



2018

SCA ÅRSREDOVISNING 2018

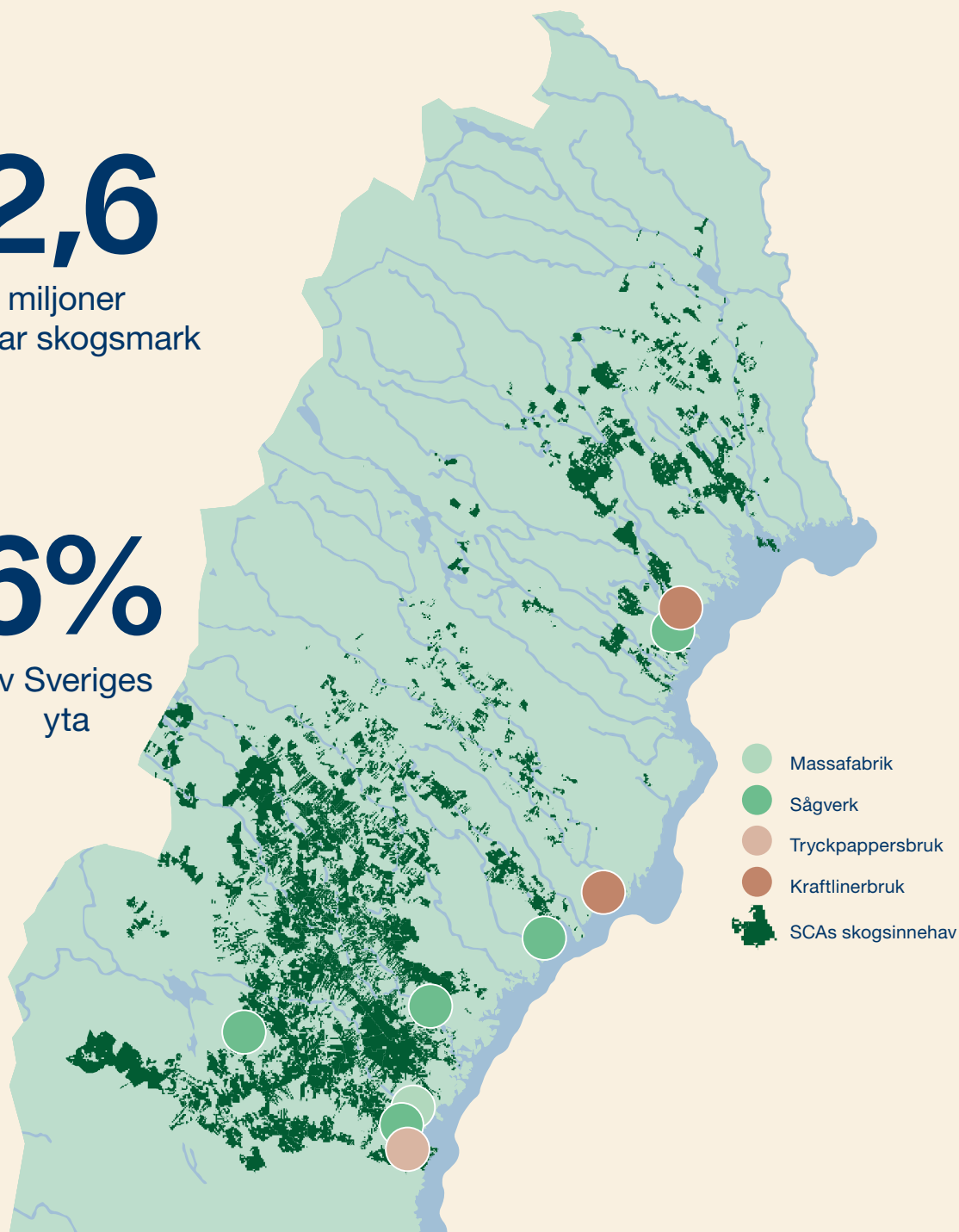


Europas största privata skogsägare

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar miljöcertifierad skog i norra Sverige. Med denna unika resurs som bas har SCA utvecklat en resurseffektiv industri för att skapa högsta möjliga värde ur skogen, där hela trädet tas till vara. Bolagets produkter omfattar trä, massa, förpackningspapper, tryckpapper och förnybar energi.

2,6
miljoner
hektar skogsmark

6%
av Sveriges
yta



Detta är SCA



Trä

SCA är en av Europas ledande leverantörer av träbaserade produkter för industri- och byggvaruhandel med en årlig produktionskapacitet på 2,2 miljoner m³ sågade trävaror. SCA har fem kostnadseffektiva sågverk i nära anslutning till skogsinnehavet i norra Sverige, samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Skandinavien, Storbritannien och Frankrike.



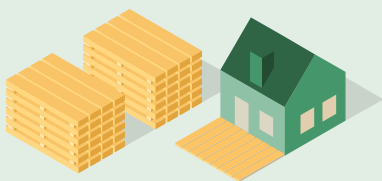
Papper

SCA producerar kraftliner – papper för transportförpackningar – och tryckpapper för tidskrifter och reklamtryck. SCA är Europas största oberoende producent av kraftliner med en total kapacitet på 865 000 ton per år. Produktionen sker vid pappersbruken i Munksund, Piteå, och i Obbola, Umeå. Tryckpapper produceras i Ortvikens pappersbruk i Sundsvall, som har en kapacitet på 775 000 ton per år.



Skog

SCA äger totalt 2,6 miljoner hektar skog i norra Sverige, vilket motsvarar en yta nästan lika stor som Belgien. SCAs unika skogsbestånd är en växande resurs som ger tillgång till en högkvalitativ skogsråvara samtidigt som den nettobinder 8 procent av Sveriges fossila koldioxidutsläpp.



Massa

SCA producerar avsalumassa vid Östrands massafabrik. Utbyggnaden av fabriken fullföljdes sommaren 2018. Östrand är nu en av världens största och mest kostnadseffektiva produktionslinjer för långfibrig barrsulfatmassa. Tillsammans med produktionen av termomekanisk massa uppgår Östrands årliga kapacitet till 1 miljon ton. SCAs massa har positionerat sig i de marknadssegment som efterfrågar styrka, framförallt till mjukpapper och specialpapper.



Förnybar energi

SCA är idag en av Europas största producenter av skogsbaserad bioenergi med en total produktion på cirka 9 TWh per år. I Sverige har SCA tre pelletsfabriker som har en årlig produktionskapacitet om 300 000 ton. SCA arrenderar ut skogsmark för vindkraftsproduktion. 2018 fanns det 324 vindkraftverk i drift på SCAs mark med en total produktionskapacitet på 2,6 TWh. SCA utvecklar även produkter inom nästa generations biodrivmedel och gröna kemikalier.

Innehåll

Introduktion

- 3 Detta är SCA
- 4 Året i korthet
- 6 VD-ord
- 8 Värdekedja
- 10 Skogen och klimatet
- 12 Trender

Strategi & verksamhet

- 14 Strategi
- 18 Skog
- 22 Trä
- 24 Massa
- 28 Papper
- 30 Förnybar energi
- 32 Logistik
- 34 Hållbar utveckling
- 36 Fossilfri värld
- 38 Värdefulla skogar
- 40 Effektiv resursanvändning
- 42 Individ och samhälle
- 44 Aktien och ägarna

Förvaltningsberättelse

- 46 Förvaltningsberättelse
- 50 Hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen
- 51 Risker och riskhantering
- 55 Bolagsstyrningsrapport
- 62 Presentation av styrelse och revisor
- 64 Presentation av koncernledning

Finansiella rapporter och noter

- 66 Innehåll
- 68 Koncernens rapporter och noter
- 109 Moderbolagets rapporter och noter

Hållbarhetsfakta

- 120 Värdeskapande
- 122 Styrning och väsentlighet
- 124 Om hållbarhetsredovisningen
- 126 Strategiska prioriteringar och hållbarhetsmål
- 128 Etik och värdegrund
- 131 Medarbetare och samhälle
- 134 Produktutveckling och innovation
- 134 Ansvarfullt skogsbruk
- 136 Klimatpåverkan och klimatnytta
- 136 Resursanvändning och miljöpåverkan
- 139 Sociala data
- 140 Miljödata och klimatnytta

Övrigt

- 142 Årsredovisningens fastställande
- 143 Revisionsberättelse
- 146 Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen
- 147 GRI-index
- 149 Flerårsöversikt
- 150 Definitioner och ordlista
- 151 Om årsstämman
- 151 Adresser
- 153 SCA i världen

Året i korthet

Omsättningen ökade med 13 procent och EBITDA ökade med 44 procent. Samtliga segment bidrog till resultatförbättringen.

Nettoomsättning

18 755 MSEK

EBITDA

5 252 MSEK

EBITDA-marginal

28%

Nettolåneskuld / EBITDA

1,3x

Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen

16%

Resultat per aktie

5,21 SEK

Föreslagen utdelning per aktie

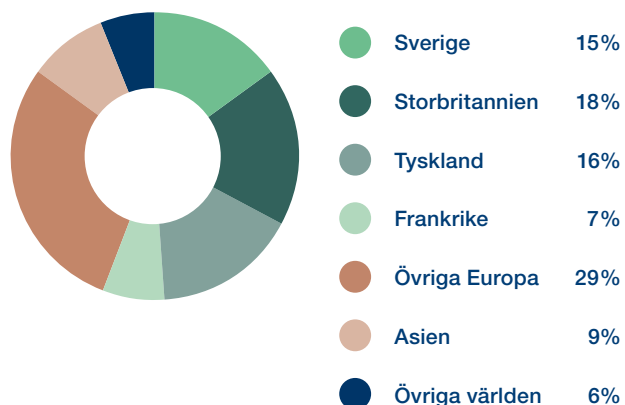
1,75 SEK



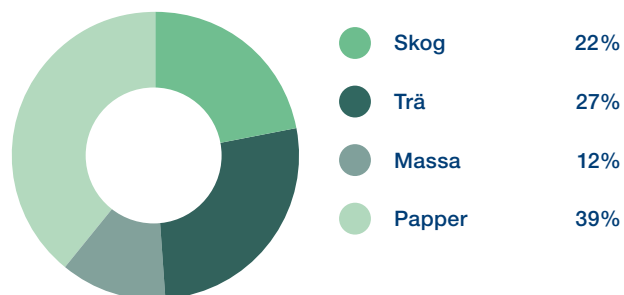
Nyckeltal

	2018 MSEK	2017 MSEK
Nettoomsättning	18 755	16 664
EBITDA	5 252	3 648
EBITDA-marginal	28,0%	21,9%
Rörelseresultat	4 002	2 511
Rörelsemarginal	21,3%	15,1%
Periodens resultat	3 659	1 874
Resultat per aktie, SEK	5,21	2,67
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	1,75	1,50
Operativt kassaflöde	2 751	2 273
Strategiska investeringar	1 967	2 863
Sysselsatt kapital	46 082	42 719
Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen	16,4%	9,7%
Nettolåneskuld/EBITDA	1,3x	1,6x
Medelantal anställda	4 216	4 127
Olycksfall (LTA per miljon arbetade timmar)	9,1	10,4

Nettoförsäljning per marknad



Nettoomsättning per segment¹



1) Andel nettoomsättning före eliminering av internförsäljning

En framtid präglad av hållbar tillväxt

Skogen är framtiden. Vi skapar värde för klimatet, våra medarbetare, kunder och ägare, samtidigt som vi bygger välfärd och skapar arbetstillfällen.

SCAs resultat för 2018 var det bästa hittills. Rörelseresultatet ökade med närmare 60 procent, samtidigt som vi slutfört ett av Sveriges största industriprojekt, utbyggnaden av Östrand massafabrik. I en stark marknad har vi haft god kostnadskontroll och uppnått hög produktionseffektivitet.

Fördubblad massakapacitet

Vi har investerat nästan 8 miljarder SEK i fördubblad massakapacitet, en investering som finansierats med operativt kassaflöde. Projektet har genomförts säkert och på tidplan och budget, samtidigt som uppkörningen har överträffat förväntningarna vad gäller volym och kvalitet. Det finns all anledning att vara stolt, tillsammans med dem som bidragit till projektets framgång – medarbetare, leverantörer och projektledning. Vi kan idag erbjuda våra kunder en exceptionellt stark och ljus massa, samtidigt som fabriken kommer att producera ungefär 1 procent av den samlade svenska elkonsumtionen.

Fortsatt tillväxt

Vi förbereder oss för fortsatt tillväxt. Befolkningsökning och klimatförändringar ökar efterfrågan på produkter baserade på förnybar råvara, och en växande e-handel driver efterfrågan på starka förpackningar. Vår kraftliner, baserad på stark, norrländsk fiber, kan möta kundernas behov av starka och hållbart tillverkade förpackningar. Det är därför vi nu genomför ett förprojekt för att utvärdera en potentiell produktionsökning av förpackningspapper i Obbola, samtidigt som vi under nästa år ökar kapaciteten av vit kraftliner i Munksund.

Vårt nästa stora tillväxtområde är förnybar energi. På SCAs marker produceras årligen 2,6 TWh el från vindkraft, vilket motsvarar 15 procent av Sveriges samlade vindkraftsproduktion. Inom fem år kommer produktionskapaciteten på SCAs marker att vara tredubblad.

Vi har under året startat ett strategiskt samarbete med energibolaget St1 för att producera flytande biodrivmedel baserat på tallolja, och vi arbetar intensivt med forskning och utveckling för att ta Östrand vidare mot ett fullskaligt bioraffinaderi med kompletterande produkter inom biodrivmedel och gröna kemikalier.

Hållbarhet i affärsidén

För SCA är hållbarhet en naturlig del av affärsidén. Som Europas största privata skogsägare producerar vi en förnybar råvara i ansvarsfullt skötta och certifierade skogar. Vi balanserar hänsyn till biologisk mångfald, samernas renskötsel och andra viktiga samhällsintressen mot en hög produktion av värdefull råvara för produkter med lågt kolspår och för hög livskvalitet.

Vi arbetar med klimatsmarta tillväxtmöjligheter inom alla våra affärsområden – papper som ersätter plast, träprodukter som ersätter stål och betong, förnybar energi i stället för fossila bränslen. SCA spelar därmed en avgörande roll i omställningen till ett hållbart samhälle. Vi stöder FNs Global Compact och dess principer.

Medarbetarna skapar värdet

Stora investeringar betyder ingenting utan motiverade och kompetenta medarbetare. Det är medarbetarna som realiserar värdet av de satsningar som sker och det är medarbetarna som skapar förutsättningarna för tillväxt. SCA arbetar aktivt för att skapa säkra arbetsplatser med ett öppet klimat, präglade av samhörighet och tillit. Det är i sådana miljöer som innovation, effektivitet och arbetsglädje frodas.

SCA är ett unikt företag; Europas största privata skogsinnehav integrerat med en industri med ett av världens lägsta kolspår. Genom innovationer och väl avvägda investeringar skapar vi värden för våra ägare och bygger starka kundrelationer, tillväxt, välfärd och dynamiska samhällen. Tillsammans bygger vi framtid.

Ulf Larsson
VD och koncernchef



**”Vi arbetar med klimatsmarta
tillväxtmöjligheter inom alla
våra affärsområden”**

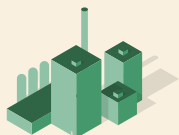
Vi tar vara på hela trädet

SCA har byggt ett industriellt ekosystem som skapar högsta möjliga värde i, ur och av skogen genom förnybara produkter och en resurseffektiv värdekedja.



Sågverk

Den värdefullaste delen av trädet förädlas i sågverken till trävaror. En del av dessa blir fönsterkomponenter, målad panel eller hyllor. Drygt hälften av stocken blir trävaror. Resten blir flis för massaproduktion eller spån som förädlas till pellets. Barken används för energiproduktion.



Massa- och pappersbruk

SCAs fiberindustri producerar kemisk och mekanisk massa, tryckpapper och förpackningspapper. Massa- och pappersbruken försörjs med det virke från skogen som inte kan bli sågade trävaror och med sågverksflis. Bark används för energiproduktion. Värme återvinns och ånga används för elproduktion. Biprodukter som tallolja och terpentin vidareförädlas till biodrivmedel och kemikalier. Ett sulfatmassabruk producerar förutom massa, stora mängder förnybar energi.



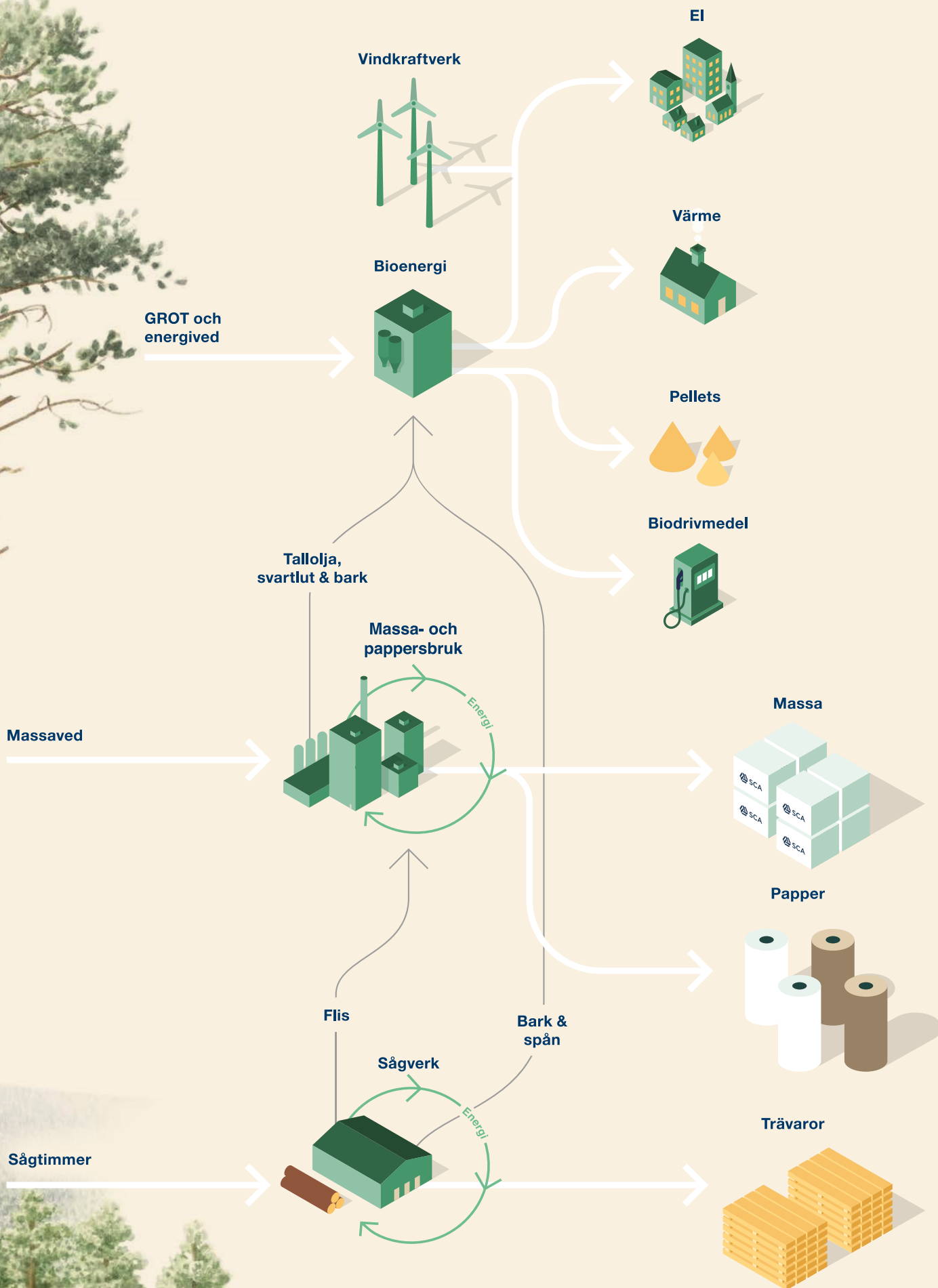
Bioenergi

Energiförsörjningen av SCAs anläggningar sker nästan uteslutande med bioenergi. Biprodukter används för produktion av värme och el. SCA producerar också energi för extern leverans – grön el, fjärrvärme, oförädlade och förädlade biobränslen – samt utvärderar möjligheter att producera biodrivmedel.



Vindkraft

SCAs 2,6 miljoner hektar skog rymmer ett stort antal goda vindlägen. SCA förbereder vindkraftsprojekt och arrenderar ut marken till kraftproducenter och gröna investerare, som producerar och säljer grön el.



SCAs bidrag till ett fossilfritt samhälle

1

Binder
netto
4
Mt CO₂

CO₂

Växande skog binder koldioxid – aktivt skogsbruk ökar tillväxten genom fokus på förbättrade plantor, aktiv skogsvård, contortatall och gödsling

Gödsling

Contortatall

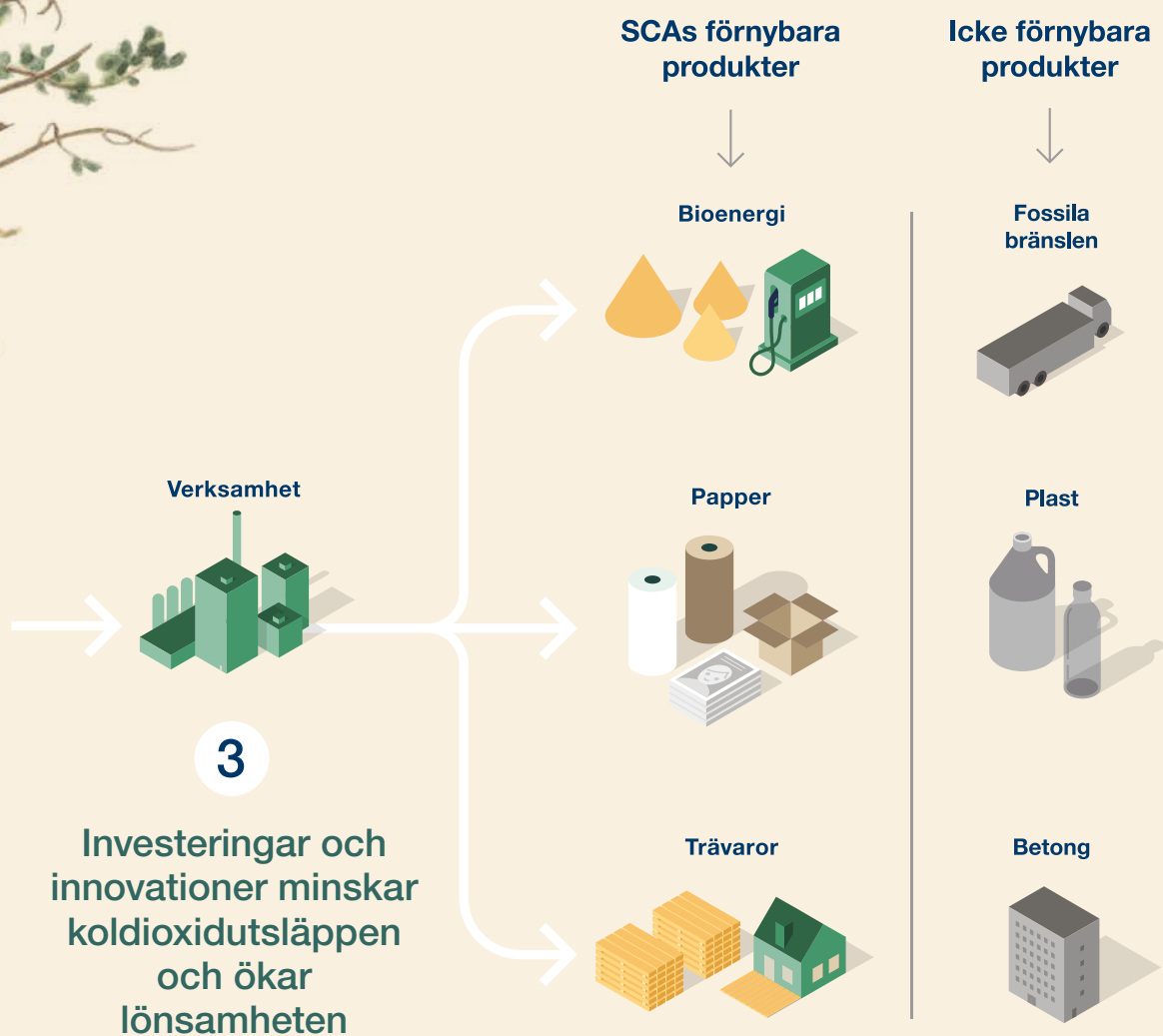
Aktiv
skogsvård

Förbättrade
plantor

2

Ersätter
5
Mt CO₂

Högre tillväxt möjliggör ökad substitution –
förnybara alternativ ersätter fossila produkter



SCAs klimatnytta uppgår till 8 miljoner ton koldioxid per år, vilket är mer än de samlade utsläppen från all lastbilstrafik och inrikesflyg i Sverige

Globala trender gynnar förnybara material

Globalisering, ekonomisk tillväxt, en växande befolkning och insikten att vi måste växla från ändliga resurser till förnybara, är trender som visar på skogens vikt som strategisk resurs.



1. Ökad medvetenhet om hållbarhet

FNs 17 globala mål för en hållbar utveckling antogs av medlemsländerna 2015. Samma år vid klimatmötet, COP 21, i Paris enades världens länder om att begränsa den globala uppvärmningen till under 2 grader. Genom information och ökad kunskap ökar medvetenheten bland konsumenter och fler söker hållbara alternativ.

2. Ökad efterfrågan på förnybara material och produkter

Omställningen till ett hållbart och koldioxidneutralt samhälle driver efterfrågan på förnybara material och produkter, som tillverkas ansvarsfullt och resurseffektivt. En växande befolkning och ökad konsumtion kräver nya klimatsmarta produkter. I denna omställning spelar skogsindustrin en avgörande roll. Produkter från skogen ersätter fossila produkter – plastförpackningar byts mot pappersförpackningar, fossila bränslen byts mot biobränslen och trä ersätter stål och betong.

3. Mer förpackade varor

Megatrender som globalisering, urbanisering, befolknings-tillväxt och en växande medelklass driver efterfrågan på förpackningspapper. När allt fler får förbättrad standard ökar konsumtionen och därmed behovet av förpackningar. Ökad handel leder till ökad efterfrågan på transportförpackningar.

4. E-handel

En växande e-handel ökar efterfrågan på förpackningsmaterial. En typisk wellpapplåda kan kräva upp till 50 procent mer förpackningsmaterial i e-handel än i traditionell handel. Samtidigt efterfrågar marknaden nya förpackningslösningar med mindre förpackningsstorlekar och mer frekventa leveranser. Distribution direkt till kund ställer krav på högre förpackningskvalitet och tryckbara ytor. Omfattande returer ökar efterfrågan och kvalitetskraven ytterligare.

5. Växande efterfrågan på färskfiber

Ett växande behov av pappersbaserade produkter och försämrad kvalitet på returfiber gynnar efterfrågan på färskfiber. Färskfiber ger pappersprodukter styrka och renhet. För varje gång fibrerna återvinns minskar fibermängden och kvaliteten försämras. Systemet behöver därför kontinuerligt fyllas på med färskfiber. E-handel och hyllfärdiga förpackningar, som kan visas direkt i butik, ökar behovet av förpackningar av hög kvalitet. Högre krav på livsmedelssäkerhet ökar efterfrågan på färskfiberbaserade produkter, som inte innehåller kemikalierester.

Strategi för lönsam tillväxt

Skogen är en förnybar tillgång, som växer och utgör kärnan i SCAs verksamhet. Kring skogen har SCA byggt en välinvesterad och effektiv värdekedja, som skapar tillväxt och maximerar värdet av varje träd.

SCA ÅRSREDOVISNING 2018

Ökat värde från varje träd

Kring den växande skogstillgången har SCA byggt en välinvesterad och effektiv värdekedja, som maximerar värdet av varje träd. SCAs investeringar bidrar till att stärka den integrerade värdekedjan och uppnå en god avkastning samtidigt som bolaget behåller en stabil balansräkning.

Växande skogstillgång

Skogen som tillgång ger en stabil lönsamhet och värdetillväxt. Genom ett aktivt och hållbart skogsbruk maximeras tillväxten i skogen. Tillväxten i skogen uppgår till cirka 4 procent. SCA avverkar idag endast cirka 60 procent av tillväxten, vilket ökar virkestillgången och kassaflödet i framtiden.

1 Skog: källan till värdeskapande

Skogen är källan till SCAs värdeskapande och utgör grunden till en hållbar försörjning av förnybar råvara. Hög nettotillväxt ger mer virke i framtiden och ett ökande kassaflöde. SCAs strategi är att genom ett aktivt och hållbart skogsbruk öka tillväxten.

2 Trä: framåt i värdekedjan

Den mest värdefulla delen av trädet blir sågtimmer. Genom en effektiv sågverksrörelse används så mycket som möjligt av trädet för att tillverka trävaror. Med fokus på vidare-förädlade produkter till industrin och byggvaruhandeln säkras värdet av skogen.

3 Massa: fördubblad kapacitet

SCA har investerat nästan 8 miljarder SEK i fördubblad massa-produktion för att möta en växande efterfrågan och bli ledande när det gäller kvalitet, kostnadseffektivitet, miljöprestanda och konkurrenskraft. Fokus under 2019 är att trimma fabriken mot fullt kapacitetsutnyttjande och högsta kvalitet. En växande marknad och gynnsamma trender skapar förutsättningar för ytterligare expansion.

4 Papper: potentiell kraftliner-expansion

Marknaden för kraftliner – papper för transportförpackningar – fortsätter att växa. En stark global ekonomi, en växande e-handel, omställningen från plastförpackningar till förnybara material och en stark industriell utveckling driver efterfrågan på transportförpackningar. SCA genomför ett förprojekt för att utvärdera en potentiell expansion av kraftliner.

5 Förnybar energi: nästa värdeskapare

SCAs skogstillgångar och industriverksamheter ger bolaget goda möjligheter att utveckla nya affärer inom området förnybar energi, där biprodukter från skogen och SCAs industrier utgör råvaran. SCA bedriver ett intensivt utvecklingsarbete inom områdena biobränslen, gröna kemikalier och vindkraft, samt utvecklar olika former av partnerskap inom dessa områden.

Stark projektportfölj driver lönsam tillväxt

SCA har en utvecklingsplan för varje verksamhet. Investeringsmöjligheter utvärderas löpande utifrån ett antal kriterier.

Investeringar ska bidra till SCAs värdekedja och det fortsatta värdeskapandet i och av SCAs skogsresurs. Projekten ska även ge en god avkastning samtidigt som bolaget behåller en stabil balansräkning.

↑ Värde

2015 → 2018



- Investering: 8 miljarder SEK
- Driftsattes i juni 2018

2018 → 2019



- Investering: 200 MSEK
- Resultat: +50 kt White-top kraftliner
- Förväntad driftsättning under sommaren 2019

→ 2020



- Vindkraft på SCA-mark förväntas öka till 6,7 TWh 2021
- Målet om 5 TWh 2020 förväntas därmed uppnås
- Nytt långsiktigt mål: 11 TWh

Ökad miljömedvetenhet och omställningen till förnybara produkter gynnar SCA. Bolaget utvärderar ett antal projekt med goda marknadsutsikter. SCAs projektportfölj inkluderar potentiell expansion av kraftliner och massa. Vindkraftsprojekt ökar avkastningen på skogsmarken. Projekt för produktion av biodrivmedel möjliggör förädling av biprodukter från skogen och industrin till högvärdiga energiprodukter.



Biodrivmedel från råttalolja

- Förprojekt genomförs
- Joint venture med St1
- Mål: 100 000 m³ biobränsle



Kraftliner-expansion

- Förprojekt för att utvärdera en potentiell expansion av Obbola



Massa — fortsatt tillväxt-potential

- Möjlighet att ytterligare öka kapaciteten på Östrand



Bioraffinaderi

- Forskning och utveckling av teknik



Beslutade eller genomförda projekt



Potentiella projekt

→
Tid

SKOG

Växande skogstillgång ger mer virke i framtiden

Skogen är källan till SCAs värdeskapande. Med sitt skogsinnehav på 2,6 miljoner hektar, en yta nästan lika stor som Belgien, är SCA Europas största privata skogsägare. Skogen förvaltas långsiktigt och ansvarsfullt för att lägga grunden för en hållbar försörjning av råvara till bolagets industri.

Skogen är kärnan i SCAs verksamhet

Skogen sköts långsiktigt och skapar värde på tre sätt:

- **Kassaflöde.** Avverkning ger råvara till industrin och genererar kassaflöde. Avverkningsvolymen bestäms så att den aldrig överstiger den framtida tillväxten och därför aldrig behöver minskas. Denna uthålliga strategi och en förbättrad skogsskötsel har möjliggjort att avverkningarna ökat med cirka 120 procent sedan 1950.
- **Skogen växer.** Tillväxten i skogen överstiger avverkningen med tre miljoner kubikmeter årligen. Virkesförrådet, som är volymen växande träd, har sedan 1950 ökat med cirka 60 procent. Det ökade virkesförrådet ger förutsättningar för högre avverkning och ökat kassaflöde i framtiden.
- **Skogsmarkens värde har ökat.** Värdet på skogsmark i Sverige har ökat med över 260 procent reallt och över 6 000 procent nominellt sedan 1950, enligt en uppskattning från Lantmäteriet.

Förbättrad skogsskötsel ökar tillväxten

Varje träd som avverkas ersätts med minst två nya. SCA har världens största skogsplantaskola med en kapacitet att producera 100 miljoner skogsplanter om året. Genom förbättrade metoder för skogsvård – markberedning, plantering, kontroll av årtävläx och röjning – har SCA ökat tillväxten i skogen.

- **Förbättrade plantor.** SCA har med hjälp av fröplantager utvecklat nästa generations plantor med 20–25 procent högre tillväxt och bättre skydd mot skadedjur.
- **Contortatall** är ett trädslag från norra Nordamerika med cirka 40 procent högre tillväxt och upptag av koldioxid jämfört med svensk tall. Contortatallen påverkas även mindre av viltbete och svampangrepp. SCA har planterat contortatall sedan början av 1970-talet. Trädslaget ger utmärkt råvara för massa-produktion, men har också goda egenskaper som råvara för träprodukter.
- **Gödsling** av skog som närmar sig slutavverkning ökar tillväxten och ger ett betydande virkestillskott av hög kvalitet.

Bland skogsskötselåtgärder är gödsling den åtgärd som ger snabbast effekt och högst avkastning.

Ung skog ger hög tillväxt

Genom ett ambitiöst skogsvårdsarbete har SCA uppnått en hög andel ung skog med hög tillväxt. På grund av den unga skogen avverkas idag endast cirka 60 procent av tillväxten. När de yngre skogarna om ett par decennier når avverkningsbar ålder kan avverkningstakten öka. SCAs skog växer med i genomsnitt 9,5 miljoner skogskubikmeter per år. Av detta avverkas 5,2 miljoner kubikmeter. 1,3 miljoner kubikmeter försvinner genom naturliga förluster, som till exempel stormfällning, insektsangrepp och röjning. Kvar blir en årlig nettotillväxt på 3,0 miljoner kubikmeter, som adderas till virkesförrådet och ökar de framtida avverkningsmöjligheterna.

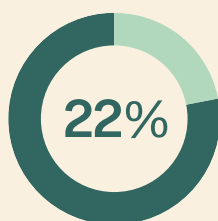
Tillväxt i SCAs skog 2018 ¹	m ³ sk	procent
Ingående volym 2018	232 miljoner	
Bruttotillväxt av skog	9,5 miljoner	+4,1%
Naturliga förluster och röjning	-1,3 miljoner	-0,6%
Tillgänglig tillväxt	8,2 miljoner	+3,5%
Årlig avverkning	-5,2 miljoner	-2,2%
Nettotillväxt av skog	3,0 miljoner	+1,3%
Utgående volym 2018	235 miljoner	

1) Uppskattad virkesvolym och tillväxt baserat på den skogstaxering som genomfördes 2012–2013. En ny skogstaxering förväntas påbörjas under 2019.

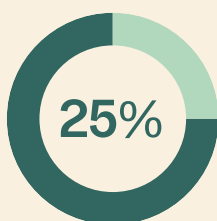
+3,0
nettotillväxt av skog
2018 (miljoner m³sk)



Andel av koncernen 2018

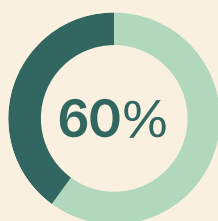
Nettoomsättning¹

5 455 MSEK

EBITDA²

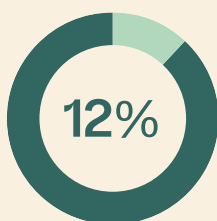
1 394 MSEK

Sysselsatt kapital



27 861 MSEK

Antal anställda



506

1) Före eliminering av internförsäljning.
2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader.

Skogsbestånd (volym)



Tall	40%
Gran	36%
Lövträd	15%
Contorta	9%

Finansiella nyckeltal

MSEK	2018	2017
Nettoomsättning	5 455	5 070
EBITDA	1 394	1 363
EBITDA-marginal	25,6%	26,9%
Operativt kassaflöde	236	585
Strategiska investeringar	-	-
Sysselsatt kapital	27 861	26 829
Avkastning på sysselsatt kapital	4,7%	4,7%
Avverkning av egen skog, tusen m ³ fub	4 311	4 449
Medelantal anställda	506	504

Europas största privata skogsinnehav säkrar råvaruförsörjningen

SCA äger 2,6 miljoner hektar skog varav 2,0 miljoner hektar är produktiv skogsmark.

SCAs råvarubehov täcks till cirka 50 procent av virke från de egna skogarna. Det stora skogsinnehavet ger en säkrare råvaruförsörjning, underlättar investeringar och skapar en större flexibilitet. Under vintern 2018 var det ovanligt mycket snö vid Norrlandskusten och SCA kunde då, tack vare det egna innehavet, styra avverkningen mot inlandet där snödjupet var mer normalt. Sommaren 2018 var torr och brandrisken var hög. SCA mötte detta genom att avverka mer i områden där brandrisken var lägre. Med dessa åtgärder kunde SCA under 2018 upprätthålla råvaruförsörjningen till industrin utan störningar.

Merparten av det virke, som inte kommer från SCAs egen skog, köps från privata skogsägare i norra Sverige. Med en avverknings- och skogsvårdsorganisation som täcker de fyra nordligaste länen, är SCA en attraktiv partner för skogsägare, som vill ha tillgång till hög kompetens och väl anpassade maskiner för skötseln av den egna skogen. Genom en konkurrenskraftig industri upprätthåller SCA efterfrågan och värde även för andra skogsägare. SCAs kunskap och resurser för den egna skogen kommer därmed även andra skogsägare till del.

Virkesköpen från privata skogsägare kompletteras med köp från andra skogsföretag och en viss import från främst Norden och Baltikum.

Ansvarsfullt skogsbruk

SCAs skogar sköts långsiktigt och med målet att de ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. Att bevara den biologiska mångfalden, de många arterna av djur och växter, är ett av de viktigaste hållbarhetsmålen i SCAs skogsbruk. Skog med höga naturvärden undantas från skogsbruk, eller sköts så att naturvärdena förstärks. I alla skogsbruksåtgärder sparas skog för att ge variation och livsrum åt känsliga djur och växter.

SCAs skog är sedan 1999 certifierad enligt FSC® (Forest Stewardship Council®) (FSC® C004466) och sedan 2011 även certifierad enligt PEFC™ (Programme for the Endorsement of Forest Certification). Oberoende revisorer kontrollerar att SCAs skogsbruk möter certifieringskraven. Produkter baserade på virke från ett certifierat skogsbruk, kan sedan i sin tur certifieras och erbjudas kunder med höga krav på hållbarhet. SCA uppmantrar även sina leverantörer att certifiera sitt skogsbruk.

Växande träd binder koldioxid. Genom att SCAs skog har en årlig nettotillväxt på tre miljoner skogskubikmeter virke, nettobindas fyra miljoner ton koldioxid. Det är fyra gånger mer än de totala utsläppen av koldioxid från fossila källor i hela SCAs verksamhet, det vill säga skogsbruk, industriproduktion och transporter av råvaror och färdiga produkter, samt insatsvaror.

Strategi

- Maximera tillväxt och långsiktig avverkningspotential
- Bevara skogens biologiska mångfald och bidra till en positiv påverkan på klimatet
- Öka skogsinnehavet



Värdering av skogsmark

Värdering i redovisningen

Enligt gällande redovisningsregler (IFRS) ska skogsmark delas upp i två komponenter, själva marken och den på marken växande skogen.

Marken värderas enligt IAS 16 (Materiella anläggningstillgångar) i princip till anskaffningsvärde och skrivs inte av. Till anskaffningsvärdet kommer investeringar i framför allt skogsbilvägar, vilka skrivs av. Värdet på skogsmarken och markanläggningarna i SCA uppgick vid slutet av 2018 till 1 692 MSEK.

Den växande skogen på marken värderas enligt IAS 41 (Biologiska tillgångar) i princip till verkligt värde. SCA har, liksom övriga stora skogsbolag i Sverige, valt att värdera den växande skogen till ett diskonterat nuvärde av de beräknade försäljningsintäkterna med avdrag för avverkningskostnader.

Med denna modell uppgick det redovisade värdet på den växande skogen i SCA vid utgången av 2018 till 32 065 MSEK. Värdet motsvarar cirka 136 SEK per m³ sk rotstående skog. Inklusive marken enligt IAS 16 värderas skogen i redovisningen till 33 757 MSEK motsvarande cirka 144 SEK per m³ sk rotstående skog.

Marknadsvärderingar

Normalt består marknaden för köp och försäljning av skogsmark av mark, inklusive på marken stående skog. Det vill säga, värdet utgörs av summan av det som i redovisningen kallas skogsmark och det som i redovisningen kallas biologiska tillgångar.



Lagar som styr skogsbruket och skogsförvaltningen i Sverige

Skogsvårdslagen, som funnits i olika versioner ända sedan 1905, innehåller regler för hur skogsbruk får bedrivas i Sverige. Den kräver bland annat att avverkad skog ska föryngras, sätter gränser för lägsta ålder på skog som får slutavverkas och innehåller krav på miljöhänsyn.

Jordförvärvslagen reglerar förvärv av skogsmark. Lagen innebär bland annat att en juridisk person inte får nettoförvärva skogsmark från privatpersoner, utan enbart från andra juridiska personer. Bakgrunden till lagen är att lagstiftaren vill att en viss andel skog ska ägas av privatpersoner.



Märkt för
ansvarfullt
skogsbruk



SCAs skogsbruk är certifierad enligt FSC® (Forest Stewardship Council®) och PEFC™ (Programme for the Endorsement of Forest Certification).

SCAs egna transaktioner ger en indikation på marknadsvärdet på skogsmark. Dessa transaktioner genomförs löpande och i mindre utsträckning. Målet är att förbättra arronderingen, det vill säga att skapa större sammanhängande ytor skogsmark och att öka andelen skogsmark i närheten av SCAs industrier. Gällande lagstiftning i Sverige förbjuder SCA att nettoköpa skogsmark från privatpersoner, vilket påverkar antalet transaktioner, men normalt inte marknadspriserna.

SCAs köp av skogsmark under de senaste fem åren framgår av tabellen till höger. I genomsnitt under perioden köpte SCA skogsmark, inklusive rotstående skog, till ett genomsnittligt pris om 266 SEK per m³sk. Försäljning av skogsmark under samma period skedde till ett genomsnittligt pris om 305 SEK per m³sk.

Det finns även marknadsstatistik över transaktioner med skogsmark. Även här avser transaktionerna både skogsmarken och den därpå rotstående skogen. En av de större leverantörerna av marknadsstatistik på skogsmark är LRF Konsult. Enligt LRF Konsult var genomsnittspriset 2018 för skogsmark i SCAs region, norra Sverige, cirka 269 SEK per m³sk rotstående skog.

Köp och försäljning av skogsmark

Köp	2014	2015	2016	2017	2018
Volym (tusen m³sk)	1 655	185	123	261	197
Pris (SEK/m³sk)	264	273	263	259	286
Försäljning	2014	2015	2016	2017	2018
Volym (tusen m³sk)	1 405	270	176	385	192
Pris (SEK/m³sk)	322	310	274	270	268

Marknadsstatistik enligt LRF Konsult

Skogsmarkspriser norra Sverige	2014	2015	2016	2017	2018
Pris (SEK/m³sk)	261	259	252	278	269

TRÄ

Effektiv sågverksrörelse med 20 år av lönsam tillväxt

SCA tillverkar förädlade trävaror för den europeiska byggvaruhandeln och träindustrier över hela världen. Träverksamheten har haft en lönsam tillväxt på i genomsnitt cirka 10 procent per år under de senaste 20 åren.

Moderna och effektiva sågverk

SCA driver fem sågverk i nära anslutning till skogsråvaran, samt förädlingsanläggningar i Sverige, Storbritannien och Frankrike. Sågverken är välinvesterade och tillhör de största i Europa med en årlig kapacitet på 2,2 miljoner kubikmeter sågade trävaror. De har hög automatiseringsgrad och röntgenteknik för att maximera värdet av varje stock. Tekniken innebär att sågverken kan sortera, välja ut och anpassa stocken till kraven på slutprodukten.

Lönsam tillväxt med fokus på vidareförädlade produkter

Den senvuxna norrländska veden har en hög andel kärnved och små kvistar, vilket gör den lämpad för synligt trä och interiöranvändning. SCA har valt att fokusera på två kundsegment, som kan nyttja dessa egenskaper och där utsikterna till lönsam tillväxt bedöms som bäst.

- **Träindustrin.** Som leverantör till träförädlade industri tillverkar SCA kundanpassade produkter och komponenter som passar väl in i kundernas fortsatta förädling. Kunderna är främst tillverkare av möbler, dörrar, fönster, golv och tak.
- **Byggvaruhandeln.** Till byggvaruhandeln levererar SCA förädlade produkter, färdiga att erbjudas konsument, samt kvalificerade distributionslösningar. För att erbjuda kompletta sortiment kombinerar SCA sina egna produkter med inköp från andra leverantörer. Kunder är främst byggvarukedjor i Skandinavien, Storbritannien och Frankrike och produkterna används av både proffs och hemmaanvändare.

Med denna inriktning har SCA nått högre och mer stabila marginaler över en konjunkturcykel och har haft en lönsam tillväxt på cirka 10 procent per år under de senaste 20 åren.

Innovativa lösningar

Byggvaruhandeln efterfrågar innovativa produkter som driver försäljningsökning. Med hjälp av råvara av hög kvalitet, röntgenteknik och processtyrning kan SCA erbjuda kunderna kärnfurutrall. Den är lika motståndskraftig som tryckimpregnerat virke, men tillverkas helt utan kemikalier. En annan ny produkt i byggvaruhandeln är SCAs mellanstrukna ytterpanel med dold spikning, som ger en snyggare fasad, enklare montage och en förbättrad hållbarhet.

Växande marknad

Globalt ökar efterfrågan på förnybara material och intresset för att bygga bostäder i trä. Efterfrågan på träprodukter har haft en årlig tillväxt på 2–3 procent de senaste åren. 2018 präglades av en stark efterfrågan på alla SCAs huvudmarknader. Tillväxten drevs av en god byggkonjunktur och en växande renoveringsmarknad, vilket resulterade i högre priser på SCAs träprodukter.

Strategi

- Stärka SCAs integrerade värdekedja – sågtimret utgör den största intäkten från ett träd
- Fortsatt lönsam tillväxt genom:
 - Förädlade och kundanpassade produkter
 - Volymtillväxt i Bollsta och Tunadal
- Produktionsoptimering för högsta effektivitet

Sågverk

Munksund, Piteå

Kapacitet: 420 000 m³/år

Rundvik, Nordmaling

Kapacitet: 330 000 m³/år

Bollsta, Kramfors

Kapacitet: 560 000 m³/år

Tunadal, Sundsvall

Kapacitet: 540 000 m³/år

Gällö (delägt), Bräcke

Kapacitet: 330 000 m³/år

Träförädling och distribution

Kapacitet hyvlade produkter: 600 000 m³/år

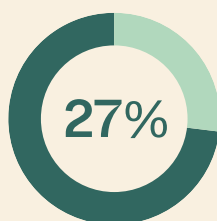
Kapacitet fönsterämnen: 5 miljoner löpmeter/år

Distribution till byggvaruhandeln i Skandinavien, Storbritannien och Frankrike.



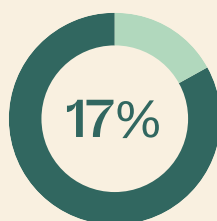
Andel av koncernen 2018

Nettoomsättning¹



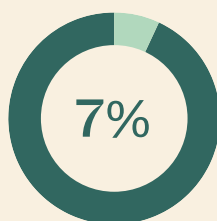
6 618 MSEK

EBITDA²



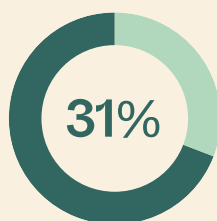
904 MSEK

Sysselsatt kapital



3 216 MSEK

Antal anställda



1 294

1) Före eliminering av internförsäljning.
2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2018	2017
Nettoomsättning	6 618	5 994
EBITDA	904	670
EBITDA-marginal	13,7%	11,2%
Operativt kassaflöde	460	399
Strategiska investeringar	2	28
Sysselsatt kapital	3 216	2 817
Avkastning på sysselsatt kapital	22,0%	15,7%
Leveranser, trävaror, tusen m ³	2 520	2 595
Medelantal anställda	1 294	1 242

MASSA

Fördubblad produktionskapacitet

Genom en av de största industriinvesteringarna i Sverige har produktionskapaciteten i Östrands massafabrik fördubblats. Fabriken har tagit en position som ledande när det gäller kvalitet, kostnadseffektivitet och miljö.

Investering i fördubblad kapacitet och ökad konkurrenskraft

Den utbyggda Östrandsfabriken togs i drift enligt plan i juni 2018. Investeringen på nästan 8 miljarder SEK fördubblar den årliga produktionskapaciteten av blekt barrsulfatmassa (NBSK) från 430 000 ton till cirka 900 000 ton. Enligt den planerade uppstartskurvan förväntas produktionen öka successivt fram till slutet av 2019. Produktionen vid fabriken har hittills motsvarat förväntningarna. En god produktionsnivå och en hög kvalitet med avseende på renhet, ljushet och styrka nåddes tidigt.

Vid fullt kapacitetsutnyttjande väntas Östrands produktionskostnad, exklusive avskrivningar, minska med cirka 350 SEK per ton i förhållande till kostnaden före utbyggnaden, främst beroende på lägre indirekta kostnader. Detta placerar Östrand i den bästa kostnadskvartilen bland världens tillverkare av blekt barrsulfatmassa.

Genom investeringen ökar Östrands energieffektivitet. Fabriken kommer genom egen energiproduktion att täcka hela sitt behov av värme och el och därtill leverera cirka 0,5 TWh grön el till nätet samt 0,18 TWh värme till Sundsvalls och Timrås fjärrvärmenät.

Förutom produktionen av blekt barrsulfatmassa för bland annat mjukpapper och förpackningspapper, producerar Östrandsfabriken även cirka 100 000 ton kemiskt förbehandlad mekanisk massa (CTMP) för bland annat hygienprodukter och förpackningar. Under 2018 var försäljningen inriktad på Europa. Med den utbyggda massafabriken kommer marknaden att vidgas geografiskt, bland annat med viss volym till Nordamerika.

Stark efterfrågan och växande marknad

Östrands utbyggda massafabrik startade i ett gynnsamt marknadsläge. Efterfrågan på blekt barrsulfatmassa har ökat med cirka 2–3 procent per år. Tillväxten drivs av en växande global marknad för mjukpapper och förpackningar. Särskilt i Kina har befolkningstillväxt, urbanisering och en växande medelklass ökat efterfrågan på mjukpapper. Kinas massakonsumtion är i hög grad importbaserad, då landet har en mycket begränsad inhemsk massaindustri. En begränsad tillgång på returfiber ökar ytterligare efterfrågan på massa baserad på fårsfiber.

Möjligheter att ytterligare öka kapaciteten

Fokus under 2019 är att fortsätta trimma fabriken mot full kapacitet och högsta kvalitet. En stark marknad och gynnsamma trender skapar förutsättningar för en fortsatt expansion, genom flaskhalseliminering och mindre tilläggsinvesteringar.

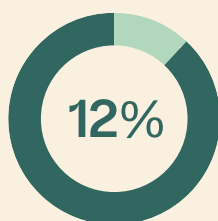
Strategi

- Nå full produktion och kvalitet
- Förbättra processer och eliminera flaskhalsar så att kapaciteten kan öka ytterligare
- Ta tillvara den potential inom grön energi som den nya fabriken skapar



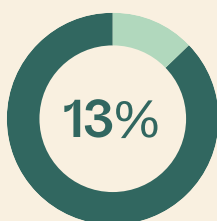
Andel av koncernen 2018

Nettoomsättning¹



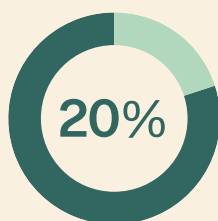
2 866 MSEK

EBITDA²



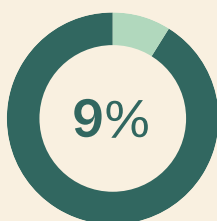
709 MSEK

Sysselsatt kapital



8 998 MSEK

Antal anställda



385

1) Före eliminering av internförsäljning.
2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader.

