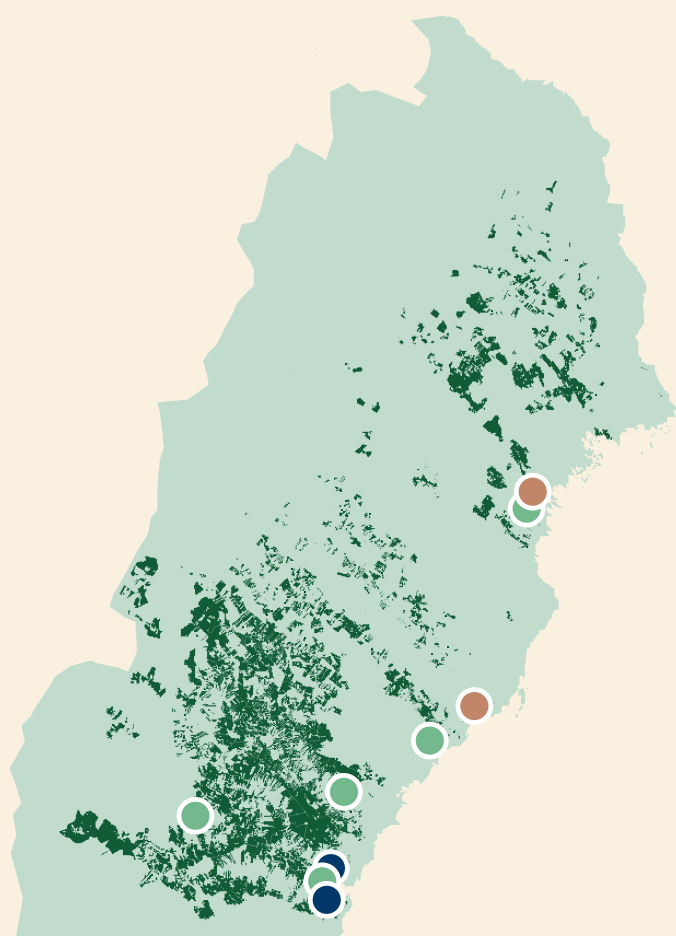
Innehåll	164
Koncernens räkningar	165
Noter till koncernens räkningar	170
Moderbolagets räkningar	207
Noter till moderbolagets räkningar	211

Övrigt

Underskrifter	216
Revisionsberättelse	217
Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten	221
Flerårsöversikt	223
Definitioner och ordlista	224
Om årsstämman	226

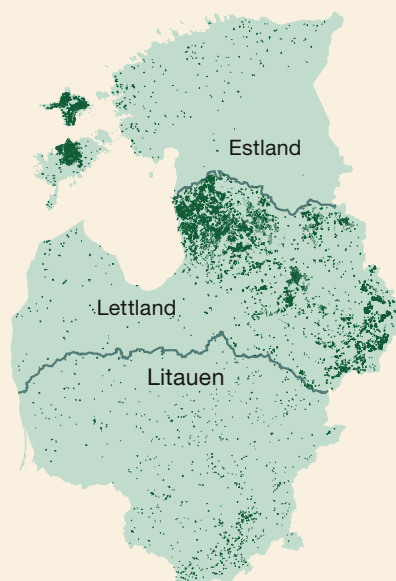
Detta är SCA

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar välskött skog i norra Sverige, Estland, Lettland och Litauen. Genom ansvarsfullt skogsbruk och långsiktig förvaltning skapas största möjliga värde för skogen, ekonomin och kommande generationer.



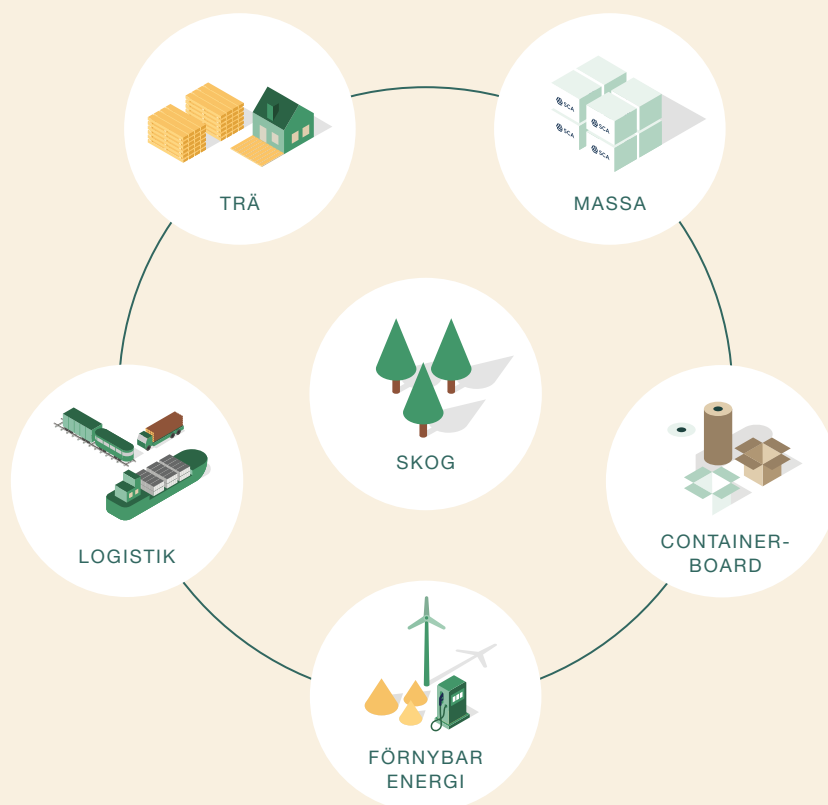
2,7
miljoner hektar

-  Massafabrik
-  Sågverk
-  Kraftlinerbruk
-  SCAs skogsinnehav



Så är SCAs affär uppbyggd

Skogen är basen för SCAs verksamhet. Runt denna unika resurs har SCA byggt ett industriellt ekosystem som använder hela trädet för att maximera dess värde. Den integrerade värdekedjan möjliggör resurseffektiv produktion av förnybara produkter och bidrar till klimatnytta, biologisk mångfald och långsiktig lönsamhet.



Skog

Skogen är kärnan i SCAs verksamhet och sköts genom ett ansvarsfullt skogsbruk där hela trädet tas till vara. Råvaran används i SCAs integrerade och välutvecklade värdekedja för att skapa högsta möjliga värde i och av skog. Skogsmarken bidrar också med värden som biologisk mångfald och rekreation.

Trä

SCA driver en konkurrenskraftig sågverksindustri där högkvalitativa trävaror produceras från den mest värdefulla delen av trädet. Sågverken är en viktig intäktskälla för skogsägaren och en motor i SCAs värdekedja. Biprodukter från sågverken används vidare i produktionen av massa, förpackningspapper, energi och kemikalier.

Massa

Största delen av det som inte kan bli trävaror, blir högkvalitativ massa. Produktionen sker i moderna, energieffektiva anläggningar där även grön el, värme, råvara till biodrivmedel och gröna kemikalier utvinns.

Containerboard

SCA producerar förpackningspapper av hög kvalitet, anpassat för att möta kraven på hållbara och effektiva förpackningslösningar. I integrerade pappersbruk tas hela trädet till vara, vilket möjliggör produktion av grön elektricitet, värme, råvara till biodrivmedel och gröna kemikalier.

Förnybar energi

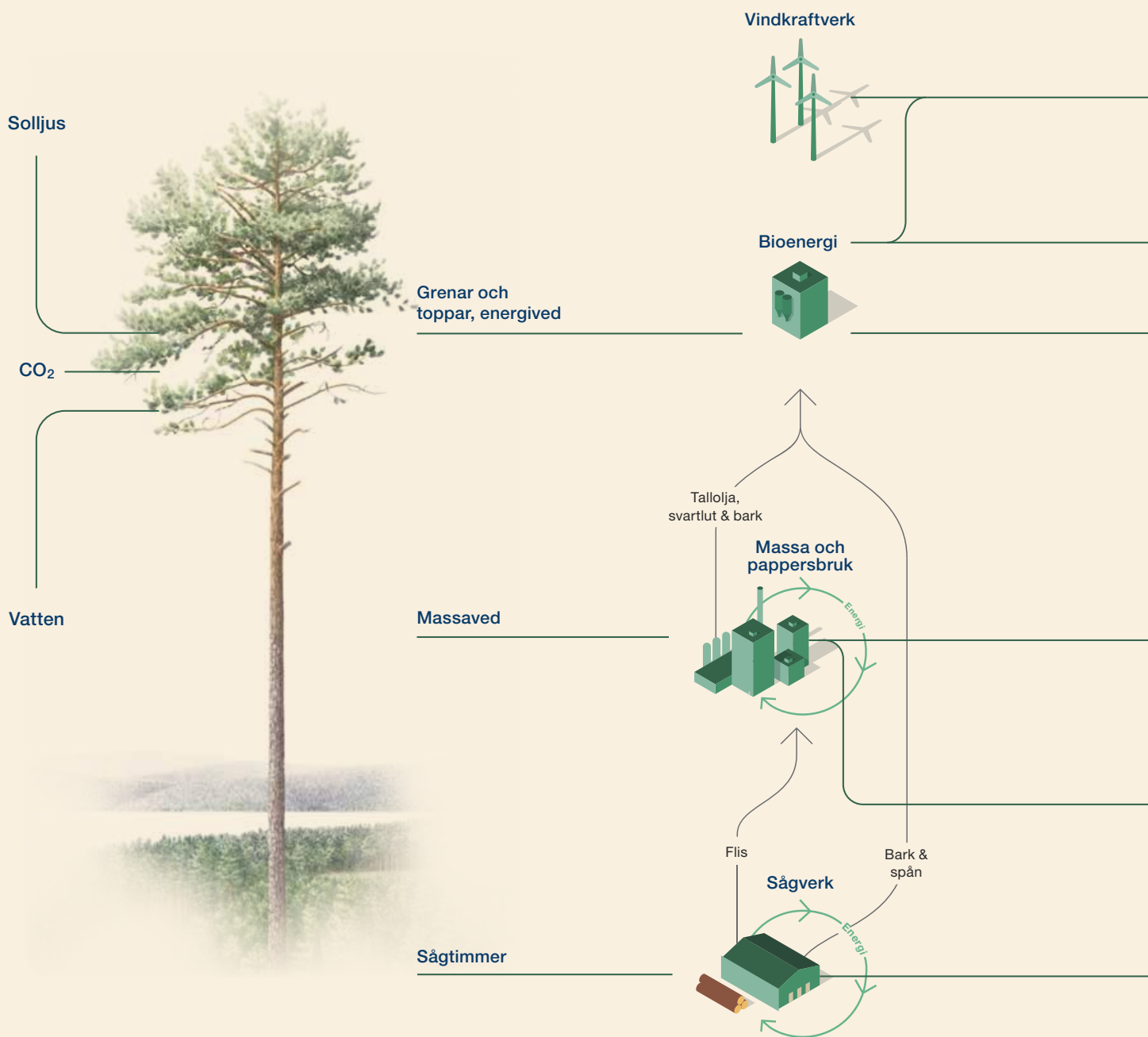
Av den råvara som inte blir trävaror, massa eller förpackningspapper, producerar SCA förnybar energi i form av biodrivmedel, biobränslen och hållbara kemikalier. SCAs skogar ger även goda förutsättningar för vindkraftsproduktion.

Logistik

SCA har en effektiv logistikorganisation som säkerställer att råvaran transporteras kostnadseffektivt till industrin och att färdiga förnybara produkter når kunder över hela världen. Den höga självförsörjningsgraden inom logistik bidrar till stabilitet, kontroll och långsiktig konkurrenskraft i hela värdekedjan.

Växande skogar gör den gröna omställningen möjlig

Träd från SCAs välskötta och växande skogar utgör grunden för SCAs affärsmodell och är kärnan i ett välutvecklat industriellt ekosystem som bygger på förnybara resurser. Genom att ta tillvara på hela trädet skapar SCA maximalt värde och bidrar till en cirkulär ekonomi. Det är ekonomiskt effektivt och klimatsmart samtidigt som det hjälper samhället att byta ut fossila material och drivmedel.



**Skogen är basen
för verksamheten...**

**...som förädlas i
välinvesterade industrier...**



Värme



Pellets



Biodrivmedel



Massa



Förpackningspapper



Trävaror



Lönsam tillväxt



Fossilfri värld



Mer värdefulla skogar



Effektiv resurshantering



...vilket ger klimatsmarta
och förnybara produkter...

...som skapar
värde i samhället.

Året i korthet

Under 2025, som präglats av en svag marknad, ökade handelshinder och valutarörelser, har SCAs integrerade värdekedja och höga självförsörjningsgrad inom strategiskt viktiga områden skapat förutsättningar för god kostnadskontroll. Detta har resulterat i en EBITDA-marginal på 32 procent för helåret, vilket visar på bolagets motståndskraft och operativa styrka.

Nettoomsättning

20 427

MSEK

EBITDA

6 564

MSEK

EBITDA-marginal

32%

Resultat per aktie

4,56

SEK

Utdelning per aktie

3,00

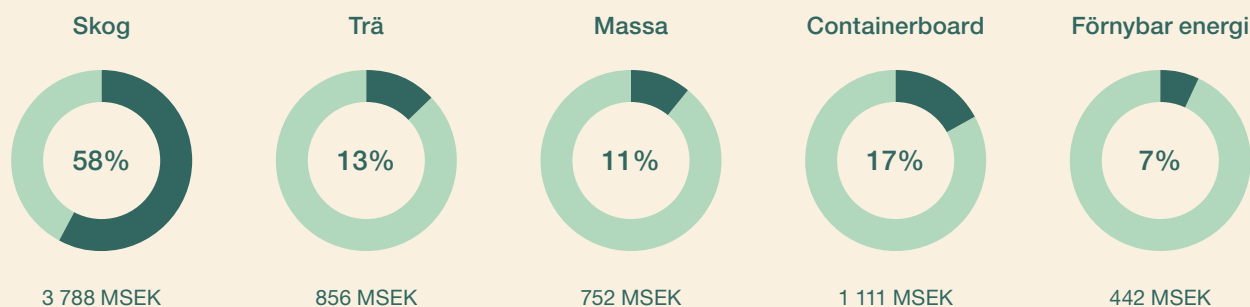
SEK

Klimatnytta

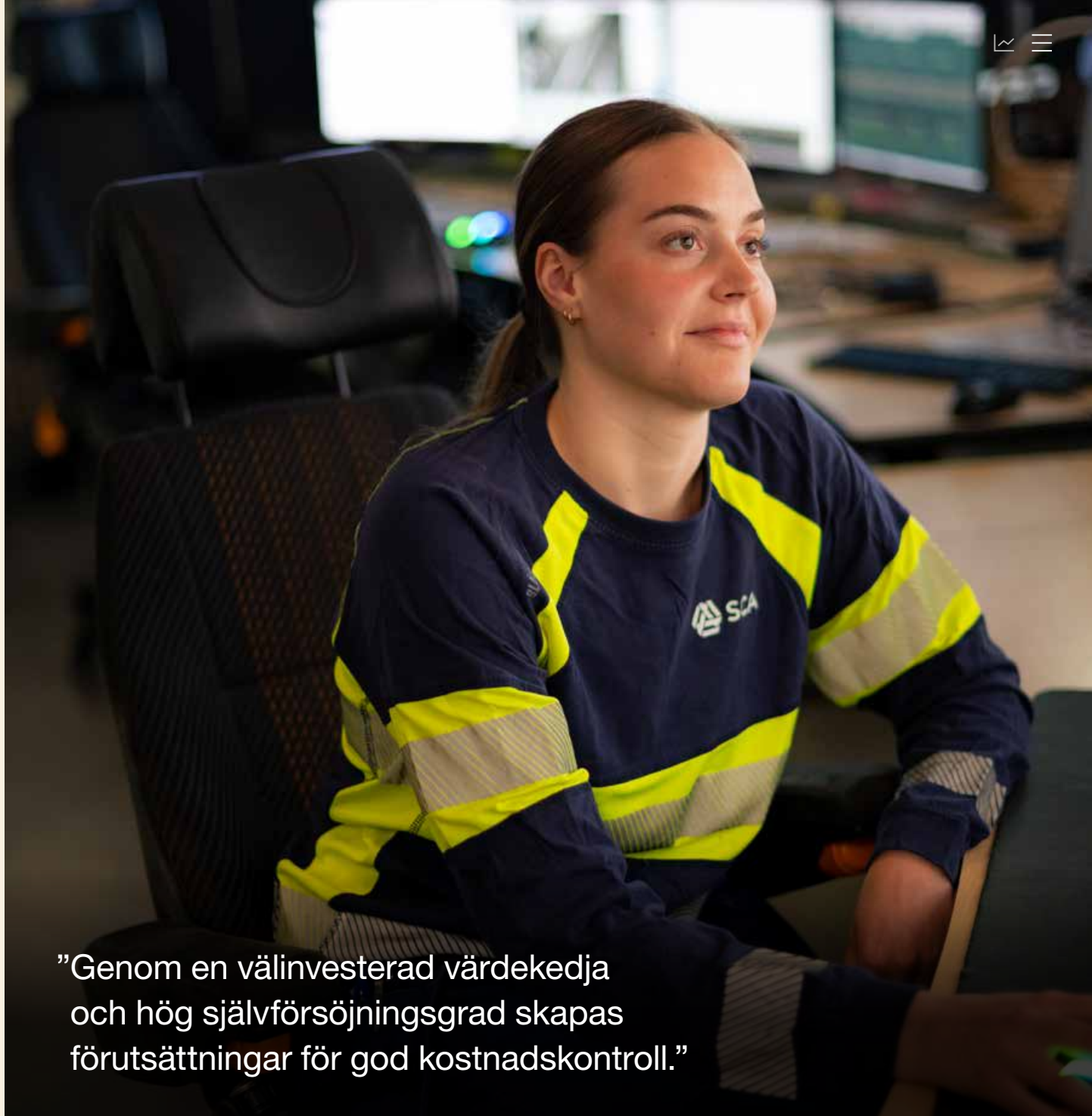
12,0

miljoner ton CO₂e

EBITDA, andel av koncernen 2025¹⁾



¹⁾ -385 MSEK rapporteras i övrigt.



”Genom en välinvesterad värdekedja och hög självförsörjningsgrad skapas förutsättningar för god kostnadskontroll.”

Nyckeltal

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	20 427	20 232
EBITDA	6 564	7 143
EBITDA-marginal, %	32,1	35,3
Rörelseresultat	4 432	5 027
Rörelsemarginal, %	21,7	24,8
Periodens resultat	3 205	3 639
Resultat per aktie, SEK	4,56	5,18
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	3,00	3,00
Operativt kassaflöde	3 078	3 187

MSEK	2025	2024
Strategiska investeringar	1 273	689
Skogstillgångar	103 766	107 329
Sysselsatt kapital	112 460	114 920
Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen, %	4,4	7,3
Nettolåneskuld/EBITDA	1,7x	1,5x
Medelantal anställda	3 508	3 456
Olycksfall, LTA per miljon arbetade timmar	3,9	3,1
Klimatnytta, miljoner ton koldioxid	12,0	12,3



Vd-ord

Från planta till kund – SCA skapar värde i varje steg

Den sista december 2025 kunde SCA lägga ytterligare ett år med stabila marginaler – 32 procent i EBITDA-marginal – till handlingarna. Att det skett under ett år där den globala konjunkturen varit svag och den bredare skogsindustrin mött motvind understryker värdet av att ständigt fokusera på integrerade värdekedjor med hög effektivitet, god självförsörjning och optimal förmåga att maximera värdet ur varje enskilt träd.

Skogen är grunden i SCAs verksamhet och sköts genom ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk där hela trädet tas till vara. Den förnybara råvaran kommer till lika delar från egna skogar respektive från privata skogsägare. Tillsammans utgör dessa råvaruflöden fundamentet i det värdeskapande SCA driver – till nytta för aktieägare, anställda, lokalsamhällen och Sverige som helhet.

Värdeskapandet tar sig uttryck i konkreta resultat: 3,2 miljarder i vinst, ännu ett år med stabil utdelning och 3 500 helårsanställda inom bolaget, primärt i norra Sveriges glesbygds-län. Samtidigt bidrar skogsbruket och SCA i klimat-arbetet. När färdigvuxna träd skördas och ersätts med fler och ännu växtiligare plantor kan det skogliga kolförrådet växa år för år. Det är därför vi kan bruka skogen och samtidigt se en netto-tillväxt med en allt större volym stående skog över tid.

När råvaran från skogen används för att ersätta plast i förpackningar, betong i konstruktioner eller fossilbaserade energislag så undviker samhället att nya fossila utsläpp tillförs atmosfären. Sammantaget visar SCAs verksamhet på betydande positiva klimateffekter som under året kompenserat för ungefär 25 procent av Sveriges samlade inhemska utsläpp. SCA arbetar också aktivt för att värna och stärka biologisk mångfald i våra skogar som en central del av ett långsiktigt, ansvarsfullt skogsbruk.

Goda förutsättningar för ett aktivt skogsbruk är avgörande för SCA, men också för Sverige som hållbar industrination. Det öppnar stundtals för målkonflikter och samtal som är lika viktiga som nödvändiga att medverka i. SCA har av det skälet under flera år fört en dialog inom certifieringsorganet FSC® om utmaningar där regelverket för skogsbrukscertifieringen leder till onödiga låsningar, begränsar möjligheterna att skapa större klimatnytta och oavsiktligt leder till att hållbart svenskt skogsbruk missgynnas i jämförelse med mindre hållbart skogsbruk i andra delar av världen.

Under 2025 har den dialogen fördjupats och bolaget har i dag aktiva och konstruktiva samtal med FSC med en förhoppning om att hitta pragmatiska lösningar som gör att certifieringen skapar ett tydligare mervärde.

Runt skogen, som är förnybar men som alltid finns i begränsad mängd, har SCA utvecklat industriella värdekedjor som under lång tid optimerats för att maximera värdet och ta tillvara varenda fiber ur en dyrbar resurs. Effektivitet i varje led, från plantmaterial med hög tillväxt till transportlösningar hela vägen fram till kund, är ett kännetecken för SCA. Det är denna kombination av långsiktig förädling och operativ spets som gör det möjligt att skapa global konkurrenskraft baserad på långsamt växande skogar i norra Sverige. Detta ger en robusthet som är extra värdefull när marknaderna vacklar till följd av svag underliggande efterfrågan samt krig, oroshärdar och globala handelskonflikter med hastigt uppkomna tullhinder.

Vetskapen om värdet av effektivitet i alla led och hög grad av självförsörjning inom kritiska områden är det som motiverat SCA att systematiskt och storskaligt investera i förbättringar genom hela värdekedjan. Vid våra anläggningar arbetas det för att stegvis ta ny kapacitet i drift i redan väl fungerande industrier. Det är ett idogt arbete som kvartal för kvartal möjliggör en större och effektivare produktion av exempelvis förpackningspapper i Obbola, sågade trävaror i Bollsta och avsalumassa i Sundsvall.

På samma sätt ser vi att vår senaste investering i Tunadals-hamnen i Sundsvall skapar ökade förutsättningar för högre lönsamhet och minskad klimatbelastning. Genom att ha direkt åtkomst till en hamn som kan hantera de största fartyg som kan trafikera Östersjön skapas möjligheten att samordna stor-skaliga transporter där så väl kostnad som utsläpp per ton minskar. Detta är redan i dag värdefullt, men kan bli en ännu större fördel i takt med att utsläpp från sjötrafik behäftas med gradvis stigande regulatoriska kostnader.

Vi noterar även att vår produktion av förnybara drivmedel, där tallolja från våra massabruk förädlas till fossilfria fordons-bränslen, utvecklas med ökad lönsamhet till följd av krav på ökad inblandning av förnybara biodrivmedel i exempelvis jetbränsle till flyget.

”Goda förutsättningar för ett aktivt skogsbruk är avgörande för SCA, men också för Sverige som hållbar industrination.”

För SCA är det viktigt att vårda och sköta skogen så att dess bidrag till en hållbar framtid successivt ökar och att den förnybara och cirkulerbara fibern nyttjas resurseffektivt och genererar ett kontinuerligt värdeskapande.

Genom vårt ansvarsfulla och aktiva brukande av skogen skapas tusentals arbetstillfällen i norra Sverige samtidigt som Sveriges handelsbalans stärks. SCA värnar parallellt med det industriella brukandet också skogens biologiska mångfald, de upplevelser skogen erbjuder och dess betydelse som grund för andra näringar.

Som aktieägare i SCA äger du en del av våra växande skogar och det starka, välutvecklade industrinätverk som företaget har byggt upp genom åren. Därigenom bidrar du också till de positiva värden SCA skapar för såväl utvecklingen i skogen, välbefindandet i Sverige och den globala omställningen till ett fossilfritt samhälle.

Till sist vill jag rikta ett stort tack till våra medarbetare, kunder och leverantörer för ett gott samarbete under 2025.

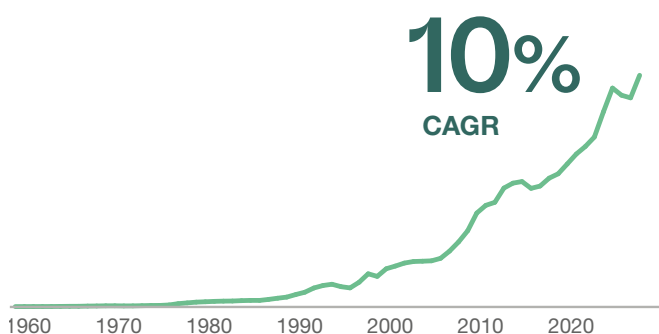
Ulf Larsson
Vd och koncernchef

SCA som investering

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark, vilket motsvarar en yta ungefär lika stor som Belgien. Det innebär att varje aktie motsvarar cirka 38 m² mark. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en välinvesterad värdekedja som maximerar värdet av varje träd. I kombination med en hög självförsörjningsgrad och toppmoderna anläggningar möjliggörs långsiktigt ökande avkastning till SCAs aktieägare.

Stabil och lönsam värdetillväxt över tid

Totalavkastning, skog i Sverige
(index 1956–2025)



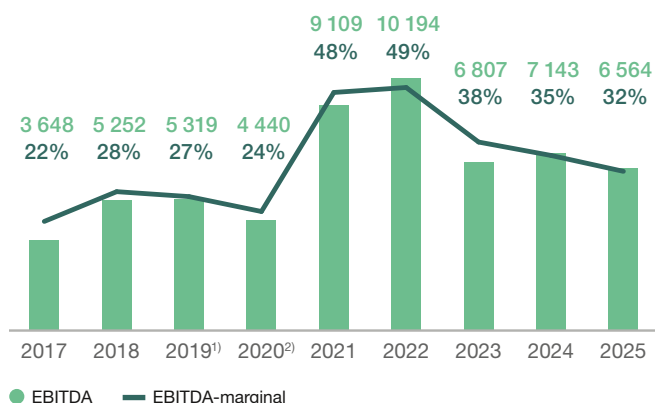
SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark. Skogen är en real tillgång som ger skydd mot inflation, en stabil lönsamhet samt värdetillväxt. Sedan 1956 har skogstillgångarna gett en årlig totalavkastning om cirka 10 procent.

→ Läs mer på sidan 46.

Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen, Ludvig & Co, Lantmäteriet, Svefa, FutureVistas.
Not: Kassaflödet återinvesteras i skog.
CAGR: Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

En stark projektportfölj som säkerställer en konkurrenskraftig avkastning

EBITDA och EBITDA-marginal



SCA är ett skogsbolag med moderna och väl-investerade industrier i nära anslutning till skogs-innehavet. Företaget har inom samtliga produkt-områden genomfört viktiga framtidsinvesteringar som ökat produktion, kvalitet och konkurrenskraft. Den starka projektportföljen med strategiska investeringar i skog och industri säkerställer en långsiktigt konkurrenskraftig avkastning.

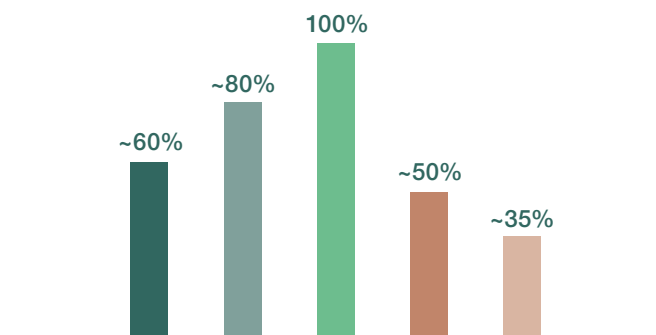
→ Läs mer på sidan 18–19.

¹⁾ Exklusive effekt av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.

²⁾ Exklusive effekt av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.

Hög självförsörjningsgrad ger stabilitet i kostnadsmassan

Grad av självförsörjning per område



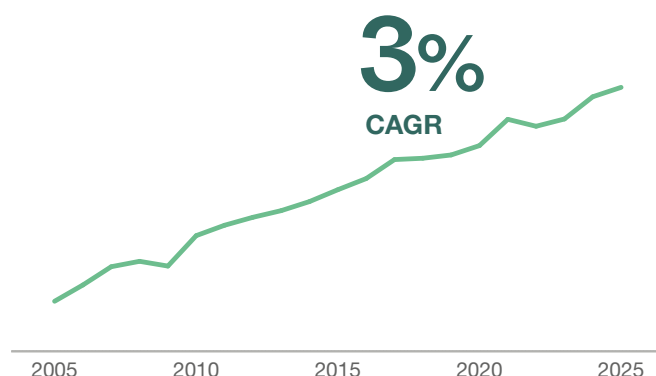
Genom att SCA tillvaratar hela trädet i ett industriellt ekosystem säkerställs en effektiv resursanvändning med en hög självförsörjningsgrad inom vedråvara, energi och logistik som till stor del motverkar kostnadsökningar. Samtidigt har konkurrenskraftiga industrier en god betalningsförmåga för vedråvaran och säkrar skogens långsiktiga värde.

→ Läs mer på sidan 20–21.

● Vedråvara, M m³
● Elanvändning, TWh
● Biobränslen, TWh
● SCA Logistik, miljarder SEK
● Drivmedel, kton

SCAs produkter möter en stigande efterfrågan och bidrar till ett mer hållbart samhälle

Global efterfrågan Containerboard



Samtliga produkter SCA tillverkar har historiskt haft en långsiktigt stigande efterfrågan samtidigt som de möter höga krav på hållbarhet och kvalitet. Förnybara produkter som trävaror, biobränsle och förpackningspapper tillverkade av biomassa från SCAs skogar kan ersätta fossilbaserade produkter såsom fossila bränslen, plast och betong. SCAs produkter och skog spelar en allt viktigare roll i omställningen till ett mer hållbart samhälle.

→ Läs mer på sidan 40–65.

Källa: Numera.
CAGR: Genomsnittlig årlig tillväxttakt.
2025 års värde är beräknat per oktober.

Stabil och stigande utdelning över tid

SCAs utdelning över tid, SEK per aktie



SCA har över tid levererat en stabil och stigande utdelning till aktieägarna samtidigt som stora investeringar genomförts för att säkerställa en ökad intjäning. Sedan delningen av bolaget 2017 har SCA dubblat utdelningen. För verksamhetsåret 2025 föreslår styrelsen en utdelning om 3,00 SEK per aktie.

→ Läs mer på sidan 67.

Strategi och värdeskapande

SCA och omvärlden

SCAs välinvesterade industrier, höga självförsörjningsgrad och kompetenta personal har gett företaget en stabil grund i en tid präglad av osäkerhet. Under året har kriget i Europa och konfliktsituationen i Mellanöstern fortsatt, samtidigt som svag konjunktur och handelshinder bidragit till oro på de globala marknaderna. Parallellt med detta har inflationen stabiliserats och styrräntor sänkts.

Ett år präglad av osäkerhet och omställning

Efter några år med högre inflation har den svenska kärninflationen (KPIF) de senaste åren stabiliserats. För 2025 landade inflationen i nivå med Riksbankens mål om 2 procent. I takt med inflationsutvecklingen har den svenska Riksbanken gradvis sänkt styrräntan för att motverka den svagare konjunkturen. Utvecklingen i Sverige speglar den globala trenden där flera större ekonomier sänkt sina styrräntor i takt med att inflationstrycket minskat.

Under 2025 har marknadsläget varit osäkert, präglad av en svag konjunktur, handelshinder och valutarörelser. Sammantaget har detta medfört utmaningar för skogsindustrin som möter en marknad med svag underliggande efterfrågan inom flera produktområden.

För SCA, som Europas största privata skogsägare, ger det egna skogsinnehavet en värdefull bas för den egna råvaruförsörjningen. SCAs strategi kombinerar skogsinnehav med välinvesterade industrier, kompetent personal och en hög självförsörjningsgrad inom energi och logistik. Tillsammans har dessa faktorer gjort det möjligt att leverera en EBITDA-marginal om 32 procent även i en pressad världsekonomi. Över tid kommer det fortsatt finnas ett strukturellt behov av klimatsmarta och förnybara skogsprodukter för att klara klimatomställningen. Denna efterfrågan kommer sannolikt att ge SCA en konkurrensfördel, både på kort och lång sikt, och stärka bolagets position på marknaden.

Begränsat utbud av vedråvara

Utbudet av vedråvara har under flera år varit begränsat, drivet av kriget i Ukraina, skadedjursangrepp i Centraleuropa och minskad avverkning i bland annat Kanada. Utbudsbegränsningarna tillsammans med hög efterfrågan har över tid drivit upp virkespriserna på marknaden. Under 2025 har prisuppgången för massaved avtagit och priserna stabiliserades på höga nivåer för att sedan vända nedåt i slutet av året. Marknaden för timmer i norra Sverige har fortsatt mött en stark efterfrågan, speciellt avseende grantimmer. Detta innebär att SCAs stora skogsinnehav får ett stärkt strategiskt och ekonomiskt värde. På längre sikt är den egna skogen avgörande för produktionen av globalt efterfrågade klimatsmarta produkter. Den säkerställer också råvaruförsörjningen till SCAs växande industrier till konkurrenskraftiga priser.

Biprodukterna en central del av värdeskapande i svag konjunktur

Den långsiktiga utvecklingen mot hållbara produkter inom drivmedel, energi och förpackningsprodukter förstärker vikten av att ta till vara på hela trädet. SCAs integrerade värdekedja har under 2025 varit en viktig drivkraft till det solida resultatet, där hela trädet skapar värde och svinn minimeras. SCA har välinvesterade industrier som tar vara på skogliga biprodukter och vidareförädlar dem. Talloljan från massabruken används



Biprodukter från skogen förädlas till fossilfria drivmedel och energi.

exempelvis vid tillverkning av hållbart flygbränsle vid bioraffinaderiet i Göteborg. Europa ökar stegvis sitt krav på fossilfritt flygbränsle, vilket innebär goda framtidsutsikter när produktion av fossilfria drivmedel ska realiseras. Även biprodukter från sågverken har goda framtidsutsikter i den hållbara omställningen.

Hållbart förpackningsmaterial möter en svagare marknad

Pandemin skapade en stark uppgång i e-handeln och därmed större åtgång av förpackningsmaterial från förnybara råvaror, för att efter pandemin falla tillbaka till tidigare nivå. Under senaste året har marknaden för kraftliner och containerboard varit svagare och efterfrågan på kraftliner mattades av ytterligare under det andra halvåret. Den svaga europeiska industrin har påverkat efterfrågan negativt under 2025 medan e-handels tillväxt har varit normal. Efterfrågan framgent väntas fortsatt drivas av växande e-handel och komplexa leveranskedjor, samt en normalisering av den industriella efterfrågan inom Europa. SCA, som är Europas tredje största producent av kraftliner, positionerar sig genom att erbjuda en bred produktportfölj, inklusive specialprodukter från Munksund och Obbola. Den långsiktiga efterfrågan på kraftliner förväntas fortsätta öka över tid.

Svag efterfrågan av marknadsmassa

Under första kvartalet utvecklades massamarknaden och priserna på barrsulfatmassa positivt. Under andra kvartalet infördes handelshinder som ökade osäkerheten och priserna har sedan dess fallit tillbaka. Efterfrågan av marknadsmassa har varit svag i Europa men återhämtat sig i Asien i takt med sjunkande priser. SCAs massabruk – Östrands sulfatmassa-fabrik och Ortvikens CTMP-fabrik – är moderna och välinvesterade. Bolaget har fortsatt fokusera på att öka sina marknadsandelar i Europa och på att leverera lönsamhet även i utmanande marknadsförhållanden.

SCAs strategi för lönsam tillväxt



Hög självförsörjningsgrad

Säkerställa en hög och balanserad självförsörjningsgrad
inom vedråvara, energi och logistik

Investera i den integrerade värdekedjan

Öka produktionen av containerboard,
trä och massa

Realisera affärsmöjligheterna
inom förnybar energi

Öka skogsresursen

Öka tillväxt och avverkning

Förvärva skogsmark i Norden
och Baltikum

● Växande förnybar skogstillgång

SCAs växande skogar – en strategisk resurs för långsiktig värdetillväxt

Sveriges skogar är en viktig tillgång för både klimatet och ekonomin. Med aktiv skogsskötsel, återplantering och strategiska förvärv stärker SCA sin råvaruförsörjning och skapar en alltmer virkesrik skog. Detta bidrar till att SCA kan tillverka förnybara produkter, öka tillväxten och skapa klimatnytta.

Växande skog för ett bättre klimat och stabil värdetillväxt

SCAs växtliga skogar fungerar som en koldioxidfångare och lagrar kol i träden. När träden är fullvuxna bromsar kolinlagringen och de skördas för att bli förnybara produkter som både skapar ekonomiska värden och fortsätter bidra till klimatnytta.

SCAs skogstillgångar är också en ekonomisk tillgång med stabil värdetillväxt. Sedan mitten av 1950-talet har skogstillgångarna genererat en årlig totalavkastning om cirka 10 procent.

Ett ansvarsfullt och långsiktigt skogsbruk kan förena ekonomisk lönsamhet med klimatnytta och samhällsnytta – och därmed är en växande förnybar skogstillgång en strategisk resurs för SCA.

God skogsskötsel för ökad råvara

Genom en aktiv och långsiktig skötsel av skogarna ökar SCA tillväxt och avverkningsmöjligheter. Det är växande skogar, där varje avverkat träd återplanteras med två till tre nya plantor, som bygger en större och starkare skoglig bas. Det gör det möjligt att öka råvaruflödena, skapa en större produktion av klimatsmarta produkter och samtidigt få mer virkesrika skogar.

Genom god skogsskötsel har den uthålliga avverkningsnivån ökat successivt sedan slutet av 1940-talet. Samtidigt som

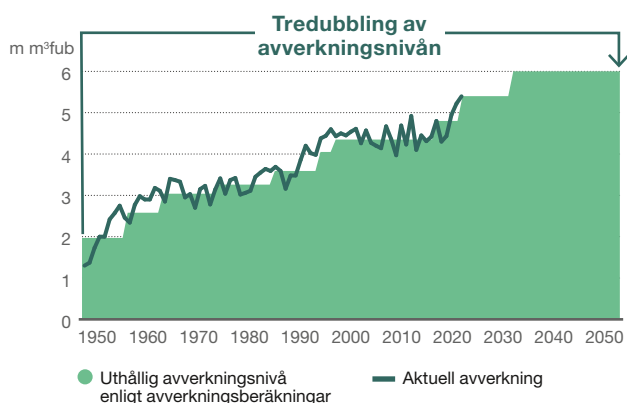
avverkningsnivån ökat har virkesförrådet på SCAs marker fördubblats under samma tid. Contortatallen, med en högre tillväxt än den svenska tallen, ger ett betydande bidrag till tillväxtökningen och nettoinbindningen av koldioxid.

SCA har aldrig haft ett större virkesförråd än nu. Med den skogsskötselplan som SCA lagt fast kommer virkesförrådet fortsätta växa under de kommande decennierna, samtidigt som avverkningen kan fortsätta att öka. SCA sköter sina skogar så att de ska ge en så hög produktion som möjligt av sågtimmer, det värdefullaste virkessortimentet.

Inköp av skog för säkrare råvaruförsörjning

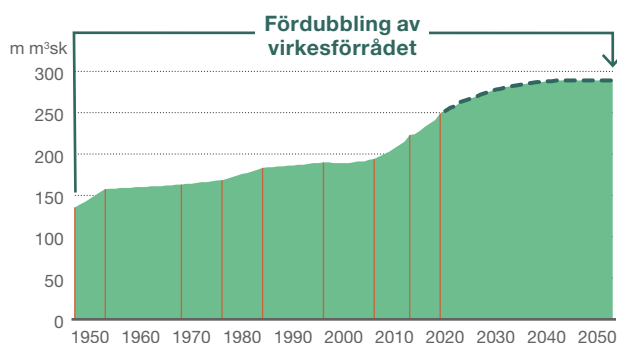
SCA vill öka sitt skogsinnehav och förvärvar skog där den bidrar till försörjningen av bolagets värdekedja. I Baltikum har SCA ett pågående program för förvärv av 100 000 hektar skogsmark, som till cirka 80 procent är genomfört. I Sverige är de legala möjligheterna att öka skogsinnehavet begränsade. Där kombinerar bolaget försäljningar och köp för att förbättra förutsättningarna för skogsskötsel och virkesförsörjning. Ett större skogsinnehav ger säkrare råvaruförsörjning, underlättar investeringar och skapar större flexibilitet.

Avverkning i SCAs skogar i Sverige (m m³fub)



Genom god skogsskötsel har den uthålliga avverkningsnivån ökat successivt sedan slutet av 1940-talet. På 10–20 års sikt förväntas den kunna öka ytterligare. Grafen baseras på den senaste avverkningsberäkningen som genomfördes 2020.

Stående virkesvolym i SCAs skogar i Sverige (m m³sk)



SCA har aldrig haft så mycket virke som i dag och virkesförrådet förväntas fortsätta öka de kommande decennierna. De röda linjerna visar SCAs utförda taxeringar. Från 2020 är siffrorna en prognos enligt den senaste taxeringen.



Välskött skog skapar klimatnytta, ekonomiska värden och stabil värdetillväxt.



Contortatallen binder mycket koldioxid.



Gödsling kan bidra till att skogen växer snabbare.



Gallring skapar plats för fortsatt tillväxt.

● Ökat värde från varje träd

Strategisk optimering av projektportföljen för ökad lönsamhet

SCA har under lång tid systematiskt utvecklat bolagets värdekedja för att maximera värdet av den egna skogliga råvaran. Investeringar i industristrukturen är inte bara lönsamma på egna meriter utan adderar också värde till hela kedjan, från skog till färdig produkt.



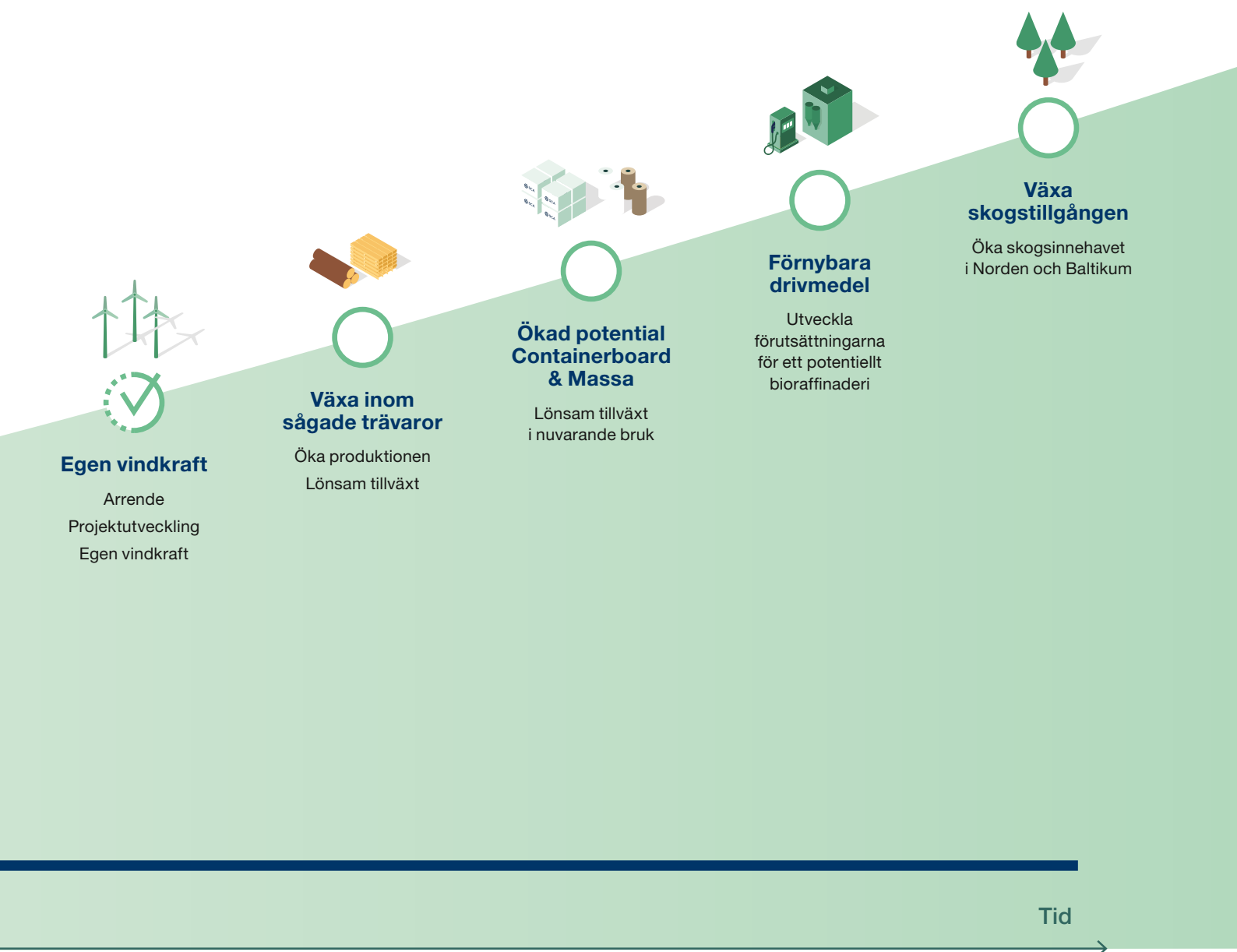
Under flera år har SCA genomfört miljardinvesteringar i industriprojekt i norra Sverige. Samtliga större projekt är nu slutförda och under det senaste året har bolaget lagt stort fokus på att optimera produktionen för att successivt nå full kapacitet i verksamheten. Produktionskapaciteten i kraftlinerbruket i Obbola har utökats avsevärt och SCAs massafabrik vid Ortviken har byggts om för att kunna producera CTMP-massa.

Parallellt har bolaget fortsatt att växa sin skogsresurs, både genom god skogsskötsel och genom att under ett antal år köpa och utveckla ny skogsmark i Baltikum. Det växande skogsinnehavet säkerställer SCAs långsiktiga tillgång till vedråvara, vilket också möjliggjort expansion inom sågade trävaror. Genom investeringar i sågverk, såsom Bollsta sågverk, har SCA stärkt sin position på den globala marknaden med högeffektiva

produktionsanläggningar. Dessa satsningar bidrar även till förbättrade flöden av biprodukter som kan vidareförädlas och skapa ytterligare värde.

Bolagets självförsörjning av vedråvara och dess ökade kapacitet inom både produktion och logistik skapar utrymme för fortsatt utveckling av industriverksamheten i norra Sverige.

I takt med att industrin expanderar och optimeras kommer SCAs tillgång till fossilfri el bli allt viktigare. SCA fokuserar därför fortsatt på att producera egen el och möjliggöra ökad produktion av fossilfri el genom bolagets vindkraftaffär. Detta bidrar även till bolagets långsiktiga strategi att bibehålla en fortsatt hög självförsörjningsgrad av energi och samtidigt minska sitt klimatavtryck.



● Hög grad av självförsörjning

Självförsörjning som strategisk resurs för ökad kontroll

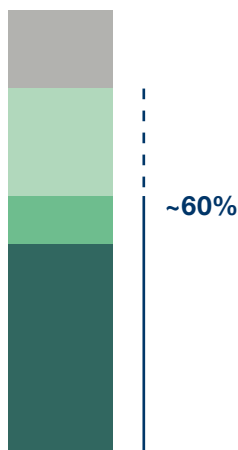
SCAs integrerade värdekedja möjliggör en hög grad av självförsörjning. Förmågan till självförsörjning är en strategisk resurs som ger ökad trygghet. Genom ett omfattande skogsinnehav, egen energiproduktion och en välutvecklad logistikverksamhet skapas förutsättningar för god kostnadskontroll, samtidigt som verksamheten bidrar till klimatomställningen.

Vedråvara

~60%

Grad av självförsörjning

11 M m³



- Egen skog
- Flis från egna sågverk
- Köp från lokala skogsägare
- Externa leverantörer

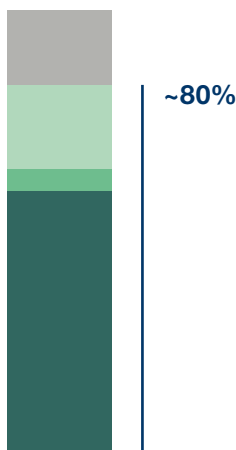
SCAs råvarubehov täcks till drygt hälften av virke från SCAs skogar och flis från bolagets sågverk.

Elanvändning

~80%

Grad av självförsörjning

2 TWh



- Egen produktion
- Egen vindkraft
- Vindkraftarrende
- Extern exponering

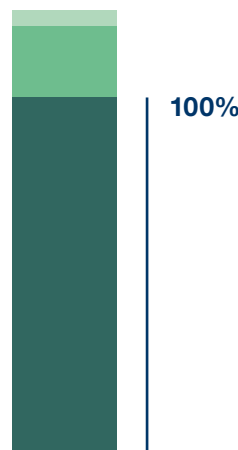
SCAs industrier tillverkar grön el motsvarande cirka 1 procent av Sveriges konsumtion. Utöver det produceras grön el av vindkraft på SCAs mark.

Biobränslen

100%

Grad av självförsörjning

11 TWh



- Egen produktion, använd internt
- Sald extert
- Fjärr- och spillvärme

Som en av Europas största tillverkare av biobränsle är SCA mer än självförsörjande. Det SCA inte använder säljs extert.

— SCA kan påverka
- - - SCA kan delvis påverka

Skogen är kärnan som SCAs verksamhet kretsar runt. SCA har byggt ett ekosystem av industrier som tar vara på och maximerar skogens potential och värde. En hög självförsörjning av vedråvara ger stark försörjningstrygghet, stabil kostnadskontroll och möjliggör långsiktig, strategisk utveckling i en föränderlig marknad.

Energi är ytterligare ett område där SCA har hög självförsörjning. Bolagets produktion av grön el i egna anläggningar, tillsammans med intäkter från vindkraft på egen mark, motsvarar i stor utsträckning den egna elkonsumtionen. Denna balans mellan produktion och förbrukning skapar kostnadstrygghet och minskar exponeringen mot volatila elpriser.

SCA har ett betydande överskott av biobränslen som kan erbjudas till externa kunder. I takt med att samhället ställer om från fossila energikällor till förnybara alternativ, finns en stor outnyttjad potential i SCAs biobränsleproduktion. SCA bidrar

därmed inte bara till sin egen stabilitet, utan också till samhällets energiomställning.

SCAs flexibla och kostnadseffektiva logistikorganisation säkerställer stabil försörjning av råvaror och insatsvaror. Den egna logistiken minskar beroendet av externa aktörer, skapar motståndskraft mot störningar i globala transportflöden och säkerställer trygga kundleveranser.

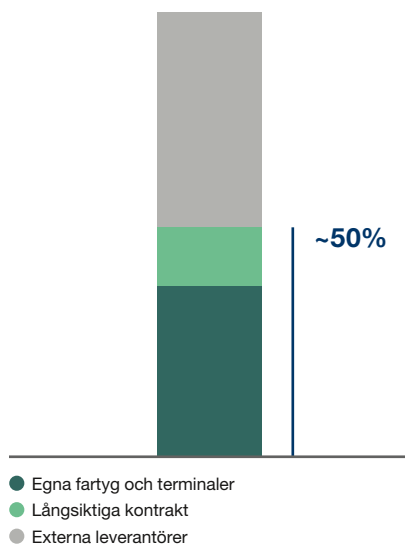
Även beträffande drivmedel har SCA en minskande ekonomisk exponering. Genom leveranser av tallolja till biobränsleproduktion kompenseras SCA delvis för höga bränslekostnader. SCA har tillsammans med St1 ett samägt bioraffinaderi, där tallolja från SCAs sulfatmassaproduktion i Östrand, Obbola och Munksund är en del av råvaran som används. Raffinaderiet är nu uppe i full produktion med en kapacitet motsvarande bränslebehovet hos det svenska inrikesflyget.

SCA Logistik

~50%

Grad av självförsörjning

3 miljarder SEK



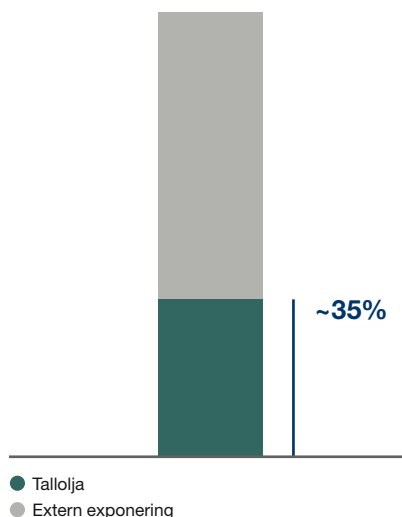
SCA har en logistikorganisation som innehar såväl egna fartyg som terminaler. Detta gör att SCA kan parera turbulens och säkra kundleveranser.

Drivmedel

~35%

Grad av självförsörjning

140 kton



SCA har ett delägt bioraffinaderi i Göteborg för tillverkning av biodrivmedel. Tallolja, en produkt från massabruken, är en råvara för drivmedel.



Sociala och kulturella värden

SCAs skogar är en plats som många kan njuta av, året om. Skogarna bjuder på naturupplevelser, fiske och jakt. Många plockar även bär och svamp på markerna. Skogsskötseln anpassas efter rennärningen som bedrivs på SCAs marker och hänsyn tas till de forn- och kulturlämningar som finns i bolagets skogar. SCA bidrar samtidigt till en levande landsbygd genom att skapa arbetstillfällen, möjliggöra att handel och samhällsservice kan finnas kvar på mindre orter samt genom att stötta lokala föreningar.



Ekonomiska värden

Skogen skapar förutsättningar att bo, leva och arbeta i hela Sverige, inte minst i glesbygd. Skogsnäringen sysselsätter omkring 140 000 personer i Sverige och finansierar välfärd genom stora skatteintäkter. Skogsnäringen står även för en hög nettoexport. Eftersom den kräver minimalt med importerade insatsvaror stannar en stor del av värdet i Sverige. Dessutom skapar skogens värdekedjor stora värden i andra branscher, vilket bidrar till tillväxt och samhällsutveckling.

SCAs naturvårdsstrategi

SCA kombinerar ansvarsfullt skogsbruk med att aktivt bevara biologisk mångfald. Det kräver planering och hänsyn när skogen brukas men också aktiva insatser för att förbättra förutsättningarna för biologisk mångfald på noga utvalda platser.

SCAs naturvårdsstrategi syftar till att förena ett produktivt och lönsamt skogsbruk med aktiv naturvård som bevarar och stärker den biologiska mångfalden. Strategin bygger på långsiktighet, variation och naturhänsyn i alla skogliga åtgärder. Målet är att SCAs skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som i dag, och att all vedråvara ska komma från ansvarsfullt skötta skogar.

Biologisk mångfald handlar om mångfalden av de djur och växtarter som finns i SCAs skogar. De behöver olika livsmiljöer

för att få sina behov av skydd, föda och mycket annat tillgodosedda. En del krav handlar om miljöer som är ostörda under lång tid medan andra krav handlar om miljöer som hela tiden måste återskapas i skogslandskapet, till exempel brandfält eller äldre lövskogar.

Här illustreras ett skogslandskap med några av alla de livsmiljöer som säkerställs – genom hänsyn eller genom aktiva åtgärder, i dag och om 40 år.

Skogslandskapet i dag – 2025

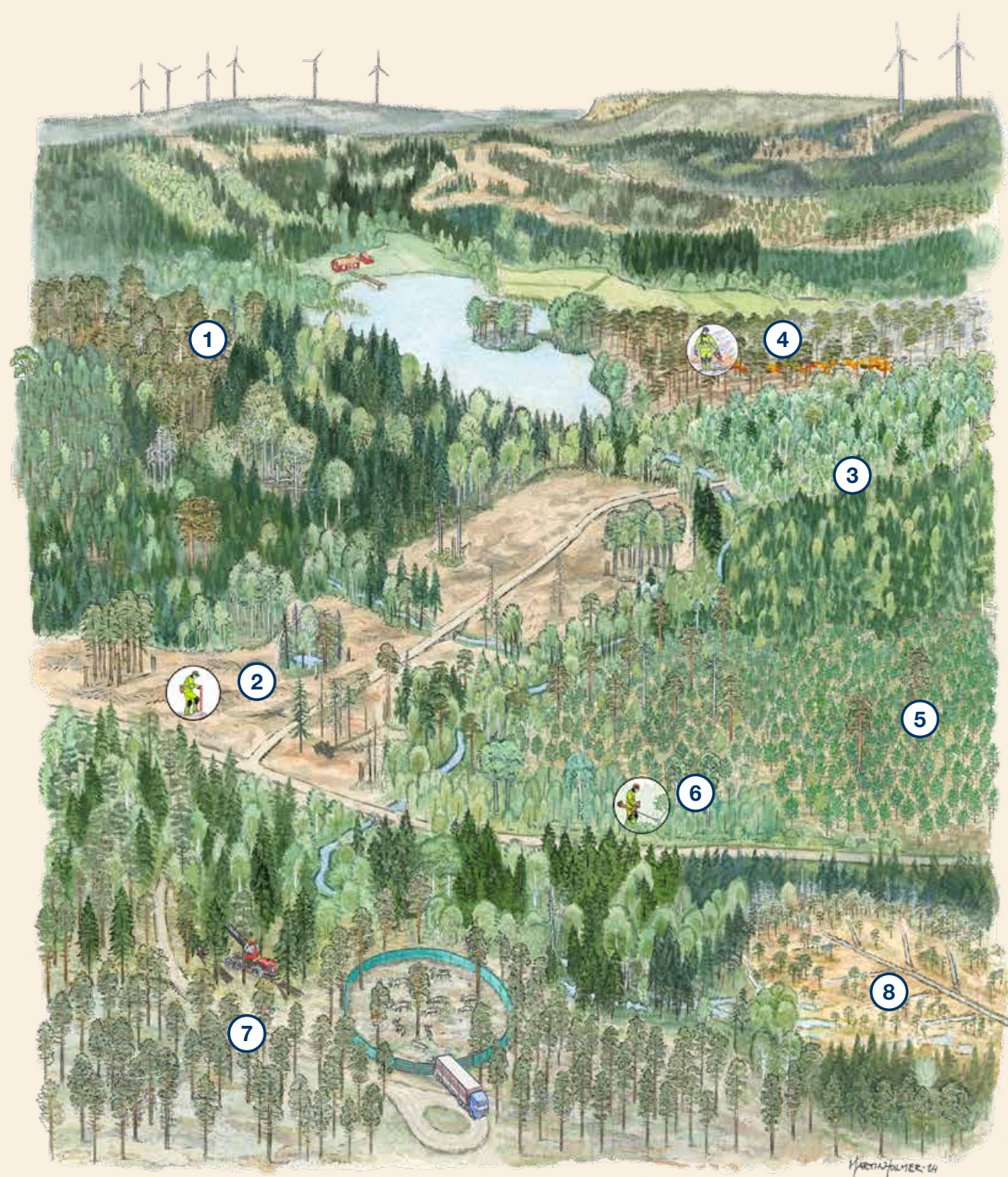
- 1 Den här tallskogen har mycket höga naturvärden och därför undantas den från skogsbruk, en så kallad frivillig avsättning. Längre ner i slutningen finns ytterligare ett avsatt område, en äldre granskog som har ett stort inslag av lövträd.
- 2 Området har nyligen förnygringsavverkats. SCA har tagit generell hänsyn och lämnat kvar kantzoner samt levande och döda äldre träd. Högstubbar har skapats för att bidra med död ved som är viktig för många arter. På den fuktigare delen av marken planteras gran och på den torrare delen av förnygringsytan planteras tall.
- 3 Det här området röjdes för ungefär tio år sedan. Genom att röja bort granen och spara lövträden i den övre delen av området skapades en lövskog. Lövskogar rymmer viktiga livsmiljöer för många arter. På den nedre delen röjdes merparten av lövträden bort för att i stället skapa en granskog med lövinblandning.
- 4 Förr i tiden brann det ofta i skogen och många arter är därför beroende av brandpräglad skog. För att säkerställa denna livsmiljö och de arter som trivs här görs naturvårdsbränningar i utvalda skogar, som denna. Efter bränningen har området avsatts för att gynna naturvärdena.
- 5 Området består av ung contortatall, ett trädslag som växer snabbt. Området har nyss röjts. Både vid avverkningen av den förra skogen och vid röjningen av contortatallskogen har en del gran, svensk tall och lövträd lämnats kvar för att skapa variation.
- 6 Här har en ung tallskog just röjts. Närmast vägen var skogen gles och det fanns gott om fina lövträd. Därför röjdes de flesta barrträden bort, med syfte att skapa en lövskog. Längs bäcken som rinner i utkanten av området har en kantzon lämnats.
- 7 Rennäringen använder stora delar av SCAs marker för renbete. Bolaget samråder med rennäringen och tar på olika sätt hänsyn till deras behov. Här har skogen glesats ut för att gynna marklav som är en viktig föda för renarna. En skärm av fröträd och trädgrupper har också lämnats. I bilden syns ett rengärde som används för att samla ihop renarna inför lastbilstransporter.
- 8 Det här området var en gång i tiden en våtmark, men det dikades på 1940-talet för att öka virkesproduktionen. Nu däms dikena upp för att återskapa våtmarksmiljön. Våtmarker fungerar som naturens eget reningsfilter och är dessutom viktiga för den biologiska mångfalden.

Skogslandskapet om 40 år – 2065

- Äldre skog som inte drabbas av brand, storm eller insekter förändras ganska lite på 40 år. Tallskogen har fått utvecklas fritt, men på sikt krävs åtgärder för att bevara naturvärdena. För att bevara naturvärdena i granskogen är det däremot viktigt att skogen lämnas orörd eller att endast långsamma förändringar sker.
- Här har det växt upp skog som snart ska glesas ur genom gallring. Kantzonen och de andra kvarlämnade träden finns kvar och skapar en variation i den nya skogen. Det finns fortfarande kvar en del död gammal ved och samtidigt tillkommer det ny död ved tack vare de träd som lämnades för 40 år sedan.
- Lövskogen som nu är cirka 60 år börjar bli mogen för avverkning. Avverkningen kommer göras med kombinerade mål, vilket innebär att en del virke tas ut samtidigt som biologisk mångfald gynnas. Granskogen ska gallras och kommer att bli avverkningsmogen om några decennier.
- Efter naturvårdsbränningen har en del av tallarna utvecklat en tät, kådindränkt ved som är betydelsefull för många arter. Bränningen har också bidragit till att det finns gott om död ved. Genom naturlig förnyring har området blivit en fin tallskog med träd i olika åldrar.
- Contortatallskogen börjar bli avverkningsmogen. Efter avverkningen tas beslut om contortatall ska planteras igen, för att fortsätta ta vara på trädslagets höga tillväxt, eller om svensk tall ska planteras.
- I tallskogen har en gallring påbörjats. Lövträd lämnas kvar för att skapa variation. Den lämnade kantzonen utgör en fristad för djur och växter som uppskattar skugga och svalka. Lövskogen har gallrats en gång och snart är det dags för en ny gallring.
- En ny självförnygrad tallskog har hunnit växa upp och fröträden avvecklades för ett tiotal år sedan. När träden var några meter höga röjdes tallskogen för att bland annat gynna marklavarna. En del av de träd som lämnades vid avverkningen för 40 år sedan har gott om hänglav. Under vintern äter renarna av de lavar som blåser ner.
- Bara några år efter att dikena lades igen gick det att se förbättringar. Återställningen gynnar vadarfåglar och fåglar som rastar under vår- och höstflyttningarna, liksom insekter och groddjur. Myren har återfått sin förmåga att rena vattnet och kan binda näringsämnen och tungmetaller från omgivande mark.

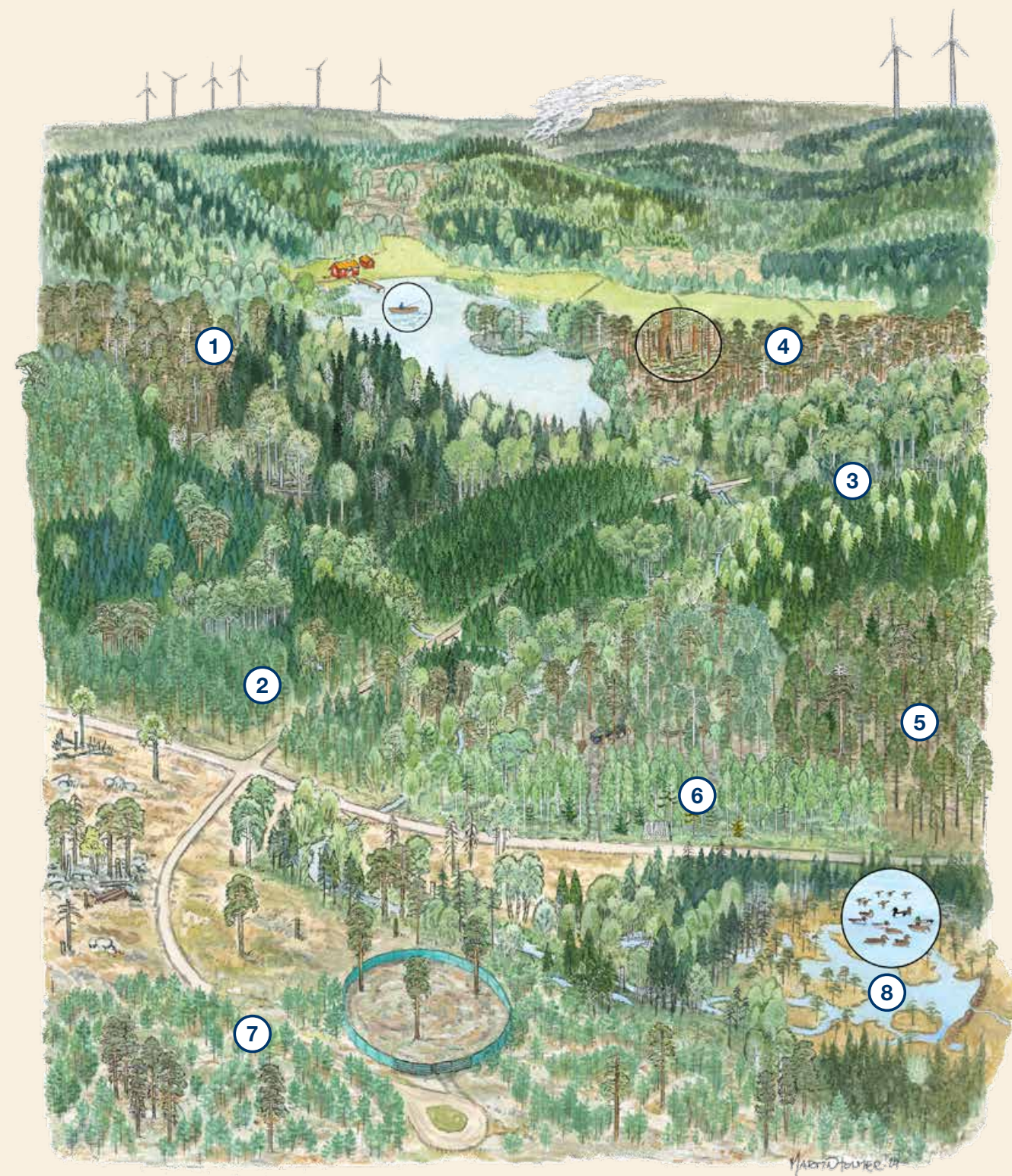
Skogslandskapet i dag – 2025

Skogen är i ständig förändring och tillväxt. Det kräver en vision om hur skogen ska brukas hållbart, vilket omfattar såväl biologisk mångfald som hög virkesproduktion och en fortsatt hög klimatnytta.



Skogslandskapet om fyrtio år – 2065

Genom att ta hänsyn och ha skötsel- och naturvårdsmål för alla skogsbestånd säkerställs en mångfald av livsmiljöer i framtiden. Det här är det resultat vi förväntar oss efter 40 år, som en följd av planering och aktiva åtgärder.





← Vik ut fliken för att se en illustration av hur skogslandskapet kan förändras på 40 år.

Att utföra naturvårdsbränningar och veteranisera tallar är några exempel på aktiva åtgärder som SCA gör för att gynna den biologiska mångfalden. Det är åtgärder som kompletterar den generella hänsyn som alltid tas vid avverkning och de områden som lämnas för fri utveckling.

Aktiva åtgärder skapar värdefulla livsmiljöer

Många arter klarar sig bra med den generella hänsyn som tas i skogsbruket, men vissa arter har mer specifika krav på sin livsmiljö. En del av dem gynnas av att skogen lämnas för fri utveckling, medan andra arter kräver aktiva åtgärder för att deras livsmiljöer ska bevaras, utvecklas eller nyskapas.

Att det krävs aktiva åtgärder hänger ihop med skogens historik. Förr i tiden var det vanligt med skogsbränder och andra störningar, vilket gjorde att djur och växter anpassade sig efter det. I dag släcker vi bränder effektivt och det gör att förutsättningarna för de arter som lever i skogen har förändrats. Att efterlikna bränder och andra störningar är därför centralt i SCAs arbete med att skapa rätt livsmiljöer för olika arter.

Naturvårdsbränningar är en av de allra mest verkningsfulla naturvårdsåtgärderna. Då bränns skogsområden under kontrollerade former och på så sätt skapas livsmiljöer för arter som gynnas eller är beroende av en brandpräglad skog för att kunna överleva.

Naturvårdsbränning gynnar en rad sällsynta arter. Kolflarnlav trivs till exempel på brända stubbar, medan svedjenävan gror först efter att dess frön har utsatts för värme.

Som ett komplement till att bränna hela skogsområden har SCA också börjat veteranisera tallar genom så kallade stambasbränningar. Då brandskadas enskilda tallar med hjälp av en så kallad bärbrasa, en portabel träkonstruktion som placeras vid basen av en tall och brinner upp på ungefär en timme.

Branden gör att tallarna får skador som påminner om de skador som många tallar fick förr i tiden, när skogarna brann oftare. När en tall skadas av brand utvecklar den en speciell sorts ved. Skadan gör att trädet växer långsamt och att veden blir hårdare och impregnerad av kåda. Många vedsvampar, insekter och lavar är anpassade till just den typen av ved och de har det svårt i dag när skogsbränder är sällsynta. Det är därför viktigt att göra aktiva åtgärder för att skapa mer sådan ved.



Bärbrasan används för att stambasbränna enskilda tallar.

Metoden med bärbrasor är särskilt användbar i områden där fullskalig bränning inte är möjlig, till exempel med hänsyn till rennäring eller känsliga markförhållanden.

SCA utför också veteranisering av tallar genom en metod som kallas katning. Katning innebär att en del av barken skalas av och även det är ett sätt att efterlikna de skador som tallar får vid skogsbränder.

Naturvårdsbränningar, och andra åtgärder som efterliknar de störningar som var vanliga i skogen förr i tiden, är ett tydligt exempel på hur skogsbruk med en hög tillväxt kan kombineras med aktiva naturvårdsåtgärder för att trygga den biologiska mångfalden.



Trakthyggesbruk – för tillväxt, långsiktighet och lönsamhet

Metoderna för att bedriva skogsbruk har förändrats i takt med att kunskapen ökat och skogspolitiken förändrats. I dag är trakthyggesbruk den dominerande metoden att bedriva skogsbruk i Sverige – av goda skäl.

– Trakthyggesbruk ger långsiktig lönsamhet och säkerställer en stabil tillgång till virke, både nu och för kommande generationer. Blådningsbruk kan ge liknande resultat, men fungerar bara på några få procent av den svenska skogsmarken, säger Lars Lundqvist, docent i skogsskötsel vid Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU).

En viktig förklaring till att trakthyggesbruk fungerar så väl är att trädslagen i Sverige är anpassade till de förhållanden som skapas med den typen av skogsbruk.

– Förr brann skogarna ofta, vilket ledde till att många träd dog, skogarna glesades ut och en ny generation träd växte upp. Våra svenska trädslag är anpassade till det cykliska förloppet så när vi använder oss av trakthyggesbruk, med avverkning och

efterföljande föryngring, kan man säga att vi stryker dem medhårs, säger Lars Lundqvist.

Trakthyggesbruk är effektivt och resulterar i hög virkesproduktion, långsiktig lönsamhet och garanterar att det finns en god tillgång till virke både på kort och lång sikt. Utmaningen är att metoden innebär att skogslandskapet förändras och att vissa arter påverkas negativt.

– Många arter är anpassade till större störningar och klarar föryngringsavverkningar väl, men vissa är beroende av äldre, mer orörda skogar, säger Lars Lundqvist.

För att mildra påverkan på den biologiska mångfalden lämnas naturhänsyn vid föryngringsavverkningar.

– Dagens avverkade områden ser helt annorlunda ut jämfört med för 50 år sedan. Hyggena är betydligt mindre och skogsägare lämnar kantzoner, hänsynsytor, lövträd och död ved. Naturhänsynen utvecklas kontinuerligt i takt med att ny forskning publiceras, säger Lars Lundqvist.

Krävs långa perspektiv

Metoder som till exempel blädning, plockhuggning och skärmställning lyfts ofta fram som möjliga alternativ till kalhuggning, men Lars Lundqvist poängterar att man ofta glömmer bort viktiga perspektiv i den diskussionen.

– När man diskuterar alternativa metoder behöver man lyfta blicken och se hur de fungerar i större skala och över lång tid, men de aspekterna missas ofta.

Han tar plockhuggning som ett exempel.

– Det handlar i praktiken om höggallring i äldre skog. I de allra flesta skogar leder den på sikt till glesa skogar som har låg virkesproduktion och är känsliga för skador. Ett annat exempel är skärmställning. Det fungerar bara i vissa fall och när det fungerar leder det till samma typ av ungskog som det hade blivit efter en kalhuggning och för yngning. Det blir bara mer komplicerat. Ingen av de här metoderna är lämpliga över större arealer, konstaterar han.

Blädningsbruk, ett system där man med jämna mellanrum avverkar ett antal av de största träden i en skog, kan fungera i rätt förhållanden. Det kan resultera i en produktion som är jämförbar med trakthyggesbruk, samtidigt som metoden inte har en så stor påverkan på skogens djur och växter. Men, det finns en stor begränsning.

– Metoden fungerar bara på ett fåtal procent av Sveriges skogsmark. Det krävs en fullskiktad skog, alltså en skog med träd i alla storlekar, från små plantor till riktigt stora träd. Sådana skogar är det ont om, säger Lars Lundqvist.

Dessutom fungerar metoden enbart för gran.

– De flesta svenska trädslag är anpassade till att förnya sig på öppen mark som uppstår efter exempelvis skogsbränder. Det är bara gran som kan växa upp i en tät skog, säger Lars Lundqvist.

Att öka andelen fullskiktade granskogar för att kunna använda metoden på fler områden är inte något alternativ, enligt Lars Lundqvist.

– Att omvandla ”vanlig skog” till fullskiktad granskog tar ungefär 100 till 150 år. Dessutom leder det till stora tillväxtförluster under tiden.

”Att trakthyggesbruket är dominerande beror på att det fungerar i stor skala och både på kort och lång sikt.”

Blädningsbruk kräver också att man tar i stort sett samma hänsyn som vid för yngningsavverkning.

– Men trots en del om och men så är blädningsbruk ett system med flera fördelar. Problemet är alltså att det fungerar på en väldigt liten areal, säger Lars Lundqvist.

Lärdomar från historien

Lars Lundqvist menar att det saknas en seriös diskussion om skogsbrukets åtgärder, en diskussion som inte bygger på ett önsketänkande som är baserat på bristande kunskap om hur skog och skogsbruk fungerar.

– Genom århundrandena har skogsbruket testat en rad metoder, så det finns facit på vad som fungerar och vad som inte fungerar, säger han och nämner till exempel de dimensionsavverkningar som användes i stor skala i Sverige under 1800-talet.

Då avverkades bara de träd som hade en viss grovlek och som gav mycket sågtimmer. Tanken var att skogen skulle förnya sig själv, men det visade sig att det inte fungerade.

– Det resulterade i extremt glesa skogar som dessutom hade mycket luckor och producerade väldigt lite virke, säger Lars Lundqvist och fortsätter:

– Att trakthyggesbruket är dominerande i dagens skogsbruk beror på att vi vet att det fungerar i stor skala och både på kort och lång sikt.

Lars Lundqvist lyfter också fram att behovet av virke kommer att öka kraftigt när fossila material ska fasas ut.

– Där har trakthyggesbruk fördelen att vi vet att det ger en hög tillgång på virke, både för våra barnbarn, våra barnbarnsbarn och för kommande generationer efter det.



SCAs skogsbruk

SCA, liksom de allra flesta skogsägare i Sverige, väljer att främst använda sig av trakthyggesbruk. Bolaget ser blädningsbruk och andra metoder som ett bra komplement i vissa utvalda områden. Alternativen används främst i områden där det satsas extra på att utveckla den biologiska mångfalden, i områden där bolaget vill forma extra vackra skogar som är trevliga att vistas i och som ett sätt att ta hänsyn till rennäringsytan. SCAs för yngningsytor är i dag väsentligt mindre än de var förr i tiden. I genomsnitt är de under sex hektar stora. SCAs ambition är att bolagets skogar ska vara minst lika rika på virke, biologisk mångfald och naturupplevelser i framtiden som de är i dag.

Positiv utveckling för biologisk mångfald på SCAs mark

Biologisk mångfald är en central del av ett långsiktigt hållbart skogsbruk. SCA följer utvecklingen av fem nyckelindikatorer som utgör viktiga livsmiljöer för många arter och bidrar till ett rikt och varierat skogslandskap. Uppföljningen visar att värdena för indikatorerna har ökat med omkring 25 till 90 procent sedan slutet av 1990-talet. Det är ett resultat av den omställning som då gjordes mot ett mer hållbart skogsbruk.

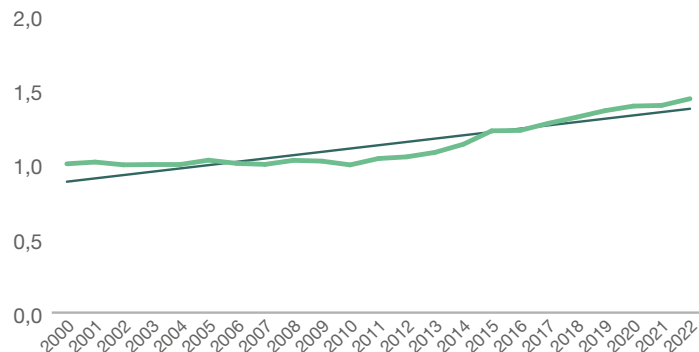
Det är komplext att mäta och utvärdera effekter av olika insatser som görs för att gynna biologisk mångfald. Dessutom är de flesta insatserna långsiktiga och det tar ofta lång tid innan resultaten syns. Som ett sätt att studera utvecklingen följer SCA fem indikatorer som enligt skoglig forskning anses vara relevanta för biologisk mångfald. Utvecklingen har varit mycket positiv och

värdena för de olika indikatorerna har ökat med omkring 25–90 procent sedan slutet av 1990-talet.¹⁾ Förbättringarna beror främst på SCAs frivilliga avsättningar, att god miljöhänsyn tas i alla åtgärder samt att bolaget har utvecklat sitt sätt att sköta skogen.

Indikatorer för biologisk mångfald – relativ förändring

Död ved

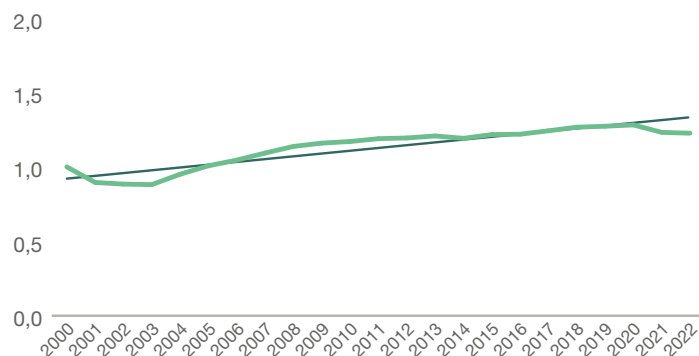
Index 1 = medelvärde 1996–2000



Mängden död ved är en av de viktigaste faktorerna för biologisk mångfald i skogslandskapet. I Sverige är över 5 000 arter beroende av död ved i olika nedbrytningsstadier, bland annat olika tickor, skalbaggar och fåglar. Volymen död ved har ökat med cirka 44 procent. Ökningen beror främst på att bolaget har lämnat döda träd och skapat död ved vid avverkningar samt att död ved har lämnats efter stormar (år 2011, 2013) och insektsangrepp (år 2009–2016).

Lövträd

Index 1 = medelvärde 1996–2000

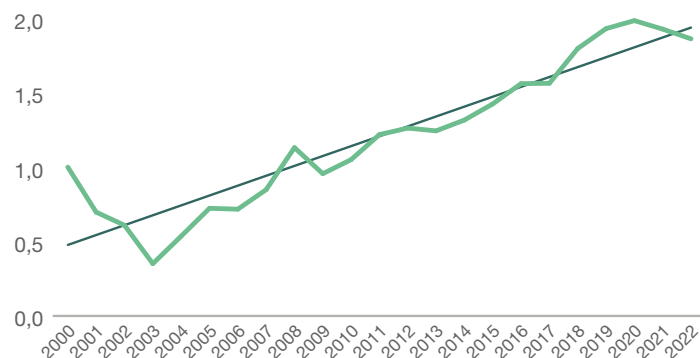


Lövträd är viktiga för många arter, bland annat ett stort antal insekter. Fåglar gynnas genom att de äter insekterna och bygger bo i lövträden. Även många svampar och lavar är beroende av lövträd. Volymen lövträd har ökat med 23 procent. Ökningen beror främst på att lövträd lämnas i större utsträckning vid röjning och gallring. Lövträd lämnas även i stor utsträckning i generell miljöhänsyn vid avverkning.

Källa: Data till indikatorerna tas fram av Riksskogstaxeringen vid Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Data baseras på mätningar av ett stort antal av för SCA okända provtyper. För mer information, se sidan 145.
¹⁾ Som bas för jämförelsen har ett medelvärde av utfallet för åren 1996 till 2000 använts.

Äldre, grova lövträd

Index 1 = medelvärde 1996–2000

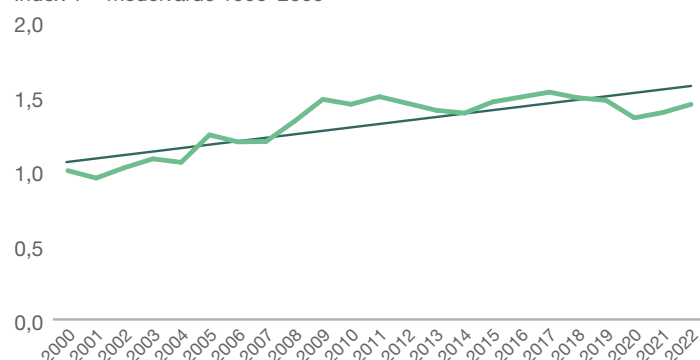


Tillgång till grova lövträd är viktigt eftersom det gynnar många fågelarter och på sikt ger livsmiljöer med gammal död lövved. En del mossor och lavar lever enbart på äldre lövträd, till exempel sälj, asp, eller björk. Volymen grova lövträd i våra skogar har ökat med 86 procent. Ökningen har främst skett genom att en större andel skogar blivit äldre och att fler lövträd därmed vuxit sig grövre.

Relativ förändring Trend

Äldre skog

Index 1 = medelvärde 1996–2000

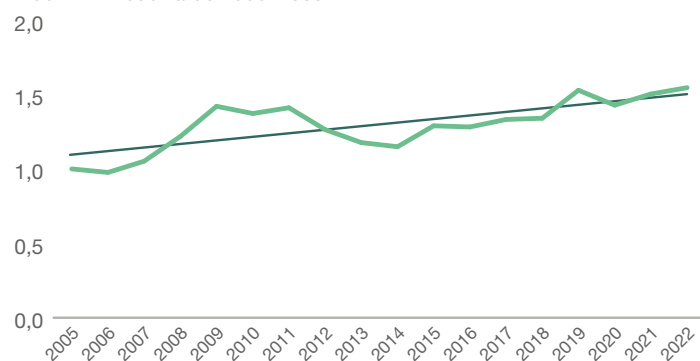


Äldre skog är viktig för många arter, främst sådana som inte är så konkurrenskraftiga. Andelen äldre skog (≥ 141 år) har ökat med 45 procent. Ökningen beror framför allt på att frivilligt avsatta samt äldre brukade skogar har blivit äldre. De äldre brukade skogarna sköts i stor utsträckning med kombinerade mål, exempelvis hyggesfria metoder.

Relativ förändring Trend

Äldre skog med särskild indikation på naturvärden (SIN)

Index 1 = medelvärde 1996–2000



Äldre skog med särskild indikation på naturvärden är skogar som både är äldre och har en hög frekvens av viktiga strukturer som bland annat död ved, träd i olika åldrar och riktigt grova träd. Andelen äldre skog med särskild indikation på naturvärden har ökat med 55 procent.

Ökningen beror dels på att frivilligt avsatt skog har blivit äldre, dels på att andelen av den här typen av skogar har ökat i de skogar som SCA brukar för virkesproduktion eller kombinerade mål.

Relativ förändring Trend

SCA bidrar med klimatnytta

SCAs välskötta skogar binder koldioxid när de växer och eftersom tillväxten är högre än virkesuttaget nettolagras koldioxid över tid. En del av tillväxten tar SCA ut som förnybar råvara för tillverkning av produkter som lagrar kol samt möjliggör utfasning av fossila produkter eller produkter med höga fossila utsläpp.

4,3
Mt CO₂

**Växande skog
binder koldioxid**

Växande träd tar upp koldioxid ur atmosfären och binder den i biomassa. När träden är fullvuxna avtar tillväxten och därmed kolinlagringen. I det skedet skördas skogen och blir istället till förnybara produkter som både skapar ekonomiskt värde och fortsätter att skapa klimatnyttor i samhället.

Genom hög tillväxt i SCAs skogar sker en nettoinlagring av kol i både växande träd och i skogsmarken.

7,8

Mt CO₂

**SCAs förnybara produkter
ersätter alternativ med högre
klimatpåverkan**



Bioenergi



Trävaror



Förpackningspapper



Massa

SCA levererar förnybara produkter med låg klimatbelastning. De ersätter alternativ som skulle orsakat högre utsläpp av växthusgaserna. På så sätt bidrar SCA till den globala omställningen till ett fossilfritt samhälle.

0,8

Mt CO₂

**Kol lagras i förnybara
produkter under deras
livslängd**



Trävaror



Pappersprodukter

Träbaserade produkter fortsätter att lagra kol under sin livstid, vilket innebär att koldioxid hålls borta från atmosfären under längre eller kortare perioder.

-0,9

Mt CO₂

**Fossila utsläpp
i värdekedjan**



Avverkning och
industriprocesser



Transporter och övriga inköp

SCA har under lång tid arbetat systematiskt för att minska fossila utsläpp genom hela värdekedjan – från skog till kund. Detta sker bland annat genom energieffektivisering och transportoptimering.

Ny global standard för klimatberäkningar

Sammantaget visar SCAs verksamhet på betydande positiva klimateffekter varje år.

Den nya ISO-standard 13391 används för att beräkna klimateffekterna av träbaserade produkter. Den ger SCA möjlighet att på ett etablerat sätt mäta och beskriva hela kedjan – från kolinlagring i skog till substitutionseffekt hos kund och konsument. Standarden inkluderar även utsläpp från den egna verksamheten, såsom avverkning, transporter, övriga inköp och industriprocesser, vilket ger en rättvisande bild av bolagets totala klimatpåverkan.

Skogens tillväxt, kolinlagring i produkter och ersättning av fossila alternativ innebär tillsammans att bolagets bidrag till klimatet vid överstiger de fossila utsläpp som genereras i den egna värdekedjan.

Genom att ständigt öka tillväxten i skogen, effektivisera verksamheten, sänka fossila utsläpp och utveckla nya biobaserade industriprocesser, stärker SCA sin roll som en central aktör i omställningen till ett fossilfritt samhälle.

Klimatrelaterade värden



Genom att utveckla och erbjuda produkter baserade på förnybar skogsråvara bidrar SCA till att minska samhällets beroende av fossila och resursintensiva material. Våra produkter ersätter alternativ med högre klimatavtryck och skapar långsiktigt hållbara lösningar för byggande, förpackningar och vardagsbruk.

Träbaserade produkter för en hållbar framtid

Trä – Ett klimatsmart material för bygg och anläggning

SCAs trall i massivt trä är ett förnybart alternativ till plastbaserade trallprodukter och stenplattor. Med träets låga klimatavtryck och naturliga koldioxidlagring under lång tid erbjuder SCA-trallen en hållbar lösning som dessutom bidrar till ett behagligt och estetiskt byggmaterial för utomhusmiljöer.

SCA Curtain Wall är ytterligare ett exempel där trä ersätter traditionella byggmaterial. Genom att använda förnybar fiber i fasadelement och paneler minskar användningen av fossilbaserade material i byggsektorn – en av de sektorerna med störst klimatpåverkan globalt.

Återvinningsbara förpackningar och materiallösningar

Inom förpackningsområdet kan SCAs massaprodukter ersätta plastbaserade. Innovativ teknik gör det möjligt att producera formpressade fiberförpackningar med samma funktionella egenskaper som plast. Varje träbaserad och förnybar kolatom i förpackningen undviker då utsläpp av nära fyra fossila kolatomer och är dessutom återvinningsbar.

Förpackningar baserade på SCAs containerboard kan ersätta tyngre och mer fossilintensiva material. När glasflaskor ersätts med bag-in-box undviks utsläpp av åtta fossila kolatomer för varje biobaserad i bag-in-box-lösningen. Även andra förpackningslösningar av wellpapp, där SCAs containerboard ingår, erbjuder klimatsmarta alternativ till plastbaserade retursystem med omfattande transporter och rengöringsprocesser. Den lätta, återvinningsbara wellpappen möjliggör effektiva flöden med lägre klimatavtryck genom hela värdekedjan.

Inhemsk energi från förnybara restströmmar

SCAs verksamhet är en integrerad del av bioekonomin där hela det avverade trädet tas tillvara. Avverkningsrester från skogsbruk och restströmmar från sågverk och massaproduktion används som förnybara energikällor i form av biobränslen, fjärrvärme och kraftvärme.

Biprodukter som bark, spån, flis och svartlut omvandlas till energi som driver SCAs egna anläggningar eller levereras vidare som fjärrvärme och elektricitet.



Wellpapp ger lägre klimatavtryck än andra alternativ och fibern kan återvinnas flera gånger.

En del av restströmmarna förädlas vidare till biobränsle i form av pellets, som används av hushåll, fjärrvärmeverk och industrier som ett klimativänligt alternativ till olja och kol. Andra restströmmar omvandlas till hållbart flygbränsle och biodiesel, HVO 100.

Genom dessa och andra produktinnovationer fortsätter SCA att bidra till en bioekonomisk omställning där skogen ersätter det fossila – och där förnybara material blir grunden för ett mer hållbart samhälle.



SCAs skogsmarker är tillgängliga för allmänheten och bidrar till skogens sociala och kulturella värden. Genom mångfaldsparker, jakt- och fiskemöjligheter samt stöd till lokalsamhällen främjar bolaget friluftsliv och en levande landsbygd.

En levande skog för ett levande samhälle

En skog för alla

Ungefär 70 procent av Sverige är täckt av skog, så det är inte konstigt att skogen är betydelsefull för vårt land på många olika sätt. Förutom att den spelar en avgörande roll för ekonomi, sysselsättning och välfärd är den också en plats som många njuter av – året om.

I SCAs skogar, både i Sverige och i Baltikum, har alla rätt att vistas. Skogsmarkerna ger möjlighet till fina naturupplevelser, som att vandra, plocka bär och svamp eller paddla i sjöar och vattendrag. För många är skogen en plats för både stillhet och aktivitet.

Bevara mångfald och skogens minnen

SCA har fem mångfaldsparkar, där det har ordnats extra väl för besökare genom informationstavlor, skyltade stigar och grillplatser. Parkerna är områden som präglas av större mångfald än skogslandskapet i övrigt. Här görs många olika åtgärder för att förstärka de naturvärden som finns och för att skapa nya. En viktig del i arbetet med att utveckla mångfaldsparkerna är den regelbundna dialog som förs med olika intressenter som är engagerade i parkerna, exempelvis myndigheter, hembygdsföreningar, ornitologiska föreningar och lokala naturskyddsföreningar.

SCA arbetar även för att värna kulturhistoriska värden genom att skydda minnen från tidigare generationer som finns i våra skogar. Det handlar bland annat om fångstgropar, kolbottnar, tjärdalar, stigar och husgrunder. Lämningarna delas in i fornlämningar och övriga kulturhistoriska lämningar och de är skyddade enligt lag. SCAs skogsmaskiner är utrustade med varnings-system för att minimera skador på lämningar vid skogsbruks-åtgärder.

Jakt och fiske på SCAs marker

Älgjakt liksom småviltjakt på hare, ripa och tjäder är ett stort fritidsintresse för många. Samtidigt är jakt på älg och annat klövvilt nödvändig för att undvika att få för stora djurstammar som kan medföra allvarliga betesskador på tallungskog. Varje år upplåter bolaget jakt på sina marker för tusentals jägare.

Det finns även gott om fiskevatten på SCAs marker. De flesta är samägda fiskevatten som ofta har inordnats i fiskevårdsområden. Allmänheten är välkommen att lösa fiskekort och det kan enkelt göras i bolagets webbshop.



En levande landsbygd

SCAs verksamhet skapar förutsättningar för att bo, leva och arbeta i norra Sverige, inte minst i glesbygd. Nästan alla våra medarbetare bor och arbetar i Norrland och det innebär stora skatteintäkter till kommunerna. SCA köper också stora mängder tjänster från lokala entreprenörer och stora volymer virke från privatpersoner som äger skog i Norrland. Vår verksamhet bidrar till att det finns förutsättningar för att handel och samhälls-service kan finnas kvar på mindre orter.

SCA sponsrar även runt 200 föreningar inom verksamhetsområdet. Genom att samarbeta med olika föreningar kan bolaget bidra till en meningsfull fritid för barn och ungdomar och till levande lokalsamhällen där folk trivs. SCA stöttar föreningslivet inom såväl idrott som friluftsliv och kultur.

Skogsnäringen – en motor för jobb och välfärd i norra Sverige

Genom att skapa jobb, möjliggöra boende i glesbygd och bidra med mångmiljardbelopp till den regionala ekonomin, spelar skogsnäringen en avgörande roll för både ekonomi och samhällsutveckling i norra Sverige. Den är en kraft som skapar välstånd och håller lokalsamhällen levande.



I norra Sverige utgör skogen en grundläggande resurs för de lokala samhällena. Skogsnäringen är inte enbart en ekonomisk drivkraft – den är en central förutsättning för att skapa arbetstillfällen, upprätthålla levande lokalsamhällen och möjliggöra långsiktig regional utveckling.

Rapporten "Skogsnäringens betydelse för norra Sverige", skriven av Nima Sanandaji på uppdrag av SCA, visar att skogsnäringen i Norrbotten, Västerbotten, Jämtland och Väster-norrland bidrar med över 50 miljarder kronor varje år till den regionala ekonomin.

Skogsnäringen skapar arbetstillfällen och finansierar välfärd i Norrland

Inom de fyra nordligaste länen kan omkring 20 000 jobb tillskrivas skogsnäringen. Det är skogsmaskinförare, ingenjörer, processoperatörer, ekologer, administratörer, forskare och många fler. Drygt hälften är direkt anställda inom skogssektorn, medan resterande del arbetar i andra branscher som påverkas positivt av skogens värdekedjor. Tillsammans bidrar de med 4,4 miljarder kronor i löneskatter och arbetsgivaravgifter – pengar som bland annat går till vård, skola och omsorg.

Export skapar välbefinnande

Den skogliga exporten spelar en central roll för välbefinnandet i norra Sverige och för landet som helhet. Skogsnäringen i de fyra nordligaste länen bidrar årligen med över 27 miljarder kronor i nettoexport och på nationell nivå uppgår motsvarande siffra till cirka 130 miljarder kronor. Detta gör skogsnäringen till en stark drivkraft bakom Sveriges totala export. Till skillnad från många andra branscher kräver skogsindustrin endast ett begränsat inflöde av importerade insatsvaror.

En stor del av värdeskapandet stannar därför i Sverige och i våra lokala samhällen. Detta gör skogsnäringen till en viktig ekonomisk motor.

Utöver sitt bidrag till lokal och regional ekonomisk utveckling stärker skogsnäringens export även Sveriges roll som en ledande exportör av biobaserade och klimatvänliga produkter. Detta är betydelsefullt för arbetet med att nå FN:s globala hållbarhetsmål, i synnerhet målen om hållbara samhällen, goda arbetsvillkor och en långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt.

Skogen ger värden i andra näringar

Skogsnäringen i norra Sverige skapar nästan lika stora värden i andra näringar som i den egna. Det sker genom att även andra delar av näringslivet involveras när skogens produkter förädlas i värdekedjor. När de effekterna inkluderas rör det sig om ett årligt värdeskapande på sammanlagt drygt 50 miljarder kronor i den regionala ekonomin.

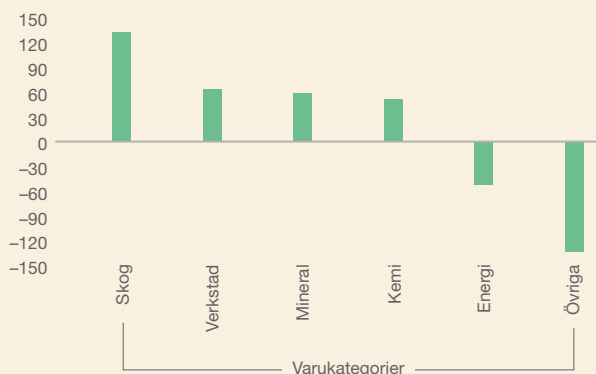
Arbeten i glesbygd

Skogsnäringen bidrar till arbetstillfällen och levande lokalsamhällen över en stor del av Sverige, inte minst i glesbygd. Den är också mycket värdefull för privatpersoner som äger skog i Norrland, i och med att konkurrenskraftiga sågverk och industrier skapar efterfrågan på virkesråvara och därmed gör skogen värdefull. Samtidigt är de privata skogsägarna i sin tur viktiga för skogsnäringen, eftersom deras virke behövs för produktionen vid sågverk och industrier. Tillsammans skapar skogsnäringen och de privata skogsägarna ett ömsesidigt beroende som stärker både den lokala ekonomin och samhällsutvecklingen i stort.

Skogsnäringen är viktig för Sverige

Nettoexport för varor inom svenska industrisektorer

miljarder SEK



Källa: Promemoria "Skogsindustrin och utrikeshandeln samt nettoexporten", Fredrik Bergström, ek.dr.

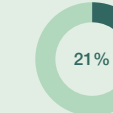
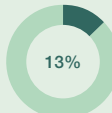
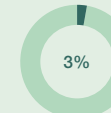
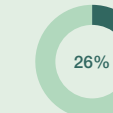
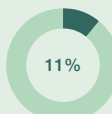
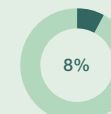
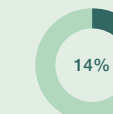
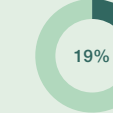
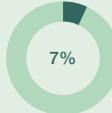
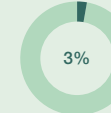
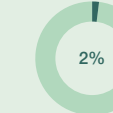
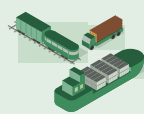
~130 miljarder SEK i nettoexport

Skogsnäringen är en viktig ekonomisk motor som är avgörande för Sveriges välbefinnande och ekonomiska stabilitet. Den står för en hög export men det som framför allt kännetecknar skogsnäringen är dess låga importberoende, vilket beror på att det huvudsakliga värdet skapas av skogsråvara som till stor del växer och förädlas inom landet. Det innebär att sektorn har en hög nettoexport jämfört med andra branscher och står för en stor intäkt till Sveriges ekonomi. På så sätt spelar skogsnäringen en avgörande roll i att stärka landets tillväxt.

