

2017

SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA

Års- och
hållbarhetsredovisning



**Ett ledande
industriellt
ekosystem som
drivs av
skogens kraft**

Innehåll

Introduktion

- 4 Detta är SCA
- 6 SCAs värdekedja
- 8 Året i korthet
- 10 VD-ord

Verksamheten

- 12 Värdegrund och strategi
- 14 Skog
- 18 Trä
- 20 Massa
- 22 Papper
- 24 Förnybar energi
- 26 Effektiv logistik
- 28 SCAs strategier i praktiken
- 30 Aktien och ägarna
- 32 Värdeskapande för SCAs intressenter
- 34 Minskad klimatpåverkan
- 36 Ansvarsfullt skogsbruk
- 38 Omsorg om människa och samhälle
- 42 Värdebaserad kultur

Förvaltningsberättelse

- 44 Förvaltningsberättelse
- 50 Risker och riskhantering
- 54 Hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen samt revisorns yttrande
- 55 Bolagsstyrning
- 62 Presentation av styrelse och revisor
- 64 Presentation av koncernledning

Finansiella rapporter och noter

- 66 Innehåll
- 68 Koncernens rapporter och noter
- 113 Moderbolagets rapporter och noter

Hållbarhetsnoter

- 123 Om hållbarhetsredovisningen
- 124 Intressentdialog och väsentlighetsanalys
- 128 Strategiska prioriteringar och hållbarhetsmål
- 130 Värdeskapande
- 133 Sociala data och miljödata

Övrigt

- 136 Underskrifter
- 137 Revisionsberättelse
- 140 Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning
- 141 GRI-index
- 143 Flerårsöversikt
- 144 Definitioner och ordlista
- 145 Om årsstämman
- 146 Adresser



Detta är SCA

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar miljöcertifierad skog i norra Sverige. Med denna unika resurs som bas har SCA utvecklat en resurseffektiv industri för att skapa högsta möjliga värde ur skogen, där hela trädet tas till vara. Bolagets produkter omfattar trä, massa, kraftliner, tryckpapper och förnybar energi.



Skog

SCAs unika skogsbestånd är en växande resurs som ger tillgång till en högkvalitativ skogsråvara. Koncernen äger totalt 2,6 miljoner hektar skog i norra Sverige (en yta något mindre än Belgien). Av dessa är 2 miljoner hektar produktiv skogsmark.



Trä

SCA är en av Europas ledande leverantörer av träbaserade produkter för industri- och byggvaruhandel med en årlig produktionskapacitet på 2,2 miljoner m³ sågade trävaror. SCA har fem sågverk och träförädlingsenheter med hyvlerier i Sverige, Storbritannien och Frankrike, samt tre pelletsfabriker.



Massa

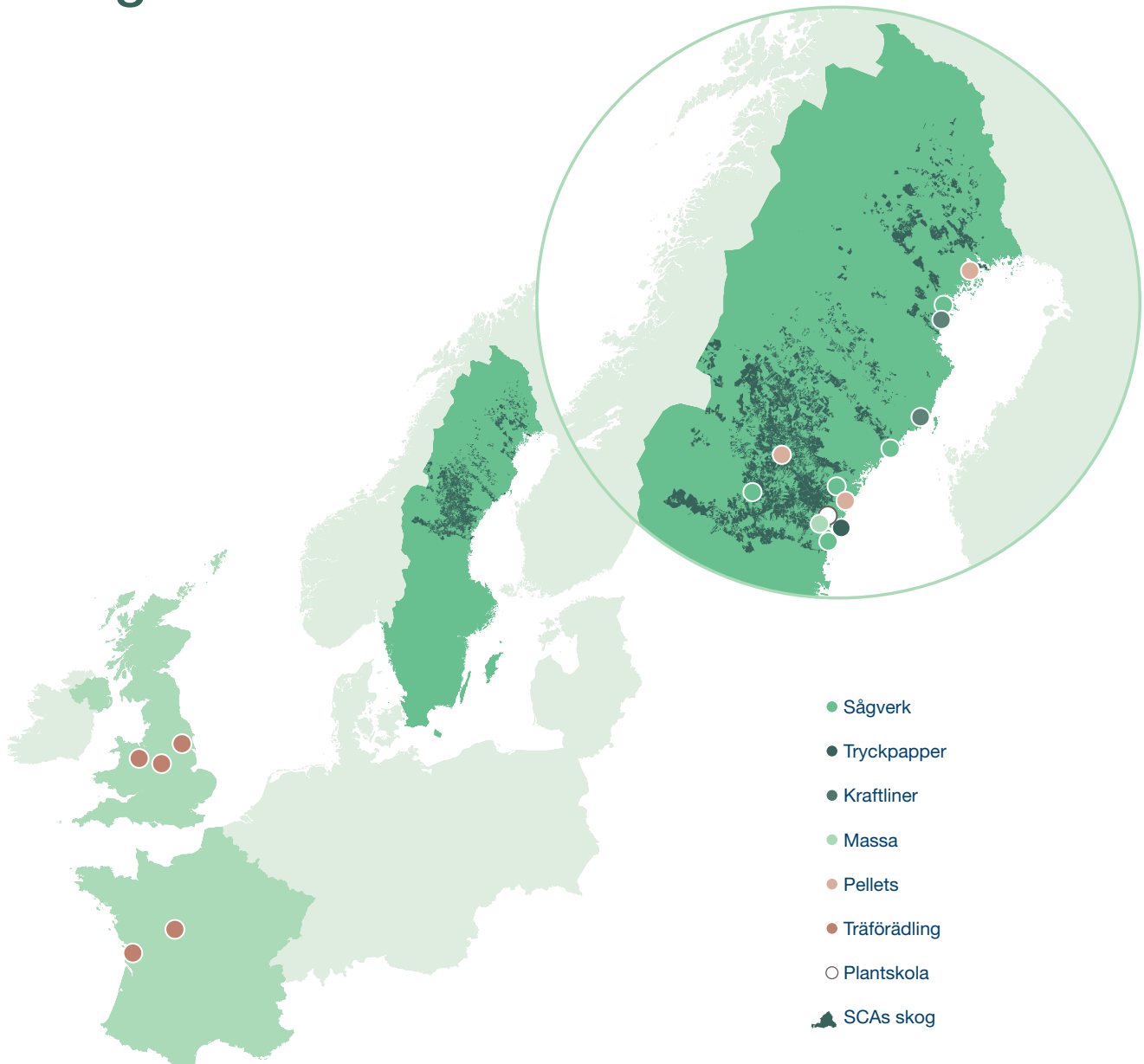
På massamarknaden har SCA positionerat sig i de marknadssegment som efterfrågar styrka, det vill säga produkter baserade på den egna goda tillgången på nordisk långfibrig skogsråvara. Genom den pågående investeringen i Östrands massafabrik i Timrå fördubblas produktionskapaciteten från 530 000 ton till cirka 1 000 000 ton per år.



Papper

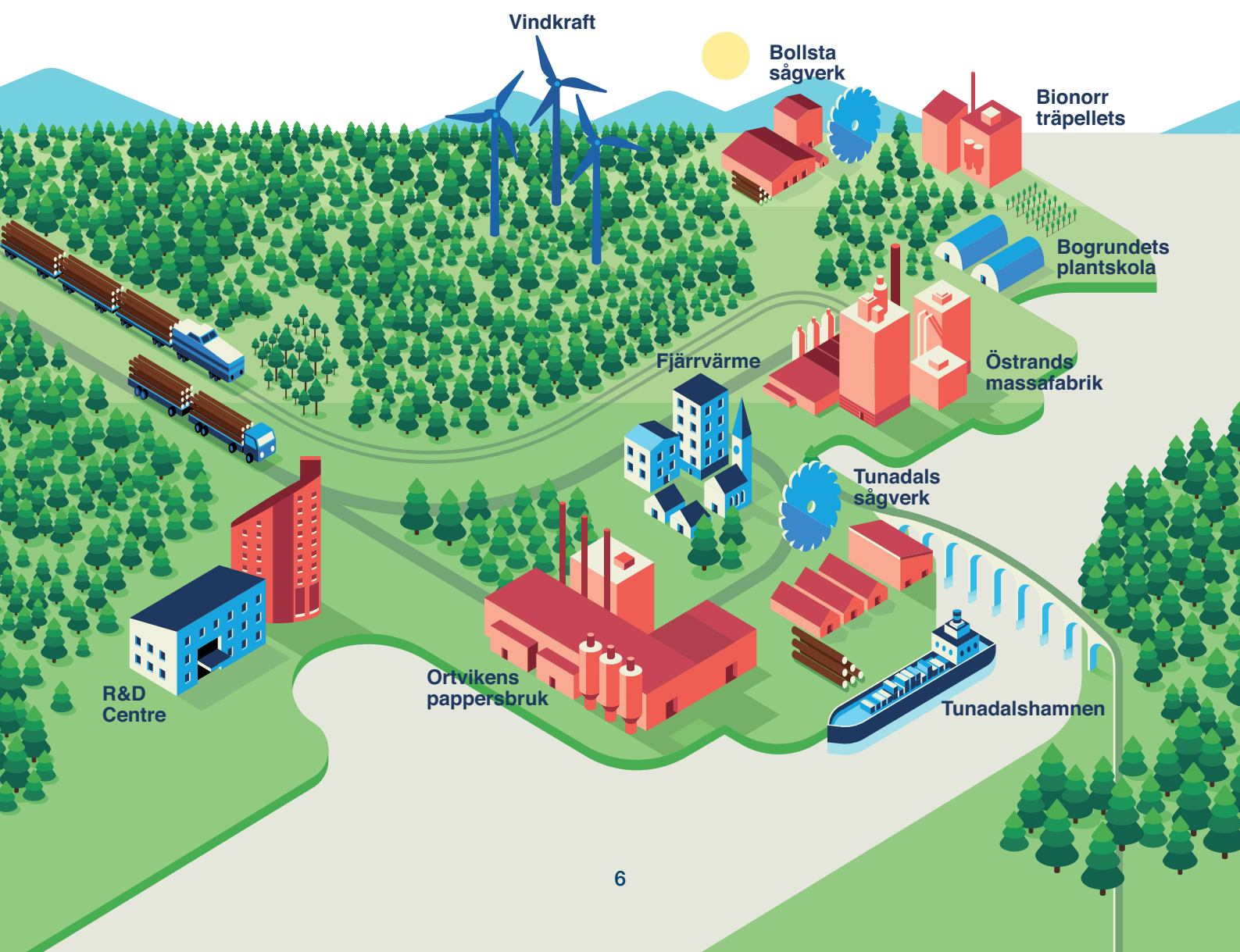
SCA producerar kraftliner – papper för transportförpackningar – och tryckpapper för tidningar, tidskrifter och reklamtryck. Kraftliner produceras av SCAs pappersbruk i Munksund, Piteå, och i Obbola, Umeå, med en gemensam kapacitet på 865 000 årston. Tryckpapper produceras i Ortvikens pappersbruk i Sundsvall, med en kapacitet på 775 000 årston.

Välinvesterad industri nära skogen och kunderna



Integrerad värdekedja skapar högsta möjliga värde

SCA har en effektiv och integrerad värdekedja med ett miljöcertifierat skogsbruk och moderna produktionsanläggningar belägna i anslutning till skogsinnehavet. SCAs snabbt växande skog binder koldioxid, bolagets produkter bidrar till ett mer hållbart samhälle och den förnybara fibern kan ersätta produkter baserade på fossila råvaror.



Skogen

SCAs skogar brukas ansvarsfullt. Skogen sköts så att den i framtiden ska rymma minst lika mycket virke, naturvärden och upplevelser som idag.

Bollsta sågverk

De grova stockarna från en avverkad tall går till Bollsta sågverk, där de blir till trävaror av hög kvalitet. Barken används för energiproduktion, flisen blir massaråvara och sågspånet förädlas till pellets.

Östrands massafabrik

De mindre stockarna från tallen levereras till Östrands massafabrik i Timrå, där de tillsammans med sågverksflis blir råvara i produktionen av sulfatmassa.

Tunadals sågverk

De grova stockarna från en avverkad gran levereras till Tunadals sågverk. Barken används för energiproduktion i det närbelägna Ortvikens pappersbruk. Flisen används av Östrands massafabrik. Sågspånet blir pellets. Varje del tas till vara.

Ortvikens pappersbruk

De klena stockarna från granen levereras till Ortvikens pappersbruk där de används för tillverkning av mekanisk massa, som tillsammans med sulfatmassa från Östrand blir högkvalitativa tryckpapper för tidskrifter, kataloger och reklamtryck.

Bionorr pellets

Vid pelletsfabriken i Härnösand används sågspån för produktion av pellets för uppvärmning av privata hem eller för stora pannor, till exempel kemikalieåtervinningen på Östrands massafabrik.

Fjärrvärme Sundsvall-Timrå

Förutom skogsindustriprodukter levererar Ortvikens pappersbruk och Östrands massafabrik värme till de omkringliggande samhällena. Såväl Sundsvalls som Timrås fjärrvärmenät försörjs med energi från SCA.

Vindkraft

SCAs skog rymmer många goda vindlägen. 301 vindkraftverk producerar 2,3 TWh grön el per år på SCA-mark och där finns potential för mycket mer.

R&D Centre (och Mittuniversitetet)

SCAs forsknings- och utvecklingscentrum är lokaliserat till universitetsområdet i Sundsvall för samarbete i utvecklingen av nya produkter och affärer.

Tunadalshamnen

SCAs skogar och fabriker ligger i norra Sverige, men bolagets kunder finns världen över. Effektiva transportlösningar är nödvändiga för verksamheten och från Tunadal nås hela världen.

Norr- och Västerbotten

Bilden visar SCAs välutvecklade värdekedja i Mellannorrland. I Norr- och Västerbotten har SCA på samma sätt en värdekedja med Munksunds och Rundviks sågverk, Munksunds och Obbola pappersbruk samt pelletsproduktion vid delägda Bioenergi i Luleå.

Året i korthet

2017 var ett starkt år för SCA, med en generellt god efterfrågan och prisutveckling inom alla segment och geografier. Omsättningen ökade med åtta procent och justerad EBITDA ökade med femton procent. De största bidragen till förbättringen kom från kraftliner och trävaror.

Nettoomsättning

16 664 MSEK

Justerad EBITDA

3 761 MSEK

Justerad EBITDA-marginal

22,6%

Nettolåneskuld / EBITDA

1,6x

Justerad avkastning på sysselsatt kapital -
industridelen (exkl. pågående investering i Östrand)

13,1%

Vinst per aktie

2,67 SEK

Föreslagen utdelning per aktie

1,50 SEK

Viktiga händelser 2017

- Investeringar i Östrand genomförs (hela 2017)
- Pilotanläggning för biodrivmedel i Obbola tas i drift (april)
- Beslut om utdelning av Essity (5 april)
- Första dagen som SCA-aktien handlas utan rätt till utdelning av hygienverksamheten (12 juni)
- SCAs säte placeras i Sundsvall och Ulf Larsson utses till VD och koncernchef (15 juni)
- Beslut om investering i ökad produktion av White-top kraftliner (12 december)

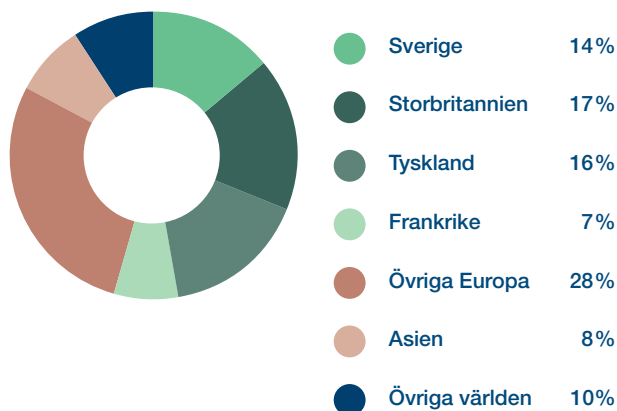
Nyckeltal

	2017	2016
	MSEK	MSEK
Nettoomsättning	16 664	15 373
Justerad EBITDA	3 761	3 269
Justerad EBITDA-marginal	22,6%	21,3%
Rörelseresultat	2 511	2 271
Rörelsemarginal	15,1%	14,8%
Periodens resultat	1 874	1 770
Resultat per aktie, SEK	2,67	2,52
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	1,50	–
Operativt kassaflöde	2 273	1 917
Strategiska investeringar	2 863	2 231
Sysselsatt kapital	42 719	40 127
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	6,3%	5,5%
Nettolåneskuld/EBITDA	1,6x	1,5x ¹
Medelantal anställda	4 127	4 022
Antal anställda per 31 december	4 031	3 912
Olycksfall (LTA per miljon arbetade timmar)	10,4	8,7

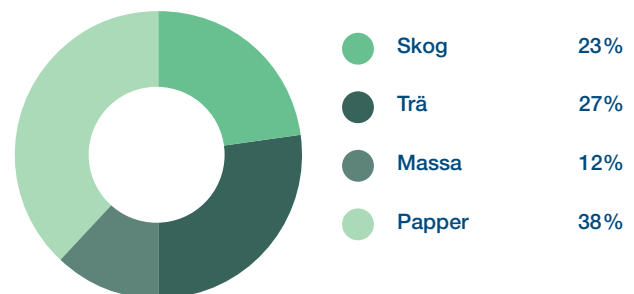
1) Proforma

SCA ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2017

Nettoförsäljning per marknad



Nettoomsättning per segment²



2) Andel nettoomsättning före eliminering av internförsäljning

Vi bygger världen för medarbetare, kunder och ägare

SCA är byggt på Europas största privata skogsinnehav. Vi sköter våra skogar så att vi aldrig ska behöva sänka den långsiktiga avverkningen. De ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser – och naturligtvis virke – i framtiden som idag.

Under 2017 har vi delat ut hygienverksamheten till aktieägarna och skapat ett renodlat skogsbolag. Huvudkontoret har flyttats tillbaka till Sundsvall och SCAs unika kvaliteter som Europas största privata skogsägare har blivit tydliga.

På vår förnybara skogsresurs har vi byggt en välinvesterad, kostnadseffektiv och lönsam värdekedja, ett industriellt ekosystem som syftar till att skapa största möjliga värde ur skogen. Denna värdekedja ligger till grund för alla strategiska val, prioriteringar, investeringar och utveckling av produkter.

Positiva reaktioner

Vi har som renodlat skogsbolag under året mötts av många positiva reaktioner från kunder, medarbetare och andra viktiga intressentgrupper. SCAs B-aktie har sedan utdelningen av Essity den 12 juni 2017 ökat i värde med 35 procent fram till den 31 december.

Strategisk inriktning mot en hållbar framtid

Vår verksamhet är en viktig del av lösningen för att motverka negativa klimatförändringar. Vi har en hög nettotillväxt – tre miljoner skogskubikmeter per år – i våra skogar. Tillväxt binder koldioxid och vår förnybara fiber skapar genom innovativ produktutveckling goda möjligheter att ersätta fossila material och produkter.

Hela vår verksamhet baseras på en förnybar naturresurs. Skogen genererar värdefulla råvaror för evigt, om vi vårdar den väl. De träd vi avverkar tas väl till vara och blir trävaror, massa, papper, energi och i framtiden gröna kemikalier och nya material. Vi driver ett innovativt utvecklingsarbete genom hela värdekedjan.

Vår skogsmark bidrar även till andra värden än råvara. Idag står 301 vindkraftverk på vår mark och de levererade under 2017

2,3 TWh grön el. Under året togs beslut om att bygga ytterligare 235 vindkraftverk på SCA-mark, med total kapacitet om 2,7 TWh per år och med byggstart under 2018-2020. Därmed når vi vårt mål om en vindkraftsproduktion på SCA-mark motsvarande 5 TWh 2020.

Vi slår oss inte till ro med att vi planterar ny skog när vi avverkat mogen. Vi arbetar hela tiden med att minska miljöpåverkan i vår värdekedja och använda alla våra resurser mer effektivt. Vi stöder FNs Global Compact och dess principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion.

Starkt varumärke

Vårt starka varumärke hjälper oss att utveckla affärer med strategiska kunder och leverantörer, men det är också en stor tillgång när det gäller att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. SCA står på en stark värdegrund och med den som bas bygger vi vidare på vår identitet med medarbetare och kunder över hela världen.

Investeringar i ökad konkurrenskraft

Vårt fokus är att kontinuerligt söka förbättringar, öka effektiviteten och skapa tillväxt i vår unika, starka och tydligt definierade värdekedja.

Vi skapar värde genom strategiska och väl genomförda investeringar. 2016 invigdes en ny såglinje på Tunadals sågverk i Sundsvall och 2017 har detta sågverk, ett av Sveriges största, slagit produktionsrekord. Vi har också slagit produktionsrekord i Obbola pappersbruk och i vår produktion av obestruket tryckpapper på Ortvikens pappersbruk.

Efterfrågan på förpackningspapper av hög kvalitet växer och i december tog vi beslutet att investera i ökad produktion av White-top kraftliner vid Munksunds pappersbruk.

Vi genomför just nu en av de största och viktigaste industriinvesteringarna i Sverige, utbyggnaden av Östrands massafabrik. När den driftsätts i juni 2018 kommer den att vara en av Europas mest konkurrenskraftiga och miljövänliga massafabriker. Östrand säkerställer efterfrågan på massaråvara i norra Sverige för decennier framåt och kommer att kunna möta kundernas växande efterfrågan på massa av högsta kvalitet baserad på färsk fiber.

Ett starkt resultat under 2017

Efterfrågan har generellt varit god inom alla produktområden och i alla geografiska marknader. För kraftliner, förpackningspapper, har vi haft en mycket stark marknad, men även för trävaror och massa har efterfrågan varit god. Efterfrågan på tryckpapper fortsätter att minska strukturellt och här arbetar vi intensivt med att utveckla produkter och trimma kostnader och resursanvändning för att upprätthålla konkurrenskraft och resultat.

En spännande framtid

2018 kommer bli ett viktigt och spännande år. Den utbyggda Östrandsfabriken tas i drift och ska snabbt upp i full produktion och kvalitet. Tillsammans med alla engagerade medarbetare ska vi se till att vårt industriella ekosystem genererar högsta värde till våra kunder, våra ägare och till samhället i stort.

**Ulf Larsson,
VD och koncernchef**



”Det är skogsresursen som gör SCA till ett unikt bolag”

Värdegrund och strategi

SCAs värdegrund är baserad på övertygelsen om skogens värde för en hållbar framtid för alla. Långsiktighet och hållbar lönsamhet är centralt i SCAs strategiska inriktning och tillsammans med engagerade medarbetare, innovationskraft och ständiga förbättringar skapas lönsam tillväxt.

Syfte och våra kärnvärden

Med skogens kraft bidrar SCA till en hållbar framtid. Vi gör detta genom ansvarsfullt skogsbruk, resurseffektivitet och förnybara produkter.

Ansvar

Vi har ansvar för naturen, varandra och kommande generationer. Vi har också ansvar för att alla jobbar tryggt och säkert och får möjlighet att utvecklas. Känner vi ansvar, lär oss mer och har roligt, gör vi ett bättre jobb.

Högklassighet

Vi strävar alltid efter att överträffa förväntningarna, genom att förbättra oss själva, våra produkter och tjänster för en hållbart lönsam och förnybar framtid.

Respekt

Respekt för kollegor, våra kunder och samarbetspartners är en självklarhet. Människors lika värde och respekt för varandra främjar samarbeten och gör att vi utvecklas – som människor och som företag.