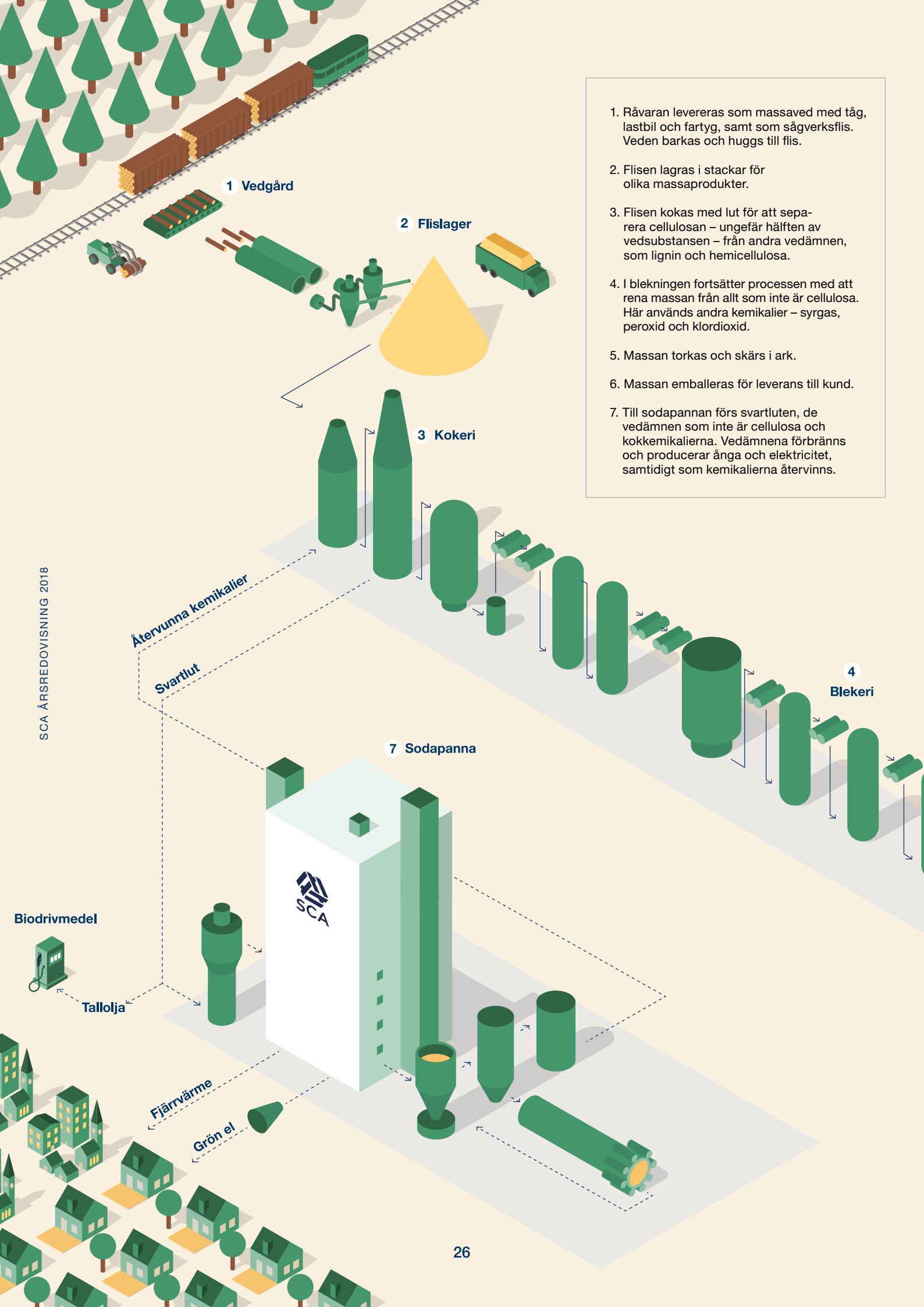
Östrandens massafabrik, Timrå

Produktionskapacitet:

- **Blekt långfibrig barrsulfatmassa, NBSK:** 900 000 ton/år (2020). Massan används till bland annat mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och filter.
- **Kemisk termomekanisk massa, CTMP:** 100 000 ton/år. Massan används till bland annat förpackningar och hygienprodukter.
- **Grön el:** 1,2 TWh/år vid full massaproduktion (2020)

Finansiella nyckeltal

MSEK	2018	2017
Nettoomsättning	2 866	2 542
EBITDA	709	482
EBITDA-marginal	24,7%	19,0%
Operativt kassaflöde	137	518
Strategiska investeringar	1 904	2 816
Sysselsatt kapital	8 998	7 154
Avkastning på sysselsatt kapital	4,5%	4,0%
Leveranser, massa, tusen ton	425	495
Medelantal anställda	385	371



1. Råvaran levereras som massaved med tåg, lastbil och fartyg, samt som sågverksflis. Veden barkas och huggs till flis.

2. Flisen lagras i stackar för olika massaprodukter.

3. Flisen kokas med lut för att separera cellulosan – ungefär hälften av vedsubstanten – från andra vedämnen, som lignin och hemicellulosa.

4. I blekningen fortsätter processen med att rena massan från allt som inte är cellulosa. Här används andra kemikalier – syrgas, peroxid och klordioxid.

5. Massan torkas och skärs i ark.

6. Massan emballeras för leverans till kund.

7. Till sodapannan förs svartluten, de vedämnen som inte är cellulosa och kokkemikalierna. Vedämnena förbränns och producerar ånga och elektricitet, samtidigt som kemikalierna återvinns.

Europas modernaste massafabrik

Den utbyggda massafabriken i Östrand har kapacitet att producera en miljon ton massa per år och är branschledande när det gäller produktionskostnad, massakvalitet, miljö och energieffektivitet.

Energiproducent

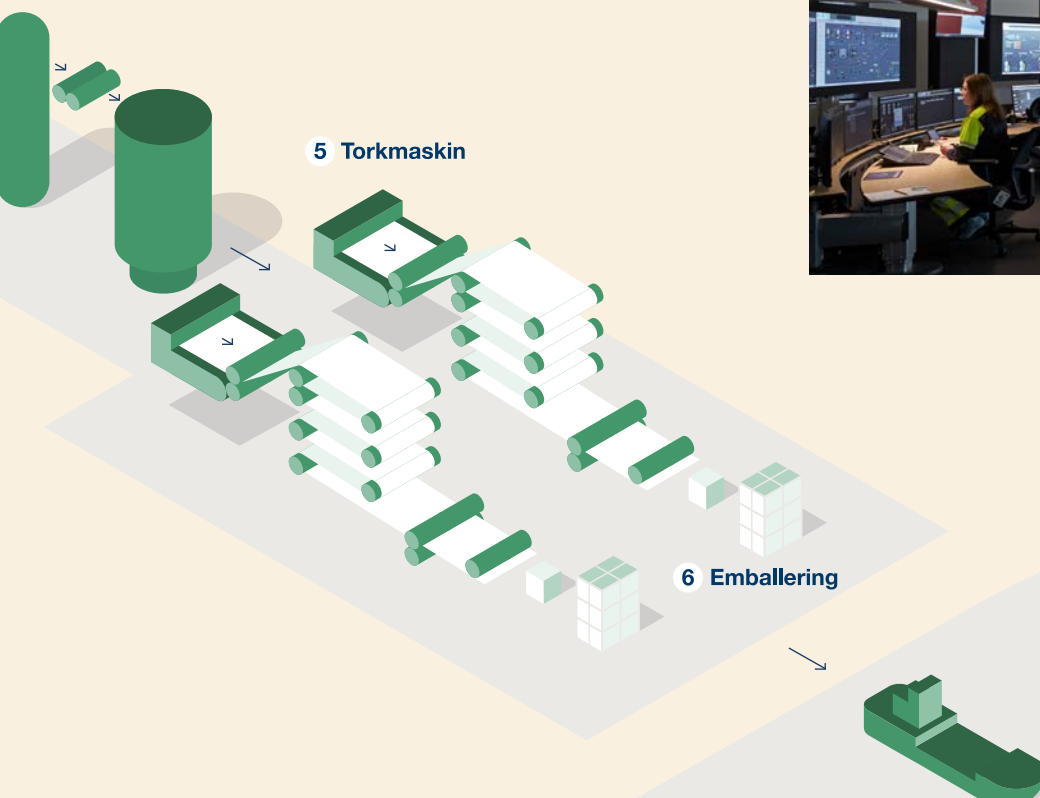
En sulfatmassafabriks produkt är ren cellulosa. Hälften av råvaran utgörs av andra vedämnen – lignin och hemicellulosa. Dessa förbränns i sodapannan för produktion av ånga med hög temperatur och tryck, som i sin tur används för produktion av grön el.

Den utbyggda Östrandfabriken är självförsörjande med el och värme. Förutom fabriken behov levereras 0,5 TWh grön el till nätet och fabriken försörjer både Sundvalls och Timrås fjärrvärmenät med energi.

SCA utvecklar teknik för att kunna använda svartlut som råvara vid produktion av biodrivmedel och gröna kemikalier.

Driftcentral

I den nya fabriken har praktiskt taget alla styr- och övervaknings-system samlats i en driftcentral, ett gemensamt kontrollrum för hela fabriken. I en modern operatörmiljö får de som styr och kontrollerar fabriken överblick och driftsdata i realtid. Genom att samla kontroll och styrning till ett kontrollrum förenklas samarbetet mellan operatörerna och därmed ökar möjligheterna att optimera fabriken.



PAPPER

Ledande kraftlinerproducent

SCA tillverkar kraftliner – förpackningspapper – och tryckpapper. Kraftliner är ett strategiskt tillväxtområde med långsiktigt gynnsamma trender. För tryckpapper ligger fokus på att maximera kassaflödet genom specialisering och innovation.

Kraftliner – strategiskt tillväxtområde

Kraftliner är ett fårsfiberbaserat förpackningspapper som används vid tillverkning av wellpappförpackningar, där kraftliner utgör de yttre lagren av wellpappen. SCA producerar kraftliner vid pappersbruken Munksund i Piteå och Obbola i Umeå.

Ledande kraftlinerproducent

SCA är en ledande producent av kraftliner, den tredje största i Europa och den största oberoende leverantören av kraftliner. I produktportföljen ingår en rad specialprodukter som kraftliner med vit tryckvänlig yta och våtstark kraftliner. Våtstark kraftliner används för förpackningar med särskilt höga krav, till exempel förpackningar för livsmedel eller tungt gods. Den senvuxna, norrländska vedråvaran ger styrka och är väl lämpad för materialeffektiva förpackningar av hög kvalitet. Huvudmarknader är Norden, Tyskland och Storbritannien.

SCA har effektiva och välinvesterade produktionsanläggningar. Pappersbruket i Obbola har Europas största maskin för tillverkning av kraftliner och bruket i Munksund den tredje största. I Munksund genomförs en investering, som tas i drift under 2019, för att öka kapaciteten för tillverkning av kraftliner med vit yta.

Gynnsamma långsiktiga trender

Marknaden för kraftliner fortsätter att växa. En stark ekonomi och globala megatrender driver världshandeln och efterfrågan av förpackningspapper. Även den växande e-handeln och omställningen från plastförpackningar till förnybara material ökar behovet av pappersförpackningar av hög kvalitet. Krav på livsmedelssäkerhet och hyllfärdiga förpackningar, som kan visas direkt i butik, ökar efterfrågan på fårsfiberbaserade förpackningar utan kemikalier, med god tryckbarhet och styrka.

Den starka efterfrågan, tillsammans med begränsad utbudstillväxt, har resulterat i en positiv prisutveckling för kraftliner under de senaste åren.

Möjlighet till ökad kapacitet

De långsiktigt gynnsamma trenderna, en växande marknad och det höga kapacitetsutnyttjandet ger utrymme för ökad produktionskapacitet. SCA genomför ett förprojekt för att utvärdera en produktionsökning i Obbola. Förprojektet beräknas vara klart under första kvartalet 2019.

Tryckpapper – maximerat kassaflöde

Världens femte största tryckpappersbruk

Ortviken är ett av världens största och mest produktions effektiva tryckpappersbruk. Bruket tillverkar bestruket och obstruket tryckpapper för tidskrifter, kataloger och reklamtryck för mediaföretag i Europa.

Stabilisering på marknad i strukturell nedgång

Tryckpapper befinner sig i en strukturellt nedgående marknad som de senaste åren har minskat med cirka fem procent per år. Under 2018 har kapacitetsneddragningar bland tryckpappersproducenter lett till en bättre balans mellan utbud och efterfrågan. Den förbättrade marknadsbalansen har resulterat i prishöjningar under året på såväl bestruket som obstruket tryckpapper.

Innovation för uppgradering av produktportfölj

För tryckpapper ligger SCAs fokus på att maximera kassaflödet genom produktkvalitet och produktions effektivitet. Genom en hög innovationstakt uppgraderas produktportföljen med högkvalitativa produkter. Ortviken fokuserar på nischer med starkare efterfrågan och utvecklar nya kostnadseffektiva pappersprodukter som konkurrerar med finpapper. Cirka 35 procent av omsättningen utgörs av produkter som lanserats under de senaste fem åren.

Strategi

- Fortsatt satsning på specialprodukter som kraftliner med vit yta och våtstark kraftliner
- Utvärdera en möjlig investering i ökad kraftlinerproduktion vid Obbola pappersbruk
- Maximera kassaflödet inom tryckpapper genom att optimera processer samt produkt- och marknadsmix

Kraftliner

Obbola, Umeå

Produktionskapacitet: 450 000 ton/år

Produktsortiment: kraftliner med brunt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar med inriktning på standardkvaliteter och lättare kvaliteter.

Munksund, Piteå

Produktionskapacitet: 415 000 ton/år

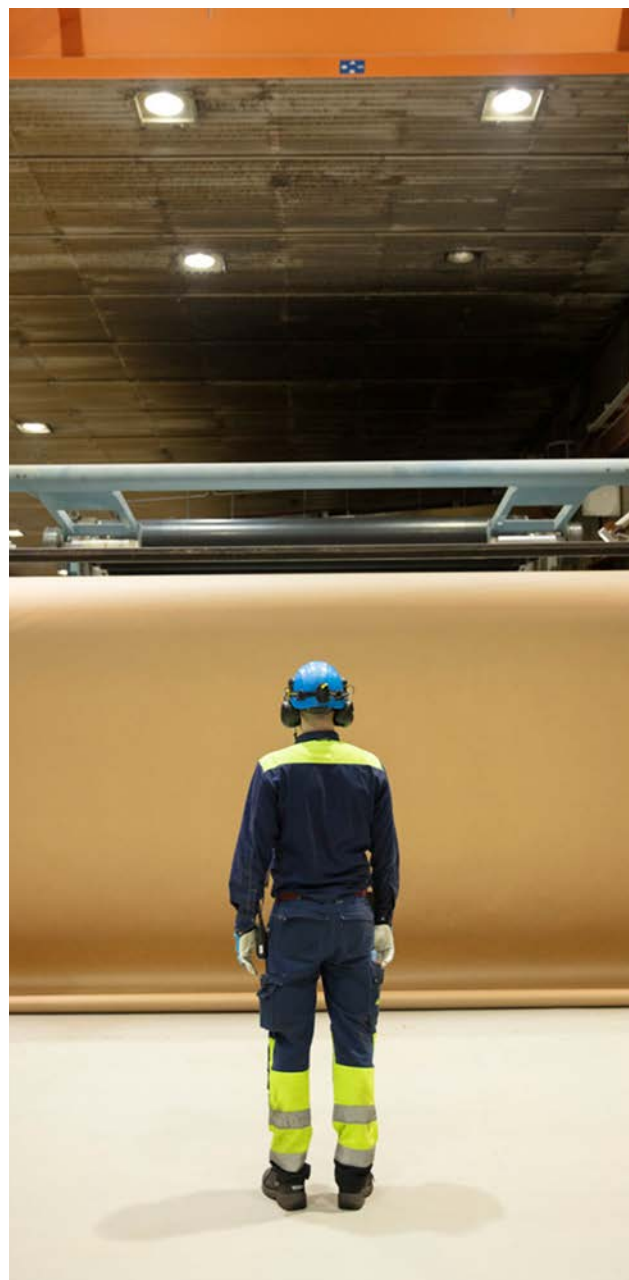
Produktsortiment: kraftliner med brunt och vitt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar. Är specialiserat på mycket kraftiga produkter (Heavy Duty), våtstarka kvaliteter (Wet Strength) och förpackningspapper med vit yta och hög tryckbarhet (White-Top).

Tryckpapper

Ortviken, Sundsvall

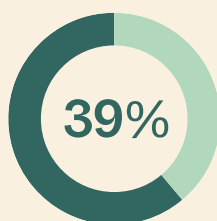
Produktionskapacitet: 775 000 ton/år

Produktsortiment: bestruket (Light Weight Coated, LWC) tryckpapper och obestruket tryckpapper, som används till magasin, broschyrer, kataloger samt andra tryckpapperskvaliteter med höga och specifika krav på kvalitet och prestanda.



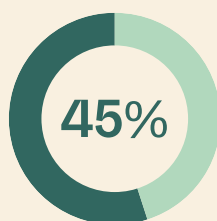
Andel av koncernen 2018

Nettoomsättning¹



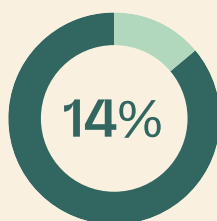
9 643 MSEK

EBITDA²



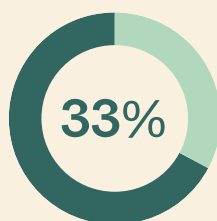
2 468 MSEK

Sysselsatt kapital



6 412 MSEK

Antal anställda



1 404

1) Före eliminering av internförsäljning.
2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2018	2017
Nettoomsättning	9 643	8 434
EBITDA	2 468	1 479
EBITDA-marginal	25,6%	17,5%
Operativt kassaflöde	2 167	1 122
Strategiska investeringar	45	-
Sysselsatt kapital	6 412	5 861
Avkastning på sysselsatt kapital	30,8%	15,8%
Leveranser, kraftliner, tusen ton	805	845
Leveranser, tryckpapper, tusen ton	722	732
Medelantal anställda	1 404	1 429

Förnybar energi – nästa värdeskapare

SCAs skogstillgångar och industriverksamhet ger bolaget goda möjligheter att utveckla nya affärer inom området förnybar energi. Ett ökat värdeskapande av biprodukter från skogen och industrin, skapar förutsättningar för en lönsam och hållbar tillväxt.



Fördubblad vindkraftsproduktion på SCAs mark 2020

Som Europas största privata skogsägare, har SCA stora arealer med goda vindlägen. SCA förbereder och utvecklar vindkraftsprojekt till aktörer som vill investera i grön energi. Som markägare får SCA ett arrende, baserat på intäkterna från försäljningen av den gröna el som produceras.

Vid utgången av 2018 fanns 324 turbiner i drift på SCAs mark med en årskapacitet på 2,6 TWh. Under året togs beslut om att bygga ytterligare 120 vindkraftverk och tillsammans med tidigare beslutade projekt förväntas produktionen på SCA-mark öka till 6,7 TWh 2021. SCA har som långsiktigt mål att säkra vindkraftsproduktion på egen mark om 11 TWh, vilket motsvarar en elektrifiering av samtliga personbilar i Sverige.

Ledande leverantör av biobränslen

Allt virke som kan sågas blir sågade trävaror. Den vedråvara som inte kan bli trävaror används för produktion av papper och massa. De biprodukter från skogsbruk och industri som inte kan bli fiberråvara, används för energiproduktion. En stor andel av bioenergin används i SCAs egna anläggningar och bidrar till SCAs mycket låga kolspår.

Under 2018 producerade SCA 9 TWh bioenergi. 7,5 TWh användes i SCAs egna anläggningar och 1,5 TWh levererades till externa kunder. Av de externa leveranserna var 0,5 TWh oförädlade biobränslen och 1 TWh förädlade biobränslen, det vill säga träpellets. SCA har en produktionskapacitet i hel- och deläga anläggningar på 300 000 ton pellets per år.

Östrandsinvesteringen ger nya affärsmöjligheter

Fördubblad produktionskapacitet vid den utbyggda massafabriken i Östrand ökar produktionen av tallolja, en biprodukt från produktionen av massa. SCA och det finska energiföretaget St1 har under 2018 inlett ett samarbete för att utvärdera investering i en anläggning för tillverkning av biodrivmedel, baserad på tallolja, vid St1s raffinaderi i Göteborg. Investeringen skulle ge en årlig produktion på 100 000 m³ biodrivmedel, vilket motsvarar ungefär en procent av Sveriges samlade behov av drivmedel. Utvärderingen väntas vara klar under första kvartalet 2019.

SCA har inlett miljöprövning av ett möjligt bioraffinaderi vid Östrands massafabrik. Bolaget utvärderar möjligheten att tillverka biodrivmedel av svartlut, en biprodukt från massatillverkning. SCAs egenutvecklade process utvärderas i en pilotanläggning vid Obbola pappersbruk. SCA utvärderar även möjligheten att producera biodrivmedel av fast biomassa, till exempel sågspån. I båda fallen kan den industriella infrastruktur, som finns vid Östrands massafabrik, och de restprodukter som genereras i SCAs industriproduktion utnyttjas.

SCA har som långsiktigt mål att tillverka biodrivmedel av restprodukter från skogen om 260 000 m³, en volym motsvarande allt drivmedel till svenskt inrikesflyg.

Strategi

- Maximera vindkraft på SCAs mark och utveckla eftermarknadsaffären
- Optimera produktion, produktmix och lönsamhet i biobränsleaffären
- Kommersialisera affärsmöjligheterna inom området biodrivmedel

Effektiv logistik skapar konkurrenskraft

Logistik är en central del av SCAs verksamhet. Skogsråvaran ska transporteras till industrianläggningarna och produkter ska levereras till kunder över hela världen. SCAs eget logistiksystem kan skräddarsys efter bolagets behov och därmed maximera nyttan för övriga verksamheter och för miljön.

Skogsindustrin är en logistikintensiv näring. Cirka 20 procent av SCAs kostnader utgörs av logistikkostnader. För att optimera godsflödena har SCA byggt upp egna logistiksystem både inom råvaruförsörjning och distribution av färdiga produkter. Inom den skogliga verksamheten är SCA en av Sveriges största användare av järnvägstransporter, med egna logistiksystem från skogarna i inlandet till industrierna vid kusten.

Råvarutransporter

Virket hämtas från skogar över hela norra Sverige. Alla virkes-transporter startar på lastbil. Om avståndet till industrin är kort, körs virket direkt på lastbil. Om avståndet är längre än cirka 10 mil går virket till en järnvägsterminal och fraktas därifrån till industrin på tåg.

Det ökade virkesbehovet för den utbyggda massfabriken i Östrand levereras i hög grad med järnväg. Genom effektiva järnvägstransporter kan virket levereras också från Syd- och Mellansverige till en konkurrenskraftig transportkostnad.

Effektiva lastbilstransporter är ekonomiska och miljövänliga. I Sverige tillåts numera 74-tons virkesbilar, vilka kan transportera 30 procent mer virke och samtidigt minska miljöpåverkan. I norra Sverige är det ännu bara en begränsad del av det allmänna vägnätet som är tillgängligt för 74-tons bilar, men SCA arbetar för att fler vägar ska kunna användas för de effektivare lastbilarna.

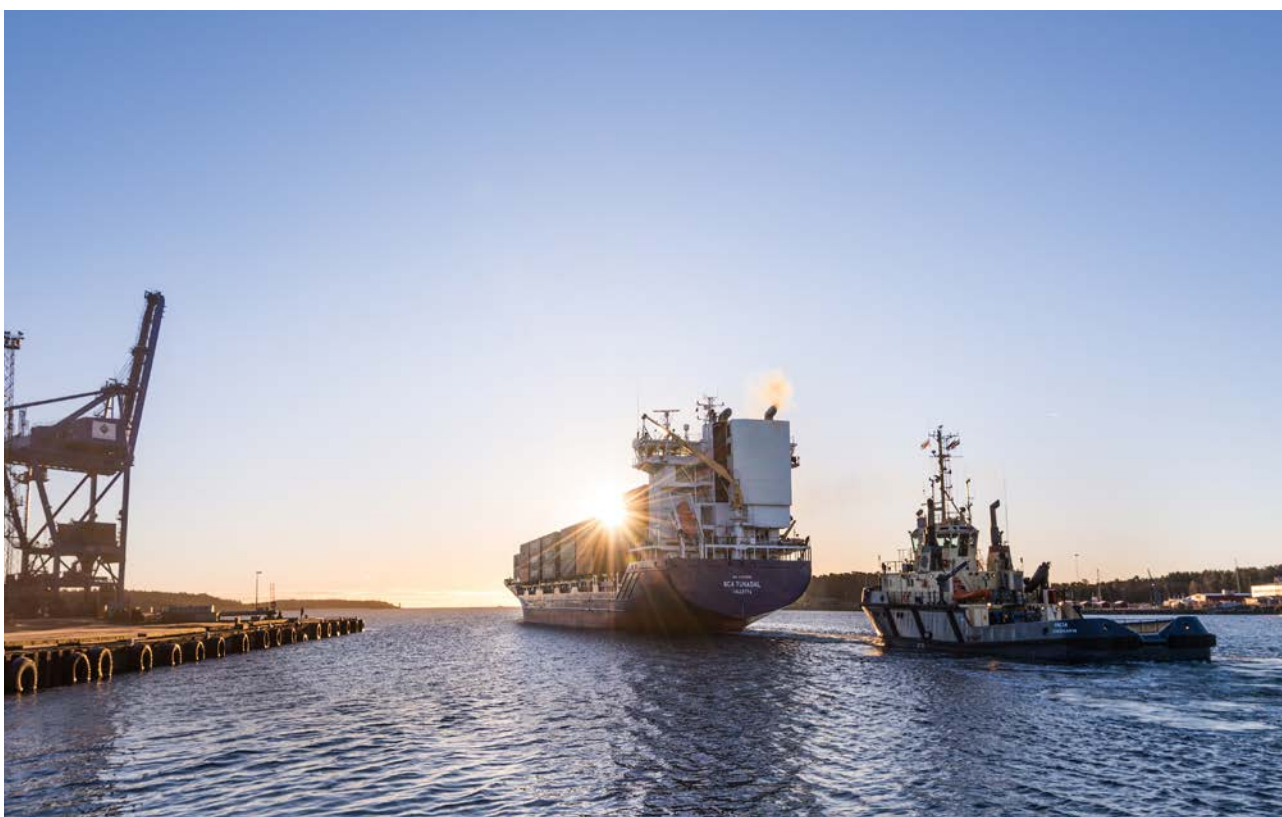
SCA byter virke med andra skogsbolag för att reducera transportavstånden till industrin och därmed kostnader och utsläpp så mycket som möjligt.

Färdigvarutransporter

Den dominerande delen av SCAs produkttransporter sker på fartyg. SCA äger tre RoRo-fartyg. De går på en fast rutt och tidtabell mellan SCAs terminaler i Umeå, Sundsvall, Kiel, Rotterdam och Sheerness utanför London. Med dessa systemtransporter kan SCA upprätthålla en hög kundservice till låg transportkostnad och miljöpåverkan.

För all översjötransport och för en ökande andel av de europeiska leveranserna, transporteras godset i container på så kallade feederfartyg. Containergods transporteras från SCAs terminaler i Sverige till terminalerna på kontinenten, för vidare transport med lastbil, tåg eller pråm alternativt för transport till andra kontinenter med större containerfartyg.

För att optimera kapacitetsutnyttjandet erbjuder SCA kostnadseffektiva logistiklösningar för externa kunder. Såväl RoRo- som containerfartyg fraktar gods norrut från terminalerna på kontinenten. De levererar till exempel insatsvaror för industrin och konsumentprodukter till Sydsverige och Mälardalen, för att sedan ta tomma containrar vidare till SCAs industrier i norr.



SCA levererar hållbar utveckling

Hållbarhetsprofilen representerar hela bolagets verksamhet. SCA stödjer Agenda 2030 och FNs 17 globala mål för hållbar utveckling och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål.

Fossilfri värld

- Växande skog binder CO₂
- Förnybar energi
- Skogsbaserade produkter
- Substitution



Värdefulla skogar

- Biologisk mångfald
- Sociala värden
- Hög tillväxt
- Säker virkesförsörjning



Effektiv resursanvändning

- Høgt utbyte av råvaran
- Innovation
- Ständiga förbättringar



Ansvar för människa och samhälle

- Hälsosam och säker arbetsmiljö
- Engagerade medarbetare
- Mångfald och inkludering
- Livskraftiga lokalsamhällen



Lönsam tillväxt

Ökat värdeskapande för ägare, kunder, leverantörer, medarbetare och samhälle



Värdegrund

Syfte

Med skogens kraft bidrar vi till en hållbar framtid

Kärnvärden

Ansvar, högklassighet och respekt



Det ställs stora krav på alla samhällsaktörer för att kommande generationer ska kunna leva ett rikt och hälsosamt liv i balans med naturen. SCA har ett långsiktigt perspektiv på verksamheten och tar ansvar för hållbar utveckling i hela verksamheten och genom sina värdekedjor.

Ambitionen omfattar såväl sociala, ekonomiska som miljörelaterade mål, vilka integreras i bolagets arbete och affärsutveckling. Hållbarhetsprofilen representerar bolagets verksamhet som helhet och är en viktig del av SCAs varumärke.

Lönsam tillväxt är en del av hållbar utveckling och samtidigt en förutsättning för att kunna nå andra mål. Långsiktig ekonomisk avkastning är en integrerad del av SCAs hållbarhetsprofil.



GLOBALA MÅLEN

för hållbar utveckling

Agenda 2030 är den handlingsplan som världens länder enats om för att säkra frihet, välbefinnande och miljö för framtida generationer. Planen är konkretiserad med 17 globala hållbarhetsmål som tillsammans och som en helhet uttrycker ambitioner för en önskvärd utveckling.

Hållbarhetsmålen antogs 2015 och används som ramverk för nationella planer, internationella åtaganden och inom den privata sektorn. Integreringen av ekonomisk tillväxt med sociala och miljörelaterade dimensioner gör ramverket mycket relevant för ansvarstagande företag.

I Sveriges handlingsplan för Agenda 2030 anges som två prioriteringar "en samhällsnyttig, cirkulär och biobaserad ekonomi", samt "ett starkt näringsliv med hållbart företagande". Innovation och regional utveckling är andra ledord.

Huvudindikatorer för SCAs hållbarhetsplattform

Fossilfri värld 8 miljoner ton CO₂/år klimatnytta genom minskning av växthusgaser i atmosfären	Värdefulla skogar 20% av den produktiva skogsarealen undantas för naturhänsyn	Effektiv resursanvändning 2000 SEK/m³ i förädlingsvärde skapat från skogsråvaran
Ansvar för människa och samhälle 9,1 arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar	Lönsam tillväxt 44% EBITDA-utveckling relativt 2017	Värdegrund 90% av SCAs anställda är utbildade i Uppförandekoden

Fossilfri värld

SCAs verksamhet är klimatpositiv och bidrar på flera sätt till viktiga klimatlösningar och en fossilfri värld.

Klimatpositiv verksamhet

Världens medeltemperatur får inte öka mer än två grader och bör begränsas till 1,5 grader enligt FNs klimatpanel, IPCC. För att uppnå detta krävs både en kraftig minskning av utsläpp från fossila källor och en betydligt ökad inlagring av kol.

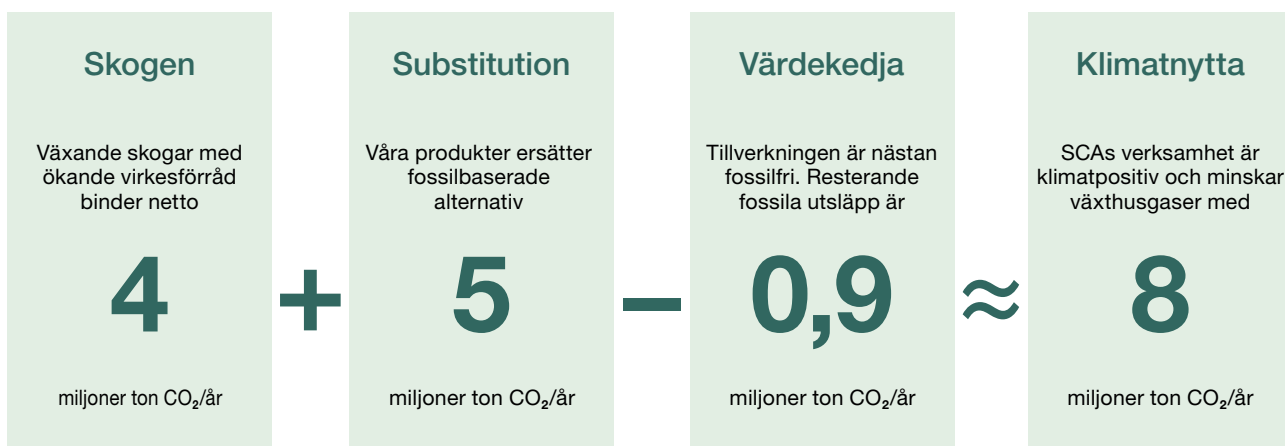
Skogen har en nyckelroll i omställningen då växande skog binder koldioxid och de förnybara, skogsbaserade produkterna kan ersätta alternativ med större klimatpåverkan såsom plast och betong.

SCA bidrar till ett bättre globalt klimat genom att bolagets egna skogar blir alltmer virkesrika och nettolagrar cirka 4 miljoner ton CO₂ per år. De förnybara produkterna bidrar genom substitution till att minska fossila utsläpp motsvarande cirka 5 miljoner ton CO₂ per år. Inräknat fossila utsläpp genererade av bolagets verksamhet är den årliga klimatpositiva nettoeffekten cirka 8 miljoner ton CO₂, vilket motsvarar cirka en sjättedel av Sveriges fossila utsläpp och är mer än de samlade utsläppen från all lastbilstrafik och inrikesflyg i Sverige. Klimateffekten har beräknats som CO₂-ekvivalenter men har i texten förkortats till CO₂.

Fossilfri värdekedja

Målet är att SCAs värdekedja ska bli fossilfri. Genom en medveten övergång till biobränslen, som till största delen kommer från biprodukter från skogsråvaran, är SCAs egna industriprocesser till 95 procent fossilfria. Under 2018 var denna andel tillfälligt lägre till följd av uppstarten av den nya massafabriken i Östrand. En beräkning av utsläppen av växthusgaser visar att utsläppen från produktion, transporter och insatsvaror, det vill säga klimatbelastningen från hela verksamheten, uppgår till 0,9 miljoner ton CO₂ per år. Större delen av dessa utsläpp, 77 procent, genereras utanför bolagets anläggningar. Fokus för det fortsatta arbetet ligger på logistikoptimeringar, bränsleval, energieffektivitet och insatsvaror. Viktiga framgångsfaktorer är tillgång till ett pålitligt järnvägssystem med hög lastkapacitet, 74-tons fordon, större och mer bränsleeffektiva fartyg samt tillgång till fossilfria drivmedel.

SCAs klimatnytta uppgår till 8 miljoner ton CO₂, vilket är mer än de samlade utsläppen från all lastbilstrafik och inrikesflyg i Sverige





Substitution för ökad klimatnytta

SCAs produkter är baserade på förnybar råvara från ansvarsfullt skötta skogar och framställda i effektiva produktionsanläggningar med låg klimatpåverkan. När dessa produkter ersätter fossilbaserade alternativ eller produkter med större klimatavtryck genereras en klimatnytta motsvarande cirka 5 miljoner ton CO₂ per år. Trä som ersätter stål och betong, fiberbaserade produkter som ersätter plast och bioenergi som ersätter fossilbaserad energi är exempel på detta. Inom innovationsarbetet utvecklas nya produkter och applikationsområden för bolagets produkter. Exempelvis pågår arbete med att producera biodrivmedel baserade på industrins restströmmar.

Klimatbelastning från SCAs verksamhet

Område	Miljoner ton CO ₂ ekv per år (avser scope 1, 2 och 3)
Transporter	0,38
Skogsbruk och industriproduktion	0,26
Insatsvaror	0,21
Övrigt	0,03
Summa	0,88

SCA bidrar till FNs globala mål för hållbar utveckling

Förnybar energi produceras i stor mängd direkt från skogsråvaran eller som en del av industriprocesserna. En stor mängd av den biobaserade energin används i de egna industrierna som därmed nästan är fossilfria. Fjärrvärme levereras till lokalsamhällen i närheten av bolagets industrier. Produktion av grön el möjliggörs genom vindkrafts-anläggningar på SCAs skogsmark och genom mottryckskraft på industrierna.

Växande skogar binder CO₂, fossilfria industriprocesser, förnybar energiproduktion och substitution av fossilbaserade produkter gör att SCA genererar ett klimatpositivt netto som resulterar i 8 miljoner ton CO₂ mindre i atmosfären varje år.

SCAs produkter är förnybara och bidrar till ett cirkulärt och biobaserat samhälle. Effektivare resursanvändning minskar utsläpp av växthusgaser genom värdekedjan.

Nedskräpning av haven med fossilbaserade plastprodukter motverkas genom ökad användning av träfiberbaserade produkter.



Värdefulla skogar

Ansvarsfull skötsel skapar en mångfald
av värden för människor och miljö.

Ansvarsfullt skogsbruk

Ansvarsfullt och aktivt skogsbruk strävar mot en långsiktigt ökande tillväxt i skogen samtidigt som den biologiska mångfalden bevaras. Detta skapar förutsättningar för såväl framtida lönsamhet som fortsatt hög miljönytta. Genom aktiv och vetenskapligt grundad skogsskötsel kan skogens växtkraft användas på bästa sätt.

SCAs skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. I detta syfte undantas 20 procent av den produktiva skogsmarken från virkesproduktion genom frivilliga avsättningar och hänsyn vid föryngringsavverkning.

Med det egna skogsinnehavet på 2,6 miljoner ha och ett virkesförråd om 235 miljoner m³ sk med en bruttotillväxt på cirka 4 procent per år kan ett miljöcertifierat råvaruflöde till industrierna säkras, samtidigt som klimatnytta och naturhänsyn säkerställs.

Ansvarsfull fiberanskaffning

Det virke som inte kommer från SCAs egna skogar köps in av SCAs virkesorganisation och uppfyller som lägst FSC Controlled Wood. SCAs virkesanskaffning är tredjepartscertifierad enligt FSC Chain of Custody och PEFC Chain of Custody. Detta garanterar bland annat att virket inte kommer från kontroversiella källor och att det avverkas med god naturhänsyn. SCA uppmuntrar sina virkesleverantörer att certifiera sitt skogsbruk. Genom 17 000 privata skogsägare levererades cirka 2,6 miljoner m³ virke till SCA under 2018.

Bolaget samverkar med andra näringar som nyttjar SCAs skogsmark. Detta sker till exempel genom samråd med samebyar för att skapa gemensamma lösningar och förståelse för varandras behov. Ett annat område är partnerskap med vindkraftsföretag som arrenderar och etablerar vindkraftverk på SCAs mark. Under 2018 genomfördes 69 samråd med 30 samebyar. Frågor som hanterades var exempelvis tidpunkt för avverkning och val av trädslag.

235

miljoner m³ virke i
SCAs växande skogar

20%

av den produktiva skogsmarken
undantas för naturhänsyn

100%

av förbrukad vedråvara uppfyller
FSC, PEFC eller FSC CW

SCA bidrar till FNs globala mål för hållbar utveckling

Ansvarsfull skötsel av SCAs egna skogar och motsvarande åtaganden från externa virkesleverantörer leder till ökande naturvärden där den biologiska mångfalden är minst lika stor i framtiden, samt ökad virkestillväxt som säkerställer samhällets behov.

SCAs skogar sköts också för att säkerställa sociala värden för rekreation, jakt och fiske, vilket bidrar till bättre hälsa och välbefinnande.

Arbetsstillfällen i SCAs verksamhet och affärsmöjligheter för entreprenörer och virkesleverantörer säkras i lokalsamhället.

Partnerskap för miljöcertifiering av skogsbruk. Samråd och samarbete med samebyar skapar gemensamma lösningar. Partnerskap med vindkraftsbolag ökar skogens bidrag till hållbar utveckling.



Effektiv resurs- användning

Väl nyttjad skogsråvara i
effektiva värdekedjor genererar både
hållbarhet och lönsamhet.

Innovation för hållbar utveckling

Skogsnäringen förväntas leverera en stor del av klimatlösningarna genom att producera mer och utveckla nya material. För att möta en högre efterfrågan på hållbara lösningar krävs nya applikationsområden, innovation och förändrade värdekedjor.

Koncernens produktportfölj utvecklas för att erbjuda nya produkter och tjänster som kan bidra till ökad klimatnytta för kunder och konsumenter. Två exempel är den resurseffektiva och fuktåliga kraftlinern och den kemikaliefria kärnfurutrallen.

Resurseffektiv verksamhet

SCA använder idag 9,6 miljoner m³ skogsråvara som omvandlas till produkter. Hela trädet används och råvaruutbytet är högt. Över 70 procent av fiberråvaran omvandlas till trävaror, papper och massa. Resterande råvara omvandlas till energi och produkter som pellets och tallolja. Förädlingsvärde, uttryckt som omsättning per förbrukad mängd skogsråvara, är cirka 2 000

SEK/m³ eller cirka fem gånger genomsnittligt vedpris. Arbetet med att ytterligare öka utbytet och förädlingsvärdet pågår ständigt i de olika segmenten.

Koncernen arbetar löpande med att förbättra verksamheten. Arbetet med att kontinuerligt öka energieffektiviteten är ett exempel. Arbetet drivs och följs upp inom koncernens energibesparingsprogram ESAVE. Innevarande period pågår från 2010 till och med 2020. De projekt som till och med 2018 utförts inom programmet har medfört energibesparingar som summerar till omkring 150 GWh el och 420 GWh värme på årsbasis.

SCA arbetar med att reducera sina utsläpp till vatten och luft genom investeringar och ständiga förbättringar. Till följd av ombyggnationer av reningsanläggningar behövs ytterligare trimningsåtgärder för att minska utsläppen. Uppkörningen av det utbyggda massabruket i Östrand påverkar utfallet för 2018 negativt då uppstartsfasen initialt krävt oljeeldning istället för biobränslen.

2000

SEK/m³
i förädlingsvärde skapat
från skogsråvaran

570

GWh/år
energibesparing genom
ESAVE sedan 2010

0,95

kg/ton av
suspenderade ämnen
till vatten

SCA bidrar till FNs globala mål för hållbar utveckling

All skogsråvara används för att producera förnybara produkter. Bioenergi och biobränslen är en viktig del av produktmixen.



Effektivisering av flöden och processer är nyckeln till både lönsamhet och låg miljöbelastning. Innovation leder kontinuerligt till nya förnybara produkter.



Produktionssystemen nyttjar skogsråvaran på bästa sätt under ansvar för arbetsmiljö och natur. Med högre råvaruutbyte ökar potentialen för substitution av fossilbaserade produkter, som möjliggör mer hållbar konsumtion.



Industriprocesserna är i mycket hög grad fossilfria tack vare förnybar energi från skogsråvaran. Effektiviseringar och omställningar minskar klimatbelastningen ytterligare.



God kontroll och systematiskt arbete för att minimera utsläpp till vatten- och havsmiljöer för att säkra tillgång till rent vatten.



Ansvar för människa och samhälle

Framgång och hållbar utveckling
bärs av engagerade medarbetare och
partnerskap i lokalsamhället.

Allas lika värde

SCA är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare där hälsa och säkerhet har högsta prioritet och där mångfald är en del av kulturen. Medarbetare ska erbjudas möjlighet att utveckla sin fulla potential och kunna verka i en omgivning av respekt och tillit.

SCAs värdegrund med ledorden ansvar, högklassighet och respekt är en bas i hållbarhetsprofilen och beskriver hur vi bemöter människor, bedriver vår verksamhet, gör affärer och medverkar till lokalsamhällets utveckling. Den relaterar såväl till grundläggande mänskliga rättigheter som etiska krav på verksamheten såsom nolltolerans för korruption och kränkande särbehandling. Värdegrunden omfattar interna normer, hållbarhet i hela värdekedjan samt rättvisa och jämlikhet i vår omvärld. SCA har valt att stödja FNs Global Compact och har varit medlem sedan 2008.

Koncernens nollvision för arbetsplatsolyckor innebär att alla medarbetare och övriga verksamma på bolagets anläggningar ska komma hem friska och oskadda från arbetet. SCA driver programmet ZERO för att utveckla den gemensamma hälso- och säkerhetskulturen genom att utveckla ledarskap och förändra beteenden.

Engagerade medarbetare för lönsam tillväxt

SCA genomför regelbundet medarbetarundersökningar där alla anställda har möjlighet att delta. Baserat på resultatet formuleras handlingsplaner för att utveckla och förbättra SCA som arbetsgivare. Undersökningen, som genomfördes 2018, hade ett högt deltagande, drygt 90 procent, och visar på ett högt engagemang.

Mångfald på arbetsplatsen är en framgångsfaktor och ett utvecklingsområde för SCA. Bolaget arbetar aktivt för att öka mångfalden genom att bredda rekryteringsunderlaget, öka medvetenheten i koncernen och kunskapen om branschen.

Samhällsengagemang för hållbar utveckling

Genom SCAs verksamhet genereras direkta och indirekta värden som arbetstillfällen, inkomster från virkeförsäljning för privata markägare och uppdrag för entreprenörer och underleverantörer. Dessutom skapas förutsättningar för inkomster och upplevelser från jakt, fiske, rekreation och föreningsliv. SCA bidrar därmed aktivt till livskraftiga lokalsamhällen och till den regionala utvecklingen.

9,1

arbetsplatsolyckor per
miljon arbetade timmar

78

engagemangsindex från
medarbetarundersökning

19%

andel kvinnor
i koncernen

4 216

medelantal
anställda

SCA bidrar till FNs globala mål för hållbar utveckling

Program ZERO för en hälsosam och säker arbetsmiljö med inga olyckor. Arbeta för ökad mångfald och en inkluderande företagskultur genom bredare rekryteringsbas och en levande Uppförandekod.

Bra arbetsvillkor och goda möjligheter till vidareutbildning och kompetensutveckling. Medverkan i externa utbildningsprogram, arbetslivserfarenhet för ungdomar genom praktikplatser och feriearbeten.

Långsiktig ekonomisk verksamhet bidrar till livskraftiga lokalsamhällen. Dialog och påverkan genom SCAs Leverantörstandard. Sponsring av lokalt föreningsliv.

Partnerskap med lokalsamhällets intressenter. Medlem i FN Global Compact.



Aktien och ägarna

SCA-aktien är noterad och handlas på Nasdaq Stockholm.
Bolagets börsvärde uppgick till cirka 48 miljarder SEK
vid utgången av året.

Kursutveckling 2018

SCAs B-aktie minskade under 2018 med 19 procent till 68,72 SEK vid utgången av året. Under samma period har index över de 30 mest omsatta aktierna, OMX30 Stockholm, minskat med 11 procent. Den högsta stängningskursen för SCAs B-aktie var 107,75 SEK, vilket noterades den 30 augusti. Den lägsta stängningskursen var 67,96 SEK från den 27 december.

Aktiehandel

Under 2018 omsattes det på samtliga marknadsplatser totalt cirka 1 883 miljoner SCA-aktier, vilket motsvarar cirka 268 procent av det totala antalet utestående aktier. Den största handeln ägde rum på Nasdaq Stockholm där cirka 728 miljoner SCA-aktier omsattes. Dagsomsättningen för SCA på Nasdaq Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 2,9 miljoner aktier. Under året omsatte handeln vid CBOE Chi-X cirka 199 miljoner SCA-aktier, handeln vid Turquoise cirka 73 miljoner SCA-aktier och handeln vid övriga handelsplatser cirka 883 miljoner SCA-aktier.

Ägarstruktur

SCA hade cirka 100 000 aktieägare per den 31 december 2018. Aktiekapitalet ägs till cirka 55 procent av svenska ägare och 45 procent av utländska ägare. Den största andelen utländska ägare återfinns i USA, Norge och Storbritannien.

Aktiestruktur

SCAs aktiekapital utgörs av två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie. Varje A-aktie är berättigad till tio röster och varje B-aktie till en röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. Båda aktieslagen är noterade på Nasdaq Stockholm.

Utdelning och utdelningspolicy

SCA strävar efter att ge en långsiktigt stabil och stigande utdelning till sina aktieägare. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan investera i lönsam tillväxt, och under förutsättning att målet för kapitalstruktur är uppfyllt, delas överskottet ut till aktieägarna.

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,75 SEK per aktie för verksamhetsåret 2018. För 2017 delades 1,50 SEK per aktie ut.

5,21

SEK
Resultat per aktie,
2018

1,75

SEK
Föreslagen utdelning
per aktie, 2018

SCAs tio största aktieägare, per den 31 december 2018

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital	Röster
Industrivärden	35 000 000	31 800 000	9,5%	29,7%
Norges Bank	8 066 000	42 530 137	7,2%	9,6%
AMF Försäkring & Fonder	675 000	41 395 623	6,0%	3,8%
Handelsbanken Pensionsstiftelse	3 827 747	5 846 050	1,4%	3,4%
Swedbank Robur Fonder	0	27 348 418	3,9%	2,1%
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 658 169	1 681 136	0,5%	1,4%
Pensionskassan SHB Försäkringsförening	1 303 000	3 576 950	0,7%	1,3%
Vanguard	0	16 054 445	2,3%	1,3%
Invesco	5 580	13 655 876	2,0%	1,1%
Nordea Fonder	0	13 641 603	1,9%	1,1%
Tio största	50 535 496	197,530,238	35,3%	54,8%
Övriga	14 052 176	440 224 579	64,7%	45,2%
Totalt	64 587 672	637 754 817	100,0%	100,0%

Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifikationsdatum kan variera för vissa aktieägare.

Andel utländskt ägande, kapital



● Sverige 55%

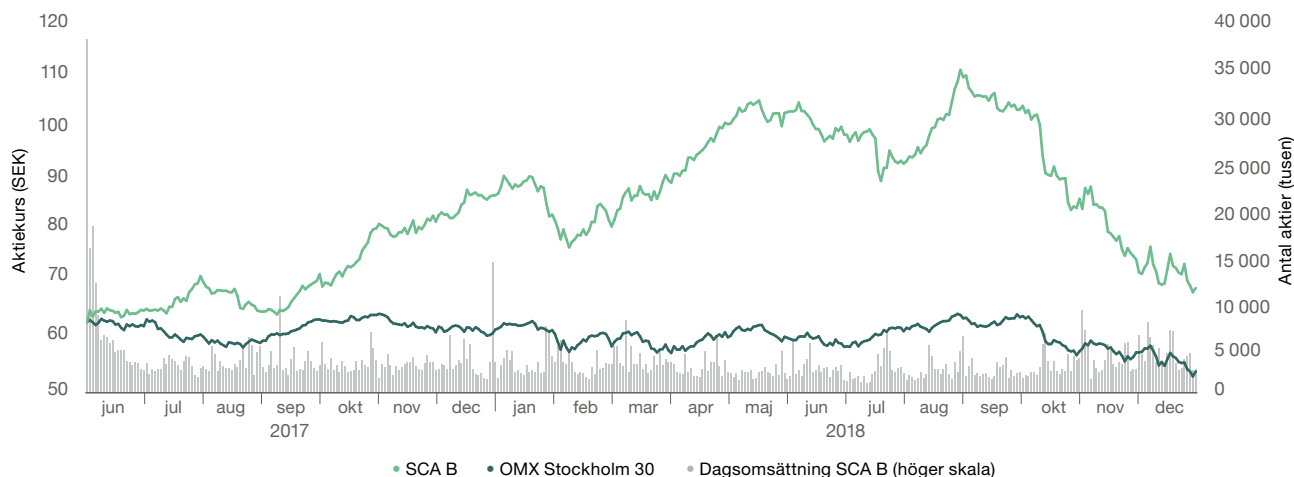
● Utländskt 45%

Aktieägarstruktur, per den 31 december 2018

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital	Röster
1–500	69 169	10 245 274	1,5%	1,7%
501–1 000	12 865	9 977 204	1,4%	1,6%
1 001–5 000	14 030	30 790 642	4,4%	4,9%
5 001–10 000	1 863	13 469 316	1,9%	2,1%
10 001–20 000	770	10 971 119	1,6%	1,5%
20 001–50 000	401	12 693 688	1,8%	1,7%
50 001–100 000	145	10 288 596	1,5%	1,3%
100 001–	271	526 278 399	74,9%	78,9%
Anonymt ägande		77 628 251	11,1%	6,1%
Summa	99 514	702 342 489	100,0%	100,0%

Källa: Euroclear och Modular Finance

Aktiekursutveckling



Förvaltningsberättelse

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark i norra Sverige. Skogen är en reelltillgång som växer varje år och utgör kärnan i SCAs verksamhet. Kring denna förnybara resurs har SCA byggt en välinvesterad och effektiv värdekedja som maximerar värdet av varje träd.

Verksamhet och organisationsstruktur

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen, Europas största privata skogsinnehav. Kring denna resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som tar vara på och maximerar värdet av hela trädet. Av råvaran utvecklar SCA produkter för kunder världen över med höga krav på kvalitet, leveranstrygghet, service och hållbarhet.

Den mest värdefulla delen av trädet är sågtimmer och så mycket av trädet som möjligt blir därför sågade trävaror för industri och byggvaruhandel. Bark används för energiproduktion. Flis tillsammans med toppar och mindre träd blir massa och papper för kundernas vidare förädling till bland annat mjukpapper, förpackningar och tryckpapper. Sågspån blir pellets för egen och andras energiproduktion. Ånga och andra biprodukter från massaproduktion blir värmeenergi till de närliggande fjärrvärmenäten, grön el och i framtiden även biodrivmedel.

Skogsmarken rymmer även goda lägen för vindkraftverk.

Transporter är en viktig del av SCAs effektiva värdekedja och de transportlösningar som utvecklas för de egna produkterna, erbjuds även till andra kunder.