SCAs verksamhet



I SCAs integrerade värdekedja ingår fem affärsområden och en stödjande enhet som bidrar till att skapa högsta möjliga värde i och av skog.

Verksamhetsgren		Andel av koncernen ¹⁾		
		EBITDA	Sysselsatt kapital	Anställda
Skog	 Skogen är kärnan i SCAs verksamhet och sköts genom ett ansvarsfullt och långsiktigt skogsbruk. SCA verkar för att skogstillgången ska växa genom god skötsel och förvärv. Skogen ger en långsiktig och stabil värdeutveckling samtidigt som den ger en trygg försörjning av råvara till SCAs integrerade och välutvecklade värdekedja. Skogsmarken bidrar också med värden som biologisk mångfald och rekreation.	 58% 3 788 MSEK	 76% 85 144 MSEK	 21% 741 personer
Trä	 SCA driver en konkurrenskraftig sågverksindustri där högkvalitativa trävaror produceras från den mest värdefulla delen av trädet. Sågverken sätter värdet på timret och därmed även på skogen och försörjer fiberindustri och energimarknaden med råvara. Efter genomförda investeringar levererar sågverken produktion i världsklass, vilket stärker SCAs konkurrenskraft och långsiktiga marknadsposition.	 13% 856 MSEK	 3% 3 468 MSEK	 26% 912 personer
Massa	 SCAs två välinvesterade massafabriker, som producerar sulfatmassa och kemisk termomekanisk massa, är ledande i kostnadseffektivitet och konkurrenskraft. Som oberoende massaleverantörer har SCA en stark position på den europeiska marknaden. Produktionen sker i moderna, energieffektiva anläggningar där även grön el, värme, råvara till biodrivmedel och gröna kemikalier utvinns.	 11% 752 MSEK	 8% 8 953 MSEK	 14% 493 personer
Container-board	 SCA producerar kraftliner med olika kvalitet och egenskaper. I Obbola trimmas världens största maskin för tillverkning av kraftliner mot full kapacitet. Samtidigt har Munksunds pappersbruk god produktion av högkvalitativa och konkurrenskraftiga specialprodukter. I de integrerade pappersbruken möjliggörs även produktion av grön elektricitet, värme, råvara till biodrivmedel och gröna kemikalier.	 17% 1 111 MSEK	 9% 10 514 MSEK	 19% 675 personer
Förnybar energi	 Av den råvara som inte används i industrin producerar SCA förnybar energi i form av biodrivmedel, biobränslen och hållbara kemikalier. SCA har ett samägt bioraffinaderi med St1, där tallolja från bolagets industrier är en del av råvaran. SCAs skogar ger även goda förutsättningar för vindkraftsproduktion. Bolagets starka position och tillgångar inom biobränslen, biodrivmedel och vind ger goda förutsättningar för fortsatt ökad lönsamhet.	 7% 442 MSEK	 3% 3 461 MSEK	 2% 72 personer
Logistik (stödjande enhet)	 SCA har en effektiv logistikorganisation som säkerställer att råvaran transporteras kostnadseffektivt till industrin och att färdiga förnybara produkter når kunder över hela världen. Den höga självförsörjningsgraden inom logistik bidrar till stabilitet, kontroll och långsiktig konkurrenskraft i hela värdekedjan.			

¹⁾ EBITDA: -385 MSEK rapporteras i övrigt, Sysselsatt kapital: 920 miljoner rapporteras i övrigt, Antal anställda: Centrala och stödjande enheter uppgår till 615 anställda.



Skog

Växande skogar ger
trygg försörjning

Skogen är kärnan i SCAs verksamhet. Med 2,7 miljoner hektar är SCA Europas största privata skogsägare. SCA verkar för att denna skogsresurs ska växa i volym och värde genom långsiktig, ansvarsfull och aktiv skogsskötsel och genom förvärv. Skogen ger uthålligt tryggt försörjning med förnybar råvara och ett långsiktigt stabilt och ökande värde.

Globalt sett är skog en knapp resurs. I stora delar av världen krymper tillgången på virkesråvara. Skogsbruk konkurreras ut av annan markanvändning eller begränsas av komplicerade regler för ägande, brukande och användning. Infrastrukturen för att frakta skogsråvara dit den efterfrågas saknas på många håll. Samtidigt växer efterfrågan på träprodukter, förpackningspapper och biobränslen.

I Centraleuropa har avverkningen minskat jämfört med för några år sedan på grund av torka och insektsskador. Rysslands angreppskrig mot Ukraina har lett till att exporten av virke och skogsprodukter från Ryssland och Belarus har upphört. Detta avspeglas bland annat i höga virkespriser i Europa, framför allt på sågtimmer men även på massaved.

I Nordamerika har bränder och insektsangrepp, men även restriktioner för skogsbruk, minskat tillgången på skogsråvara.

De välskötta och växande skogarna i Norden är en viktig tillgång för Europa.

Hög självförsörjning

SCA äger 2,7 miljoner hektar skog i norra Sverige och Baltikum, varav 2,1 miljoner hektar är produktiv skogsmark. SCAs virkesförråd uppgick vid årsskiftet till 277 miljoner skogskubikmeter (m³sk), varav 8 miljoner m³sk i Baltikum.

Ungefär hälften av SCAs råvarubehov täcks av virke från de egna skogarna och flis från egna sågverk. Den höga självförsörjningen gör SCA mindre känsligt för prisuppgångar på virkesråvara än många jämförbara skogsindustriföretag, med väsentligt lägre självförsörjning. SCAs investeringar i trävaror, massa och containerboard innebär att råvarubehovet har ökat, men då även avverkningarna ökat består SCAs unikt höga själv-

försörjning. Det stora skogsinnehavet ger säkrare råvaruförsörjning, underlättar investeringar och skapar större flexibilitet.

SCA vill öka sitt skogsinnehav och förvärvat skog där den bidrar till försörjningen av bolagets värdekedja. I Baltikum har SCA under de senaste åren förvärvat cirka 80 000 hektar skog.

SCA sköter sina skogar långsiktigt och med målet att de ska vara minst lika rika på virke, men även på naturvärden och naturupplevelser, i framtiden som i dag. Skogsskötseln baseras på god kunskap om skogen genom inventeringar och fjärranalys. Avverkad skog ersätts med ny skog av god kvalitet och tillväxt. Varje träd som skördas ersätts med minst två nya. 2025 producerade SCAs skogsplantkola 119 miljoner skogsplanter.

Effektiv avverkningsorganisation

SCA har en väl utvecklad organisation för avverkning och skogsvård i norra Sverige. Cirka 200 avverkningslag arbetar för SCA. En mindre del av dessa utgörs av lag där SCA-anställda förare arbetar i SCA-ägda maskiner, medan den större andelen består av entreprenörer som arbetar på långsiktigt uppdrag från SCA. För att försörja både egna avverkningslag och entreprenörer med kompetens driver SCA en egen utbildning för skogsmaskinförare. Denna utbildning är nu inne på andra året och tredje kullen maskinförare. Den är viktig för att säkerställa tillgången på kvalificerad arbetskraft.

Även skogsvårdsarbetet utförs i största utsträckning av entreprenörer med arbetskraft från inom och utanför EU. Tillsammans med Skogs- och Träfacket följer bolaget omsorgsfullt upp att de entreprenörsanställda har goda arbetsvillkor och en bra arbetsmiljö.

Strategi

- Alltid försörja SCAs växande industri med råvara.
- Öka tillväxt och avverkning.
- Stärka konkurrenskraften genom ökad produktivitet och effektivitet.
- Förvärva skog i Baltikum och Norden.
- Öka precision och kvalitet i naturvårdsarbetet.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	9 962	8 830
EBITDA	3 788	3 531
EBITDA-marginal, %	38,0	40,0
Operativt kassaflöde	1 578	968
Strategiska investeringar	34	215
Sysselsatt kapital	85 144	88 126
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,0	3,7
Avverkning av egen skog i Sverige, tusen m ³ fub	5 396	5 221
Medelantal anställda	741	695



Äldre skog och volymen död ved ökar i SCAs skogar.

Resurs för privata skogsägare

SCAs välinvesterade industri ger också en konkurrenskraftig betalningsförmåga för virke från privata skogsägare. Merparten av det virke som inte kommer från SCAs egna skogar, köps från privata skogsägare i norra Sverige. Genom de resurser och den kompetens SCA byggt upp för skötseln av de egna skogarna, kan bolaget erbjuda även privata skogsägare en god service för såväl planering, som för avverkning och skogsvård.

SCAs välinvesterade industri sätter inte bara värdet på bolagets egen skog, utan också på andra skogsägars tillgångar i norra Sverige, Finland och Baltikum.

Virkesköpen från privata skogsägare kompletteras med köp från andra skogsföretag i Norra- och Mellansverige. Importen var även under 2025 blygsam.

Bevarad biologisk mångfald

Det viktigaste miljömålet i SCAs skogsbruk är att bevara skogarnas biologiska mångfald. Naturvård planeras långsiktigt i ekologiska landskapsplaner. Viktiga livsmiljöer för känsliga djur

och växter bevaras eller nyskapas. Oberoende mätningar visar att till exempel arealen äldre skog och volymen död ved ökar i SCAs skogar. Dessa är viktiga miljöer och substrat för hänsynskrävande arter.

SCAs skogsbruk är sedan 1999 certifierat enligt FSC® (Forest Stewardship Council®) (FSC® C004466) och sedan 2011 även certifierat enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) (PEFC/05-23-131). Oberoende revisorer kontrollerar att SCAs skogsbruk möter certifieringskraven. Produkter baserade på virke från ett certifierat skogsbruk kan sedan i sin tur certifieras och erbjudas kunder med höga krav på hållbarhet.

FSC-certifiering innebär att en rad intressen, som till exempel naturvårdsorganisationer, samer och köpare av skogsprodukter, enas om vad som kännetecknar ett ansvarsfullt skogsbruk och hur detta ska följas upp. Under 2025 har diskussionen varit intensiv kring tolkning och tillämpning av FSC-standarderna i Sverige.

Marknaden

Sveriges yta är täckt till knappt 70 procent av skog, motsvarande 28 miljoner hektar. SCA är Sveriges största privata skogsägare. Resten ägs av enskilda skogsägare, andra skogsbolag, staten och kyrkan.

Utöver det svenska innehavet har SCA skog i Baltikum. Skogen i Baltikum har en mycket god produktionsförmåga som av historiska skäl har tagits till vara endast i begränsad utsträckning.

Virkesmarknaden är till största delen nationell, av logistikskäl ofta närmast regional. Det finns dock en betydande export och import av virke mellan länder, i första hand av massaved men även i viss utsträckning sågtimmer.

Lagar som styr skogsbruk och skogsförvaltning i Sverige

Skogsvårdslagen har funnits i olika versioner sedan år 1905 och innehåller regler för hur skogsbruk får bedrivas. Den kräver bland annat att avverkad skog ska förnygras, sätter gränser för lägsta ålder för skog som ska förnygringsavverkas och innehåller krav på miljöhänsyn.

Miljöbalken innehåller regler som påverkar skogsbruk, bland annat regler för skydd och fridlysning av djur- och växtarter.

Jordförvärvslagen reglerar förvärv av skogsmark. Lagen innebär bland annat att en juridisk person inte får nettoförvärva skogsmark från privatpersoner, däremot från andra juridiska personer. Bakgrunden till lagen är att lagstiftaren vill att en viss andel av skogen ska ägas av privatpersoner.

Välskötta skogar binder mer kol

När träd växer binder de koldioxid. Ju mer de växer, desto mer kol binder de. Genom att SCAs skog har en årlig nettotillväxt på 2,5 miljoner m³sk virke, nettobinds drygt 4 miljoner ton koldioxid. Tillväxten på lågproduktiv skogsmark samt nettoökningen av kolet i marken bidrar med ytterligare en miljon ton koldioxid per år. Totalt är det nästan fem gånger mer än de totala utsläppen av koldioxid från fossila källor i hela SCAs värdekedja, det vill säga skogsbruk, industriproduktion och transporter av råvaror och färdiga produkter, samt tillverkning och transport av insatsvaror.

Levande, växande träd binder koldioxid. När de en gång dör, bryts de ned och koldioxiden återgår till atmosfären. När skog blir äldre är det inte bara så att dess förmåga att binda kol minskar. Utsläppen av det kol skogen bundit ökar också.

När välskött skog avverkas, ersätts den med skog som växer minst lika bra. Det avvergade virket används till produkter som kan fortsätta lagra kol under lång tid, som trähus, eller kan ersätta produkter som har ett större kolspår. Så länge skogen är välskött och vital kommer den att fortsätta binda kol.

SCA undantar viktiga livsmiljöer för känsliga djur och växter från skogsbruk och sköter skogarna så att förutsättningarna förbättras för arter med krav på särskild hänsyn. Samtidigt strävar bolaget efter att dessa avsättningar ska vara så effektiva som möjligt. Tillväxt, det vill säga inbindning av koldioxid, och förnybar råvara är också viktiga miljövärden och SCA försöker nå en så god balans som möjligt mellan biologisk mångfald, klimatnytta och tillgång på råvara.



Tillväxt i välskötta skogar innebär att koldioxid i atmosfären binds.

Tillväxt i SCAs skog 2025

MSEK	Miljoner m ³ sk	%
Ingående volym	274	
Bruttotillväxt av skog	10,9	4
Naturliga förluster, röjning och övrigt	-1,6	-1
Tillgänglig tillväxt	9,3	3
Avverkning	-6,8	-2
Nettotillväxt av skog	2,5	1
Utgående volym	277	
varav Sverige	268	
varav Baltikum	8	

Skogsbestånd (volym)



- Tall
- Gran
- Lövträd
- Contorta

Källa: SCAs senaste företagstaxering (2019).

Ökande virkesförråd och avverkning

SCA försöker genom aktiv och långsiktig skötsel av sina skogar att öka tillväxt och avverkningsmöjligheter. Den senaste inventeringen och avverkningsberäkningen indikerar att den långsiktiga uthålliga avverkningsnivån ligger på över 5 miljoner fastkubikmeter under bark (m³fub). På längre sikt förväntas avverkningen kunna öka ytterligare.

Contortatallen, med en högre tillväxt än den svenska tallen, ger ett betydande bidrag till tillväxtökningen och nettoinbindningen av koldioxid. Contortatallen började planteras på SCAs marker i början av 1970-talet och leveranserna av sågtimmer av contortatall till Gällö sågverk är nu betydande och växande. SCA köper också contortavirke från andra skogsägare och säljer contortavirke till andra företag.

Sedan den första taxeringen av skogsinnehavet i slutet av 1940-talet har SCAs virkesförråd fördubblats och på samma tid har den uthålliga avverkningsnivån mer än fördubblats. Under dessa 80 år har bolaget avverkat mer än hela den virkesvolym som nu finns i SCAs skogar.

Med den avverkningsplan som SCA lagt fast kommer virkesförrådet att fortsätta växa, om än i lite långsammare takt än tidigare. SCA sköter sina skogar så att de ska ge en så hög produktion som möjligt av sågtimmer, det värdefullaste virkessortimentet.



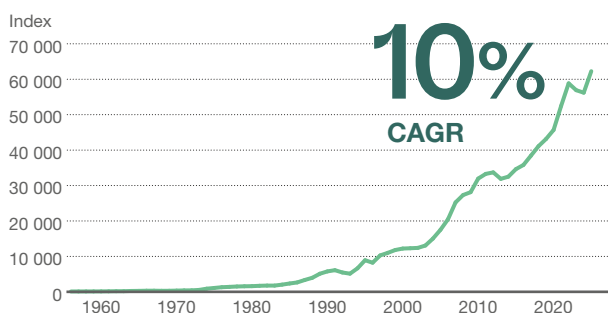
Marknadsvärdering av skogen

SCA baserar värderingen av bolagets skogstillgångar på försäljningstransaktioner i de områden där bolaget äger skog. Det är det genomsnittliga marknadspriset för de senaste tre åren, som används för värderingen av SCAs skogstillgångar. Detta uppgick den 31 december 2025 till 372 SEK/m³sk för det svenska innehavet och till 44 EUR/m³sk för det Baltiska innehavet. Vid utgången av 2025 uppgick SCAs stående virkesvolym till 277 miljoner m³sk och det bokförda värdet på SCAs skogstillgångar till 104 miljarder SEK.

Ludvig & Co och Svefa är två av de större leverantörerna av marknadsstatistik och det är från dessa som SCA inhämtar statistik till värderingen av bolagets skogstillgångar. Merparten av de transaktioner som ingår i underlaget är förvärv mellan privatpersoner. De relativt få affärer som gjorts mellan juridiska personer indikerar emellertid att skog som ägs av juridiska personer har ett mervärde, jämfört med skog som ägs av privatpersoner.

”Sedan den första taxeringen av skogsinnehavet har SCAs virkesförråd fördubblats.”

Totalavkastning, skog i Sverige (index 1956–2024)



Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen, Ludvig & Co, Lantmäteriet, Svefa, FutureVistas.

Not: Kassaflödet återinvesteras i skog.

CAGR: Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

Totalavkastning på 10 procent per år

Skog genererar värde på tre sätt: kassaflöde från avverkning, biologisk tillväxt och ökat markvärde.

Avverkning. Avverkning ger råvara till industrin och genererar kassaflöde. Genom god skogsskötsel har den uthålliga avverkningsnivån mer än fördubblats sedan år 1956.

Nettotillväxt. På 70 år har virkesförrådet ökat betydande då tillväxten är väsentligt högre än avverkningen. Detta ger förutsättningar för högre avverkning och ökat kassaflöde i framtiden.

Markvärde. Värdet på skogsmark i Sverige har ökat med cirka 6 procent per år sedan 1956.

Tillsammans har dessa tre värdeströmmar genererat en totalavkastning på SCAs skogsinnehav om cirka 10 procent per år sedan år 1956.



Genom ett ansvarsfullt skogsbruk tillvaratas skogens mångfacetterade värden, i dag och i framtiden.



Trä

Hög produktion i
välinvesterade sågverk

Sågverken är motorn i SCAs värdekedja. De sätter värdet på timret och därmed på skogen och de försörjer fiberindustri och energimarknaden med råvara. SCAs sågverk är bland Europas modernaste. Efter gjorda investeringar levererar de nu produktion och produktivitet i världsklass.

Sågtimmer är den värdefullaste delen av trädet och står för den större delen av skogsägarens intäkt. Samtidigt är flis från sågverken en viktig råvara för massa och pappersindustri, medan bark, spån och andra biprodukter är en viktig råvara för energiproduktion och biobränslen.

Ett modernt sågverk är i dag en avancerad processindustri. Med röntgenteknik, avancerad bildbehandling och kraftfulla analysjälpmedel analyseras varje timmerstock och behandlas så att stockens fulla värde tas till vara. SCAs fem sågverk är välinvesterade och hör till Europas mest konkurrenskraftiga och produktiva. Tillsammans med råvara av hög kvalitet är SCA en eftertraktad leverantör bland träsektorns mest krävande kunder.

Stark position på valda marknader

Trävarumarknaden är stor och fragmenterad. Det finns ett stort antal aktörer bland säljare, förädlingsindustri och slutanvändare. Även om byggande är det största användningsområdet för träprodukter, så finns det även där ett stort antal nischer och produktområden. Nybyggnad av hus är en stor marknad för träprodukter, men renovering, om- och tillbyggnad, köksinredningar och möbler är andra viktiga trämarknader som ofta är mindre konjunkturkänsliga än nybyggnad.

Även de allra största företagen inom träsektorn har en mycket blygsam marknadsandel och flertalet producenter är små företag som vänder sig till en lokal marknad. Det gör det möjligt och viktigt för aktörer som SCA att välja produktinriktning och marknad utifrån sina styrkor.

SCA fokuserar på två segment. Det första är den träförädlade industrin med produkter som fönster, trägolv och möbler. För denna sektor är det viktigt med effektiva leveranser av produkter som är väl anpassade till den fortsatta förädlingen med hög kvalitet och optimerad användning av råvaran.

Det andra segmentet är byggvaruhandeln, såväl den som vänder sig till professionella köpare, som den som vänder sig till hemmabyggande privatkunder. För detta segment är distribution en nyckelkompetens. Produkterna ska vara färdiga för försäljning och levereras till ett stort antal försäljningsställen enligt överenskommen plan.

SCA är en stor leverantör av trävaror till den skandinaviska byggmaterialhandeln, men har också i över ett kvartssekel levererat träprodukter till Home Depot i USA. När produktionen i ett sågverk fokuseras till prioriterade produkter för nyckelkunder, får det konsekvenser för övrig produktion. En så stor del av stocken som möjligt ska bli sågad vara och det är viktigt att hitta en så god avsättning som möjligt för de produkter som blir resultatet.

SCA strävar efter att kontinuerligt öka värdet på samtliga produkter. Ett exempel är sidobrädor av medelgod kvalitet som blir råvara i en högt automatiserad produktion av lagerhyllor för IKEA, emballerade i platta paket med skruvar och instruktioner och klara för leverans till varuhus i ett flertal länder.

Även om Europa är huvudmarknad gör goda logistiklösningar SCA till en konkurrenskraftig leverantör av trävaror även till Nordamerika, Asien och Nordafrika.

Strategi

- Fortsatt lönsam tillväxt i balans med råvarutillgången.
- Välinvesterade anläggningar med effektivitet och konkurrenskraft i världsklass.
- Maximera värdet av SCAs högkvalitativa timmer genom högt råvaruutbyte och anpassade produkter.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	6 125	5 539
EBITDA	856	927
EBITDA-marginal, %	14,0	16,7
Operativt kassaflöde	657	479
Strategiska investeringar	0	0
Sysselsatt kapital	3 468	3 651
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,5	17,5
Leveranser, trävaror, tusen m ³	2 122	1 956
Medelantal anställda	912	893

Effektiva sågverk utnyttjar råvaran fullt ut

Tillgången på råvara är en utmaning för hela träsektorn. Kriget i Ukraina innebär att skogsråvara i Ryssland och Belarus inte får levereras till marknader i väst. I Centraleuropa minskar avverkningarna, främst beroende på klimatförändringar och insekts-skador. Även i Nordamerika begränsas avverkningarna av miljö-restriktioner och effekter av ett förändrat klimat.

SCAs sågverk förvaltar därför tillgången på råvara så väl som möjligt. Flera sågverk växlar mellan olika trädslag för att så långt som möjligt kunna ta till vara den lokalt tillgängliga råvaran. I Gällö sågverk produceras en ökande andel trävaror av contortatall, ett kanadensiskt trädslag som SCA introducerat för dess goda tillväxt och motståndskraft mot skadegörare. Dessa produkter har fått ett gott mottagande på marknaden för tillämpningar som panel och snickerivirke. Volymerna av sågtimmer av contortatall kommer att fortsätta växa.

SCAs sågverk använder också sin moderna produktions-teknik för att kunna minska minimidiametern på sågtimmer, vilket innebär att en större andel av trädet kan bli sågade

trävaror. Även tunnare sågklingor ökar andelen av trädet som blir värdefulla trävaror i stället för sågspån.

De investeringar som gjorts i ny teknik i SCAs sågverk, till exempel CT-scanner och nytt justerverk i Bollsta sågverk, har givit god utdelning. Produktionen ligger över designkapacitet och effekterna på kvalitet och produktivitet är över förväntan.

Produktionen på SCAs sågverk har generellt varit hög under året.

Välj trä för klimatet

Produkter av trä har en positiv klimateffekt. När ett träd växer, binder det koldioxid. Trädet blir sedan trävaror som under lång tid fortsätter att binda detta kol. Ett trähus kan nyttjas i hundra år eller mer. Trä är också lätt. Det kan till exempel användas för att bygga på en våning på befintliga flerfamiljshus och därmed förtäta stadsbebyggelse utan att ny mark behöver tas i anspråk. Trähus upplevs också ha en bättre boendemiljö än hus i andra material, vilket bekräftas av flera studier.



”Produktionen ligger över designkapacitet och effekterna på kvalitet och produktivitet är över förväntan.”

Marknaden

Den globala marknaden för sågade trävaror av barrvirke är cirka 350 miljoner m³ per år, där majoriteten används i traditionellt byggande och renovering. Den långsiktiga efterfrågan beräknas växa med cirka 2 procent om året.

Den europeiska marknaden för sågade barrträvaror uppgår till ca 100 miljoner m³ per år. SCAs andel av denna är cirka 2 procent. Marknaden präglas av ett stort antal medelstora och mindre leverantörer med inriktning på olika produkter och geografiska marknader.





Trädet blir till trävaror som under lång tid fortsätter att binda kol – ett trähus kan nyttjas i hundra år eller ännu längre.

Sågverk

MUNKSUND, PITEÅ

Kapacitet: 350 000 m³/år

RUNDVIK, NORDMALING

Kapacitet: 300 000 m³/år

BOLLSTA, KRAMFORS

Kapacitet: 600 000 m³/år

TUNADAL, SUNDSVALL

Kapacitet: 600 000 m³/år

GÄLLÖ, BRÄCKE

Kapacitet: 350 000 m³/år

Träförädling och distribution

Kapacitet hyvlade produkter: 600 000 m³/år

Kapacitet impregnerade produkter: 80 000 m³/år

Kapacitet målade produkter: 2 miljoner m²/år



Massa

Växande produktion i
kostnadseffektiva fabriker

SCAs två massafabriker – Östrands sulfatmassafabrik och Ortvikens CTMP-fabrik – är välinvesterade och ledande i kostnadseffektivitet och konkurrenskraft. Som oberoende massaleverantörer har SCA en stark position på den europeiska marknaden.

SCA tillverkar blekt barrsulfatmassa i Östrands massafabrik och kemisk termomekanisk massa (CTMP) i Ortvikens massafabrik. Fabrikerna producerar också grön elektricitet, tallolja, terpentin och fjärrvärme till Sundsvalls och Timrås fjärrvärmenät.

Massa som möter högt ställda kundkrav

Östrands massafabrik är världsledande i kvalitet, kostnads-effektivitet och miljöprestanda. Fabriken producerar massa för mjukpapper, kartong, tryckpapper och specialpapper.

Vedfiber av norrländsk tall och gran är råvara av toppklass för produktion av blekt sulfatmassa. Produktionen av sulfatmassa innebär att vedfibern kokas med kemikalier i syfte att producera en massa som består av cellulosafiber. Under processen avskiljs andra vedsubstanser, som lignin, tallolja och terpentin, vilka vidareförädlas till exempelvis biodrivmedel. Resultatet blir en massaprodukt som efterfrågas för sin styrka och för sin kvalitet, inte minst för att passa väl in i kundernas fortsatta förädlingsprocesser.

Vid mjukpapperstillverkning bidrar den blekta sulfatmassan med styrka. Den kombineras sedan ofta med massa baserad på lövved som björk eller eukalyptus eller massa baserad på returpapper. Olika massatyper bidrar med olika egenskaper i papperet. Eftersom barrsulfatmassa bidrar med styrka, kan den inte utan vidare ersättas av massa av annat ursprung och med andra egenskaper.

Ungefär hälften av fiberråvaran utgörs av cellulosa och hemi-cellulosa och blir blekt sulfatmassa. Resten av vedsubstansen används i en rad processer som genererar produkter som el, fjärrvärme, tallolja, terpentin, lignin, bark och aska, alla produkter med ett värde för rätt tillämpning.

En modern sulfatmassafabrik är ett bioraffinaderi med en bred produktpalett. Inte minst är en sulfatmassafabrik en betydande nettoproducent av energi, grön el såväl som värme.

”Vedfiber av norrländsk tall och gran är råvara av toppklass för produktion av blekt sulfatmassa.”

Strategi

- Fortsätta stärka konkurrenskraften genom ökad produktivitet.
- Öka marknadsandelarna på prioriterade marknader.
- Maximera värdet på biprodukter som grön el, råtallolja och fjärrvärme.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	7 143	8 058
EBITDA	752	1 680
EBITDA-marginal, %	10,5	20,8
Operativt kassaflöde	598	1 385
Strategiska investeringar	165	28
Sysselsatt kapital	8 953	9 270
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,9	10,3
Leveranser, massa, tusen ton	987	988
Medelantal anställda	493	515

Stark på Europamarknaden

Produktionen av sulfatmassa var stabil under året. Kompletterande mindre investeringar har bidragit till en jämn produktion och en god produktkvalitet.

I början av året steg priserna men under andra kvartalet vände trenden och priserna har sedan dess fallit tillbaka. Efterfrågan har under året varit svag i Europa medan den återhämtat sig i Asien i takt med sjunkande priser. Ökade handelshinder har bidragit till osäkerhet på marknaden.

Trots en svag Europamarknad har SCA, som ointegrerad leverantör av sulfatmassa, en stark position inom utvalda produktsegment.

Ortviken på designkapacitet

Kemisk termomekanisk massa (CTMP) används framför allt för tillverkning av mjukpapper och kartong. CTMP tillverkas genom att kemiskt förbehandlad vedfiber mals till massa. I CTMP-massa finns förutom cellulosa även en betydande andel av

andra vedsubstanter, som hemicellulosa och lignin. CTMP får därför andra egenskaper än sulfatmassa. Den har inte samma styrka, men i gengäld högre bulk, det vill säga fiber-volym per viktenhet.

CTMP används exempelvis i mellanskiktet i vätskekartong för att ge stadga åt förpackningarna. Som råvara används både barrmassaved och lövmassaved för att tillverka produkter med olika egenskaper.

Produktionen av CTMP-massa i Ortviken inleddes 2022 och har därefter trimmats upp mot full kapacitet. Fabriken balanserar nu fortsatt produktionsökning mot marknadsutvecklingen.

Ortviken har framgångsrikt arbetat med produktutveckling och med att tillverka massa med olika egenskaper, till exempel massa med hög bulk i vätskekartong och massa särskilt lämplig för hygienprodukter. Detta har bidragit till att Ortviken har kunnat öka produktionen genom lönsamma affärer med huvudsakligen europeiska kunder.



”Genom produktutveckling har försäljningen till prioriterade marknader kunnat öka.”

Marknaden

Den globala marknaden för blekt barrsulfatmassa (BSK) är cirka 25 miljoner ton, varav cirka 14 miljoner ton utgör nordisk blekt barrsulfatmassa (NBSK). SCAs andel av den globala NBSK-marknaden för marknads massa uppgick till 6 procent.

Den globala marknaden för kemisk termomekanisk massa (CTMP) är cirka 4 miljoner ton. SCAs andel av den globala CTMP-marknaden för marknads massa uppgick till cirka 7 procent.

Produktionsanläggningar

ÖSTRANDS MASSAFABRIK, KAPACITET

Blekt långfibrig barrsulfatmassa, NBSK: 900 000 ton/år. Massan används till bland annat mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och specialpapper.

Grön el: 1,2 TWh/år vid full massaproduktion.

Kompletterande produkter: Tallolja, terpentin, fjärrvärme, natriumbisulfid.

ORTVIKENS MASSAFABRIK, KAPACITET

Kemisk termomekanisk massa, CTMP: 300 000 ton/år. Massan används till bland annat förpackningar och hygienprodukter.

Kompletterande produkter: Fjärrvärme.



SCA Ortvikens levererar skräddarsydda CTMP-produkter till flera olika segment.



Containerboard

Stark produktion och specialprodukter
motverkar svag marknad

SCA fortsätter trimma den nya pappersmaskinen i Obbola mot full kapacitet. Samtidigt bidrar god produktion och en palett av förädlade förpackningspapper vid Munksunds pappersbruk till ett ökat resultat i en svag marknad.

SCA tillverkar containerboard i pappersbruken Obbola och Munksund. I Munksund producerar bolaget olika specialprodukter. Bland dessa återfinns kraftliner med vit yta, som erbjuder goda tryckegenskaper och är särskilt lämpad för förpackningar som exponeras direkt mot konsument. Dessutom tillverkas våtstark kraftliner, ett förpackningsmaterial som kombinerar hög styrka, långvarig hållbarhet och maximalt skydd. Dessa egenskaper gör produkten idealisk för transport och lagring av varor i krävande miljöer, till exempel vid fukt och temperaturvariationer.

I Obbola producerar SCA kraftliner för breda tillämpningar. Containerboard används i hög utsträckning för transportförpackningar, både förpackningar från tillverkare till handel och

förpackningar för produkter som ska levereras till konsument, till exempel inom den växande e-handeln.

Trimmas mot full produktion

I slutet av 2022 tog SCA en ny pappersmaskin i drift vid Obbola pappersbruk. Den är världens största maskin för tillverkning av kraftliner och innebär ett tekniksprång när det gäller processstyrning och produktionskontroll.

I samband med investeringen i den nya pappersmaskinen byggdes också nya anläggningar för massaproduktion, returpappershantering, kemikalieåtervinning och biorening. Den nya anläggningen trimmas nu mot full drift.



”Ny teknik driver effektivitet och ger ökad produktionskontroll.”

Strategi

- Realisera den fulla potentialen i den nya pappersmaskinen i Obbola.
- Utnyttja positionen som oberoende leverantör av containerboard.
- Fortsätta utveckla service och produktsortiment.
- Utvärdera fortsatt utveckling av Munksunds pappersbruk med fokus på specialsorbitiment som kraftliner med vit yta och våtstark kraftliner.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	6 992	6 434
EBITDA	1 111	932
EBITDA-marginal, %	15,9	14,5
Operativt kassaflöde	422	366
Strategiska investeringar	58	81
Sysselsatt kapital	10 514	10 626
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,0	1,3
Leveranser, kraftliner, tusen ton	948	893
Medelantal anställda	675	677

Konjunkturen styr efterfrågan

SCA tillverkar kraftliner, förpackningspapper huvudsakligen baserat på färsk vedfiber. Containerboard omfattar även förpackningspapper tillverkat av returfiber, så kallad testliner. Containerboard används i ytskiktet i wellpapp. Det korrugerade mellanskiktet i wellpapp kallas fluting.

Containerboard används till övervägande del i transportförpackningar. När världskonjunkturen är god och produktionen av produkter av olika slag är hög, ökar behovet av förpackningar. E-handel, där produkter skickas direkt till konsument från tillverkare eller distributör, driver på efterfrågan av förpackningar med hög kvalitet. Globaliseringen med mer komplexa leveranskedjor är också en drivkraft.

Under 2025 har konjunkturen varit svag, både globalt och i Europa. Det geopolitiska läget har bidragit till osäkerhet och avvaktande handel.

SCA har en stark position på Europamarknaden. Efterfrågan på specialprodukter, som förpackningspapper med vit yta eller våtstarkt papper, är över tid mer stabil. SCAs palett av specialprodukter är därför en styrka på en avvaktande marknad. De höga kvalitetskraven gör det också svårt för andra leverantörer att växla över till denna marknad.



Kraftlinerbruket i Obbola är bland världens modernaste pappersbruk.

Marknaden

Den globala marknaden för containerboard är över 190 miljoner ton, varav kraftliner står för cirka 35 miljoner ton. Kraftliner tillverkas av färsk fiber till skillnad från det större sortimentet testliner som tillverkas av returpapper. Den dominerande delen av kraftlinern är oblekt, det vill säga brun. Kraftliner tillverkas också med ett vitt ytskikt, vars marknadsandel står för drygt 15 procent.

Den europeiska marknaden för containerboard uppgår till drygt 30 miljoner ton. SCA är den största oberoende leverantören av färskfiberbaserad kraftliner i Europa.





Förpackningar av containerboard har sammantaget mycket goda klimategenskaper.

Hållbara förpackningar

Förpackningarna är en del av en leveranskedja från tillverkare till slutkonsument. Deras viktigaste funktion är att se till att produkten når konsumenten oskadd och i gott skick.

Dessa leveranskedjor möter ökande miljökrav. Inte minst ska belastningen på klimatet minimeras. Detta innebär en styrka för förpackningsmaterial baserade på förnybar råvara och där den

använda förpackningen dessutom ingår i väl utvecklade återvinningsprocesser. SCAs färskfiberbaserade kraftliner blir nya förpackningar som returpappersbaserad testliner. Containerboard är också ett lätt material i relation till sin funktion. Sammantaget blir materialets klimategenskaper mycket goda, inte minst jämfört med alternativ som plast.

Containerboard

ÖBBOLA, UMEÅ

Produktionskapacitet: 725 000 ton/år.

Produktsortiment: Kraftliner med brunt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar med inriktning på lättare och standardkvaliteter.

MUNKSUND, PITEÅ

Produktionskapacitet: 415 000 ton/år.

Produktsortiment: Kraftliner med brunt och vitt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar. Är specialiserat på mycket kraftiga produkter (Heavy Duty), våtstarka kvaliteter (Wet Strength) och förpackningspapper med vit yta och hög tryckbarhet (White Top).





Förnybar energi

Stabil lönsamhet trots
utmanande marknader

Förnybar energi är ett segment som starkt påverkas av politiska beslut på nationell och övernationell nivå. Efter ett turbulent fjolår har förutsättningarna stabiliserats något. SCAs starka position och tillgångar inom vind, biobränslen och biodrivmedel ger goda förutsättningar för fortsatt ökad lönsamhet.

Energi är en viktig insatsvara i de flesta av SCAs processer och i hög utsträckning utnyttjas interna energitillgångar. Bolaget har stora tillgångar av förnybar energi i alla delar av verksamheten. Det stora skogsinnehavet rymmer bra lägen för produktion av vindkraft, men också för annan elenergiintensiv verksamhet. I skogen finns stora outnyttjade energiresurser i form av bland annat grenar och toppar. Sågverken genererar bränsleråvara i form av bark, spån och torrflis. Massa- och pappersbruk genererar också bark, men även biprodukter som lut och tallolja.

SCAs verksamhet syftar till att skapa så högt värde som möjligt av skogsinnehavet. Förnybar energis bidrag är att maximera värdet av restprodukter från skog, sågverk och fiberindustri, samtidigt som markinnehavet erbjuder möjligheter i form av vindkraftsproduktion.

Stor vindkraftsproduktion på SCAs marker

Som Europas största privata skogsägare har SCA stora arealer mark med goda vindlägen och en god kompetens att driva vindkraftsutveckling. I slutet av år 2025 var kapaciteten för produktion av vindkraftsel på SCAs mark 10,6 TWh per år vilket motsvarar cirka 20 procent av Sveriges totala vindkraftsproduktion. SCAs potential för nyutveckling av vindparker uppskattas till en årsproduktion motsvarande 15–20 TWh. Dessutom går de

första vindparkernas tillstånd och arrenden ut mot slutet av 2030-talet. Det innebär en möjlighet över tid att förnya parkerna och därmed skapa upp till ytterligare cirka 30 TWh elproduktion per år på områden som redan används för vindkraft. Sammantaget ser SCA därför stora möjligheter att bidra till att möta den växande efterfrågan på el som väntas från exempelvis stål- och bränsleindustri, datacenter och elektrifierade transporter.

Det finns tre intäktsströmmar för vindkraft.

- För vindparker och batterilager på SCAs mark som andra aktörer äger och driver uppbär bolaget ett arrende baserat på försäljningen av el och stödtjänster från parken.
- Utveckling av vindkraftsprojekt. Med den stora utbyggnaden av vindkraft på SCAs marker har bolaget fått en betydande erfarenhet av att förbereda och utveckla vindkraftsprojekt, från tidiga utvärderingar till tillståndsgivna projekt. Dessa projekt kan sedan säljas eller genomföras i samarbete med olika parter, samt bidra till ytterligare arrendeintäkter.
- Slutligen producerar SCA egen förnybar elektricitet som bidrar till bolagets självförsörjning av el. Med de egna vindparkerna Fasikan och Skogberget har SCA försörjningstrygghet och kostnadskontroll.

”SCA har stora tillgångar av förnybar energi i alla delar av verksamheten.”

Strategi – vindkraft

- Maximera värdet av vindkraft på SCAs mark och öka arrendeintäkterna.
- Utveckla en projektportfölj för försäljning, samarbeten eller egna investeringar.
- Egen vindkraftsproduktion i syfte att öka självförsörjningsgraden av elektricitet.

Strategi – förnybara drivmedel

- Realisera den fulla potentialen i bioraffinaderiet i Göteborg.
- Utveckla förutsättningarna för ett bioraffinaderi i anslutning till Östrandens massafabrik.

Strategi – bioenergi

- Maximera värdet av biobränsleflödena från SCAs värdekedja.
- Säkerställa tillgången till bränsleråvara.



Tallolja från SCAs industrier är en viktig insatsvara i biodrivmedel.

Full produktion av biodrivmedel

Bioraffinaderiet i Göteborg har under sitt andra år i drift rampats upp mot full produktionskapacitet. Anläggningen har en kapacitet om cirka 200 000 m³ biodrivmedel per år, vilket motsvarar bränslebehovet hos det svenska inrikesflyget. Bioraffinaderiet delägs med energibolaget St1 där SCAs ägarandel uppgår till motsvarande 25 procent. Omkring 15 procent av produktionen tillverkas av talloljebaserad råvara från SCAs sulfatmassabruk i Östrand, Obbola och Munksund.

SCA och St1 fortsätter sitt nära samarbete och undersöker möjligheterna att etablera ytterligare ett bioraffinaderi i anslutning till Östrands massafabrik.

Bioenergi – en trygg förnybar energiresurs

Bioenergi är Sveriges största energikälla och en viktig del av Sveriges totala energiförsörjning. Bioenergi är en trygg, inhemsk och förnybar energiresurs.

SCA är Sveriges tredje största leverantör av fasta biobränslen och näst största leverantör av bränslepellets. Efterfrågan är stabil och växande, men påverkas av vintertemperaturerna och priset på elektricitet.

Under år 2025 producerade SCA 11,2 TWh bioenergi. 9,0 TWh användes i SCAs egna anläggningar och 2,2 TWh levererades till externa kunder. Av de externa leveranserna var 1,0 TWh förädlade biobränslen, det vill säga bränslepellets, 0,8 TWh oförädlade biobränslen, det vill säga bark, spån och restprodukter från avverkningar, och 0,4 TWh fjärr- och spillvärme. SCA har en produktionskapacitet i hel- och delägda anläggningar på 340 000 ton pellets per år.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2025	2024
Intäkter ¹⁾	2 051	2 050
EBITDA	442	451
EBITDA-marginal, % ²⁾	21,5	22,0
Operativt kassaflöde	328	481
Strategiska investeringar	1 016	365
Sysselsatt kapital	3 461	2 399
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,8	17,1
Leveranser, förnybar el egen vindkraft, GWh	98	183
Medelantal anställda	72	69

¹⁾ Intäkter består av nettoomsättning och övriga rörelseintäkter.

²⁾ EBITDA som andel av intäkter.



Marknaden

Energimarknaden är beroende av politiska beslut på lokal, nationell och europeisk nivå. Inom EU har ambitionen länge varit att ersätta fossila bränslen med förnybara alternativ. De senaste åren har även strävan att minska beroendet av energiimport från instabila stater blivit en viktig drivkraft för Europa att skapa konkurrenskraftiga alternativ.

Sedan ungefär ett decennium tillbaka är landbaserad vindkraft helt kommersiell och det billigaste sättet att producera ny el i Sverige utan subventioner. Marknadsförutsättningarna för nya vindkraftsprojekt i norra Sverige förväntas bli goda från slutet av 2020-talet. Det beror på flera pågående transmissionsnätsprojekt som ökar överföringskapaciteten till södra Sverige och Finland samt på en växande efterfrågan från elintensiv industri.

Marknaden för biodrivmedel styrs i hög grad av regulatoriska processer och av ambitionen att ersätta fossila bränslen med förnybara alternativ. I förnybarhetsdirektivet RED III har EU satt upp successivt skärpta krav på användningen av förnybara drivmedel, med målet att nå en betydande utsläppsminskning och ökad inblandning av förnybar energi fram till 2030. För att säkerställa att endast hållbara råvaror används har EU etablerat tydliga hållbarhetskriterier för biodrivmedel. Samtidigt har EU infört mer robusta kontrollmekanismer för att motverka felaktig certifiering. I takt med att klimat- och hållbarhetsambitioner integreras i lagstiftning fortsätter marknaden att utvecklas. EU:s stabiliserande åtgärder – såsom förbättrade kontrollprogram och anti-dumpningsåtgärder – syftar till att upprätthålla rättvisa konkurrensvillkor. Sammantaget bedöms efterfrågan på förnybara drivmedel från hållbara källor öka stadigt och i snabbare takt än tillgången.

Även fasta biobränslen påverkas av nationella och övernationella regelverk. I Sverige har skatt på fossil koldioxid sedan lång tid gjort det lönsamt att växla från fossila bränslen till förnybara



Pellets används i stor utsträckning av hushåll och småindustri.

för värme- och kraftvärmeproduktion. De stora kunderna på fasta biobränslen i Sverige är fjärrvärmeverk och industri. Pellets används också i betydande utsträckning i mindre pannor för hushåll och småindustri.

Anläggningar

SCA BIONORR, HÄRNÖSAND

Kapacitet: 180 000 ton pellets

SCA TUNADAL

Integrerad med Tunadals sågverk

Kapacitet: 12 000 ton pellets

SCA STUGUN

Integrerad med Stuguns hyvleri

Kapacitet: 24 000 ton pellets

SCA RUNDVIK

Integrerad med Rundviks sågverk

Kapacitet: 25 000 ton pellets

BIOENERGI I LULEÅ AB

Delägt med Luleå Energi AB

Kapacitet: 100 000 ton pellets

GÖTEBORGS BIORAFFINADERI

Delägt med St1

Kapacitet: 200 000 ton biodrivmedel

SKOGBERGETS VINDPARK

Kapacitet: 200 GWh/år

FASIKAN VINDPARK

Kapacitet: 330 GWh/år (2026)



Logistik

Egen logistik ger trygghet
i en turbulent omvärld

Affärsklimatet har varit mycket osäkert och föränderligt under 2025. Inte minst har införandet av tullar och snabba förändringar av dessa ändrat affärsförutsättningarna med kort varsel. Detta ställer höga krav på flexibel och kostnadseffektiv logistik.

Logistik är en betydande kostnadspost – cirka 20 procent – för ett skogsbolag. Råvara ska transporteras till produktionsanläggningar och produkter ska levereras till kunder över hela världen. För att optimera godsflödena har SCA byggt upp egna logistiksystem både inom råvaruförsörjning och distribution av färdiga produkter. Inom den skogliga verksamheten är SCA Sveriges största användare av järnvägstransporter för rundved, med egna logistiksystem från skogarna i inlandet till industrierna vid kusten. För färdiga produkter har SCA byggt upp effektiva system för fartygstransporter, kompletterade med järnväg och bil.

Råvarutransporter

SCAs virkesråvara hämtas från skogar över hela norra Sverige. Alla virkestransporter startar på lastbil. Om avståndet till industrin är kort, körs virket direkt på lastbil. Om avståndet är längre än cirka 10 mil går virket till en järnvägsterminal och fraktas vidare till industrin på tåg. 2025 har rekordhöga volymer av rundved transporterats på järnväg. Virke från SCAs egna skogar i Baltikum, liksom inköpt virke fraktas på båt. SCA byter virke med andra skogsbolag för att reducera transportavstånden till industrin och därmed kostnader och utsläpp.

SCAs mest virkesförbrukande enhet är Östrands massafabrik, som i hög grad försörjs med järnväg. Genom effektiva järnvägstransporter kan virke levereras också från Syd- och Mellansverige till konkurrenskraftig kostnad.

En eldriven timmerbil fraktar virke från järnvägsterminal i Umeå till Obbola pappersbruk. Ytterligare en eltimmerbil fraktar virke från skog till virkesterminal i södra Norrland.

Färdigvarutransporter

Fartygstransporter dominerar transporten av färdiga produkter. De är flexibla och ger goda möjligheter till rationalisering och utveckling. SCA nyttjar tre olika typer av fartygstransporter.

Breakbulk-transporter innebär att gods lyfts på och av gods-fartyg. Det är möjligt att samlasta olika produkter till samma

destination. Med lagringsutrymmen och god intern planering kan man samla större mängder gods per transport och dra nytta av kostnadssänkningar och lägre utsläpp genom att använda större fartyg. Transporterna av massa, containerboard och trävaror till Nordamerika sker nu med fartyg på över 30 000 ton per avgång mot tidigare cirka 15 000 ton.

SCAs förpackningspapper har högre krav på kvalitet i hantering, samt behöver kortare och säkrare ledtider, vilket innebär att stora flöden transporteras med specialbyggda RoRo-fartyg (Roll on-Roll off). Det innebär att produkterna förlastas på så kallade kassetter som sedan snabbt kan lastas på eller av fartygen, utan hantering av rullarna ombord på fartyget. Den snabba lastningen och lossningen innebär att transporterna blir värderoberoende. SCA äger tre RoRo-fartyg som går i schemalagd trafik mellan hamnar i norra Sverige och terminaler i Storbritannien och på kontinenten.

För vissa marknader såsom Asien, körs produkterna ofta i containers. Normalt lastas de ut på mindre fartyg från Sverige till de stora internationella containerhamnarna på kontinenten. Därifrån går godset vidare på stora oceangående containerfartyg till destinationer på andra kontinenter, som Shanghai i Kina.

Den nya hamn som SCA byggt i Sundsvall har givit möjlighet att nyttja större fartyg och till en effektiv hantering i hamn, vilket inneburit väsentliga effektivitetsförbättringar och besparingar.

Sjötransporterna i framför allt Europa, men även globalt, är föremål för regleringar och restriktioner som är kostnadsdrivande. Sjötransporter ingår nu i handeln med utsläppsrätter och har krav på inblandning av förnybart bränsle. Dessa kostnadshöjningar motverkas genom större fartyg och optimerade rutter och fartygshastigheter.

Sjötransporterna kompletteras med väg och järnvägstransporter. Inom Sverige opererar SCA järnvägspendlar mellan Piteå, Umeå och Falköping för leverans till Sydsandinaviska kunder. Samma systemtåg transporterar produktionsmaterial norrut.



”SCAs nya hamn i Sundsvall ger möjlighet att nyttja större fartyg och fler typer av gods.”

Aktien och ägarna

SCA-aktien är noterad och handlas på Nasdaq Stockholm.
Bolagets börsvärde uppgick till cirka 86 miljarder SEK vid årets utgång.

SCAs aktiekapital utgörs av två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie. Varje A-aktie är berättigad till tio röster och varje B-aktie till en röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. Båda aktieslagen är noterade på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Large Cap.

Kursutveckling

Vid utgången av år 2025 noterades SCAs B-aktie till 122,6 SEK och SCAs A-aktie till 122,6 SEK, motsvarande ett börsvärde om 86 miljarder SEK. SCAs B-aktie hade en utveckling om –13 procent under året. Under samma period har index över de 30 mest omsatta aktierna, OMX Stockholm 30, haft en utveckling om 16 procent. Den högsta stängningskursen för SCAs B-aktie var 153,45 SEK, vilket noterades den 13 februari. Den lägsta stängningskursen under året var 118,05 SEK och noterades den 20 november. Sedan utdelningen av Essity år 2017 har totalavkastningen för SCAs B-aktie varit 123 procent, vilket kan jämföras mot totalavkastningen för OMX Stockholm 30 om 125 procent. SCAs totalavkastning år 2025 uppgick till –11 procent.

Aktiehandel

Under år 2025 omsattes det på samtliga marknadsplatser totalt cirka 1 171 miljoner aktier i SCA. På Nasdaq Stockholm omsattes under året cirka 341 miljoner SCA-aktier, vilket mot-

svarar cirka 1,4 miljoner aktier per dag i genomsnitt. Under året omsattes SCA-aktien även på andra handelsplatser, där de med störst omsättning var Cboe Global Markets (623 miljoner aktier) och LSE Group (148 miljoner aktier).

Ägarstruktur

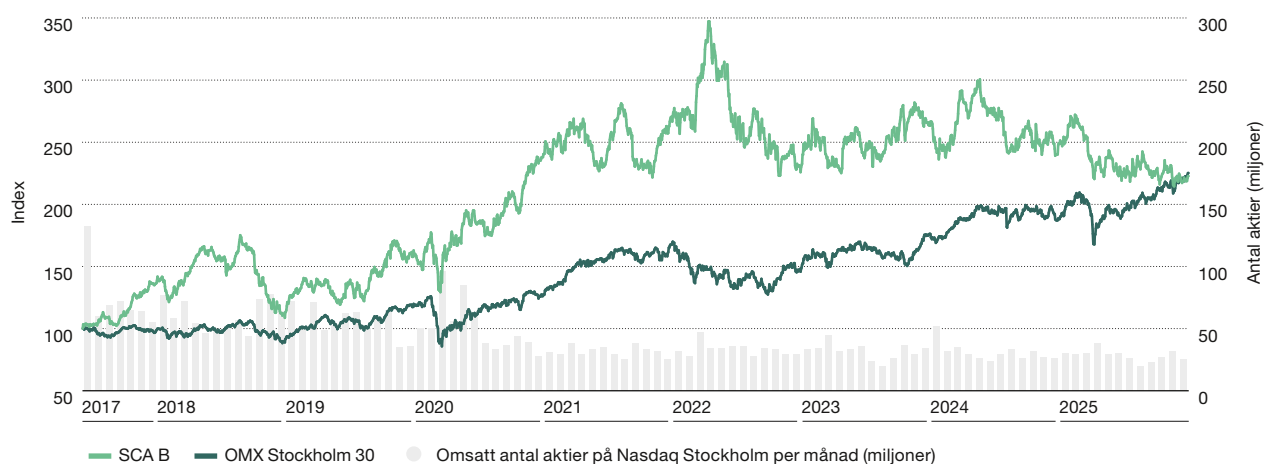
SCA hade cirka 107 000 aktieägare per den 31 december 2025. Aktiekapitalet ägdes till cirka 61 procent av svenska ägare och till cirka 39 procent av ägare utanför Sverige vid utgången av året. Kapitalet fördelades mellan svenska institutioner med 47 procent, utländska institutioner med 33 procent, svenska privatpersoner med 12 procent samt övriga ägare med 8 procent av aktiekapitalet. Den största andelen utländska ägare återfinns i USA och Norge.

Utdelning och utdelningspolicy

SCA strävar efter att ge en långsiktigt stabil och stigande utdelning till sina aktieägare. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan investera i lönsam tillväxt, och under förutsättning att målet för kapitalstruktur är uppfyllt, delas överskottet ut till aktieägarna.

För verksamhetsåret 2024 utgick en utdelning om 3,00 SEK per aktie. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2025.

Aktiens totalavkastning, index



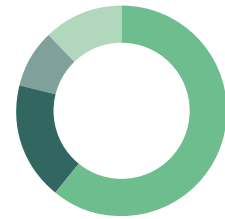
Källa: Nasdaq.

SCAs tio största aktieägare, per den 31 december 2025

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Industrivärden	31 500 000	54 500 000	12,24	29,35
AMF Pension & Fonder	2 500 000	64 162 546	9,49	7,08
Norges Bank Investment Management	8 066 000	41 597 375	7,07	9,71
BlackRock		31 598 762	4,50	2,51
Vanguard	180 052	25 364 270	3,64	2,16
Alecta Tjänstepension		20 838 190	2,97	1,65
MFS Investment Management		15 200 780	2,16	1,21
Handelsbanken Fonder		14 754 939	2,10	1,17
Carnegie Fonder		11 603 036	1,65	0,92
Folksam		11 471 288	1,63	0,91
Tio största	42 246 052	291 091 186	47,46	56,67
Övriga	19 620 378	349 384 873	52,54	43,33
Totalt	61 866 430	640 476 059	100,00	100,00

Källa: Modular Finance AB.

Ägarfördelning per land, kapital



Sverige	61%
USA	18%
Norge	9%
Övriga	12%

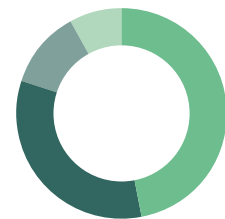
Källa: Modular Finance AB.

Aktieägarstruktur, per den 31 december 2025

Innehav	Antal kända ägare	Antal aktier	Kapital %	Röster %
1–1 000	91 786	19 631 742	2,80	3,22
1 001–2 000	7 378	10 863 726	1,55	1,75
2 001–5 000	5 004	16 008 457	2,28	2,57
5 001–10 000	1 646	11 750 979	1,67	1,82
10 001–20 000	649	9 249 589	1,32	1,35
20 001–50 000	351	10 768 402	1,53	1,46
50 001–100 000	145	10 262 926	1,46	1,54
100 000–	240	580 490 875	82,65	83,78
Okänd innehavsstorlek		33 315 793	4,74	2,51
Total	107 199	702 342 489	100,00	100,00

Källa: Modular Finance AB.

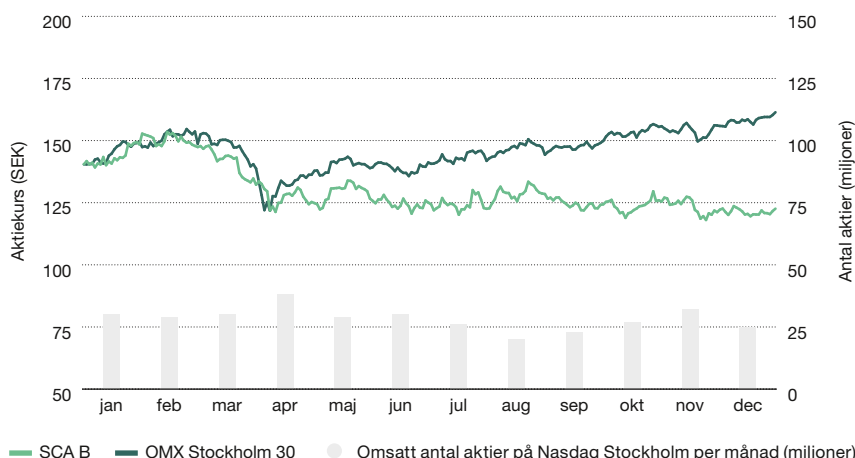
Ägartyper, kapital



Svenska institutionella ägare	47%
Utländska institutionella ägare	33%
Svenska privatpersoner	12%
Övriga	8%

Källa: Modular Finance AB.

Aktiens kurs- och omsättningsutveckling år 2025



Källa: Nasdaq.

Resultat per aktie (SEK)

4,56

Föreslagen utdelning per aktie (SEK)

3,00

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark i norra Sverige, Estland, Lettland och Litauen. Skogen är en reelltillgång som växer varje år och utgör kärnan i SCAs verksamhet. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en välinvesterad och effektiv värdekedja.

Om SCA

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. Runt denna resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som tar vara på och maximerar värdet av hela trädet. Av råvaran utvecklar SCA produkter för kunder världen över med höga krav på kvalitet, leveransstrygghet, service och hållbarhet. Den mest värdefulla delen av trädet är sågtimmer och så mycket av trädet som möjligt blir därför sågade trävaror för industriella kunder och byggvaruhandel. Bark används för energiproduktion. Flis tillsammans med övre delen av trädet blir

massa och kraftliner för kundernas vidareförädling till bland annat mjukpapper och förpackningar. Sågspån blir pellets för egen och andras energiproduktion. Ånga och andra produkter från massa-produktion blir värmeenergi till de närliggande fjärrvärmenäten, grön el och även biodrivmedel och gröna kemikalier. Som Europas största privata skogsägare, har SCA även stora arealer mark med goda vindlägen som används till vindkraft.

Händelser under året

Skogstillgångar

Ökat virkesförråd

Den årliga bruttotillväxten i SCAs skogsinnehav uppgick under 2025 till cirka 10,9 miljoner m³sk enligt uppskattning baserad på taxeringen för det svenska innehavet som genomfördes 2019 och uppskattad tillväxt i Baltikum. Per den 31 december 2025 uppgick SCAs totala virkesförråd till 277 miljoner m³sk, varav 8 miljoner m³sk i Baltikum.

Värdering av SCAs skogstillgångar

SCA baserar sin värdering av skogstillgångar på skogsmarkstransaktioner i de områden där SCA innehar skog. Det treåriga genomsnittliga marknadspriset som används till värdering av SCAs skogstillgångar uppgick per den 31 december 2025 till 372 (388) SEK/m³sk för det svenska innehavet och till 44 (44) EUR/m³sk för det baltiska innehavet. Tillämpad på SCAs stående virkesvolym om 277 (274) miljoner m³sk den 31 december 2025 var det bokförda värdet på SCAs skogstillgångar 103,8 (107,3) miljarder SEK, varav 99,8 (103,1) miljarder SEK i Sverige och 3,9 (4,2) miljarder SEK i Baltikum. Minskningen i Baltikum relaterade främst till negativa valutaomvärderingseffekter.

Skogstillgångarna består dels av biologiska tillgångar, de träd som för närvarande står i skogen, och dels av marktillgångar. För att fastställa värdeförändringen på biologiska tillgångar används en värderingsmodell baserad på diskonterade kassaflöden. Värdeförändringen av biologiska tillgångar redovisas i resultatet och uppgick till 1 782 (1 840) MSEK år 2025. Förändringen drevs av ett högre långsiktigt virkespris och ett högre virkesförråd från fortsatt nettotillväxt i SCAs skogar.

Värdet av marktillgången beräknas som det totala värdet på skogstillgången, baserat på skogsmarkstransaktioner, med avdrag för värdet av de biologiska tillgångarna. Värdeförändringen på mark uppgick till -5 346 (-2 376) MSEK och redovisas i övrigt totalresultat (påverkar inte periodens resultat). Förändringen drevs främst av ett lägre marknadspris på skogsmark. Övriga poster, inklusive nettoförvärv och valutaeffekter, uppgick till 1 (384) MSEK.

Investeringar

Investering i utökad kraftlinerkapacitet

SCA beslutade år 2019 att investera i en ny pappersmaskin för tillverkning av kraftliner vid pappersbruket i Obbola i Umeå. Uppstarten av pappersmaskinen påbörjades under slutet av år 2022. Produktionen i Obbola förväntas öka från tidigare 450 000 ton kraftliner till 725 000 ton årligen när upprampningen av pappersmaskinen är slutförd. Den totala investeringen uppgår till cirka 7,5 miljarder SEK och redovisas som en strategisk investering.

Investering i skogsmark i Baltikum

SCA har ett pågående investeringsprogram att förvärva 100 000 hektar skogsmark i Baltikum. Vid utgången av 2025 hade SCA ett innehav om cirka 67 000 hektar skogsmark och cirka 10 000 hektar övrig mark som kan konverteras eller säljas. Förvärven redovisas som strategiska investeringar.

Investering i vindkraft

SCA tog år 2023 ett beslut om att investera i ett vindkraftsprojekt placerat på SCAs mark i Bräcke kommun, Jämtlands län. Vindkraftsparken togs över av SCA vid utgången av 2025. Årlig produktion beräknas till cirka 330 GWh. Den totala investeringen förväntas uppgå till 1,7 miljarder SEK och redovisas som en strategisk investering.

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

Under år 2025 var SCAs omsättning i linje med föregående år. Högre leveransvolym och högre försäljningspriser motverkades av negativa valutaeffekter. Nettoomsättningen uppgick till 20 427 (20 232) MSEK, en förändring om +1 procent, varav pris/mix +1 procent, volym +4 procent och valuta -4 procent.

I segment Skog ökade nettoomsättningen med 13 procent och uppgick till 9 962 (8 830) MSEK, vilket främst relaterade till högre priser på timmer och massaved samt högre leveransvolym till SCAs industrier.

I segment Trä ökade nettoomsättningen med 11 procent och uppgick till 6 125 (5 539) MSEK. Förändringen relaterade till högre leveransvolym och högre försäljningspriser.

I segment Massa minskade nettoomsättningen med 11 procent och uppgick till 7 143 (8 058) MSEK. Lägre försäljningspriser och negativa valutaeffekter påverkade omsättningen negativt.

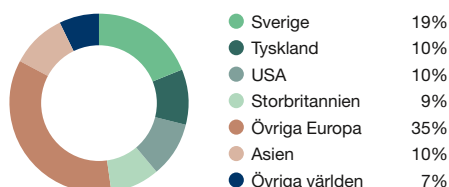
I segment Containerboard ökade nettoomsättningen med 9 procent och uppgick till 6 992 (6 434) MSEK. Högre försäljningspriser och högre leveransvolym från den nya pappersmaskinen påverkade nettoomsättningen positivt, vilket motverkades av negativa valutaeffekter.

I segment Förnybar energi var intäkterna, som består av nettoomsättning och övriga rörelseintäkter, i linje med föregående år och uppgick till 2 051 (2 050) MSEK. Högre leveransvolym av bioenergi motverkades av lägre försäljningspriser.

Koncernens totala övriga rörelseintäkter uppgick till 3 020 (3 395) MSEK. De övriga rörelseintäkterna utgörs av produkter och tjänster så som energiprodukter, försäljning av frakttjänster till externa kunder samt vindkraftsarrenden (se not B1 och B2).

SCA är ett exportinriktat bolag där cirka 80 procent av nettoomsättningen hänför sig till försäljning utanför Sverige. Den största enskilda exportmarknaden är Tyskland (10 procent av nettoomsättningen) följt av USA (10 procent) och Storbritannien (9 procent).

Nettoförsäljning per marknad år 2025



Kostnadsstruktur

SCAs totala rörelsekostnader under 2025 uppgick till 18 731 (18 283) MSEK, en ökning med 2 procent jämfört med år 2024. Den största delen av kostnadsmassan utgörs av övriga rörelsekostnader (25 procent), transport- och distributionskostnader (23 procent), personalkostnader (15 procent), virke och flis (15 procent) och kemikalier (7 procent).

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till 48 (48) MSEK.

Kostnadsstruktur 2025



Resultat

EBITDA minskade till 6 564 (7 143) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal om 32,1 (35,3) procent. Förändringen var främst hänförlig till negativa valutaeffekter och högre råvarukostnader som delvis motverkades av högre leveransvolym och högre försäljningspriser. Hög självförsörjningsgrad inom vedråvara var fortsatt en viktig komponent för att dämpa effekten av stigande råvarukostnader. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 510 (489) MSEK. EBITDA exklusive omvärdering av biologiska tillgångar minskade till 4 782 (5 303) MSEK.

I segment Skog ökade EBITDA med 7 procent jämfört med föregående år och uppgick till 3 788 (3 531) MSEK. Ökningen var främst hänförlig till högre priser på timmer och massaved samt högre avverkning i egen skog, vilket motverkades av lägre omvärdering av biologiska tillgångar.

I segment Trä minskade EBITDA med 8 procent och uppgick till 856 (927) MSEK. Minskningen förklarades främst av högre råvarukostnader och negativa valutaeffekter, vilket motverkades av högre försäljningspriser och högre leveransvolym.

I segment Massa sjönk EBITDA med 55 procent och uppgick till 752 (1 680) MSEK. Lägre försäljningspriser, negativa valutaeffekter och högre kostnader för vedråvara påverkade resultatet negativt. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 306 (279) MSEK.

I segment Containerboard ökade EBITDA med 19 procent och uppgick till 1 111 (932) MSEK. Ökningen hänfördes främst till högre försäljningspriser och högre leveransvolym, vilket motverkades av negativa valutaeffekter och högre råvarukostnader. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 204 (210) MSEK.

I segment Förnybar energi minskade EBITDA med 2 procent och uppgick till 442 (451) MSEK. Minskningen relaterade främst till lägre försäljningspriser för vind och bioenergi, vilket motverkades av ett högre resultat inom biodrivmedel.

Av- och nedskrivningar uppgick till -2 132 (-2 116) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 4 432 (5 027) MSEK.

Finansiella poster uppgick till -433 (-506) MSEK.

Koncernens skattekostnad uppgick till -794 (-882) MSEK, motsvarande en skattesats om 19,8 (19,5) procent.

Resultatet per aktie uppgick till 4,56 (5,18).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2025	2024	Jämförelse %
Nettoomsättning	20 427	20 232	1
Övriga rörelseintäkter	3 020	3 395	-11
Förändring av varulager	71	105	-32
Värdeförändring biologiska tillgångar	1 782	1 840	-3
Rörelsekostnader	-18 731	-18 283	2
Intäkter andelar i intressebolag	-5	-146	-97
EBITDA	6 564	7 143	-8
Av- och nedskrivningar	-2 132	-2 116	1
Rörelseresultat	4 432	5 027	-12
Finansiella poster	-433	-506	-14
Resultat före skatt	3 999	4 521	-12
Inkomstskatter	-794	-882	-10
Periodens resultat	3 205	3 639	-12
Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 205	3 639	
Periodens resultat, hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0	-	
Nyckeltal			
EBITDA-marginal, %	32,1	35,3	
Resultat per aktie	4,56	5,18	

Orsaker till förändringar av EBITDA-utfall, 2025 jämfört med 2024

	2025
Pris/mix, %	2
Volym, %	5
Råmaterialkostnad, %	-5
Energikostnad, %	2
Valuta, %	-9
Övrigt, %	-3
Totalt, %	-8

Kassaflöde

Det kassamässiga rörelseöverskottet uppgick till 4 763 (5 247) MSEK. Förändring av rörelsekapital uppgick till -590 (-441) MSEK. Löpande nettoinvesteringar uppgick till -1 309 (-922) MSEK och för lease till -89 (-187) MSEK. Övrigt operativt kassaflöde var 303 (-510) MSEK, som främst består av valutasäkringar relaterade till rörelsekapitalet. Operativt kassaflöde minskade till 3 078 (3 187) MSEK. Finansiella poster uppgick till -364 (-510) MSEK och betald skatt uppgick till -197 (-293) MSEK. Bolagsförvärv uppgick till 0 (-117) MSEK. Inga avyttringar har skett under perioden. Strategiska investeringar i anläggningar uppgick till -1 273 (-689) MSEK och relaterar främst till investeringen i ett vindkraftsprojekt på SCAs mark i Bräcke kommun i Jämtlands län. Periodens kassaflöde före utdelning uppgick till 1 247 (1 578) MSEK.

Operativ kassaflödesanalys

MSEK	2025	2024
EBITDA	6 564	7 143
Förändring biologiska tillgångar	-1 782	-1 840
Andra icke kassaflödespåverkande poster	-19	-56
Kassamässigt rörelseöverskott	4 763	5 247
Förändring av rörelsekapital	-590	-441
Löpande nettoinvesteringar	-1 309	-922
Löpande nettoinvesteringar, lease	-89	-187
Övrigt operativt kassaflöde	303	-510
Operativt kassaflöde	3 078	3 187
Finansiella poster	-364	-510
Betald skatt	-197	-293
Övrigt	3	0
Rörelsens kassaflöde	2 520	2 384
Rörelse- och tillgångsförvärv	-	-117
Avyttringar	0	-
Strategiska investeringar i anläggningar	-1 273	-689
Kassaflöde före utdelning	1 247	1 578

Finansiell ställning

SCAs sysselsatta kapital uppgick per 31 december 2025 till 112 460 (114 920) MSEK, en minskning under året med 2 460 MSEK. Nettolåneskulden uppgick till 10 939 (10 885) MSEK per 31 december 2025, en ökning under året med 54 MSEK. Nettolåneskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,7x jämfört med 1,5x föregående år. Koncernens eget kapital minskade under perioden med 2 514 MSEK till 101 521 (104 035) MSEK per 31 december 2025.

Balansräkningsstruktur

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Skogstillgångar	103 766	107 329
Immateriella och övriga materiella anläggningstillgångar	26 694	26 837
Rörelsekapital	5 344	4 768
Aktuell och uppskjuten skatt	-24 002	-24 267
Övrigt sysselsatt kapital, netto	658	253
Totalt sysselsatt kapital	112 460	114 920
Nettolåneskuld	10 939	10 885
Nettolåneskuld/EBITDA	1,7x	1,5x
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare	101 504	104 035
Eget kapital, innehav utan bestämmande inflytande	17	-
Totalt Eget kapital	101 521	104 035
Skuldsättningsgrad %	10,8	10,5

Övrig koncerninformation

Moderbolag

Koncernens moderbolag, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), är ett bolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal dotterföretag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Moderbolaget äger också en stor del av bolagets skogstillgångar. Bolaget är ett svenskt aktiebolag med säte i Sundsvall och organisationsnummer 556012-6293.

Rörelsens intäkter under år 2025 uppgick till 393 (408) MSEK och resultat före skatt uppgick till 1 679 (1 761) MSEK. Mer information återfinns på sidorna 207–215.

Innehav av egna aktier

SCA innehar inga egna aktier.

Aktiefördelning

Totalt uppgick antalet aktier per den 31 december 2025 till 702 342 489, varav 61 866 430 A-aktier och 640 476 059 B-aktier. På aktieägares begäran har 1 833 877 aktier av serie A omvandlats till serie B under år 2025.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget har disponibla vinstmedel om 7 920 109 114 SEK i vinstmedel. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,00 SEK per aktie, vilket motsvarar 2 107 027 467 SEK, och att resterande vinstmedel om 5 813 081 647 SEK i moderbolaget balanseras i ny räkning. Styrelsens förslag till avstämningsdag är 31 mars 2026. Om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag beräknas utdelningen utbetalas den 7 april 2026. För mer detaljer se not M15.

Miljöpåverkan i Sverige

Under år 2025 bedrev SCA 14 större tillståndspliktiga produktionsverksamheter i Sverige. Värde av leveranserna år 2025 från den tillståndspliktiga produktionen i dessa anläggningar motsvarar mer än 90 procent av koncernens nettoomsättning. Fyra tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Sju tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt biobränslen och ett tillstånd avser tillverkning av bränslepellets. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller. Två tillstånd avser vindkraftverk, vilka påverkar miljön i begränsad utsträckning genom buller och skugga.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst var fjärde år, upprätta förslag till reviderade riktlinjer för beslut av bolagsstämman.

SCAs nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, uppgifter om tillämpningen av dessa samt om utbetalda ersättningar återfinns i not C3 samt i SCAs ersättningsrapport på sca.com.

Förslag till ersättningsriktlinjer

Styrelsen föreslår att årsstämman 2026 beslutar att godkänna följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2026. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Principer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget genom konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Den sammanlagda ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättning får utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension, som sammantaget benämns totalersättning. Ledande befattningshavare får erbjudas möjlighet att växla kontanter ersättning till pension (det vill säga att i stället för kontant lön välja att erhålla delar av ersättningen i form av pensionsavsättningar). Bolagets affärsstrategi återfinns i bolagets årsredovisning.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig ersättning ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktigt respektive långsiktigt uppsatta finansiella mål, mål som bidrar till sådana (inklusive hållbarhetsmål) eller till värdeutvecklingen av bolagets B-aktie. Den ska vara relaterad till den fasta årliga lönen och ha ett maximalt utfall. Rörlig ersättning ska vidare utgå som kontant ersättning och ska inte vara pensionsgrundande förutom om det följer av tvingande lagstiftning eller kollektivavtal.

Kortsiktiga prestationsmål kan bland annat innefatta organisk tillväxt, resultat, kassaflöde, kapitaleffektivitet, avkastning, hälsosäkerhet-miljö, lokala (alternativt affärsområdesspecifika) mål eller en kombination därav. Ersättning som kan utgå enligt sådana kortsiktiga prestationsmål ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Långsiktiga prestationsmål ska vara kopplade till dels relativ värdeutveckling av bolagets B-aktie, dels bolagets klimatnytta. Ersättning som kan utgå enligt sådana långsiktiga prestationsmål, inklusive mätperiod, högsta belopp och övriga huvudsakliga villkor, ska därmed godkännas av bolagsstämman.

Total rörlig ersättning för kortsiktiga prestationsmål och långsiktiga prestationsmål enligt vad som beskrivits ovan ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Därutöver kan, i enskilda fall, rörlig ersättning i form av projektbonus utgå. Prestationsmålen ska i sådant fall vara kopplade till projektet (till exempel Capex eller produktionsvolym) i syfte att främja genomförandet av projektet. Utvärdering av måluppfyllnad och utbetalning av bonus kan ske efter ett eller flera år. Sådant projektbonus ska inte överstiga 40 procent av den sammanlagda fasta årliga lönen under relevant period.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ska ansvara för sådan bedömning såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ska ersättningsutskottet ansvara för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av SCA senast offentliggjorda finansiella informationen.

Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning när så är erforderligt och möjligt enligt lag om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalas på felaktiga grunder.

Pensions- och övriga förmåner

Pensionsförmåner ska endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremier för premiebestämd pension (innefattande sjukförsäkring) ska uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner kan bland annat innefatta sjukvårdsförsäkring, bilförmån och friskvårdsbidrag.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Beslutsprocess och rapportering

Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsens ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen. I ersättningsutskottets uppgifter ska även ingå att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpning av dessa. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna.

Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda i Sverige beaktas såsom uppgifter om totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid, jämväl bolagets jämställdhetspolicy.

Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Tillämpning och frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjerna har inte företrädde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

Uppgifter om SCAs nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, om tillämpning av beslutade riktlinjer samt om bolagets kostnader för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C3 i bolagets årsredovisning.

Beskrivning av betydande förändringar jämfört med tidigare riktlinjer

I jämförelse med de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2022 har de föreslagna riktlinjerna uppdaterats för att:

- Förtydliga att ledande befattningshavare får erbjudas möjlighet att växla kontantersättning till pension.
- Förtydliga processen för bedömning av måluppfyllelse för rörlig ersättning samt tillämpning av och avsteg från riktlinjerna.
- Ta bort bestämmelsen om planerad pensionsålder.
- Förtydliga att vederbörliga anpassningar får ske såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner för anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska.

Slutligen har vissa redaktionella ändringar gjorts i förtydligande syfte.

Risker och riskhantering

SCA är exponerat för ett antal risker. Riskerna avser faktorer eller händelser som kan påverka SCAs varumärke och trovärdighet samt möjlighet att vara ett hållbart bolag med god lönsamhet över tid. Genom effektiv riskhantering arbetar SCA förebyggande för att minimera riskerna och för att reducera negativa effekter om händelser skulle inträffa. De flesta risker kan påverka bolaget både positivt och negativt. Exempel på detta är "Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter" och "Råmaterialpriser". Det rådande geopolitiska läget påverkar flera olika risker och bidrar till en större osäkerhet i bedömningen av riskerna än normalt. SCA har inkluderat detta vid bedömning av relevanta risker.

Process för riskhantering

SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning efter rekommendation från koncernledningen. Ansvar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker följer bolagets besluts- och delegeringsordning. Detta innebär att de flesta av SCAs operativa risker hanteras av SCAs affärsområden på lokal nivå men att hanteringen samordnas, om så bedöms nödvändig

och effektivt. Verktyg för samordningen består främst av affärsområdenas löpande rapportering samt den årliga översynen av riskscenariot, där identifiering, värdering och hantering av risker är en del av processen. Identifierade risker klassificeras efter sannolikhet att risken inträffar samt bedömd konsekvens för SCAs prestation. Beslutade kontrollåtgärder följs upp och utvärderas inom ramen för bolagets internkontroll. Vid ett förändrat riskscenario under året, uppdateras värdering och hantering av berörda risker.

SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för hantering av koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energiprisrisk. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse. Den utgör, tillsammans med bolagets instruktion för energihandel, ett ramverk för hanteringen.

SCAs funktion för internrevision granskar att SCA följer fastställda policyer och andra styrande dokument samt att organisationen genomför beslutade åtgärder för hantering av identifierade risker. Funktionen för internrevision rapporterar till styrelsen genom dess revisionsutskott.

Operativa risker

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter	
Efterfrågan på SCAs produkter påverkas av flera faktorer såsom den allmänna konjunkturutvecklingen, men även mer specifika som trender i byggande och byggvaruhandel samt ökad e-handel. Andra produkter och tjänster kan vara substitut för SCAs produkter samtidigt som SCAs produkter kan ersätta andra produkter och material. Det stora och ökande behovet av att ersätta fossila material med förnybara alternativ är gynnsamt för SCA. Tullar och handelshinder kan skapa osäkerhet och påverka marknadsförutsättningarna. Påverkan: ○ ○ ● Förändring: —	Inom de flesta produktområden där SCA verkar finns ett flertal konkurrerande producenter och tydliga marknadspriser. Utbudet bestäms av tillgänglig produktionskapacitet och priset baseras på utbud och efterfrågan. Försäljningskontrakten kan utgå från marknadspris baserat på publicerade prisindex, ibland med viss tidsfördröjning jämfört med vad som händer på marknaden. Försäljningskontrakten kan också ange ett pris, som gäller under avtalsperioden. Variationer i marknadspriserna kan skapa betydande svängningar i resultatet för SCA. Risken med varierande marknadspris möts på flera sätt. Långtidskontrakt till fasta priser eller prissäkring förekommer endast i undantagsfall. Bedöms effekten bli negativ och långvarig kan åtgärder vidtas för att anpassa kostnadsbilden, till exempel i form av omförhandling av avtal, kapacitets- eller personalförändringar samt översyn av verksamhetsstrukturen. Övergång till alternativ produktion kan också bli aktuell där detta är möjligt. Bolagets innovationsarbete syftar till att utveckla nya produkter, tjänster och processlösningar som ökar konkurrenskraften. Tullar och ökade handelshinder skapar osäkerhet och oförutsägbarhet som riskerar att påverka marknadsförutsättningarna framgent. SCA följer nog utvecklingen och anpassar sin marknads-exponering där så är möjligt. Under år 2025 har tilläggstillkostnaderna inte haft någon materiell påverkan på resultatet.
Råmaterialpriser och andra kostnader för insatsvaror och tjänster	
Marknadspriset varierar över tid för råmaterial, insatsvaror och tjänster som används av SCAs verksamhet. Detta kan påverka resultatet både positivt och negativt. Cirka 80 procent av SCAs kostnadsbas utgörs av råmaterial, insatsvaror och tjänster. SCAs kostnadsstruktur finns beskriven i Förvaltningsberättelsen. Påverkan: ○ ○ ● Förändring: —	Prisvariationer på råmaterial, insatsvaror och tjänster kan hanteras på flera sätt. SCA har en integrerad värdekedja med hög självförsörjningsgrad inom vedråvara, energi och logistik, vilket bidrar till riskreducering. SCA är Europas största privata skogsägare och under år 2025 täcktes cirka 60 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och flis från egna sågverk. Genom det stora skogsinnehavet och energieffektiva industriprocesser är SCA även en nettoproducent av bioenergi. SCA är både en stor användare och producent av el. Under 2025 använde SCA 2,0 TWh el samtidigt som bolaget producerade 1,3 TWh el. Bolagets vindkrafts-arrenden minskade prisexponeringen ytterligare. Prisrisken kan även minskas genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. Enligt interna regler kan elprisrisken säkras upp till 36 månader. För 2026 har cirka 60 procent, för 2027 40 procent och för 2028 har 0 procent av prognosticerad nettoelförbrukning säkrats. Normalt hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror genom säkring. Transportkostnad utgör en stor del av SCAs kostnadsmassa. Genom egen logistikverksamhet kan systemet optimeras och risken minimeras. Risken minimeras även genom investeringar, tillsammans med partners, i produktion av biodrivmedel. SCA arbetar även aktivt med att reducera kostnadsrisken genom att omförhandla avtal, söka nya leverantörer eller ersätta insatsvaror och tjänster som gått upp i pris.

Bedömning av potentiell påverkan på SCA baserad på kombinationen av sannolikhet och finansiell effekt.

● Låg ● Medel ● Hög

Avser förändring från föregående år.

↑ Ökad risk (effekt och/eller sannolikhet) — Oförändrad risk ↓ Minskad risk

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Miljöpåverkan	
SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark, bullernivåer och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för att förhindra eller begränsa påverkan på miljön liksom kostnader för att återställa miljöer som påverkats av SCAs verksamhet. Krav på återställande av miljön kan också avse effekter av SCAs tidigare verksamheter. För SCAs industriella verksamhet i Sverige krävs tillstånd enligt miljöbalken, vilket sätter gränser för verksamhetens omfattning och tillåtna påverkan på omgivningen. Vid utökad eller ändrad verksamhet, kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma. Skogsverksamheten påverkas även av skogs-vårdslagen och jordförvärvslagen. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —	SCAs hållbarhetspolicy ger riktlinjerna för koncernens arbete med miljö och socialt ansvar. Varje produktionsenhet sätter mål för att minska sin miljöpåverkan. Mål och handlingsplaner baseras på utförd miljöaspektvärdering där möjlig och faktisk negativ påverkan identifieras. Miljöriskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöledningssystem, kontrollprogram för efterlevnad av miljötillstånd och riskanalyser i samband med förvärv samt genom saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar. Genom resursanvändningssystemet RMS, följer SCA hur bolaget nyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Alla medarbetare uppmuntras att rapportera observationer och eventuella incidenter, vilka är en del av det förebyggande arbetet och arbetet med ständiga förbättringar. SCA har under lång tid arbetat för att kontinuerligt öka andelen förnybar energi samt för att minska mängden avfall. SCAs integrerade värdekedja bidrar till att öka cirkulariteten då biprodukter och sidoströmmar från en process blir råvara i en annan process.
Klimatförändringar	
Klimatförändringar innebär risker för SCAs verksamhet. Förändrade väderförhållanden kan orsaka torka, vilket i sin tur kan innebära ökad risk för insektskador och bränder. Fler stormar innebär ökad risk för stormfällning. Avverkning och transport av virke kan påverkas av ett mildare och regnigare klimat med svårare terrängförhållanden, särskilt under våren. Politiska beslut i syfte att minska eller begränsa effekter av ett ändrat klimat, kan påverka bolaget på olika sätt. Med ändrat klimat kan den biologiska mångfalden i bolagets skogar påverkas genom att livsförutsättningarna för olika arter förändras. Tillgång till färskvatten kan påverkas negativt av ett varmare klimat. Samtidigt kan klimatförändringar i form av global uppvärmning i viss mån förväntas ha positiv inverkan genom ett mer gynnsamt klimat för skogens tillväxt i norra Sverige. För att motverka klimatförändringarna, ökar efterfrågan på förnybara och fossilfria alternativ, vilket är gynnsamt för SCA. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —	Den största påverkan för bolaget bedöms vara kopplad till skogen och brukandet av skogen. Då skogsbruket har ett långt perspektiv, 100 år, är det svårt att förutsäga hur olika klimatförändringar kommer att samverka. Ett varmare klimat innebär troligen högre tillväxt i skogen men samtidigt större risk för skadeinsekter, extremväder och längre perioder av torka. SCA deltar i olika forskningssamarbeten för att öka kunskapen om hur skogen kan komma att påverkas av klimatförändringar och hur skogsbruket kan anpassas för att bäst möta dessa förändringar. Transitionsriskerna kan innebära såväl risker som möjligheter. Ökad efterfrågan på förnybar energi och produkter baserade på förnybara material är en möjlighet för SCA. Politiska beslut för att begränsa klimatförändringar kan påverka bolaget såväl positivt som negativt, se även under politiska risker. Politiska beslut kan medföra ökade kostnader i form av exempelvis avgifter och skatter. Ökade avgifter för fossila utsläpp från fartygstransporter medför ökade kostnader innan ny teknik eller nya drivmedel finns tillgängliga. Bolagets industriella processer är nästan fossilfria som en följd av ett strukturerat arbete under lång tid med energieffektiviseringar och att ersätta fossila bränslen med biobränslen. Bolagets största exponering för fossila bränslen är relaterad till transporter och på olika sätt pågår åtgärder för att minska förbrukningen. Ett exempel är eldrivna timmerbilar. Under 2024 togs en eldriven timmerbil i bruk för timmertransporter från skog till virkesterminal. Den utvärderas nu i ordinarie drift. Sedan 2022 har SCA även en eldriven timmerbil i drift för transporter från virkesterminalen i Gimonäs till pappersbruket i Öbbola. En mer detaljerad analys av klimatrelaterade risker och möjligheter redovisas på sidorna 81–83.
Affärsetik	
Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada SCAs varumärke och trovärdighet. Bolaget kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. Genom god affärsetik kan bolaget bidra till positiv utveckling i hela värdekedjan, värna mänskliga rättigheter och minimera risken för korruption och penningtvätt. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —	För att säkerställa att SCA och dess medarbetare, lever upp till bolagets kärnvärden och inte medverkar i eller kan kopplas till oetiska affärsmetoder har SCA en Uppförandekod. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur SCA bedriver sin verksamhet och hur bolagets anställda ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden är en policy som godkänns av SCAs styrelse och ses över regelbundet. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och hänsyn till miljön. Alla anställda utbildas i koden dels i introduktionen för nyanställda, dels i form av repetitionsutbildning. För att säkerställa att SCA arbetar med affärspartners som delar bolagets värderingar, sker en utvärdering av potentiella partners innan samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik. Leverantörer förväntas följa SCAs leverantörsstandard, vilket regleras i leverantörsavtalen. SCA har etablerat ett antal metoder för att övervaka och säkerställa att Uppförandekoden efterlevs. Dessa innefattar bland annat kontroller i samband med förvärv, riskutvärdering av bolagets egna enheter och leverantörer samt platsrevisioner av SCAs enheter och av leverantörer som bedöms ha en högre risknivå. SCA har ett visselblåsarsystem där både interna och externa parter kan rapportera misstänkta överträdelser av koden, vilka behandlas i bolagets complianceråd. Vid behov sker granskningen av extern part.
Legala risker	
SCA bedriver verksamhet som omfattas av lagar och regelverk och som till stora delar omfattas av tillståndsplikt. SCA kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —	SCA följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkerställa regelefterlevnad. Bolaget vidtar de åtgärder som krävs med anledning av regelförändringar samt genomför relevanta utbildningar för anställda. SCA verkar bland annat genom branschorganisationer för att tillvarata bolagets intressen i lagstiftningsfrågor. SCAs anläggningar följer fortlöpande upp sin miljöpåverkan och att givna tillstånd efterlevs.
Förtroendeskadliga risker	
Intressenters agerande, synpunkter och uppfattning om SCA och bolagets verksamhet kan påverka förtroendet för SCA. Det kan även inträffa enskilda händelser som kan skada förtroendet för bolaget. Exempel på detta är om anställda, entreprenörer, leverantörer eller affärspartners inte skulle följa gällande lagar och regler eller styrande dokument, såsom SCAs Uppförandekod. SCA kan också drabbas av olyckor som skadar förtroendet för SCAs förmåga att bedriva verksamhet på ett säkert, ansvarsfullt och effektivt sätt. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —	SCA för dialog med sina intressenter och uppdaterar löpande informationen på bolagets hemsida för att tillgodose olika behov. SCA följer vid var tid gällande lagar och regler, uppdaterar regelbundet relevanta styrdokument och genomför utbildningar för att säkerställa att SCAs medarbetare har kunskap inom relevanta regelverk. Bolaget verkar för att delägda verksamheter och anställda i dessa ska leva upp till motsvarande krav. SCA har en leverantörsstandard för att säkerställa att SCAs leverantörer och entreprenörer uppfyller de krav SCA ställer. Bolaget har en rutin för att säkerställa att nya partners delar SCAs värderingar, innan nya affärssamarbeten inleds. Vid behov genomförs revisioner på plats hos bolagets leverantörer och delägda verksamheter, för att följa upp att SCAs kravnivå uppfylls. SCA har system för hantering av plötsliga händelser, såsom olyckor och andra krissituationer, som riskerar att skada förtroendet för bolaget.

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Risker kopplade till skogsbruk och skogsbeståndet	
SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar skogsmark, varav 2,1 miljoner hektar utgörs av produktiv skogsmark. Innehavet finns till största delen i norra Sverige samt i Baltikum. Det finns risk att värdet på skogsbeståndet minskar genom angrepp av skadeinsekter, betande klövdjur, stormar och brand. Värdet på skogstillgången kan också förändras, till exempel genom variationer i efterfrågan på vedråvara i SCAs region, vilket i sin tur påverkar prisnivån i regionen. SCAs skogsskötsel kan vidare komma i konflikt med renskötande samers verksamhet avseende markanvändning. Detta gäller även vid etablering av vindkraftsproduktion på skogsmarken. Lagstiftning och certifieringskrav kan också påverka möjligheter att bedriva ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk. Klimatförändringar kan påverka förutsättningarna för skogsbruket, se separat risk Klimatförändringar. Påverkan: ○ ○ ● Förändring: ↑	SCA arbetar aktivt och tillsammans med forskningsinstitut för att kontinuerligt förbättra skogsbruksmetoder och förädling av skogsplantor för att öka tillväxten i skogen och minska påverkan på skogslandskapet vid till exempel avverkning och markberedning. SCA arbetar på olika sätt och för dialog med intressenter för att bidra med faktabaserat underlag till vilka nyttor som skapas genom ett ansvarsfullt brukande av skogen och hur skogsbruket påverkar skogslandskapet samt för att inhämta andra intressenters syn på brukande av skog. Aktivt och ansvarsfullt skogsbruk kombinerat med en industri som förädlar skogsråvaran är väsentligt för att säkra värdet av skogstillgången. SCA tillämpar långsiktiga avverkningsberäkningar med ett hundraårigt perspektiv för att definiera en uthållig avverkningspotential och därmed säkerställa en fortsatt god tillgång till råvara. Den uthålliga avverkningspotentialen har sedan slutet av 1940-talet mer än fördubblats, samtidigt som virkesförrådet fördubblats. Risken för angrepp av skadeinsekter hanteras med hjälp av omsorgsfull markberedning, särskilt skydd mot snytbaggare och rutiner för att minimera risken för angrepp av granbarkborre. Stammen av betande klövdjur hålls nere genom jakt på marker där SCA arrenderar ut jaktträttigheter. SCAs skogsmark är spridd över stora delar av norra Sverige, vilket innebär att till exempel skogsbrand och stormar normalt inte påverkar mer än en begränsad del av skogsbeståndet. Skogen försäkras därför inte. Baserat på erfarenheter från tidigare år med förhöjd risk för skogsbränder, har SCA utvecklat rutiner för att minimera risken för skogsbrand, speciellt vid längre perioder av torr väderlek. SCA samplanerar med berörd rennärings avseende skogsskötsel och vindkraftsprojekt på SCAs mark. Samplaneringen omfattar exempelvis anpassning av tidpunkt för avverkning, gödsling och markberedning samt val av trädslag vid ny- eller återplantering. Vid vindkraftsprojekt sker samråd till exempel om vindkraftsparkens storlek och eventuell påverkan på intressenterna med berörda samebyar, närboende och markägare i området.
Biologisk mångfald	
SCA använder stora mängder skogsråvara, som dels kommer från egen skog, dels köps från andra markägare och skogsbolag. Vid skogsbruksåtgärder finns risk att den biologiska mångfalden påverkas. Politiska beslut, lagstiftning och certifieringskrav för att värna biologisk mångfald kan komma att påverka bolaget. Utsläpp från bolagets industrier kan påverka livsmiljön för arter i närmiljön och hanteras inom ramen för givna miljötillstånd. Ett varmare klimat kommer sannolikt att påverka den biologiska mångfalden. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —	SCA har som mål att bolagets skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden, som de är idag. SCA bedriver ett långsiktigt och ansvarsfullt skogsbruk där naturhänsyn tas vid alla skogliga åtgärder, så kallad generell hänsyn. SCA arbetar för att bevara och förstärka biologisk mångfald på flera sätt. Landskapsekologisk planering omfattar hela SCAs markinnehav och är basen för naturvårdsarbetet. SCA gör frivilliga avsättningar där bolagets skogar med högst naturvärden undantas från skogsbruk eller sköts med naturvårdande skötsel för att förstärka naturvärden. Alternativa brukningsformer och riktade åtgärder utförs för att gynna biologisk mångfald. SCA tar ett speciellt artansvar för de skogslevande rödlistade arter i norra Sverige som finns på SCAs markinnehav och riskerar att påverkas negativt av skogsbruk, och arbetar aktivt för att säkra tillgången till livsmiljöer som gynnar dessa arter. Bolaget samarbetar med både myndigheter och organisationer för att tillsammans identifiera och genomföra åtgärder som gynnar biologisk mångfald och rekreation. I bolagets fem mångfaldsparker, större skogsområden som sköts för att gynna biologisk mångfald och lyfta fram kulturhistoriska värden och rekreation, provas och utvärderas alternativa brukningsformer. SCA genomför årligen intressentdialoger för respektive park för att utveckla parken och de värden som finns i respektive park. SCA avstår aktivt från att köpa virke från kontroversiella källor. Minimikravet för inköpt vedråvara är att det ska uppfylla FSC Controlled Wood. SCAs skogsbruk är certifierat enligt FSC och PEFC och SCAs virkesanskaffning enligt FSC Chain of Custody och PEFC Chain of Custody. Vid inköp av avverkningsrätter från privata markägare, uppmanar SCA till ökad naturhänsyn. Systemrisk, så som kollaps av ekosystem eller utarmning av den biologiska mångfalden, bedöms som låga för den region, norra Sverige, som bolaget i första hand är beroende av för sin råvaruförsörjning.
Risker i produktionsanläggningar	
SCA har 14 produktionsanläggningar, samtliga i Sverige. SCA äger också anläggningar för distribution såsom hamnanläggningar, virkesterminaler och skogsbilvägar i Sverige. Dålig arbetsmiljö i produktionsanläggningarna kan orsaka ohälsa och arbetsolycksfall med stora konsekvenser för enskilda medarbetare eller entreprenörer. En del av anläggningarna bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan leda till produktionsstörningar och orsaka leveransproblem. När större projekt genomförs finns risk för störningar i befintlig verksamhet. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —	SCA har en nollvision för arbetsolycksfall och bedriver ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete för att minimera risken för personskador och för ohälsa. SCA arbetar förebyggande för att ha en hög tillgänglighet i produktionsanläggningarna och för att undvika oplanerade stopp. Bolaget nyttjar nya digitala tekniker för att ytterligare optimera driftsäkerhet och anläggningsutnyttjande. Målet är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda medarbetare, entreprenörer, närboende, miljö, bolagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer, vilket bland annat inkluderar ledningens säkerhetsvandringar, underhåll av anläggningar, alkohol- och drogtest, utbildning av personal samt god ordning och reda. Kontinuerligt arbete med att minska risker genom bland annat riskbedömningar och ständiga förbättringar genomförs. Alla medarbetare uppmanas också att rapportera riskobservationer och eventuella incidenter för att bidra till proaktiva åtgärder och minimera risken för olyckor och ohälsa samt för att öka medvetenheten om hälsa och säkerhet. Samtliga helägda anläggningar är försäkrade hos marknadsledande försäkringsbolag till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. För att minimera pågående projekts påverkan på verksamhet tillsätts separata projektorganisationer som gör löpande uppföljningar för att snabbt fånga upp eventuella störningar och brister, samt vidta korrigerande åtgärder.