Övergripande strategier

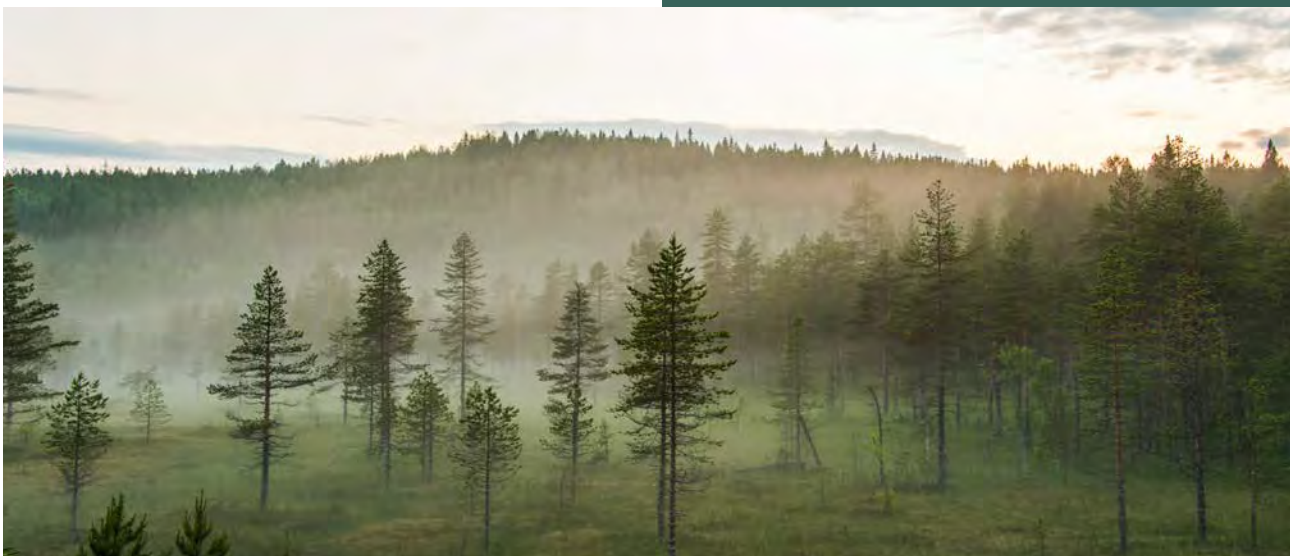
Hälsa och säkerhet hos våra medarbetare

Lönsam tillväxt

- Massa
- Kraftliner
- Förnybar energi

Strategisk kompetensförsörjning

Ständiga förbättringar av produktivitet, kostnadseffektivitet, hållbarhet, produkter och service





Styrkor och konkurrensfördelar

- 1 Europas största privata skogsägare**
Skogen är källan till SCAs värdeskapande och bolagets skogsinnehav på 2,6 miljoner hektar säkerställer tillgången till råvara av hög kvalitet. Den biologiska nettotillväxten binder även fyra miljoner ton koldioxid per år.
- 2 Globala trender gynnar förnybara material**
Digitalisering, globalisering och e-handel ökar efterfrågan på transportförpackningar. Ökad miljömedvetenhet och högre klimatmål gynnar SCAs massa, förpacknings- och tryckpapper samt träprodukter.
- 3 Effektiv och integrerad värdekedja**
SCA har välinvesterade produktionsanläggningar strategiskt placerade i nära anslutning till skogsråvaran. Korta avstånd och en effektiv logistikkedja möjliggör betydande synergier mellan verksamheterna.
- 4 Konsekvent och trovärdigt hållbarhetsarbete**
Med nya innovationer och teknik, samt ständigt pågående effektivitetsförbättringar, reduceras SCAs miljöpåverkan. Sedan 2010 har exempelvis SCAs utsläpp av koldioxid från fossila bränslen minskats med cirka 50 procent.
- 5 Ett starkt varumärke**
Varumärket hjälper SCA att utveckla affärer med strategiska kunder och leverantörer och är även en stor tillgång vid rekrytering.
- 6 Ledande kraftlinerproducent**
Med två välinvesterade kraftlinerbruk är SCA Europas största oberoende leverantör av kraftliner, färskfiberbaserat förpackningspapper. SCA är väl positionerat för att kostnadseffektivt leverera kraftliner med hög prestanda och renhet.
- 7 Kostnadseffektiv massaproduktion med investering i ökad kapacitet**
En av de största produktionslinjerna för blekt barrsulfatmassa i världen byggs vid Östrandens massafabrik. Genom utbyggnaden blir Östrand ett av de mest konkurrenskraftiga massabruken i världen, samtidigt som efterfrågan på massaved säkras i regionen för lång tid framöver. Investeringen uppgår till 7,8 miljarder SEK.
- 8 Moderna och effektiva sågverk**
SCAs fem sågverk är välinvesterade och har en hög automationsgrad. De tillhör de största i Europa och kompletterar stordriftsfördelar med kundnära vidareförädling av produkterna.
- 9 Energi, bibränslen och gröna kemikalier ger tillväxtpotentialer**
SCAs produktion av bibränslen och fjärrvärme ger koncernen en position som en av Europas största leverantörer av skogsbaserad förnybar energi. SCA utvärderar möjligheterna att utveckla biodrivmedel av sågspån, svartlut och tallolja, vilket kan skapa framtida affärsmöjligheter.
- 10 Kompetenta och engagerade medarbetare**
Medarbetarna är SCAs viktigaste tillgång. SCA erbjuder en arbetsmiljö som attraherar, utvecklar och engagerar medarbetare i en organisation som kännetecknas av ansvar, högklassighet och respekt.

Skog

Hög nettotillväxt ger mer virke i framtiden

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark. Skogen förvaltas på ett långsiktigt och ansvarsfullt sätt för att lägga grunden för en hållbar försörjning av råvara till koncernens verksamheter.

SCAs skogar genererar värde genom det virke som avverkas och förädlas i koncernens industrier, genom tillväxten i SCAs skogar och genom värdeökningen på SCAs skogsmark.

SCA köper även virke från andra skogsägare och erbjuder en rad tjänster som underlättar för dessa att bedriva ett lönsamt och hållbart skogsbruk. Tjänsterna omfattar bland annat markberedning, plantering, röjning, gallring och avverkning, men även skogsbruksplanering och professionell rådgivning.

Varje skördat träd ersätts med mer än två nya

2 miljoner av företagets 2,6 miljoner hektar skog är produktiv skogsmark och brukas. Sedan 1950 har virkesförrådet ökat med cirka 50 procent och uppgår idag till 232 miljoner skogskubikmeter (m³sk). Det utgörs av tall (40%), gran (36%), lövträd (15%) och contortatall (9%).

Varje träd som skördas i SCAs skog ersätts med mer än två nya och den årliga bruttotillväxten uppgår till cirka 9,5 miljoner m³sk. Den uthålliga avverkningspotentialen har sedan 1950 mer än fördubblats och drygt 5 miljoner m³sk (motsvarande drygt 4 miljoner m³fub) av SCAs skog avverkas varje år. 1 miljon m³sk försvinner genom naturliga förluster som röjning, vindfällan, insektsangrepp etc. Det ger en nettotillväxt om 3 miljoner m³sk per år. Förutom att lägga grunden till råvarutillgången för framtida verksamhet binder den växande skogen för närvarande cirka 4 miljoner ton koldioxid netto per år.

När de yngre skogarna om ett eller ett par decennier når avverkningsbar ålder kommer avverkningsstakten att stiga för att i början av nästa sekel nå över 7 miljoner m³sk per år, med den skogs-skötsel och de förutsättningar som nu gäller.

Ansvar och innovation

Förutom att säkerställa en uthållig virkesproduktion i SCAs skogar, ska koncernen även säkerställa att skogens övriga värden bibehålls eller förstärks. Det viktigaste hållbarhetsmålet i SCAs skogsbruk är att bevara skogens biologiska mångfald, det vill säga att alla de djur och växter som nu finns i koncernens skogar, ska kunna leva där även i framtiden. Därför undantar SCA cirka 21 procent av sin skog från skogsbruk och anpassar även på

andra sätt sitt skogsbruk för att ge livsrum för känsliga djur- och växtarter. Genom koncernens sätt att sköta skogen uppfyller företaget standarderna i de två största skogscertifieringssystemen, Forest Stewardship Council® (FSC®) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC™), se sidan 37 för mer information. Oberoende revision genomförs för att kontrollera att standarderna upprätthålls. Virke från certifierat skogsbruk kan sedan användas för certifiering av produkter och därmed ge SCAs kunder och dessa företags kunder möjlighet att köpa produkter baserade på ansvarsfullt skötta skogar.

Bogrudets plantskola med dess filial Wifstamon har kapacitet att producera över 100 miljoner skogsplantor om året för SCA och andra skogsägare. SCA har utvecklat de produktions- och plantsystem som koncernen använder och arbetar i samarbete med forskare även med förädling av nästa generation skogsplantor. Ett exempel på innovation med stort värde är Hylosafe®, en blandning av sand och bindemedel. Det är ett effektivt och miljövänligt skydd mot snytbaggar, en skadeinsekt som äter av barken på nysatta plantor och kostar skogsbruket flera hundra miljoner kronor varje år.

Nya affärer säkrar ökat virkesbehov

Avverkningen i SCAs egna skogar motsvarar, tillsammans med den egna flisen, ungefär 55 procent av SCAs virkesförbrukning. Merparten av resterande behov köps in från privata skogsägare och andra företag och skogsägareföreningar i regionen.

När Östrand fördubblar sin produktion av blekt långfibrig barrsulfatmassa, NBSK, kommer virkesbehovet att öka från cirka 10 till cirka 12 miljoner m³fub per år. Det gör att SCA även behöver köpa in virke från södra och mellersta Sverige samt säkra samarbeten med nya externa virkesleverantörer för att klara råvaruförsörjningen.

Ett stort fokus för verksamheten under 2017 har därför varit att göra affärer med externa leverantörer och skogsägare för att säkra de volymer som krävs.

Virkesmarknaden i norra Sverige har under 2017 varit fortsatt stabil, med ett förhållandevis högt utbud av virke. Prisutvecklingen har varit stabil med mindre prisökningar i slutet av året.



Skogen skapar värde – idag och i framtiden

Skogen är en förnybar resurs som kan användas till klimatsmarta och återvinningsbara produkter. Skogen brukas långsiktigt och ansvarsfullt och fortsätter därmed att växa och förnyas. Skogen skapar värde på många sätt redan idag för samhälle, människa och miljö. SCA driver forskning och utveckling för att material från skogen ska kunna skapa värde på helt nya sätt i framtiden.

Skogen skapar följande värden:

- genom den avverkning som ger råvara till SCAs skogsindustrier
- genom den nettotillväxt som ger ökade framtida avverkningsmöjligheter
- genom värdetillväxten på mark, som den kommer till uttryck i köp och försäljning av skogsfastigheter

Skogen ger också:

- direkta och indirekta arbetstillfällen
- möjlighet för människor att bo och leva på landsbygden
- rekreation i skogen som bär- och svamplockning, fiske och jakt
- positiva klimateffekter genom att växande träd absorberar koldioxid från atmosfären
- minskad klimatpåverkan när produkter, material och bränslen från skogen ersätter sådana med ett större kolspår, till exempel trä i stället för betong, papper i stället för plast och pellets i stället för olja
- grön energi från vindkraft, som ersätter elproduktion med större miljöpåverkan
- möjlighet att ersätta energi från fossila bränslen med förnybara alternativ

Ambitiös skogsskötsel ger hög tillväxt

SCA sköter sina skogar långsiktigt. Med jämna mellanrum inventeras skogen med avseende på trädslagsblandning, tillväxt och en rad andra egenskaper. Med detta som grund görs en plan för skogens framtida skötsel som sträcker sig cirka hundra år fram i tiden.

Genom förbättrade metoder för skogsskötsel har SCA över åren ökat skogstillväxten och därigenom ökat förrådet av rotstående skog. Till exempel har skogar med låg tillväxt avverkats och ersatts av unga skogar med hög tillväxt. Dessa skogar kommer att ge goda avverkningsmöjligheter när de blir mogna för avverkning om tjugo till trettio år. Samtidigt har SCA identifierat skogar med höga naturvärden och undantar dessa från avverkning, i syfte att bevara skogens biologiska mångfald.

Den förbättrade skogsskötseln har sedan 1950 mer än fördubblat den uthålliga avverkningspotentialen på SCAs marker samtidigt som virkesförrådet, den samlade volymen av levande träd i SCAs skogar, under samma period har ökat med cirka 50 procent.

SCA följer löpande skogstillväxten på bolagets innehav av 2 miljoner hektar produktiv skogsmark. Som framgår av tabellen nedan beräknas den årliga bruttotillväxten till cirka 9,5 miljoner m³sk. Av detta försvinner cirka 1,3 miljoner m³sk i naturliga förluster och röjning. Detta ger en årlig tillväxt efter naturliga förluster på cirka 8,2 miljoner m³sk motsvarande 3,5 procent av volymen rotstående skog. Den årliga avverkningen baseras på löpande tioårsplaner. Under innevarande period kommer cirka 5,2 miljoner m³sk (motsvarande cirka 4,3 miljoner m³fub) avverkas varje år, vilket betyder att cirka 3 miljoner m³sk av tillväxten lämnas kvar och ökar på virkesförrådet varje år.

SKOGSTILLVÄXT I SCAs SKOGAR (m³sk och %)¹

Bruttotillväxt av skog	9,5	4,1%
– Naturliga förluster och röjning	–1,3	0,6%
Tillgänglig tillväxt av skog	8,2	3,5%
– Årlig avverkning	–5,2	2,2%
Årlig nettotillväxt av skog	3,0	1,3%

1) Skogstillväxt i procent i förhållande till virkesvolymen på 232 m³sk.

Värdering av skogsmark

Värdering i redovisningen

Enligt gällande redovisningsregler (IFRS) ska skogsmark delas upp i två komponenter, dels själva marken, dels den på marken växande skogen. En närmare redogörelse för redovisningsreglerna och de redovisade värdena återfinns i noterna D2 och D3 på sidorna 94-96.

Marken värderas enligt IAS 16 (Materiella anläggningstillgångar) i princip till anskaffningsvärde och skrivs inte av. Till anskaffningsvärdet kommer investeringar i markanläggningar, framför allt i skogsbilvägar, vilka skrivs av. Värdet på skogsmarken och markanläggningarna i SCA uppgick vid slutet av 2017 till 1 664 MSEK.

Den växande skogen på marken värderas enligt IAS 41 (Biologiska tillgångar) i princip till verkligt värde. SCA har liksom övriga stora skogsbolag i Sverige valt att värdera den växande skogen till ett diskonterat nuvärde av de beräknade försäljningsintäkterna med avdrag för avverkningskostnader. SCA drar även av återplanteringskostnader.

Med denna modell uppgick det redovisade värdet på den växande skogen i SCA vid utgången av 2017 till 31 386 MSEK. Värdet motsvarar cirka 135 SEK per m³sk rotstående skog. Inklusivt marken värderas skogen i redovisningen således till 33 050 MSEK motsvarande cirka 142 SEK per m³sk rotstående skog. En känslighetsanalys avseende värderingsmodellen återfinns i noten på sidan 96.

Marknadsvärderingar

Normalt består marknaden för köp och försäljning av skogsmark av mark inklusive på marken stående skog, dvs. värdet utgörs av summan av det som i redovisningen kallas skogsmark och det som i redovisningen kallas biologiska tillgångar.

En indikation på marknadsvärdet av skogsmarken fås av SCAs egna transaktioner med skogsmark. Dessa transaktioner genomförs löpande och i mindre utsträckning, med målet att förbättra arronderingen, dvs. att skapa större sammanhängande ytor skogsmark samt att öka andelen skogsmark i närheten av SCAs industrier. Försäljning av mark för avsättning till naturreservat kan också ingå. Gällande lagstiftning i Sverige förbjuder SCA att nettoköpa skogsmark från privatpersoner, vilket påverkar antalet transaktioner men normalt inte marknadspriserna (se "Lagar som styr skogsbruket och skogsförvaltningen i Sverige" nedan för mer information).

SCAs köp av skogsmark under de senaste fyra åren framgår av tabellen nedan. I genomsnitt under perioden köpte SCA skogsmark, inklusive rotstående skog, till ett genomsnittligt pris om

264 SEK per m³sk. Försäljning av skogsmark under samma period skedde till ett genomsnittligt pris om 308 SEK per m³sk. Alla transaktioner sker till marknadspris.

Det finns även marknadsstatistik över transaktioner med skogsmark. Även här avser transaktionerna både skogsmarken och den därpå rotstående skogen. En av de större leverantörerna av marknadsstatistik på skogsmark är LRF Konsult. Enligt LRF Konsult var genomsnittspriset 2017 för skogsmark i SCAs region, norra Sverige, cirka 276 SEK per m³sk rotstående skog.

SCAs KÖP OCH FÖRSÄLJNINGAR AV SKOGSMARK

Köp	2014	2015	2016	2017
Volym (tusen m ³ sk)	1 655	185	123	261
Pris (SEK/m ³ sk)	264	273	263	259

Försäljning	2014	2015	2016	2017
Volym (tusen m ³ sk)	1 405	270	176	385
Pris (SEK/m ³ sk)	322	310	274	270

MARKNADSSTATISTIK ENLIGT LRF KONSULT

Skogsmarkspriser norra Sverige	2014	2015	2016	2017
Pris (SEK/m ³ sk)	256	254	247	276

SCAs biologiska tillgångar enligt IAS 41

232

SCAs totala virkesvolym
(miljoner m³sk)

135

Bokfört värde (SEK/m³sk)

LAGAR SOM STYR SKOGSBRUKET OCH SKOGSFÖRVALTNINGEN I SVERIGE

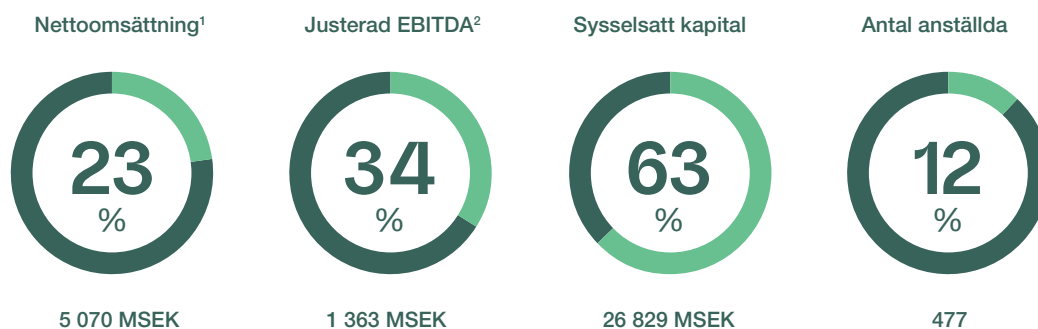
Skogsvårdslagen, ursprungligen från 1903 och i sin nuvarande version från 1993, sätter upp regler för hur skogsbruk får bedrivas i Sverige. Lagregler som påverkar SCAs skogsbruk är bland annat:

- Återväxtåtgärder efter slutavverkning av skog måste ske inom viss tid efter avverkningen.
- Vissa träslag får inte avverkas förrän de anses avverkningsmogna, det vill säga att de har nått en viss ålder. I SCAs område betyder detta att avverkning kan ske först cirka 80 år efter plantering. Gallring är dock tillåten. Reglerna gäller för gran och tall, men inte för till exempel contortatall och björk, där det står ägaren fritt att avverka när man vill.
- Slutavverkning av skog ska anmälas till myndigheterna sex veckor innan avverkningen kan påbörjas.

Sedan 1906 har det också funnits lagar i Sverige som reglerar förvärv av skogsmark. I dagsläget är dessa regler en del av Jordförvärvslagen. Lagen säger bland annat att en juridisk person inte får nettoförvärva skogsmark från privatpersoner, utan enbart från andra juridiska personer. Bakgrunden till lagen är att lagstiftaren vill behålla en viss andel skog ägd av privatpersoner.

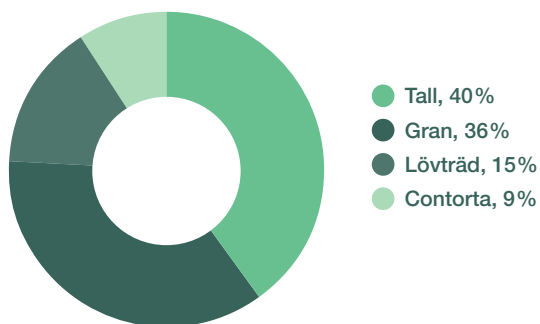
Nettoförvärv betyder att en juridisk person kan förvärva skogsmark från privatpersoner, om lika mycket skogsmark också säljs till privatpersoner, i genomsnitt över en femårsperiod. Försäljningar till staten för naturvårdsändamål, exempelvis blivande naturreservat, är också avräkningsbar mot köp från privatpersoner.

Andel av koncernen 2017



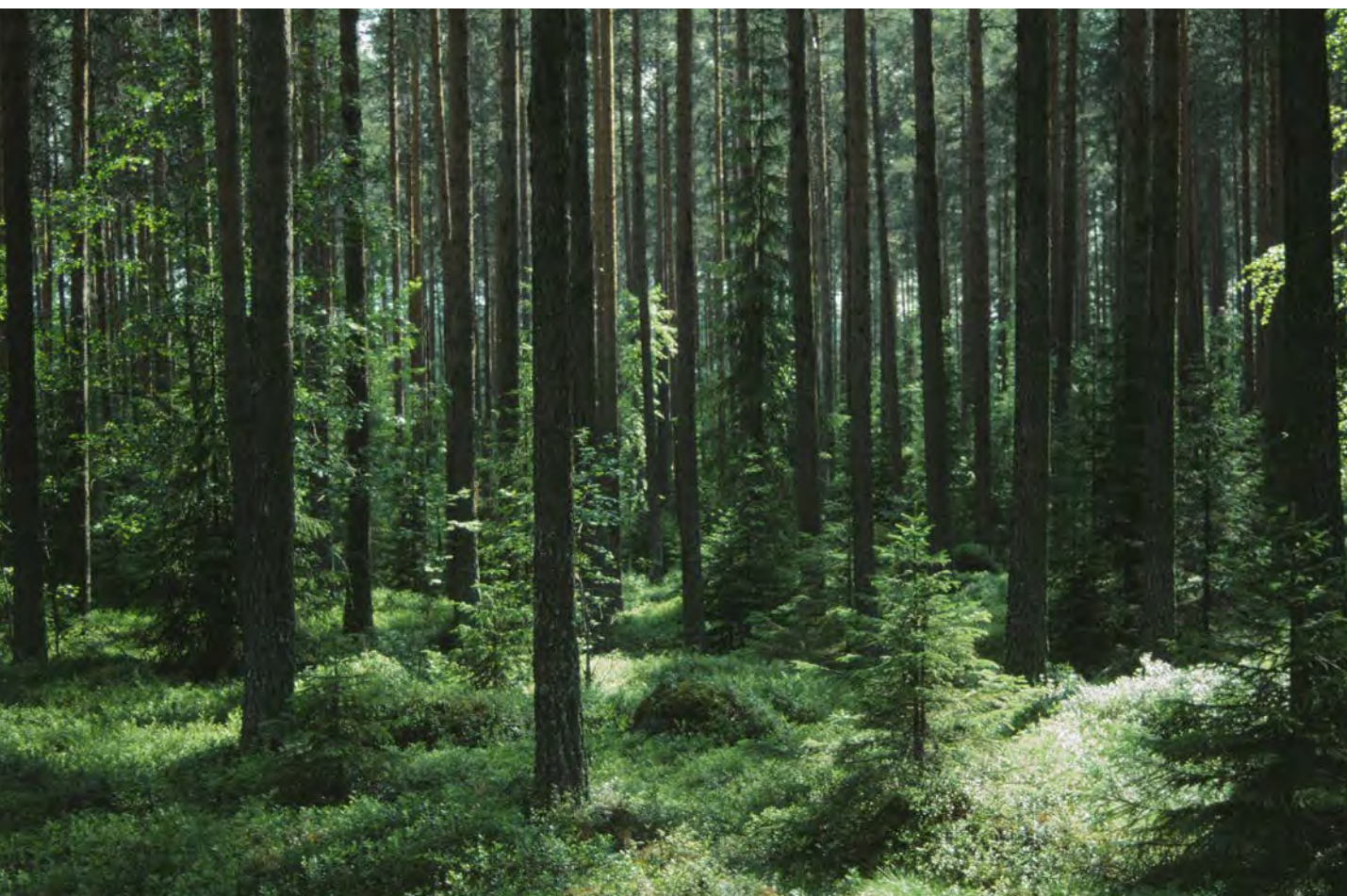
1) Före eliminering av internförsäljning. 2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader.