Organisation och rapporterade segment

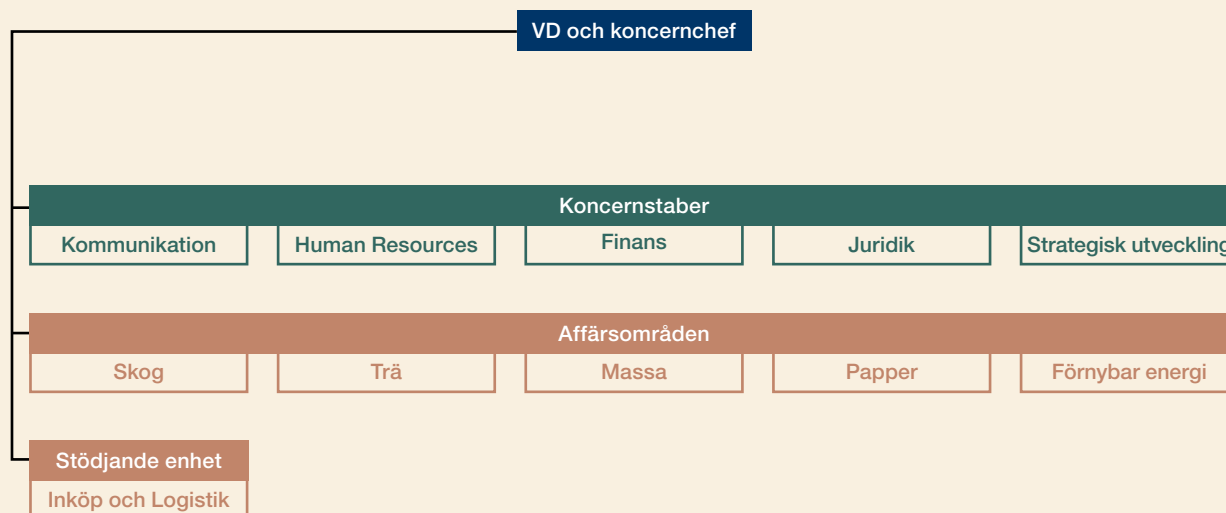
SCA är organiserat i fem affärsområden och en stödjande enhet.

Affärsområden

- Affärsområde Skog har det övergripande ansvaret för försörjningen av SCAs skogsindustrier med vedråvara. Det innebär att affärsområde Skog svarar för förvaltningen av SCAs egenägda skogsmark i Sverige, för inköpen av vedråvara från andra skogsägare samt för transporter av vedråvara till SCAs industrier.
- Affärsområde Trä har ansvar för sågverksaffären som omfattar fem sågverk i Sverige och träförädlingsenheter samt distribution och grossistverksamhet inom trävaror i Sverige, Storbritannien och Frankrike.
- Affärsområde Massa ansvarar för pappersmassaaffären omfattande sulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), båda producerade vid massafabriken i Östrand.
- Affärsområde Papper ansvarar dels för kraftlineraffären, med tillverkning av wellpappråvara vid pappersbruken i Obbola och Munksund, dels för tryckpappersaffären, med tillverkning av tryckpapper för tidskrifter, kataloger och reklamtryck vid pappersbruket i Ortiken.
- Affärsområde Förnybar energi utvecklar SCAs affär inom området förnybar energi, till exempel utveckling av vindkraftsprojekt, pelletstillverkning och försäljning samt användande av biomassa och biprodukter från industrin för energiproduktion.

I den stödjande enheten Inköp och logistik ingår SCAs gemensamma inköpsfunktion. Enheten svarar också för SCAs logistiksystem för utleveranser till kund med specialanpassade fartyg och terminaler både i Sverige och på viktiga utlandsmarknader.

Organisation



Staber

SCA har fem koncernstaberna: Kommunikation, Human Resources, Finans, Juridik samt Strategisk utveckling.

Segment

SCAs finansiella rapportering sker i form av fyra segment, vilka skiljer sig något från de ovan beskrivna affärsområdena. I segment Skog ingår affärsområde Skog samt de aktiviteter inom Förnybar energi vilka är kopplade till skogen men hanteras av affärsområde Förnybar energi, främst vindkraftsarrenden samt försäljning av biprodukter från skogen för energiändamål. I segment Trä ingår affärsområde Trä samt de aktiviteter vilka är kopplade till sågverken men hanteras av affärsområde Förnybar energi, främst pelletsverksamheten.

I segmenten Trä, Massa och Papper ingår också en utfördelning av resultatet från den stödjande enheten Inköp och logistik, motsvarande de resurser hos den stödjande enheten som respektive affärsområde tagit i anspråk. Affärsområde Skog använder inte den stödjande enhetens logistiktjänster.

I övrigt överensstämmer de rapporterade segmenten med affärsområdena.

Utdelning av hygienverksamheten, Essity

Den 5 april 2017 beslutade årsstämman i SCA i enlighet med styrelsens förslag att dela ut hygien- och hälsoverksamheten Essity Aktiebolag (publ) till SCAs aktieägare. Essity noterades på Nasdaq Stockholm den 15 juni 2017.

Utdelningen av Essity påverkar kraftigt SCAs nyckeltal för 2017. Hygienverksamheten redovisas för jämförelseåret 2017 på en separat rad i resultaträkningen kallad "avvecklad verksamhet" och ingår därför inte i SCAs nettoomsättning och rörelseresultat. I årsredovisningen beskrivs endast SCAs kvarvarande verksamhet, skogs- och skogsindustriverksamheten, om inte annat anges. I de fall hygienverksamheten ingår presenteras den som avvecklad verksamhet.

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

Marknadsutvecklingen under 2018 har varit positiv för alla SCAs produktområden, med en god efterfrågan och högre priser. Nettoomsättningen uppgick till 18 755 (16 664) MSEK, en ökning med 13 procent jämfört med 2017. Av ökningen svarade högre priser och mix för 13 procent, leveransvolymerna för 5 procent och valuta för 5 procent.

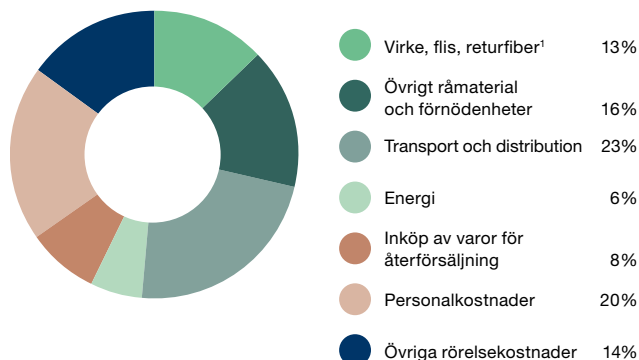
I tillägg till nettoomsättningen uppgick SCAs övriga rörelseintäkter under 2018 till 1 927 (1 603) MSEK, en ökning med 20 procent jämfört med 2017. De övriga rörelseintäkterna utgörs av produkter och tjänster som inte är färdigvaror inom Trä, Massa och Papper, till exempel energiprodukter, försäljning av frakttjänster till externa kunder samt vindkraftsarrenden.

SCA är ett exportinriktat bolag där cirka 85 procent av nettoomsättningen såldes utanför Sverige. De största enskilda exportmarknaderna är Storbritannien (18%), Tyskland (16%) samt Frankrike (7 % av nettoomsättningen).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2018	2017	Förändring %
Nettoomsättning	18 755	16 664	13
Övriga rörelseintäkter	1 927	1 603	20
Rörelsekostnader	-15 430	-14 619	6
EBITDA	5 252	3 648	44
Avskrivningar	-1 250	-1 137	10
Rörelseresultat	4 002	2 511	59
Finansiella poster	-29	-93	
Resultat före skatt	3 973	2 418	64
Skatter	-314	-544	
Periodens resultat	3 659	1 874	95
Nyckeltal			
EBITDA-marginal	28,0%	21,9%	
Resultat per aktie	5,21	2,67	

Kostnadsstruktur 2018



1) I virke, flis och returfiber ingår även förändring av varulager och värdeförändringar i biologiska tillgångar

Kostnadsstruktur

SCAs totala rörelsekostnader under 2018 uppgick till 15 430 (14 619) MSEK, en ökning med 6 procent jämfört med 2017. Rörelsekostnaderna har reducerats med en positiv värdeförändring i biologiska tillgångar på 679 (617) MSEK, vilken förts till virke, flis och returfiber. Den största delen av kostnadsmassan utgörs av köpt virke, flis och returfiber (13%), övrigt råmaterial och förnödenheter (16%), personalkostnader (20%) samt transport- och distributionskostnader (23%).

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till 48 (52) MSEK, vilket motsvarar cirka 0,3 procent av koncernens omsättning.

Resultat

EBITDA ökade med 44 procent till 5 252 (3 648) MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 28,0 (21,9) procent. Ökningen relaterade främst till högre försäljningspriser. Valutaeffekter påverkade resultatet positivt medan högre råvarukostnader och lägre leveransvolymen inom främst Massa påverkade resultatet negativt.

Under året slutfördes utbyggnaden av massafabriken i Östrand, en investering som fördubblar produktionskapaciteten. Den utbyggda fabriken togs i drift i juni efter ett planerat ombyggnadsstopp i andra kvartalet. Sedan uppstarten har produktionsvolymen successivt ökat och bidragit till ökad omsättning och EBITDA. EBITDA påverkades även av kostnader relaterade till uppstarten av den utbyggda massafabriken: (i) ombyggnadsstopp om 251 (131) MSEK, (ii) projektkostnader om 59 (100) MSEK och (iii) högre direkta kostnader om 150 (0) MSEK.

Kostnader för planerade underhållsstopp inom Papper påverkade resultatet negativt med 116 (122) MSEK.

Avskrivningar uppgick till 1 250 (1 137) MSEK. Ökningen var främst hänförlig till investeringen i den utbyggda massafabriken som ökade avskrivningarna från och med tredje kvartalet 2018.

Rörelseresultatet ökade med 59 procent och uppgick till 4 002 (2 511) MSEK.

Finansiella poster uppgick till -29 (-93) MSEK.

Orsaker till förändringar av EBITDA (%), 2018 jämfört med 2017

	%
Pris/mix	62
Volym	-4
Råmaterialkostnad	-17
Energikostnad	1
Valuta	10
Övrigt	-8
Totalt	44

Riksdagen har beslutat att sänka bolagsskatten i två steg. Den 1 januari 2019 sänks skatten från 22,0 till 21,4 procent. Den 1 januari 2021 sänks skatten ytterligare, från 21,4 till 20,6 procent. Sänkningen av bolagsskatten innebär en omvärdering av uppskjuten skatt under 2018, vilket resulterat i en positiv engångspost om 551 MSEK i andra kvartalet 2018. Skatt, inklusive omvärdering av uppskjuten skatt, uppgick till -314 MSEK. Skatt, exklusive omvärdering av uppskjuten skatt, uppgick till -865 (-544) MSEK motsvarande en skattesats om 21,8 (22,5) procent.

Resultatet per aktie uppgick till 5,21 (2,67) SEK.

Investering i utökad massakapacitet i Östrand

SCA beslutade under 2015 att investera i ökad kapacitet för massaproduktion vid Östrands massabruk. Den årliga produktionskapaciteten av blekt barrsulfatmassa beräknas öka från nuvarande 430 000 ton till cirka 900 000 ton.

Den utbyggda massafabriken togs i drift i juni 2018 enligt plan efter ett ombyggnadsstopp, som påbörjades i april 2018. Vid utgången av 2018 hade cirka 7,4 miljarder SEK investerats, vilket motsvarar cirka 95 procent av den totala investeringen. Investeringen har finansierats med operativt kassaflöde.

Kassaflöde

Det kassamässiga rörelseöverskottet uppgick till 4 503 (3 145) MSEK. Kassaflödeseffekten från rörelsekapitalförändringar uppgick till -843 (-143) MSEK. Löpande nettoinvesteringar uppgick till 1 002 (638) MSEK. Det operativa kassaflödet uppgick till 2 751 (2 273) MSEK.

Skattebetalningarna uppgick till 229 (30) MSEK. De låga skattebetalningarna beror främst på stora skattemässiga avskrivningar på SCAs nyinvesteringar, inklusive Östrandsprojektet, samt ackumulerade förlustavdrag från tidigare år.

Operativ kassaflödesanalys

MSEK	2018	2017
Kassamässigt rörelseöverskott	4 503	3 145
Förändring av rörelsekapital	-843	-143
Löpande nettoinvesteringar	-1 002	-638
Övrigt operativt kassaflöde	93	-91
Operativt kassaflöde	2 751	2 273
Finansiella poster	-29	-93
Betald skatt	-229	-30
Övrigt	2	-41
Rörelsens kassaflöde	2 495	2 109
Strategiska investeringar i anläggningar	-1 967	-2 863
Kassaflöde före utdelning	528	-754

Finansiell ställning

SCAs sysselsatta kapital uppgick per 31 december 2018 till 46 082 (42 719) MSEK, en ökning under året med 3 363 MSEK. Ökningen var främst hänförlig till investeringen i Östrands massfabrik samt omvärdering av SCAs skogstillgångar.

Nettolåneskulden uppgick per 31 december 2018 till 7 020 (5 966) MSEK, en ökning med 1 054 MSEK. Nettolåneskuldssättningen uppgick till 1,3 gånger EBITDA och skuldssättningsgraden till 18 procent.

Bruttolåneskulden uppgick per 31 december 2018 till 8 353 MSEK och har en genomsnittlig löptid på 3,8 år och en genomsnittlig räntebindningstid på 12 månader. Outnyttjade kreditlöften uppgick till 8 000 MSEK. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 648 MSEK.

Balansräkningsstruktur

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
Biologiska tillgångar	32 065	31 386
Uppskjuten skatt avseende växande skog	-6 605	-6 905
Biologiska tillgångar, netto	25 460	24 481
Rörelsekapital	3 735	2 861
Övrigt sysselsatt kapital, netto	16 887	15 377
Totalt sysselsatt kapital	46 082	42 719
Nettolåneskuld	7 020	5 966
Nettolåneskuld/EBITDA	1,3x	1,6x
Eget kapital	39 062	36 753
Nettolåneskuld/Eget kapital	18%	16%

Kreditstruktur och tillgängliga kreditlöften

Beviljat kreditbelopp MSEK ¹	Förfall år						
	31 dec 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024+
Syndikerade kreditlöften ²	8 000		4 500		3 500		
Företagscertifikat	2 550	2 550					
Obligationer (MTN)	2 200		1 000	1 200			
Svensk Exportkredit	1 500				500	500	500
Europeiska Investeringsbanken	1 480				160	160	1 160
Totalt	15 730	2 550	5 500	1 200	4 160	660	1 660

1) Varav upptagna lån uppgår till 7 730 MSEK

2) Samtliga kreditfaciliteter är outnyttjade

Övrig koncerninformation

Moderbolag

Koncernens moderbolag, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), är ett bolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal dotterföretag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Moderbolaget äger också en stor del av bolagets skogstillgångar. Bolagets organisationsnummer är 556012-6293.

Rörelsens intäkter under 2018 uppgick till 224 (225) MSEK och resultat efter finansiella poster uppgick till 857 (-575) MSEK. Mer information återfinns på sidorna 113-118.

Innehav av egna aktier

SCA innehar inga egna aktier.

Aktiefördelning

Under 2018 har, på aktieägares begäran, 319 aktier av serie A omvandlats till aktier av serie B. Totalt uppgick antalet aktier per den 31 december till 702 342 489, varav 64 587 672 A-aktier och 637 754 817 B-aktier.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,75 SEK per aktie eller 1 229 MSEK. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 22 mars 2019.

Miljöpåverkan i Sverige

Under 2018 bedrev SCA 12 tillståndspliktiga verksamheter i Sverige. Värde av leveranserna 2018 från den tillståndspliktiga produktionen i dessa anläggningar motsvarar mer än 90 procent av koncernens nettoomsättning. Fyra tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Sju tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt biobränslen och ett tillstånd avser tillverkning av bränslepellets. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman 2019 följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare att gälla för tiden från årsstämman.

”Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner, som sammantaget benämns total ersättning. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören, liksom för övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen, baserat på resultatutfall i förhållande till årliga respektive långsiktigt uppsatta mål. Det långsiktiga målet ska vara kopplat till värdeutvecklingen för SCA-aktien. Program för

rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen har möjlighet att begränsa utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Vid uppsägning som initieras av bolaget, ska en uppsägningstid om högst två år gälla. Om uppsägningen initieras av befattningshavaren, ska en uppsägningstid om högst ett år gälla. Avgångsvederlag ska inte förekomma. Pensionsförmåner ska, där så är möjligt, endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner. Planerad pensionsålder är 65 år. Styrelsen ska ha rätt att frånga de fastställda riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta. Riktlinjerna är inte tillämpliga på redan ingångna avtal. Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av ett ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen.”

Uppgifter om SCAs riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, om tillämpning av tidigare beslutade riktlinjer samt om bolagets beräknade kostnader för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C3.

Användning av non-International Financial Reporting Standards (IFRS) resultatmått

I Förvaltningsberättelsen, i de finansiella rapporterna och i noterna i denna årsredovisning återfinns ett antal icke-IFRS resultatmått. Resultatmått används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet och ett flertal av måtten är vedertagna finansiella nyckeltal. En beskrivning av resultatmått och hur dessa används återfinns i not A2.

Händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets utgång.

SCAs hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen

Hållbarhetsarbetet är integrerat i SCAs verksamhet vilket gör det naturligt att låta hållbarhetsrapporteringen i enlighet med ÅRL 6 kap 11 § vara en del av en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning 2018. Denna rapport omfattar Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) och dess dotterbolag, se not F1 sidan 105. SCA-koncernen, dess verksamhet och affärsmodell beskrivs samlat i Förvaltningsberättelsen sidan 46. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Styrningen av hållbarhetsarbetet beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten och i Hållbarhetsfakta. SCAs uppförandekod är koncernens främsta styrdokument och utgör tillsammans med koncernens hållbarhetspolicy grunden för SCAs hållbarhetsarbete. Uppföljning och utvärdering av

dessa policyer följer SCAs rutiner för internkontroll och revision, såsom beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 55, 56, 58 och 59. Utöver detta följs SCAs hållbarhetsmål och prioriteringar upp via koncernens Hållbarhetsråd.

Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens generella arbete med att identifiera och hantera risker. Processen, identifiera de risker och hantering av dessa beskrivs i Förvaltningsberättelsen.

De strategiska prioriteringarna för hållbarhetsarbetet, var i SCAs värdekedja påverkan sker, på vilket sätt områdena är väsentliga för SCAs intressenter, hur de styrs samt de viktigaste resultatindikatorerna beskrivs i hållbarhetsfakta, se tabell på sidorna 126–127. Av tabellen

framgår även hur sociala förhållanden, personalfrågor, miljö, mänskliga rättigheter samt antikorrupcion relateras till SCAs hållbarhetsarbete.

Förutom informationen ovan, beskrivs SCAs hållbarhetsarbete och utfallet av detta på följande sidor, uppdelat per hållbarhetsområde enligt ÅRL:

- Sociala förhållanden och personalfrågor, se sidorna 42–43, 128–129, 131–133 och 139.
- Miljö, se sidorna 36–41, 134–138 och 140–141.
- Mänskliga rättigheter och motverkande av korrupcion, se sidorna 128–129.
- Mångfaldspolitik för styrelsen, se sidan 57.

Risker och riskhantering

SCA är exponerat för ett antal risker, vilka kan ha påverkan på bolaget, dess utveckling och varumärket. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer vilka påverkar SCAs möjligheter att vara ett trovärdigt och hållbart företag med god lönsamhet över tid och att nå uppställda mål. Genom en effektiv riskhantering, vilken beskrivs i detta avsnitt, försöker SCA reducera de negativa effekterna av identifierade risker.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka företaget både positivt och negativt. I denna mening innehåller riskerna även möjligheter för SCA. Exempel på detta är "Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter" och "Råmaterialpriser".

Processer för riskhantering

SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning på koncernledningens rekommendationer. Ansvar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker följer bolagets delegeringsordning, från styrelse till VD och från VD till affärsområdeschef. Detta innebär att de flesta av SCAs operativa

risker hanteras av SCAs affärsområden på lokal nivå men samordnas, om så bedöms nödvändigt. Verktygen för samordningen består främst av affärsområdenas löpande rapportering samt den årliga strategiprocessen, där identifiering, värdering och hantering av risk är en del av processen. I denna process har identifierade risker klassificerats efter sannolikhet att risken blir verklighet samt konsekvens för SCAs måluppfyllnad. Utfallet av denna utvärdering utgör en del av bedömningen av de risker som beskrivs i detta avsnitt.

SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energirisk. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse och utgör, tillsammans med SCAs instruktion för energihandel, ett ramverk för hanteringen.

SCA har en funktion för intern revision vilken följer upp att SCAs organisation följer fastställda policyer och beslutade åtgärder för hantering av identifierade risker.

Risk

Operativa risker

Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter

Efterfrågan på SCAs produkter påverkas av en mängd faktorer såsom till exempel den allmänna BNP-utvecklingen, men även mer specifika trender som ökad e-handel, minskat läsande av pappers-tidningar och en därmed förändrad annonsmarknad. Andra branscher vars utveckling påverkar efterfrågan på SCAs produkter är byggverksamhet och gör-det-själv. Andra produkter och tjänster kan vara substitut för SCAs produkter samtidigt som SCAs produkter också kan ersätta andra produkter och material.

Riskhantering

För de flesta produktområden där SCA verkar finns ett flertal konkurrerande producenter och tydliga marknadspriser. Utbudet bestäms av SCAs och dess konkurrenters tillgängliga produktionskapacitet. Marknadspriset sätts vid varje tillfälle baserat på efterfrågan och utbud. Försäljningskontrakten för SCAs produkter kan ange att SCAs pris är någon typ av marknadspris, ibland dock med viss tidsfördröjning jämfört med vad som händer på marknaden, publicerade prisindex med mera. Försäljningskontrakten kan också ange visst pris, som normalt gäller tills vidare. Variationer i marknadspriserna kan skapa betydande svängningar i resultatet för SCA. Risken med varierande marknadspris kan mötas på flera sätt. Långtidskontrakt till fasta priser eller prissäkring förekommer endast i undantagsfall. För att minska effekten av prisvariationerna, åtminstone i de fall dessa är negativa och bedöms bli långsiktiga, kan åtgärder vidtas för att anpassa kostnadsbilden till situationen, till exempel i form av omförhandling av inköpsavtal, personal- och kapacitetsförändringar samt översyn av verksamhetsstrukturen. Övergång till alternativ produktion kan också bli aktuell där detta är möjligt.

Råmaterialpriser och andra kostnader för insatsvaror och tjänster

Marknadspriset varierar över tiden för många insatsvaror och tjänster som används i tillverkningen av SCAs produkter. Detta kan påverka SCAs resultat. 80 procent av SCAs kostnadsbas på 15 430 MSEK utgörs av råmaterial, energi och andra insatsvaror och tjänster, inklusive distributionstjänster. SCAs kostnadsstruktur finns beskriven i Förvaltningsberättelsen.

Risken med insatsvarornas och tjänsternas prisvariationer samt variationernas inverkan på resultatet kan hanteras på flera sätt. SCAs integrerade värdekedja innebär att råvaruflödena är integrerade från skogsmark till färdiga skogsindustriprodukter. Denna integration innebär i sig en riskreducering. Under 2018 kom 56 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och flis från egna sågverk. Vedfibren används för SCAs tillverkning av sågade trävaror, massa, kraftliner och tryckpapper. Eget skogsavfall används för tillverkning av biobränslen och sågspån för tillverkning av pellets. Energi som genererats i produktionsprocessen används internt eller säljs. Ett annat sätt att hantera prisrisken är genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. SCA är ett energiintensivt företag och kan enligt interna regler säkra elprisrisken upp till 36 månader. Elprissäkringarna sker dels genom finansiella instrument, dels genom prisbindningar i leveransavtal. Under 2018 nettoköpte SCA 2,3 (2,3) TWh elektricitet. För 2019 har 70 procent av de prognosticerade elinköpen prissäkrats och för 2020 39 procent. För 2021 har inga prissäkringar gjorts. Normalt sett hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror än avseende elenergi genom säkring. Andra alternativ att hantera variationer i kostnaderna är att omförhandla avtal, söka nya leverantörer eller ersätta insatsvaror och tjänster som gått upp i pris med andra varor och tjänster, vilka fyller samma funktion.

Risk

Riskhantering

Forts. Operativa risker

Miljöpåverkan

SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för återställande av miljön eller andra typer av negativa effekter. Krav på återställande av miljön kan också inkludera effekterna av SCAs tidigare, nu nedlagda verksamheter. För SCAs industriella verksamhet i Sverige krävs tillstånd enligt Miljöbalken. Givna tillstånd sätter gränser för verksamhetens omfattning och påverkan på omgivningen. Vid utökad eller ändrad verksamhet kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma. Skogsverksamheten påverkas av Skogsvårdslagen och Jordförvärvslagen. Frågan om risker kopplade till klimatförändringar växer också i betydelse.

SCA har sedan flera år en hållbarhetspolicy som anger riktlinjerna för koncernens åtgärder inom miljö och socialt ansvar. I tillägg till detta är mål för miljö och människa en integrerad del av SCAs affärsstrategi. Riskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöledningssystem, miljöriskundersökningar i samband med förvärv samt saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar. SCAs stora skogsinnehav har en betydande positiv klimatpåverkan genom absorption av koldioxid. Skogen garanterar dessutom tillgång till förnybar skogsråvara och tillhandahåller värdefulla ekosystemtjänster för samhället. Genom resursanvändningssystemet RMS kontrollerar SCA hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Uppgifterna används till intern styrning och uppföljning av satta mål.

SCA arbetar aktivt med att reducera klimatpåverkan genom sänkt energikonsumtion och minskade utsläpp av växthusgaser från den egna verksamheten samt genom att erbjuda förnybara produkter med låg klimatpåverkan. Det sker ett kontinuerligt arbete för att öka inslaget av förnybar energi och biobränslen. SCA arbetar även med att minska mängden produktionsavfall. En beskrivning av SCAs arbete och styrning inom detta område ges i avsnittet Hållbarhetsfakta.

Affärsetik

Ett oetiskt agerande eller en dålig hantering av affärsetiska risker kan skada företagets varumärke och rykte på marknaden. SCA kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner.

För att säkerställa att SCAs organisation lever upp till företagets kärnvärden och inte medverkar i eller kan kopplas till oetiska affärsmetoder finns sedan 2004 en fastställd Uppförandekod. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur bolaget bedriver sin verksamhet och hur dess anställda ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden revideras årligen. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och miljö. SCAs koncernpolicyer, inklusive Uppförandekod och Hållbarhetspolicy, ska gälla för alla marknader där SCA är verksam.

Utbildning av SCAs samtliga medarbetare avseende Uppförandekoden sker kontinuerligt. För att säkerställa att SCA arbetar med affärspartners som delar dessa värderingar sker en utvärdering av potentiella partners innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik. Leverantörer förväntas följa SCAs Uppförandekod och detta regleras som en del av leverantörsavtalen. SCA har etablerat ett antal metoder för att övervaka och säkerställa att Uppförandekoden efterlevs. Dessa innefattar bland annat due diligence i samband med förvärv, riskutvärdering av företagets egna enheter och leverantörer samt regelrätta platsrevisioner av SCAs enheter och av leverantörer som bedöms ha en högre risknivå. Närmare upplysningar om verksamheten återfinns i avsnittet Hållbarhetsfakta.

Risker i skogsbeståndet

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark, varav 2 miljoner hektar utgörs av produktiv skogsmark. Det finns en risk att värdet av skogsbeståndet minskar genom angrepp av skadeinsekter och betande klövdjur, stormar och brand. Värdet kan också förändras genom variationer i efterfrågan på vedråvara i SCAs region vilket i sin tur påverkar prisnivån i regionen. SCAs skogsskötsel kan komma i konflikt med renskötande samers verksamhet avseende markanvändning. Detta gäller även vid utarrendering av mark för vindkraftsprojekt.

SCA arbetar aktivt med förbättrade skogsbruksmetoder och förädling av skogsplanter för att öka tillväxten i skogen. Ett aktivt skogsbruk kombinerat med en industri som förädlar skogsråvaran är väsentligt för att säkra värdet av skogstillgången. Den uthålliga avverkningspotentialen har sedan 1950 mer än fördubblats, samtidigt som virkesförrådet ökat med cirka 60 procent.

Risken för angrepp av skadeinsekter hanteras med hjälp av omsorgsfull markberedning och särskilda skydd mot snytbaggar. Stammen av betande klövdjur hålls nere genom att SCA arrenderar ut jakträtten på markerna. SCAs skogsmark är spridd över stora delar av norra Sverige, vilket innebär att till exempel skogsbrand och stormar normalt inte kan påverka mer än en mindre del av skogen. Skogen försäkras därför inte.

SCA samråder med berörda samebyar avseende skogsskötsel och vindkraftsprojekt på SCAs mark. Samrådet kan gälla frågor som tidpunkt för avverkning, gödsling, markberedning och val av trädslag vid nyplantering. Vid vindkraftsprojekt sker samråd till exempel om vindkraftsparkens storlek, påverkan på rennäringen och eventuell påverkan på berörda samebyar.

Risk**Riskhantering****Forts. Operativa risker****Risker i produktionsanläggningar**

SCA har 18 produktionsanläggningar, främst i Sverige men viss tillverkning finns även i Storbritannien och Frankrike. SCA äger också anläggningar för distribution såsom skogsbilvägar, virkesterminaler och hamnanläggningar i Sverige och andra länder. En del av anläggningarna bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan skada anläggningen ifråga och även orsaka leveransproblem. Dålig arbetsmiljö i produktionsanläggningarna kan orsaka arbetsolycksfall med stora konsekvenser för enskilda medarbetare.

Målet med SCAs arbete med dessa risker är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda medarbetare, närboende, miljö, företagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer vilket inkluderar inspektioner och jämförelser med andra anläggningar, inom och utom SCA. Viktiga moment i det skadeförebyggande arbetet innefattar också underhåll av anläggningar, utbildning av personal, god ordning och reda samt dokumentation. Produktionsanläggningarna arbetar kontinuerligt med att minska sina risker genom bland annat riskbedömningar och ständiga förbättringar. Samtliga helägda anläggningar är försäkrade till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. Försäkringen sker i samarbete med marknadsledande försäkringsbolag. SCA har en nollversion när det gäller arbetsolycksfall och bedriver ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete för att minimera risken för personskador.

Påverkan av politiska beslut

SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler, framför allt i Sverige där SCA har stora delar av verksamheten, men även på EU-nivå. Påverkan kan komma från generella regler såsom beskattning och finansiell rapportering. SCA påverkas också av mer specifika regler som till exempel tillståndsgivning enligt bland annat Miljöbalken i Sverige och politiska beslut avseende transporter och skogsbruk i Sverige. Politiska beslut kan påverka framtida avverkningsmöjligheter. Ett viktigt enskilt politiskt beslut är beslutet om Storbritanniens utträde ur EU (Brexit). Storbritannien är en av SCAs viktigaste marknader och står för cirka 18 procent av SCAs nettoomsättning.

SCA arbetar med att bevaka och utvärdera omvärldsförändringar och förändrad lagstiftning och identifiera åtgärder som leder till förändringar till fördel för SCA. SCA medverkar också i nationella och internationella branschorganisationer, vilka är de primära organen för deltagandet i den aktuella samhällsdebatten. Ett nyckelområde för SCA är den globala energi- och miljölagstiftningen. SCA följer utvecklingen inom prioriterade områden såsom resursanvändning generellt, och mer specifikt till exempel frågor om avfall och utsläpp till vatten och luft. EUs handel med utsläppsrätter, regelverk avseende avfall och initiativ avseende cirkulär ekonomi är viktiga att följa för SCA. Avseende Brexit kommer Storbritannien även efter ett utträde ur EU att ha ett importbehov av trävaror, massa och papper. Av SCAs nettoomsättning i landet köps ungefär hälften från lokala leverantörer. SCAs anläggningstillgångar i Storbritannien uppgår till mindre än 1 procent av SCAs totala anläggningstillgångar. Det finns idag inga förväntningar på några väsentliga förändringar av importtullar eller liknande begränsningar avseende SCAs produkter. Förutsatt en stark brittisk ekonomi och stabila växelkurser förväntas SCA även fortsättningsvis ha en betydande nettoomsättning i Storbritannien.

Kundberoende

SCAs tio största kunder svarade 2018 för cirka 29 procent av SCAs nettoomsättning. Risken vid allt för stort beroende av enskilda kunder är att uteblivna köp från en enskild kund kan påverka SCAs resultat negativt.

SCA arbetar kontinuerligt med att bygga relationer med nya kunder, för att på så sätt minska konsekvenserna av uteblivna köp från etablerade kunder. Generellt är kunderna inom massa och papperssegmenten stora företag, som tidnings- och tidsskriftsföretag, tillverkare av mjukpapper samt tillverkare av wellpappförpackningar. Inom Trä har SCA under åren utvecklat helt nya kundsegment. Traditionella distributörer inom Trä är generella grossister för sågade trävaror. I tillägg till detta har SCA byggt upp relationer till distributörer inom byggmaterialhandeln, vilka är mer inriktade på distribution till konsument inklusive gör-det-själv segmentet. För denna kategori distribuerar SCA ofta varorna direkt till respektive kunds varuhus. Förutom detta sker också försäljning av specialiserade komponenter direkt till industrin.

Leverantörer

SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan försäkra SCA kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer, vilka inte följer SCAs uppförandekod, kan orsaka problem även för SCA.

För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal olika leverantörer. För virkesförsörjningen i den del som inte täcks genom avverkningar i egen skog har SCA byggt upp en virkesinköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i hela regionen. Genom organisationen har SCA relationer med cirka 17 000 privata skogsägare i regionen. SCA kan också sälja skogsvårdstjänster till dessa leverantörer. Cirka 100 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningen, cirka 100 för transporter till SCAs industrier och ytterligare cirka 110 för skogsvård. För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer till underhåll och ny- och ombyggnad av anläggningar. SCA har etablerat en global leverantörsstandard som bland annat behandlar arbetsvillkor, hälsa och säkerhet och affärsetik. SCAs leverantörer måste underteckna standarden och potentiellt genomgå en revision.

IT-säkerhet och risker i IT-system

SCA är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på produktionen och viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets redovisning. Risken för intrång av obehöriga i SCAs system kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld.

SCA har etablerat en ledningsmodell för IT som inkluderar styrning, standardiserade IT-processer och en organisation för IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbetet omfattar en kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för förändring av befintliga system liksom för den dagliga driften. Större delen av SCAs systemlandskap bygger på välbeprövade produkter såsom till exempel SAP.

Risk**Riskhantering****Forts. Operativa risker****Risker relaterade till personal**

SCA måste ha tillgång till kompetenta och motive-
rade medarbetare samt säkerställa tillgången på
bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och
operationella mål.

SCA arbetar på ett strukturerat sätt för att medarbetarna ska vara friska och må
bra genom proaktivt friskvårdsarbete såsom utbildningar, träning, specialinsatser
till exempel för att påverka medarbetare att sluta röka samt att erbjuda hälso-
sökningar. SCA lägger även stor vikt vid säkerhetsarbete i samtliga enheter.
Genom en strategisk bemanningsplanering säkerställer SCA tillgången på personer
med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Rekryteringen kan ske både externt och internt,
där den interna rekryteringen och rotationen underlättas genom en portal, där
lediga befattningar utannonseras, både internt och externt. Löner och andra villkor
ska vara marknadsanpassade samt kopplas till SCAs affärsmässiga prioriteringar.
En etablerad successionsplanering säkrar verksamheten. SCA eftersträvar goda
relationer med de fackliga organisationerna.

Finansiella risker**Valuta**

SCAs exportinriktning gör SCAs verksamhet starkt
valutaberoende. Cirka 85 procent av försäljningen
sker i andra valutor än SEK. Huvuddelen av inköpen
sker i SEK. Endast en mindre del av inköpen görs i
andra valutor. Svängningar i valutakurserna påverkar
SCAs intäkter avsevärt och därmed resultatet.

I tabellen anges nettoexponeringen för
de tre största valutorerna under 2018,
samt övriga utländska valutor totalt,
mätt som försäljning i respektive
utländsk valuta minus inköp i samma
valuta.

I enlighet med SCAs finanspolicy
valutasäkras denna exponering enligt
följande: Alla balansräkningsposter i
utländsk valuta säkras, liksom expo-
neringen i större beslutade och kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar.
Enligt policyn kan också transaktionsexponering avseende uppskattat framtida
nettoflöde valutasäkras upp till 18 månader. SCA hade per 31 december 2018 till
genomsnittskursen EUR/SEK 10,23 samt USD/SEK 8,59 säkrat cirka 70 procent av
den förväntade nettoexponeringen för de kommande 6 månaderna 2019 samt cirka
50% för det tredje kvartalet och cirka 25% för fjärde kvartalet 2019.
Omräkningsexponering, det vill säga den risk som SCA är exponerat för vid omräk-
ning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till SEK, är av mindre
betydelse för SCA eftersom balansomslutningen i dessa bolag endast utgör
3 procent av SCAs totala balansomslutning. Omräkningsexponeringen i de
utländska dotterbolagen kurssäkras inte.

Nettoexponering	2018
EUR	599 MEUR
USD	368 MUSD
GBP	146 MGBP
Övriga (omräknat till SEK)	643 MSEK
Totalt	11 716 MSEK

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av
att SCAs kunder eller motparter i finansiella kontrakt
inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Kreditexponeringen i kundfordringar uppgick den 31 december 2018 till 2 629
MSEK. Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via
kreditupplysningsföretag. Kreditlimiter fastställs och följs upp löpande. Kund-
fordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell
bedömning av varje kund.
Den finansiella kreditexponeringen, där motparten är en finansiell aktör eller en för-
valtare av pensionsmedel, uppgick den 31 december 2018 till 1 725 MSEK. I denna
exponering ingår kreditrisk för likvida medel med 648 MSEK och kreditexponering i
derivatinstrument med 401 MSEK. Målsättningen är att finansiella motparter ska ha
ett kreditbetyg på lägst A- från minst två kreditbedömningsinstitut.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken
att SCA inte har möjlighet att möta sina betalnings-
förpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller
svårigheter att uppta nya lån.

SCAs bruttolåneskuld uppgick den 31 december 2018 till 8 353 MSEK och den
genomsnittliga löptiden, inklusive outnyttjade kreditlöften, till 3,8 år. Outnyttjade
kreditlöften uppgick vid årets slut till cirka 8 000 MSEK och likvida medel till
648 MSEK.
För att säkerställa god tillgång till lånefinansiering strävar SCA efter en så kallad
"investment grade rating". Kreditvärderingsinstitutet Standard and Poor's (S&P) har
den 7 april 2018 tilldelat SCA kreditbetyget "BBB" med stabila utsikter.
SCA ska upprätthålla en finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående
av likvida medel och outnyttjade kreditlöften motsvarande minst 10 procent av
koncernens årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en
god spridning av bruttoskuldens förfall. Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig
löptid på över tre år, med hänsyn till outnyttjade kreditlöften. Överskottslikviditet
ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs finansiering
bestod den 31 december 2018 av kreditfaciliteter från en grupp av fyra banker med
god kreditvärdighet, bilaterala lån från Svensk Exportkredit och Europeiska Investe-
ringsbanken, samt emitterade obligationer och företagscertifikat.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för att förändringar i
räntenivån påverkar SCA negativt.

SCAs policy är att den genomsnittliga räntebindningstiden ska vara i intervallet
3–36 månader. SCAs bruttolåneskuld, inklusive derivatinstrument, hade per den
31 december 2018 en genomsnittlig räntebindning på 12 månader. Risken hanteras
genom fasträntelån eller genom räntederivat. För känslighetsanalys, se not E7.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning syftar till att säkerställa SCAs åtaganden mot alla sina intressenter, det vill säga aktieägare, kunder, leverantörer, kreditgivare, samhälle och medarbetare. Bolagsstyrningen ska också stödja bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft. Bolagsstyrningen ska vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i förvaltningsberättelsen för SCAs årsredovisning 2018 enligt 6 kapitlet 6 § årsredovisningslagen (1995:1554). Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar, sidorna 55–61

På dessa sidor beskrivs regelverk och koncernens bolagsstyrning, inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året. Vidare redovisas här ersättningar och ersättningsfrågor samt SCAs internkontroll. SCA tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning med beaktande av de ändringar som gjordes i koden den 1 december 2016 (www.bolagsstyrning.se).

Risker och riskhantering, sidorna 51–54

SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest

väsentliga riskerna samt vilka styrande dokument och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

Hållbarhet, sidorna 34–43 samt 119–141

SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att reducera risker och kostnader, stärka konkurrenskraften samt att attrahera talanger och investerare. VD har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. SCA har en koncernfunktion med ansvar för hållbarhet, som leds av SCAs hållbarhetschef. Arbetet samordnas av koncernens Hållbarhetsråd och ett antal tvärfunktionella nätverk.

Så här styrs SCA

Bolagsstämma/Årsstämma

SCAs högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att delta, få ärenden behandlade samt rösta för samtliga sina aktier. SCA har enligt sin bolagsordning två noterade aktieslag: A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie representerar 10 röster och varje B-aktie en röst. Årsstämman är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämman där årsredovisningen ska framläggas. Vid bolagets årsstämma väljs bland annat bolagets styrelse och styrelsens ordförande. Årsstämman väljer också bolagets revisor.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har till uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt i vissa fall föreslå procedurfrågor inför nästa valberedning.

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt säkerställande av att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut bland annat vid större investeringar och vid förvärv och avyttringar av verksamheter.

Årsstämman 2018 beslutade att styrelsen ska bestå av tio årsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver ingår i styrelsen tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter.

SCAs bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsens ordförande

Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande följa bolagets verksamhet i dialog med VD och se till att övriga styrelseledamöter får information och underlag, som säkerställer hög kvalitet i diskussion och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärderingen av styrelsens och VDs arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Revisionsutskott

Bolagets styrelse har inom sig inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, interntrevision och riskhantering samt lämnar rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet håller sig informerat om revisionen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt lämnar rekommendation till valberedningen som underlag för val av revisor och bestäm-

mande av arvode, liksom information till styrelsen om resultatet av revisionen med mera, för att uppfylla samtliga krav i EUs revisionsförordning. Revisionsutskottet beslutar om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från bolagets revisor. Slutligen utvärderar revisionsutskottet revisorsinsatsen och informerar valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Ersättningsutskott

Bolagets styrelse har även inom sig inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets övriga ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen.

Internrevision

Inom SCA är det medarbetarnas ansvar att se till att den interna styrningen och kontrollen är god inom den verksamhet eller process man är ansvarig för. Internrevision är en separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra effektiviteten i SCAs interna styrning och kontroll samt riskhantering. Internrevision rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer för: försäljning, inköp, bokslut och finansiell rapportering, anläggningstillgångar, kompensationer och förmåner, personalrelaterade frågor, informationssäkerhet och IT-system, olika typer av projekt samt efterlevnad av SCAs policyer inklusive uppföljning av Uppförandekoden och övergripande instruktioner.

Verkställande direktör (VD) och koncernledning

SCAs VD och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har VD en koncernledning vars arbete VD leder. Koncernledningen består av VD, ekonomi- och finansdirektör, cheferna för affärsområdena Skog, Papper, Massa, Trä och Förnybar energi samt chefen för den stödjande enheten Inköp och logistik. Vidare ingår i koncernledningen cheferna för koncernfunktionerna Human Resources, Juridik, Kommunikation och Strategisk utveckling. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för VD klargörs bland annat arbetsfördel-

FAKTARUTA:

Läs mer om SCAs bolagsstyrning på www.sca.com. Där finns bland annat:

- SCAs bolagsordning
- Länk till Svensk kod för bolagsstyrning
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med år 2015 (kallelser, protokoll, VDs anföranden) och pressmeddelanden från 2012
- Information från valberedningen från och med år 2006 (sammansättning, förslag och arbete)
- Information inför årsstämman 2019 (kallelse, valberedningens förslag inklusive revisionsutskottets rekommendation, styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med år 2007

ningen mellan styrelsen och VD. VD tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

SCA följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Varje affärsområde ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter VD och CFO med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten.

Externa revisorer

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar SCAs redovisning, koncernens årsredovisning innefattande hållbarhetsredovisning, styrelsens och VDs förvaltning, årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Interna regelverk är bland annat

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Uppförandekod
- Övriga policydokument beslutade av styrelsen samt instruktioner beslutade av VD

Externa regelverk är bland annat

- Svensk aktiebolagslag
- IFRS
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Tillämpliga EU-förordningar

EFTERLEVAND AV REGELVERK PÅ AKTIEMARKNADEN

Varken Finansinspektionen, börsens disciplinnämnd eller någon annan myndighet eller självreglerande organ har under 2018 utfärdat sanktioner mot SCA för överträdelse av de regler som gäller på aktiemarknaden.

Revisionen sker i enlighet med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige, vilket även inkluderar granskning av att Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen efterlevts.

Arbete under året

Årsstämma

Årsstämma hölls fredagen den 23 mars 2018 i Sundsvall. Vid stämman var 650 aktieägare företrädare, antingen personligen eller genom ombud, och dessa representerade cirka 59,6 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokaten Eva Hägg.

Stämman beslutade att utdelningen för räkenskapsåret 2017 skulle uppgå till 1,50 SEK per aktie. Vid årsstämman beslutades om omval av styrelseledamöterna Pär Boman, Charlotte Bengtsson, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Ulf Larsson, Martin Lindqvist, Lotta Lyrå, Bert Nordberg och Barbara Milian Thoralfsson. Anders Sundström nyvaldes. Pär Boman omvaldes som ordförande. Ernst & Young omvaldes som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2019. Vidare fastställdes riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra ledande befattningshavare, se not C3.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2018, med bland annat VDs anförande, finns på www.sca.com.

Valberedning

Årsstämman 2017 beslutade om följande ordning, att gälla tills vidare, för tillsättning av valberedning. Valberedningen ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av bolaget förda aktieboken per sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Om det på grund av därefter inträffade ägarförändringar befinnes angeläget, äger valberedningen, kalla in ytterligare en eller två ledamöter bland de aktieägare som röstmässigt står näst i tur, så att det sammanlagda antalet ledamöter uppgår till högst sju. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess sammansättning av nästkommande valberedning offentliggjorts. Valberedningen ska lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode för ordföranden och envar av övriga ledamöter inklusive ersättning för utskottsarbete, samt förslag till revisor och revisorsarvode.

Valberedningen har i sitt arbete beaktat de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende liksom kravet på mångsidighet och bredd med strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter relevanta för SCA.

Vidare har valberedningen inför sitt förslag till revisorsval och arvode beaktat rekommendationen från revisionsutskottet.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2019

Valberedningen inför årsstämman 2019 har följande sammansättning:

- Karl Åberg, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Petter Johnsen, Norges Bank Investment Management
- Javiera Ragnartz, AMF Försäkring och fonder
- Håkan Sandberg, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera
- Pär Boman, styrelseordförande SCA

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2019 framgår av kallelsen till årsstämman på SCAs hemsida www.sca.com. Årsstämman 2019 kommer att hållas den 20 mars.

Valberedningen har sammanträtt vid tre tillfällen till och med den 31 januari 2019. Styrelsens ordförande har redovisat den styrelseutvärdering som genomförts samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

Mångfaldspolicy

Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2018 har valberedningen tillämpat punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållandena i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2018 beslutade i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att tio ledamöter valdes, varav fyra kvinnor och sex män.

Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2019 har valberedningen arbetat med och tillämpat mångfaldspolicyn på motsvarande sätt, vilket resulterat i det förslag till styrelse som framgår av kallelsen till årsstämman.

Valberedningens förslag innebär att tio styrelseledamöter ska utses, varav fyra kvinnor och sex män.

Styrelse

SCAs styrelse består av tio ledamöter valda av årsstämman den 23 mars 2018. Till detta kommer tre arbetstagarrepresentanter och tre suppleanter för dessa.

Styrelsen för SCA består av de bolagsstämmovalda ledamöterna Pär Boman (ordförande), Charlotte Bengtsson, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Ulf Larsson, (VD och koncernchef), Martin Lindqvist, Lotta Lyrå, Bert Nordberg, Anders Sundström och Barbara Milian Thoralfsson.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen på sidan 59. SCA uppfyller kraven i Svensk kod för bolagsstyrning innebärande att högst en bolagsstämmovald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämmovalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag.

Följande tre arbetstagarrepresentanter i styrelsen har för tiden intill slutet av årsstämman 2019 utsetts Roger Boström, Johanna Viklund Lindén och Hans Wentjärn samt deras suppleanter Per Andersson, Maria Jonsson och Stefan Lundkvist. Ytterligare information om styrelseledamöterna finns på sidorna 62-63.

Styrelsens arbete

Under 2018 har styrelsen sammanträtt tio gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning. Arbetsordningen beskriver utförligt vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsesammanträden. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknadsläge, investeringar och fastställande av finansiella rapporter. Styrelsen fastställer och utvärderar även bolagets övergripande mål och strategi samt beslutar om viktigare interna regler. Ytterligare en uppgift är att löpande följa upp den interna kontrollen av att bolaget och dess anställda följer interna och externa regler, och att bolaget har väl fungerande rutiner för informationsgivning till marknaden. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende internkontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen.

Under 2018 har styrelsens arbete, förutom sedvanligt styrelsearbete, omfattat bland annat strategifrågor och utbildning med verksamhetsbesök för styrelseledamöterna i SCAs affärsområden.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete, liksom dess VD, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Under 2018 skedde utvärderingen genom en anonymiserad frågeenkät samt intervjuer och diskussioner i grupp och individuellt mellan styrelseordförande och ledamöterna. Bland annat täcker utvärderingen styrelsens arbetsformer, effektivitet, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har också informerats om hela resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Barbara Milian Thoralfsson, ordförande, Pär Boman och Martin Lindqvist. Revisionsutskottet har under 2018 haft sex sammanträden. I sitt arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av internkontrollrutiner och värdering av koncernens skogstillgång. Revisionsutskottet har även tagit fram en rekommendation till valberedningen som underlag för dess förslag till årsstämman avseende revisorsval och arvode.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Pär Boman, ordförande, Bert Nordberg och Lennart Evrell. Ersättningsutskottet har under 2018 haft sex sammanträden. Arbetet under 2018 har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

Internrevision

Grunden för arbetet med internrevision är en riskbaserad årsplan. Planen tas fram genom en riskanalys, som baseras på underlag från verksamheten, ledningen och styrelsen. Årsplanen godkänns av revisionsutskottet. Under 2018 genomfördes fjorton interna revisionsuppdrag. Lakttagelser från revisionerna rapporteras till revisionsutskottet.

Arbetet innefattade under 2018 bland annat uppföljning av organisationens arbete avseende effektiviteten i interna kontroller och uppföljning av regelefterlevnad, som i huvudsak omfattade SCAs styrande dokument inklusive Uppförandekoden.

Externa revisorer

Vid årsstämman 2018 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Hamish Mabon är huvudansvarig för revisionen. Hamish Mabon är därutöver revisor i Skanska AB, Essity AB och Husqvarna AB. Revisorn äger inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under 2018, i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid fyra ordinarie styrelsesammanträden under året. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa sammanträden har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfång, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade

revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstsammanträde en preliminär rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska redovisas. Där ibland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik. Revisorn ska även lämna en redovisning av konsultuppdrag som lämnats till revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

Styrelse och utskott

Namn	Invald	Beroende	Styrelsen	Närvaro	Revisions- utskottet	Närvaro	Ersättnings- utskottet	Närvaro
Pär Boman	2010	●	Ordförande	10	Ledamot	6	Ordförande	6
Charlotte Bengtsson	2017	●	Ledamot	10				
Lennart Evrell	2017		Ledamot	10			Ledamot	6
Annemarie Gardshol	2015		Ledamot	10				
Ulf Larsson	2017	●	Ledamot	10				
Martin Lindqvist	2017		Ledamot	10	Ledamot	6		
Lotta Lyrå	2017		Ledamot	10				
Bert Nordberg	2012		Ledamot	10			Ledamot	6
Anders Sundström	2018		Ledamot	6 ¹				
Barbara Milian Thoralfsson	2006		Ledamot	10	Ordförande	6		

- Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare – Industrivärden
- VD i SCA – Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
- Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – VD i Skogforsk

1) Invald 2018.

Antal sammanträden 2018

Styrelsen	10
Revisionsutskottet	6
Ersättningsutskottet	6

De största ägarna

Per den 31 december 2018 var AB Industrivärden bolagets största ägare, med ett innehav om totalt 35 000 000 A-aktier och 31 800 000 B-aktier, motsvarande 9,5 procent av det totala antalet aktier och 29,7 procent av det totala antalet röster i bolaget. Det finns ingen annan ägare i bolaget som direkt eller indirekt innehar aktier vars röstetal representerar en tiondel eller mer av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer

Årsstämman 2018 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Den totala ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning, andra förmåner samt pension, se not C3.

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i not C3.

Rörlig ersättning och strategiska mål

Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kortsiktiga programmet är individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på resultat, kassaflöde och kapitaleffektivitet. Det långsiktiga programmet baseras på SCA-aktiens långsiktiga totalavkastning.

Ersättning till styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de stämmovalda styrelseledamöterna framgår av not C4.

Internkontroll och finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I Årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för internkontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen. I dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har särskilt uppmanat bolagets revisor att i detalj granska hur väl reglerna för internkontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

Extern finansiell rapportering

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. VD ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom revision av årsbokslutet sker en översiktlig granskning av halvårsbokslutet samt en granskning av bolagets förvaltning och internkontroll.

Riskhantering

Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Det finns även ett gemensamt system för inrapportering av bokslut. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra prognoser.