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Påverkan av politiska processer	
SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler, dels i Sverige där SCA har större delen av verksamheten dels på EU-nivå. Påverkan kan komma från generella regler såsom regler för beskattning och finansiell rapportering, men också mer specifika regler och praxis samt kostnader för utökade kontrollsystem. Exempel är politiska beslut avseende skogsbruk, transporter och tillståndsprocesser. Politiska beslut kan begränsa framtida avverkningsmöjligheter. Påverkan: ○ ○ ● Förändring: —	SCA arbetar med att bevaka och utvärdera omvärldsförändringar, förändrad lagstiftning och politiska beslut, som leder till ändrade förutsättningar för bolaget. SCA medverkar i nationella och internationella branschorganisationer. Några nyckelområden för SCA är ägande- och brukanderätt av skogsmark, europeiska och globala regleringar inom miljö- och energiområdet samt synen på biobränslen. SCA följer utvecklingen inom prioriterade områden såsom skogsbruk, biologisk mångfald, fossilanvändning, miljömärkning, frågor om avfall och utsläpp till vatten och luft. EUs handel med utsläppsrätter, regelverk avseende avfall och initiativ avseende cirkulär ekonomi är viktiga att följa för SCA.
Kundberoende	
SCAs tio största kunder svarade 2025 för cirka 30 procent av bolagets omsättning. Risken vid alltför stort beroende av enskilda kunder är att uteblivna köp från dessa kan påverka SCAs resultat negativt. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —	SCA arbetar kontinuerligt med att bygga relationer med befintliga och nya kunder, för att minska konsekvenserna av uteblivna köp från etablerade kunder. Generellt är kunderna inom massa- och pappersegmenten stora företag, som tillverkare av mjukpapper och tillverkare av wellpapp-förpackningar. För sågade trävaror är huvudfokus långsiktiga samarbeten dels globalt med industriella kunder dels i Skandinavien med byggvaruhandelsaktörer. Genom att arbeta med de starkaste aktörerna inom dessa områden på marknaden där bolaget kan ha effektiva logistikupplägg uppnås ökad stabilitet och lönsamhet över tid.
Leverantörer	
SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka SCA kostnader och störningar i försörjningskedjan. Leverantörer, vilka inte följer SCAs leverantörsstandard kan orsaka problem även för SCA. Globala eller regionala kriser kan ha en negativ påverkan på leverantörernas förmåga att uppfylla sina åtaganden liksom på rörligheten för varor och tjänster. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —	För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal leverantörer. För vedråvara som köps externt har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i regionen, och har genom dem relationer med cirka 18 000 privata skogsägare. SCA säljer också skogsvårdstjänster till dessa leverantörer. Cirka 175 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningen, omkring 100 för transporter av vedråvara till SCAs industrier och cirka 100 för skogsvård. För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer av underhållstjänster samt ny- och ombyggnation av anläggningar. Genom att SCA har tillgång till flera leverantörer, minskar risken för uteblivna leveranser om en enskild leverantör får problem. SCA har etablerat en leverantörsstandard som bland annat behandlar arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, affärsetik, mänskliga rättigheter och miljöpåverkan. SCAs leverantörer måste uppfylla standarden och potentiellt genomgå revision. Revisioner planeras och genomförs utifrån ett riskperspektiv för att säkerställa att leveranser kommer från leverantörer som uppfyller SCAs krav.
IT-säkerhet och risker i IT-system	
SCA är beroende av IT-system för den löpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan ha en direkt påverkan på produktionen och viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka bolagets redovisning. Intrång av obehöriga i SCAs system kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —	SCA har etablerat en ledningsmodell för IT som inkluderar styrning, standardiserade IT-processer och en organisation för IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder, användandet av säkerhetsteknologier, rutiner för kontinuitetshantering och interna revisioner. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, förändring av befintliga system och den dagliga driften. Större delen av SCAs systemlandskap bygger på väletablerade system. Bolagets arbetssätt har anpassats och utvecklas i enlighet med dataskyddsförordningen GDPR. Medarbetarnas medvetenhet om riskerna ökas genom utbildning i IT-säkerhet och personuppgiftshantering.
Risker relaterade till personal	
SCA behöver tillgång till rätt kompetens och engagerade medarbetare. Bolaget måste ha förmåga att attrahera och behålla talanger samt säkerställa tillgång till bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål och utveckla medarbetarna. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —	SCA har som mål att arbetsplatserna ska vara olycksfria och hälsosamma, och arbetar proaktivt för att medarbetarna ska vara friska och må bra. Bolaget genomför ledarutbildningar för att utveckla och stötta ledarna i ledarrollen. SCA arbetar enligt en etablerad process för successionsplanering för att säkra försörjning av ledare och specialister. SCA arbetar med strategisk kompetensförsörjning för att säkerställa tillgången till rätt kompetens på kort och lång sikt. Medarbetarna utvecklas bland annat genom traditionell utbildning, coaching och lärande i vardagen samt årliga medarbetarsamtal. Bolaget arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket. Bolaget tar även initiativ till lokala utbildningar för att öka tillgång till bristkompetenser exempelvis skogsmaskinförare. Lönerna och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till SCAs affärsmässiga prioriteringar. SCA eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna.
Produktsäkerhet	
Bolagets produkter ska uppfylla gällande krav på produktsäkerhet och kvalitet för att minimera att risker uppstår vid användning, hantering och återvinning av produkter. Ny lagstiftning kan innebära nya krav på produktsäkerhet. Påverkan: ● ○ ○ Förändring: —	SCAs produkter tillverkas nästan uteslutande av förnybara råvaror från skogen. Endast en mycket liten andel utgörs av ädliga material. Bolagets produkter vidareförädlas i de flesta fall av bolagets kunder till den produkt som slutkonsumenten kommer i kontakt med. SCAs enheter har rutiner för att följa upp kvalitet och övriga krav. Bolaget följer förslag till ny lagstiftning och utveckling av relevanta standarder inom området.

Finansiella risker

Beskrivning av risk		Hantering och kommentarer för året																										
Valutarisk																												
SCAs exportinriktning gör SCAs verksamhet starkt valuta-beroende. Cirka 81 procent av försäljningen sker i andra valutor än SEK. Huvuddelen av inköpen sker i SEK. Endast en mindre del av inköpen görs i andra valutor. Svängningar i valutakurserna har stor påverkan på SCAs intäkter och därmed på resultatet. Påverkan: ○ ○ ● Förändring: —		I tabellen anges nettoflöden för de tre största valutorerna under år 2025, samt övriga utländska valutor totalt, mätt som försäljning i respektive utländsk valuta minus inköp i samma valuta. I enlighet med SCAs finanspolicy valutasäkras denna exponering enligt följande: Balansräkningsposter i utländsk valuta säkras, liksom exponeringen i större beslutade och kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar. Enligt policyn kan också transaktionsexponering avseende uppskattat framtida nettoflöde valutasäkras upp till 18 månader. Bolaget hade per den 31 december 2025 ungefärliga andelar säkrade av den förväntade nettoexponeringen från försäljning minus inköp enligt tabell nedan. Omräkningsexponering, det vill säga den risk som SCA är exponerat för vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till SEK, är av mindre betydelse eftersom balansomslutningen i dessa bolag endast utgör cirka 3 procent av SCAs totala balansomslutning. Omräkningsexponeringen i de utländska dotterbolagen kurssäkras inte. <table><tr><th rowspan="2">Valuta</th><th rowspan="2">Snittkurs</th><th colspan="4">Andel av förväntad nettoexponering, %</th></tr><tr><th>2026:1</th><th>2026:2</th><th>2026:3</th><th>2026:4</th></tr><tr><td>EUR</td><td>11,06</td><td>80</td><td>65</td><td>40</td><td>10</td></tr><tr><td>USD</td><td>9,62</td><td>65</td><td>60</td><td>40</td><td>20</td></tr></table>					Valuta	Snittkurs	Andel av förväntad nettoexponering, %				2026:1	2026:2	2026:3	2026:4	EUR	11,06	80	65	40	10	USD	9,62	65	60	40	20
Valuta	Snittkurs	Andel av förväntad nettoexponering, %																										
		2026:1	2026:2	2026:3	2026:4																							
EUR	11,06	80	65	40	10																							
USD	9,62	65	60	40	20																							
Kreditrisk																												
Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att SCAs kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —		Kreditexponeringen i kundfordringar uppgick den 31 december 2025 till 3 196 MSEK. Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimiter fastställs och följs upp löpande. SCA tecknar i vissa fall kreditförsäkringar för att sänka kreditrisken. Kundfordringar som omfattas av kreditförsäkringar uppgick per 31 december 2025 till 28 (36) procent av totala kundfordringarna. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell bedömning av varje kund. Den finansiella kreditexponeringen, där motparten är en finansiell aktör eller en förvaltare av pensionsmedel, uppgick den 31 december 2025 till 3 998 MSEK. Målsättningen är att finansiella motparter ska ha ett kreditbetyg på lägst A– från minst två kreditbedömningsinstitut.																										
Likviditets- och refinansieringsrisk																												
Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att SCA inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån. Påverkan: ● ○ ○ Förändring: —		SCAs bruttolåneskuld uppgick den 31 december 2025 till 14 937 MSEK och den genomsnittliga löptiden, inklusive outnyttjade kreditlöften, till 3,7 år (med hänsyn till leasingskuld enligt IFRS 16). Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till 6 000 MSEK och likvida medel till 590 MSEK. För att säkerställa god tillgång till lånefinansiering till attraktiva villkor, har SCA en uttalad målsättning att upprätthålla en så kallad "investment grade rating". Kreditvärderingsinstitutet Standard and Poor's (S&P) har under året bekräftat SCAs kreditbetyg till "BBB" med stabila utsikter. SCA ska upprätthålla en finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften motsvarande minst 10 procent av koncernens årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en god spridning av bruttoskuldens förfall. Bruttolåneskuden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år, med hänsyn till outnyttjade kreditlöften. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs finansiering bestod den 31 december 2025 av en kreditfacilitet från en grupp av fyra banker med goda kreditvärldigheter, bilaterala lån från flertalet banker och emitterade obligationer.																										
Ränterisk																												
Med ränterisk avses risken för att förändringar i räntenivån påverkar SCA negativt. Påverkan: ○ ● ○ Förändring: —		SCAs policy är att den genomsnittliga räntebindningstiden ska vara i intervallet 3–36 månader. SCAs bruttolåneskuld, inklusive derivatinstrument exklusive leasingskuld enligt IFRS16, hade per den 31 december 2025 en genomsnittlig räntebindning på cirka 12 månader. Risken hanteras genom fasträntelån och genom räntederivat. För känslighetsanalys, se not E7.																										

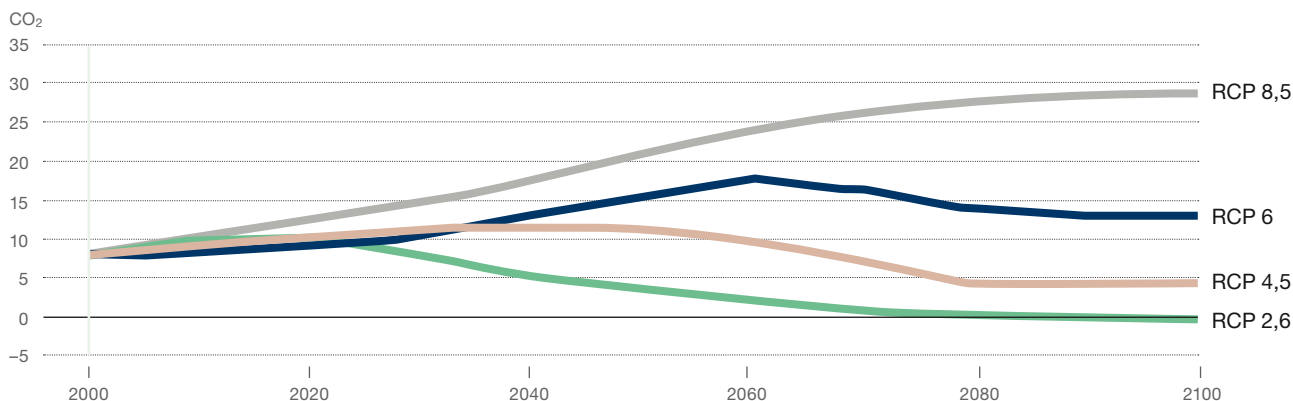


Klimatrelaterade risker och möjligheter

Ett förändrat klimat innebär både risker och möjligheter som SCA behöver förstå och förhålla sig till. En scenarioanalys med ett perspektiv på 100 år har utförts, där två scenarier har analyserats, ett där världen når Paris-avtalet och ett med högre temperaturökning där samhället inte förändrats lika snabbt. Analysen har utförts dels med ett globalt perspektiv dels med fokus på norra

Sverige. Baserat på analysen har risker för bolaget bedömts på kort, medel och lång sikt. SCAs affärsmodell och basen i den egna skogen innebär stora möjligheter att vara en viktig aktör i omställningen till en hållbar samhällsutveckling. Scenarioanalysen genomfördes år 2022 och har årligen setts över och vid behov uppdaterats baserat på ny information.

Utsläpp miljarder ton kol



Källa: van Vuuren, D.P., Edmonds, J., Kainuma, M. et al. The representative concentration pathways: an overview. Climatic Change 109, 5 (2011). <https://doi.org/10.1007/s10584-011-0148-z>

Scenario 1 – Lågtemperatur¹⁾

I linje med Paris-avtalet, global uppvärmning ~1,5°C

Den globala uppvärmningen bromsas och utsläppen av växthusgaser är negativa år 2100. Globalt begränsas ökningen av medeltemperaturen till 1,5 grader.

Samhället har genomgått en hög grad av omställning samtidigt som den fysiska påverkan till följd av klimatförändringar har begränsats. Teknikutvecklingen bidrar till transformationen av samhället. Avgifter på utsläpp har påskyndat utfasningen av fossil energi. Extremväder förekommer mer frekvent än idag.

Jordens befolkning minskar till cirka 7 miljarder, främst till följd av ökad utbildningsnivå och lägre födelsetal. Ändrade konsumtionsmönster har ökat resurseffektiviteten och minskat materialbehovet.

Scenario 2 – Högtemperatur²⁾

Långsammare omställning, global uppvärmning ~3–5°C

Samhället har inte vidtagit tillräckliga åtgärder för att minska klimatförändringarna och har fortsatt ett stort beroende av fossil energi. Den globala medeltemperaturen har fortsatt att öka med cirka 3,5 grader.

De fossila utsläppen har fortsatt att öka till 2060 för att därefter minska. Koncentrationen av koldioxid i atmosfären har ökat med cirka 70 procent. Klimatförändringarna gör fler platser på jorden svårare eller omöjliga att bosätta sig på. Ökad ojämlikhet mellan och inom länder bidrar till fler konflikter i världen. Extremväder förekommer frekvent och orsakar olika typer av problem. Kostsamma proaktiva åtgärder krävs för att minska konsekvenserna.

Jordens befolkning ökar till cirka 9 miljarder, vilket medför ett ökat resursbehov och mer mark tas i anspråk för livsmedelsproduktion.

Scenarioanalys – Effekt på SCA

Baserat på bedömning av förändrade förhållanden i norra Sverige och med ett perspektiv på 100 år

Effekterna av ett förändrat klimat i norra Sverige, där SCA har största delen av sin operativa verksamhet, bedöms vara likartade för både scenario 1 och 2, men med större förändringar för scenario 2 (högtemperatur). För scenario 2 bedöms effekterna bli kraftigare och inträffa tidigare än för scenario 1. Enligt modeller från bland annat SMHI, förväntas en global ökning av medeltemperaturen medföra en ännu större temperaturökning närmare polerna. Detta medför en förväntad temperaturökning på 1–3 grader (scenario 1) respektive 4–7 grader (scenario 2) i norra Sverige. Tillgången till

vatten kommer att påverkas beroende på geografi och årstid. Vårarna förväntas bli blötare i inlandet, somrarna torrare i kustlandet, höst och vinter blötare i hela Norrland.

De långsiktiga effekterna av klimatrelaterade transitionsrisker är svåra att överblicka, vilket medför en stor osäkerhet vid bedömning av risker och möjligheter. Såväl lagstiftning i Sverige som EU kommer att påverka, liksom teknikutveckling, tillgång och pris på råvaror och energi, förändrade konsumtionsmönster, tillgång och villkor för finansiering samt investerares värderingar och riskaptit.

¹⁾ Källa: RCP 2.6, SSP1–2.6 och IEA NZE 2050.

²⁾ Källa: RCP 6, SSP4–6.0 samt där data saknats har data från RCP 8.5 och RCP 4.5 använts för att komplettera bilden.

Klimatrelaterade risker och möjligheter baserade på genomförd scenarioanalys

Med utgångspunkt från förändrade förhållanden i norra Sverige och ett perspektiv på 100 år

Klimatrelaterade fysiska risker

Akuta risker

- Extremväder av olika slag inträffar mer frekvent och kan påverka värdekedjan inklusive transporter till kund och råvaror till industrin.
- Ökade periodvisa regnmängder, skyfall, förekommer mer frekvent.
- Stormar förekommer oftare, men medelhastigheten bedöms inte öka.
- Större utbrott av insekts- och svampangrepp i skogsbeståndet.

Kroniska risker

- Högre årsmedelnederbörd samtidigt som perioder med torka ökar, främst i antal dagar per år.
- Fler dagar med låg markfukt. Under dessa perioder minskar tillgång till vatten för träden och brandrisken ökar.
- Högre medeltemperatur, färre frostdagar och kortare vintersäsong. Bidrar även till längre vegetationsperiod som ger ökad tillväxt i skogen.
- Varmare och mer nederbördsrika vintrar med mindre tjäle ökar risken för vindfällan samt påverkar förhållandena för att forsla ut virke från skogen (drivningsförhållandena) negativt.
- Ökad förekomst av insekts- och svampangrepp i skogsbeståndet.
- Ändrad tillgång till livsmiljöer kan påverka flora och fauna.

Klimatrelaterade transitionsrisker

Regulatoriska risker (politiska beslut och lagstiftning)

- Inskränkningar i äganderätt- och/eller brukanderätt av skogen.
- Olika uppfattningar om hur skogen bäst ska användas kan påverka tillgång och pris på råvaran.
- Förändrade avgifter och skatter, främst på koldioxid och transporter.
- Villkor, tillgång och pris på förnybar energi och förnybara drivmedel.
- Långsamma och svåröversägbare tillståndprocesser.
- Brist på systemperspektiv och risk för suboptimeringar.

Teknologiska risker

- Utveckling av nya konkurrerande material.
- Utveckling av fossilfria produktionsprocesser som leder till lägre substitutionsbehov.

Marknadsrisker

- Ökad efterfrågan på hållbarhet i alla led av livscykeln.
- Ändrade konsumtionsvanor.

Förtroende- och ryktesrisker

- Uppfattning om definitionen av ansvarsfullt skogsbruk.

Risker för SCA på kort, medellång och lång sikt	Hantering av risker
Risker på kort sikt ≤1 år	
• Långsamma och svåröversägbare tillståndprocesser. • Ökade skatter och avgifter på fossila utsläpp. • Ökad administration för att redovisa utsläpp. • Krav på att undanta mark för att gynna biologisk mångfald.	• Dialoger och samverkansforum med intressenter. Påverkansarbete genom branschorganisationer och andra samarbeten samt i egen regi. • Hög kompetens inom relevanta områden dels inom bolaget, dels genom deltagande i forskningsprojekt och samarbeten med kunder och andra aktörer. • Fortsatt utveckling av skogsbruket dels genom egen erfarenhet, dels genom att följa och delta i forskningsarbeten.
Risker på medellång sikt 1–5 år	
• Fler dagar med låg markfuktighet som minskar tillgången till vatten för träden och ökar risken för skogsbränder. • Mer frekventa skyfall och kortare vintersäsong som kan ge mera utmanande drivningsförhållanden i skogsbruket. • Ökad omfattning av angrepp av skadeinsekter och svampar. • Möjliga begränsningar av brukanderätt av skogen och krav på att undanta mark för att skydda natur. • Lagstiftning och klassificering av bioenergi. • Krav på att minimera utsläpp i hela värdekedjan, även utanför bolagets egen verksamhet samt ökande kostnader för fossila utsläpp. • Kostnader för att motverka och minimera effekter av extremväder så som översvämningar, torka och stormar. • Tillgång till och pris på förnybar och planerbar energi.	• God brandberedskap och utvecklade rutiner för att följa risken för skogsbrand. Anpassade skogsbruksrutiner. • Rutiner för markberedning och utveckling av plantmaterial vid nyplantering. • Ökad kunskap om skadegörare (insekter och svampar) samt hur skogsbruket kan anpassas för att minimera skador. • Förädling av plantmaterial. • Ökad och förfinad monitorering av skogsbeståndet för tidig upptäckt av skadeangrepp.
Risker på lång sikt 5–100 år	
• Skatter och avgifter på utsläpp. • Kostnader för att motverka, minimera och hantera effekter av extremväder, där omfattningen är beroende på hur klimatförändringarna utvecklas. • Teknikutveckling som påverkar materialeffektivitet, materialutnyttjande och produktionskostnad. • Ändrade krav på materialegenskaper och återvinning. • Tillgång till och kostnad för råvaror och energi. • Ändrade konsumentkrav och konsumtionsmönster. • Tillgång och villkor för finansiering.	• Teknik- och produktutveckling såväl i egen regi som tillsammans med partners. • Landskapsplanering, ståndortsanpassning och val av plantmaterial vid återplantering för ökad robusthet i skogsbeståndet. • Utveckling av teknik och arbetssätt för att möta blötare förhållanden vid avverkning och andra skogsbruksåtgärder.

Möjligheter för SCA

Omställningen av samhället för att motverka klimatzförändringar, innebär också många möjligheter för SCA med sin bas i förnybar råvara från ansvarsfullt skötta skogar. Bolaget har bland annat god kontroll på värdekedjan, en hög självförsörjningsgrad av kritiska råvaror och en potential inom förnybar energi.

- Ökad efterfrågan på förnybara material och förnybar energi ökar efterfrågan på bolagets produkter.
- Utveckling av nya produkter baserade på skogsråvara eller sidoströmmar kan ge nya intäktsströmmar.
- Ett varmare klimat och längre vegetationsperiod innebär ökad tillväxt i skogen. Ökad tillväxt ökar upptaget av koldioxid i bolagets skogar och tillgången till råvara, vilka båda bidrar till att motverka klimatzförändringar och till att fasa ut fossila material.
- Ökade krav på hållbarhet och klimat har bidragit och förväntas fortsatt bidra till goda möjligheter för finansiering.

Möjlig finansiell påverkan

- Marknadspris för bolagets produkter följer efterfrågeförändringar i marknaden.
- Intäkter från nya produkter och tjänster.
- Högre/lägre tillväxt i skogen samt högre/lägre volym avverkad skog på egen mark.
- Kostnader för att anpassa bolaget till eventuella förändringar av lagar och avgifter.
- Kostnader för att hantera effekter av extremväder inklusive proaktiva åtgärder.
- Tillgång och villkor för finansiering när kraven på hållbarhet ökar.
- Värdering av bolagets tillgångar. I nuläget bedöms risken för så kallade stranded assets som låg.

Finansiell påverkan beskrivs i den finansiella rapporteringen, se not A1 under Klimatrelaterade risker och möjligheter.

TCFD-index (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)

Klimatrelaterade risker och möjligheter är en integrerad del i bolagets arbete. SCA redovisar information om hur dessa kan påverka bolaget i enlighet med TCFDs rekommendationer. Nedan ges hänvisningar till relevanta sidor för mer detaljerad information.

Styrning

Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i bolagets arbete med riskhantering och affärsutveckling. Styrelsen godkänner alla policyer. Hållbarhetsfrågor och risker hanteras löpande vid sammanträden med styrelsen och revisionsutskottet. Koncernledningen godkänner koncernmålen samt går årligen igenom uppdaterat riskscenario. Hanteringen av risker följs exempelvis upp i form av internrevision och internkontroll.

Läs mer på sidorna: 99–101.

Strategi

Klimatrelaterade risker och möjligheter har identifierats och integrerats i SCAs strategi för lönsam tillväxt. SCA har genom sin stora skogstillgång och förnybara produkter stora möjligheter att spela en betydande roll i omställningen till ett fossiloberoende samhälle både med befintliga och nya produkter och tjänster. Parallellt arbetar bolaget med att minska inverkan av ett förändrat klimat på den egna verksamheten, främst genom anpassning och utveckling av skogsbruket, samt att minska sin påverkan i form av reducerade utsläpp.

Läs mer på sidorna: 4–5, 12–21 och 103–105.

Riskhantering

Klimatrelaterade risker och möjligheter är en del av bolagets riskhanteringsprocess. Risker och möjligheter hanteras även löpande i linjeorganisationen och i tvärfunktionella koncerngemensamma nätverk. Vid ett förändrat riskscenario under året, görs en översyn av riskhanteringen för berörda områden för att vid behov anpassa bolagets åtgärder.

Läs mer på sidorna: 75–83 och 121–122.

Mätetal och mål

SCAs koncernmål inkluderar ett antal mål relaterade till klimatpåverkan. Därutöver finns lokala mål inom respektive affärsområde. Bolaget beräknar årligen sitt bidrag till klimatnytta baserat på komponenterna i den globala standarden ISO 13391, som inkluderar potential för undvikna utsläpp genom bolagets produkter och fossila utsläpp i värdekedjan.

Läs mer på sidorna: 123–127.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning syftar till att säkerställa SCAs åtaganden mot alla sina intressenter. Bolagsstyrningen ska också stödja bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar, sidorna 84–95

På dessa sidor beskrivs regelverk och koncernens bolagsstyrning, inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året samt SCAs internkontroll. Vidare ges en översikt över ersättningar och ersättningsfrågor, se även SCAs ersättningsrapport på sca.com. SCA tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Bolagsstyrningen ska vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i förvaltningsberättelsen för SCAs årsredovisning 2025 enligt 6 kapitlet 6 § årsredovisningslagen (1995:1554). Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Risker och riskhantering, sidorna 75–83

SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som

övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest väsentliga riskerna samt vilka styrande dokument och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

Hållbarhet, sidorna 96–163

SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Arbetet med att förbättra bolagets hållbarhetsprestanda stärker konkurrenskraften, reducerar risker och kostnader och attraherar talanger och investerare. Styrelse och verkställande direktör har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. SCAs hållbarhetsarbete leds av koncernens hållbarhetsråd där delar av koncernledningen och koncernens hållbarhetschef ingår. Hållbarhetsrådet leds av koncernens hållbarhets- och kommunikationsdirektör. Därtill finns ett antal tvärfunktionella nätverk för att hantera och samordna sakfrågor såsom arbetsmiljö och miljö.

Så här styrs SCA

Bolagsstämma/Årsstämma

SCAs högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att delta, få ärenden behandlade samt rösta för samtliga sina aktier. SCA har enligt sin bolagsordning två noterade aktieslag: A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Årsstämman är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämman där årsredovisningen ska framläggas. Vid årsstämman väljs bolagets styrelse och revisor, vilka föreslås av en särskild av bolagsstämman utsedd valberedning. Bolagsstämman beslutar också om vinstutdelning, fastställande av årsredovisning, arvodering av bolagets styrelse och revisor, i förekommande fall riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, samt övriga viktiga frågor.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har till uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt i vissa fall föreslå procedurfrågor inför nästa valberedning.

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt säkerställande av att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut bland annat vid större investeringar och vid förvärv och avyttringar av verksamheter.

Årsstämman 2025 beslöt att styrelsen ska bestå av nio årsstämموالدا ledamöter utan suppleanter. Därutöver ingår i styrelsen tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter.

SCAs bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsens ordförande

Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande följa bolagets verksamhet i dialog med verkställande direktör och se till att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet i diskussion och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärderingen av styrelsens och verkställande direktörens arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Revisionsutskott

Bolagets styrelse har inom sig inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering samt lämnar rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet håller sig informerat om revisionen, granskar och övervakar revisionsors opartiskhet och självständighet samt lämnar rekommendation till valberedningen som underlag för val av revisor och bestämmande av arvode, liksom information till styrelsen om resultatet av revisionen med mera, för att uppfylla samtliga krav i EUs revisionsförordning. Revisionsutskottet beslutar om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från bolagets revisor. Slutligen utvärderar revisionsutskottet revisorsinsatsen och informerar valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Ersättningsutskott

Bolagets styrelse har även inom sig inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktör samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets övriga ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämman beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen. Vidare bereder ersättningsutskottet styrelsens ersättningsrapport.

Internrevision

Inom SCA är det medarbetarnas ansvar att se till att den interna styrningen och kontrollen är god inom den verksamhet eller process medarbetaren är ansvarig för. Internrevision är en separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra effektiviteten i SCAs interna styrning och kontroll samt riskhantering. Internrevision rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer för försäljning, inköp, bokslut och finansiell rapportering, anläggningstillgångar, kompensationer och förmåner, personalrelaterade frågor, informationssäkerhet och IT-system, olika typer av projekt samt efterlevnad av SCAs policyer inklusive uppföljning av Uppförandekoden och övergripande instruktioner.

Verkställande direktör (vd) och koncernledning

SCAs verkställande direktör och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har verkställande direktören en koncernledning vars arbete verkställande direktören leder. Koncernledningen består av verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören, cheferna för affärsområdena Skog, Containerboard, Massa, Trä och Förnybar energi samt chefen för den stödjande enheten Inköp och logistik. Vidare ingår i koncernledningen cheferna för koncernfunktionerna Human Resources, Hållbarhet och kommunikation, Juridik samt Strategisk utveckling. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för verkställande direktör klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktören tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

SCA följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Varje affärsområde ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören (CFO) med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten.

Externa revisorer

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar SCAs redovisning, koncernens årsredovisning innefattande hållbarhetsredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse och granskningsberättelse.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige, vilket även inkluderar granskning av att aktiebolagslagen och årsredovisningslagen efterlevs.

Interna regelverk är bland annat:

- Bolagsordning.
- Styrelsens arbetsordning.
- Vd-instruktion.
- Uppförandekod.
- Övriga policydokument beslutade av styrelsen samt instruktioner beslutade av vd.

Externa regelverk är bland annat:

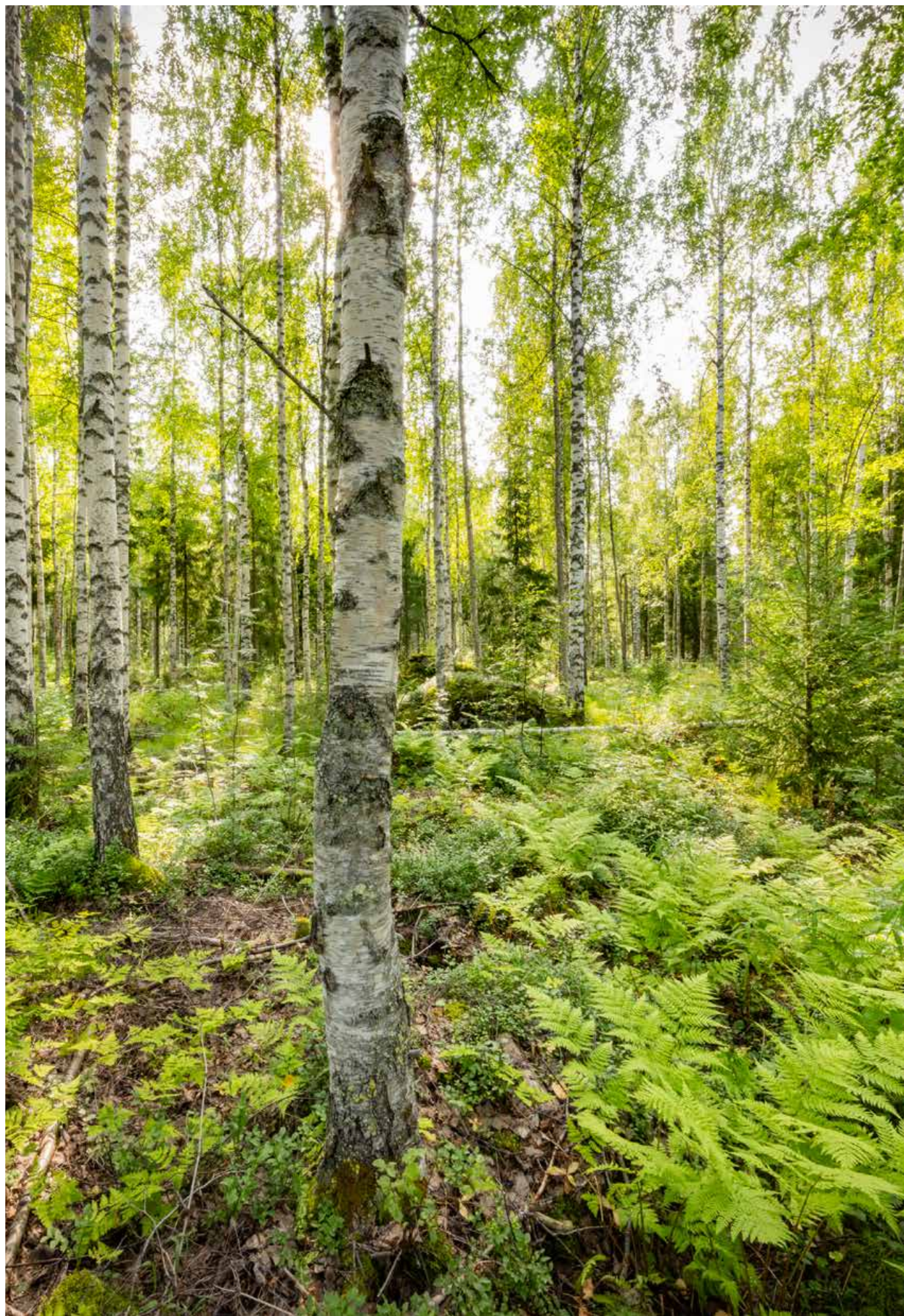
- Svensk aktiebolagslag.
- Svensk årsredovisningslag.
- IFRS® Redovisningsstandarder.
- Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).
- Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares.
- Svensk kod för bolagsstyrning.
- Tillämpliga EU-förordningar.

Efterlevnad av regelverk på aktiemarknaden

Varken Finansinspektionen, börsens disciplinnämnd eller någon annan myndighet eller självreglerande organ har under år 2025 utfärdat sanktioner mot SCA för överträdelse av de regler som gäller på aktiemarknaden.

Läs mer om SCAs bolagsstyrning på sca.com. Där finns bland annat:

- SCAs bolagsordning.
- Länk till Svensk kod för bolagsstyrning.
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med år 2015 (kallelser, protokoll, vd:s anföranden) och pressmeddelanden från år 2012.
- Information från valberedningen från och med år 2007 (sammansättning, förslag och arbete).
- Information inför årsstämman 2026 (kallelse, valberedningens förslag inklusive revisionsutskottets rekommendation, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera).
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med år 2007.



Arbete under året

Årsstämma

Årsstämman hölls fredagen den 4 april 2025 i Sundsvall. Aktieägare kunde även utöva sin rösträtt per post före stämman. Vid stämman var 1 282 aktieägare företrädare och dessa representerade cirka 74 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokaten Eva Hägg.

Stämman beslöt att utdelningen för räkenskapsåret 2024 skulle uppgå till 3,00 SEK per aktie. Vid årsstämman beslöts vidare om omval av styrelseledamöterna Åsa Bergman, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Carina Håkansson, Ulf Larsson, Martin Lindqvist, Helena Stjernholm, Anders Sundström och Barbara Milian Thoralfsson. Helena Stjernholm omvaldes som ordförande. Ernst & Young omvaldes som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Stämman beslutade om godkännande av ersättningsrapporten för 2024.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2025 finns på sca.com.

Valberedning

Årsstämman 2017 beslutade om följande ordning, att gälla tills vidare, för tillsättning av valberedning. Valberedningen ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av bolaget förda aktieboken per sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Om det på grund av därefter inträffade ägarförändringar befinnes angeläget, äger valberedningen rätt att kalla in ytterligare en eller två ledamöter bland de aktieägare som röstmässigt står näst i tur, så att det sammanlagda antalet ledamöter uppgår till högst sju. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess sammansättning av nästkommande valberedning offentliggjorts. Valberedningen ska lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode för ordföranden och envar av övriga ledamöter inklusive ersättning för utskottsarbete, revisor och revisorsarvode samt förslag till ändring

av ordningen för tillsättning av valberedning, i den mån så anses erforderligt.

Valberedningen har i sitt arbete beaktat de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende liksom kravet på mångsidighet och bredd med strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter relevanta för SCA.

Vidare har valberedningen infört sitt förslag till revisorsval och arvode beaktat rekommendationen från revisionsutskottet.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2026

Valberedningen inför årsstämman 2026 har följande sammansättning:

- Bengt Kjell, AB Industrivärden, valberedningens ordförande.
- Nikolai Schjold, Norges Bank Investment Management.
- Dick Bergqvist, AMF Tjänstepension & AMF Fonder.
- Mikael Hallåker, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera.
- Helena Stjernholm, styrelseordförande SCA.

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2026 framgår av kallelsen till årsstämman på SCAs hemsida sca.com. Årsstämman 2026 kommer att hållas den 27 mars.

Valberedningen har sedan den tillsattes sammanträtt vid tre tillfällen under år 2025. Styrelsens ordförande har redovisat den styrelseutvärdering som genomförts samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

Mångfaldspolicy

Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2025 har valberedningen tillämpat punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållandena i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2025 beslöt i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebar att nio ledamöter valdes, varav fem kvinnor och fyra män. Ingen förändring av fördelningen mellan kvinnor och män i styrelsen har skett under 2025. Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2026 har valberedningen arbetat med, och tillämpat, mångfaldspolicyn på motsvarande sätt, vilket resulterat i det förslag till styrelse som framgår av kallelsen till årsstämman.

Valberedningens förslag innebär att nio styrelseledamöter ska utses, varav fem kvinnor och fyra män.

Styrelse

Vid årsstämman 2025 valdes nio styrelseledamöter. Till detta kommer tre arbetstagarrepresentanter och tre suppleanter för dessa.

Styrelsen för SCA består av de bolagsstämmovalda ledamöterna Helena Stjernholm (ordförande), Åsa Bergman, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Carina Håkansson, Ulf Larsson (verkställande direktör och koncernchef), Martin Lindqvist, Anders Sundström och Barbara Milian Thoralfsson.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen nedan. SCA uppfyller kraven i Svensk kod för bolagsstyrning innebärande att högst en bolagsstämmovald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämmovalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag.

Följande tre arbetstagarrepresentanter i styrelsen har utsetts för tiden intill årsstämman 2026: Niclas Andersson, Roger Boström och Maria Jonsson samt deras suppleanter Stefan Lundkvist, Malin Marklund och Peter Olsson. Ytterligare information om styrelseledamöterna finns på sidorna 92–93.

Styrelsens arbete

Under år 2025 har styrelsen sammanträtt nio gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning. Arbetsordningen beskriver utförligt vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsesammanträden. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknadsläge, investeringar, fastställande av finansiella rapporter och hållbarhet. Styrelsen fastställer och utvärderar även bolagets övergripande mål och strategi samt beslutar om viktigare interna regler. Ytterligare en uppgift är att löpande följa upp den interna kontrollen av att bolaget och dess anställda följer interna och externa regler, och att bolaget har väl fungerande rutiner för informationsgivning till marknaden. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende internkontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen.

Under år 2025 har styrelsen bedrivit sedvanligt styrelsearbete, däribland strategifrågor.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete, liksom dess ordförande och verkställande direktör, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Under år 2025 skedde utvärderingen genom en frågeenkät samt genom diskussioner i grupp och individuellt mellan styrelseordförande och ledamöterna. Utvärderingen täcker bland annat styrelsens arbetsformer, effektivitet, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultatet sammanställts. Valberedningen har också informerats om resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Barbara Milian Thoralfsson, ordförande, Helena Stjernholm och Martin Lindqvist. Revisionsutskottet har under år 2025 haft åtta sammanträden. I sitt arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av internkontrollrutiner och värdering av koncernens skogstillgång. Revisionsutskottet övervakar även hållbarhetsrapporteringen som under 2025 har anpassats till nya regler i årsredovisningslagen samt European Sustainability Reporting Standards, ESRS. Under 2025 genomförde SCA ett upphandlingsförfarande enligt EUs revisorsförordning. Baserat på detta upphandlingsförfarande har revisionsutskottet tagit fram en rekommendation till valberedningen som underlag för dess förslag till årsstämman avseende revisorsval och arvode.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Helena Stjernholm, ordförande, Lennart Evrell och Anders Sundström. Ersättningsutskottet har under år 2025 haft fyra sammanträden. Arbetet under år 2025 har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

Antal sammanträden år 2025

Styrelsen	9
Revisionsutskottet	8
Ersättningsutskottet	4

Styrelse och utskott

Namn	Invald	Beroende	Styrelsen	Närvaro	Revisionsutskottet	Närvaro	Ersättningsutskottet	Närvaro
Helena Stjernholm	2024	●	Ordförande	9	Ledamot	8	Ordförande	4
Åsa Bergman	2022		Ledamot	9				
Lennart Evrell	2017		Ledamot	9			Ledamot	4
Annemarie Gardshol	2015		Ledamot	8				
Carina Håkansson	2021		Ledamot	9				
Ulf Larsson	2017	●	Ledamot	9				
Martin Lindqvist	2017		Ledamot	8	Ledamot	7		
Anders Sundström	2018		Ledamot	9			Ledamot	4
Barbara Milian Thoralfsson	2006		Ledamot	9	Ordförande	8		

- Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare – AB Industrivärden.
- Vd i SCA – Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Internrevision

Grunden för arbetet med internrevision är en riskbaserad årsplan. Planen tas fram genom en riskanalys, som baseras på underlag från bland annat verksamheten, ledningen och styrelsen. Årsplanen godkänns av revisionsutskottet. Under år 2025 genomfördes 13 interna revisionsuppdrag. Iakttagelser från revisionerna rapporteras till revisionsutskottet.

Arbetet omfattade under år 2025 bland annat uppföljning av organisationens arbete avseende effektiviteten i interna kontroller och uppföljning av regelefterlevnad, som i huvudsak avsåg SCAs styrande dokument, inklusive Uppförandekoden.

Externa revisorer

Vid årsstämman 2025 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Fredrik Norrman är huvudansvarig för revisionen. Revisorn äger inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under år 2025, i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid fem ordinarie styrelsesammanträden under året. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa sammanträden har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens

inriktning och omfång, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstsammanträde en preliminär rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska redovisas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik. Revisorn ska även lämna en redovisning av konsultuppdrag som lämnats till revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

De största ägarna

Per den 31 december 2025 var AB Industrivärden bolagets största ägare, med ett innehav om totalt 31 500 000 A-aktier och 54 500 000 B-aktier, motsvarande 12,24 procent av det totala antalet aktier och 29,35 procent av det totala antalet röster i bolaget. Det finns ingen annan ägare i bolaget som direkt eller indirekt innehar aktier vars röstetal representerar en tiondel eller mer av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer

Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Den totala ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning, andra förmåner samt pension, se not C3.

Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not C3.

Rörlig ersättning och strategiska mål

Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kortsiktiga programmet är individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på resultat, kassaflöde och

kapitaleffektivitet samt hälsa och säkerhet. De långsiktiga programmen baseras dels på SCA-aktiens totalavkastning under prestationsperioden i förhållande till en jämförelsegrupp av andra bolag och i förhållande till OMXS30GI, dels på ett hållbarhetsmål relaterat till ökad klimatnytta, miljoner ton koldioxidekvivalenter, under prestationsperioden.

Ersättning till styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de stämموvalda styrelseledamöterna framgår av not C4.

Ersättningsrapport

Styrelsen har lämnat en separat ersättningsrapport som finns tillgänglig på [sca.com](https://www.sca.com).

Organisation och verksamhet

Organisation och rapporterade segment

SCA är organiserat i fem affärsområden och en stödjande enhet.

Affärsområden

- I affärsområde Skog ingår råvaruförsörjningen av SCAs skogsindustrier samt förvaltning och avverkning av egenägd skogsmark om 2,7 miljoner hektar i norra Sverige och Baltikum. Affärsområdet innefattar även inköp av virke från andra skogsägare samt transporter av virke till SCAs industrier.
- Affärsområde Trä ansvarar för sågverksaffären som omfattar fem sågverk i norra Sverige samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Sverige och Frankrike.
- Affärsområde Massa omfattar produktion och försäljning av blekt barrsulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), som produceras vid Östrands massafabrik och Ortvikens industriplats. Massafabriken i Östrand är även nettoproducent av grön energi och biokemikalier.
- Affärsområde Containerboard tillverkar och säljer förpackningspapper (kraftliner), med produktion vid de integrerade pappersbruken i Obbola och Munksund.
- Affärsområde Förnybar energi omfattar produktion och försäljning av förädlade och oförädlade biobränslen samt biodrivmedel. I segmentet ingår även utveckling och intäkter kopplat till vindkraftsaffären samt försäljning av tallolja från industrin för drivmedelsproduktion.

I den stödjande enheten Inköp och logistik ingår SCAs gemensamma inköpsfunktion. Enheten svarar också för SCAs logistiksystem för utleveranser till kund med specialanpassade fartyg och terminaler både i Sverige och på viktiga utlandsmarknader.

Staber

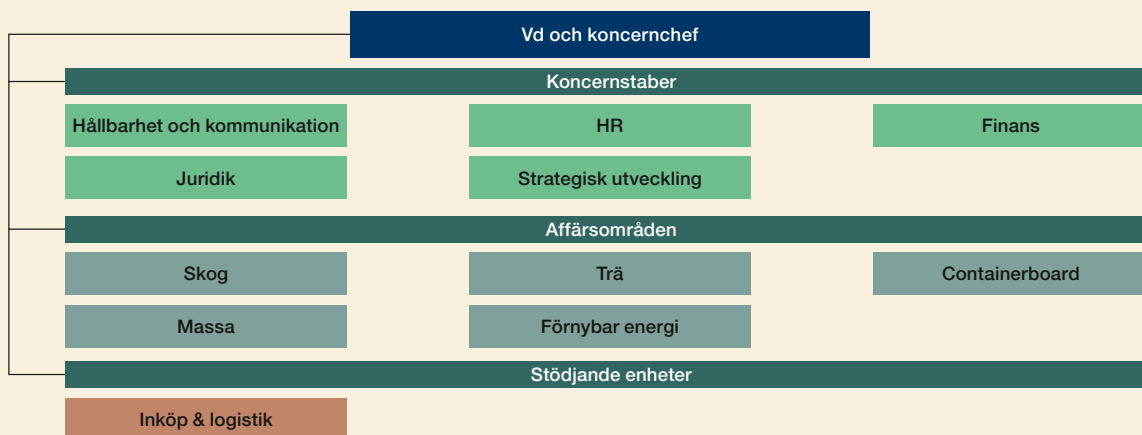
SCA har fem koncernstaber: Hållbarhet och kommunikation, Human Resources, Finans, Juridik samt Strategisk utveckling.

Segment

SCAs finansiella rapportering sker i fem segment som motsvarar affärsområdena.

I segmenten Trä, Massa och Containerboard ingår en utfördelning av resultatet från den stödjande enheten Inköp och logistik, motsvarande de resurser hos den stödjande enheten som respektive segment tagit i anspråk. Segmenten Skog och Förnybar energi använder inte den stödjande enhetens logistiktjänster.

Organisation



Internkontroll, finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för internkontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. I dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har särskilt uppmanat bolagets revisor att i detalj granska hur väl reglerna för internkontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

Extern finansiell rapportering

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Verkställande direktör ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom revision av årsbokslutet sker en översiktlig granskning av halvårsbokslutet samt en granskning av bolagets förvaltning och internkontroll.

Hållbarhetsrapportering

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information avseende hållbarhetsarbetet och hållbarhetsrapportering som ska föreläggas styrelsen och dess revisionsutskott vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens inverkan på hållbarhetsfrågor och hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets utveckling, ställning och resultat. Kvaliteten på hållbarhetsrapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska den årliga hållbarhetsrapporten. Bedömning och hantering av hållbarhetsrisker är en integrerad del av bolagets riskprocess. Ytterligare information återfinns i SCAs hållbarhetsrapport.

Riskhantering

Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Det finns även ett gemensamt system för inrapportering av bokslut. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av

resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra prognoser.

Kontrollaktiviteter och uppföljning

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernstab Finans och finns tillgängliga på koncernens intranät. Koncernstab Finans ansvarar för uppföljning av att instruktioner och riktlinjer efterlevs genom bland annat bolagets internkontrollfunktion. Processägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar koncernens shared service center, affärsområdenas och den stödjande enhetens ekonomi- och controllerorganisationer, vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje enhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

SCA har ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för bland annat den finansiella rapporteringen. Kontrollerna i dessa processer bedöms och uppdateras genom självutvärdering av respektive enhet, kompletterat med uppföljning genom internkontrollfunktionen. SCA har i vissa fall även anlitat hjälp för att utvärdera dessa kontroller från internrevisionen och externa parter.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker, analyseras resultatet för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet.

Styrelsen följer upp att den interna kontrollen och rapporteringen till styrelsen fungerar genom löpande avrapportering från verkställande direktör och CFO samt genom återrapportering från internrevision inom ramen för den årligen fastställda revisionsplanen. Internrevisionen rapporterar dessutom löpande sina iakttagelser i detta avseende till revisionsutskottet. Bland internrevisionens uppgifter ingår att följa upp efterlevnaden av bolagets policyer. Resultatet av denna uppföljning rapporteras till styrelsen genom revisionsutskottet.

Internkontroll av övriga processer

Grunden till internkontrollen ligger i identifieringen av risker och riskbedömning. Årligen görs en genomgång av identifierade risker med tillägg för eventuellt nya identifierade risker. Samtidigt görs en värdering av riskernas potentiella påverkan på resultat och varumärke, samt sannolikheten att risken ska inträffa.

Risker som negativt kan påverka verksamhetens måluppfyllnad kopplas till bolagets processer. För respektive process och identifierade risker, definieras de kontrollaktiviteter som krävs för att motverka eller hantera riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp genom självutvärderingar.

Kontrollaktiviteter för att hantera de identifierade riskerna är dokumenterade och respektive kontrolls effektivitet utvärderas årligen genom självutvärderingar. Koncernens internkontrollfunktion sammanställer resultatet från självutvärderingarna och återrapporterar till ledning och styrelse.

Arbetet under år 2025

Under 2025 har internkontrollen, baserat på den årliga översynen, fortsatt att utvecklas och anpassas till identifierade risker och riskbedömningar. SCAs enheter har under året genomfört internkontroll i enlighet med bolagets ramverk. Resultatet av självutvärderingen har rapporterats till styrelsen.

Styrelse och revisorer



Helena Stjernholm (1970)

Civilekonom

Ordförande i styrelsen sedan år 2024. Verkställande direktör för AB Industrivärden sedan 2015. Styrelseledamot i AB Industrivärden, AB Volvo, Sandvik AB och Svenskt Näringsliv. Tidigare styrelseledamot i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, partner och investeringsansvarig på IK Partners samt managementkonsult på Bain & Company.

Invald: 2024
B-aktier: 12 000

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Åsa Bergman (1967)

Civilingenjör

Verkställande direktör och koncernchef för Sweco AB. Styrelseledamot i Securitas AB. Tidigare styrelseledamot i Swegon AB och AB Persson Invest samt ledande befattningar inom Sweco-koncernen.

Invald: 2022
B-aktier: 6 261

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Lennart Evrell (1954)

Civilingenjör och ekonom

Styrelseordförande i SSAB. Tidigare styrelseledamot i ICA, Epiroc, Svenskt Näringsliv och Industriarbetsgivarna samt verkställande direktör och koncernchef för Boliden, Sapa och Munters.

Invald: 2017
B-aktier: 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Annemarie Gardshol (1967)

Civilingenjör

Verkställande direktör och koncernchef för PostNord Group AB. Styrelseledamot i Essity AB. Tidigare verkställande direktör för PostNord Sverige AB, verkställande direktör för PostNord Strålfors Group AB och olika chefsbefattningar inom PostNord och Gambro AB samt managementkonsult på McKinsey & Company.

Invald: 2015
B-aktier: 6 200

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Carina Håkansson (1961)

Jägmästare

Styrelseledamot i Vasaloppet, Siljansvik AB, Inlandsbanan och ordförande i IVAs avdelning VIII. Tidigare verkställande direktör för branschorganisationen Skogsindustrierna under perioden 2013–2020, verkställande direktör för DalaKraft under perioden 2009–2013 och verkställande direktör för Stora Enso Skog under perioden 2004–2009.

Invald: 2021
B-aktier: 9 100

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Ulf Larsson (1962)

Jägmästare

Verkställande direktör och koncernchef för SCA. Styrelseledamot i Alleima, Skogsindustrierna och CEPI. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien och Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien samt norsk generalkonsul. Tidigare verkställande direktör för SCA Forest Products AB 2008–2017 samt vice verkställande direktör för SCA 2016–2017.

Invald: 2017
Anställd sedan 1992
A-aktier: 26 000
B-aktier: 106 000

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.



Martin Lindqvist (1962)

Ingenjör och civilekonom

Styrelseordförande i Swiss Steel. Styrelseledamot i Skanska samt Indutrade. Tidigare verkställande direktör och koncernchef för SSAB samt ledande befattningar inom bland annat NCC.

Invald: 2017
B-aktier: 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Anders Sundström (1952)

Akademiska studier i ekonomi och politik

Styrelseordförande i SkiStar AB, Kaunis Holding AB, Ekhaga Utveckling AB och Nordion Energi AB. Tidigare styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl a som verkställande direktör för Folksam. Innehaft flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Invald: 2018
B-aktier: 16 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Barbara Milian Thoralfsson (1959)
MBA, BA

Styrelseledamot i Essity AB, Halma Plc och Hilti AG. Tidigare verkställande direktör i NetCom ASA 2001–2005 och verkställande direktör i Midelfart & Co AS 1995–2000. Tidigare styrelseledamot i AB Electrolux, Telenor ASA, Cable & Wireless Plc, Orkla ASA, Tandberg ASA och G4S Plc samt branschrådgivare till EQT.

Invalid: 2006
B-aktier: 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Arbetsstagarrepresentanter



Niclas Andersson (1974)
Ordförande SCA Wood affärsråd, SCA Wood Scandinavia AB, Tunadal.
Medlem av Unionen.

Utsedd: 2021
B-aktier: 30



Roger Boström (1971)
Ordförande Pappers avd. 167 vid SCA Massa AB, Östrands massafabrik.
Medlem av LO.

Utsedd: 2013
B-aktier: 55



Maria Jonsson (1966)
Ordförande Unionen, SCA staber.
Medlem av PTK.

Utsedd: 2022, tidigare suppleant sedan 2017

Arbetsstagarrepresentanter, suppleanter

Stefan Lundkvist (1977)
Ordförande Pappers avd. 158, SCA Munksund AB.
Medlem av LO.
Utsedd 2017.

Malin Marklund (1986)
Ordförande GS, Munksunds sågverk.
Medlem av PTK.
Utsedd 2022.

Peter Olsson (1975)
Ordförande Ledarna, SCA Obbola AB.
Medlem av PTK.
Utsedd 2021.
B-aktier: 1 240

Revisorer

Ernst & Young AB
Huvudansvarig:
Fredrik Norrman, auktoriserad revisor.

Styrelsens sekreterare

Sofia Haga
Jur kand
Senior Vice President koncernstab Juridik, chefsjurist.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2025.

Koncernledning



Ulf Larsson (1)

Vd och koncernchef
Jägmästare
Anställd sedan 1992
A-aktier: 26 000
B-aktier: 106 000

Stina Danielsson (2)

HR-direktör
Fil kand
Anställd sedan 2005
B-aktier: 8 506

Anders Edholm (3)

Hållbarhets- och Kommunikationsdirektör
Officerexamen
Anställd sedan 2021
B-aktier: 5 617

Kristina Enander (4)

Direktör Strategisk utveckling
Civilingenjör Kemiteknik med fysik
Anställd sedan 1993
A-aktier: 792
B-aktier: 16 516

Andreas Ewertz (5)

Ekonomi- och finansdirektör, CFO
Civilingenjör Industriell ekonomi
Anställd sedan 2017
B-aktier: 5 376

Sofia Haga (6)

Chefsjurist
Jur kand
Anställd sedan 2022
B-aktier: 1 400

10. 3. 4. 9. 8.



1. 2. 7. 6. 11. 5.

Petri Kalela (7)

Affärsområdeschef Containerboard
och Massa
Civilingenjör, MBA
Anställd sedan 2025

Mikael Källgren (8)

Affärsområdeschef Förnybar energi
Energiingenjör
Anställd sedan 2015
B-aktier: 6 282

Jerry Larsson (9)

Affärsområdeschef Trä
Civilingenjör, MBA
Anställd sedan 2003
B-aktier: 12 000

Jonas Mårtensson (10)

Affärsområdeschef Skog
Civilingenjör
Anställd sedan 2005
B-aktier: 33 733

Magnus Svensson (11)

Direktör Inköp & logistik
Civilingenjör
Anställd sedan 1993
A-aktier: 29 500
B-aktier: 30 500

Hållbarhetsrapport

INNEHÅLL

Allmän information	97	Samhällsansvarsinformation	149
Miljöinformation	121	ESRS S1 – Den egna arbetskraften	149
ESRS E1 – Klimatförändringar	121	ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan	155
ESRS E2 – Förorening	133	ESRS S3 – Påverkade samhällen	157
ESRS E3 – Vattenresurser och marina resurser	135	Bolagsstyrningsinformation	159
ESRS E4 – Biologisk mångfald och ekosystem	138	ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande	159
ESRS E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi	146		

Allmän information

BP-1: Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

SCAs hållbarhetsrapport har utarbetats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS, EU 2023/2772) genom implementering i svensk lagstiftning, årsredovisningslagen (ÅRL). I rapporten tillämpas begreppet hållbarhetsrapport istället för ESRS-terminologi hållbarhetsförklaring och påverkan istället för ESRS-terminen inverkan. För enhetsspecifika upplysningar så som ämnen och nyckeltal, används termen bolagsspecifika.

Hållbarhetsarbetet är integrerat i koncernens verksamhet och hållbarhetsrapporten utgör en del av SCAs årsredovisning för år 2025. Den egna verksamheten avgränsas genom att följa samma konsolideringsprinciper som för den finansiella redovisningen, se not A1.

Hållbarhetsrapporten omfattar SCA-koncernen, inklusive helägda dotterbolag samt dotterbolag där SCA äger minst 50 procent i bolaget, se not F1 i den finansiella redovisningen. Om dotterbolaget ägs till 50 procent eller mer ingår hela bolaget i redovisningen. Avyttrad eller förvärvat verksamhet ingår under den del av året som SCA ägt verksamheten. De länder som bolaget bedriver verksamhet i framgår av tabell B1:1, se not B1 i den finansiella redovisningen.

Grunden för SCAs hållbarhetsrapport utgörs av en dubbel väsentlighetsanalys som omfattar den egna verksamheten samt aktiviteter uppströms och nedströms i hela bolagets värdekedja. Värdekedjans omfattning beskrivs i avsnitt SBM-1. Genom den dubbla väsentlighetsanalysen, har väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till bolagets verksamhet identifierats. Dessa definierar omfattningen för bolagets hållbarhetsrapport.

SCA har valt att tillämpa infasningsregler och kommer inte att redovisa förväntade finansiella effekter för år 2025. Ämnesstandarderna ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan och S3 Påverkade samhällen har bedömts som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen och för dessa tillämpas infasningsregler för år 2025.

SCA har inte utlämnat någon information kring immateriella rättigheter, know-how, resultat av innovation eller frågor som aktualiserats under förhandlingar med koncernens medlemsstat (Sverige).

BP-2: Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Uppskattning av värdekedjan

I SCAs hållbarhetsrapport redovisas de antaganden, uppskattningar och bedömningar som tillämpats. SCA strävar efter att förbättra måttens noggrannhet kontinuerligt till exempel genom mer ändamålsenliga och specifika utsläppsfaktorer. Processen för att förbättra underliggande data är en del av arbetet med ständiga förbättringar. Följande mått är baserade på indirekta källor eller uppskattningar:

- Utsläpp av växthusgaser, scope 1, 2 och 3. Se redovisning av metod och de mått som har uppskattats i Miljöinformation E1-6.
- Ökning av markkol vid beräkning av upptag av CO₂e i skogen baseras på ett genomsnitt för Sverige beräknat med data från SCBs publika statistik.
- I scenarioanalyser, till exempel värdering av klimatförändringar, används antaganden om framtida utveckling.

Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall

SCA arbetar för att ha så säkra data som möjligt. Insamling av data kan medföra osäkerhet i beräkningar till följd av mätnoggrannhet av volymer, vikter, arealer och antal använda timmar. Avsaknad av standardiserad datainsamling i värdekedjan kan påverka jämförbarhet av data dels mellan olika leverantörer dels mellan olika mätperioder. I vissa fall krävs antaganden och omräkningsfaktorer för att beräkna utfall vilket innebär en osäkerhetskälla. De omräkningsfaktorer som används finns publikt tillgängliga, erhålls från leverantörer eller hämtas från litteratordata.

Omräkningsfaktorer används exempelvis i form av emissionsfaktorer för att beräkna fossila utsläpp, energimått för att beräkna energiförbrukning utifrån använd mängd bränsle, faktorer från publik litteratur används för beräkning av vattenförbrukning, upptag av CO₂e i skogen, lagring av kol i produkter och nationell elmix. I vissa fall görs beräkningar med data som har ett års fördröjning beroende på när de publika källorna uppdateras med ny data. Uppdatering av faktorer baserade på nya mätningar kan påverka jämförelser med tidigare perioder.

Vid beräkning av potentiellt undvikna utsläpp finns en osäkerhet då använda displacementfaktorer baseras på data från livscykelanalyser och litteratordata samt med antaganden om produkternas användningsområde baserat på kundkännedom.

Beräkning av avfallsmängd är beroende av korrekt klassificering av de olika fraktionerna samt mätning eller uppskattning av mängd och torrhalt.

Analys av indikatorer för biologisk mångfald är beroende av att Riksskogstaxeringens provytor är representativt fördelade över markinnehavet. Genom bolagets stora markinnehav bedöms detta vara uppfyllt.

Intensitetsmått för energi, fossila utsläpp och vatten baseras på bolagets omsättning. Då omsättningen kan variera mellan åren till följd av förändringar i marknadspris och valutakurs, påverkas jämförelser mellan olika perioder.

Bedömningar som baseras på antaganden om framtida utveckling och dess effekter, exempelvis vid scenarioanalyser och bedömning av affärsmodellens resiliens, innebär en osäkerhetskälla. Vid scenarioanalys kan även tillgång till uppdaterade och pålitliga scenarion medföra en osäkerhet i analysen.

Vid beräkning av fossila utsläpp i scope 1, 2 och 3 utgör antaganden, datakvalitet och emissionsfaktorer osäkerhetsfaktorer. För exempelvis scope 3-utsläpp råder osäkerhet kring redovisad data när det gäller beräkningen av utsläppskategorin 2 kapitalvaror, där emissionsdata baserat på investerat belopp används för beräkningen av utsläpp av växthusgaser. Osäkerheten har dock begränsad betydelse då dessa utsläpp under normalår är relativt låga. För år med stora investeringar kan utsläppen få en större inverkan på de totala växthusgasutsläppen för isolerade år. Mätmetod, osäkerhet och använda antaganden för scope 1, 2 och 3 beskrivs utförligare i Miljöinformation E1-6.

Bolagsspecifika nyckeltal

Bolaget rapporterar klimatnytta som ett bolagsspecifikt nyckeltal. Klimatnytta beräknas baserat på komponenterna i den globala standarden, Wood and wood-based products — Greenhouse gas dynamics, ISO 13391 del 1–3. ISO-standardens omfattar fyra komponenter, upptag i skog, lagring av kol i produkter, potential för undvikna utsläpp och fossila utsläpp i den egna värdekedjan. Bolaget har även valt att inkludera undvikna utsläpp från vindkraft producerad i de vindkraftsparker som bolaget har operationell kontroll över. ISO-standardens anger ingen summering av komponenterna. Summering av ISO-komponenterna och inkludering av vindkraft är avsteg från ISO 13391, som görs för att redovisa utfall för det bolagsspecifika nyckeltalet klimatnytta. Utfall redovisas i Miljöinformation E1-4. Då ISO-standardens godkändes år 2025, finns ännu ingen verifieringsordning godkänd för att möjliggöra extern granskning av tredje part. Utfallet har därmed inte granskats av annan part än SCAs externa revisor.

Beräkningsmetod och använda faktorer för upptag i skog, beskrivs i Miljöinformation E1-7. Beräkningsmetod och antaganden för fossila utsläpp i värdekedjan, liksom avgränsning inom scope 3 beskrivs i Miljöinformation E1-6.

Lagring av kol i produkter under deras livslängd avser effekten av att det biogena kolets återgång till atmosfären fördröjs tills produkterna når slutet av sin livscykel. Effekten beräknas i enlighet med metodiken i klimatrapporering av kolpoolen för Harvested Wood Products, HWP, som utgör en del av LULUCF-rapporteringen och som följer IPCCs riktlinjer. Baserat på antaganden om halveringstid och återvinningsgrad fastställs HWP-koefficienter, som används för att beräkna nettoförändring av kol-lager per produktkategori som är i bruk under rapporteringsåret. En positiv HWP-koefficient anger att nettoinflödet av nya produkter inom produktkategorin är större än utflödet. Använd returfiber anses redan vara i bruk och tillför inget nytt kol. HWP-beräkningen omfattar därför enbart andelen färskfiber i produkt, varför volym såld produkt reduceras med andelen returfiber. Halveringstider, återvinningsgrad och HWP-faktorer som bolaget använt framgår i Miljöinformation E1-4.

Potentiellt undvikna utsläpp avser de växthusgasutsläpp som kan undvikas när bolagets produkter ersätter fossila alternativ eller produkter med högre klimatavtryck. Undvikna utsläpp uttrycks som en potential eftersom minskningen av fossila utsläpp sker i senare led när kunden väljer produkt och därmed ligger utanför bolagets kontroll. Undvikna utsläpp beräknas med hjälp av displacementfaktorer, DP-faktorer, som utgår från livscykelanalyser och publicerad forskning. DP-faktorer fastställs per signifikant produktkategori och anger CO₂e-utsläpp för alternativa produkter per biogent CO₂e-innehåll den träbaserade produkten och uttrycks som ton CO₂e/ton CO₂e. DP-faktorerna appliceras på volym

externt såld produkt under året per produktkategori och med antagande om hur stor andel som leder till displacement och därmed undvikna utsläpp. DP-faktorer fastställs per produktkategori baserat på dels dess primära användning, dels dess slutliga användning, normalt i form av energiåtervinning. Återvunnet material inkluderas i volym produkt vid beräkning av undvikna utsläpp. Däremot inkluderar DP-faktorerna inte effekterna av att material återanvänds en eller flera gånger under sin livscykel. Vid val av DP-faktor exkluderas växthusgasutsläpp i de träbase-rade produkternas värdekedja då dessa ingår i separat komponent vid beräkning av klimatnytta. De DP-faktorer som bolaget använt framgår i Miljöinformation E1-4.

Ändringar av hur hållbarhetsinformation utarbetas eller presenteras
SCA har ändrat sin presentation av hållbarhetsinformation för att anpassa hållbarhetsrapporten till kraven enligt ESRS. Hållbarhetsrapporten utgör från år 2025 en del av Förvaltningsberättelsen. Eftersom år 2025 är det första året för hållbarhetsrapportering enligt ESRS, presenteras enbart jämförande data då detta finns tillgängligt. Föregående års utfall rapporteras i egen kolumn eller anges inom parentes.

Förändringar i redovisningsprinciper

- Följande förändringar i redovisningsprinciper har gjorts under året:
- Från år 2025 ingår logistikverksamheten i reglerade utsläppshandels-system som redovisas i Miljöinformation E1-6.
 - Under året har en genomgång gjorts av kategorier i scope 3 för att säkerställa att SCA rapporterar i enlighet med GHG-protokollet, vilket resulterat i att två kategorier tillkommit, kapitalvaror och bearbetning av sålda produkter. Genomgången har också lett till att två kategorier har kompletterats med data, transport och distribution i tidigare led har kompletterats med terminalverksamhet och avfall genererat i verksamheten har kompletterats med avfall från logistikverksamheten.
 - Redovisning av vattenanvändning har kompletterats med kategorin för-brukat vatten, där en branschuppskattning baserat på råvattenintaget används.

Förändringar i rapportering i enlighet med EUs Taxonomi

För år 2025 tillämpar bolaget förändrade rapporteringskrav i enlighet med EUs Omnibuspaket. För SCA innebär detta att materialitetströsklar tillämpas. Jämförande data och nyckeltal för år 2024 har justerats i enlighet med de uppdaterade rapporteringskraven och materialitets-trösklar gällande från den 1 januari 2026.

Rapportering av fel under tidigare perioder

Detta är första året som hållbarhetsrapportering sker enligt kraven i ESRS. Vid eventuella väsentliga fel i tidigare års rapportering, kommer detta att presenteras under respektive ämnesstandard i anslutning till respektive datapunkt.

Upplysningar som härrör från annan lagstiftning eller allmänt accepterade standarder för hållbarhetsrapportering
SCAs hållbarhetsrapport utgör koncernens lagstadgade hållbarhets-rapport i enlighet med den svenska årsredovisningslagen 6 kap 12 §–12 f §. Rapporten har upprättats i enlighet med ESRS, enligt kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Rapportering enligt EUs Taxonomiförordning redovisas under avsnittet Miljöinformation. SCAs hållbarhetsrapport fungerar också som bolagets årliga rapport till FN:s Global Compact.

SCA följer såväl europeiska och internationella standarder och certifie-ringsramverk. För att säkerställa att all vedråvara kommer från ansvars-fullt skötta skogar är SCAs skogsbruk certifierat enligt PEFC och FSC, vilket verifieras regelbundet av oberoende tredje part. SCAs massa- och pappersbruk är certifierade enligt ISO-standarder inom kvalitet, miljö, energi och arbetsmiljö och den skogliga verksamheten är certifierad enligt miljöstandarden ISO14001.

Införlivande genom hänvisning

För ett antal upplysningskrav, har SCA valt att hänvisa till andra delar av årsredovisningen, se tabell nedan. Då hänvisning anges som not avses not i den finansiella redovisningen. Vid hänvisning till avsnitt Risker och riskhantering i Förvaltningsberättelsen, används termen riskavsnitt i övriga delar av hållbarhetsrapporten.

ESRS	Krav enligt ESRS	Avsnitt i årsredovisningen
ESRS 2 BP-1	Den egna verksamheten avgränsas genom att följa samma konsolideringsprinciper som för den finansiella redovisningen.	Not A1
ESRS 2 BP-1	Hållbarhetsrapportens omfattning. Koncern inklusive dotterbolag.	Not F1
ESRS 2 BP-1	Beskrivning av de länder bolaget är verksamt i.	Not B1
ESRS 2 GOV-3	Beskrivning av incitamentsprogram.	Not C3
ESRS 2 SBM-1	Uppdelning av totala intäkter per redovisande segment och per land i enlighet med finansiellt bokslut samt fördelning av medarbetare per region.	Not B1
ESRS 2 SBM-3	Nuvarande effekter av väsentlig påverkan, risker och möjligheter.	Not A1
ESRS 2 SBM-3	Tidshorisonter för resiliensanalys.	Risker och riskhantering
ESRS 2 SBM-3	Beskrivning av använda scenarion för resiliensanalys.	Risker och riskhantering
E1 GOV-3	Beskrivning av incitamentsprogram.	Not C3
E1 SBM-3	Tidshorisonter för resiliensanalys.	Risker och riskhantering
E1 SBM-3	Beskrivning av använda scenarion för resiliensanalys.	Risker och riskhantering
E1 IRO-1	Detaljer och antaganden för genomförd scenarioanalys.	Risker och riskhantering
E1 IRO-1	Process för bedömning och hantering av risker.	Risker och riskhantering
E1 IRO-1	Identifierade risker och möjligheter relaterade till fysiska risker och övergångsrisker relaterade till klimatförändringar.	Risker och riskhantering
E1 IRO-1	Nuvarande effekter av väsentlig påverkan, risker och möjligheter.	Not A1
E1-2	Process för bedömning och hantering av risker.	Risker och riskhantering
E1-5	Intäkter för beräkning av intensitetsmått.	Not B1
E1-6	Intäkter för beräkning av intensitetsmått.	Not B1
E3-4	Intäkter för beräkning av intensitetsmått.	Not B1
E4 IRO-1	Process för bedömning och hantering av risker.	Risker och riskhantering
E4 IRO-1	Detaljer och antaganden för genomförd scenarioanalys.	Risker och riskhantering
E5-1	Process för bedömning och hantering av risker.	Risker och riskhantering
S1-1	Process för bedömning och hantering av risker.	Risker och riskhantering
S1-6	Totala personalkostnader.	Not C1
S3	Process för bedömning och hantering av risker.	Risker och riskhantering

GOV-1: Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Sammansättning av SCAs styrelse

Styrelsen består av nio stämموvalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter. Därutöver finns tre suppleanter till arbetstagarrepresentanterna. I styrelsen ingår en verkställande ledamot, bolagets verkställande direktör och koncernchef. Styrelsens sammansättning uppfyller kraven i Svensk kod för bolagsstyrning och dess krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning framgår av tabellen nedan.

Sammansättning av SCAs styrelse	Exklusive arbetstagarrepresentanter ¹⁾	Inklusive arbetstagarrepresentanter ¹⁾
Antal verkställande styrelseledamöter	1 (1)	1 (1)
Antal icke verkställande styrelseledamöter	8 (8)	11 (11)
Procentandel styrelseledamöter efter kön	56 (56)% kvinnor 44 (44)% män	50 (50)% kvinnor 50 (50)% män
Styrelsens könsfördelningskvot	125 (125)% kvinnor relativt män	100 (100)% kvinnor relativt män
Andel oberoende styrelseledamöter ²⁾	89 (89)%	92 (92)%

¹⁾ Avser ordinarie ledamöter. Siffror inom parentes avser föregående år.

²⁾ Avser ledamöter som inte har en ledande position i bolaget.

Styrelsens roll

SCAs högsta beslutande organ är bolagsstämman. Styrelsen utses av årsstämman, den årliga ordinarie bolagsstämman, och utgör bolagets högsta förvaltningsorgan. Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt säkerställande av att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut bland annat vid större investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att finansiell redovisning och lagstadgad hållbarhetsrapportering följer gällande lagstiftning samt antar genom beslut bolagets årsredovisning, inklusive hållbarhetsrapport.

Styrelsen beslutar om SCAs policyer, kortsiktiga incitamentsprogram och ersättningsmål samt godkänner bolagets hållbarhetsmål och dubbla

väsentlighetsanalys. Långsiktiga incitamentsprogram föreslås av styrelsen och beslutas av årsstämman. Verkställande direktör ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med aktiebolagslagen och styrelsens instruktioner och riktlinjer. Till sitt stöd har verkställande direktör en koncernledning vars arbete verkställande direktör leder.

Revisionsutskott

Bolagets styrelse har inom sig inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering samt lämnar rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet håller sig informerat om revisors granskning av hållbarhetsrapporten, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och lämnar information till styrelsen om resultatet av revisionen. Revisionsutskottet ansvarar också för att övervaka bolagets hållbarhetsrapportering inklusive efterlevnad av bolagets Uppförandekod, bolagets dubbla väsentlighetsanalys och identifierad väsentlig påverkan, risker och möjligheter, samt tillhörande mål och handlingsplaner.

Ersättningsutskott

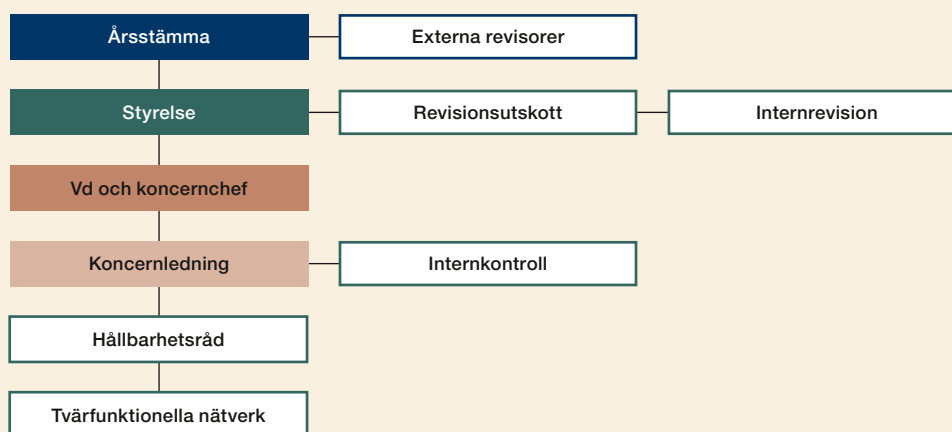
Bolagets styrelse har även inom sig inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktör samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets övriga ledande befattningshavare. Utskottet bereder mål för rörliga ersättningar, vilket inkluderar både finansiella och hållbarhetsrelaterade mål och följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämman beslutade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen. Vidare bereder ersättningsutskottet styrelsens ersättningsrapport.

Internrevision

Internrevision är en separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra effektiviteten i SCAs interna styrning och kontroll samt riskhantering. Internrevision rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer och efterlevnad av SCAs policyer inklusive uppföljning av Uppförandekoden och övergripande instruktioner. I uppdraget ingår kontroll av finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering.

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer samma modell som för övrig verksamhet inom SCA.



Relevant erfarenhet, kunskap och kompetens

SCAs samtliga stämvalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag. Vidare har ledamöterna erfarenhet som är relevant för koncernens verksamhet, produkter och den geografi där bolaget verkar. Exempel är kunskap om branschen, skog och skogsbruk, industriell tillverkning, marknadskompetens, ekonomi, affärsetik, ansvarsfullt företagande och olika aspekter av hållbarhetsfrågor. Arbetstagarrepresentanterna har såväl bransch- som bolagsspecifik erfarenhet. Styrelsens ledamöter har kompetens som är relevant för bolagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter, exempelvis motverkande och anpassning till klimatförändringar, biologisk mångfald, cirkularitet och affärsetik. Styrelsen har tillgång till koncernens egna experter i specifika frågor samt har, vid behov, möjlighet att anlita externa konsulter och experter inom olika områden.

Hållbarhetsstyrning

SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att stärka konkurrenskraften, att reducera risker och kostnader samt att attrahera talanger och investera. SCAs strategiska prioriteringar på hållbarhetsområdet tydliggörs i en hållbarhetsplattform som omfattar bolagets hela verksamhet. För att driva utvecklingen har bolaget antagit koncernmål på områden där SCA på ett avgörande sätt kan bidra till en hållbar utveckling – socialt, miljömässigt och ekonomiskt.

Styrelse och verkställande direktör har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsfrågor och -risker behandlas löpande vid sammanträden i styrelsen och revisionsutskottet. SCAs hållbarhetsarbete leds av koncernens hållbarhetsråd där delar av koncernledningen och koncernens hållbarhetschef ingår. Hållbarhetsrådet leds av koncernens hållbarhets- och kommunikationsdirektör som även är ansvarig för hållbarhetsfrågorna i koncernledningen och som rapporterar till verkställande direktören. Därtill finns ett antal tvärfunktionella nätverk och forum för att hantera och samordna saksfrågor inom områden såsom miljö, arbetsmiljö och compliance.

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer samma struktur som övrig verksamhet inom SCA-koncernen. Ansvar och befogenheter följer SCAs ordinarie delegeringsordning. Hållbarhetsarbetet baseras på SCAs kärnvärden och regleras genom koncernens policyer, där Uppförandekod och bolagets hållbarhetspolicy utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Styrelsen godkänner SCAs policyer.

Utifrån en dubbel väsentlighetsanalys och strategiska prioriteringar formuleras koncernmål, tillika hållbarhetsmål. Dessa kompletteras på lokal nivå med enhetsspecifika mål. Verkställande direktören ansvarar för genomförandet av den dubbla väsentlighetsanalysen och utarbetandet av koncernmålen. Dessa föreläggs därefter styrelsen för beslut. Risker kopplade till hållbarhetsområdet inkluderas i koncernens övergripande process för riskhantering och ingår i bolagets ramverk med interna kontroller. Utfallet av riskanalysen inklusive mitigerande åtgärder, behandlas i revisionsutskott och styrelse.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet

Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet följer SCAs rutiner för egenkontroll, internkontroll och revision. Uppföljningen görs dels på enhetsnivå tillsammans med övrig måluppföljning, dels aggregerat på koncernnivå. Utfallet för de koncernövergripande målen följs upp av koncernens tvärfunktionella nätverk, SCAs hållbarhetsråd, koncernledning och av styrelsen. Vid avvikelser används avvikelse rutiner inom respektive affärsområde och korrigerande åtgärder identifieras och vidtas utifrån behov.

Extern revisor deltar i varje sammanträde i revisionsutskottet och rapporterar bland annat gjorda observationer samt status för genomförda och planerade delar av årets revision inklusive hållbarhetsrapporteringen. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representerar för bolagets ledning är närvarande.

SCAs complianceråd följer löpande upp omfattning, utfall och åtgärder av rapporterade potentiella brott mot SCAs Uppförandekod och rapporterar kvartalsvis till verkställande direktören och styrelsens revisionsutskott. Utöver det deltar verkställande direktören minst en gång per år i SCAs complianceråd.

GOV-2: Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsstyrningen. Revisionsutskottet övervakar hållbarhetsrelaterade risker och rapportering, medan ersättningsutskottet säkerställer att hållbarhetsmål beaktas i incitamentsprogram.

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av hållbarhetsarbetet och hållbarhetsrapporteringen som ska föreläggas styrelsen och dess revisionsutskott. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen och dess revisionsutskott erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens påverkan på hållbarhetsfrågor och hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets utveckling, ställning och resultat. Verkställande direktören ansvarar för att tillse att styrelsen tillförs relevant, tillräcklig och aktuell information avseende väsentlig hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter, genomförandet av tillbörlig aktsamhet samt uppföljning av mål och policyer.

Revisionsutskottet svarar för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets hållbarhetsrapportering, dess omfattning och inriktning samt genomgång av de risker som bolagets verksamhet är förenad med och bolagets åtgärder i hållbarhetsfrågor samt utvärdering av ändamålsenligheten av och antagande av hållbarhetsmål och strategier. Kvartalsvis hanterar revisionsutskottet frågor angående statistik avseende hälsa och säkerhet samt har en genomgång av ärenden relaterade till potentiella brott mot Uppförandekoden.

Revisionsutskottet bereder också strategiska hållbarhetsfrågor, exempelvis resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen och hållbarhetsmålen relevans och effektivitet. De granskar externa revisorsuttalanden om hållbarhetsrapporteringen samt säkerställer tillförlitligheten och transparensen i hållbarhetsrapporten. Risker kopplade till hållbarhetsområdet inkluderas i koncernens övergripande process för riskhantering och ingår i bolagets ramverk med interna kontroller. Utfallet av riskanalysen inklusive mitigerande åtgärder, behandlas i revisionsutskott och föreläggs styrelsen.

Revisionsutskottet behandlar resultatet av den externa revisionen och hållbarhetsgranskningen, inklusive revisorns uttalande över hållbarhetsrapporten, samt följer upp effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet informerar styrelsen om sina slutsatser och lämnar rekommendationer i syfte att säkerställa hållbarhetsrapporteringens tillförlitlighet.

Styrelsen erhåller från verkställande direktör, vid samtliga ordinarie sammanträden, rapport avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet samt övrigt hållbarhetsarbete. Därutöver behandlas hållbarhetsfrågor särskilt vid minst två tillfällen under året. Styrelsen har minst en gång per år ett strategimöte som inkluderar hållbarhet. Styrelsen fastställer därutöver den dubbla väsentlighetsanalysen, beslutar om hållbarhetsmål samt godkänner SCAs policyer.

Styrelsen beaktar hållbarhetsrelaterade risker, möjligheter och påverkan vid utövandet av sin tillsyn över bolagets strategi, vid beslut om större investeringar, förvärv och riskhanteringsprocesser, samt väger in avvägningar mellan finansiella och icke-finansiella mål i dessa beslut. Bedömning och hantering av hållbarhetsrisker är en integrerad del av bolagets riskprocess.

Under året behandlade styrelsen och revisionsutskottet särskilt väsentliga hållbarhetsfrågor relaterade till arbetsmiljö och säkerhet, efterlevnad av Uppförandekoden, genomförandet av den dubbla väsentlighetsanalysen samt fastställande av hållbarhetsmål.

Kvaliteten på hållbarhetsrapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner så som fyraögonsprincipen och internkontroll. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att översiktligt granska den årliga hållbarhetsrapporten.

GOV-3: Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

SCAs program för rörlig ersättning utgörs av långsiktiga och kortsiktiga incitamentsprogram som omfattar finansiella och hållbarhetsrelaterade icke-finansiella mål. Incitamentsprogrammen följer de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som har beslutats av årsstämman. Programmen utgör en del av den totala ersättningen och utformas för att attrahera och behålla strategisk kompetens. Medarbetare som inte omfattas av de rörliga ersättningsprogrammen, erbjuds en medarbetarbonus som omfattar finansiell och operationell prestation samt hållbarhetskomponenter.

Det långsiktiga programmet, LTI, erbjuder verkställande direktör och övriga medlemmar i koncernledningen samt ett antal nyckelpersoner i organisationen. Prestationsvillkoren under befintliga program omfattar utveckling av bolagets aktiekurs i förhållande till en jämförelsegrupp samt bolagets levererade klimatnytta. Den finansiella delen omfattar 90 procent och hållbarhetskomponenten 10 procent av maximalt utfall. Klimatnyttan utgör bolagets koncernmål vad gäller bidrag till en fossilfri värld. Klimatnyttan omfattar skogens nettoupptag av koldioxid, produkternas inlagring av kol och deras potential att undvika fossila utsläpp samt minskning av värdekedjans fossila utsläpp, se vidare i Miljöinformation E1 Klimatförändringar för mer detaljer. Utfallet för hållbarhetskomponenten, klimatnytta, beräknas utifrån de utfall som rapporteras i SCAs hållbarhetsrapport. Styrelsen har satt ett tröskelvärde och maxnivåer för varje prestationsvillkor. LTI-programmet beslutas av årsstämman. Se även not C3 i den finansiella redovisningen.

Det kortsiktiga incitamentsprogrammet, STI, och medarbetarbonusen, AEB, omfattar, förutom finansiella och operationella mål, en hållbarhetskomponent som i nuläget utgörs av koncernens TRI-utfall. TRI står för Total Recordable Incidents och anger antalet olyckor och skador på en arbetsplats som resulterar i dödsfall, sjukfrånvaro, alternativt arbete eller medicinsk behandling utöver första hjälpen. Bolaget har valt TRI som ett mått på bolagets utveckling av hälso- och säkerhetskulturen för att uppnå nollvisionen för arbetsplatsolyckor och koncernmålet ett olycksfritt och hälsosamt SCA. TRI-utfallet kan som mest utgöra 10 procent av maximalt ersättningsutfall och mäts som frekvens, det vill säga antal TRI per miljon arbetade timmar. Ersättningsutskottet bereder frågan om STI-program och AEB, och beslut fattas av styrelsen.

GOV-4: Förklaring om tillbörlig aktsamhet

I tabellen nedan listas de uppgifter i hållbarhetsrapporten som rör SCAs rutiner för tillbörlig aktsamhet.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Avsnitt i hållbarhetsrapporten
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	SBM-3, GOV-2, GOV-3
b) Samarbete med berörda intressenter	SBM-2, IRO-1, E1 SBM-3, E2 IRO-1, E3 IRO-1, E4 IRO-1, E4-1, E4-2, E4-3, E5 IRO-1, S1 SBM-2, S3, G1 IRO-1, G1-1
c) Att identifiera och bedöma negativ påverkan på människor och miljö	SBM-3, IRO-1, E1 SBM-3, E1 IRO-1, E2 IRO-1, E3 IRO-1, E4 SBM-3, E4 IRO-1, E4-3, E5 IRO-1, S1 SBM-3, S1-4, S2, S3, G1-1
d) Att vidta åtgärder för att behandla negativ påverkan för människor och miljö	E1-1, E1-3, E1-4, E2-2, E2-3, E3-2, E3-3, E4-1, E4-3, E4-4, E4-5, E5-2, E5-3, E5-4, E5-5, S1-4, S1-5, S2, S3, G1-1, G1-2, G1-3
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	E1-4, E1-5, E1-6, E1-7, E2-3, E2-4, E3-3, E3-4, E4-3, E4-4, E4-5, E5-3, E5-4, E5-5, S1-5, S1-6, S1-7, S1-8, S1-9, S1-10, S1-13, S1-14, S1-15, S1-16, S1-17, S2, S3, G1-4, G1-6

GOV-5: Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

SCA har implementerat interna kontroller i hela organisationen för att hantera och minimera både finansiella och hållbarhetsrelaterade risker. Årligen görs en översyn av riskscenarion där identifiering, värdering och hantering av risker är en del av processen i enlighet med bolagets Riskhanterings- och internkontrollpolicy. En genomgång av redan identifierade risker görs med tillägg för eventuellt nya identifierade risker. För respektive riskområde finns en förteckning över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som definierats och implementerats för att motverka riskerna. Både riskscenariot och internkontrollen omfattar bolagets hela verksamhet.

De interna kontrollernas effektivitet utvärderas genom självutvärderingar. Koncernens internkontrollfunktion sammanställer resultatet från självutvärderingarna och återrapporterar till koncernledning, revisionsutskott och styrelse.

Kvaliteten i hållbarhetsrapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner så som fyraögonsprincipen och internkontroll. Verkställande direktör har det övergripande ansvaret för att all hållbarhetsrapporteringen är korrekt och av god kvalitet. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens påverkan på hållbarhetsfrågor och hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets utveckling, ställning och resultat. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att översiktligt granska hållbarhetsfrågor som är kritiska för hållbarhetsrapporteringen samt att redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet

och styrelsen. Förutom revision av årsbokslutet sker granskning av bolagets internkontroll.

Bedömning och hantering av hållbarhetsrisker är en integrerad del av bolagets riskprocess. De viktigaste riskerna för hållbarhetsrapporteringen har identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen samt kvalitet på datainsamling och rapportering av data. En annan risk utgörs av kvalitet på tillgängliga faktorer för omräkning av uppgifter så som exempelvis emissionsfaktorer för beräkning av växthusgasutsläpp. Gjorda beräkningar och felaktiga antaganden skulle också kunna leda till fel i hållbarhetsrapporteringen.

För att minimera risken för den dubbla väsentlighetsanalysen har olika grupperingar och intressenter deltagit i identifiering och värdering av väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Resultatet har därefter validerats i olika forum för att säkerställa resultatet och att inga väsentliga påverkansområden har förbisetts.

För att säkerställa att data blir korrekt insamlade och rapporterade, har processbeskrivningar skapats där det framgår när de olika stegen ska genomföras, vem som är ansvarig, vilken data som avses och vilka datakällor som ska inhämtas. Flera steg av kontroller, rimlighetsbedömningar och godkännande enligt fyra-ögonsprincipen används för att minska risken för fel i rapporteringen. Med fyra-ögonsprincipen avses att minst en person validerar data och att en annan person godkänner den.

I SCAs system för miljödata finns en inbyggd avvikelsek kontroll, vilket innebär att en avvikelse som är större än 10 procent måste kommenteras. Granskning och jämförelser med tidigare år genomförs i olika steg för att minska risken för fel i rapporteringen.

I SBM-1: Strategi, affärsmodell och värdekedja

SCAs hållbarhetsplattform



SCAs affärsmodell

SCA är Europas största privata skogsägare och bolagets värdeskapande utgår från den egna skogen. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som använder hela trädet för att maximera värdet från skogen. Från råvaran skapar SCA förnybara produkter som gör nytta för kunder över hela världen och bidrar till att motverka klimatförändringarna genom att fasa ut fossila material.

Ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk och effektiv användning av den förnybara råvaran från skogen, kan maximera så väl det ekonomiska värdeskapandet som klimatnyttan från skogen. Detta gör det möjligt att bruka skogen utan att förbruka den, samtidigt som lönsamheten kan växa parallellt med att det positiva bidraget till att motverka klimatförändringar stärks.

SCAs hållbarhetsplattform

Hållbarhet är integrerad i hela verksamheten och är en del av SCAs affärsidé. SCAs hållbarhetsplattform sammanfattar bolagets prioriteringar inom hållbarhetsområdet och tydliggör kopplingen till bolagets strategi, se illustration ovan och tabell på nästa sida.

Grunden utgörs av engagerade medarbetare och en värdebaserad kultur som vilar på bolagets Uppförandekod. Den värdebaserade kulturen värnar om ett olycksfritt och hälsosamt SCA samt en sund affärsetik.

En förutsättning för hållbar utveckling över tid är en lönsam tillväxt. Bolagets strategi för lönsam tillväxt utgår från den växande och förnybara skogstillgången, att ständigt öka värdeskapandet från varje träd och att ha en hög självförsörjningsgrad inom strategiska områden så som ved-råvara, energi och logistik.

Med denna bas, har SCA identifierat fyra områden där bolaget kan göra extra stor skillnad. Dessa områden är:

- **Fossilfri värld** – Vi bidrar till att motverka klimatförändringar och utfasning av fossila material genom våra förnybara produkter och vår växande skog.
- **Värdefulla skogar** – Vi bidrar till ett ansvarsfullt skogsbruk och en uthållig avverkningsnivå i vårt eget skogsbruk och genom våra leverantörer. I ett ansvarsfullt skogsbruk ingår även att värna biologisk mångfald och skogens övriga värden.

- **Effektiv resursanvändning** – Vi bidrar till ökad resurseffektivitet genom vår integrerade värdekedja där hela trädet används och sidostömmar nyttjas på ett effektivt sätt samt genom ett löpande effektiviseringsarbete. Vi kan också bidra till våra kunders resurseffektivitet genom materialval och tekniskt kunnande.

- **Livskraftiga samhällen** – Vi bidrar på olika sätt till en hållbar utveckling i de samhällen där vi bedriver verksamhet. Genom vår och våra leverantörers verksamheter, skapas arbetstillfällen och försörjningsmöjligheter. Vi bidrar även till kompetensutveckling och en meningsfull fritid.

SCAs produktportfölj och geografiska exponering

SCAs huvudprodukter utgörs av trävaror, massa, containerboard och förnybar energi. Bolagets resultat redovisas externt uppdelat på fem segment, vilka är Skog, Trä, Massa, Containerboard och Förnybar energi. För segment Skog utgörs nästan hela omsättningen av intern försäljning inom koncernen.

SCAs betydande marknader utgörs av Sverige, Tyskland, USA och Storbritannien samt övriga Europa. Inga betydande förändringar av produktgrupper eller geografiska marknader har skett jämfört med föregående år. Tillkommande volymer från investeringar i containerboard och massa, som är under uppkörning till full kapacitet, placeras på befintliga marknader. Koncernens omsättning per land och fördelning av medarbetare per region framgår av not B1 i den finansiella redovisningen. I not B1 framgår även omsättning per segment. Inga produkter eller tjänster som bolaget tillhandahåller är förbjudna på någon marknad. Bolaget är inte aktivt inom fossila bränslen, kemikalieproduktion, vapentillverkning eller odling och produktion av tobak.

Koncernens samtliga produkter bidrar till koncernmålet för Fossilfri värld, vilket är att SCA ska leverera klimatnytta överstigande 10 miljoner ton CO₂e per år. Vidare bidrar koncernens industriella ekosystem till att ta tillvara hela det avvertrade trädet i produkter eller internt använd råvara och bioenergi, det vill säga Effektiv resursanvändning med koncernmålet Zero waste. Genom att ta tillvara på hela trädet bidrar SCA till en cirkulär ekonomi och möjliggör för samhället att byta ut fossila material och fossil energi.

Prioriteringar inom hållbarhet

SCA har sedan flera år samlat de strategiska prioriteringarna inom hållbarhet i sin hållbarhetsplattform. Hållbarhetsplattformen omfattar sex komponenter med var sitt koncernmål, se nedan. De väsentliga hållbarhetsområden (påverkan, risker och möjligheter) som identifierats i bolagets dubbla väsentlighetsanalys kopplar tydligt till komponenterna i hållbarhetsplattformen. Nedan redovisas kopplingen mellan väsentliga ESRS-standarder och respektive hållbarhetskomponent. Bolagets hållbarhetsarbete leds av SCAs hållbarhetsråd, se Allmän information GOV-1.

Strategisk prioritering	 Människor och värdebaserad kultur	 Lönsam tillväxt	 Fossilfri värld
Varför väsentligt	SCAs kärnvärden ansvar, respekt och högklassighet, beskrivs i SCAs Uppförandekod som alla anställda ska leva upp till. Den ska genomsyra bolagets affärsrelationer och hur intressenter bemöts. SCA ska vara en inkluderande och attraktiv arbetsgivare som sätter hälsa och säkerhet först. SCA strävar efter en hållbar leverantörskedja med leverantörer och entreprenörer som delar bolagets värderingar.	Långsiktig överlevnad bygger på uthållig och lönsam tillväxt på ett ansvarsfullt sätt. Skogen utgör kärnan i SCAs verksamhet och lönsam tillväxt skapas genom att den förnybara skogsresursen växer samt genom att öka värdet som varje träd genererar.	SCA producerar och säljer förnybara produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ och därigenom bidra till att minska den globala uppvärmningen. SCA bidrar även till klimatnytta genom nettotillväxten i bolagets skogar, som tar upp koldioxid från atmosfären, och genom att kontinuerligt arbeta med att minska utsläppen av växthusgaser från den egna värdekedjan.
Väsentliga risker¹⁾	• Affärsetik. • Förtroendeskadliga risker. • Leverantörer. • Risker relaterade till personal. • Risker i produktionsanläggningar.	• Finansiella risker. • Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter. • Påverkan av politiska beslut.	• Klimatförändringar. • Politiska processer. • Finansiella risker.
Påverkan i värdekedjan	Medarbetare (befintliga och potentiella), leverantörer, kunder, samhälle.	Ägare, kunder, samhälle, medarbetare, leverantörer.	Egen skog, egna anläggningar, leverantörer, transporter, kunder.
Koppling till tematiska standarder enligt ESRS	S1 – Den egna arbetskraften. S2 – Arbetstagare i värdekedjan. G1 – Ansvarsfullt företagande.	E1 – Klimatförändringar. E4 – Biologisk mångfald och ekosystem. E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi.	E1 – Klimatförändringar.
FNs Globala Mål²⁾	Mål 3, 5, 8 och 10.	Mål 12.	Mål 7, 9, 12 och 13.
Policyer och styrning	• SCAs Uppförandekod. • Hållbarhetspolicy. • Hälso- och säkerhetspolicy. • HR-policy. • SCAs leverantörsstandard. • Styrgrupp ZERO. • SCAs complianceråd. • SCAs arbetsmiljönätverk.	• Finanspolicy. • Ekonomistyrning. • Affärsutvecklingsplaner. • Business review-möten.	• Hållbarhetspolicy. • Affärsutvecklingsplaner. • Klimatfärdplan. • Energibesparingsprogram, ESAVE.
Koncernmål 2030 Övergripande hållbarhetsmål³⁾	Ett olycksfritt och hälsosamt SCA där alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod	En ledande totalavkastning (TSR)	Klimatnytta överstigande 10 miljoner ton CO_{2e}

¹⁾ Se riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen.

²⁾ I arbetet med SCAs hållbarhetsplattform utgör FNs 17 globala mål för hållbar utveckling en viktig del. SCA ser målen som en helhet och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål. Övan redovisas några exempel på hur bolaget bidrar till målen genom respektive komponent i SCAs hållbarhetsplattform. Detta är inte ett upplysningskrav enligt ESRS.

³⁾ Koncernmålen har år 2019 som basår om inget annat anges.

SCA tar hänsyn, och vill på olika sätt bidra, till initiativ som syftar till att uppnå en mer hållbar värld. SCA är medlem i FNs Global Compact, ett initiativ med syfte att få företag att ta ansvar för FNs tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion. SCA är även aktiv i ett antal internationella, nationella och regionala branschorganisationer.

WE SUPPORT



 Värdefulla skogar	 Effektiv resursanvändning	 Livskraftiga samhällen
Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk för att bolagets skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. SCA deltar aktivt i utvecklingen av skogsbruket för att utveckla skonsammare brukningsmetoder och stärka naturvärden samt uppmuntrar och hjälper andra skogsägare till ett ansvarsfullt skogsbruk.	SCA arbetar kontinuerligt med att öka resurseffektiviteten vilket bidrar till högre lönsamhet samtidigt som vi hushåller med resurser och minskar påverkan på miljön. Vatten är en livsviktig resurs och vi värnar om tillgången till rent vatten genom att minimera utsläpp och effektivisera användningen. Vi arbetar fortlöpande för att minimera mängden avfall och att söka nya användningsområden för bolagets sidoströmmar. Genom innovation och produktutveckling bidrar vi till ökad materialeffektivitet för bolagets kunder.	SCA utvecklas tillsammans med de samhällen där bolaget bedriver verksamhet. Genom vår verksamhet skapas arbetstillfällen och tillväxt, både direkt och indirekt. Här spelar entreprenörsdriven innovation och strategiska samarbeten en stor roll. Vi stödjer föreningar som bidrar till en meningsfull fritid och sammanhållning i de lokalsamhällen där vi verkar.
• Risker kopplade till skogsbeståndet. • Biologisk mångfald. • Klimatförändringar.	• Miljöpåverkan. • Legala risker. • Risker i produktionsanläggningar.	• Förtroendeskadliga risker. • Politiska processer.
Egen skog, privata skogsägare, samhällen, kunder.	Egen verksamhet, leverantörer, kunder.	Medarbetare, samhälle, leverantörer.
E4 – Biologisk mångfald och ekosystem.	E2 – Förorening. E3 – Vattenresurser och marina resurser. E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi.	S3 – Påverkade samhällen.
Mål 3, 6, 12, 13 och 15.	Mål 6, 7, 9, 12 och 14.	Mål 8, 9, 11 och 17.
• Hållbarhetspolicy. • Instruktion för anskaffning av vedråvara. • Naturvårdsstrategi. • Skogsskötselhandboken. • Kvalitetshandböcker för skogliga åtgärder, vägbyggnation och transporter.	• Hållbarhetspolicy. • SCAs miljö nätverk. • Miljötillstånd inklusive kontrollprogram. • Avfallsrutiner.	• Hållbarhetspolicy. • Sponsringsrutin. • Rutiner för samråd och samplanering. • Strategisk kompetensförsörjningsplan.
SCAs skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag och 100% av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar	Zero waste – inget slöseri	SCA bidrar till hållbar utveckling i de samhällen där vi verkar

SCA stödjer Agenda 2030 och FNs 17 globala mål för hållbar utveckling. Bolaget arbetar med målen som en helhet och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål.