Skogsbestånd



Finansiella nyckeltal

MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	5 070	4 978
Justerad EBITDA	1 363	1 238
Justerad EBITDA-marginal	26,9%	24,9%
Operativt kassaflöde	585	748
Strategiska investeringar	0	0
Sysselsatt kapital	26 829	26 518
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	4,7%	4,3%
Avverkning av egen skog, tusen m ³ fub	4 449	4 099
Medelantal anställda	504	514
Antal anställda per 31 december	477	474



Trä

Lönsam tillväxt i tjugo år

SCA tillverkar förädlade trävaror för den europeiska byggvaruhandeln och för träindustrier över hela världen. Träverksamheten har haft en lönsam tillväxt på i snitt tio procent per år under de senaste tjugo åren.

SCA driver fem sågverk i nära anslutning till råvaran, norrländsk gran och tall, samt förädlingsanläggningar med hyvlerier och distributionscentraler i Sverige, Storbritannien och Frankrike. Den senvuxna norrländska veden ger en hög grad av kärnved och bra kviststruktur, vilket gör den lämpad för synligt trä och interiöranvändning.

SCAs sågverk tillhör alla de största och effektivaste i Sverige och har en total kapacitet på 2,2 miljoner kubikmeter sågad vara per år. Rationalisering, effektivisering och teknisk uppgradering av sågverken har bidragit till en verksamhet som genererar ett högt förädlingsvärde i kombination med hög produktivitet och låga kostnader.

Heltäckande sortiment av byggvarumaterial

Inom produktområdet för byggvaruhandeln levererar SCA hyvlade, målade, kapade och impregnerade trämaterialprodukter. Kunderna är byggvarukedjor i Skandinavien, Storbritannien och Frankrike och produkterna används av både proffs och hemmafisare.

På de marknader där SCA valt att arbeta med produkter för byggvaruhandeln, har koncernen ett antal hyvlerier och förädlingsanläggningar som anpassar produkterna till respektive marknad och säkerställer en hög servicegrad. SCA köper även in förädlade träprodukter som koncernen inte tillverkar för att kunna erbjuda kunderna ett heltäckande sortiment av byggvaror.

Global försäljning till träindustrin

SCA utvecklar och säljer även sågat och ändamålsanpassat trä för applikationer inom träindustrin. Försäljning av förädlade produkter till träindustrin sker på ett antal utvalda marknader globalt.

Kunderna består av tillverkare av möbler, dörrar, fönster, golv, paneler, tak, limträbalkar och limträstolpar. Tillsammans med kunderna tar SCA fram produkter som är anpassade för slutändamålet, med rätt kvalitet, fuktkvot och struktur för maximalt värdeskapande för kunden. Bland annat används röntgenkameror på sågverken för att sortera stockar med syfte att välja ut rätt struktur på råvaran för att minimera spill och maximera värde både för SCA och kunden.

Genom att ha kontroll på hela värdekedjan från planta till färdig produkt i kombination med flexibla lager-, logistik- och distributionsalternativ kan SCA skapa mervärde på ett unikt sätt.

Innovation värderas högt inom SCA och Trä har utvecklat en rad innovativa träprodukter och tjänster under konceptet SmartTimber. Exempel på det är en kärnfurutrall som har lång livslängd utan att impregneras. Läs mer om den på sidan 29.

Lönsam tillväxt i 20 år fortsatte under 2017

Marknaden för sågade trävaror växer med 2-3 procent globalt. SCAs träverksamhet har haft en lönsam omsättningstillväxt på i genomsnitt 10 procent per år under de senaste 20 åren.

Den starkaste tillväxtmotorn under de senaste åren har varit ökade leveranser till byggvaruhandeln. Produktområdet har vuxit från noll till 40 procent av träverksamhetens omsättning på 10 år och uppgår till cirka två miljarder SEK.

Under 2017 har marknaden för träprodukter, både gran och furu, haft en god utveckling och sågverken har maximerat sin produktion. Konsumtionsökningen drivs framför allt av ökat byggande i USA, Europa och Kina. Även den för SCA viktiga renoveringssektorn har utvecklats positivt i USA och Europa. Den starka marknadsutvecklingen har resulterat i högre priser under 2017.

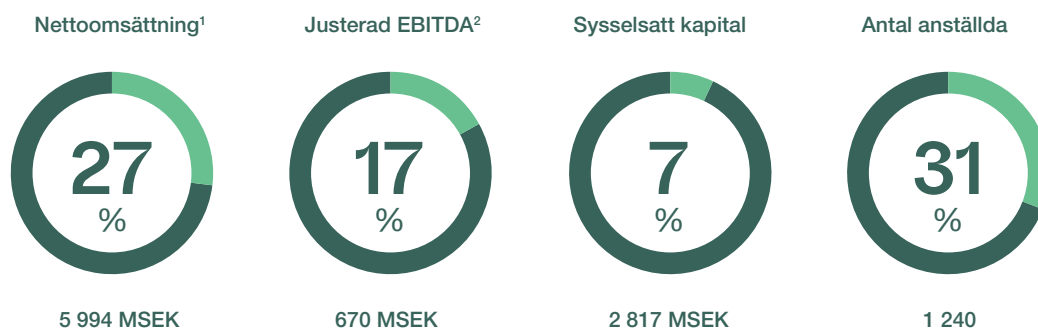
Byggvaruhandeln i Skandinavien har haft en stark uppgång. På kärnmarknaderna för byggmaterial - Skandinavien, Storbritannien och Frankrike - har SCA stärkt sin position med nya produkt erbjudanden och högre leveranssäkerhet.

2017 var första helårsproduktionen med full kapacitet för den nya såglinjen i Tunadal. Investeringen på 515 miljoner SEK har lett till högre råvaruutnyttjande och produktkvalitet samt en högre produktionsökning än planerat. Under 2017 fattades beslut om investering av 24 miljoner SEK i utökad torkkapacitet för att anpassa till den högre produktionsnivån. Under året påbörjade SCA en investering i hyvleriet i Tunadal för att öka kapaciteten för målade ytterpaneler.

På delägda Gällö sågverk installerades en ny tork och byggandet av en ny panna inleddes under 2017 (klar april 2018). Detta kommer att öka torkkapaciteten och produktionsnivån samt sänka kostnaderna. Sågverket kan nu tillverka högre volymer till lägre fuktkvoter, vilket möter ökade krav från våra kunder.

2017 slog sågverken produktionsrekord med en total volym på 2 087 000 m³. Produktivitetsoökningen i såväl sågverk som förädlingsenheter har bidragit till en förbättrad lönsamhet under året.

Andel av koncernen 2017



1) Före eliminering av internförsäljning. 2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader.

SCAs sågverk

Munksund, Piteå

Kapacitet:
420 000 m³/år
Råvara: furu

Rundvik

Kapacitet:
330 000 m³/år
Råvara: gran

Bollsta, Bollstabruk

Kapacitet:
560 000 m³/år
Råvara: furu

Tunadal, Sundsvall

Kapacitet:
540 000 m³/år
Råvara: gran

Gällö (delägt)

Kapacitet:
323 000 m³/år
Råvara: gran

Total kapacitet hyvlade
produkter:
600 000 m³/år

Kapacitet fönsterämnen:
5 miljoner löpmeter/år



Finansiella nyckeltal

MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	5 994	5 441
Justerad EBITDA	670	531
Justerad EBITDA-marginal	11,2%	9,8%
Operativt kassaflöde	399	465
Strategiska investeringar	28	245
Sysselsatt kapital	2 817	2 740
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	15,7%	12,2%
Leveranser, trävaror, tusen m ³	2 595	2 480
Medelantal anställda	1 242	1 167
Antal anställda per 31 december	1 240	1 140

Massa

Östrand bygger för global konkurrenskraft

Genom en av Sveriges största industriinvesteringar, fördubblar Östrands massafabrik sin kapacitet att producera blekt långfibrig sulfatmassa av hög kvalitet och renhet till tillverkare av mjukpapper och förpackningar över hela världen.

En produktionsanläggning i världsklass

SCAs produktion av avsalumassa är koncentrerad till fabriken i Östrand. Produktionen av blekt långfibrig barrsulfatmassa, NBSK, kommer att fördubblas genom en omfattande investering i vad som i praktiken är en helt ny produktionslinje, som tas i drift i juni 2018. Projektet kommer att ta Östrand till en position som en av de mest kostnadseffektiva produktionsanläggningarna i världen för tillverkning av långfibrig blekt sulfatmassa. Anläggningen i Östrand har också en kapacitet på 100 000 ton per år av CTMP (kemisk termomekanisk massa) vilken är oförändrad efter investeringen.

Råvaran i SCA Östrands produktion utgörs av massaved av gran och tall samt sågverksflis och för CTMP även björk och asp. Att ha lönsamma användningsområden för gallringsvirket och sågverksflisen är strategiskt viktigt för SCA. Att varje del av trädet tas tillvara och att den ena produktens restprodukt blir råvara i nästa steg bidrar till en cirkulär ekonomi och till att maximera värdet av företagets skogsinnehav.

Global och växande marknad

SCA erbjuder blekt barrsulfatmassa med kvaliteter anpassade för mjukpapper, förpackningar samt tryck- och skrivpapper. SCAs CTMP-massa, kemiskt förbehandlad termomekanisk massa, har sina viktigaste kundsegment bland hygien- och förpackningsprodukter. En av SCAs strategiska inriktningar är att etablera Östrand som den mest attraktiva leverantören av NBSK för mjukpappers-tillverkare.

2017 var all försäljning inriktad på Europa. I och med expansionen blir Östrand världens största anläggning i sitt slag och får en kapacitetsandel om 3-4 procent av den globala produktionen av NBSK. Då kommer försäljningen att expanderas, även utanför Europa, med särskilt fokus på Kina.

Under de senaste fem åren har den kinesiska pappersmarknaden vuxit, särskilt för mjukpapper. Kinas massakonsumtion är i hög grad importbaserad då landet har en mycket begränsad inhemsk massaindustri.

Globalt baseras en större del av massaproduktionen på lövvirke, framför allt från plantager av snabbväxande eukalyptus och till stor del i Sydamerika. Massa baserad på lövved har dock andra egenskaper än den som baseras på senvuxen långfibrig barrmassaved, som SCA erbjuder. Konkurrenter som erbjuder långfibrig massa av jämförbar kvalitet som SCAs finns i Norden, Ryssland och norra Nordamerika.

Under 2016 och 2017 tillkom massacapacitet i Europa. Trots det har efterfrågan på massa varit fortsatt hög. Prisutvecklingen har varit god med prisökningar under hösten.

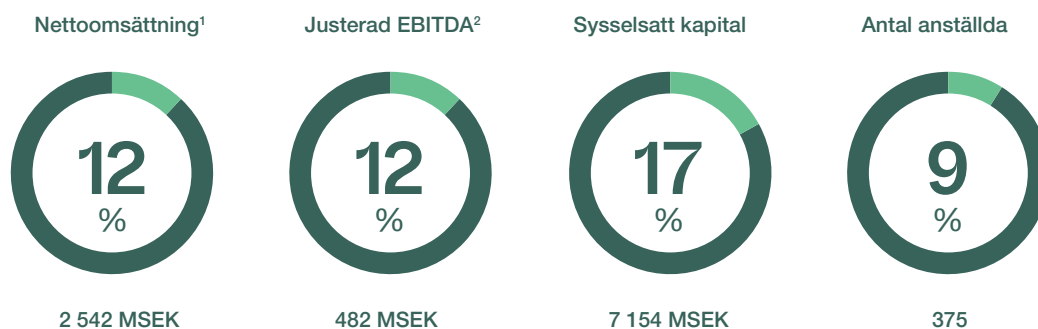
Utbyggnadsetapper klara 2017

Utbyggnaden av Östrands massafabrik, en investering på 7,8 miljarder SEK, har pågått sedan 2015. Under 2017 har flera delar av den nya produktionslinjen tagits i drift. Renseriet startade i juli och kan nu ta emot betydligt mer virke på järnväg. Delar av kemikalieåtervinningen blev klara under året och strax före jul togs den nya indunstningen i bruk. Under året har även drift- och underhållspersonalen utbildats i de nya process- och styrsystemen. Hela fabriken tas i drift i juni 2018.

De närmaste åren är fokus helt på att successivt få upp den nya massafabriken till full produktionskapacitet. Detta arbete omfattar också att etablera den ökade volymen massa på rätt marknader och att utveckla goda logistiklösningar för större volymer och nya kunder.

I utbyggnadsprojektet har SCAs egna FoU-resurser arbetat mycket med såväl produkttegenskaper som med att optimera processsystemen. Även efter att full kapacitet uppnåtts år 2020 kommer SCA att ha ett starkt fokus på att utveckla produktkvaliteten och optimera processerna på Östrand för att bibehålla och öka en lönsam tillväxt.

Andel av koncernen 2017



1) Före eliminering av internförsäljning. 2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader.

SCAs massafabrik

Östrand, Timrå

Produktionskapacitet:

- Blekt långfibrig barrsulfatmassa, NBSK: 430 000 ton/år, ökar till 900 000 ton/år (2020)
- Kemisk termomekanisk massa, CTMP: 100 000 ton/år
- Grön el: 460 GWh/år, ökar till 1,2 TWh/år (2020)

Finansiella nyckeltal

MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	2 542	2 492
Justerad EBITDA	482	530
Justerad EBITDA-marginal	19,0%	21,3%
Operativt kassaflöde	518	662
Strategiska investeringar	2 816	1 964
Sysselsatt kapital	7 154	4 635
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	4,0%	7,5%
Leveranser, massa, tusen ton	495	507
Medelantal anställda	371	355
Antal anställda per 31 december	375	353



Papper

Stark position på valda pappersmarknader

Papper är en central del av SCAs industriella ekosystem. SCA driver tre pappersbruk som tillverkar kraftliner och tryckpapper. Skogen omvandlas till stark kraftliner och högklassigt tryckpapper som möter kundens specifika och höga krav på kvalitet och prestanda.

Norrländsk barrved ger starka pappersprodukter

Kraftliner är ett färskfiberbaserat förpackningspapper som framför allt används vid tillverkning av wellpappförpackningar, där kraftliner utgör de yttre lagren av wellpappen. Den tillverkas främst av oblekt barrmassa och har därför en brun kvalitet. Men genom att även använda lövmassa kan man ge den ett vitt och tryckvänligt ytskikt, White-top liner.

SCAs kraftliner produceras vid pappersbruken i Obbola och Munksund av massaved från skogar i norra Sverige. Den norrländska barrveden, som växer långsamt på grund av sitt nordliga tillväxtområde, ger starka pappersprodukter som är lätta, materialeffektiva och miljövänliga. De lämpar sig väl för förpackningar med höga krav på prestanda, till exempel för livsmedel, tungt gods eller produkter med lång lagringstid. Kunderna är förpackningstillverkare i Europa.

Den totala försäljningsvolymen av kraftliner i Europa uppgår till cirka 5 miljoner ton per år. SCA är den tredje största leverantören av kraftliner i Europa och den största oberoende leverantören. De viktigaste marknaderna är Norden, Tyskland och Storbritannien.

Kraftliner – en stark marknad och välinvesterade anläggningar skapar möjligheter för fortsatt utveckling

Under 2017 har SCA fokuserat på optimering av de stora investeringar som gjorts de senaste åren i Munksund och Obbola med syfte att öka produktionen, höja kvaliteten, förbättra energieffektiviteten och hållbarheten, samt minska driftkostnaderna.

Kraftlinermarknaden fortsätter att växa. Förutom en stark ekonomi i Europa så driver den växande e-handeln och en stark industriell utveckling efterfrågan av transportförpackningar. Efterfrågan på färskfiberbaserad kraftliner har överstigit tillgången under hela 2017, vilket skapat en mycket positiv prisutveckling.

En stark global efterfrågan på förpackningsmaterial möjliggör fortsatta investeringar inom kraftliner. I december 2017 tog SCA beslut om att investera 196 miljoner SEK i ökad produktion av White-top liner vid Munksunds pappersbruk.

Tryckpapper – fokus på produktutveckling och kassaflöde

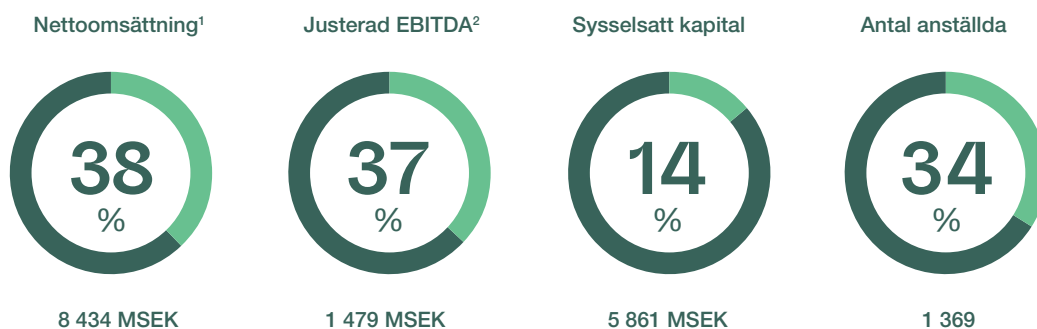
Ortvikens pappersbruk har tre pappersmaskiner och tillverkar bestruket och obestruket tryckpapper till tryckerier och mediaföretag i framför allt Europa. Bruket är världens sjunde största tillverkare av tryckpapper på en marknad som sedan flera år minskar med cirka fem procent per år och befinner sig i en genomgripande omstrukturering. Under 2016 och 2017 har det skett en kapacitetsjustering då produktionskapacitet har stängts ner till följd av en sjunkande efterfrågan på framför allt tidningspapper.

Kapacitetsminskningen har skapat en bättre balans mellan utbud och efterfrågan, vilket har lett till att tryckpapper totalt sett haft en stabil marknadsutveckling under året.

Ortviken stängde en tidningspappersmaskin 2015 och har i praktiken lämnat marknaden för standardtidningspapper. Det obestrukna papper som idag tillverkas på bruket utgörs framför allt av förbättrade kvaliteter med hög ljushet och fin färg- och bildåtergivning. Detta är ett område där Ortviken har en hög relativ konkurrenskraft och levererar efterfrågade produkter med hög kvalitet.

Inom tryckpapper ligger fokus på att maximera kassaflödet från verksamheten genom optimering av befintliga maskiner och att genom en hög innovationstakt uppgradera produktportföljen med högkvalitativa produkter som har en bra framtid i en digitaliserad värld.

Andel av koncernen 2017



1) Före eliminering av internförsäljning. 2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader.



Finansiella nyckeltal

MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	8 434	7 744
Justerad EBITDA	1 479	1 128
Justerad EBITDA-marginal	17,5%	14,6%
Operativt kassaflöde	1 122	406
Strategiska investeringar	0	7
Sysselsatt kapital	5 861	6 236
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	15,8%	9,7%
Leveranser, kraftliner, tusen ton	845	800
Leveranser, tryckpapper, tusen ton	732	730
Medelantal anställda	1 429	1 429
Antal anställda per 31 december	1 369	1 372

SCAs pappersbruk

Obbola, Umeå

Produktionskapacitet: 450 000 ton/år

Produktsortiment: brunt ytskikt, kraftliner, för konsument- och transportförpackningar med inriktning på standardkvaliteter, inklusive lättare kvaliteter.

Munksund, Piteå

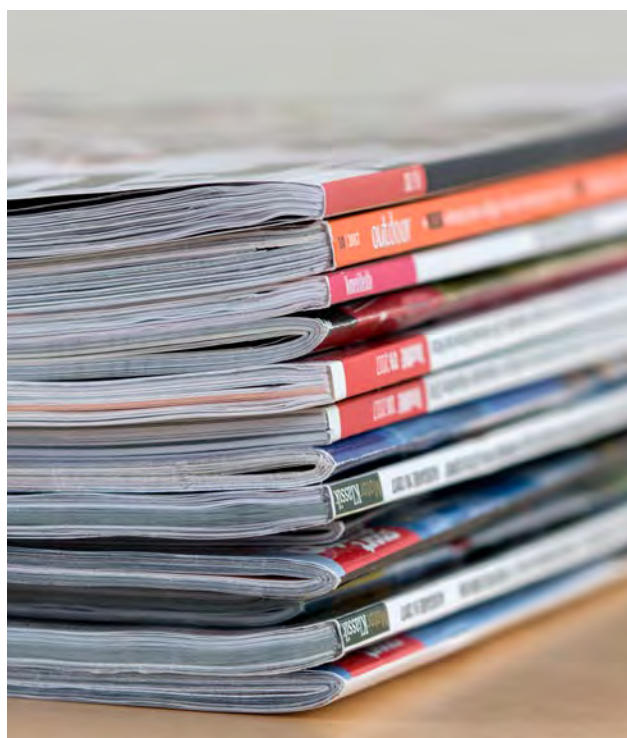
Produktionskapacitet: 415 000 ton/år

Produktsortiment: brunt och vitt ytskikt, kraftliner, för konsument- och transportförpackningar. Är specialiserat på mycket kraftiga produkter (Heavy Duty), våtstarka kvaliteter (Wet Strength) och förpackningspapper med vit yta och hög tryckbarhet (White-top).

Ortviken, Sundsvall

Produktionskapacitet: 775 000 ton/år

Produktsortiment: bestruket (Light Weight Coated, LWC) och obestruket tryckpapper som används till magasin, broschyrer, kataloger och andra trycksaker med höga och specifika krav på kvalitet och prestanda.



Förnybar energi med stor tillväxtpotential

SCAs skogstillgångar och industriverksamheter ger koncernen goda möjligheter att utveckla och driva affärer inom flera former av förnybar energi. Biprodukter från SCAs verksamheter blir råvara för energiproduktion och en så stor del som möjligt av det avverkade trädet kan därmed tas tillvara.

En strävan mot en minskad miljö- och klimatpåverkan och en vilja att ställa om till en cirkulär ekonomi innebär att intresset för förnybar energi fortsätter att öka, såväl i samhället i stort som bland företag och investerare. SCA arbetar för att maximera affärspotentialen för vindkraft, biobränslen och gröna kemikalier inklusive biodrivmedel.

Skogsmark nyttjas till vindkraft

SCA har stora arealer skogsmark med bra vindlägen och arrenderar ut mark till aktörer, som vill investera i vindkraftsprojekt på företagets ägor. SCA är en aktiv part i utvecklingsprojekten och arbetar för att så mycket som möjligt av ny svensk vindkraft ska etableras på koncernens marker.

2017 finns 301 vindturbiner i produktion på SCAs mark med en sammanlagd årsproduktion på 2,3 TWh. Beslut har fattats om att bygga ytterligare 235 vindturbiner på SCAs mark med driftstart 2018-2020 och ytterligare 2,7 TWh i årlig produktion. Vindkraft på SCAs mark motsvarade 2017 12 procent av den installerade effekten och 14 procent av producerad vindkraft i Sverige. SCAs mål är att nå en produktionsnivå på 5 TWh år 2020.

Biprodukter blir biobränslen

SCA är en av Europas största leverantörer av skogsbaserade biobränslen. Grenar, toppar, stubbar, bark, sågspån och torv från skogsbruk och sågverk förädlas till träpellets och briketter eller eldas direkt. De egna verksamheterna använder biobränslen motsvarande nära 8 TWh per år, medan drygt 1 TWh säljs till externa kunder, främst kraft- och värmeverk. Pellets säljs även till företag och privatpersoner i Sverige, Danmark och Storbritannien. SCA levererar dessutom fjärrvärme till samhällen nära SCAs industrier.

Efterfrågan på pellets har ökat med i genomsnitt elva procent per år den senaste femårsperioden och trenden förväntas hålla i sig under överskådlig tid. För att möta den ökade efterfrågan tecknade SCA 2016 ett legotillverkningsavtal med Bioenergi i Luleå, vilket ökat produktionskapaciteten från 200 000 till 280 000 ton per år. I slutet av året hade koncernen tre hel- och delägda pelletsfabriker, i Härnösand, Stugun och Luleå.