Kontrollaktiviteter och uppföljning

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernfunktion Ekonomi och Finans och finns tillgängliga på koncernens intranät. Koncernfunktion Ekonomi och Finans ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs genom bland annat bolagets internkontrollfunktion. Processägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar affärsområdenas och den stödjande enhetens ekonomi- och controllerorganisationer vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje enhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

SCA har infört ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för bland annat den finansiella rapporteringen. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur. Därför upprättar varje enhet en förteckning över de faktiska kontroller som ska göras för enheten i fråga. Kontrollerna i dessa processer bedöms och uppdateras genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning genom internkontrollfunktionen. SCA har i vissa fall även anlitat hjälp för att utvärdera dessa kontroller från internrevisionen och externa parter.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommunikerar till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet.

Styrelsen följer upp att den interna kontrollen och rapporteringen till styrelsen fungerar genom löpande avrapportering från VD och CFO samt genom återsäkring från internrevision inom ramen för den årligen fastställda revisionsplanen. Internrevisionen rapporterar dessutom löpande sina iakttagelser i detta avseende till revisionsutskottet. Bland internrevisionens uppgifter ingår att följa upp efterlevnaden av bolagets policyer. Resultatet av denna uppföljning rapporteras till styrelsen genom revisionsutskottet.

Internkontroll av övriga processer

Grunden till internkontrollen ligger i identifieringen av risker och riskbedömning. Årligen görs en genomgång av identifierade risker med tillägg för eventuellt nya identifierade risker. Samtidigt görs en värdering av riskernas potentiella påverkan på resultat och varumärke, samt sannolikheten att risken ska inträffa. Risker som hotar verksamhetens mål kopplas till bolagets processer. För respektive process och identifierade risker, definieras de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att hantera riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp genom självutvärderingar.

Kontrollaktiviteter som möter de identifierade riskerna är dokumenterade och respektive kontrolls effektivitet utvärderas årligen genom självutvärderingar. Koncernens internkontrollfunktion sammanställer resultatet från självutvärderingarna och återsäkrar till ledning och styrelse.

Arbetet under 2018

Under 2018 har SCA fortsatt att utveckla ramverket för internkontroll. Omfattningen av självutvärdering av kontrollrutiner har utökats för att inkludera fler processer och enheter. Resultatet av självutvärderingen har rapporterats till styrelsen.

Styrelse och revisorer



Pär Boman (1961)
Ingenjör- och ekonomexamen

Ordförande i styrelsen sedan 2015. Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken AB och Essity AB, vice styrelseordförande i AB Industrivärden. Styrelseledamot i Skanska AB. Tidigare VD i Handelsbanken under perioden 2006-2015.

Invald: 2010
B-aktier: 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Charlotte Bengtsson (1971)
Civilingenjör väg- och vattenbyggnad, tekn. doktor i stål- och träbyggnadsteknik

VD för Skogforsk och adjungerad professor i träbyggnadsteknik vid Linnéuniversitetet. Styrelseledamot i Södras forskningsstiftelse, Norrskogs forskningsstiftelse, Nils och Dorthi Troedssons forskningsstiftelse.

Invald: 2017

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.



Lennart Evrell (1954)
Civilingenjör och ekonom

Styrelseledamot i Epiroc, Svenskt Näringsliv och Industrierbetsgivarerna. Tidigare koncernchef i Boliden, Sapa och Munters.

Invald: 2017
B-aktier: 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Annemarie Gardshol (1967)
Civilingenjör

VD i PostNord Sverige AB. Styrelseledamot i Essity AB. Tidigare styrelseledamot i Etac AB, Bygghemma AB, Ortivus AB och Semcon AB och olika chefsbefattningar inom PostNord och Gambro AB samt management konsult på McKinsey & Company.

Invald: 2015
B-aktier: 3 300

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Ulf Larsson (1962)
Jägmästare

VD och koncernchef i SCA. Styrelseledamot i Skogsindustrierna, Handelsbanken Region Umeå, CEPI, ledamot i Insynsrådet Västerorrlands län och styrelsesuppleant Industrierbetsgivarerna. Tidigare VD för SCA Forest Products AB 2008-2016 samt andra ledande befattningar bl a inom SCA Skog, SCA Timber och Domänverket.

Invald: 2017
Anställd sedan 1992.
B-aktier: 85 000

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.



Martin Lindqvist (1962)
Ingenjör och civilekonom

VD och koncernchef för SSAB AB. Styrelseordförande i Jernkontoret och i Stål och Metall. Vice ordförande i Industrierbetsgivarerna och styrelseledamot i Svenskt Näringsliv. Tidigare ledande befattningar inom bl a SSAB och NCC.

Invald: 2017

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Lotta Lyrå (1975)
Ökonom

VD och koncernchef för Clas Ohlson AB. Tidigare ledande roller inom Ikea-gruppen, bl a som strategichef, men även som utvecklingsansvarig 2009-2017. Erfarenhet från skogsindustri såsom utvecklingsansvarig på Södra Timber och sågverkschef för Södras sågverk i Mönsterås. Tidigare anställd på McKinsey & Company.

Invald: 2017

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Bert Nordberg (1956)
Ingenjör

Ordförande i TDC A/S, styrelseordförande i Vestas Wind Systems A/S. Styrelseledamot i Essity AB, AB Electrolux (till och med årsstämman 2019) och SAAB AB. Tidigare olika chefsbefattningar inom Digital Equipment Corp respektive Ericsson. VD i Sony Ericsson Mobile Communications AB 2009-2012.

Invald: 2012
B-aktier: 16 800

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Anders Sundström (1952)
Fil. kand.

Styrelseordförande i Kaunis Holding, NMI Group, Hedlunda Industri AB och Ekhaga Utveckling AB samt styrelseledamot i ytterligare något onoterat bolag. Tidigare bl a styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl a som VD för Folksam. Flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Invald: 2018
B-aktier: 6 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Barbara Milian Thoralfsson (1959)
MBA, BA

Styrelseledamot i Essity AB, Hilti AG och G4S Plc. Branschrådgivare till EQT. VD i NetCom ASA 2001–2005 och VD i Midelfart & Co AS 1995–2000. Tidigare styrelseledamot i AB Electrolux, Telenor ASA, Cable & Wireless Plc, Orkla ASA och Tandberg ASA.

Invald: 2006

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Arbetsstagarrepresentanter



Roger Boström (1971)
Ordförande Pappers avd 167 vid SCA Graphic Sundsvall AB, Östrands massfabrik
Medlem av LO.

Utsedd: 2013
B-aktier: 55



Hans Wentjärn (1963)
Ordförande GS-facket, Rundviks sågverk, SCA Timber
Medlem av LO.

Utsedd: 2017
B-aktier: 420



Johanna Viklund Lindén (1973)
Ordförande Unionen vid SCA Graphic Sundsvall AB / SCA Sourcing & Logistics
Medlem av PTK.

Utsedd: 2017

Arbetsstagarrepresentanter, suppleanter

Per Andersson (1955)
Pappers avd 29, SCA Obbola AB
Medlem av LO. Utsedd 2013.

Maria Jonsson (1966)
Ordförande Unionen, SCA Staber
Medlem av PTK. Utsedd 2017.

Stefan Lundkvist (1977)
Ordförande Pappers avd 158, SCA Munksund AB
Medlem av LO. Utsedd 2017.

Hedersordförande

Bo Rydin
Civilekonom, ek dr hc, tekn dr hc

Revisorer

Ernst & Young AB
Huvudansvarig: Hamish Mabon, auktoriserad revisor

Styrelsens sekreterare

Jan Svedjebrant (1955)
Jur kand
Chef koncernstab Juridik, chefsjurist.

Anställd sedan 2001.
B-aktier: 9 130

Koncernledning



Från vänster; Magnus Svensson (direktör Inköp & logistik), Jan Svedjebrant (chefsjurist), Jerry Larsson (affärsområdeschef Trä), Stina Danielsson (HR-direktör), Mikael Källgren (affärsområdeschef Förnybar energi), Ulf Larsson (VD och koncernchef), Mats Nordlander (affärsområdeschef Papper), Björn Lyngfelt (kommunikationsdirektör), Kristina Enander (affärsområdeschef Massa), Toby Lawton (ekonomi- och finansdirektör, CFO), Ole Terland (direktör Strategisk utveckling) och Jonas Mårtensson (affärsområdeschef Skog).

Ulf Larsson

VD och koncernchef
Jägmästare
Anställd sedan 1992
B-aktier: 85 000

Stina Danielsson

HR-direktör
Fil kand
Anställd sedan 2005
B-aktier: 2 459

Kristina Enander

Affärsområdeschef Massa
Civilingenjör kemiteknik med fysik
Anställd sedan 1993
B-aktier: 8 389

Mikael Källgren

Affärsområdeschef Förnybar energi
Energiingenjör
Anställd sedan 2015
B-aktier: 1 135

Jerry Larsson

Affärsområdeschef Trä
Civilingenjör, MBA
Anställd sedan 2003
B-aktier: 3 225

Toby Lawton

Ekonomi- och finansdirektör, CFO
MA
Anställd sedan 2017
B-aktier: 3 782

Björn Lyngfelt

Kommunikationsdirektör
Jägmästare
Anställd sedan 1986
B-aktier: 9 500

Jonas Mårtensson

Affärsområdeschef Skog
Civilingenjör
Anställd sedan 2005
B-aktier: 22 500

Mats Nordlander

Affärsområdeschef Papper
Maskiningenjör
Anställd sedan 2015
B-aktier: 7 425

Jan Svedjebrant

Chefsjurist
Jur kand
Anställd sedan 2001
B-aktier: 9 130

Magnus Svensson

Direktör Inköp & logistik
Civilingenjör
Anställd sedan 1993
A-aktier: 20 700
B-aktier: 39 680

Ole Terland

Direktör Strategisk utveckling
Teknologie licentiat
Anställd sedan 2016
B-aktier: 41 000

Finansiella rapporter och noter

Innehåll

Koncernens räkningar	sid
Koncernens resultaträkning RR	68
Koncernens rapport över totalresultat TRR	69
Koncernens balansräkning BR	70
Koncernens förändring i eget kapital EK	71
Koncernens kassaflödesanalys KF	72

Innehåll koncernens noter

A. Redovisningsprinciper och användning av alternativa nyckeltal sid 74–80	B. Omsättning och resultat sid 81–86	C. Anställda sid 86–91	D. Operativa tillgångar och skulder sid 91–95	E. Kapitalstruktur och finansiering sid 95–104
A1. sid 74 Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler	B1. sid 81 Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund	C1. sid 86 Personalkostnader	D1. sid 91 Immateriella anläggningstillgångar	E1. sid 95 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå
A2. sid 77 Användning av icke-International Financial Reporting Standards (IFRS) resultatmått	B2. sid 84 Övriga rörelseintäkter	C2. sid 86 Personaldata	D2. sid 92 Materiella anläggningstillgångar	E2. sid 97 Finansiella tillgångar och likvida medel
	B3. sid 84 Råvaror och förnödenheter	C3. sid 86 Ersättning till ledande befattningshavare	D3. sid 93 Biologiska tillgångar	E3. sid 98 Kundfordringar
	B4. sid 84 Övriga rörelsekostnader	C4. sid 88 Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget	D4. sid 94 Varulager	E4. sid 98 Finansiella skulder
	B5. sid 84 Jämförelsestörande poster	C5. sid 89 Ersättning efter avslutad anställning	D5. sid 94 Övriga kortfristiga fordringar	E5. sid 100 Likviditetsrisk
	B6. sid 84 Skatter		D6. sid 94 Övriga skulder	E6. sid 100 Derivat och säkringsredovisning
			D7. sid 95 Övriga avsättningar	E7. sid 101 Finansiella intäkter och kostnader
			D8. sid 95 Leverantörsskulder	E8. sid 102 Eget kapital

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflödesanalys markeras med följande symboler:

RR	Koncernens resultaträkning
TRR	Koncernens rapport över totalresultat
BR	Koncernens balansräkning
EK	Koncernens eget kapital
KF	Koncernens kassaflödesanalys

F. Koncernstruktur	G. Övrigt
sid 105–106	sid 107–108
F1. sid 105 Dotterbolag	G1. sid 107 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet
F2. sid 106 Intressebolag	G2. sid 108 Leasing
F3. sid 106 Aktier och andelar	G3. sid 108 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter
F4. sid 106 Företagsförvärv och avyttringar	G4. sid 108 Transaktioner med närstående

Moderbolagets räkningar sid

Moderbolagets resultaträkning MRR	109
Moderbolagets rapport över totalresultat MTRR	109
Moderbolagets balansräkning MBR	110
Moderbolagets förändring i eget kapital MEK	111
Moderbolagets kassaflödesanalys MKF	111

Innehåll moderbolagets noter

M. Noter till moderbolagets räkningar
sid 113–118
M1. sid 113 Rörelseresultat
M2. sid 113 Personal- och styrelsekostnader
M3. sid 114 Bokslutsdispositioner
M4. sid 114 Skatter
M5. sid 114 Materiella anläggningstillgångar
M6. sid 115 Andelar i koncernbolag
M7. sid 116 Fordringar hos och skulder till dotterbolag
M8. sid 116 Övriga kortfristiga fordringar
M9. sid 116 Finansiella instrument
M10. sid 117 Övriga kortfristiga skulder
M11. sid 118 Aktiekapital
M12. sid 118 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter
M13. sid 118 Förslag till vinstdisposition

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflödesanalys markeras med följande symboler:

MRR Moderbolagets resultaträkning

MTRR Moderbolagets rapport över totalresultat

MBR Moderbolagets balansräkning

MEK Moderbolagets eget kapital

MKF Moderbolagets kassaflödesanalys

Koncernens resultaträkning **RR**

MSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	B1	18 755	16 664
Övriga rörelseintäkter	B2	1 927	1 603
Förändring av varulager		588	-159
Värdeförändring biologiska tillgångar	D3	679	617
Råvaror och förnödenheter	B3	-6 799	-5 951
Personalkostnader	C1	-3 041	-2 763
Övriga rörelsekostnader	B4, G2	-6 858	-6 251
Resultat från andelar i intressebolag	F2	1	1
Jämförelsestörande poster	B5	-	-113
EBITDA		5 252	3 648
Av- och nedskrivningar		-1 250	-1 137
Rörelseresultat		4 002	2 511
Finansiella intäkter	E7	36	29
Finansiella kostnader	E7	-65	-122
Resultat före skatt		3 973	2 418
Skatter	B6	-314	-544
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet		3 659	1 874
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	G1	-	140 281
Periodens resultat		3 659	142 155
Periodens resultat hänförligt till:			
<i>Moderbolagets aktieägare</i>			
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet		3 659	1 873
Periodens resultat, avvecklad verksamhet		-	3 041
Resultateffekt från utdelningen av Essity		-	136 914
Periodens resultat		3 659	141 828
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>			
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet		-	1
Periodens resultat, avvecklad verksamhet för värdeöverföring		-	326
Periodens resultat		-	327
Medelantal aktier, miljoner		702,3	702,3
Resultat per aktie			
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare kvarvarande verksamhet ¹⁾		5,21	2,67
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare avvecklad verksamhet ¹⁾		-	4,33
Resultat per aktie, SEK – varav resultateffekt från utdelningen av Essity ¹⁾		-	194,94
Resultat per aktie, SEK		-	201,94
Utdelning per aktie, SEK		1,75 ²⁾	1,50

1) Det finns inga utspädnings effekter, då inga potentiella stamaktier föreligger.

2) Enligt styrelsens förslag.

Koncernens rapport över totalresultat **TRR**

MSEK	Not	2018	2017
RR Periodens resultat, kvarvarande verksamhet		3 659	1 874
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	G1	-	140 281
RR Periodens resultat		3 659	142 155
Övrigt totalresultat för perioden:			
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Övergångseffekter vid införande av ny redovisningsstandard		-3	-
Resultat från egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde		-1	-
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner		-504	144
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		111	-32
Summa kvarvarande verksamhet		-397	112
Summa avvecklad verksamhet		-	630
Summa		-397	742
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Kassaflödessäkringar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		156	32
Överfört till resultaträkningen för perioden		-16	3
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar		-	-18
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		19	-4
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		-26	-4
Summa kvarvarande verksamhet		133	9
Summa avvecklad verksamhet		-	-689
Summa		133	-680
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt			
Varav kvarvarande verksamhet		-264	121
Varav avvecklad verksamhet		-	-59
Summa totalresultat för perioden		3 395	142 217
Varav kvarvarande verksamhet		3 395	1 995
Varav avvecklad verksamhet		-	140 222
Summa totalresultat hänförligt till:			
EK Moderbolagets aktieägare		3 397	142 049
EK Innehav utan bestämmande inflytande		-2	168

Koncernens balansräkning **BR**

MSEK	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	D1	3	3
Övriga immateriella tillgångar	D1	125	91
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	D2	18 713	17 104
Biologiska tillgångar	D3	32 065	31 386
Innehav i intressebolag	F2	29	28
Aktier och andelar	F3	-	-
Överskott i fonderade pensionsplaner	C5	630	1 002
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	46	28
Uppskjutna skattefordringar	B6	9	22
Andra långfristiga tillgångar		74	43
Summa anläggningstillgångar		51 694	49 707
Omsättningstillgångar			
Varulager	D4	4 499	3 460
Kundfordringar	E3	2 629	2 299
Aktuella skattefordringar	B6	10	4
Övriga kortfristiga fordringar	D5	1 060	694
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	9	9
Likvida medel	E2	648	538
Summa omsättningstillgångar		8 855	7 004
Summa tillgångar		60 549	56 711
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	E8		
<i>Moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital		2 350	2 350
Övrigt tillskjutet kapital		6 830	6 830
Reserver		-113	-219
Balanserade vinstmedel		29 995	27 790
Summa eget kapital Moderbolagets aktieägare		39 062	36 751
Innehav utan bestämmande inflytande		-	2
Summa eget kapital		39 062	36 753
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	E4	5 263	3 675
Avsättningar för pensioner	C5	528	366
Uppskjutna skatteskulder	B6	8 269	8 381
Övriga långfristiga avsättningar	D7	22	13
Övriga långfristiga skulder	D6	93	103
Summa långfristiga skulder		14 175	12 538
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	E4	2 562	3 502
Leverantörsskulder	D8	3 368	2 900
Aktuella skatteskulder	B6	120	22
Kortfristiga avsättningar	D7	122	19
Övriga kortfristiga skulder	D6	1 140	977
Summa kortfristiga skulder		7 312	7 420
Summa skulder		21 487	19 958
Summa eget kapital och skulder		60 549	56 711

Koncernens förändring i eget kapital **EK**

MSEK	2018	2017
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Värde vid periodens början	36 751	73 142
TRR Summa totalresultat för perioden	3 397	142 049
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-34	-
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	7	-
Utdelning kontant	-1 054	-4 214
Utdelning aktier i Essity	-	-174 448
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande	-	499
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande, utspädning	-	-288
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	15
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-5	-4
Värde vid periodens slut	39 062	36 751
Innehav utan bestämmande inflytande		
Värde vid periodens början	2	6 377
TRR Summa totalresultat för perioden	-2	168
Utdelning kontant	-	-130
Utdelning aktier i Essity	-	-7 242
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande	-	461
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande, utspädning	-	288
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	80
Värde vid periodens slut	-	2
Summa eget kapital, värde vid periodens slut	39 062	36 753

För ytterligare information, se not E8 Eget kapital.

Koncernens kassaflödesanalys **KF**

MSEK	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt kvarvarande verksamhet ¹⁾		3 973	2 419
T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		604	509
		4 577	2 928
Betald skatt	B6	-229	-30
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital, kvarvarande verksamhet		4 348	2 898
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital, avvecklad verksamhet		-	5 651
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		4 348	8 549
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital, kvarvarande verksamhet			
Förändring av			
Varulager		-1 025	-60
Rörelsefordringar		-694	-100
Rörelseskulder		876	17
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamhet		3 505	2 755
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital, avvecklad verksamhet		-	-1 134
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklad verksamhet	G1	-	4 517
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 505	7 272
Investeringsverksamheten			
T:2 Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-3 086	-3 577
T:2 Försäljning av materiella anläggningstillgångar		117	76
Försäljning av värdepapper		-	264
Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamhet		-2 969	-3 237
Utdelning av Essity ²⁾		-	-4 170
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklad verksamhet	G1	-	-15 591
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 969	-22 998
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		3 686	7 100
Amortering av lån		-3 068	-1 980
Noteringskostnader		-	-123
Utdelning ³⁾		-1 054	-4 214
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamhet		-436	783
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklad verksamhet	G1	-	11 022
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-436	11 805
Periodens kassaflöde			
Likvida medel vid periodens början		538	4 482
Kursdifferens i likvida medel		10	-23
Likvida medel vid periodens slut	E2	648	538

1) För belopp avseende betald och erhållen ränta, se not E7.

2) Motsvarar Essitys likvida medel på avyttringsdagen.

3) Inklusive utdelning till innehav utan bestämmande inflytande.

För koncernens likviditetsreserv se riskavsnittet på sidan 54.

T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, MSEK	2018	2017
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	1 250	1 137
Verkligt värdevärdering skogstillgångar	-679	-617
Resultat vid försäljning och byten av tillgångar	-52	2
Ej utbetalt avseende effektiviseringsprogram	-	47
Utbetalningar avseende effektiviseringsprogram, tidigare skuldfört	-6	-20
Övrigt	91	-40
Summa	604	509

T:2 Nettoinvestering i immateriella och materiella anläggningstillgångar, MSEK	2018	2017
Löpande nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1 967	-2 863
Strategiska investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1 002	-638
Summa	-2 969	-3 501

A. REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ANVÄNDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

A1. ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NYA REDOVISNINGSGREGLER

Läsanvisning

Övergripande redovisningsprinciper **RP** och nya redovisningsregler redovisas nedan. Övriga redovisningsprinciper, som SCA bedömer som väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Viktiga bedömningar och antaganden **VBA** redovisas under respektive not. För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt.

Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet, men även på andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer sällan helt att överensstämma med det uppskattade.

SCA bedömer att de områden där antaganden och uppskattningar har störst inverkan är:

Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund, not B1
Skatter, not B6
Ersättning efter avslutad anställning, not C5
Biologiska tillgångar, not D3

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkningen, balansräkningen, eget kapital och kassaflödesanalysen samt tabell i noter markeras med följande symboler.

RR	Resultaträkning
TRR	Totalresultat
BR	Balansräkning
EK	Eget kapital
KF	Kassaflödesanalys
Tx:x	Hänvisning till tabell i not

Grunder för redovisningen

SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och International IFRS (Financial Reporting Standards) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1; Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2; Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen tillämpats. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2018. SCA tillämpar anskaffningsvärdemetoden som grundprincip vid värdering av tillgångar och skulder. Biologiska tillgångar (rotstående skog) samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderas dock till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar i form av egetkapitalinstrument, vilka inte innehas för handel, värderas till verkligt värde i övrigt totalresultat. I moderbolaget värderas inte biologiska tillgångar till verkligt värde. Moderbolaget har från den 1 januari 2018 bytt metod för värdering av derivat från anskaffningsvärde till verkligt värde. Bytet av metod för värdering av derivat har inneburit en justering av jämförelseåret. För mer information, se not M9. Som framgår av följande avsnitt så är IFRS 9 och

IFRS 15 tillämpliga från den 1 januari 2018. SCA har valt att inte räkna om 2017. För utförlig beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpades 2017 hänvisas till årsredovisning 2017.

Ändring av redovisningsprinciper

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument är tillämplig sedan den 1 januari 2018 och har ersatt IAS (International Accounting Standards) 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Standarden är uppdelad i tre områden: klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivningar samt säkringsredovisning.

1) Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder

SCA har klassificerat och värderat de finansiella tillgångarna i enlighet med de kategorier som återges i IFRS 9 utan någon betydande inverkan på balansräkningen. En långfristig finansiell tillgång om 19 MSEK som tidigare klassificerats som tillgångar som kan säljas har klassificerats i värderingskategori verkligt värde över totalresultatet. Omklassificeringen har inte påverkat redovisade belopp i balansräkningen. IFRS 9 innebär i princip oförändrad redovisning av finansiella skulder.

2) Nedskrivningar

Standarden har introducerat en modell för nedskrivning av finansiella tillgångar som baseras på förväntade förluster och inte som tidigare i IAS 39, först i samband med att en förlusthändelse inträffat. För SCA berörs huvudsakligen kundfordringar och en anpassning av beräkningsmodellen för nedskrivningar av osäkra kundfordringar har skett. I första kvartalet 2018 redovisade SCA en engångseffekt om 3 MSEK till följd av ändrad beräkningsmodell för förväntade kundförluster på kundfordringar. För beskrivning av modell, se not E3.

3) Säkringsredovisning

IFRS 9 fokuserar i större utsträckning på att spegla bolagets riskhanteringsstrategier i säkringsredovisningen samt på att underlätta så att fler säkringsstrategier kan kvalificera sig för säkringsredovisning. SCA har fastställt att samtliga säkringsrelationer är kvalificerade för säkringsredovisning. All säkringsdokumentation har anpassats i enlighet med reglerna i IFRS 9. Kassaflödessäkringar överförda till anskaffningsvärde på säkrade investeringar redovisades tidigare över totalresultatet, men redovisas nu i koncernens förändring av eget kapital, utan omföring i rapport över totalresultat. Övergången till de nya reglerna för säkringsredovisning har i övrigt inte påverkat redovisade belopp i balans- och resultaträkning.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

Standarden är tillämplig från den 1 januari 2018 och har ersatt IAS 11 Entreprenadavtal, IAS 18 Intäkter samt relaterade tolkningar och gällar, med få undantag, alla intäkter som härrör från avtal med kunder.

SCAs försäljning består främst av försäljning av varor. Transporttjänster ingår ibland som en del av avtalet vid försäljning av varor. Omfattningen uppgår i dagsläget till oväsentliga belopp och särredovisas därför inte. Den nya redovisningsstandardens har gått från ett "risker och förmåner" koncept till att mer fokusera på när kontroll övergått till kunden, vilket har inneburit att fraktklausuler fått en mer framträdande roll. SCA tillämpar leveransvillkoren DAP (Delivered At Place) för cirka 70 procent av försäljningsintäkterna, vilket innebär att risken övergår när varan ställts till kundens förfogande på överenskommen destination.

För övriga tillämpade fraktvillkor övergår risken i samband med att varorna lastas på fartyg eller annat fraktfordon. SCA har även separat försäljning av logistiktjänster. Tjänsterna utgörs av så kallade returfrakter, vilket innebär att SCA säljer frakutrymme på fartyg eller andra transportfordon för returresan, efter att ordinarie last har nått sin slutdestination. SCA har inte kontroll över de varor som levereras i dessa logistiktjänster utan agerar enbart som speditör. Prestationsåtagande i samband med logistiktjänster utgörs enbart av själva frakten. Transaktionspriset för dessa åtaganden utgörs i sin helhet av fasta delar. Kontrollen för logistiktjänsterna anses övergå till kunden över tid i takt med att transporten närmar sig överenskommen destination. Förloppet mot ett fullständigt uppfyllande för egna transportmedel mäts som transporttid i förhållande till total transporttid och SCA redovisar därmed en intäkt i takt med att transporten utförs. Intäkterna för dessa logistiktjänster redovisas som övrig rörelseintäkt i koncernens resultaträkning.

SCA tillämpade en praktisk lösning för avtal som ändrades före den 1 januari 2018 som innebär att avtalen ej räknades om retroaktivt. I stället togs hänsyn till den aggregerade effekten av alla ändringar som hade inträffat före den 1 januari 2018 när uppfyllda och ouppfyllda prestationsåtaganden fastställdes, transaktionspriset fastställdes, och transaktionspriset allokateras till uppfyllda och ouppfyllda prestationsåtaganden. Att tillämpa den praktiska lösningen bedömdes ha en mycket liten effekt då SCA i huvudsak har korta avtalsperioder med få avtalsändringar.

SCA tillämpade den modifierade retroaktiva metoden på alla avtal som inte var avslutade per den 1 januari 2018. Den nya standarden medförde inga omräkningseffekter vid införandet och därför fanns inget behov av att justera ingående eget kapital.

SCA har valt att redovisa tillkommande kostnader för att erhålla ett avtal som en kostnad i resultatet. SCA har inga avtal som är längre än ett år och har valt att tillämpa en praktisk lösning att inte lämna information om återstående prestationsåtaganden.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder efter 2018

IFRS 16 Leasingavtal har ännu inte trätt i kraft och har inte förtdistillämpats vid upprättandet av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter. Nedan beskrivs hur IFRS 16 kan komma att påverka dessa rapporter. SCA bedömer att övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar inte har någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 16 Leasingavtal

Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare och kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee) 4 Frågeställningar om huruvida ett avtal innehåller leasingavtal, SIC (Standing Interpretations Committee) 15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal och SIC 27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal. Standarden kräver att alla leasingavtal, oavsett om de tidigare varit operationella eller finansiella, med några undantag, ska redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att nyttja en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt har en skyldighet att betala för denna rättighet. Standarden inkluderar lätttnadsregler för korttidsleasingavtal (leasingavtal där leasingperioden understiger 12 månader) samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde. Lätttnadsreglerna innebär att en leasetagare kan välja att inte redovisa kontrakt i balansräkningen. Vid ett leasingkontrakts ikraftträdande ska leasetagaren i balansräkningen redovisa en leaseingskuld som representerar nuvärdet av framtida leasebetalningar, en nyttjanderättstillgång som representerar nyttjanderätten över den underliggande tillgången under leasingperioden. Leasingavgifterna ska diskonteras med användning av leasingavtalets impli-

cita ränta, om denna räntesats enkelt kan fastställas. Om den implicita räntan inte enkelt kan fastställas ska leasetagarens marginella låneränta användas. I resultaträkningen ska leasetagaren redovisa räntekostnad kopplad till leaseingskuld samt avskrivning på nyttjanderättstillgången. IFRS 16 medför en omklassificering i kassaflödesanalysen. Kassaflödet från den löpande verksamheten kommer att förändras då amorteringen av leaseingskulden kommer att presenteras i finansieringsverksamheten. Räntan kan redovisas i finansieringsverksamheten eller den löpande verksamheten.

Efter inledningsdatum ska leasetagaren värdera nyttjanderätten till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Värderingen ska även beakta eventuell omvärdering av leaseingskulden. Skulden kommer att öka med räntan på leaseingskulden, men minska med utbetalda leasingavgifter. Värderingen av skulden ska även återspegla förändringar i leasingavgifterna. En omvärdering av leaseingskulden ska normalt redovisas som en justering av nyttjanderätten. Leaseingskulden ska omvärderas om till exempel leasingperioden förändras, om bedömning av en köpoption förändras, om de belopp som ska betalas ut enligt restvärde förändras eller om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i index eller ränta.

Övergången till IFRS 16

SCA kommer vid standardens ikraftträdande att tillämpa den förenklade övergångsmetoden, vilket innebär att ingen omräkning sker av jämförelsesiffrorna. Leaseingskulden har värderats till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna. Nyttjanderättstillgången uppgår för samtliga avtal till ett belopp som motsvarar leaseingskulden, med justering för förutbetalda leasingavgifter. Övergången medför ingen påverkan på eget kapital. SCA har valt att utnyttja lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Leasingkontrakt där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs av exempelvis kopieringsmaskiner och kaffeautomater. Vidare har SCA valt att på den första tillämpningsdagen inte omvärdera huruvida ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal. Den förenklade metoden innebär också att leasetagarens marginella låneränta måste tillämpas vid värdering av leaseingskulden vid första tillämpningstidpunkten. SCA har utarbetat en metod för att fastställa den marginella låneräntan, vilken omfattar de enskilda bolagens kreditvärdighet, den ekonomiska miljön, löptid samt typ av tillgång. Uppdatering av den marginella låneräntan kommer att ske löpande. Den genomsnittliga marginella låneräntan per den 1 januari 2019 uppgick till 3,5 procent.

Under 2018 har SCA arbetat intensivt med att kartlägga och utvärdera befintliga hyresavtal samt analyserat effekterna av IFRS 16. SCA har i samband med utredningen identifierat komponenter vilka inte ska klassificeras som leasingkomponenter enligt IFRS 16. Komponenterna består i huvudsak av tjänstekomponenter i hyreskontrakt avseende järnvägstransporter och utgjorde cirka 1 000 MSEK av framtida minimileaseavgifter 2017. Vid standardens ikraftträdande redovisas en leaseingskuld uppgående till 1 211 MSEK och en nyttjanderättstillgång uppgående till 1 221 MSEK. Den tillkommande leaseingskulden ger en ökning av nettolåneskulden med 1 211 MSEK. IFRS 16 kommer att påverka SCAs finansiella rapporter kommande år. Baserat på befintlig leasingportfölj är SCAs bedömning att EBITDA 2019 kommer att påverkas positivt med cirka 200 MSEK och EBITDA marginalen 2019 kommer att förbättras med cirka 1 procent. EBIT 2019 kommer att belastas med avskrivningar uppgående till cirka 180 MSEK och finansnetto 2019 belastas med räntekostnader uppgående till cirka 50 MSEK. Påverkan på resultat efter skatt 2019 bedöms uppgå till cirka 20 MSEK. SCA bedömer att nettolåneskulden i förhållande till EBITDA 2019 ökar cirka 0,2 gånger. Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten 2019 ökar med cirka 200 MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten minskar med cirka 1 200 MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten minskar med cirka 50 MSEK till följd av ränta. ROCE 2019 bedöms minska med cirka 0,1 procent.

Konsolideringsprinciper

SCAs bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernbolag i enlighet med nedanstående definitioner. Koncernbolag konsolideras från och med den dag koncernen har bestämmande inflytande över bolaget enligt de definitioner som anges nedan. Avyttrade koncernbolag ingår i koncernens redovisning fram till den dag koncernen upphör att ha bestämmande inflytande över bolagen. Koncerninterna transaktioner har eliminerats.

Dotterbolag

Som dotterbolag konsolideras alla bolag där koncernen har bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att SCA har förmåga att styra dotterbolaget, har rätt till dess avkastning och kan använda sitt inflytande att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och omräkning av utländska koncernbolag till rapportvaluta

SCAs moderbolag har svenska kronor som funktionell valuta. Funktionell valuta i SCAs koncernbolag bestäms utifrån den primära ekonomiska miljö som respektive bolag är verksamt i, vilket med få undantag är det land där bolaget är verksamt. Koncernbolagens finansiella rapporter räknas om till koncernens rapportvaluta, vilket i SCAs fall är svenska kronor. Tillgångar och skulder räknas om till balansdagskursen, medan intäkter och kostnader räknas om till respektive periods genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser på koncernens nettotillgångar redovisas som omräkningsdifferens i övrigt totalresultat, som är en del av eget kapital (omräkningsreserv).

Valutakurseffekter som uppstår på finansiella instrument som används för att säkra utländska dotterbolags nettotillgångar redovisas på motsvarande sätt i övrigt totalresultat, som är en del av eget kapital (omräkningsreserv). Vid avyttring redovisas både omräkningsdifferens på det utländska dotterbolaget och valutakurseffekter på det finansiella instrumentet som använts för att valutasäkra nettotillgångarna i bolaget, som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och övervärdesjusteringar, som uppstått i samband med förvärv av ett utländskt dotterbolag, ska på motsvarande sätt som nettotillgångarna i bolaget räknas om från sin funktionella valuta till rapportvalutan.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom användning av transaktionsdagens kurs. Vid bokslutstillfället räknas monetära tillgångar och skulder om till balansdagens kurs och eventuella valutaeffekter redovisas i resultaträkningen. I de fall valutakurseffekten är relaterad till rörelsen redovisas effekten netto i rörelseresultatet. Valutakurseffekter som avser upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Har säkringsredovisning tillämpats, exempelvis vid kassaflödes-säkring eller säkring av nettoinvesteringar, redovisas valuta-effekten i eget kapital under övrigt totalresultat.

För finansiella tillgångar i form av egetkapitalinstrument som inte innehåller för handel, redovisas den del av värdeförändringen som avser valuta i resultaträkningen. Övrig realiserad förändring redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Redovisning av intäkter

Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, omfattar ersättning för sålda varor och tjänster inom koncernens huvudsakliga verksamhet. Dessa består i sin helhet av intäkter från avtal med kund och redovisas enligt IFRS 15. Övriga rörelseintäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som inte ingår i koncernens huvudsakliga verksamhet och innefattar bland annat logistikintäkter från SCAs transportverksamhet, intäkter från försäljning av biprodukter från produktionen av koncernens huvudprodukter, intäkter från försäljning av skogsplanter och grus, arrendeintäkter från jakt- och fiskerätter, vindkraft, samt realisationsvinster vid försäljning av anläggnings-tillgångar. Omräkningsdifferenser på kundfordringar redovisas också som övriga rörelseintäkter från och med 2018. Merparten av övriga rörelseintäkter är intäkter från avtal med kund och redovisas enligt IFRS 15. För mer information om intäkter från avtal med kund, se not B1. Intäkter från försäljning av egenproducerad energi, elcertifikat samt utsläppsrätter redovisas som minskade energikostnader. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden, innebärande att den beräknade värdeförändringen (effektivräntan) redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad i resultaträkningen. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänförs till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt. För mer information om statliga stöd, se not B2 och B4.

A2. ANVÄNDNING AV ICKE-INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS) RESULTATMÅTT

I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskriver vi de olika

icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

Beräkning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS

RESULTATMÅTT		
Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen		
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.	Måttet är ett komplement till rörelseresultatet då det visar det kassamässiga resultatet från verksamheten. Ledningen använder måttet för att styra bolagets affärsenheter.
Justerad EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet är ett komplement till rörelseresultatet då det visar det kassamässiga resultatet från verksamheten justerat för påverkan av jämförelsestörande poster.
EBITDA-marginal	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning.	Ett komplement till rörelsemarginal då måttet visar det kassamässiga resultatet i förhållande till nettoomsättningen. Ledningen använder måttet för att styra bolagets affärsenheter.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av årets nettoomsättning.	Ett komplement till rörelsemarginal då måttet visar det kassamässiga resultatet i förhållande till nettoomsättningen justerat för påverkan av jämförelsestörande poster.
Jämförelsestörande poster	SCA har under jämförelsestörande poster inkluderat kostnader i samband med förvärv, avyttringar, omstruktureringar, och andra specifika händelser, se not B5.	Separat redovisning av poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder ger en ökad förståelse för bolagets operativa verksamhet.
Strukturkostnader	Kostnader för nedskrivningar och personalkostnader i samband med strukturella förändringar av bolagets verksamhet.	Måttet visar de specifika kostnader som uppstått i samband med strukturella förändringar av verksamheten vilket bidrar till förståelse för underliggande kostnadsnivå i den löpande operativa verksamheten.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.	Rörelsemarginal beskriver hur stor andel av nettoomsättningen som blir kvar som rörelseresultat.
Justerad rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden exklusive jämförelsestörande poster.	Justerad rörelsemarginal beskriver hur stor andel av nettoomsättningen som blir kvar som rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.	Justerat rörelseresultat är ett nyckelmått för styrning av koncernens resultatenheter och ger en förståelse för resultatprestation i verksamheten exklusive jämförelsestörande poster.
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av periodens nettoomsättning.	Nettomarginalen beskriver hur stor andel av nettoomsättningen som kvarstår efter avdrag för kostnader och skatt.
KAPITALMÅTT		
Visar hur kapital nyttjas samt bolagets finansiella styrka		
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Soliditet	Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande uttryckt i procent av summa tillgångar.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk. Uttrycker hur stor del av de totala tillgångarna som finansierats av moderbolagets ägare.
Sysselsatt kapital	Beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med ej räntebärande skulder.	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

MSEK	2018	2017
SYSSELSATT KAPITAL		
Totala tillgångar	60 549	56 711
Finansiella tillgångar och pensionstillgångar	-1 333	-1 577
Långfristiga ej räntebärande skulder	-8 384	-8 497
Kortfristiga ej räntebärande skulder	-4 750	-3 918
Sysselsatt kapital	46 082	42 719
SYSSELSATT KAPITAL PER SEGMENT		
Skog	27 861	26 829
Trä	3 216	2 817
Massa	8 998	7 154
Papper	6 412	5 861
Övrigt	-405	58
Sysselsatt kapital	46 082	42 719

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsekapital	Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande kortfristiga skulder).	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.
Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen	Beräknas som genomsnittet av 13 månaders rörelsekapital i procent av 12 månaders rullande nettoomsättning.	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.

MSEK	2018	2017
RÖRELSEKAPITAL		
Varulager	4 499	3 460
Kundfordringar	2 629	2 299
Övriga kortfristiga fordringar	1 060	694
Leverantörsskulder	-3 368	-2 900
Övriga kortfristiga skulder	-1 140	-977
Justeringar ¹⁾	55	285
Rörelsekapital	3 735	2 861

1) Justering av icke rörelserelaterade poster: fordringar från elcertifikat, leverantörsskulder från strategiska investeringar samt skulder från utsläppsrätter.

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Nettolåneskuld	Beräknas som kort- och långfristiga finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).	Nettolåneskuden beskriver bolagets totala lånefinansiering och följs av ledningen.

MSEK	2018	2017
NETTOLÅNESKULD		
Nettolåneskuld vid periodens början	5 966	35 361
Nettokassaflöde	526	27 225
Nettolåneskuld, avvecklad verksamhet ¹⁾	-	56 010
Omvärderingar mot eget kapital	505	1 027
Valutaeffekter och marknadsvärdeförändringar	23	417
Nettolåneskuld vid periodens slut	7 020	5 966
Överskott i fonderade pensionsplaner	630	1 002
Långfristiga finansiella tillgångar	46	28
Kortfristiga finansiella tillgångar	9	9
Likvida medel	648	538
Finansiella tillgångar	1 333	1 577
Långfristiga finansiella skulder	5 263	3 675
Avsättningar för pensioner	528	366
Kortfristiga finansiella skulder	2 562	3 502
Finansiella skulder	8 353	7 543
Nettolåneskuld	7 020	5 966

1) Essitys likvida medel uppgick på noteringsdagen till 4 170 MSEK.

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.	Bidrar till att visa den finansiella risken och är det av ledningen mest använda måttet för att följa skuldsättningsnivån.

AVKASTNINGSMÅTT Avkastning är ett ekonomiskt begrepp som beskriver hur mycket en tillgång förändras i värde från en tidigare tidpunkt

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Avkastning på sysselsatt kapital	Akkumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital.	Används för att mäta avkastning på kapitalet som binds i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital - industridelen	Beräknas som koncernens justerade avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegmentet Skog och en andel av övrig verksamhet.	Det centrala måttet för ledningen, för att mäta avkastning på kapitalet som binds i industridelen.

	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2018						
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE</i>						
Rörelseresultat, MSEK	1 277	685	364	1 925	-249	4 002
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	27 359	3 113	8 143	6 249	-442	44 422
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	4,7%	22,0%	4,5%	30,8%		9,0%

	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2017						
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE</i>						
Rörelseresultat, MSEK	1 244	443	236	956	-368	2 511
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	26 599	2 830	5 853	6 051	51	41 384
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	4,7%	15,7%	4,0%	15,8%		6,1%

KASSAFLÖDESMÅTT Olika mått samt kostnader som påverkat bolagets kassaflöde

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Kassamässigt rörelseöverskott	Justerat resultat före av- och nedskrivningar (justerad EBITDA) med avdrag för realisationsvinster och realisationsförluster från materiella och immateriella tillgångar samt återläggning av resultat från andelar i intressebolag och resultatet från skogsvärderingen.	Måttet visar kassaflödet som resultaträkningen genererar vid beräkning av operativt kassaflöde.
Operativt kassaflöde	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningar samt strukturstyrkostnader.	Ledningen styr affärsområdena med detta mått som visar det samlade kassaflödet i den operativa verksamheten vilka enheterna själva kan påverka.

MSEK	2018	2017
OPERATIVT KASSAFLÖDE		
Skog		
Kassamässigt rörelseöverskott	663	744
Förändring av rörelsekapital	-191	-16
Löpande nettoinvesteringar	-239	-143
Strukturkostnader m.m.	3	-
Operativt kassaflöde	236	585
Trä		
Kassamässigt rörelseöverskott	902	669
Förändring av rörelsekapital	-188	-91
Löpande nettoinvesteringar	-210	-172
Strukturkostnader m.m.	-44	-7
Operativt kassaflöde	460	399
Massa		
Kassamässigt rörelseöverskott	706	496
Förändring av rörelsekapital	-379	62
Löpande nettoinvesteringar	-154	-27
Strukturkostnader m.m.	-36	-13
Operativt kassaflöde	137	518
Papper		
Kassamässigt rörelseöverskott	2 487	1 469
Förändring av rörelsekapital	-109	-114
Löpande nettoinvesteringar	-332	-246
Strukturkostnader m.m.	121	13
Operativt kassaflöde	2 167	1 122

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsens kassaflöde	Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.	Måttet illustrerar vilket kassaflöde rörelsen genererar och som potentiellt kan användas till strategiska initiativ som strategiska investeringar eller förvärv.
Strategiska investeringar i anläggningar	Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av bolag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.	Visar storleken på de investeringar som görs för expansion av tillverkningskapacitet och andra tillväxtåtgärder.
Löpande nettoinvesteringar	Löpande nettoinvesteringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar.	Visar storleken på de investeringar som krävs för att bibehålla befintlig kapacitet i tillverkningen.

Koncernens operativa kassaflödesanalys

MSEK	2018	2017
RR EBITDA	5 252	3 648
Förändring biologiska tillgångar och andra icke kassaflödespåverkande poster ¹⁾	-749	-503
Kassamässigt rörelseöverskott	4 503	3 145
Förändring av rörelsekapital	-843	-143
Löpande nettoinvesteringar	-1 002	-638
Övrigt operativt kassaflöde	93	-91
Operativt kassaflöde	2 751	2 273

1) Föregående års siffror inkluderar återläggning av jämförelsestörande poster

B. OMSÄTTNING OCH RESULTAT

B1. RAPPORTERING PER RÖRELSESEGMENT SAMT INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUND

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Segment

Rörelsesegment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I SCA har denna funktion identifierats som bolagets VD och koncernchef som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har VD koncernledningen, se avsnittet Bolagsstyrning i Förvaltningsberättelsen på sidan 55.

En beskrivning av innehållet i de fyra rörelsesegmenten återfinns på sidorna 18–29.

Intäkter från avtal med kund

Från den 1 januari 2018 har SCA tillämpat IFRS 15 som har ersatt IAS 11 och IAS 18. Den nya standarden är uppbyggd enligt en "kontrollbaserad" modell i fem steg. Den kräver att intäkter redovisas till ett belopp som återspeglar den ersättning som bolaget förväntar sig ha rätt till i utbyte av att överföra varor eller tjänster till en kund. Standarden avser affärsmässiga överenskommelser (avtal) med kunder där leverans av varor och tjänster delas in i särskiljbara prestationsåtaganden som redovisas separat. Standarden fastställer regler för beräkning av transaktionspriset för leverans av varor och tjänster samt hur detta kan fördelas mellan olika prestationsåtaganden. Intäkterna redovisas när kunden har fått kontroll, genom att kunden kan använda

eller dra nytta av varan eller tjänsten, varvid den anses överförd. Kontrollen kan ha övergått vid en given tidpunkt, vilket vanligen är fallet vid varuförsäljning. I andra fall uppfylls ett prestationsåtagande över en tidsperiod, vilket är vanligt vid försäljning av tjänster.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

SCA har bedömt att kontrollen övergår till kund enligt IFRS 15 när risken övergår enligt tillämpade leveransvillkor.

SCAs avtal med kunder utgörs främst av ramavtal utan fastställda minimivolymer, vilket innebär att ett bindande avtal enligt kriterierna i IFRS 15 uppstår först då kunden gör ett avrop. SCAs prestationsåtaganden i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen.

Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar såsom kassarabatter, volymrabatter och leveransbonus förekommer endast i liten omfattning, men minskar då transaktionspriset. Transaktionspris uppskattas till det värde som SCA bedömer kommer att tillfalla bolaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Prestationsåtaganden utgörs av försäljning av varor, vilka uppfylls vid en tidpunkt. Kontrollen övergår till kunden vid samma tillfälle som risken för varan övergår, i enlighet med de leveransvillkor (Incoterms) som tillämpas i avtalet. Betalningsvillkor följer branschpraxis utan längre kredittider.

Tabellerna nedan visar delar av koncernens balans- och resultaträkning uppdelad på rörelsesegmenten Skog, Trä, Massa och Papper.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2018							
TB1:1 Extern försäljning	-	6 618	2 494	9 643	-	-	18 755
varav varor	-	6 618	2 494	9 643	-	-	18 755
Intern försäljning	5 455	-	372	-	-	-5 827	-
RR Summa nettoomsättning	5 455	6 618	2 866	9 643	-	-5 827	18 755
Övriga rörelseintäkter	843	949	410	1 777	120	-2 172	1 927
varav varor	744	609	-	112	14	-302	1 177
varav tjänster	48	379	441	1 755	72	-1 871	824
varav övriga rörelseintäkter	51	-39	-31	-90	34	1	-74
Rörelsens kostnader	-4 904	-6 664	-2 567	-8 951	-343	7 999	-15 431
Resultat från andelar i intressebolag	-	1	-	-	-	-	1
EBITDA	1 394	904	709	2 468	-223	-	5 252
Av- och nedskrivningar	-117	-219	-345	-544	-26	-	-1 250
Resultat per rörelsesegment	1 277	685	364	1 925	-249	-	4 002
RR Rörelseresultat	1 277	685	364	1 925	-249	-	4 002
Övriga upplysningar							
Sysselsatt kapital	27 861	3 216	8 998	6 412	-405	-	46 082
Nettoinvesteringar	-239	-212	-2 059	-376	-83	-	-2 969

MSEK	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2017							
TB1:1 Extern försäljning	-	5 994	2 236	8 434	-	-	16 664
varav varor	-	5 994	2 236	8 434	-	-	16 664
Intern försäljning	5 070	-	306	-	-	-5 376	-
RR Summa nettoomsättning	5 070	5 994	2 542	8 434	-	-5 376	16 664
Övriga rörelseintäkter	679	796	285	1 736	49	-1 942	1 603
varav varor	649	469	-	100	-	-	1 218
varav tjänster	30	327	285	1 636	49	-1 942	385
Rörelsens kostnader	-4 385	-6 122	-2 344	-8 691	-396	7 318	-14 620
Resultat från andelar i intressebolag	-	1	-	-	-	-	1
EBITDA ¹⁾	1 364	669	483	1 479	-347	-	3 648
Av- och nedskrivningar	-120	-226	-247	-523	-21	-	-1 137
Resultat per rörelsesegment	1 244	443	236	956	-368	-	2 511
RR Rörelseresultat	1 244	443	236	956	-368	-	2 511
Övriga upplysningar							
Sysselsatt kapital	26 829	2 817	7 154	5 861	58	-	42 719
Nettoinvesteringar	-143	-199	-2 843	-246	-70	-	-3 501

1) Jämförelsestörande poster ingår i EBITDA. Dessa är hänförliga till övrig verksamhet och avser personal och övriga rörelsekostnader.

Rörelsesegment

SCA redovisar fyra rörelsesegment i enlighet med IFRS 8:

Segment Skog förvaltar 2,6 miljoner hektar skogsmark varav 2 miljoner brukas och försörjer SCAs skogsindustrier (Trä, Massa och Papper) med virke. SCA avverkar ungefär lika stor volym virke i egen skog som man köper in från andra skogsägare. Biprodukter går till energiproduktion.

Segment Trä omfattar fem sågverk i Sverige, träförädlingsenheter med hyvlerier i Sverige, Storbritannien och Frankrike samt distributions- och grossistverksamhet. Biprodukter går till energiproduktion.

Segment Massa omfattar sulfatmassa och kemisk termomekanisk massa (CTMP). Massan tillverkas i Östrand där också ett stort investeringsprojekt pågår för att utöka produktionskapaciteten.

Segment Papper består av förpackningspapper (kraftliner) som tillverkas i Obbola och i Munksund samt tryckpapper som tillverkas i Örtviken och används för tidskrifter, kataloger och reklamtryck.

Internleveranser

Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsesegmenten har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

Kunder

SCAs tio största kunder står för 29 (29) procent av bolagets omsättning.

Intäkter från avtal med kund

MSEK	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2018¹⁾							
Nettoomsättning	5 455	6 618	2 866	9 643	-	-5 827	18 755
varav intäkter från avtal med kund, varor	5 455	6 618	2 866	9 643	-	-5 827	18 755
Övriga rörelseintäkter	843	949	410	1 777	120	-2 172	1 927
varav intäkter från avtal med kund, varor	744	590	0	112	26	-302	1 170
varav intäkter från avtal med kund, tjänsteuppdrag	48	347	377	1 688	0	-1 679	781
varav övriga rörelseintäkter	51	12	33	-23	94	-191	-24

1) SCA har tillämpat modifierad retroaktiv metod och redovisar inga värden för 2017.

	Nettoomsättning – såld till ¹⁾				Nettoomsättning – såljs från ¹⁾			
	2018		2017		2018		2017	
TB1:1 Koncernen per land	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	2 717	15	2 396	14	16 080	86	14 111	85
EU exkl Sverige								
Storbritannien	3 363	18	2 823	17	1 547	8	1 360	8
Tyskland	2 897	16	2 617	16	-	-	-	-
Frankrike	1 385	7	1 248	7	392	2	332	2
Nederländerna	720	4	645	4	-	-	-	-
Danmark	655	3	520	3	-	-	-	-
Belgien	437	2	425	3	-	-	-	-
Polen	518	3	421	3	-	-	-	-
Spanien	523	3	355	2	-	-	-	-
Italien	428	2	413	2	-	-	-	-
Finland	350	2	316	2	-	-	-	-
Övriga EU	740	4	648	4	-	-	-	-
Summa EU exkl Sverige	12 016	64	10 431	63	1 939	10	1 693	10
Övriga Europa								
Norge	794	4	652	4	-	-	-	-
Schweiz	173	1	146	1	-	-	-	-
Övriga	112	-	116	-	-	-	-	-
Summa Övriga Europa	1 079	5	914	5	-	-	-	-
Övriga världen								
Japan	631	3	778	5	130	1	216	1
Kina	688	4	614	3	-	-	-	-
USA	346	2	270	2	-	-	-	-
Marocko	347	2	296	2	-	-	-	-
Indien	78	-	161	1	-	-	-	-
Egypten	127	1	158	1	-	-	-	-
Hongkong	6	-	22	-	606	3	644	4
Övriga	720	4	624	4	-	-	-	-
Summa Övriga världen	2 943	16	2 923	18	736	4	860	5
Summa koncernen	18 755	100	16 664	100	18 755	100	16 664	100

1) Nettoomsättning har redovisats utifrån två olika perspektiv, den första kolumnen "Nettoomsättning - såld till" utgår från försäljning till de länder där SCA har sina kunder, medan den andra kolumnen "Nettoomsättning - såljs från" består av intäkter från externa kunder där bolaget har sitt säte och i övriga länder från vilket bolaget får intäkter. Posterna Nettoomsättning - såljs från Sverige och Övriga EU 2017 har korrigerats jämfört med årsredovisning 2017.