FNs 17 globala mål för hållbar utveckling



SCAs värdekedja

SCAs värdekedja börjar i skogen och slutar i våra interna målsättningar vid kundens grind. Denna avgränsning görs då bolagets produkter kan användas på många olika sätt och oftast utgör en del av den slutliga produkten som konsumenten använder eller kommer i kontakt med. Vid bedömning av påverkan, risker och möjligheter har värdekedjan definierats från skogen till slutet av produkternas livscykel. I värdekedjan skapas arbetstillfällen både inom och utanför bolagets egen verksamhet.

Basen i SCAs verksamhet utgörs av bolagets skogar och centralt i värdekedjan finns bolagets industrianläggningar såsom sågverk, massa- och pappersbruk, produktion av biobränslen och egen vindkraft samt en egen logistikverksamhet. Viktiga aktörer i värdekedjan är bolagets medarbetare och entreprenörer som anlitas i bolagets olika verksamheter.

Förnybar råvara från skogen utgör det dominerande materialinflödet. Vedråvaran kommer till cirka 60 procent från den egna skogen inklusive flis från egna sågverk. Resterande volym köps externt från privata skogsägare, andra skogsbolag, skogsägarföreningar och en mindre mängd importeras från andra länder. Vedråvan kommer till cirka 95 procent från norra Sverige. Förutom vedråvara, utgörs materialinflödet av returfiber och insatskemikalier som bolaget köper externt. Uppströms värdekedja omfattar försörjningskedjor för externt anskaffad vedråvara, returfiber, insatsmaterial, inköp av energi, olika förbrukningsmaterial och reservdelar för produktion och underhåll av utrusning samt externt köpta tjänster och relevanta affärspartners.

Returfiber, insatsvaror, så som kemikalier, köps från externa leverantörer liksom tjänster för att tillverka och underhålla anläggningar och maskiner. Bolaget både säljer och köper skogsbrukstjänster i form av markberedning, plantering, röjning, gallring, gödsling och avverkning.

Bolaget bedriver även viss verksamhet tillsammans med affärspartners. Exempel på detta är ett bioraffinaderi för framställning av flytande biodrivmedel som ägs tillsammans med energibolaget St1. Flytande biodrivmedel bidrar till att ställa om transportsektorn från fossila drivmedel. Tallolja, som är en biprodukt från bolagets sulfatmassabruk, utgör en del av råvaran till bioraffinaderiet.

Värdekedjan omfattar många transporter, dels av material till industrierna, dels av färdiga produkter ut i världen. Transporterna genomförs av bolagets egen logistikverksamhet tillsammans med inköpta transporttjänster.

Nedströms finns, förutom transporter till bolagets kunder, avfall som genereras längs värdekedjan. För det avfall som finns inom bolagets kontroll är det främst vid industriplatserna som avfall genereras och det mesta återvinns på olika sätt. Utanför bolagets kontroll, uppstår avfall i slutet av produkternas livslängd för de material som adderats vid tillverkning av slutprodukten och som inte är biogena eller återvinningsbara, samt i försörjningskedjan så som vid tillverkning av insatsvaror och reservdelar. Den förnybara fibern, återgår i form av biogen CO₂ till atmosfären som kan tas upp av nya träd och omvandlas till biomassa.

Försäljningen sker mestadels i form av business to business och bolagets produkter ingår oftast som en del i slutprodukten. Sågade trävaror säljs till olika konstruktionsdetaljer, paneler, lister, möbler och golv. Massa säljs för vidare produktion av mjukpapper, förpackningar och grafiska papper. Containerboard säljs till producenter av wellpapp och utgör ett eller flera skikt i den färdiga förpackningen. Förnybar energi säljs i form av el, biobränslen och tallolja för vidare produktion av biodrivmedel. Överskottsvärme från bolagets industrier säljs som fjärrvärme till kringliggande samhällen.

Översikt

Resursinflöden

Vedråvara, returfiber, kemikalier och andra insatsvaror, energi så som el och bränslen, vatten, drivmedel, reservdelar och förbrukningsmaterial.

Resursutflöden

Produkter, biprodukter så som bark, tallolja och fjärrvärme, sidoströmmar så som askor och slam, och avfall.

Uppströms värdekedja

Försörjning av vedråvara från externa leverantörer, leverantörer av returfiber, insatsvaror och förbrukningsmaterial, producenter av extern energi och drivmedel samt leverantörer av tjänster inom till exempel underhåll, skogsvård och transporter.

Den egna verksamheten

Skogsbruk, sågverk, massa- och pappersbruk, pelletsproduktion, vindkraft, logistikverksamhet, R&D, operativa och strategiska funktioner.

Nedströms värdekedja

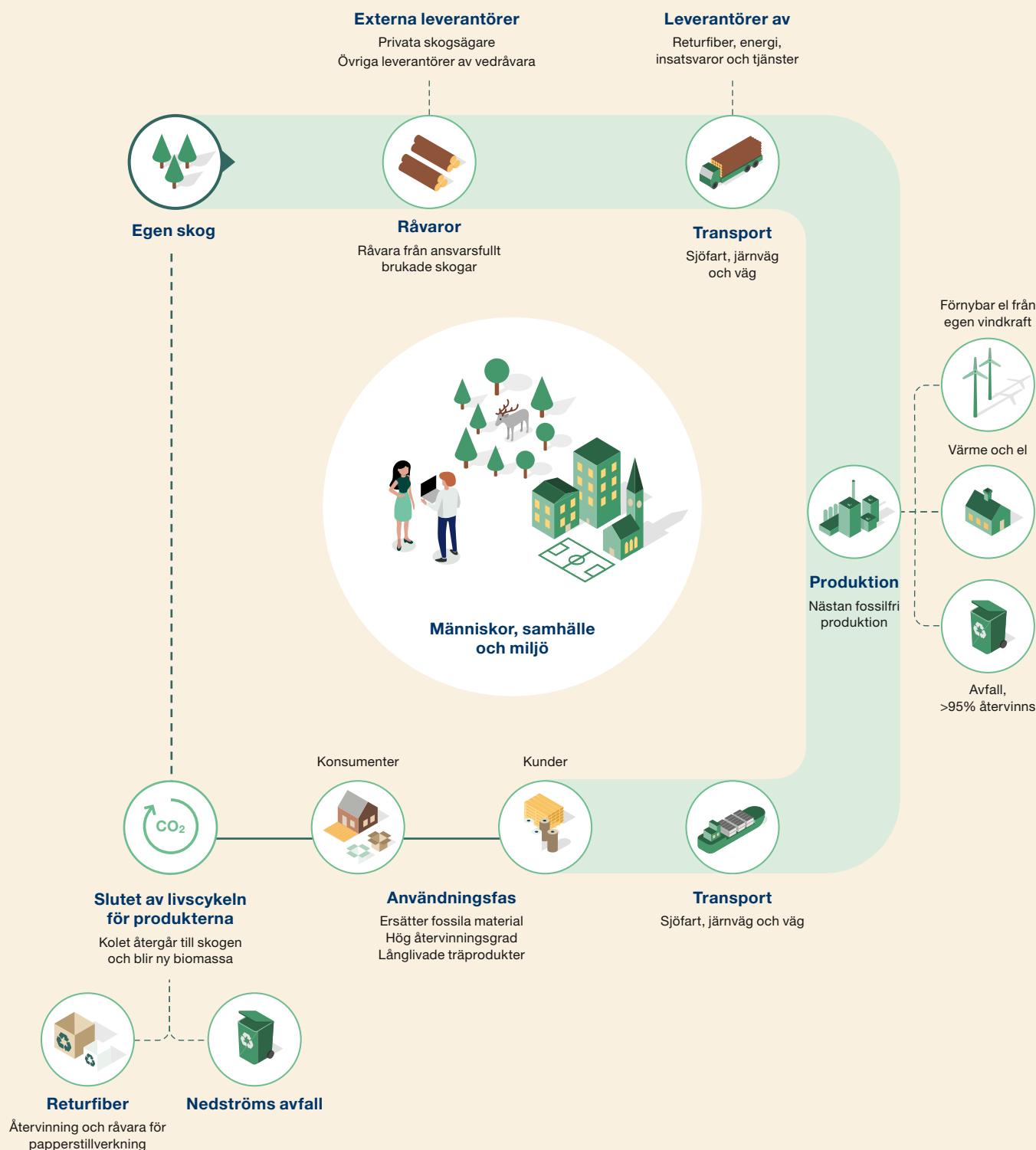
Distribution av produkter, kunders, konsumenters och slutanvändares användande av bolagets produkter, hantering av uttjänta produkter och avfall.

Översikt av SCAs värdekedja

Det dominerande materialflödet i SCAs värdekedja är till största delen cirkulärt och baserat på vedråvara från skogen. Det biogena kolet från skogen återgår i slutet av produkternas livslängd som koldioxid till atmosfären som tas upp av växande träd och blir till ny biomassa som kan avverkas och ge nya produkter.

I värdekedjan finns olika grad av påverkan, både negativ och positiv, på människa och miljö. Den dubbla väsentlighetsanalysen omfattar hela värdekedjan inklusive uppströms- och nedströmsdelar. För interna målsättningar så som för fossila utsläpp avgränsas omfattningen fram till kundens grind.

 Avser del av SCAs värdekedja från skogsbruk till kundens grind.



I SBM-2: Intressenters intressen och synpunkter

Intressentdialog

SCA för kontinuerligt dialoger med olika intressentgrupper för att öka bolagets förståelse för vilka frågor som är viktiga för respektive intressentgrupp, öka kunskapen om intressenternas syn på bolagets verksamhet och inhämta värdefull information när koncernen utvärderar sitt hållbarhetsarbete. Dialoger med intressenter är en viktig del av bolagets dubbla väsentlighetsanalys för att identifiera och bedöma verksamhetens negativa och positiva påverkan, risker och möjligheter samt återkoppling på bolagets åtgärder för att minska negativa eller förstärka positiva effekter.

SCA identifierar sina primära intressentgrupper utifrån deras intressen och relation till koncernens verksamhet, affärsmodell och strategi. Detta sker på olika sätt beroende av intressentgrupp och vilken del av verksamheten som berörs. De primära intressentgrupperna framgår av tabell Intressentgrupper.

Affärsområdena har en nära dialog med sina kunder och följer upp kundnöjdhet genom undersökningar, personliga möten och utvärderingar gjorda av oberoende parter. SCA träffar regelbundet investerare, analytiker och finansiella aktörer. SCA har löpande dialog med sina leverantörer för att säkerställa kvalitet och leveranser och för fortsatt utveckling av köpta varor och tjänster. Koncernen genomför medarbetarundersökningar och årliga mål- och utvecklingssamtal med sina medarbetare.

SCA kommunicerar även med andra intressentgrupper och privatpersoner gällande viktiga frågor för såväl enskilda lokala samhällen som samhället i stort. Möten hålls regelbundet med personer som bor nära SCAs industrianläggningar. Årligen genomförs intressentdialoger för bolagets fem mångfaldsparker i syfte att utveckla parkernas värden i form av biologisk mångfald, alternativa skogsbruksmetoder, kulturhistoriska värden och rekreationsmöjligheter. SCA har också nära dialog med intresseorganisationer, exempelvis naturvårdsorganisationer samt med samebyar inom renskötselområdet. Politik och samhälle så som myndigheter är också viktiga intressentgrupper som bolaget för dialog med på olika sätt. Genom dialog inom ramen för våra branschorganisationer, fastställs positioner för politisk påverkan och opinionsbildning medan våra kontakter med politiker och beslutsfattare ofta resulterar i djupare förståelse för vår verksamhet hos intressentgruppen.

Insikter från dialogerna med både interna och externa intressentgrupper tas med i den dubbla väsentlighetsanalysen, övergripande strategi, affärsmodell och utformning av hållbarhetsmål.

SCAs styrelse informeras om resultat av intressentdialoger i samband med genomgång och godkännande av den dubbla väsentlighetsanalysen. Styrelsen informeras även löpande om intressentdialoger och specifika händelser om detta är relevant för styrelsens arbete och beslutsfattande.

Tabell Intressentgrupper

SCAs viktigaste intressentgrupper, viktiga frågor per intressentgrupp och kanaler för dialog, samverkan och samarbete.

Intressentgrupp	Kanaler för dialog	Huvudsakliga områden	Hur vi arbetar med frågorna
Kunder och konsument	Kundbesök, möten, intervjuer, deltagande i kund-event och konferenser, mässor, utskick, hemsida, sociala medier, löpande kontakter via e-post och telefon.	Klimat, miljöpåverkan, miljömärkning, fiberinköp, spårbarhet, skogsbruk, biologisk mångfald, mänskliga rättigheter, rennärning, hälsa och säkerhet, kompetens, marknad, kundnytta, affärsutveckling, resurseffektivitet, energimarknad, innovation, digitalisering, kvalitet, produktsäkerhet, logistik och leveranssäkerhet.	- Kundstudier och enkäter. - Kundbesök i vår skogliga verksamhet och industrierna. - Nära dialog med kunder för att utveckla bolagets värdekedja. - Dialog om produktsäkerhet, klimat, ansvarsfullt skogsbruk, spårbarhet. - Utbildning i bolagets Uppförandekod och leverantörsstandard. - Utveckling av nya produkter och servicekoncept tillsammans med kunder. - Livscykelanalys av produkter. - Besök hos kund av SCAs experter inom olika områden. - Kunder som genomför revisioner av SCAs verksamhet. - Kundtidningar och nyhetsbrev så som SCA Wood Magazine och New Ways. - Miljömärkningar, till exempel Svanen. - Hållbarhetsutvärderad av EcoVadis. - Environmental Product Declaration, EPD.
Medarbetare	Mål- och utvecklingssamtal, arbetsplatsträffar, samverkansmöten, koncernråd, webbenkäter, intranät, interna utbildningar, ledarträffar.	Värdebaserad kultur, hälsa och säkerhet, attraktion och rekrytering, introduktion, kompetensutveckling, successionsplanering, ersättningar, affärsetik, arbetsförhållanden, resurseffektivitet, miljöpåverkan, produktutveckling, strategisk utveckling.	- Koncernens ZERO-arbete för utveckling av hälso- och säkerhetskulturen. - Interna digitala kanaler (intranät, elektroniska skärmar, sociala medier och webinar). - Samtalsverktyget "Hur är det hos oss?" och utbildning i SCAs Uppförandekod, antikorrupktion och affärsetik. - Deltagande vid studentmässor och samverkan med utbildningsväsendet. - SCAs Ingenjörspodd. - Introduktionsutbildning för nyanställda, kompetenshöjande insatser, ledarskapsträning, Early career-program och internship. - Verksamhetsutvecklingsprojekt.
Investorare	Investerarträffar, till exempel i samband med kvartalsrapporter, kapitalmarknadsdagar, riskrapporter, årsstämma, intervjuer, hemsida.	Finansiell utveckling, marknadsutsikter, hållbarhet, tillväxtområden, förnybar energi, självförsörjningsgrad, skogsvärdering, riskhantering, bolagsstyrning.	- Årsstämma 4 april 2025. - Investerarbesök på SCAs verksamheter. - Löpande investerar- och analytiker möten under året. - Roadshows i samband med kvartalsbokslut. - Riskhantering som del av Förvaltningsberättelsen i årsredovisningen.
Kreditmarknad, långgivare och ratinginstitut	Löpande möten och presentationer. Specifik rapportering i enlighet med lånedokumentation samt publik rapportering via hemsida.	Finansiell information, riskanalyser, hållbarhetsanalyser, bolagsstyrning.	- Löpande dialog med affärsbanker och andra långgivare. - Investermöten i samband med större obligationsemissioner. - Periodiska rapporter och certifikat till samtliga långgivare. - Årlig "Green bond report". - Löpande dialog och rapporter till ratinginstitut.
Leverantörer	Uppföljningsmöten, offertförfrågningar och upphandlingar, intervjuer, hemsida.	Hälsa och säkerhet, leverantörskontroller, affärsetik, mänskliga rättigheter, energiförbrukning, resurseffektivitet, klimatpåverkan.	- SCAs leverantörsstandard som del av avtal. - Leverantörsbedömningar och uppföljningsmöten. - Riskbaserad leverantörsrevision på plats. - Utbildning av inköpspersonal. - Bedömning av länder och leverantörer utifrån hållbarhetsaspekter. - EcoVadis plattform för utvärdering och uppföljning av leverantörer. - Uppföljningsmöten med enskilda leverantörer.
Privata skogsägare	Skogsägarträffar, fysiska och digitala möten, kundtidning, hemsida, sociala medier.	Långsiktigt och hållbart skogsbruk, generationsskifte, skötselmetoder, skogsbruksplaner, äganderätt, skogsbrukscertifiering, naturhänsyn, lönsamhet.	- Affärskontakter löpande under året. - Skogsägarträffar och deltagande vid mässor. - Samarbete med Skogscertifiering Prosilva AB (gruppcertifiering). - Kundtidningen Din Skog.
Intresseorganisationer	Möten i specifika frågor, intervjuer, rapportering till miljömärkningar och hållbarhetsindex, hemsida.	Skogsbruk, biologisk mångfald, klimat- och miljöfrågor, resurseffektivitet, grön energi, mänskliga rättigheter, jakt, rennärning.	- Dialog med lokala, regionala och nationella intressenter. - Fältbesök i bolagets skogar och dialog med referensgrupper i mångfaldsparker. - Medlemskap och engagemang i organisationer som Skogsindustrierna, Confederation of European Paper Industries (CEPI), FSC och PEFC, Bioenergy Europe, Svebio och Svensk Vindenergi. - Deltagande i utveckling av miljömärkningar och standarder kopplade till skog och skogsindustrin, exempelvis ISO 13391. - Samarbete med BirdLife Medelpad för att återställa våtmarker och för att gynna förutsättningarna för fåglar, så som slaguggla.
Politik och samhälle	Dialogmöten, lokala evenemang, samrådsmöten, intervjuer, hemsida.	Hälsa och säkerhet, miljöfrågor, lokala frågor, förnybar energi, rennärning, arbetsmarknad, utbildning, samhällsengagemang, mångfaldsfrågor, mänskliga rättigheter.	- Dialoger med lagstiftare, myndigheter, kommuner och opinionsbildare. - Samråd och dialog kring investeringar, tillståndsärenden, sysselsättning och andra lokala frågor. - Samrådsmöten med lokal rennärning och närboende vid SCAs industrier och skogar. - Dialoger med Svenska Samernas Riksförbund, SSR, angående rennärningens förutsättningar. - Styrelsrepresentation eller deltagande i organisationer för regional utveckling, exempelvis Handelskamrarna och Ung Företagsamhet i de nordliga länen. - Deltagande i Skogen i skolan samt utvecklingen av Linnéuniversitetets skogliga kandidatprogram i norra Sverige. - Tillsyn och årliga rapporteringar till myndigheter, till exempel miljörapport.

SBM-3: Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Bolagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter har identifierats genom en dubbel väsentlighetsanalys. I tabellen på nästa sida beskrivs bolagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter på människor och miljö i verksamheten och värdekedjan. Tabellen ger en översiktlig bild och varje fråga beskrivs mer ingående under respektive ämnesstandard. Där beskrivs även hur frågorna hanteras och vilka åtgärder som vidtas. Då 2025 är det första året som SCA rapporterar en fullständig dubbel väsentlighetsanalys, rapporteras ingen förändrad bedömning jämfört med föregående år. Analysen kommer att ses över årligen för att uppdatera bedömning och värdering av påverkan, risker och möjligheter.

Samtliga väsentliga frågor följer upplysningskrav enligt ESRS, då bolaget inte har identifierat några bolagsspecifika ämnen eller under-ämnen. I kolumnen tidshorisont anges när en potentiell påverkan, risk eller möjlighet skulle kunna inträffa, på kort, medel och lång sikt, medan en faktisk påverkan benämns som faktisk påverkan. Direkt eller indirekt påverkan avser om bolaget har kontroll och kan påverka effekten (direkt) eller om detta ligger utanför bolagets kontroll (indirekt).

För risker och möjligheter har påverkan bedömts ske enbart i den egna värdekedjan. Vidare har inte koppling till eller ursprung i strategi och affärsmodell samt direkt eller indirekt påverkan bedömts för dessa.

Omställningen till ett cirkulärt samhälle och arbete för att motverka klimatförändringar, innebär många möjligheter för SCA med sin bas i förnybar råvara från ansvarsfullt skötta skogar. Bolaget har bland annat god kontroll på värdekedjan, en hög självförsörjningsgrad av kritiska råvaror och en potential inom förnybar energi. De största riskerna som har identifierats relaterar till politiska beslut kring ägande och brukande av skogstillgången och därmed tillgång och kostnad för vedråvara. Konsekvenser av fysiska och kroniska klimatförändringar, bedöms i nuläget inte utgöra en större risk. Bolaget ser i nuläget inga betydande finansiella

konsekvenser relaterade till identifierad påverkan, risker och möjligheter. Konsekvenser kopplade till hållbarhetsfrågor så som klimatförändringar beaktas vid värdering av bolagets tillgångar, värdering av skogstillgångar samt har betydelse vid tillgång och villkor för bolagets finansiering, se not A1 i den finansiella redovisningen.

SCA har bedömt att bolagets affärsmodell har en god resiliens inför övergång till en mer koldioxidsnål ekonomi och ett cirkulärt samhälle. SCA och övriga skogsindustrin bör vara en viktig del av lösningen genom att tillhandahålla förnybara produkter som möjliggör en cirkulär ekonomi och utfasning av fossila material. Energimixen i Sverige, där bolaget har sin tillverkning, har redan en mycket låg andel fossil energi och bolaget har redan ersatt nästan all fossilbaserad energi med förnybar energi i den egna verksamheten. Bolagets produktion är baserad på förnybar råvara som till stor del kommer från den egna skogen. Resterande volym råvara kommer till största delen från närområdet i norra Sverige, vilket ger bolaget mycket god kontroll på var den externa vedråvaran kommer ifrån. Ved-råvara utgör den dominerande resursen för att tillverka bolagets produkter och bolaget har därmed ett lågt beroende av andra råmaterial för tillverkning av sina produkter. Bolagets industrier utgör ett industriellt ekosystem i nära anslutning till den egna skogen och som möjliggör effektivt nyttjande av vedråvaran. Bedömningen av affärsmodellens resiliens gjordes i samband med analys av klimatrelaterade risker och möjligheter och använde samma tidshorisonter, se riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. För bedömning av resiliensen har fokus lagts vid kort och medellång sikt. De största riskerna bedöms i nuläget vara relaterade till politiska beslut kring ägande och brukande av skog och därmed tillgång och kostnad för vedråvara. Resiliensanalysen har utförts som en del av en genomförd scenarioanalys år 2022, se riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Slutsatserna ses över årligen och uppdateras vid förändrade förutsättningar, baserat på utfallet av den dubbla väsentlighetsanalysen och utfallet av bolagets övergripande riskanalys samt fortlöpande omvärldsbevakning.

Redovisning av väsentlighet på ämnesnivå enligt ESRS, baserat på SCAs dubbla väsentlighetsanalys år 2025

Påverkansväsentlighet	Påverkansväsentligt E2 Förorening E3 Vattenresurser och marina resurser S1 Den egna arbetskraften S2 Arbetstagare i värdekedjan	Dubbelt väsentligt E1 Klimatförändringar E4 Biologisk mångfald och ekosystem E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi S3 Påverkade samhällen G1 Ansvarsfullt företagande
	Ej väsentligt S4 Konsumenter och slutanvändare	Finansiellt väsentligt
Finansiell väsentlighet		

			Ursprung i eller kopplad till strategi och affärsmodell	Tidshorisont			Direkt eller indirekt påverkan
Väsentlig fråga	Påverkan, risker och möjligheter på människa eller miljö	Väsentlig i värdekedjan		Kort	Medel	Lång	
E1 Klimatförändringar							
Begränsning av klimatförändringar	Negativ påverkan: Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser. SCA påverkar klimatet direkt och indirekt genom utsläpp av växt-husgaser, där den största påverkan kommer från scope 3-utsläpp.	Hela värdekedjan	Kopplad till strategi/ affärsmodell	Faktisk påverkan			Direkt och indirekt
	Positiv påverkan: Skogens koldioxidupptag. SCA påverkar klimatet genom hållbart förvaltade skogstillgångar som fungerar som effektiva kolsänkor.	Verksamheten	Ursprung i strategi/ affärsmodell	Faktisk påverkan			Direkt
	Positiv påverkan: Substitution av fossila material till förnybara produkter. SCAs produkter möjliggör undvika utsläpp av växthusgaser genom att ersätta alternativ med högre klimatavtryck.	Nedströms	Ursprung i strategi/ affärsmodell	●	●	●	Direkt och indirekt
	Möjlighet: Ökande efterfrågan på förnybara produkter och på fossilreduktion. SCAs produkter kan bidra till utfasning av fossila alternativ och möjliggöra för kunder att minska sina scope 3-utsläpp.	Verksamheten			●		
	Risk: Politiska beslut om skogsbruk och klimatavgifter. Politiska beslut kan påverka brukandet av den egna skogen och tillgången på råvara vilket kan ge ökade kostnader och lägre klimat-nytta. Avgifter på fossila utsläpp kan medföra ökade kostnader.	Verksamheten			●		
Energi	Negativ påverkan: Energianvändning i SCAs industriprocesser och transporter. SCAs industriprocesser och transporter använder stora mängder energi.	Hela värdekedjan	Ursprung i strategi/ affärsmodell	Faktisk påverkan			Direkt och indirekt
	Positiv påverkan: Produktion av förnybar energi och förnybara drivmedel. SCA producerar betydande mängder förnybar energi i form av biobränslen och förnybar el.	Verksamheten Nedströms	Ursprung i strategi/ affärsmodell	Faktisk påverkan			Direkt och indirekt
Anpassning till klimatförändringar	Risk: Anpassning till klimatförändringar. Klimatrelaterade störningar i form av enskilda händelser eller kroniska förändringar.	Verksamheten				●	
E2 Förorening							
Förorening av luft	Negativ påverkan: Utsläpp till luft från industriella processer och transporter. Verksamheten ger upphov till utsläpp av olika luftföroreningar såsom kväveoxider, svaveldioxid, stoft och flyktiga organiska ämnen (VOC).	Verksamheten	Kopplad till strategi/ affärsmodell	Faktisk påverkan			Direkt och indirekt
Förorening av vatten	Negativ påverkan: Utsläpp till vatten kopplade till industriella processer. Utsläpp av processvatten som innehåller syreförbrukande ämnen (COD och BOD), organiska ämnen och suspenderat material.	Verksamheten	Kopplad till strategi/ affärsmodell		●		Direkt

> forts.

Väsentlig fråga	Påverkan, risker och möjligheter på människa eller miljö	Väsentlig i värdekedjan	Ursprung i eller kopplad till strategi och affärsmodell	Tidshorisont			Direkt eller indirekt påverkan
				Kort	Medel	Lång	
E3 Vattenresurser och marina resurser							
Vatten	Negativ påverkan: Vattenanvändning i SCAs verksamhet och värdekedja. Vatten används i flera led av värdekedjan, exempelvis egen produktion, skogsbruk, produktion av insatsvaror och vidare-förädling av produkter.	Hela värdekedjan	Ursprung i strategi/affärsmodell		●	●	Direkt och indirekt
E4 Biologisk mångfald och ekosystem							
Direkta påverkans-faktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	Negativ påverkan: Påverkan från avverkning och markpåverkan från eget skogsbruk och inköpt vedråvara. Storskaligt skogsbruk har en direkt påverkan på biologisk mångfald, genom exempelvis avverkning och anläggning av skogsbilvägar.	Uppströms Verksamheten	Ursprung i strategi/affärsmodell		Faktisk påverkan		Direkt och indirekt
Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster	Negativ påverkan: Förändrade förhållanden i skogen till följd av klimatförändringar eller begränsningar i markanvändning till följd av ökade krav på naturrestaurering, kan påverka tillgång på vedråvara. Aktivt skogsbruk medför markanvändning som kan påverka ekosystemens förmåga att leverera ekosystemtjänster.	Verksamheten	Ursprung i strategi/affärsmodell		●	●	Indirekt
	Positiv påverkan: SCAs ekologiskt anpassad skogsförvaltning. Ekologisk landskapsplanering med naturhänsyn och skydd av särskilt värdefulla miljöer kan bidra till bevarande av biologisk mångfald och ekosystemtjänster.	Verksamheten	Ursprung i strategi/affärsmodell		●	●	Direkt
	Risk: Försämrade ekosystemtjänster som påverkar skoglig produktionsförmåga. Förändrade förhållanden i skogen till följd av klimatförändringar eller begränsningar i markanvändning till följd av ökade krav på naturrestaurering, kan påverka tillgång på råvara.	Verksamheten				●	
	Möjlighet: Affärsmodell baserad på förnybar råvara. Ökande efterfrågan på förnybara material från hållbara råvaror.	Verksamheten		●	●	●	
Påverkan på arters tillstånd	Negativ påverkan: Påverkan på arter genom storskaligt skogsbruk och förändrade livsmiljöer. Skogsbruk kan påverka arter som är beroende av skogsstrukturer som långsamt uppstår genom naturliga processer och störningar.	Verksamheten	Ursprung i strategi/affärsmodell			●	Direkt
	Risk: Regelverk kopplade till skydd av arter. Politiska beslut och myndighetsutövning för att gynna biologisk mångfald kan påverka tillgång till vedråvara och etablering av ny verksamhet.	Verksamheten			●		
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi							
Resursinflöden, inklusive resurs-användning	Negativ påverkan: Resursintensiva inflöden i SCAs produktion. SCAs industriella verksamhet är beroende av råvaror, insatsvaror, energi och förbrukningsmaterial.	Uppströms Verksamheten	Ursprung i strategi/affärsmodell		Faktisk påverkan		Direkt och indirekt
	Positiv påverkan: Användning av förnybara och resurssnåla material i SCAs produktion. Affärsmodellen bygger på förnybar, biobaserad skogsråvara som huvudsaklig råvara, vilken kommer från skogar med nettotillväxt där naturresurser som används för produktion kontinuerligt återskapas.	Verksamheten Nedströms	Kopplad till strategi/affärsmodell		Faktisk påverkan		Direkt

> forts.

Väsentlig fråga	Påverkan, risker och möjligheter på människa eller miljö	Väsentlig i värdekedjan	Ursprung i eller kopplad till strategi/ affärsmodell	Tidshorisont			Direkt eller indirekt påverkan
				Kort	Medel	Lång	
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Negativ påverkan: Svårigheter att säkerställa cirkularitet i vissa produkter och materialflöden. Trots ambition att bidra till cirkulära lösningar och återvinningsbara produkter består vissa slutprodukter av kombinationer med andra material, där cirkularitet kan vara svårt att uppnå.	Nedströms	Kopplad till strategi/ affärsmodell		Faktisk påverkan		Indirekt
	Positiv påverkan: Långlivade och återvinningsbara produkter i SCAs erbjudande. Produkter som används i långlivade konstruktioner som binder koldioxid under lång tid, eller produkter designade för hög återvinningsgrad i etablerade kretslopp.	Verksamheten	Ursprung i strategi/ affärsmodell		●	●	Indirekt
	Möjlighet: Ökad efterfrågan på återvinningsbara och cirkulära produktlösningar. Möjliggör återvinningsbar design genom förnybara produkter och bidrar till cirkularitet genom att använda hela trädet och nyttja biprodukter internt eller externt.	Nedströms			●		
Avfall	Negativ påverkan: Avfall i SCAs verksamhet. Avfall genereras i form av exempelvis askor, slam och plastavfall från returfiber.	Verksamheten	Kopplad till strategi/ affärsmodell		Faktisk påverkan		Direkt
	Positiv påverkan: Effektiv avfallshantering och återanvändning av restprodukter. Genom att återanvända och energiåtervinna restflöden bidrar SCA till att minimera avfall, reducera klimatpåverkan och optimera resursanvändning.	Verksamheten	Kopplad till strategi/ affärsmodell		●	●	Direkt
S1 Den egna arbetskraften							
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Negativ påverkan: Bristande mångfald i tekniska och operativa roller (branschfråga). Verksamheter inom skogsbruk och industriell produktion har en historiskt mansdominerad yrkesstruktur, vilket innebär risk för lägre grad av mångfald och svårare att attrahera bredare grupper på arbetsmarknaden.	Verksamheten	Kopplad till strategi/ affärsmodell		●		Indirekt
Arbetsvillkor	Negativ påverkan: Fysisk hälsa och arbetsrelaterade olycksrisker. Arbetsmiljörisker kan påverka hälsa och säkerhet, då arbetsolyckor och arbetssjukdomar kan inträffa trots höga säkerhetsstandarder.	Verksamheten	Kopplad till strategi/ affärsmodell		Faktisk påverkan		Indirekt
	Positiv påverkan: Företagskultur för välbefinnande och hållbar prestation. SCAs medarbetarundersökning visar att arbetsmiljö, ledarskap och målfokus får höga betyg, vilket tyder på en etablerad kultur med psykologisk trygghet, tydlighet i mål och stöd från chefer.	Verksamheten	Kopplad till strategi/ affärsmodell		Faktisk påverkan		Direkt
S2 Arbetstagare i värdekedjan							
Arbetsvillkor	Negativ påverkan: Bristande arbetsvillkor i leverantörsledet. SCA är beroende av ett omfattande leverantörsnätverk. I dessa led kan otillräcklig kontroll leda till risk för bristande arbetsförhållanden och arbetsvillkor.	Uppströms	Kopplad till strategi/ affärsmodell	●	●	●	Indirekt
Andra arbetsrelaterade rättigheter	Negativ påverkan: Begränsad föreningsfrihet och otillräckliga möjligheter till dialog i leverantörsledet eller bristande villkor för säsong- och migrantarbetare. Hos leverantörer eller entreprenörer i värdekedjan, särskilt för tillfällig arbetskraft eller tredjepartsentreprenörer i högexponerade regioner, kan det finnas risk för begränsningar i arbetstagares rättigheter.	Uppströms	Kopplad till strategi/ affärsmodell		●	●	Indirekt

> forts.

Väsentlig fråga	Påverkan, risker och möjligheter på människa eller miljö	Väsentlig i värdekedjan	Ursprung i eller kopplad till strategi och affärsmodell	Tidshorisont			Direkt eller indirekt påverkan
				Kort	Medel	Lång	
S3 Påverkade samhällen							
Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	Positiv påverkan: Medverkan till lokal sysselsättning och partnerskap. SCA har en stark geografisk närvaro i norra Sverige och bidrar till lokal sysselsättning, infrastruktur och ekonomisk utveckling i regioner som präglas av begränsad tillgång till arbetstillfällen.	Verksamheten	Kopplad till strategi/ affärsmodell		●	●	Indirekt
	Risk: Politiska processer i lokalsamhället. Risk för missade affärsmöjligheter eller förlängda projektider till följd av politiska processer i lokalsamhället.	Verksamheten			●	●	
Urfolks rättigheter	Negativ påverkan: Förutsättningar för rennärning i samband med markanvändning i renbetesområden. Skogliga åtgärder såsom avverkning eller etablering av vindkraft kan påverka renskötselns förutsättningar om inte tillräcklig hänsyn tas till urfolksperspektiv och behov.	Verksamheten	Kopplad till strategi/ affärsmodell		●	●	Indirekt
	Risk: Begränsad råvarutillgång eller missade affärsmöjligheter. Risk för begränsningar i råvarutillgång, bruksmöjligheter av egen skog eller missade affärsmöjligheter om projekt inte kan genomföras till exempel då samsyn inte kan uppnås.	Verksamheten		●	●	●	
	Möjlighet: Delaktighet, förtroende, samexistens. Goda relationer och samexistens kan bidra till ansvarsfullt och långsiktigt brukande av den egna skogen och tillgång till råvara.	Verksamheten			●	●	
G1 Ansvarsfullt företagande							
Företagskultur	Negativ påverkan: Företagskultur och etiska normer. Bristfällig eller inkonsekvent företagskultur kan medföra agerande i strid med SCAs värderingar och kan påverka beslut, arbetsmiljö och bolagets anseende.	Verksamheten	Kopplad till strategi/ affärsmodell		●	●	Direkt
	Risk: Påverkan på anseende vid brister i företagskultur och etik. Risk för finansiell påverkan vid brister i företagskulturen genom sämre målpuppfyllnad och om regelverk inte efterlevs.	Verksamheten			●	●	
Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner	Negativ påverkan: Maktobalans i affärsrelationer med små leverantörer. SCA har ett omfattande nätverk av små och medelstora leverantörer. I dessa relationer finns en potentiell maktobalans, som skulle kunna skapa ett beroendeförhållande.	Verksamheten	Kopplad till strategi/ affärsmodell	●	●	●	Indirekt
Korruption och mutor	Risk: Korruption och mutor. Risk för finansiella konsekvenser och negativ påverkan på anseende om korruption och mutor skulle förekomma i verksamheten eller hos affärspartners.	Uppströms Verksamheten			●		

IRO-1: Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under 2025 har SCA genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för att fastställa väsentlig hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter. Bedömningen genomfördes med stöd av ett oberoende konsultföretag. Väsentlighetsbedömningen baserades på principen om dubbel väsentlighet, som tar hänsyn till både påverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet vid fastställandet av väsentliga hållbarhetsfrågor. Enligt denna princip anses en hållbarhetsfråga vara väsentlig ur ett eller båda av följande perspektiv:

- Påverkansväsentlighet: SCA och dess värdekedjas påverkan på människor och/eller miljö.
- Finansiell väsentlighet: Hållbarhetsfrågor som skulle kunna ge effekt på bolagets kassaflöden, utveckling, resultat, position, kapitalkostnad eller tillgång till finansiering. Detta inkluderar även beroenden av resurser så som naturtillgångar.

SCAs process för dubbel väsentlighetsanalys följer en beslutad process som beskrivs nedan. Analysen ligger till grund för SCAs hållbarhetsrapportering för år 2025. Analysen kommer att ses över årligen för att uppdatera bedömning och värdering av påverkan, risker och möjligheter.

Identifiering av hållbarhetsfrågor (bruttolista)

Baserat på en bruttolista över ämnen, inklusive underkategorier och underunderkategorier, enligt ESRS 1 Allmänna krav, genomfördes en inledande kartläggning av varje ämne i förhållande till bolaget och dess värdekedja. I den inledande analysen granskades verksamheten, geografisk plats (marknad), bransch och värdekedja. För att säkerställa fullständighet, validerades insikterna med interna experter inom koncernen. Analysen omfattade såväl faktisk som potentiell påverkan, risker och möjligheter med såväl kort som lång tidshorisont. Dessutom genomfördes en genomgång av hållbarhetsfrågor som inte omfattas av ESRS men som potentiellt kan vara väsentliga för SCA. Inga ytterligare hållbarhetsfrågor utöver bruttolistan i ESRS 1 identifierades. SCA har därmed inga väsentliga bolagsspecifika ämnen eller underämnen för rapporteringen för år 2025.

Analys av hållbarhetsfrågor och insikter från intressenter

Utifrån den inledande analysen, genomfördes en mer omfattande utvärdering med fokus på SCAs positiva och negativa påverkansområden samt finansiella risker och möjligheter. Detta innebar en systematisk genomgång av varje steg i värdekedjan och innefattade insikter från flera källor, bland annat intern dokumentation som årsredovisningar, policyer och interna instruktioner, avtalsmallar, miljöaspektvärderingar och medarbetarundersökningar. Externa källor i form av artiklar och index har också nyttjats i arbetet. Arbetsmöten har genomförts med medarbetare och interna experter från olika delar av verksamheten. Intervjuer har

genomförts med flertalet externa intressentgrupper så som kreditmarknaden, investerare, kunder, leverantörer, privata skogsägare, NGOs och representanter från politik och samhälle.

Bedömning av påverkansväsentlighet

Efter kartläggning av de positiva och negativa, faktiska och potentiella påverkansfaktorer över kort, medel och lång sikt som SCA har eller skulle kunna ha på människor och miljö, har dessa bedömts och värderats utifrån väsentlighet.

Negativ påverkan har bedömts utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet. Allvarlighetsgrad bestod av en kombination av skala (grad av påverkan), omfattning (hur många/stort område som påverkas) och återställbarhet. Positiv påverkan har bedömts utifrån skala, omfattning och sannolikhet. I bedömningen har tidshorisonter på kort sikt (≤ 1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (> 5 år) använts.

Varje påverkan bedömdes som positiv/negativ och faktisk/potentiell utifrån allvarlighetsgrad i kombination med sannolikhet. För var och en av de tre delarna i värdering av allvarlighetsgrad, gjordes bedömningen enligt en femgradig skala, där 5 var högst påverkan och 1 mycket liten påverkan. Allvarlighetsgraden vägdes därefter ihop och bedömdes enligt en femgradig skala där 5 var högst påverkan och 1 mycket liten påverkan. Sannolikheten har bedömts enligt en sexgradig skala där högsta nivån är faktisk påverkan medan potentiell påverkan bedömts från sällsynt till nästan säkert. Ett tröskelvärde i form av en lutande linje, beroende på kombinationen av allvarlighetsgrad och sannolikhet användes för att bedöma om påverkan var väsentlig eller inte. Alla hållbarhetsfrågor med allvarlighetsgrad ≥ 4 ansågs väsentliga oavsett sannolikhet, samtidigt som lägre allvarlighetsgrad tillsammans med en hög sannolikhet också bedömdes som väsentlig. Ett lägre tröskelvärde tillämpades om det bedömdes vara en risk för negativ påverkan på mänskliga rättigheter i enlighet med kraven i ESRS. Val av tröskelvärde gjordes baserat på bästa praxis.

Bedömning av finansiell väsentlighet

Kartlagda risker och möjligheter som orsakas eller skulle kunna orsakas av identifierade hållbarhetsfrågor, bedömdes utifrån potentiella finansiella effekter på bolaget och sannolikheten att de skulle kunna inträffa. Risker som identifierats i bolagets riskhanteringsprocess inkluderades också i analysen. Bedömningen gjordes utifrån en kvalitativ femgradig skala från största möjliga påverkan till liten påverkan. Sannolikheten bedömdes utifrån en femgradig skala från högsta nivå lika med nästan säkert till lägsta nivå kallad sällsynt. Även för finansiell påverkan användes ett tröskelvärde i form av en lutande linje i form av en kombination av finansiell effekt och sannolikhet, för att avgöra om risken eller möjligheten var väsentlig för bolaget. Tröskelvärden har fastställts med hjälp av bästa praxis och i dialog internt där bedömningskriterier från bolagets riskhanteringsprocess har beaktats.

Validering och godkännande av väsentliga hållbarhetsfrågor

Det preliminära resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen, presenterades för interna intressenter för att validera bedömningen av väsentlighet. Efter valideringsmöten, förankrades det preliminära resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen med SCAs hållbarhetsråd, koncernledning och revisionsutskott innan analysen godkändes av styrelsen. Utfallet framgår av illustrationen nedan samt i avsnitt SBM-3.

Internkontroll

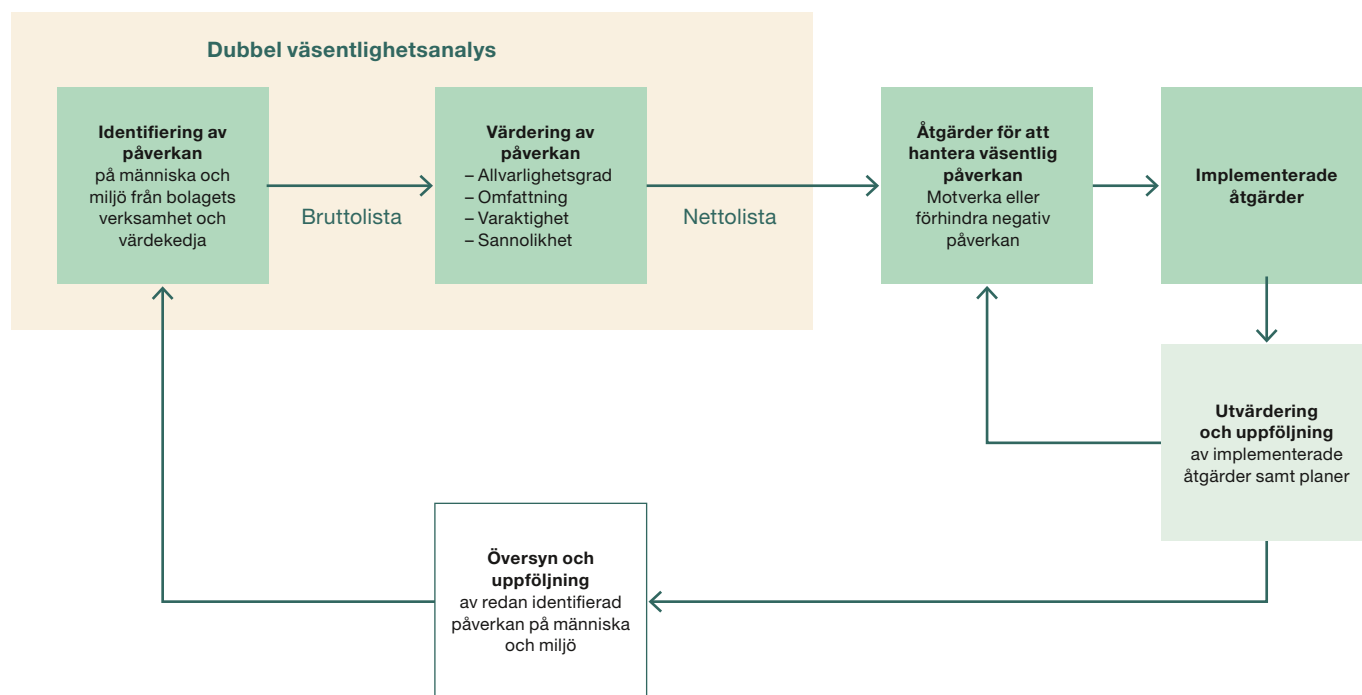
Den dubbla väsentlighetsanalysen uppdateras årligen. I detta arbete inkluderas även en översyn av själva processen för att säkerställa att den är effektiv. Kontrollåtgärder kopplade till processen för dubbel väsentlighetsanalys sker inom ramen för bolagets internkontroll. Eftersom år 2025 var det första året som en komplett dubbel väsentlighetsanalys genomfördes, kommer internkontrollen att uppdateras med relevanta kontrollpunkter.

Process för hantering av negativ påverkan (tillbörlig aktsamhet)

För den negativa påverkan som klassats som väsentlig i den dubbla väsentlighetsanalysen, identifieras lämpliga åtgärder för att eliminera påverkan, förhindra att den uppkommer eller minimera effekten av påverkan. Relevanta intressenter involveras i framtagandet av åtgärder och uppföljning av dessa. Berörda intressenter informeras på olika sätt om resultat av vidtagna åtgärder.

Effekt av vidtagna åtgärder eller genomförande av planerade åtgärder följs upp på relevant nivå i bolaget och kommuniceras med berörda intressenter på lämpligt sätt. För bolagets samlade negativa påverkan, sker kommunikation av utvecklingen normalt via koncernens årsredovisning. Vid lokal påverkan kan kommunikation ske vid samrådsmöten eller liknande.

Process för identifiering och hantering av negativ påverkan (tillbörlig aktsamhet)



I IRO-2: Upplyningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport

Nedan redovisas ett innehållsindex med en lista över de upplyningskrav som rapporteras i hållbarhetsrapporten. Upplyningskraven baseras på resultatet av SCAs dubbla väsentlighetsanalys för år 2025. Konsumenter och slutanvändare (ESRS S4), bedömdes i analysen som ej väsentlig och har därmed exkluderats från indexet. Bolaget har valt att nyttja vissa infasningsregler. Detta anges med "Infasning" i indexet.

Lista över redovisade upplysningar

ESRS		Sida
ESRS 2 Allmänna upplysningar		
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	97
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	97
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	99
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av styrelsen	100
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	101
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	101
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	102
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	103
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	108
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	110
IRO-1	Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	115
IRO-2	Upplyningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	117
ESRS E1 Klimatförändringar		
E1 GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	121
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	121
E1 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	121
E1 IRO-1	Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter	122
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	122
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	122
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	123
E1-5	Energianvändning och energimix	125
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	125
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	128
E1-8	Intern koldioxidprissättning	128
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	Infasning

ESRS		Sida
ESRS E2 Förorening		
E2 IRO-1	Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter i samband med föroreningar	133
E2-1	Policyer relaterade till förorening	133
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till förorening	133
E2-3	Mål relaterade till förorening	134
E2-4	Förorening av luft, vatten och mark	134
E2-5	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Ej väsentlig
E2-6	Förväntade finansiella effekter av föroreningsrelaterad påverkan, risker och möjligheter	Infasning
ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser		
E3 IRO-1	Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser	135
E3-1	Policyer för vattenresurser och marina resurser	136
E3-2	Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	136
E3-3	Mål för vattenresurser och marina resurser	136
E3-4	Vattenförbrukning	137
E3-5	Förväntade finansiella effekter av påverkan, risker och möjligheter som har att göra med vattenresurser eller marina resurser	Infasning
ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem		
E4-1	Övergångsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	138
E4 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	138
E4 IRO-1	Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem	139
E4-2	Policyer för biologisk mångfald och ekosystem	140
E4-3	Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	141
E4-4	Mål för biologisk mångfald och ekosystem	144
E4-5	Mått på påverkan relaterad till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem	145
E4-6	Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem	Infasning

> forts.

ESRS		Sida
ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi		
E5 IRO-1	Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	146
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	146
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	147
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	147
E5-4	Resursinflöden	147
E5-5	Resursutflöden	148
E5-6	Förväntade finansiella effekter av påverkan, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	Infasning
ESRS S1 Den egna arbetskraften		
S1 SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	149
S1 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	149
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	149
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och deras företrädare angående påverkan	150
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	150
S1-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	151
S1-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	152
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	152
S1-7	Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	153
S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	153
S1-9	Mångfaldsindikatorer	153
S1-10	Tillräckliga löner	153
S1-11	Socialt skydd	153
S1-12	Personer med funktionsnedsättning	Ej väsentlig
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	153
S1-14	Mått för arbetsmiljö	154
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	154
S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	154
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan relaterade till mänskliga rättigheter	154

ESRS		Sida
ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan		
S2	Övergripande information enligt infasningskrav	155
S2 SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	Infasning
S2 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Infasning
S2-1	Policyer för medarbetare i värdekedjan	Infasning
S2-2	Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående påverkan	Infasning
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	Infasning
S2-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan på medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Infasning
S2-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Infasning
ESRS S3 Påverkade samhällen		
S3	Övergripande information enligt infasningskrav	157
S3 SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	Infasning
S3 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Infasning
S3-1	Policyer för påverkade samhällen	Infasning
S3-2	Rutiner för kontakter med påverkade samhällen angående påverkan	Infasning
S3-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka påverkade samhällen kan uppmärksamma problem	Infasning
S3-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan på påverkade samhällen och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller påverkade samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Infasning
S3-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Infasning
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande		
G1 GOV-1	Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	159
G1 IRO-1	Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	160
G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur	161
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	161
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	162
G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	163
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	Ej väsentlig
G1-6	Betalningspraxis	163

Upplysningskrav i ESRS som omfattas av annan lagstiftning

I förteckningen nedan listas de datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning.

Upplysningskrav / Titel	ESRS	Datapunkt	Sida	Lagstiftning ¹⁾
Allmän information				
Könsfördelning i styrelsen	GOV-1	21d	99	SFDR, BR
Procentandel oberoende styrelseledamöter	GOV-1	21e	99	BR
Redogörelse för due diligence	GOV-4	30	101	SFDR
Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen	SBM-1	40d i	103	SFDR, P3, BR
Inblandning i verksamheter kopplade till produktion av kemikalier, kontroversiella vapen, och tobak	SBM-1	40d ii–iv	Ej väsentlig	SFDR, BR
Klimatförändringar				
Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet	E1-1	14	121	EUCL
Företag som är uteslagna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet	E1-1	16 g	Ej väsentlig	P3, BR
Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser	E1-4	34	123	SFDR, P3, BR
Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	E1-5	38	125	SFDR
Energiförbrukning och energimix	E1-5	37	125	SFDR
Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	E1-5	40–43	125	SFDR
Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3	E1-6	44	125	SFDR, P3, BR
Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	E1-6	53–55	125	SFDR, P3, BR
Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter	E1-7	56	128	EUCL
Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker	E1-9	66	Ej väsentlig	BR
Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk	E1-9	66 a	Ej väsentlig	P3
Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk	E1-9	66 c	Ej väsentlig	P3
Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser	E1-9	67 c	Ej väsentlig	P3
Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter	E1-9	69	Ej väsentlig	BR
Förorening				
Utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	E2-4	28	134	SFDR
Vattenresurser och marina resurser				
Vattenresurser och marina resurser, särskild strategi	E3-1, E3-4	9, 13	136, 137	SFDR
Hållbara oceaner och hav	E3-1	14	Ej väsentlig	SFDR
Totalt återvunnet och återanvänt vatten, total vattenförbrukning i m ³ per nettoinkomst av egen verksamhet	E3-4	28c, 29	137	SFDR
Biologisk mångfald och ekosystem				
Aktiviteter i områden med känslig biologisk mångfald och verksamhet som påverkar hotade arter	E4 IRO-1	16a, c	139	SFDR
Påverkan kopplad till jordförstöring, ökenspridning och markförsegling (hårdgörning, engelska soil sealing). Med markförstöring avses markens förmåga att leverera ekosystemtjänster.	E4 IRO-1	16b	Ej väsentlig	SFDR
Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer och policyer för att motverka avskogning	E4-2	24b, d	140	SFDR
Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven	E4-2	24c	Ej väsentlig	SFDR
Resursanvändning och cirkulär ekonomi				
Icke-återvunnet avfall	E5-5	37d	148	SFDR
Farligt avfall och radioaktivt avfall	E5-5	39	148	SFDR

¹⁾ SFDR = Sustainable Finance Disclosure Regulation
P3 = Tredje pelaren
BR = Benchmark Regulation
EUCL = EUs klimatlag

> forts.

Upplysningskrav / Titel	ESRS	Datapunkt	Sida	Lagstiftning ¹⁾
Den egna arbetskraften				
Risk att utsättas för barnarbete eller tvångsarbete	S1 SBM-3	14g, 14f	Ej väsentlig	SFDR
Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	S1-1	20	149	SFDR
Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8	S1-1	21	149	BR
Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	S1-1	22	Ej väsentlig	SFDR
Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	S1-1	23	149	SFDR
Mekanismer för klagomålshantering	S1-3	32c	150	SFDR
Antal dödsfall, antal och andel arbetsrelaterade olyckor	S1-14	88b–c	154	SFDR, BR
Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	S1-14	88e	154	SFDR
Ojusterad löneklyfta mellan könen;	S1-16	97a	154	SFDR, BR
Överdrivet hög vd-lön	S1-16	97b	154	SFDR
Fall av diskriminering	S1-17	103a	154	SFDR
Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	S1-17	104a	154	SFDR, BR
Arbetstagare i värdekedjan				
Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	S2 SBM-3	11 b	Infasning	SFDR
Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	S2-1	17	Infasning	SFDR
Policyer för medarbetare i värdekedjan	S2-1	18	Infasning	SFDR
Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	S2-1	19	Infasning	SFDR, BR
Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8	S2-1	19	Infasning	SFDR
Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja	S2-4	36	Infasning	SFDR
Påverkade samhällen				
Människorättsåtaganden	S3-1	16	Infasning	SFDR
Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	S3-1	17	Infasning	SFDR, BR
Människorättsfrågor och människorättsfall	S3-4	36	Infasning	SFDR
Konsumenter och slutanvändare				
Policyer för konsumenter och slutanvändare	S4-1	16	Ej väsentlig	SFDR
Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	S4-2	17	Ej väsentlig	SFDR, BR
Människorättsfrågor och människorättsincidenter	S4-4	35	Ej väsentlig	SFDR
Ansvarsfullt företagande				
FNs konvention mot korruption	G1-1	10b	161	SFDR
Skydd för visselblåsare	G1-1	10d	161	SFDR
Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	G1-4	24a	163	SFDR, BR
Standarder för bekämpning av korruption och mutor	G1-4	24b	163	SFDR

¹⁾ SFDR = Sustainable Finance Disclosure Regulation
P3 = Tredje pelaren
BR = Benchmark Regulation
EUCL = EUs klimatlag

Miljöinformation

ESRS E1 – Klimatförändringar

E1 GOV-3: Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Incitamentsprogrammet (benämnt LTI-programmet) för ledande befattningshavare omfattar prestationskriterier i form av dels ett finansiellt mål, dels ett hållbarhetsmål. I nuvarande program utgörs hållbarhetsmålet av levererad klimatnytta, mätt i miljoner ton CO₂e. SCAs klimatnytta summerar bolagets bidrag till att motverka global uppvärmning och inkluderar klimateffekt av den egna skogens nettoupptag av CO₂e, produkternas bidrag till klimatomställningen samt utsläpp av fossil CO₂e i värdekedjan. Målet att halvera de fossila utsläppen till 2030 jämfört med basåret 2019, vilket är samma reduktionsmål som anges i avsnitt E1-4, utgör en delmängd av målet för klimatnytta. Klimatmålet, klimatnytta, utgör 10 procent av incitamentsprogrammet. Se även Allmän information GOV-3 och not C3 i den finansiella redovisningen.

E1-1: Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Bolagets verksamhet har en positiv påverkan att begränsa klimatförändringar då bolagets växande skogar tar upp stora mängder koldioxid från atmosfären och skördad förnybar råvara bidrar till att fasa ut produkter av fossilt kol. Enbart nettoupptaget av koldioxid i den växande skogen är flera gånger större än de samlade fossila utsläppen från värdekedjan.

En övergripande målsättning är att årligen leverera en klimatnytta överstigande 10 miljoner ton CO₂e, innehållande ett delmål att från 2019 halvera de fossila utsläppen i värdekedjan fram till år 2030. Ambitionen på lång sikt är en helt fossilfri värdekedja. Delmålet för utsläppsminskningen togs fram i linje med de vetenskapligt baserade reduktionsbanor publicerade på Science Based Targets webbplats då målet formulerades år 2020. Jämförelsen och de uppställda målen gjordes för att säkerställa att delmålet är i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Fossila utsläpp från värdekedjan har negativ påverkan och bidrar till klimatförändringarna. Den enskilt största fossila utsläppskällan kommer från transporter och för att minska dessa utsläpp är bolaget beroende av teknikutveckling och konkurrenskraftiga alternativa drivmedel. Bolaget samarbetar med fordonstillverkare och branschföreningar för att utveckla eldrivna lastbilar för bland annat virkestransporter. Under år 2024 togs den andra el-lastbilen inom SCA i drift, vilken även var den första virkesbilen i världen som hämtar rundvirke i skogen med egen kran.

Förutom att minska utsläppen från transporter, arbetar bolaget med att eliminera användandet av fossil olja i industriverksamheten och att minska fossila utsläpp från tillverkning av insatsvaror. SCA har sedan flera år arbetat med att ersätta fossil olja med förnybar energi och redan idag är industriverksamheten nästan helt fossilfri. Ett antal investeringar har genomförts så som utbyte av mesaugnar på koncernens massabruk.

I enlighet med strategin, har bolaget tillsammans med en affärspartner investerat i ett bioraffinaderi för tillverkning av flytande biodrivmedel och flera affärspartners har investerat i förnybar elproduktion av vindkraft. Bolaget arbetar löpande med initiativ för att reducera kvarvarande fossila utsläpp och för att fortlöpande kunna tillämpa nya långsiktiga konkurrenskraftiga lösningar.

Bolaget har under år 2025 gjort en större översyn av möjliga initiativ för att reducera fossila utsläpp i värdekedjan. Dessa sammanfattas i en omställningsplan som bygger på flera viktiga antaganden, exempelvis fortsatt tillgång till konkurrenskraftiga förnybara bränslen och tekniker, särskilt inom transportsektorn. Planen förutsätter fortsatt teknisk utveckling inom transportsektorn och tillgång till förnybar energi både för bolagets egen verksamhet och för tillverkning av insatskemikalier. Huvudkomponenter i omställningsplanen utgörs av elektrifiering, övergång till bio-bränslen, optimering av sjöfarten vad gäller lasteffektivitet, ruttplanering och optimering av bränsleförbrukning, energieffektivisering inom industriverksamheten och minskade utsläpp från tillverkning av insatsvaror.

Då det finns osäkerhet om på vilket sätt och med vilken tidshorisont ny teknik inom transportsektorn utvecklas och blir tillgänglig samt när fossilfri energi finns tillgänglig för hela värdekedjan, innehåller omställnings-

planen i nuläget en ospecificerad komponent för att nå målet om halverade fossila utsläpp till år 2030. Andra viktiga osäkerhetsparametrar inkluderar politiska beslut och spelregler kring exempelvis reduktionsplikt och tillgång till tillförlitlig infrastruktur. Dessa faktorer gör det sammantaget komplext att uppskatta och kvantifiera kostnader samt att därmed redovisa en fullständig omställningsplan enligt kriterierna i ESRS.

Bolaget har i nuläget inte identifierat väsentliga så kallade låsta effekter (engelska locked-in) varken vad gäller kapitalintensiva investeringar, långsiktiga avtal eller beroende av föråldrad teknik.

E1 SBM-3: Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Klimatförändringar utgör en av de största globala utmaningarna. Under år 2025 har SCA genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter för SCAs verksamhet och värdekedja relaterat till klimatförändringar, se Allmän information SBM-3. För att fastställa väsentlig påverkan, risker och möjligheter, har insikter från interna experter och externa intressenter inhämtats. Information har samlats in genom bland annat workshops, litteraturstudier, enkät till leverantörer, dialog med kunder, leverantörer och kreditmarknaden. Genomförd scenarioanalys, se avsnitt E1 IRO-1, har utgjort en del av underlaget för den dubbla väsentlighetsanalysen. Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierade följande väsentliga påverkan, risker och möjligheter.

Begränsning av klimatförändringar

SCAs skogar bidrar positivt till att motverka klimatförändringar genom att välkött och ansvarsfullt skogsbruk medför en nettotillväxt i skogen varje år. Skogsbeståndet visar på kontinuerligt ökande kolförråd genom att den årliga tillväxten överskrider avverkning och naturliga förluster. Detta har identifierats som en faktisk positiv påverkan.

Bolagets produkter är baserade på förnybar råvara och har låga klimatavtryck. Produkterna möjliggör undvikna fossila utsläpp då de kan ersätta fossila alternativ. Detta har bedömts som en potentiell positiv påverkan då substitutionen realiserar nedströms bolagets egen verksamhet. Påverkan realiserar redan i nuläget och bedöms fortsätta att vara relevant över tid.

Direkta och indirekta fossila utsläpp i den egna verksamheten och i övriga delar av värdekedjan bidrar till växthusgaser i atmosfären. Detta har bedömts som en faktisk negativ påverkan.

Väsentliga identifierade risker utgörs av transitionsrisk i form av politiska beslut kopplade till skogsbruk och eventuella klimatavgifter.

Väsentliga möjligheter har identifierats kopplade till bolagets produkter, där efterfrågan på förnybara och fossilfria alternativ förväntas öka över tid.

Energi

SCAs verksamhet använder stora mängder energi både för den industriella verksamheten och för transporter i olika led av värdekedjan. Även om energianvändningen redan i dag till största delen är förnybar, har detta bedömts som en väsentlig negativ påverkan.

SCA producerar stora mängder förnybar energi i form av biobränslen och förnybar el både för extern försäljning och intern användning. Bolaget har också delägare i ett bioraffinaderi som producerar förnybara drivmedel. Den stora producerade förnybara energimängden har bedömts som en faktisk positiv påverkan.

Identifierade möjligheter och risker har inkluderats i redovisningen under Begränsning av klimatförändringar ovan.

Anpassning till klimatförändringar

Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierade ingen väsentlig påverkan, risk eller möjlighet kopplade till anpassning till klimatförändringar. Bolaget har ändå valt att rapportera risker kopplade till klimatförändringar som väsentliga då det är svåröversägbart hur förutsättningar för skogsbruket kommer att påverkas på lång sikt. SCA deltar i flera olika forskningsprojekt och utvärderar nya metoder och plantmaterial anpassade för ett varmare klimat.

Affärsmodellens resiliens

Klimatförändringar kommer sannolikt att påverka skogsbruket och förutsättningar i skogen på olika sätt som delvis motverkar varandra. Ökad risk för extremväder så som stormar kan medföra att träd blåser ner, men detta medför oftast en tillfälligt ökad tillgång på vedråvara. Längre perioder med torka kan påverka tillväxten i skogen negativt, men ett varmare klimat innebär sannolikt en längre växtperiod och därmed högre tillväxt samtidigt som ett varmare klimat ökar risken för angrepp av skadedjur så som svampar och insekter.

SCA har bedömt att bolagets affärsmodell har en god resiliens inför övergång till en mer koldioxidsnål ekonomi. SCAs och övriga skogsindustrin bör vara en viktig del av lösningen genom att tillhandahålla produkter som möjliggör en cirkulär ekonomi och utfasning av fossila material. Energimixen i Sverige, där bolaget har sin tillverkning, har redan en mycket låg andel fossil energi och bolaget har redan ersatt nästan all fossilbaserad energi med förnybar energi. Bolagets produktion är baserad på förnybar råvara som till stor del kommer från den egna skogen. Bedömningen av affärsmodellens resiliens gjordes i samband med analys av klimatrelaterade risker och möjligheter och använde samma tidshorisonter, se riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. För bedömning av resiliens har fokus lagts vid kort och medellång sikt. Analysen har fokuserat på den egna verksamheten, uppströms råvaruanskaffning och nedströms logistik till kunderna. De största riskerna bedöms i nuläget vara politiska beslut som även är svåra att förutsäga och värdera, se även riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Resiliensanalysen har genomförts som en del av genomförd scenarioanalys år 2022. Slutsatserna ses över årligen och uppdateras vid förändrade förutsättningar.

E1 IRO-1: Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter

SCA har nyttjat scenarioanalys för att identifiera och bedöma klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter samt eventuellt behov av att anpassa verksamhet eller anläggningar för ett ändrat klimat. Scenarioanalysen har utgått från två olika scenarion, ett med högre och ett med lägre temperaturökning, där 1,5-gradersmålet nås i det senare scenariot. Detaljer och antaganden för använda scenarion, analys och slutsatser beskrivs i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Riskerna har analyserats och bedömts utifrån tre olika tidshorisonter, där kort sikt omfattar ≤1 år, medellång sikt 1–5 år och lång sikt >5 år. Vid analysen har bolaget tagit hjälp av olika källor så som litteratur, konsultstöd, interna experter och externa intressenter. Bedömning av risker på längre sikt är komplex då det är många osäkerhetsfaktorer kring hur väder och klimat kommer att utvecklas och beror i stor utsträckning på vilka politiska beslut som kommer att fattas.

Scenarioanalysen genomfördes år 2022 och har årligen setts över och vid behov uppdaterats baserat på ny information. Analysen har utgjort en del av underlaget för den dubbla väsentlighetsanalysen och även använts för att identifiera möjligheter för bolaget samt för att bedöma affärsmodellens resiliens. Analysen är en del av bolagets riskhanteringsprocess och redovisas i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Analysen baserades på två scenarion, ett i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål och ett med större ökning av den globala medeltemperaturen. Analysen inkluderade fysiska risker och omställningsrisker även kallade transitionsrisker.

De klimatrelaterade risker som har bedömts kunna ha störst påverkan på bolaget på kort och medellång sikt är transitionsrisker till följd av politiska processer och svåröversägbare tillståndprocesser. Politiska beslut som till exempel innebär att mer skogsmark behöver undantas från aktivt skogsbruk för att gynna biologisk mångfald eller för att bidra till det nationella LULUCF-målet eller som på annat sätt begränsar bolagets möjlighet att nyttja och bruka den egna skogen, kan påverka upptaget av koldioxid i bolagets skogar samt tillgång till och kostnad för vedråvara. Skatter och avgifter på utsläpp kan öka bolagets kostnader men även innebära möjligheter för bolagets produkter. Svåröversägbare tillståndprocesser kan medföra sena eller uteblivna investeringsbeslut.

På medellång till lång sikt, har även fysiska risker identifierats och som främst bedömts kunna påverka förhållandena i skogen. Akuta risker i form av mera extrema väderförhållanden som exempelvis stormar och kroniska förändringar så som längre torrperioder samt varmare och mera

nederbördsrika vintrar har identifierats. Till följd av klimatförändringar kan även risken för större insekts- och svampangrepp öka. Ett varmare klimat kan även innebära en längre vegetationsperiod och därmed högre tillväxt i skogen. SCA deltar i ett antal forskningsprojekt för att öka kunskapen om hur och när förhållandena kan komma att ändras och på vilket sätt de bäst kan hanteras. Det kan vara ändrade sätt att bedriva skogsbruk, val av trädslag vid plantering och ökad variation i skogen. Ett annat område är kunskap om skadeinsekter och svampar och hur dessa på bästa sätt kan hanteras.

På längre sikt har även utvecklingstakt för nya teknologier, både tillgång och kostnadseffektivitet, identifierats och som kan påverka omställningstakten till ett fossilfritt samhälle.

Scenarioanalysen har även visat på möjligheter för bolaget. Bolagets produkter som är baserade på förnybar råvara från ansvarsfullt skötta skogar, förväntas öka och där nya användningsområden kan möjliggöra nya affärsmöjligheter. Eventuella finansiella effekter till följd av klimatrelaterade risker och möjligheter beaktas vid värdering av tillgångar och har betydelse för tillgång och villkor för bolagets finansiering, se not A1 i den finansiella redovisningen.

För bolagets industriplatser har i nuläget inget behov av anpassningar för ett ändrat klimat identifierats. Kraftigt höjda temperaturer i färskvattenförsörjningen skulle kunna innebära ett ökat behov av kylkapacitet under varma årstider. Bolagets kustnära industriplatser ligger i områden med stor landhöjning, vilket bedöms motverka en eventuell höjning av havsnivån och bedöms därmed inte utgöra en väsentlig risk. Bolaget inkluderar klimatrisker vid bedömning av anläggningstillgångarnas värde. I nuläget bedöms risken för så kallade stranded assets som låg. Eventuella behov av anpassning till klimatförändringar i värdekedjan utanför bolagets direkta kontroll har ännu inte analyserats i detalj.

E1-2: Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

SCAs hållbarhetspolicy utgör tillsammans med satta mål grunden för bolagets klimatarbete. Policyn omfattar områden så som arbete för att begränsa klimatförändringar, minska fossila utsläpp, minimera negativ påverkan och ökad resurs- och energieffektivitet. Hållbarhetspolicyn behandlar inte explicit användandet av förnybar energi, då bolaget i sin egen verksamhet redan har växlat ut nästan all fossil energi förutom drivmedel inom transportområdet. Policyn kompletteras med ett antal instruktioner som reglerar arbetet mer i detalj.

Policyn beskriver även processen för identifiering, bedömning och hantering av negativ påverkan, vilken även beskrivs mer i detalj i Allmän information IRO-1.

Policyn beslutas av styrelsen och hållbarhets- och kommunikationsdirektören har det övergripande ansvaret för implementering av policyn. Policyn gäller för hela SCA-koncernen och är publikt tillgänglig via sca.com. Arbetet följs upp på koncernnivå via SCAs hållbarhetsråd som rapporterar till koncernledningen och vidare till styrelsen.

SCAs leverantörsstandard beskriver de krav som bolaget ställer på sina leverantörer så som att minimera påverkan på klimatet.

Risker inom klimatområdet ingår i SCAs gemensamma process för identifiering och hantering av risker som beskrivs i bolagets Riskhantering- och internkontrollpolicy och i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Identifiering och utveckling av möjligheter utgör en del av bolagets strategiprocess.

E1-3: Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

SCA medverkar till att begränsa den globala uppvärmningen och arbetar aktivt för att öka bolagets bidrag genom att med skogen som bas minska samhällets beroende av fossila material och energislag. I detta arbete ingår även att minska de fossila utsläppen i den egna verksamheten och i övriga delar av värdekedjan.

För att möjliggöra uppföljning och utvärdering av arbetet, samlas data in med hjälp av systemstöd så som koncernens redovisningssystem och RMS, SCAs miljö- och resursledningssystem. I vissa fall kan det krävas antaganden och omräkningsfaktorer för beräkningar, vilket medför en osäkerhetskälla. SCA arbetar för att ha så säkra data som möjligt. I RMS-systemet samlas data om hur bolaget använder energi, vatten, transporter och råvaror samt genererar avfall och utsläpp. De omvandlings-

faktorer som används, erhålls från leverantörer eller hämtas från litteratordata. RMS-data rapporteras på enhetsnivå utifrån direkta mätningar, inventeringar och fakturaunderlag. För att mäta, analysera och rapportera utsläpp av koldioxid och övriga växthusgaser, använder SCA den globala standarden Greenhouse Gas Protocol, GHG-protocol. Fossila utsläpp av växthusgaser anges i koldioxidekvivalenter (CO₂e). För övrig miljödata använder SCA erkända standarder för mätningar och beräkningar såsom Svensk Standard, Svenska Naturvårdsverket och faktorer från Association of Issuing Bodies (AIB). Utsläpp och energiförbrukning från transporter beräknas baserat på det totala utförda transportarbetet per transportsätt för levererade produkter, råvaror och insatsvaror. Utsläppen beräknas genom att transportarbetet per transportsätt (uttryckt i ton-kilometer) multipliceras med typiska emissionsfaktorer och energiinnehåll för de olika transportsätten och använda bränslen.

Bolagets åtgärder kan delas in i tre områden, ökad klimatnytta, reduktion av fossila utsläpp samt ökad energieffektivisering. Åtgärderna omfattar i första hand bolagets egna verksamhet, men för reduktion av fossila utsläpp ingår även åtgärder i värdekedjan.

Ökad klimatnytta

Bolagets strategi och affärsmodell utgår från det egna skogsinnehavet. Värdeskapandet baseras på ett ansvarsfullt och aktivt skogsbruk där växande träd tar upp koldioxid från atmosfären och omvandlar den till biomassa. Genom bolagets skötsel främjas tillväxt samtidigt som biologisk mångfald och andra värden i skogen värnas. Från avverkade träd tillverkas produkter som kan bidra till att fasa ut fossila material och fossil energi, vilket mäts som potential för undvikna fossila utsläpp. Produkterna lagras även kol under sin livslängd. Genom innovation och samarbeten utvecklas användningsområden för bolagets produkter för att ytterligare öka klimatnyttan. Genom att öka klimatnyttan, kan bolaget bidra till att ställa om samhället till en cirkulär ekonomi och beroendet av fossilt kol fasas ut. Under år 2025 har bolaget fortsatt att investera i egen skog i Baltikum, färdigställt investering i vindkraftsproduktion samt investerat i lagring av el.

Reduktion av fossila utsläpp

Genom systematiskt arbete, investeringar, effektiviseringar och övergång till biobränslen har utsläppen från bolagets industrier reducerats och är idag nästan fossilfria. Den största enskilda källan till fossila utsläpp är transporter. För att minska utsläppen arbetar bolaget bland annat med att välja transportmedel med liten miljöpåverkan, optimera transporterna och använda olika tekniker för att minska bränsleförbrukningen. Bolaget deltar i utvecklingsprojekt för att ta fram nya transportalternativ. Världens första eltimmerbil har sedan år 2022 transporterat råvara till bolagets kraftliniefabrik i Obbola utanför Umeå från en närliggande timmerterminal. Under år 2024 togs ytterligare ett steg, då SCA inom ramen för samarbetsprojektet Transition to efficient electrified forestry transport (TREE), möjliggjorde för ett lokalt åkeri i Västernorrland att äga en ny och banbrytande eltimmerbil. Den nya eltimmerbilen är utrustad med en kran så att den kan lasta virke i skogen och transportera det till en virkes-terminal vilket uppskattas minska fossila utsläpp med 170 ton CO₂e per år. Det är den första elektrifierade timmerbilen i världen som har denna utrustning och utvärdering i reguljär drift i skogsbruket har fortsatt under året. Projekt TREE ska bidra till att 50 procent av de nya lastbilarna som skogsbruket köper är elektrifierade år 2030 och är en del av den svenska skogsindustrins gemensamma framtidsagenda med mål om fossilfria transporter till 2040. Testerna med eltimmerbilarna ger värdefull kunskap för det fortsatta arbetet med att minska fossila utsläpp från transporter.

Ett annat exempel är investeringar i biobränsleladdade mesaugnar under tidigare år, där bolagets samtliga tre sulfatmassabruk nu har bytt ut sina oljeeldade ugnar. Under året har en ny barkpress tagits i bruk för att höja torrhalten på bark och minska behovet av bränsle för att torka barken till brännbar torrhalt i brukets ångpanna. Energibesparingen utgörs av både fossil olja och biobränsle. Projektet har sparat energi motsvarande närmare 120 GWh och minskat behovet av olja motsvarande cirka 8 300 ton CO₂e per år, varav cirka 7 100 ton CO₂e i scope 1. Om hela bränslemängden hade utgjorts av olja, hade besparingen motsvarat cirka 36 000 ton CO₂e per år, varav cirka 33 300 i scope 1.

Bolaget fortsätter arbetet med att ersätta kvarvarande fossila bränslen. Detta arbete kräver i de flesta fall investeringar. Förutom löpande kostnader och redan genomförda investeringar, har bolaget inte haft några signifikanta merkostnader under år 2025. För år 2025, finns ingen

koppling mellan åtgärder för att minska fossila utsläpp och bolagets rapportering enligt EUs Taxonomiförordning.

En stor del av bolagets transportarbete sker via fartygstrafik. För bolagets egna fartyg har frekvensdrift och behandling av skrov tillsammans med planering av resväg och ecodrivning reducerat utsläppen. Tillgång till fossilfri teknik är ännu begränsad vad gäller fartygstrafiken. Bolaget arbetar aktivt för att maximera andelen trafik på järnväg inom Sverige och är i detta arbete beroende av tillförlitlig infrastruktur.

Ett tredje område är tillverkning av insatsvaror så som olika kemikalier, där bolaget är beroende av leverantörernas arbete med att minska de fossila avtrycken.

Energieffektivisering – ESAVE

Bolaget arbetar aktivt för att öka energieffektiviteten. Förutom att minska utsläpp och kostnader, bidrar även detta arbete till att öka bolagets energioverskott som då kan säljas och ersätta fossil energi.

SCA bedriver sedan många år ett energieffektiviseringsprogram ESAVE (Energy Savings and Efficiency). Arbetet bedrivs som femårsprogram där en ny målambition är under framtagande för den nästkommande femårsperioden. Målet för den nuvarande programperioden är 2020–2025 är energibesparingsåtgärder om minst 35 GWh per år. Ett ESAVE-nätverk finns etablerat inom koncernen och omfattar energikartläggningar, investeringar i energieffektiva tekniska lösningar, arbete med ständiga förbättringar samt en ökad medvetenhet bland medarbetarna. Målnedbrytning görs centralt och varje affärsområde ansvarar för sina handlingsplaner samt att energibesparingsaktiviteter initieras och genomförs. Utvärdering och uppföljning av utfall görs kvartalsvis där goda exempel sprids och erfarenhetsutbyte sker mellan koncernens olika enheter inom ramen för nätverket.

E1-4: Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

SCA har fyra mål kopplade till begränsning av klimatförändringar och för att bidra till en fossilfri värld. Det övergripande målet är att leverera klimatnytta överstigande 10 miljoner ton CO₂e per år. Därutöver har bolaget mål på halverade fossila utsläpp i värdekedjan, ökad energieffektivitet i enlighet med pågående ESAVE-program samt att realisera 11 TWh installerad vindkraftskapacitet på SCAs mark. Bolaget har inte identifierat väsentlig påverkan kopplat till anpassning till klimatförändringar och inte formulerat något mål explicit för anpassning till klimatförändringar. Målen följs upp på olika nivåer i bolaget, bland annat av styrelsen, koncernledningen och SCAs hållbarhetsråd. Utfall rapporteras i bolagets årliga hållbarhetsrapport som översiktligt granskats av extern revisor. Målen beskrivs mer i detalj nedan. När målen har formulerats har omvärldsfaktorer och trender beaktats, men externa intressenter har inte deltagit i den slutliga formuleringen av målen.

SCA beräknar levererad klimatnytta baserat på komponenterna i den globala standarden ISO 13391 del 1–3 samt effekt av egen vindkraft, se Allmän information BP-2. SCAs klimatnytta år 2025 uppgick till 12,0 (12,3) miljoner ton CO₂e vilket var högre än målet att årligen leverera klimatnytta överstigande 10 miljoner ton CO₂e. Målet inkluderar nettoupptag av koldioxid i skogen, lagring av biogent kol i produkterna under deras livslängd (HWP), potential för undvikna utsläpp då bolagets produkter kan ersätta fossila material samt fossila utsläpp i värdekedjan. Beräkning av nettoupptag i skogen, beskrivs i avsnitt E1-7 och övriga beräkningar beskrivs i avsnitt E1-6 samt i Allmän information BP-2. Beräkning av lagring av biogent kol i produkterna (HWP) följer ISO 13391:2 som baseras på IPCCs metodik. Beräkningen baseras på nettotillförsel av produkter under året, med antagande om halveringstid och återvinningsgrad. Använda antaganden redovisas i tabell SCAs klimatnytta 2025. För beräkning av potentiellt undvikna utsläpp, beräknas en potential baserat på produkternas användningsområden enligt ISO 13391:3. Displacementfaktorer, DP-faktorer, har bestämts per produktgrupp baserat på LCA-analyser i litteraturen. Försiktighetsprincipen har applicerats för att hellre underskatta än överskatta potentialen. För vissa produktgrupper så som tissue har DP-faktor 0 använts för första användningsområde. I enlighet med ISO 13391:3, beräknas även en sammanlagd DP-faktor och i SCAs fall har energiåtervinning applicerats för merparten av produkterna utom energi-produkter där enbart första användning inkluderats. För varje applikation har även antagande om andel som ersätter fossila alternativ använts. I beräkningen av fossila utsläpp i värdekedjan, har värdekedjan definierats

omfatta utsläpp från skogsbruk till kundens grind. Utsläpp nedströms kundens grind ingår i bedömningen av DP-faktorer när klimatnytta för potentiellt undvikna utsläpp för bolagets produkter beräknas. Även kategorin kapitalvaror i scope 3, exkluderas då den inte utgör en del av den löpande produktionen och kan variera stort mellan åren, se avsnitt E1-6 för redovisning av de fossila utsläpp som inkluderats. Utfall för år 2025 redovisas i tabell SCAs klimatnytta 2025 tillsammans med gjorda antaganden.

Det långsiktiga målet är en fossilfri värdekedja. Ett delmål är att minska de fossila utsläppen i värdekedjan med 50 procent till år 2030. Målet har inte specificerats per scope utan definierats för scope 1, 2 och 3 tillsammans och mäts i absolut utfall relativt basåret 2019. Målet omfattar växt-husgaserna koldioxid, metangas, lustgas, fluorkolväten, perfluorkolväten, svavelhexafluorid och kvävetrifluorid och har utformats internt av SCA för att vara i linje med Parisavtalet, se även avsnitt E1-1. För scope 2 är målet baserat på platsbaserade utsläppsdata. Se även avsnitt E1-6 för de kategorier inom scope 3 som ingår i målsättningen. Fossila utsläpp från bolagets värdekedja uppgick år 2025 till 0,90 (0,87) miljoner ton CO₂e, mätt som bruttoutsäp. Det är en mindre ökning jämfört med föregående år, drivet av ökninrar i scope 3. Jämfört med basåret 2019 är det en minskning med 14 procent. I scope 1 ingår utsläpp från egenägda fartyg. Utsläppen inom scope 1 är i stort sett oförändrade jämfört med föregående år till följd av lägre förbrukning av fossila bränslen som motverkas av en ökad gödsling av skogen. Jämfört med basåret minskade utsläppen i scope 1 med cirka 12 procent drivet av lägre förbrukning av fossila bränslen. Minskningen av utsläpp inom scope 2 uppgår till 19 procent jämfört med föregående år och drygt 60 procent jämfört med basåret.

Största orsaken är lägre emissionsfaktorer men även en minskning av elförbrukningen. Ökningen i scope 3 består av utsläpp från inköpta varor och tjänster samt från transporter, vilket är en effekt av ökad produktionsvolym och högre andel transporter till andra kontinenter. Minskningen jämfört med basåret, drivs av lägre utsläpp från transporter och från produktion av bränslen samtidigt som utsläpp från köpta insatsvaror ökat och delvis motverkar minskningen från transporter. Av värdekedjans fossila utsläpp kommer cirka 33 (36) procent från den egna verksamheten och från inköpt energi medan cirka 67 (64) procent kommer från källor utanför bolagets anläggningar. Redovisningen av delmålet utgör en del av bolagets hållbarhetsrapport som översiktligt granskats av extern revisor.

Projekt genomförda under år 2025 inom ramen för bolagets ESAVE-arbete, se avsnitt E1-3, har överträffat målet och resulterat i energibesparing om 39 GWh. Optimering av segment vid malning av massa och ökad ångåtervinning har bidragit till målet. Uppföljning görs på projektnivå där varje projekts energibesparing följs genom att mäta eller beräkna energiprestanda under en utvärderingsperiod och jämföra med en referensperiod.

Bolaget äger många områden med fördelaktiga vindförhållanden för etablering av vindkraft. Bolaget arbetar på olika sätt med att realisera denna potential och därigenom möjliggöra tillgång till förnybar el för att fasa ut fossilbaserad el. Målet är att realisera 11 TWh installerad kapacitet vindkraft på SCAs mark till 2025. Målet är i stort sett uppnått då det vid utgången av år 2025 fanns 10,6 TWh installerad vindkraftskapacitet på SCAs mark, vilket motsvarar cirka 20 procent av Sveriges installerade vindkraftskapacitet.

SCAs klimatnytta 2025

Bolagets klimatnytta har beräknats baserat på komponenterna i den globala standarden, Wood and wood-based products — Greenhouse gas dynamics ISO 13391 del 1–3. För att underlätta jämförelsen med tidigare års utfall, redovisas även utfall enligt modell publicerad av SCA år 2019.

Miljoner ton CO ₂ e	Klimatnytta Baserad på ISO 13391 ¹⁾		Klimatnytta modell publicerad 2019 ²⁾		Antaganden och källor avseende utfall år 2025
	2025	2024	2025	2024	
Skogen	4,3	5,1	3,0	3,9	
Nettoupptag i växande produktiv skog	3,0	3,9	3,0	3,9	1,375 ton CO ₂ e/m ³ sk i nettotillväxt, se E1-7.
Nettoupptag på lågproduktiv skogsmark	0,3	0,4	N/A	N/A	1,231 ton CO ₂ e/ha/år, se E1-7.
Nettökninrar av kol i marken	1,0	0,8	N/A	N/A	Nettoförändring av kol i mark under året. Faktor 0,96 ton CO ₂ e/ha skogsmark, se E1-7.
Nettoupptag i uppströms skogar	0,0	0,0	N/A	N/A	De områden bolaget köper råvara ifrån visar ett ökande kollager över tid. Klimatbidraget bedömt till 0.
Lagring av kol i produkter	0,8	0,7			
Träprodukter	0,6	0,5	N/A	N/A	Halveringstid 35 år. Faktor 0,33 ton CO ₂ e/ton CO ₂ e i produkt, se BP-2.
Träfiberprodukter (massa och papper)	0,2	0,2	N/A	N/A	Halveringstid 2 år. Faktor för massa 0,04 och för containerboard 0,14 ton CO ₂ e/ton CO ₂ e i produkt. Återvinningsgrad 30 respektive 80 procent, se BP-2.
Undvikna utsläpp (potential)	7,8	7,4	5,9	5,5	
Träprodukter	2,9	2,7	2,9	2,7	DP-faktor 1,5 ton CO ₂ e/ton CO ₂ e i produkt, se BP-2.
Träfiberprodukter (massa och papper)	3,9	3,7	2,1	2,0	DP-faktor mellan 0,9 och 1,6 ton CO ₂ e/ton CO ₂ e i produkt, se BP-2.
Energiprodukter ³⁾	1,0	1,0	0,9	0,8	Baserad på ersatt energimängd. Faktor 0,8–0,9 ton CO ₂ e/ton CO ₂ e i produkt, se BP-2.
Fossila utsläpp	–0,9	–0,9	–0,9	–0,9	
Fossila utsläpp i värdekedjan, scope 1–3	–0,9	–0,9	–0,9	–0,9	Platsbaserade utsläpp (scope 2). Scope 3-kategorier, se E1-6.
Total klimatnytta⁴⁾	12,0	12,3	8,0	8,5	

¹⁾ Beräknad baserad på komponenterna i ISO 13391 del 1–3, och för år 2024 "final draft international standard" av samma ISO-modell, FDIS 13391 del 1–3:2025.

²⁾ Beräknad enligt den modell som SCA publicerade år 2019 och som användes för att rapportera bolagets klimatnytta år 2018–2022, se sca.com.

³⁾ Egen vindkraft ingår i energiprodukter, vilket är ett avsteg från ISO 13391:3.

⁴⁾ Detta är ett avsteg från ISO 13391 som inte anger summering av de ingående komponenterna.

E1-5: Energianvändning och energimix

Total energianvändning¹⁾²⁾

MWh	2025	2024
Bränslen och inköpt energi (fossila källor)		
Kol och kolprodukter	0	0
Råolja och petroleumprodukter (inklusive egna fartyg)	817 730	830 630
Naturgas	0	0
Övriga fossila källor	28 070	26 440
Inköpt elektricitet, värme, ånga och kylning	246 020	212 170
Total användning av fossil energi	1 091 820	1 069 240
Andel från fossila källor av total energi (%)	9%	9%
Energi från kärnenergikällor		
Total användning av kärnenergikällor	403 850	450 350
Andel från kärnenergikällor av total energi (%)	4%	4%
Bränslen och inköpt energi (förnybara källor)		
Bränslen från förnybara källor	9 307 760	9 406 180
Inköpt elektricitet, värme, ånga och kylning	736 440	747 600
Egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	0	0
Total användning av förnybar energi	10 044 200	10 153 780
Andel från förnybara källor av total energi (%)	87%	87%
Total energianvändning	11 539 870	11 673 370³⁾
Såld energi⁴⁾		
Såld energi i relation till total energianvändning	25%	24%

¹⁾ Inkluderar all energianvändning inklusive drivmedel till egna fartyg och bränslen för produktion av sålda energiströmmar som exempelvis el och fjärrvärme.

²⁾ För inköpt el används fördelning per källa enligt residualmix per land enligt AIB.

³⁾ Korrigering av mindre inmatningsfel har gjorts för år 2024. Ändringen motsvarar 0,1 procent av total energianvändning.

⁴⁾ Inkluderar överskottsel från mottryckskraft, el från egen vindkraft, pellets, oförädlade biobränslen, tallolja, fjärrvärme samt andel av sålt lastutrymme.

Skogsindustrin är en stor energiförbrukare men också en stor energi-producent. En stor del av den energi som förbrukas kommer från bolagets egen verksamhet och den egna produktionen av förnybar energi. SCA är nettoproducent av bioenergi och överskottet säljs i form av pellets och oförädlade sortiment så som bränsleflis och bark. El produceras i form av mottryckskraft och i form av egen vindkraft.

Hela bolagets verksamhet har bedömts ingå i de sektorer som klassas som "Sektorer med hög klimatpåverkan". Följande sektorer har identifierats: skogsbruk, tillverkning av träprodukter, massa och papper, energi-produktion samt logistik.

SCA har under lång tid arbetat strukturerat för att ersätta fossila bränslen med förnybara och industrianläggningarnas bränsleförsörjning är idag till mer än 96 procent fossilfri. En stor del av den energi som förbrukas kommer från förbränning av vedrester och el genererad via egen mottryckskraft.

I bolagets totala energianvändning ingår energi som används vid bolagets industrier, i skogsbruket och de drivmedel som egenägda eller leasade fartyg använder. I den totala energianvändningen ingår även det överskott som genereras vid bolagets anläggningar och som säljs till kund.

Fossila energikällor utgörs av olja, drivmedel, gasol, plastrejekt från returfiber samt fossil andel för el och fjärrvärme.

Energi från kärnenergikällor består av den andel av inköpt el som kommer från kärnkraftsproduktion.

Förnybara energikällor utgörs av biobränslen från den egna verksamheten så som bark, vedpellets, vedämnen i lut och slam samt förnybar andel i drivmedel och inköpt el.

För beräkning av inköpt elektricitets ursprung per källa, har data från AIB använts. För beräkning enligt principen marknadsbaserad sammansättning, har AIBs data för residualmix för respektive land där elen köps från nätet använts, och med ett års förskjutning, då data för rapporteringsåret inte finns tillgängliga innan årsredovisningen publiceras.

Den egenproducerade elenergin som inte förbrukas internt, levereras till det nationella elnätet. SCA levererar även energi till kommunala fjärrvärmens intäkter, det vill säga nettoomsättning plus övriga rörelseintäkter efter eliminering av internförsäljning.

Bolagets intäkter, se not B1 i den finansiella redovisningen, uppgick år 2025 till 23 447 (23 627) MSEK, vilket ger en energiintensitet om 492 (494) MWh per MSEK.

Bolagets intäkter, se not B1 i den finansiella redovisningen, uppgick år 2025 till 23 447 (23 627) MSEK, vilket ger en energiintensitet om 492 (494) MWh per MSEK.

E1-6: Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Intensitetsmått för växthusgaser

För att beräkna SCAs växthusgasintensitet, har bolaget använt koncernens intäkter, det vill säga nettoomsättning plus övriga rörelseintäkter efter eliminering av internförsäljning. Intensitetsmättet avser totala fossila utsläpp i scope 1, 2 och 3, där samtliga kategorier i scope 3 har inkluderats. Bolagets intäkter, se not B1 i den finansiella redovisningen, uppgick år 2025 till 23 447 (23 627) MSEK, vilket ger en växthusgasintensitet om 42 (41) ton CO₂e per MSEK mätt som platsbaserade och 46 (44) ton CO₂e per MSEK mätt som marknadsbaserade utsläpp.

Metodik och kommentarer till beräkning av växthusgasutsläpp

För att beräkna och rapportera fossila utsläpp såsom koldioxid och övriga växthusgaser, använder SCA den globala standarden Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) som inkluderar:

- The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition)
- The Greenhouse Gas Protocol: Scope 2 Guidance
- The Greenhouse Gas Protocol: Corporate Value Chain (Scope 3) Standard

Gaser som ingår i beräkning av utsläpp är fossil koldioxid (CO₂), metangas (CH₄), lustgas (N₂O), fluorkolväten (HFCs), perfluorkolväten (PFCs), svavelhexafluorid (SF₆) och kvävetrifluorid (NF₃). För beräkning av Global Warming Potential (GWP) för icke CO₂-gaser har emissionsfaktorer enligt Värmemarknadskomiteén 2024, Energiföretagen, och Naturvårdsverket 2024 använts.

SCA rapporterar utsläpp för scope 1, 2 och 3. Scope 1 omfattar direkta utsläpp från verksamheten, scope 2 är indirekta utsläpp som uppstår vid produktion av inköpt el, fjärrvärme, fjärrkyla och processånga samt scope 3 som omfattar övriga indirekta utsläpp, uppströms och nedströms i värdekedjan. För SCAs klimatbokslut tillämpas operationell kontroll. Rapporteringsperioden är identisk med den finansiella rapporteringen och omfattar ett kalenderår. Vid större förändringar i förutsättningar, till exempel förvärv, avyttring eller förändrad verksamhet, eller vid betydande händelser, kommenteras detta i rapporteringen.

SCA har en årlig process för att säkerställa att korrekta och tillförlitliga data rapporteras. Processen omfattar en genomgång av använda omräkningsfaktorer, emissionsfaktorer, datakällor och leverantörsspecifika data som också uppdateras utifrån behov eller tillgång till nya data. Utsläppen har inte granskats av annan part än SCAs externa revisor.

Totala växthusgasutsläpp

Koncernens fossila utsläpp i värdekedjan redovisas i tabellen nedan. Rapporteringen avser bruttoutsläpp. Mål för utsläppsminskning omfattar scope 1, 2 och 3 tillsammans och är ej nedbrutet per scope. Nedan framgår de kategorier i scope 3 som inkluderats i målet.

Växthusgasutsläpp, ton CO ₂ e	Retroaktivt			År för delmål och mål	
	Basår 2019	Utfall 2024	Utfall 2025	2025 / 2024, %	Årligt mål % / Basår
Scope 1-växthusgasutsläpp					
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1	312 500	278 200	276 000	-1%	
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	32%	55%	65%		
Scope 2-växthusgasutsläpp					
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	58 300	26 700	21 700	-19%	
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2	111 500	104 900	121 500	16%	
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3¹⁾					
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3	750 000	661 200	683 800	3%	
1 Inköpta varor och tjänster	148 900	155 200	179 300	16%	
2 Kapitalvaror	38 300	50 700	34 000	-33%	
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	68 800	57 800	52 200	-10%	
4 Transport och distribution i tidigare led	453 500	347 200	367 500	6%	
5 Avfall genererat i verksamheten	3 100	3 200	2 400	-25%	
6 Tjänsteresor	4 100	700	500	-29%	
7 Anställdas pendling ²⁾	N/A	N/A	N/A		
8 Tillgångar som leasas i tidigare led ³⁾	N/A	N/A	N/A		
9 Transport i senare led ⁴⁾	0	0	0		
10 Bearbetning av sålda produkter	33 300	46 400	47 900	3%	
11 Användning av sålda produkter	N/A	N/A	0		
12 Slutbehandling av sålda produkter	N/A	N/A	0		
13 Tillgångar som leasas i senare led	N/A	N/A	0		
14 Franchiseavtal ⁵⁾	N/A	N/A	N/A		
15 Investeringar ²⁾	N/A	N/A	N/A		
Totala utsläpp av växthusgaser					
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade)	1 120 800	966 100	981 500	2%	
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)	1 174 000	1 044 300	1 081 300	4%	
Utsläpp av växthusgaser som ingår i utsläppsmål och i beräkning av klimatnytta ⁶⁾	1 049 200	869 000	899 600	4%	-50% -5%

¹⁾ Översyn av scope 3-kategorier har genomförts och förändringar kommenteras under metodavsnittet.
²⁾ Bedömts som ej materiell då utsläppen utgör <1% av totala utsläppen.
³⁾ Ej relevant, inga aktiviteter kopplade till kategorin har identifierats.
⁴⁾ Utsläpp inkluderade i kategori 4, transport och distribution i tidigare led.
⁵⁾ Ej tillämplig för SCAs verksamhet.
⁶⁾ Exklusive scope 3-kategorierna kapitalvaror, bearbetning, användning och slutbehandling av sålda produkter, tillgångar som leasas i senare led och investeringar. För scope 2 avses platsbaserade utsläpp.

Metod för att rapportera scope 1-utsläpp

Indata baseras på förbrukningsdata från interna och externa källor, vilka omräknas till ton CO₂e. Scope 1 omfattar direkta växthusgasutsläpp från stationär förbränning, arbetsmaskiner som används i verksamheten, transporter under operationell kontroll, hyrda eller ägda bilar och utsläpp från användning av torv och gödningsmedel. Förbrukningsdata samlas in från interna system eller tillhandahålls från externa parter.

Avverkning utförd av entreprenörer, rapporteras som scope 1. Bränsleförbrukning och utsläpp beräknas utifrån avverkad volym och uppmätt bränsleförbrukning per avverkad m³ för egna avverkningslag. Mätnoggrannheten har bedömts vara tillfredsställande, då SCAs avverkningar genomförs av cirka 10 procent egna avverkningsresurser. Skogs-vård utförs främst av entreprenörer, SCA har räknat fram ett nyckeltal från ett urval av entreprenörer som sedan appliceras på utförd areal. Interna transporter på terminaler, där förbrukningstal saknas, har en uppskattning av nyttjade timmar hos entreprenörer gjorts.

För beräkning av växthusgasutsläpp har emissionsfaktorer hämtats från publikt tillgängliga och etablerade källor, såsom Naturvårdsverket,

Energiföretagen Sverige, Network for Transport Measures (NTM) och Energimyndigheten. Utsläpp från stationär förbränning har beräknats med emissionsfaktorer från Naturvårdsverket och Energiföretagen Sverige, medan utsläpp relaterade till transporter och logistik har beräknats med hjälp av emissionsfaktorer från Network for Transport Measures (NTM) och Energimyndigheten. Vid beräkning av transportrelaterade utsläpp har gällande bestämmelser om reduktionsplikt beaktats. Valet av dessa källor säkerställer transparens, jämförbarhet och tillgång till regelbundet uppdaterade emissionsdata.

Ökning i reglerade utsläppshandelssystem beror på att egna fartyg inkluderas från år 2024.