Spån från SCAs sågverk blir pellets, som dels säljs till hushåll som större energiproducenter och dels används som bränsle i SCAs egen industri.



2017 fanns 301 vindturbiner på SCAs mark med en produktionskapacitet på 2,3 TWh per år. Beslut har fattats om ytterligare 235 vindturbiner med en samlad kapacitet på 2,7 TWh per år. Byggstart för dessa sker under 2018-2020.

Utvecklar nästa generation biodrivmedel

SCA ser även stora möjligheter att utveckla produkter med stor marknadspotential inom området gröna kemikalier och nästa generations biodrivmedel.

Sågspån från sågverken kan användas som råvara till biodrivmedel, liksom svartlut som är en restprodukt vid massatillverkning. SCA har patenterat en process för att producera flytande kolväten ur svartlut. Koncernen startade under 2017 en pilotanläggning vid pappersbruket i Obbola för att utvärdera och utveckla tekniken.

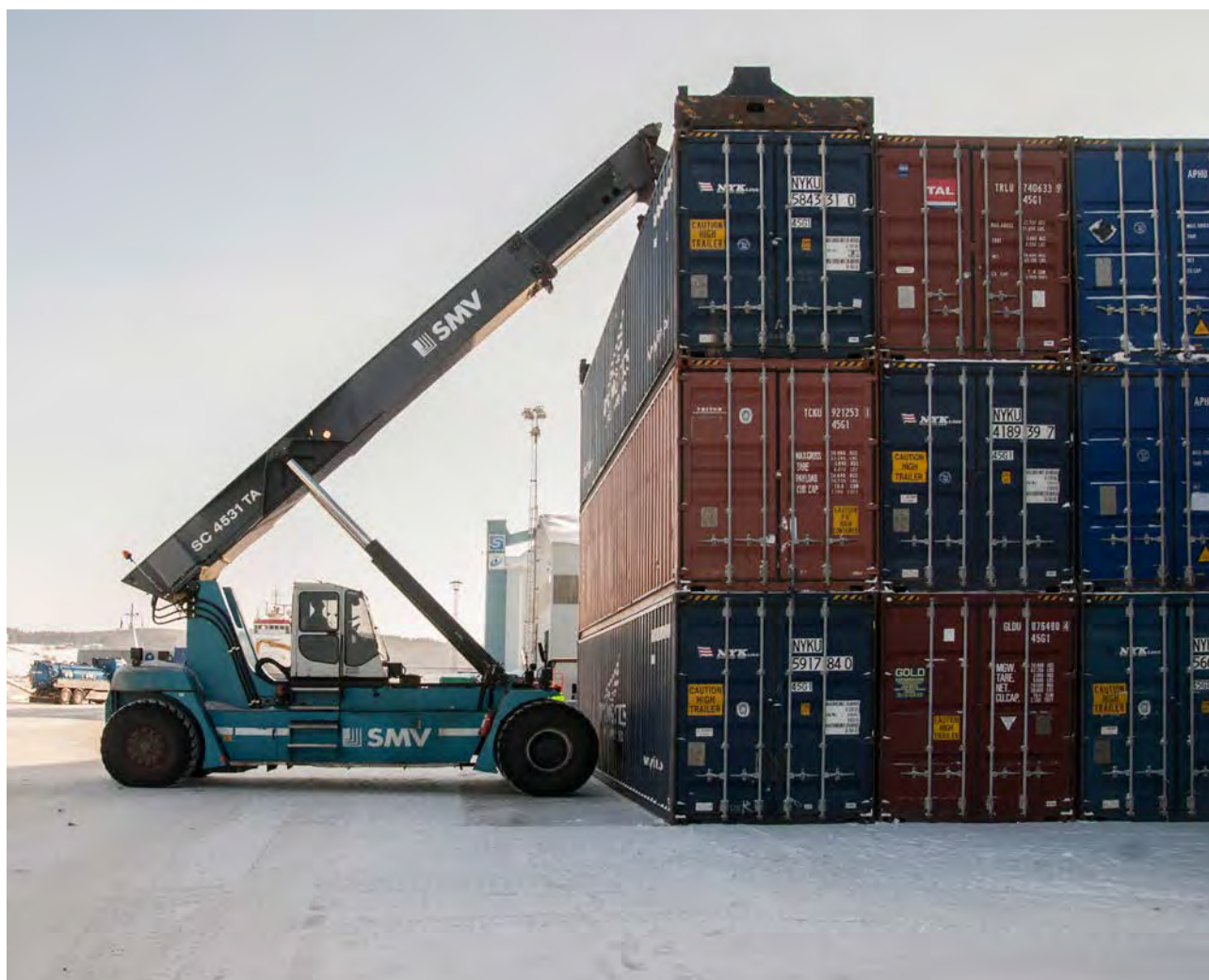
Välpositionerad för att möta en förnybar framtid

SCA har tillväxtambitioner för alla sina verksamhetsområden inom förnybar energi. Verksamheterna påverkas dock i hög grad av politiska beslut, som kan få både positiva och negativa effekter. I nuläget är utvecklingen gynnsam och SCA är välpositionerat för att kunna bidra till utvecklingen inom förnybar energi.

Den strategiska inriktningen och fokus framåt inom vindkraft innebär att företaget aktivt verkar för att ny vindkraftskapacitet hamnar på SCAs mark. För biobränsle handlar det om att bibehålla och öka lönsam tillväxt genom partnerskap och nya affärsmodeller samtidigt som råvara för framtida bioraffinaderier säkras.

Effektiv logistik ger konkurrenskraft

Tack vare ett eget logistiksystem kan transporterna skräddarsys efter företagets behov och därmed maximeras nyttan för övriga verksamheter. SCAs logistikverksamhet räknas som Norrlands största och en av de tio största inom hamn och shipping i Sverige.





Skogsindustrin är en logistikintensiv näring och cirka 20 procent av SCAs kostnader utgörs av logistikkostnader. För att optimera godsflödena av skogsråvara till bruket och sågverken, samt produkter till kunderna i Europa och resten av världen, har SCA byggt upp egna logistiksystem inom både råvaruförsörjning och distribution av färdiga produkter.

Inom den skogliga verksamheten är SCA en av Sveriges största användare av järnvägstransporter, med egna logistiksystem från skogarna i inlandet ner till industrierna vid kusten. Även för distributionen av färdiga produkter inom Skandinavien har SCA en stor andel järnvägstransporter, vilket totalt gör företaget till en av Sveriges största järnvägsanvändare.

Sjötransporter med egna fartyg

Inom distributionen av färdigprodukter går dock de största volymerna på export med sjötransport. SCA opererar tre egna roro-fartyg och två containerfartyg på så kallad time charter. De går på schemalagda rutten mellan SCAs industrikluster i Sundsvall och Umeå och hamnar i Rotterdam, Kiel, Sheerness (London), Helsingborg, Malmö och Oxelösund. Fartygen, samt 5 egna och 16 associerade godsterminaler, utgör ryggraden i systemet, som kompletteras med inköpta tjänster för sjö-, väg- och järnvägstransporter.

Förutom att säkra leveranserna för koncernens produkter erbjuder SCA även kostnads- och resurseffektiva logistiklösningar för externa kunder. SCA har logistiksamarbeten med andra industri-, logistik- och handelsföretag. En viktig del är transportförsäljning för norrgående gods från England och den europeiska kontinenten till Sverige och övriga nordiska marknader.

Ökning av transportkapaciteten under 2017

Den viktigaste prioriteringen under 2017 har varit att säkerställa tillräcklig transportkapacitet för det kraftigt ökade råvaru- och produktflödet till och från Östrandens nya produktionslinje för blekt långfibrig barrsulfatmassa (NBSK), som tas i drift i juni 2018. SCA har investerat i virkesterminaler och deltagit i utvecklingen av en ny generation järnvägsvagnar för virkestransporter, som signifikant ökar järnvägens miljöprestanda och kostnadseffektivitet.

Större system för ökad prestanda och bättre miljö

SCA har länge arbetat med att öka prestandan i logistiksystemet genom större lastbilar, tyngre tåg och allt större fartyg. Högre resurseffektivitet leder även till lägre miljöpåverkan. Med innovativa lösningar har SCA exempelvis sänkt energiförbrukningen för järnvägstransporter med 25 procent per godsenshet. Med 74-tons lastbilar har utsläppsminskningar med 15-20 procent uppnåtts för transporter mellan industrierna och hamnen i Sundsvall. SCA har även deltagit i utvecklingen av 90-tons ekipage för virkestransporter. Nu arbetar SCA vidare med svenska myndigheter för att även övriga vägtransporter görs effektivare och miljövänligare. Färre lastbilar bidrar också till en ökad trafiksäkerhet.

SCAs strategier i praktiken

Östrand bygger för världsklass

SCA satsar 7,8 miljarder kronor i Östrands massafabrik i Timrå kommun. Den nya fabriken, som kommer att drifas i juni 2018, blir en fabrik i världsklass när det gäller produktkvalitet, miljöprestanda och konkurrenskraft.

SCAs beslut att investera i ökad kapacitet för massaproduktion vid Östrand ska ses mot bakgrund av att marknadstillväxten för blekt långfibrig sulfatmassa de senaste tio åren har uppgått till 1,5-2 procent per år, vilket motsvarar en årlig tillväxt på cirka 0,5 miljoner ton. Tillväxten har varit särskilt stark inom användningsområden som mjukpapper och förpackningspapper. SCAs uppfattning är att tillväxten kommer att fortsätta de närmaste åren och att den pågående utbyggnaden av kapacitet i Östrand behövs för att täcka den växande efterfrågan.

Genom den pågående investeringen fördubblas Östrand sin produktionskapacitet från 430 000 ton till 900 000 ton och blir därmed den största produktionslinjen för blekt barsulfatmassa i världen. Därtill har Östrand produktionskapacitet för 100 000 ton CTMP per år.



Effektiv distribution avgörande för SCAs konkurrenskraft

Som en del i SCAs strävan till ständiga förbättringar och ökad konkurrenskraft har koncernen optimerat distributionen av färdigprodukter till nyckelmarknader i Europa och världen. I det nya distributionssystemet, D2016, har SCA två fartygsavgångar i veckan till Kiel och en till Rotterdam och Sheerness utanför London. Med de nya rutterna har koncernen minskat bränsleförbrukningen per transporterat ton.

– Vi har även ökat andelen containertransporter av varor ut från Sundsvall och Umeå via Rotterdam och vidare ut i världen. Vi har därför kunnat öka storleken på containerfartygen som chartras. De större fartygen innebär förutom ökad konkurrenskraft även lägre energiåtgång och mindre utsläpp per fraktad enhet samt att SCA bidrar till minskande vägtransporter. Sammantaget ger D2016, utöver miljövinster, effektivitetsvinster på 70-100 MSEK per år, konstaterar Magnus Wikström, chef sjötransporter på SCA.

Kärnfurutrall – hållbart virke med naturlig impregnering

Virket till SCAs kärnfurutrall kommer från den innersta och hårdaste delen av en senvuxen tall, som är 80-100 år gammal och består av 99 procents kärnved.

– Kärnfurutrall är vår mest miljöanpassade trall för altaner och uterum och kräver ingen behandling för ökad livslängd. Den är inte behandlad eller impregnerad utan är naturligt beständig mot röta och får med tiden en jämn silvergrå nyans. Eftersom kärnfurutrallen inte innehåller några tillsatta ämnen hanteras spill som brännbart virke och den har mycket liten påverkan på miljön, berättar Jonas Johansson, chef råvaruinköp och kvalitet byggmaterialprodukter på SCA.

Kupningen på två millimeter på trallens ovansida gör att vattnet rinner av, vilket ökar trallens livslängd och minskar risken för sprickbildning. Kärnfurutrallen ingår i SCAs koncept SmartTimber, vilket omfattar innovativa produkter och tjänster som förenklar arbetet och sparar tid och pengar för byggare och bygghandlare.



SCA investerar i ökad produktion av White-top kraftliner

SCA investerar 196 miljoner kronor i en ökad produktion av White-top kraftliner, förpackningspapper med vit yta, i Munksunds pappersbruk i Piteå. Genom investeringen kommer brukets kapacitet att producera vit kraftliner att öka från 150 000 till 200 000 ton per år. Pappersbrukets totala produktionskapacitet ökar inte genom investeringen. Investeringen förväntas vara genomförd och i drift i maj 2019.

– Det här är ett viktigt steg i vår utveckling mot mer förädlade produkter i Munksunds pappersbruk, säger Mats Nordlander, affärsområdeschef Papper. Efterfrågan ökar på vitt förpackningspapper med förstklassiga tryckegenskaper. Med den här investeringen ökar vi produktionen av högförädlade produkter i Munksund och vi kan optimera produktionen av kraftliner i pappersbruket i Obbola utanför Umeå. På det sättet stärker vi båda pappersbrukens konkurrenskraft.



SCA coachar entreprenörer för gemensam utveckling

SCA har ett nära samarbete med avverkningsentreprenörerna som anlitas, samarbeten som i vissa fall sträcker sig över flera generationer. De senaste åren har SCA också hjälpt ett antal avverkningsföretag att komma igång med sin verksamhet.

– Vi hjälper till att utforma affärsplan och strategi, bistår vid rekryteringsfrågor, ger råd om vilken utnyttjandegrad maskinerna bör ha och är stöd vid prioriteringsfrågor med mera. Att etablera nya leverantörsföretag bidrar till att skapa arbetstillfällen samtidigt som det är en viktig del i att säkerställa att SCAs industrier har en hållbar virkesförsörjning över tid, menar Martin Carlsson, senior affärsutvecklare på SCA.

Varje år stöttar SCA också ett antal företag med utmaningar, att bli bra, välmående, leverantörsföretag till SCA. Det sker bland annat genom strategisk coachning, gemensamma mål, handlingsplaner och investeringar. Den strategiska coachningen är utvecklande såväl för leverantörerna, som kan få en bättre kreditvärdighet, som för SCA.

Aktien och ägarna

SCA-aktien är noterad och handlas på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). I juni delades hygien- och hälsoverksamheten Essity ut till aktieägarna och noterades på Nasdaq Stockholm. För varje aktie i SCA erhöles en ny aktie i Essity. Sedan utdelningen har SCA-aktien utvecklats bättre än börsen som helhet.

Kursutveckling 2017

SCA-aktien efter utdelningen av Essity

SCA-aktien handlades utan rätt till utdelningen av Essity från och med den 12 juni. Första handelsdagen stängde SCAs B-aktie på 62,60 SEK och sedan dess har aktien ökat med 35 procent till 84,55 SEK den 29 december. Under samma period har index över de 30 mest omsatta aktierna, OMX30 Stockholm, minskat med 4 procent. SCA-aktien har således utvecklats bättre än Stockholmsbörsen som helhet. Den högsta kursen för SCAs B-aktie sedan utdelningen av Essity var

86,50 SEK, vilket noterades den 19 december. Den lägsta noteringen var 60,25 SEK från den 12 juni.

SCA- och Essity-aktien under utdelningen av Essity

Den vid årsstämman beslutade utdelningen av Essity genomfördes i juni. Aktieägarna har för varje aktie i SCA erhållit en ny aktie i det globala hygien- och hälsoföretaget Essity.

Den 9 juni, sista dagen för handel i SCA-aktien med rätt till utdelning av aktier i

Essity, stängde SCAs B-aktie på 302,10 SEK. Från och med den 12 juni handlades SCA-aktien utan rätt till utdelningen av Essity. Första handelsdagen stängde SCAs B-aktie på 62,60 SEK. Essity-aktien började handlas den 15 juni och första handelsdagen stängde Essitys B-aktie på 248,50 SEK.

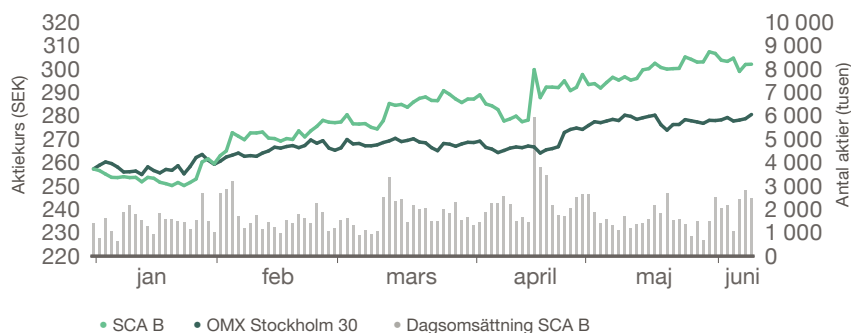
SCA-aktien fram till utdelningen av Essity

Även fram till utdelningen av Essity utvecklades SCA-aktien bättre än Stockholmsbörsen som helhet. Från utgången av 2016 fram till den 9 juni, sista dag för handel i SCA aktier med rätt till utdelning av aktier i Essity, steg SCAs B-aktie med 17 procent och stängde på 302,10 SEK. Under samma period ökade OMX 30 Stockholm med 9 procent.

Aktiekursutvecklingen 2017 efter utdelningen av Essity



Aktiekursutvecklingen 2017 fram till utdelningen av Essity



Aktiehandel

Under 2017 omsattes det på samtliga marknadsplatser totalt cirka 2 050 miljoner SCA-aktier, vilket motsvarar cirka 292 procent av det totala antalet utestående aktier. Den största handeln ägde rum på Nasdaq Stockholm där cirka 717 miljoner SCA-aktier omsattes. Dagsomsättningen för SCA på Nasdaq Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 3 miljoner aktier. Under året omsatte handeln vid CBOE Chi-X cirka 189 miljoner SCA-aktier, handeln vid Turquoise cirka 81 miljoner SCA-aktier och handeln vid övriga handelsplatser cirka 1 063 miljoner SCA-aktier. Handeln var särskilt stor i samband med utdelningen av Essity.

Ägarstruktur

SCA hade cirka 96 000 aktieägare per den 31 december 2017. Aktiekapitalet ägs till cirka 49 procent av svenskregistrerade ägare och 51 procent av utländska ägare. Den största andelen utländska ägare återfinns i USA, Norge och Storbritannien. Varje aktie har ett kvotvärde om 3,35 SEK och aktiekapitalet uppgår till 2 350 miljoner SEK.

Andel utländskt ägande, kapital



Resultat per aktie, 2017

2,67

 SEK

Föreslagen utdelning per aktie, 2017

1,50

 SEK

SCAs tio största aktieägare, per den 31 december 2017

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital	Röster
Industrivärden	35 000 000	31 800 000	9,5%	29,7%
Norges Bank	8 066 000	42 530 137	7,2%	9,6%
Handelsbanken Pensionsstiftelse	3 827 747	5 846 050	1,4%	3,4%
Swedbank Robur Fonder		34 005 834	4,8%	2,6%
AMF Försäkring & Fonder	475 000	21 008 401	3,1%	2,0%
BlackRock		20 195,989	2,9%	1,6%
Fidelity		19 185 470	2,7%	1,5%
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 705 441	1 553 258	0,5%	1,4%
SEB Fonder		18 030 477	2,6%	1,4%
Pensionskassan SHB Försäkringsförening	1 303 000	3 576 950	0,7%	1,3%
Tio största	50 377 188	197 732 566	35,3%	54,6%
Övriga	14 210 803	440 021 932	64,7%	45,4%
Totalt	64 587 991	637 754 498	100,0%	100,0%

Källa: Modular Finance

Aktieägarstruktur, per den 31 december 2017

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital	Röster
1–500	66 315	10 043 257	1,4%	1,7%
501–1 000	12 819	9 948 284	1,4%	1,6%
1 001–5 000	13 490	29 302 183	4,2%	4,9%
5 001–10 000	1 727	12 487 618	1,8%	2,0%
10 001–20 000	691	9 789 805	1,4%	1,4%
20 001–50 000	376	11 836 454	1,7%	1,6%
50 001–100 000	138	9 925 488	1,4%	1,3%
100 001–	281	509 454 337	72,5%	79,2%
Anonymt ägande		99 555 063	14,2%	6,3%
Summa	95 837	702 342 489	100,0%	100,0%

Källa: Modular Finance

Aktiestruktur

SCAs aktiekapital utgörs av två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie. Varje A-aktie är berättigad till tio röster och varje B-aktie till en röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. Båda aktieslagen är noterade på Nasdaq Stockholm. Totalt uppgick antalet aktier per den 31 december till 702 342 489, varav 64 587 991 A-aktier och 637 754 498 B-aktier.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,50 SEK per aktie för verksamhetsåret 2017. För 2016 delades 6,00 SEK per aktie ut. På grund av att den utdelade hygienverksamheten svarade för större delen av både omsättning, vinst och sysselsatt kapital i SCA, kan utdelningen för 2017 inte jämföras med tidigare års utdelning i SCA.

Incitamentsprogram

SCAs incitamentsprogram är utformade för att bidra till att skapa värde för aktieägarna. Programmet för ledande befattningshavare består av två komponenter varav den ena är kopplad till SCA-aktiens totalavkastning jämförd med ett index som består av både SCAs största konkurrenter och börserna som helhet. För ytterligare information om programmets utformning, se not C3 (Ersättning till ledande befattningshavare) på sidorna 88-89.

Värdeskapande för SCAs intressenter

SCA skapar värde för och berör ett stort antal olika intressenter – medarbetare, kunder, ägare, leverantörer och det omgivande samhället. Dessa grupper påverkar i sin tur SCA. Bolaget för en kontinuerlig dialog med sina intressenter för att identifiera områden som bör prioriteras och för att kontinuerligt förbättra bolagets verksamhet och värdeskapande.

Prioriterade områden

SCA har under 2017 genomfört intressentdialoger och baserat på dessa, trender i omvärlden samt företagets strategiska prioriteringar, identifierat vilka frågor som är viktiga för skogsbolaget SCA och dess intressenter.

Lönsam tillväxt	EBITDA EBITDA-marginal Avkastning på sysselsatt kapital
Minskad klimatpåverkan	Påverkan från egen verksamhet (kolspår) Påverkan i värdekedjan (gröna transporter) Förnybara produkter Innovation
Resurseffektivitet	Ständiga förbättringar Innovation (materialeffektiva produkter och tjänster) Material- och energieffektivitet Låga utsläpp till vatten
Ansvarsfullt skogsbruk	Tillväxt i skogen Biologisk mångfald Skogsägartjänster (Skogsvinge™) Ekotjänster
Omsorg om människa och samhälle	Hälsa och säkerhet Strategisk kompetensförsörjning Mångfald Samhällsengagemang
Värdebaserad kultur	Etik och värdegrund Mänskliga rättigheter Uppförandekod Hållbar leverantörskedja

Läs mer om SCAs värdeskapande inom dessa områden på sidorna 34-43 samt i hållbarhetsnoterna.

Läs mer om metoderna för intressentdialog och väsentlighetsanalys på sidorna 124-125.



SCA stödjer globala initiativ

SCA tar hänsyn och vill på olika sätt bidra till globala initiativ, som syftar till att uppnå en bättre värld. SCAs års- och hållbarhetsredovisning beskriver koncernens arbete inom dessa områden.

FNs globala mål för hållbar utveckling

FN har tagit fram 17 globala mål för en hållbar utveckling. SCA bidrar till positiv utveckling för ett flertal av dessa mål, men har identifierat mål 12, 13 och 15 som de utvecklingsmål där bolaget kan göra störst skillnad.

SCA har valt att fokusera på tre av FNs 17 globala mål för hållbar utveckling:



FNs Global Compact 10 principer

Mänskliga rättigheter är en viktig del av SCAs uppförandekod och koncernens värderingar. SCA har därför valt att stödja FNs Global Compact och har varit medlem sedan 2008.