Koncernen per land	Medelantal anställda						Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2018	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2017	Varav män, %	Varav kvinnor, %	MSEK 2018	MSEK 2017
Sverige	3 677	80	20	3 592	82	18	50 453	48 149
EU exkl Sverige								
Tyskland	46	43	57	45	46	54	1	1
Storbritannien	306	88	12	305	88	12	151	165
Frankrike	84	82	18	85	78	22	56	42
Nederländerna	79	90	10	77	89	11	243	225
Belgien	2	100	-	2	100	-	1	1
Portugal	-	-	-	1	-	100	-	-
Övriga EU	11	71	29	11	68	32	1	1
Summa EU exkl Sverige	528	83	17	526	83	17	453	435
Övriga världen								
Japan	3	30	70	4	27	73	-	-
Hongkong	8	38	62	5	52	48	-	-
Summa övriga världen	11	35	65	9	42	58	-	-
Summa koncernen	4 216	81	19	4 127	82	18	50 906	48 584

1) Anläggningstillgångar består av goodwill, övriga immateriella anläggningstillgångar, byggnader, mark, maskiner och inventarier samt biologiska tillgångar.

B2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**Specifikation av övriga rörelseintäkter**

MSEK	2018	2017
Energiintäkter	931	776
Transportintäkter	756	675
Övrigt	240	152
RR Summa	1 927	1 603

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har ökat övriga rörelseintäkter med 10 (8) MSEK.

B3. RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER**Specifikation av råvaror och förnödenheter**

MSEK	2018	2017
Virke och flis	-3 221	-2 863
Övrigt råmaterial och förnödenheter	-2 405	-2 032
Inköp av varor för återförsäljning	-1 173	-1 056
RR Summa	-6 799	-5 951

B4. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**Specifikation av övriga rörelsekostnader**

MSEK	2018	2017
Transporter	-3 522	-3 330
Energi ¹⁾	-958	-950
Reparation och underhåll	-816	-750
IT, telefoni och hyror	-369	-308
Övrigt	-1 193	-913
RR Summa	-6 858	-6 251

1) Efter avdrag för energiintäkter med 336 (158) MSEK.

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har reducerat rörelsens kostnader med 38 (44) MSEK. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till -48 (-52) MSEK under perioden.

Specifikation av revisionskostnader

MSEK	2018	2017 ¹⁾
EY		
Revisionsuppdrag	-9	-8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-3
Summa EY	-10	-11
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	0	-1
Skatterådgivning	-	-1
Övriga uppdrag	-	-1
Summa övriga revisorer	0	-3
Summa	-10	-14

1) Dessutom tillkommer kostnader för revisionsnära rådgivning i samband med utdelningen av Essity med 9 MSEK från EY och 28 MSEK från övriga revisorer. Dessa kostnader ingår inte i rörelsekostnader utan har redovisats mot eget kapital.

B5. JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Resultatposter av engångskaraktär (jämförelsestörande poster) med en betydande inverkan på resultatet redovisas separat för att underlätta förståelsen för den underliggande verksamhetsutvecklingen. Exempel på sådana poster är kostnader i samband med förvärv, försäljningar, omstruktureringar, nedskrivningar och andra specifika händelser. För 2018 redovisas inga jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster per kostnadsslag

MSEK	2018	2017
Personalkostnader	-	-51
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-	4
Övriga rörelsekostnader	-	-66
RR Summa	-	-113

Jämförelsestörande poster per aktivitet

MSEK	2018	2017
Uppdelning av SCA i två noterade bolag	-	-118
Återföring av nedskrivning magasin	-	4
Övrigt	-	1
RR Summa	-	-113

B6. SKATTER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på periodens beskattningsbara resultat baserat på de skatteregler som är gällande i de länder där koncernen är verksam. Eftersom beskattningsbart resultat exkluderar kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla samt intäkter som inte är skattepliktiga så skiljer sig detta från resultaträkningens resultat före skatt. Aktuell skatt innefattar även justeringar avseende tidigare perioders redovisade aktuella skatt. Ränta hänförlig till inkomstskatt redovisas också som aktuell inkomstskatt.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värderingen av uppskjutna skatter sker till nominella belopp och beräknas utifrån de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas inte på den initiala redovisningen av goodwill eller när en tillgång eller skuld redovisas för första gången, under förutsättning att tillgången eller skulden inte hänförs sig till ett förvärv. SCA redovisar ingen skatt som kan uppstå vid framtida utdelning av disponibla vinstmedel i utländska dotterbolag. Sådana eventuella effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinstthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller det av andra skäl är sannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Redovisning av skatteeffekter styrs av hur den underliggande transaktionen redovisas. För poster i resultaträkningen redovisas skatteeffekten i resultaträkningen. Motsvarande gäller för transaktioner i eget kapital och totalresultat där skatteeffekten redovisas i respektive eget kapital och totalresultat.

Skatteskulder och skattefordringar netto redovisas i de fall SCA har legal rätt till kvittning.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen är verksam i flera länder vilket medför ökad komplexitet vid fastställande av uppskjuten skattefordran och skattekuld. Det innebär att bedömningar och antaganden görs för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och uppskjutna skattekulden på balansdagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar bolagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och på övriga temporära skillnader.

Per den 31 december 2018 redovisades 9 MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på en bästa bedömning om framtida skattemässiga vinster i koncernen. Vid utgången av 2018 fanns i koncernen skattemässiga underskottsavdrag på 47 MSEK för vilka inte någon uppskjuten skattefordran redovisats. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan således ge en positiv eller negativ effekt.

Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker. Se ytterligare information i not G3.

TB6:1 Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–).

MSEK	2018	% ¹⁾	2017	% ¹⁾
Aktuell skatt				
Inkomstskatt för perioden	319	8,0	26	1,1
Justeringar för tidigare perioder	1	-	33	1,4
Aktuell skattekostnad	320	8,0	59	2,5
Uppskjuten skatt				
Förändringar i temporära skillnader	525	13,2	492	20,3
Justeringar för tidigare perioder	21	0,6	-5	-0,2
Omvärderingar	-552	-13,9	-2	-0,1
TB6:3 Uppskjuten skattekostnad	-6	-0,1	485	20,0
RR Skattekostnad	314	7,9	544	22,5

1) Procentuell andel av resultat före skatt.

Förklaring av skattekostnaden

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad utifrån resultat före skatt i varje land multiplicerat med landets skattesats.

	2018	2017
MSEK	MSEK %	MSEK %
Resultat före skatt	3 973	2 418
RR Skattekostnad	314 7,9	544 22,5
Förväntad skattekostnad	854 21,5	521 21,5
Skillnad	-540 -13,6	23 1,0
Skillnaden förklaras av:		
Permanent skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat		
Andra permanenta effekter ¹⁾	7 0,2	-6 -0,2
Skatter hänförliga till tidigare perioder ²⁾	5 0,1	29 1,2
Förändringar i värdet av uppskjutna skattefordringar	- -	2 0,1
Förändrade skattesatser ³⁾	-552 -13,9	-2 -0,1
Summa	-540 -13,6	23 1,0

- 1) Andra permanenta effekter 2018 avser i stort sett ej avdragsgilla och ej skattepliktiga permanenta poster. Andra permanenta effekter 2017 avsåg huvudsakligen emissionskostnader i samband med utdelningen av Essity, som har redovisats direkt mot eget kapital samt nyttjande av ersättningsfond.
- 2) Skatter hänförliga till tidigare perioder 2018 avser till största del justeringar hänförliga till temporära skillnader på skogsmark. Skatter hänförliga till tidigare perioder 2017 avser till största del en skattekostnad med 29 MSEK avseende en reversering av skattefordran avseende avyttring av tryckpappersbruket Laakirchen.
- 3) Riksdagen i Sverige har beslutat att sänka bolagsskatten i två steg. 1 januari 2019 sänks skatten från 22 till 21,4 procent. 1 januari 2021 sänks skatten ytterligare, från 21,4 till 20,6 procent. Sänkningen av bolagsskatten innebär en omvärdering av uppskjuten skatt under 2018 vilket resulterade i en positiv engångspost uppgående till 551 MSEK. SCA har valt att omvärdera all uppskjuten skatt till 20,6 procent för de svenska bolagen.

Aktuell skatteskuld

Aktuell skatteskuld (+), aktuell skattefordran (–).

MSEK	2018	2017
Värde vid årets början	18	194
TB6:1 Aktuell skattekostnad	320	59
KF TB6:2 Betald skatt	-229	-30
Övriga förändringar från förvärv, avyttringar och omklassificeringar	-	-30
Omräkningsdifferenser	1	-
Förändringar hänförliga till avvecklad verksamhet	-	-175
Värde vid årets slut	110	18
BR varav aktuell skatteskuld	120	22
BR varav aktuell skattefordran	-10	-4

TB6:2 Betald skatt

Skattebetalningar av SCAs enheter per land, betald skatt (–).

MSEK	2018	2017
Frankrike	-6	-6
Nederländerna	-	-15
Japan	-4	-1
Sverige	-207	-4
Storbritannien	-7	-
Tyskland	-5	-4
KF Summa	-229	-30

TB6:3 Uppskjuten skatteskuld 2018

Uppskjuten skatteskuld (+), uppskjuten skattefordran (-).

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad	Övriga förändringar ¹⁾	Värde vid årets slut
Immateriella anläggningstillgångar	3	0	0	3
Materiella anläggningstillgångar ²⁾	8 218	-43	0	8 175
Finansiella anläggningstillgångar	217	-13	-85	119
Omsättningstillgångar	-3	18	-12	3
Avsättningar	-87	3	-20	-104
Skulder	21	-18	5	8
Framtida skatte- och underskottsavdrag	-28	16	0	-12
Övrigt	18	31	19	68
BR Summa³⁾	8 359	-6	-93	8 260

1) Övriga förändringar inkluderar uppskjuten skatt som har redovisats direkt mot eget kapital enligt IAS19 med -112 MSEK, IFRS 9 säkringsredovisade derivat med 20 MSEK samt ingående nedskrivning av kundfordringar enligt IFRS 9 med -1 MSEK.

2) Av posten uppskjuten skatt på materiella anläggningstillgångar utgörs 6 605 MSEK av uppskjuten skatt på biologiska tillgångar. Uppskjuten skatt redovisas på hela den temporära skillnaden avseende biologiska tillgångar. Se ytterligare information i not D3.

3) Utgående uppskjuten skatteskuld består av uppskjutna skattefordringar -9 (-22) MSEK och uppskjutna skatteskulder 8 269 (8 381) MSEK.

Underskottsavdrag

Framtida skatte- och underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats anges med sitt skattevärde om -12 MSEK på raden Framtida skatte- och underskottsavdrag i tabell **TB6:3**. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats uppgick den 31 december 2018 i bruttovärde till 47 (48) MSEK **TB6:4**. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 12 (12) MSEK. SCA bedömer det ej sannolikt att underskottsavdragen för vilka uppskjuten skatt ej har redovisats kommer att kvittas mot framtida vinster då dessa till stor del avser föllade kapitalförluster med begränsad rätt till avdrag för framtida kapitalvinster. Livslängden avseende underskottsavdragen fördelar sig enligt tabell **TB6:4**.

I periodens förändring avseende ej aktiverade underskottsavdrag har 1 MSEK tillkommit och 2 MSEK förfallit under 2018.

TB6:4 Underskottsavdrag i bruttobelopp för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats per den 31 december 2018

Förfalloår	MSEK
2019	-
2020	-
2021	1
2022	3
2023 och senare	17
Obegränsad livslängd	26
Summa	47

C. ANSTÄLLDA**C1. PERSONALKOSTNADER****Personalkostnader**

MSEK	Not	2018	2017
Löner och ersättningar		-2 073	-1 878
TC3:1A varav koncernledning		-62	-31 ¹⁾
varav styrelse	C4	-8	-9
Pensionskostnader		-246	-210
varav förmånsbestämda pensionskostnader	C5	-71	-64
varav övriga pensionskostnader		-175	-146
Övriga sociala kostnader		-610	-575
Övriga personalkostnader		-112	-100
RR Summa personalkostnader		-3 041	-2 763

1) Avser perioden 15 juni 2017–31 december 2017. För löner och ersättningar som utgått till koncernledningen för perioden 1 januari 2017–14 juni 2017, se tabell **TC3:1A**.

C2. PERSONALDATA**Medelantal anställda**

	2018	2017
Medelantal anställda	4 216	4 127
varav män	3 395	3 377
varav kvinnor	821	750

C3. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning har utgått till ledande befattningshavare i SCA för arbete i detta bolag under 2018.

Riktlinjer för lön och anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Riktlinjerna tillämpas på verkställande direktör, affärsområdeschefer och motsvarande samt centrala stabschefer. För gruppens aktuella sammansättning, se sidorna 64–65.

Årsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2018 fastställde följande riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare:

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner, som sammantaget benämns total ersättning. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

För verkställande direktören, liksom för övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen, baserat på resultatutfall i förhållande till årliga respektive långsiktigt uppsatta mål. Det långsiktiga målet ska vara kopplat till värdeutvecklingen för SCA-aktien. Program för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen har möjlighet att begränsa utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Vid uppsägning som initieras av bolaget, ska en uppsägningstid om högst två år gälla. Om uppsägningen initieras av befattningshavaren, ska en uppsägningstid om högst ett år gälla. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Pensionsförmåner ska, där så är möjligt, endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner. Planerad pensionsålder är 65 år.

Styrelsen skall ha rätt att frånga de fastställda riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta. Riktlinjerna är inte tillämpliga på redan ingångna avtal.

Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av ersättningsutskottet och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen.

Bolagets tillämpning av riktlinjerna

Fast lön

Den fasta löns storlek är relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Lönen fastställs på individuell basis till en nivå där den, utifrån en samlad bedömning av befattningshavarens totala ersättning, bedöms vara konkurrenskraftig och marknadsmässig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Rörlig ersättning

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare omfattas av SCAs program för rörlig ersättning, där ersättning utgår i enlighet med SCAs bestämmelser. Den totala rörliga ersättningen kan för verkställande direktören maximalt uppgå till 100 procent av den fasta lönen medan den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare maximalt kan uppgå till 80 procent av den fasta lönen. Den rörliga ersättningen är uppdelad i en kortsiktig och en långsiktig del. Den ska stimulera till ett väl utfört arbete, men ska även fungera som en rörlig lönekostnad i tider då resultatet inte når upp till de uppställda målen.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen (Short Term Incentive "STI") kan för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen. De för 2018 uppsatta STI-målen för verkställande direktören och de ledande befattningshavare som har stabsfunktioner är inriktade på koncernens resultat före skatt, EBITDA-marginal, operativt kassaflöde och rörelsekapital. För affärsområdescheferna och för chefen för Inköp och Logistik är målen primärt inriktade på operativt kassaflöde, kostnads-kontroll, produktionsvolym och EBITDA för det aktuella affärsområdet respektive den stödjande enheten.

Den långsiktiga delen (Long Term Incentive "LTI") kan för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen, där hälften av nettoutfallet (efter skatteavdrag) ska användas till förvärv av aktier i SCA. De förvärvade aktierna får därefter inte avyttras inom tre år efter inköp i det aktuella LTI-programmet.

LTI-målet baserar sig på totalavkastningen av bolagets B-aktie under en treårsperiod, mätt utifrån att "Total Shareholder Return" (TSR) är högre än i jämförelse med ett vägt index, sammansatt av OMX Stockholm 30, Holmen, Stora Enso, UPM Kymmene och BillerudKorsnäs. För maximalt utfall krävs att prestationsmålet TSR för bolaget är 5 procent bättre än utfallet i jämförelsegruppen.

Utfall rörlig ersättning

För verkställande direktören och för ledande befattningshavare i stabsfunktionerna har en STI-ersättning för 2018 utgått med 50 procent respektive 40 procent av den fasta lönen (maximalt utfall). För övriga ledande befattningshavare med ett affärsområdesansvar har en STI-ersättning utgått med 20–38 procent av den fasta lönen (50–94 procents utfall). Det långsiktiga LTI-målet har för 2016–2018 uppnåtts och resulterat i maximalt utfall för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, vilket utgör en LTI-ersättning motsvarande 50 respektive 40 procent av den fasta lönen.

Pension

De ledande befattningshavarna omfattas av en premiebestämd pension, där bolaget årligen betalar en premie om 40 procent av den fasta lönen till verkställande direktören och en årlig premie om 30 procent av den fasta lönen till övriga ledande befattningshavare. Två ledande befattningshavare har behållit sina gamla pensionslösningar med avvikande villkor, varav en ledande befattningshavare har en förmånsbestämd pensionslösning. Avtalad pensionspremie till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare betalas så länge anställningsförhållandet fortgår, dock längst till och med månaden före den månad då den ledande befattningshavaren uppnår 65 års ålder.

Övriga förmåner

Övriga förmåner utgörs av bilförmån och eventuella andra förmåner.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med verkställande direktören föreskriver en uppsägningstid om 24 månader från bolagets sida och en uppsägningstid om 6 månader från verkställande direktörens sida. Sker uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören skyldig att stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden om bolaget begär detta. Om verkställande direktören, efter skriftligt godkännande från styrelsen, tillträder ny anställning under uppsägningstiden ska, om inte annat överenskommits, ny lön avräknas mot uppsägningsslönen. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid från bolagets sida om 12 månader, som efter fem års tjänstgöring, från senaste anställning, ökas till 18 månader. Befattningshavarens uppsägningstid mot bolaget är 6 månader. En ledande befattningshavare har avvikande villkor, där uppsägningstiden från bolagets sida är 18 månader, som ökas till 24 månader efter tre års anställning. Om bolaget så begär ska befattningshavaren stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Ny lön från annan anställning avräknas mot uppsägningsslönen. Avtalen saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit rekommendationer till styrelsen gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till ledande befattningshavare för verksamhetsåret har behandlats av ersättningsutskottet. Frågor om ersättning till verkställande direktören har beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har inte deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts nödvändigt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se sidan 58.

TC3:1A Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2018

SEK	Fast lön ¹⁾	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
VD och koncernchef Ulf Larsson	8 000 000	8 000 000 ³⁾	121 560	16 121 560
Övriga ledande befattningshavare (12 st)	25 574 350	19 528 815 ⁴⁾	884 096	45 987 261
Summa	33 574 350	27 528 815	1 005 656	62 108 821

1) Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.

2) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2018, men utbetalas under 2019.

3) Varav LTI-program 4 000 000 SEK.

4) Varav LTI-program 9 559 509 SEK.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2017 (till och med den 14 juni)

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
VD och koncernchef Magnus Groth	5 466 667	4 624 800	41 062	10 132 529
Övriga ledande befattningshavare (14 st)	27 971 918	22 922 376	1 250 440	52 144 734
Summa	33 438 585	27 547 176	1 291 502	62 277 263

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2017 (från och med den 15 juni)

SEK	Fast lön ¹⁾	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
VD och koncernchef Ulf Larsson	3 536 383	3 536 383 ³⁾	63 916	7 136 682
Övriga ledande befattningshavare (12 st)	13 746 642	9 861 533 ⁴⁾	434 565	24 042 740
Summa	17 283 025	13 397 916	498 481	31 179 422

1) Fast lön består av under perioden utbetald kontant lön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.

2) Rörlig ersättning beräknas på fast lön som är hänförlig till verksamhetsåret 2017 (15 juni 2017–31 december 2017) och har utbetalats under 2018.

3) Varav LTI-program 1 768 192 SEK.

4) Varav LTI-program 5 119 457 SEK.

TC3:1B Pensionskostnad 2018¹⁾
SEK

VD och koncernchef Ulf Larsson ²⁾	3 322 479
Övriga ledande befattningshavare (12 st) ²⁾	8 771 984
Summa	12 094 463

1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2018 års resultat, exklusive särskild löneskatt.

2) Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive VD och koncernchef, uppgår till 36 841 000 SEK (värdet per den 31 december 2018). De består i huvudsak av intjänning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

Pensionskostnad 2017 (till och med den 14 juni)¹⁾
SEK

VD och koncernchef Magnus Groth ²⁾	2 294 178
Övriga ledande befattningshavare (14 st) ³⁾	8 577 791
Summa	10 871 969

1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2017 års resultat, exklusive särskild löneskatt.

2) Utestående pensionsförpliktelser (värdet per den 31 december 2017) uppgår till 18 858 000 SEK.

3) Utestående pensionsförpliktelser (värdet per den 31 december 2017) uppgår till 106 453 265 SEK.

Pensionskostnad 2017 (från och med den 15 juni)¹⁾
SEK

VD och koncernchef Ulf Larsson ²⁾	1 485 927
Övriga ledande befattningshavare (12 st) ²⁾	4 836 181
Summa	6 322 108

1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2017 års resultat, exklusive särskild löneskatt.

2) Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive VD och koncernchef, uppgår till 37 082 000 SEK (värdet per den 31 december 2017). De består i huvudsak av intjänning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

C4. ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER I MODERBOLAGET

Ersättningar till styrelsen, som inte är anställda, avser ordinarie arvoden beslutade vid årsstämman 20 mars till nästa årsstämma i mars 2019. Till verkställande direktören och övriga anställda utgår ingen ersättning.

SEK	Styrelsearvode		Arvode revisionsutskott		Arvode ersättningsutskott		Arvode SCA Forest Products		Tilläggsarvode ¹⁾		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Pär Boman	1 800 000	1 800 000	250 000	250 000	135 000	135 000	-	-	-	57 534	2 185 000	2 242 534
Charlotte Bengtsson	600 000	600 000	-	-	-	-	-	250 000	-	-	600 000	850 000
Lennart Evrell	600 000	600 000	-	-	105 000	105 000	-	250 000	-	-	705 000	955 000
Annemarie Gardshol	600 000	600 000	-	-	-	-	-	-	-	19 178	600 000	619 178
Martin Lindqvist	600 000	600 000	250 000	250 000	-	-	-	250 000	-	-	850 000	1 100 000
Lotta Lyrå	600 000	600 000	-	-	-	-	-	-	-	-	600 000	600 000
Bert Nordberg	600 000	600 000	-	47 945	105 000	105 000	-	-	-	19 178	705 000	772 123
Anders Sundström	600 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600 000	-
Barbara Milian Thoralfsson	600 000	600 000	330 000	330 000	-	-	-	-	-	19 178	930 000	949 178
Louise Svanberg	-	-	-	-	-	26 250	-	-	-	175 000	-	201 250
Maija-Liisa Friman	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175 000	-	175 000
Lars Rebien Sörensen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175 000	-	175 000
Johan Malmquist	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175 000	-	175 000
Ewa Björling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175 000	-	175 000
Summa	6 600 000	6 000 000	830 000	877 945	345 000	371 250	-	750 000	-	990 068	7 775 000	8 989 263

1) Avser perioden 5 april 2017–14 juni 2017 (70 dagar).

SCAs styrelse består av 4 kvinnor och 6 män. I kategorin övriga ledande befattningshavare ingår 12 personer, varav 10 män och 2 kvinnor.

C5. ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Det karaktäristiska för förmånsbestämda pensionsplaner är att ersättningen baseras på anställningstid och den ersättning som den anställda har vid eller nära pensioneringen. De aktuariella och de investeringsrelaterade riskerna avseende förmånsbestämda pensionsplaner bärs av bolaget. De förmånsbestämda förpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuariar enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen baseras på aktuariella antaganden. Aktuariella antaganden utgörs av bolagets bästa bedömning av de variabler som avgör den slutliga kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta (se Viktiga bedömningar och antaganden nedan). Aktuariella vinster och förluster (omvärderingar) redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den redovisade kostnaden för de förmånsbestämda planerna utgörs av personalkostnader samt räntenetto. Räntenettet består av diskonteringsräntan beräknad på genomsnittlig nettopenionssskuld för perioden med hänsyn tagen till avgifts- och ersättningsbetalningar. Skillnaden mellan den beräknade ränteintäkten (diskonteringsräntan) på förvaltningstillgångarna och SCAs faktiska avkastning på förvaltningstillgångarna inkluderas i omvärderingen av den förmånsbestämda nettoskulden (nettotillgången), som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelserna, redovisas som finansiell anläggningstillgång förutsatt att de inte begränsas av tillgångstaket i IAS 19. Övriga pensionsplaner vilka ej är fullt ut fonderade alternativt ofonderade redovisas som avsättningar för pensioner.

I vissa länder belöper pensionsbetalningar med skatt eller avgift. I dessa fall inkluderas dessa i beräkningen av förpliktelserna för de förmånsbestämda pensionsplanerna. Dessa skatter eller avgifter redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom i de fall de är hänförliga till aktuariella vinster och förluster då de, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Planer där arbetsgivarens förpliktelse är begränsad till de premier som bolaget åtagit sig att betala klassificeras som avgiftsbestämda. I dessa planer är det arbetstagaren som bär investeringsrisken, det vill säga att de investerade tillgångarna kan vara otillräckliga för att ge den förväntade ersättningen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernbolag tillhandahåller hälsovårdsförmåner efter pensioneringen. Åtagandet och de förväntade kostnaderna för dessa förmåner beräknas och redovisas på ett liknande sätt som gäller för förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag redovisas som lönekostnad när koncernen har ett åtagande att ersätta de anställda vars anställning avslutats i förtid.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena och bedömningarna utgörs av diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. För bestämmande av diskonteringsränta utgår SCA i första hand från AA-klassade företagsobligationer utgivna i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och som matchar löptiden i åtagandena. Statsobligationer eller bostadsobligationer används om sådana företagsobligationer ej är tillgängliga. Inflationsantagandena baseras på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker. Löneökningantagandena sätts utifrån marknadsförväntan och prognoser från marknadsundersökningar. I TC5:5 presenteras de mest väsentliga aktuariella antagandena. I TC5:6 beskrivs den redovisade avsättningens känslighet med avseende på de mest väsentliga aktuariella antagandena.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Tillgång (-), åtaganden (+)

MSEK	2018	2017
TC5:2 Förmånsbestämda åtaganden	2 010	1 700
TC5:3 Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-2 797	-3 118
TC5:4 Effekt av tillgångstaket	685	782
TC5:1 Avsättning för pensioner, netto	-102	-636

Överskott i fonderade planer redovisade som finansiell anläggningstillgång uppgick på balansdagen till BR 630 (1 002) MSEK och avsättningar för pensioner till BR 528 (366) MSEK. I förmånsbestämda åtaganden ingår åtaganden avseende ofonderade planer med 172 (245) MSEK.

SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner i ett flertal dotterbolag. De mest betydande förmånsbestämda är pensionsplanerna i Nederländerna och Sverige, som framgår av TC5:1.

TC5:1 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser per plan

MSEK	Aktiva	Fribrev	Pensionärer	Åtagande totalt	Förvaltnings- tillgångar, verkligt värde	Effekt av tillgångs- taket	Netto	Löptid åtagande, år
Land								
Nederländerna	69	10	11	90	-72	-	18	33
Sverige	775	338	504	1 617	-1 923	-	-306	19
Övriga	93	97	113	303	-802	685	186	-
Summa	937	445	628	2 010	-2 797	685	-102	

Nederländerna

Planen är förmånsbestämd med premier betalade av bolaget och förvaltas av en oberoende stiftelse. Överskott i fonden kvarstår som fondens tillgångar men kan nyttjas i form av premierabatt. Planen är baserad på genomsnittlig lön och omfattar efterlevande- och sjukpension. Planen är ålagd att uppfylla minsta minimifonderingsnivå enligt lag. Planen tillämpar en strategi för att kontrollera ränterisken i planen, så kallad löptidsmatchning. SCA har begärt utträde ur pensionsplanen.

Sverige

ITP2-planen omfattar anställda födda före 1979 och är en förmånsbestämd plan som ger en slutlönebaserad ålderspension. ITP2-planen ger pension i procent av olika löneintervall.

Pensionen reduceras proportionerligt om den totala tjänstetiden understiger 30 år. ITP2-planen förvaltas av en stiftelse och bolaget kan gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar.

Övriga

Förutom de ovan beskrivna finns det ett antal mindre pensionsåtaganden bland annat i Frankrike, Nederländerna, Sverige och Tyskland. Några av planerna är fonderade. En plan är från och med 2018 tryggt via kapitalförsäkring.

Periodens kostnader för förmånsbestämda planer

MSEK	2018	2017
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, efter avdrag för premier betalda av de anställda	-71	-62
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-	-1
Pensionsskattkostnad	-11	-7
Omvärderingar, netto	-	-1
Räntenetto	10	12
Pensionskostnad före effekter av regleringar	-72	-59
Regleringar	-	-43
Pensionskostnad efter effekter av regleringar	-72	-102

TC5:2 Förmånsbestämda åtaganden

MSEK	2018	2017
Värde vid periodens början	1 700	32 352
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	72	63
Räntekostnad	43	46
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-	1
Pensionsskattkostnad	11	7
Regleringar och omföringar	-	-225
Avvecklad verksamhet	-	-30 638
Utbetalda ersättningar	-78	-69
Betald pensionsskatt	-2	-1
Omvärdering: finansiella antaganden	129	163
Omvärdering: demografiska antaganden	-3	-
Omvärdering: erfarenhetsbaserade antaganden	30	22
Pensionsskatt avseende omvärdering	98	-24
Omräkningsdifferenser	10	3
Värde vid periodens slut	2 010	1 700

Omvärderingseffekter i de förmånsbestämda åtagandena består av förändringar i finansiella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan med mera, eventuella förändringar i demografiska antaganden samt erfarenhetsbaserade avvikelser. Som erfarenhetsbaserade avvikelser räknas till exempel oväntat höga eller låga tal för personalomsättning eller ökning av löner.

TC5:3 Verkligt värde av förvaltningstillgångar

MSEK	2018	2017
Verkligt värde vid periodens början	-3 118	-29 234
Ränteintäkt	-73	-94
Avvecklad verksamhet	-	26 364
Avgifter från deltagare i planen	-2	-1
Avgifter från arbetsgivaren	-18	-59
Utbetalda ersättningar, exklusive regleringar	56	56
Utbetalda ersättningar, avseende regleringar	-	268
Avkastning överstigande redovisad ränteintäkt	365	-416
Omräkningsdifferenser	-7	-2
Verkligt värde vid periodens slut	-2 797	-3 118

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2018:



Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2017:



Av förvaltningstillgångarna på balansdagen handlas 96 (99) procent på aktiva marknader där marknadsnoteringar använts för att värdera tillgångarna. Inga finansiella instrument utställda av SCA ingår i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per den 31 december 2018 i likhet med föregående år.

TC5:4 Effekt av tillgångstaket

MSEK	2018	2017
Värde vid periodens början	782	1 298
Räntekostnad	19	36
Övrig förändring av tillgångstaket	-116	111
Avvecklad verksamhet	-	-663
Värde vid periodens slut	685	782

Effekt av tillgångstaket avser medel i två svenska stiftelser som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

TC5:5 Väsentliga aktuariella antaganden

	Sverige	Eurozon
2018		
Diskonteringsränta	2,23	1,60
Förväntad löneökningstakt	3,32	3,00
Förväntad inflation	2,07	1,75
Förväntad livslängd, män ¹⁾	22	21
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	25	24
2017		
Diskonteringsränta	2,60	1,30
Förväntad löneökningstakt	3,25	2,85
Förväntad inflation	2,00	1,60
Förväntad livslängd, män ¹⁾	22	22
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	25	24

1) Förväntad livslängd, uttryckt i år, för en person som för närvarande är 65 år.

TC5:6 Förändring av åtagande, ökat åtagande (-)

MSEK	
Diskonteringsränta +0,25 %	91
Prisinflation inklusive löneinflation +0,25 %	-90
Livslängd +1 år	-67

Känslighetsanalysen ovan är beräknad genom att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

Övriga upplysningar**Planer som omfattar flera arbetsgivare**

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension, för tjänstemän i Sverige, som tryggs genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Dessa förmåner redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns förutsättningar för att fördela förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader tillhörande respektive bolag som omfattas av planen.

Budgeterade avgifter

De budgeterade avgifterna för bolagets förmånsbestämda pensionsplaner 2019 beräknas till 59 MSEK. Avgifter för planer som omfattar flera arbetsgivare beräknas för 2019 till 7 MSEK.

D. OPERATIVA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**D1. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****RP REDOVISNINGSPRINCIPER****Goodwill**

Goodwill uppstår i samband med rörelseförvärv då överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning och är en immateriell anläggningstillgång med en obestämbar nyttjandeperiod. Detta innebär att goodwill inte skrivs av utan årligen provas för nedskrivning. All goodwill allokteras till de kassagenererande enheter som drar nytta av synergierna från rörelseförvärvet. Vid avyttring av koncernbolag redovisas goodwill, hänförligt till den avyttrade enheten, i realiserat resultat. Goodwill, som uppstått vid förvärv av intressebolag eller ett joint venture, inkluderas i redovisat värde på respektive intressebolag eller joint venture. De kassagenererande enheterna motsvaras av rörelsesegmenten enligt not B1.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella anläggningstillgångar hör även patent, licenser och andra liknande rättigheter. Förvärvade sådana tillgångar redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod, som varierar mellan 3 och 20 år.

Kundrelationer redovisas till verkligt värde vid förvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 15 år.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms ge framtida ekonomiska fördelar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

Nedskrivningsprövning

Goodwill provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövningen grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter enligt SCAs rörelsesegment i not B1. I prövningen jämförs de bokförda värdena på de kassagenererande enheterna med återvinningsvärdena. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet fastställs genom diskonte-

ring av framtida kassaflöden, för att bestämma nyttjandevärdet. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tre åren. Det bokförda värdet för den kassagenererande enheten inkluderar goodwill med obestämbar nyttjandeperiod och tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, såsom anläggningstillgångar och rörelsekapital.

Värdet på tillgångar som skrivs av provas vad gäller nedskrivningsbehov närhelst det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit före nedskrivning. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid

SCA deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter och erhåller tillstånd, för respektive anläggning i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs, att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår. Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas, när de erhålls, som en immateriell tillgång samt som en förutbetalad intäkt (skuld). Rätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. Under perioden upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med faktiska koldioxidutsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker faktiska utsläpp reserveras underskottet värdet till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på leveransdagen.

Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med svenska staten avseende skulden för faktiska koldioxidutsläpp.

Immateriella anläggningstillgångar MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar	
	2018	2017	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden	46	46	362	340
Akkumulerade avskrivningar	-	-	-228	-225
Akkumulerade nedskrivningar	-43	-43	-33	-33
Summa	3	3	101	82
Värde vid periodens början	3	19 257	82	7 665
Investeringar	-	-	36	19
Företagsförvärv	-	-2	-	2
Omklassificeringar	-	-	-	1
Avskrivningar	-	-	-17	-16
Avvecklad verksamhet	-	-19 252	-	-7 589
Värde vid periodens slut	3	3	101	82
TD1:1 Utsläppsrätter, nettovärde	-	-	24	9
BR Värde vid periodens slut inklusive utsläppsrätter	3	3	125	91

Prövning av nedskrivningsbehov

Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov för goodwill görs under fjärde kvartalet. 2018 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte medför några nedskrivningsbehov.

Utöver det årliga nedskrivningstestet av de kassagenererande enheterna testas också individuella tillgångar om det föreligger en indikation på nedskrivningsbehov. Den diskonteringsränta före skatt som använts vid nedskrivningstestet av goodwill är 5,73 procent (5,30 procent). Under året har inga nedskrivningar gjorts.

TD1:1 Utsläppsrätter

MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden	24	10
Akkumulerade omvärderingar av överskott	-	-1
Summa	24	9
Värde vid periodens början	9	85
Erhållna utsläppsrätter	41	33
Försäljningar	-19	-27
Avräkning mot staten	-7	-7
Omvärdering av överskott	-	-1
Tillhör avvecklad verksamhet	-	-74
Värde vid periodens slut	24	9

D2. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I de fall en investering i utländsk valuta har säkringsredovisats, redovisas resultatet av säkringen som en del av förvärvskostnaden. I anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar som ingår i stora projekt, tillkommer kostnader för intrimning och igångkörning. Försäljning av produkter av fullgod kvalitet från intrimningsperioden redovisas som nettoomsättning. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för investeringar överstigande 250 MSEK och som tar mer än 12 månader att färdigställa. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Skogsmark

SCAs skogsmark värderas till historiskt anskaffningsvärde och skrivs inte av. Anskaffningsvärdet för skogsbilvägar redovisas som markanläggningar.

Avskrivning och nedskrivning

Mark är inte föremål för avskrivning. Byggnader, markanläggningar, maskiner och inventarier skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. När det vid bokslutstidpunkten finns en indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde provas denna för eventuell nedskrivning.

Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Massa och pappersbruk samt sågverk	10–25
Övriga maskiner	7–18
Verktyg	3–10
Fordon	4–5
Byggnader	15–50
Energianläggningar	15–30
Datorer	3–5
Kontorsutrustning	5–10
Hamnar och järnvägar	20–30
Markanläggningar	10–20

Redovisade värden

	Byggnader		Mark och markanläggningar ^{1) 2)}		Maskiner och inventarier ³⁾		Pågående nyanläggningar ^{3) 4)}		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Accumulerade anskaffningsvärden	6 010	4 918	4 284	4 028	30 539	25 749	572	5 506	41 405	40 201
Accumulerade avskrivningar	-2 778	-2 730	-1 715	-1 625	-16 932	-17 370	-	-	-21 425	-21 725
Accumulerade nedskrivningar	-147	-148	-4	-4	-1 109	-1 210	-7	-10	-1 267	-1 372
Summa	3 085	2 040	2 565	2 399	12 498	7 169	565	5 496	18 713	17 104
Värde vid periodens början	2 040	13 770	2 399	5 627	7 169	35 724	5 496	7 063	17 104	62 184
Investeringar	46	27	232	108	317	254	2 289	3 155	2 884	3 544
Försäljningar och utrangeringar	-4	1	-2	-1	-15	-6	-	-	-21	-6
Företagsförsäljningar	-	-	-	-	-	-	-5	-	-5	-
Omklassificeringar	1 132	175	53	107	6 000	576	-7 185	-859	-	-1
Avskrivningar	-137	-117	-118	-117	-978	-879	-	-	-1 233	-1 113
Nedskrivningar ⁵⁾	-	4	-	-	-	-	-	-7	-	-3
Omräkningsdifferenser	8	5	1	-	5	2	-30	-15	-16	-8
Avvecklad verksamhet	-	-11 825	-	-3 325	-	-28 502	-	-3 841	-	-47 493
BR Värde vid periodens slut	3 085	2 040	2 565	2 399	12 498	7 169	565	5 496	18 713	17 104

1) I mark och markanläggningar ingår skogsmark och skogsbilvägar till ett värde av 1 692 (1 664) MSEK.

2) För markanläggningar kopplade till skogsmarken uppgick investeringar till 103 (98) MSEK samt avskrivningar till 77 (73) MSEK.

3) Ränta har under perioden aktiverats i maskiner och inventarier med 28 (0) MSEK samt i pågående nyanläggningar med 0 (22) MSEK.

Genomsnittligt använd räntesats har varit 1 (1) procent.

4) Av utgående värde för pågående nyanläggningar avser 0 (5 079) MSEK utbyggnaden av massfabriken i Östrand.

5) Återföring av tidigare års nedskrivning av byggnader med 0 (4) MSEK redovisas i resultaträkningen som jämförelsestörande post, se not B5.

D3. BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens rotstående skog definieras och redovisas som en biologisk tillgång till verkligt värde enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk. Skogstillgångarna delas upp och redovisas dels som biologisk tillgång, och dels som marktillgångar enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. Skogsmark och skogsbilvägar klassificeras som mark och markanläggningar. De biologiska tillgångarna värderas och redovisas till verkligt värde. Det verkliga värdet på koncernens rotstående skog beräknas som nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna före skatt. Beräkningen baseras på befintliga hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader samt skogsvårdskostnader, det vill säga utifrån indata som inte är observerbar på marknaden. Hänsyn tas till miljörestriktioner och andra begränsningar och beräkningen görs för en produktionscykel som av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under rubriken Värdeförändring biologiska tillgångar.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Då marknadspris eller annat jämförbart värde saknas för tillgångar av SCAs omfattning värderas de biologiska tillgångarna till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. De viktigaste bedömningarna och antagandena avser diskonteringsränta, framtida virkespriser, avverkningskostnader och avverkningsvolym. Förväntad framtida avverkningsvolym och tillväxt grundar sig, från och med 2014, på den skogstaxering som gjordes 2012–2013. En ny skogstaxering utförs omkring vart åttonde år. Bedömningen av framtida intäkter och kostnader grundar sig på utvecklingen av dessa under den senaste femårsperioden. Den diskonteringsränta som används uppgår till 5,90 (5,25) procent.

I **TD3:1** beskrivs det redovisade värdets känslighet med avseende på de mest väsentliga antagandena.

Biologiska tillgångar

MSEK	2018	2017
Värde vid periodens början	31 386	30 770
Inköp och skogsbyten	45	70
Försäljning	-46	-71
Övrig förändring av verkligt värde	1 708	1 479
Förändring till följd av avverkning	-1 028	-862
BR Värde vid periodens slut	32 065	31 386
Uppskjuten skatt hänförlig till rotstående skog	6 605	6 905

I resultaträkningen redovisas förändring i verkligt värde och förändring till följd av avverkning som ett nettovärde under rubriken Värdeförändring i biologiska tillgångar. Förändringen uppgår till 679 (617) MSEK. Den realiserade värdeökningen som redovisats under året avseende tillgångar som innehas vid rapporttillfället beräknas till 1 708 (1 479) MSEK.

Vid årets värdering av rotstående skog användes samma värderingsmodell som tidigare. Vid värderingen 2018 gjordes en förändring av diskonteringsräntan, vilken uppgick till 5,90 procent.

Bedömda intäkter och kostnader räknas upp med 2 procents årlig inflation. Antagandet för framtida pris- och kostnadsnivå har i likhet med värderingen 2017 baserats på utfallet de närmast föregående fem åren. Vid 2018 års värdering har ett genomsnittligt virkespris om 449 (432) SEK/m³fub använts. Det årliga uttaget antas vara stigande under den bedömda framtida produktionscykeln och uppgår till 4,3 miljoner m³fub år 2018 för att sluta på 5,9 miljoner m³fub år 2114.

I genomsnitt fördelar sig uttaget på slutavverkning 85 procent och gallring 15 procent. 56 procent förväntas utgöra sågtimmer och 44 procent massaved.

SCAs skogsinnehav består av cirka 2,6 miljoner hektar skogsmark främst i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 miljoner är produktiv skogsmark. Skogsbeståndets virkesvolym uppgår till 235 miljoner m³sk. Bruttotillväxten uppgår till cirka 9,5 miljoner m³sk per år på den produktiva skogsmarken. Nettotillväxten, det vill säga bruttotillväxten efter avverkning och naturliga förluster, beräknas vara cirka 3 miljoner m³sk per år. Avverkningen 2018 uppgick till cirka 4,3 (4,4) miljoner m³fub.

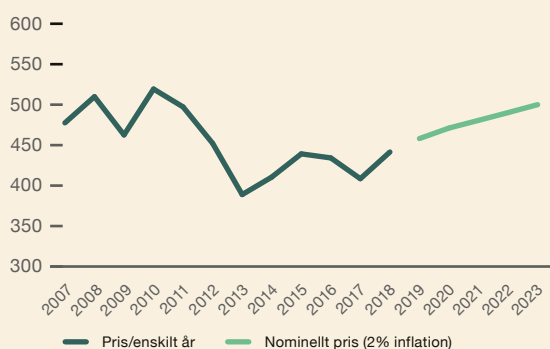
	2018	2017
Värde SEK/hektar produktiv skogsmark	16 033	15 693
Värde virkesförråd SEK/m³sk	136	135

TD3:1 Känslighetsanalys

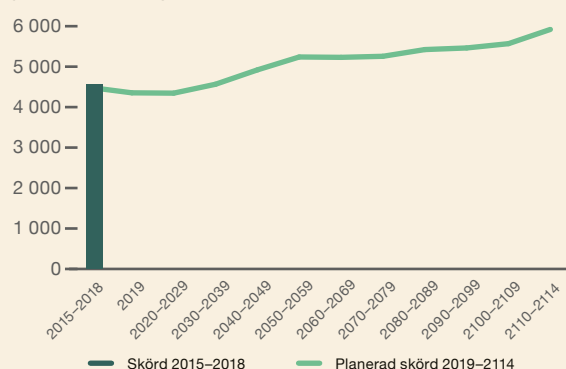
MSEK	Förändring antagande		Förändring värde, före skatt	2018	2017
Diskonteringsränta	0,25%	±		2 041	2 280
Virkespris	0,50% de första 10 åren	±		2 496	2 900
Avverkningskostnad	0,50% de första 10 åren	±		630	745
Volym (slutavverkning)	150 000 m³fub de första 10 åren	±		424	417

Virkespriser

Nominellt (SEK/m³fub/år)

**Skörd**

Skörd 2015–2018 och planerad skörd 2019–2114 (1 000 m³fub/år)

**D4. VARULAGER****RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-principen (FIFO) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för varulager innefattar kostnader för råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt tillverkningsrelaterade omkostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nettoförsäljningspriset är det beräknade försäljningspriset som erhålls vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknade marknadsförings- och försäljningskostnader.

Avverkningsrätter för rotstående skog värderas till kontraktspriser, vilka i genomsnitt inte överstigit det lägsta av nettoförsäljnings- eller anskaffningsvärde.

Varulager

MSEK	2018	2017
Råvaror och förnödenheter	1 646	1 031
Reservdelar och förrådsartiklar	596	473
Varor under tillverkning	81	92
Färdiga varor	1 289	1 246
Avverkningsrätter	887	618
BR Summa	4 499	3 460

Nedskrivningar av varulager uppgick till 0 (0) MSEK under perioden.

D5. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR**RP REDOVISNINGSPRINCIPER****Derivat**

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. SCA väljer dock att definiera derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat varför de redovisas på operativa rader i balansräkningen.

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2018	2017
Momsfordringar	196	182
Upplupna intäkter	37	37
Förutbetalda kostnader	171	162
Fordringar på myndigheter	71	31
Derivat	292	112
Fordringar på intressebolag	26	32
Övriga fordringar ¹⁾	267	138
BR Summa	1 060	694

1) Övriga fordringar består till 123 (0) MSEK av försäkringsersättning avseende brand vid en vidareförädlingsenhet i Frankrike.

D6. ÖVRIGA SKULDER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER****Derivat**

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. SCA väljer dock att definiera derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat varför de redovisas på operativa rader i balansräkningen.

Övriga skulder

MSEK	2018	2017
Övriga långfristiga skulder		
Derivat	2	-
Övriga långfristiga skulder	91	103
BR Summa	93	103
Varav poster som förfaller till betalning senare än om 5 år	-	-
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	129	8
TD6:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	816	749
Övriga rörelseskulder	195	220
BR Summa	1 140	977

TD6:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2018	2017
Upplupna sociala kostnader	130	125
Upplupen semesterlöneskuld	99	95
Övriga skulder till personal	190	173
Bonus och rabatter till kunder ¹⁾	104	80
Övriga poster	293	276
Summa	816	749

1) Principer för redovisning av intäkter från avtal med kund beskrivs i not B1.

D7. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Avsättningar redovisas i koncernens balansräkning när det finns ett legalt eller informellt åtagande till följd av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att reglera åtagandet. Det krävs också att det belopp som ska utbetalas kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet.

En reserv för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad plan och där antingen genomförandet har påbörjats eller huvuddragen av åtgärderna har kommunicerats med berörda parter. Omstruktureringskostnader omfattar bland annat kostnader för stängning av fabriker, nedskrivning av produktionsmaskiner eller kostnader för minskning av personal.

Övriga avsättningar

MSEK	Effektiviseringsprogram	Miljö	Legala tvister	Övriga	Summa
Värde vid periodens början	14	7	1	10	32
Avsättningar	-	18	-	109	127
lanspråktaganden	-7	-7	-1	-	-15
Värde vid periodens slut	7	18	-	119	144

Avsättningarna består av:

BR	Långfristig del	22
BR	Kortfristig del	122

Av periodens avsättningar för miljö avser 18 MSEK skuld för utsläpp av koldioxid, vilka kommer att betalas ut under 2019. Av effektiviseringsprogrammets avsättningar har 7 MSEK betalats ut under 2018. Övriga avsättningar består främst av avsättning för återställande kopplat till en brand och nedläggning vid en vidareförädlingsenhet i Frankrike samt avsättning för löneskatt kopplat till kapitalförsäkringar.

D8. LEVERANTÖRSSKULDER

SCAs leverantörsskulder per den 31 december 2018 uppgick till **BR** 3 368 (2 900) MSEK. Av skulden utgjordes 1 527 (1 193) MSEK av skulder till leverantörer av rotstående skog, så kallade rotposter. Säljaren av rotposten har rätt till en i stort sett omedelbar betalning efter det att avverkning skett, dock kan en betalplan läggas upp vilken sträcker ut betalningen över en längre tid.

E. KAPITALSTRUKTUR OCH FINANSIERING**E1. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI OCH VÄRDERINGSNIVÅ****RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Kortfristiga placeringar och derivat redovisas på affärsdagen. Finansiella tillgångar som kan säljas samt låneskulder redovisas på likviddagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde inklusive transaktionskostnader som är hänförliga till förvärvet. För finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde inkluderas inte transaktionskostnader. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen tills dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller bolaget inte längre har rättighet till tillgången. Nedskrivning av finansiella tillgångar sker baserat på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer, redan innan det finns objektiva belägg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldernären kan uppfylla sina åtaganden.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då SCA har fullgjort sina åtaganden.

För upplysning i not avseende räntebärande lån och placeringar beaktas gällande marknadsräntor för beräkning av det verkliga värdet.

SCA redovisar finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder. De finansiella instrument som överstiger 12 månader och där bolaget har ovillkorad rättighet att senarelägga tillgångar och skulders reglering i minst 12 månader redovisas som långfristiga tillgångar och skulder.

Klassificering och efterföljande redovisning

Vid förvärvstidpunkten klassificerar SCA de finansiella instrumenten i nedanstående kategorier.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar klassificeras i denna kategori om avsikten är att de ska säljas på kort sikt och i sådana fall redovisas de löpande till verkligt värde via resultaträkningen. I denna kategori ingår även derivat med positiva marknadsvärden förutsatt att de inte säkringsredovisas. Under året har endast finansiella derivat klassificerats i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivat med negativt verkligt värde och som ej används för säkringsredovisning samt finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Kategorin inkluderar tillgångar som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Dessa tillgångar värderas till verkligt värde över övrigt totalresultat minskat med eventuell nedskrivning.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori återfinns lånefordringar där betalningar kan fastställas på förhand och som ej är noterade på en aktiv marknad samt kundfordringar. Fordringarna uppstår när SCA tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel med fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, som innebär att den beräknade värdeförändringen (effektivräntan) redovisas som räntetäkt eller räntekostnad i resultaträkningen.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas i enlighet med redovisningsprinciperna angivna i not E6.

Värderingsnivåer

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

	Not	Värderingsnivå	2018	2017
MSEK				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	27	4
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	9	9
Derivat – Andra långfristiga tillgångar	-	2	-	3
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	D5	2	33	11
Summa			69	27
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	-	1
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	D6	2	37	4
Summa			37	5
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat				
Egetkapitalinstrument	E2	3	19	20
Summa			19	20
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar	E3	-	2 629	2 299
Likvida medel	E2	-	648	538
Summa			3 277	2 837
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga finansiella skulder	E4	-	5 263	3 675
Kortfristiga finansiella skulder	E4	-	2 562	3 501
Leverantörsskulder	D8	-	3 368	2 900
Summa			11 193	10 076
Derivat som används för säkringsredovisning				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	0	4
Andra långfristiga tillgångar	-	1,2	74	39
Övriga kortfristiga fordringar	D5	1,2	259	101
Summa			333	144
Derivat som används för säkringsredovisning				
Övriga långfristiga skulder	D6	2	2	-
Övriga kortfristiga skulder	D6	2	92	4
Summa			94	4

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. SCA bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet förutom för långfristiga skulder, för vilka verkligt värde redovisas i not E4.

Finansiella instrument i andra noter till balansräkningen

		2018		2017	
MSEK	Not	Finansiella instrument	Varav derivat	Finansiella instrument	Varav derivat
Tillgångar					
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	703	9	575	13
Andra långfristiga tillgångar		74	73	42	42
Kundfordringar	E3	2 629	-	2 299	-
Övriga kortfristiga fordringar	D5	292	292	112	112
Summa		3 698	374	3 028	167
Skulder					
Finansiella skulder	E4	7 825	-	7 177	1
Övriga långfristiga skulder	D6	2	2	-	-
Leverantörsskulder	D8	3 368	-	2 900	-
Övriga kortfristiga skulder	D6	129	129	8	8
Summa		11 324	131	10 085	9

E2. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH LIKVIDA MEDEL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Not E2 sammanfattar de tillgångar som SCA valt att definiera som finansiella tillgångar i balansräkningen. Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Egetkapitalinstrument (benämns 2017 som finansiella tillgångar som kan säljas) utgörs av aktier vilka redovisas till verkligt värde. Aktierna innehas inte för handel varför värdeförändringar i enlighet med IFRS 9 redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Värdeförändringar kopplade till valutaresultat redovisas i resultaträkningen.