Biogena utsläpp av koldioxid beräknas utifrån mängden biobränslen och emissionsfaktorer från tillgängliga och etablerade källor som Naturvårdsverket och Energiföretagen Sverige. SCAs biogena utsläpp av koldioxid från stationär förbränning uppgår till cirka 3 475 000 ton CO₂e och biogena utsläpp från transporter cirka 1 600 ton CO₂e. Biogena utsläpp rapporteras endast för scope 1 då tillförlitliga data för scope 2 och 3 saknas i nuläget och är osäkra att uppskatta.

Metod för att rapportera scope 2-utsläpp

För köpt elektricitet från nationellt elnät används emissionsfaktorer publicerade av AIB för beräkning av både platsbaserade och marknadsbaserade utsläpp. Användningen av denna källa ger transparens och regelbundet uppdaterade data.

För köpt fjärrvärme har leverantörsspecifika emissionsfaktorer använts. Användningen av dessa källor ger specifika uppgifter. SCA köper ingen fjärrkyla.

Av bolagets inköpta el utgör andel köpt med ursprungsgarantier noll procent. Andel köpt el med gröna elcertifikat avser kontorsutrymmen och motsvarande lokaler, vilket utgör en mycket liten andel av bolagets totala elförbrukning.

Metod för att rapportera scope 3-utsläpp

Under år 2025, genomförde SCA en screening av scope 3 för att identifiera relevanta och materiella kategorier för bolagets påverkan och rapportering. Ett tröskelvärde på 1 procent av totala utsläpp användes för att bestämma materialitet, vilket innebär att de kategorier som beräknas bidra med mindre än 1 procents utsläpp har exkluderats. I rapporteringen för år 2025 tillkommer kategorierna kapitalvaror och bearbetning av sålda produkter jämfört med föregående års rapportering. Utsläpp från anställdas pendling och investeringar är ej materiella då de utgör mindre än en procent av totala utsläppen och har därför exkluderats. Kategorin tillgångar som leasas i tidigare led, är ej relevant då SCA har operationell kontroll över samtliga inhyrda tillgångar. Utsläppen från dessa tillgångar rapporteras i scope 1 och 2. Utsläpp från transporter i senare led redovisas som noll då utsläppen är inkluderade i kategori 4. SCAs träprodukter, massa, containerboard och grön el genererar inga fossila koldioxidutsläpp i användningsfasen och därför har kategorin användning av sålda produkter exkluderats. Även kategorin slutbehandling av sålda produkter har exkluderats då i stort sett alla produkter som SCA säljer är biobaserade och inte ger några fossila koldioxidutsläpp. Kategorin tillgångar som leasas i senare led, ger inga utsläpp som inte redan ingår i scope 1 och 2. Kategorin franchiseavtal är ej tillämplig då SCA inte bedriver verksamhet med franchisetagare.

Den procentandel av utsläpp som beräknats med hjälp av primärdata som erhållits från leverantörer inkluderar endast utsläpp som beräknats med leverantörsspecifika emissionsfaktorer och när färdigberäknade utsläpp erhållits direkt från leverantörer. För de totala utsläppen i kategori 3 har 8 procent beräknats med primärdata från leverantörer.

Scope 3-avgränsningar:

3.1 Inkluderar inköpta kemikalier, förpackningsmaterial, trävaror, torv, gödsel och inhyrda arbetsmaskintjänster. Förbrukningsdata samlas in från interna system eller tillhandahålls från externa parter. Inköpt mängd processkemikalier används som mått på förbrukad volym processkemikalier. Utsläppen beräknas med emissionsfaktorer från olika publika eller leverantörsspecifika källor. Inget specifikt beräkningsverktyg har använts. Andelen av utsläppen beräknade med primärdata från leverantörer är 45 procent.

3.2 Utsläpp för kapitalvaror kommer från tillverkning av byggnadsmaterial, anläggningstillgångar, maskiner, produktionsutrustning, inventarier och fordon som SCA tagit i drift under året. Utsläppsberäkningen baseras på bokfört värde samt publikt tillgängliga och etablerade emissionsfaktorer. Kategorin tillkommer i redovisningen av utsläpp från år 2025. Utsläpp från basåret 2019 och föregående år har uppdaterats i redovisningen. Procentandelen av utsläppen beräknad med primärdata från leverantörer är 0 procent.

3.3 Inkluderar uppströms utsläpp från produktion av bränsle- och energirelaterade aktiviteter som rapporterats under scope 1 och 2. Indata baseras på förbrukningsdata från interna system och externa källor, vilka omräknas till ton CO₂e. Utsläppen beräknas med emissionsfaktorer från olika publika källor. Inget specifikt beräkningsverktyg har använts. Procentandelen av utsläppen beräknad med primärdata från leverantörer är 0 procent.

3.4 Inkluderar uppströms utsläpp från inköpta transporter och inkluderar både direkta utsläpp och utsläpp från produktion av bränslen. SCA har tidigare beräknat utsläpp från enbart transport av råvaror och produkter och inte inkluderat utsläpp som uppstår vid hanteringen i lager vid externa terminaler. I kategorin ingår även nedströms transporter då SCA betalar för huvuddelen av transporterna till kunder. Indata baseras på faktiskt transportarbete (godsvikt och transportsträcka) från interna system och externa källor, vilka omräknas till ton CO₂e. För år 2025 kompletteras kategorin med utsläpp som uppstår vid flytt och omlastning av produkter, lagring i terminaler och kortare interna transporter. Ett nyckeltal har skapats baserat på energiförbrukning och hanterad volym på SCAs egna terminaler. Nyckeltalet appliceras på hanterad volym vid externa terminaler som SCA nyttjar i Europa och USA. Emissionsfaktorerna är publikt tillgängliga och baseras på terminalernas geografiska placering. Redovisningen för år 2024 och basåret 2019, har uppdaterats med dessa utsläpp. Inget specifikt beräkningsverktyg har använts. Procentandelen av utsläppen beräknad med primärdata från leverantörer är 0 procent.

3.5 Inkluderar avfall som genereras i verksamheten och transport till avfallshantering. Indata baseras på mängden genererat avfall från interna system och externa källor, vilka omräknas till ton CO₂e. Avfall har tidigare beräknats för SCAs industrier och skogliga verksamhet. Från år 2025 ingår avfall från logistikverksamheten i redovisningen, och även utsläppen för år 2024 har kompletterats. Utsläppen beräknas med emissionsfaktorer från olika publika källor. Inget specifikt beräkningsverktyg har använts. Procentandelen av utsläppen beräknad med primärdata från leverantörer är 0 procent.

3.6 Inkluderar tjänsteresor för SCA-anställda. Indata baseras på uppmätta resedata och emissionsdata från resebyrå. Data från resebyrå inkluderar resor med flyg, tåg och hotellvistelser. Uppgifterna från resebyrån rapporteras som kg CO₂e per resesätt. Utsläpp från hyrbilar erhålls från hyrbyråer som kg CO₂e eller som körda kilometer. Körda kilometer räknas om till CO₂e med hjälp av emissionsfaktorer från publika källor. Data för taxiresor hämtas från bolagets ekonomisystem och beräknas om till kg CO₂e med hjälp av emissionsfaktorer från publika källor. Procentandelen av utsläppen som beräknats med primärdata från leverantörer är drygt 74 procent.

3.10 Bearbetning av sålda produkter omfattar utsläpp som uppstår när produkter som SCA har sålt kräver bearbetning innan användning. SCAs försäljning av massa kräver bearbetning innan den blir en slutprodukt. SCA har gjort en uppskattning av den elförbrukning som behövs vid malning av massan hos kund. Utsläppen beräknas med emissionsfaktorer från publika källor med ett års fördröjning. Procentandelen av utsläppen som beräknats med primärdata från leverantörer är 0 procent. Utsläppen har tillkommit i redovisningen för år 2025 och redovisad data för basåret 2019 och år 2024 har uppdaterats.

För jämförbarhetens skull har de förändringar och kompletteringar av scope 3-kategorier som gjorts för år 2025 även korrigerats för basåret 2019 och år 2024.

Uppskattningar i scope 3-utsläppen har bedömts ge tillfredsställande noggrannhet då mer tillförlitliga alternativ för insamling av data saknas.

E1-7: Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

Bolaget deltar inte i några externa projekt för upptag och/eller lagring av koldioxid. Bolaget har inte heller kännedom om några projekt i värdekedjan för upptag eller lagring av koldioxid. Bolaget har inte finansierat några växthusgasutsläpp genom att köpa koldioxidkrediter eller reverserat några utsläpp genom aktiva åtgärder under året eller under tidigare år.

Bolaget har dock ett betydande nettoupptag av växthusgaser i form av koldioxid i bolagets skogar som är flera gånger större än utsläppen av fossila växthusgaser mätt som CO₂e i hela värdekedjan. Under år 2025 uppgick nettoupptaget i bolagets skogar till 4,3 (5,1) miljoner ton CO₂e. Upptaget har inte använts för att kompensera utsläpp av växthusgaser i värdekedjan eller sålts till extern part under året eller under tidigare år. Beräkningen följer standarden ISO 13391:2. Nettoupptaget i SCAs växande skog beräknas genom att bruttotillväxten i skogen reduceras med naturliga förluster och avverkning under året. Erhållen nettotillväxt multipliceras med faktor 1,375 ton CO₂e per m³sk nettotillväxt. Bakgrund till faktorn finns beskriven i "Individual tree biomass equations or biomass expansion factors for assessment of carbon stock changes in living biomass – A comparative study", Forest Ecology and Management 2012.

Till nettoupptaget räknas även upptag i växande biomassa på lågproduktiv skogsmark samt nettoökning av kol i skogsmark från bland annat nedfallande barr och löv samt nedbrytning av rötter. Nettoupptag

för lågproduktiv skogsmark i Sverige baseras på data från Riksskogstaxeringen, SLU, som rapporterat en nettoinlagring i levande biomassa om 1,231 ton CO₂e/ha/år. Denna faktor appliceras på SCAs areal av lågproduktiv skogsmark. För SCAs baltiska skogsinnehav finns ingen betydande areal lågproduktiv skogsmark, och därmed ingen nettoinlagring för denna kategori. Nettoökning av kol i mark, död ved och förna, baseras på data från Naturvårdsverkets nationella klimatrapportering, och utgör ett medelvärde för skogsmark i Sverige. För att få en säkrare faktor, har ett medelvärde för åren 2020–2024 för nettolagring använts, 0,96 ton CO₂e/ha/år. Denna faktor appliceras på hela SCAs skogsmark i Sverige. För det baltiska skogsinnehavet rapporteras ingen nettoinlagring för denna kategori i de nationella inventeringsrapporterna för Estland och Lettland, och SCA har därmed beräknat denna kategori till noll.

E1-8: Intern koldioxidprissättning

SCA använder inte intern prissättning för befintliga utsläpp. Därmed omfattas 0 procent av bolagets utsläpp enligt scope 1–3 av intern prissättning.

SCA tillämpar dock intern prissättning på koldioxid vid värdering av potentiella investeringar för att på så sätt bedöma klimateffekt och eventuella kostnader eller besparingar. För prissättning används aktuellt eller prognosticerat marknadspris på utsläppsätter i EUs utsläppshandels-system, EU ETS.

I EU Taxonomi

Ekonomiska aktiviteter som omfattas av EUs Taxonomi

EUs Taxonomi för hållbara investeringar ska vara en vägledning för finansiella aktörer att identifiera ekonomiska verksamheter som väsentligt bidrar till att nå EUs klimatmål och gröna tillväxtstrategi. Redovisningskravet för år 2025 omfattar samtliga sex miljömål och med rapportering av dels de aktiviteter (verksamheter) som är förenliga med taxonomins krav (aligned) dels de som omfattas av taxonomin (eligible). Bolaget har, för verksamhetsåret 2025, valt att tillämpa beslutade förenklningar i form av materialitet och förenklade tabeller. Jämförande data och nyckeltal för år 2024 har räknats om i enlighet med rapporteringskraven gällande från den 1 januari 2026.

SCAs produkter bidrar till en hållbar omställning genom att ersätta fossila material med produkter baserade på förnybar råvara från ett ansvarsfullt skogsbruk. Trots detta omfattas inte de flesta av bolagets produkter av EUs Taxonomi i dagsläget, det vill säga det finns inte några tekniska kriterier beskrivna för dessa aktiviteter.

Exempel på SCAs aktiviteter som bidrar till att begränsa klimatförändringar, men inte omfattas av taxonomin är:

- Produktion och försäljning av trävaror för byggande, renovering och tillverkning av möbler.
- Produktion och försäljning av fiberbaserade förpackningsmaterial.
- Produktion och försäljning av pellets och oförädlade biobränslen för generering av förnybar energi.

Bedömningen av verksamheten har baserats på de aktiviteter och kriterier som beskrivs i de delegerade akterna för EUs Taxonomi 2021/2139, 2021/2178, 2022/1214, 2023/3850, 2023/3851 och 2026/73. De ekonomiska aktiviteter som identifierats omfattas av taxonomin är skogsförvaltning, energiaktiviteter så som försäljning av fjärrvärme, el och tallolja för vidareförädling till biodrivmedel samt olika transporttjänster och lagring av el.

Avgränsningen för att identifiera de aktiviteter som omfattas av EUs Taxonomi följer bolagets konsolideringsprinciper, se not A1 i den finansiella redovisningen. Detta medför att inga aktiviteter kopplade till joint ventures har inkluderats.

Identifierade aktiviteter som omfattas av EUs Taxonomi, har i första hand bedömts utifrån bidrag till miljömålet "Begränsning av klimatförändringar". Några aktiviteter omfattas även av miljömålet "Biologisk mångfald och ekosystem". Dessa aktiviteter bedöms dock huvudsakligen utifrån bidrag till miljömål "Begränsning av klimatförändringar", varför de redovisas under detta mål. För år 2025 har inga aktiviteter identifierats som huvudsakligen omfattas av eller bidrar till de övriga miljömålen.

Vid bedömning av ekonomiska aktiviteter har försiktighetsprincipen tillämpats, det vill säga i de fall då det funnits tveksamheter kring huruvida en aktivitet uppfyller de krav som finns på bidrag till miljömålen, har dessa ej inkluderats i beräkningen av omsättning, kapital- eller driftsutgifter.

För att bedöma om en aktivitet är förenlig med taxonomin (aligned), har de tekniska kriterierna, kriterierna för att inte orsaka betydande skada (do no significant harm, DNSH) samt minimiskyddsåtgärderna (minimum social safeguards) bedömts. SCA bedöms uppfylla minimiskyddsåtgärderna, se Bolagsstyrningsinformation G1 avsnitt GOV-1 till och med G1-3.

För år 2025 har bolaget inte identifierat några aktiviteter som klassas som omställningsverksamhet.

Bolaget har tillämpat kumulativa materialitetströsklar om 10 procent per nyckeltal (omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter), och för de aktiviteter som understiger tröskeln, har ingen bedömning av taxonomiförenlighet genomförts. Inga av de exkluderade aktiviteterna bedöms som så kallade skadlig verksamhet.

Omsättning

Omsättningen omfattar koncernens intäkter, se not B1 i den finansiella redovisningen. I intäkter ingår nettoomsättning och övriga rörelseintäkter från extern försäljning av varor och tjänster, det vill säga efter eliminering av interna transaktioner. Utfall för omsättning per respektive ekonomisk aktivitet tas från koncernens ekonomisystem och följer den ekonomiska redovisningen.

Skogen är basen för SCAs verksamhet och SCAs skogsbruk bedöms omfattas av EUs Taxonomi, men då det mesta av vedråvaran förbrukas

internt exkluderas intäkten från redovisning av omsättningen. Detta medför att det är en mycket liten andel av SCAs totala omsättning som får inkluderas vid beräkning av andelen som omfattas av EUs Taxonomi (eligible) respektive andelen som är taxonomiförenlig (aligned). De aktiviteter som omfattas av taxonomin, utgörs nästan helt av övriga rörelseintäkter och utgör en mindre andel av bolagets omsättning.

Aktiviteten skogsförvaltning omfattar intäkter från externt sålda skogsvårdstjänster, försäljning av skogsplanter samt extern försäljning av en mindre mängd virke. Energiaktiviteter som identifierats omfattas av EUs Taxonomi utgörs av försäljning av vindkraft från egen vindkraft, produktion och försäljning av tallolja för vidare förädling till flytande biodrivmedel, extern försäljning av mottrycksel, värme och fjärrvärme samt lagring av el. Extern försäljning av sjötransporter på egna och leasade fartyg bedöms också omfattas av taxonomin.

Kapitalutgifter

SCA, ett icke-finansiellt bolag som tillämpar IFRS-standards, har identifierat kapitalutgifter (investeringar) under kategorierna IAS 16, IAS 38, IAS 41 samt IFRS 16. Vid bedömning av de investeringar som omfattas av taxonomin och som uppfyller kriterierna, har beräkning gjorts av de investeringar som uppfyller något av kriterierna a–c:

(a) avser tillgångar eller processer som är kopplade till bolagets ekonomiska aktiviteter som i nuläget omfattas av taxonomin.

(b) är en del av en plan att öka bolagets ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin eller gör det möjligt för ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin att bidra till miljömålen inom en på förhand fastställd tidsram.

(c) avser inköp av externa varor och tjänster som är resultat av ekonomiska aktiviteter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering enligt vad som anges i de delegerade akterna.

För år 2025 utgörs kapitalutgifterna, som omfattas av EUs Taxonomi, främst av förvärv av skogsmark samt investering i egen vindkraft. Investeringar i skogsförvaltning består till största delen av förvärv av skogsmark i Baltikum och Sverige. Kostnaderna inkluderar även investeringar i skogsbilvägar, kapitaliserad skogsvård samt leasingkontrakt kopplade till skogsmaskiner. Andra investeringsutgifter omfattar ökad produktion av vindkraft, underhåll av egna fartyg, produktion och leverans av fjärrvärme samt batterilagring av el. För år 2025 har ingen andel av kapitalutgifterna finansierats via gröna obligationer eller bidrag. I nuläget finns inga aktiviteter som omfattas av en kapitalutgiftsplan.

Driftsutgifter

Driftsutgifterna inkluderar, i enlighet med taxonomins definition, direkta kostnader som inte bokförts som tillgångar och som avser forskning och utveckling, renovering av byggnader, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparation samt övriga direkta driftsutgifter som rör det dagliga löpande underhåll som krävs för att säkerställa de materiella anläggnings-tillgångarnas fortsatta drift och ändamålsenliga funktion.

Vid bedömning av de driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som uppfyller kriterierna, har beräkning gjorts av de driftsutgifter som uppfyller något av kriterierna a–c:

(a) avser tillgångar eller processer som är kopplade till bolagets ekonomiska aktiviteter som i nuläget omfattas av taxonomin.

(b) är en del av en plan att öka bolagets ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin eller gör det möjligt för ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin att bidra till miljömålen inom en på förhand fastställd tidsram.

(c) avser inköp av externa varor och tjänster som är resultat av ekonomiska aktiviteter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt att bli koldioxidsnåla eller leder till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering enligt vad som anges i de delegerade akterna.

Endast konton som innehåller driftsutgifter som uppgår till minst 1 miljon SEK har beaktats vid beräkningen enligt kategori c) ovan.

Vid genomgång av dessa utgifter, har endast fakturor som uppgår till minst 0,5 MSEK beaktats. För år 2024 utgörs majoriteten av driftsutgifterna som omfattas av taxonomin av övriga direkta driftsutgifter.

De största driftsutgifterna som bedöms omfattas av EUs Taxonomi utgörs av skogsvårdsåtgärder på egen skog så som kostnader för gallring. Därtill kommer underhåll av utrustning för att utföra skogsvårds-tjänster åt andra skogsägare.

För energiproduktion har underhållskostnader beräknats som en andel av anläggningens totala underhållskostnader baserat på behovet av underhåll för anläggningens olika avdelningar.

Energiaktiviteter bedöms som aligned då dessa driftsutgifter är kopplade till aktiviteter som bedöms vara aligned med de tekniska kriterierna. Driftsutgifter kopplade till de egna fartygen har tagits upp som eligible men inte aligned, då fartygen har ett koldioxidutsläpp som inte uppfyller de tekniska kriterierna. Från år 2025, bedöms inte längre skogsvårdsåtgärder som aligned då kriteriet om extern revision inte gått att uppfylla, se vidare under CCM 1.3 Skogsbruk nedan.

Bedömning av ekonomiska aktiviteters förenlighet med EUs Taxonomi

Nedan beskrivs den bedömning som gjorts för hur respektive ekonomisk aktivitet uppfyller de tekniska kriterierna och kriterierna för att inte orsaka betydande skada, DNSH, för övriga miljömål. Uppfyllandet av kravet på minimiskyddsåtgärder har beskrivits tidigare i detta avsnitt.

CCM 1.3 Skogsbruk

SCA är Europas största privata skogsägare. Bolagets skogsbruk är certifierat enligt FSC och PEFC. Detta innebär att bolaget utöver att tillämpa nationell skogsbrukslagstiftning även uppfyller internationellt vedertagna principer och kriterier för ansvarsfullt skogsbruk. Bolaget har skogsbruksplaner som syftar till att säkerställa ett aktivt och långsiktigt skogsbruk med hållbart nyttjande av skogens resurser och ekosystemtjänster. Dessa skogsbruksplaner omfattar ekologisk landskapsplanering som dokumenterar områden med höga naturvärden och ligger till grund för bolagets strategi att bevara och utveckla skogens biologiska mångfald. Skogsbruksplanerna uppdateras löpande. Genom inventeringar av skogsbeståndet med fem till tio års intervall uppdateras bolagets avverkningsplaner för att säkerställa ett hållbart uttag av råvara. Då den årliga avverkningsnivån är lägre än tillväxten, sker en nettotillväxt av biomassa varje år och därmed ett nettoupptag av koldioxid från atmosfären. Detta ingår i bolagets klimatnytta som beskrivs under klimatavsnittet i denna årsredovisning. Virkesförrådets utveckling (nettotillväxt) verifieras och redovisas regelbundet via SLUs Riksskogstaxering och egen inventering. Dessa mätningar påvisar ett ökande kolförråd över tid sett till hela bolagets innehav. Beräkningarna omfattar alla berörda kolpoler och följer IPCCs riktlinjer för inventering av växthusgaser. Via certifieringssystemen FSC och PEFC genomförs årligen interna och externa revisioner av bolagets skogsbruk. Bolagets klimatriskanalys redovisas under riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Bolaget har planterat contortatall på en mindre andel av skogsinnehavet. Den bedöms inte som en invasiv art enligt ansvarig myndighet, Skogsstyrelsen. Contortatallen är inte ett inhemskt trädslag men får enligt lag planteras i Sverige. Med sin väsentligt högre överlevnad och tillväxthastighet ger den ett signifikant bidrag till skogens nettoupptag av koldioxid från atmosfären och bidrar därmed till att begränsa klimatförändringar. Vid åtgärder i skogen, finns riktlinjer för att inte påverka miljövärden negativt. Särskilda insatser görs för att bevara och restaurera vattendrag och våtmarker. Likaså finns föreskrifter och rutiner för att undvika utsläpp av till exempel hydraulolja och för att minimera effekten om ett läckage ändå skulle uppstå och påverka mark och vatten. Bolagets skogsbruk

bedöms av SCA uppfylla samtliga kriterier enligt EUs Taxonomi förutom kravet på tredjepartsrevision. Bolaget har sökt efter en partner som kan utföra revision som överensstämmer med kraven enligt EUs Taxonomi, men har ännu inte funnit någon och kommer att fortsätta söka. Fram tills dess rapporterar bolaget fortsättningsvis aktiviteten skogsförvaltning som omfattades av EUs Taxonomi men inte som aligned. Detta är en förändring mot föregående års rapportering. Aktiviteten är materiell avseende kapitalutgifter och driftutgifter.

CCM 4.3 Elproduktion för vindkraft

SCA äger en egen vindpark. Väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringar bedöms uppfyllt då parken producerar och säljer förnybar el från landbaserad vindkraft. Genom miljökonsekvensbedömning, erhållet miljötillstånd och plan för att hantera en framtida nedmontering av parken, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten är materiell avseende kapitalutgifter och bedöms vara aligned.

CCM 4.10 Lagring av el

Bolaget har investerat i och driver en batterianläggning för lagring av el. Aktiviteten är en möjliggörande aktivitet som underlättar elektrifiering och kan bidra till att stabilisera elnätet. I slutet av livscykelplaneras för återvinning av till exempel metaller. Aktiviteten bedöms inte som materiell.

CCM 4.13 Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen

Bolaget utvinner och säljer tallolja som är en restprodukt från sulfatmassatillverkningen. All råvara till massatillverkningen uppfyller som minimum FSC Controlled Wood. Talloljan vidareförädlas till flytande biodrivmedel och ger en reduktion av växthusgasutsläpp större än 90 procent jämfört med fossilt bränsle. Genom massafabrikernas miljökonsekvensbedömningar och erhållna miljötillstånd, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten bedöms inte som materiell.

CCM 4.15 Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla

Bolaget levererar värme till kommunala fjärrvärmenät. Levererad värme utgörs av överskottsvärme och/eller värme baserad på förnybara bränslen. Genom miljökonsekvensbedömningar och erhållna miljötillstånd för berörda industrier, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten bedöms inte som materiell.

CCM 4.20 Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi

I bolagets industriprocesser produceras mottrycksel som dels används internt, dels säljs externt till elnätet. Denna aktivitet omfattar även en mindre leverans av ånga producerad från biobränslen. Råvaran till fabriken uppfyller som lägst FSC Controlled Wood och reduktionen av växthusgaser bedöms vara cirka 90 procent jämfört med om fossila bränslen hade använts. Genom miljökonsekvensbedömningar och erhållna miljötillstånd för berörda industrier, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten bedöms inte som materiell.

CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon

Bolaget leasar ett antal bilar för persontransport. Den andel som utgörs av rena elbilar bedöms uppfylla de tekniska kriterierna och DNSH-kriterierna då fordonen inte ger upphov till några fossila utsläpp. Aktiviteten bedöms inte som materiell.

CCM 6.10 Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet

Bolaget bedriver sjöfrakter för godstransport på egna eller leasade fartyg. I nuläget finns inte tillgänglig teknik för att uppfylla de tekniska kriterierna i EUs Taxonomi. Aktiviteten bedöms inte som materiell.

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter från produkter eller tjänster som är associerade med taxonomiberättigade eller taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter – uppgifter som omfattar år 2025 (sammanfattande nyckeltal)

Räkenskapsår (N)	2025	Uppdelning per miljöområde av taxonomiförenliga verksamheter													
KPI (1)	Totalt (2)	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin (3)	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven (4)	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald (11)	Andel möjliggörande av verksamheter (12)	Andel av omställningsverksamheter (13)	Ikke-bedömda verksamheter som anses icke-väsentliga (14)	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (N-1) (15)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående budgetår (N-1) (16)
	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%
Omsättning	23 446	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	6%	0	0%
Kapitalutgifter	2 904	57%	952	33%	33%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	2%	434	18%
Driftutgifter	2 051	29%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	4%	0	0%

Andel av omsättning från produkter eller tjänster som är associerade med taxonomiberättigade eller taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter – uppgifter som omfattar år 2025 (uppdelning per verksamhet)

Rapporterad KPI		Omsättning											
Räkenskapsår (N)		2025											
Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	KPIer som omfattas av taxonomi- kraven (Andel av omsättning som omfattas av taxonomin) (3)	Taxonomiförenlig KPI (Monetärt värde av omsättning) (4)	Taxonomiförenlig KPI (Andel av taxonomiförenlig omsättning) (5)	Miljömål för taxonomiförenliga verksamheter						Möjliggörande verksamhet (12)	Omställningsverksamhet (13)	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14)
					Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald (11)			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	(E där tillämpligt)	(T där tillämpligt)	%
Inga aktiviteter över materialitets- tröskeln, 10 procent	N/A	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0%
Summa taxonomiförenlighet per miljöområde													
Total KPI (Omsättning)													

Härledning av redovisade kapitalutgifter som inkluderats i taxonomirapporteringen

Investeringsverksamheten ¹⁾ MSEK	2025	Kommentar
Bolagsförvärv	0	
Avyttringar	0	
Löpande investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1 542	Ingår i taxonomirapporteringen
Strategiska investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1 273	Ingår i taxonomirapporteringen
Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar (KF:2)	-2 815	
Försäljning av materiella anläggningstillgångar (KF:2)	233	
Förvärv och avyttring av finansiell tillgång	-23	
Återbetalning av lån från utomstående	0	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 605	
Leasing (nya, omvärderade samt avslutade kontrakt, not B1)	-89	Ingår i taxonomirapporteringen
Underlag för taxonomirapporteringen (kapitalutgifter)	-2 904	

¹⁾ Se koncernens kassaflödesanalys, sidan 169.

Andel av kapitalutgifter från produkter eller tjänster som är associerade med taxonomiberättigade eller taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter – uppgifter som omfattar år 2025 (uppdelning per verksamhet)

Rapporterad KPI		Kapitalutgifter											
Räkenskapsår (N)		2025											
Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	KPI:er som omfattas av taxonomi-kraven (Andel av kapitalutgifter som omfattas av taxonomin) (3)	Taxonomiförenlig KPI (Monetärt värde av kapitalutgifter) (4)	Taxonomiförenlig KPI (Andel av taxonomiförenliga kapitalutgifter) (5)	Miljömål för taxonomiförenliga verksamheter						Möjliggörande verksamhet (12)	Omställningsverksamhet (13)	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14)
					Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald (11)			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	(E där tillämpligt)	(T där tillämpligt)	%
Skogsförvaltning	CCM 1.3	24%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0%
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.4	33%	952	33%	33%	0%	0%	0%	0%	0%			100%
Summa taxonomiförenlighet per miljömål					33%	0%	0%	0%	0%	0%			
Total KPI (kapitalutgifter)		57%	952	33%	33%	0%	0%	0%	0%	0%			56%

Andel av driftsutgifter från produkter eller tjänster som är associerade med taxonomiberättigade eller taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter – uppgifter som omfattar år 2025 (uppdelning per verksamhet)

Rapporterad KPI		Driftsutgifter											
Räkenskapsår (N)		2025											
Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	KPI:er som omfattas av taxonomi-kraven (Andel av driftsutgifter som omfattas av taxonomin) (3)	Taxonomiförenlig KPI (Monetärt värde av driftsutgifter) (4)	Taxonomiförenlig KPI (Andel av taxonomiförenliga driftsutgifter) (5)	Miljömål för taxonomiförenliga verksamheter						Möjliggörande verksamhet (12)	Omställningsverksamhet (13)	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14)
					Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald (11)			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	(E där tillämpligt)	(T där tillämpligt)	%
Skogsförvaltning	CCM 1.3	29%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0%
Summa taxonomiförenlighet per miljömål					0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Total KPI (driftsutgifter)		29%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0%

ESRS E2 – Förorening

E2 IRO-1: Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter i samband med föroreningar

SCA har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys omfattande koncernens verksamhet och värdekedja för att identifiera påverkan, risker och möjligheter kopplade till föroreningar, se Allmän information SBM-3. För att identifiera väsentlig påverkan inom föroreningar har dialog förts både med interna experter och externa intressenter genom bland annat workshop, litteraturstudier samt intressentdialoger med leverantörer och kreditmarknaden. Processen beskrivs i Allmän information IRO-1.

SCAs verksamhet inom skogsindustri, sågverk, massa- och pappersproduktion samt transporter innebär risk för negativ påverkan genom faktiska eller potentiella utsläpp till luft och vatten. Bolagets utsläpp påverkas av produktionsnivå och produktmix. SCA efterlever gällande miljölagstiftning och villkor i erhållna miljötillstånd. Vid oförutsedda händelser som exempelvis haverier, kan dock utsläpp ske som kan ha en tillfällig negativ påverkan på ett begränsat geografiskt område.

SCAs dubbla väsentlighetsanalys identifierade väsentlig påverkan i form av utsläpp till luft och en potentiellt negativ påverkan kopplat till utsläpp till vatten.

Utsläpp till luft och vatten

SCAs samtliga produktionsanläggningar är tillståndspliktiga och har miljötillstånd som bland annat anger gränser för utsläpp. Utsläpp till luft från bolagets produktionsanläggningar, kommer i första hand från förbränningsanläggningar vilket kan påverka ekosystem lokalt och regionalt. Utöver fossil CO₂, är stoft, NO_x och SO₂ de utsläpp till luft som har identifierats ha störst påverkan och som också omfattas av industriernas miljötillstånd. Industrierna har kontrollprogram för att hantera och säkerställa att utsläppen inte överskrider tillåtna gränsvärden.

Utsläpp till luft kommer även från transporter av olika slag. Största delen av transportarbetet sker med fartyg i form av egenägda RoRo-fartyg eller andra externa lastfartyg. Större delen av SCAs lastbilstransporter köps in från externa leverantörer. Där så är möjligt sker transporter med järnväg. Fossila utsläpp av växthusgaser redovisas i Klimatförändringar, se avsnitt E1-6, och inkluderar även utsläpp i värdekedjan.

Utsläpp till vatten från SCAs industriella verksamheter skulle kunna bidra till negativ påverkan på vattenmiljön. Samtidigt är det inte givet att effekterna blir allvarliga eller långvariga, eftersom utsläppen huvudsakligen sker i större vattendrag och kustvatten med hög omsättnings- och utspädningskapacitet. Påverkan varierar därför mellan olika platser och beror i hög grad på recipientens känslighet, lokala hydrologiska förhållanden och säsongsvariationer. Den negativa påverkan har därmed bedömts som potentiell men med begränsad omfattning. För Sverige finns inom ramen för Vattendirektivet särskilda miljö kvalitetsnormer för recipienter som mottar processvatten, såväl i inlandet som vid kusten. Inom ramen för miljötillståndprocessen, utreds normalt att verksamhetsplatsers vattenutsläpp klarar dessa normer.

E2-1: Policyer relaterade till förorening

SCAs hållbarhetspolicy utgör tillsammans med satta mål grunden för bolagets arbete kopplat till föroreningar. Policyn omfattar bland annat att bolaget ska bedriva sin verksamhet så att negativ påverkan på människa, miljö och klimat minimeras och på ett sätt som minst motsvarar de krav som ställs av tillämplig lagstiftning. Behov av åtgärder bedöms utifrån SCAs prestation, miljötillståndsvillkor och gällande BAT (Best Available Techniques). Ständiga förbättringar av prestanda för att skydda miljö och förebygga föroreningar inkluderas i ordinarie process- och produktutvecklingsarbete. Policyn täcker de föroreningar som omfattas av miljötillstånd, lagstiftning eller BAT. Policyn beslutas av styrelsen och hållbarhets- och kommunikationsdirektören har det övergripande ansvaret för implementering av policyn. Policyn gäller för hela SCA-koncernen och är publikt tillgänglig via sca.com.

SCA har en leverantörsstandard som beskriver de krav som bolaget ställer på sina leverantörer så som att minimera påverkan på miljö och klimat och som leverantörerna måste uppfylla. Leverantörsstandarden är publikt tillgänglig via sca.com.

Utöver hållbarhetspolicyn har bolaget skriftliga interna instruktioner för att hantera påverkan, risker och möjligheter inom föroreningar. Exempel på intern dokumentation är miljöledning, miljöbedömningar, hantering av

klagomål och synpunkter samt nödlägesplaner. Resursledningssystemet (RMS) används för att samla in data och följa upp utfall. Verksamheterna omfattas av miljökontrollprogram som innefattar rutiner, mätningar och dokumentation för att säkerställa att bolagets påverkan på människa och miljö minimeras. Varje affärsområde ansvarar för att instruktioner och rutiner finns tillgängliga för sina medarbetare och att dessa är implementerade i verksamheten.

Rutiner finns implementerade för att minimera risken för att oväntade incidenter ska inträffa som kan medföra utsläpp till luft, vatten eller mark. Om de ändå skulle inträffa, till exempel vid ett haveri, finns nödlägesplaner inom samtliga verksamheter. Dessa beskriver hur oväntade händelser ska hanteras för att minimera negativ påverkan för människa och miljö.

Alla svenska produktionsenheter är medlemmar i lokala vattenråd eller recipientkontrollföreningar där bolaget samarbetar med berörda intressenter, inklusive tillsynsmyndigheter, om frågor gällande hantering och övervakning av recipientens status.

E2-2: Åtgärder och resurser relaterade till förorening

SCA bedriver tillståndspliktiga verksamheter där respektive industri följer gällande miljövillkor och lagstiftning. Eventuella avvikelser från tillstånd eller lagstiftning registreras i ett internt avvikelssystem och korrigerande åtgärder vidtas dels akut, dels på längre sikt för att minimera negativ påverkan och att händelsen inträffar igen. Vid ett eventuellt överskridande informeras berörda myndigheter.

SCAs produktionsanläggningar innehar miljötillstånd, vilka bland annat reglerar utsläpp till luft och vatten. Bolaget har kontrollsystem på plats för att säkerställa att givna tillstånd följs. Kontinuerlig övervakning i form av mätutrustning, underlättar en snabb upptäckt av eventuella avvikelser och ett snabbt agerande för att minimera potentiella negativa effekter.

För att minimera utsläpp till luft och vatten, investerar SCA även i ny teknik och genomför energieffektiviseringar för att minska utsläppskällor. Bland annat renar bolaget rökgas och processluft genom filter, cykloner och elektrofilter. SCA har systematiskt arbetat med att ersätta olja med biobränslen och el vilket även minskar utsläpp till luft. Bolagets åtgärder omfattar i första hand den egna verksamheten och definieras på enhetsnivå baserat på de lokala förhållandena.

Bolaget arbetar även för att öka fyllnadsgraden på transporter, utbilda i ecodriving, tillämpa olika tekniker för sänkt bränsleförbrukning och prioritera transportmedel och bränslen med mindre miljöpåverkan. Andra aktiviteter i värdekedjan för att minimera utsläpp är nyttjande av tunga fordon, så kallade 74-tons fordon, som bidrar till effektivare transporter. För transporter av virke används 74-tons fordon där så är möjligt utifrån vägbroars bärlast. Utvärdering av eldrivna fordon för virkestransporter för att minimera miljöbelastningen pågår.

Cirka 95 procent av allt vatten som används i SCAs industrier, återgår till recipienten som för SCA är Bottniska viken. Största delen av vattnet, 63 procent, används som kylvatten och har aldrig varit i kontakt med processen utan kan släppas ut direkt, med något förhöjd temperatur. 32 procent av vattnet är processvatten som återanvänds i flera steg innan det slutligen renas både mekaniskt och biologiskt innan det släpps ut till recipient. I den mekaniska reningen tas suspenderade ämnen, sand och partiklar bort. I den biologiska reningen reduceras upplösta ämnen och föroreningar som påverkar den kemiska syreförbrukningen (Chemical Oxygen Demand, COD). Resterande 5 procent avgår i huvudsak som vattenånga, se avsnitt E3-4.

Utsläpp till vatten omfattar suspenderade ämnen, COD, klororganiska föreningar (AOX), kväve och fosfor. SCA följer vattenförbrukningen och avloppsvattnets kvalitet med hjälp av styrnings- och kontrollprogram. För att minska utsläppen till vatten har SCA avancerade vattenreningsverk vid massa- och pappersbruk och genomför kontinuerligt mätning och övervakning av utsläppsnivåer enligt miljötillstånden. SCA investerar även i processförbättringar för att bland annat minska mängden suspenderade ämnen och kemikalier.

För att minimera risken för utsläpp vid skogsbruksåtgärder finns ett flertal rutiner och uppföljning görs bland annat i form av interna revisioner på plats.

För att minska potentiella utsläpp till luft och vatten genomförs kontinuerligt nödlägesövningar på respektive enhet, för att träna på olika scenarier. Efter en övning eller inträffad händelse utvärderas prestationen för att identifiera kort- och långsiktiga förbättringar, vilka sedan sprids i organisationen och är en del av arbetet med ständiga förbättringar.

SCAs massa- och pappersbruk och den skogliga verksamheten har miljöledningssystem som är certifierade enligt ISO 14001, där interna och externa revisioner ingår liksom förbättringsarbete och uppföljning av efterlevnad.

SCA har installerat olika åtgärder som externrening och elfilter för att minimera utsläpp liksom övervakningssystem för att mäta halter av olika ämnen både i utsläpp till vatten och luft. Bolaget har i dagsläget inte identifierat ytterligare åtgärder som kräver betydande driftsutgifter.

I E2-3: Mål relaterade till förorening

SCA har mål för utsläpp till luft och vatten för att minimera miljöpåverkan på enhetsnivå för de producerande enheterna. Målen sätts utifrån enheternas miljövillkor och följs upp på enhetsnivå. SCA har valt att inte definiera aggregerade mål för utsläpp till luft då det är effektivare att följa utsläppen på enhetsnivå.

SCA har ett koncernövergripande mål att minska utsläpp av partiklar till vatten med 10 procent till år 2030 jämfört med basåret 2020. Målet har satts efter interna diskussioner och följs årligen upp på koncernnivå. Mängd partiklar mäts med metoden SS-EN 872:2005. Under år 2025 har utsläpp av partiklar till vatten minskat med 39 procent jämfört med basåret 2020 och med 13 procent jämfört med föregående år. Fortlöpande trimningar och mindre investeringar i anläggningarna har medfört en positiv utveckling. Minskade utsläpp av partiklar, suspenderade ämnen, medför också minskade utsläpp av övriga miljöparametrar kopplade till utsläpp till vatten. Målsättningarna som SCA har valt för att minska utsläpp till luft och vatten är frivilliga.

I E2-4: Förorening av luft, vatten och mark

Föroreningar som släpps ut till luft och vatten mäts vid SCAs anläggningar. Miljötillstånden innehåller villkor som ställer krav på egenkontrollprogram för respektive anläggning. I dessa kontrollprogram beskrivs vad som ska mätas, vid vilka tidpunkter och med vilken metod. Mätningar sker både automatiskt och manuellt.

Utsläpp till luft och vatten följs upp inom ramen för de kontrollprogram som ingår i gällande miljötillstånd. Miljötillstånden fastställs av nationell myndighet och efterlevnaden följs upp av tillsynsmyndighet (Länsstyrelsen). Bolagets massa- och pappersbruk är certifierade enligt ISO 14001 och revideras av extern part.

De utsläpp som inte övervakas kontinuerligt via olika mätare, mäts periodiskt eller beräknas baserat på utsläppsfaktorer. Föroreningar som släpps ut till vatten, beräknas baserat på uppmätt koncentration av föroreningar i flödet och uppmätt flödesvolym. Koncentration av föroreningarna analyseras med laboratorietester på utgående avloppsvatten. Avloppsflödet mäts med flödesmätare, vilka verifieras enligt respektive fabriks underhållsrutin för att säkerställa korrekt mätning. I vissa fall mäts inte utsläppen kontinuerligt utan beräknas, baserat på publika faktorer överenskomna med myndigheter, till exempel utsläpp av metaller i luft som beräknas utifrån tillförd effekt i värmepanna.

I tabellen nedan redovisas föroreningar från SCAs industriella verksamheter.

Typ av förorening	Utfall 2025 Mängd föroreningar		Mätmetod		Mätfrekvens	
	utsläppta i luft (kg)	utsläppta i vatten (kg)	luft	vatten	luft	vatten
Kolmonoxid (CO)	2 337 175	-	Beräkning / mätning		Stickprov / kontinuerlig	
Ammoniak (NH ₃)	329 545	-	IVL/SSVL 20211213		Årligen	
Flyktiga organiska föreningar utom metan (NMVOC)	1 462 202	-	IVL/SSVL 20211213		Årligen	
Kväveoxider (NO _x /NO ₂)	2 104 543	-	NFS 2004:6		Kontinuerlig	
Svaveloxider (SO _x /SO ₂)	199 463		NFS 2013:252,253		Kontinuerlig	
Totalkväve	-	320 939		SS 028101-1		Dygn
Totalfosfor	-	34 260		SS 028101-1		Dygn
Arsenik och arsenikföreningar (som As)	34	54	IVL/SSVL 20211213	SS-EN ISO17294-2:2005		Dygn
Kadmium och kadmiumföreningar (som Cd)	20	58	IVL/SSVL 20211213	SS-EN ISO17294-2:2005	Årligen	Dygn
Krom och kromföreningar (som Cr)	-	116	IVL/SSVL 20211213	SS-EN ISO17294-2:2005	Årligen	Dygn
Koppar och kopparföreningar (som Cu)	135	1 568	IVL/SSVL 20211213	SS-EN ISO17294-2:2005	Årligen	Dygn
Kviksilver och kvicksilverföreningar (som Hg)	-	2		SS-EN ISO17294-2:2005		Dygn
Nickel och nickelföreningar (som Ni)	130	159	IVL/SSVL 20211213	SS-EN ISO17294-2:2005	Årligen	Dygn
Bly och blyföreningar (som Pb)	-	91	IVL/SSVL 20211213	SS-EN ISO17294-2:2005	Årligen	Dygn
Zink och zinkföreningar (som Zn)	622	10 422	IVL/SSVL 20211213	SS-EN ISO17294-2:2005	Årligen	Dygn
Halogenerade organiska föreningar (som AOX)	-	34 815		SS028104-1		Dygn
Totalt organiskt kol (TOC) (som totalt C eller COD/3)	-	4 503 060		COD/3:Hach Lange LCK814, TOC:SS-EN 1484:1997		Dygn
Partiklar till luft (PM10)	174 425	-	SS 02 84 26		Stickprov / kontinuerlig	

ESRS E3 – Vattenresurser och marina resurser

E3 IRO-1: Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser

Vattenfrågor blir allt viktigare ur ett resursperspektiv globalt sett även om Sverige är ett land med låg risk för generell vattenbrist. World Resources Institutes riskkarta över vattentillgång i världen, Water Atlas, visar att norra Sverige har en låg risk (0–1) på en femgradig skala. SCAs industrienheter ligger i norra Sverige i områden med mycket god vattentillgång i form av större älvar och försörjs till nära 100 procent med ytvatten från dessa vattendrag. Resterande vatten kommer från kommunala ledningsnät.

Under år 2025 har en dubbel väsentlighetsanalys genomförts för att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter för SCAs verksamhet och värdekedja, se Allmän information SBM-3 och IRO-1. För att fastställa väsentliga områden har dialog förts med både interna experter och externa intressenter. Information har samlats in genom bland annat

workshop, litteraturstudier, enkät till leverantörer, dialog med leverantörer och kreditmarknaden. Den dubbla väsentlighetsanalysen visar på en potentiell negativ påverkan till följd av användning av vatten i SCAs verksamhet och värdekedja. Ingen väsentlig påverkan relaterad till marina resurser har identifierats.

Inga väsentliga risker eller möjligheter kopplade till vattenresurser eller marina resurser har identifierats.

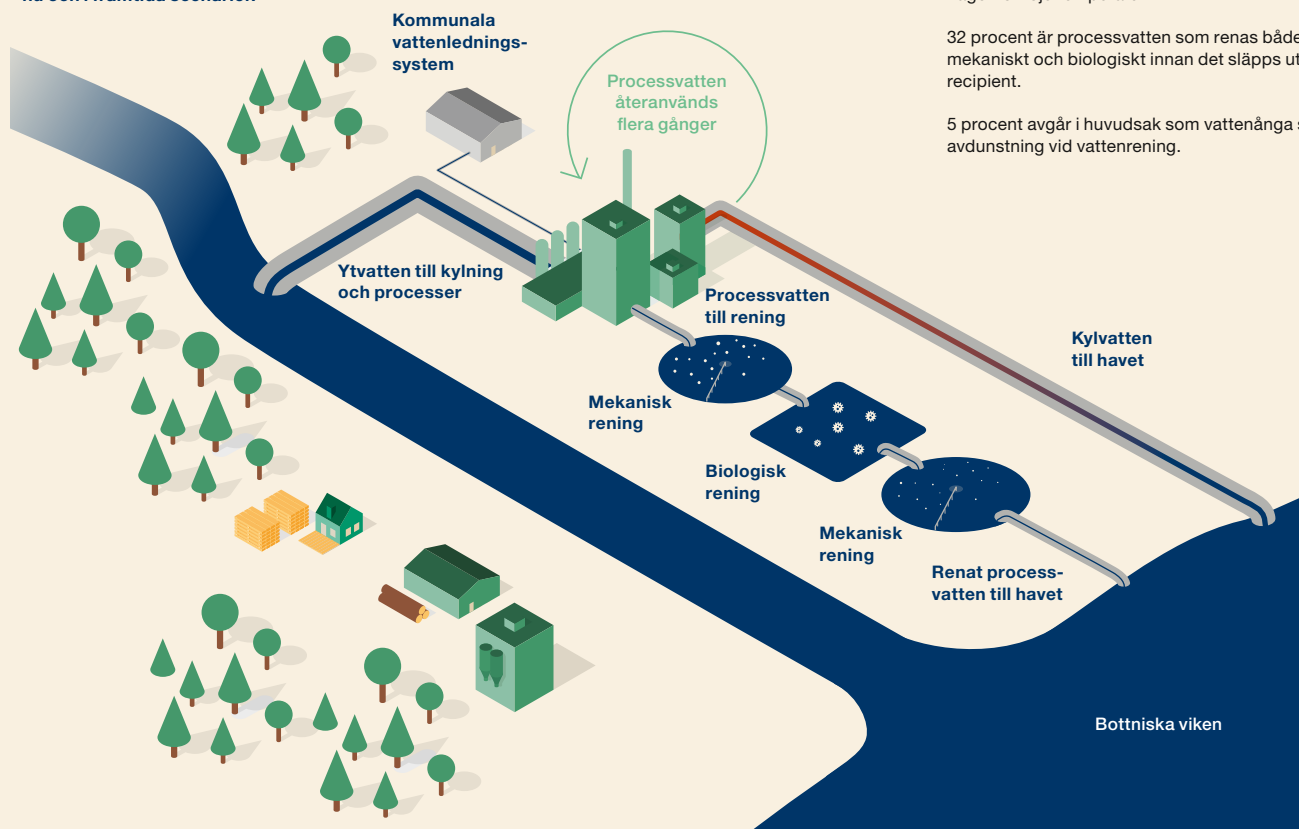
Vattenanvändning i SCAs verksamhet och värdekedja

SCAs massa- och pappersbruk använder större mängder vatten för kylning och processvatten. Processvatten används till bland annat transport av biomassa i processen och tvättsteg i produktionen. Vatten tas nästan uteslutande från ytvattenkällor i norra Sverige där tillgången på vatten är god och där respektive anläggnings vattenuttag utgör en mycket liten del av normalflödet och därmed bedöms påverkan på den lokala vattenbalansen som försumbar.

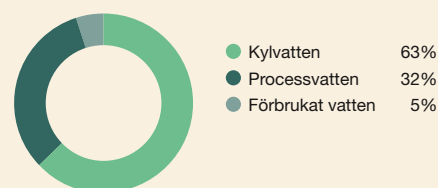
Ansvarsfull vattenhushållning

SCAs större industrianläggningar ligger i norra Sverige i områden med god tillgång till vatten och försörjs till nära 100 procent med ytvatten från Pite älv, Ume älv och Indalsälven. SCAs totala vattenuttag från de tre älvarna utgör så lite som cirka 0,4 procent av deras sammanlagda årsmedelvattenföring. Närmare 100 procent återgår till recipienten Bottniska viken.

SCAs industrier ligger i områden med låg vattenstress – nu och i framtida scenarier.



Fördelning använt vatten



63 procent av SCAs vattenintag används som kylvatten och har aldrig varit i kontakt med tillverkningsprocessen utan kan släppas ut direkt till havet med något förhöjd temperatur.

32 procent är processvatten som renas både mekaniskt och biologiskt innan det släpps ut till recipient.

5 procent avgår i huvudsak som vattenånga samt avdunstning vid vattenrening.

I SCAs industrier används det mesta av vattnet för kylning och har inte varit i kontakt med processen. Processvatten utgör cirka en tredjedel av den totala vattenanvändningen och är den del av vattenintaget som har varit i kontakt med den industriella processen. Processvattnet recirkuleras flera gånger internt i respektive fabrik innan det behandlas i reningsanläggningar och återförs till recipient.

Vatten används även i flera led av SCAs värdekedja, exempelvis vid produktion av insatsvaror och reservdelar eller vidareförädling av vissa produkter. Även om majoriteten av SCAs egna verksamheter är lokaliserade i regioner med god tillgång till vatten kan underleverantörer eller nedströms aktörer vara lokaliserade i områden med potentiellt högre risk för vattenbrist. Exempelvis kan kemikalieproduktion eller återvinning av uttjänta produkter ske i geografiska områden där tillgången till vatten är mer begränsad vilket skulle kunna öka risken för den lokala vattenbalansen. Detta har bedömts som en potentiell negativ påverkan som eventuellt kan öka i betydelse i framtiden beroende på hur klimatförändringar och tillhörande konsekvenser utvecklas över tid.

Växande träd i SCAs skogar är beroende av tillgång till vatten för att utvecklas och generera en god tillväxt av biomassa. SCA följer olika scenarion för klimateffekter och anpassar val av plantor vid återplantering i egen skog för att dessa ska vara bättre anpassade till ett varmare klimat.

I E3-1: Policyer för vattenresurser och marina resurser

SCAs hållbarhetspolicy utgör grunden för bolagets arbete avseende vattenresurser. Hållbarhetspolicyen beskriver att SCA ska bedriva sin verksamhet så att negativ påverkan på människa, miljö och klimat minimeras och på ett sätt som minst motsvarar de krav som ställs av tillämplig lagstiftning. I hållbarhetspolicyen beskrivs att vatten är en begränsad resurs globalt och att SCAs enheter ska optimera sin vattenanvändning baserat på de lokala förutsättningarna så som tillgång på vatten och typ av recipient. Se även i avsnitt E2-1 för policy relaterad till föroreningar.

Policyen omfattar även att bolaget ska utvärdera klimat- och miljöpåverkan från sina processer och produkter från ett livscykelperspektiv och involvera leverantörer och kunder i denna process. Ständiga förbättringar av prestanda för att skydda miljö och förebygga föroreningar utgör en del av det löpande process- och produktutvecklingsarbetet. Vattenanvändning och rening av utsläpp utgör en del av detta och är ett viktigt bidrag för en hållbar vattenförsörjning över tid.

Hållbarhetspolicyen beslutas av styrelsen och hållbarhets- och kommunikationsdirektören har det övergripande ansvaret för implementering av policyen. Policyen gäller för samtliga verksamheter inom hela SCA-koncernen och är publikt tillgänglig via sca.com. Då ingen väsentlig påverkan, risk eller möjlighet identifierats relaterat till marina resurser har det inte bedömts relevant att behandla oceaner och hav i bolagets policy.

E3-2: Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser

SCA främjar användningen av vatteneffektiv teknik och processer samt gör investeringar i vattenbesparande teknik.

Processvattnet recirkuleras flera gånger internt i respektive fabrik innan det behandlas i reningsanläggningar och återförs till recipient. Varje fabrik har anpassade kontrollprogram för att följa reningsanläggningens effektivitet och säkerställa att utsläppen inte överskrider tillåtna nivåer i enlighet med givna miljötillstånd. Även kontroll av temperaturen sker vid återföring till recipienten.

Bolaget arbetar på olika sätt för att kontrollera vattenkvalitet på det vatten som återförs till recipient samt för att minska den totala processvattenanvändningen. Några exempel är löpande analyser av reningsanläggningens effektivitet så som halt av syreförbrukande ämnen (COD) och partiklar i utgående vatten (suspenderade ämnen). Andra åtgärder är miljöledningssystem med kontrollprogram, recirkulation av processvatten för att minska behov av färskvattenintag, flödes- och temperaturkontroll på avloppsvatten, inspektion för att upptäcka eventuella läckage i tätningssystem och investeringar i vattenbesparande teknik. Industri-anläggningarna har utsedda resurser inom den ordinarie bemanningen för att sköta reningsanläggningar och följa upp dess effektivitet genom tillsyn och analys av utgående vatten till recipient.

Under året har inga ytterligare åtgärder förutom ordinarie övervakning, underhåll och vattenoptimering genomförts. Bolaget har i dagsläget inte identifierat ytterligare åtgärder som kräver betydande utgifter för att minska vattenanvändningen. Bolaget har ingen verksamhet i områden med vattenrisk eller hög vattenstress. Bolagets åtgärder omfattar i första hand bolagets egen verksamhet. Då det är relevant, diskuteras vattenfrågor med bolagets leverantörer.

I E3-3: Mål för vattenresurser och marina resurser

Den största användningen av vatten i SCAs verksamhet finns inom massa- och pappersproduktionen. SCAs anläggningar ligger inte i områden med vattenrisk eller i vattenstressade områden. Bolaget arbetar ändå för att minska vattenanvändningen och har som mål att den specifika processvattenanvändningen i massa- och pappersbruken ska minska med 5 procent till år 2030 jämfört med basåret 2020. Fastställandet av målet har gjorts efter interna analyser och med beaktande av BAT (Best Available Techniques). Målsättningen som SCA har antagit för att minska vattenanvändningen är frivillig och utgör inget lagkrav. När målen har formulerats har omvärldsfaktorer och trender beaktats, men externa intressenter har inte deltagit i den slutliga formuleringen av målen.

Uppföljning av målet görs på koncernnivå per kvartal och helår. År 2025 ökade den specifika processvattenanvändningen med 7 procent jämfört med basåret men minskade med 1 procent relativt föregående år. Jämfört med basåret har större investeringar i utökad produktionskapacitet genomförts och tryckpappersverksamheten har utvecklats. Fortsatt arbete med att trimma anläggningarna genomförs successivt i syfte att uppnå målet. Bolaget har även mål för utsläpp till vatten vilket beskrivs i avsnitt E2-3.

E3-4: Vattenförbrukning

SCA beräknar sin vattenanvändning genom att mäta vattenintag och utsläpp till recipient med flödesmätare. Flödesmätarna kontrolleras samt kalibreras vid behov. Kylvattenflödet som återförs till recipient mäts normalt inte utan beräknas baserat på direkt mätning av vattenintag och utsläpp till recipient samt uppskattning av förbrukad mängd vatten. Mängden förbrukat vatten beräknas baserat på IVL-rapport U3016 som redovisar vattenprofilen för svensk skogsindustri och som uppskattar förbrukningen till cirka fem procent av intaget råvatten. Förbrukningen består nästan uteslutande av vattenånga från torkning av produkt och i rökgaser från fabriks pannor samt avdunstning i vattenreningarna. En mindre mängd vatten är bundet i utgående produkter.

Stora mängder vatten recirkuleras inom varje fabrik innan det leds till den externa vattenreningen och vidare till recipient. I nuläget återanvänds inget av det renade vattnet efter externreningen. Bolaget lagrar inget vatten.

Vattenförbrukning

	Utfall, miljoner m ³	
	2025	2024
Totalt vattenuttag (vattenanvändning)	129	126
varav kylvatten, återfört till recipient	82	80
varav processvatten, renat och återfört till recipient	41	40
Total vattenförbrukning i områden utan vattenrisk	6	6
Total vattenförbrukning i områden med hög vattenrisk, inkluderat områden med vattenstress ¹⁾	0	0
Total vattenförbrukning	6	6
Total mängd vatten som återvinns och återanvänds ²⁾	0	0
Total mängd vatten som lagras	0	0
Total mängd vatten återfört till recipient	123	120

¹⁾ Bolaget har ingen verksamhet i områden med hög vattenrisk eller vattenstress.

²⁾ Avser processvatten efter extern rening som nyttjas och ersätter råvatten.

Vattenintensitet

För att beräkna vattenintensiteten, har bolaget använt koncernens intäkter, det vill säga nettoomsättning plus övriga rörelseintäkter efter eliminering av internförsäljning.

Bolagets intäkter, se not B1 i den finansiella redovisningen, uppgick år 2025 till 23 447 (23 627) MSEK, vilket ger en vattenintensitet om 256 (254) m³ per MSEK.

ESRS E4 – Biologisk mångfald och ekosystem

E4-1: Övergångsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell

SCA är Europas största privata skogsägare med cirka 2,7 miljoner hektar skogsmark i norra Sverige, Estland, Lettland och Litauen. Skogen utgör kärnan i verksamheten och bolagets affärsmodell och strategi utgår från den egna skogen. Bolagets strategi för lönsam tillväxt omfattar en växande förnybar skogstillgång, ökat värde från varje träd och hög självförsörjningsgrad inom vedråvara, energi och logistik. Kring skogen har bolaget byggt ett integrerat industriellt ekosystem, där de avverkade träden används för produktion av förnybara produkter som kan ersätta fossila material och fossil energi. Bolaget är beroende av tillgång till vedråvara som dels kommer från den egna skogen, dels köps från privata skogsägare, skogsbolag och andra markägare. Ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk kan påverka den biologiska mångfalden negativt genom att till exempel påverka förutsättningarna för vissa arter samtidigt som andra arter kan gynnas. SCAs mål är att bolagets skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och vedråvara i framtiden som idag och att 100 procent av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar. Baserat på nya kunskaper och erfarenheter från olika forskningsprogram och försöksverksamheter, har skogsbruket utvecklats över tid för att värna biologisk mångfald och andra värden i skogen tillsammans med en god råvarutillväxt. Då förluppen i skogen är långa, tar det lång tid att utvärdera nya metoder. Därtill kommer klimatförändringar som skogen också behöver anpassas till.

Resiliensen för bolagets affärsmodell och strategi med avseende på biologisk mångfald och ekosystem har bedömts utifrån ett tidsperspektiv på cirka 100 år, vilket motsvarar en ungefärlig omloppstid i skogen. Förluppen i skogen är långsamma och det tar tid att se effekter av gjorda insatser. Bedömningen omfattar det egna skogsinnehavet samt försörjningskedjan av vedråvara till SCA. Bedömningen baseras på att huvuddelen av det egna innehavet finns i norra Sverige och att över 95 procent av råvaran kommer från samma geografi. SCA har god kontroll över försörjningskedjan av vedråvara eftersom större delen av externa inköp sker i form av avverkningsrätter från privata skogsägare där SCA ombesörjer naturvärdesbedömning, planering samt avverkning i egen regi. Genom långvarigt arbete med att följa tillståndet i skogarna via Riksskogstaxeringens inventeringar och analyser, finns bra statistik för att följa utvecklingen av flera parametrar av betydelse för biologisk mångfald, exempelvis andelen död ved och andelen lövträd. Riksskogstaxeringen redovisar även statistik för utvecklingen av ålder och det totala virkesförrådet. Omställningsrisker avseende politiska beslut som kan öka kraven på att avsätta mark för att gynna biologisk mångfald eller för att bidra till nationellt LULUCF-åtagande har inte beaktats vid analysen, eftersom det i nuläget råder oklarhet kring definitioner och tolkningar. Värdering av eventuell påverkan från politiska beslut sker löpande i verksamheten. Andra omställningsrisker omfattar tillgång till ny teknik som bedöms innebära nya möjligheter till ett effektivare och skonsammare skogsbruk. Systemrisker, så som kollaps av ekosystem eller utarmning av biologisk mångfald, bedöms i nuläget som låga för norra Sverige, den geografi som bolaget i första hand är beroende av för sin råvaruförsörjning. Bedömningen är att bolagets affärsmodell och strategi har en god resiliens vad gäller biologisk mångfald. Med stort utspritt skogsinnehav minskar risken vid lokala störningar som till exempel stormar eller bränder eller andra skogsskador. Ett varmare klimat medför en längre växtsäsong, högre halt av koldioxid i atmosfären och därmed sannolikt en ökad tillväxt. Däremot kan stormar och längre perioder av torka påverka tillväxten negativt liksom eventuella angrepp av skadedjur och svampar.

SCA bedriver ett betydande arbete för att skydda biologisk mångfald på olika sätt och för att restaurera och återskapa livsmiljöer för arter som kan påverkas negativt av skogsbruk. Arbetet sammanfattas i SCAs naturvärdsstrategi som kombinerar ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk med att värna om biologisk mångfald, skydd av ekosystemtjänster och andra värden i skogen så som möjlighet till rekreation och naturupplevelser. På motsvarande sätt värnar SCAs virkesförsörjningsstrategi den biologiska mångfalden i de skogar som SCA köper vedråvara ifrån. SCAs skogsbruk är utformat enligt den svenska modellen som utvecklats över lång tid baserat på kunskapsuppbyggnad genom vetenskapliga arbeten och fältstudier samt utifrån erfarenheter från certifieringssystemen så som FSC och PEFC. En rad olika intressenter har involverats, exempelvis myndigheter, skogliga forskningsinstitut, miljöorganisationer och företrädare för rennärningen. SCA följer och deltar i den fortsatta utvecklingen av skogs-

bruket samt de lagar och regler som styr brukandet och nyttjandet av skogen för att kunna tillämpa nya metoder och anpassa det egna arbetet.

Basen och planen för naturvårdsarbetet utgörs av den ekologiska landskapsplaneringen, som omfattar hela SCAs innehav och uppdateras kontinuerligt. I den ekologiska landskapsplaneringen och med hjälp av omfattande naturvärdesinventeringar, klassas all mark i hänsynskategorier som beskriver på vilket sätt marken ska skötas och brukas, se beskrivning av process för bedömning av hänsynskategori och åtgärder för att bevara biologisk mångfald i bolagets skogar i avsnitt E4-3. Hänsyn till biologisk mångfald tas vid alla åtgärder i bolagets skogar. I hänsynskategorin frivilliga avsättningar, undantas mark helt från virkesproduktion eller sköts med naturvårdande skötsel för att främja den biologiska mångfalden. Andra hänsynskategorier är områden med kombinerade mål och områden med förstärkt hänsyn. På övrig produktiv skogsmark lämnas generell hänsyn i samband med skogliga åtgärder.

E4 SBM-3: Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

SCA är beroende av tillgång till vedråvara och livskraftiga fungerande ekosystem för sin råvaruförsörjning, affärsmodell och strategi. Det är därför viktigt att använd vedråvara kommer från ansvarsfullt brukade skogar där hänsyn tas till biologisk mångfald och skogarnas övriga värden. I den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes bolagets väsentliga påverkan på biologisk mångfald och ekosystem främst bero på aktivt skogsbruk dels i bolagets egna skogar, dels uppströms i värdekedjan från de skogar som bolaget köper vedråvara.

Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald

Storskaligt skogsbruk kan ha en direkt påverkan på biologisk mångfald genom exempelvis avverkning, markberedning och anläggning av skogs-bilvägar. Skogsbruket kan påverka livsmiljöer, utbredning och spridnings-möjligheter för olika arter. Skogsbruket kan även påverka vattendrag negativt om inte hänsyn tas. Aktivt skogsbruk, kan även medföra bättre övervakning vilket kan medföra att naturliga störningar så som skogs-bränder inträffar mer sällan. När naturliga störningar minskar har behov av att genomföra kontrollerade bränder (naturvårdsbränningar) identifierats för att gynna arter som är beroende av bränd ved. Brist på naturliga störningar har bedömts som en faktisk negativ påverkan dels i bolagets egna skogar dels i de skogar där inköpt råvara avverkas.

Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster

Aktivt skogsbruk omfattar olika åtgärder så som avverkning, markberedning, återplantering och vägbyggnation över stora arealer och kan leda till lägre grad av variation i skogslandskapet. Storskaligt skogsbruk kan påverka skogsekosystemens naturliga förmåga att leverera viktiga ekosystemtjänster, såsom vattenrening, reglering av vattenflöden, klimatreglering via kolinlagring, bevarande av biologisk mångfald och rekrea-tionsvärden. Detta har bedömts som en potentiell negativ påverkan på medel och lång sikt dels i det egna skogsbruket, dels i den uppströms värdekedjan för externt inköpt vedråvara.

SCA bedriver ett strukturerat och systematiskt arbete med ekologisk landskapsplanering, naturhänsyn och skydd av särskilt värdefulla livs-miljöer, vilket ger möjlighet att bidra till bevarandet av biologisk mångfald och ekosystemfunktioner i den boreala skogen. Bolagets stora mark-innehav möjliggör samordnade insatser över större landskapsavsnitt, vilket enligt vissa intressenter, inklusive naturvårdsaktörer, kan komplet-tera och förstärka det offentliga naturvårdsarbetet. SCA har resurser och planeringskapacitet som gör det möjligt att identifiera och genomföra åtgärder där andra aktörer har mer begränsade förutsättningar. På så sätt kan ett ansvarsfullt skogsbruk bidra till att stärka de ekologiska värdena i brukad skog. Den ekologiskt anpassade skogsförvaltningen har bedömts som en potentiell positiv påverkan på medel och lång sikt.

SCA är beroende av väl fungerande ekosystem för att kunna bedriva ett effektivt och uthålligt skogsbruk och för att få tillgång till förnybar råvara. Försämrning av ekosystemtjänster som påverkar skoglig produktionsförmåga, kan påverka tillväxten i skogen negativt. Förändrade förhållanden i skogen till följd av klimatförändringar eller begränsningar i markanvändning till följd av politiska beslut om ökade krav på naturrestaurering kan påverka tillgång på råvara negativt och medföra ökade kostnader för vedråvaran. Detta har bedömts som en finansiell risk på lång sikt.

SCAs affärsmodell bygger på ansvarsfullt brukade skogar och förnybara råvaror, vilket positionerar bolaget väl i omställningen till en biobaserad och cirkulär ekonomi. Genom att erbjuda produkter som ersätter fossilbaserade alternativ, såsom träprodukter och förnybara förpackningsmaterial, möter SCA krav från kunder och slutkonsumenter på produkter med lägre klimatavtryck och högre spårbarhet. Detta har bedömts som en finansiell möjlighet på kort, medel och lång sikt.

Påverkan på arters tillstånd

Skogsbruk kan påverka arter som är beroende av skogsstrukturer som långsamt uppstår genom naturliga processer och störningar i skogslandskapet. Detta har bedömts som en potentiell negativ påverkan på lång sikt.

Bolagets påverkan på populationernas storlek och utbredning bedöms i nuläget som begränsad. Potentiell påverkan har studerats genom att analysera de arter som skulle kunna påverkas negativt av aktivt skogsbruk genom att utgå från Artdatabankens rödlista för Sverige (SLU) och filtrera ut de arter som finns i norra Sverige, kan påverkas negativt av skogsbruk och som finns observerade på SCAs mark. Av totalt cirka 7 400 skogslevande arter i norra Sverige, identifierades 685 arter på rödlistan som skulle kunna påverkas negativt av skogsbruk. Av dessa fanns betydelsefulla förekomster av 203 arter på bolagets markinnehav. Dessa utgör SCAs särskilda artansvar. Bolaget arbetar aktivt med att bevara, utveckla och återskapa prioriterade livsmiljöer för SCAs ansvarsarter, se även avsnitt E4-3.

Verksamhetsställen nära områden med känslig biologisk mångfald

I tabellen nedan redovisas en översikt över bolagets olika verksamheter och antal eller hektar per kategori som finns i eller i anslutning till områden med känslig biologisk mångfald. Områden med känslig biologisk mångfald har definierats som Natura 2000, världsarv enligt UNESCO, nationalparker samt så kallade "Key Biodiversity Areas" (KBA). För att identifiera KBA-områden har bland annat KBA Map search använts.

SCAs produktionsverksamheter finns i Sverige och skogsinnehavet finns i fyra olika länder. Det svenska skogsinnehavet är stort till sammanlagd yta och har redovisats på en rad då det omfattas av samma lagstiftning och interna rutiner och då inget område bedöms ha en stor påverkan på området med känslig biologisk mångfald. Beslut om åtgärder tas dessutom alltid individuellt för varje område för att på bästa sätt värna känsliga naturvärden. Bedömningen har gjorts genom att mappa bolagets innehav av skogsmark mot områden med känslig biologisk mångfald enligt definition ovan. Bedömning av påverkan har, för samtliga länder, baserats på respektive skogsområdes hänsynskategori och skötselplan.

De 115 857 hektar som identifierats på bolagets svenska markinnehav utgörs av ett stort antal avdelningar. Merparten av dessa ligger nära Natura 2000-områden, främst i anslutning till vattendrag. Bedömningen är att bolagets påverkan på den biologiska mångfalden inom de känsliga områdena är låg för samtliga avdelningar då de redan utgör en frivillig avsättning eller genom den hänsyn som tas eller planeras.

En industriplats har identifierats nära område med känslig biologisk mångfald. Enhetens påverkan på området bedöms som liten och hanteras inom ramen för anläggningens miljötillstånd.

Verksamhet/aktivitet	Antal nära känsligt område	Hektar nära känsligt område	Bedömning av påverkan
Sågverk och träförädling	1	N/A	Liten
Massa- och pappersbruk	0	N/A	N/A
Pelletsproduktion	0	N/A	N/A
Skogsinnehav, Sverige	N/A	115 857	Liten
Skogsinnehav, Estland	N/A	201	Liten
Skogsinnehav, Lettland	N/A	1 565	Liten
Skogsinnehav, Litauen	N/A	619	Liten

E4 IRO-1: Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem

SCA har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys omfattande koncernens verksamhet och värdekedja för att identifiera påverkan, risker och möjligheter. Processen beskrivs i Allmän information IRO-1 och utfallet redovisas översiktligt i Allmän information SBM-3. Samtliga risker ingår i bolagets riskhanteringsprocess och redovisas i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Utveckling av möjligheter utgör en del av bolagets strategiprocess. Scenariobeskrivning har utgjort en del av analysen och beskrivs i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Systemrisk, så som kollaps av ekosystem eller utarmning av biologisk mångfald, bedöms i nuläget som låga för norra Sverige, den geografi som bolaget i första hand är beroende av för sin råvaruförsörjning och en grundligare analys av dessa har därmed inte utförts som en del av väsentlighetsanalysen.

För att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till biologisk mångfald och ekosystem, har dialog förts både med interna experter och externa intressenter i form av bland annat arbetsmöten, litteraturstudier samt intressentdialoger med bland annat kunder, investerare, leverantörer, kreditmarknad, företrädare för rennärings- och miljöorganisationer. De årliga intressentdialoger för bolagets fem mångfaldsparker ger möjligheter till dialog med närboende kring skogsbruk och skogens övriga värden. Kontinuerlig bevakning av förslag till nya lagar och förordningar utgör också en viktig del i att identifiera, bedöma och hantera potentiella risker.

Skogsbruket och lagstiftningen i Sverige har utvecklats över tid för att minska risken för negativ påverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Svensk lagstiftning har ett starkt fokus på hållbar skogsskötsel och skydd av naturvärden, men det finns fortfarande utmaningar och risker att hantera. Nedan ges exempel på utmaningar och risker kopplade till skogsbruk som skulle kunna påverka biologisk mångfald och ekosystem negativt och som har beaktats i den dubbla väsentlighetsanalysen.

En låg grad av trädslagsvariation eller åldersvariation i skogen kan medföra mindre varierade skogar. Detta kan minska variationen av både växt- och djurarter som trivs i olika typer av skogsmiljöer.

Skogsbruket kan medföra brist på livsmiljöer så som äldre skog om inte äldre skog med höga naturvärden skyddas frivilligt eller brukas med till exempel hyggesfria metoder. Skogsbruket kan även medföra brist på substrat som grov, död ved och gamla träd om inte dessa sparas genom hänsyn vid skogsbruksåtgärder. Dessa miljöer är viktiga för vissa arters fortlevnad.

Skogsbruk kan leda till fragmentering av livsmiljöer om större sammanhängande skogsområden delas upp i mindre områden, vilket kan göra det svårare för arter att sprida sig och interagera med andra populationer för att öka den genetiska variationen. Ekologisk landskapsplanering är därför viktig för att planera skötsel- och naturvårdsåtgärder över längre tid och över hela landskapet.

Skogsbrand är ett viktigt inslag i det boreala ekosystemet och många växter och djur är beroende av brända substrat och brandfält utan konkurrerande växtlighet. Dagens aktiva skogsbruk har en effektiv brandbekämpning och därmed är förekomsten av bränder lägre, vilket kan kompenseras med kontrollerade naturvårdsbränder.

Skogsbruk kan påverka markens vattenflöden vid avverkning på fuktig mark och nära vattendrag om inte god hänsyn lämnas i form av kantzoner och att körning och markskador undviks nära dessa områden. Detta kan påverka både växt- och djurliv som är beroende av dessa ekosystem samt kan påverka vattenkvaliteten om ämnen som finns i marken transporteras till vattendrag.

Skogsbruket behöver även tillgång till vägar för att till exempel frakta avverkat virke från skogen till förbrukare. Bilvägarna kan innebära en störning i skogslandskapet, men kan även underlätta för människor att ta sig ut i naturen. Bilvägar minskar också behovet av långa terrängtransporter, vilket är gynnsamt för att reducera koldioxidutsläpp samt kan minska risken för markskador vid känsliga passager.

I E4-2: Policyer för biologisk mångfald och ekosystem

SCAs hållbarhetspolicy, SCAs naturvårdsstrategi och Instruktion för anskaffning av vedråvara utgör tillsammans med satta mål grunden för bolagets arbete för att värna biologisk mångfald och ekosystem (hållbar markpolicy). Exempel på områden som omfattas är biologisk mångfald, ansvarsfullt skogsbruk, ansvarsfull fiberanskaffning, minimering av negativ påverkan på människa och miljö, respekt för mänskliga rättigheter, klimatpåverkan och resurseffektivitet. Policyn omfattar även att SCAs skogsbruk ska vara praktiskt och vetenskapligt beprövat och utvecklas i samverkan med forskning och viktiga intressenter.

SCAs hållbarhetspolicy beslutas av styrelsen och hållbarhets- och kommunikationsdirektören har det övergripande ansvaret för implementering av policyn. Policyn gäller för hela SCA-koncernen och är publikt tillgänglig via bolagets hemsida. Arbetet följs upp på koncernnivå via SCAs hållbarhetsråd som rapporterar till koncernledningen och vidare till styrelsen.

SCA arbetar för ett aktivt och ansvarfullt skogsbruk, där skogsbruk kombinerar hög produktion av förnybar råvara med stor hänsyn för att bevara eller utveckla skogens övriga värden så som:

- Biologisk mångfald
- Vattenkvalitet
- Samexistens med rennärning
- Kulturella minnen och fornlämningar
- Rekreation och friluftsliv
- Andra näringar beroende av skog

SCA bedriver ett betydande arbete för att skydda biologisk mångfald på olika sätt och för att restaurera och återskapa livsmiljöer för arter som

kan påverkas negativt av skogsbruk. Arbetet sammanfattas i SCAs naturvårdsstrategi som kombinerar ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk med att värna om biologisk mångfald, skydd av ekosystemtjänster och andra värden i skogen så som möjlighet till rekreation och naturupplevelser.

På motsvarande sätt värnar SCAs virkesförsörjningsstrategi den biologiska mångfalden i de skogar som SCA köper vedråvara ifrån. SCAs skogsbruk är utformat enligt den svenska modellen som utvecklats över lång tid baserat på kunskapsuppbyggnad genom vetenskapliga arbeten och fältstudier samt utifrån erfarenheter från certifieringssystemen så som FSC och PEFC. En rad olika intressenter har involverats, exempelvis myndigheter, skogliga forskningsinstitut, miljöorganisationer och företrädare för rennärningen. Instruktion för anskaffning av vedråvara ska säkerställa att inköpt vedråvara kommer från skogar som skötts på ett ansvarsfullt sätt och tar hänsyn till biologisk mångfald. All inköpt råvara ska som minimikrav uppfylla kraven i FSCs Controlled Wood. I samband med inköp av vedråvara arbetar SCA systematiskt med att säkerställa goda arbetsvillkor och hänsyn till biologisk mångfald, även utanför det egna innehavet.

Bolaget tillämpar en hållbar avverkningsstrategi för att säkra ett ökande förråd av stående skog över tid, vilken tas fram genom avancerade avverkningsberäkningar baserade på regelbundna taxeringar av det egna skogsbeståndet. Laserscanning av skogsbeståndet är en viktig metodutveckling för att effektivisera analysen av skogsbeståndet. Analys av skogsbeståndets utveckling i de områden som SCA köper vedråvara från externa leverantörer visar på ett ökande skogsbestånd över tid. Genom certifiering enligt FSC Chain of custody och gällande EU-bestämmelser säkras spårbarhet av råvaran från skogen till färdig produkt. SCA tar avstånd från avskogning och anskaffar inte vedråvara eller annan råvara från regioner där avskogning sker.

E4-3: Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem

SCAs skogsbruk har utvecklats och fortsätter att utvecklas för att kombinera ett aktivt skogsbruk med hänsyn till skogens övriga värden. Genom att bedriva skogsbruket på ett ansvarsfullt sätt och med en medveten strategi för att bevara och stärka naturvärden kan en positiv effekt på biologisk mångfald uppnås till exempel genom att bevara, utveckla eller åter skapa livsmiljöer och främja en varierad skogsstruktur. Sett från ett begränsningshierarkiperspektiv, utgår bolagets åtgärder från att undvika eller minimera att höga naturvärden påverkas negativt. Bolaget strävar därutöver att förstärka och utveckla naturvärden som redan finns samt att skapa förutsättningar för framtida livsmiljöer som gynnar hotade arter.

SCA vidtar ett stort antal åtgärder varje år för att värna om biologisk mångfald och för att fortsätta utveckla skogsbruket dels i egen regi dels tillsammans med myndigheter och angränsande markägare samt genom forskning- och utvecklingsprojekt. Synpunkter inhämtas från dialoger och samråd med olika intressentgrupper så som myndigheter, berörd

rennärning och andra markägare. Kompensationsåtgärder för biologisk mångfald utgör inte en del av SCAs åtgärdsplaner för att uppnå naturvårdsstrategin.

SCA har fem mångfaldsparker i Sverige. Parkerna är större skogsområden som sköts för att gynna biologisk mångfald, lyfta fram kulturhistoriska värden eller rekreationsvärden. Varje år genomförs en intressentdialog för var och en av de fem mångfaldsparkerna, om hur skogen bör hanteras med avseende på olika värden i parken. Inom parkerna utvärderas många olika åtgärder och skötselmetoder, för att både förstärka befintliga värden, skapa nya naturvärden och utvärdera nya brukningssätt.

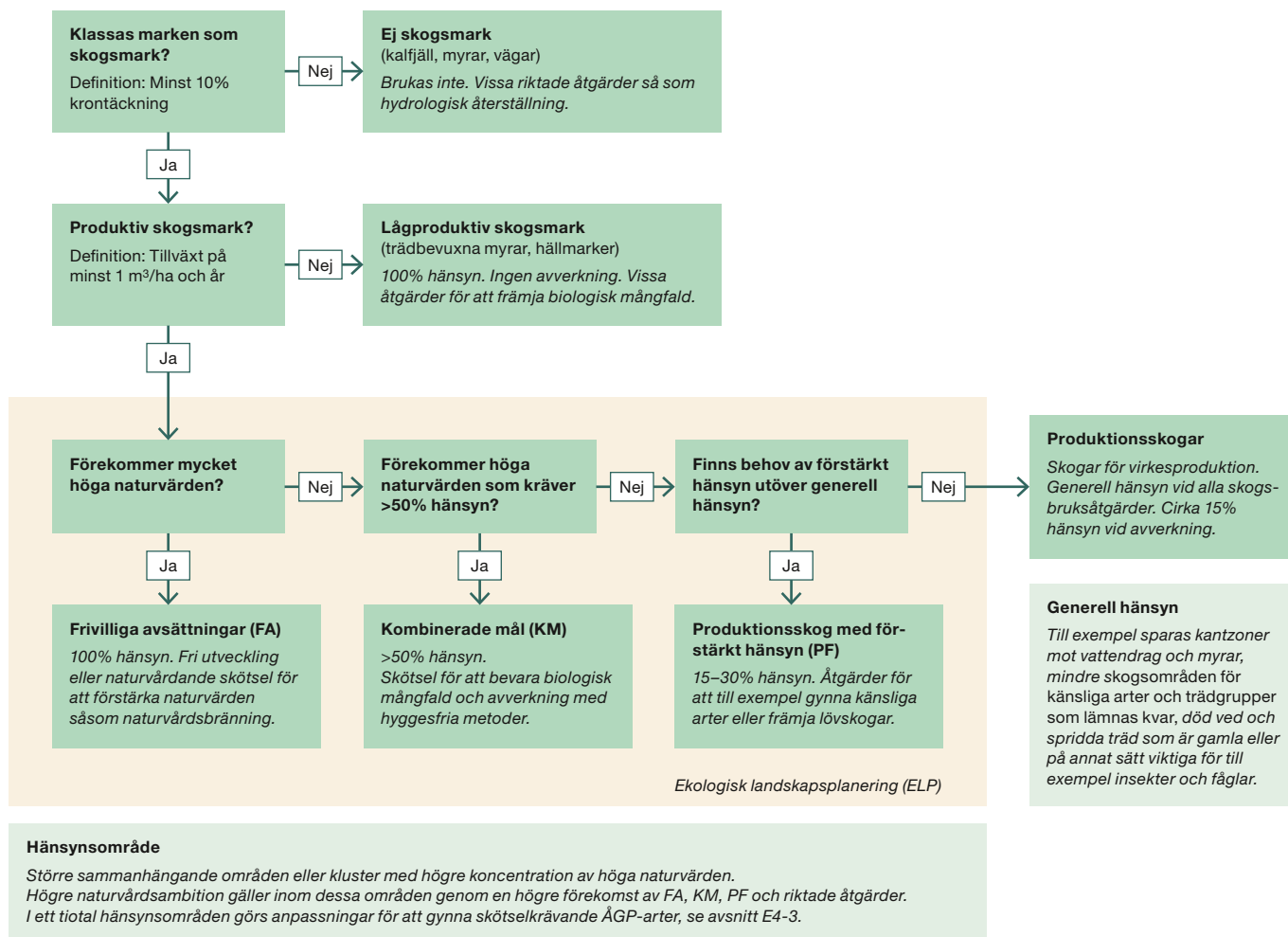
Bolaget samarbetar med andra markägare och myndigheter för att tillsammans bidra till effektiva åtgärder för att gynna biologisk mångfald. Tillsammans med kunder förs dialog om bland annat försörjningskedjor för vedråvara, ansvarsfullt skogsbruk och klimateffekter med avseende på biologisk mångfald. Bolaget har även utvecklat rutiner för att identifiera och skydda kultur- och fornminnen i sina skogar.

Process för bedömning av hänsynskategori och åtgärder för att bevara eller gynna biologisk mångfald i bolagets skogar

Klassning av hänsynskategori

Flera parametrar vägs ihop för att avgöra vilken hänsynskategori som ska tillämpas. Exempelvis bedöms mängd och kvalitet på död ved, frekvens av gamla träd och lövinslag. Även typ av biotop påverkar bedömningen liksom förekomst av hotade arter.

Nivåerna är noga kalibrerade och resulterar i en poängsumma som är vägledande vid klassningen av hänsynskategori för respektive skogsbestånd. Bedömningen utförs av medarbetare som får regelbunden utbildning i gällande kriterier och vid behov stöttning av naturvårdsspecialister.



Skötsel av skogen är en integrerad del av bolagets verksamhet och är organiserad inom affärsområde Skog. Naturhänsyn tas i alla skogliga åtgärder och det finns dedikerade resurser som arbetar med naturvård. Utöver de löpande kostnaderna, har bolaget inte identifierat signifikanta merkostnader under år 2025.

Naturvårdsstrategi för biologisk mångfald

SCAs naturvårdsstrategi beskriver hur bolaget planerar att skogen ska skötas för att gynna biologisk mångfald och skogens övriga värden och minimera negativ påverkan. Naturvårdsstrategin är baserad på känd forskning och har ett långsiktigt perspektiv. Ekologisk landskapsplanering görs genom att identifiera större geografiska områden, där olika värden på en lokal nivå skapar och förstärker specifika naturvärden i ett landskap.

Områden som är viktiga livsmiljöer för känsliga djur- och växtarter undantas från virkesproduktion i form av frivilliga avsättningar, sköts med alternativa bruksformer eller lämnas vid trakthyggesbruk som miljöhänsyn vid avverkning. De skogar som undantas från virkesproduktion eller sköts med hyggesfria bruksformer ingår i den ekologiska landskapsplaneringen som SCA utvecklat för hela sitt innehav. Den ekologiska landskapsplaneringen är en process som pågår fortlöpande i syfte att uppnå högsta naturvårdsnytta. Planerade och genomförda naturvårdsåtgärder dokumenteras.

Arbetet för att gynna naturvärden och biologisk mångfald bedrivs enligt principerna bevara, utveckla och återskapa.

- **Bevara** – Arbetet inriktas på att bevara och främja de naturvärden som redan finns på skogsmarken. De högsta naturvärdena skyddas genom att helt avsätta 7 procent av den produktiva skogsmarksarealen som frivilliga avsättningar. Prioriteringen utgår ifrån naturvärdesbedömningar och artförekomster. Ytterligare 6 procent av arealen utgörs av skog som sköts med kontinuitetsskogsbruk eller förstärkt hänsyn där de livsmiljöer som finns i skogen bevaras samtidigt som ett virkesuttag kan göras. I genomsnitt undantas 10–15 procent av arealen vid förnygringsavverkning som generell naturhänsyn för livsmiljöer som redan finns i skogslandskapet, exempelvis genom skyddszoner mot vattendrag och våtmarker och mindre hänsynskrävande biotoper. Exempel på livsmiljöer är gammal flerskiktad tallskog, gransumpskogar och lövrika barrskogar med mycket gammal asp, blädning av flerskiktad granskog eller luckhuggning av tall- och lövskog.
- **Utveckla** – Åtgärder utförs i form av naturvårdande skötsel för att förstärka och utveckla naturvärden över tid. Detta är ett långsiktigt arbete och det tar många år innan effekterna kan följas upp. Exempel på åtgärder är naturvårdsbränningar, återvätning av våtmarker, avlägsnande av trädkonkurrens från gran i tall- eller lövskog, veteranisering av tall för att skapa värdefull ved som efterliknar den ved som tall får efter att ha utsatts för en skogsbrand. Åtgärderna sker framför allt i bolagets frivilliga avsättningar men naturvårdande åtgärder kan även utföras i skog med kombinerade mål eller förstärkt hänsyn.

- **Återskapa** – Insatserna utförs för att skapa eller ge förutsättningar för framtida livsmiljöer, framtidsbiotoper, som inte redan finns i de områden där åtgärderna utförs. Arbetet strävar efter att återskapa variation i landskapet och ger resultat först på lång sikt. Exempel kan vara etablering av lövskog vid förnygringsplantering, röjning eller gallring, skapande av framtidsbiotoper vid gallring av tallskog med låga naturvärden eller att minska fragmentering i utpekade ÅGP-landskap där produktionskog anpassas för ansvarsarter som är beroende av tall- eller lövskog.

På den produktiva marken finns identifierade områden, så kallade hänsynsområden, med högre naturvärden och förekomst av ansvarsarter än utanför hänsynsområdena. Här finns en högre andel av frivilliga avsättningar, hyggesfria metoder och anpassningar av brukandet av skogen och till dessa områden prioriteras naturvårdsåtgärder.

Naturvärdesinventeringar, uppföljningar i fält och dialog med intressenter utgör en viktig del av arbetet med att bedöma negativ påverkan samt effekten av genomförda åtgärder och identifiering av behov av förbättringar. Samråd och samplanering genomförs tillsammans med berörd rennärning för att identifiera och planera skogsbruksåtgärder så som avverkning, gallring, vågröjning och val av träslag för återplantering med hänsyn till rennäringens behov och för att undvika negativ påverkan.

Naturvårdsarbetet bygger på hög kompetens hos egen personal och entreprenörer, omfattande inventeringar av naturvärden inom bolagets skogar samt dialog med intressenter. Naturvärdesbedömning i fält utförs inför all förnygringsavverkning och kompletterande inventering utförs av personal med specialistkompetens i skogar där det bedöms kunna förekomma höga naturvärden.

Den ekologiska landskapsplaneringen omfattar sedan många år dialog med bland annat länsstyrelserna och Naturvårdsverket kring vilka skogar som lämpar sig bäst för formellt skydd.

I tabell Åtgärder för att gynna biologisk mångfald, redovisas de åtgärder som utförts och hur dessa bidrar till livsmiljöer som är viktiga för att gynna SCAs ansvarsarter.

SCAs särskilda artansvar för ökad precision i naturvårdsarbetet

I norra Sverige där SCA har majoriteten av sitt skogsinnehav finns uppskattningsvis cirka 7 400 skogslevande arter, varav cirka 700 är rödlistade enligt SLUs Artdatabank och bedöms kunna påverkas negativt av skogsbruk. I syfte att utveckla och öka precisionen i arbetet med att bevara och utveckla biologisk mångfald genomförde SCA under år 2020 ett arbete tillsammans med Artdatabanken och extern expertis för att kartlägga vilka av dessa arter som förekommer på SCAs markinnehav. Arbetet identifierade 203 arter som kan anses vara särskilt berörda av SCAs skogsbruk och därmed de arter som SCA har ett särskilt ansvar för. Dessa arter kallas för "SCAs ansvarsarter" och utgörs främst av svampar, skalbaggar, mossor, lavar samt insekter och vissa fåglar.

Fördelning per hänsynskategori

Tabellen visar fördelning av den produktiva skogsarealen uppdelad per hänsynskategori.

Hänsynskategori, andel av produktiv skogsmark	Sverige			Baltikum ¹⁾	
	Ambition	2025	2024	2025	2024
Generell hänsyn	87%	88%	88%	83%	83%
Frivillig avsättning ²⁾	7%	8%	8%	5%	5%
Utökad hänsyn ³⁾	6%	4%	4%	12%	12%
Areal produktiv skogsmark, miljoner ha		2,0	2,0	0,07	0,07

¹⁾ För Baltikum har ingen ambition fastställts, då processen att förvärva mark upp till 100 000 ha pågår och skogsinnehavet är under utveckling i form av exempelvis återplantering.

²⁾ Inkluderar arealer som har skyddats eller i framtiden kan komma att skyddas formellt, exempelvis i form av naturreservat. Sammanlagt avsätts minst 10 procent av den produktiva skogsmarken som frivilliga avsättningar eller sköts med kombinerade mål för att långsiktigt bevara och primärt utveckla naturvärden och/eller sociala värden.

³⁾ Utökad hänsyn omfattar kombinerade mål och produktionskog med förstärkt hänsyn, se processbild.

Utifrån arternas ekologi, har ett antal olika livsmiljöer identifierats som ansvarsarterna är beroende av. Genom att inrikta naturvårdsarbetet till dessa livsmiljöer kan SCA, tillsammans med andra markägare och myndigheter, på ett resurseffektivt sätt skapa förutsättningar för att ansvarsarterna ska kunna fortleva i det brukade skogslandskapet. För att återskapa biotoper och värdefulla substrat utförs olika åtgärder och riktade insatser, där naturvårdsbränning och våtmarksrestaurering är två exempel. Bränning genomförs både på hyggen som föryngringsmetod och i avsatta naturvårdsskogar. Våtmarksrestaurering har utförts av öppna våtmarker för att återställa hydrologi efter historisk utdikning.

För att förbättra hänsynen till ansvarsarter i skogsbruket har SCA bland annat identifierat de arter som behöver skötselåtgärder för att finnas kvar på lång sikt. Ett 30-tal av SCAs ansvarsarter är så kallade ÅGP-arter. ÅGP är åtgärdsprogram för hotade arter och naturtyper framtagna av Naturvårdsverket och Havs- och Vattenmyndigheten. Åtgärderna består främst av naturvårdande skötsel, såsom naturvårdsbränning, nyskapande av död ved eller återställning av vattendrag. Åtgärderna kan även utgöras av restaurering för att öka omfattningen av den livsmiljö som arten är beroende av, såsom att skapa lövdominerad skog och flerskiktad tallskog. Denna typ av åtgärder gynnar även betydligt fler än de cirka 30 ÅGP-arterna.

SCA har hittills identifierat cirka 10 ÅGP-landskap, på drygt 73 000 hektar, för arter som kräver landskapstäckande anpassningar såsom asp barkg-nagare och tallkapuschongbaggar. Naturvärdena i dessa landskap är typiskt knutna till antingen löv- eller tallskogar, men det är också vanligt att livsmiljöerna ligger isolerade från varandra. Till dessa landskap prioriteras åtgärder för att både höja kvaliteten i befintliga livsmiljöer och restaurera sådana livsmiljöer som arterna kan dra nytta av på sikt. Genom högre precision i naturvårdsarbetet knyter de restaurerade livsmiljöerna på så sätt samman dagens livsmiljöer så att funktionaliteten i landskapet förbättras över tid genom högre kvalitet, större livsutrymmen och bättre spridningsmöjligheter. I riktade artinventeringar under senare år, har tidigare okända förekomster av mycket ovanliga ÅGP-arter upptäckts på SCAs mark, vilket är ett tydligt kvitto på att de utpekade ÅGP-landskapen är mycket betydelsefulla. Geografisk utbredning och skötselriktning inom dessa landskap ses kontinuerligt över för att skapa högsta naturvårdsnytta. Under år 2025 genomfördes naturvårdsåtgärder för att gynna biologisk mångfald på 8 300 (7 078) hektar i både produktionskog och i skog med befintliga höga naturvärden. Därutöver har röjning och gallring utförts för att skapa lövdominerade skogar.

Åtgärder för att gynna biologisk mångfald

Tabellen redovisar åtgärder som utförts för att gynna biologisk mångfald inom SCAs svenska skogsinnehav och exempel på livsmiljöer och ansvarsarter som gynnas av dessa åtgärder och som är viktig för SCAs ansvarsarter. Inom de olika hänsynskategorierna genomförs fler åtgärder än vad som har specificerats på underliggande rader, varför totala hektar per hänsynskategori blir något högre än summan av underliggande rader. Förutom redovisade åtgärder nedan, lämnades 14,5 procent som generell hänsyn vid föryngringsavverkningar år 2025.

			Antal hektar	
Utförda åtgärder	Viktiga livsmiljöer för SCAs ansvarsarter	Exempel på ansvarsarter	2025	2024 ¹⁾
Naturvårdande skötsel i frivilliga avsättningar			128	160
varav talldominans	Ljusa tallskogar med kontinuitet av död ved	Mörk kolflarnlav, urskogsticka, kantad kulhalsbock	87	
varav lövrik barrskog	Lövriska skogar med död ved	Finporing, grymig gelelav, karelsk barkfluga	35	
Kombinerade mål (exempelvis blädning, plockhuggning och luckhuggning)			2 206	1 531
varav talldominans	Ljusa tallskogar med kontinuitet av död ved, öppen sandtallskog	Lakritsmusseron, dvärgbägarlav, fläckporing	529	
varav granskogsdominans	Barnnaturskog med trädkontinuitet och/eller död ved	Lappticka, skogsfru, norsk näverlav	675	
varav lövrik barrblandskog	Lövriska skogar med död ved	Liten aspegelav, djupsvart brunbagge, koralltaggsvamp	370	
varav barrblandskog	Barnnaturskog med trädkontinuitet och/eller död ved	Knärot, garnlav, orange taggsvamp, rynkskinn	490	
Förstärkt hänsyn (utförda skärmar där lövträd sparas för framtiden eller produktion med förstärkta hänsynsytor)			2 708	2 828
varav talldominans	Ljusa tallskogar med kontinuitet av död ved, öppen sandtallskog	Kolflarnlav, reliktbock, talltaggsvamp	1 132	
varav grandominans	Barnnaturskog med trädkontinuitet, lövriska skogar med död ved	Garnlav, ullticka, större flatbagge	405	
varav lövdominans	Lövriska skogar med död ved, levande/döda träd i solöppen miljö	Liten aspegelav, svart plattbagge, asp barkg nagare	396	
varav barrblandskog	Barnnaturskog med trädkontinuitet, lövriska skogar med död ved	Doftticka, lunglav, violettgrå tagellav	615	
Övriga åtgärder				
Fröträdsställning, skärmträd sparas för framtiden	Levande, döda träd i solöppen miljö, öppen sandtallskog med trädkontinuitet	Reliktbock, slaguggla, motaggsvamp	1 184	1 516
Naturvårds- och hyggesbränning ²⁾	Brandfält	Grov tallkapuschongbagge, kolticka, djupsvart brunbagge	96	193
Restaureringsåtgärder i produktionsbestånd inom ÅGP-landskap	Lövriska skogar med död ved, ljusa tallskogar med kontinuitet av död ved	Liten aspegelav, kantad kulhalsbock, djupsvart brunbagg	1 623	453
Våtmarksrestaurering ³⁾			355	397
Summa ⁴⁾			8 300	7 078

¹⁾ Mindre justeringar av utfallet för år 2024 har gjorts med uppdaterade data efter att årsredovisningen 2024 publicerades. Justeringarna beror på fördröjda registreringar av utförda åtgärder som utförts under år 2024 och dessa åtgärder har adderats till fjolårets utfall. Ibland har siffran minskat, vilket beror på löpande justeringar av beståndsavgränsningar i GIS-systemet.

²⁾ Naturvårdsbränningar utförs inom frivilliga avsättningar.

³⁾ Restaurering av öppna våtmarker på SCAs mark utförda i SCAs regi och i samverkan med andra aktörer. Efterbehandling av sentida torvtäckter som avslutats utgjorde år 2025 0 (155) hektar.