- **Princip 1:** Stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter
- **Princip 2:** Försäkra oss om att vi inte är delaktiga i brott mot mänskliga rättigheter
- **Princip 3:** Upprätthålla föreningsfrihet och erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar
- **Princip 4:** Avskaffande av alla former av tvångsarbete
- **Princip 5:** Avskaffande av barnarbete
- **Princip 6:** Avskaffande av diskriminering vid anställning och yrkesutövning
- **Princip 7:** Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker
- **Princip 8:** Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande
- **Princip 9:** Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik
- **Princip 10:** Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning



SCAs nya hållbarhetsmål

Under 2017 har en väsentlighetsanalys genomförts med olika intressentgrupper. Utifrån koncernens strategiska prioriteringar och genomförd väsentlighetsanalys, har nya hållbarhetsmål formulerats för det renodlade skogsbolaget SCA.

Läs mer om utfall 2017 på sidan 129 i hållbarhetsnoterna.

Fokusområde

Minskad klimatpåverkan

Mål

- Vår värdekedja ska vara fossilfri
- Våra skogar ska motverka klimatförändring genom att växande träd binder koldioxid
- Vi ska öka vindkraftsproduktionen på SCAs mark

Fokusområde

Ansvarsfullt skogsbruk

Mål

- Våra skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, upplevelser och virke i framtiden som idag
- All färsk vedfiber i våra produkter ska vara FSC- eller PEFC-certifierade, eller minst uppfylla FSCs standard för kontrollerat virke, FSC CW

Fokusområde

Omsorg om människa och samhälle

Mål

- Vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor
- Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare där mångfald är en del av kulturen

Fokusområde

Värdebaserad kultur

Mål

- Vi ska efterleva SCAs uppförandekod och samtliga medarbetare ska genomgå regelbunden utbildning i koden
- Våra inköp ska komma från leverantörer som uppfyller SCAs leverantörsstandard

Fokusområde

Minskad klimatpåverkan

Nettotillväxten i SCAs skogar binder fyra miljoner ton koldioxid per år. Skogen binder därmed cirka åtta gånger mer koldioxid än koncernens utsläpp från fossila källor. SCA bidrar till att motverka negativa klimatförändringar genom en ansvarsfull skogsskötsel där växande träd binder koldioxid, genom att koncernens egna utsläpp reduceras och genom att kunderna erbjuds produkter med litet kolspår.

Nästan fossilfri produktion

Att minska utsläppen av växthusgaser till de nivåer som forskare anser vara nödvändigt, kräver ett genomgripande skifte mot förnybara, energieffektiva tekniker och energislag. Företag som ligger långt framme på området kommer att gynnas mest. COP 21-mötet i Paris 2015 gav vägledning och EU-kommissionens handlingsplan för en cirkulär ekonomi utgjorde ett underlag när SCA har utvecklat koncernens hållbarhetsmål.

SCA har sedan 2010 minskat sina utsläpp av koldioxid från fossila källor med närmare 50 procent. Minskningen har nåtts genom energieffektiviseringar, investeringar och ökad användning av biobränslen. Idag är SCAs produktionsanläggningar till 95 procent fossilfria i sin bränsleanvändning. Under 2017 ökade dock utsläppen av koldioxid bland annat till följd av produktionsstörningar i Östrand.

SCAs värdekedja ska bli fossilfri genom att fortsätta minska de egna utsläppen inklusive transporter av råvaror och färdiga produkter.

Skogen som koldioxidsänka

SCAs stora skogsinnehav är en viktig koldioxidsänka då växande träd absorberar koldioxid från atmosfären. Ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk bidrar därmed till viktig klimatnytta.

2017 ökade leveranserna av fjärrvärme efter tidigare investeringar i utökad kapacitet för leveranser till fjärrvärmenätet från en pelletspanna på Ortvikens pappersbruk och ökat nyttjande av spillvärme från Östrand. Detta leder till lägre utsläpp av koldioxid då fossila bränslen ersätts. SCA levererade totalt 0,4 TWh fjärrvärme, motsvarande uppvärmningen av cirka 30 000 villor.

SCA ger även samarbetspartners möjlighet att bygga vindkraft på koncernens skogsmark. Vid slutet av 2017 hade SCA 301 vindturbiner på sin skogsmark med kapacitet för en årlig produktion om 2,3 TWh. Målet på 5 TWh år 2020 kommer att nås då de pågående projekten färdigställs.

Optimerade transporter

I livscykelanalyserna för SCAs produkter står transporter för en stor del av koldioxidutsläppen från fossila källor. Genom att föra över transporter från landsväg till sjö och järnväg, samt genom att optimera logistikarbetet, kan dessa utsläpp minska.

Från SCAs hamnterminal i Rotterdam har exempelvis transporter flyttats från väg till järnväg och pråmtrafik för distribution till koncernens kunder i Europa. SCAs kustnära sjöfart mellan destinationer i södra Sverige och SCAs terminaler i norr har övertagit gods som annars skulle ha fraktats på väg. Generellt ger fartygstransporter mycket låga koldioxidutsläpp per godsenshet. I logistikprojektet D2016 har rutterna optimerats för SCAs rorofartyg så att de idag fraktar större godsvolymer per resa, vilket leder till lägre bränsleförbrukning per ton fraktat gods.

Virkestransporterna från skogen måste visserligen alltid börja på lastbil, men för de längre transporterna överförs virket till järnväg. SCA arbetar också för att utveckla och få tillstånd att använda större fordon, vilket skulle minska utsläppen från virkestransporter.

Livscykelperspektiv reducerar klimatpåverkan

Ett viktigt hjälpmedel i SCAs hållbarhetsarbete är resursledningssystemet Resource Management System (RMS). I detta system följs resursåtgång och miljöpåverkan för produktionsanläggningar

Utfall 2017

49% 2,3^{TWh}

Minskning av fossil koldioxid
relativt 2010 mätt som utsläpp
per ton massa och papper

Vindkraftsproduktion på SCAs mark

och för transporter av råvaror och färdiga produkter. Genom livscykelanalyser kan kolspåret för koncernens produkter beräknas. SCAs produkter har redan idag ett litet kolspår.

Störst klimateffekt uppnås genom att koncernens produkter ersätter andra produkter med ett större kolspår, till exempel genom att biobränslen ersätter fossila bränslen, trävaror ersätter betong, och papper ersätter plast.

Genom innovation tar SCA fram produkter och material som ytterligare sänker kolspåren. Exempel på sådana innovationer, som lanserats de senaste åren, är en materialeffektiv kraftliner-produkt som använder mindre mängd förpackningsmaterial utan att försämra prestanda eller hållbarhet. Den egenutvecklade Arcwise®-teknologin som gör det möjligt att tillverka wellpappförpackningar med runda hörn, vilket ingen lyckats med tidigare, är ett annat exempel på ökad resurseffektivitet. Förpackningar med runda hörn kräver mindre mängd material, är mer utrymmessnåla att lagra och erbjuder nya designmöjligheter.

Kärnfurutrall är en del av SCAs SmartTimber-koncept och nyttjar trä som består av minst 99 procent kärnved vilket har en god och naturlig beständighet mot röta och därmed minskar behovet av kemiska skydds- och impregneringsmedel.

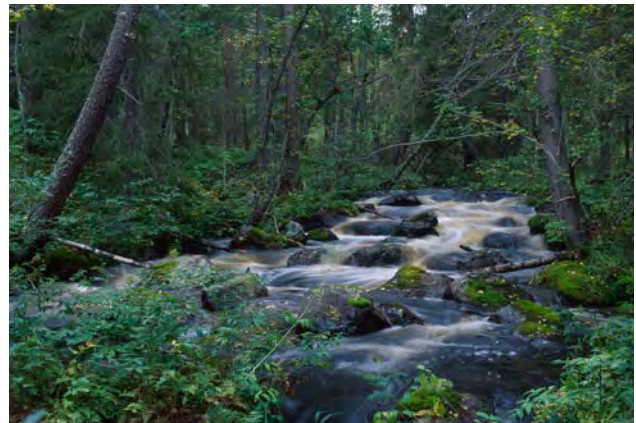
Industriellt ekosystem minimerar produktionsavfall

Det mesta av restprodukterna i SCAs verksamheter konverteras till biprodukter, som kan användas som råvara i andra delar av SCAs industriella ekosystem. Ett exempel är sågspån från sågverken som används för att producera pellets. Det mesta, 93 procent, av SCAs fasta avfall återvinns. Endast en mindre del, en procent, utgörs av farligt avfall som inte kan återvinnas utan går till behandling hos auktoriserade mottagare. Resterande mängd deponeras.

Bättre vattenkvalitet

SCA arbetar för att minska förekomsten av miljöpåverkande ämnen i processvatten och förbättra reningen av det vatten som släpps tillbaka till naturen, genom mekanisk och biologisk rening.

Till följd av ombyggnationer av reningsanläggningarna har utsläppen av suspenderade ämnen och fosfor till vatten ökat under de två senaste åren. Därmed har de nuvarande målen överskridits. Under 2017 har föregående års ombyggnad av Munksunds vattenrening successivt börjat ge resultat i form av minskade utsläpp. På Östrand ska reningsanläggningen byggas om under 2018 för att motsvara produktionsökningen i det pågående expansionsprojektet. Den nya Östrandfabriken ska utrustas med den senaste tekniken för ökad energieffektivitet och minimerade utsläpp till luft och vatten. Vid alla SCAs bruk har det under 2016 och 2017 genomförts utbildning i vattenreningsteknik. Koncernen har även etablerat ett tekniskt miljönätverk för att bredda och dela på kompetens inom vattenreningsteknik.



Fabriker med världens lägsta kolspår

SCA är övertygade om att det i framtiden enbart kommer att efterfrågas produkter som framställs på ett hållbart sätt. Därför arbetar bolaget på många fronter för att minimera negativ påverkan på miljö, människor och samhälle.

Ett sätt att göra det på är att mäta produkternas kolspår, det vill säga den mängd växthusgaser de genererar under hela sin livscykel. I SCAs fall betyder det från planta till slutprodukt och dess återvinning, nedbrytning eller förbränning. Genom effektiviseringar och innovationer kan kolspåret minskas.

Ortvikens pappersbruk och Östrand massabruk är troligen de fabriker i sitt slag som har världens minsta kolspår tack vare användningen av biobränsle istället för fossilt bränsle. Transporter är ett annat område där SCA har minskat kolspåren genom last- och ruttoptimering för fartyg och andra transporter. Dessutom kan SCAs hållbara produkter, som har skogen som den viktigaste råvaran, ersätta produkter som har större kolspår. Biobränslen ersätter fossila bränslen, trävaror ersätter betong, och papper ersätter plast.

Fokusområde

Ansvarsfullt skogsbruk

SCAs ansvarsfulla skogsbruk bygger på ett långsiktigt och hållbart nyttjande av skogen som resurs, som säkerställer att den är minst lika rik på biologisk mångfald, naturupplevelser och ekonomiska värden i framtiden som den är idag.



Skogen är basen för hela SCAs verksamhet. Som skogsägare och skogsbrukare har SCA stor påverkan på skogen. Koncernen bedriver ett ansvarsfullt, långsiktigt och lönsamt skogsbruk som genererar en värdefull virkesråvara. Samtidigt ska skogens natur- och upplevelsevärden bevaras. SCAs skogar ska i framtiden vara minst lika rika på biologisk mångfald, upplevelser och råvara som idag. Processerna i skogen är långa. Det tar nästan ett sekel för ett planterat träd att bli moget för avverkning och många naturprocesser tar ännu längre tid. SCAs planering av skogsskötseln sträcker sig därför över mer än hundra år.

Biologisk mångfald

Att bevara den biologiska mångfalden i koncernens skogar är det viktigaste miljömålet i SCAs skogsskötsel. Drygt 800

rödlistade arter så som växter, insekter, lavar, mossor och svampar förekommer i norra Sverige där SCAs skogar finns och dessa kräver särskild hänsyn. Minst 5 procent av den produktiva skogsmarken ska därför undantas från avverkning i de ekologiska landskapsplaner som SCA utvecklat för hela sitt skogsinnehav. Under 2017 uppgick dessa frivilliga avsättningar till 8 procent av den produktiva skogsmarken. SCA tar även omfattande hänsyn vid alla skogsbruksåtgärder. Under 2017 sparades ytterligare 13 procent av den produktiva skogsmarken där SCA planerat att avverka. Sammanlagt undantas cirka 21 procent av den produktiva skogsmarken från avverkning, det vill säga ungefär vart femte träd får leva och dö enligt skogens naturliga cykler.

SCA utför även punktinsatser för hotade arter. SCA har till exempel planterat in mosippa på mark som kan vara lämplig samt

Utfall 2017

21% 100%

av SCAs produktiva skogsmark är undantagen från avverkning för bevarande av biologisk mångfald

Andel av färskfibern som är FSC, PEFC-certifierad eller uppfyller FSCs standard för kontrollerat virke

skapat fjärilsparker för att skydda till exempel trolldrumväxtare och violett guldvinge. Läs mer om våra fjärilsparker nedan.

Avverkning och förnygring

Beroende på trädslag och var träden växer, tar det mellan 60 och 120 år från en skogsgeneration till nästa. Varje träd SCA skördar ersätts med mer än två nya. Plantorna produceras i SCAs egen plantskola Bogrundet med filialen Wifstamon. Bogrundet är världens största plantskola med en produktionskapacitet på över 100 miljoner plantor per år.

Planterade träd växer omkring 15 procent bättre än träd som har självförnygrats. Förutom gran och tall planteras även contortatall, en kanadensisk tall som växer 40 procent snabbare än de svenska barrträdsragen och som ger ett värdefullt tillskott av förnybar råvara.

Naturnära skötselmetoder

SCA använder naturnära skötselmetoder för att efterlikna de naturliga förlopp som var vanliga i nordliga skogar förr, men som på grund av mänsklig påverkan inte längre är det. Det gäller till exempel skogsbränder, som var mycket vanligare förr. Dessa efterliknas nu genom naturvårdsbränningar. Bränningarna gynnar sällsynta arter som är beroende av bränd ved för att överleva, samtidigt som de skapar ett variationsrikt landskap med skog av olika ålder, mycket död ved och rikligt med lövträd som i sin tur är viktiga nyckelarter i skogslandskapet. I snitt genomför SCA cirka 100 hektar naturvårdsbränning varje år, utöver ett stort antal hyggesbränningar.

En annan metod är att ta ut gran, men spara tall, vilket ger en glesare och ljusare skog som gynnar andra arter än vad mörka skogskogar gör. På vissa områden använder SCA skogsskötselmetoden blädning, en hyggesfri avverkningsmetod som minskar virkesproduktionen men som kan gynna vissa hänsynskrävande arter.

Under 2017 introducerade SCA en metod för avverkningsarbete som bättre än tidigare undviker markskador. Den innebär att drivningsvägar anläggs högt i terrängen och ris och grenar används för att ytterligare skydda marken.

Det finns även andra värden än biologisk mångfald som kan försvinna utan tillräcklig hänsyn, bland annat fornlämningar som samiska kultplatser eller fångstgropar. Under 2017 har SCAs avverkningsoperatörer utbildats för att markera och spara fornlämningar så att de inte ska skadas av maskinerna.

Certifierade skogar

All färskfiber SCA använder ska komma från ansvarsfullt brukade skogar, som sköts med goda arbetsvillkor och med hänsyn till biologisk mångfald. SCAs egen skog sköts i enlighet med skogsbruksstandarderna för de två största internationella certifieringsorganen, Forest Stewardship Council® (FSC®) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC™), som syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt skogsbruk. SCA medverkar tillsammans med andra sociala, miljö- och ekonomiska intressenter i utvecklingen av FSCs och PEFCs standarder och verksamheter. SCA har egen representation i FSC Internationals styrelse.

Allt virke som SCA köper in och som inte är certifierat enligt FSC eller PEFC, måste uppfylla kraven i FSCs standard för kontrollerat virke. Det får inte komma från skog med höga naturvärden eller skogar där urbefolkningars rätt eller mänskliga rättigheter kränks.

Virke från certifierade skogar kan användas för produktion av certifierade produkter och därmed göra det möjligt för kunder och konsumenter att köpa skogsprodukter som är baserade på ett ansvarsfullt skogsbruk.

Skogen som rekreation

Skogen bidrar med biologisk mångfald samtidigt som den utgör en källa till naturupplevelser och rekreation. Jakt är dessutom en viktig åtgärd för att till exempel minska skadorna på tall, rönn, asp och sälg som älgar äter.



Fjärilspark för hotade fjärilar

I SCAs skogsbruk främjar vi biologisk mångfald genom naturhänsyn i alla skogsbruksåtgärder, men även genom riktade insatser. Ett exempel är Jämtkrogens fjärilslandskap som SCA, tillsammans med Länsstyrelserna i Västernorrland och Jämtland, etablerat för att rädda de två fjärilsarterna trolldrumväxtare och violett guldvinge, som är starkt hotade i Sverige.

– Våra åtgärder skapar förutsättningar för att gynna dessa, och många andra, fjärilsarter som minskar. I fjärilsparken skapar vi korridorer där fjärilarna kan få solljus och trivas. Det kan handla om att hugga fram stigar och små luckor i skogen, röja längs skogsbilvägar och kraftledning. Även längs E14 har Trafikverket anpassat slättern för att gynna fjärilarna. Vi försöker också spara lövträd, helst sälg, för att även skapa goda förutsättningar för insekter och humlor inför pollineringsperioden, berättar Håkan Blomqvist, naturvårdsspecialist på SCA.

Fokusområde

Omsorg om människa och samhälle

SCA arbetar för att vara en säker och inkluderande arbetsgivare där medarbetarna når sin fulla potential i en arbetsmiljö som präglas av respekt för varandra, samhället och naturen. SCA ska vara ett ansvarsfullt företag som deltar i samhällsutvecklingen och visar omsorg om människa och samhälle.



Med nollvision för arbetsplatsolyckor

SCAs viktigaste mål är att alla våra medarbetare och alla som vistas på våra anläggningar ska komma hem friska och oskadade när arbetsdagen är slut. Koncernen har en nollvision för arbetsplatsolyckor och har som delmål att minska olycksfallsfrekvensen med 50 procent från 2014 till 2018. Arbetsmiljöarbetet på SCAs största enheter är certifierat enligt OHSAS 18001. SCA driver ett program ZERO för att utveckla den gemensamma hälso- och säkerhetskulturen, förändra beteenden, skapa en enhetlig struktur för systematisk uppföljning, utvärdering och rapportering.

Koncernens ledare utbildas i förändringsledarskap i syfte att coacha och uppmuntra säkra beteenden. SCA genomför även utbildningsinsatser kring hälsa och säkerhet. Under 2017 deltog ett hundratal medarbetare i en utbildning för att skapa en bättre arbetsmiljö, till exempel genom att gå igenom de rutiner och instruktioner som finns. Det finns även lokala initiativ som främjar ett hälsosamt liv.

Under 2017 inträffade 65 arbetsplatsolyckor, som medförde frånvaro. Efter en nedgång i antalet olyckor 2016, blev utfallet för 2017 på samma nivå som 2014. Antalet frånvarodagar på grund av arbetsplatsolyckor har dock minskat markant och antalet riskobservationer har mer än fördubblats sedan program ZERO startade 2016. Den vanligaste olycksfallsorsaken och som också medförde längst frånvaro utgjordes av snubbel- och fallolyckor.

Allas lika värde

SCA värnar alla människors lika värde och respekt för varandra. Det främjar samarbeten och gör att vi utvecklas, som människor och som bolag. Koncernens enheter upprättar årligen jämställdhetsplaner med konkreta aktiviteter.

Under 2017 har SCAs skogsverksamhet genomfört ett stort jämställdhetsprojekt tillsammans med Mittuniversitetet. Projektets slutsatser kommer att ligga till grund för det fortsatta jämställdhetsarbetet.

Utbildning för förändring

Genom att uppmuntra en bra dialog mellan medarbetare och chefer skapar SCA förutsättningar för medarbetarna att nå sin fulla potential. Det sker bland annat genom årliga dokumenterade mål- och utvecklingssamtal där individuella mål för medarbetarens utveckling sätts upp.

SCA genomför regelbundet ledarskapsutbildningar. 2017 deltog cirka hundra personer i någon form av ledarutbildning. Ett hundratal personer har under året deltagit i en introduktionsutbildning under tre dagar.

På Östrands massafabrik har cirka 200 personer gått igenom Tekniklyftet Bas – en veckas utbildningsinsats för att förbereda medarbetarna att starta upp den nya fabriken under 2018. På Ortvikens pappersbruk genomfördes under 2017 en tvådagarsutbildning för de cirka 600 anställda som har Ortviken som arbetsplats. Syftet var att inkludera alla medarbetare i det förändrings- och förbättringsarbete som är nödvändigt för att bruket ska kunna fortsätta leverera konkurrenskraftiga produkter i en digitaliserad värld.

Utfall 2017

10,4

Arbetsolycksfall med frånvaro per miljon arbetade timmar motsvarar 1,6 arbetsolycksfall per 100 anställda

20%

Andel kvinnor bland chefer i ledande positioner

18%

Andel kvinnor i koncernen



Strategisk kompetensförsörjning

För att säkra branschens attraktionskraft och den långsiktiga försörjningen av kompetenta medarbetare, samarbetar SCA bland annat med skolor. SCA deltar i Skogen i skolan, ett program för att öka kunskapen om skog och skogsnäring bland elever och lärare, och Tekniksprånget, ett landsomfattande praktikprogram för studenter som gått natur- och teknikprogrammen, för att öka intresset för ingenjörsyrket.

SCA erbjuder även arbetsplatspraktik och sommarjobb på kontor, industrianläggningar, plantskolor och i skogsbruket. Det är en bra och viktig bas för SCAs kompetensförsörjning samtidigt som ungdomarna får värdefull arbetslivserfarenhet. Under 2017 hade 353 ungdomar sommarjobb hos SCA.

En annan kompetenssatsning är SCAs "Early Career Program" som löper över 18 månader. Det skiljer sig från ett traditionellt trainee-program genom att det vänder sig till de som jobbat i ett eller ett par år och som vill utvecklas vidare. Elva personer går programmet, där de får arbeta med ledarskap, utvecklas i nya roller och som personer. Parallellt med programmet utbildas även deltagarnas chefer för att leda en ny generation av medarbetare.

PROGRAM ZERO:

Olyckor undviks med beteendebaserad säkerhet

Hälsa och säkerhet har högsta prioritet inom SCA. Program ZERO introducerades 2016 för att utveckla koncernens hälso- och säkerhetskultur. Trots tidigare satsningar och ett systematiskt arbete för hälsa och säkerhet sker alltför många arbetsolyckor. Många olyckor kan undvikas om man tänker till och agerar annorlunda. Beteendebaserad säkerhet, BBS, är därför en viktig del av ZERO och för att uppnå SCAs vision om att ingen ska skada sig på jobbet.

Inom ramen för ZERO utbildas medarbetarna i ett metodiskt och enkelt sätt att uppmärksamma varandra på säkerhet i arbetet. Det handlar inte om pekpinna utan om att hjälpas åt att bli mer medvetna om vad som är säkra arbetssätt och inte.

– Vi är nu mitt i en stor kulturförändring och det pratas väldigt mycket om säkerhet här på Bollsta. Redan nu ser vi att de allvarliga olyckorna har minskat rejält. Men den här typen av förändringar tar tid, så det kommer att dröja ett tag innan vi ser de stora resultaten, säger Gustav Roslund, arbetsmiljöingenjör vid Bollsta sågverk, en av de anläggningar där BBS införts under 2017.



SCA i samhället

För att vara relevanta, idag och i framtiden, måste SCA utvecklas i samklang med det samhälle vi är en del av. För SCA är samhällets utmaningar en källa till innovation och utveckling av affärsmodeller och produkt erbjudanden.

SCA för kontinuerlig dialog med olika intressenter om hur koncernen kan bidra till att samhället utvecklas på ett bra sätt. Det gäller exempelvis i möten och samtal med kommunrepresentanter, lokalbefolkning, renskötande samer och närboende kring SCAs anläggningar. Koncernen sponsrar det lokala föreningslivet, har regelbundna utbyten med rekryteringsföretag och arbetsförmedlingar och samarbetar på olika sätt med universitet och högskolor i norra Sverige.