TE2:1 Egetkapitalinstrument

MSEK	2018	2017
Värde vid periodens början	20	90
Investeringar	-	3
Omvärdering förd till eget kapital, netto	-1	-5
Övriga omklassificeringar	-	13
Avvecklad verksamhet	-	-82
Omräkningsdifferenser	-	1
Värde vid periodens slut	19	20

Fördelning av finansiella tillgångar som kan säljas

MSEK	2018	2017
Aktier – Investa Företagskapital AB	5	5
Aktier – Shore Link AB	3	3
Aktier – Sundsvalls Hamn AB	4	4
Aktier – Bioenergi i Luleå AB	3	3
Övrigt	4	5
Summa	19	20

Under 2017 omklassificerades 13 MSEK från aktier och andelar, se not F3.

Finansiella tillgångar och likvida medel

MSEK	Redovisat värde	
	2018	2017
Långfristiga finansiella tillgångar		
TE2:1 Egetkapitalinstrument	19	20
Derivat	0	4
Kapitalplaceringar, övriga	27	4
BR Summa	46	28
Kortfristiga finansiella tillgångar		
Derivat	9	9
BR Summa	9	9
Likvida medel		
Kassa och bank	648	460
Kortfristiga placeringar <3 månader	-	78
BR Summa	648	538
Summa finansiella tillgångar och likvida medel	703	575

Av koncernens likvida medel är 11 (0) MSEK ej fullt tillgängliga för användning av koncernen, huvudsakligen likvida medel i länder där det råder valutarestriktioner eller andra legala restriktioner.

E3. KUNDFORDRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med den 1 januari 2018 har SCA tillämpat IFRS 9 Finansiella instrument, som i sin helhet har ersatt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Kundfordringar tillhör den kategori av finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, då syftet med innehavet är att erhålla kontraktssenliga kassaflöden. Standarden har introducerat en ny modell för nedskrivning av finansiella tillgångar som baseras på förväntade förluster. En förenklad modell har tagits fram för kundfordringar, där den förväntade förlusten redovisas för fordrans återstående löptid. SCA har valt att tillämpa den förenklade nedskrivningsmodellen. SCA har historiskt sett inga väsentliga kundförluster och förlusterna har inte visat betydligt olikartade förlustmönster för olika kundsegment eller ekonomisk konjunktur, varför värderingen av förväntade kundförluster sker med hjälp av en matris. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av förfallna kundfordringar på respektive kund. Grunden för bedömning av kreditrisk på den del av kundportföljen som inte bedömts individuellt är historiska kundförluster, där basen är genomsnittlig förlustfrekvens. Den genomsnittliga förlustfrekvensen justeras vid behov för att möta en förändring avseende kreditrisk. Vid årets ingång redovisades en minskning av eget kapital med 3 MSEK till följd av standardens ikraftträdande. SCA har under 2018 tecknat kreditförsäkringar för att sänka kreditrisken. Kundfordringar som omfattas av kreditförsäkringar utgör per den 31 december 2018 20 procent av totala kundfordringar. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs övriga rörelsekostnader. Omräkningsdifferenser på kundfordringar redovisas på raden Övriga rörelseintäkter och uppgick till 12 (–9) MSEK. Omräkningsdifferenserna inkluderar säkringar i valutaderivat.

SCAs kundfordringar är generellt kortfristiga och diskonteras inte.

Kundfordringar

MSEK	2018	2017
Kundfordringar brutto	2 677	2 355
Avsättning för osäkra kundfordringar	–48	–56
BR TE3:1 Summa	2 629	2 299

TE3:1 Analys av kreditexponering i kundfordringar

MSEK	2018	2017
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	2 219	1 883
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna		
< 30 dagar	391	393
30–90 dagar	10	17
> 90 dagar	9	6
Summa kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	410	416
Summa	2 629	2 299

SCA har en spridd kundstruktur med kunder inom många olika verksamhetsområden. SCAs tio största kunder svarade 2018 för 29 procent av SCAs försäljning. Mer information återfinns i avsnittet om kreditrisker på sidan 54.

Avsättning för osäkra kundfordringar

MSEK	2018	2017
Värde vid periodens början	–56	–384
Individuell reservering för befarade kreditförluster	–9	–13
Reservering förväntad förlust, ej förfallna kundfordringar	–2	–
Reservering förväntad förlust, förfallna kundfordringar	–1	–
Konstaterade förluster	12	56
Minskning på grund av återföring av reserveringar för befarad kreditförlust	8	12
Avvecklad verksamhet	0	273
Värde vid periodens slut	–48	–56

Periodens kostnad för osäkra fordringar uppgick till –4 (–1) MSEK.

E4. FINANSIELLA SKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Huvudprincipen för redovisning av SCAs finansiella skulder är att de initialt värderas till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Transaktionskostnader periodiseras över lånets löptid.

Skulder som förfaller efter ett år eller senare kategoriseras som långfristig skuld och övriga kategoriseras som kortfristig skuld.

Finansiella skulder

MSEK	2018	2017
Kortfristiga finansiella skulder		
Derivat	–	1
Lån med kortare löptid än 1 år	2 544	3 493
Upplupna finansiella kostnader	18	8
BR Summa	2 562	3 502
Långfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	2 200	–
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	1 083	2 675
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	1 980	1 000
BR Summa	5 263	3 675
Summa finansiella skulder	7 825	7 177
Verkligt värde finansiella skulder	7 813	7 187

Upplåning

Obligationslån

SCA har ett Medium Term Note (MTN) program med ett rambelopp om 8 000 MSEK (0 MSEK) för emissioner på kapitalmarknaden. Den 31 december 2018 var nominellt 2 200 (0) MSEK utestående med en genomsnittlig löptid på 2,2 (0) år.

Emitterat	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Notes 1 000 MSEK	2020	1 006	1 001
Notes 550 MSEK	2021	556	550
Notes 650 MSEK	2021	647	658
Summa		2 208	2 209

Företagscertifikatprogram¹⁾

SCA har ett svenskt företagscertifikatprogram med en ram om 5 000 MSEK, som nyttjas för kort upplåning.

Rambelopp	Emitterat MSEK
Företagscertifikat 5 000 MSEK	2 550
Summa	

1) Ingår i Lån med kortare löptid än 1 år i tabellen Finansiella skulder på sidan 98.

Kreditfaciliteter

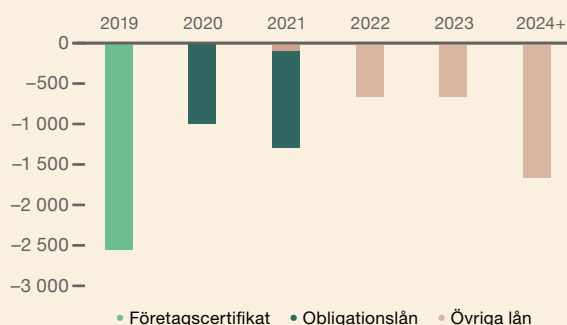
SCA har syndikerade bankfaciliteter i syfte att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv. Den större av kreditfaciliteterna utgör en brygga att ersättas med annan långfristig finansiering, till exempel bilaterala lån eller ytterligare kapitalmarknadsfinansiering.

	Nominellt MSEK	Förfall	Totalt MSEK	Ut-nyttjat MSEK	Out-nyttjat MSEK
Syndikerat kreditlöfte B	4 500	2020	4 500	-	4 500
Syndikerat kreditlöfte A	3 500	2022	3 500	-	3 500
Summa			8 000	-	8 000

Bilaterala lån

	Nominellt MSEK	Förfall	Totalt MSEK
Svensk Exportkredit	500	2022	500
Svensk Exportkredit	500	2023	500
Svensk Exportkredit	500	2024	500
Europeiska Investeringsbanken	480	2025	480
Europeiska Investeringsbanken	1 000	2028	1 000
Summa			2 980

Förfalloprofil bruttolåneskuld



Efter tillägg för nettoavsättningar för pensioner och avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och kapitalplaceringsaktier var nettolåneskulden 7 020 (5 966) MSEK. För beskrivning av hur SCA hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till sidan 54.

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

MSEK	IB 2018	Kassaflöde	Omklassificering från kort till lång skuld	Marknadsvärdesförändringar	Övrigt	UB 2018
Kortfristiga finansiella skulder	3 501	-970	-	-	31	2 562
Långfristiga finansiella skulder	3 675	1 588	-	-	-	5 263
Derivat	1	-	-	-1	-	0
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	7 177	618	0	-1	31	7 825

MSEK	IB 2017	Avytttrad verksamhet	Kassaflöde	Omklassificering från kort till lång skuld	Marknadsvärdesförändringar	Övrigt	UB 2017
Kortfristiga finansiella skulder	4 753	-4 486	6 755	-3 530	-	9	3 501
Långfristiga finansiella skulder	31 337	-29 559	-1 633	3 530	-	-	3 675
Derivat	627	-626	-2	-	2	-	1
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	36 717	-34 671	5 120	0	2	9	7 177

Som en följd av utdelningen av aktierna i Essity har SCAs totala skuld minskat från 36 717 MSEK till 7 177 MSEK under året. Under andra halvan av året klassades 3 530 MSEK av den korta skulden om till en del av långfristiga skulder.

E5. LIKVIDITETSRISK

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden. För beskrivning av hur SCA hanterar sin likviditetsrisk hänvisas till sidan 54.

Likviditetsrisk

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1–5 år	Mer än 5 år
2018			
Lån inklusive räntor	2 594	3 394	1 992
Nettoreglerade derivat	0	0	-
Energiderivat	0	-	-
Leverantörsskulder	1 900	1 468	-
Summa	4 494	4 862	1 992
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	7 102	204	-
2017			
Lån inklusive räntor	3 575	2 803	1 006
Nettoreglerade derivat	5	-	-
Energiderivat	4	-	-
Leverantörsskulder	1 753	1 147	-
Summa	5 337	3 950	1 006
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	5 265	1 047	-

1) De bruttoreglerade derivaten har i stort sett motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt SCAs uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

E6. DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING**RP REDOVISNINGSPRINCIPER****Redovisning av derivat som används i säkringssyfte**

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan. Vid användning av säkringsredovisning dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Bedömningen av säkringens effektivitet dokumenteras, både vid ingången av transaktionen och löpande. Med effektivitet avses till vilken grad säkringsinstrumentet motverkar värdeförändringar i en säkrad posts verkliga värde eller kassaflöde. Ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen.

Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inkräffa redovisas resultatet i eget kapital under övrigt totalresultat tills kassaflödet påverkar resultatet. Om säkringen avser en balanspost, överförs resultatet från det egna kapitalet till den tillgång eller den skuld som säkringen avser i samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. Vid säkringar av icke-finansiella tillgångar och skulder omförs resultatet av säkringen till anskaffningsvärdet utan en omklassificeringsjustering och påverkar därav inte övrigt totalresultat. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre bedöms som troligt, överförs det ackumulerade resultatet som redovisats i eget kapital under övrigt totalresultat direkt till resultaträkningen. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader. Kassaflödessäkringar avseende räntekostnader påverkar finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda att säkra SCAs nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i eget kapital

under övrigt totalresultat. De ackumulerade resultaten i det egna kapitalet redovisas i resultaträkningen vid en eventuell avyttring av utlandsverksamheten.

Säkring av verkligt värde

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller den skuld som säkringen avser.

Ekonomiska säkringar

I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen.

Utestående derivat

MSEK	Valuta	Ränta	Energi	Summa
2018				
Nominellt	7 411	1 750	547	9 708
Tillgång	52	-	322	374
Skuld	131	-	-	131
2017				
Nominellt	6 356	700	422	7 478
Tillgång	88	4	74	166
Skuld	5	-	4	9

Kvittning av utestående derivat

MSEK	Tillgångar	Skulder
31 december 2018¹⁾		
Bruttobelopp	374	131
Kvittningsbara belopp	-	-
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	374	131
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen ²⁾	-79	-79
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	295	52
31 december 2017¹⁾		
Bruttobelopp	166	9
Kvittningsbara belopp	-	-
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	166	9
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen ²⁾	-9	-9
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	157	-

1) Utestående derivat brutto utan hänsyn till kvittningsrätt enligt ISDA-avtalen.

2) ISDA innebär ramavtal för finansiella transaktioner.

Balansräkning

SCA använder finansiella derivat för att hantera valuta-, ränte- och energiprisrisk. För beskrivning av hur SCA hanterar dessa risker hänvisas till Förvaltningsberättelsen. Ovan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning per den 31 december 2018. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not E1.

Resultaträkning

Säkringar avseende transaktionsexponeringen har påverkat periodens rörelseresultat med -256 (-9) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick på balansdagen till -72 (37) MSEK. Valutasäkringar minskade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 34 (18) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick på balansdagen till 13 (29) MSEK. Nettomarknadsvärdet för säkringar av ränterisk uppgick till 0 (4) MSEK.

Energiderivat har påverkat periodens rörelseresultat med 228 (49) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående

marknadsvärde om 322 (70) MSEK. Räntederivat har påverkat periodens räntenetto med –1 (–2) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not E7.

Känslighetsanalys

SCA har gjort känslighetsanalyser på exponering av risk i finansiella instrument per den 31 december 2018 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar, leverantörsskulder samt kundfordringar minskat/ökat periodens resultat före skatt med 278 (137) MSEK. De finansiella säkringar som har längre löptid än 1 år skulle ha ökat/minskat det egna kapitalet med 10 (46) MSEK.

Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent skulle valutasäkringar som avser anläggnings-tillgångars anskaffningsvärde ökat/minskat det egna kapitalet med 10 (33) MSEK.

Om energipriserna hade ökat/minskat med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende elektricitet, allt annat lika, minskat/ökat periodens energikostnader med 108 (56) MSEK. Utöver resultateffekten skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 56 (36) MSEK. Koncernens totala energikostnad skulle dock påverkas annorlunda med beaktande av leverans-avtalens priskrisk.

Utestående derivat med säkringsredovisning¹⁾

MSEK	Tillgång	Skuld	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt
2018					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	298	-	298	-61	237
Valutarisk	35	-94	-59	12	-47
Ränterisk	0	-	-	-	-
Summa	333	-94	239	-49	190
2017					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	68	-4	64	-14	50
Valutarisk	66	-	66	-15	51
Ränterisk	4	-	4	-1	3
Summa	138	-4	134	-30	104

1) Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat på sidan 100.

Resultat från säkringar av verkligt värde redovisas direkt i resultaträkningen.

Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller huvudsakligen under 2019 och första kvartalet 2020. Resultatet efter skatt kommer att påverkas med –57 (32) MSEK med oförändrade valutakurser. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram

till och med juni 2019. Anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden kommer minska med 10 (19) MSEK efter skatt med oförändrade valutakurser.

Derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller under 2019 och 2020. Koncernens resultat efter skatt kommer att påverkas positivt med 179 MSEK för 2019 och 58 MSEK för 2020 med oförändrade priser.

E7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader¹⁾

MSEK	2018	2017
Resultat från aktier och andelar i andra bolag		
Utdelning	1	1
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, placeringar	9	10
Andra finansiella intäkter	26	18
RR Summa finansiella intäkter	36	29
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, upplåning ²⁾	4	-72
Räntekostnader, derivat	-28	-2
Andra finansiella kostnader	-41	-48
RR Summa finansiella kostnader	-65	-122
Summa	-29	-93

1) I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser med 1 (3) MSEK.

2) I räntekostnader, upplåning ingår aktiverade lånekostnader med 28 (22) MSEK.

Känslighetsanalys

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre, med oförändrad räntebindning och volym i nettolåneskulden, skulle periodens räntekostnader varit 47 (47) MSEK högre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för den 31 december 2018 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. För beskrivning av hur SCA hanterar sin ränterisk hänvisas till sidan 54.

E8. EGET KAPITAL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för inköp av egna aktier minskar balanserade vinstmedel i det egna kapitalet

i moderbolaget och den del av koncernens egna kapital som avser moderbolagets aktieägare. När dessa aktier säljs inkluderas den erhållna försäljningslikviden i balanserade vinstmedel i det egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

Eget kapital uppgick totalt till 39 062 (36 753) MSEK den 31 december 2018. Tabellerna visar fördelning och periodens resultat.

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanse- rad vinst	SCAs ägares eget kapital	Inne- hav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
2018 års värde vid periodens början	2 350	6 830	-219	27 790	36 751	2	36 753
RR Periodens resultat redovisat i resultaträkningen	-	-	-	3 659	3 659	-	3 659
Periodens övriga totalresultat							
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>							
Övergångseffekt vid införandet av ny redovisningsstandard	-	-	-	-3	-3	-	-3
Resultat från egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde	-	-	-	-1	-1	-	-1
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	-	-	-	-504	-504	-	-504
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	-	111	111	-	111
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>							
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	156	-	156	-	156
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	-16	-	-16	-	-16
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	19	-	19	-	19
Minoritet som efter förvärv är dotterbolag	-	-	-	2	2	-2	0
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital ³⁾	-	-	-26	-	-26	-	-26
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-	-	133	-395	-262	-2	-264
TRR Periodens totalresultat	-	-	133	3 264	3 397	-2	3 395
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	-34	-	-34	-	-34
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	7	-	7	-	7
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-5	-5	-	-5
Utdelning 1,50 SEK per aktie ⁴⁾	-	-	-	-1 054	-1 054	-	-1 054
BR Värde vid periodens slut	2 350	6 830	-113	29 995	39 062	-	39 062

1) Omvärderingsreserv, säkringsreserv, tillgångar som kan säljas och omräkningsreserv ingår i raden Reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 104.

2) Inklusive löneskatt.

3) Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 104.

4) Utdelning 1,50 (6,00) SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,75 SEK per aktie för verksamhetsåret 2018.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M11.

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanse- rad vinst	SCAs ägares eget kapital	Inne- hav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
2017 års värde vid periodens början	2 350	6 830	400	63 562	73 142	6 377	79 519
RR Periodens resultat redovisat i resultaträkningen	-	-	-	141 828	141 828	327	142 155
Periodens övriga totalresultat							
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>							
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	-	-	-	1 025	1 025	-	1 025
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	-	-283	-283	-	-283
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>							
<i>Finansiella tillgångar som kan säljas:</i>							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	-	1	-	1	-	1
<i>Kassafördessäkringar:</i>							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	-100	-	-100	-	-100
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	-48	-	-48	-	-48
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	-27	-	-27	-	-27
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	772	-	772	-159	613
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	-	-958	-	-958	-	-958
Övrigt totalresultat från intressebolag	-	-	-	-1	-1	-	-1
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital ³⁾	-	-	260	-	260	-	260
Avvecklad verksamhet	-	-	-420	-	-420	-	-420
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-	-	-520	741	221	-159	62
TRR Periodens totalresultat	-	-	-520	142 569	142 049	168	142 217
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	499	499	462	961
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande, utspädning	-	-	-	-287	-287	287	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	15	15	80	95
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-5	-5	-	-5
Utdelning 6,00 SEK per aktie	-	-	-	-4 214	-4 214	-130	-4 344
Avvecklad verksamhet	-	-	-99	99	-	-	-
Utdelning aktier i Essity	-	-	-	-174 448	-174 448	-7 242	-181 690
BR Värde vid periodens slut	2 350	6 830	-219	27 790	36 751	2	36 753

1) Omvärderingsreserv, säkringsreserv, tillgångar som kan säljas och omräkningsreserv ingår i raden Reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 104.

2) Inklusive löneskatt.

3) Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 104.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M11.

Eget kapital, specifikation av reserver

MSEK	Omvärderingsreserv ¹⁾		Säkringsreserv ²⁾		Omräkningsreserv	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Värde vid periodens början	-	107	103	255	-322	32
Kassaflödessäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	156	-100	-	-
Överfört till resultaträkning för perioden	-	-	-16	-48	-	-
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	-	-27	-	-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet ³⁾	-	-	-	-	19	772
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	-	-	-	-	-958
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital	-	-	-27	49	1	211
Avvecklad verksamhet	-	-107	-	-26	-	-379
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-	-107	113	-152	20	-354
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	-34	-	-	-
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	7	-	-	-
Värde vid periodens slut	-	0	189	103	-302	-322

1) Omvärderingsreserven inkluderar effekten på eget kapital vid successiva förvärv.

2) Se även not E6 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

3) Överföring av realiserad kursvinst avseende avyttrade företag till resultaträkning ingår med 0 (0) MSEK.

Specifikation över inkomstskatt hänförlig till övrigt totalresultat för perioden

MSEK	2018			2017		
	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner	-504	111	-393	1 025	-283	742
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	1	-	1
Kassaflödessäkringar	140	-26	114	-175	49	-126
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	19	-	19	613	-	613
Övrigt totalresultat från intressebolag	-	-	-	-1	-	-1
Övergångseffekt vid införandet av ny redovisningsstandard	-3	-	-3	-	-	-
Resultat från egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde	-1	-	-1	-	-	-
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	-	-	-958	211	-747
Avvecklad verksamhet	-	-	-	-407	-13	-420
Periodens övriga totalresultat	-349	85	-264	98	-36	62

Skuldsättningsgraden uppgick till 18 procent per den 31 december 2018. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs på sidan 49, Finansiell ställning. SCA strävar efter att ha en effektiv kapitalstruktur samtidigt som långsiktig tillgång till lånefinansiering ska säkerställas. Kassaflöde i förhållande till nettolåneskuld beaktas med målsättning att upprätthålla en kreditvärdighet motsvarande "investment grade". SCA har i kreditbetyg för lång upplåning BBB från Standard & Poor's. SCAs finansiella riskhantering beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering på sidan 54.

F. KONCERNSTRUKTUR

F1. DOTTERBOLAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterbolag

De bolag där SCA-koncernen har bestämmande inflytande konsolideras som dotterbolag. Med bestämmande inflytande menas att SCA har ett sådant inflytande att det kan styra över dotterbolagets aktiviteter, har rätt till dess avkastning och har kontroll över dess exponering och genom sitt inflytande kan påverka avkastningen. De flesta av koncernens dotterbolag ägs till 100 procent.

Gällö Timber AB och dess helägda dotterbolag Gällö Skog AB ägs till 50 procent av SCA och till 50 procent av AB Persson Invest. SCA har bedömts ha ett bestämmande inflytande över Gällö-bolagen trots att SCA inte har majoriteten av rösterna i bolaget. Det bestämmande inflytandet utövas av SCA, då SCA har möjlighet att styra de aktiviteter som väsentligt påverkar avkastningen i Gällö-bolagen. Gällö Timber AB säljer sågade trävaror och omsättningen uppgick till 630 (582) MSEK. Utdelning från bolaget har lämnats med 30 (20) MSEK. Gällö Skog AB köper och säljer virkesråvara och omsättningen uppgick till 203 (255) MSEK. Bolaget har inte lämnat någon utdelning. SCA-koncernen konsoliderar 100 procent av Gällö Timber AB och Gällö Skog AB.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital. Resultatet och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Vid förvärv under 100 procent bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterbolag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande redovisas som en transaktion i eget kapital.

Nedskrivningsprövning

Prövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterbolag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolag har medfört nedskrivning om -7 (-12) MSEK.

Förteckning över större dotterbolag

Urvalet av helägda dotterbolag eller dotterbolag med väsentligt innehav utan bestämmande inflytande omfattar bolag med en

extern omsättning överstigande 100 MSEK under 2018.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2018-12-31	Kapitalandel 2017-12-31
SCA Graphic Sundsvall AB	556093-6733	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Munksund AB	556237-4859	Piteå, Sverige	100	100
SCA Obbola AB	556147-1003	Umeå, Sverige	100	100
SCA Wood AB	556047-8512	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Wood France S.A.S.	440341527	La Rochelle, Frankrike	100	100
SCA Wood Hong Kong Ltd	1134245	Hongkong, Kina	100	100
SCA Wood UK Ltd	2541468	Stoke-on-Trent, Storbritannien	100	100
SCA Wood Scandinavia AB	556302-0667	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Japan K.K.	0104-01-109101	Tokyo, Japan	100	90
Gällö Timber AB	556801-1786	Bräcke, Sverige	50	50

F2. INTRESSEBOLAG**RP REDOVISNINGSPRINCIPER****Intressebolag**

Intressebolag är bolag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda bolaget är ett dotterbolag. Normalt innebär detta att koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterbolag och redovisat värde på intressebolagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Koncernens andel av intressebolagens resultat efter skatt som uppkommit i intressebolagen efter förvärvet redovisas på raden Resultat från andelar i intressebolag i koncernens resultaträkning. Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive intressebolag.

Innehavet i intressebolag uppgick till **BR** 29 (28) MSEK.

F3. AKTIER OCH ANDELAR

MSEK	2018	2017
Värde vid periodens början	-	46
Övriga omklassificeringar	-	-13
Omräkningsdifferenser	-	-1
Avvecklad verksamhet	-	-32
BR Värde vid periodens slut	-	-

Aktier och andelar avser innehav i övriga bolag som inte klassificeras som dotterbolag eller intressebolag. Innehaen omklassificerades under 2017 till finansiella tillgångar som kan säljas, se not E2. Omklassificeringen fick inte några signifikanta effekter på de finansiella rapporterna.

F4. FÖRETAGSFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR**RP REDOVISNINGSPRINCIPER****Förvärv av dotterbolag**

SCA tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar respektive övertagna skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). I förvärvsanalysen ingår även att bedöma om det finns tillgångar av immateriell karaktär såsom varumärken, patent, kundkontrakt eller liknande som inte finns redovisade i den förvärvade enheten. I de fall anskaff-

ningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt identifierade immateriella tillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Eventuella övervärden på materiella tillgångar skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Goodwill och starka varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan blir föremål för testning av nedskrivningsbehov vid den årliga nedskrivningsprövningen. Vissa varumärken och kundkontrakt skrivs av under dess bedömda nyttjandeperiod.

Överförd ersättning som är villkorad av framtida händelser värderas till verkligt värde. Eventuell värdeförändring redovisas i periodens resultat.

Transaktionskostnader i samband med förvärv ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs direkt.

Bolag förvärvade under perioden ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till tidpunkten för avyttring.

Innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller verkligt värde. Det innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill).

Vid successiva förvärv som leder till att ett bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Om det bestämmande inflytandet upphör vid avyttring av en verksamhet redovisas resultatet i resultaträkningen. Den del av den avyttrade verksamheten som fortfarande är kvar i koncernen värderas till verkligt värde vid avyttringstillfället varvid omvärderingseffekten redovisas i resultaträkningen.

Förvärv där bestämmande inflytande uppnås redovisas som en transaktion i eget kapital, det vill säga en överföring mellan eget kapital till moderbolagets aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande. Detsamma gäller för avyttringar som sker utan att bestämmande inflytande går förlorat.

Förvärv och avyttringar

Inga väsentliga förvärv har genomförts under 2017 eller 2018. Under 2017 förvärvades BSN Medical inom den avvecklade verksamheten.

G. ÖVRIGT

G1. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLAD VERKSAMHET

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet

Tillgångar klassificeras som att de innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom försäljning och inte genom fortsatt användning i verksamheten. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägre av verkligt värde, efter avdrag för försäljningskostnader, och det redovisade värdet. Tillgångarna skrivs inte längre av efter omklassificeringen. Vinsten är begränsad till ett belopp motsvarande tidigare gjorda nedskrivningar. Vinst och förluster som redovisats vid omvärdering och avyttring redovisas i periodens resultat. För 2018 redovisas inga anläggnings-tillgångar som innehas för försäljning.

När en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område avyttras klassificeras den som en avvecklad verksamhet. Avyttringstillfället, eller den tidpunkt när verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning, styr när verksamheten ska klassificeras som avvecklad verksamhet.

Periodens resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen. Resultaträkningen korrigeras för jämförelseperioden som om den avvecklade verksamheten redan hade avvecklats vid ingången av jämförelseperioden. Utformningen av balansräkningen för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

Aktierna i den avvecklade verksamheten Essity (hygienverksamheten) delades ut till SCAs aktieägare under andra kvartalet 2017. Den avvecklade verksamheten redovisas som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5 och IFRIC 17. Essitys resultat fram till utdelningstillfället och realisationsresultatet som utdelningen av Essity har genererat har redovisats på en rad i resultaträkningen. Periodens resultat, avvecklad verksamhet. Essity har exkluderats i jämförelseåren till noter hänförliga till resultaträkningen.

Avvecklad verksamhet

Essity

Aktierna i Essity delades ut till SCAs aktieägare i proportion 1:1, varvid aktieägare för varje A-aktie i SCA erhöll en A-aktie i Essity och för varje B-aktie i SCA erhöll en B-aktie i Essity. Första handelsdag för Essity på Nasdaq Stockholm var den 15 juni 2017 och slutkursen blev 247,20 SEK för A-aktien och 248,50 SEK för B-aktien. Det innebär ett börsvärde om cirka 174 448 MSEK för Essity.

Resultatet från avvecklad verksamhet utgörs av Essitys resultat för perioden 1 januari till 13 juni 2017 samt skillnaden mellan marknadsvärdet av skulden vid utdelningstillfället och de nettotillgångar som delades ut genom Essity och gav en resultat-effekt om 136 914 MSEK under andra kvartalet 2017. Inga nedskrivningar har gjorts i samband med att hygienverksamheten utdelades.

Resultaträkning

	2018	2017 Jan-13 juni
MSEK		
Nettoomsättning	-	47 854
Rörelseresultat	-	4 965
Finansiella poster	-	-487
Resultat före skatt	-	4 478
Skatter	-	-1 111
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	-	3 367
Resultateffekt från utdelningen av Essity	-	136 914
TRR Periodens resultat, avvecklad verksamhet	-	140 281
Resultat per aktie (SEK)	-	199,27

Kassaflöde

	2018	2017 Jan-13 juni
MSEK		
Periodens kassaflöde från avvecklad verksamhet		
KF Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	4 517
KF Investeringsverksamheten	-	-15 591
KF Finansieringsverksamheten	-	11 022
Periodens kassaflöde, avvecklad verksamhet	-	-52

Kassaflöde från finansieringsverksamheten kan inte särredovisas från avvecklad verksamhet då finansieringen inte var särredovisad vid den tidpunkten.

G2. LEASING**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Leasingavtal klassificeras och redovisas antingen som operationella eller finansiella.

I de fall ett leasingavtal i allt väsentligt innebär att de risker och fördelar normalt förknippade med ägande har överförts till SCA klassificeras leasingavtal som finansiella. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång med en motsvarande räntebärande skuld. Det initiala värdet på båda dessa poster utgör det lägsta av tillgångarnas verkliga värde eller nuvärdet av minimileaseavgifterna. Framtida leaseavgifter fördelas mellan amortering och ränta, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om huruvida tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare än den nyttjandetid som gäller för övriga tillgångar av samma slag. Leasingavtal där risker och fördelar med ägandet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren klassificeras som operationell leasing och leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Leasingkostnader

MSEK	2018	2017
Operationell leasing	-289	-279
Finansiell leasing, avskrivning	-	-1
Finansiell leasing, räntekostnad	-	-
Summa	-289	-280

Operationell leasing, framtida minimileaseavgifter

MSEK	2018	2017
Inom 1 år	212	346
Mellan 2 och 5 år	566	856
Senare än 5 år	851	895
Summa	1 629	2 097

De operationella leasingobjekten utgörs av ett stort antal objekt, såsom lagerlokaler, terminaler, kontor, övriga byggnader, maskiner och inventarier, IT-utrustning, kontorsutrustning samt diverse transportfordon. Bedömningen är, för ett antal av objekten, att det i realiteten finns möjlighet att avbryta ingångna kontrakt i förtid.

Övriga upplysningar

SCA har inte redovisat några finansiella leasingkontrakt under 2018.

G3. EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Eventalförpliktelser

MSEK	2018	2017
Borgensförbindelser för		
intressebolag	5	5
kunder och övriga	39	27
Övriga ansvarsförbindelser	23	283
Summa	67	315

SCA genomförde under år 2007 en så kallad "sale and lease-back" transaktion med en europeisk bank avseende sodapannan vid kraftlinerfabriken i Obbola, Sverige. Avtalets löptid är 25 år med rätt för SCA att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2023. Nuvärdet av SCAs framtida hyresbelopp uppgick till 671 MSEK. Motsvarande belopp har investerats i ett värdepapper med kreditbetyg A utgivet av motparten och deponerats i en svensk bank med uppdrag att ombesörja hyresbetalningar under avtalets löptid. Skulle motpartens kreditbetyg falla under BBB-, har SCA rätt att, utan ekonomiska konsekvenser, avbryta transaktionen i förtid. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra, avtalet är SCA skyldigt att ersätta motparten för den skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan uppgå till maximalt 11 procent av transaktionsbeloppet. SCA disponerar anläggningen utan operativa inskränkningar. Leasingavtalet och depåarrangemanget har sedan år 2007 nettoredovisats i SCAs balansräkning.

SCA har ett tioårigt prisbestämt avtal med en norsk elleverantör omfattande leverans av el motsvarande cirka 25 procent av SCA Graphic Sundsvall ABs beräknade förbrukning. Avtalet trädde i kraft under 2009.

Ställda säkerheter

MSEK	2018	2017
Företagsinteckningar	20	20
Summa	20	20

Skulder för vilka vissa av dessa säkerheter ställts uppgick till 0 (0) MSEK.

G4. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I den mån transaktioner med närstående har skett så har dessa baserats på vedertagna kommersiella villkor och prissättning i branschen och ingåtts under normala kommersiella villkor.

För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, VD och andra ledande befattningshavare se not C3 och C4.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan SCA och närstående.

Moderbolagets resultaträkning **MRR**

MSEK	Not	2018	2017
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		224	225
Summa intäkter		224	225
Rörelsens kostnader			
Övriga rörelsekostnader		-148	-655
Personalkostnader	M2	-114	-83
Avskrivningar	M5	-79	-75
Summa rörelsens kostnader		-341	-813
Rörelseresultat	M1	-117	-588
Finansiella poster	M9		
Resultat från andelar i koncernbolag		850	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		196	100
Räntekostnader och liknande resultatposter		-72	-87
Summa finansiella poster		974	13
Resultat efter finansiella poster		857	-575
Bokslutsdispositioner	M3	1 663	463
Resultat före skatt		2 520	-112
Skatt på periodens resultat	M4	-266	-169
Periodens resultat		2 254	-281

Moderbolagets rapport över totalresultat **MTRR**

MSEK	2018	2017
Periodens resultat	2 254	-281
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	2 254	-281

Moderbolagets balansräkning MBR

MSEK	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	M5	8 489	8 365
Materiella anläggningstillgångar		8 489	8 365
Andelar i koncernbolag	M6	4 758	4 758
Andra långfristiga fordringar		80	183
Finansiella anläggningstillgångar		4 838	4 941
Summa anläggningstillgångar		13 327	13 306
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	M7	17 145	15 420
Aktuella skattefordringar	M4	-	37
Övriga kortfristiga fordringar	M8	328	134
Kassa och bank	M9	226	83
Summa omsättningstillgångar		17 699	15 674
Summa tillgångar		31 026	28 980
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	M11	2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 740	1 740
Reservfond		7 283	7 283
Summa bundet eget kapital		11 373	11 373
Balanserad vinst		6 127	7 462
Periodens resultat		2 254	-281
Summa fritt eget kapital		8 381	7 181
Summa eget kapital		19 754	18 554
Obeskattade reserver			
	M3	-	-
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	M2	29	28
Avsättningar för skatter	M4	1 546	1 579
Summa avsättningar		1 575	1 607
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	M9	5 180	3 600
Övriga långfristiga skulder		75	42
Summa långfristiga skulder		5 255	3 642
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	M9	2 551	3 472
Skulder till dotterbolag	M7	1 627	1 378
Leverantörsskulder		1	5
Aktuella skatteskulder	M4	56	-
Övriga kortfristiga skulder	M10	207	322
Summa kortfristiga skulder		4 442	5 177
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		31 026	28 980

Moderbolagets förändring i eget kapital MEK

MSEK	Aktiekapital ¹⁾	Uppskrivnings-fond	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
2018 års värde vid periodens början	2 350	1 740	7 283	7 174	18 547
Utdelning 1,50 SEK per aktie	-	-	-	-1 054	-1 054
Effekt på grund av ändrad redovisningsprincip	-	-	-	7	7
Periodens resultat	-	-	-	2 254	2 254
Värde vid periodens slut	2 350	1 740	7 283	8 381	19 754
2017 års värde vid periodens början	2 350	1 363	7 283	87 390	98 386
Uppskrivning skogsmark	-	377	-	-	377
Utdelning aktier i Essity	-	-	-	-75 598	-75 598
Noteringskostnader	-	-	-	-123	-123
Utdelning 6,00 SEK per aktie	-	-	-	-4 214	-4 214
Periodens resultat	-	-	-	-281	-281
Värde vid periodens slut	2 350	1 740	7 283	7 174	18 547

1) Se även not M11.

Moderbolagets kassaflödesanalys MKF

MSEK	2018	2017
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	857	-575
TM:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	52	708
	909	133
Betald skatt	-206	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	703	122
Förändring i rörelsefordringar	-3 523	45 695
Förändring i rörelseskulder	1 805	-45 273
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 015	544
Investeringsverksamheten		
Kapitalisering av dotterbolag	-	-598
Avyttring av dotterbolag	-	14
Förvärv av anläggningstillgångar	-207	-173
Förvärv av finansiella tillgångar	-	-4
Avyttring av finansiella tillgångar	57	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	40	44
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-110	-717
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	3 680	7 100
Amortering av lån	-3 021	-2 526
Utdelning	-1 054	-4 214
Koncernbidrag	1 663	-
Noteringskostnader	-	-104
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 268	256
Periodens kassaflöde	143	83
Likvida medel vid periodens början	83	-
Likvida medel vid periodens slut	226	83

TM:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2018	2017
Avskrivningar på anläggningstillgångar	79	75
Ej kassaflödespåverkande utdelning/koncernbidrag	-	221
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-36	443
Orealiserade kurseffekter/värdeförändringar på fordringar och finansiella tillgångar	1	-16
Noteringskostnader	-	-19
Förändring av avsättningar	1	4
Övriga poster	7	-
Summa	52	708

Tilläggsupplysningar till kassaflödet

MSEK	2018	2017
Betalda erhållna räntor och utdelningar		
Erhållen utdelning	850	-
Erhållet koncernbidrag	2 801	1 120
Lämnat koncernbidrag	-1 138	-64
Betald ränta	-29	-105
Erhållen ränta	197	122
Summa	2 681	1 073

M. NOTER TILL MODERBOLAGETS RÄKNINGAR

M1. RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat per kostnadsslag

MSEK	Not	2018	2017
Övriga rörelseintäkter		224	225
Övriga externa kostnader		-41	-526
Personal- och styrelsekostnader		-114	-83
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	M5	-79	-75
Övriga rörelsekostnader, exklusive avskrivningar		-107	-129
MRR Summa		-117	-588

I posten övriga externa kostnader för 2018 ingår realisationsförluster uppgående till 0 (-483) MSEK. Realisationsförlusten från 2017 är hänförlig till koncerninterna överlåtelser av skogsmark. I posten Övriga externa kostnader ingår även konsultarvoden, resekostnader, leasingkostnader, förvaltningskostnader med mera.

Revisionskostnader

MSEK	2018	2017 ¹⁾
EY		
Revisionsuppdrag	-4	-4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-1
Övriga uppdrag	-	-
Summa	-4	-5
Övriga		
Övriga uppdrag	-	-1
Summa	-	-1

1) 2017 tillkommer kostnader för revisionsnära rådgivning i samband med utdelningen av Essity med 9 MSEK från EY och 28 MSEK från övriga revisorer. Dessa kostnader ingår inte i rörelsekostnaderna utan har redovisats mot eget kapital.

M2. PERSONAL- OCH STYRELSEKOSTNADER

Under 2018 ingår ersättning till styrelsen, verkställande direktör och koncernchef samt övriga ledande befattningshavare. Under 2017 ingår ersättning till styrelsen, verkställande direktör och koncernchef. Ersättning till övriga ledande befattningshavare ingår från och med den 15 juni 2017. För tiden fram till den 14 juni 2017 har Essity AB (pub) erlagt ersättning till ledande befattningshavare.

Löner och ersättningar

MSEK	2018	2017
Styrelse ¹⁾ , VD och andra ledande befattningshavare 12 (12) st	-69	-56
varav rörlig lön	-27	-16
Summa	-69	-56

1) I löner och ersättningar ingår styrelsearvoden uppgående till -8 (-9) MSEK. För mer information se not C4.

Sociala kostnader

MSEK	2018	2017
Summa sociala kostnader	-42	-26
varav pensionskostnader ¹⁾	-21	-10

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser -21 (-10) MSEK styrelse, VD, och ledande befattningshavare.

Bolagets utestående pensionsförpliktelser enligt balansräkningen per den 31 december 2018 avser verkställande direktör.

Pensionskostnader

MSEK	2018	2017
Pensionering i egen regi		
Kostnad exklusive räntekostnad	-	-3
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	-12	-5
	-12	-8
Särskild löneskatt på pensionskostnader	-9 ¹⁾	-2
Periodens pensionskostnad	-21	-10

1) Varav -6 MSEK avser reservering på grund av omprövning.

Medelantal anställda

	2018	2017
Medelantal anställda	13	8
varav män	11	7
varav kvinnor	2	1

Avsättningar för pensioner

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Tryggandelagens regler avseende pensioner. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktens nuvärde. I moderbolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer.

Övriga pensionsförpliktelser

I koncernens not C3 beskrivs övriga pensionsplaner som moderbolaget har. Nedanstående tabell visar förändringen mellan åren.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensionering i egen regi

MSEK	2018	2017
Värde vid periodens början	28	24
Kostnad exklusive räntekostnad	1	4
MBR Värde vid periodens slut	29	28

Extern aktuarie har genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 0,6 (0,7) procent. De förmånsbestämda förpliktelsen är baserade på lönenivå per respektive balansdag. En del av pensionsåtagandena är säkerställda genom kapitalförsäkringar som redovisas bland Andra långfristiga fordringar i balansräkningen.

M3. BOKSLUTSDISPOSITIONER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Bokslutsdispositioner

MSEK	2018	2017
Koncernbidrag från dotterbolag	2 801	-167
Koncernbidrag till dotterbolag	-1 138	388
Upplösning av ackumulerade överavskrivningar ¹⁾	-	242
MRR Summa	1 663	463

1) Under 2017 har samtliga obeskattade reserver rörande byggnader och mark återförts i bokföringen.

M4. SKATTER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

I moderbolagets bokslut redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skattekulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2018	2017
TM4:1 Uppskjuten skatt	-33	168
Aktuell skatt	299	1
MRR Summa	266	169

Förklaring av skattekostnaden

Avstämning	2018		2017	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	2 520		-112	
MRR Skattekostnad/intäkt	266	10,6	169	-150,8
Förväntad skatt	554	22,0	-25	22,0
Skillnad	-288	-11,4	194	-172,8
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	-	-	1	0,0
Skatt till följd av ändrad skattesats	-105	-4,2	-	-
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterbolag	-187	-7,4	-	0,0
Ej skattepliktiga koncernbidrag från dotterbolag ¹⁾	-	-	-130	116,0
Ej avdragsgilla koncernbidrag till dotterbolag ¹⁾	-	-	303	-271,0
Övriga poster	4	0,2	20	-17,8
Summa	-288	-11,4	194	-172,8

1) Moderbolaget tillämpar RFR 2 alternativregel för lämnade och erhållna koncernbidrag. Ej skattepliktiga respektive ej avdragsgilla koncernbidrag 2017 utgörs av den återbetalning som sker från/till respektive dotterbolag uppgående till 78 procent av koncernbidraget.

Den förväntade skattekostnaden är beräknad utifrån resultat före skatt multiplicerat med aktuell skattesats.

Skatteutjämning inom koncernen genomförs genom lämnade och erhållna koncernbidrag. Moderbolaget redovisar merparten av koncernens svenska skatt. Nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (-)

MSEK	2018	2017
Värde vid periodens början	-37	-26
Aktuell skattekostnad	299	1
Betald skatt	-206	-12
MBR Värde vid periodens slut	56	-37

TM4:1 Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2018	2017
Förändringar i temporära skillnader	-33	168
Justeringar för tidigare perioder	-	-
Summa	-33	168

Avsättningar för skatter

MSEK	Värde vid periodens början	Uppskjuten skattekostnad	Värde vid periodens slut
Byggnader och mark	1 607	-60	1 547
Avsättningar för pensioner	-6	-	-6
Underskottsavdrag	-25	25	0
Övrigt	3	2	5
MBR Summa	1 579	-33	1 546

M5. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. I moderbolaget redovisas rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde. Några systematiska avskrivningar

eller förändringar av värdet i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes till uppskrivningsfond i eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Mark och markanläggning		Maskiner och inventarier		Total	
MSEK	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden	157	165	4 067	3 873	5	5	4 229	4 043
Akkumulerade avskrivningar	-113	-115	-1 111	-1 047	-5	-5	-1 229	-1 167
Akkumulerade uppskrivningar	-	-	5 489	5 489	-	-	5 489	5 489
Planenligt restvärde	44	50	8 445	8 315	-	-	8 489	8 365
Värde vid periodens början	50	56	8 315	8 215	-	-	8 365	8 271
Investeringar	-	-	207	173	-	-	207	173
Försäljningar och utrangeringar	-1	-	-3	-487	-	-	-4	-487
Periodens uppskrivningar	-	-	-	483	-	-	-	483
Periodens avskrivningar	-5	-6	-74	-69	-	-	-79	-75
MBR Värde vid periodens slut	44	50	8 445	8 315	-	-	8 489	8 365

Under 2017 skedde en koncernintern överlåtelse av skogsmark vilket skapade en realisationsförlust uppgående till -483 MSEK i moderbolaget. En uppskrivning på motsvarande belopp bokfördes vilket resulterade i att skogsinnehavets totala bokförda värde är oförändrat.

I balansposten Mark ingår skogsmark med 7 505 (7 460) MSEK.

M6. ANDELAR I KONCERNBOLAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernbolag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Årligen görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av posten andelar i koncernbolag. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för andelar i koncernbolag. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Andelar i koncernbolag

MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden	4 758	4 758
Redovisat värde	4 758	4 758
Värde vid periodens början	4 758	79 772
Investeringar	-	598
Försäljningar och avvecklingar	-	-75 612
Periodens nedskrivningar	-	-
MBR TM6:1 Värde vid periodens slut	4 758	4 758

Under 2017 har moderbolaget lämnat kapitaltillskott till dåvarande dotterbolaget Essity AB med 598 MSEK. Den 15 juni 2017 delades aktierna i Essity AB ut till SCAs aktieägare och Essity noterades på Nasdaq Stockholm. Aktierna avyttrades till bokfört värde på 75 598 MSEK. Aktierna i SCA Försäkringsaktiebolag ingick i överlåtelsen men i väntan på Finansinspektionens godkännande redovisades innehavet bland andelar i dotterbolag 2016. Under 2017 godkände Finansinspektionen överlåtelsen och aktierna avyttrades till bokfört värde på 14 MSEK.

TM6:1 Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag per den 31 december 2018

Företagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Redovisat värde MSEK
Svenska dotterbolag:					
SCA Graphic Holding AB	556479-2058	Sundsvall, Sverige	1 000	100	4 758
SCA Skogsfastigheter AB	556207-6256	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
Totalt redovisat värde dotterbolag					4 758

M7. FORDRINGAR HOS OCH SKULDER TILL DOTTERBOLAG**Fordringar hos och skulder till dotterbolag**

MSEK	2018	2017
Omsättningstillgångar		
Räntebärande fordringar	14 184	15 028
Övriga fordringar	2 961	392
MBR Summa	17 145	15 420
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	97	1 116
Övriga skulder	1 530	262
MBR Summa	1 627	1 378

M8. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR**Övriga kortfristiga fordringar**

MSEK	2018	2017
TM8:1 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3
Övriga fordringar	308	131
MBR Summa	328	134

TM8:1 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2018	2017
Övriga poster	20	3
Summa	20	3

M9. FINANSIELLA INSTRUMENT**Finansiella poster**

MSEK	2018	2017
Resultat från andelar i koncernbolag		
Utdelningar från dotterbolag	850	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, dotterbolag	196	100
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	-24	-53
Räntekostnader, dotterbolag	-2	-1
Andra finansiella kostnader ¹⁾	-46	-33
MRR Summa	974	13

1) I posten ingår valutakursdifferenser, vilka netto uppgår till -4 (-4) MSEK.

Räntebärande skulder
Långfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2018	2017	2018	2017
Löptid > 1 år < 5 år	3 200	2 600	3 203	2 604
Löptid > 5 år	1 980	1 000	1 983	1 003
MBR Summa	5 180	3 600	5 186	3 607

Kortfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2018	2017	2018	2017
Löptid < 1 år	2 551	3 472	2 549	3 475
MBR Summa	2 551	3 472	2 549	3 475

För mer information om upplåningsaktiviteter under året, se not E4.

Finansiella instrument per kategori**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom för finansiella derivat, som redovisas till verkligt värde.

Som en anpassning till IFRS 9 har moderbolaget från 1 januari 2018 bytt metod för värdering av finansiella derivat från anskaffningsvärde till verkligt värde. Effekten på resultaträkningen per den 31 december 2018 är en ökning av de finansiella posterna med 9 MSEK. I balansräkningen per den 31 december 2018 är ökningen på finansiella anläggningstillgångar 75 MSEK, på omsättningstillgångar 430 MSEK, på långfristiga skulder 75 MSEK, på övriga kortfristiga skulder 421 MSEK och på eget kapital 7 MSEK. Den totala ökningen är nettot av förändringen i resultaträkningen per den 31 december 2018 samt en justering av den ingående balansen från föregående räkenskapsår.

Bytet av metod för värdering av finansiella derivat från anskaffningsvärde till verkligt värde har inneburit en justering av jämförelseåret.

Bytet fick ingen väsentlig påverkan på resultaträkningen per den 31 december 2017. I balansräkningen per den 31 december 2017 ökade finansiella anläggningstillgångar med 46 MSEK, omsättningstillgångar ökade med 129 MSEK, långfristiga skulder ökade med 42 MSEK, kortfristiga skulder ökade med 124 MSEK, avsättningar ökade med 1 MSEK samt eget kapital ökade med 7 MSEK vilket motsvarar förändringen i resultaträkningen per den 31 december 2017.

För information om klassificering och värderingsnivå se not E1.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2018	2017
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Räntebärande fordringar	4	137
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	14 184	15 031
Övriga kortfristiga fordringar	1	2
MBR Kassa och bank	226	83
Summa	14 415	15 253

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2018	2017
Skulder		
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	5 180	3 600
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	2 551	3 472
Skulder till dotterbolag	99	1 211
Leverantörsskulder	1	5
Övriga kortfristiga skulder	2	3
Summa	7 833	8 291

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2018	2017
Derivat – Långfristiga finansiella tillgångar	-	4
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	9	8
Derivat – Övriga långfristiga fordringar	75	42
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	421	120
Summa	505	174

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2018	2017
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	-	4
Derivat – Övriga långfristiga skulder	75	42
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	421	120
Summa	496	166

M10. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**Övriga kortfristiga skulder**

MSEK	2018	2017
TM10:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	71	65
Övriga rörelseskulder	136	257
MBR Summa	207	322

TM10:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2018	2017
Upplupna räntekostnader	3	3
Upplupna sociala kostnader	11	9
Upplupen semesterlöneskuld	1	1
Övriga skulder till personal	27	24
Övriga poster	29	28
Summa	71	65

M11. AKTIEKAPITAL

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende Eget kapital som presenteras under moderbolagets räkningar. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, konverteringar, split samt dödning av aktier i eget förvar förändrats enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1993	Antal aktier den 1 januari 1993	172 303 839		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1
	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	-
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	-
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	-	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	-	-
2017	Dödande av aktier i eget förvar	-2 767 605	-	-
2018	Antal aktier den 31 december 2018	702 342 489		

SCAs aktiekapital den 31 december 2018

	Antal röster	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	64 587 672	216
B-aktier	1	637 754 817	2 134
Summa		702 342 489	2 350

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,35 SEK.

M12. EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER

Eventualförpliktelser

MSEK	2018	2017
Borgensförbindelser för dotterbolag	704	564
Övriga ansvarsförbindelser	231	238
Summa	935	802

Ställda säkerheter

MSEK	2018	2017
Företagsinteckningar	20	20
Summa	20	20

M13. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Bokslut 2018
Vinstdisposition moderbolaget (SEK)

Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	6 127 207 571
Periodens resultat	2 254 349 305
Summa	8 381 556 876

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

- att till aktieägarna utdelas 1,75 SEK per aktie	1 229 099 356
- samt att återstående belopp balanseras	7 152 457 520
Summa	8 381 556 876

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 20 mars 2019.

Hållbarhetsfakta

SCAs hållbarhetsarbete är integrerat i koncernens verksamhet och affärsbeslut. SCAs hållbarhetsrapport för kalenderåret 2018 är en del av koncernens kombinerade årsredovisning. På följande sidor presenteras kompletterande hållbarhetsinformation exempelvis om koncernens arbete inom olika hållbarhetsområden, information om rapporten, intressentdialoger, väsentlighetsanalys, väsentliga områden, hållbarhetsmål, beräkningsmetoder samt flerårsöversikt av koncernens hållbarhetsdata.