⁴⁾ Tillkommer arealer för generell hänsyn vid avverkning i produktiv skog som år 2025 uppgick till 14,5 procent.

Ansvarsfull fiberanskaffning

Det finns en risk att inköpt vedråvara kommer från skogar som inte skötts på ett ansvarsfullt sätt och inte tar hänsyn till biologisk mångfald. För att minimera denna risk ska all vedråvara som används i SCAs produkter komma från ansvarsfullt brukade skogar. All vedråvara som SCA köper omfattas av spårbarhetsregler och ska som lägst uppfylla kraven i FSCs standard för Controlled Wood, FSC CW. Detta innebär att vedråvaran inte får komma från kontroversiella källor vilket bland annat omfattar skogar som avverkas olagligt, skogar med höga bevarandevärden där dessa värden hotas av skogsbruk och skogsbruk där urfolks rätt eller mänskliga rättigheter kränks. SCAs virkesanskaffningsverksamhet är tredjeparts-certifierad enligt PEFC Chain of Custody och FSC Chain of Custody. SCA arbetar aktivt för att öka andelen vedråvara från skogsbruk som är certifierat. SCA uppmuntrar de markägare som inte har ett certifierat skogsbruk att ta samma naturhänsyn vid avverkning som bolaget tar i egen skog. Detta benämns SCA-hänsyn och motsvarar certifieringskrav. I samband med inköp av vedråvara arbetar SCA systematiskt med att säkerställa goda arbetsvillkor. Nästan all vedråvara som SCA använder kommer från Sverige, se tabell nedan. Förutom vedråvaran som avverkas i bolagets egen skog, avverkar bolaget det mesta av den inköpta vedråvaran från privata markägare. Detta ger bolaget en mycket god kontroll över den vedråvara som används. Ingen vedråvara härstammar från Ryssland, Vitryssland eller något annat land som omfattas av EUs eller FNs sanktioner.

Ursprungsland, andel av förbrukad vedråvara	2025	2024
Sverige	96,6%	95,7%
Estland, Lettland, Litauen	2,5%	3,5%
Övriga	0,9%	0,8%

SCAs produktionsanläggningar förbrukade 11,0 (10,9) miljoner m³ vedråvara år 2025.

E4-4: Mål för biologisk mångfald och ekosystem

SCAs mål är att SCAs skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag och att 100 procent av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar. Samtliga mål och måtetal utgör en del av bolagets frivilliga rapportering och är inget lagkrav.

SCA har definierat ambitionsnivåer för hur stor andel av SCAs produktiva skogsmark i Sverige som ska undantas från aktivt skogsbruk eller brukas med alternativa bruksformer. Detta mäts som andel av produktiv skogsmark och per hänsynskategori, se tabell Fördelning per hänsynskategori, där ambitionsnivå och utfall redovisas. För varje hänsynskategori har tröskelvärden för andel naturhänsyn specificerats vilka framgår av processbeskrivningen Process för bedömning av hänsynskategori och åtgärder för att bevara eller gynna biologisk mångfald i bolagets skogar. Ansvaret hör organisatoriskt till affärsområde Skog. Ambitionsnivån har utformats i linje med certifieringskrav enligt FSC Forest management.

SCA genomför många olika åtgärder för att gynna biologisk mångfald i SCAs skogar. Ett strukturerat arbete bedrivs och fokuserar på livsmiljöer som främjar SCAs ansvarsarter. SCAs mål är att aktivt bidra till biologisk

mångfald genom att bevara, utveckla och återskapa prioriterade livsmiljöer för SCAs ansvarsarter. Målet mäts som antal hektar per år där olika åtgärder genomförts i syfte att gynna biologisk mångfald och redovisas i tabell Åtgärder för att gynna biologisk mångfald.

För att följa utvecklingen av biologisk mångfald i bolagets skogar har SCA valt att följa ett antal indikatorer av betydelse för biologisk mångfald exempelvis andelen död ved och andelen lövträd, se avsnitt E4-5. I nuläget följs dessa indikatorer och hur de utvecklas över tid på SCAs mark i Sverige i förhållande till norra Sverige som helhet. Dessa indikatorer är etablerade sätt att följa utveckling av biologisk mångfald och används av Riksskogstaxeringen på nationell nivå. Riksskogstaxeringen har samlat data från provytor i skogar från hela Sverige vilket ger underlag för att följa utvecklingen under lång tid, och är en förutsättning för att utvärdera utveckling av biologisk mångfald då det tar lång tid att se resultat av de åtgärder som görs. Bolaget erhåller primärdata för de provytor som finns på SCAs mark. Bolaget har inte själv kännedom om var provytorna är lokaliserade. Data tas från Sveriges officiella statistik, Skogsdata 2025, Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) i Umeå. SLU inhämtar data från provytorna med ett rullande femårsintervall varför redovisade data avser 5-årsmedelvärdet. Utfall uppdateras årligen och redovisas för produktiv skogsmark, exklusive formellt skyddade områden, på SCAs mark. Provytor som ligger på mark som bolaget sålt under året exkluderas från trenderna och för referenspunkten. För att få en representativ bas för att följa utvecklingen valdes ett medelvärde av utfallet för åren 1996 till 2000 som startpunkt. I nuläget finns inte motsvarande statistik för innehavet i Estland, Lettland och Litauen varför uppföljningen enbart omfattar det svenska innehavet.

För att följa att vedråvaran kommer från ansvarsfullt skötta skogar, har bolaget krav och mål på att 100 procent av vedråvara som lägst ska uppfylla FSC CW. Bolaget har även som mål att 75 procent av vedråvaran ska komma från certifierat skogsbruk eller vara avverkat med SCA-hänsyn. Med certifierad råvara avses att vedråvaran kommer från skogsbruk som är certifierat enligt FSC eller PEFC. Med SCA-hänsyn avses att vedråvaran avverkas med samma krav på naturhänsyn som FSC-certifierat skogsbruk. Uppföljningen görs på den volym som levereras till bolagets produktionsanläggningar och rapporteras på årsnivå.

SCA har under många år arbetat med att bevara och gynna biologisk mångfald dels på eget initiativ dels i samarbeten i form av forskningsprogram och utveckling av certifieringar. Bolagets naturvårdsstrategi bygger på dessa mångåriga erfarenheter och arbetet fortsätter att utvecklas över tid baserat på nya kunskaper och erfarenheter. FNs ramverk, Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework, syftar till att stoppa och vända pågående förlust av biologisk mångfald globalt. Avtalet omsätts till nationella krav och SCA följer hur detta arbete samt relevanta direktiv från EU utvecklas för att vid behov anpassa de egna målsättningarna. SCAs mångåriga arbete har resulterat i att cirka 33 procent av bolagets skogsmark är reserverad för naturhänsyn eller brukas med alternativa metoder, se tabell och figur nedan, vilket är i linje med visionerna inom ramverket Kunming-Montreal. I avsatt areal ingår frivilliga avsättningar, generell hänsyn och lågproduktiv skogsmark. I areal som brukas med alternativa metoder ingår kombinerade mål och produktionsskog med förstärkt hänsyn.

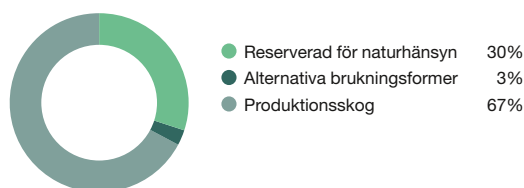
Fördelning SCAs skogsmark i Sverige, år 2025	Areal
Reserverad för naturhänsyn ¹⁾	673 000
Alternativa bruksformer ²⁾	81 000
Produktionsskog	1 513 000
Summa skogsmark	2 267 000
Ej skogsmark ³⁾	333 000
Totalt landinnehav, miljoner ha	2 600 000

¹⁾ I areal reserverad för naturhänsyn ingår frivilliga avsättningar, generell hänsyn och lågproduktiv skogsmark.

²⁾ Omfattar kombinerade mål och produktionsskog med förstärkt hänsyn.

³⁾ Omfattar till exempel myrar och vågar.

Fördelning skogsmark, Sverige



E4-5: Mått på påverkan relaterad till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem

Det är komplext att mäta och utvärdera effekter av gjorda insatser för att gynna biologisk mångfald. SCA har valt att följa utvecklingen på SCAs svenska markinnehav för några indikatorer relevanta för biologisk mångfald med hjälp av Riksskogstaxeringen vid SLU som publicerar data för hela Sverige baserat på ett stort antal provtytor. Status för indikatorerna bygger på skattningar av data från Riksskogstaxeringens provtytor på SCAs mark. Åtgärder för biologisk mångfald är långsiktiga och resultatet ses oftast först efter lång tid. För att få en representativ bas för att följa utvecklingen valdes ett medelvärde av utfallet för åren 1996 till 2000 som startpunkt. Följande indikatorer har valts: död ved, äldre lövträd, volym lövträd, äldre skog samt äldre skog med särskilda indikationer på naturvärden. Samtliga indikatorer bedöms representera viktiga förutsättningar för biologisk mångfald i skog. Provytor som ligger på skogsmark som sålts av SCA under år 2025 har exkluderats i analysen och vid bestämning av startnivå. Det medför dock endast marginella skillnader jämfört med tidigare redovisade data och har liten inverkan på tolkningen av indikatorernas utveckling över tid.

Mängden död ved i skogslandskapet är en etablerad indikator för att bedöma förutsättningar för biologisk mångfald då många arter är beroende av död ved i olika nedbrytningsstadier. Tillgång till grova lövträd är en annan viktig indikator för att gynna vissa fågelarter och på sikt ge livsmiljöer med gammal död lövved. Då det finns osäkerheter i data för respektive år följs i första hand den relativa utvecklingen per indikator.

Utvecklingen av samtliga indikatorer på SCAs mark har varit mycket positiv och är ett resultat av bolagets satsningar på frivilliga avsättningar, lämnad hänsyn vid slutavverkningar och ändrade skötselstrategier. För död ved noteras också en effekt av större stormfällningar. Volymen död ved har ökat med cirka 44 procent jämfört med startpunkten, se ovan. Ökningen är påtaglig från år 2011 och beror främst på att döda träd lämnats efter stormar (år 2011, 2013) och insektsangrepp (år 2009–2016).

Volymen grova lövträd har ökat med 86 procent. Ökningen utgörs främst av ökad mängd grova lövträd i äldre skog. För grova lövträd, som förekommer på relativt få av Riksskogstaxeringens provtytor, är skillnader mellan enskilda år osäkra.

Volymen lövträd har ökat med 23 procent. Ökningen beror främst på att lövträd lämnas i större utsträckning vid röjning och gallring. Löv lämnas även i stor utsträckning i generell miljöhänsyn vid avverkning. Andelen äldre skog (≥141 år) har ökat med 45 procent. Ökningen beror främst på att frivilligt avsatt skog blivit äldre. Andelen äldre skog med särskild indikation på naturvärden har ökat med 55 procent sedan de första skattningarna från år 2005.

För att mäta att råvaran kommer från ansvarsfullt skötta skogar följs dels hur stor andel som uppfyller kraven i FSC CW och dels hur stor andel som kommer från certifierat skogsbruk (FSC eller PEFC) eller som har avverkats med SCA-hänsyn. All vedråvara, 100 (100) procent, som SCA använde under år 2025 uppfyllde minimikravet FSC CW. Vedråvara från certifierat skogsbruk utgjorde 74 (66) procent av förbrukad vedråvara och 6 (9) avverkades med SCA-hänsyn vilket summerat ger 80 (75) procent vedråvara från certifierat skogsbruk eller avverkat med SCA-hänsyn. Vedråvara från egen skog och flis från egna sågverk är inkluderad i andelen certifierat skogsbruk.

SCAs skogsbruk är certifierat enligt FSC Forest management och PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) vilket också innebär att skogsbruket regelbundet revideras av tredje part.

SCA har inte identifierat några sites som ligger nära eller i områden med känslig biologisk mångfald och som har stor påverkan på den biologiska mångfalden inom dessa områden, se Allmän information SBM-3. Åtgärder i skogsbestånden bedöms och beslutas utifrån de lokala behoven och naturvärdena. För de industriella platserna bedöms påverkan på biologisk mångfald som en del av tillståndprocessen för miljötillstånd.

Indikatorer för biologisk mångfald¹⁾

Indikator	SCA Startpunkt 1996–2000	SCA Nuläge 2022	SCA Utveckling	Medel- värde för norra Sverige
Död ved, m ³ sk/ha	9,0	13,0	44%	9,4
Äldre lövträd (grova lövträd ≥ 35 cm), m ³ sk/ha	0,6	1,0	86%	1,1
Lövträd, m ³ sk/ha	15,7	19,3	23%	20,2
Äldre skog (≥141 år), andel av produktiv skogsmark ²⁾	5,3%	7,7%	45%	9,2%
Äldre skog med SIN, andel av produktiv skogsmark ³⁾	2,8%	4,3%	55%	4,5%

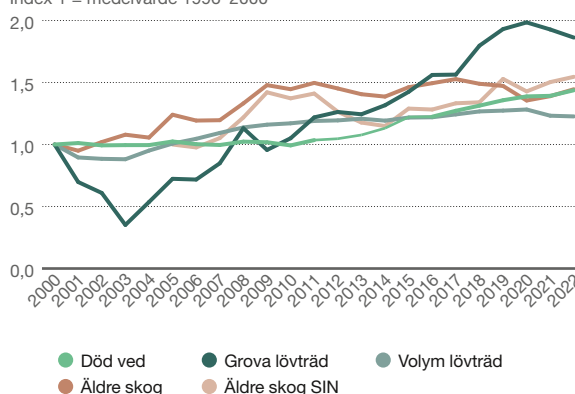
¹⁾ Data avser 5-årsmedelvärden på produktiv skogsmark, exklusive formellt skyddade områden för SCAs skogar respektive referensvärden för norra Sverige.

²⁾ Äldre skog redovisas ålder ≥141 år för att harmonisera med Riksskogstaxeringens redovisning (Skogsdata). Tidigare redovisades för SCA ålder ≥140 år. Ändringen har marginell påverkan.

³⁾ SIN står för särskild indikation på naturvärden och omfattar hög beståndsalder, grova träd, död ved samt trädskiktning. SIN började mätas år 2003 och har en annan referensperiod. År 2005 valdes som startpunkt då det är det första redovisade 5-årsmedelvärdet.

Indikatorer för biologisk mångfald – relativ förändring

Index 1 = medelvärde 1996–2000



Källa: SLU Riksskogstaxeringen. Sveriges officiella statistik, Skogsdata 2025. Sveriges Lantbruksuniversitet, Umeå. Referensvärden är hämtade från Skogsdata samt från Riksskogstaxeringen. Data för SCA baseras på Riksskogstaxeringens provtytor på SCAs skogsinnehav.

ESRS E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

E5 IRO-1: Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi

Effektiv resursanvändning blir allt viktigare för att nyttja jordens resurser på ett hållbart sätt. Förnybara råvaror utgör en väsentlig förutsättning för en cirkulär ekonomi. Under år 2025 har SCA genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi inom den egna verksamheten, uppströms och nedströms i värdekedjan. För att fastställa väsentliga områden har dialog förts med både interna experter och externa intressenter från bolagets olika intressentgrupper. Information har samlats in genom bland annat workshops, litteraturstudier och enkät till leverantörer. Vid årets process har ingen separat dialog förts med berörda samhällen som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen.

Processen för att fastställa väsentliga områden beskrivs i Allmän information IRO-1 och en översiktlig beskrivning av identifierade områden i Allmän information SBM-3. Nedan ges en mer detaljerad beskrivning av påverkan och möjligheter. Inga väsentliga finansiella risker kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi har identifierats.

Resursinflöden, inklusive resursanvändning

SCAs industriella verksamhet är beroende av stora mängder råmaterial, energi och insatsvaror för att producera massa, papper, trävaror och energi. Råmaterialet utgörs till största delen av förnybar vedråvara, men det krävs även inflöden av icke-förnybara resurser såsom fossil energi för transporter, IT-produkter, metaller i maskinkomponenter och inköpta kemikalier. Detta har identifierats som en faktisk negativ påverkan på naturresursernas tillgång och förnyelseförmåga samt på klimat och miljö genom utsläpp och resursåtgång.

SCAs affärsmodell bygger på användning av biologiskt förnybar vedråvara som huvudsaklig insatsvara i produktionen av massa, papper, trävaror och energi. Denna råvara kommer från skogar där den biologiska tillväxten över tid överstiger avverkningen vilket innebär att de naturresurser som används för produktion kontinuerligt återskapas. Detta har identifierats som en potentiell positiv påverkan eftersom råvaran inte bara ersätter icke-förnybara material utan utvinns ur ett system som syftar till att stärka naturens förmåga att ge resurser på lång sikt. Tillväxten i SCAs skogar överstiger årlig avverkning vilket innebär att bolagets användning av skogsråvara inte bara är neutral utan kan bidra till en nettoförbättring i ekosystemets tillstånd över tid.

Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster

SCAs ambition är att tillhandahålla återvinningsbara produkter. Trots det finns det användningsområden så som vissa förpackningar med barriärbeläggning, hygienprodukter och sammansatta material där cirkularitet är tekniskt eller praktiskt svårt att uppnå med dagens teknik eller infrastruktur. Dessa produkter riskerar att bidra till resursförlust, ökad avfallsmängd och utsläpp av växthusgaser. Brist på lokala återvinningslösningar och variationer i insamlingsystem mellan olika geografiska marknader medför även risk för att återvinningsbara produkter inte alltid kan återcirkuleras. Detta har identifierats som en faktisk negativ påverkan på resursanvändning och klimat.

SCAs produkter, särskilt inom trävaror och förpackningsmaterial, är utformade med fokus på hållbarhet, återvinningsbarhet och funktionell resurseffektivitet. Trävaror används i långlivade konstruktioner som binder koldioxid under lång tid medan förpacknings- och massaprodukter är designade för hög återvinningsgrad i etablerade kretslopp. Genom att minimera avfall och maximera materialens livslängd och cirkulära värde

bidrar SCA till att minska resursförbrukning och klimatpåverkan i samhället vilket har identifierats som en potentiell positiv påverkan.

Ökande efterfrågan på återvinningsbara och cirkulära produktlösningar där bolagets produkter är väl positionerade har identifierats som en finansiell möjlighet.

Avfall

SCA utgår från ett livscykelerspektiv och arbetar aktivt med resurseffektivitet. Detta har möjliggjort nya användningsområden och i en del fall helt nya produkter, endera i egen verksamhet eller hos en extern part. Biprodukter och sidosrömmar tas tillvara så långt det är möjligt och det fasta avfallet, som främst utgörs av askor, slam, organiskt avfall och plast återvinns till största delen genom att användas som råvara i andra processer som konstruktionsmaterial eller genom att energiåtervinns.

SCAs verksamhet genererar avfall från produktion av massa, papper, trävaror och energi samt från emballage, slam, plastavfall och metallskrot. Även om delar återvinns eller energiåtervinns hanteras viss andel fortfarande som icke-återvunnet avfall. Detta har identifierats som en faktisk negativ påverkan på miljö och resurseffektivitet särskilt vid hantering av farligt avfall och blandavfall som kan bidra till förorening, klimatpåverkan och resursförlust.

Genom att återanvända och energiutvinna restflöden som askor, bark, slam och spån i exempelvis fjärrvärme, jordförbättring och bränslen bidrar SCA till att minimera avfall, reducera klimatpåverkan och optimera resursanvändningen i sin verksamhet. Effektiv avfallshantering och intern cirkulation minskar behovet av extern avfallshantering, ökar energiåtervinningen samt minskar trycket på deponi. Detta har identifierats som en potentiell positiv påverkan på både den naturliga miljön och resurseffektiviteten och visar att industriprocesser kan integreras i ett cirkulärt flöde.

E5-1: Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

SCAs hållbarhetspolicy utgör tillsammans med koncernmålet Zero waste – inga slöserier, grunden för bolagets arbete med resurseffektivitet och cirkulär ekonomi. Policyn omfattar områden så som optimering av resurseffektivitet och energiprestanda samt minimering av avfall genom ständiga förbättringar av processer, produkter, arbetssätt och transportlösningar samt ökad återvinning och nya användningsområden för bolagets sidosrömmar. Policyn omfattar även att bidra till kunders resurseffektivitet och ökad cirkularitet i samhället. Policyn kompletteras med instruktioner som reglerar arbetet mer i detalj. Policyn beskriver även processen för identifiering, bedömning och hantering av negativ påverkan vilken även beskrivs mer i detalj i Allmän information IRO-1. Hållbarhetspolicyn beslutas av styrelsen och hållbarhets- och kommunikationsdirektören har det övergripande ansvaret för implementering av policyn. Policyn gäller för hela SCA-koncernen och är publikt tillgänglig via sca.com. Arbetet följs upp på koncernnivå via SCAs hållbarhetsråd som rapporterar till koncernledning och vidare till styrelsen.

SCAs leverantörsstandard beskriver de krav som bolaget ställer på sina leverantörer så som att minimera påverkan på människa och miljö.

Risker inom hållbarhetsområdet ingår i SCAs gemensamma process för identifiering och hantering av risker som beskrivs i bolagets Riskhanterings- och internkontrollpolicy och i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Identifiering och utveckling av möjligheter utgör en del av bolagets strategiprocess.

E5-2: Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

SCAs produkter är förnybara och möjliggör ökad cirkularitet såväl som lägre klimatpåverkan och är viktiga för att ställa om till ett hållbart samhälle och en hållbar konsumtion där fossila material kan fasas ut. SCA ska bedriva sin verksamhet så att påverkan på människa och miljö minimeras samt att eliminera slöserier, Zero waste. SCAs produkter är baserade på förnybara råvaror som kan återanvändas och bidrar till ett cirkulärt materialflöde. Genom samarbeten och innovationer söker bolaget löpande nya användningsområden för befintliga eller nyutvecklade produkter, biprodukter och sidoströmmar från processen för att på så sätt ytterligare öka cirkulariteten och klimatnyttan.

SCA arbetar kontinuerligt för att öka materialeffektiviteten i varje steg. Det största råvaruinflödet består av vedråvara. Åtgångstal, det vill säga förbrukad mängd vedråvara för att producera trävaror, massa och förpackningspapper är därför ett viktigt mått för att nyttja trädet så effektivt som möjligt. Åtgångstalet eller utbytet följs noggrant på respektive enhet som också identifierar åtgärder för att ständigt förbättra utfall och materialeffektivitet. På motsvarande sätt följs maskinverkningsgrad lokalt på enhetsnivå för att nyttja industrianläggningarna så effektivt som möjligt.

SCA använder även sekundära råvaror i form av returfiber för sin tillverkning av förpackningspapper. Färskfiber och returfiber utgör tillsammans ett cirkulärt kretslopp där fibrerna cirkulerar och återanvänds flera gånger. Eftersom fibrer inte kan återvinnas ett oändligt antal gånger krävs ett kontinuerligt tillflöde av färskfiber. Insamling och återanvändning av fibrerna är ett väl fungerande system och återvinningsgraden i Europa är cirka 85 procent.

SCA och skogsindustrin som bransch har en viktig roll i transformationen till ett cirkulärt samhälle. SCAs strategi och hållbarhetsarbete syftar till att öka värdeskapandet från varje träd. Hela trädet nyttjas i bolagets industriella ekosystem där sidoströmmar så som cellulosafälls och bark från sågverken blir till råvara för massatillverkning respektive biobränsle och kan ersätta olja. Genom innovation strävar bolaget också efter att kontinuerligt höja förädlingsgraden och klimatnyttan för bolagets sidoströmmar. Bolaget för även dialog med återvinningsföretag för att identifiera nya användningsområden.

I nära kontakt med kunder och leverantörer driver SCA ett strukturerat innovationsarbete som till exempel kan leda till ökad materialeffektivitet. Bolaget uppmuntrar och stöttar även entreprenörer genom programmet Forest Business Accelerator vilket är ett samarbete med IBM, RISE Processum och BizMaker i syfte att skapa nya affärsmöjligheter och ett mera hållbart samhälle genom att förena skog, digitalisering och entreprenörskap för att på så sätt gynna företagande och innovation i den skogliga värdekedjan.

Energieffektivitet är ytterligare ett exempel på åtgärder. SCA har samlat sitt arbete i ett ESAVE-program där nya initiativ för energieffektivitet prioriteras, genomförs och följs upp, se avsnitt E1-3.

SCA arbetar löpande för att förbättra produkternas och processernas hållbarhetsprofil genom att öka resurseffektivitet och miljöprestanda genom hela livslängden vilket inkluderar bra dialog med leverantörer och kunder.

E5-3: Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

SCAs övergripande koncernmål för resurseffektivitet och cirkulär ekonomi är Zero waste – inga slöserier där det viktigaste delmålet är att hela trädet ska användas och som följs genom att mäta utbyte och åtgångstal för vedråvaran. Detta mål mäts på respektive enhet och syftar till att minimera behovet av primär råvara.

Bolaget har också ett mål kopplat till avfallshantering där det egna icke-farliga avfallet ska återanvändas till minst 95 procent. Till återvinning räknas även energiåtervinning. Detta mål syftar till att öka cirkulariteten genom att avfallsströmmarna kan nyttjas till andra produkter och att minimera mängden avfall och följer kaskadprincipen. För det avfall som klassas som farligt avfall till exempel lysrör och hydrauloljor ska en korrekt avfallsklassning användas för att säkerställa rätt hantering. År 2025 återanvändes 97 procent av det egna icke-farliga avfallet, se tabell i avsnitt E5-5.

Då bolagets råvaruflöde till största delen utgörs av biologiskt material, se avsnitt E5-4, och utgör en del av det biogena kretsloppet då bolagets produkter är förnybara och bidrar till att möjliggöra ett cirkulärt samhälle samt att bolagets eget industriella ekosystem baseras på cirkulära flöden inom koncernens olika enheter har SCA valt att inte formulera ett konkret mätbart mål kring ökad cirkularitet. Bolagets mål är frivilliga och när dessa har formulerats har omvärldsfaktorer och trender beaktats men externa intressenter har inte deltagit i den slutliga formuleringen av målen.

E5-4: Resursinflöden

I den dubbla väsentlighetsanalysen har materialflöden så som råvaror och insatsvaror för produktion av bolagets produkter bedömts som väsentliga. De väsentliga inflödena utgörs av vedråvara, returfiber, kemikalier och fyllmedel, vatten och energi. Av dessa utgörs sekundära material till största delen av returfiber. Övriga klassas som primära material.

SCA är självförsörjande på biobränslen. Bolaget har en egen elproduktion och köper resterande från nätet. Den totala energianvändningen redovisas i avsnitt E1-5. Vatten är väsentligt för produktion av bolagets produkter. Vattenanvändningen redovisas i avsnitt E3-4.

Huvuddelen av resursinflödet utgörs av vedråvara och returfiber som levereras utan emballage. Förpackningar har därmed inte bedömts som väsentliga för bolaget. Dubbelräkning undviks genom att enbart bedöma inflöden till koncernen som helhet.

Sällsynta jordartsmetaller ingår i elektronik som bolaget använder men ingår inte i bolagets produkter och utgör ingen väsentlig del av resursinflödet.

Vedråvaran mäts som volym ingående till industrierna och mäts av tredje part. Omräkning till vikt görs med densitet för respektive träslag. Returfiber mäts via inlevererad mängd och lagerinventering. Kemikalier och fyllmedel mäts via fakturerad mängd på faktura. Mängderna rapporteras i torra ton.

Resursinflöde, torra ton	2025
Råvara (rundved, flis, sågad vara, sågspån och returfiber)	4 905 000
Kemikalier och fyllmedel	215 000
Totalt	5 120 000
Biologiskt material	4 905 000
Biologiskt material av totalt, %	96%
Andel hållbart anskaffat biologiskt material, % ¹⁾	100%
Sekundärt material av totalt, %	8%

¹⁾ Hållbar anskaffning omfattar råvara som är certifierad enligt FSC eller PEFC eller omfattas av FSC CW samt återvunnen fiber (returfiber).

I E5-5: Resursutflöden

SCA levererar produkter baserade på förnybar vedråvara från ansvarsfullt skötta skogar som erbjuder alternativ till fossilbaserade material och kan därigenom bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle. I den dubbla väsentlighetsanalysen var det främst tillgång till fungerande system i alla geografier för återvinning av produkter som identifierades som en potentiell negativ påverkan. Likaså möjlighet till materialåtervinning för samtliga slutprodukter.

Produkterna kan återanvändas, recirkuleras eller energiåtervinnas. De huvudsakliga produktområdena är trävaror, massa, förpackningspapper och energi. Energin är förnybar och kan ersätta fossil energi. Övriga produkter är helt återvinningsbara och bidrar till ett cirkulärt materialflöde. En mycket liten andel av bolagets träprodukter är behandlade med impregneringsmedel för att öka livslängden eller fabriksmålade för att minska kundernas miljöpåverkan i senare led. Även dessa produkter är återvinningsbara då de färger och impregneringsmedel som används uppfyller krav för återvinning. Andel återvinningsbart material i produkter uppgår till 100 procent. Dock kan det saknas effektiva återvinningssystem på olika marknader.

Bolagets produkter levereras både med och utan emballage beroende på leveransform och användningsområde. För massa och papper är emballagen återvinningsbara. För träprodukterna höjs successivt andelen emballage som är återvinningsbart. I nuläget är 8 procent av förpackningsmaterialen återvinningsbart och resterande andel är brännbart och kan energiåtervinnas. Andel återvinningsbart förpackningsmaterial uppgår till 100 procent om energiåtervinning inkluderas.

Utflöden av avfall består huvudsakligen av slam, aska och plastrejekt. Alla resursutflöden mäts i vikt eller volym för varje fraktion. För volym tillämpas en känd eller etablerad densitet för omvandling till vikt. SCA bedriver inte verksamhet som genererar radioaktivt avfall.

Avfallsström, ton	Farligt avfall	Icke-farligt avfall	Total mängd genererat avfall
Avledd från avfallshantering			
Förberedelse för återanvändning	6	385	391
Materialåtervinning	463	148 859	149 322
Andra återvinningsförfaranden	397	7 999	8 396
Total mängd avledd från avfallshantering	866	157 243	158 109
Avsedd till bortskaffande			
Förbränning	87	0	87
Deponi	2 594	3 982	6 576
Annat bortskaffningsförfarande	307	346	653
Total mängd bortskaffat	2 988	4 328	7 316
Totalt avfall	3 854	161 571	165 425
Andel icke-återvunnet avfall			4%
Måluppföljning			
Andel återvunnet av eget icke-farligt avfall		97%	

Samhällsansvarsinformation

ESRS S1 – Den egna arbetskraften

I S1 SBM-2: Intressenters intressen och synpunkter

SCAs värdebaserade kultur vilar på bolagets kärnvärden och den värdebaserade kulturen värnar om ett olycksfritt och hälsosamt SCA med en sund affäretik. Medarbetarna är en viktig intressentgrupp för bolaget och det finns flera möjligheter för dem att föra dialog kring förväntningar, arbetssituation, trivsel, arbetsmiljö samt att lämna synpunkter. Med närmaste chef sker dialog i vardagen och i mål- och utvecklingssamtal och utöver det genomförs arbetsplatsträffar. På de svenska enheterna finns även samverkansforum på olika nivåer i bolaget där representanter från bolaget och fackliga företrädare träffas. Uppföljning sker löpande med närmaste chef och i respektive forum. SCAs verksamheter i andra länder följer rådande praxis och har regelbundet individuella samtal och arbetsplatsträffar.

Frågor som behandlas i möten med medarbetare och fackliga företrädare är exempelvis arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, personal- och organisationsfrågor, likabehandling, strategi samt ekonomiskt utfall.

Olika affärsbeslut kan påverka medarbetare både positivt och negativt. Vid förändringar av verksamheten har bolaget en process för att samverka med fackliga företrädare och tillsammans bedöma påverkan.

I S1 SBM-3: Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

SCA har gjort en dubbel väsentlighetsanalys, se Allmän information SBM-3, för hela koncernen där den egna arbetskraften ingått. Områden som beaktats är arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter för alla samt andra arbetsrelaterade rättigheter. Väsentlighetsanalysen har omfattat påverkan på den egna arbetskraften som innefattar alla anställda, inhyrd personal och egenföretagare som arbetsleds av SCA. Väsentlighetsanalysen baseras på bolagets huvudkategorier av anställda såsom arbete i industriprocesser, underhållsarbete, skogliga tjänster och kontorsarbete. Bolaget har inte identifierat några kategorier av anställda som skulle vara speciellt utsatta för negativ påverkan. Inga väsentliga risker kopplade till den egna arbetskraften, med finansiell påverkan på bolaget, har identifierats.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

SCA verkar inom en bransch som historiskt präglats av mansdominerade yrkesstrukturer där kvinnor varit och är underrepresenterade inom många yrkeskategorier. Detta är en branschgemensam utmaning och kan medföra en potentiell negativ påverkan i form av bristande mångfald på arbetsplatserna och i arbetsgrupperna samt begränsa möjligheterna att tillvarata hela arbetsmarknadens kompetens. SCA strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare för en bred målgrupp samt rekrytera och behålla engagerade och kompetenta medarbetare.

Arbetsvillkor

När det gäller arbetsvillkor har både en positiv och en negativ påverkan identifierats. Den positiva påverkan handlar om att SCA har en företagskultur som möjliggör medarbetarnas välbefinnande och bidrar till en hållbar prestation inom hela koncernen. I SCAs senaste medarbetarundersökning som genomfördes under år 2025, ger medarbetarna ett högt betyg på områden så som arbetsmiljö, ledarskap och målfokus vilket tyder på en etablerad företagskultur där psykologisk trygghet, tydlighet kring mål och stöd från chefer möjliggör välbefinnande och en hållbar prestation.

SCA har en nollvision för arbetsolycksfall och bedriver ett strukturerat arbete för att realisera ett olycksfritt och hälsosamt SCA. Ett systematiskt arbete bedrivs för att proaktivt minimera risker för att arbetsrelaterade olycksfall och ohälsa ska inträffa. Samtliga medarbetare förväntas delta i det förebyggande arbetet och att uppmärksamma risker, säkra och osäkra beteenden. Trots ett aktivt proaktivt arbete, kan olyckor ändå inträffa som kan påverka drabbade individer negativt. Detta har identifierats som en negativ påverkan.

Med hjälp av riskanalyser får bolaget kunskap om vilka risker som finns på en arbetsplats, såväl fysiska som psykosociala. För att minimera risken genomförs bland annat riskanalyser av hela anläggningar, säkerhetsvandringar och arbete med beteendebaserad säkerhet. SCA arbetar även med att fortlöpande uppdatera policyer och instruktioner, utbildningar och arbetssätt för att minska risken för negativ påverkan på medarbetarna.

SCA bedömer att bolaget inte har någon väsentlig påverkan på områden såsom barn- och tvångsarbete. SCA tar avstånd från barn- och tvångsarbete och bolaget är inte verksamt i geografiska områden eller annan typ av verksamhet där det finns signifikant risk för barn- och tvångsarbete.

Övergången till en grönare och mer klimatneutral verksamhet är i linje med bolagets strategi och affärsmodell och bedöms medföra möjligheter att utveckla bolaget och därmed skapa arbetstillfällen, vilket bedöms positivt för den egna arbetskraften.

I S1-1: Policyer för den egna arbetskraften

SCA har flera policyer och övergripande instruktioner som beskriver hur bolaget hanterar väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till den egna arbetskraften. SCAs policyer beslutas av bolagets styrelse och gäller för hela bolaget. Övergripande instruktioner beslutas av verkställande direktör.

SCAs Uppförandekod är en av bolagets policyer och utgör grunden för bolagets företagskultur, hur människor bemöts och hur SCA gör affärer och bedriver verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Bolaget respekterar och stödjer internationella standarder och följer nationella lagar i respektive land där bolaget bedriver verksamhet. SCA värnar om respekten för de mänskliga rättigheterna såsom föreningsfrihet, nolltolerans mot barnarbete och tvångsarbete samt att beakta urfolks intressen. Uppförandekoden baseras på FNs deklaration om mänskliga rättigheter, internationella arbetsorganisationen ILOs kärnkonventioner, OECDs riktlinjer för multinationella företag och FN Global Compacts tio principer som integrerats i den dagliga verksamheten. Alla koncernens medarbetare och andra som representerar SCA omfattas av Uppförandekoden och har ansvar för att följa den. SCAs chefsjurist är övergripande ansvarig för implementeringen.

Andra områden i Uppförandekoden handlar bland annat om att minimera risken för diskriminering, trakasserier samt ett oetiskt och korrupt beteende. I koden beskrivs hur SCA arbetar för att utveckla mångfalden och strävar efter att alla medarbetare ska nå sin fulla potential, i en omgivning av respekt och tillit. Alla nuvarande och framtida medarbetare behandlas lika oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, civilstånd, föräldraskap, etniskt, nationellt eller socialt ursprung, sexuell läggning, religion, politisk tillhörighet, ålder, funktionsnedsättning eller annat som skyddas av tillämplig lag.

I Uppförandekoden beskrivs även hur anmälningar och överträdelser mot Uppförandekoden ska hanteras. SCA uppmuntrar alla medarbetare att rapportera misstankar om överträdelser av Uppförandekoden och lagstiftning enligt SCAs ordinarie kanaler. Även inhyrd personal och egenföretagare som inte är anställda av SCA kan rapportera misstankar om överträdelser. Uppförandekoden är publik tillgänglig via [sca.com](https://www.sca.com), och beskrivs mer i detalj i Bolagsstyrningsinformation G1-1.

Bolaget har även en HR-policy som beskriver hur medarbetare och ledare i SCA ska förhålla sig till och ta ansvar i diverse frågor såsom medarbetarskap, ledarskap, utveckling och lärande, mångfald, jämställdhet, kränkande särbehandlingar samt drogfri arbetsplats. HR-policyn beskriver även hur rekryteringar ska genomföras professionellt och högklassigt. Bolaget har även tydliga instruktioner kring kränkande särbehandling för att minimera att detta inträffar och hur det ska hanteras om det ändå skulle inträffa. Likabehandlingsplaner upprättas och följs upp årligen. SCAs HR-direktör är övergripande ansvarig för implementering av HR-policyn och tillhörande instruktioner samt att dessa är uppdaterade.

SCA har en nollvision för arbetsolycksfall och har en hälso- och säkerhetspolicy som beskriver bolagets vision och arbete för att realisera ett olycksfritt och hälsosamt SCA, där alla ska komma hem friska och oskadda från arbetet. Det systematiska arbetsmiljöarbetet sker i ett företagsövergripande arbete kallat ZERO. SCAs HR-direktör är övergripande ansvarig för att hälso- och säkerhetspolicyn är uppdaterad och kommunicerad. Respektive affärsområdeschef ansvarar för att hälso- och säkerhetspolicyn implementeras.

SCA har en due diligence-process med tillhörande instruktion för bedömning och hantering av negativ och positiv påverkan på människa och miljö och som beskrivs mer i detalj i Allmän information IRO-1. Processen beskriver även hur uppföljning ska ske. Bolagets process för riskbedömning och hantering beskrivs i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen.

SCA ser barn som en grupp intressenter med särskilt behov av skydd vilket beskrivs i bolagets Uppförandekod. Bolaget respekterar och främjar barns rättigheter i sin verksamhet och i samhället i enlighet med FNs Barnrättsprinciper. I de fall där vår verksamhet berör barn, tar vi särskild hänsyn till barnens intresse. SCA tolererar inte barnarbete i våra anläggningar eller i verksamheter som drivs av våra affärspartners. Vi följer strikt gällande nationell och internationell lagstiftning om minimiålder på alla platser där vi bedriver verksamhet.

Alla medarbetare ska följa och efterleva SCAs policyer och tillhörande instruktioner, och agera i enlighet med dessa. Implementering av policyer och övergripande instruktioner sker via koncernledningen till affärsområdena. Affärsområdena och dess enheter har sedan ansvar att sprida informationen inom respektive verksamhet. Vanligtvis sprids informationen via avdelningsmöten och arbetsplatsträffar. Information om nya eller förändrade policyer och instruktioner sker även på bolagets intranät. Vid förändringar kan även utbildning inom dessa områden förekomma.

S1-2: Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och deras företrädare angående påverkan

Samverkan med de fackliga organisationerna är en mycket viktig del i det kontinuerliga arbetet med att utveckla individen, arbetsplatsen och verksamheten. Syftet med samverkan är att från idé till beslut skapa inflytande och delaktighet i arbetet genom att arbetstagarna ges möjligheter till information och dialog. Samverkan sker på alla nivåer i bolaget. På SCAs styrelsemöten, som genomförs omkring tio gånger per år, deltar medarbetarnas fackliga representanter. SCA har i Sverige ett fackligt koncernråd där representanter från bolaget bjuds in. Affärsområdena har affärsråd där representanter från affärsområdet och fackliga företrädare deltar. Andra forum för dialog är enheternas samverkansgrupper och skyddsronder med fackliga företrädare och direkt med medarbetare genom arbetsplatsträffar, mål- och utvecklingssamtal samt dagliga möten i den operativa verksamheten så kallad operativ styrning. I övriga länder där SCA har verksamhet sker dialog direkt med medarbetarna och i arbetsgrupper.

SCA och de fackliga organisationerna har avtal som reglerar hur samverkan ska gå till och vilka punkter som ska behandlas på olika möten. Syftet med avtalet är att skapa en väl fungerande struktur för information och utövande av medbestämmandet i koncernen. Samverkansgrupperna sammanträder minst tre gånger per år och målsättningen är att främja involvering, öka inflytande, utveckling och effektivisering av bolaget jämsides med skapandet av stimulerande och utvecklande arbetsuppgifter i en god och säker arbetsmiljö. Agendan innehåller punkter som hälsa och säkerhet, personal- och organisationsfrågor, likabehandling, ekonomi och investeringar samt information om hur det går för bolaget. Samverkansmötena ger arbetstagarna en möjlighet att uttrycka sina åsikter och påverka genom de fackliga företrädarna. Vid samverkansmötena noteras beslut och information till övriga medarbetare sker via de fackliga företrädarna samt mötesprotokoll.

Inom hela koncernen har arbetsgrupper regelbundna möten där dialog sker kring frågor som kan påverka medarbetaren och dennes arbetsgrupp. Agendan omfattar bland annat frågor såsom hälsa och säkerhet, personal- och organisationsfrågor, måluppföljning, ekonomi och investe-

ringar. Detta är ett forum med möjlighet till inflytande och påverkan om det som berör den egna gruppen där information kan förtydligas, idéer utvecklas och gemensamma beslut fattas. SCA har även en egen-utvecklad samtalsbox som finns att tillämpa för att underlätta och uppmuntra dialog kring frågor och situationer som kan uppstå i vardagen och hur dessa bör hanteras. Genom att synliggöra och skapa förståelse för varandra kan SCAs medarbetare och bolaget arbeta för att tillsammans skapa en ännu bättre arbetsplats.

Med närmaste chef sker, förutom det årliga mål- och utvecklingssamtalet, kontinuerlig dialog i frågor som främst berör medarbetaren såsom hälsa och säkerhet, arbetsuppgifter, trivsel, personlig utveckling, resultat och återkoppling på prestation, individuella behov eller annat som kan påverka medarbetaren.

Vid förändringar som kan få betydande påverkan på anställda, respekteras och följs lokala lagar och förordningar, samt kollektivavtal.

SCAs HR-direktör är övergripande ansvarig för processen för samverkan. På affärsområden, stödjande enhet och koncernstaber är respektive chef ansvarig för att mål- och utvecklingssamtal, arbetsplatsträffar och samverkansmöten genomförs. Uppföljning och bedömning hur väl dialogen fungerar sker i respektive forum, både i koncernråd och affärsråd. Affärsområdenas HR-chefer, fackliga representanter och koncernens HR-direktör utvärderar samverkansprocessen regelbundet för att bedöma dess effektivitet.

SCA genomför återkommande medarbetarundersökningar där medarbetarna får möjlighet att anonymt göra sin röst hörd. Handlingsplaner tas fram i dialog med medarbetare och chefer och integreras i verksamheten.

S1-3: Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

SCA uppmuntrar alla medarbetare att föra en dialog med sin närmaste chef när det gäller frågeställningar kring den egna arbetssituationen, verksamheten, klagomål eller andra områden som påverkar eller kan komma att påverka medarbetaren negativt. Samtliga medarbetare har möjlighet att rapportera misstankar om överträdelse av SCAs Uppförandekod och gällande lagstiftning via bolagets ordinarie kanaler, vilka är närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist, fackliga företrädare eller bolagets visseblåsarkanal.

För att fånga upp alla potentiella brott mot Uppförandekoden och för att anmälare ska känna sig trygga finns ett flertal kanaler. Visselblåsar-kanalen är publikt tillgänglig via sca.com och är därmed öppen både för medarbetare och personer som inte är anställda av SCA. Anmälningar kan göras anonymt och behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt samt med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning. SCAs complianceråd följer kontinuerligt upp pågående ärenden och vidtagna åtgärder. Compliancerådet gör även en ärlig sammanställning och analys av inkomna ärenden för att följa upp antal och kategori samt identifiera behov av åtgärder. Utveckling jämförts mot tidigare år analyseras. I samband med analysen bedöms processens effektivitet. I Bolagsstyrningsinformation G1-3 finns detaljerad beskrivning kring visseblåsar-processen och uppföljning av inrapporterade ärenden.

Alla medarbetare har även möjlighet att via en plattform som tillhandahålls av Arbetsmarknadens Försäkringsaktiebolag, Afa, rapportera händelser och riskobservationer inom miljö och arbetsmiljö.

Vid introduktionen av nya medarbetare och vid repetitionsutbildning i Uppförandekoden medvetandegörs alla medarbetare vilka kanaler som finns för att framföra synpunkter eller klagomål. Om bolaget har eller kan komma att påverka en medarbetare negativt sker dialog med medarbetaren hur den negativa påverkan kan minimeras eller helt undvikas. Medarbetaren har möjlighet att vid samtalet ta hjälp av sin fackliga företrädare. Uppföljning sker i dialog med närmaste chef om åtgärden varit tillräcklig.

Medarbetarna ges även möjlighet att uttrycka sina åsikter i medarbetarundersökningar, via fackliga kontakter och i dialog med närmaste chef och bedömning görs om fler åtgärder behöver vidtas.

S1-4: Åtgärder avseende väsentlig påverkan för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

För att öka attraktiviteten och främja en ökad mångfald i branschen genomförs olika initiativ som till exempel FLIT (Flickor i teknik), Ung Företagsamhet och skolsamverkan. För att öka mångfalden strävar SCA att bredda rekryteringsbasen inom hela koncernen. Detta görs fortlöpande bland annat med att tydliggöra arbetsgivareerbjudandet genom utformning av rekryteringsannonser. Vid rekrytering eftersträvas att minst en av slutkandidaterna är av det underrepresenterade könet för befattningen.

För att öka intresset hos unga sker kontinuerlig samverkan med gymnasieskola, högskola och universitet. SCA erbjuder examensarbete, arbetsplatspraktik och sommarjobb. Årligen ges cirka 445 (400) sommarjobbbara möjlighet till arbetslivserfarenhet och för dessa eftersträvas en balanserad könsfördelning för att på sikt öka mångfalden i branschen. Könsfördelningen för år 2025 bland sommarjobbbara var 35 procent kvinnor och 65 procent män. SCA deltar i Tekniksprånget, ett praktikprogram för unga som funderar på att läsa högre tekniska utbildningar, och Jobbsprånget som är ett praktikprogram för nyanlända med högre teknisk examen. Bolaget har även interna nätverk och mentorskap för att inspirera och utveckla medarbetare inom yrkeskategorier med bristande mångfald. Det finns även möjlighet för medarbetare att delta i externa nätverk inom branschen och olika yrkeskategorier. Uppföljning av effektiviteten sker fortlöpande.

För att fånga medarbetarnas uppfattning av företagskulturen görs återkommande medarbetarundersökningar där koncernens medarbetare har möjlighet att delta. Den senaste medarbetarundersökning genomfördes år 2025 och hade en svarsfrekvens på 87 procent. Medarbetarundersökningen visar att det framför allt är inom områdena arbetsmiljö, ledarskap och målfokus som medarbetarna ger bolaget ett högt betyg. SCA följer specifikt utvecklingen av två index, ledarskap och engagemang. Ledarskapsindexet är ett nyckeltal som visar hur medarbetarna bedömer sin närmaste chefs ledarskap. Det andra indexet, engagemangsindexet, baseras på medarbetarnas upplevelse av sin motivation och engagemang, allmän tillfredsställelse samt om de rekommenderar SCA som arbetsgivare. Alla medarbetare får ta del av resultat från medarbetarundersökningen samt delta i framtagande och genomförande av handlingsplaner för att fortsätta utveckla verksamheten.

Den positiva påverkan skapar trygghet, motivation och arbetsglädje inom hela koncernen vilket är centralt för medarbetares hälsa och långsiktiga lojalitet. SCA jobbar kontinuerligt för att skapa en bra arbetsmiljö för samtliga medarbetare. Alla medarbetare ska ha årliga mål- och utvecklingssamtal för att diskutera arbetssituation, följa upp prestation och trivsel samt för att definiera utvecklingsområden och nya mål. I samtalet har medarbetaren även möjlighet att lyfta annat som skulle kunna påverka medarbetaren.

SCA jobbar även kontinuerligt med likabehandlingsplaner inom hela bolaget. På verksamhetsnivå genomförs åtgärder inom områden som arbetsförhållanden, kränkande särbehandling och trakasserier, löner och anställningsvillkor, rekrytering, utbildning och övrig kompetensutveckling samt förvärvsarbete och föräldraskap.

För SCA är ledarskapet en prioriterad fråga och bolaget har utvecklat en ledarskapsplattform som bygger på fyra grundpelare så som perspektiv, prestation, personalledning och personlig påverkan. Bolaget erbjuder sina chefer ledarutveckling via koncerngemensamma program, lokala ledarforum och individuella utvecklingsplaner. SCA genomför löpande utbildningar för nya chefer, där bolagets förväntningar på ledare samt ledarskapets betydelse för företagskulturen och måluppfyllelse ingår. För chefer i affärsområdenas ledningsgrupper startades år 2025 ett program tillsammans med Stockholm School of Economics inom finansiellt värdeskapande. Chefer inom SCA förväntas leda arbetet så att verksamhetens kvalitet bibehålls och utvecklas, formulera och kommunicera mål för verksamheten tillsammans med medarbetarna och aktivt arbeta med uppföljning för att säkerställa måluppfyllelse. I chefskapet ingår även att skapa förutsättningar för dialog, medinflytande och ett positivt arbetsklimat samt att agera som förebild och uppmärksamma andra goda föredömen.

För att minska risken för negativ påverkan i form av fysisk hälsa och arbetsrelaterade olycksrisker arbetar SCA aktivt för att förebygga arbetsrelaterade skador och ohälsa inom hela bolaget. SCAs mål inom hälsa och säkerhet är ett olycksfritt och hälsosamt SCA där alla medarbetare kommer hem friska och oskadda efter arbetet. SCA har samlat hälso- och säkerhetsarbetet under programmet ZERO. Varje affärsområde ansvarar för att identifiera, förebygga och åtgärda risker som kan påverka fysisk och psykisk hälsa negativt. Styrgrupp ZERO ansvarar för koncernens övergripande hälso- och säkerhetsarbete. Styrgruppen består av medlemmar ur koncernledningen, SCAs koordinator för ZERO och facklig företrädare. Styrgrupp ZERO följer upp mål och aktiviteter inom området. Rapportering sker direkt till koncernens verkställande direktör. Verkställande direktör rapporterar i sin tur regelbundet utfall och utveckling till bolagets styrelse. SCA har även ett tvärfunktionellt arbetsmiljönätverk som aktivt ska bidra till att förverkliga ett olycksfritt SCA genom att utveckla hälso- och säkerhetskulturen inom hela SCA-koncernen. Nätverket samordnar och prioriterar gemensamma frågeställningar för koncernen. Arbetsmiljönätverket består av en representant per affärsområde/större enhet och leds av koordinatören för ZERO.

Inom ZERO utvecklas den gemensamma hälso- och säkerhetskulturen, tränas ledare samt förs dialoger kring säkra och osäkra beteenden. Alla medarbetare förväntas engagera sig och delta aktivt i arbetet. Varje medarbetare har rätt att avbryta ett arbete om situationen upplevs osäker. ZERO omfattar även gemensamma rutiner och en enhetlig struktur för systematisk uppföljning, utvärdering och rapportering. SCA arbetar förebyggande med att identifiera och åtgärda brister och risker, rapportera och analysera inträffade händelser för att identifiera bakomliggande orsaker samt åtgärder för att förhindra liknande händelser i framtiden. Lärdomar från inträffade händelser delas med övriga enheter inom koncernen.

SCA genomför utbildningsinsatser kring hälsa och säkerhet. Alla nya chefer, ledare och skyddsombud utbildas i "Bättre arbetsmiljö", BAM. Utöver det, utbildas alla medarbetare i beteendebaserad säkerhet, BBS, ett metodiskt och enkelt sätt att uppmärksamma varandra att arbeta säkert via BBS-dialoger. Lagstadgade utbildningar inom olika områden exempelvis heta arbeten, truckkörning och kemiska risker på arbetsplatserna genomförs löpande. Regelbundet genomförs lagstadgade medicinska kontroller i arbetslivet. Dessutom erbjuds medarbetarna hälsoprofilbedömningar vart tredje år, med syfte att fånga upp riskfaktorer som eventuellt finns och som har betydelse för medarbetarens hälsa. Det finns även lokala initiativ som främjar hälsa och en säker arbetsmiljö.

På varje enhet finns en tydlig skyddsorganisation, lokala mål och handlingsplaner. Arbetsmiljömålen är nedbrutna utifrån identifierade risker, och har omsatts till handlingsplaner och aktiviteter.

Under år 2025 har det systematiska förbättringsarbetet fortsatt för att driva hälso- och säkerhetsarbetet framåt. Inom SCA genomförs kontinuerligt aktiviteter i det systematiska arbetsmiljöarbetet, vilket innebär att medarbetare undersöker, bedömer, åtgärdar och kontrollerar att det leder till förbättringar som skapar säkra och hälsosammare arbetsplatser för alla medarbetare inom våra verksamhetsområden. Genom det bygger SCA också en god säkerhetskultur och ett säkerhetsklimat där vi har gemensamma värderingar och uppfattningar som bidrar till att bolaget prioriterar och hanterar säkerhetsfrågor på alla nivåer i verksamheten.

Genom uppföljning av vidtagna åtgärder och kontroller, exempelvis vid skyddsronder och samverkansforum kan enheterna utvärdera om åtgärderna varit effektiva.

Inom hela koncernen har det under år 2025 pågått ett arbete med extra fokus för att minimera risk för kollision mellan människa och fordon, fall, halka och snubbla samt BBS-dialoger och att medarbetarna tar del av och tillämpar livräddande regler. Under år 2025 införde koncernen en kravutbildning gällande brandskydd för samtliga anställda.

Bolaget har haft en mycket positiv utveckling i antalet arbetsolycksfall som medfört frånvaro sedan år 2019 och har valt att övergå till mätetalet Total Recordable Incidents, TRI istället för som tidigare LTA. TRI omfattar arbetsolycksfall som medför frånvaro, att ordinarie arbetsuppgifter inte kan utföras men medarbetaren ändå kan återvända till andra anpassade arbetsuppgifter eller att medicinsk behandling utöver första hjälpen behövs.

Inriktningen för hälsa och säkerhet år 2026 är en vidareutveckling av ZERO livräddande regler, där befintliga instruktioner vidareutvecklas till nivåanpassade standarder för att systematiskt förbättra säkerhetskulturen steg för steg. Fokus kommer att vara att implementera standarderna, vilket kommer att ge tydligare hälso- och säkerhetsregler på varje del i organisationen. SCA startar år 2026 med bolagets årliga hälso- och säkerhetsvecka som omfattar hela koncernen där fokus kommer att vara ett liv i rörelse. Temat kommer att vara i fokus för hela året. Med detta avses att öka riskmedvetenheten och medvetandegöra våra egna beteenden för att förebygga olyckor och främja hälsa i det tempo vi lever i idag samt när vi förflyttar oss på olika sätt.

Arbetsrelaterade skador och tillbud, arbetsrelaterad ohälsa till följd av yrkessjukdomar enligt ILOs definition rapporteras per enhet och följs upp med hjälp av ett koncernövergripande system, IA-systemet. Statistiken aggregeras till koncernnivå. Systemet används även för förebyggande rapportering av riskobservationer. Ett system har utvecklats av SCA för att rapportera observationer av säkra och osäkra beteenden, BBS, som ett hjälpmedel för att utveckla hälso- och säkerhetskulturen i bolaget.

Uppföljning av bolagets hälso- och säkerhetsarbete sker i ZERO styrgrupp med underlag från IA-händelsehanteringssystemet och systemet för att följa antalet registrerade BBS-observationer. Statistiken följs även upp i arbetsmiljönätverket. SCA rapporterar dödsfall, allvarliga arbetsolycksfall samt allvarliga tillbud till berörd myndighet vilka kan gå vidare till åklagare för prövning.

För att förebygga att bolaget inte skapar rutiner och arbetssätt som kan påverka negativt genomförs konsekvensbedömningar av arbetsmoment, analyser av inrapporterade riskobservationer och dialoger om beteendebaserad säkerhet. I arbetet medverkar både medarbetare och fackliga representanter. Vid organisationsförändringar genomför bolaget konsekvensanalyser där fackliga företrädare deltar. Analysen omfattar bland annat förändrade arbetsuppgifter och framtida arbetssituation jämfört med nuläget samt eventuella risker för ohälsa.

Bolaget bedömer att processen för arbetet med hälsa och säkerhet utvecklas positivt då det proaktiva arbetet involverar många medarbetare, att antalet olycksfall successivt minskar samt att resultatet i den senaste genomförda medarbetarundersökningen visar att SCA prioriterar arbetet med hälsa och säkerhet.

S1-5: Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

SCAs övergripande mål kopplat till den egna arbetskraften är "Ett olycksfritt och hälsosamt SCA där alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod".

För att främja en ökad mångfald inom branschen, gör SCA flera initiativ både genom egna insatser och via branschinitiativ. Bolaget arbetar på olika sätt för att nå bredast möjliga rekryteringsbas. Utvecklingen av könsfördelning följs årligen på koncernnivå och vid genomgångar med affärsområdena för att säkerställa att bolaget har rätt kompetens nu och för framtiden utan att något siffersatt mål fastställts.

SCA följer ledarskaps- och engagemangsindex som mäts för hela koncernen via medarbetarundersökningar och har som mål att dessa ska vara på grönt.

SCA har en nollvision för arbetsolycksfall. Målet är ett olycksfritt och hälsosamt SCA vilket mäts som TRI-frekvens, som står för Total Recordable Incidents per miljon arbetade timmar. Målet omfattar alla medarbetare och gäller för år 2026. Inhyrd personal ingår i statistiken medan egenföretagare och tillfälliga konsulter inte ingår.

TRI omfattar arbetsolycksfall som resulterar i sjukskrivning, att den anställda inte kan utföra sina ordinarie arbetsuppgifter eller behöver medicinsk behandling utöver första hjälpen. Tidigare användes mätetalet Lost Time Accidents per miljon arbetade timmar, LTA-frekvens. Utvecklingen av LTA har sedan basåret 2019 varit mycket positiv. Den positiva utvecklingen har bidragit till att nyckeltalet utökats med fler kategorier för

att ytterligare bidra till att uppnå målet med ett olycksfritt och hälsosamt SCA. Från år 2025 har SCA övergått till att mäta TRI-frekvens. Målet gäller hela bolaget och har utformats efter analys av statistik, jämförelser i branschen och interna diskussioner. I processen för att sätta målet har fackliga representanter varit delaktiga innan det beslutats av koncernledningen och presenterats för styrelsen.

Förutom TRI-frekvens fortsätter bolaget att mäta LTA-frekvens och en rad proaktiva mått exempelvis antal riskobservationer och BBS-dialoger. Uppföljning av målet sker månadsvis på koncernledningsmöten, ledningsgruppsmöten, ZERO styrgrupp, arbetsplatsträffar och i samverkansgrupper. I de olika mötesforumen ges möjlighet att diskutera utfallet och dra lärdomar för att minska framtida negativ påverkan. Olycksfall och inträffade händelser går löpande igenom i olika forum på affärsområdena, koncernledningsmöten, styrgrupp ZERO och arbetsmiljönätverket. Lärdomar, erfarenhets- och kunskapsutbyte sker på mötena och sprids i hela organisationen.

I S1-6: Uppgifter om företagets anställda

Genomsnittligt antal anställda totalt i koncernen år 2025 var 3 508. Motsvarande siffra för Sverige var 3 437, det vill säga cirka 98 procent av totalt anställda. Närmare 90 procent av bolagets medarbetare är tillsvidareanställda och resterande innehar olika former av tidsbegränsade anställningar. Tidsbegränsade anställningar förekommer vid hög arbetsbelastning och projekt, och varierar med säsong och enheternas behov.

Antalet anställda som lämnade bolaget under året uppgick till 254 medarbetare. Medarbetaromsättningen ligger i nivå med fjolåret på 7 (8) procent, vilket beror på normala avgångar.

Insamling av personalrelaterade data sker främst i SCAs HR-system. Viss HR-data kompletteras manuellt. Sammanställning och validering av HR-data sker centralt.

Antal anställda vid årets slut redovisas nedbrutet på avtalstyp, länder som SCA är verksamt i och juridiskt kön, se tabellerna nedan. Tabellerna avser data vid årets slut, 31 december 2025, uttryckt i antal anställda. Mätetalen har inte granskats av annan part än SCAs externa revisor.

Totala personalkostnader redovisas i SEK i not C1 i den finansiella redovisningen.

Anställda efter avtalstyp uppdelat i män och kvinnor

Antal personer	Kvinnor	Män	Annat	Ej angivet	Totalt
Antal anställda	859	2 565	-	-	3 424
Antal tillsvidareanställda	720	2 288	-	-	3 008
Antal tillfälligt anställda	129	213	-	-	342
Antal behovsanställda	10	64	-	-	74
Antal heltidsanställda	847	2 533	-	-	3 380
Antal deltidsanställda	12	32	-	-	44

Antal anställda i länder med minst 50 anställda

Land	Antal anställda (antal personer)
Sverige	3 352

Antal anställda uppdelat i män och kvinnor

Könstillhörighet	Antal anställda (antal personer)
Män	2 565
Kvinnor	859
Annat	-
Ej angivet	-
Totalt anställda	3 424

S1-7: Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda

I kategorin medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda av SCA, inkluderas inhyrd personal och egenföretagare som arbetsleds av SCA. I rapporteringen ingår även inhyrda och egenföretagare i utländska verksamheter. Den personal som ingår i denna kategori ersätter ordinarie personal, arbetsleds av SCAs personal och bolaget har ett gemensamt arbetsmiljöansvar med individens arbetsgivare i linje med den svenska arbetsmiljölagen samt att personalen har den huvudsakliga sysselsättningen hos SCA. Med huvudsaklig sysselsättning avses icke-anställda vars uppdrag utgör mer än 80 procent av deras årsarbetstid.

Från bemannings- och konsultföretag anlitas bland annat administratörer, operatörer, hamnarbetare, tekniker och innesäljare. Rapportering av antalet icke-anställda sker manuellt på varje affärsområde och sammanställning sker centralt. Eventuella fluktuationer mellan åren påverkas av bolagets behov av kompetens och resurser.

Vid årets slut, den 31 december 2025, hade SCA anlitat 89 personer jämfört med 77 personer för år 2024, räknat som heltidsanställda vilket utgör 3 procent av SCAs anställda. I genomsnitt har 91 personer anlitats under året i jämförelse till 69 personer för år 2024. Ökning av antalet icke-anställda beror på ett tillfälligt ökat behov av arbetskraft.

Mätetalen har inte granskats av annan part än SCAs externa revisor.

S1-8: Kollektivavtalstäckning och social dialog

SCAs utgångspunkt är att arbetsvillkoren ska följa respektive lands lagstiftning och att kollektivavtal finns på alla arbetsplatser i Sverige. I dessa regleras minimilöner och årsarbetstider. Arbetstagarrepresentation regleras av bolaget och fackförbunden. I de fall kollektivavtal inte är tillämpliga följer bolaget gällande industrinormer.

På SCA är andelen kollektivavtalsanslutna 98 procent av de anställda. Medlemmar i koncernledningen samt majoriteten av utlandsanställda omfattas inte av kollektivavtal. För den svenska verksamheten är 100 procent av medarbetarna anslutna till kollektivavtal, när verkställande direktör och koncernledning exkluderas. SCAs verksamheter i andra länder omfattas inte av kollektivavtal, förutom i Tyskland där 70 procent av medarbetarna är anslutna. Inhyrd personal och egenföretagare som arbetsleds av SCA ingår inte i statistiken.

SCA har ett vilande European Works Council (EWC) då företaget har majoriteten av sina verksamheter och anställda i Sverige (98 procent).

Mätetalen har inte granskats av annan part än SCAs externa revisor.

Täckningsgrad	Kollektivavtalstäckning		Social dialog
	Anställda i EES	Anställda – utanför EES	Företrädare på arbetsplatsen (endast EES)
0–19%			
20–39%			
40–59%			
60–79%			
80–100%	Sverige		Sverige

S1-9: Mångfaldsindikatorer

Koncernens åldersstruktur redovisas i tabell nedan. Tabellen avser tillsvidareanställda vid årets slut för hela koncernen. Inga större förändringar har skett jämfört med föregående år.

SCAs styrelse består av fem kvinnor och fyra män, andelen kvinnor utgör 56 (56) procent exklusive arbetstagarrepresentanter. SCAs koncernledning består av tre kvinnor och åtta män, andelen kvinnor utgör 27 (27) procent. Andel kvinnor i ledande positioner dvs de som ingår i ledningsgrupper på affärsområden och större enheter är 22 (21) procent.

Åldersstruktur totalt för koncernen, %	Totalt	
	2025	2024
<30 år	16	15
31–40 år	26	25
41–50 år	21	21
51–60 år	29	31
>60 år	8	8

S1-10: Tillräckliga löner

Lönen för SCAs samtliga medarbetare är högre än respektive lands minimilön eller gängse referenslön i de fall minimilön inte är reglerad enligt lag.

S1-11: Socialt skydd

I Sverige omfattas SCAs medarbetare av den nationella lagstiftningen som innefattar sjuklön, ersättning vid arbetslöshet, arbetsskada och funktionsnedsättning, föräldraledighet och pensionering.

I andra länder där SCA har verksamhet, har medarbetarna ett socialt skydd som berättigar dem ersättning vid sjukfrånvaro, arbetslöshet, arbetsskador och förvärvat funktionshinder, föräldraledighet samt pension.

S1-13: Mått för utbildning och kompetensutveckling

SCA har som målsättning att samtliga medarbetare ska genomföra minst ett mål- och utvecklingssamtal med sin chef årligen. För år 2025 hade 96 procent av männen ett samtal med sin chef, motsvarande siffra för kvinnor var 95 procent. Totalt ligger andelen genomförda mål- och utvecklingssamtal på 96 (93) procent i bolaget.

Under året har i genomsnitt varje medarbetare genomgått utbildning i 23 timmar jämfört med fjolårets 18 utbildningstimmar. Av dessa har män i genomsnitt utbildats 23 timmar och kvinnor i genomsnitt 25 timmar. Utöver dessa utbildningstimmar sker utveckling och lärande enligt 70-20-10-modellen, vilket innebär att det mesta lärandet sker genom att utföra arbetsuppgifter och reflektera i vardagen (70 procent), följt av interaktion med varandra (20 procent) och formella utbildningar (10 procent).

Förutom kravutbildningar utifrån befattning och ledarskapsträning, genomfördes kompetensutvecklingsinsatser under året såsom skogsmaskinförarutbildning i egen regi, externt utvecklingsprogram för att öka kompetensen inom underhåll samt traineeprogram för att möjliggöra försörjning av framtida ledare och specialister. SCA startade även en ny utbildning där medarbetare tränas i att handleda andra för att öka bolagets förmåga till effektiv kompetensöverföring vid introduktion av kollegor och praktikanter. Utöver det, har SCAs egna funktionella akademier inom till exempel inköp och individuell utveckling med syfte att attrahera, behålla och utveckla kompetens. SCA genomför även kontinuerligt nano-utbildningar inom exempelvis IT-säkerhet och GDPR.

Mätetalen har inte granskats av annan part än SCAs externa revisor.

S1-14: Mått för arbetsmiljö

Grunden för SCAs systematiska arbetsmiljöarbete, som gäller för hela koncernen, följer föreskrifterna om systematiskt arbetsmiljöarbete (AFS 2023:1). Arbetsmiljöarbetet på SCAs bruk är certifierat enligt ISO 45001 vilket utgör 33 procent av totala antalet anställda. Interna och externa revisioner utförs i enlighet med standarden.

Arbetsrelaterade skador och tillbud, arbetsrelaterad ohälsa till följd av yrkessjukdomar enligt ILOs definition rapporteras per enhet och följs upp med hjälp av ett koncernövergripande system, IA-systemet. Statistiken aggregeras till koncernnivå. Rapporteringen omfattar även inhyrd personal, egenföretagare och entreprenörer som utför arbete inom SCAs anläggningsområden. I tabellen nedan redovisas utfall för hälsa och säkerhet.

TRI-utfallet blev 10,0 arbetsolycksfall per miljon arbetade timmar för år 2025. Utfallet för LTA-frekvens år 2025 blev 3,9 (3,1) jämfört med 7,4 arbetsolycksfall per miljon arbetade timmar för basåret 2019. Utfallet är i linje med målsättningen. Beräkningen för LTA och TRI baseras på antalet arbetade timmar från föregående år.

DLA, arbetsdagar som förlorats på grund av arbetsplatsolyckor, redovisas till totalt 488 dagar vilket främst orsakats av två händelser som tillsammans utgör drygt 280 dagar.

Hälsa och säkerhet¹⁾

	2025	2024
Sjukfrånvaro totalt	3,1%	3,1%
Antal arbetsplatsolyckor med frånvaro, LTA (varav utlandsenheter)	20 (0)	16 (0)
Antal arbetsplatsolyckor bland entreprenörer, CLTA ²⁾ (varav dödsolyckor)	20 (0)	12 (0)
Antal arbetsdagar som förlorats p.g.a. arbetsplatsolyckor, DLA ³⁾	488	280
Arbetsplatsolyckornas allvarlighetsgrad, ASR, mått som frånvarodagar/LTA	24,4	17,5
Arbetsolycksfallsfrekvens, FR, LTA per miljon arbetade timmar	3,9	3,1
Dödsolyckor	0	0
Antal Total Recordable Incidents, TRI ⁴⁾	52	53
Total Recordable Incidents Rate, TRIR, TRI per miljon arbetade timmar	10,0	10,4
Antal arbetade timmar, miljoner timmar	5,18	5,11

¹⁾ I tabellen redovisas aggregerade data på koncernnivå för de verksamheter som vid aktuellt år ingått i koncernen.

²⁾ Avser entreprenörer som utför arbete på SCAs anläggningar, i skoglig verksamhet eller utför transporter.

³⁾ Schemalagda frånvarodagar från dag 1 efter olyckan.

⁴⁾ Inkluderar alla olyckor med frånvaro (LTA), alternativa arbetsuppgifter (RWC) och medicinskt behandlade olycksfall (MT). Medicinskt behandlade olycksfall enligt OHSÄ.

De vanligaste olyckorna under år 2025 som medfört frånvaro är relaterade till att medarbetare faller, snubblar eller halkar. En annan kategori på olyckor som medfört frånvaro är kläm- och skårskador. Baserat på analys av de vanligaste olycksorsakerna, initieras åtgärder och utbildning.

S1-15: Mått för balans mellan arbete och fritid

SCA följer rådande lagstiftning i respektive land, som möjliggör för medarbetarna att ta familjerelaterad ledighet i samtliga länder där SCA är verksamt. I Tyskland är det möjligt för medarbetarna att ta ledigt av familjerskäl med ett undantag, det saknas laglig rätt att ta ut pappaledighet.

Andelen som har möjlighet att ta familjerelaterad ledighet i SCA är 99 procent av medarbetarna. Under året har 24 procent av kvinnorna och 19 procent av männen tagit familjerelaterad ledighet.

Mätetalen har inte granskats av annan part än SCAs externa revisor.

S1-16: Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)

SCA följer kollektivavtal och gällande lagstiftning och arbetar med eventuella osakliga löneskillnader för lika och likvärdigt arbete per legal enhet.

På koncernövergripande nivå är kvinnors genomsnittliga lönenivå 11 (13) procent lägre än männens genomsnittliga lönenivå. För att beräkna löneskillnaden mellan mäns och kvinnors lön används bruttolönen, där även rörliga ersättningar ingår, för samtliga anställda. En brutto-timlön räknas ut genom att ställa bruttolönen mot betald arbetad tid för perioden. Skillnaden mellan mäns och kvinnors bruttomedellön per timme ställs i förhållande till mäns bruttomedellön per timme.

Den årliga totala ersättningskvoten för den högst betalda personen i förhållande till medianvärdet för den totala ersättningen för övriga anställda var 23 (34). För att beräkna den årliga totala ersättningskvoten för den högst betalda personen i förhållande till medianårslönen för övriga anställda, utgår SCA från bruttolönen för samtliga anställda. Den totala årslönen för den högst betalde medarbetaren har ställts mot median-bruttolönen för övriga anställda för att få fram ersättningskvoten.

Mätetalen har granskats av SCAs externa revisorer.

S1-17: Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan relaterade till mänskliga rättigheter

SCA har etablerat ett antal metoder för att säkerställa efterlevnad av gällande lagstiftning och bolagets Uppförandekod. Dessa innefattar bland annat riskutvärdering, revisioner av externa och interna revisorer, bolagets internkontroll, rapportering av händelser och kontroller i samband med förvärv. Processen för att rapportera misstänkta överträdelse av lagstiftning och/eller bolagets Uppförandekod inklusive mänskliga rättigheter hänvisas till Bolagsstyrningsinformation G1-1. Rapportering av oro kan ske genom samma kanaler som vid rapportering av misstänkt överträdelse av Uppförandekoden. Medarbetarna uppmanas att i första hand vända sig till närmaste chef.

Under år 2025 har inga (0) diskrimineringsfall, inklusive trakasserier, anmälts, varken genom kanaler för att uppmärksamma problem (inklusive klagomålsmekanismer) som finns tillgängliga för personer i den egna arbetskraften, eller på annat sätt. SCA har heller inte ålagts böter, viten eller att betala ersättningar för några sådana incidenter eller klagomål under året. Det har inte inträffat några fall (0) av allvarliga människorätts-incidenter med anknytning till SCAs anställda under rapporteringsperioden. SCA har heller inte ålagts böter, viten eller att betala ersättningar för skador som uppstått i samband med några sådana incidenter under året.

Mätetalen har inte granskats av annan part än SCAs externa revisor.

ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan

I Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

I bolagets värdekedja skapas många arbetstillfällen som utförs dels på SCAs anläggningar och markinnehav, dels hos leverantörer och underleverantörer. Några exempel är skogsbruksåtgärder, underhållstjänster, transporttjänster, konsulttjänster och produktion av insatsvaror. SCA har avtal med ett stort antal leverantörer. Cirka 175 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningsarbetet, cirka 100 för transporter av virke till SCAs industrier och cirka 100 för skogsvårdsåtgärder. SCAs entreprenörer och underentreprenörer i den skogliga verksamheten sysselsätter årligen drygt 1 100 personer. I Baltikum arbetar närmare 200 entreprenörer med skogsvård, avverkning och transporter åt SCA.

För virkesförsörjningen från privata skogsägare har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i hela regionen. Genom denna organisation har SCA affärsrelationer med cirka 18 000 privata skogsägare. Virkesinköp från andra skogsbolag och större skogsägarföreningar sköts av en central inköpsfunktion, som även hanterar eventuell import av virke.

SCA har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys där medarbetare i värdekedjan ingått. Väsentlighetsanalysen visar att det kan finnas potentiell negativ påverkan inom områdena arbetsvillkor och andra arbetsrelaterade rättigheter då det kan vara komplext för bolaget att ha insyn och kontroll i alla led i värdekedjan, Allmän information SBM-3.

Arbetsvillkor

Det kan finnas en potentiell negativ påverkan att medarbetare i värdekedjan skulle kunna utsättas för bristande arbetsvillkor i leverantörsledet om otillräckliga leverantörskontroller genomförs vid exempelvis tillfälliga anställningar och när underentreprenörer och utländsk arbetskraft anlitas. Den negativa påverkan skulle kunna innebära låga löner, osäkra arbetsvillkor, bristande arbetsmiljö, otillräcklig vila eller för mycket övertid.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

Begränsningar av föreningsfrihet och otillräckliga möjligheter till dialog i leverantörsledet, skulle kunna leda till att arbetstagarnas rättighet att organisera sig fackligt, föra dialog med arbetsgivaren eller delta i kollektiva förhandlingar begränsas och har identifierats som potentiell negativ påverkan. Säsongs- och migrantarbetare som anlitas av underentreprenörer skulle kunna utsättas för otrygga anställningsformer, ofördelaktiga lönevillkor, begränsad tillgång till skyddsutrustning, språkliga hinder och bristande arbetsmiljöinformation, vilket skulle kunna leda till negativ påverkan på medarbetare i värdekedjan.

I Koppling till affärsmodell och strategi

I bolagets värdekedja skapas många arbetstillfällen som utförs dels på SCAs anläggningar och markinnehav, dels hos leverantörer och underleverantörer. SCA är beroende av tillgång till entreprenörer och leverantörer av olika slag. Entreprenörer inom skogsbruksåtgärder och naturvård är speciellt kritiska för bolagets verksamhet för att säkra tillgång på råvara, skötsel av den egna skogen och i arbetet med att värna biologisk mångfald. Skötsel av den egna skogen säkrar värdet av skogstillgången för framtiden och tillgången till vedråvara är kritisk för att bolaget ska kunna producera sina produkter och bidra till klimatnytta.

I Policyer

SCAs Uppförandekod, hållbarhetspolicy och instruktioner för entreprenörer inom skogsverksamheten, utgör grunden för bolagets arbete kopplat till arbetare i värdekedjan. SCA har en leverantörsstandard som baseras på SCAs Uppförandekod och internationella standarder. Den har formulerats för att säkerställa att leverantörerna delar bolagets värderingar och för att minimera negativ påverkan i leverantörskedjan. Leverantörsstandarderna är global och gäller för bolagets samtliga leverantörer. I leverantörsstandarderna framgår det att leverantörerna förväntas ställa motsvarande krav på sina leverantörer. Leverantörsstandarderna ställer krav på leverantörerna bland annat inom mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet, miljöpåverkan, affärsetik och hållbara inköp.

Inom skogsbruket finns tydliga krav på vad entreprenörer och underentreprenörer måste leva upp till samt checklistor för dokumentation.

I Åtgärder

SCA har flera olika åtgärder för att säkerställa att arbetsmiljö och arbetsförhållanden i värdekedjan lever upp till SCAs krav.

SCA har processer för att granska och godkänna leverantörer och affärspartners innan avtal ingås. Potentiella affärspartners utvärderas enligt en instruktion för integritetsgranskning av affärspartners (IDD), innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga områden, frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, arbetsförhållanden och affärsetik. SCAs process för en hållbar leverantörskedja innefattar leverantörernas godkännande av SCAs leverantörsstandard, riskbedömningar och revisioner hos utvalda leverantörer. För att säkerställa att SCAs leverantörer delar bolagets värdegrund, har SCA formulerat en leverantörsstandard som leverantörerna måste uppfylla. Kontroller av att leverantörerna uppfyller SCAs leverantörsstandard genomförs.

För att minimera risk för negativ påverkan inom skogsbruket finns en process för att granska och godkänna entreprenörer. Med hjälp av en checklista, kontrolleras dels vid avtalstecknandet, dels vid en årlig leverantörsbedömning, som genomförs med samtliga entreprenörer, bland annat att entreprenören har F-skattesedel och ansvarsförsäkring, är PEFC-certifierade, är ansluten till företagshälsövård, har ett systematiskt arbetsmiljöarbete och har gjort en generell riskbedömning av arbetsuppgifterna samt att personalen har relevant utbildning och att entreprenören upprätthåller ett utbildningsregister. Processen och arbetssättet är det samma oavsett om det är lokala eller utländska entreprenörer. SCA har även krav att alla entreprenörer ska vara knutna till antingen grön arbetsgivare eller ha hängavtal med Grafiska fackförbundet och Skogs- och Träfacket (GS-facket). Ett annat krav SCA har, är att samtliga entreprenörers anställda ska ha gjort Skötselskolan, en utbildning inom skogsbruk som skapats i samarbete mellan flera skogsbolag, skogsägarföreningar, Skogsbrukets yrkesnämnd (SYN) och Skogforsk. Beroende på vilka arbetsuppgifter entreprenörernas anställda ska utföra, finns även krav på en utbildning i naturvård. Utbildningarna inom skogsbruket finns tillgängliga på minst tio språk.

Utöver SCAs interna checklista finns det även en årlig process när SCA anlitar tillkommande skogsvårds- och avverkningsentreprenörer där GS-facket är involverat. GS-facket, som ofta har en djupare kunskap kring entreprenörerna, ger SCA ett uttalande kring entreprenörens status, om det kan finnas brister som behöver åtgärdas eller annat som skulle kunna påverka om entreprenören bör anlitas eller inte.

SCA utvärderar kontinuerligt leverantörernas hållbarhetsarbete inom miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, etik och hållbara inköpsprocesser i ett externt system. Hållbarhetsrisker för drygt 4 400 (4 400) av SCAs leverantörer har utvärderats i verktyget EcoVadis IQ vilket är samtliga leverantörer som SCA har köpt varor och tjänster av för mer än 30 000 kronor per år. Hållbarhetsarbetet för närmare 700 (500) av dessa leverantörer har dessutom granskats mer i detalj med hjälp av EcoVadis. Återkommande risk- och förbättringsgenomgångar görs både internt och i dialog med leverantörer. För bolagets befintliga leverantörer, görs en riskbaserad genomgång som ligger till grund för urval av revisioner på plats hos leverantören. SCA, eller av SCA utsedd tredje part, besöker leverantören och utför revision på plats för att försäkra sig om efterlevnad av leverantörsstandarden. Dessa revisioner görs i första hand med personal som pratar det lokala språket på aktuell plats och eventuella avvikelser hanteras därefter via en åtgärdsplan med gemensam uppföljning. Under år 2025 har 9 (8) revisioner genomförts på plats.

Om leverantören eller någon av dess egna underleverantörer inte uppfyller kraven i leverantörsstandarden, ska leverantören vidta åtgärder så att kraven uppfylls. Vid uppkomna avvikelser sker en ny utvärdering för att säkerställa att avvikelserna har korrigerats. Om en leverantör inte åtgärdar avvikelserna kan SCA avsluta samarbetet.

För entreprenörer som utför avverknings- och skogsvårdstjänster finns en rutin för leverantörsbedömning kombinerad med kontroll och uppföljning i fält. Kraven motsvarar SCAs leverantörsstandard och har kompletterats med krav och kontroller kopplade till skog och skogsbruk, bland annat i enlighet med PEFCs entreprenörs-certifiering. Stickprov hos SCAs entreprenörer genomförs löpande dels för att följa upp kvalitet på utförda arbetsuppgifter och dels för att säkerställa en säker arbetsmiljö för entreprenörernas medarbetare. Drygt 7 100 (7 000) uppföljningar har gjorts i fält under år 2025. Entreprenörernas medarbetare inom skogsvård får dessutom anonymt svara på en enkät med frågor kring arbetsvillkor såsom anställningsförhållanden, lön, arbetstider, boende, arbetsmiljö och tillgång till skyddsutrustning. Enkäten finns på tio språk.

Utöver SCAs egna kontroller och stickprov genomförs även inspektioner av GS-facket och PEFC-revisioner kontinuerligt.

För att minska den potentiella negativa påverkan genomförs regelbundet kontroller av säkerhetsarbete hos SCAs entreprenörer, exempelvis i form av säkerhetsvandringar. Dialogen kring säkerhetsarbetet har ökat de senaste åren och vid säkerhetsvandringar granskas exempelvis skyddsutrustning, arbetsmiljö, transporter, baracker, sanitetsutrymmen samt ordning och reda. Eventuella brister följs upp för att säkerställa att de åtgärdats.

Ett fokusområde har varit att bilen ska vara en säker arbetsplats. Samtliga planterings-, röjnings- och avverkningsentreprenörer har genomgått utbildning där områden som trafiksäkerhet, vilt, lastning och beteende i trafiken har ingått. Motsvarande utbildning som genomförs av NTF, Nationella trafiksäkerhetsförbundet, planeras genomföras år 2026 med bolagets markberedningsentreprenörer.

Ett annat exempel på säkerhetsarbetet är krav på varselkläder för alla som vistas vid arbetsplatser i skogen. SCA driver även vidareutveckling tillsammans med maskintillverkare för att vidareutveckla arbetsmiljön för maskinförare. Ett exempel är utvecklingen av en förarstol som anpassas till olika kroppstyper.

SCA har ett integrerat samarbete med entreprenörerna och en nära dialog kring verksamheten för att tillsammans skapa goda förutsättningar. För att säkerställa att SCAs krav efterlevs och att risken för den potentiella negativa påverkan minimeras, genomför SCA stickprov på lagefterlevnad hos entreprenörer och underentreprenörer inom skogsvård både genom besök och med en enkät till medarbetarna. När det gäller avverkningsentreprenörer sker löpande stickprov kring lagefterlevnad utöver den årliga checklistan. Stickproven kontrollerar lagefterlevnad och att SCAs rutiner följs inom bland annat avverkning, kvalitet, arbetsmiljö och virkesfrågor.

I Mål och mätetal

SCAs inköp ska göras från leverantörer som delar SCAs värderingar och följer bolagets leverantörsstandard. Målet är att > 98 procent av avtalsleverantörerna ska godkänna SCAs leverantörsstandard. Under år 2025 har 98 (98) procent av avtalsleverantörerna godkänt leverantörsstandarden.

ESRS S3 – Påverkade samhällen

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

SCA vill utvecklas tillsammans med de samhällen där bolaget bedriver verksamhet och därigenom bidra till livskraftiga lokalsamhällen där det finns möjlighet till försörjning och meningsfull fritid. SCAs samhälls-engagemang har en tydlig koppling till bolagets värderingar, strategiska prioriteringar, kompetens, verksamhet samt geografiska närvaro. SCA för kontinuerligt dialog med olika intressenter om hur koncernen kan bidra till att samhället utvecklas positivt. Det sker exempelvis i möten och samtal med kommunrepresentanter, lokalbefolkning, renskötande samer och närboende kring SCAs anläggningar.

Identifierad väsentlig påverkan, risker och möjligheter beskrivs översiktligt i Allmän information SBM-3.

SCA bedriver skoglig verksamhet i delar av norra Sverige som även utgör traditionella renbetesområden för renägande samebyar. I dessa områden finns en potentiell risk att åtgärder såsom avverkning, anläggning av skogsbilvägar eller markberedning kan påverka renskötselns förutsättningar negativt om inte tillräcklig hänsyn tas. Detta omfattar både skogsbruksåtgärder på egen skog eller på skog som ägs av andra markägare och som bolaget köper in råvara ifrån. Contortatallen, som ingår i SCAs strategi för ett uthålligt skogsbruk, har en hög tillväxt som bidrar till ökad klimatnytta men bildar ofta täta bestånd, vilket kan utgöra problem för rennäringen och utgöra en potentiell negativ påverkan.

Genom SCAs verksamhet och värdekedja skapas många arbets-tillfällen och bidrag till ekonomisk utveckling av lokalsamhällen, i främst norra Sverige, vilket identifierats som en väsentlig positiv påverkan för påverkade samhällen.

Risker har identifierats i form av risk för begränsningar i råvarutillgång, missade affärsmöjligheter eller förlängda projektider om inte goda relationer, samsyn och samexistens nås. Detta kan gälla såväl skogsbruksåtgärder eller etablering av ny verksamhet som vindkraftsparker. Omvänt gäller att goda relationer och samexistens identifierats som en möjlighet för att underlätta ansvarsfullt brukande av skogen och etablering av ny verksamhet.

Koppling till affärsmodell och strategi

Skogen är kärnan i SCAs verksamhet och bolagets affärsmodell är att uthålligt skapa högsta möjliga värde av, ur och kring denna unika resurs. Med skogens kraft bidrar vi till en hållbar framtid genom ansvarsfullt skogsbruk, resurseffektivitet och förnybara produkter.

SCA engagerar sig på olika sätt i lokal, regional och global utveckling. SCAs stora skogsinnehav och omfattande industriverksamhet gör bolaget till en synlig och viktig aktör lokalt, regionalt och nationellt.

SCA bidrar till den lokala ekonomin i kommuner i norra Sverige där bolaget bedriver verksamhet. Huvuddelen av SCAs cirka 3 500 medarbetare, 98 procent, är anställda i Sverige och resterande 2 procent företadesvis i övriga Europa. Förutom de direkta inbetalningarna i form av olika skatter, genererar SCA förutsättningar för att handel, servicetjänster och samhällsservice kan finnas kvar på mindre orter. SCAs verksamhet, där köp av vedråvara från privata skogsägare är en mycket viktig del av råvaruförsörjningen, skapar arbetstillfällen i glesbygd såväl direkt som indirekt.

SCAs skogar och de skogsbilvägar som bolaget anlägger, bidrar till ekoturism, jakt och fiske. Betydande investeringar i industriell kapacitet och ansvarsfullt skogsbruk skapar värde för bolaget och för andra skogsägare i regionen. En viktig förutsättning för att locka företag att etablera sig i regionen är hållbara transporter. SCA har byggt en ny containerhamn i Sundsvall, i direkt anslutning till den logistikpark som Sundsvalls kommun investerat i och som utgör ett viktigt transportnav.

Policyer

SCAs Uppförandekod och SCAs hållbarhetspolicy utgör grunden för bolagets arbete kopplat till påverkade samhällen. Hållbarhetspolicyen omfattar bland annat områden som att utvecklas tillsammans med de samhällen där bolaget bedriver verksamhet och att bolagets produkter ska produceras så att negativ påverkan på människa och miljö minimeras och med respekt för mänskliga rättigheter och hänsyn till urfolks rättigheter. Policyen kompletteras med instruktioner för att reglera arbetet mer i detalj, exempelvis Instruktion för anskaffande av vedråvara.

Alla policyer beslutas av styrelsen och hållbarhets- och kommunikationsdirektören har det övergripande ansvaret för implementering av hållbarhetspolicyen. Policyen gäller för alla verksamheter inom SCA-koncernen och är publikt tillgänglig via sca.com. Arbetet följs upp på koncernnivå via SCAs hållbarhetsråd som rapporterar till koncernledning och vidare till styrelsen.

Bolagets process för identifiering, bedömning och hantering av negativ påverkan, beskrivs i Allmän information IRO-1.

Risker inom området ingår i SCAs gemensamma process för identifiering och hantering av risker som beskrivs i bolagets Riskhantering- och internkontrollpolicy och i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Identifiering och utveckling av möjligheter utgör en del av bolagets strategiprocess.

Åtgärder

SCA vill bidra till en hållbar utveckling i de samhällen där vi är verksamma. Bolagets åtgärder för påverkade samhällen fokuseras till tre områden; en konstruktiv dialog och samverkan med rennäringen, att främja kompetensutveckling, etablering och utveckling av verksamheter som skapar värde i och från skogen samt att stödja lokalsamhället inom idrott, kultur och andra områden för att bidra till attraktivitet och en meningsfull fritid.

En konstruktiv dialog och samverkan med rennäringen

På SCAs mark har ett trettioal samebyar hävdvunnen rätt att bedriva renskötsel. Genom aktiva dialoger mellan parterna, både på central och lokal nivå, säkerställs att rennäringens behov blir beaktade som en naturlig del av vårt skogsbruk. Med dialogen som stöd söker vi den information som behövs för att kunna anpassa skogsskötseln mot renskötselns behov. Med dessa centrala verktyg som grund strävar vi efter att stödja en långsiktig samverkan mellan skogsbruk och renskötsel. Detta arbete utgår från principerna för FPIC (Free, Prior, and Informed Consent) och genomförs för att säkerställa hänsyn till rennäringens behov samtidigt som vi upprätthåller våra långsiktiga strategier för ett hållbart skogsbruk.

Samplanering är en integrerad process på lokal- och landskapsnivå som genomförs i en gemensam process vilket möjliggör landskapsplanering över både stora geografiska områden och över längre tidsperioder. Samplaneringsprocessen är utformad för att i god anda i linje med principerna i FPIC, skapa goda förutsättningar för både renskötsel och skogsbruk att samexistera. En viktig del av samplaneringen är att renskötarna kan lyfta sina specifika behov via sina renbruksplaner, vilket ger en grund för dialog och anpassning av skogsbrukets planering. Under året har vi fått tillgång till mer information från ett antal samebyar om renskötselns viktigaste områden, vilket varit ett bra stöd för att utveckla våra skogs-skötselstrategier för att ännu bättre kunna möta renskötselns behov.

För att underlätta samverkan används den gemensamma webplattformen samplanering.se, där information om planerade skogliga åtgärder delas med samebyarna. Plattformen gör det möjligt för samebyarna att lämna synpunkter, vilket är en mycket viktig del i informationsflödet inför fysiska eller digitala möten. Samverkan sker ur ett landskapsperspektiv, där skogliga åtgärder som röjning, gallring, biobränslehantering och alternativa avverkningsmetoder anpassas inom områden med hög betydelse för rennäringen. På de marker som är lämpliga för att bibehålla eller förbättra förutsättningarna för marklavsbyte genomförs riktade insatser för att främja marklavs bevarande och tillväxt.

Contorttallarna, som är en viktig del av SCAs strategi för hållbart skogsbruk, har hög tillväxt, vilket gynnar klimatet genom ett högt koldioxidupptag från atmosfären, men kan också orsaka täta bestånd som ibland utgör hinder för renskötseln. Därför etableras inte några nya contorttallbestånd utan genomförd samplanering med berörd sameby. Samplaneringen inkluderar även att utarbeta lämpliga åtgärder i befintliga bestånd av contorttall för att främja renskötselns behov.

Främja kompetensutveckling, etablering och utveckling av verksamheter som skapar värde i och från skogen

SCA arbetar för att främja kompetensutveckling, etablering och utveckling av verksamheter som skapar värde i och från skogen. Ett exempel är den maskinförarutbildning som SCA bedriver för att säkra tillgång till maskinförare i skogsbruket och samtidigt skapa möjlighet till sysselsättning, ofta i glesbygd. Andra exempel är SCAs deltagande i olika forsknings- och utvecklingsprogram tillsammans med universitet, forskningsinstitut och kommersiella aktörer på nationell och internationell nivå. Närheten mellan SCA R&D Centre och Mittuniversitetet i Sundsvall har bidragit till flera forsknings- och innovationsprojekt i regionen och till att attrahera kompetens.

Stöd till lokalsamhället för att bidra till attraktivitet och en meningsfull fritid

SCA har som mål att stödja lokalsamhället inom idrott, kultur och andra områden som kan bidra till en meningsfull fritid och attraktivitet för de samhällen där bolaget bedriver verksamhet. SCA sponsrar närmare 200 föreningar inom sitt verksamhetsområde, från södra Norrland och norrut. Samarbeten med ideella föreningar bidrar till att stärka lokalsamhällen och gynna en hållbar social utveckling, där invånarna trivs och har en meningsfull fritid. SCA stöttar föreningslivet inom såväl idrott som friluftsliv och kultur. SCA sponsrar främst verksamheter för barn och ungdomar, men elitverksamhet är också värdefull eftersom den skapar attraktionskraft. Elitidrott skapar även förebilder och motivation för våra ungdomar och bidrar till inkludering i samhället.

I Mål och mätetal

SCAs koncernmål är att bidra till hållbar utveckling i de samhällen vi verkar. Detta innefattar en konstruktiv dialog och samverkan med rennärningen, att främja kompetensutveckling, etablering och utveckling av verksamheter som skapar värde i och från skogen samt att stödja lokalsamhället inom idrott, kultur och andra områden för att bidra till attraktivitet och en meningsfull fritid.

Under år 2025 samplanerade SCA med 24 (21) samebyar, vilket omfattade cirka 3 800 (5 100) skogsbestånd. Förutom fysiska möten, upprätthålls dialogen med samebyarna löpande under året via olika kanaler. De fysiska mötena planeras till att huvudsakligen genomföras vintertid dels för att passa rennärningens årshjul, dels för en effektiv planering av de åtgärder som ska genomföras, och kan följas av ett eller flera gemensamma fältnöten under sommaren. Under senare år har samplaneringsprocessen inte fungerat effektivt för att möjliggöra en långsiktig och bra planering av skogsbruksåtgärder. För att säkerställa en effektiv och fungerande process, ser vi behov av fortsatt utveckling och förbättring av processen. Detta skulle skapa den framförhållning som behövs för att genomföra fler anpassningar som gynnar renskötseln och som ger den långsiktighet som krävs för planering av skogliga åtgärder. SCA utvärderar därför kontinuerligt metoder och processer tillsammans med rennärningen för att effektivisera och förbättra samverkan.

Under år 2025 har två maskinförarutbildningar med totalt 25 deltagare genomförts med bra resultat. I årets omgång av Forest Business Accelerator har 4 (5) startuppbolag deltagit. Bolagen arbetar bland annat med obemannade fordon, mätmetoder för fältinventering baserade på AI och livsmedelsbaserade ingredienser för livsmedel.

Under år 2025 har 196 centrala sponsoravtal gett bidrag till lokala föreningar inom sport, kultur och hälsa.

Bolagsstyrningsinformation

ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande

G1 GOV-1: Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt säkerställande av att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs.

För att säkerställa att SCA och dess medarbetare lever upp till bolagets kärnvärden har SCA en Uppförandekod. Uppförandekoden är grunden för företagskulturen och utgår från SCAs kärnvärden; ansvar, respekt och högklassighet. Den återspeglas i det sätt SCA bemöter människor samt i det sätt SCA gör affärer och bedriver verksamhet. Kodens ramverk för hur koncernens kärnvärden omsätts i praktisk handling och ska säkerställa att SCAs medarbetare och andra som representerar SCA lever upp till koncernens kärnvärden och inte medverkar i oetiska affärer eller aktiviteter.

Uppförandekoden är en policy som godkänns av styrelsen och ses över regelbundet. Kodens innehåller principer om bland annat affärsetik, antikorruption, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och hänsyn till miljön. Både medarbetare och koncernledning utbildas kontinuerligt i bolagets Uppförandekod. Policyn är publikt tillgänglig via [sca.com](https://www.sca.com).

SCA har ett koncernövergripande complianceråd som löpande följer upp rapporterade ärenden vid misstanke om potentiella överträdelser av Uppförandekoden vad gäller omfattning, utfall och åtgärder. SCAs complianceråd rapporterar löpande potentiella och bekräftade överträdelser mot Uppförandekoden till SCAs revisionsutskott. Compliance-rådet har till uppgift att säkerställa ett effektivt och funktionellt ramverk för compliancefrågor, att vid behov uppdatera regelverk och styrande dokument samt att följa upp och eventuellt hantera misstänkta överträdelser av Uppförandekoden. I rådets uppgifter ingår även att ha en överblick av antikorrupsionsfrågor och affärsetik, klagomål, revisionsavvikelse, GDPR-förvaltning och den årliga internkontrollen inom relevanta områden.

Styrelsens revisionsutskott övervakar bland annat compliancefrågor, den finansiella rapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering.

SCAs funktion för internrevision utvärderar bland annat SCAs interna processer för inköp, finansiell rapportering, affärsetik, hållbarhetsrapportering, kompensationer och förmåner, personalrelaterade frågor samt efterlevnad av SCAs policyer inklusive uppföljning av Uppförandekoden och övergripande instruktioner. Internrevisionen rapporterar till revisionsutskottet.

G1 IRO-1: Beskrivning av processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

SCA har gjort en dubbel väsentlighetsanalys under år 2025. Processen för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter beskrivs i Allmän information IRO-1. Specifikt inom området ansvarsfullt företagande har intervjuer gjorts med intressentgrupper både internt och externt. Externa intressenter som gett SCA insikter kring ansvarsfullt företagande är leverantörer, privata skogsägare, investerare, kreditmarknaden och representanter från lokalsamhället. Väsentlighetsanalysen som gjorts för hela koncernen, har identifierat två områden med potentiell negativ påverkan och två risker.

Företagskultur

En bra och sund företagskultur är en viktig förutsättning för ett ansvarsfullt företagande. Brister eller inkonsekvenser i företagskulturen skulle kunna medföra ett agerande i strid med SCAs värderingar och påverka beslut, arbetsmiljö och anseende. Detta har identifierats som en potentiell negativ påverkan.