Levande landsbygd

SCA bidrar till den lokala ekonomin i kommuner i norra Sverige där bolaget bedriver verksamhet. Av SCAs drygt 4 000 medarbetare är 87 procent anställda i Sverige och resterande 13 procent företrädesvis i Europa. Förutom de direkta inbetalningarna i form av olika skatter, genererar SCA förutsättningar för att handel, servicetjänster och samhällsservice kan finnas kvar på mindre orter.

SCAs skogsbruk skapar arbetstillfällen i glesbygd såväl direkt som indirekt. SCAs skogar, inte minst de skogsbilvägar SCA anlägger, bidrar till ekoturism, jakt och fiske. Tillsammans skapar dessa verksamheter möjligheter för människor att leva och verka i bland annat Norrlands inland.

Huvudkontor nära verksamheterna

Genom att SCA som börsnoterat bolag har valt att placera huvudkontoret i Sundsvall, nära verksamheterna, skapas nya arbetstillfällen och koncernen bidrar till att göra Sundsvall mer attraktiv som stad att bo och verka i. SCA har också lyckats rekrytera spetskompetenser till Sundsvall.

Närheten mellan SCAs forsknings- och utvecklingsenhet och Mittuniversitetet bidrar till flera intressanta forsknings- och innovationsprojekt i regionen och till att attrahera forskarkompetens till Sundsvall. SCA samarbetar tillsammans med IBM och BizMaker i Forest Business Accelerator för utveckling av startups med skogliga affärsidéer.



Fokusområde

Värdebaserad kultur

SCA ska vara ett trovärdigt och ansvarsfullt företag med en värdebaserad kultur som genomsyrar det sätt vi bemöter människor, gör affärer och bedriver verksamhet genom hela värdekedjan. SCA ska vara ett företag att lita på med hög integritet både hos anställda och leverantörer.

Uppförandekod för medarbetare

SCA har sedan 2004 en uppförandekod som ska säkerställa att SCAs medarbetare lever upp till koncernens kärnvärden och inte medverkar i oetiska affärer. Den innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och miljö. Koden är ett verktyg som hjälper till att omsätta bolagets kärnvärden – ansvar, högklassighet och respekt – i handling.

Alla koncernens medarbetare omfattas av uppförandekoden. Den gäller för alla marknader där SCA har verksamhet. Samtliga medarbetare genomgår regelbunden utbildning i uppförandekoden. Alla nya medarbetare utbildas i koden som en del i introduktionen. Vart tredje år genomgår samtliga medarbetare en repetitionsutbildning. Andelen medarbetare som utbildats i uppförandekoden uppgick till cirka 90 procent vid utgången av 2017. Under året har även seminarier för ledningsgrupper baserade på etiska dilemman genomförts.

SCA har nolltolerans för kränkande särbehandling såsom diskriminering och sexuella trakasserier.

Mänskliga rättigheter

Mänskliga rättigheter är en viktig del i SCAs uppförandekod. SCA tolererar inte barnarbete i sina anläggningar eller i verksamheter som drivs av våra affärspartners. Koncernen följer strikt gällande nationell och internationell lagstiftning om minimiålder på alla platser där bolaget bedriver verksamhet. SCA tolererar inte heller någon form av tvångsarbete eller utnyttjande av personal. Rättvisa arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, samt respekt för medarbetarnas fackliga rättigheter och rätt till kollektiva förhandlingar är självklara utgångspunkter.

Alla kränkningar av de mänskliga rättigheterna tas på stort allvar. Dessa rapporteras och hanteras på samma sätt som övriga fall av överträdelse av bolagets uppförandekod.

Antikorruption

SCAs instruktioner för antikorruption fastställer regler för att förhindra korruption i hela koncernens verksamhet oavsett land. Koncernen tolererar inte någon form av korruption eller mutor – det är förbjudet att såväl ge som ta emot mutor. Medarbetare som har ledande befattningar och de som har externa kontakter utbildas i antikorruptionslagstiftning, målgruppen inom koncernen är cirka 1 000 anställda. Ledningsgrupper och andra berörda personer får utbildning i dessa frågor i samband med miniseminarier. Nyanställda tränas genom webbaserad utbildning som en del av sitt introduktionsprogram. Under 2017 har cirka 150 personer genomgått utbildning.

Motverka kartellbildningar

SCA arbetar för att följa konkurrenslagstiftningen och motverka kartellbildning, prissamarbeten, uppdelning av kunder eller geografiska marknader, otillbörligt samarbete vid budgivning eller missbruk av en dominerande ställning.

SCA har ett program för att öka medarbetarnas kunskap om konkurrenslagstiftning. Målgruppen för programmet är medarbetare som har marknadsrelaterad kontakt med konkurrenter och omfattar cirka 270 anställda. Dessutom genomförs löpande seminarier med denna målgrupp där även antikorruptionsuppdatering ingår. Under 2017 har cirka 130 personer deltagit i seminarierna.

Utfall 2017

90% 75%

av medarbetarna har utbildats i uppförandekoden

av de 28 största leverantörerna har undertecknat leverantörsstandarderna

Uppföljning och visselblåsarsystem

SCA har etablerat ett antal metoder för att övervaka och säkerställa att gällande lagstiftning och uppförandekoden efterlevs. Dessa innefattar bland annat due diligence i samband med förvärv, riskutvärdering och regelrätta platsrevisioner av SCAs enheter.

SCAs visselblåsarsystem är också en möjlighet för medarbetarna att anonymt rapportera brott mot SCAs uppförandekod. En översyn av visselblåsarsystemet genomförs.

Rapporterade fall inom SCA under 2017

Under året rapporterades inga fall av brott mot antikorrupsionslagstiftning eller konkurrenslagstiftning. En förundersökning om bland annat mutbrott lades ned av åklagaren i juni 2017. Det finns inga pågående ärenden från tidigare år.

Under 2017 rapporterades nio fall av potentiella överträdelse mot uppförandekoden, vilket rörde diskriminering, trakasserier, kränkande särbehandling och intressekonflikter.

Hållbar leverantörskedja

För att säkerställa att SCAs leverantörer delar vår värdegrund, har SCA formulerat en leverantörsstandard som våra leverantörer ska uppfylla. En översyn pågår av SCAs leverantörsstandard och rutiner för leverantörskontroll.

OM SCAs LEVERANTÖRER OCH INKÖP

SCA har avtal med ett stort antal leverantörer. För virkesförsörjningen från externa skogsägare har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i hela regionen. Genom denna organisation har SCA relationer med cirka 14 000 skogsägare, varav de flesta är privatpersoner. SCA kan också sälja skogsvårdstjänster och skogsplantor till dessa leverantörer.

Ett hundratal entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningen och ytterligare cirka 150 för transporter till och mellan SCAs industrier.

För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer till underhåll samt ny- och ombyggnad av industrianläggningarna.

Val av samarbetspartners och leverantörer

SCAs ambition är att välja samarbetspartner som delar samma värden som bolaget och som uppfyller SCAs uppförandekod och globala leverantörsstandard. SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra varor och tjänster med hög kvalitet, och som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Koncernens inköp ska göras från leverantörer som följer kriterierna i SCAs leverantörsstandard.

Leverantörskontroll

För att säkerställa att SCA arbetar med affärspartners som uppfyller kraven utvärderas potentiella partners innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor samt frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik. Leverantörer förväntas följa SCAs uppförandekod eller motsvarande, och detta regleras som en del av leverantörsavtalen. Dessutom genomförs riskutvärderingar av leverantörerna och hos de som bedöms ha en hög risknivå genomför SCA platsrevisioner, drogtester samt stickprovskontroller av till exempel arbetsförhållanden, arbetstillstånd och löner.

God kontroll av leverantörskedjan

SCA anlitar entreprenörer för att utföra skogsvårdsåtgärder och har en tydlig och klar process för att kontrollera att de lever upp till företagets standard när det gäller arbetsvillkor och arbetsförhållanden.

– Vid upphandlingen rådgör vi med GS, Facket för Skogs-, Trä- och Grafisk bransch. Efter grönt ljus från dem, att det inte finns några anmärkningar på företaget, kan vi gå vidare och genomföra en leverantörskontroll utifrån en lista med kriterier. För vissa av frågorna begär vi att få en verifikat på att kraven efterlevs, till exempel ska de ha en handlingsplan för att minimera arbetsmiljöriskerna i sin verksamhet, berättar Lena Pettersson, miljö- och kvalitetssamordnare på SCA.

Genom stickprovskontroller följs entreprenörerna upp ute i fält för att säkerställa att de erbjuder sina anställda avtalsenliga villkor. Bland skogsvårdsföretag används i hög grad utländsk arbetskraft och SCA samarbetar med kommunernas tolkservice för att kunna göra så bra stickprov som möjligt. Om en verksamhet strider mot avtalet eller SCAs uppförandekod kräver SCA korrigerande åtgärder, annars avbryts samarbetet.



I Vilhelmina har nyanlända invandrare fått en introduktion till samhället genom språkträning varvat med skogsvårdsarbete i ett samarbete mellan SCA och Vilhelmina kommun.

Förvaltningsberättelse

SCA grundades 1929 som ett skogs- och skogsindustribolag. Efter många år av framgångsrik expansion, både geografiskt och till nya verksamhetsområden, renodlades verksamheten under 2017 genom utdelningen av hygienverksamheten till SCAs aktieägare.

Verksamhet och affärsmodell

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen, Europas största privata skogsinnehav. SCAs affärsmodell är att uthålligt skapa högsta möjliga värde av, ur och kring denna unika resurs.

SCA äger 2,6 miljoner hektar skog i norra Sverige, varav 2,0 miljoner hektar är produktiv skogsmark. Kring denna resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som tar vara på hela trädet. Av råvaran utvecklar SCA produkter för kunder världen över med höga krav på kvalitet, leveranstrygghet, service och hållbarhet.

Den mest värdefulla delen av trädet är sågtimmer och så mycket av virket som möjligt blir därför sågade trävaror för industri och byggvaruhandel. Bark används för energiproduktion. Flis tillsammans med toppar och småträdd blir massa och papper för kundernas vidare förädling till bland annat mjukpapper, förpackningar och trycksaker. Sågspån blir pellets för egen och andras energiproduktion. Skogsmarken rymmer också goda lägen för vindkraftverk. Slutligen är transporter en viktig del av den effektiva värdekedjan och de transportlösningar som utvecklas för de egna produkterna, erbjuds också till andra kunder.

SCAs verksamhet beskrivs närmare på sidorna 12-29.

Utdelning av hygienverksamheten

SCA grundades 1929 som ett skogs- och skogsindustribolag med verksamhet i Sverige. Under åren har bolaget expanderat till andra verksamhetsområden, som hygienprodukter och förpackningar samt expanderat geografiskt till att bli ett globalt företag. Förpackningsverksamheten avyttrades 2012.

2016 svarade hygienverksamheten för cirka 86 procent av omsättningen och cirka 67 procent av det sysselsatta kapitalet i SCA. Resterande del utgjordes av skogs- och skogsindustriverksamheten, det vill säga den verksamhet som nu är kvar i SCA efter utdelningen av hygienverksamheten.

SCAs årsstämma 2017 beslutade att dela den dåvarande SCA-koncernen i två noterade bolag; ett för hygienverksamheten (vilket sedermera fick namnet Essity) och ett för skogs- och skogsindustriverksamheten (vilket behöll namnet SCA). En uppdelning av koncernen och utdelning samt notering av aktierna i Essity bedömdes öka fokus, kundnytta och utvecklingsmöjligheter för båda verksamheterna. Uppdelningen bedömdes också ge möjligheter för respektive bolag att framgångsrikt kunna realisera sina strategier under ledning av separata, engagerade ledningsgrupper, skilda styrelser och med oberoende tillgång till kapitalmarknaden. Detta bedömdes kunna öka värdet för SCAs aktieägare. Dessutom har synergierna mellan verksamheterna minskat över tid och var vid tidpunkten för delningsbeslutet begränsade.

Den huvudsakliga affärsrelationen mellan verksamheterna i dåvarande SCA utgjordes av skogsindustriverksamhetens försäljning av pappersmassa till hygienverksamheten. Försäljningen skedde på marknadsmässiga villkor och uppgick under 2016 till 511 MSEK.

Utdelningen av Essity gick till så att varje aktie i SCA på avstämningsdagen berättigade till en ny aktie av samma aktieslag i Essity. SCAs aktie noterades utan rätt till utdelningen av hygienverksamheten från och med den 12 juni 2017. De nya aktierna i Essity kunde handlas på Nasdaq Stockholm från och med den 15 juni 2017.

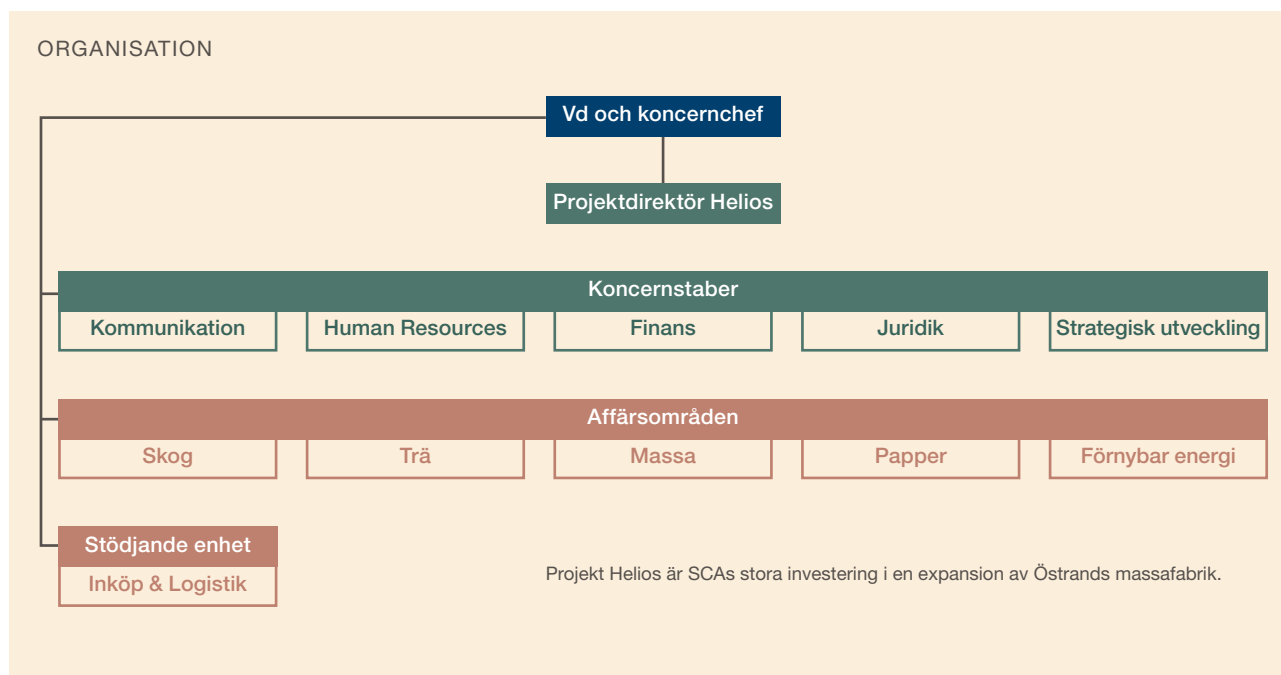
Utdelningen av Essity påverkar kraftigt SCAs nyckeltal för 2017. Hygienverksamheten redovisas 2017 på en separat rad i resultaträkningen kallad avvecklad verksamhet och ingår därför inte i SCAs nettoomsättning och rörelseresultat. Den avyttrade verksamhetens resultat efter skatt under perioden var 3 367 MSEK. Utdelningen medförde dessutom en engångseffekt på periodens nettoresultat efter skatt på 136 914 MSEK. Närmare upplysningar avseende effekterna återfinns under not G1 på sidan 110. I denna förvaltningsberättelse beskrivs endast SCAs kvarvarande verksamhet, skogs- och skogsindustriverksamheten, om inte annat anges. I de fall hygienverksamheten ingår presenteras den som 'avvecklad verksamhet'.

Organisation och rapporterade segment

SCA är organiserat i fem affärsområden och en stödjande enhet. På grund av den stora betydelse som utbyggnadsprojektet i Östrand har för SCA, rapporterar projektdirektören för detta projekt (projekt Helios) direkt till bolagets VD och koncernchef och ingår i koncernens ledningsgrupp.

Affärsområdena är

- Affärsområde Skog har det övergripande ansvaret för försörjningen av SCAs skogsindustrier med vedråvara. I detta ingår ansvar för förvaltningen av SCAs egen ägda skogsmark i Sverige, för inköpen av vedråvara från andra skogsägare samt för transporter av vedråvara till industri.
- Affärsområde Trä har ansvar för sågverksaffären med fem sågverk i Sverige, träförädlingsenheter i både Sverige, Storbritannien och Frankrike samt för distributions- och grossistverksamheten inom trävaror.



- Affärsområde Massa ansvarar för pappersmassaffären omfattande sulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), båda producerade vid massabruket i Östrand, där också ett stort investeringsprojekt pågår för att utöka produktionskapaciteten.
- Affärsområde Papper ansvarar dels för kraftlineraffären, med tillverkning av wellpappråvara vid pappersbruket i Obbola och Munksund, dels för tryckpappersaffären, med tillverkning av papper för tidskrifter, kataloger och reklamtryck vid pappersbruket i Ortvi-ken.
- Affärsområde Förnybar energi ansvarar för att utveckla SCAs affär inom området förnybar energi, som till exempel vindkraftsprojekt, pelletstillverkning och -försäljning samt användande av biomassa för energiproduktion.

Den stödjande enheten Inköp och logistik hanterar dels den gemensamma inköpsfunktionen, dels SCAs logistiksystem för

utleveranser till kund med specialanpassade fartyg och terminaler både i Sverige och på viktiga utlandsmarknader.

I organisationen finns också fem koncernstabber: Kommunikation, Human Resources, Finans, Juridik samt Strategisk utveckling.

SCAs finansiella rapportering sker i form av fyra segment, vilka skiljer sig något från de ovan beskrivna affärsområdena. I segment Skog ingår affärsområde Skog samt de aktiviteter inom förnybar energi vilka är kopplade till skogen men hanteras av affärsområde Förnybar energi, främst vindkraftsprojekt och arrenden samt försäljning av avverkningsrester från skogen för energiändamål. I segment Trä ingår affärsområde Trä samt de aktiviteter vilka är kopplade till sågverken men hanteras av affärsområde Förnybar energi, främst pelletsverksamheten.

I segmenten Trä, Massa och Papper ingår också en utfördelning av den stödjande enheten Inköp och logistik, motsvarande

de resurser hos den stödjande enheten som respektive affärsområde tagit i anspråk. Affärsområde Skog använder inte den stödjande enhetens tjänster.

I 'Övrigt' ingår huvudkontorskostnader, inklusive under 2017 kostnader för bolagets uppdelning och utdelningen av Essity samt vissa strategiska FoU-projekt.

I övrigt överensstämmer de rapporterade segmenten med affärsområdena.

Försäljning

SCAs nettoomsättning (vilket motsvarar SCAs leveranser av färdigvaror inom Trä, Massa och Papper) uppgick under 2017 till 16 664 (15 373) MSEK, en ökning med 8 procent jämfört med 2016. Av ökningen svarade högre priser (inklusive mix) för 6 procent, ökade leveransvolymerna för 3 procent och valuta för -1 procent. Det generellt goda marknadsläget under året möjliggjorde att bolagets tekniska produktionskapacitet utnyttjades fullt ut, dvs under året förekom inga marknadsrelaterade stopp. För närmare upplysningar om produktionskapaciteter, se avsnitten om respektive segment, sidorna 14 -23.

I tillägg till nettoomsättningen uppgick SCAs övriga rörelseintäkter under 2017 till 1 603 (1 724) MSEK, en minskning med 7 procent jämfört med 2016. De övriga rörelseintäkterna utgörs av produkter och tjänster som inte är färdigvaror inom trä, massa och papper, till exempel energiprodukter, försäljning av frakttjänster till externa kunder samt vindkraftsarrenden.

SCA är primärt ett exportföretag och cirka 86 procent av nettoomsättningen såldes utanför Sverige. De största enskilda exportmarknaderna är Storbritannien (17%), Tyskland (16%) samt Frankrike (7% av nettoomsättningen). SCAs valutaexponering framgår i avsnittet risk och riskhantering, sidan 53.

Kostnadsstruktur

SCAs totala rörelsekostnader under 2017 uppgick till 14 506 MSEK, en ökning med 5 procent jämfört med 2016. Kostnadsbeloppet har reducerats med en positiv värdeförändring i biologiska tillgångar på 617 (689) MSEK, vilken förts till virke, flis och returfiber.

Kostnadernas fördelning framgår av diagrammet ovan. Den största delen av kostnadsmassan utgörs av köpt virke, flis och returfiber (17%), personalkostnader (19%) samt transport- och distributionskostnader (23%).

Av kostnaderna utgörs 52 (46) MSEK av kostnader för forskning och utveckling. Kostnaderna består främst av SCAs egen organisation för forskning och utveckling. Kostnaderna motsvarar cirka 0,3 procent av SCAs omsättning.

KOSTNADSSTRUKTUR 2017



¹ I virke, flis och returfiber ingår även förändring av varulager och värdeförändringar i biologiska tillgångar

Resultaträkning (ej IFRS)

MSEK	2017	2016	%
Nettoomsättning	16 664	15 373	8
Övriga rörelseintäkter	1 603	1 724	-7
Rörelsekostnader	-14 506	-13 828	5
Justerad EBITDA	3 761	3 269	15
Jämförelsestörande poster	-113	116	
EBITDA	3 648	3 385	8
Avskrivningar	-1 137	-1 114	2
Rörelseresultat	2 511	2 271	11
Finansiella poster	-93	-84	
Resultat före skatt	2 418	2 187	11
Skatter	-544	-417	
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	1 874	1 770	6
Nettoreultat efter skatt från avvecklad verksamhet	140 281	4 242	
Resultat från kvarvarande och avvecklad verksamhet	142 155	6 012	

Orsaker till förändringar av justerad EBITDA (%) 2017 jämfört med 2016

	%
Pris/mix	25
Volym	2
Råmaterialkostnad	-3
Energikostnad	-1
Valuta	-1
Övrigt	-7
Totalt	15

Resultat

SCAs resultat 2017 framgår av resultaträkningen på föregående sida. EBITDA, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 3 761 (3 269) MSEK, en ökning med 15 procent jämfört med 2016. Viktigare faktorer bakom ökningen av justerad EBITDA framgår av tabellen på föregående sida. EBITDA-relaterade projektkostnader för investeringen i Östrand ingick med 100 MSEK, vilket är en ökning jämfört med föregående års siffra på 30 MSEK.

Jämförelsestörande poster 2017 uppgick till -113 (116) MSEK och bestod av kostnader relaterade till delningen av SCA-koncernen i två noterade bolag. Föregående års positiva belopp bestod av en realisationsvinst från försäljningen av aktier i IL Recycling. EBITDA uppgick således till 3 648 (3 385) MSEK, en ökning med 8 procent jämfört med föregående år.

Avskrivningarna uppgick till 1 137 (1 114) MSEK. Ökningen förklaras främst med de senaste årens investeringar i framför allt Tunadals sågverk. I avskrivningsbeloppet ingår 50 (45) MSEK i avskrivningar relaterade till Östrandprojektet. Rörelse-resultatet uppgick till 2 511 (2 271) MSEK, en ökning med 11 procent.

Finansiella poster uppgick till -93 (-84) MSEK.

Skattekostnaden, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 544 (417) MSEK, motsvarande en skattesats på 22,5 procent. Nettoresultatet efter skatt uppgick därmed till 1 874 (1 770) MSEK, en ökning med 6 procent. Resultatet per aktie uppgick till 2,67 (2,52) SEK.

Utdelningen av Essity skapade en positiv resultat effekt på 136 914 MSEK efter skatt. Orsaken till denna resultat effekt är att verksamheten värderas till sitt marknads värde på första noteringsdagen, varvid skillnaden mot bokfört värde av tillgångarna i SCA blir en resultat effekt. Till detta kommer 3 367 MSEK vilket är nettoresultatet från Essitys verksamhet under den tid verksamheten ingick i SCA. Totalt blir därför nettoresultatet från

avvecklad verksamhet 140 281 (4 242) MSEK. Det sammanlagda resultatet 2017 efter skatt från kvarvarande och avvecklad verksamhet blir därmed 142 155 MSEK, motsvarande ett resultat per aktie på 201,94 SEK.