Värdeskapande

Genom sin verksamhet bidrar SCA till värdeskapande för ett stort antal intressenter. Några exempel är:

- Klimatnytta genom växande skogar som binder koldioxid och produkter som ersätter fossilbaserade alternativ
- Aktieägarvärde för bolagets ägare
- Värde på skogsmark genom en stabil avsättning till SCAs industrier
- Möjliggörare av ett cirkulärt samhälle genom tillgång till förnybara produkter och förnybar energi
- Arbetsstillfällen i bolagets verksamhet och hos entreprenörer
- Affärsmöjligheter för leverantörer av varor och tjänster
- Rekreation och friluftsliv i bolagets skogar
- Livskraftiga lokalsamhällen och regional utveckling genom bolagets närvaro och verksamhet

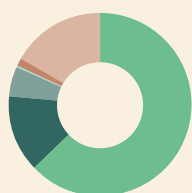
SCA hållbarhetsprofil

SCAs hållbarhetsambition omfattar sociala, ekonomiska och miljörelaterade mål, vilka integreras i bolagets arbete och affärsutveckling. SCAs hållbarhetsprofil representerar bolagets verksamhet som helhet och är en viktig del av SCAs varumärke. Lönsam tillväxt är grunden för bolagets strategi och en del av hållbar utveckling. Långsiktig ekonomisk avkastning är en integrerad del av SCAs hållbarhetsprofil tillsammans med de övriga komponenterna Fossilfri värld, Värdefulla skogar, Effektiv resursanvändning, Ansvar för människa och samhälle samt Värdegrunden.

Hållbarhetsmål

Koncernens hållbarhetsmål redovisas i tabellen "Strategiska prioriteringar och hållbarhetsmål". Målen omfattar de tre dimensionerna social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. De koncerngemensamma målen kompletteras med mål på enhetsnivå baserade på de lokala behoven. Dessa baseras på enhetens analys så som miljöaspektvärdering, rekryteringsbehov och andra förbättrings- eller utvecklingsbehov.

Ekonomiskt värdeskapande



Cirkelns yta utgörs av SCAs intäkter, inklusive värdeförändringar av biologiska tillgångar, totalt 21 362 MSEK (2017: 18 885 MSEK)

- 61,1% Betalningar till leverantörer inklusive andra skogsägare: 13 059 MSEK (12 474 MSEK)
- 14,2% Löner, sociala avgifter och pensionsavsättningar till SCAs medarbetare: 3 041 MSEK (2 763 MSEK)
- 5,8% Utdelning till aktieägare, enligt styrelsens förslag: 1 229 MSEK (1 054 MSEK)
- 0,1% Ränta till långgivare: 29 MSEK (93 MSEK)
- 1,5% Inkomstskatter till samhället: 314 MSEK (544 MSEK)
- 17,3% Kvar i SCA: 3 691 MSEK (1 957 MSEK)

En stor del av betalningarna till leverantörer har gått till leverantörer i SCAs närområde i norra Sverige. Detta gäller framför allt inköp av vedråvara och entreprenadtjänster. Av betalningarna till medarbetare avser 2 712 MSEK (89 procent) medarbetare i Sverige, företrädesvis i norra Sverige. En betydande del av beloppet har gått vidare till kommuner och stat i Sverige genom inbetalda sociala avgifter, medarbetarnas inbetalningar av kommunal och statlig inkomstskatt samt genom konsumtion av varor och tjänster. Av beloppet redovisade inkomstskatter avser 95 procent Sverige. Huvuddelen, 319 MSEK, utgörs av så kallad aktuell skattekostnad och resterande 5 MSEK av uppskjuten skatteintäkt. Beloppet "kvar i SCA" utgörs av periodens resultat med återlagda avskrivningar och med avdrag för utdelning för år 2018 enligt styrelsens förslag. Ytterligare uppgifter om kostnadsstruktur återfinns i Förvaltningsberättelsen och om inkomstskatter i finansiell not B6.





Styrning och väsentlighet

Hållbarhetsstyrning

SCAs VD har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. All styrning inom SCA har ytterst till uppgift att säkra koncernens åtaganden gentemot sina intressenter. En beskrivning av styrning inom SCA-koncernen, inklusive hållbarhet, finns beskrivet i bolagsstyrningsrapporten. Hållbarhetsarbetet baseras på SCAs värdegrund och regleras genom koncernens policyer, där Uppförandekoden och hållbarhetspolicyen utgör grunden för hållbarhetsarbetet.

Hållbarhetsarbetet leds av koncernens hållbarhetschef via SCAs Hållbarhetsråd och ett antal tvärfunktionella nätverk, exempelvis miljonätverk och arbetsmiljönätverk. Utifrån väsentlighetsanalys och strategiska prioriteringar formuleras koncernens hållbarhetsmål. Dessa kompletteras på lokal nivå med de enhetsspecifika målen. Risker kopplade till hållbarhetsområdet inkluderas i koncernens totala riskhantering. En beskrivning av de viktigaste riskerna och hur de hanteras presenteras i Förvaltningsberättelsen. Vid produkt- och processutveckling tillämpas försiktighetsprincipen.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet

Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet följer SCAs rutiner för egenkontroll, internkontroll och revision, vilket beskrivs under internrevision i Bolagsstyrningsrapporten. Uppföljningen görs dels på enhetsnivå tillsammans med övrig måluppföljning dels aggregerat på koncernnivå. Utfall för de koncernövergripande målen följs upp av koncernens tvärfunktionella nätverk och av SCAs Hållbarhetsråd. Vid avvikelser används den koncerngemensamma avvikelserutinen och korrigeringar åtgärder identifieras och vidtas.

Externa initiativ, medlemskap i organisationer samt certifieringar

SCA tar hänsyn och vill på olika sätt bidra till globala initiativ, som syftar till att uppnå en bättre värld. SCA är med i FNs Global Compact, ett initiativ med syfte att få företag att ta ansvar för FNs tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. SCA är även aktivt i ett antal internationella, nationella och regionala branschorganisationer.

SCA vill främja aktivt och ansvarsfullt skogsbruk och är engagerad i de båda internationella systemen för certifiering av skog och skogsråvara, Forest Stewardship Council (FSC) samt Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). SCA är representerat både på internationell och nationell nivå. SCA agerar även för att öka förståelsen för hur aktivt skogsbruk och ökad användning av skogsindustriprodukter bidrar till att motverka klimatförändringar. SCAs verksamheter är certifierade enligt ISO 14001, 50001, 9001 samt OHSAS 18001, enligt specifikation på sca.com.

SCA vill bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle och är medlemmar i Fossilfritt Sverige. SCA deltar i Världsnaturfondens Environmental Paper Company Index och är en del av Världsnaturfondens nätverk för företag och organisationer, Global Forest and Trade Network (GFTN).

Intressentdialog

SCA för kontinuerligt dialoger med olika intressentgrupper för att identifiera områden som bör prioriteras och för att kontinuerligt förbättra bolagets värdeskapande. SCA identifierar sina primära intressenter utifrån deras intresse och potentiella påverkan på koncernen, samt deras väsentliga påverkan av koncernens verksamhet.

Affärsenheterna har en nära dialog med sina kunder och följer upp kundnöjdheten genom undersökningar, personliga möten och utvärderingar gjorda av oberoende parter. SCA träffar regelbundet investerare och analytiker. Koncernen genomför medarbetarundersökningar och årliga mål- och utvecklingssamtal för sina medarbetare. SCA kommunicerar även med andra grupper och privatpersoner gällande viktiga frågor för såväl enskilda lokala samhällen som samhället i stort och regelbundet håller möten med intresseorganisationer och personer som bor nära SCAs anläggningar. Dialogerna med intressenterna ger insikter om olika intressentgruppers förväntningar, bidrar till att utveckla långvariga relationer och kontinuerlig förbättring av koncernens verksamhet. Dialogerna ger också värdefull information när koncernen utvärderar sitt hållbarhetsarbete och prioriterar initiativ inom hållbarhetsområdet. I tabellen Intressentdialoger ges en överblick över de primära intressentgrupperna och en sammanfattning av de dialoger som genomförts under året.

Intressentdialoger

Intressent-grupp	Hur vi för dialog	Huvudsakliga områden	Hur vi arbetar med frågorna
Kunder och konsumenter	Kundbesök, intervjuer, deltagande i kund-event och konferenser, mässor, utskick, hemsida, sociala medier	Miljöpåverkan, miljömärkning, fiberinköp, skogsbruk, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, kundnytta, resurseffektivitet, innovation, produktsäkerhet	- Kundundersökningar - Besök av kunder för att visa bolagets värdekedja - Dialog och fältbesök för att visa ansvarsfullt skogbruk - Utbildning i Uppförandekod och antikorrupktion, SCAs Leverantörsstandard, klimatavtryck, FSC- och PEFC-certifiering, produktsäkerhet - Livscykelanalys av produkter - Utveckling av nya produkter tillsammans med kunder - Besök hos kund av teknisk expertis - Kunder som genomför revisioner av vår verksamhet - Deltagande i mässor på nationell och internationell nivå
Medarbetare	Mål- och utvecklings-samtal, arbetsplats-träffar, samverkans-möten, webbenkäter, intranät, interna utbildningar, ledarträffar	Kultur på arbetsplatsen, hälsa och säkerhet, kompetensutveckling, rekrytering och successionsplanering, ersättningar, jämställdhet, affärsetik, arbetsförhållanden, resurseffektivitet, miljöpåverkan, produktutveckling	- Utbildning i Uppförandekoden, introduktionsutbildning för nyanställda, kompetenshöjande insatser, jämställdhetsutbildning. Early career program - Program ZERO för utveckling av hälso- och säkerhetskulturen, OHSAS 18001-certifiering - Medarbetarundersökning, likabehandlingsplaner, utbildning i förändringsledarskap - Facklig samverkan, exempelvis affärsrådsmöten, samverkansmöten och skyddskommittémöten
Investorerare och ägare	Investerarträffar till exempel i samband med kvartalsredovisningar, kapitalmarknadsdagar, årsstämma, intervjuer, hemsida	Utdelningsmål, finansiella mål, tillväxtområden, skogsvärdering, riskhantering, hälsa och säkerhet, etik, mänskliga rättigheter, klimatpåverkan, resurseffektivitet	- Årsstämma 23 mars 2018 - Investerar- och analytiker möten, Kapitalmarknadsdag 22 maj 2018 - Roadshows i samband med kvartalsbokslut - Riskhantering som del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen
Leverantörer	Uppföljningsmöten, offertförfrågningar och upphandlingar, intervjuer, hemsida	Leverantörskontroller, affärsetik, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, energiförbrukning, resurseffektivitet, klimatpåverkan	- Revidering av SCAs Leverantörsstandard (SCA Supplier Standard) - Leverantörsbedömningar och uppföljningsmöten - Process för riskbedömning
Privata skogsägare	Skogsägarträffar, personliga möten, kundtidning, hemsida, sociala medier	Skötselmetoder, skogsbruksplaner, äganderätt, skogscertifiering, naturhänsyn	- Affärskontakter löpande under året - Nöjdkundintervjuer med privata skogsägare - Genomfört ett antal skogsägarträffar - Vidareutvecklat Skogsvinge™ för bättre markägarfunktioner - Samarbete med Skogscertifiering Prosilva AB angående gruppcertifikat för skogsägare
Intresse-organisationer	Möten i specifika frågor, intervjuer, hemsida	Skogsskötsel, biologisk mångfald, klimat- och miljöfrågor, resurseffektivitet, grön energi, mänskliga rättigheter, jakt, rennäring	- Intressentdialoger, medlemskap och engagemang i organisationer som Skogsindustrierna, Confederation of European Paper Industries (CEPI), FSC och PEFC - Deltagande i revidering av den svenska FSC-standard - Fältbesök i bolagets skogar
Samhälle	Dialogmöten, lokala evenemang, samrådsmöten, intervjuer, hemsida	Hälsa och säkerhet, miljöfrågor, lokala frågor, förnybar energi, rennäring, arbetsmarknad, utbildning, samhällsengagemang, mångfaldsfrågor, mänskliga rättigheter	- Public affairs, dialoger med lagstiftare, myndigheter, opinionsbildare och lokalsamhällen, samråd runt investeringar, tillståndsärenden och andra lokala frågor - Deltagande i Handelskammaren och Skogen i skolan. - Styrelsrepresentation i Mittuniversitetet och Sundvall-Timrå flygplats - Samrådsmöten med lokala samebyar - Rundabordssamtal i olika frågor

Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen baseras på intressentdialoger, omvärldstrender och bolagets strategiska prioriteringar. Analysen ligger till grund för SCAs strategiska inriktning och prioritering av hållbarhetsarbetet.

SCA genomför väsentlighetsanalyser vartannat år. Den senaste genomfördes 2017 och slutsatserna från denna har inte ändrats under 2018. Djupintervjuer genomfördes med grupperna investerare och ägare, analytiker, kund/konsument, leverantörer, intresseorganisationer och samhälle. SCAs medarbetare fick möjlighet att delta genom en webbenkät. Totalt deltog drygt 370 intressenter. Varje intressent genomförde en prioritering av ett antal väsentliga hållbarhetsområden som identifierats av SCA baserat på Global Reporting Initiative (GRI), FNs 17 globala mål för hållbar utveckling, FNs Global Compact, SCAs Uppförandekod samt globala trender. Hälsa och säkerhet, ansvarsfullt skogsbruk, produkter med låg klimatpåverkan samt etik och värdegrund var de områden som intressentgrupperna prioriterade högst.

SCAs ledning genomförde också en enkätundersökning där de fick prioritera de identifierade hållbarhetsområdena. Det sammanvägda resultatet av intressenternas och ledningens prioriteringar ligger till grund för väsentlighetsanalysen. I illustrationen Väsentlighetsanalys redovisas resultatet av de områden som har högst betydelse för SCAs affärer och värdegrundsarbete utifrån genomförd analys.

Information om hållbarhetsredovisningen

Om hållbarhetsredovisningen

SCA publicerar en hållbarhetsredovisning per år. Den senaste redovisningen publicerades i mars 2018. I juni 2017 delades hygienverksamheten ut i form av det noterade bolaget Essity. Jämförande data från 2016 och bakåt i denna redovisning kommer från affärsenheten SCA Forest Products i dåvarande SCA, vilket i stort motsvarar dagens SCA-koncern.

Hållbarhetsarbetet är integrerat i koncernens verksamhet och hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen utgör en del av SCAs årsredovisning för 2018. De områden som omfattas av lagkraven har tydliggjorts i förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till extern revisor tillsammans med årsredovisningen, se revisors rapport.

SCAs hållbarhetsredovisning 2018 är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) Standards, nivå Core. Hållbarhetsinformationen i årsredovisningen har översiktligt granskats av externa revisorer, se revisors rapport.

Hållbarhetsredovisningen innehåller även information om hur SCA arbetar med FNs Global Compacts tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion.

Väsentlighetsanalys

De hållbarhetsområden som har störst betydelse för SCA som bolag utifrån genomförd intressentdialog och väsentlighetsanalys 2017.

- Ursprungsbefolkning
- Antikorrupcion
- Integration
- Mänskliga rättigheter
- Avfall
- Skogen som rekreation
- Skatt

- Samhällsengagemang
- Gröna transporter
- Förnybar energi
- Utsläpp
- Energiförbrukning
- Leverantörskontroll
- Jämställdhet
- Vatten

- Hälsa & säkerhet
- Ansvarsfullt skogsbruk
- Produkter med låg klimatpåverkan
- Etik & värdegrund
- Resurseffektivitet
- Biologisk mångfald
- Koldioxidutsläpp



Prioriterat

Mycket prioriterat



Redovisningens avgränsningar

Hållbarhetsredovisningen omfattar SCA-koncernen, inklusive helägda dotterbolag samt dotterbolag där SCA äger minst 50 procent i bolaget, se not F1 under Finansiella noter. Om bolaget ägs till 50 procent eller mer ingår hela bolaget i redovisningen.

Miljödata och resursanvändning anges för de tillverkande enheterna, det vill säga för massa- och pappersbruk samt för sågverk, byggmaterial- och pelletstillverkning. Sociala data anges för hela koncernen och avser egna anställda om inget annat anges.

Då rapporten är framtagen i enlighet med GRI Standards har principen om väsentlighet haft stor betydelse. Det betyder att rapportens innehåll bestäms av de frågor som är mest väsentliga för SCA och dess intressenter samt att det ska ge en komplett bild av verksamheten. De väsentliga områdena, se avsnittet Väsentlighetsanalys, har matchats med relevanta GRI-indikatorer.

Datainsamling

Data som förekommer i rapporten samlas in med hjälp av olika system, främst koncernens redovisningssystem, miljö- och resursledningssystemet RMS, skogliga planeringssystem, SCAs HR-system och Afas Informationssystem om Arbetsmiljö (IA-systemen). Då det kan krävas antaganden och omräkningsfaktorer för vissa beräkningar medför detta en osäkerhetskälla. SCA arbetar för att ha så säkra data som möjligt.

RMS-systemet beskriver hur bolaget använder energi, vatten, transporter och råvaror samt genererar avfall och utsläpp. RMS-data används för intern styrning, uppföljning och analys, livscykelberäkningar och externa jämförelser. RMS-data rapporteras in på enhetsnivå utifrån direkta mätningar och inventeringar.

Energiförbrukningen tas fram på olika sätt, exempelvis genom direkta mätningar av förbrukningen eller beräkningar utifrån bränsleförbrukningen. De omvandlingsfaktorer som används erhålls från leverantörer eller hämtas från litteratordata.

För majoriteten av koldioxidutsläppsberäkningarna använder SCA den globala standarden Greenhouse Gas Protocol för att mäta, hantera och rapportera koldioxiddata. För övrig miljödata använder SCA också erkända standarder för mätningar och beräkningar såsom Svensk Standard, Svenska Naturvårdsverket och IEAs faktorer. Klimateffekt anges i årsredovisningen som CO₂ och avser CO₂ekv om inget annat anges.

Utsläppen från transporter beräknas baserat på det totala utförda transportarbetet per transportsätt för färdigprodukter, råvaror och insatsvaror. Emissionerna beräknas genom att transportarbetet per transportsätt (uttryckt i tonkilometer) multipliceras med typiska emissionsfaktorer för de olika transportsätten. De använda emissionsfaktorerna baseras på data från NTM, "Network for Transport Measures" (www.transportmeasures.org). För transporter med SCAs RoRo- och containerfartyg används faktisk bränsleförbrukning och lastutnyttjande.

Personalrelaterad data kommer främst från SCAs HR-system. Kompletterande kvalitativa data samlas in i SCAs databas för hållbarhetsdata. Arbetsrelaterade skador och tillbud rapporteras och följs upp med hjälp av IA-systemet på varje enhet inom koncernen. Rapporteringen omfattar även entreprenörer som utför arbete inom SCAs anläggningsområden. Systemet används även för förebyggande rapportering av riskobservationer. Statistiken aggregeras till koncernnivå.

I de fall förändringar skett i jämförelse med tidigare år, kommenteras det i direkt anslutning till diagram eller tabell.

Strategiska prioriteringar och hållbarhetsmål

Strategisk prioritering	Varför väsentligt	Påverkan i värdekedjan	Styrning	Väsentliga risker ¹⁾	SCAs väsentlighetsanalys
Lönsam tillväxt	Långsiktig överlevnad bygger på uthållig och lönsam tillväxt som skapar värden för kunder, ägare, medarbetare och de samhällen bolaget verkar i.	Ägare, samhälle, medarbetare, leverantörer	• Ekonomistyrning • Finanspolicy • Affärsutvecklingsplaner	• Finansiella risker • Efterfrågan och marknadspris	• Enligt bolagets strategi
Fossilfri värld	SCA producerar och säljer förnybara produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ och därigenom bidra till att minska den globala uppvärmningen. SCA bidrar även till klimatnytta genom nettotillväxten i bolagets skogar, som absorberar koldioxid från atmosfären, och genom att kontinuerligt arbeta med att minska utsläppen av växthusgaser från den egna värdekedjan.	Tillväxt i skogen, egna anläggningar, leverantörer, transporter, kunder	• Hållbarhetspolicy • SCAs Miljönätverk • Affärsutvecklingsplaner	• Politiska beslut	• Produkter med låg klimatpåverkan • Koldioxidutsläpp • Förnybar energi
Värdefulla skogar	Skog är en viktig del i jordens ekosystem. SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk för att gynna den biologiska mångfalden samtidigt som aktivt brukande av skogen skapar värden för våra kunder, för koncernen och säkrar framtida tillgång på skogsråvara.	Egen skog, privata skogsägare, lokalsamhällen, kunder	• Skogsskötselhandboken • Kvalitetshandböcker för skogliga åtgärder, vägbyggnation och transporter	• Risker i skogsbeståndet	• Ansvarsfullt skogsbruk • Biologisk mångfald • Leverantörskontroll
Effektiv resursanvändning	SCA arbetar ständigt med att öka resurseffektiviteten, vilket bidrar till högre lönsamhet samtidigt som vi hushållar med jordens resurser och minskar påverkan på miljön.	Egen verksamhet, optimering av värdekedja, kunder	• Hållbarhetspolicy • SCAs Miljönätverk • ESAVE-programmet • SCAs Innovationsnätverk	• Miljöpåverkan	• Produkter med låg klimatpåverkan • Resurseffektivitet • Utsläpp
Ansvar för människa och samhälle	De anställda är bolagets viktigaste resurs. SCA säkrar den framtida kompetensförsörjningen genom att vara en inkluderande och attraktiv arbetsgivare som sätter hälsa och säkerhet först. Genom verksamheten skapas arbetstillfällen, både direkt och indirekt, och SCA utvecklas tillsammans med de samhällen där företaget bedriver verksamhet.	Medarbetare (befintliga och potentiella), lokalsamhällen	• Hållbarhetspolicy • Hälso- och säkerhetspolicy • HR-policy • Styrgrupp ZERO • SCAs Arbetsmiljönätverk	• Risker relaterade till personal • Risker i produktionsanläggningar	• Hälsa och säkerhet • Mångfald • Samhällsengagemang
Värdegrund	För att vara ett trovärdigt och transparent företag baseras SCAs verksamhet på en gemensam värdegrund som beskrivs i Uppförandekoden som alla anställda ska leva upp till. Den ska genomsyra företagets affärsrelationer och hur intressenter bemöts. SCA strävar efter en hållbar leverantörskedja med leverantörer som delar bolagets värderingar.	Medarbetare, leverantörer, kunder, samhälle	• Uppförandekod • SCAs Leverantörsstandard • SCAs Complianceråd	• Affärsetik • Leverantörer	• Etik och värdegrund • Mänskliga rättigheter • Leverantörskontroll

1) Se avsnitt Risker och riskhantering.

2) Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och FN Global Compact

3) Summan av frivilliga avsättningar (FA) och lämnad naturhjänsyn vid förnygringsavverkning

GRI-indikator	Hållbarhets-område ²⁾	Hållbarhetsmål	KPI 2018	Utfall 2018
201-1		• Hållbar utveckling genom ansvarsfullt, uthålligt och framgångsrikt företagande	• EBITDA-marginal • EBITDA-utveckling • Avkastning på sysselsatt kapital (industri)	28,0% 44 % relativt 2017 16,4 %
305-5	Miljö	• Vår värdekedja ska vara fossilfri • Våra skogar ska motverka klimatförändring genom att växande träd binder koldioxid och våra produkter genom att de ersätter fossilbaserade alternativ • Vi ska öka vindkraftsproduktionen på SCAs mark till 5 TWh 2020	• Total klimatnytta • Nettotillväxt i skogen • Substitutionseffekt (Produkternas bidrag) • Utsläpp av CO ₂ ekv omfattande scope 1, 2 och 3 • Produktion av vindkraftsel på SCA-mark	8 miljoner ton CO ₂ 3 miljoner m ³ sk 5 miljoner ton CO ₂ 0,9 miljoner ton CO ₂ 2,6 TWh
304-3	Miljö	• Våra skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag • All vedråvara i våra produkter ska vara FSC-, PEFC-certifierade eller uppfylla FSCs standard för kontrollerat virke, FSC CW	• Virkesförråd i egen skog • Areal som undantas för naturhänsyn ³⁾ • Vedråvara i SCAs produkter som uppfyller FSC, PEFC eller FSC CW	235 miljoner m ³ sk 20% av produktiv skogsmark (se sid 134) 100%
302-1	Miljö	• Maximera råvaruutnyttjandet och värdeskapandet från råvaran • Den specifika energiförbrukningen ska minska med 20 procent från 2010 till 2020 • De specifika utsläppen av suspenderade ämnen och fosfor till vatten ska minska med 10 procent från 2014 till 2020	• Förädlingsvärde (omsättning per förbrukad mängd vedråvara) • Energibesparing • Utsläpp till vatten av suspenderade ämnen och fosfor	2 000 SEK/m ³ vedråvara 10% lägre specifik energiförbrukning jämfört med 2010. Förändrad produktportfölj och investeringsprojekt påverkar utfallet Utsläpp av suspenderade ämnen har minskat med 12 % och fosfor har minskat med 21 % relativt basåret
403-9 405-1	Sociala förhållanden och personal Arbetsvillkor	• Vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor • Vi ska vara en en attraktiv och inkluderande arbetsgivare där mångfald är en del av kulturen	• Arbetsplatsolyckor, LTA-frekvens • Engagemangsindex från medarbetarundersökning • Andel kvinnor i koncernen • Antal anställda	9,1 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar Index = 78 19% 4 216 (medelantal under året)
206-1	Mänskliga rättigheter Anti-korruption	• Vi ska efterleva SCAs Uppförandekod och samtliga anställda ska genomgå regelbunden utbildning i koden • Våra inköp ska komma från leverantörer som uppfyller SCAs Leverantörsstandard	• Andel anställda som är utbildade i Uppförandekoden • Andel av avtalsleverantörer som godkänt SCAs Leverantörsstandard	90% 94%

Etik och värdegrund

Värdegrund

SCA har en värdebaserad kultur som genomsyrar det sätt företaget bemöter människor, gör affärer och bedriver verksamhet genom hela värdekedjan. SCA ska vara ett företag att lita på med hög integritet både hos anställda och hos leverantörer. Värdegrunden utgörs av bolagets syfte och kärnvärden och beskrivs i SCAs Uppförandekod.

Uppförandekod

SCAs Uppförandekod är ett ramverk för hur koncernens kärnvärden – ansvar, högklassighet och respekt – omsätts i praktisk handling och ska säkerställa att SCAs medarbetare lever upp till koncernens kärnvärden och inte medverkar i oetiska affärer. SCA har nolltolerans för kränkande särbehandling såsom diskriminering och sexuella trakasserier.

Uppförandekoden är koncernens främsta styrdokument inom hållbarhet och utgör tillsammans med SCAs hållbarhetspolicy grunden för koncernens hållbarhetsarbete. Koden, som antas av styrelsen, beskriver de riktlinjer inom affärsetik (inklusive antikorrupktion), hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och samhälle som varje medarbetare ska följa. Uppförandekoden antogs 2004 och baseras på FNs deklaration om mänskliga rättigheter, internationella arbetsorganisationen ILOs kärnkonventioner, OECDs riktlinjer för multinationella företag och FNs Global Compacts tio principer. Det går att läsa mer om SCAs Uppförandekod på sca.com.

Alla koncernens medarbetare omfattas av Uppförandekoden och genomgår regelbunden utbildning i koden. Den gäller för alla marknader där SCA har verksamhet. Alla nya medarbetare utbildas i koden som en del av introduktionen. Vart tredje år genomgår samtliga medarbetare en repetitionsutbildning. Andelen medarbetare som utbildats i Uppförandekoden uppgick till cirka 90 procent vid utgången av 2018.

Mänskliga rättigheter och allas lika värde

Mänskliga rättigheter är en viktig del i SCAs Uppförandekod, som ligger till grund för koncernens företagskultur och affärsrelationer. SCA tolererar inte barnarbete eller någon form av tvångsarbete i sina anläggningar eller i verksamheter som drivs av våra affärspartners. SCA följer strikt gällande nationell och internationell lagstiftning om minimiålder på alla platser där bolaget bedriver verksamhet. SCA värnar rättvisa arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, medarbetarnas fackliga rättigheter och rätt till kollektiva förhandlingar. Alla kränkningar av de mänskliga rättigheterna tas på stort allvar och hanteras på samma sätt som andra misstänkta fall av överträdelse mot SCAs Uppförandekod. SCA har varit medlemmar i FNs Global Compact sedan 2008. Risker kopplade till mänskliga rättigheter har främst identifierats kopplade till affärsrelationer, arbetsmiljö och brukande av mark, se vidare under risker i Förvaltningsberättelsen.

Affärsetik

SCA bygger sin affärsverksamhet på ärlighet, integritet och ansvarsfullt företagande. Tillämpliga lagar, föreskrifter och SCAs policyer med tillhörande instruktioner ska följas. Mutor och varje annan form av korrupt verksamhet är strängt förbjuden. Varken SCA eller någon som agerar för SCAs räkning får bevilja, erbjuda eller främja betalningar, gåvor eller andra förmåner som kan påverka eller kan uppfattas påverka objektiviteten av ett affärsbeslut eller myndighetsbeslut. All finansiell information måste redovisas korrekt enligt SCAs principer och inte vara missledande.

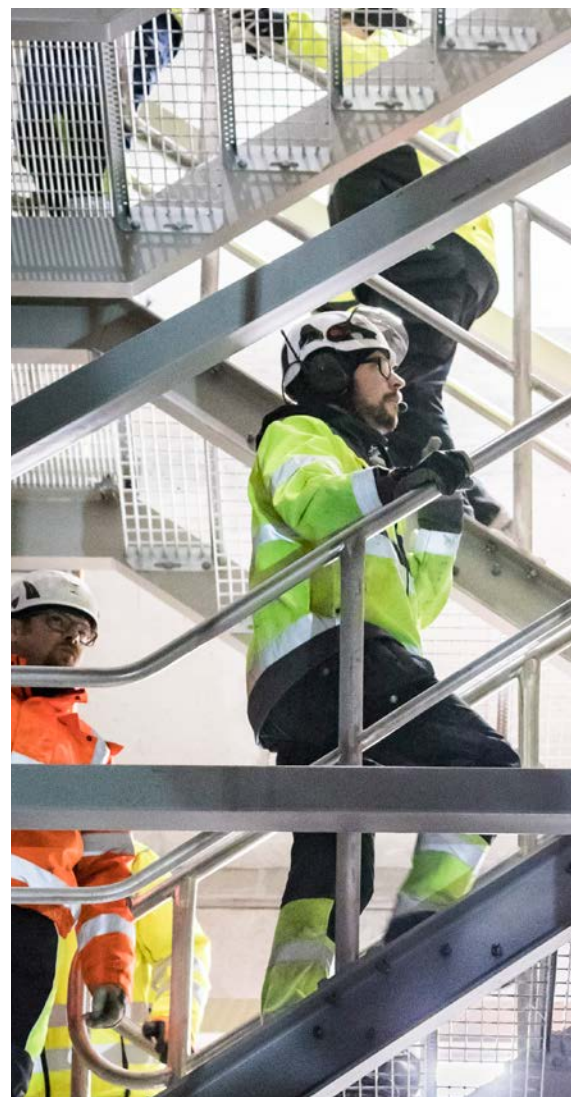
Antikorrupktion

Arbetet mot korruption är en del av SCAs Uppförandekod. SCA bedriver all verksamhet i enlighet med gällande lagar och regler, och all korrupt verksamhet är strikt förbjuden. SCAs instruktion för antikorrupktion fastställer regler för att förhindra korruption i hela koncernens verksamhet oavsett land. Koncernen tolererar inte någon form av korruption eller mutor.

Alla SCAs medarbetare utbildas i koncernens Uppförandekod där affärsetik är en del. De medarbetare som har ledande och/eller externa kontakter får utökad utbildning i antikorrupktion. Målgruppen är cirka 1 000 medarbetare. Ledningsgrupper och andra berörda personer får även utbildning i dessa frågor i samband med miniseminarier.

Motverka kartellbildningar

SCA arbetar för att följa konkurrenslagstiftningen och motverka kartellbildning, prissamarbeten, uppdelning av kunder eller geografiska marknader, otillbörligt samarbete vid budgivning eller missbruk av en dominerande ställning.



SCA har ett program för att öka medarbetarnas kunskap om konkurrenslagstiftning. Målgruppen för programmet är medarbetare som har marknadsrelaterad kontakt med konkurrenter och omfattar cirka 270 medarbetare. Dessutom genomförs löpande seminarier med denna målgrupp där även anti-korruptionsuppdatering ingår. Under 2018 har cirka 120 personer deltagit i seminarierna.

Visselblåsarsystem

Varje medarbetare har möjlighet att anmäla misstänkta överträdelser av Uppförandekoden. Rapportering kan ske till närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist eller fackliga företrädare. Det finns även en visselblåsarfunktion som är tillgänglig via sca.com och som är öppen även för personer som inte arbetar inom SCA. Anmälan, som kan lämnas anonymt, behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt av särskilt utsedda granskare med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning. Anmälningar som omfattas av visselblåsarsystemet och övriga misstankar om överträdelse av Uppförandekoden hanteras enligt SCAs rutiner. Även om ingen överträdelse kan bevisas, kan förebyggande

åtgärder vidtas. Omfattning, utfall och åtgärder av rapporterade ärenden följs upp av SCAs Compliance-råd som leds av koncernens hållbarhetschef.

Efterlevnad av Uppförandekod och lagstiftning (rapporterade fall inom SCA under 2018)

SCA har etablerat ett antal metoder för att säkerställa efterlevnad av gällande lagstiftning och bolagets Uppförandekod. Dessa innefattar bland annat due diligence i samband med förvärv, riskutvärdering, platsrevisioner av SCAs enheter och aktiviteter inom bolagets internkontroll.

Uppförandekod

Under 2018 rapporterades och utreddes 8 (9) fall av potentiella överträdelser av Uppförandekoden, vilka avsåg misstankar om stöld/bedrägeri, brister kring hälsa och säkerhet samt handlingar kopplade till beteenden och bemötanden. Vid årets utgång fanns inga pågående utredningar.

Under året rapporterades 0 (0) fall av brott mot antikorrupsions- eller konkurrenslagstiftning. Det finns inga pågående ärenden från tidigare år.

Arbetsmiljö

Allvarliga arbetsolycksfall och arbetsmiljöincidenter rapporteras till berörd myndighet i enlighet med gällande lagar. I de fall myndigheten bedömer att fel har begåtts, kan ärendet gå vidare till åklagare för prövning. Under 2018 har 0 (0) händelser medfört att åklagare väckt åtal eller utfärdat strafföreläggande. Från tidigare år har en händelse lett till strafföreläggande och företagsbot under 2018.

Alla medarbetare uppmuntras och har möjlighet att rapportera incidenter och riskobservationer som skulle kunna medföra arbetsmiljörisker. Dessa används som en del i arbetet med ständiga förbättringar.

Miljömässiga synpunkter från närboende och myndigheter

Det är viktigt att föra en aktiv dialog med de samhällen som kan påverkas av SCAs verksamheter. Detta är en del av koncernens intressentdialog och omfattar hela koncernens verksamhet, se avsnitt Intressentdialog. Dialogen kan exempelvis föras genom offentliga möten eller utifrån inkomna synpunkter. Alla miljömässiga synpunkter utreds enligt SCAs rutin och åtgärdas om möjligt. 2018 registrerades 124 (150) synpunkter. Synpunkterna handlar oftast om buller, lukt, utsläpp till omgivningen eller vår skogliga verksamhet. Medarbetarna har också möjlighet att rapportera incidenter som skulle kunna medföra miljökonsekvenser. Dessa används som en del i arbetet med ständiga förbättringar.

SCAs verksamheter är tillståndsgivna av myndigheter. Dessa tillstånd är förknippade med ett antal miljövillkor som enligt lag måste efterlevas. Vid överskridanden informeras myndigheterna. Korrigerande åtgärder vidtas dels akut dels på längre sikt för att minska miljöpåverkan. Under 2018 har 27 (13) miljöärenden hanterats av myndigheterna, varav majoriteten är relaterade till utbyggnaden av Östrands massafabrik. Inget ärende har lett till påföljd under 2018.



Hållbar leverantörsskedja

SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra varor och tjänster med hög kvalitet som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Potentiella affärspartners utvärderas innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor samt frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik.

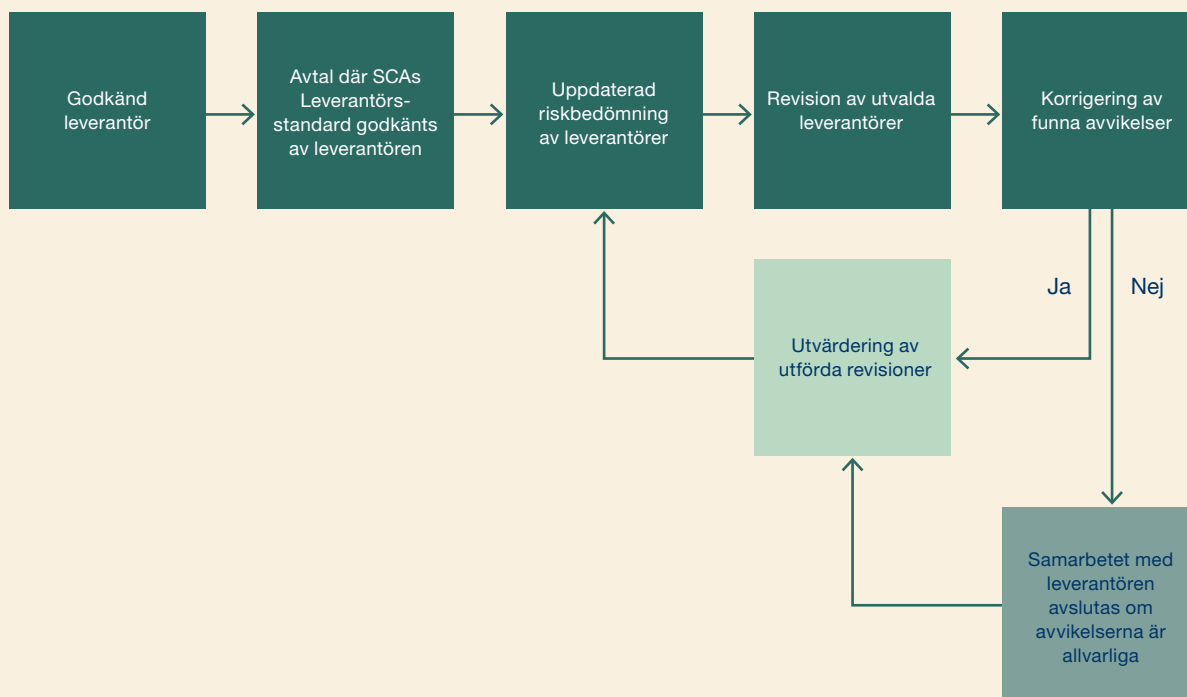
För att säkerställa att SCAs leverantörer delar bolagets värdegrund, har SCA formulerat en leverantörsstandard som leverantörerna ska uppfylla. SCAs Leverantörsstandard baseras på koncernens Uppförandekod, se sca.com, de mänskliga rättigheterna och internationella standarder. Under 2018 har en revidering av SCAs Leverantörsstandard och inköpsprocess genomförts. En översyn av riskbedömning och granskningsförfarandet av hur leverantörerna uppfyller standarden pågår. För entreprenörer av avverknings- och skogsvårdstjänster finns en väl inarbetad rutin för leverantörskontroll och uppföljning i fält.

SCA har avtal med ett stort antal leverantörer. För virkesförsörjningen från privata skogsägare har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiototal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i hela regionen. Genom denna organisation har SCA affärsrelationer med cirka 17 000 privata skogsägare. Virkesinköp från andra skogsbolag och större skogsägarföreningar sköts av en central inköpsfunktion, som även hanterar eventuell import av virke. Ett hundratal entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningen, cirka 100 för transporter av virke till SCAs industrier och cirka 110 för skogsvårdsåtgärder.

För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer till underhåll samt ny- och ombyggnad av industrianläggningarna.

SCAs process för en hållbar leverantörsskedja

Det är viktigt att bolagets leverantörer delar våra värderingar. Genom återkommande risk- och förbättringsgenomgångar kan vi utvecklas tillsammans.



Medarbetare och samhälle

SCA arbetar för att vara en säker och inkluderande arbetsgivare där medarbetarna når sin fulla potential i en arbetsmiljö som präglas av respekt för varandra, samhället och naturen. SCA ska vara ett ansvarsfullt bolag som deltar i samhällsutvecklingen och visar omsorg om människa och samhälle.

Hälsosam och säker arbetsmiljö

SCAs viktigaste mål är att alla medarbetare och alla som vistas på företagets anläggningar ska komma hem friska och oskadda efter arbetet. Koncernen har en nollvision för arbetsplatsolyckor. SCAs hälso- och säkerhetspolicy beskriver koncernens hälso- och säkerhetskultur. Arbetsmiljöarbetet på SCAs större enheter är certifierat enligt OHSAS 18001.

SCA arbetar förebyggande med att identifiera och åtgärda brister och risker, rapportering och analys av inträffade hän-

delser för att identifiera bakomliggande orsaker samt åtgärder för att förhindra liknande händelser i framtiden. Lärdomar från inträffade händelser delas med övriga enheter inom koncernen. Varje medarbetare har rätt att avbryta ett arbete om situationen upplevs osäker. På varje enhet finns en tydlig skyddsorganisation, lokala mål och handlingsplaner.

SCA driver program ZERO för att utveckla den gemensamma hälso- och säkerhetskulturen, genom ett utvecklat ledarskap, förändrade beteenden och att uppmuntra alla medarbetare att engagera sig och delta i hälso- och säkerhetsarbetet. Programmet omfattar även gemensamma rutiner och en enhetlig struktur för systematisk uppföljning, utvärdering och rapportering.

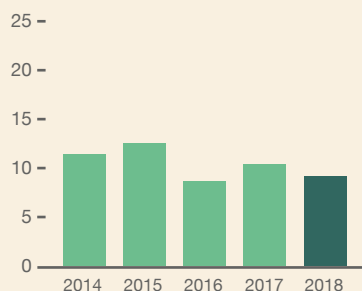
SCA genomför utbildningsinsatser kring hälsa och säkerhet. Under 2018 har ett 50-tal av koncernens ledare utbildats i förändringsledarskap i syfte att coacha och uppmuntra säkra beteenden. Cirka 200 ledare, skyddsombud och andra som

Värdeskapande för människor

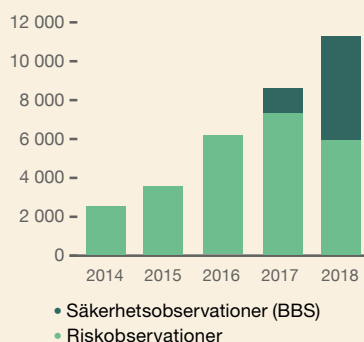
Hälsa och säkerhet har högsta prioritet och SCA har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Arbetsolycksfallsfrekvensen (FR) mätt som antal arbetsolyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar har förbättrats med 8% jämfört med 2017.

En viktig del i det förebyggande arbetet är observationer av potentiella risker och säkra/osäkra beteenden. Antalet observationer har ökat markant med nästan 3 000 observationer till 11 290, vilket motsvarar cirka 3 observationer per anställd.

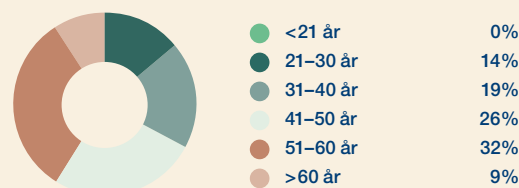
Arbetsolycksfallsfrekvens (FR)



Förebyggande rapportering (observationer)

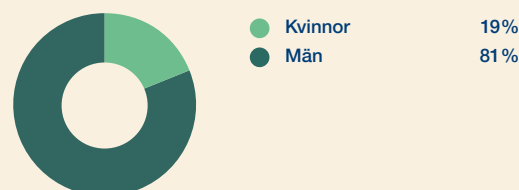


Åldersstruktur totalt för koncernen



Åldersstrukturen har inte förändrats i någon större utsträckning jämfört med 2017. Under året har drygt 270 personer anställt.

Fördelning kvinnor och män totalt i koncernen

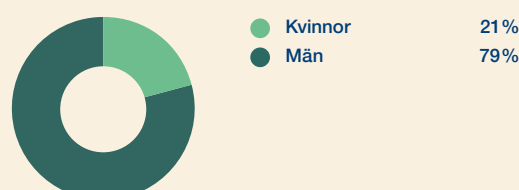


Andelen kvinnor totalt i koncernen uppgår till 19 procent, vilket är en ökning med en procentenhet jämfört med 2017.

SCA arbetar för att öka mångfald och inkludering. Exempel på aktiviteter:

- Mål för rekrytering av sommarvikarier (50% kvinnor)
- Utformning av rekryteringsannonser
- Deltagande i forskningsprojekt tillsammans med Mittuniversitetet och Vinnova
- Stöd till projektet FLIT, Flickor i teknik
- Likabehandlingsplaner med konkreta aktiviteter på enhetsnivå

Fördelning kvinnor och män för chefer i ledande position totalt i koncernen



Andel kvinnor bland chefer i ledande position utgör 21 procent och har ökat med en procentenhet jämfört med 2017. Ledande position avser medlemmar i ledningsgrupper.

jobbar med att förbättra arbetsmiljön har utbildats i BAM – Bättre arbetsmiljö och närmare 400 medarbetare har utbildats i beteendebaserad säkerhet, ett metodiskt och enkelt sätt att uppmärksamma varandra att arbeta säkert. Det finns även lokala initiativ som främjar ett hälsosamt liv och en säker arbetsmiljö.

Alla SCAs medarbetare har tillgång till företagshälsovård som bedriver arbetsrelaterad hälsovård och proaktivt arbete av hälsa och välbefinnande. Företagshälsovården arbetar under sekretess och genomför även slumpvisa drogtester. SCAs företagshälsovård har arrangerat ett antal förebyggande stresshantlingskurser med syfte att ge deltagarna fördjupad kunskap inom bland annat stresshantering, sömn, självkänsla, kost och motion samt balans i livet.

Under 2018 inträffade 60 (65) arbetsplatsolyckor, som medförde frånvaro, vilket är en minskning med 8 procent jämfört med föregående år. Den vanligaste olycksfallsorsaken, som också medförde längst frånvaro, utgjordes av kläm-, snubbel- och fallolyckor.

Antalet frånvarodagar på grund av arbetsplatsolyckor har ökat från 10 till 17 dagar per olycka under 2018. Ett fåtal olyckor har medfört längre frånvaro, men de flesta olyckor ger mindre än en veckas frånvaro. Antalet riskobservationer har mer än fördubblats sedan program ZERO startade. Under 2018 rapporterades 11 290 risk- och beteendebeskrivelser.

Medarbetarrelationer

Medarbetarna har representanter i styrelsen och i olika samverkansgrupper för att tillsammans med bolaget förbättra och utveckla verksamheten. Vid större förändringar genomförs konsekvensbedömningar.

Medarbetarundersökning, där alla anställda har möjlighet att delta, genomförs regelbundet. Baserat på resultatet tas handlingsplaner fram för att utveckla SCA. Vid årets undersökning svarade drygt 90 procent. Resultatet visade på bra lagarbete och engagemang samt en positiv utveckling gällande ledarskap och arbetsmiljö.

I Sverige omfattas alla anställda, förutom koncernledningen, av kollektivavtal. För hela koncernen är andelen 89 procent.

Medarbetarskap och ledarskap

SCA strävar efter att ge varje medarbetare möjlighet att utveckla sin fulla potential och kunna verka i en omgivning av respekt och tillit. Alla medarbetare erbjuds årliga mål- och utvecklingssamtal för att följa upp prestation och trivsel, definiera utvecklingsområden och personliga mål. Alla nyanställda erbjuds en introduktionsutbildning och har en individuell introduktionsplan.

Alla chefer genomgår en dags introduktion till SCAs ledarskapsplattform som även omfattar SCAs strategi och bolagets förväntningar på sina ledare. 37 nya chefer genomförde denna utbildning under 2018. Dessutom genomförs ett antal ledarutbildningar såsom grundläggande ledarskap och förändringsledarskap.

Mångfald och inkluderande kultur

SCA värnar alla människors lika värde och respekt för varandra. Det främjar samarbeten och gör att vi utvecklas, som människor och som bolag. Principerna för bolagets arbete inom området beskrivs i SCAs HR-policy och rutin för kränkande särbehandling.

Likabehandlingsplaner med konkreta aktiviteter på enhetsnivå upprättas och följs upp årligen. För att öka mångfalden arbetar bolaget exempelvis med att bredda rekryteringsbasen genom förändringar i utformningen av rekryteringsannonser, en koncern-

gemensam rekryteringsfunktion samt samverkan med utbildningssystemet. Under 2018 har affärsområde Skog genomfört ett stort jämställdhetsarbete som bland annat omfattat utbildning av ledningen och medarbetare samt möten med studenter på de skogliga högskoleutbildningarna. Sägverken har haft som mål att rekrytera lika många kvinnliga som manliga semestervikarier, vilket några enheter lyckats med.

Kompetensförsörjning och utbildning

Utbildningsbehovet identifieras utifrån enhetens och individens behov för att på bästa sätt kunna möta framtida utmaningar. SCA arbetar med fortbildning enligt den så kallade 70-20-10-modellen, det vill säga praktisk utbildning i arbetsituationen, coaching respektive formell utbildning. Utbildningar genomförs exempelvis inom ledarskap, arbetsmiljö, affärsetik och inom specifika kunskapsområden. SCA deltar också i utvecklingen av utbildningar i bristyrken såsom maskinförare. SCA erbjuder även arbetsplatspraktik och sommarjobb på kontor, industrianläggningar, plantskolor och i skogsbruket. Det är en bra och viktig bas för SCAs kompetensförsörjning samtidigt som ungdomarna får värdefull arbetslivserfarenhet. Under 2018 fick 406 ungdomar sommarjobb hos SCA.

För att säkra branschens attraktionskraft och den långsiktiga försörjningen av kompetenta medarbetare, samarbetar SCA bland annat med skolor. SCA deltar i Skogen i skolan, ett program för att öka kunskapen om skog och skogsnäring bland elever och lärare, Teknisksprånget, ett landsomfattande praktikprogram för studenter som gått natur- och teknikprogrammen, för att öka intresset för ingenjörsyrket, samt Jobbsprånget för att underlätta för nyanlända akademiker att komma ut i arbetslivet.

Samhällsengagemang

I enlighet med SCAs riktlinjer för samhällsengagemang prioriterar bolaget initiativ med tydlig koppling till SCAs värderingar, strategiska prioriteringar, kompetens och verksamhet samt

Samhällsengagemang

Exempel på SCAs samhällsengagemang

- Coaching av skogsentreprenörer för att bilda och driva egna bolag, ofta i glesbygd
- Stötta innovationskraft och entreprenörskap genom engagemang i bland annat BizMaker i Sundsvall, Ung Företagsamhet och andra regionala utvecklingscentra
- Teknisksprånget och Teknikcollege, för att öka intresset för naturvetenskapliga och tekniska utbildningar bland ungdomar. Projekten FLIT (Flickor i Teknik) och Geek Girls för att stimulera teknikintrasse hos flickor
- Stöd till föreningsliv och lokalt samhällsengagemang inom idrott, kultur och andra områden
- Deltagande på nationell, regional och lokal nivå i Skogen i skolan för att sprida kunskap och intresse om skogens möjligheter och skogsnäringens karriärvägar
- SCAs mångfaldsparker. Större landskapsavsnitt som sköts för att gynna natur- och kulturvärden

geografiska närvaro. SCAs samhällsengagemang ska vara politiskt och religiöst obundet. För att vara relevant, idag och i framtiden, måste SCA utvecklas i samklang med det samhälle företaget är en del av. För SCA är samhällets utmaningar en källa till innovation och utveckling av affärsmodeller och produktbudanden.

SCA för kontinuerligt dialog med olika intressenter om hur koncernen kan bidra till att samhället utvecklas på ett bra sätt. Det gäller exempelvis i möten och samtal med kommunrepresentanter, lokalbefolkning, renskötande samer och närboende kring SCAs anläggningar. Koncernen sponsrar det lokala föreningslivet, har regelbundna utbyten med rekryteringsföretag och arbetsförmedlingar och samarbetar på olika sätt med universitet och högskolor i norra Sverige.

SCA bidrar till den lokala ekonomin i kommuner i norra Sverige där bolaget bedriver verksamhet. Av SCAs drygt

4 100 medarbetare är 87 procent anställda i Sverige och resterande 13 procent företrädesvis i Europa. Förutom de direkta inbetalningarna i form av olika skatter, genererar SCA förutsättningar för att handel, servicetjänster och samhällsservice kan finnas kvar på mindre orter. SCAs industri, där köp av virke från privata skogsägare är en mycket viktig del av råvaruförsörjningen, skapar arbetstillfällen i glesbygd såväl direkt som indirekt. SCAs skogar, inte minst de skogsbilvägar SCA anlägger, bidrar till ekoturism, jakt och fiske. Tillsammans skapar dessa verksamheter möjligheter för människor att leva och verka i bland annat Norrlands inland.

Närheten mellan SCAs forsknings- och utvecklingsenhet och Mittuniversitetet bidrar till flera intressanta forsknings- och innovationsprojekt i regionen och till att attrahera forskar-kompetens till Sundsvall. SCA samarbetar tillsammans med IBM och BizMaker i Forest Business Accelerator för utveckling av start-ups med skogliga affärsidéer.



Produktutveckling och innovation

Innovation

Bolaget bedriver ett strukturerat innovationsarbete i enlighet med de strategiska prioriteringarna. En viktig prioritering är att hela tiden öka värdeskapandet från skogsråvaran dels genom högre råvaruutnyttjande och produktionseffektivitet, dels genom att förflytta produktportföljen till högre förädlingsvärde. Innovationsarbetet leder till ökad kundnytta genom utveckling av nya produkter och applikationsområden, där klimatnytta och resurseffektivitet med de skogsbaserade produkterna tillgodoses.