Brister i företagskulturen skulle även kunna leda till sämre måluppfyllelse och risk för bristande regelefterlevnad, vilket skulle kunna påverka bolagets finansiella ställning och identifieras som en potentiell finansiell risk.

Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner

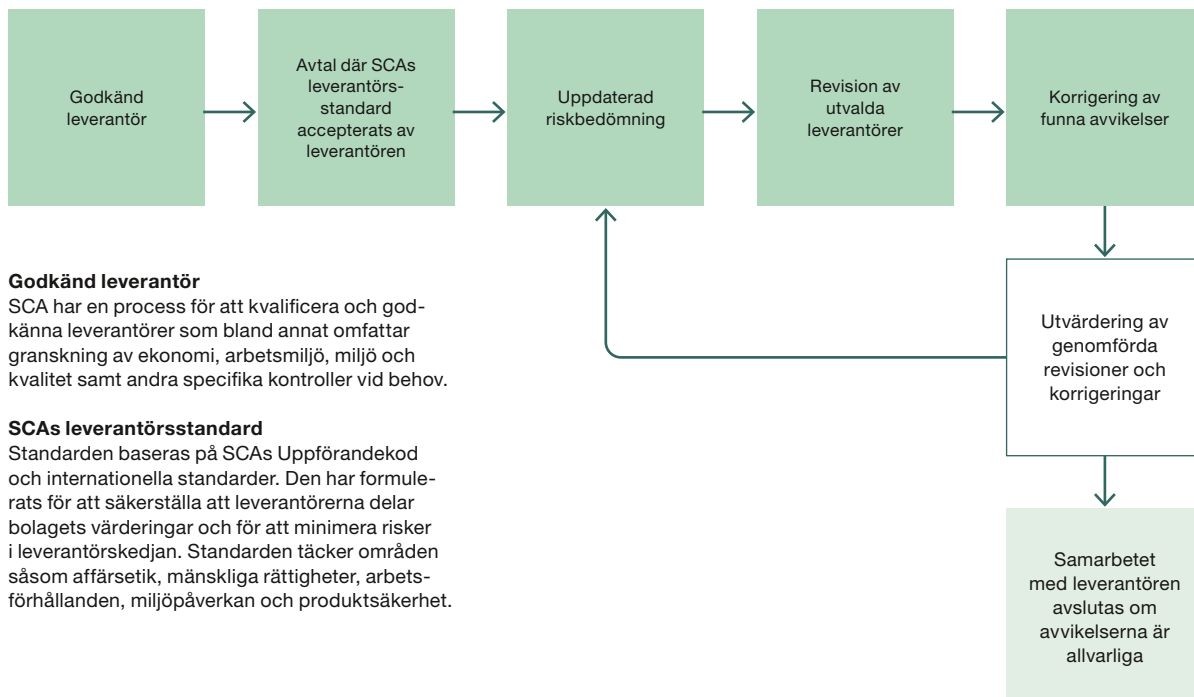
SCA har ett omfattande nätverk av små och medelstora leverantörer. I dessa relationer finns risk för en potentiell maktobalans, som skulle kunna skapa ett beroendeförhållande. Detta har identifierats som en potentiell negativ påverkan när det gäller förvaltning av förbindelser med leverantörer såväl på kort, medellång som lång sikt.

Korruption och mutor

SCA tar avstånd från alla former av korruption och mutor och arbetar på olika sätt för att minimera risken för att detta ska inträffa. Om korruption och mutor ändå skulle förekomma i verksamheten eller hos affärspartners, skulle det kunna leda till finansiella effekter och negativ påverkan på bolagets anseende. Detta har identifierats som en potentiell finansiell risk.

SCAs process för en hållbar leverantörskedja

Det är viktigt att bolagets leverantörer delar våra värderingar. Genom återkommande risk- och förbättringsgenomgångar kan vi utvecklas tillsammans.



I G1-1: Affärsetiska policyer och företagskultur

SCA är en aktör i många olika sammanhang – stora som små. Hur SCA agerar har betydelse för natur, miljö, människor och samhällen. Därför är det viktigt att säkerställa att verksamheten alltid bedrivs på ett ansvarsfullt sätt.

SCA har ett robust internt ramverk som syftar till att upptäcka, bedöma, hantera och/eller åtgärda väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till affärsetiska frågor och bolagets företagskultur. SCAs Uppförandekod är grunden för företagskulturen, som utgår från SCAs kärnvärden; ansvar, respekt och höghklassighet. Uppförandekoden gäller för alla verksamheter och alla medarbetare inom SCA. Den gäller också för tillfälligt anställda, konsulter och andra som representerar SCA eller agerar på uppdrag av SCA. Koden återspeglas i bemötandet, både av varandra och av bolagets intressenter, i hur affärer genomförs och hur verksamheten bedrivs. Koden är fundamentet för hur koncernens kärnvärden omsätts i praktisk handling och syftar till att säkerställa att SCAs medarbetare och andra som representerar SCA lever upp till kärnvärdena. Med Uppförandekoden som bas har ytterligare ett flertal koncernövergripande policyer, instruktioner och riktlinjer antagits, som mer ingående reglerar de områden som finns i koden. Bland dessa finns exempelvis SCAs hållbarhetspolicy, HR-policy, antikorrupsionsinstruktion och riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen.

Uppförandekoden baseras på FNs deklaration om mänskliga rättigheter, internationella arbetsorganisationen ILOs kärnkonventioner, OECDs riktlinjer för multinationella företag och FN Global Compacts tio principer. Koden fastställer exempelvis att hälsa och säkerhet alltid ska sättas främst samt understryker ett strängt förbud mot mutor, bedrägerier, utpressning och all annan form av korruption. SCA tar ansvar för och visar omsorg om miljö och samhälle, värnar om respekten för de mänskliga rättigheterna och föreningsfriheten samt har nolltolerans för barn- och tvångsarbete, vilket också fastslås i koden. I koden beskrivs även hur SCA arbetar för att bredda mångfalden bland medarbetarna och att alla medarbetare ska behandlas lika oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, civilstånd, föräldraskap, etniskt, nationellt eller socialt ursprung, sexuell läggning, religion, politisk tillhörighet, ålder, funktionsnedsättning eller annat som skyddas av lag. Uppförandekoden finns publicerad på SCAs intranät och externt på sca.com.

Uppförandekoden fastställs årligen av styrelsen och SCAs chefsjurist är övergripande ansvarig för implementeringen.

Koden gäller för alla marknader där SCA har verksamhet. Alla koncernens medarbetare och andra som representerar SCA omfattas av Uppförandekoden och har ansvar för att följa den. Utvärdering och uppföljning av SCAs företagskultur sker bland annat genom en bedömning i internkontrollen av hur väl Uppförandekoden efterlevs och genom att analysera och följa upp inrapporterade avvikelser. Medarbetarna har även möjlighet att göra sin röst hörd i SCAs medarbetarundersökning.

Nya medarbetare utbildas i Uppförandekoden som en del av introduktionen, och vart tredje år genomgår samtliga medarbetare en repetitionsutbildning. Utbildningen omfattar bland annat områdena hälsa och säkerhet, affärsetik, antikorrupktion och rättvis konkurrens, respekt för mänskliga rättigheter, mångfald och icke-diskriminering, miljö och hållbarhet, relationerna med samhället samt informationssäkerhet och integritet. Under året uppgick andelen tillsvidareanställda som genomgått utbildning i Uppförandekoden till 98 procent. Samtliga tjänstemän får vartannat år en utökad utbildning inom antikorrupktion. Funktioner som kan vara särskilt utsatta för risker, såsom medarbetare i ledande befattningar och/eller som har externa kontakter, samt nyanställda inom utvalda funktioner, ges regelbundet fördjupad antikorrupsionsutbildning i seminarieform, enligt ett särskilt utbildningsprogram.

Med Uppförandekoden och internationella standarder som grund har SCA även formulerat en leverantörsstandard, för att säkerställa att bolagets leverantörer delar bolagets värderingar och för att minimera risker i leverantörskedjan. Detta arbete utvecklas närmare i avsnitt G1-2.

SCA uppmuntrar alla medarbetare att rapportera misstankar om överträdelse av Uppförandekoden och lagstiftning via SCAs ordinarie kanaler, vilka är närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist, fackliga företrädare eller via SCAs visseblåsarsystem. Bolaget tillämpar en instruktion för visseblåsning som är upprättad i enlighet med gällande lagstiftning,

däribland den så kallade visseblåsarlagen, som införlivar direktiv (EU) 2019/1937 om skydd för personer som rapporterar om överträdelse av unionsrätten. Visseblåsarsystemet, som finns tillgängligt på svenska, engelska och franska, är en krypterad rapporteringskanal som tillhandahålls av en extern leverantör och är publikt tillgängligt via sca.com. SCAs visseblåsarsystem är tillgängligt för både medarbetare och externa intressenter. Anmälningar kan lämnas anonymt och behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt av mottagare med adekvat kompetens och erfarenhet inom juridik respektive HR, samt med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning. Vid behov kan experter kallas in till utredningsprocessen. Som anges i Uppförandekoden och i SCAs instruktion för visseblåsning skyddas den som i god tro anmäler en genuin misstanke mot alla former av repressalier och annan ogynnsam behandling till följd av detta. Skyddet gäller även gentemot den som har koppling till en anmälare, till exempel anhöriga, kollegor eller någon som hjälpt till med rapporteringen. SCA tolererar inte heller repressalier på grund av att någon har vänt sig till sin arbetstagarorganisation för att samråda kring rapportering. Likaså är det strängt förbjudet att hindra eller försöka hindra någon att söka sådant samråd. Detta framgår av både SCAs egna interna regelverk och av visseblåsarlagen. Utbildning om hur man rapporterar ingår bland annat i utbildningen kring Uppförandekoden och i den fördjupade utbildningen i antikorrupktion.

I G1-2: Hantering av förbindelser med leverantörer

SCA är beroende av en rad leverantörer av varor och tjänster för att bedriva sin verksamhet. Bolagets inköpsaktiviteter är främst knutna till en gemensam inköpsorganisation där inköpsarbetet samordnas och inköparna ansvarar för merparten av dialogerna med bolagets leverantörer. Upphandling av entreprenörer inom skogsvård och avverkning sker inom affärsområde Skog.

För SCA är det viktigt att affärer sker på affärsetiska villkor. Genom systemstöd, riktlinjer och internrevisioner säkerställer SCA rättvisa och ansvarsfulla affärsöverenskommelser inklusive betalningsvillkor. SCA har en process för hållbar leverantörskedja som innefattar utvärdering av leverantör, leverantörernas godkännande av SCAs leverantörsstandard, riskbedömningar och revisioner hos utvalda leverantörer, se SCAs process för en hållbar leverantörskedja.

Innan en affärsförbindelse eller ett samarbete inleds med leverantörer, görs en utvärdering av potentiella leverantörer i enlighet med bolagets instruktion för integritetsgranskning av affärspartners (IDD). Utvärderingen omfattar affärsmässiga frågor där bland annat sanktioner och negativ media kontrolleras. Även frågor om affärspartners befintliga policyer och processer gällande till exempel mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, arbetsförhållanden och affärsetik utvärderas.

SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra varor och tjänster med hög kvalitet som tillverkas och levereras med respekt för mänskliga rättigheter, människa och miljö. För att säkerställa att SCAs leverantörer delar bolagets värdegrund, har SCA formulerat en leverantörsstandard som leverantörerna måste uppfylla. Standarden baseras på SCAs Uppförandekod och internationella standarder. Den har formulerats för att säkerställa att leverantörerna delar bolagets värderingar och för att minimera risker i leverantörskedjan. Leverantörsstandardens ställer krav på leverantörerna bland annat inom mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet, miljö, affärsetik och hållbara inköp. För entreprenörer som utför avverknings- och skogsvårdstjänster finns en rutin för leverantörsbedömning kombinerad med kontroll och uppföljning i fält. Kraven motsvarar SCAs leverantörsstandard och har kompletterats med krav och kontroller kopplade till skog och skogsbruk, bland annat i enlighet med PEFCs entreprenörscertifiering.

För att minimera negativ påverkan och risker i leverantörsledet gör SCA återkommande risk- och förbättringsgenomgångar både internt och i dialog med leverantörer. SCA nyttjar externa system från EcoVadis och Dun & Bradstreet, för att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete inom miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, etik och hållbara inköpsprocesser. Baserat på riskbedömningar genomförs även revisioner på plats. SCA, eller av SCA utsedd tredje part, besöker leverantörerna och utför granskningar eller revisioner på plats för att försäkra sig om att leverantörerna uppfyller SCAs leverantörsstandard.

G1-3: Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

SCA bygger sin affärsverksamhet på ärlighet, integritet och ansvarsfullt företagande. Arbetet mot korruption är en del av SCAs Uppförandekod och SCAs instruktion för antikorrupktion fastställer regler för att förhindra korruption i koncernens verksamhet oavsett land. Tillämpliga lagar, föreskrifter och SCAs policyer med tillhörande instruktioner ska följas. Mutor, bedrägerier, utpressning och all annan form av korrupt verksamhet är strängt förbjuden och tolereras inte. Varken SCA eller någon som agerar för SCAs räkning får erbjuda, ge, ta emot, godkänna eller främja betalningar, gåvor eller andra förmåner som kan påverka eller kan uppfattas påverka objektiviteten av ett affärsbeslut eller myndighetsbeslut. SCAs Uppförandekod och antikorrupktionsinstruktion finns publikt tillgängliga via sca.com. I koncernens interna dokumenthanteringssystem finns bolagets samtliga policyer och instruktioner tillgängliga för medarbetarna. Under år 2024 lanserades en ny riktlinje för antikorrupktion med fördjupad information och exempelsituationer som belyser praktiska frågeställningar och kan vägleda medarbetarna i deras vardag.

Korruption är att utnyttja sin ställning för att uppnå otillbörlig fördel för egen eller annans vinning. Här inkluderas mutor som innebär att lämna, erbjuda, ta emot eller begära en otillbörlig förmån. Bolagets förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor innefattar en rad aktiva åtgärder.

Antikorrupktion ingår i utbildningen för Uppförandekoden där samtliga medarbetare inom alla verksamheter och geografier där SCA verkar utbildas, både vid nyanställning och med löpande repetition vart tredje år. Samtliga tjänstemän genomgår vartannat år en utökad utbildning inom antikorrupktion, som syftar till att stärka medarbetarnas förmåga att identifiera och undvika korruptionsrisker samt ger tydlig vägledning kring hur de ska agera etiskt vid potentiellt komplexa situationer. Den utökade utbildningen omfattar tjänstemän i alla SCAs verksamheter, både i Sverige och i andra länder. Under år 2025 uppgick målgruppen för den utökade utbildningen till cirka 1 600 medarbetare, vilket motsvarar nästan 50 procent av samtliga medarbetare. Funktioner som kan vara särskilt utsatta för risker, såsom medarbetare i ledande befattningar och/eller som har externa kontakter, samt nyanställda inom utvalda funktioner, ges regelbundet fördjupad antikorrupktionsutbildning i seminarieform, enligt ett särskilt utbildningsprogram.

SCA står för öppen och rättvis konkurrens och därför ska alltid affärer göras på ett ärligt sätt och enligt gällande konkurrenslagstiftning. SCA följer konkurrenslagstiftningen och arbetar för att motverka kartellbildning, prissamarbeten, uppdelning av kunder eller geografiska marknader, otillbörligt samarbete vid budgivning eller missbruk av en dominerande ställning. SCA har ett program för att öka medarbetarnas kunskap om konkurrenslagstiftning. Målgruppen är medarbetare som har marknadsrelaterad kontakt och omfattar cirka 500 medarbetare, bland annat inom försäljning och inköp. SCA har väletablerade riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen. Dessa skickas årligen ut till målgruppen, som får bekräfta att de tagit del av riktlinjerna. Förutom utbildning av medarbetare och nyanställda inom berörd målgrupp, genomförs löpande seminarier där frågeställningar och nyheter inom området diskuteras. Under året finns det inga pågående (0) utredningar mot SCA avseende överträdelse av konkurrenslagstiftningen och SCA har inte heller varit föremål för någon rättslig process under året eller föregående år.

SCA arbetar också aktivt för att undvika intressekonflikter hos medarbetarna. Som framgår av SCAs Uppförandekod ska medarbetare alltid

handla i SCAs intresse och undvika intressekonflikter. I bolagets intressekonfliktsinstruktion utvecklas innebörden av intressekonflikter och hur potentiella intressekonflikter ska rapporteras.

SCA bedriver sin verksamhet i enlighet med tillämplig penningtvättslagstiftning. SCA förbinder sig också att följa gällande nationella och internationella bestämmelser om handelsrestriktioner och sanktioner som gäller i de länder där bolaget är verksamt. All finansiell information måste redovisas korrekt enligt SCAs principer och inte vara missledande.

SCAs leverantörer och andra affärspartners förväntas följa liknande principer som de som finns i Uppförandekoden i sina egna verksamheter. Att de lever efter dessa principer är ett viktigt kriterium när SCA väljer affärspartners. SCA har en process för att utvärdera potentiella affärspartners innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga områden och affäretiska frågor. För att säkerställa att SCAs leverantörer delar bolagets värdegrund har SCA även etablerat en leverantörsstandard som bland annat innefattar affäretiska krav som leverantörerna måste uppfylla. Åtgärder för kontroll och uppföljning i dessa delar framgår av avsnitt G1-2.

Risker inom affäretik ingår i SCAs gemensamma process för identifiering och hantering av risker som beskrivs i bolagets Riskhanterings- och internkontrollpolicy, där kontrolleraktiviteternas effektivitet följs upp genom utvärderingar och bolagets internrevision. Efterlevnad följs även upp genom analys av inrapporterade ärenden, se avsnitt G1-4.

SCA uppmuntrar den som har en misstanke om att något inte står rätt till att rapportera detta. Ordinarie kanaler för att rapportera överträdelse, incidenter och klagomål är till närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist eller fackliga företrädare. Varje affärsområde har även utsett särskilda funktioner för att oberoende och självständigt ta emot anmälningar. Därutöver finns ett visseblåsarssystem tillgängligt via sca.com som är öppet både för medarbetare och personer som inte arbetar inom SCA. Anmälningar kan lämnas anonymt om så önskas och behandlas alltid konfidentiellt, skyndsamt och professionellt samt med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning. Även om ingen överträdelse kan konstateras, kan förebyggande åtgärder vidtas.

Bolaget tillämpar en visseblåsarinstruktion som är upprättad i enlighet med gällande lagstiftning, däribland den så kallade visseblåsarlagen, som införlivar direktiv (EU) 2019/1937 om skydd för personer som rapporterar om överträdelse av unionsrätten. Ärenden som rapporteras in hanteras av oberoende och självständiga funktioner som utsetts av respektive verksamhet inom SCA, där de som granskar och hanterar ärenden är oberoende från de involverade i respektive anmälan. Vid behov sker granskningen av extern part. Den som i god tro anmäler en genuin misstanke är skyddad mot alla former av repressalier och annan ogynnsam behandling på grund av detta. Skyddet gäller även gentemot den som har koppling till en anmälare, till exempel anhöriga, kollegor eller någon som hjälpt till med rapporteringen. SCA tolererar inte heller repressalier på grund av att någon har vänt sig till sin arbetstagarorganisation för att samråda kring rapportering. Likaså är det strängt förbjudet att hindra eller försöka hindra någon att söka sådant samråd. Information om hur en anmälan görs och efterföljande process finns tillgängligt via sca.com. Medarbetare får information genom utbildning i Uppförandekoden och utbildning i antikorrupktion. Utbildning till mottagare och utredare sker återkommande i mindre grupper. Omfattning, utfall och åtgärder av rapporterade ärenden följs upp av SCAs complianceråd som också löpande rapporterar till styrelsens revisionsutskott.

I G1-4: Bekräftade fall av korruption och mutor

Rapporterade fall och klagomål under år 2025

SCA har etablerat ett antal metoder för att säkerställa efterlevnad av gällande lagstiftning och bolagets Uppförandekod. Dessa innefattar bland annat riskutvärdering, revisioner av externa och interna revisorer, bolagets internkontroll, rapportering av händelser och kontroller i samband med förvärv. Misstänkta överträdelser utreds och hanteras i enlighet med SCAs instruktion för visselblåsning, som även erbjuder möjligheten att rapportera anonymt. Alla anmälningar behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt samt med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning. Överträdelser tas på största allvar och kan leda till disciplinåtgärder som kan inkludera avsked. Om överträdelsen utgör ett brott kan den även medföra rättsliga åtgärder. Även om ingen överträdelse kan konstateras, kan förebyggande åtgärder vidtas. Omfattning, utfall och åtgärder av rapporterade ärenden följs upp av SCAs complianceråd som också löpande rapporterar till styrelsens revisionsutskott.

Under år 2025 rapporterades och utreddes 12 (9) fall av potentiella överträdelser av Uppförandekoden, vilka bland annat omfattade kategorierna stöld och bedrägerier, korruption och intressekonflikter samt övriga överträdelser. Av dessa bekräftades 2 (5) fall som överträdelser av koden. Därutöver bekräftades ytterligare ett fall av överträdelse av koden under året, kopplad till ett ärende som rapporterades in under 2024. Vid årets utgång fanns 2 pågående ärenden. SCA har inte varit föremål för några fällande domar (0) eller böter (0) för brott mot lagar mot korruption och mutor under rapporteringsperioden. Inga (0) åtal i brottmål avseende mutor och korruption har heller väckts mot SCA och dess medarbetare under året.

I G1-6: Betalningspraxis

I tabellen nedan redovisas genomsnittlig betalningstid, avtalad betalningstid och andel genomförda betalningar i tid till små och medelstora företag. SCA betalar leverantörerna enligt svensk praxis, vilket innebär en genomsnittlig betalningstid om cirka 32 dagar. Utsökning av leverantörsfakturor och när de har betalats har gjorts i koncernens ekonomisystem från 1 januari till 30 september där samtliga SCA-bolag med fler än 249 anställda har ingått. Betalningstiderna hämtas för de tre första kvartalen i ekonomisystemen och beräknas vara likvärdiga för kvartal fyra. Data grundar sig på leverantörer med 0 till 249 anställda. Mätetalen har inte granskats av annan part än SCAs externa revisor.

SCA har inga rättsliga förfaranden med avseende på sena betalningar till leverantörer.

Betalningspraxis	Antal anställda hos leverantörer		
	0–9	10–49	50–249
Genomsnittlig betalningstid, antal dagar	29	30	39
Avtalad betalningstid, antal dagar	26	27	31
Andel genomförda betalningar i tid, %	59	58	55

Finansiella rapporter och noter

KONCERNEN

 Den här symbolen tar dig tillbaka till denna innehållsförteckning.

Koncernens räkningar

Koncernens resultaträkning	165
Koncernens rapport över totalresultat	166
Koncernens förändring i eget kapital	167
Koncernens balansräkning	168
Koncernens kassaflödesanalys	169

Noter till koncernens räkningar

A Redovisningsprinciper och användning av alternativa nyckeltal

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler	A1	170
Användning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS	A2	171

B Omsättning och resultat

Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund	B1	174
Övriga rörelseintäkter	B2	177
Råvaror och förnödenheter	B3	177
Övriga rörelsekostnader	B4	177
Skatter	B5	177

C Anställda

Personalkostnader	C1	179
Personaldata	C2	179
Ersättning till ledande befattningshavare	C3	179
Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget	C4	182
Ersättning efter avslutad anställning	C5	182

D Operativa tillgångar och skulder

Immateriella anläggningstillgångar	D1	185
Materiella anläggningstillgångar	D2	186
Skogstillgångar	D3	187
Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	D4	191
Varulager	D5	193
Övriga kortfristiga fordringar	D6	193
Övriga skulder	D7	193
Övriga avsättningar	D8	194
Leverantörsskulder	D9	194

E Kapitalstruktur och finansiering

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå	E1	195
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	196
Kundfordringar	E3	197
Finansiella skulder	E4	197
Likviditetsrisk	E5	199
Derivat och säkringsredovisning	E6	199
Finansiella intäkter och kostnader	E7	200
Eget kapital	E8	201

F Koncernstruktur

Dotterbolag	F1	204
Intressebolag och joint ventures	F2	204
Rörelseförvärv och avyttringar	F3	205

G Övrigt

Tillgångar som innehas för försäljning	G1	206
Säkerheter, ställda panter och åtaganden	G2	206
Transaktioner med närstående	G3	206
Händelser efter balansdagen	G4	206

MODERBOLAGET

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets resultaträkning	207
Moderbolagets rapport över totalresultat	207
Moderbolagets förändring i eget kapital	208
Moderbolagets balansräkning	209
Moderbolagets kassaflödesanalys	210

M Noter till moderbolagets räkningar

Övriga rörelsekostnader	M1	211
Personal- och styrelsekostnader	M2	211
Personaldata	M3	211
Avsättningar för pensioner	M4	211

Bokslutsdispositioner	M5	211
Skatter	M6	212
Materiella anläggningstillgångar	M7	212
Andelar i koncernbolag	M8	213
Fordringar och skulder dotterbolag	M9	213
Övriga kortfristiga fordringar	M10	213
Finansiella instrument	M11	214
Övriga kortfristiga skulder	M12	214
Aktiekapital	M13	215
Eventualförpliktelser, ställda säkerheter och garantier	M14	215
Förslag till vinstdisposition	M15	215

Koncernens resultaträkning (RR)

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	B1	20 427	20 232
Övriga rörelseintäkter	B1, B2	3 020	3 395
Intäkter		23 447	23 627
Förändring av varulager		71	105
Värdeförändring biologiska tillgångar	D3	1 782	1 840
Råvaror och förnödenheter	B3	-5 610	-5 081
Personalkostnader	C1	-2 796	-2 781
Övriga rörelsekostnader	B4	-10 325	-10 421
Resultat från andelar i intressebolag och joint ventures	F2	-5	-146
EBITDA		6 564	7 143
Av- och nedskrivningar		-2 132	-2 116
Rörelseresultat		4 432	5 027
Finansiella intäkter	E7	86	79
Finansiella kostnader	E7	-519	-585
Resultat före skatt		3 999	4 521
Inkomstskatter	B5	-794	-882
Årets resultat		3 205	3 639
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 205	3 639
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Resultat per aktie			
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare ¹⁾	E8	4,56	5,18
Utdelning per aktie, SEK ²⁾		3,00	3,00

¹⁾ Det finns inga utspädnings effekter.

²⁾ Utdelning år 2025 avser styrelsens förslag till årsstämman.

Koncernens rapport över totalresultat (TRR)

MSEK	Not	2025	2024
Periodens resultat (RR)		3 205	3 639
Övrigt totalresultat för perioden:			
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Värdeförändring marktillgångar	D3	-5 346	-2 376
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner		744	229
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		919	453
Summa		-3 683	-1 694
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Kassaflödessäkringar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		699	-419
Överfört till resultaträkningen för perioden		-426	-65
Säkringskostnad		0	12
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		-208	125
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		-47	97
Summa		18	-250
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-3 665	-1 944
Summa totalresultat för perioden		-460	1 695
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare (EK)		-460	1 695
Innehav utan bestämmande inflytande (EK)		0	-

Koncernens förändring i eget kapital (EK)

MSEK	2025	2024
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Värde vid periodens början	104 035	104 284
Summa totalresultat för perioden (TRR)	-460	1 695
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	45	-1
Skatt på kassaflödessäkring	-9	0
Utdelning	-2 107	-1 931
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	0	-12
Värde vid periodens slut	101 504	104 035
Innehav utan bestämmande inflytande		
Värde vid periodens början	-	-
Summa totalresultat för perioden (TRR)	0	-
Kapitaltillskott till innehavare utan bestämmande inflytande	17	-
Värde vid periodens slut	17	-
Summa eget kapital, värde vid periodens slut	101 521	104 035

För ytterligare information, se not E8.

Koncernens balansräkning (BR)

MSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	D1	1 301	1 025
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	D2	24 935	25 239
Skogstillgångar	D3	103 766	107 329
varav marktillgångar	D3	41 536	46 974
varav biologiska tillgångar	D3	62 230	60 355
Nyttjanderättstillgångar	D4	459	573
Innehav i intressebolag och joint ventures	F2	1 146	1 156
Överskott i fonderade pensionsplaner	C5	3 168	2 448
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	158	155
Uppskjutna skattefordringar	B5	60	35
Övriga långfristiga tillgångar		13	3
Summa anläggningstillgångar		135 006	137 963
Omsättningstillgångar			
Varulager	D5	6 555	5 730
Kundfordringar	E3	3 196	3 279
Aktuella skattefordringar	B5	58	56
Övriga kortfristiga fordringar	D6	970	803
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	82	92
Likvida medel	E2	590	1 328
Omsättningstillgångar exklusive tillgångar som innehas för försäljning		11 451	11 288
Tillgångar som innehas för försäljning	G1	-	12
Summa omsättningstillgångar		11 451	11 300
Summa tillgångar		146 457	149 263
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital	E8	2 350	2 350
Övrigt tillskjutet kapital		6 830	6 830
Reserver		31 147	35 367
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		61 177	59 488
Summa eget kapital Moderbolagets aktieägare		101 504	104 035
Innehav utan bestämmande inflytande		17	-
Summa eget kapital		101 521	104 035
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	E4	12 620	11 519
Avsättningar för pensioner	C5	300	325
Uppskjutna skatteskulder	B5	24 115	24 348
Övriga långfristiga avsättningar	D8	57	58
Övriga långfristiga skulder	D7	0	0
Summa långfristiga skulder		37 092	36 250
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	E4	2 017	3 064
Leverantörsskulder	D9	4 580	4 440
Aktuella skatteskulder	B5	4	10
Kortfristiga avsättningar	D8	73	172
Övriga kortfristiga skulder	D7	1 170	1 292
Summa kortfristiga skulder		7 844	8 978
Summa skulder		44 936	45 228
Summa eget kapital och skulder		146 457	149 263

Koncernens kassaflödesanalys (KF)

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt (RR)		3 999	4 521
varav erhållen ränta		14	18
varav betald ränta		-420	-571
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet (KF:1)		433	315
Förändring av skulder avseende omstrukturingskostnader		-19	-17
Betald skatt	B5	-197	-293
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		4 216	4 526
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-856	-367
Förändring av rörelsefordringar		41	-356
Förändring av rörelseskulder		616	-317
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 017	3 486
Investeringsverksamheten			
Rörelse- och tillgångsförvärv		-	-117
Avyttringar		0	-
Investering i immateriella anläggningstillgångar (KF:2)		-172	-138
Investering i materiella anläggningstillgångar (KF:2)		-1 370	-1 344
Strategiska investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar (KF:2)		-1 273	-689
Försäljning av materiella anläggningstillgångar (KF:2)		233	560
Förvärv och avyttring av finansiell tillgång		-23	24
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 605	-1 704
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	E4	2 762	2 653
Amortering av lån	E4	-2 576	-1 466
Amortering av lån, leasing	E4	-223	-215
Utdelning	E8	-2 107	-1 931
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 144	-959
Periodens kassaflöde		-732	823
Likvida medel vid periodens början		1 328	502
Kursdifferens i likvida medel		-6	3
Likvida medel vid periodens slut	E2	590	1 328

TABELL KF:1

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK		2025	2024
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar (RR)	D1, D2, D4	2 132	2 116
Värdeförändring biologiska tillgångar (RR)	D3	-1 782	-1 840
Resultat vid försäljning och byten av tillgångar		57	-72
Orealiserat resultat på säkrade poster		-143	97
Upplupen ränta		-1	-12
Övrigt		170	26
Summa		433	315

TABELL KF:2

Nettoinvestering i immateriella och materiella anläggningstillgångar

MSEK		2025	2024
Löpande nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	B1	-1 309	-922
Strategiska investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	B1	-1 273	-689
Summa		-2 582	-1 611

För upplysningar om koncernens likviditetsreserv, se riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen.

A Redovisningsprinciper och användning av alternativa nyckeltal

A1 Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler

Läsanvisning

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler § beskrivs nedan. Övriga redovisningsprinciper, som SCA bedömer som väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I de fall moderbolaget tillämpar andra principer än koncernen anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Viktiga bedömningar och antaganden ! redovisas under respektive not. För att kunna upprätta redovisningen enligt internationella redovisningsstandarder och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Dessa bedömningar och antaganden, vilka även inkluderar uppskattningar baserade på bland annat valda värderingsmodeller, grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer sällan helt att överensstämma med det uppskattade.

SCA bedömer att de områden där antaganden och uppskattningar har störst inverkan är:

- Ersättning efter avslutad anställning, not C5.
- Skogstillgångar, not D3.

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, totalresultat, eget kapital och kassaflödesanalys samt tabell i noter markeras med följande symboler:

RR	Koncernens resultaträkning
TRR	Koncernens rapport över totalresultat
EK	Koncernens förändring i eget kapital
BR	Koncernens balansräkning
KF	Koncernens kassaflödesanalys
XX:X	Hänvisning till tabell i not

Bolagsinformation

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), organisationsnummer 556012-6293, är ett publikt aktiebolag vars aktier är noterade och handlas på börsen Nasdaq Stockholm (för mer information se "Aktien och ägarna" på sidorna 66–68).

Registrerat säte är Sundsvall, Sverige, med postadress 851 88 Sundsvall. Koncernen bedriver huvudsakligen verksamhet inom skogsindustriområdet.

Grunder för upprättande

SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS®) samt International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har RFR 2 Redovisning för juridiska personer och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025.

Biologiska tillgångar värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde i övrigt totalresultat. I moderbolaget värderas biologiska tillgångar till anskaffningsvärdet.

SCA tillämpar det tvingande undantaget i IAS 12 Inkomstskatter att inte redovisa uppskjuten skatt avseende tilläggsskatter som uppstår på grund av OECD:s (Organisation for Economic Co-operation and Development) modellregler enligt Pelare 2 för global minimiskatt (tilläggsskatt). Se not B5 för ytterligare information.

Årsredovisningen samt koncernredovisningen har signerats och godkänts för publicering av styrelsen den 26 februari 2026.

Balansräkningarna och resultaträkningarna är föremål för fastställande av årsstämman 27 mars 2026.

Ändring av redovisningsprinciper

Nya eller reviderade IFRS eller tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapportering.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och gäller från och med 1 januari 2027 och bedöms ha en påverkan på SCAs finansiella rapportering. SCA fortsätter utvärdera effekterna av införandet. Inga andra nya eller ändrade standarder och tolkningar, som ännu inte trätt i kraft, har tillämpats i förtid och förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering.

Konsolideringsprinciper

Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernbolag.

Dotterbolag

Som dotterbolag konsolideras alla bolag där koncernen har bestämmande inflytande.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och omräkning av utländska koncernbolag till rapportvaluta

SCAs moderbolag har svenska kronor (SEK) som funktionell valuta. Koncernbolagens finansiella rapporter räknas om till koncernens rapportvaluta, vilket i SCAs fall är SEK.

Valutakurseffekter som uppstår på finansiella instrument som används för att säkra utländska dotterbolags nettotillgångar redovisas i övrigt totalresultat, som är en del av omräkningsreserver i eget kapital.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom användning av transaktionsdagens kurs. I de fall valutakurseffekten är relaterad till rörelsen redovisas effekten netto i rörelseresultatet. Valutakurseffekter som avser upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster.

Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Har säkringsredovisning tillämpats, exempelvis vid kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvesteringar, redovisas valutaeffekten i eget kapital under övrigt totalresultat.

För finansiella tillgångar i form av egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, redovisas den del av värdeförändringen som avser valuta i resultaträkningen. Övrig realiserad förändring redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Redovisning av intäkter

Nettoomsättning omfattar ersättning för sålda varor, inklusive intäkter från egen vindkraft, inom koncernens huvudsakliga verksamhet. Dessa består i sin helhet av intäkter från avtal med kund och redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kund. Övriga rörelseintäkter innefattar bland annat intäkter från SCAs transportverksamhet, försäljning av skogsplanter, grus, fjärrvärme, el, ursprungsgarantier avseende vindkraft, tallolja och pellets, intäkter från leasing, arrendeintäkter från vindkraft, jakt- och fiskerätter, samt realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar. Merparten av övriga rörelseintäkter är intäkter från avtal till kund och redovisas enligt IFRS 15. Intäkter från hållbarhetsinstrument från massabruk redovisas som minskade energikostnader. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Statliga stöd

Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktion under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt. För mer information om statliga stöd se not B2, B4, D1, D2 och D8.

Klimatrelaterade risker och möjligheter

SCA ser både risker och möjligheter kopplade till ett förändrat klimat och åtgärder för att motverka eller anpassa verksamheter till förväntade klimatförändringar. Identifiering och hantering av dessa risker är integrerade i bolagets riskprocess. SCA har analyserat klimatrelaterade risker och möjligheter genom två alternativa scenarier, ett scenario med låga framtida utsläpp och ett scenario med höga framtida utsläpp, se risk-avsnittet i Förvaltningsberättelsen. Negativa konsekvenser kan vara ökade kostnader eller minskad möjlighet att bedriva skogsbruk och därmed lägre avverkningsnivåer. Positiva möjligheter kan vara ökad efterfrågan på förnybara material och förnybar energi.

Förväntade fysiska klimatförändringar bedöms ha störst påverkan på utvecklingen av skogsbeståndet samt förhållandena för skogsbruket och bedöms i nuläget vara relaterade till mer frekventa extrema väderförhållanden, ökad risk för skadeangrepp samt en längre växtsäsong. Transitionsrisker så som politiska beslut kan innebära både möjligheter och risker för bolaget. Positiv eller negativ påverkan har identifierats inom följande områden och kommenteras under respektive not:

- Värdering av tillgångar, se not D1 och D2.
- Värdering av skogstillgångar, se not D3.
- Tillgång och villkor för finansiering, se not E4.

A2 Användning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS

I årsredovisningen refereras till ett antal finansiella mått som inte återfinns i IFRS, som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de finansiella mått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

Beräkning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS

RESULTATMÅTT	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av nettoomsättningen	
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Intäkter	Summan av nettoomsättning och övriga rörelseintäkter.	Måttet är ett komplement till uppföljning av nettoomsättning och följs av ledningen inom affärsområdet Förnybar energi.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.	Måttet är ett komplement till rörelseresultatet, då det visar resultatet från verksamheten exklusive effekter av avskrivningar, nedskrivningar, finansiella poster och skatter. Se not B1.
EBITDA exklusive omvärdering av biologiska tillgångar	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt exklusive omvärdering av biologiska tillgångar.	Måttet är ett komplement till EBITDA, då det visar resultatet från verksamheten utan omvärdering av biologiska tillgångar.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättning. Definitionen används på koncernnivå och segmentnivå förutom för Förnybar energi där EBITDA-marginalen beräknas i procent av intäkter.	Ett komplement till rörelsemarginal. Ledningen använder måttet som ett av de viktigaste för att styra bolagets affärsenheter. Se not B1.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Definitionen används på koncernnivå och segmentnivå för samtliga segment förutom Förnybar energi där rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultat i procent av intäkter.	Rörelsemarginal beskriver hur stor andel av nettoomsättningen eller intäkter som blir kvar som rörelseresultat. Se not B1.

KAPITALMÅTT	Visar hur kapital nyttjas samt bolagets finansiella styrka	
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Sysselsatt kapital	Beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med ej räntebärande skulder (uppskjutna och aktuella skatteskulder, övriga långa och korta avsättningar, övriga lång- och kortfristiga skulder samt leverantörsskulder).	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i rörelsen och som finansierats av ägare och långivare.

MSEK	Not	2025	2024
SYSSELSATT KAPITAL			
Totala tillgångar		146 457	149 263
Finansiella tillgångar	C5, E2	-3 998	-4 023
Långfristiga, ej räntebärande skulder	B5, D7, D8	-24 172	-24 406
Kortfristiga, ej räntebärande skulder	B5, D7, D8, D9	-5 827	-5 914
Sysselsatt kapital		112 460	114 920
SYSSELSATT KAPITAL			
Skogstillgångar	D3	103 766	107 329
Immateriella och övriga materiella anläggningstillgångar	D1, D2, D4	26 694	26 837
Rörelsekapital		5 344	4 768
Aktuell och uppskjuten skatt	B5	-24 002	-24 267
Övrigt sysselsatt kapital		658	253
Sysselsatt kapital		112 460	114 920

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsekapital	Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder exklusive de som avser strategiska investeringar, andra kortfristiga skulder och kortfristiga övriga avsättningar).	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.

MSEK	Not	2025	2024
RÖRELSEKAPITAL			
Varulager	D5	6 555	5 730
Kundfordringar	E3	3 196	3 279
Övriga kortfristiga fordringar	D6	970	803
Leverantörsskulder	D9	-4 375	-3 774
Övriga kortfristiga skulder	D7	-998	-1 270
Övriga kortfristiga avsättningar	D8	-4	-
Rörelsekapital		5 344	4 768

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Nettolåneskuld	Beräknas som lång- och kortfristiga finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).	Nettolåneskulden bedöms vara det mest relevanta måttet för att beskriva bolagets totala lånefinansiering på kort och lång sikt, därför ingår korta och långa finansiella skulder likväl som korta och långa finansiella tillgångar. Nyckeltalet följs löpande av ledningen.
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.	Visar den finansiella risken och används av ledningen för att följa skuldsättningsnivån.
Nettolåneskuld/EBITDA	Nettolåneskuld i förhållande till 12 månaders rullande (LTM) EBITDA. I årsredovisningen utgör LTM räkenskapsåret.	Används för att bedöma SCAs förmåga att betala av skulder med genererade kassaflöden från verksamheten. Måttet ger en övergripande bild av SCAs finansiella struktur och hjälper bolaget att säkerställa en hållbar skuldsättningsnivå.

MSEK	Not	2025	2024
NETTOLÅNESKULD			
Överskott i fonderade pensionsplaner	C5	3 168	2 448
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	158	155
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	82	92
Likvida medel	E2	590	1 328
Finansiella tillgångar		3 998	4 023
Långfristiga finansiella skulder	E4	12 620	11 519
Avsättningar för pensioner	C5	300	325
Kortfristiga finansiella skulder	E4	2 017	3 064
Finansiella skulder		14 937	14 908
Nettolåneskuld		10 939	10 885
Eget kapital	E8	101 521	104 035
Skuldsättningsgrad %		10,8	10,5
EBITDA	B1	6 564	7 143
Nettolåneskuld/EBITDA		1,7x	1,5x

AVKASTNINGSMÅTT		
Olika typer av avkastningsmått uttryckta i procent av sysselsatt kapital		
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	Avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande (LTM) rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. I årsredovisningen utgör LTM räkenskapsåret. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra, i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital. Engångseffekter exkluderas. För industriella segment används enbart ROCE industridelen.	Används för att mäta avkastning på kapitalet som binds i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen	Detta mått gäller för segment Trä, Massa och Containerboard. Beräknas på samma sätt som koncernens Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive strategiska investeringar i industri som ej är tagna i drift. För beräkning av koncernen exkluderas rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelse-segment Skog, verksamhet inom området vindkraft och en andel av Övrig verksamhet.	Används för att mäta den underliggande avkastningen på sysselsatt kapital för industridelen justerat för pågående strategiska investeringar.
Engångseffekter	Väsentliga transaktioner som saknar tydlig koppling till den vanliga verksamheten och som inte förväntas inträffa regelbundet.	Detta mått exkluderas vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE

MSEK	Not	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Koncernen
Räkenskapsåret 2025								
Rörelseresultat	B1	3 522	564	80	318	368	-420	4 432
Genomsnittligt sysselsatt kapital:		87 637	3 633	9 290	10 715	3 115	838	115 228
avseende industridelen		-	3 633	9 290	10 715	1 034	841	25 513
avseende övrigt		87 637	-	-	-	1 852	-	89 489
avseende pågående strategisk investering		-	-	-	-	229	-3	226
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %		4,0	-	-	-	11,8	-	3,8
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen %		-	15,5	0,9	3,0	-	-	4,4

MSEK	Not	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Koncernen
Räkenskapsåret 2024								
Rörelseresultat	B1	3 282	642	997	142	377	-413	5 027
Genomsnittligt sysselsatt kapital:		88 187	3 665	9 638	10 966	2 204	793	115 453
avseende industridelen		-	3 665	9 638	10 966	840	796	25 905
avseende övrigt		88 187	-	-	-	1 060	-	89 247
avseende pågående strategisk investering		-	-	-	0	304	-3	301
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %		3,7	-	-	-	17,1	-	4,4
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen %		-	17,5	10,3	1,3	-	-	7,3

KASSAFLÖDESMÅTT		
Olika mått samt kostnader som påverkat bolagets kassaflöde		
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsens kassaflöde	Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkan från övrigt finansiellt kassaflöde.	Måttet illustrerar vilket kassaflöde rörelsen genererar, som potentiellt kan användas till strategiska initiativ såsom investeringar eller förvärv.
Kassamässigt rörelseöverskott	EBITDA med avdrag för realisationsvinster och -förluster från materiella och immateriella tillgångar, återläggning av resultat från andelar i intressebolag och joint ventures (JV) samt resultatet från omvärderingen av biologiska tillgångar.	Måttet visar kassaflödet som resultaträkningen genererar vid beräkning av operativt kassaflöde.
Strategiska investeringar i anläggningar	Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av bolag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny teknik som ökar konkurrenskraften.	Visar storleken på de investeringar som görs för expansion av tillverkningskapacitet och andra tillväxtåtgärder.
Operativt kassaflöde	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningstillgångar samt strukturkostnader. Förändring av skulder avseende omstruktureringskostnader kan utgöras av utbetalning av personalkostnader i samband med strukturella förändringar av bolagets verksamhet.	Ledningen styr affärsområdena med detta mått som visar det samlade kassaflödet i den operativa verksamheten.
Löpande nettoinvesteringar	Löpande nettoinvesteringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar. I operativt kassaflöde ingår även effekter från tillkommande, omvärderade och i förtid avslutade nyttjanderättstillgångar kopplat till leasing.	Visar storleken på de investeringar som krävs för att bibehålla befintlig kapacitet i verksamheten.

Koncernens operativa kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
EBITDA (RR)		6 564	7 143
Värdeförändring biologiska tillgångar		-1 782	-1 840
Andra icke kassaflödespåverkande poster		-19	-56
Kassamässigt rörelseöverskott		4 763	5 247
Förändring av rörelsekapital		-590	-441
Löpande nettoinvesteringar		-1 309	-922
Löpande nettoinvesteringar, leasing		-89	-187
Övrigt operativt kassaflöde		303	-510
Operativt kassaflöde		3 078	3 187
Finansiella poster		-364	-510
Betald och erhållen skatt	B5	-197	-293
Övrigt		3	0
Rörelsens kassaflöde		2 520	2 384

B Omsättning och resultat

B1 Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Segment

Segment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högst verkställande beslutsfattaren, vilket i SCAs fall är bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Till sitt stöd har verkställande direktören koncernledningen, se avsnittet Bolagsstyrning i Förvaltningsberättelsen.

En beskrivning av innehållet i de fem rörelsesegmenten återfinns på sidorna 40–65.

Intäkter från avtal med kund

SCA tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kund. SCAs avtal med kunder utgörs främst av ramavtal utan fastställda minimivolymer, vilket innebär att ett bindande avtal enligt kriterierna i IFRS 15 uppstår först då kunden gör ett avrop. SCAs prestationsåtaganden i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen.

Prestationsåtaganden utgörs av försäljning av varor, vilka uppfylls vid en given tidpunkt. SCA har bedömt att kontrollen övergår till kunden vid samma tillfälle som risken för varan övergår, i enlighet med de leverans-

villkor (Incoterms) som tillämpas i avtalet. SCA tillämpar leveransvillkoret DAP (Delivered at place) för 47 (52) procent av försäljningsintäkterna, vilket innebär att risken övergår när varan ställts till kundens förfogande på överenskommen destination. För övriga tillämpade fraktvillkor övergår risken i samband med att varorna lastas på fartyg eller annat fraktfordon. Betalningsvillkor följer branschpraxis och varierar beroende på bransch.

Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar såsom kassarabatter, volymrabatter och leveransbonusar minskar transaktionspriset. Transaktionspriset uppskattas till det värde som SCA bedömer kommer att tillfalla bolaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

! VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

SCA har bedömt att intäkter som rapporteras som nettoomsättning samt övriga rörelseintäkter avseende varor och tjänsteuppdrag i allt väsentligt utgör intäkter från avtal med kund. Nettoomsättning består av försäljning av varor, inklusive intäkter från egen vindkraft. Övriga rörelseintäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Internleveranser

Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsesegmenten har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade.

Rörelsesegment

SCA redovisar fem rörelsesegment i enlighet med IFRS 8.

I segment Skog ingår råvaruförsörjningen av SCAs skogsindustrier samt förvaltning och avverkning av egenägd skogsmark om 2,7 miljoner hektar i norra Sverige och Baltikum. Segmentet innefattar även inköp av virke från andra skogsägare samt transporter av virke till SCAs industrier.

Segment Trä omfattar sågverksaffären med fem sågverk i norra Sverige samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Sverige och Frankrike.

Segment Massa omfattar produktion och försäljning av blekt barr-sulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), som

produceras vid Östrands massafabrik och Ortvikens industriplats. Massafabriken i Östrand är även nettoproducent av grön energi och biokemikalier.

Segment Containerboard tillverkar och säljer förpackningspapper (kraftliner), med produktion vid de integrerade pappersbruken i Obbola och Munksund.

Segment Förnybar energi omfattar produktion och försäljning av förädlade och oförädlade biobränslen samt biodrivmedel. I segmentet ingår även utveckling och intäkter kopplat till vindkraftsaffären samt försäljning av tallolja från industrin för drivmedelsproduktion.

Kunder

SCAs tio största kunder står för 30 (30) procent av bolagets omsättning. Intäkterna från den största kunden uppgår till 2 261 (2 246) MSEK, vilket utgör 11 (11) procent av nettoomsättningen, och redovisas i segment Containerboard.

TABELL B1:1

Koncernen per land

	Nettoomsättning – såljs från ¹⁾				Medelantal anställda						Anläggnings-tillgångar ²⁾	
	2025		2024		2025	Varav, %		2024	Varav, %		2025	2024
	MSEK	%	MSEK	%		män	kvinnor		män	kvinnor		
Sverige	19 155	94	19 110	95	3 436	75	25	3 386	76	24	126 462	129 893
Storbritannien	512	3	490	2	8	62	38	8	62	38	48	64
Kina (Hongkong)	539	3	463	2	7	54	46	7	57	43	1	0
Lettland	91	0	118	1	22	40	60	21	40	60	2 636	2 775
Frankrike	62	0	-	-	1	100	-	-	-	-	-	-
Estland	59	0	42	0	10	47	53	9	57	43	887	969
Litauen	9	0	9	0	1	67	33	2	50	50	420	450
Tyskland	-	-	-	-	22	58	42	22	58	42	7	15
Nederländerna	-	-	-	-	1	100	-	1	100	-	-	-
Summa koncernen	20 427	100	20 232	100	3 508	75	25	3 456	75	25	130 461	134 166

¹⁾ "Säljs från" består av nettoomsättning från externa kunder baserat på var SCAs säljande dotterbolag har sitt registrerade säte.

²⁾ Anläggningstillgångar består av övriga immateriella anläggningstillgångar, byggnader, mark, maskiner och inventarier, skogstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Försäljning per region

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Elimineringar	Koncernen
2025							
Sverige	9 807	2 144	1 192	502	9	-9 804	3 850
Tyskland	-	93	554	1 468	-		2 115
USA	-	322	1 328	318	-		1 968
Storbritannien	-	519	276	1 064	-		1 859
Övriga Europa	155	1 531	2 568	2 964	-		7 218
Asien	-	986	925	136	-		2 047
Övriga	-	530	300	540	-		1 370
Summa	9 962	6 125	7 143	6 992	9	-9 804	20 427

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Elimineringar	Koncernen
2024							
Sverige	8 665	1 994	1 250	563	32	-8 661	3 843
Tyskland	-	72	682	1 504	-		2 258
USA	-	368	1 469	226	-		2 063
Storbritannien	-	501	286	1 045	-		1 832
Övriga Europa	165	1 280	2 955	2 628	-		7 028
Asien	-	908	1 122	138	-		2 168
Övriga	-	416	294	330	-		1 040
Summa	8 830	5 539	8 058	6 434	32	-8 661	20 232

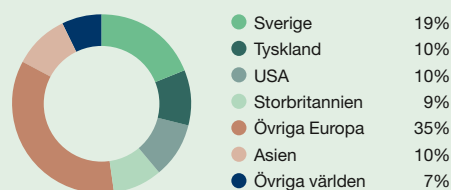
TABELL B1:2

Koncernen per land

	Nettoomsättning – såld till ¹⁾			
	2025		2024	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	3 850	19	3 843	19
Tyskland	2 115	10	2 258	11
USA	1 968	10	2 063	10
Storbritannien	1 859	9	1 832	9
Övriga Europa				
Norge	1 129	6	936	5
Frankrike	1 036	5	1 020	5
Spanien	881	4	1 009	5
Italien	869	4	810	4
Nederländerna	497	2	484	2
Danmark	364	2	379	2
Polen	327	2	273	1
Belgien	285	1	334	2
Finland	263	1	306	2
Österrike	207	1	173	1
Turkiet	203	1	223	1
Övriga	1 157	6	1 081	5
Summa Övriga Europa	7 218	35	7 028	35
Asien				
Kina	792	4	889	5
Japan	454	2	490	2
Indien	274	1	352	2
Övriga	527	3	437	2
Summa Asien	2 047	10	2 168	11
Övriga världen				
Marocko	567	3	436	2
Övriga	803	4	604	3
Summa Övriga världen	1 370	7	1 040	5
Summa koncernen	20 427	100	20 232	100

¹⁾ Nettoomsättning redovisad utifrån "Såld till" sammanställer försäljning till de länder där SCA har sina kunder.

Nettoförsäljning per marknad år 2025



Rapportering per rörelsesegment

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Räkenskapsåret 2025								
Extern försäljning	158	6 125	7 143	6 992	9	-		20 427
Intern försäljning	9 804	-	-	-	-	-	-9 804	0
Nettoomsättning (RR) (B1:1, B1:2)	9 962	6 125	7 143	6 992	9	-	-9 804	20 427
Övriga rörelseintäkter	532	1 402	736	545	2 042	14	-2 251	3 020
Intäkter	10 494	7 527	7 879	7 537	2 051	14	-12 055	23 447
Rörelsens kostnader	-6 706	-6 646	-7 127	-6 426	-1 629	-399	12 055	-16 878
Resultat från andelar i intressebolag och JV	-	-25	0	-	20	-		-5
EBITDA	3 788	856	752	1 111	442	-385		6 564
Av- och nedskrivningar	-266	-292	-672	-793	-74	-35		-2 132
Rörelseresultat	3 522	564	80	318	368	-420		4 432
Övriga upplysningar								
EBITDA-marginal, % ¹⁾	38,0	14,0	10,5	15,9	21,5			32,1
Rörelsemarginal, % ¹⁾	35,4	9,2	1,1	4,5	17,9			21,7
Sysselsatt kapital	85 144	3 468	8 953	10 514	3 461	920		112 460
varav andelar i intressebolag och JV	-	269	0	-	877	-		1 146
Operativt kassaflöde								
Kassamässigt rörelseöverskott	1 987	840	745	1 109	422	-340		4 763
Förändring av rörelsekapital	33	-47	9	-517	-54	-14		-590
Löpande nettoinvesteringar	-403	-172	-268	-271	-58	-137		-1 309
Löpande nettoinvesteringar, leasing	-40	-11	-20	-12	-3	-3		-89
Övrigt	1	47	132	113	21	-11		303
Operativt kassaflöde	1 578	657	598	422	328	-505		3 078
Strategiska investeringar i anläggningstillgångar	-34	0	-165	-58	-1 016	-		-1 273

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Räkenskapsåret 2024								
Extern försäljning	169	5 539	8 058	6 434	32	-		20 232
Intern försäljning	8 661	0	-	-	-	-	-8 661	-
Nettoomsättning (RR) (B1:1, B1:2)	8 830	5 539	8 058	6 434	32	-	-8 661	20 232
Övriga rörelseintäkter	491	1 316	992	560	2 018	35	-2 017	3 395
Intäkter	9 321	6 855	9 050	6 994	2 050	35	-10 678	23 627
Rörelsens kostnader	-5 790	-5 893	-7 370	-6 062	-1 488	-413	10 678	-16 338
Resultat från andelar i intressebolag och JV	-	-35	-	-	-111	-		-146
EBITDA	3 531	927	1 680	932	451	-378		7 143
Av- och nedskrivningar	-249	-285	-683	-790	-74	-35		-2 116
Rörelseresultat	3 282	642	997	142	377	-413		5 027
Övriga upplysningar								
EBITDA-marginal, % ¹⁾	40,0	16,7	20,8	14,5	22,0			35,3
Rörelsemarginal, % ¹⁾	37,2	11,6	12,4	2,2	18,4			24,8
Sysselsatt kapital	88 126	3 651	9 270	10 626	2 399	848		114 920
varav andelar i intressebolag och JV	-	369	1	-	786	-		1 156
Operativt kassaflöde								
Kassamässigt rörelseöverskott	1 479	922	1 703	932	561	-350		5 247
Förändring av rörelsekapital	-369	-198	214	-41	-37	-10		-441
Löpande nettoinvesteringar	-51	-167	-277	-291	-20	-116		-922
Löpande nettoinvesteringar, leasing	-91	-16	-10	-61	-4	-5		-187
Övrigt	0	-62	-245	-173	-19	-11		-510
Operativt kassaflöde	968	479	1 385	366	481	-492		3 187
Strategiska investeringar i anläggningstillgångar	-215	-	-28	-81	-365	-		-689

¹⁾ EBITDA respektive rörelseresultat i procent av nettoomsättning, förutom Förnybar energi där det är EBITDA respektive rörelseresultat i procent av intäkter.

B2 Övriga rörelseintäkter

Specifikation av övriga rörelseintäkter

MSEK	2025	2024
Biprodukter och energi	1 769	1 824
Transporter	741	847
Skogsvårdstjänster och -produkter	201	239
Leasing	134	161
Övrigt	175	324
Summa (RR)	3 020	3 395

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har ökat övriga rörelseintäkter med 11 (1) MSEK.

B3 Råvaror och förnödenheter

Specifikation av råvaror och förnödenheter

MSEK	2025	2024
Virke och flis	-2 816	-2 259
Kemikalier	-1 337	-1 347
Övriga råvaror och förnödenheter	-1 152	-1 246
Inköp av varor för återförsäljning	-305	-229
Summa (RR)	-5 610	-5 081

B4 Övriga rörelsekostnader

Specifikation av övriga rörelsekostnader

MSEK	2025	2024
Transporter	-4 303	-4 392
Skogsbrukskostnader	-1 649	-1 606
Reparation och underhåll	-1 149	-1 078
Energi	-558	-822
IT och telefoni	-537	-507
Produktionsnära driftskostnader	-480	-363
Övrigt	-1 649	-1 653
Summa (RR)	-10 325	-10 421

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har reducerat rörelsens kostnader med 17 (22) MSEK, exklusive effekter från europeiska systemet för utsläppsrätter som finns beskrivet i not D1 och D8. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till 48 (48) MSEK under 2025.

Specifikation av revisionskostnader

MSEK	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	-15	-13
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-5
Summa EY	-16	-18
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-1	-1
Summa övriga revisorer	-1	-1
Summa	-17	-19

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

B5 Skatter

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt innefattar justeringar avseende andra perioders redovisade aktuella skatt. Ränta hänförlig till inkomstskatt redovisas också som aktuell inkomstskatt.

SCA redovisar ingen skatt som kan uppstå vid framtida utdelning av disponibla vinstmedel i utländska dotterbolag. Sådana eventuella effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller om det av andra skäl är sannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Skattefordringar och -skulder netto redovisas i de fall SCA har legal rätt till kvittning.

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pelare 2, och tillämpar undantaget i IAS 12 för redovisning av och upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder avseende inkomstskatter enligt Pelare 2.

! VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen är verksam i flera länder vilket medför ökad komplexitet vid fastställande av uppskjuten skattefordran och -skuld. Det innebär att bedömningar och antaganden görs för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och den uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar bolagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och på övriga temporära skillnader. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan ge en positiv eller negativ effekt.

Per den 31 december 2025 redovisades 60 (35) MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på en bästa bedömning om framtida skattemässiga vinster i koncernen. Vid utgången av 2025 fanns i koncernen skattemässiga underskottsavdrag på 24 (24) MSEK för vilka någon uppskjuten skattefordran inte redovisats. SCA bedömer att det vid utgången av 2025 inte finns några väsentliga osäkra skatteposter i de finansiella rapporterna vilka kan innebära en väsentlig justering av de redovisade värdena under nästkommande räkenskapsår.

Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker.

TABELL B5:1

Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintækt (–)

MSEK	2025		2024	
	MSEK	% ¹⁾	MSEK	% ¹⁾
Aktuell skatt				
Inkomstskatt for perioden	202	5,1	343	7,6
Justeringar for andra perioder	–13	–0,3	–1	0,0
Aktuell skattekostnad	189	4,8	342	7,6
Uppskjuten skatt				
Förändringar i temporära skillnader	612	15,3	535	11,8
Justeringar for andra perioder	–7	–0,2	5	0,1
Uppskjuten skattekostnad (B5:3)	605	15,1	540	11,9
Skattekostnad (RR)	794	19,9	882	19,5

¹⁾ Procentuell andel av resultat före skatt.

Redovisad och förväntad skattekostnad

	2025		2024	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt (RR)	3 999		4 521	
Skattekostnad (RR)	794	19,9	882	19,5
Förväntad skattekostnad	811	20,3	888	19,6
Skillnad	–17	–0,4	–6	–0,1
Skillnaden förklaras av:				
Permanent skillnader mellan redovisningsmessigt och skattemessigt resultat				
Andra permanente effekter ¹⁾	–6	–0,1	–10	–0,2
Skatter hänförliga till andra perioder ²⁾	–11	–0,3	4	0,1
Summa	–17	–0,4	–6	–0,1

- ¹⁾ Andra permanente effekter avser till största del ej skattepliktiga resultat från intressebolag samt ej skattepliktig inntækt kopplad till tonnageskatning.
- ²⁾ Skatter hänförliga till andra perioder 2025 avser till största del skatt relaterat till omprövning av tidigare års taxerade resultat. Skatter hänförliga till andra perioder 2024 avser till största del justering av oppskjuten skatt avseende byggnader och mark.

Lagstiftning om Pelare 2 trädde i kraft 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tillæggsskatt for skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beræknad enligt de så kallade GloBE (Global Anti-Base Erosion)-reglerna for varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent.

Koncernen redovisar en aktuell skattekostnad i resultatrækningen for året som avser effekterna av specifika justeringar i enlighet med lagstiftningen enligt Pelare 2. Beloppet är inte väsentligt.

Aktuell skatteskuld

Aktuell skatteskuld (+), aktuell skattefordran (–)

MSEK	2025	2024
Värde vid årets början	–46	–95
Aktuell skattekostnad (B5:1)	189	342
Betald skatt (B5:2)	–197	–293
Omrækningsdifferenser	0	0
Värde vid årets slut	–54	–46
varav aktuell skatteskuld (BR)	4	10
varav aktuell skattefordran (BR)	–58	–56

TABELL B5:2

Betald skatt

Skattebetalningar av SCAs enheter per land, betald skatt (–)

MSEK	2025	2024
Frankrike	–5	0
Kina (Hongkong)	0	–2
Storbritannien	–4	–4
Sverige	–179	–281
Tyskland	–9	–6
Övriga	0	0
Summa (KF)	–197	–293

TABELL B5:3

Uppskjuten skatteskuld 2025

Uppskjuten skatteskuld (+), oppskjuten skattefordran (–)

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad	Övriga förändringar ¹⁾	Värde vid årets slut
Övriga materiella anläggningstillgångar	2 789	201	0	2 990
Skogstillgångar	21 155	385	–1 072	20 468
Finansiella anläggnings-tillgångar	443	23	118	584
Omsättningstillgångar	–652	153	8	–491
Avsättningar	–30	–20	36	–14
Skulder	640	–151	27	516
Framtida skatte- och underskottsavdrag	–5	5	0	0
Övrigt	–27	9	20	2
Summa²⁾	24 313	605	–863	24 055
varav oppskjuten skatteskuld ³⁾ (BR)				24 115
varav oppskjuten skattefordran ³⁾ (BR)				–60

- ¹⁾ Övriga förändringar inkluderar oppskjuten skatt som har redovisats direkt mot övrigt totalresultat enligt IAS 19 med 153 MSEK, IFRS 9 säkringsredovisade derivat med 69 MSEK samt oppskjuten skatt hänförlig till förändring av verkligt värde av marktillgångar med –1 072 MSEK.
- ²⁾ Uppskjuten skattefordran på leasing enligt IFRS 16 uppgår netto till –10 (–11) MSEK, varav –107 (–133) MSEK i oppskjuten skattefordran och 97 (122) MSEK i oppskjuten skatteskuld.
- ³⁾ Motsvarande belopp for 2024: oppskjuten skatteskuld 24 348 MSEK och oppskjuten skattefordran –35 MSEK.

Underskottsavdrag

Framtida skatte- och underskottsavdrag for vilka oppskjuten skattefordran har redovisats, anges med sitt skattevärde om 0 MSEK på raden framtida skatte- och underskottsavdrag i tabell B5:3. Underskottsavdrag for vilka oppskjuten skattefordran ej har redovisats uppgick per den 31 december 2025 i bruttovärde till 24 (24) MSEK, se tabell B5:4. Det skattemæssiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 5 (5) MSEK. SCA bedömer det inte sannolikt att underskottsavdragen, for vilka oppskjuten skatt ej har redovisats, kommer att kvittas mot framtida vinster då dessa till stor del avser fällade kapitalförluster med begränsad rätt till avdrag for framtida kapitalvinster. Nyttjandetiden avseende underskottsavdragen fördelar sig enligt tabell B5:4.

TABELL B5:4

Underskottsavdrag i bruttobelopp for vilka oppskjuten skattefordran ej har redovisats per den 31 december

MSEK	2025	2024
Förfalloår		
Obegränsad nyttjandetid	24	24
Summa	24	24

C Anställda

C1 Personalkostnader

Personalkostnader

MSEK	Not	2025	2024
Löner och ersättningar		-1 975	-1 954
varav koncernledning		-41	-63
varav styrelse	C4	-9	-9
Pensionskostnader		-249	-261
varav förmånsbestämda pensionskostnader		-42	-16
varav övriga pensionskostnader		-207	-245
Övriga sociala kostnader		-608	-608
Övriga personalkostnader		36	42
Summa personalkostnader (RR)		-2 796	-2 781

C2 Personaldata

Medelantal anställda

	2025	2024
Medelantal anställda	3 508	3 456
varav män	2 628	2 607
varav kvinnor	880	849

C3 Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer beslutades av bolagsstämman 2022 och ska därefter tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt annan ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Principer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget genom konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Den sammanlagda ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättning får utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension, som sammanlagt benämns totalersättning. Bolagets affärsstrategi återfinns på sidorna 12–21.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig ersättning ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktigt respektive långsiktigt uppsatta finansiella mål, mål som bidrar till sådana (inklusive hållbarhetsmål) eller till värdeutvecklingen av bolagets B-aktie. Den ska vara relaterad till den fasta årliga lönen och vara maximerad. Rörlig ersättning ska vidare utgå som kontant ersättning och ska inte vara pensionsgrundande.

Kortsiktiga prestationsmål kan bland annat innefatta organisk tillväxt, resultat, kassaflöde, kapitaleffektivitet, avkastning, hälsa-säkerhet-miljö, individuella mål eller en kombination därav. Ersättning som kan utgå enligt sådana kortsiktiga prestationsmål ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Långsiktiga prestationsmål ska vara kopplade till dels värdeutvecklingen av bolagets B-aktie, dels bolagets ökade klimatnytta. Ersättning som kan utgå enligt sådana långsiktiga prestationsmål, inklusive mätperiod, högsta belopp och övriga huvudsakliga villkor, ska därmed godkännas av bolagsstämman.

Total rörlig ersättning för kortsiktiga prestationsmål och långsiktiga prestationsmål enligt vad som beskrivits ovan ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Därutöver kan, i enskilda fall, rörlig ersättning i form av projektbonus utgå. Prestationsmålen ska i sådant fall vara kopplade till projektet (t.ex. capex eller produktionsvolym) i syfte att främja genomförandet av projektet. Utvärdering av målpuppfyllnad och utbetalning av bonus kan ske efter ett eller flera år. Sådant projektbonus ska inte överstiga 40 procent av den sammanlagda fasta årliga lönen under relevant period.

Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning när så är erforderligt och möjligt enligt lag om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets

långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalas på felaktiga grunder.

Pensions- och övriga förmåner

Pensionsförmåner ska endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. Planerad pensionsålder är 65 år. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner kan bland annat innefatta sjukvårdsförsäkring, bilförmån och friskvårdsbidrag.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Beslutsprocess och rapportering

Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsens ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen. I ersättningsutskottets uppgifter ska även ingå att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpning av dessa. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna.

Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda i Sverige beaktas såsom uppgifter om totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid, tillika bolagets jämställdhetspolicy.

Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Tillämpning och frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

Tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare 2025

Bolaget har under 2025 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.sca.com. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Fast lön

Den fasta löns storlek har varit relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Lönen har fastställts på individuell basis till en nivå där den, utifrån en samlad bedömning av befattningshavarens totala ersättning, bedömts vara konkurrenskraftig och marknadsmässig på den arbetsmarknad där befattningshavaren varit verksam.

Rörlig ersättning

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare har omfattats av SCAs program för rörlig ersättning, där ersättning utgår i enlighet med SCAs bestämmelser. Den totala rörliga ersättningen kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 100 procent av den fasta lönen medan den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare maximalt kunde uppgå till 80 procent av den fasta lönen. Den rörliga ersättningen var uppdelad i en kortsiktig och en långsiktig del.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen (Short Term Incentive, STI) kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen. De för 2025 uppsatta STI-målen för verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören utgjordes av koncernens EBITDA, periodens resultat, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för SCAs industridel samt Total Recordable Incidents (TRI-frekvens) i SCA-koncernen. TRI inkluderar alla olyckor med frånvaro (LTA), alternativa arbetsuppgifter (RWC) och medicinskt behandlade olycksfall (MT) (medicinskt behandlade olycksfall enligt OSHA).

För de ledande befattningshavare som har stabsfunktioner, chefen för den stödjande enheten Inköp och Logistik samt affärsområdeschefen för Skog, utgjordes STI-målen av koncernens EBITDA, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen samt Total Recordable Incidents (TRI-frekvens) i SCA-koncernen.

För affärsområdescheferna Trä, Massa, Containerboard och Förnybar Energi har STI-målen utöver de koncerngemensamma målen utgjorts av EBITDA, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen för respektive segment. För affärsområdeschef för Förnybar energi bestod avkastningsmålet av avkastning på sysselsatt kapital för segmentet. För affärsområdeschef för Containerboard respektive Massa ersattes avkastning på sysselsatt kapital för industridelen med leveransvolym per segment.

Den långsiktiga delen (Long Term Incentive, LTI) kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen, där hela nettoutfallet (efter skatteavdrag) skulle användas till förvärv av aktier i SCA. De förvärvade aktierna får därefter inte avyttras inom tre år.

SCA hade under 2025 tre utestående långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram LTI 2023–2025, LTI 2024–2026 samt LTI 2025–2027.

Prestationskriterierna för LTI 2023–2025 bestod dels av ett finansiellt mål relaterat till den sammanlagda totalavkastningen (TSR) för bolagets B-aktie under en prestationsperiod bestående av räkenskapsåren 2023–2025, vilket mättes till 60 procent i förhållande till en jämförelsegrupp av andra bolag och till 40 procent i förhållande till index OMXS30GI (TSR-villkoret), dels ett hållbarhetsmål relaterat till ökad klimatnytta (miljoner ton CO₂-ekvivalenter) under prestationsperioden (Hållbarhetsvillkoret). TSR-villkoret viktades med 90 procent och Hållbarhetsvillkoret med 10 procent vid bestämmande av utbetalning av kontantersättning. En förutsättning för utbetalning enligt TSR-villkoret var att TSR för bolagets B-aktie inte understeg det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30GI under prestationsperioden. För maximal utbetalning enligt TSR-villkoret krävdes att TSR för bolagets B-aktie översteg det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och OMXS30GI med minst 5 procentenheter under prestationsperioden. En förutsättning för utbetalning enligt Hållbarhetsvillkoret var att den genomsnittliga årliga klimatnyttan ökade under prestationsperioden jämfört med den genomsnittliga årliga klimatnyttan under räkenskapsåren 2020–2022. För maximal utbetalning enligt Hållbarhetsvillkoret krävdes att den genomsnittliga årliga klimatnyttan ökade med 1,5 miljoner ton CO₂-ekvivalenter under prestationsperioden jämfört med den genomsnittliga årliga klimatnyttan under räkenskapsåren 2020–2022. Om TSR för bolagets B-aktie respektive klimatnyttan uppgick till en nivå mellan miniminivån och maximinivån under prestationsperioden, skulle en linjär utbetalning ske. Utvärderingsperioden i programmet omfattade räkenskapsåren 2023–2025. Utbetalning av kontantersättning enligt programmet kan därmed ske först 2026.

Prestationskriterierna för LTI 2024–2026 och LTI 2025–2027 består dels av ett finansiellt mål relaterat till den sammanlagda totalavkastningen (TSR) för bolagets B-aktie under en prestationsperiod bestående av räkenskapsåren 2024–2026 (LTI 2024–2026) respektive 2025–2027 (LTI 2025–2027), vilket ska mätas till 60 procent i förhållande till en jämförelsegrupp av andra bolag och till 40 procent i förhållande till index OMXS30GI

(TSR-villkoret), dels av ett hållbarhetsmål relaterat till SCAs klimatnytta under räkenskapsåret 2026 (LTI 2024–2026) respektive 2027 (LTI 2025–2027) (miljoner ton CO₂-ekvivalenter) (Hållbarhetsvillkoret). TSR-villkoret kommer att viktas med 90 procent och Hållbarhetsvillkoret med 10 procent vid bestämmande av utbetalning av kontantersättning. En förutsättning för utbetalning enligt TSR-villkoret är att TSR för bolagets B-aktie inte understiger det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30GI under prestationsperioden. För maximal utbetalning enligt TSR-villkoret krävs att TSR för bolagets B-aktie överstiger det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30GI med minst 5 procentenheter under prestationsperioden. Om TSR för bolagets B-aktie uppgår till mellan miniminivån och maximinivån under prestationsperioden, sker en linjär utbetalning. En förutsättning för utbetalning enligt Hållbarhetsvillkoret är att SCAs klimatnytta under räkenskapsåret 2026 (LTI 2024–2026) respektive 2027 (LTI 2025–2027) uppgår till minst 10 miljoner ton CO₂-ekvivalenter. För maximal utbetalning enligt Hållbarhetsvillkoret krävs att SCAs klimatnytta under räkenskapsåret 2026 (LTI 2024–2026) respektive 2027 (LTI 2025–2027) uppgår till minst 15 miljoner ton CO₂-ekvivalenter. Om klimatnyttan uppgår till en nivå mellan miniminivån och maximinivån under räkenskapsåret 2026 (LTI 2024–2026) respektive 2027 (LTI 2025–2027), sker en linjär utbetalning.

Utvärdering av programmet omfattar räkenskapsåren 2024–2026 respektive 2025–2027. Utbetalning av kontantersättning enligt programmet kan därmed ske först 2027 respektive 2028.

För LTI-programmet 2023–2025 beräknas klimatnyttan enligt modell publicerad 2019, se sidan 124. För LTI-programmen 2024–2026 och 2025–2027 beräknas klimatnyttan baserat på komponenterna i ISO 13391, se sidan 124.

Utfall rörlig ersättning

LTI 2023–2025 bestod av mål relaterade till en prestationsperiod som avslutades den 31 december 2025. Under prestationsperioden har bolagets B-aktie haft en sammanlagd totalavkastning (TSR) om –6,5 procent, vilket är 14,1 procentenheter sämre än det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30GI. Den genomsnittliga årliga klimatnyttan har under prestationsperioden minskat med 1,5 miljon ton CO₂-ekvivalenter jämfört med den genomsnittliga årliga klimatnyttan under räkenskapsåren 2020, 2021 och 2022. För verkställande direktören har en STI-ersättning för 2025 utgått med 20,0 procent av det årliga maximala STI-utfallet. För övriga ledande befattningshavare har en STI-ersättning för 2025 utgått med 18,5–33,9 procent av det årliga maximala STI-utfallet. För LTI-programmet 2023–2025 har en ersättning motsvarande 0 procent av det maximala utfallet utgått, vilket utgör en ersättning motsvarande 0 procent för verkställande direktören respektive 0 procent för övriga ledande befattningshavare. Verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare har, som alla svenska tjänstemän inom SCA, rätt att växla utfallande belopp i rörliga program till pension. Förfarandet är kostnadsneutralt för SCA.

Pension

De ledande befattningshavarna omfattas av en premiebestämd pension, där bolaget årligen betalar en premie om 40 procent av den fasta lönen till verkställande direktören och en årlig premie om 30 procent av den fasta lönen till övriga ledande befattningshavare. Avtalad pensionspremie till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare betalas så länge anställningsförhållandet fortgår, dock längst till och med månaden före den månad den ledande befattningshavaren uppnår 65 års ålder.

Övriga förmåner

Övriga förmåner har utgjorts av bilförmån och eventuella andra förmåner.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med verkställande direktören föreskriver en uppsägningstid om 24 månader från bolagets sida och en uppsägningstid om 6 månader från verkställande direktörens sida. Sker uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören skyldig att stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden om bolaget begär detta. Om verkställande direktören, efter skriftligt godkännande från bolaget, tillträder ny anställning under uppsägningstiden ska, om inte annat överenskommits, ny lön avräknas mot uppsägningsslönen. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid från bolagets sida om 12 månader, som efter fem års tjänstgöring, från senaste anställning, ökas till 18 månader. Befattningshavarens uppsägningstid mot bolaget är 6 månader. Om bolaget så begär ska befattningshavaren stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Ny lön från annan anställning avräknas mot uppsägningsslönen. Avtalen saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit rekommendationer till styrelsen gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret har behandlats av ersättningsutskottet. Frågor om ersättning till verkställande direktören har beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har inte deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts nödvändigt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se avsnitt bolagsstyrning i Förvaltningsberättelsen.

Nuvarande riktlinjer

De riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, som årsstämman beslutade om 2022, gäller fram till årsstämman 2026 såvida inte väsentliga förändringar genomförs innan dess.

TABELL C3:1

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner 2025

SEK	Fast lön ¹⁾	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Verkställande direktören ³⁾	11 750 000	1 175 000	203 597	13 128 597
Övriga ledande befattningshavare (10 st) ⁴⁾	26 168 260	4 702 823	1 166 613	32 037 696
Summa	37 918 260	5 877 823	1 370 210	45 166 293

¹⁾ Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.

²⁾ Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2025, men utbetalas under 2026.

³⁾ I rörlig ersättning utgör LTI-programmet 0 SEK.

⁴⁾ I rörlig ersättning utgör LTI-programmet 0 SEK, samt ingår annan engångsbonus vid anställning.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner 2024

SEK	Fast lön ¹⁾	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Verkställande direktören ³⁾	11 300 000	6 712 200	164 101	18 176 301
Övriga ledande befattningshavare (10 st) ⁴⁾	27 178 420	12 305 035	1 364 228	40 847 683
Summa	38 478 420	19 017 235	1 528 329	59 023 984

¹⁾ Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.

²⁾ Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2024, men utbetalas under 2025.

³⁾ I rörlig ersättning utgör LTI-programmet 1 853 200 SEK.

⁴⁾ I rörlig ersättning utgör LTI-programmet 3 489 793 SEK.

I kategorin övriga ledande befattningshavare ingår 10 (10) personer, varav 7 (7) män och 3 (3) kvinnor.

Pensionskostnad 2025¹⁾

SEK	
Verkställande direktören ²⁾	4 746 299
Övriga ledande befattningshavare (10 st) ²⁾	8 196 384
Summa	12 942 683

¹⁾ Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2025 års resultat, exklusive särskild löneskatt.

²⁾ Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören, uppgår till 38 317 031 SEK (värdet per 31 december 2025). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

Pensionskostnad 2024¹⁾

SEK	
Verkställande direktören ²⁾	4 644 786
Övriga ledande befattningshavare (10 st) ²⁾	8 599 494
Summa	13 244 280

¹⁾ Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2024 års resultat, exklusive särskild löneskatt.

²⁾ Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören, uppgår till 38 092 580 SEK (värdet per 31 december 2024). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

C4 Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget

Ersättningar till styrelsen, som inte är anställda, avser ordinarie arvoden beslutade vid årsstämman 2025 till nästa årsstämma i mars 2026. Till verkställande direktör och övriga anställda utgår ingen ersättning.

SEK	Styrelsearvode		Arvode revisionsutskott		Arvode ersättningsutskott		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Helena Stjernholm	2 220 000	2 145 000	300 000	290 000	150 000	145 000	2 670 000	2 580 000
Åsa Bergman	740 000	715 000	-	-	-	-	740 000	715 000
Lennart Evrell	740 000	715 000	-	-	130 000	125 000	870 000	840 000
Annemarie Gardshol	740 000	715 000	-	-	-	-	740 000	715 000
Carina Håkansson	740 000	715 000	-	-	-	-	740 000	715 000
Martin Lindqvist	740 000	715 000	300 000	290 000	-	-	1 040 000	1 005 000
Anders Sundström	740 000	715 000	-	-	130 000	125 000	870 000	840 000
Barbara Milian Thoralfsson	740 000	715 000	425 000	410 000	-	-	1 165 000	1 125 000
Summa	7 400 000	7 150 000	1 025 000	990 000	410 000	395 000	8 835 000	8 535 000

SCAs styrelse bestod vid årets utgång av 5 kvinnor och 4 män.

C5 Ersättning efter avslutad anställning

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Förmånsbestämda pensionsplaner

De förmånsbestämda förpliktelseerna beräknas årligen av oberoende aktuariar enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen baseras på aktuariella antaganden. Aktuariella antaganden utgörs av bolagets bästa bedömning av de variabler som avgör den slutliga kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta (se Viktiga bedömningar och antaganden). Aktuariella vinster och förluster (omvärderingar) redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den redovisade kostnaden för de förmånsbestämda planerna utgörs av personalkostnader samt räntenetto. Räntenettot består av diskonteringsräntan beräknad på genomsnittlig nettopensionsskuld för perioden med hänsyn tagen till avgifts- och ersättningsbetalningar. Skillnaden mellan den beräknade ränteintäkten (diskonteringsräntan) på förvaltningstillgångarna och SCAs faktiska avkastning på förvaltningstillgångarna inkluderas i omvärderingen av den förmånsbestämda nettoskulden (nettotillgången), som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång förutsatt att de inte begränsas av tillgångstaket i IAS 19 Ersättningar till anställda. Övriga pensionsplaner, vilka ej är fullt ut fonderade alternativt ofonderade, redovisas som avsättningar för pensioner.

I vissa länder belöper pensionsbetalningar med skatt eller avgift. I dessa fall inkluderas dessa i beräkningen av förpliktelsen för de förmånsbestämda pensionsplanerna. Dessa skatter eller avgifter redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom i de fall de är hänförliga till aktuariella vinster och förluster då de, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

! VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar. De mest väsentliga bedömningarna och antagandena utgörs av diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. För bestämmande av diskonteringsränta utgår SCA i första hand från AA-klassade företagsobligationer utgivna i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och som matchar löptiden i åtagandena. Statsobligationer eller bostadsobligationer används om sådana företagsobligationer ej är tillgängliga. Inflationsantagandena baseras på en sammanvägning av centralbanks mål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker. Löneökningsantagandena sätts utifrån marknadsförväntan och prognoser från marknadsundersökningar. I tabell C5:5 presenteras de väsentliga aktuariella antagandena. I tabell C5:6 beskrivs den redovisade avsättningens känslighet med avseende på de mest väsentliga aktuariella antagandena.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2025	2024
Förmånsbestämda åtaganden (C5:2)	1 269	1 390
Verkligt värde av förvaltningstillgångar (C5:3)	-5 528	-4 702
Effekt av tillgångstaket (C5:4)	1 391	1 189
Avsättning för pensioner, netto (C5:1)	-2 868	-2 123

TABELL C5:1

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser 2025

MSEK	Åtagande				Förvaltnings- tillgångar, verkligt värde	Effekt av tillgångstaket	Netto	Löptid åtagande, år
	Aktiva	Fribrev	Pensionärer	Summa				
Land								
Sverige	341	267	376	984	-4 060		-3 076	16
Övriga	189	45	51	285	-1 468	1 391	208	9
Summa	530	312	427	1 269	-5 528	1 391	-2 868	

Sverige

ITP2-planen omfattar anställda födda före 1979 och är en förmånsbestämd plan som ger en slutlönebaserad ålderspension. ITP2-planen ger pension i procent av olika löneintervall.

Pensionen reduceras proportionerligt om den totala tjänstetiden understiger 30 år. ITP2-planen förvaltas av en stiftelse och bolaget kan gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar.

Övriga

Det finns ett antal mindre pensionsåtaganden i Tyskland och Sverige. Några av planerna är fonderade.

Periodens kostnader

MSEK	2025	2024
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, efter avdrag för premier betalda av de anställda	-72	-63
Pensionsskattekostnad	4	1
Räntenetto	57	49
Pensionskostnader	-11	-13

TABELL C5:2

Förmånsbestämda åtaganden

MSEK	2025	2024
Värde vid periodens början	1 390	1 419
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	72	63
Räntekostnad	55	53
Pensionsskattekostnad	-4	-1
Utbetalda ersättningar	-64	-66
Betald pensionsskatt	6	0
Omvärdering: finansiella antaganden	-35	-44
Omvärdering: erfarenhetsbaserade antaganden	-6	11
Pensionsskatt avseende omvärdering	-145	-45
Värde vid periodens slut	1 269	1 390

Omvärderingseffekter i de förmånsbestämda åtagandena består av förändringar i finansiella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan, eventuella förändringar i demografiska antaganden samt erfarenhetsbaserade avvikelser. Som erfarenhetsbaserade avvikelser räknas till exempel oväntat höga eller låga tal för personalomsättning.

Överskott i fonderade planer redovisade som finansiell anläggnings-tillgång uppgick på balansdagen till (BR) 3 168 (2 448) MSEK och avsättningar för pensioner till (BR) 300 (325) MSEK. I förmånsbestämda åtaganden ingår åtaganden avseende ofonderade planer med 126 (130) MSEK.

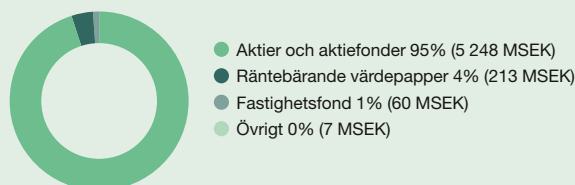
SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner i ett flertal dotterbolag. Den mest betydande förmånsbestämda pensionsplanen är pensionsplanen i Sverige, som framgår av tabell C5:1.

TABELL C5:3

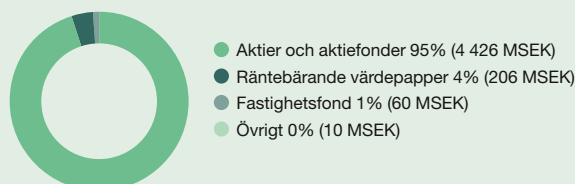
Verkligt värde av förvaltningstillgångar

MSEK	2025	2024
Verkligt värde vid periodens början	-4 702	-4 466
Ränteintäkt	-151	-138
Avgifter från arbetsgivaren	4	0
Utbetalda ersättningar, exklusive regleringar	43	53
Avkastning överstigande redovisad ränteintäkt	-722	-151
Verkligt värde vid periodens slut	-5 528	-4 702

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2025:



Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2024:



Av förvaltningstillgångarna på balansdagen handlas 100 (100) procent på aktiva marknader där marknadsnoteringar använts för att värdera tillgångarna. Inga finansiella instrument utställda av SCA ingår i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 31 december 2025 i likhet med föregående år.

TABELL C5:4
Effekt av tillgångstaket

MSEK	2025	2024
Värde vid periodens början	1 189	1 154
Räntekostnad	39	36
Övrig förändring av tillgångstaket	163	-1
Värde vid periodens slut	1 391	1 189

Effekt av tillgångstaket avser medel i en svensk stiftelse som kan användas för eventuella framtida åtaganden om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

TABELL C5:5
Väsentliga aktuariella antaganden

Sverige	2025	2024
Diskonteringsränta, %	3,42	3,26
Förväntad löneökningstakt, %	3,10	3,10
Förväntad inflation, %	1,96	1,91
Förväntad livslängd, män ¹⁾	23	22
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	24	24

¹⁾ Förväntad livslängd, uttryckt i år, för en person som för närvarande är 65 år.

Diskonteringsräntan avseende Tyskland var 2,00 (3,38) procent.

TABELL C5:6
Känslighetsanalys

MSEK	2025	2024
Diskonteringsränta +0,5%	121	133
Prisinflation inklusive löneinflation +0,5%	-133	-145
Livslängd +1 år	-62	-64

Känslighetsanalysen är beräknad genom att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta. Ett ökat åtagande redovisas med minustecken.

Övriga upplysningar
Planer som omfattar flera arbetsgivare

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Konsolideringsgraden uppgår till 167 (162) procent. Dessa förmåner redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns förutsättningar för att fördela förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader tillhörande respektive bolag som omfattas av planen.

Budgeterade avgifter

De budgeterade avgifterna för bolagets förmånsbestämda pensionsplaner år 2026 beräknas till 60 (66) MSEK. Avgifter för planer som omfattar flera arbetsgivare beräknas för år 2026 till 3 (3) MSEK.

D Operativa tillgångar och skulder

D1 Immateriella anläggningstillgångar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella anläggningstillgångar hör patent, licenser, utgifter för systemutveckling och andra liknande rättigheter. Förvärvade sådana tillgångar redovisas till anskaffningsvärde, och skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 5 och 25 år.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms ge framtida ekonomiska fördelar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående.

Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna användas på det sätt som företagsledningen avser.

Nedskrivningsprövning

Vid prövningen grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter enligt SCAs rörelsesegment i not B1. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tre åren.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid

SCA deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter och erhåller tillstånd att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår för respektive anläggning i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs. Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas, när de erhålls, som en immateriell tillgång samt som en förutbetalad intäkt (skuld). Utsläppsrätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. Under perioden upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med faktiska koldioxidutsläpp och möter annulleringen av den immateriella tillgången från tilldelade utsläppsrätter i den mån

tilldelningen täcker faktiska utsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker faktiska utsläpp reserveras underskottet värderat till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på leveransdagen då upplösning av motsvarande skuld och utrangering av motsvarande immateriella tillgångar sker.

Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med svenska staten avseende skulden för faktiska koldioxidutsläpp.

Ursprungsgarantier

SCA erhåller ursprungsgarantier för den el som produceras vid SCAs industrier och vindkraftsparker. Ursprungsgarantierna redovisas som en immateriell tillgång samt som en förutbetalad intäkt (skuld) motsvarande producerad volym för innevarande månad till marknadsvärde. Ursprungsgarantier kan antingen säljas, köpas eller annulleras. Försäljning av ursprungsgarantier intäktsförs på leveransdagen till försäljningspris och den immateriella tillgången och förutbetalda intäkten (skuld) löses upp proportionerligt. Vid annullering för egen användning eller om giltighetsperioden löper ut löses den immateriella tillgången upp och förutbetalda intäkter reduceras med motsvarande belopp.

Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Balanserade utgifter för programvaror	5–15
Nyttjanderätt för nätanslutning	25
Patent	15

Redovisade värden

	Balanserade utgifter		Utsläppsrätter		Ursprungsgarantier		Pågående nyanläggningar		Summa immateriella anläggningstillgångar	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
MSEK										
Akkumulerade anskaffningsvärden	1 084	1 159	238	166	3	5	419	76	1 744	1 406
Akkumulerade avskrivningar	-410	-347	-	-	-	-	-	-2	-410	-349
Akkumulerade nedskrivningar	-33	-32	-	-	-	-	-	-	-33	-32
Summa	641	780	238	166	3	5	419	74	1 301	1 025
Värde vid periodens början	780	674	166	118	5	14	74	7	1 025	813
Investeringar	128	129	-	-	-	-	106	56	234	185
Erhållna hållbara instrument	-	-	366	284	6	20	-	-	372	304
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-144	-116	-8	-29	-	-	-152	-145
Omvärderingar	-	-	1	-3	-	-	-	-	1	-3
Avräkning med svenska staten	-	-	-151	-117	-	-	-	-	-151	-117
Omklassificeringar	-207	29	-	-	-	-	239	11	32	40
Avskrivningar	-60	-52	-	-	-	-	-	-	-60	-52
Värde vid periodens slut	641	780	238	166	3	5	419	74	1 301	1 025

Klimatrisker

Från och med 2024 har sjöfartssektorn stegvis inkluderats i EU:s system för utsläppshandel, EU Emission Trading System (EU ETS).

Införandet har skett stegvis, men är 100 procent av utsläppen för 2026 och kommande år. Det finns visst undantag för fartyg som lämnar eller

ankommer till EU från tredje land. På resor mellan medlemsstater och inom hamnar i EU omfattas 100 procent av utsläppen. På resor mellan en medlemsstat i EU och tredjeländ omfattas 50 procent av utsläppen. Det är ingen fri tilldelning av utsläppsrätter för sjöfarten, men SCA kan omfördela utsläppsrätter inom koncernen.

D2 Materiella anläggningstillgångar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

I anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar som ingår i stora projekt, tillkommer kostnader för intrimning och igångkörning. Intäkter från försäljning av produkter från intrimningsperioden redovisas som omsättning i resultaträkningen. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för investeringar av betydande belopp och som tar mer än 12 månader att färdigställa. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs direkt i resultaträkningen. I de fall en investering i utländsk valuta har säkringsredovisats, redovisas resultatet av säkringen som en del av förvärvskostnaden.

Marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas på separat rad i balansräkningen och ingår i not D3.

För information om investeringsåtagande i anläggningstillgångar hänvisas till not G2.

Avskrivning och nedskrivning

Mark är inte föremål för avskrivning. Byggnader, markanläggningar, maskiner och inventarier skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Återstående nyttjandeperioder för tillgångar som kommer att ersättas i omställningen till fossilfri tillverkning kan komma att påverkas.

Villkoren för att ändra redovisningsmässiga uppskattningar har dock inte uppnåtts, till exempel har investeringsbeslut ännu ej fattats. Inte heller har investeringar och andra kassaflöden relaterade till omställningen beaktats vid nedskrivningsprövning. Risken för så kallade strandade tillgångar bedöms i nuläget som låg.

Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Datorer	3–5
Arbetsfordon	5–10
Verktyg	3–10
Kontorsutrustning	5–10
Övriga maskiner	7–18
Markanläggningar	10–20
Massa- och pappersbruk samt sågverk	10–25
Energianläggningar	15–30
Hamnar och järnvägar	20–30
Byggnader	15–50

Redovisade värden

	Byggnader		Mark och markanläggningar ^{1) 2)}		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar ^{3) 4)}		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
MSEK										
Akkumulerade anskaffningsvärden	6 275	6 247	4 790	4 633	36 409	37 087	2 375	1 822	49 849	49 789
Akkumulerade avskrivningar	-2 538	-2 409	-2 711	-2 545	-18 757	-18 396	-	-	-24 006	-23 350
Akkumulerade nedskrivningar	-192	-198	-8	-7	-696	-983	-12	-12	-908	-1 200
Summa	3 545	3 640	2 071	2 081	16 956	17 708	2 363	1 810	24 935	25 239
Värde vid periodens början	3 640	3 789	2 081	1 728	17 708	18 270	1 810	1 443	25 239	25 230
Investeringar	26	45	158	168	354	572	1 024	1 219	1 562	2 004
Försäljningar och utrangeringar	-	-	1	-	-4	-1	-	-	-3	-1
Bolagsförsäljningar	-	-47	-	-17	-	-	-	-	-	-64
Omklassificeringar	38	16	3	368	442	410	-503	-852	-20	-58
Avskrivningar	-160	-163	-172	-166	-1 546	-1 543	-	-	-1 878	-1 872
Nedskrivningar	1	-	-	-	1	-	-	-	2	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	1	-	32	0	33	0
Värde vid periodens slut (BR)	3 545	3 640	2 071	2 081	16 956	17 708	2 363	1 810	24 935	25 239

¹⁾ I mark och markanläggningar ingår skogsbilvägar till ett värde av 1 080 (1 030) MSEK. Årets investeringar i skogsbilvägar uppgick till 150 (137) MSEK och årets avskrivningar uppgick till 101 (96) MSEK.

²⁾ För 2025 ingår statliga stöd i form av investeringsbidrag med 0,5 (0) MSEK.

³⁾ Ränta har under perioden aktiverats med 41 (19) MSEK. Genomsnittlig använd räntesats har varit 3,2 (4,1) procent.

⁴⁾ Av utgående värde för pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar avser 1 332 (968) MSEK investeringar i Fasikan Vind AB.

D3 Skogstillgångar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Skogstillgångarna består redovisningsmässigt av biologiska tillgångar och mark, men då tillgångarna normalt handlas tillsammans (det vill säga de är inte separerbara) bedöms huvudmarknaden utgöras av handel med skogsfastigheter.

Det totala värdet på skogstillgångarna baseras på genomförda transaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar. SCA hämtar, som stöd för värderingen, in statistik över transaktioner som finns tillgängliga från ett flertal marknadsaktörer. Värdet på skogstillgången beräknas genom att prisnivån från transaktionerna multipliceras med SCAs virkesförråd. Nivån på virkesförrådet baseras på historiska inventeringar och simulerad tillväxt.

I SCAs värdering används indata, som enligt IFRS 13 Värdering till verkligt värde, hänförs till olika nivåer i värderingshierarkin, till värdering av skogstillgången. Statistiken som inhämtas är marknadsbekräftad indata enligt värderingsnivå 2. Värderingen av skogstillgångar är dock i sin helhet hänförlig till nivå 3, vilket beror på att den beräknade skogsvolymen innehåller SCAs egna bedömningar och att leverantörerna gör vissa justeringar i transaktionsdata med hjälp av icke observerbara indata (se Viktiga bedömningar och antaganden nedan). Det har inte skett några förflyttningar mellan värderingsnivåer under året.

Det totala värdet av SCAs skogstillgångar fördelas på biologiska tillgångar och mark. Biologiska tillgångar värderas i enlighet med IAS 41 Jord- och skogsbruk med hjälp av en DCF-modell (diskonterade kassaflöden). Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen på raden värdeförändring biologiska tillgångar. Värdet på marktillgången beräknas som det totala värdet på skogstillgången baserat på skogsmarkstransaktioner med avdrag för värdet på de biologiska tillgångarna. För att rimlighetsbedöma markvärdet gör SCA en bedömning av fördelningen mellan biologiska tillgångar och marken samt även en kontrollvärdering av marktillgången med hjälp av DCF-modeller. Marktillgångar som är hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar p. 31 och redovisas på en egen rad i balansräkningen under skogstillgångar. Värdeförändringen avseende marktillgångar redovisas i övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat.

! VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Väsentliga antaganden vid värdering av total skogstillgång

Marknadspris

Marknadspriset som ligger till grund för värderingen av skogstillgångarna avseende det svenska skogsinnehavet inhämtas från leverantörerna Ludvig & Co och Svefa, vilka är två oberoende aktörer i förhållande till SCA. Leverantörerna bearbetar data genom att justera transaktioner i marknaden där det ingår andra väsentliga komponenter förutom skogsmark. Svefa exkluderar även transaktioner under tio hektar skogsmark. SCA gör ingen justering av data från Ludvig & Co och Svefa. Baserat på data från leverantörerna beräknar SCA ett volymviktat pris utifrån hur skogstillgången är fördelad geografiskt. Underlaget från respektive leverantör har samma vikt i värderingen av skogstillgången.

Då försäljningen av skogsfastigheter i regel tar längre tid och med eftersläpningar i registreringar finns det en risk att antalet transaktioner i vissa områden blir för få för att vara representativa vid en kortare mätperiod. Prisvariationen i enskilda skogsfastigheter kan även vara relativt stor beroende på bonitet (växtkraft i skogen), skogens åldersstruktur, avstånd till industri och tätort, tillgång till vägar och eventuella naturvärden med bruksrestriktioner. För att få ett tillräckligt underlag som med säkerhet representerar en genomsnittlig skogsfastighet i respektive geografiskt prisområde är SCAs bedömning att ett tillräckligt antal transaktioner finns över en treårsperiod. SCAs framräknade marknadspris är baserat på skogsmarkstransaktioner under de tre senaste åren.