Utbyggnad av Östrands massabruk

Baserat på den förväntade marknadstillväxten för långfibrig sulfatmassa, fattade SCA 2015 beslut att investera 7,8 miljarder SEK i en utbyggnad av Östrands massabruk. Den årliga produktionskapaciteten av blekt sulfatmassa beräknas genom utbyggnaden öka från nuvarande 430 000 ton till cirka 900 000 ton. Anläggningen i Östrand har också en tillverkningskapacitet på cirka 100 000 ton/år CTMP (kemisk termomekanisk massa) vilken är oförändrad efter investeringen.

Projektet följer investeringsplanen, både avseende tid och investering. Vid utgången av 2017 hade cirka 5,5 miljarder SEK investerats i Östrand, vilket motsvarar cirka 70 procent av den totala investeringen. Under 2018 beräknas 1,8 miljarder SEK investeras och resterande 0,5 miljarder SEK under 2019.

Produktionsstarten är beräknad till juni 2018. Efter en uppstartskurva beräknas 2020 bli det första året med full effekt motsvarande en produktion av 900 000 ton sulfatmassa. Projektet kommer att ta Östrand till en position som en av de mest kostnadseffektiva produktionsanläggningarna i världen för tillverkning av långfibrig sulfatmassa.

Övriga investeringar och kassaflöde

Förutom projektet i Östrand utgjordes SCAs investeringar av löpande investeringar i produktionsanläggningarna. De löpande investeringarna 2017 uppgick till 638 MSEK (959 MSEK).

Det operativa kassaflödet framgår av tabellen nedan. Rörelsekapitalet ökade med 143 MSEK, jämfört med en minskning med 374 MSEK under föregående år. Den ökade försäljningen har ökat kundfordringarna. Totalt uppgick det operativa kassaflödet för kvarvarande verksamhet till 2 273 (1 917) MSEK, en ökning med 16 procent.

Operativ kassaflödesanalys

MSEK	2017	2016
Kassamässigt rörelseöverskott	3 145	2 584
Förändring av rörelsekapital	-143	374
Löpande nettoinvesteringar	-638	-959
Övrigt operativt kassaflöde	-91	-82
Operativt kassaflöde, kvarvarande verksamhet	2 273	1 917
Finansiella poster	-93	-84
Betald skatt	-30	-17
Övrigt	-41	3
Rörelsens kassaflöde, kvarvarande verksamhet	2 109	1 819
Företagsförvärv	0	-58
Strategiska investeringar i anläggningar	-2 863	-2 231
Avyttringar	0	120
Kassaflöde före utdelning, kvarvarande verksamhet	-754	-350

Skattebetalningarna uppgick till 30 (17) MSEK. De låga skattebetalningarna beror främst på stora skattemässiga avskrivningar på SCAs nyinvesteringar, inklusive Östrandsprojektet, samt ackumulerade förlustavdrag från tidigare år. Årets skattebetalningar är inte jämförbara med tidigare år när hygienverksamheten i Sverige ingick i samma skattegrupp som SCA.

Finansiell ställning

För att möjliggöra utdelningen av Essity och den självständiga finansieringen av respektive del av företaget beslöts att av SCAs existerande nettolåneskuld på 35 361 MSEK per den 31 december 2016 skulle 5 000 MSEK proforma fördelas till SCAs kvarvarande verksamhet och resterande belopp till det blivande Essity. Avgörande vid fördelningen var att ge båda företagen starka balansräkningar samt, i SCAs fall, ta höjd för finansieringen av utbyggnaden av Östrand.

Under 2017 har åtgärder genomförts för att SCA skulle erhålla den beslutade nettolåneskulden på 5 000 MSEK, proforma per den 31 december 2016. Dels utbetalades en utdelning till aktieägarna i SCA med 4 214 MSEK, dels genomfördes ett kapitaltillskott på 598 MSEK till dotterbolaget Essity AB. Tillsammans med den befintliga nettolåneskulden per den 31 december 2016 på 188 MSEK resulterade dessa två åtgärder i den planerade nettolåneskuldssättningen.

SCAs sysselsatta kapital uppgick per den 31 december 2017 till 42 719 (40 127) MSEK, en ökning under året med 2 592 MSEK. Ökningen har framför allt orsakats av investeringarna i utbyggnaden av Östrand samt en uppskrivning av värdet på SCAs skogstillgångar.

SCAs nettolåneskuld uppgick per 31 december 2017 till 5 966 MSEK, en ökning med 966 MSEK jämfört med proforma per 31 december 2016. Nettolåneskuldssättningen uppgick till 1,6 gånger EBITDA och skuldssättningsgraden till 16 procent vid årets slut.

I samband med utdelningen av Essity etablerades en ny lånestruktur per den 15 juni 2017. Därefter har finansieringsstrukturen kompletterats i kostnadssänkande syfte. Beviljade krediter per den 31 december 2017 uppgår till 14 476 MSEK och framgår av tabellen på denna

Balansräkningsstruktur

MSEK	31 dec 2017	Proforma 31 dec 2016
Växande skog (biologiska tillgångar)	31 386	30 770
Uppskjuten skatt avseende växande skog	-6 905	-6 769
Växande skog, netto	24 481	24 001
Rörelsekapital	2 861	2 740
Övrigt sysselsatt kapital, netto	15 377	13 386
Totalt sysselsatt kapital	42 719	40 127
Nettolåneskuld	5 966	5 000
Nettolåneskuld/EBITDA	1,6x	1,5x
Eget kapital	36 753	35 127
Nettolåneskuld/Eget kapital	16%	14%

Kreditstruktur och tillgängliga kreditlöften

Beviljat Kreditbelopp MSEK ¹⁾	31 dec 2017	Förfall år						
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Syndikerade kreditlöften	8 000			4 500		3 500		
Svensk Exportkredit	1 500					500	500	500
Företagscertifikat	3 500	3 500						
EIB ²⁾	1 476	1 476						
Total	14 476	4 976		4 500		4 000	500	500

1) Varav upptagna lån uppgår till 7 100 MSEK.

2) Krediten från Europeiska Investeringsbanken (EIB) uppgår till motvärdet av 150 MEUR och var inte utnyttjad den 31 december 2017. Kreditlöftet förfaller i slutet av 2018, om det inte utnyttjas.

Aktiefördelning

Antal	Serie A	Serie B	Totalt
Aktiefördelning 31 december 2016	64 594 572	640 515 522	705 110 094
Indragna aktier i eget förvar		-2 767 605	-2 767 605
Omvandling av aktier från ser. A till ser. B	-6 581	6 581	
Aktiefördelning 31 december 2017	64 587 991	637 754 498	702 342 489

sida samt av not E4 på sidorna 100-101. SCA optimerar löpande tillgängliga finansieringsmöjligheter på marknaden för att erhålla så förmånlig finansieringskostnad som möjligt, samtidigt som risken balanseras.

Bruttolåneskulden per den 31 december 2017 uppgick till 7 177 MSEK, varav upptagna lån uppgick till 7 100 MSEK. Bruttolåneskulden hade en genomsnittlig löptid på 4,0 år och en genomsnittlig rän-

tebindningstid på 6,9 månader. Outnyttjade kreditlöften uppgick till cirka 7 400 MSEK, varav cirka 3 500 MSEK används för att säkra alternativ finansieringsmöjlighet i händelse av problem på företagscertifikatmarknaden.

Övrig koncerninformation

Egna aktier och aktiefördelning

Vid utgången av 2016 hade SCA 2 767 605 aktier i eget förvar. Posten

hade tillkommit för att användas i ett nu avslutat personaloptionsprogram. Under 2017 har dessa aktier dragits in, enligt beslut av årsstämman. Bolaget innehar därefter inte några egna aktier. Under 2017 har, på aktieägares begäran, 6 581 aktier av serie A omvandlats till serie B.

Aktiefördelningen, efter indragning av aktier i eget förvar och omvandling av aktier från serie A till serie B, framgår av tabellen på föregående sida.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning för 2017 med 1,50 SEK per aktie. För 2016 delades 6,00 SEK per aktie ut. På grund av att den utdelade hygienverksamheten svarade för större delen av både omsättning, vinst och sysselsatt kapital i SCA, kan utdelningen för 2017 inte jämföras med tidigare års utdelning i SCA.

Miljöpåverkan i Sverige

Under 2017 bedrev SCA 12 tillståndspliktiga verksamheter i Sverige. Värden av leveranserna 2017 från den tillståndspliktiga produktionen i dessa anläggningar motsvarar mer än 90 procent av koncernens nettoomsättning. Fyra tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Sju tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt biobränslen och ett tillstånd avser tillverkning av bränslepellet. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller. Detaljerade miljödata avseende dessa 12 enheter återfinns på sidorna 134-135.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Uppgifter om SCAs riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, om bolagets tillämpning av riktlinjerna samt om bolagets beräknade kostnader för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C3 på sidan 88.

Användning av non-International Financial Reporting Standards (IFRS) resultatmått

I Förvaltningsberättelsen, i de finansiella rapporterna och i noterna i denna årsredovisning återfinns ett antal icke-IFRS resultatmått. Resultatmåttan används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet och ett flertal av måtten är vedertagna finansiella nyckeltal. En beskrivning av resultatmåttan och hur dessa används återfinns i not A2 på sidan 77.

Händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets utgång.

Risker och riskhantering

SCA är exponerat för ett antal risker, vilka kan ha påverkan på bolaget och dess utveckling. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer vilka påverkar SCAs möjligheter att vara ett hållbart företag med god lönsamhet över tid och att nå uppställda mål. Genom en effektiv riskhantering, vilken beskrivs i detta avsnitt, försöker SCA reducera de negativa effekterna av identifierade risker.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka företaget både positivt och negativt. I denna mening innehåller riskerna även möjligheter för SCA. Exempel på detta är 'Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter' och 'Råmaterialpriser'.

Beskrivningen i detta avsnitt avser den verksamhet och struktur som SCA hade vid utgången av 2017. Risker och riskhantering i den under året utdelade hygienverksamheten ingår således inte i beskrivningen.

Processer för riskhantering

SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning på koncernledningens rekommendationer. Ansvar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker följer bolagets delegeringsordning, från styrelse till VD och från VD till affärsområdeschef. Detta innebär att de flesta av SCAs operativa risker hanteras av SCAs affärsområden på lokal nivå men samordnas, om så bedöms nödvändigt. Verktygen för samordningen består främst av affärsområdenas löpande rapportering samt den årliga strategiprocessen, där identifiering, värdering och hantering av risk är en del av processen. I denna process har identifierade risker klassificerats efter sannolikhet att risken blir verklighet samt konsekvens för SCAs måluppfyllnad. Utfallet av denna utvärdering utgör en del av bedömningen av de risker som beskrivs i detta avsnitt.

SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energirisk. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse och utgör, tillsammans med SCAs energiriskpolicy, ett ramverk för hanteringen.

SCA har en enhet för intern revision vilken följer upp att SCAs organisation följer fastställda policyer och beslutade åtgärder för hantering av identifierade risker.

Risk

Riskhantering

Operativa risker

Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter

Efterfrågan på SCAs produkter påverkas av en mängd faktorer såsom till exempel den allmänna BNP-utvecklingen, men även mer specifika trender som ökad e-handel, minskat läsande av papperstidningar och en därmed förändrad annonsmarknad. Andra branscher vars utveckling påverkar efterfrågan på SCAs produkter är byggverksamhet och gör-det-själv. Andra produkter och tjänster kan vara substitut för SCAs produkter samtidigt som SCAs produkter också kan substituera andra produkter och material.

För de flesta produktområden där SCA verkar finns ett flertal konkurrerande producenter och tydliga marknadspriser. Utbudet bestäms av SCAs och dess konkurrenters tillgängliga produktionskapacitet. Marknadspriset sätts vid varje tillfälle baserat på efterfrågan och utbud. Försäljningskontrakten för SCAs produkter kan ange att SCAs pris är någon typ av marknadspris, ibland dock med viss tidsfördröjning jämfört med vad som händer på marknaden, publicerade prisindex med mera. Försäljningskontrakten kan också ange visst pris, som normalt gäller tills vidare. Variationer i marknadspriserna kan skapa betydande svängningar i resultatet för SCA. Risken med varierande marknadspris kan mötas på flera sätt. Långtidskontrakt till fasta priser eller prissäkring förekommer endast i undantagsfall. För att minska effekten av prisvariationerna, åtminstone i de fall dessa är negativa och bedöms bli långsiktiga, kan åtgärder vidtas för att anpassa kostnadsbilden till situationen, till exempel i form av omförhandling av inköpsavtal, personal- och kapacitetsförändringar samt översyn av verksamhetsstrukturen. Övergång till alternativ produktion kan också bli aktuell där detta är möjligt.

Råmaterialpriser och andra kostnader för insatsvaror och tjänster

Marknadspriset för många insatsvaror och tjänster, använda i tillverkningen av SCAs produkter, varierar över tiden vilket kan påverka SCAs resultat. 74 procent av SCAs kostnadsbas på 14 506 MSEK utgörs av råmaterial och andra insatsvaror och tjänster, inklusive distributionstjänster. SCAs kostnadsstruktur finns beskriven i Förvaltningsberättelsen, sidan 46.

Risken med insatsvarornas och tjänsternas prisvariationer samt variationernas inverkan på resultatet kan hanteras på flera sätt. SCAs integrerade värdekedja innebär att råvaruflödena är integrerade från skogsmark till färdiga skogsindustriprodukter. Denna integration innebär i sig en riskreducering. Under 2017 kom 55 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och flis från egna sågverk. Vedfibern används för SCAs tillverkning av sågade trävaror, massa, kraftliner och tryckpapper. Eget skogsavfall används för tillverkning av biobränslen och sågspån för tillverkning av pellets. Energi som genererats i produktionsprocessen används internt eller säljs. Ett annat sätt att hantera prisrisken är genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. SCA är ett energiintensivt företag och kan enligt interna regler säkra elprISRISKEN upp till 36 månader. Elprissäkringarna sker dels genom finansiella instrument, dels genom prisbindningar i leveransavtal. SCA nettoköpte 2017 2,3 (2,3) TWh elektricitet. För 2018 har 67 procent av de prognosticerade elinköpen prissäkrats och för 2019 42 procent. För 2020 har inga prissäkringar gjorts. Normalt sett hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror än avseende elenergi genom säkring. Andra alternativ att hantera variationer i kostnaderna är att omförhandla avtal, söka nya leverantörer eller ersätta insatsvaror och tjänster som gått upp i pris med andra varor och tjänster, vilka fyller samma funktion.

Miljöpåverkan

SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för återställande av miljön eller andra typer av negativa effekter. Krav på återställande av miljön kan också inkludera effekterna av SCAs tidigare, nu nedlagda verksamheter. För SCAs industriella verksamhet i Sverige krävs tillstånd enligt Miljöbalken. Givna tillstånd sätter gränser för verksamhetens omfattning och påverkan på omgivningen. Vid ökad eller ändrad verksamhet kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma. Skogsverksamheten påverkas av Skogsvårdslagen och Jordförvärvslagen (se beskrivningen på sidan 16). Frågan om klimatförändringarnas ekonomiska påverkan växer också i betydelse.

SCA har sedan flera år en hållbarhetspolicy som anger riktlinjerna för koncernens åtgärder inom miljö och socialt ansvar. I tillägg till detta är mål för miljö och människa en integrerad del av SCAs affärsstrategi. Riskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöledningssystem, miljöriskundersökningar i samband med förvärv samt saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar. SCAs stora skogsintresse har en betydande positiv klimatpåverkan genom absorption av koldioxid. Skogen garanterar dessutom tillgång till förnybar skogsråvara och tillhandahåller värdefulla ekosystemtjänster för samhället. Genom resursanvändningssystemet RMS kontrollerar SCA hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Uppgifterna används till intern styrning och uppföljning av satta mål.

SCA arbetar aktivt med att reducera klimatpåverkan genom sänkt energikonsumtion och minskade utsläpp av växthusgaser från den egna verksamheten samt genom att erbjuda förnybara produkter med låg klimatpåverkan. Det sker ett kontinuerligt arbete för att öka inslaget av förnybar energi och biobränslen. SCA arbetar även med att minska mängden produktionsavfall. En utförlig beskrivning av SCAs arbete och styrning inom detta område ges på sidorna 34-37 samt 123-135.

Affärsetik

Ett oetiskt agerande eller en dålig hantering av affärsetiska risker kan skada företagets varumärke och rykte på marknaden. SCA kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner.

För att säkerställa att SCAs organisation lever upp till företagets kärnvärden och inte medverkar i eller kan kopplas till oetiska affärsmetoder finns sedan 2004 en fastställd uppförandekod. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur bolaget bedriver sin verksamhet och hur dess anställda ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden revideras årligen. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och miljö. SCAs concernpolicyer, inklusive uppförandekod och hållbarhetspolicy, ska gälla för alla marknader där SCA är verksam.

Utbildning av SCAs samtliga medarbetare avseende uppförandekoden sker kontinuerligt. För att säkerställa att SCA arbetar med affärspartners som delar dessa värderingar sker en utvärdering av potentiella partners innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik. Leverantörer förväntas följa SCAs uppförandekod och detta regleras som en del av leverantörsavtalen. SCA har etablerat ett antal metoder för att övervaka och säkerställa att uppförandekoden efterlevs. Dessa innefattar bland annat due diligence i samband med förvärv, riskutvärdering av företagets egna enheter och leverantörer samt regelrätta platsrevisioner av SCAs enheter och av leverantörer som bedöms ha en högre risknivå. Närmare upplysningar om verksamheten återfinns på sidorna 42-43 samt på sidan 126.

Risker i skogsbeståndet

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark, varav 2 miljoner hektar utgörs av produktiv skogsmark. Risken är att värdet av skogsbeståndet minskar genom angrepp av skadeinsekter och betande klövdjur, stormar och brand. Värdet kan också förändras genom variationer i efterfrågan på vedråvara i SCAs region vilket i sin tur påverkar prisnivån i regionen.

SCAs skogsskötsel kan komma i konflikt med renskötande samers verksamhet avseende markanvändning. Detta gäller även vid utarrendering av mark för vindkraftsprojekt.

SCA arbetar aktivt med förbättrade skogsbruksmetoder och förädling av skogsplanter för att öka tillväxten i skogen. Ett aktivt skogsbruk kombinerat med en industri som förädlar skogsråvaran är väsentligt för att säkra värdet av skogstillgången. Den uthålliga avverkningspotentialen har sedan 1950 mer än fördubblats, samtidigt som de årliga avverkningarna ökat med cirka 50 procent.

Risken för angrepp av skadeinsekter hanteras med hjälp av omsorgsfull markberedning och särskilda skydd mot snytbagg. Stammen av betande klövdjur hålls nere genom att SCA arrenderar ut jakträtten på markerna. SCAs skogsmark är spridd över stora delar av norra Sverige, vilket innebär att till exempel skogsbrand och stormar inte kan påverka mer än en mindre del av skogen. Skogen försäkras därför inte.

SCA samråder med berörda samebyar avseende skogsskötsel och vindkraftsprojekt på SCAs mark. Samrådet kan gälla frågor som tidpunkt för avverkning, gödsling, markberedning och val av trädslag vid nyplantering. Vid vindkraftsprojekt sker samråd till exempel om vindkraftsparkens storlek, påverkan på rennaringen och eventuell påverkan på berörda samebyar.

Risk**Riskhantering****Forts. Operativa risker****Risker i produktionsanläggningar**

SCA har 18 produktionsanläggningar, främst i Sverige men viss tillverkning finns även i Storbritannien och Frankrike. SCA äger också anläggningar för distribution såsom skogsbilvägar, virkesterminaler och hamnanläggningar i Sverige och andra länder. En del av anläggningarna bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan skada anläggningen ifråga och även orsaka leveransproblem. Dålig arbetsmiljö i produktionsanläggningarna kan orsaka arbetsolycksfall med stora konsekvenser för enskilda medarbetare.

Målet med SCAs arbete med dessa risker är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda medarbetare, närboende, miljö, företagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer vilket inkluderar inspektioner och jämförelser med andra anläggningar, inom och utom SCA. Viktiga moment i det skadeförebyggande arbetet innefattar också underhåll av anläggningar, utbildning av personal, god ordning och reda samt dokumentation. Produktionsanläggningarna arbetar kontinuerligt med att minska sina risker genom bland annat riskbedömningar och ständiga förbättringar. Samtliga helägda anläggningar är försäkrade till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. Försäkringen sker i samarbete med marknadsledande försäkringsbolag. SCA har en nollversion när det gäller arbetsolycksfall och bedriver ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete för att minimera risken för personskador. För mer detaljer, se fokusområde 'Omsorg om människa och samhälle', sidorna 38-41.

Påverkan av politiska beslut

SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler, framför allt i Sverige där SCA har stora delar av verksamheten, men även på EU-nivå. Påverkan kan komma från generella regler såsom beskattning och finansiell rapportering. SCA påverkas också av mer specifika regler som till exempel tillståndsgivning enligt bland annat miljöbalken i Sverige och politiska beslut avseende transporter och skogsbruk i Sverige. Politiska beslut kan påverka framtida avverkningsmöjligheter. Ett viktigt enskilt politiskt beslut är beslutet om Storbritanniens utträde ur EU (Brexit). Storbritannien är en av SCAs viktigaste marknader och står för cirka 17 procent av SCAs nettoomsättning.

SCA arbetar med att bevaka och utvärdera omvärldsförändringar och förändrad lagstiftning och identifiera åtgärder som leder till förändringar till fördel för SCA. SCA medverkar också i nationella och internationella branschorganisationer, vilka är de primära organen för deltagandet i den aktuella samhällsdebatten. Ett nyckelområde för SCA är den globala energi- och miljölagstiftningen. SCA följer utvecklingen inom prioriterade områden såsom resursanvändning generellt, och mer specifikt till exempel frågor om avfall och utsläpp till vatten och luft. EUs handel med utsläppsrätter, regelverk avseende avfall och initiativ avseende cirkulär ekonomi är viktiga att följa för SCA. Avseende Brexit kommer Storbritannien även efter ett utträde ur EU ha ett importbehov av trävaror, massa och papper. Av SCAs nettoomsättning i landet inköps ungefär hälften från lokala leverantörer. SCAs anläggningstillgångar i Storbritannien uppgår till mindre än 1 procent av SCAs totala anläggningstillgångar. Det finns idag inga förväntningar på några väsentliga förändringar av importtullar eller liknande begränsningar avseende SCAs produkter. Förutsatt en stark brittisk ekonomi och stabila växelkurser förväntas SCA även fortsättningsvis ha en betydande nettoomsättning i Storbritannien.

Kundberoende

SCAs tio största kunder svarade 2017 för cirka 29 procent av SCAs nettoomsättning. Risken vid alltför stort beroende av enskilda kunder är att uteblivna köp från en enstaka kund kan påverka SCAs resultat negativt.

SCA arbetar kontinuerligt med att bygga relationer med nya kunder, för att på så sätt minska konsekvenserna av uteblivna köp från etablerade kunder. Generellt är kunderna inom massa och papperssegmenten stora företag, som tidnings- och tidskriftsföretag, tillverkare av mjukpapper samt tillverkare av wellpappförpackningar. Inom Trä har SCA under åren utvecklat helt nya kundsegment. Traditionella distributörer inom Trä är generella grossister för sågade trävaror. I tillägg till detta har SCA byggt upp relationer till distributörer inom byggmaterialhandeln, vilka är mer inriktade på distribution till konsument inklusive gör-det-självt segmentet. För denna kategori distribuerar SCA ofta varorna direkt till respektive kunds varuhus. Förutom detta sker också försäljning av specialiserade komponenter direkt till industrin.