Några exempel är en våtstark liner med lägre ytvikt, lämpad för livsmedelsförpackningar, som klarar fuktigt klimat och konceptet SmartTimber, där produkter som kärnfurutrall, mellanstruken ytterpanel med dold spikning och produkter med längder anpassade efter slutanvändningsområdet ingår. För att möta den strukturella efterfrågeminskningen på tryckpapper lanseras löpande nya papperskvaliteter. Den senaste är SCA Frontier som kan ersätta obestruket finpapper och öka resurseffektiviteten.

Reducerad klimatpåverkan genom ett livscykelperspektiv

Ett viktigt hjälpmedel i SCAs hållbarhetsarbete är resurslednings-systemet Resource Management System (RMS). I detta system följs resursåtgång och miljöpåverkan för produktionsanläggningar och för transporter av råvaror och färdiga produkter. Genom livscykelanalyser kan klimatpåverkan för koncernens produkter beräknas. SCAs produkter har redan idag ett litet kolspår.

Störst klimateffekt uppnås genom att koncernens produkter ersätter andra produkter med en större klimatpåverkan.

Produktsäkerhet

SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra produkter och tjänster med hög kvalitet, som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Produkterna ska vara säkra för användaren och för miljön samt uppfylla kundernas och myndigheternas krav på produktsäkerhet. Vid produkt- och processutveckling tillämpas försiktighetsprincipen.

Råvaror och kemikalier som ingår i produkterna eller används i bolagets verksamhet utvärderas kontinuerligt. Baserat på tillgänglig kunskap arbetar vi aktivt för att identifiera och byta ut substitutionspliktiga produkter. Arbetet samordnas via koncernens Kemikalienätverk.

Ansvarsfullt skogsbruk

Skogen är basen för hela SCAs verksamhet. Koncernen bedriver ett ansvarsfullt, långsiktigt och lönsamt skogsbruk som genererar en värdefull råvara och bidrar till många andra värden. Samtidigt ska skogens natur- och upplevelsevärden bevaras. SCAs skogar ska i framtiden vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara som idag.

På SCAs mark äger ett femtiotal samebyar rätt att bedriva renskötsel. För att samverka och skapa förståelse för varandras behov genomförs ett antal samråd, där frågor som exempelvis tid för avverkning, markberedning, gödsling och val av trädslag vid återplantering behandlats. Under 2018 har 69 samrådsmöten genomförts med 30 samebyar och där cirka 6 100 skogsbestånd har hanterats.

Processerna i skogen är långa. Det tar nästan ett sekel för ett planterat träd att bli moget för avverkning och många naturprocesser tar ännu längre tid. SCAs planering av skogsskötseln sträcker sig över mer än hundra år och för varje träd som

Naturvårdsareal, status 2018-12-31

Naturvårdsareal i form av	Antal hektar	% av produktiv skogsmark
Frivilliga avsättningar (FA) för att gynna biologisk mångfald	166 000	8,2 (8,1)
Naturhänsyn vid avverkning	-	11,7 (13)
Summa (över skogens omloppstid)		20 (21)
Därutöver tillkommer:		
Alternativa brukningsformer	59 000	2,9 (2,9)

Tabellen redovisar den andel av SCAs produktiva skogsmark som vid utgången av 2018 var inkluderad i ekologiska landskapsplaner med syftet att gynna biologisk mångfald. Planerna är levande och löpande inventeringar och analyser görs för att identifiera de arealer som har högst naturvärden. Skogsstyrelsens metodik ligger till grund för identifiering av de skogar med höga naturvärden som ingår i SCAs frivilliga avsättningar. De frivilliga avsättningarna presenteras på <https://www.skogsindustrierna.se/skogsindustrin/hallbarhet/hallbart-skogsbruk/frivilligt-avsatt-skog/karta/>.

Andelen naturhänsyn vid avverkning avser ytor >0,1 ha inom planerad förnygringsavverkning på produktiv skogsmark. Av den avverkningsplanerade arealen 2018 undantogs 13,3% för naturhänsyn. Inventeringar har visat att en del av den planerade hänsynen kan betraktas som redan tidigare lämnad hänsyn. Redovisat utfall har därför reducerats med 0,6 procentenheter jämfört med tidigare års redovisade utfall. Sett över en omloppstid och hela den produktiva skogsarealen som ej är avsatt (91,8%) innebär denna nivå att 11,7% lämnas som naturhänsyn.

Alternativa avverkningsformer är främst olika hyggesfria brukningsmetoder så som blädning, plockhuggning och skärmställning.

Åtgärder för att gynna biologisk mångfald

Utförda åtgärder 2018	Antal hektar	% av förnygringsavverkad areal 2018
Naturvårdande skötsel (NS) i FA	245	1,2 (1,3)
Alternativa (hyggesfria) avverkningsformer utanför FA	208	1,0 (1,4)
Naturvårds- och hyggesbränning	251	1,2 (0,5)

Tabellen redovisar åtgärder som utförts under 2018 för att gynna biologisk mångfald i relation till förnygringsavverkad areal inom SCAs skogsinnehav. För att återskapa biotoper och värdefulla substrat utförs olika åtgärder, där naturvårdsbränning är ett exempel. Bränning genomförs både på hyggen som sedan förnygras och i avsatta naturvårdsskogar. En längre torrperiod med extremt hög brandrisk medförde att det inte gick att utföra naturvårdsbränningar i den omfattning som hade planerats under sommaren 2018. Ytterligare brända arealer kommer att registreras, då man av säkerhetsskäl inte kunnat inventera i skog som brann under sommaren. Naturvärdesbedömning i fält utförs inför all förnygringsavverkning och kompletterande inventering utförs av personal med specialistkompetens i skogar där det bedöms kunna förekomma höga naturvärden.

skördas ersätts av minst två nya. Under året levererade SCAs plantskolor cirka 82 miljoner skogsplanter, varav 36 miljoner planterades i SCAs egna skogar. Skogen bidrar med biologisk mångfald samtidigt som den utgör en källa till naturupplevelser och rekreation. Jakt är också en viktig åtgärd för att till exempel minska betesskador på träden. Läs mer om hur SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk på sca.com.

Biologisk mångfald

Bevarandet av den biologiska mångfalden i koncernens skogar är det viktigaste miljömålet i SCAs skogsskötsel. Områden som är viktiga miljöer för känsliga djur- och växtarter undantas från skogsbruk i form av frivilliga avsättningar eller sköts med alternativa brukningsformer för att värna biologisk mångfald. Även i de områden som inte rymmer särskilda naturvärden tar SCA omfattande hänsyn i samband med skogsbruksåtgärder. Produktiv skogsmark undantas från avverkning i de ekologiska landskapsplaner som SCA utvecklat för hela sitt skogsinnehav. Under 2018 uppgick dessa frivilliga avsättningar till 8 procent av den produktiva skogsmarken. Under 2018 undantogs dessutom 12 procent av den produktiva skogsmarken som avverkningsplanerats.

SCA utför även riktade bevarandeåtgärder för hotade arter. SCA har till exempel planterat in mosippa, återställt våtmarker och skapat fjärilsparker för att rädda de två starkt hotade arterna trollduvemätare och violett gulvinge. Bolaget har inrättat fem mångfaldsparker som omfattar över 10 000 hektar skogsmark, där minst halva arealen avsätts eller sköts för att främja natur- och kulturvärden. SCA använder också lärdomarna från dessa parker i sin övriga skogsverksamhet.

Certifierat skogsbruk

All vedråvara som används i SCAs produkter ska komma från ansvarsfullt brukade skogar, som sköts med goda arbetsvillkor och med hänsyn till biologisk mångfald. SCAs miljölednings-system är certifierat enligt ISO 14001 och SCAs skogar är certifierade enligt de internationella systemen för skogsbruks-



60%

av tillväxten avverkas.
Avverkningen är lägre än
tillväxten i skogen

17 000

privata skogsägare har
affärsrelationer med SCA

4 Mt

CO₂ binds netto per år i
SCAs skog, vilket motsvarar
cirka 8 procent av Sveriges
fossila utsläpp

36 × 10⁶

planterade trädplanter i egen
skog. För varje skördat träd
planteras mer än två nya

Ansvarsfull fiberanskaffning



SCAs virkesenhet ansvarar för alla inköp av all vedråvara till våra trä-, massa- och pappersprodukter. Denna råvaruanskaffning är tredjepartscertifierad enligt PEFC och FSC CoC. Den största mängden råvara kommer från certifierat skogsbruk. All råvara från bolagets egna skogar ingår i denna andel. Resterande volymer kommer från råvara som uppfyller FSC CoC, varav en fjärdedel kommer från avverkning där andelen skog undantagen för naturhänsyn är högre än vad svensk lag kräver. SCA uppmanar sina externa leverantörer att certifiera sitt skogsbruk för att öka tillgången till certifierad råvara.

SCAs produktionsanläggningar förbrukade 9,6 miljoner kubikmeter vedråvara 2018. Nästan hela råvaruflödet (över 93%) kom från Sverige. Resterande råvara kom från Finland, Norge och Baltikum (6%) och från Polen, Skottland och Spanien (1%).

certifiering, Forest Stewardship Council (FSC) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC), vilka syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt skogsbruk. SCA medverkar tillsammans med andra sociala, miljö- och ekonomiska intressenter i utvecklingen av FSCs och PEFCs standarder och verksamheter.

Certifierad råvaruansaffning

All vedråvara som SCA köper in och som inte är certifierad enligt FSC eller PEFC, måste uppfylla kraven i FSCs standard för kontrollerat virke. Virket får inte komma från kontroversiella källor såsom skogar med höga naturvärden eller skogar där urbefolkningars rätt eller mänskliga rättigheter kränks. SCAs organisation för virkesansaffning är tredjepartscertifierad enligt PEFC och FSC CoC. SCA arbetar aktivt för att uppmuntra externa leverantörer att certifiera sitt skogsbruk.

Klimatpåverkan och klimatnytta

SCA arbetar aktivt med att bidra till en minskad klimatpåverkan dels genom den egna verksamhetens utsläpp och skogens upptag, dels genom bolagets produkter som är förnybara och ersätter fossila alternativ.

Nettotillväxten i SCAs skogar binder netto fyra miljoner ton koldioxid per år. Genom ansvarsfullt och aktivt skogsbruk, utveckling av plantmaterial, användandet av contortatall och gödsling kan tillväxten ökas. Då avverkningsnivån är lägre än tillväxten sker en nettotillväxt och därmed ett nettoupptag av koldioxid från atmosfären. Den ökade tillväxten möjliggör på sikt ökade uttag ur skogen och därmed tillgång till mer förnybar råvara.

Bolagets produkter medför klimatnytta då de ersätter fossila alternativ eller material med högre klimatpåverkan, så kallat kolspår. Substitutionseffekten uppgår till cirka fem miljoner ton CO₂ per år.

Bolagets värdekedja ska vara fossilfri. Genom systematiskt arbete med effektiviseringar och övergång till biobränslen har utsläppen från de egna industrierna halverats sedan 2010. Under 2018 har utsläppen av växthusgaser ökat till följd av expansionsprojektet i Östrand, då det initialt efter igångkörningen av fabriken har krävts oljeeldning istället för biobränsle. Detta är en tillfällig åtgärd och återgång till biobränsle sker i takt med att fabriken trimmas in.

En beräkning av utsläppen av växthusgaser från hela värdekedjan visar att 30 procent kommer från den egna verksamheten och från inköpt el medan cirka 70 procent kommer från källor utanför bolagets anläggningar. Den största enskilda källan är transporter. Bolaget arbetar på olika sätt med att minska klimatpåverkan, exempelvis genom optimering av logistiksystemet och val av bränslen.

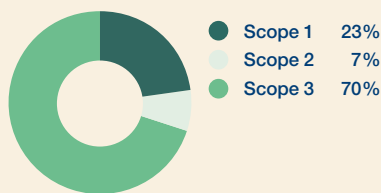
Överskottsvärme från bolagets fabriker levereras som fjärrvärme till kringliggande kommuner. Under 2018 uppgick värmeleveranserna till 0,5 TWh, vilket motsvarar uppvärmningen av nästan 40 000 villor.

SCA ger även samarbetspartners möjlighet att bygga vindkraft på koncernens skogsmark. Vid slutet av 2018 hade vindturbiner med kapacitet på 2,6 TWh per år installerats på SCAs skogsmark, vilket motsvarar 13 procent av Sveriges vindkraftsproduktion.

Resursanvändning och miljöpåverkan

I detta avsnitt beskrivs SCAs användning av råmaterial, vatten, energi, utsläpp, transporter och avfallshantering. Data presenteras i miljödatatabellen i slutet av Hållbarhetsfakta.

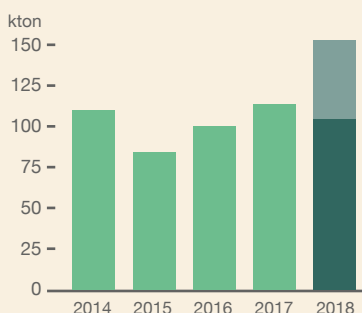
Utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan



Utsläppen i hela värdekedjan från skogsbruk till transport av färdiga produkter till kund uppgår till cirka 0,9 miljoner ton fossil CO₂ per år. Detta ska jämföras med de 4 miljoner ton CO₂ som binds i bolagets skogar och med cirka 5 miljoner ton CO₂ per år i substitutions-effekt från bolagets produkter. Den totala klimatnyttan summeras därmed till cirka 8 miljoner ton CO₂ per år. Fördelningen baseras på klimatbokslut för 2017.

Scope 1 – Direkta utsläpp
Scope 2 – Utsläpp från inköpt el och energi
Scope 3 – Utsläpp från inköpta varor och tjänster

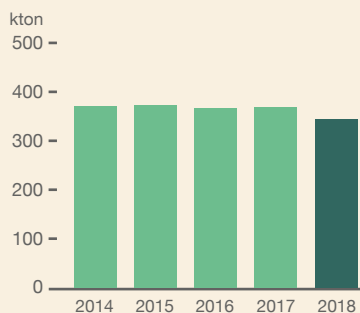
Koldioxidutsläpp från industri, fossil CO₂



* Effekt relaterad till expansionsprojektet av massfabriken i Östrand 2018

SCA har aktivt arbetat för att minska de fossila koldioxidutsläppen. Under perioden 2010-2017 har utsläppen minskat med cirka 50 procent eller cirka 100 000 ton per år. Under 2018 ökade dock utsläppen till följd av expansionsprojektet av Östrands massafabrik och därmed högre oljeförbrukning. Koldioxidutsläppen redovisas för scope 1.

Koldioxidutsläpp från transporter, fossil CO₂



Genom optimering av logistiksystemet har de fossila koldioxidutsläppen från transporter kunnat hållas på en relativt konstant nivå samtidigt som volym fraktat gods ökat. Under 2018 minskar utsläppen till följd av en lägre andel sjötransporter till andra kontinenter och ökad användning av förnybart bränsle.

Råmaterial

Basen för SCAs produkter är färsk vedfiber. Därutöver används mindre mängder returfiber och oorganiska material i form av kaolinlera och kalciumkarbonat vid tillverkning av olika pappersprodukter. Dessutom används en liten mängd fossila organiska material i tillsatskemikalier. 56 (55) procent av vedråvaran som används kommer från egen skog och från egna sågverk.

Vatten

SCA arbetar för att minska förekomsten av miljöpåverkande ämnen i processvatten och förbättra reningen av det vatten som släpps tillbaka till naturen, genom mekanisk och biologisk rening. SCAs anläggningar försörjs till största delen med vatten i form av ytvatten. Resterande vatten kommer från kommunala ledningsnät. SCA följer upp vattenförbrukning och ursprung samt avloppsvattnets kvalitet. Till största delen används vatten för att transportera fibrer under produktionsprocessen och resten används i huvudsak som kylvatten. SCAs anläggningar ligger i områden med god tillgång till vatten. Avloppsvattnet från massa- och pappersbruken går efter rening till Östersjön.

Energi

Vid beräkning av energianvändning för en produktionsanläggning inkluderas inköpt energi (värme, el och bränsle), energi som utvinns eller återvinns ur ved, lut, bark, slam, pappersrejekt samt egenproducerad el. En stor del av den energi som förbrukas kommer från förbränning av vedrester och el genererad via egen mottryckskraft. SCA är till 93 (95) procent fossilfritt i sin bränsleanvändning. Under 2018 minskade den fossilfria andelen tillfälligt i och med uppstarten av den utbyggda massfabriken i Östrand. Den egenproducerade elenergi som inte förbrukas internt, levereras till det nationella elnätet. SCA levererar energi till fjärrvärmesystem genom att ta tillvara på sekundärvärme från processen och ersätter på så vis fossila bränslen i de

kommunala energiverken. SCAs energieffektiviseringsprogram ESARE (Energy Savings and Efficiency) har sedan 2003 bidragit till energibesparingar och ökad effektivitet. ESARE omfattar investeringar i energieffektiva tekniska lösningar, arbete med ständiga förbättringar samt en ökad medvetenhet bland medarbetarna. All ny utrustning ska vara energieffektiv som standard. SCA har 7 enheter som omfattades av EU ETS (EU Emissions Trading System).

Såld och inköpt värmeenergi

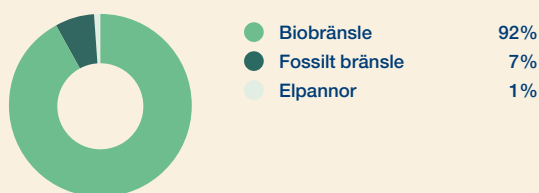
Värmeenergi (Avser produktionsanläggningar i Sverige)	Såld externt (TJ)	Inköpt (TJ)
Värme	1 800 (1 600)	469 (459)
Ånga	0	0
Kylning	0	0
Totalt	1 800 (1 600)	469 (459)

Transporter

Råmaterial transporteras till SCAs produktionsanläggningar och färdiga produkter levereras till SCAs kunder. SCA använder fartyg, tåg och lastbil utifrån avstånd och transportsystemens tillgänglighet för att få den minsta klimatpåverkan. Val av bränsle ses över i takt med att tillgängligheten av förnybara drivmedel ökar.

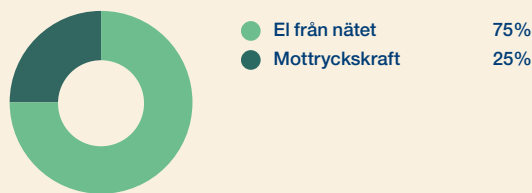
Största delen av transportarbetet sker med fartyg i form av egenägda roro-fartyg, chartrade containerfartyg eller andra lastfartyg. Större delen av SCAs lastbilstransporter köps in från externa leverantörer. Stort fokus läggs på att maximera lastfyllnaden i lastbil och fartyg, för att minimera energiåtgång och transportemissioner. Tunga fordon så kallade 74-tons fordon bidrar till effektivare transporter med lägre utsläpp.

Fördelning av bränsleförsörjning



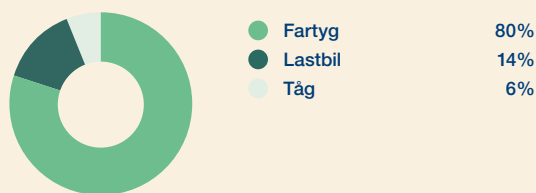
Under 2018 var SCAs bränsleanvändning inklusive inköpt el för ångproduktion till 93 procent fossilfri. Inköpt el från svenska elnät räknas till 97 procent fossilfri (enligt IEA). Avser svenska produktionsanläggningar.

Fördelning av elförsörjning



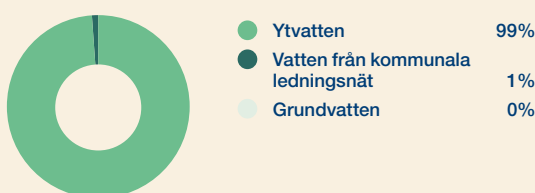
Vid SCAs anläggningar i Sverige genereras el genom mottryckskraft som motsvarar 25 procent av koncernens elförbrukning. Resterande mängd kommer från nationella elnät. SCA är i dagsläget nettoköpare av el.

Fördelning av transportarbete



80 procent av transporterna av råvaror och färdiga produkter sker med fartyg. Av landtransporterna sker cirka en tredjedel med järnväg.

Fördelning av vattenförsörjning



Nästan hela SCAs vattenbehov kommer från ytvattenkällor så som stora älvar. De utländska enheterna har en marginell förbrukning. Den totala vattenförbrukningen har ökat med 4 procent på grund av utbyggnaden av Östrand massfabrik.

Tågtransporter är ett koldioxideffektivt transportsätt, som prioriteras där så är möjligt. Tillgång till pålitligt järnvägsnät begränsar dock valmöjligheterna.

Utsläpp till luft och vatten

Bolagets totala utsläpp påverkas av produktionsnivå, produktmix och jämnhet i produktionen. Utsläpp till luft omfattar alla förbränningsanläggningar oavsett bränsle vid SCAs produktionsanläggningar samt utsläpp från inköpt el och termisk energi. I de fall då energi levereras till en anläggning utanför SCA, minskas luftutsläppen i förhållande till den levererade energimängden. Utsläpp till luft redovisas i form av stoft, NO_x, SO₂ och fossil CO₂.

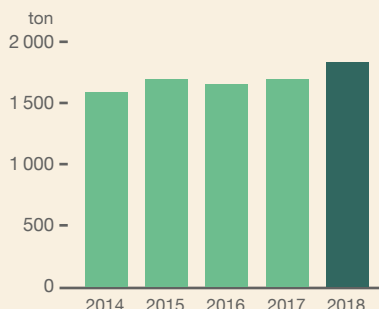
En stor del av utsläppen till luft kommer från transporter. SCA arbetar för att reducera utsläppen genom att öka fyllnadsgraden, utbilda i ecodriving, tillämpa olika tekniker för sänkt bränsleförbrukning och prioritera transportmedel med mindre miljöpåverkan.

SCAs avloppsvatten delas in i kylvatten och processvatten. Kylvatten, som utgör 53 procent av vattenanvändningen, har endast värmts upp och inte varit i kontakt med processflöden. Avloppsvattnet renas mekaniskt för att ta bort suspenderade ämnen, sand och partiklar, medan biologisk rening även reducerar upplösta ämnen och föroreningar som påverkar den kemiska syreförbrukningen (chemical oxygen demand, COD). Utsläpp till vatten redovisas som COD, suspenderade ämnen, AOX, kväve och fosfor.

Avfall

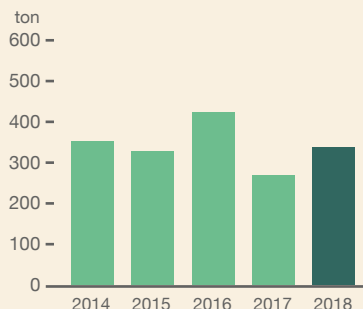
SCA utgår från ett livscykelperspektiv och arbetar aktivt med resurseffektivitet. Med SCAs industriella ekosystem tas bi-produkter och restströmmar tillvara så långt det är möjligt. Det fasta avfallet återvinns till största delen. En mindre mängd går till deponi eller utgörs av farligt avfall. Avfall som återvinns är material som kan användas som råvara, konstruktionsmaterial eller energiåtervinns och utgörs främst av bioaska, slam, organiskt avfall och plast. Farligt avfall består till största delen av spillolja, men innefattar även organiska lösningsmedel, batterier och lysrör.

Utsläpp till luft från industri, NO_x



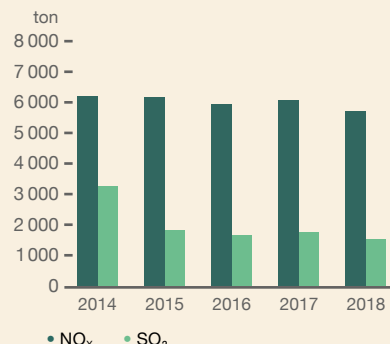
Utsläppen av kväveoxider från SCAs industrier ökade under 2018 på grund av ökad olje användning som en följd av utbyggnadsprojektet av Östrands massafabrik.

Utsläpp till luft från industri, SO₂



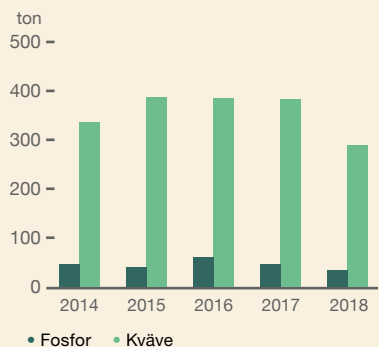
Utsläppen av svaveldioxid har minskat till följd av bättre tillgänglighet i återvinningsprocesserna. Viss ökning under 2018 är kopplad till ökad olje användning, se NO_x.

Utsläpp från transporter, NO_x och SO₂



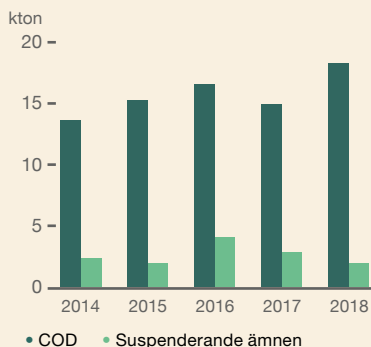
Minskade sjötransporter till andra kontinenter har lett till lägre utsläpp 2018.

Vattenutsläpp från industri, fosfor och kväve



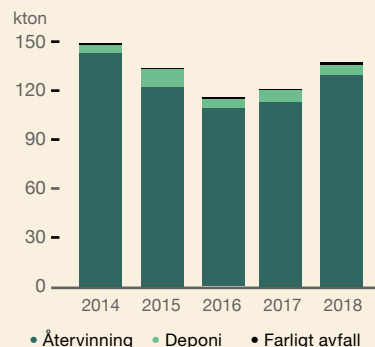
Kväve och fosfor doseras till SCAs reningsanläggningar för att nå en stabil COD-reduktion. Förbättringar under 2018 beror på ombyggnationer och trimning av vattenreningsanläggningar.

Vattenutsläpp från industri, COD och suspenderade ämnen



Utsläppen av suspenderade ämnen har minskat under 2018 och det beror på trimning av anläggningarna. Ökningen av COD beror på haveri i bioreningsanläggningen på Munksunds pappersbruk.

Fördelning av avfall per kategori



Nästan allt avfall återvinns (94%). En mindre mängd, (5%), läggs på deponi eller tas om hand som farligt avfall (1%).

Sociala data

Tabellen visar sociala data för SCA-koncernen. Till följd av utdelningen av hygiendelen 2017, kan inte jämförande data redovisas för alla områden. Data för 2017 och 2018 avser hela koncernen. Data för 2016 avser affärsenheten SCA Forest Products i dåvarande SCA-koncernen.

	2018	2017	2016
Medelantal anställda	4 216	4 127	4 022
Antal anställda¹	4 121	4 031	3 912
varav män	3 358	3 318	3 231
varav kvinnor	763	713	681
Antal visstidsanställda¹	410	330	329
varav män	306	262	251
varav kvinnor	104	68	78
Antal deltidsanställda¹	93	87	85
varav män	57	56	52
varav kvinnor	36	31	33
Åldersfördelning			
<21 år	0%	0%	0%
21–30	14%	13%	10%
31–40	19%	19%	18%
41–50	26%	28%	29%
51–60	32%	32%	33%
61+	9%	8%	11%
Personalomsättning²	8%	8%	10%
varav pensionering och omstrukturering	2%	2%	4%
varav övrigt	6%	6%	6%
Jämställdhet			
Andel kvinnor i styrelsen ³	40%	44%	N/A
Andel kvinnor i styrelsen ⁴	38%	42%	N/A
Antal kvinnor i koncernledning	17%	15%	N/A
Andel kvinnor, chefer i ledande positioner ⁵	21%	20%	18%
Andel kvinnor av totalt anställda	19%	18%	17%
Andel kvinnor av tjänstemän	32%	32%	31%
Andel kvinnor av kollektivanställda	10%	9%	9%
Hälsa och Säkerhet			
Sjukfrånvaro totalt (kort- och långtidsfrånvaro)	3,5%	3,8%	4,0%
Antal arbetsplatsolyckor med frånvaro, LTA (varav utlandsenheter)	60 (10)	65 (11)	58 (9)
Antal arbetsplatsolyckor bland entreprenörer, CLTA ⁶ (varav dödsolyckor)	33 (2)	37 (1)	38 (0)
Antal arbetsdagar som förlorats p.g.a. arbetsplatsolyckor, DLA ⁷	1 044	647	903
Arbetsplatsolyckornas allvarlighetsgrad, ASR, mätt som frånvarodagar/LTA	17,4	9,9	15,6
Arbetsolycksfallsfrekvens, FR, LTA/miljoner arbetstimmar	9,1	10,4	8,7
Dödsolyckor	0	0	0
Total Recordable Incidents, TRI ⁸	171	161	150
Antal arbetade timmar, miljoner timmar	6,60	6,28	6,69

1) Avser anställda vid årets slut, 31 december

2) Avser tillsvidareanställda

3) Exklusive medlemmar utsedda av anställda

4) Inklusive medlemmar utsedda av anställda

5) Medlemmar i ledningsgrupper

6) Avser entreprenörer som utför arbete på SCAs anläggningar, i skoglig verksamhet eller utför transporter

7) Frånvaro från dag 1 efter olyckan

8) Summan av LTA, medicinskt behandlade, alternativa arbetsuppgifter och dödsolyckor

Miljödata

Tabellen redovisar miljödata för SCAs produktionsanläggningar. Redovisningen är mera omfattande än vad som berörs i text och grafer. Råmaterialförbrukning redovisas enbart på koncernnivå. Utfall för 2017 har kompletterats med utfall för de utländska anläggningarna.

		Summerat SCA			Summerat Massa- och pappersbruk		Summerat Trä och Energi		Ortvikens pappersbruk		Östrands massabruk		Munksunds pappersbruk	
		2018	2017	2016	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
PRODUKTION														
Papper, massa och pellets	kton	2 221	2 230	2 206	1 982	2 047	240	183	706	724	460	486	380	383
Virke och sågade trävaror	1000 m ³	2 397	2 453	2 139			2 397	2 453						
RÅMATERIAL														
Rundved och sågverksflis	kton	4 800	4 600	4 200										
Inköpt massa	kton	0	0	0										
Returpapper	kton	290	300	280										
Oorganiskt material	kton	200	200	200										
Organiskt fossilt material	kton	10	11	12										
Vatten	Mm ³	93	101	105										
ENERGI														
Elenergi														
Mottryckskraft	GWh	731	806	709	731	806	0	0	68	65	368	409	176	180
El från nätet	GWh	2 228	2 237	2 306	2 036	2 053	191	184	1 554	1 616	109	88	164	165
TOTALT	GWh	2 959	3 043	3 015	2 768	2 859	191	184	1 622	1 682	477	498	341	346
Bränsle														
Biobränsle	TJ	27 059	28 143	27 636	24 510	25 436	2 550	2 706	2 878	2 786	11 334	12 347	6 091	5 951
Fossilt bränsle	TJ	2 005	1 492	1 315	1 843	1 411	161	81	315	246	967	551	164	219
Elpannor	TJ	177	221	244	177	221	0	0	89	95	0	0	88	126
TOTALT	TJ	29 241	29 855	29 195	26 530	27 068	2 711	2 788	3 282	3 127	12 301	12 897	6 343	6 296
varav mottryckskraft	TJ	3 024	3 330	3 011	3 024	3 330	0	0	303	291	1 550	1 723	674	679
UTSLÄPP														
Till luft														
NO _x som NO ₂	ton	1 832	1 696	1 696	1 733	1 580	99	116	205	170	879	771	367	374
SO ₂	ton	336	268	423	328	257	9	11	26	31	145	57	119	119
Stoft	ton	221	243	175	141	168	80	76	21	20	76	108	16	14
CO ₂ fossilt	kton	153	114	100	141	108	12	6	22	17	75	43	12	17
CO ₂ fossilt, inköpt el	kton	27	28	26	23	23	4	7	17	18	1	1	2	2
CO ₂ biogent	kton	2 846	2 790	2 773	2 590	2 521	256	270	293	284	1 216	1 139	630	629
Till vatten														
COD	ton	18 266	14 907	16 587	18 266	14 907	0	0	3 377	3 093	7 681	6 763	6 018	3 302
BOD	ton	3 939	1 719	2 942	3 869	1 649	69	70	125	72	1 385	867	2 219	513
Suspenderade ämnen	ton	1 892	2 786	4 038	1 891	2 784	1	2	54	120	625	687	909	1 180
AOX	ton	15	10	14	15	10	0	0	2	2	9	5	2	2
Fosfor (P)	ton	34	45	60	33	45	1	0	2	3	13	13	8	13
Kväve (N)	ton	290	384	385	287	384	3	0	67	67	109	144	59	88
Avloppsvatten (process-vatten)	Mm ³	51	41	41	51	41	0	0	12	12	25	15	8	8
Fast avfall														
Deponering	ton	6 093	7 411	5 793	3 873	3 612	2 220	3 800	6	0	44	27	3 386	3 200
Återvinning	ton	122 217	113 154	108 733	107 136	101 137	15 081	12 017	25 693	28 671	36 232	42 632	14 391	9 132
Farligt avfall	ton	1 383	1 416	1 121	822	1 185	561	231	203	415	440	644	128	78

Definitioner

AOX Absorberbara organiska halogener
CO₂ Koldioxid
COD Chemical oxygen demand

BOD Biochemical oxygen demand
NO₂ Kvävedioxid

NO_x Kväveoxider
SO₂ Svaveldioxid

Årsredovisningens fastställande

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp enligt not M13, se sidan 118, är försvarlig med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och ha möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Års- och hållbarhetsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 19 februari 2019. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 20 mars 2019.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernen och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap 11§, se sidan 50, och hållbarhetsredovisningen enligt Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index sidorna 147–148.

Sundsvall, 19 februari 2019

Pär Boman
Styrelseordförande

Charlotte Bengtsson
Styrelseledamot

Roger Boström
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Lennart Evrell
Styrelseledamot

Annemarie Gardshol
Styrelseledamot

Martin Lindqvist
Styrelseledamot

Lotta Lyrå
Styrelseledamot

Bert Nordberg
Styrelseledamot

Anders Sundström
Styrelseledamot

Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot

Hans Wentjärn
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Johanna Viklund Lindén
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Ulf Larsson
Verkställande direktör, koncernchef
och styrelseledamot

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), org nr 556012-6293

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-65 och hållbarhetsrapporten som definieras på sidan 50. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46-118 och 142 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den

31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 55-65 respektive 50. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den komplementär rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen

som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genom-

fördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Skogsvärdering

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Koncernens skogstillgångar redovisas som en biologisk tillgång till verkligt värde enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk samt med tillämpning av IFRS 13 Värdering till verkligt värde. Per den 31 december 2018 har skogen tagits upp till ett värde om 32,1 miljarder SEK. Verkligt värde på koncernens skog beräknas utifrån nuvärdet av framtida kassaflöden före skatt och klassificeras som en Nivå 3 värdering i enlighet med IFRS 13. Värderingsprocessen är komplex då noterade marknadsvärderingar inte finns för dessa tillgångar. Biologiska tillgångar värderas därför utifrån nuvärdet av framtida kassaflöden. Nyckelbedömningar utgör framtida skogspriser, avverkningskostnader, volymantaganden och diskonteringsränta vilka inbegriper en hög grad av bedömningar av bolaget. Därför anser vi att värderingen koncernens skogstillgångar utgör ett särskilt betydelsefullt område.	I vår revision har vi utvärderat och granskat nyckelantaganden, tillämpning av erkänd värderingsteori, diskonteringsränta ("WACC") och annan källdata som använts av bolaget genom att t.ex. jämföra med externa datakällor, såsom förväntad inflation, skogspriser och avverkningskostnader eller bedömningar om framtida avverkningsvolym och genom att bedöma känsligheten i bolagets värderingsmodell. Vi har använt erforderliga värderingsspecialister i vårt team vid utförandet av vår granskning. Vi har särskilt fokuserat på känsligheten i beräkningarna. Vi har vidare bedömt bolagets historiska prognosticeringsförmåga. Vi har slutligen bedömt om upplysningar som lämnas i not D3 ("Biologiska tillgångar") i bolagets noter är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningarna om vilka av de angivna antagandena som är mest känsliga vid beräkning av verkligt värde.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–45, 119–141 och 146–154. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt Årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och

uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen är förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det

finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med Aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med Aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–65 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 Årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sida 50 med hänvisningar och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB med Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs revisor av bolagsstämman den 23 mars 2018 och har varit bolagets revisor sedan 14 april 2016.

Stockholm den 19 februari 2019

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Revisors rapport över översiktlig granskning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs hållbarhetsredovisning

Till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, org nr 556012-6293

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA att översiktligt granska Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs hållbarhetsredovisning för år 2018. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till de områden som hänvisas till i GRI index på sidorna 147–148.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 124–125 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första

hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte

möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 19 februari 2019

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Charlotte Söderlund
Auktoriserad revisor

GRI-index 2018

SCA rapporterar i enlighet med GRI Standards, nivå Core. Alla indikatorer är från år 2016 utom GRI 403-9 som refererar till år 2018.

GRI 102: Generella upplysningar			
Indikator	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/reservation
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	151	
102-2	Viktiga varumärken, produkter och tjänster	3, sca.com	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	151	
102-4	Verksamhetsländer	83 (TB1:1)	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	44-45	
102-6	Marknader	5, 83 (TB1:1)	
102-7	Organisationens storlek	4-5, 81-83 (not B1)	
102-8	Personalstyrka	125, 139, 83	Förutom egna anställda utgör entreprenörer som utför skogstjänster, ca 900 personer, den huvudsakliga gruppen som inte är anställda av SCA.
102-9	Leverantörskedja	130	
102-10	Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	57	Inga större förändringar har skett under 2018.
102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	122	
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer och/eller omfattas av	122	
102-13	Medlemskap i organisationer	122	
Strategi och analys			
102-14	Uttalande från ledande beslutsfattare	6	
Etik och integritet			
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	43, 128-129	
Styrning			
102-18	Styrningsstruktur	55-56, 122	
Intressentdialog			
102-40	Intressentgrupper	123	
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	132	
102-42	Identifiering och urval av intressentgrupper	122-123	
102-43	Tillvägagångssätt för kommunikation med intressenter	122-123	
102-44	Frågor som lyfts av intressenter och hantering av dessa	123-124	
Redovisningsprofil			
102-45	Enheter som ingår i rapporteringen	105 (not F1), 125	
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	124-125	
102-47	Identifierade väsentliga områden	124	
102-48	Reviderad information	124	
102-49	Väsentliga förändringar	124	
102-50	Redovisningsperiod	124	
102-51	Datum för senaste redovisning	124	
102-52	Redovisningscykel	124	
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	151	
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	124	
102-55	GRI-index	147-148	
102-56	Extern bestyrkande	142, 146	

GRI 103: Hållbarhetsstyrning				
Område	Indikator	103-1: Förklaring av väsentlighet och avgränsningar, sidhänvisning	103-2: Styrning, sidhänvisning	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrningen, sidhänvisning
Ekonomiska resultat				
GRI 201: Ekonomiskt resultat	201-1	124-125	122, 126-127	122
Anti-korruption				
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende	206-1	124-125	122, 126-127	122
Energi				
GRI 302: Energi	302-1	124-125, 137	122, 126-127	122
Biologisk mångfald				
GRI 304: Biologisk mångfald	304-3	124-125	122, 126-127	122
Utsläpp				
GRI 305: Utsläpp	305-5	124-125	122, 126-127	122
Hälsa och säkerhet				
GRI 403: Hälsa och säkerhet	403-9	124-125	122, 126-127, 131	122
Mångfald och jämställdhet				
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	405-1	124-125	122, 126-127	122

GRI 403: Styrning av hälsa och säkerhet							
	403-1: Ledningssystem för hälsa och säkerhet	403-2: Identifiering av faror, risker och händelseutredning	403-3: Hälsovård	403-4: Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation i hälso- och säkerhetsfrågor	403-5: Utbildning för medarbetare i hälsa och säkerhet	403-6: Främjande av medarbetares hälsa	403-7: Förhindrande och begränsning av påverkan på hälsa och säkerhet kopplad till affärsrelationer
Hälsa och säkerhet							
403-9	131	122, 125, 129, 131	132	123, 125, 131-132	132	132	134

Väsentliga hållbarhetsfrågor				
Område	Indikator	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/reservation
Ekonomiska resultat				
GRI 201: Ekonomiskt resultat	201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	120	
Anti-korruption				
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende	206-1	Legala åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, konkurrensrätt och monopolpraxis	128-129	
Energi				
GRI 302: Energi	302-1	Energianvändning inom organisationen	137, 140-141	
Biologisk mångfald				
GRI 304: Biologisk mångfald	304-3	Skyddade eller restaurerade habitat	134-136	
Utsläpp				
GRI 305: Utsläpp	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	136, 138, 140-141	Till följd av expansionsprojektet av Östrands massabruk, är utfallet för 2018 inte representativt för verksamheten. Minskning av växthusgaser redovisas därför för perioden 2010-2017.
Hälsa och säkerhet				
GRI 403: Hälsa och säkerhet	403-9	Arbetsrelaterade skador	125, 129, 131-132, 139	Rapportering för entreprenörer, som utfört arbete på SCAs anläggningar, i skoglig verksamhet eller utfört transporter, sker endast för CLTA och dödsolyckor.
Mångfald och jämställdhet				
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	405-1	Sammansättning av företaget	62-63, 83, 131, 139	Avsteg på information om minoritetsgrupper i enlighet med svensk lagstiftning. Åldersfördelningen redovisas för samtliga anställda i SCA, då uppdelning per anställningskategori i dagsläget saknar systemstöd.

Flerårsöversikt

Kvarvarande verksamhet (MSEK)	2018	2017	2016 ¹⁾	2015 ¹⁾	2014 ¹⁾
RESULTATRÄKNING					
Nettoomsättning	18 755	16 664	15 373	16 152	15 412
Justerad EBITDA	5 252	3 761	3 269	3 741	3 683
Jämförelsestörande poster	0	-113	116	40	-383
EBITDA	5 252	3 648	3 385	3 781	3 300
Skog	1 394	1 363	1 238	1 213	1 240
Trä	904	670	531	484	607
Massa	709	482	530	970	768
Papper	2 468	1 479	1 246	1 317	855
Övrigt	-223	-346	-160	-203	-170
Avskrivningar	-1 250	-1 137	-1 114	-1 197	-1 209
Jämförelsestörande poster nedskrivningar	0	0	0	-1 320	-9
Rörelseresultat	4 002	2 511	2 271	1 264	2 082
Finansiella poster	-29	-93	-84	-128	-221
Resultat före skatt	3 973	2 418	2 187	1 136	1 861
Skatter	-314	-544	-417	-262	-482
Periodens resultat	3 659	1 874	1 770	874	1 379
BALANSRÄKNING					
Biologiska tillgångar	32 065	31 386	30 770	30 119	29 685
Uppskjutna skatteskulder relaterat till Biologiska tillgångar	-6 605	-6 905	-6 769	-6 626	-6 531
Rörelsekapital	3 735	2 861	2 740	3 002	3 118
Övrigt sysselsatt kapital	16 887	15 377	13 386	11 341	12 556
Sysselsatt kapital	46 082	42 719	40 127	37 836	38 828
Eget kapital	39 062	36 753	35 127 ²⁾	-	-
Nettolåneskuld	7 020	5 966	5 000 ²⁾	-	-
Sysselsatt kapital	46 082	42 719	40 127	37 836	38 828
KASSAFLÖDESANALYS					
Operativt kassaflöde	2 751	2 273	1 917	2 481	1 469
Kassaflöde före utdelning	528	-754	-350	1 673	1 050
Löpande nettoinvesteringar	-1 002	-638	-959	-869	-876
Strategiska investeringar i anläggningar	-1 967	-2 863	-2 231	-946	-184
NYCKELTAL					
EBITDA-marginal	28,0%	21,9%	22,0%	23,4%	21,4%
Justerad EBITDA-marginal	28,0%	22,6%	21,3%	23,2%	23,9%
Rörelsemarginal	21,3%	15,1%	14,8%	7,8%	13,5%
Avkastning på sysselsatt kapital, industridelen	16,4%	9,7%	9,8%	2,2%	8,1%
Avkastning på sysselsatt kapital	9,0%	6,1%	5,8%	3,3%	5,4%
Rörelsekapital i procent av omsättningen	17,5%	17,7%	17,8%	18,6%	20,2%
Nettolåneskuld/EBITDA	1,3x	1,6x	1,5x ²⁾	-	-
Nettolåneskuld/Eget kapital	18%	16%	14% ²⁾	-	-
Data per aktie					
Resultat, SEK/aktie	5,21	2,67	2,52	1,24	1,96
Utdelning, SEK/aktie	1,75 ³⁾	1,50	-	-	-
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	3,92	3,24	2,73	3,53	2,09

1) Omräknad finansiell information.

2) Proforma. Proforma nettolåneskuld efter omallokering till 5 000 MSEK per den 31 december 2016. Proforma eget kapital beräknat som sysselsatt kapital minus proforma nettolåneskuld. Proformavärdet för nettolåneskuld använd i relation till EBITDA (ej proforma).

3) Styrelsens förslag.

Definitioner och ordlista

Finansiella begrepp

Resultatmått

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning.

Justerad EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen. Se not B5.

Kapitalmått

Sysselsatt kapital

Beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med leverantörsskulder och andra kortfristiga ej räntebärande skulder.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande, kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande, kortfristiga skulder).

Nettolåneskuld

Beräknas som finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).

Avkastningsmått

Avkastning på sysselsatt kapital

Akkumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalets sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra i procent av genomsnittet av de två senaste kvartalets sysselsatta kapital.

Kassaflödesmått

Kassamässigt rörelseöverskott

EBITDA med avdrag för realisationsvinster och realisationsförluster från materiella och immateriella tillgångar samt återläggning av intäkter från andelar i intresseföretag och resultat från skogsomvärderingen.

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningar samt strukturstyrkostnader.

Rörelsens kassaflöde

Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska investeringar i anläggningar

Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.

Löpande nettoinvesteringar

Löpande nettoinvesteringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar med syfte att bevara värdet på tillgångarna.

Ordlista

CTMP (kemisk termomekanisk massa)

en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad ved.

FSC – Forest Stewardship Council en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk, som har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter baserade på råvara från FSC-certifierade skogar.

Kraftliner ytskiktet i wellpapp baserat på färsk vedfiber.

LWC-papper (Light Weight Coated) är ett bestrukt papper med högt innehåll av mekanisk massa. Det används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

m³fub fastkubikmeter under bark. Avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel. 1 m³fub motsvarar cirka 1,22 m³sk.

m³sk skogskubikmeter avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter. 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

PEFC – Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes Ett internationellt skogscertifieringssystem.

Produktiv skogsmark mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m³ skog per hektar och år i genomsnitt över en omloppstid.

NBSK blekt långfibrig barrsulfatmassa som tillverkats genom att vedfiber kokas med kemikalier.

Sågade trävaror sågat virke i olika storlekar för till exempel möbeltillverkning och snickeriindustri eller till byggnadsvirke.

Vedråvara avser färsk vedfiber som används i trä-, massa- och pappersprodukter.

Om årsstämman

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls onsdagen den 20 mars 2019, kl. 13.00 i Sundsvall, Hotell Södra Berget, Södra Stadsberget 1, Sundsvall.

Inregistrering till årsstämman börjar kl. 11.30.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels torsdagen den 14 mars 2019 vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, dels senast torsdagen den 14 mars 2019 anmäla sin avsikt att delta i stämman.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:

- per telefon 060-19 33 00, vardagar kl. 08.00-17.00
- på bolagets hemsida www.sca.com
- per post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Koncernstab juridik, "Årsstämma", 851 88 SUNDSVALL

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig måste sådan aktieägare inregistrera sina aktier i eget namn. Sådan registrering i aktieboken ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast torsdagen den 14 mars 2019. Aktieägaren bör i sådana fall underrätta banken eller förvaltaren om detta i god tid före torsdagen den 14 mars 2019. Sådan registrering kan vara tillfällig.

Vid anmälan uppges namn, person-/ organisationsnummer, adress och telefonnummer samt, i förekommande fall, antal biträden. Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för

ombudet. Fullmaktsformulär på svenska och engelska tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på bolagets hemsida www.sca.com. Fullmakt gäller ett år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis, ej äldre än ett år, eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakt i original, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar översändas till bolaget på ovan angivna adress, i god tid före stämman.

Kallelsen till årsstämman återfinns på bolagets hemsida www.sca.com.

Adresser

Huvudkontor

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ)

Organisationsnummer:	556012-6293	Telefon:	060-19 30 00
Postadress:	851 88 Sundsvall	E-post:	info@sca.com
Besöksadress:	Skepparplatsen 1	Webbplats:	www.sca.com

För uppgifter om kontaktpersoner, se sca.com



Produktion: SCA i samarbete med Narva och Bold

Foto: Torbjörn Bergqvist, Michael Engman, Mattias Andersson, Dennis Ersöz, Erika Edmark, Per-Anders Sjöquist, Linda Snell, Jan Lindblad, Isak Berglund Mattson-Mårn, Juliana Yondt och Olle Hedvall.

Illustrationer: Fellow Designers/Agent Bauer och Nadia Nörbom

Papper: Inlaga – GraphoSilk FSC 90 g från SCA. Omslag – Invercote G, 280 g

SCAs årsredovisning är producerad med största möjliga miljöhänsyn. Vårt papper, GraphoSilk 90g/m² är tillverkat av råvara från ansvarsfullt skötta skogar i norra Sverige på Ortvikens pappersbruk, ett bruk med unikt låga utsläpp av koldioxid från fossila källor.

Tryck: Stibo Complete, Katrineholm, 2019

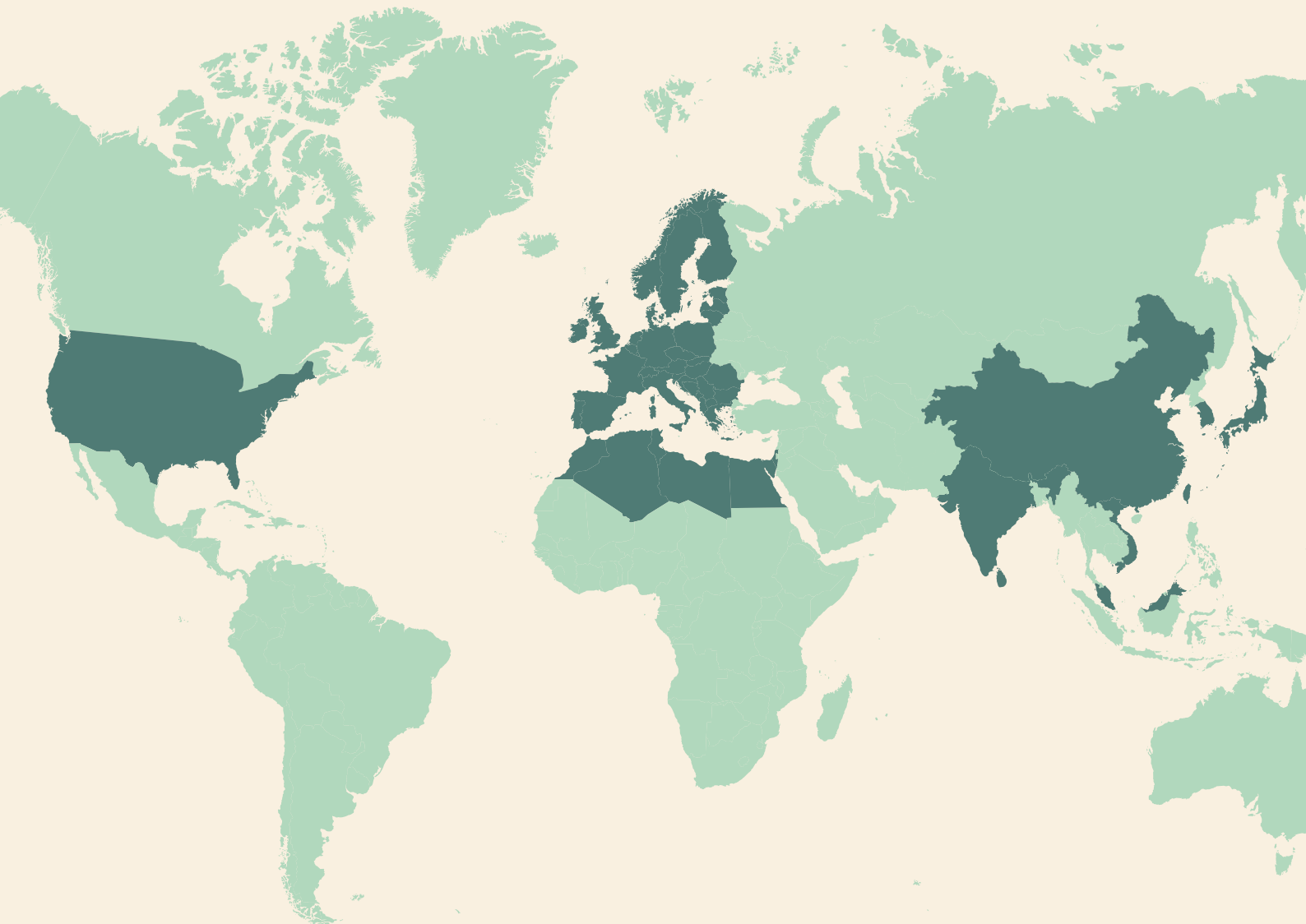


SCA ÅRSREDOVISNING 2018



SCA i världen

Av råvaran i skogarna i norra Sverige tillverkas produkter som efterfrågas av kunder över hela världen. Men ambitionen är inte att sälja i så många länder som möjligt. SCA söker de marknader och kunder där företagets produkter kan skapa störst värde och där SCA kan ta en betydande och strategisk marknadsposition.



SCAs marknader

Ett år är till ända.
Vår skog fortsätter växa i mångfald, omfång och värde.
Ur den växer ett nytt och hållbart samhälle.