Underlaget från leverantörerna levereras till SCA fördelat på regioner i norra Sverige. SCA använder leverantörernas fördelning som klasser i sin värdering och prissätter respektive klass för sig. Klassens vikt i det totala marknadspriset utgörs av virkesförrådets fördelning vid den senaste företagstaxeringen (2019).

Skogsvolym

Virkesförrådet baseras sig på SCAs senaste företagstaxering som utfördes 2019. Vid en företagstaxering utförs en inventering av virkesförrådet baserat på statistiskt utvalda provytor på SCAs mark, och med hjälp av dessa provytor simuleras virkesförrådet i hela beståndet. Företagstaxeringen jämförs även med den nationella skogstaxeringens (Riksskogstaxeringen) utfall på SCA-ägd mark. Jämförelsen utförs även mellan

företagstaxeringarna. Den nationella skogstaxeringen utförs av Sveriges lantbruksuniversitet (SLU), vilket är en oberoende aktör i förhållande till SCA. Virkesförrådet inkluderar endast volymer från produktiv skogsmark.

Företagstaxeringarna utförs ungefär vart tionde år. Mellan företags- taxeringarna simuleras den årliga tillväxten i skogen med taxeringen som bas. Simulering av SCAs tillväxt utförs av extern part som är oberoende i förhållande till SCA, och ligger sedan fast fram till nästa taxering. Tillväxten räknas ned med den faktiska avverkningsgraden som görs i SCAs skogsinnehav.

Baltiskt innehav

SCA använder ett treårigt genomsnittligt marknadspris baserat på genomförda skogsmarkstransaktioner i Baltikum. Marknadsstatistik över skogsmarkspriser i Baltikum inhämtas primärt från Norskog, som är en oberoende aktör i förhållande till SCA. Då tillgängligheten på data för skogsfastighetstransaktioner i Baltikum inte är lika heltäckande som i Sverige, använder SCA ytterligare datakällor för att fastställa det prisintervall som används för bedömningen av priset i värderingen. SCA anskaffar därför en extern DCF-värdering från Norskog, och som en ytterligare jämförelse används SCAs egna affärer i Baltikum tillsammans med andra kända transaktioner utanför Norskogs statistik, exempelvis transaktioner i bolagsform. Intervallet för datakällorna indikerade per balansdagen ett pris mellan 43–62 (44–61) EUR/m²sk. Tillväxten i virkesförrådet i Baltikum beräknas av Norskog.

Väsentliga antaganden vid fördelning av tillgången på biologiska tillgångar och mark

Det totala värdet av skogstillgången fördelas på biologiska tillgångar och mark. Biologiska tillgångar värderas med en DCF-modell. Marktillgången beräknas som det totala värdet på skogstillgången baserat på skogsmarkstransaktioner med avdrag för värdet på de biologiska tillgångarna.

För det baltiska innehavet används samma fördelning som för det svenska innehavet, vilket bedöms vara den bästa approximationen för fördelningen på värdet på skogstillgångarna i Baltikum.

Biologiska tillgångar

Beräkningen för att fastställa värdet på biologiska tillgångar baseras på SCAs befintliga hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverknings- och skogsvårds kostnader samt försäljningskostnader. När kassaflöden diskonterats har bedömda intäkter och kostnader baserats på historiska trendpriser som räknats upp med 2 (2) procents årlig inflation. SCA kapitaliserar även återplanteringskostnader.

Avkastningskrav

SCA gör en skattning av avkastningskravet utifrån tillgängliga data som främst består av Lantmäteriets vägledning för skogsvärdering, jämförbara bolag i samma bransch samt en uppskattning av det implicita avkastningskravet för hela skogstillgången utifrån gjorda transaktioner under en treårsperiod. Se vidare i avsnitt Marknadspris för mer information om de transaktioner som används. SCA har gjort antagandet att avkastningskravet för skogstillgången som helhet och den biologiska tillgången inte avviker väsentligt oavsett region i norra Sverige och använder därför samma avkastningskrav.

Baserat på den data som inhämtas bestäms ett intervall inom vilket avkastningskravet för den biologiska tillgången bedöms ligga, och utifrån en helhetsbedömning och analys av tillgänglig data bestämmer SCA ett avkastningskrav inom intervallet.

Avkastningskravet påverkar inte det totala värdet på skogstillgången utan enbart fördelningen av värdet mellan biologiska tillgångar och marktillgångar.

Påverkan av klimatförändringar och politiska beslut

Klimatrelaterade risker och möjligheter har utvärderats med hjälp av scenarioanalys där både fysiska risker och transitionsrisker har bedömts, se riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Klimatförändringar kan innebära en längre tillväxtperiod, vilket kan medföra en ökad avverkningsvolym. Ökad risk för konsekvenser av extremväder så som stormar, längre torrperioder eller ökad risk för skadeangrepp, kan minska avverkningsbar volym och öka kostnaderna för avverkning. Ökad efterfrågan på förnybara produkter kan gynna efterfrågan på produkter baserade på skogsråvara, vilket kan leda till ökade virkespriser. Politiska beslut och certifieringskrav som kan begränsa uttaget av råvara, rätt att bruka skogen och krav på ökade avsättningar kan minska avverkningsbar volym. Ökad eller minskad avverkningsvolym kan i sin tur påverka virkesutbudet i marknaden och

därmed virkespriserna. Även valet av att delta, eller avstå från, frivilliga certifieringssystem kan påverka virkespriserna. Vid värdering av de biologiska tillgångarna tas dessa risker och möjligheter i beaktande, exempelvis effekterna av klimatförändringar. Då osäkerheten kring när effekterna inträffar i tid och med vilken magnitud, den långa produktionscykeln på 100 år samt att de förväntas ge både positiva och negativa effekter, var bolagets bästa bedömning 2025, att dessa hade en neutral effekt på biologiska tillgångars värde.

En känslighetsanalys finns i tabell D3:2 som täcker in viktiga antaganden, exempelvis ändrat avkastningskrav, virkespris, avverkningskostnad och -volym för att ge möjligheten att själv uppskatta värdet vid andra antaganden. Antaganden för värdering av biologiska tillgångar påverkar inte det totala värdet på skogstillgången utan enbart fördelningen av värdet mellan biologiska tillgångar och marktillgångar.

Värdering av total skogstillgång

SCA marknadsvärderar skogstillgången baserat på genomförda skogsmarkstransaktioner, där värdet beräknas genom att den genomsnittliga prinsnivån i de regioner där SCA äger skog multipliceras med SCAs virkesförråd. SCAs skogsinnehav i Sverige består av cirka 2,6 (2,6) miljoner hektar skogstillgångar i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 (2,0) miljoner är produktiv skogsmark. SCA äger också drygt 67 000 (66 000) hektar skogsmark samt 10 000 (11 000) hektar övrig mark i Baltikum, som är möjlig att konvertera till skogsmark eller sälja. Bruttotillväxten uppgår till cirka 10,9 (10,9) miljoner m³sk per år på den produktiva skogsmarken. Nettotillväxten, det vill säga bruttotillväxten efter avverkning och naturliga förluster, beräknades för 2025 vara cirka 2,5 (2,7) miljoner m³sk i Sverige och 0 (0,1) miljoner m³sk i Baltikum. Per 31 december 2025 beräknades virkesvolymen uppgå till cirka 268 (266) miljoner m³sk i Sverige och cirka 8 (8) miljoner m³sk i Baltikum.

Det totala värdet på SCAs skogstillgångar baseras på transaktioner i de områden där SCA äger skogsfastigheter. Respektive leverantörs prisstatistik för norra Sverige är fördelad på ett antal regioner. Ludvig & Co levererar statistik fördelad på län i norra Sverige och Svefa levererar sin statistik fördelat på skogsprisområden enligt figuren Prisområden Svefa, se följande sida. Hela SCAs svenska innehav återfinns i norra Sverige med en koncentration till södra Norrland enligt tabellen Marknadsdata beräkning treårssnitt per område i Sverige, se följande sida. Prisskillnaderna mellan klasserna i värderingen drivs enligt SCAs uppfattning främst av avstånd till industrier (transportkostnader), bonitet och avstånd till större städer/orter. I leverantörernas underlag för 2025 står SCA som part i cirka 3 (2) procent av transaktionerna. Det treåriga snittpriset för 2025 uppgick till 372 (388) SEK/m³sk och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m³sk på SCAs skogstillgångar i Sverige. För Baltikum är motsvarande pris 44 (44) EUR/m³sk.

Skogstillgångar

MSEK	Biologiska tillgångar		Marktillgångar		Summa skogstillgångar	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Värde vid periodens början	60 355	58 214	46 974	49 267	107 329	107 481
Förvärv	132	204	111	167	242	371
Avyttringar	-95	-159	-99	-147	-195	-306
Förändring till följd av avverkning	-1 541	-1 471	-	-	-1 541	-1 471
Övrig förändring av verkligt värde ¹⁾	3 519	3 491	-5 346	-2 375	-1 825	1 116
Omräkningsdifferenser	-140	76	-104	62	-244	138
Värde vid periodens slut (BR)	62 230	60 355	41 536	46 974	103 766	107 329

¹⁾ Övriga förändringar hänförs framförallt till värdeförändringen relaterat till marknadspris på skogsfastigheter och tillväxt i skogen.

Tillväxt i SCAs skog

Volym, miljoner m³sk	Totalt	
	2025	2024
Ingående balans	274,1	271,1
Tillgänglig tillväxt	9,3	9,5
varav bruttotillväxt av skog	10,9	10,9
varav naturliga förluster, röjning och övrigt	-1,6	-1,4
Avverkning	-6,8	-6,7
Nettotillväxt av skog	2,5	2,8
Utgående balans	276,6	273,9
Förvärv	0,0	0,2
Utgående balans	276,6	274,1
varav Sverige	268,3	265,8
varav Baltikum	8,3	8,3

Fördelning per land

MSEK	2025	2024
Skogstillgångar i Sverige ¹⁾	99 829	103 145
Skogstillgångar i Baltikum ²⁾	3 937	4 184
Totalt värde skogstillgångar	103 766	107 329
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	20 467	21 155

¹⁾ Verkligt värde på SCAs skogstillgångar i Sverige har år 2025 baserats på en virkesvolym uppgående till cirka 268 miljoner m³sk multiplicerat med marknadspriset 372 SEK/m³sk.
²⁾ Verkligt värde på SCAs skogstillgångar i Baltikum har år 2025 baserats på en virkesvolym uppgående till cirka 8 miljoner m³sk multiplicerat med marknadspriset 44 EUR/m³sk (omräknat till SEK enligt balansdagens kurs).

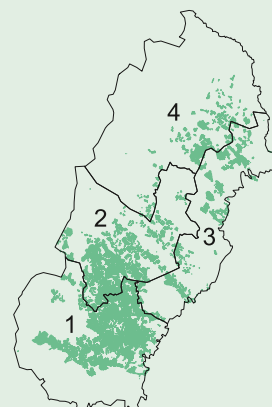
Bokfört värde per hektar och skogskubikmeter

	2025	2024
Produktiv areal SEK/hektar (Sverige)	49 153	50 697
Total areal SEK/hektar (Sverige)	38 798	40 033
Total areal EUR/hektar (Baltikum)	4 714	4 750
Produktiv areal EUR/hektar (Baltikum)	5 448	5 540
SEK/m³sk (Sverige)	372	388
EUR/m³sk (Baltikum)	44	44

Marknadsdata beräkning treårssnitt per område i Sverige

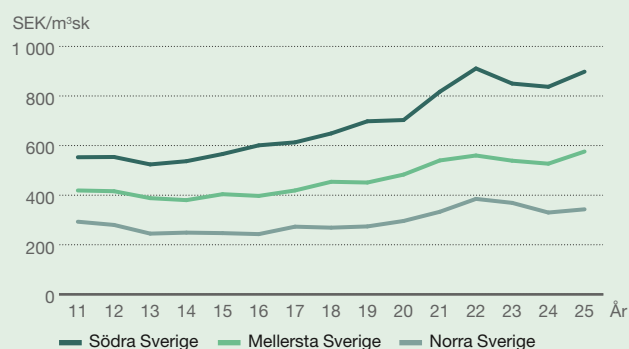
Område	Prisvikt	Marknadspris (3-årigt snitt)		Antal transaktioner (3 år)	
		2025	2024	2025	2024
Norrbotten	5%	283	286	181	152
Västerbotten	7%	315	331	383	329
Jämtland	20%	378	398	285	295
Västernorrland	18%	414	442	200	169
Totalt svenska tillgången, Ludvig & Co	50%	372	392	1 049	945
Område 1	30%	409	426	339	293
Område 2	12%	302	313	177	155
Område 3	6%	380	378	303	259
Område 4	3%	257	261	65	60
Totalt svenska tillgången, Svefa	50%	372	384	884	767
Genomsnitt svenska tillgången	100%	372	388	967	856

Prisområden Svefa

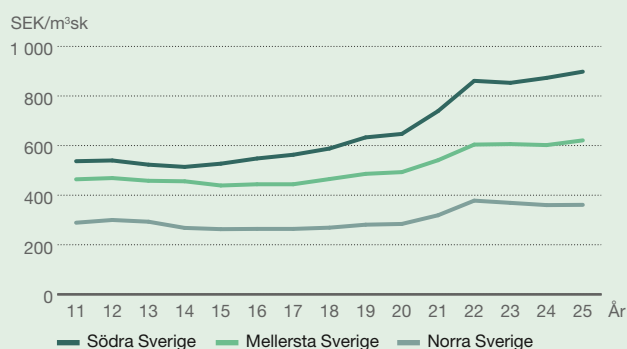


Skogsmarkspriser Sverige, nominella värden 2011–2025

Ludvig & Co

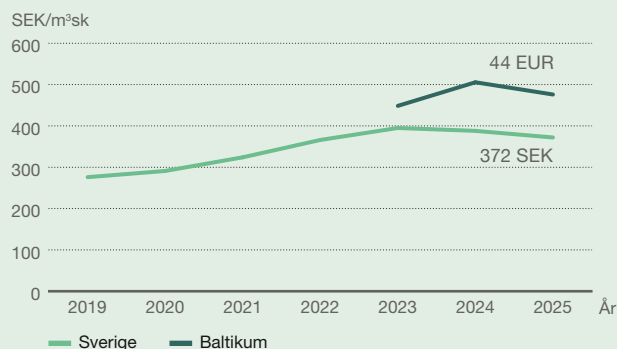


Svefa



Marknadspris på skogsmarkstransaktioner

Historiskt marknadspris 2019–2025 (treårssnitt)



SCA har upprättat en känslighetsanalys för skogstillgången (tabell D3:1) i form av ändrad virkesvolym och pris för respektive klass i värderingen.

TABELL D3:1

Känslighetsanalys total skogstillgång

Miljarder SEK	Antagande	Förändring värde	
		2025	2024
Marknadspris	Prisförändring		
Totalt treårssnitt baserat på marknadsstatistik	5% på en total volym 277 (274) miljoner m³sk	5,2	5,4
Norrbotten treårssnitt	5% på en prisvikt av 10%	0,5	0,6
Västerbotten treårssnitt	5% på en prisvikt av 14%	0,7	0,7
Jämtland treårssnitt	5% på en prisvikt av 40%	2,0	2,0
Västernorrland treårssnitt	5% på en prisvikt av 36%	1,8	1,9
Baltikum	5% på en total volym 8 miljoner m³sk	0,2	0,2
Skogsbeståndets virkesvolym ¹⁾	3 miljoner m³sk (ca 1%)	1,1	1,2

¹⁾ Känslighetstalen är baserade på det svenska marknadspriset som för år 2025 fastställts till 372 (388) SEK/m³sk.

Marknadsdata ingående i SCAs skogsvärdering¹⁾

Indata i treårssnittet ²⁾	År			
	2025	2025	2024	2023
Antal transaktioner	967	342	339	286
Snittpris, SEK/m³sk	372	367	358	390
Genomsnittlig storlek på fastigheten (hektar)	115	95	123	127

¹⁾ Sammanslagen statistik från Svefa och Ludvig & Co volymvägt enligt den geografiska belägenheten för SCAs skogsbestånd. SCAs skogsbestånd finns i stor utsträckning i södra delarna av området norra Sverige, där priset ligger något över snittet för norra Sverige som helhet.

²⁾ Den data som ingår i treårssnittet baseras på tillgänglig information per 31 december 2025. Informationen från Svefa och Ludvig & Co uppdateras i efterkommande perioder för att även reflektera transaktioner som inte var registrerade per 31 december varje år. Det gör att upplysningarna för respektive historisk period i denna tabell kan ha förändrats sedan årsredovisningen 2024.

Fördelning av total skogstillgång

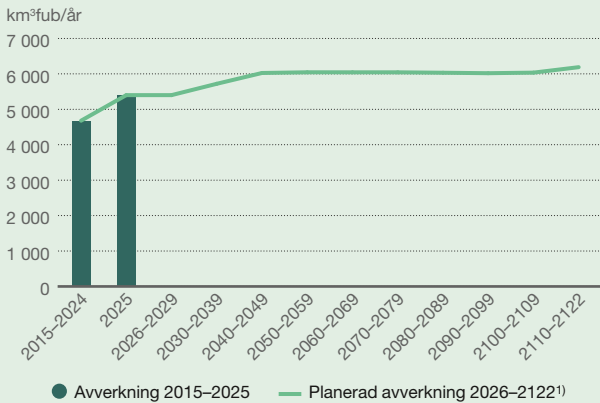
Årets värdering av biologiska tillgångar och marktillgångar har baserats på marknadsstatistik, skogsvolym och diskonterade kassaflöden. SCA använder ett avkastningskrav som speglar marknadens avkastningskrav för skogsfastigheter. Vid årets värdering av biologiska tillgångar användes samma värderingsmodell som tidigare med ett avkastningskrav uppgående till 3,9 (3,8) procent efter skatt. Avkastningskravet för investeringsringar i skogstillgångar speglar skogens långa cykel, och den påverkas inte av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Biologiska tillgångar

Värdet av de biologiska tillgångarna har fastställts genom upprättandet av en DCF-modell, där förväntade kassaflöden efter skatt utgör försäljningsintäkter efter avdrag för avverknings- och försäljningskostnader. Nivån på uttaget ur skogen baseras på SCAs senaste långsiktiga avverkningsberäkning, upprättad 2020, och en produktionscykel som sträcker sig över cirka 100 år.

Avverkning

Avverkning 2015–2025 och planerad avverkning 2026–2122¹⁾



¹⁾ Enligt den senaste avverkningsberäkningen (2020).

Antagandet för framtida pris- och kostnadsnivå har baserats på historiska trendpriser som justerats för inflation. Vid värderingen har ett genomsnittligt virkespris om 575 (549) SEK/m³fub använts. Det årliga uttaget 2025 var 5,4 (5,2) miljoner m³fub och antas vara stigande under den framtida produktionscykeln. Av detta förväntas i genomsnitt över åren 48 procent utgöra sågtimmer och 52 procent massaved.

I resultaträkningen redovisas biologiska tillgångars förändring i verkligt värde och förändring till följd av avverkning som ett nettovärde på raden värdeförändring i biologiska tillgångar enligt IAS 41. Förändringen uppgick till 1 782 (1 840) MSEK i resultaträkningen. Förändringen drevs främst av ett högre långsiktigt virkespris. Total värdeförändring av biologiska tillgångar uppgick till 1 875 (2 141) MSEK.

Avkastningskrav

SCA uppskattar att avkastningskravet där SCA innehar skogstillgångar i Sverige uppgick till mellan 3,4–4,4 (3,3–4,4) procent efter skatt. SCA bedömer att avkastningskravet ökat något under 2025 till 3,9 (3,8) procent efter skatt då långsiktiga virkespriser har ökat samtidigt som prisnivån på skogsfastigheter minskat något.

Hade den lägre delen av intervallet för avkastningskravet använts skulle den biologiska tillgången värderats till 75 (73) miljarder SEK och om den högre delen av intervallet hade använts skulle den biologiska tillgången ha värderats till 52 (47) miljarder SEK, givet att övriga antaganden lämnas oförändrade. Känsligheten framgår vidare av tabell D3:2. Ett förändrat avkastningskrav skulle inte ha en påverkan på det redovisade värdet på den totala skogstillgången.

Det implicita avkastningskravet som baseras på gjorda transaktioner och som är en viktig indata i intervallet baseras på 967 (856) transaktioner under perioden 2023–2025. Inget område hade färre än 65 (60) transaktioner under mätperioden. Total transaktionsvolym motsvarande cirka 3 (4) procent av SCAs totala innehav.

TABELL D3:2

Känslighetsanalys biologisk tillgång som andel av skogstillgång¹⁾²⁾

Miljarder SEK	Antagande	Förändring värde	
		2025	2024
Diskonteringsränta	Minskning med 0,1 %	2,3	2,3
Virkespris	Ökning med 10 %	13,0	12,6
Avverkningskostnad	Ökning med 10 %	–3,5	–3,5
Avverkad volym	Ökning med 10 %	6,6	6,4

¹⁾ Då effekten från klimatförändringar är svåra att förutspå har SCA valt ut några parametrar för en känslighetsanalys där bland annat klimatet kan påverka värderingen av skogstillgången och den biologiska tillgångsdelen. Exempelvis kan virkesvolymen och den framtida möjliga avverkningen påverkas av klimatförändringar genom ökad tillväxt, samtidigt kan risken för skadeangrepp och extremväder öka.

²⁾ Parametrarna i känslighetsanalysen förklarar majoriteten av möjlig värdepåverkan på biologiska tillgångar.

Marktillgången

Skogsmark utgörs av skogstillgången exklusive de träd som för närvarande står i skogen, och dess kassaflöde består främst av framtida produktionscykler och av övriga intäkter från marken, som till exempel vindkraft, grustäkter och jakt. Värdet av skogsmark beräknas som det totala värdet på skogstillgången, baserat på skogsmarkstransaktioner, med avdrag av värdet på de biologiska tillgångarna (för närvarande stående träd på marktillgången).

För 2025 uppgick värdet av marktillgången till 41 536 (46 974) MSEK, det vill säga totala värdet av skogstillgången om 103 766 (107 329) MSEK med avdrag för biologiska tillgångar om 62 230 (60 355) MSEK.

Den största delen av kassaflödet från marktillgången utgörs av avverkning från framtida generationer träd, det vill säga träd som kommer att planteras. SCAs bedömning är att till exempel förbättrade planter med högre tillväxt, förbättrade skogliga förhållanden och effektivare skogsbruk i högre grad påverkar framtida produktionscykler och därmed markvärdet.

En annan viktig komponent i kassaflödet från marktillgången är vindkraftsarrenden. Arrendeintäkterna för 2025 uppgick till 99 (128) MSEK och förväntas öka i takt med att mer mark upplåts för vindkraft.

Marktillgången kan även generera intäkter från vindkraftsprojektering, det vill säga försäljning av tillstånd för vindkraft kopplat till markinnehavet. Därtill säljer SCA grus- och stenmaterial från bolagets bergtäkter samt fiske- och jaktträter.

Marktillgången har även potential att i framtiden generera nya intäktsströmmar, som till exempel gröna certifikat. Det finns således en framtida potential i kassaflöde från marktillgången om skogens nettoinfångning inkluderas i befintliga eller nya handelssystem för utsläppsrätter. I dagsläget finns inget sådant system som genererar kassaflöde för marktillgången.

Förändringen av verkligt värde för marktillgången redovisas i övrigt totalresultat och uppgick för 2025 till –5 346 (–2 376) MSEK. Förändringen drevs främst av ett lägre marknadspris på skogsmark.

Då marktillgången baseras på skogsmarkstransaktioner minskat med biologiska tillgångar kan läsaren använda sig av tabell D3:1 och D3:2 för att simulera värdeförändringen för marken i olika scenarion.

D4 Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasetagare

SCAs leasingavtal består i huvudsak av tåg, kontorslokaler, terminaler, lagerlokaler, övriga byggnader, markarrenden, diverse transportfordon samt tjänstebilar. SCA tillämpar lätttnadsreglerna för korttidsavtal samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Avtal som omfattas av lätttnadsreglerna utgörs till stor del av kopieringsmaskiner och kaffeautomater.

Vid leasingavtalets inledningsdatum värderas leasingkulden till nuvärdet av återstående leasingavgifter. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats enkelt kan fastställas. Vid de fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas diskonteras leasingbetalningarna med SCAs marginella låneränta. En väsentlig del av SCAs leasingkulder har diskonterats med den marginella låneräntan. SCA har utarbetat en metod för att fastställa den marginella låneräntan, vilken omfattar de enskilda dotterbolagens kreditvärdighet, den ekonomiska miljön, löptid på leasingavtal samt typ av tillgång. Uppdatering av den marginella låneräntan sker löpande av nya samt ändrade avtal. Leasingkulden rubriceras som finansiella skulder, se not E4.

Leasingperioden definieras som den icke uppsägningsbara leasingperioden tillsammans med perioder som kan omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, samt perioder som omfattar en möjlighet att säga upp leasingavtalet, om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet. SCA innehar ett antal avtal där avtalsvillkoren tydligt omfattar förlängningsperioder. Rätt till förlängning har inkluderats i leasingperioden där SCA med rimlig säkerhet kan fastställa att avtalet ska förlängas.

Nedskrivningar behandlas i not D2.

Beräknade nyttjandeperioder för nyttjanderättstillgångar

	Antal år
Tjänstebilar	3–4
Övrigt	2–8
Tåg	10
Arbetsfordon	3–12
Fastigheter	3–40

Leasegivare

Avtalen där SCA är leasegivare består till största del av avtal om anläggningsarrende av markområden kopplade till vindkraftsprojekt, uthyrning av ej produktiv skogsmark, uthyrning av delar av industrianläggning samt andrahandsuthyrning av fastighet. Samtliga kontrakt där SCA är leasegivare klassificeras som operationell leasing. Klassificeringen sker främst med utgångspunkt i de huvudavtal som SCA har ingått och inte utifrån den underliggande tillgången.

! VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

IFRS 16 Leasingavtal föreskriver att alla avtal vid dess ingående ska bedömas med avseende på huruvida avtalet är eller inkluderar ett leasingavtal. SCA utvärderar samtliga kontrakt som träder i kraft individuellt med undantag för avtal gällande tjänstebilar, vilka utvärderas som en portfölj. I de fall ett hyresavtal innehåller en identifierbar tillgång, men SCA inte har rätten att väsentligen erhålla alla fördelar från användningen av tillgången eller inte har rätten att styra användningen av den identifierade tillgången, har SCA i samtliga fall bedömt att avtalet inte är eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal kan innehålla komponenter vilka inte ska klassificeras som leasingkomponenter, såsom inkluderade tjänster, personal och administration. SCA har för samtliga avtal valt att helt exkludera icke-leasing komponenter.

SCA har för hyreskontrakt där hyresperioden överstiger tio år inte inkluderat rätt till förlängning i leasingperioden då bedömningen är att begreppet "med rimlig säkerhet" inte kan appliceras på ett sådant långt tidsintervall. För avtal som inkluderar rätt till förlängning under en ej specificerad tidsperiod och där SCA med rimlig säkerhet kommer att utnyttja denna rättighet har följande förlängningsperioder nyttjats: truckar och andra arbetsfordon 3 år, fastigheter 3–5 år.

Ett antal avtal innefattar möjligheten att frånträda avtalen i förtid, men en förtida uppsägning skulle då utlösa en uppsägningsavgift vars storlek beror på när i tiden avtalen sägs upp. SCA har i inget fall i leasingperioden beaktat möjligheten att frånträda ett avtal i förtid mot bakgrund av de i många fall betydande uppsägningsavgifterna. I de fall SCA och motpart, var för sig, har rätten att säga upp ett hyresavtal utan motpartens samtycke och utan en väsentlig ekonomisk påföljd, har SCA bedömt avtalet som ej verkställbart. I de fall endast motparten har rätt att säga upp avtalet så har avtalets uppsägningstid utgjort leasingperioden. När SCA har haft ensamrätt att säga upp ett avtal har leasingperioden i de flesta förekommande fallen bedömts vara 3–5 år enligt ovan beskrivning.

Restvärdesgarantier har i de fall det är tillämpligt beaktats vid fastställande av leasingavgiften.

Leasing där SCA är leasetagare enligt IFRS 16

Redovisade värden nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder

MSEK	Nyttjanderättstillgångar						Leasingsskulder ²⁾
	Fastigheter	Tåg	Arbetsfordon	Tjänstebilar	Övrigt	Summa	
2025 års värde vid periodens början	274	128	65	98	8	573	606
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-	-	-223
Avskrivningar	-70	-42	-33	-44	-7	-196	-
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	25
Tillkommande och omvärderade kontrakt ¹⁾	28	0	25	36	3	92	92
Avslutade kontrakt	0	0	-1	-2	0	-3	-2
Omräkningsdifferens	-7	0	0	0	0	-7	-10
Värde vid periodens slut (BR)	225	86	56	88	4	459	488

¹⁾ Tillkommande kontrakt uppgår till 53 MSEK och omvärdering av befintliga kontrakt uppgår till 39 MSEK. Omvärdering av leasingkontrakt avser främst förlängning av hyresperioden för ett antal hyreskontrakt avseende lokaler samt indexerade hyresbetalningar. Av de tillkommande kontrakten utgörs 14 MSEK av ny maskinpark och 31 MSEK av bilar.

²⁾ Av den totala leasingsskuden vid årets utgång rubriceras 303 MSEK som långfristig finansiell skuld och 185 MSEK som kortfristig finansiell skuld. För löptidsanalys, se not E4.

MSEK	Nyttjanderättstillgångar						Leasingsskulder ²⁾
	Fastigheter	Tåg	Arbetsfordon	Tjänstebilar	Övrigt	Summa	
2024 års värde vid periodens början	263	166	61	71	9	570	600
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-	-	-215
Avskrivningar	-67	-42	-35	-39	-8	-191	-
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	29
Tillkommande och omvärderade kontrakt ¹⁾	72	4	41	71	9	197	193
Avslutade kontrakt	0	0	-2	-5	-2	-9	-10
Omräkningsdifferens	6	0	0	0	0	6	9
Värde vid periodens slut (BR)	274	128	65	98	8	573	606

¹⁾ Tillkommande kontrakt uppgår till 143 MSEK och omvärdering av befintliga kontrakt uppgår till 54 MSEK. Omvärdering av leasingkontrakt avser främst förlängning av hyresperioden för ett antal hyreskontrakt avseende lokaler samt indexerade hyresbetalningar. Av de tillkommande kontrakten utgörs 28 MSEK av lagerlokal, 11 MSEK av en truck och 64 MSEK av bilar.

²⁾ Av den totala leasingsskuden vid årets utgång rubriceras 402 MSEK som långfristig finansiell skuld och 204 MSEK som kortfristig finansiell skuld. För löptidsanalys, se not E4.

Redovisade värden resultaträkning

MSEK	2025	2024
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-196	-191
Räntekostnader leasingsskuld	-25	-29
Leasingavgifter relaterade till avtal av mindre värde	-1	-2
Leasingavgifter relaterade till korttidsavtal	-2	-1
Variabla avgifter	0	-14
Avslutade kontrakt	-1	1
Summa	-225	-236

Kassaflöde

SCA redovisar en kassaflödeseffekt till följd av betalningar hänförliga till nuvärdesberäknade leasingkontrakt med 223 (215) MSEK. Kassaflödeseffekten hänförlig till avtal av mindre värde, korttidsavtal samt variabla avgifter uppgår till 3 (17) MSEK.

TABELL D4:1

Operationell leasing där SCA är leasegivare

Årets hyresintäkt uppgår till 135 (162) MSEK. Framtida minimileaseavgifter för operationella leasingkontrakt förfaller enligt tabell nedan:

MSEK	2025	2024
Inom 1 år	152	123
Mellan 1 år och 5 år	757	537
Längre än 5 år	191	108
Summa	1 100	768

D5 Varulager

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Avverkningsrätter för rotstående skog värderas till kontraktspriser, vilka i genomsnitt inte överstigit det lägsta av nettoförsäljnings- eller anskaffningsvärde.

Varulager

MSEK	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	1 605	1 542
Reservdelar och förrådsartiklar	928	917
Varor under tillverkning	269	235
Färdiga varor	2 038	1 927
Avverkningsrätter	1 715	1 109
Summa (BR)	6 555	5 730

Nedskrivningar av varulager uppgick till 27 (19) MSEK under perioden.

D6 Övriga kortfristiga fordringar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. Eftersom SCA definierar derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat så redovisas de på operativa rader i balansräkningen.

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2025	2024
<i>Övriga kortfristiga fordringar inkluderade i rörelsekapital</i>		
Momsfordringar	258	243
Upplupna intäkter	73	80
Förutbetalda kostnader	184	193
Fordringar myndigheter	76	83
Derivat	235	30
Övriga fordringar	144	174
Summa övriga kortfristiga fordringar inkluderade i rörelsekapital	970	803
<i>Övriga kortfristiga fordringar exkluderade i rörelsekapital</i>		
Fordringar elcertifikat	0	0
Summa övriga kortfristiga fordringar exkluderade i rörelsekapital	0	0
Summa (BR)	970	803

D7 Övriga skulder

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. Eftersom SCA definierar derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat så redovisas de på operativa rader i balansräkningen.

Övriga skulder

MSEK	2025	2024
Övriga långfristiga skulder		
Övriga långfristiga skulder	0	0
Summa (BR)	0	0
Varav poster som förfaller till betalning senare än om 5 år	-	-
Övriga kortfristiga skulder		
<i>Övriga kortfristiga skulder inkluderade i rörelsekapital</i>		
Derivat	8	270
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (D7:1)	761	840
Övriga rörelseskulder	228	160
Summa övriga kortfristiga skulder inkluderade i rörelsekapital	997	1 270
<i>Övriga kortfristiga skulder exkluderade i rörelsekapital</i>		
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (D7:1)	173	22
Summa övriga kortfristiga skulder exkluderade i rörelsekapital	173	22
Summa (BR)	1 170	1 292

TABELL D7:1

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2025	2024
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inkluderade i rörelsekapital</i>		
Upplupna sociala kostnader	95	111
Upplupen semesterlöneskuld	123	116
Övriga skulder till personal	112	166
Bonus och rabatter till kunder ¹⁾	56	83
Övriga poster	375	364
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inkluderade i rörelsekapital	761	840
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter exkluderade i rörelsekapital</i>		
Utsläppsrätter	173	22
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter exkluderade i rörelsekapital	173	22
Summa	934	862

¹⁾ Principer för redovisning av intäkter från avtal med kund beskrivs i not B1.

D8 Övriga avsättningar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

En reserv för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad plan och där antingen genomförandet har påbörjats eller huvuddragen av åtgärderna har kommunicerats med berörda parter. Omstruktureringskostnader omfattar bland annat kostnader för stängning av fabriker, nedskrivning av produktionsmaskiner och kostnader för minskning av personal.

Övriga avsättningar

MSEK	Miljö	Övriga	Summa
Värde vid periodens början	206	23	229
Avsättningar	69	5	74
lanspråktaganden	-150	-19	-169
Upplösningar	-	-4	-4
Värde vid periodens slut	125	5	130
Avsättningarna består av:			
Långfristig del (BR)			57
Kortfristig del (BR)			73
<i>varav kortfristig del inkluderad i rörelsekapital</i>			4
<i>varav kortfristig del exkluderad i rörelsekapital</i>			69

Av periodens avsättningar för miljö avser 67 MSEK utsläpp av koldioxid, vilka kommer att betalas ut under 2026. Resterande 2 MSEK av periodens avsättningar för miljö avser återställningskostnader av mark. Kvarvarande avsättningar för miljö från tidigare år utgörs i stort av skuld för utsläpp av koldioxid, avsättningar för framtida saneringsåtaganden samt återställningskostnader av mark och grustäkter.

Av årets kvarvarande övriga avsättningar avser 3 MSEK avgångspensioner och 2 MSEK avser reparationer för hyrd lagerbyggnad. Avsättning för personalkostnader kopplade till organisationsförändringar har under 2025 minskat med 18 MSEK och är därmed fullt reglerad. Avsättning till följd av avveckling av tryckpappersverksamheten avser främst kostnader för rivningsarbeten och IT. Avsättningen har minskat med 5 MSEK under 2025 och är därmed fullt reglerad.

D9 Leverantörsskulder

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Leverantörsskulder klassificeras som finansiell post enligt IFRS 9, men då skulden hänför sig till rörelsen så klassificerar SCA den som operativ.

Leverantörsskulder

MSEK	2025	2024
<i>Leverantörsskulder inkluderade i rörelsekapital</i>		
Leverantörsskulder	4 375	3 774
Summa leverantörsskulder inkluderade i rörelsekapital	4 375	3 774
<i>Leverantörsskulder exkluderade i rörelsekapital</i>		
Leverantörsskulder strategiska investeringar	205	666
Summa leverantörsskulder exkluderade i rörelsekapital	205	666
Summa (BR)	4 580	4 440

Av den totala skulden avsåg 2 445 (1 835) MSEK skulder till leverantörer av rotstående skog, så kallade rotposter. Säljaren av rotposten har rätt till en i stort sett omedelbar betalning efter det att avverkning skett, dock kan en betalplan läggas upp vilken sträcker ut betalningen över en längre tid.

E Kapitalstruktur och finansiering

E1 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder, derivat samt egetkapitalinstrument.

Kortfristiga placeringar och derivat redovisas på affärsdagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits. Egetkapitalinstrument samt låneskulder redovisas på likviddagen.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

MSEK	Not	Värderingsnivå	2025	2024
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	110	102
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	1	1
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	D6	2	105	8
Summa			216	111
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	0	3
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	D7	2	2	45
Summa			2	48
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat				
Egetkapitalinstrument	E2	3	24	14
Summa			24	14
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Förutbetalda finansiella kostnader	E2	-	81	91
Kundfordringar	E3	-	3 196	3 279
Likvida medel	E2	-	590	1 328
Summa			3 867	4 698
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga finansiella skulder exklusive leasing och derivat	E4	-	12 306	11 107
Långfristiga finansiella skulder leasing	D4, E4	-	303	402
Kortfristiga finansiella skulder exklusive leasing och derivat	E4	-	1 832	2 857
Kortfristiga finansiella skulder leasing	D4, E4	-	185	204
Leverantörsskulder	D9	-	4 580	4 440
Summa			19 206	19 010
Derivat som används för säkringsredovisning				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	24	39
Övriga långfristiga tillgångar	-	2	6	-
Övriga kortfristiga fordringar	D6	2	130	22
Summa			160	61
Långfristiga finansiella skulder	E4	2	11	10
Övriga kortfristiga skulder	D7	2	6	225
Summa			17	235

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsgrunden för leasingskulder framgår av noten D4. SCA bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet förutom för långfristiga skulder (räntebärande lån och placeringar), för vilka verkligt värde redovisas i not E4.

Finansiella instrument i andra noter till balansräkningen

		2025		2024	
MSEK	Not	Finansiella instrument	Varav derivat	Finansiella instrument	Varav derivat
Tillgångar					
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	830	25	1 575	40
Övriga långfristiga tillgångar		6	6	0	0
Kundfordringar	E3	3 196	-	3 279	-
Övriga kortfristiga fordringar	D6	235	235	30	30
Summa		4 267	266	4 884	70
Skulder					
Finansiella skulder exklusive leasing	E4	14 149	11	13 977	13
Övriga långfristiga skulder	D7	-	-	0	-
Leasingskulder	D4, E4	488	-	606	-
Leverantörsskulder	D9	4 580	-	4 440	-
Övriga kortfristiga skulder	D7	8	8	270	270
Summa		19 225	19	19 293	283

E2 Finansiella tillgångar och likvida medel

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Egetkapitalinstrument utgörs av aktier vilka redovisas till verkligt värde. Aktierna innehas inte för handel, varför värdeförändringar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Värdeförändringar kopplade till valutarresultat redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och likvida medel

MSEK	Redovisat värde	
	2025	2024
Långfristiga finansiella tillgångar		
Egetkapitalinstrument (E2:1)	24	14
Derivat	24	39
Kapitalplaceringar, övriga	110	102
Summa (BR)	158	155
Kortfristiga finansiella tillgångar		
Förutbetalda finansiella kostnader	81	91
Derivat	1	1
Summa (BR)	82	92
Likvida medel		
Kassa och bank	590	1 328
Summa (BR)	590	1 328
Summa finansiella tillgångar och likvida medel	830	1 575

TABELL E2:1

Egetkapitalinstrument

MSEK	2025	2024
Värde vid periodens början	14	14
Omvärdering netto redovisad över övrigt totalresultat	10	0
Värde vid periodens slut	24	14

Fördelning av egetkapitalinstrument

MSEK	2025	2024
Aktier – Shore Link AB	3	3
Aktier – Sundsvalls Hamn AB	17	7
Aktier – Bioenergi i Luleå AB	3	3
Övrigt	1	1
Summa	24	14

E3 Kundfordringar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar tillhör den kategori av finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, då syftet med innehavet är att erhålla kontraktssenliga kassaflöden. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av förfallna kundfordringar på respektive kund. SCA tillämpar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, en förenklad nedskrivningsmodell för kundfordringar där den förväntade kreditförlusten redovisas för fordrans återstående löptid. Grunden för bedömning av kreditrisk på den del av kundportföljen som inte bedömts individuellt är historiska kundförluster, där basen är genomsnittlig förlustfrekvens. Den genomsnittliga förlustfrekvensen justeras vid behov för att möta en förändring avseende kreditrisk. SCA har historiskt sett inga väsentliga kundförluster och förlusterna har inte visat betydligt olikartade förlustmönster för olika kundsegment eller ekonomisk konjunktur, varför värderingen av förväntade kundförluster sker med hjälp av en matris. Den sammanlagda reserveringen av förväntade kundförluster, utöver de kundfordringar som har bedömts individuellt, uppgår vid 2025 års utgång till –10 (–10) MSEK. SCA har tecknat kreditförsäkringar för att sänka kreditrisken. Kundfordringar som omfattas av kreditförsäkringar uppgår per 31 december 2025 till 28 (36) procent av totala kundfordringar.

En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs övriga rörelsekostnader.

SCAs kundfordringar är generellt kortfristiga och diskonteras inte.

Kundfordringar

MSEK	2025	2024
Kundfordringar brutto	3 244	3 321
Avsättning för osäkra kundfordringar	–48	–42
Summa (BR, E3:1)	3 196	3 279

TABELL E3:1

Analys av kreditexponering i kundfordringar

MSEK	2025	2024
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	2 984	2 902
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna		
Mindre än 30 dagar	173	328
Mellan 30–90 dagar	23	31
Mer än 90 dagar	16	18
Summa kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	212	377
Summa	3 196	3 279

SCA har en spridd kundstruktur med kunder inom många olika verksamhetsområden. SCAs tio största kunder svarade år 2025 för 30 (30) procent av SCAs försäljning. Mer information återfinns i avsnittet om kreditrisker i Förvaltningsberättelsen.

Reserv för förväntade kundförluster

MSEK	2025	2024
Värde vid periodens början	–42	–33
Reservering för förväntade kreditförluster	–21	–9
Konstaterade kreditförluster	2	1
Minskning på grund av återföring av reserveringar för förväntade kreditförluster	13	2
Omklassificering	–	–3
Omräkningsdifferens	0	0
Värde vid periodens slut	–48	–42

Förväntade kreditförluster i resultaträkningen uppgick till –14 (–1) MSEK.

E4 Finansiella skulder

Finansiella skulder

MSEK	2025	2024
Långfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	4 450	2 700
Derivat	11	10
Andra långfristiga lån med löptid mellan 1–5 år	5 496	5 765
Leasingskulder med löptid mellan 1–5 år	197	280
Andra långfristiga lån med löptid längre än 5 år	2 360	2 642
Leasingskulder med löptid längre än 5 år	106	122
Summa (BR)	12 620	11 519
Kortfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	500	1 300
Derivat	0	3
Amorteringar inom 1 år	1 051	797
Lån med kortare löptid än 1 år	247	715
Leasingskulder med kortare löptid än 1 år	185	204
Upplupna finansiella kostnader	34	45
Summa (BR)	2 017	3 064
Summa finansiella skulder	14 637	14 583
Verkligt värde finansiella skulder ¹⁾	14 077	13 851

¹⁾ Verkligt värde av finansiella skulder redovisas exklusive leasingskulder.

Upplåning

Klimat och hållbarhet är en integrerad och väsentlig del av kreditanalyser från kreditgivare, banker och ratinginstitut. SCAs arbete med hållbarhet och klimatvärdet i SCAs balansräkning och värdekedjan har möjliggjort och förväntas fortsatt bidra till att SCA har goda möjligheter till finansiering även i en situation där kraven tilltar. Detta medför möjligheter till diversifiering mellan olika lånekällor, längre löptider och förmånliga villkor, vilket minskar refinansieringsrisken. SCA har inga finansiella kovenanter kopplade till någon del av koncernens finansiering.

Obligationslån

SCA har ett Medium Term Note (MTN) program med ett rambelopp om 8 000 (8 000) MSEK för emissioner på kapitalmarknaden. Den 31 december 2025 var nominellt 4 950 (4 000) MSEK utestående, varav gröna obligationer stod för 3 250 (1 500) MSEK. De gröna obligationerna är emitterade under det gröna ramverket SCA Green Bond Framework från 2021, samt det reviderade ramverket från 2025 vilka båda följer Green Bond Principles. SCA återskärnar årligen de gröna investeringsgarna till obligationsinnehavarna.

MSEK	Förfall, år	Redovisat värde	Verkligt värde
Obligation – rörlig ränta	2026	500	501
Obligation – fast ränta	2027	1 200	1 172
Obligation – fast ränta (Grön)	2028	400	387
Obligation – rörlig ränta (Grön)	2028	1 100	1 111
Obligation – rörlig ränta (Grön)	2030	1 100	1 103
Obligation – rörlig ränta (Grön)	2032	650	649
Summa		4 950	4 923

Bilaterala lån

Cirka 63 (70) procent av SCAs finansiella skulder består av ett flertal bilaterala långa lån med starka och väletablerade banker. Dessa lån har möjliggjorts tack vare SCAs klimatvärde i balansräkningen och i investeringsprogrammet. Den 31 december 2025 uppgick dessa lån nominellt till 9 154 (9 919) MSEK.

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Bilaterala lån med löptid kortare än 1 år	1 298	1 298
Bilaterala lån med löptid mellan 1–5 år	5 496	5 496
Bilaterala lån med löptid längre än 5 år	2 360	2 360
Summa	9 154	9 154

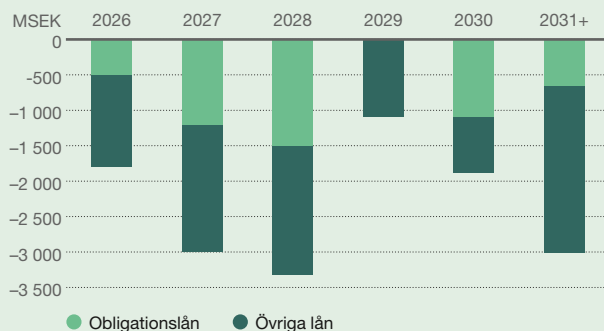
Företagscertifikatprogram

SCA har ett svenskt företagscertifikatprogram med en ram om 5 000 (5 000) MSEK, som nyttjas för kortfristig finansiering. Vid årets slut var 0 (0) MSEK utestående.

Kreditfaciliteter

SCA har en syndikerad kreditfacilitet med bankgruppen om 6 000 (6 000) MSEK i syfte att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv. Faciliteten undertecknades i november 2024 och förfaller år 2030 med ytterligare en förlängningsoption om 1 år. Den syndikerade kreditfaciliteten var utnyttjad per 31 december 2025.

Förfalloprofil räntebärande lån



Genomsnittlig löptid på räntebärande lån, exklusive leasingskulder, var 3,6 (3,6) år. För beskrivning av hur SCA hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen.

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

MSEK	IB 2025	Kassaflöde (KF)	Omklassificering från lång- till kortfristig skuld	Omvärderingar	Övrigt	UB 2025
Kortfristiga finansiella skulder	2 857	12	-1 025	-	-12	1 832
Långfristiga finansiella skulder	11 107	174	1 025	-	-	12 306
Leasingskulder	606	-223	-	39	66	488
Derivat	13	-	-	-2	-	11
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	14 583	-37	-	37	54	14 637

MSEK	IB 2024	Kassaflöde (KF)	Omklassificering från lång- till kortfristig skuld	Omvärderingar	Övrigt	UB 2024
Kortfristiga finansiella skulder	1 740	-386	1 510	-	-7	2 857
Långfristiga finansiella skulder	11 044	1 573	-1 510	-	-	11 107
Leasingskulder	600	-215	-	51	170	606
Derivat	16	-	-	-3	-	13
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	13 400	972	-	48	163	14 583

E5 Likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden. Beskrivning av hur SCA hanterar sin likviditetsrisk återfinns i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen.

Likviditetsrisk

MSEK	Kortare än 1 år	Mellan 1–5 år	Längre än 5 år
2025			
Lån inklusive räntor	1 677	10 164	3 306
Leasingskuld inklusive räntor	209	255	209
Nettoreglerade derivat	-	11	1
Energiderivat	2	-	-
Leverantörsskulder	2 537	2 043	-
Summa	4 425	12 473	3 516
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	7 703		
2024			
Lån inklusive räntor	3 213	9 403	2 983
Leasingskuld inklusive räntor	232	355	239
Nettoreglerade derivat	-	10	-
Energiderivat	67	-	-
Leverantörsskulder	3 021	1 419	-
Summa	6 533	11 187	3 222
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	10 031	3 133	-

¹⁾ De bruttoreglerade derivaten har i stort sett motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt SCAs uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

E6 Derivat och säkringsredovisning

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Verkligt värde för valutaoptioner fastställs med optionsvärderingsmodellen Black-Scholes. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan.

Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Vid säkringar av icke-finansiella tillgångar och skulder omförs resultatet av säkringen till anskaffningsvärdet utan en omklassificeringsjustering och påverkar därför inte övrigt totalresultat. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader. Kassaflödessäkringar avseende räntekostnader påverkar finansnettot.

När optioner har använts för att säkra valutaflöden identifierar koncernen endast optionens realvärde som säkringsinstrument. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaoption redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven i eget kapital. Förändringar i valutaoptionens tidsvärde hänförligt till säkrade poster redovisas, via övrigt totalresultat, i reserven för säkringskostnad i eget kapital.

Ekonomiska säkringar

I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen mot den initialt säkrade posten.

Utestående derivat

MSEK	Valuta	Ränta	Energi	Summa
2025				
Nominellt	7 504	2 584	93	10 181
Tillgång	222	24	20	266
Skuld	6	11	2	19
2024				
Nominellt	10 228	2 559	127	12 914
Tillgång	24	39	7	70
Skuld	206	10	67	283

Kvittning av utestående derivat

MSEK	Tillgångar	Skulder
31 december 2025¹⁾		
Bruttobelopp	267	19
Kvittningsbara belopp	-	-
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	267	19
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen ²⁾	-13	-13
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	254	6
31 december 2024¹⁾		
Bruttobelopp	71	284
Kvittningsbara belopp	-1	-1
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	70	283
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen ²⁾	-71	-71
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	-1	212

¹⁾ Utestående derivat brutto utan hänsyn till kvittningsrätt enligt ISDA-avtalen.

²⁾ ISDA innebär ramavtal för finansiella transaktioner.

Balansräkning

SCA använder finansiella derivat för att hantera risker i valuta, ränta och energipris. För beskrivning av hur SCA hanterar dessa risker hänvisas till riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Övan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning per 31 december 2025. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not E1.

Resultaträkning

Säkringar avseende transaktionsexponeringen har påverkat periodens rörelseresultat med 460 (40) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick på balansdagen till 117 (-134) MSEK. Valutasäkringar påverkade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 45 (1) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick på balansdagen till -4 (-20) MSEK. Nettomarknadsvärdet för säkringar av ränterisk uppgick till 13 (29) MSEK. Räntederivat har påverkat periodens räntenetto med 6 (34) MSEK.

Energiderivat har påverkat periodens rörelseresultat med -41 (-9) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om 18 (-49) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not E7.

Känslighetsanalys

SCA har gjort känslighetsanalyser på exponering av risk i finansiella instrument per 31 december 2025 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. Om den svenska kronan ensidigt försvagas/förstärks med 10 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar, leverantörsskulder samt kundfordringar minska/öka resultatet före skatt med 369 (352) MSEK. De finansiella säkringar som har längre löptid än 1 år skulle öka/minska det egna kapitalet med 0 (0) MSEK.

För terminssäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle en kronförstärkning/försvagning om 10 procent minska/öka eget kapital med 26 (20) MSEK.

Om energipriserna ökar/minskar med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende elektricitet minska/öka energikostnaderna med 12 (1) MSEK. Utöver resultateffekten minskar/ökar det egna kapitalet med 8 (9) MSEK.

Utestående derivat med säkringsredovisning¹⁾

MSEK	Tillgång	Skuld	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt
2025					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	19	-1	18	-4	14
Valutarisk	117	-4	113	-23	90
Ränterisk	24	-11	13	-3	10
Summa	160	-16	144	-30	114
2024					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	7	-55	-48	10	-38
Valutarisk	15	-170	-155	32	-123
Ränterisk	39	-10	29	-6	23
Summa	61	-235	-174	36	-138

¹⁾ Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat på föregående sida.

Resultat från säkringar av verkligt värde redovisas direkt i resultat-räkningen.

Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller under år 2026. Resultatet efter skatt kommer att påverkas med 93 (-107) MSEK med oförändrade valutakurser. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller under 2026. Anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden kommer förändras med -3 (-16) MSEK efter skatt med oförändrade valutakurser.

Derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller fram till och med 2027. Koncernens resultat efter skatt kommer att påverkas med 14 (-38) MSEK med oförändrade priser.

E7 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader¹⁾

MSEK	2025	2024
Resultat från aktier och andelar i andra bolag		
Utdelning	3	1
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, placeringar	77	73
Andra finansiella intäkter	6	5
Summa finansiella intäkter (RR)	86	79
Resultat från aktier och andelar i andra bolag		
Nedskrivning av andelar	-72	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, upplåning ²⁾	-385	-521
Räntekostnader, derivat	0	2
Räntekostnader, leasing	-25	-29
Andra finansiella kostnader	-37	-37
Summa finansiella kostnader (RR)	-519	-585
Summa	-433	-506

¹⁾ I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser med 28 (4) MSEK.

²⁾ Kapitaliserad ränta har minskat räntekostnaderna med 41 (19) MSEK.

Känslighetsanalys

Om räntenivåerna hade varit 2 procentenheter högre, med oförändrad räntebindning och nettolåneskuld, skulle periodens räntekostnader varit 198 (160) MSEK högre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för per 31 december 2025 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. Beskrivning av hur SCA hanterar sin ränterisk återfinns i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen.

E8 Eget kapital

Eget kapital uppgick totalt till 101 521 (104 035) MSEK per 31 december 2025. Tabellerna visar fördelning och periodens resultat.

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Summa		
2025 års värde vid periodens början	2 350	6 830	35 367	59 488	104 035	-	104 035
Periodens resultat redovisat i resultaträkningen (RR)	-	-	-	3 205	3 205	0	3 205
Periodens övriga totalresultat							
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>							
Värdeförändring marktillgångar	-	-	-5 346	-	-5 346	-	-5 346
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	-	-	-	744	744	-	744
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat ³⁾	-	-	1 072	-153	919	-	919
Summa	-	-	-4 274	591	-3 683	-	-3 683
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>							
<i>Kassaflödessäkringar:</i>							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	699	-	699	-	699
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	-426	-	-426	-	-426
Säkringskostnad	-	-	0	-	0	-	0
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-208	-	-208	-	-208
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital ³⁾	-	-	-47	-	-47	-	-47
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-	-	-4 256	591	-3 665	-	-3 665
Periodens totalresultat (TRR)	-	-	-4 256	3 796	-460	0	-460
Transaktioner med ägare							
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	45	-	45	-	45
Skatt på kassaflödessäkring	-	-	-9	-	-9	-	-9
Kapitaltillskott till ej helägt dotterbolag	-	-	-	-	0	17	17
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	0	-	0
Utdelning ⁴⁾	-	-	-	-2 107	-2 107	-	-2 107
Värde vid periodens slut (BR)	2 350	6 830	31 147	61 177	101 504	17	101 521

¹⁾ Omvärderingsreserv, säkringsreserv, säkringskostnad och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se tabell E8:2.

²⁾ Inklusive särskild löneskatt.

³⁾ Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår av tabell E8:3.

⁴⁾ Utdelning uppgick till 3,00 SEK per aktie och avser moderbolagets ägare. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 3,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2025.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M13.

TABELL E8:1

Resultat per aktie

	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	3 205	3 639
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande, MSEK	0	-
Medelantal aktier, miljoner	702	702
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare	4,56	5,18

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Summa		
2024 års värde vid periodens början	2 350	6 830	37 494	57 610	104 284	-	104 284
Periodens resultat redovisat i resultaträkningen (RR)	-	-	-	3 639	3 639	-	3 639
Periodens övriga totalresultat							
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>							
Värdeförändring marktillgångar	-	-	-2 376	-	-2 376	-	-2 376
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	-	-	-	229	229	-	229
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat ³⁾	-	-	500	-47	453	-	453
Summa	-	-	-1 876	182	-1 694	-	-1 694
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>							
<i>Kassaflödessäkringar:</i>							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	-419	-	-419	-	-419
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	-65	-	-65	-	-65
Säkringskostnad	-	-	12	-	12	-	12
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	125	-	125	-	125
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital ³⁾	-	-	97	-	97	-	97
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-	-	-2 126	182	-1 944	-	-1 944
Periodens totalresultat (TRR)	-	-	-2 126	3 821	1 695	-	1 695
Transaktioner med ägare							
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	-1	-	-1	-	-1
Skatt på kassaflödessäkring	-	-	0	-	0	-	0
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-12	-12	-	-12
Utdelning ⁴⁾	-	-	-	-1 931	-1 931	-	-1 931
Värde vid periodens slut (BR)	2 350	6 830	35 367	59 488	104 035	-	104 035

¹⁾ Omvärderingsreserv, säkringsreserv, säkringskostnad och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se tabell E8:2.

²⁾ Inklusive särskild löneskatt.

³⁾ Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår i tabell E8:3.

⁴⁾ Utdelning uppgick till 2,75 SEK per aktie och avser moderbolagets ägare.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M13.

TABELL E8:2
Eget kapital, specifikation av reserver

MSEK	Omvärderingsreserv		Säkringsreserv ¹⁾		Omräkningsreserv	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Värde vid periodens början	35 577	37 453	-147	229	-63	-188
Omvärdering av marktillgångar	-5 346	-2 376		-		-
Kassaflödessäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	699	-419	-	-
Överfört till resultaträkning för perioden	-	-	-426	-65	-	-
Säkringskostnad	-	-	0	12	-	-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-	-	-208	125
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital	1 072	500	-47	97	-	-
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-4 274	-1 876	226	-375	-208	125
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	45	-1	-	-
Skatt på kassaflödessäkring	-	-	-9	0	-	-
Värde vid periodens slut	31 303	35 577	115	-147	-271	-63

¹⁾ Se även not E6 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

TABELL E8:3
Specifikation över inkomstskatt hänförlig till övrigt totalresultat för perioden

MSEK	2025			2024		
	Före skatt	Skatte-effekt	Efter skatt	Före skatt	Skatte-effekt	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner	744	-153	591	229	-47	182
Kassaflödessäkringar	273	-47	226	-484	97	-387
Säkringskostnad	0	-	0	12	-	12
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-208	-	-208	125	-	125
Omvärdering av marktillgångar	-5 346	1 072	-4 274	-2 376	500	-1 876
Periodens övriga totalresultat	-4 537	872	-3 665	-2 494	550	-1 944

Skuldsättningsgraden uppgick till 10,8 (10,5) procent per 31 december 2025. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs i avsnittet Finansiell ställning i Förvaltningsberättelsen. SCA strävar efter att ha en effektiv kapitalstruktur, samtidigt som långsiktig tillgång till lånefinansiering ska säkerställas. Kassaflöde i förhållande till nettolåneskuld, enligt vid var tid gällande definitioner från Standard & Poor's, beaktas med målsättning att upprätthålla en kreditvärdighet motsvarande "investment grade". SCA har i kreditbetyg för lång upplåning BBB från Standard & Poor's. SCAs finansiella riskhantering beskrivs i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen.

F Koncernstruktur

F1 Dotterbolag

Förteckning över större dotterbolag

Koncernens andelar i större dotterbolag per 31 december 2025 presenteras nedan. Tabellen visar helägda dotterbolag eller dotterbolag med väsentligt innehav och bestämmande inflytande med en extern och intern omsättning överstigande 100 MSEK under 2025.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Röstandel 2025-12-31	Röstandel 2024-12-31
SCA Massa AB	556093-6733	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Munksund AB	556237-4859	Piteå, Sverige	100	100
SCA Obbola AB	556147-1003	Umeå, Sverige	100	100
SCA Skog AB	556048-2852	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Wood AB	556047-8512	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Wood Scandinavia AB	556302-0667	Sundsvall, Sverige	100	100
Gällö Timber AB	556801-1786	Bräcke, Sverige	100	100
SCA Metsad Eesti AS	10329729	Harjumaa, Estland	100	100
SCA Products (UK) Ltd	1549728	Essex, Storbritannien	100	100
SCA Wood Hong Kong Ltd	1134245	Hongkong, Kina	100	100

SCA Logistics GmbH, Tyskland, ingår i SCAs konsoliderade finansiella räkningar och använder sig av förenklingsarna i Section 264 (3) HGB (Handelsgesetzbuch).

F2 Intressebolag och joint ventures

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens andel av resultat efter skatt som uppkommit i intressebolag och joint ventures efter förvärvet redovisas på raden "Resultat från andelar i intressebolag och joint ventures" i koncernens resultaträkning.

Aktier i intressebolag och joint ventures

MSEK	Intressebolag		Joint ventures	
	2025	2024	2025	2024
Värde vid periodens början	370	400	786	853
Investeringar	-	-	71	45
Nettoförändring (RR)	-25	-34	20	-112
Nedskrivningar ¹⁾	-71	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-5	4	-	-
Värde vid periodens slut (BR)	269	370	877	786

¹⁾ Nedskrivningen avser Florencia S.A.S.

			Kapitalandel, %		Bokfört värde, MSEK	
Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	2025	2024	2025	2024
Intressebolag						
Florencia S.A.S.	809 910 177	Rennes, Frankrike	38,5	38,5	245	345
Övrigt					24	25
Summa (BR)					269	370
Joint ventures						
Biorefinery Östrand AB	559111-7956	Sundsvall, Sverige	50	50	234	185
Scastone AB	559337-8788	Sundbyberg, Sverige	50	50	647	607
Övrigt					−4	−6
Summa (BR)					877	786

Väsentliga innehav i intressebolag och joint ventures, 100 % av verksamheten

MSEK	Intressebolag		Joint venture			
	Florenzia S.A.S ¹⁾		Biorefinery Östrand AB		Scastone AB ^{1) 2)}	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultatposter						
Intäkter	1 704	1 968	28	20	291	1 003
Rörelseresultat	-49	-111	-43	-36	41	-207
Periodens resultat	-55	-102	-43	-36	79	-207
Summerad balansräkning						
Anläggningstillgångar	422	416	632	565	659	659
Omsättningstillgångar	824	1 063	80	62	1 048	1 018
Summa tillgångar	1 246	1 479	712	627	1 707	1 677
Eget kapital	595	690	469	370	1 289	1 211
Långfristiga skulder	279	348	231	184	400	0
Kortfristiga skulder	372	441	12	73	18	466
Summa skulder	1 246	1 479	712	627	1 707	1 677

¹⁾ Resultatposter LTM per november och balansposter per november.

²⁾ 31 december 2024 upphörde ett avtal om handel med CTO (Crude Tall Oil), CFA (Crude Fatty Acid) samt TOP (Tall Oil Pitch) för bolaget som påverkat nettoomsättningen negativt mellan 2024 och 2025, utan materiell påverkan av rörelseresultatet. Verksamheten bedrivs vidare genom att realisera hela förädlingsvärdet av produktion genom ett hyresavtal för sin andel av produktionskapaciteten i ett bioraffinaderi.

F3 Rörelseförvärv och avyttringar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvärv av dotterbolag

SCA tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Ett bolagsförvärv kan klassificeras som ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv. Om de förvärvade tillgångarna inte är en verksamhet/rörelse ska transaktionen redovisas som ett tillgångsförvärv. Bolagsförvärv vars primära

syfte är att förvärva bolagets fastigheter och där bolagets eventuella förvaltningsorganisation och administration är av underordnad betydelse för förvärvet, klassificeras som tillgångsförvärv. Vid tillgångsförvärv redovisas ingen uppskjuten skatt hänförligt till förvärvet.

Förvärv

Under 2025 har inga bolag förvärvats.

Under 2024 utnyttjade SCA sin köpoption att förvärva resterande aktier i Gällö Timber AB och blev därmed helägare av bolaget. Förvärvet slutfördes under andra kvartalet 2024. SCA förvärvade även bolaget Örtviken BESS AB.

Avyttringar

Under 2025 avyttrade SCA 49 procent av sitt innehav i Örtviken BESS AB. SCA har även likviderat ett bolag i Tyskland och ett i Nederländerna. Under 2024 avyttrade SCA inget bolag.

G Övrigt

G1 Tillgångar som innehas för försäljning

Tillgångar som innehas för försäljning

MSEK	2025	2024
Värde vid periodens början	12	-
Omklassificeringar	-12	18
Försäljningar	-	-6
Värde vid periodens slut (BR)	-	12

Tillgångar som innehas för försäljning avser maskiner och inventarier.

G2 Säkerheter, ställda panter och åtaganden

Eventualförpliktelser

MSEK	2025	2024
Borgensförbindelser för		
dotterföretag	15	25
intressebolag	5	5
kunder och övriga	-	28
Övriga ansvarsförbindelser	26	25
Summa	46	83

Ställda säkerheter

SCA har inga skulder för vilka panter ställts, varken per 31 december 2025 eller motsvarande datum föregående år. SCA innehar inga företags-inteckningar.

Åtaganden

SCA har en beslutad investering i vindkraftsprojekt på totalt 1 715 MSEK över en tvåårsperiod. Per 31 december 2025 återstod 145 (583) MSEK i kontrakterade åtaganden varav 9 (454) MSEK i leverantörsskulder. Åtagandena avser i sin helhet anläggningstillgångar.

SCA har genom ett helägt dotterbolag förbundit sig att återbetala skulder som ett joint venture-bolag åtagit sig. Per 31 december 2025 uppgick SCAs åtagande till 115 (94) MSEK.

Ställda garantier

SCA har per 31 december 2025 ställda garantier avseende skogsmaskiner till underentreprenörer om 479 (452) MSEK. SCA bedömer att de ställda garantierna utgör en obetydlig risk varför värdet inte tagits upp som en eventualförpliktelse.

G3 Transaktioner med närstående

I den mån transaktioner med närstående har skett så har dessa baserats på vedertagna kommersiella villkor och prissättning i branschen och ingått under normala kommersiella villkor. SCA har under 2025 sålt för 431 (318) MSEK till Uni4 Marketing AB, för 3 (0) MSEK till Florencia S.A.S. samt varor och tjänster till Biorefinery Östrand AB för cirka 43 (73) MSEK. SCA har under 2025 köpt för 716 (607) MSEK från Uni4 Marketing AB och för 1 (3) MSEK från Florencia S.A.S.

För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, se not C3–C5.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan SCA och närstående.

G4 Händelser efter balansdagen

Det har inte inträffat några väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Moderbolagets resultaträkning (MRR)

MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		393	408
Summa intäkter		393	408
Rörelsens kostnader			
Övriga rörelsekostnader	M1	-306	-281
Personalkostnader	M2	-77	-109
Avskrivningar	M7	-108	-104
Summa rörelsens kostnader		-491	-494
Rörelseresultat		-98	-86
Finansiella poster	M11		
Resultat från andelar i koncernbolag		800	-
Resultat från övriga värdepapper och fordringar		1	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		626	908
Räntekostnader och liknande resultatposter		-538	-675
Summa finansiella poster		889	233
Resultat efter finansiella poster		791	147
Bokslutsdispositioner	M5	888	1 614
Resultat före skatt		1 679	1 761
Skatter	M6	-168	-353
Årets resultat		1 511	1 408

Moderbolagets rapport över totalresultat (MTRR)

MSEK	2025	2024
Årets resultat	1 511	1 408
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	1 511	1 408

Moderbolagets förändring i eget kapital (MEK)

MSEK	Aktiekapital ¹⁾	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
2025 års värde vid periodens början	2 350	1 740	7 283	8 516	19 889
Årets resultat	-	-	-	1 511	1 511
Utdelning 3,00 SEK per aktie	-	-	-	-2 107	-2 107
Värde vid periodens slut	2 350	1 740	7 283	7 920	19 293

MSEK	Aktiekapital ¹⁾	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
2024 års värde vid periodens början	2 350	1 740	7 283	9 039	20 412
Årets resultat	-	-	-	1 408	1 408
Utdelning 2,75 SEK per aktie	-	-	-	-1 931	-1 931
Värde vid periodens slut	2 350	1 740	7 283	8 516	19 889

¹⁾ Se även not M13.

Moderbolagets balansräkning (MBR)

MSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och inventarier	M7	9 427	9 382
Materiella anläggningstillgångar		9 427	9 382
Andelar i koncernbolag	M8	9 604	9 604
Fordringar hos dotterbolag	M9	2 601	2 438
Långfristiga finansiella tillgångar	M11	24	39
Övriga långfristiga fordringar		87	72
Finansiella anläggningstillgångar		12 316	12 153
Summa anläggningstillgångar		21 743	21 535
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	M9	14 055	14 648
Kortfristiga finansiella tillgångar	M11	1	1
Aktuella skattefordringar	M6	57	55
Övriga kortfristiga fordringar	M10	348	146
Kassa och bank	M11	501	1 230
Summa omsättningstillgångar		14 962	16 080
Summa tillgångar		36 705	37 615
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	M13	2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 740	1 740
Reservfond		7 283	7 283
Summa bundet eget kapital		11 373	11 373
Balanserad vinst		6 409	7 108
Årets resultat		1 511	1 408
Summa fritt eget kapital		7 920	8 516
Summa eget kapital		19 293	19 889
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	M4	112	102
Avsättningar för skatter	M6	1 672	1 675
Summa avsättningar		1 784	1 777
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	M11	12 317	11 117
Skulder till dotterbolag	M9	6	0
Övriga långfristiga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		12 323	11 117
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	M11	1 551	2 580
Skulder till dotterbolag	M9	1 685	1 880
Leverantörsskulder		1	4
Aktuella skatteskulder	M6	-	0
Övriga kortfristiga skulder	M12	68	368
Summa kortfristiga skulder		3 305	4 832
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		36 705	37 615

Moderbolagets kassaflödesanalys (MKF)

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		791	147
varav erhållen ränta		626	908
varav betald ränta		-495	-651
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet (MKF:1)		104	13
Betald skatt	M6	-173	-246
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		722	-86
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring i rörelsefordringar		391	1 393
Förändring i rörelseskulder		-498	-1 007
Kassaflöde från den löpande verksamheten		615	300
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	M7	-169	-276
Förvärv av finansiella tillgångar		-163	-111
Avyttring av finansiella tillgångar		0	4
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		33	71
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-299	-312
Finansieringsverksamheten			
Uptagna lån		2 750	2 637
Amortering av lån		-2 576	-1 461
Utdelning		-2 107	-1 931
Koncernbidrag	M5	888	1 614
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 045	859
Periodens kassaflöde		-729	847
Likvida medel vid periodens början		1 230	383
Likvida medel vid periodens slut		501	1 230

TABELL MKF:1

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2025	2024
Avskrivningar på anläggningstillgångar	108	104
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar	-17	-95
Orealiserade kurseffekter/värdeförändringar på fordringar och finansiella tillgångar	0	0
Förändring av derivat	-3	0
Förändring av avsättningar	10	4
Övriga poster	6	0
Summa	104	13

M Noter till moderbolagets räkningar

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkningen, balansräkningen, totalresultatet, eget kapital och kassaflödesanalysen samt tabell i noterna markeras med följande symboler:

MRR	Moderbolagets resultaträkning.
MTRR	Moderbolagets rapport över totalresultat.
MEK	Moderbolagets förändring i eget kapital.
MBR	Moderbolagets balansräkning.
MKF	Moderbolagets kassaflödesanalys.
XX:X	Hänvisning till tabell i not.

M1 Övriga rörelsekostnader

Revisionskostnader

MSEK	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	-8	-5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-5
Summa	-9	-10

M2 Personal- och styrelsekostnader

Personal- och styrelsekostnader

MSEK	2025	2024
Löner och ersättningar	-45	-72
varav koncernledning	-36	-63
varav styrelse	-9	-9
Pensionskostnader ¹⁾	-13	-10
Övriga sociala kostnader	-17	-26
Övriga personalkostnader	-2	-1
Summa	-77	-109

¹⁾ Moderbolagets pensionskostnader avser i sin helhet verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Pensionskostnaderna för 2024 var 3 MSEK lägre jämfört med vad som angavs i not C3 vilket berodde på en värdenedgång av befintlig pensionsskuld till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Motsvarande belopp för 2025 var 0 MSEK.

M3 Personaldata

Medelantal anställda

	2025	2024
Medelantal anställda	10	11
varav män	7	8
varav kvinnor	3	3

M4 Avsättningar för pensioner

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets avsättningar för pensioner tryggas via Tryggandelagen och via kapitalförsäkringar. Den huvudsakliga skillnaden mellan Tryggandelagens regler avseende pensioner och IAS 19 Ersättningar till anställda är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I moderbolaget förekommer såväl premiebestämda som förmånsbestämda planer.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensioner i egen regi

MSEK	2025	2024
Avsättningar enligt Tryggandelagen	31	29
Avsättningar utanför Tryggandelagens regler	81	73
Summa (MBR)	112	102

Av den totala pensionsskulden på balansdagen uppgående till 112 MSEK, utgör 81 (73) MSEK en direktpensionsskuld inklusive löneskatt som är tryggad via kapitalförsäkringar. Direktpensionsskulden är inte tryggad i enlighet med Tryggandelagen. Kapitalförsäkringarna redovisas bland övriga långfristiga fordringar i balansräkningen. För resterande del av pensionsskulden har extern aktuarie genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 3,42 (3,26) procent.

Bolagets utestående pensionsförpliktelser enligt balansräkningen den 31 december 2025 avser verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

För ytterligare information om moderbolagets pensionsplaner, se not C3.

M5 Bokslutsdispositioner

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Bokslutsdispositioner

MSEK	2025	2024
Koncernbidrag från dotterbolag	2 304	3 093
Koncernbidrag till dotterbolag	-1 416	-1 479
Summa (MRR)	888	1 614

M6 Skatter

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatteutjämning inom koncernen genomförs genom lämnade och erhållna koncernbidrag.
Moderbolaget redovisar merparten av koncernens svenska skatt.

Skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2025	2024
Uppskjuten skatt (M6:2)	-3	39
Aktuell skatt	171	314
Summa (MRR)	168	353

TABELL M6:1

Redovisad och förväntad skattekostnad

Avstämning	2025		2024	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt (MRR)	1 679		1 761	
Skattekostnad (MRR)	171	10,2	314	17,8
Förväntad skattekostnad	346	20,6	363	20,6
Skillnad	-175	-10,4	-49	-2,8
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	0	0,0	-2	-0,1
Övriga poster	-175	-10,4	-47	-2,7
Summa	-175	-10,4	-49	-2,8

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (-)

MSEK	2025	2024
Värde vid periodens början	-55	-123
Aktuell skattekostnad	171	314
Betald skatt	-173	-246
Värde vid periodens slut (MBR)	-57	-55

TABELL M6:2

Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2025	2024
Förändringar i temporära skillnader	-3	39
Summa	-3	39

Avsättningar för uppskjuten skatt

MSEK	Värde vid periodens början	Uppskjuten skattekostnad	Värde vid periodens slut
Byggnader och mark	1 690	2	1 692
Avsättningar för pensioner	-21	-2	-23
Övrigt	6	-3	3
Summa (MBR)	1 675	-3	1 672

M7 Materiella anläggningstillgångar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. I moderbolaget redovisas dock rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde. Några systematiska avskrivningar eller förändringar av värdet

i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes till uppskrivningsfond i eget kapital. För information om koncernen, se not D2.

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader		Mark och markanläggningar ¹⁾		Inventarier		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden	189	177	5 753	5 596	1	1	5 943	5 774
Akkumulerade avskrivningar	-150	-145	-1 745	-1 642	-1	-1	-1 896	-1 788
Akkumulerade uppskrivningar	-	-	5 380	5 396	-	-	5 380	5 396
Planenligt restvärde	39	32	9 388	9 350	0	0	9 427	9 382
Värde vid periodens början	32	38	9 350	9 179	-	-	9 382	9 217
Investeringar	12	-	157	276	-	-	169	276
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-16	-7	-	-	-16	-7
Periodens avskrivningar	-5	-6	-103	-98	-	-	-108	-104
Värde vid periodens slut (MBR)	39	32	9 388	9 350	0	0	9 427	9 382

¹⁾ I mark och markanläggningar ingår bokfört värde på skogstillgångar med 8 235 (8 245) MSEK.

M8 Andelar i koncernbolag

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Årligen görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av posten andelar i koncernbolag. Nedskrivning redovisas i posten resultat från andelar i koncernbolag.

Nedskrivningsprövning

Prövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterbolag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolag har inte resulterat i någon nedskrivning.

Andelar i koncernbolag

MSEK	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden	9 604	9 604
Redovisat värde	9 604	9 604
Värde vid periodens början	9 604	9 604
Investeringar	-	-
Värde vid periodens slut (MBR, M8:1)	9 604	9 604

TABELL M8:1

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag per 31 december 2025

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel, %	Redovisat värde, MSEK
Svenska dotterbolag					
SCA Graphic Holding AB	556479-2058	Sundsvall, Sverige	1 000	100	9 604
SCA Skogsfastigheter AB	556207-6256	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
Totalt redovisat värde dotterbolag¹⁾					9 604

¹⁾ I övrigt hänvisas till not F1 i koncernen. I noten presenteras helägda dotterbolag eller dotterbolag med väsentligt innehav och bestämmande inflytande med omsättning överstigande 100 MSEK under 2025.

M9 Fordringar och skulder dotterbolag

Fordringar och skulder dotterbolag

MSEK	2025	2024
Anläggningstillgångar		
Räntebärande fordringar	2 601	2 438
Övriga fordringar	-	-
Summa (MBR)	2 601	2 438
Omsättningstillgångar		
Räntebärande fordringar	11 720	11 235
Övriga fordringar	2 335	3 413
Summa (MBR)	14 055	14 648
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	-	-
Övriga skulder	6	0
Summa (MBR)	6	0
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	-	275
Övriga skulder	1 685	1 605
Summa (MBR)	1 685	1 880

M10 Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2025	2024
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (M10:1)	86	94
Övriga fordringar	262	52
Summa (MBR)	348	146

TABELL M10:1

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2025	2024
Förutbetalda finansiella kostnader	82	91
Övriga poster	4	3
Summa	86	94

M11 Finansiella instrument

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument i moderbolaget är i enlighet med koncernens redovisningsprinciper förutom att säkringsredovisning ej tillämpas, se not E1. Finansiella instrument kategoriseras i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument.

Finansiella poster

MSEK	2025	2024
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar från dotterbolag	800	-
Resultat från övriga värdepapper och fordringar		
Utdelning på aktier och andelar i andra företag	1	-
Ränteutgifter och liknande resultatposter		
Ränteutgifter, dotterbolag	615	895
Ränteutgifter, externa	11	13
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	-436	-532
Räntekostnader, dotterbolag	-76	-118
Andra finansiella kostnader ¹⁾	-26	-25
Summa (MBR)	889	233

¹⁾ I posten ingår valutakursdifferenser, vilka netto uppgår till 6 (4) MSEK.

Finansiella tillgångar

MSEK	2025	2024
Långfristiga finansiella tillgångar		
Derivat	24	39
Summa (MBR)	24	39
Kortfristiga finansiella tillgångar		
Derivat	1	1
Summa (MBR)	1	1

Finansiella skulder

MSEK	2025	2024
Långfristiga finansiella skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	12 306	11 107
Derivat	11	10
Summa (MBR)	12 317	11 117
Kortfristiga finansiella skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	1 551	2 576
Derivat	0	4
Summa (MBR)	1 551	2 580

Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2025	2024	2025	2024
Lån med löptid mellan 1–5 år	9 296	8 465	9 269	8 381
Lån med löptid mer än 5 år	3 010	2 642	3 009	2 649
Summa (MBR)	12 306	11 107	12 278	11 030

Kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2025	2024	2025	2024
Lån med löptid <1 år	1 551	2 576	1 552	2 577
Summa (MBR)	1 551	2 576	1 552	2 577

För mer information om upplåningsaktiviteter under året, se not E4.

Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2025	2024
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	2 601	2 437
Räntebärande fordringar	81	73
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	11 720	11 235
Kassa och bank (MBR)	501	1 230
Summa	14 903	14 975

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2025	2024
Skulder		
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	12 306	11 107
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	1 551	2 576
Skulder till dotterbolag	-	275
Leverantörsskulder	1	4
Övriga kortfristiga skulder	33	44
Summa	13 891	14 006

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2025	2024
Derivat – Långfristiga finansiella tillgångar	24	39
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	1	1
Derivat – Övriga långfristiga fordringar	6	0
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	243	300
Summa	274	340

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2025	2024
Derivat – Långfristiga finansiella skulder	11	10
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	0	4
Derivat – Övriga långfristiga skulder	6	0
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	243	300
Summa	260	314

M12 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2025	2024
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (M12:1)	57	95
Övriga rörelseskulder	11	273
Summa (MBR)	68	368

TABELL M12:1

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2025	2024
Upplupna räntekostnader	33	44
Upplupna sociala kostnader	5	11
Upplupen semesterlöneskuld	3	3
Övriga skulder till personal	3	22
Övriga poster	13	15
Summa	57	95

M13 Aktiekapital

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende eget kapital som presenteras under moderbolagets räkningar. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, nyteckning, konverteringar, split samt dödande av aktier i eget förvar förändrats enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1993	Antal aktier 1 januari 1993	172 303 839		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1
	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	-
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	-
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	-	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	-	-
2017	Dödande av aktier i eget förvar	-2 767 605	-	-
2025	Antal aktier 31 december 2025	702 342 489		

SCAs aktiekapital 31 december 2025

	Antal röster per aktie	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	61 866 430	207
B-aktier	1	640 476 059	2 143
Summa		702 342 489	2 350

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,35 SEK. Under 2025 har på aktieägares begäran 1 833 877 aktier av serie A omvandlats till serie B.

M14 Eventualförpliktelser, ställda säkerheter och garantier

Eventualförpliktelser

MSEK	2025	2024
Borgensförbindelser för		
dotterbolag	650	1 552
intressebolag	175	250
Övriga ansvarsförbindelser	2	2
Summa	827	1 804

Ställda säkerheter

MSEK	2025	2024
Ställda säkerheter för dotterbolag	0	0
Summa	0	0

Ställda garantier

SCA har per 31 december 2025 ställda garantier avseende skogsmaskiner till underentreprenörer om 479 (452) MSEK. SCA bedömer att de ställda garantierna utgör en obetydlig risk varav värdet inte tagits upp som en eventualförpliktelse.

M15 Förslag till vinstdisposition

Bokslut 2025

Vinstdisposition moderbolaget (SEK)

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

Balanserade vinstmedel	6 409 010 682
Återbetalning av tidigare utdelning	141 790
Periodens resultat	1 510 956 642
Summa	7 920 109 114

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

– att till aktieägarna utdelas 3,00 SEK per aktie	2 107 027 467
– samt att återstående belopp balanseras	5 813 081 647
Summa	7 920 109 114

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 27 mars 2026.

Underskrifter

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp enligt not M15 är försvarlig med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och ha möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Årsredovisningen samt koncernredovisningen har signerats och godkänts för publicering av styrelsen den 26 februari 2026. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 27 mars 2026.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernen och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar vidare att års- och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) och de specifikationer som har antagits med stöd av artikel 8.4 i EU:s taxonomiförordning.

Sundsvall, 26 februari 2026

Helena Stjernholm
Styrelseordförande

Niclas Andersson
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Åsa Bergman
Styrelseledamot

Roger Boström
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Lennart Evrell
Styrelseledamot

Annemarie Gardshol
Styrelseledamot

Carina Håkansson
Styrelseledamot

Maria Jonsson
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Martin Lindqvist
Styrelseledamot

Anders Sundström
Styrelseledamot

Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot

Ulf Larsson
Verkställande direktör, koncernchef
och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 mars 2026
Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har avgivits den 2 mars 2026

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), org nr 556012-6293

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 84–95 och hållbarhetsrapporten på sidorna 96–163. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 69–216 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS®), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 84–95 respektive 96–163. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Skogsvärdering

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
SCA koncernen redovisar sina skogstillgångar till verkligt värde i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och IAS 41 Jord- och skogsbruk. Koncernens skogstillgångar delas upp i biologiska tillgångar vars värdeförändring redovisas i rörelseresultatet enligt IAS 41 och marktillgångar vars värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat enligt omvärderingsmetoden i enlighet med IAS 16. Det verkliga värdet på koncernens totala skogstillgångar beräknas utifrån transaktioner i de områden där SCA har skogsmark och den beräknade virkesvolymen, för att sedan allokera ut baserat på diskonterade kassaflöden. Värderingen klassificeras som nivå 3 i enlighet med IFRS 13 Värdering till verkligt värde. En beskrivning av redovisningsprinciperna samt viktiga antaganden och bedömningar framgår av not D3 tillsammans med övriga upplysningar kring skogstillgångarna. Per den 31 december 2025 har biologiska tillgångar tagits upp till ett värde om 62 230 miljoner SEK och marktillgångar till ett värde om 41 536 miljoner SEK, totalt 103 766 miljoner SEK vilket representerar 71 procent av koncernens totala tillgångar. Värderingsprocessen är komplex då den kräver bedömningar och antaganden vad gäller marknadsstatistiken, virkesvolymen och de framtida diskonterade kassaflödena för allokeringen av totalvärdet på mark- och biologisk tillgång. Väsentliga bedömningar och antaganden inkluderar marknadsstatistikens tillförlitlighet och period, beräkning av virkesvolym, diskonteringsränta samt framtida kassaflöden. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av koncernens skogstillgångar utgör ett särskilt betydelsefullt område.	Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder: • Utvärderat och granskat koncernens process och metod för värdering av skogstillgångar och allokering av verkligt värde mellan biologiska- och marktillgångar. • Utvärderat tredjepartsleverantörerna av marknadsstatistiken samt statistikens områdesindelning och period. • Med stöd av extern specialist utvärderat och granskat beräkningen av virkesvolym. • För beräkningen av allokering mellan mark- och biologiska tillgångar har vi, med stöd av våra värderingsexperten utfört följande granskningsåtgärder: ◦ Granskat diskonteringsräntan. ◦ Utvärderat bedömningar i kassaflödesmodellerna såsom inkluderade kostnader och intäkter samt inflationsantagande. ◦ Kontrollerat indata i kassaflödesmodellerna mot redovisningen och tillhörande bokföringsunderlag. För den indata i modellerna som baseras på prognoser har vi bedömt rimligheten i gjorda antaganden samt jämfört mot historiska utfall för att bedöma tillförlitligheten i tidigare prognoser. • Utvärderat Koncernens egna känslighetsanalyser samt genomfört egna känslighetsanalyser. Vi har även bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–68 och 223–227. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2025 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana

åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 84–95 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, den 2 mars 2026

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten

Revisorns granskningsberättelse över Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, org.nr 556012-6293

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 96–163 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS;
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten; och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EUs taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–95, 164–215 och 223–227. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Upplysningarna i hållbarhetsrapporten avseende föregående räkenskapsår har i vissa fall varit föremål för översiktlig granskning enligt ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information och granskningsberättelsen lämnades den 3 mars 2025. Övriga jämförelsetal i hållbarhetsrapporten för år 2025 har inte varit föremål för granskning.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument); och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 115–116 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten;
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår;
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder för utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EUs Taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna;
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna;
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EUs Taxonomiförordning;
- Utföra substansgranskningsåtgärder för utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EUs Taxonomi.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm, den 2 mars 2026

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
RESULTATRÄKNING							
Nettoomsättning	20 427	20 232	18 081	20 794	18 822	18 410	19 591
EBITDA	6 564	7 143	6 807	10 194	9 109	4 440¹⁾	5 319²⁾
Skog	3 788	3 531	3 511	2 602	2 601	2 213	1 740
Trä	856	927	550	1 945	2 895	657	789
Massa	752	1 680	1 213	2 883	2 010	614	983
Containerboard	1 111	932	1 212	2 792	1 708	1 190	2 064
Förnybar energi	442	451	690	355	248	-	-
Övrigt	-385	-378	-369	-383	-353	-234 ¹⁾	-257 ²⁾
Avskrivningar	-2 132	-2 116	-1 950	-1 552	-1 475	-1 601 ¹⁾	-1 616 ²⁾
Rörelseresultat	4 432	5 027	4 857	8 642	7 634	2 839¹⁾	3 703²⁾
Finansiella poster	-433	-506	-414	-39	-107	-117	-126
Resultat före skatt	3 999	4 521	4 443	8 603	7 527	2 722¹⁾	3 577²⁾
Inkomstskatter	-794	-882	-818	-1 782	-1 426	-483 ¹⁾	-730 ²⁾
Periodens resultat	3 205	3 639	3 625	6 821	6 101	2 239¹⁾	2 847²⁾
BALANSRÄKNING							
Skogstillgångar	103 766	107 329	107 481	97 882	84 497	74 900	69 682
Immateriella och övriga materiella anläggningstillgångar	26 694	26 837	26 613	26 091	22 877	19 690	19 237
Rörelsekapital	5 344	4 768	4 321	4 138	2 823	2 759	3 748
Aktuell och uppskjuten skatt	-24 002	-24 267	-24 233	-22 315	-19 130	-16 646	-15 672
Övrigt sysselsatt kapital	658	253	868	551	-260	-869	112
Sysselsatt kapital	112 460	114 920	115 050	106 347	90 807	79 834	77 107
Eget kapital	101 521	104 035	104 284	96 358	83 055	72 163	68 510
Nettolåneskuld	10 939	10 885	10 766	9 989	7 752	7 671	8 597
Sysselsatt kapital	112 460	114 920	115 050	106 347	90 807	79 834	77 107
KASSAFLÖDESANALYS							
Operativt kassaflöde	3 078	3 187	2 985	5 685	5 216	2 688	2 922
Kassaflöde före utdelning	1 247	1 578	585	-320	876	723	145
Löpande investeringar, netto	-1 398 ³⁾	-1 109	-1 603	-1 436	-1 236	-1 224	-1 132
Strategiska investeringar i anläggningar	-1 273	-689	-1 510	-4 351	-3 723	-1 414	-1 256
FINANSIELLA NYCKELTAL							
EBITDA-marginal	32,1%	35,3%	37,6%	49,0%	48,4%	24,1% ¹⁾	27,2% ²⁾
Rörelsemarginal	21,7%	24,8%	26,9%	41,6%	40,6%	15,4% ¹⁾	18,9% ²⁾
Avkastning på sysselsatt kapital, Industridelen	4,4%	7,3%	7,3%	40,1%	33,0%	5,4% ¹⁾	11,9%
Avkastning på sysselsatt kapital	3,8%	4,4%	4,5%	8,9%	9,0%	3,6% ¹⁾	6,9% ²⁾
Nettolåneskuld/EBITDA	1,7x	1,5x	1,6x	1,0x	0,9x	1,7x ¹⁾	1,6x ²⁾
Skuldsättningsgrad	10,8%	10,5%	10,3%	10,4%	9,3%	10,6%	12,5%
Data per aktie							
Resultat, SEK/aktie	4,56	5,18	5,23	9,61	8,69	3,19 ¹⁾	4,05 ²⁾
Utdelning, SEK/aktie	3,00 ⁴⁾	3,00	2,75	2,50	3,25	2,00	0,00
ICKE-FINANSIELLA NYCKELTAL							
Kreditbetyg	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade
Klimatnytta, miljoner ton CO ₂ e ⁵⁾	12,0	12,3	12,8 (9,1)	10,1	10,5	9,6	10,5
Fossila utsläpp i värdekedjan (scope 1–3), miljoner ton CO ₂ e ⁶⁾	0,98	0,97 (0,93)	(0,82)	(0,80)	(0,79)	(0,96)	1,12 (1,09)
Vedråvara från ansvarsfullt skötta skogar, andel spårbarhets-certifierad vedråvara (lägst FSCs Controlled Wood)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Förbrukad vedråvara, miljoner m ³ fub	11,0	10,9	10,3	10,4	10,7	11,3	11,2
Andel kvinnor i koncernen, avser 31 december respektive år	25%	24%	24%	23%	22%	21%	19%
Arbetsolycksfallsfrekvens, TRI per miljon arbetade timmar ⁷⁾	10,0 (3,9)	3,1	4,3	3,1	5,8	5,6	7,4

¹⁾ Exklusive effekten av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.

²⁾ Exklusive effekten av engångsposter relaterade till ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.

³⁾ -89 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt.

⁴⁾ Styrelsens förslag.

⁵⁾ Byte av modell år 2023. Baserat på komponenterna i ISO 13391 för år 2025, för år 2024 FDIS 13991 och för år 2023 Skogsforsk rapport 1187-2024 som alla är baserade på samma modell, och dessförinnan modell publicerad av SCA 2019, Holmgren och Kolar.

⁶⁾ Övergång till redovisning av bruttoutsäpp från år 2024. Nettoutsäpp inom parentes.

⁷⁾ Total Recordable Incidents, TRI. Övergång till TRI från år 2025. Tidigare år avser Lost Time Accidents, LTA, per miljon arbetade timmar.

Definitioner och ordlista

Finansiella begrepp

Resultatmått

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av nettoomsättning. Definitionen används på koncernnivå och segmentnivå förutom för Förnybar energi där EBITDA-marginalen beräknas i procent av intäkter.

EBITDA exklusive omvärdering av biologiska tillgångar

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt exklusive omvärdering av biologiska tillgångar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Definitionen används på koncernnivå och segmentnivå för samtliga segment förutom Förnybar energi där rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultat i procent av intäkter.

Kapitalmått

Sysselsatt kapital

Balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med ej räntebärande skulder.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder exklusive de som avser strategiska investeringar, övriga ej räntebärande kortfristiga skulder samt övriga kortfristiga avsättningar).

Nettolåneskuld

Finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.

Nettolåneskuld/EBITDA

Nettolåneskuld i förhållande till 12 månaders rullande (LTM) EBITDA. I årsredovisningen utgör LTM räkenskapsåret.

Avkastningsmått

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalets sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra i procent av genomsnittet av de två senaste kvartalets sysselsatta kapital. Engångseffekter exkluderas. För industriella segment används endast ROCE industridelen.

Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen

Beräknas som koncernens avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog, verksamhet inom området vindkraft och en andel av Övrig verksamhet. Strategiska investeringar i industri som ej är tagen i drift och engångseffekter exkluderas. Detta mått gäller för segment Trä, Massa och Containerboard.

Engångseffekter

Väsentliga transaktioner som saknar tydlig koppling till den vanliga verksamheten och som inte förväntas inträffa regelbundet. Detta mått exkluderas vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Kassaflödesmått

Operativt kassaflöde

Summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningstillgångar samt strukturkostnader.

Rörelsens kassaflöde

Operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkan av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska investeringar i anläggningar

Investeringar med syfte att öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.

Löpande nettoinvesteringar

Konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar med syfte att bevara värdet på tillgångarna.

Kassamässigt rörelseöverskott

EBITDA med avdrag för realisationsvinster och -förluster från materiella och immateriella tillgångar, återläggning av resultat från andelar i intressebolag och joint ventures (JV) samt resultatet från omvärderingen av biologiska tillgångar.

Ordlista

CTMP (kemisk termomekanisk massa) är en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad ved.

FSC (Forest Stewardship Council) är en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk. FSC har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter baserade på råvara från FSC-certifierade skogar.

FSC Controlled wood Regelverk för att undvika inköp av produkter, exempelvis virke, från oacceptabla källor.

Klimatnytta beskriver bolagets totala klimateffekt i miljoner ton koldioxid-ekvivalenter och beräknas baserat på komponenterna i den globala standarden ISO 13391. Modellen omfattar skogens nettoupptag av koldioxid, produkternas bidrag då de lagrar kol och ersätter fossila material samt värdekedjans fossila utsläpp.

Kraftliner är ytskiktet i wellpapp baserat på färsk vedfiber.

m³fub (fastkubikmeter under bark) avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel. 1 m³fub motsvarar cirka 1,22 m³sk.

m³sk (skogskubikmeter) avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter. 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes) är ett internationellt skogscertifieringssystem.

Produktiv skogsmark är mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m³ skog per hektar och år i genomsnitt över en omloppstid.

NBSK är blekt barrsulfatmassa som tillverks genom att vedfiber kokas med kemikalier.

Sågade trävaror är sågat virke i olika storlekar för till exempel möbeltillverkning, snickeri eller byggnadsindustri.

Vedråvara avser färsk vedfiber som används i trä-, massa- och pappersprodukter.

Skogsråvara avser alla råmaterial som hämtas från skogen och används i industriella eller kommersiella syften. Förutom vedråvara inkluderar det även exempelvis bränsleved, grenar och toppar.

Om årsstämman

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls fredagen den 27 mars 2026, kl. 13.00 på Clarion Hotel Sundsvall, Skepparegatan 9 i Sundsvall. Inregistrering till årsstämman börjar kl. 11.30.

Aktieägarna har även möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman.

Rätt att delta och anmälan till deltagande i stämmolokalen

Aktieägare som önskar delta i årsstämman i stämmolokalen personligen eller via ombud ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 19 mars 2026, dels ha anmält sig senast måndagen den 23 mars 2026.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:

- På bolagets hemsida www.sca.com
- Per telefon 060-19 33 00, vardagar kl. 09.00–16.00.
- Per post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.
- per e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com

Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt i förekommande fall antalet biträden (högst två stycken).

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns tillgängliga på bolagets hemsida www.sca.com och tillhandahålls även av bolaget på begäran. En fullmakt gäller ett (1) år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem (5) år. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som utvisar behörig firmatecknare. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakt, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar översändas till bolaget på ovan angivna adress i god tid före stämman och senast måndagen den 23 mars 2026.

Rätt att delta och anmälan genom poströstning

Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 19 mars 2026, dels anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast måndagen den 23 mars 2026.

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller via ombud måste anmäla detta enligt anvisningar under rubriken "Rätt att delta och anmälan till deltagande i stämmolokalen". Det innebär att en anmälan endast genom poströstning inte räcker för den som vill närvara i stämmolokalen.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida www.sca.com och gäller som anmälan till årsstämman.

Det ifyllda och undertecknade formuläret ska, för att beaktas, vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast måndagen den 23 mars 2026 och skickas med post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>. Sådana elektroniska röster måste, för att beaktas, avges senast måndagen den 23 mars 2026.

Om aktieägaren poströstar genom ombud ska skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt biläggas formuläret. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns tillgängliga på bolagets hemsida www.sca.com och tillhandahålls även av bolaget på begäran. Fullmakt gäller ett (1) år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem (5) år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som utvisar behörig firmatecknare biläggas formuläret.

Aktieägaren ska inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i dess helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret.

Förvaltarregistrerade aktier

För att ha rätt att delta i stämman personligen, via ombud eller genom poströstning måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per torsdagen den 19 mars 2026. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast måndagen den 23 mars 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Kallelsen till årsstämman återfinns på bolagets hemsida www.sca.com.

Adresser

Huvudkontor

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ)

Organisationsnummer: 556012-6293

Postadress: 851 88 Sundsvall

Besöksadress: Skepparplatsen 1

Telefon: 060-19 30 00

E-post: info@sca.com

Webbplats: sca.com

För uppgifter om kontaktpersoner, se sca.com

Produktion: SCA i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.

Foto: Mattias Andersson, Torbjörn Bergkvist, Daniel Bernstål, Michael Engman, Per Helander, Olle Melkerhed, Henke Olofsson, Per Simonsson, Håkan Sjödin, Amanda Sjökvist, Per-Anders Sjöquist och Voith Group.

Illustrationer: Robin Franzén, Martin Holmer, Nadja Nörbom och FMCA (3D-rendering).

Papper: Inlaga – Munken Polar 100 g/m². Omslag – Munken Polar Laminated 300 g/m².

Tryck: Larsson Offsettryck AB, 2026.



Trycksak
3041 0298