Leverantörer

SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka SCA kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer, vilka inte följer SCAs uppförandekod, kan orsaka problem även för SCA.

För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal olika leverantörer. För virkesförsörjningen i den del som inte täcks genom avverkningar i egen skog har SCA byggt upp en virkesinköpsorganisation med ett åttio-tal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i hela regionen. Genom organisationen har SCA relationer med cirka 14 000 skogsägare i regionen, varav de flesta är privatpersoner. SCA kan också sälja skogsvårdstjänster till dessa leverantörer. Ett hundratal entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningen och ytterligare cirka 150 för transporterna till SCAs industrier. För de flesta av övriga viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer till underhåll och ny- och ombyggnad av anläggningar. SCA har etablerat en global leverantörsstandard, viken måste följas av SCAs leverantörer. Bland annat måste leverantörerna enligt denna standard rapportera om arbetsvillkor, hälsa och säkerhet och affäretik samt potentiellt genomgå en revision.

Risker i IT-system

SCA är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på produktionen och viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets redovisning. Risken för intrång av obehöriga i SCAs system kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld.

SCA har etablerat en ledningsmodell för IT som inkluderar styrning, standardiserade IT-processer och en organisation för IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbetet omfattar en kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för förändring av befintliga system liksom för den dagliga driften. Större delen av SCAs systemlandskap bygger på välbeprövade produkter såsom till exempel SAP.

Risker relaterade till personal

SCA måste ha tillgång till kompetenta och motiverade medarbetare samt säkerställa tillgången på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål.

SCA arbetar på ett strukturerat sätt för att medarbetarna ska vara friska och må bra genom proaktivt friskvårdsarbete såsom utbildningar, träning, specialinsatser till exempel för att påverka medarbetare att sluta röka samt att erbjuda hälsoundersökningar. SCA lägger även stor vikt vid säkerhetsarbete i samtliga enheter, fokuserat genom det så kallade Zero projektet beskrivet på sidan 40. Genom en strategisk bemanningsplanering säkerställer SCA tillgången på personer med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Rekryteringen kan ske både externt och internt, där den interna rekryteringen och rotationen underlättas genom en så kallad job portal, där lediga befattningar utannonseras, både internt och externt. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till SCAs affärsmässiga prioriteringar. En etablerad successionsplanering säkrar verksamheten. SCA eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna.

Finansiella risker

Valuta

SCAs exportinriktning gör SCAs verksamhet starkt valutaberoende. Cirka 80 procent av försäljningen sker i andra valutor än SEK. Huvuddelen av inköpen sker i SEK. Endast en mindre del av inköpen görs i andra valutor. Svängningar i valutakurserna påverkar SCAs intäkter avsevärt och därmed resultatet.

I tabellen anges nettoexponeringen för de tre största valutorna under 2017, samt övriga utländska valutor totalt, mätt som försäljning i respektive utländsk valuta minus inköp i samma valuta. I enlighet med SCAs finanspolicy valutasäkras denna exponering enligt följande: Alla balansräkningsposter i utländsk valuta säkras, liksom exponeringen i beslutade och kontraherade investeringar i anläggningstillgångar. Enligt policyn kan också transaktionsexponering avseende uppskattat framtida nettoflöde valutasäkras upp till 18 månader. SCA hade per 31 december 2017 till genomsnittskursen EUR/SEK 9,94 säkrat cirka 70 procent av den förväntade nettoexponeringen i EUR för de kommande 12 månaderna. Omräkningsexponering, det vill säga den risk som SCA är exponerat för vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till SEK, är av mindre betydelse för SCA eftersom balansomslutningen i dessa bolag endast utgör 2 procent av SCAs totala balansomslutning. Omräkningsexponeringen i de utländska dotterbolagen kurssäkras inte.

Nettoexponering	2017
EUR	579 MEUR
USD	355 MUSD
GBP	118 MGBP
Övriga (omräknat till SEK)	689 MSEK
Totalt	10 579 MSEK

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att SCAs kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Kreditexponeringen i kundfordringar uppgick den 31 december 2017 till 2 299 MSEK. Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimiter fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell bedömning av varje kund. Den finansiella kreditexponeringen, där motparten är en finansiell aktör eller en förvaltare av pensionsmedel uppgick den 31 december 2017 till 1 752 MSEK. I denna exponering ingår kreditrisk för likvida medel med 538 MSEK och kreditexponering i derivatinstrument med 175 MSEK. Målsättningen är att finansiella motparter ska ha ett kreditbetyg på lägst A- från minst två kreditbedömningsinstitut.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att SCA inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.

SCAs bruttolåneskuld uppgick den 31 december 2017 till 7 177 MSEK och den genomsnittliga löptiden, inklusive outnyttjade kreditlöften, till 4,0 år. Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till cirka 7 400 MSEK och likvida medel till 538 MSEK. För att säkerställa god tillgång till lånefinansiering strävar SCA efter att en så kallad 'investment grade rating'. Kreditvärderingsinstitutet Standard and Poors (S&P) har den 7 april 2017 tilldelat SCA kreditbetyget 'BBB' med stabila utsikter. SCA ska upprätthålla en finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften motsvarande minst 10 procent av koncernens årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en god spridning av bruttoskuldens förfall. Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år, med hänsyn till outnyttjade kreditlöften. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs finansiering bestod den 31 december 2017 av banklån från en grupp av fyra banker med god kreditvärdighet, bilaterala lån från Svensk exportkredit och Europeiska Investeringsbanken, samt emitterade företagscertifikat.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för att förändringar i räntevivån påverkar SCA negativt.

SCAs policy är att den genomsnittliga räntebindningstiden ska vara i intervallet 3–36 månader. SCAs bruttolåneskuld, inklusive derivatinstrument, hade per den 31 december 2017 en genomsnittlig räntebindning på 6,9 månader. Risken hanteras genom fasträntelån eller genom räntederivat. För känslighetsanalys, se not E7, sidan 104.

SCAs hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen

Hållbarhetsarbetet är integrerat i SCAs verksamhet vilket gör det naturligt att låta hållbarhetsrapporteringen i enlighet med ÅRL 6 kap 11 § vara en del av en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning 2017. Denna rapport omfattar Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) och dess dotterbolag, se not F1 sidan 108. SCA-koncernen, dess verksamhet och affärsmodell beskrivs samlat i Förvaltningsberättelsen sidan 44. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Styrningen av hållbarhetsarbetet beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten, se sidorna 55 och 125. SCAs uppförandekod är koncernens främsta styrdokument och utgör tillsammans med koncernens hållbarhetspolicy grunden för SCAs hållbarhetsarbete. Uppföljning och utvärdering

av dessa policyer följer SCAs rutiner för internkontroll och revision, såsom beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 55, 56 och 59. Utöver detta följs SCAs hållbarhetsmål och prioriteringar upp via Hållbarhetsråden.

Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens generella arbete med att identifiera och hantera risker. Processen, identifierade risker och hantering av dessa beskrivs i Förvaltningsberättelsen, se sidorna 50-53.

De strategiska prioriteringarna för hållbarhetsarbetet, var i SCAs värdekedja påverkan sker, på vilket sätt områdena är väsentliga för SCAs intressenter, hur de styrs samt de viktigaste resultatindikatorerna beskrivs i hållbarhetsnoterna, se

tabell på sidan 128. Av tabellen framgår även hur sociala förhållanden, personalfrågor, miljö, mänskliga rättigheter samt antikorrup­tion relateras till SCAs hållbarhetsarbete.

Förutom informationen ovan, beskrivs SCAs hållbarhetsarbete och utfallet av detta på följande sidor, uppdelat per hållbarhetsområde enligt ÅRL:

- Sociala förhållanden och personalfrågor, se sidorna 38 - 41, 130 och 133.
- Miljö, se sidorna 34-37, 127, 131-132 och 134 - 135.
- Mänskliga rättigheter och motverkande av korrup­tion, se sidorna 42-43 och 126.
- Mångfaldspolicy för styrelsen, se sidan 58.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ.), org.nr 556012-6293

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 som definieras ovan och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 februari 2018

Ernst & Young AB

*Hamish Mabon
Auktoriserad revisor*

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningens uppgift är att säkerställa SCAs åtaganden mot alla sina intressenter, det vill säga aktieägare, kunder, leverantörer, kreditgivare, samhälle och medarbetare. Bolagsstyrningen ska också stödja bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft. Bolagsstyrningen ska vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i förvaltningsberättelsen för SCAs årsredovisning 2017 enligt 6 kapitlet 6 § årsredovisningslagen (1995:1554). Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar, sidorna 55-61

På dessa sidor beskrivs regelverk och koncernens bolagsstyrning inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året. Vidare redovisas här även ersättningar och ersättningsfrågor samt SCAs internkontroll. SCA tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning med beaktande av de ändringar som gjordes i koden den 1 december 2016 (www.bolagsstyrning.se).

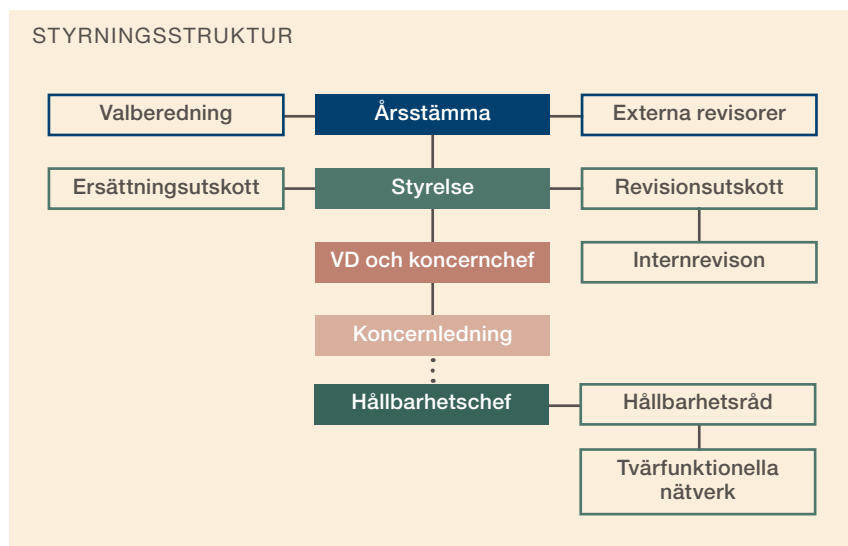
Risker och Riskhantering, sidorna 50-53

SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest väsentliga riskerna samt vilka styrande dokument och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

Hållbarhet, sidan 54

SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att reducera risker och kostnader, stärka konkurrenskraften och att attrahera talanger och investerare. VD har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. SCA har en koncernfunktion med ansvar för hållbarhet som leds av SCAs hållbarhetschef. Arbetet samordnas i två hållbarhetsråd och ett antal tvärfunktionella nätverk.

Så här styrs SCA



Bolagsstämma/Årsstämma

SCAs högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att delta, få ärenden behandlade samt rösta för samtliga sina aktier. SCA har enligt sin bolagsordning två noterade aktieslag: A- och B-aktier. Varje A-aktie representerar 10 röster och varje B-aktie en röst. Årsstämman är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämma där årsredovisningen ska framläggas. Vid bolagets årsstämma väljs bland annat bolagets styrelse och styrelsens ordförande. Årsstämman väljer också bolagets revisor.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har till uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt i vissa fall föreslå procedurfrågor inför nästa valberedning.

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt säkerställande av att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut bland annat vid större investeringar och vid förvärv och avyttringar av verksamheter.

Styrelsen ska bestå av nio årsstämmodalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver ingår i styrelsen tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter.

SCAs bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsens ordförande

Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande följa bolagets verksamhet i dialog med VD och se till att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet i diskussion och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärderingen av styrelsens och VDs arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Revisionsutskott

Bolagets styrelse har inom sig inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, samt lämnar rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet håller sig informerat om revisionen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet, samt lämnar rekommendation till valberedningen som underlag för val av revisor och arvode, liksom information till styrelsen om resultatet av revisionen med mera för att uppfylla samtliga krav i EUs revisionsförordning. Revisionsutskottet beslutar om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från bolagets revisor. Slutligen utvärderar revisionsutskottet revisorsinsatsen och informerar valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Ersättningsutskott

Bolagets styrelse har även inom sig inrättat ett ersättningsutskott. Detta bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets övriga ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen.

Internrevision

Inom SCA är det medarbetarnas ansvar att se till att den interna styrningen och kontrollen är god inom den verksamhet eller process man är ansvarig för. Internrevision är en separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra

effektiviteten i SCAs interna styrning och kontroll samt riskhantering. Internrevision rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer för försäljning, finansiell rapportering, IT-system, personalrelaterade frågor, olika typer av projekt och efterlevnaden av SCAs policyer och övergripande instruktioner.

Verkställande direktör (VD)

SCAs VD och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har VD en koncernledning, se sidorna 64-65, vars arbete VD leder. Koncernledningen består av VD, ekonomi- och finansdirektör, cheferna för affärsområdena Skog, Papper, Massa, Trä och Förnybar energi samt chefen för den stödjande enheten Inköp och logistik, och projektledare Helios. Vidare ingår i koncernledningen cheferna för koncernfunktionerna Human Resources, Juridik, Kommunikation och Strategisk utveckling. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för VD klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD. VD tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

SCAs affärsområden och stödjande enhet beskrivs närmare i förvaltningsberättelsen, se sidorna 44-45.

SCA följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Varje affärsområde ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen.

INTERNA REGELVERK ÄR BLAND ANNAT

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Uppförandekod
- Övriga policydokument beslutade av styrelsen samt instruktioner beslutade av VD.

EXTERNA REGELVERK ÄR BLAND ANNAT

- Svensk aktiebolagslag
- IFRS
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

EFTERLEVAD AV REGELVERK PÅ AKTIEMARKNADEN

Finansinspektionen, börsens disciplinnämnd eller någon annan myndighet eller självreglerande organ har under 2017 inte utfärdat sanktioner mot SCA för överträdelse av de regler som gäller på aktiemarknaden.

Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter VD och CFO med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten. För information om bolagets VD, se sidan 62.

Externa revisorer

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar SCAs redovisning, koncernens års- och hållbarhetsredovisning, styrelsens och VDs förvaltning, årsredovisningarna för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige, vilket även inkluderar granskning av aktiebolagslagen och årsredovisningslagen efterlevts.

Arbetet under året

Årsstämma

Årsstämma hölls torsdagen den 5 april 2017 i Stockholm. Vid stämman var 1 506 aktieägare företrädare, antingen personligen eller genom ombud, och dessa representerade cirka 60,4 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokaten Carl Svernlöv.

Stämman beslutade att utdelningen för räkenskapsåret 2016 skulle uppgå till 6,00 (5,75) SEK per aktie. Årsstämman beslutade vidare att samtliga aktier i det helägda dotterbolaget SCA Hygiene AB (sedermera Essity Aktiebolag (publ)) skulle delas ut, varvid en aktie av serie A i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA berättigade till en aktie av serie A i SCA Hygiene AB och en aktie av serie B i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA berättigade till en aktie av serie B i SCA Hygiene AB. Vid årsstämman beslutades om omval av styrelseledamöterna Pär Boman, Ewa Björling, Maija-Liisa Friman, Annemarie Gardshol, Magnus Groth, Johan Malmquist, Bert Nordberg, Louise Svanberg och Barbara Milian Thoralfsson. Lars Rebien Sørensen nyvaldes. Pär Boman omvaldes som ordförande. Ernst & Young omvaldes som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2018. Vidare fastställdes riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra ledande befattningshavare, se not

FAKTARUTA:

Läs mer om SCAs bolagsstyrning på www.sca.com

- Bolagsordning
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med år 2015 (kallelser, protokoll, VDs anföranden) och pressmeddelanden från 2012
- Information från valberedningen från och med år 2006 (sammansättning, förslag och arbete)
- Information inför årsstämman 2018 (kallelse, valberedningens förslag inklusive revisionsutskottets rekommendation, styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med år 2007

C3 på sidan 88. Vid stämman fattades även beslut om att ändra bolagets säte till Sundsvall, samt beslut om indragning av egna aktier, respektive ändring av aktiekapitalet genom fondemission.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2017, med bland annat VDs anförande, finns på www.sca.com.

Den 17 maj 2017 höll SCA extra bolagsstämma i Sundsvall. Styrelseledamöterna Charlotte Bengtsson, Lennart Evrell, Ulf Larsson, Martin Lindqvist och Lotta Lyrå nyvaldes.

De nyvalda ledamöterna tillträdde den första dagen för handel med aktierna i Essity Aktiebolag (publ) på Nasdaq Stockholm, det vill säga den 15 juni 2017.

Styrelseledamöterna Ewa Björling, Maija-Liisa Friman, Magnus Groth, Johan Malmquist, Lars Rebien Sørensen och Louise Svanberg förklarade sig ej stå till förfogande för styrelsen efter noteringen av Essity Aktiebolag (publ).

Styrelsen i SCA består därmed från och med den 15 juni 2017 av Pär Boman (ordförande), Charlotte Bengtsson, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Ulf Larsson, Martin Lindqvist, Lotta Lyrå, Barbara Milian Thoralfsson och Bert Nordberg

samt de utsedda arbetstagarrepresentanterna (se nästa sida).

Protokoll från den extra bolagsstämman finns på www.sca.com.

Valberedning

Årsstämman 2017 beslutade om följande ordning, att gälla tills vidare, för tillsättning av valberedning. Valberedningen ska utgöras av representanter för de, lägst fyra och högst sex, röstmässigt största aktieägarna i den av bolaget förda aktieboken per sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande, vilken även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Om det på grund av därefter inträffade ägarförändringar befinnes angeläget, äger valberedningen, för det fall antalet ledamöter understiger sju, kalla in ytterligare en eller två ledamöter bland de aktieägare som röstmässigt står i tur, så att det sammanlagda antalet ledamöter uppgår till högst sju. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst

i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess sammansättning av nästkommande valberedning offentliggjorts. Valberedningen ska lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode för ordföranden och envar av övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, samt förslag till revisor och revisorsarvode.

Valberedningen ska i sitt arbete beakta de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende liksom kravet på mångsidighet och bredd med strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter, relevanta för SCA.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2018

Valberedningen inför årsstämma 2018 har följande sammansättning:

- Helena Stjernholm, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Petter Johnsen, Norges Bank Investment Management
- Håkan Sandberg, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur fonder
- Pär Boman, styrelseordförande SCA

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämma 2018 framgår av kallelsen till årsstämma på SCAs hemsida www.sca.com. Årsstämma 2018 kommer att hållas den 23 mars, se sidan 145.

Valberedningen har sammanträtt vid fyra tillfällen till och med den 31 januari 2018. Styrelsens ordförande har redovisat den styrelseutvärdering som genomförts samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

Mångfaldspolicy

Vid framtagande av förslag till styrelse inför såväl årsstämma 2017, som den

extra bolagsstämman den 17 maj 2017, har valberedningen tillämpat punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållandena i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmodalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämma 2017 beslutade i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebar att tio ledamöter valdes, varav fem kvinnor och fem män. Den extra bolagsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att antalet styrelseledamöter efter stämman uppgår till nio, varav fyra är kvinnor och fem män. Se vidare under Styrelse nedan.

Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämma 2018 har valberedningen arbetat med och tillämpat mångfaldspolicyn på motsvarande sätt, vilket resulterat i det förslag till styrelse som framgår av kallelsen till årsstämma. Valberedningens förslag innebär att 10 styrelseledamöter ska utses, varav 4 kvinnor och 6 män. Vidare har valberedningen inför sitt förslag till revisorsval och arvode beaktat rekommendationen från Revisionsutskottet.

Styrelse

SCAs styrelse består av nio ledamöter valda av årsstämma och den extra bolagsstämman den 17 maj 2017. Till detta kommer tre arbetstagarrepresentanter och tre suppleanter för dessa.

Styrelsen för SCA består efter utdelningen av Essity Aktiebolag (publ) sedan den 15 juni 2017 av de bolagsstämmodalda ledamöterna Pär Boman (ordförande), Charlotte Bengtsson, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Ulf Larsson, VD och koncernchef, Martin Lindqvist, Lotta Lyrå, Barbara Milian Thoralfsson och Bert Nordberg.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen på sidan 59. SCA uppfyller Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att högst en bolagsstämmodald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämmodalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämmodalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag.

Följande tre arbetstagarrepresentanter i styrelsen har för tiden intill slutet av årsstämma 2018, utsetts, Roger Boström, Johanna Viklund Lindén och Hans Wentjärv samt deras suppleanter Maria Jonsson, Per Andersson och Stefan Lundkvist. Ytterligare information om styrelseledamöterna finns på sidorna 62-63.

Styrelsens arbete

Under 2017 har styrelsen sammanträtt tolv gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning som utförligt beskriver vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsemöten. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknadsläge, investeringar och fastställande av finansiella rapporter. Styrelsen fastställer och utvärderar även bolagets övergripande mål och strategi samt beslutar om viktigare interna regler. Ytterligare en viktig uppgift är att löpande följa upp den interna kontrollen av att bolaget och dess anställda följer relevanta interna och externa regler, och att bolaget har väl fungerande rutiner för informationsgivning till marknaden. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende intern kontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen.

Under 2017 har ett fokusområde för styrelsen varit den genomförda utdelningen av bolagets hygiendel (Essity Aktiebolag (publ)). Arbetet avsåg fram till utdelningen förberedande åtgärder inför förslaget till utdelning, att presenteras för aktieägarna inför årsstämma 2017. Arbetet efter utdelningen av Essity AB har, förutom sedvanligt styrelsearbete, omfattat bland annat strategifrågor och utbildning med verksamhetsbeök för styrelseledamöterna i SCAs verksamhetsområden.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete, liksom den verkställande direktörens, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Under 2017 skedde utvärderingen genom en anonymiserad frågeenkät samt intervjuer och diskussioner i grupp och individuellt mellan styrelseordförande och ledamöterna. Bland annat täcker utvärderingen styrelsens arbetsformer, effektivitet, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har också

informerats om hela resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet består av Barbara Milian Thoralfsson, ordförande, Pär Boman och Martin Lindqvist. Revisionsutskottet har under 2017 haft fem sammanträden. I sitt arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av internkontrollrutiner och värdering av koncernens skogstillgång. Revisionsutskottet har även tagit fram en rekommendation till valberedningen som underlag för dess förslag till årsstämma avseende revisorsval och arvode.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet består av Pär Boman, ordförande, Bert Nordberg och Lennart Evrell. Ersättningsutskottet har under 2017 haft sju sammanträden. Arbetet under 2017 har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

Internrevision

Grunden för arbetet med internrevision är en riskbaserad årsplan. Planen tas fram genom en riskanalys, som baseras på underlag från verksamheten, ledningen och styrelsen. Årsplanen godkänns av revisionsutskottet. Under 2017 genomfördes tio interna revisionsuppdrag. Iakttagelser rapporteras till revisionsutskottet.

Arbetet innefattade under 2017 bland annat uppföljning av organisationens arbete avseende effektiviteten i interna kontroller och uppföljning av regelverklämnad, innefattande SCAs uppförandekod och övriga styrande dokument.

Externa revisorer

Vid årsstämman 2017 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Hamish Mabon är huvudansvarig för revisionen. Hamish Mabon är därutöver revisor i Essity AB, Skanska AB, AB Tetra Pak och Husqvarna AB. Revisorn äger inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under år 2017 i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid två ordinarie styrelsemöten under året. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa möten har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfång, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstmöte en preliminär rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska redovisas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik. Revisorn ska även lämna en redovisning av konsultuppdrag som lämnats till revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

Styrelse och utskott

Namn	Invald	Beroende	Styrelsen	Närvaro ⁵⁾	Revisionsutskottet	Närvaro ⁵⁾	Ersättningsutskottet	Närvaro ⁵⁾
Pär Boman	2010	●	Ordförande	12	Ledamot	5	Ordförande	7
Charlotte Bengtsson	2017 ¹⁾	●	Ledamot	5				
Lennart Evrell	2017 ¹⁾		Ledamot	5			Ledamot ³⁾	4
Annemarie Gardshol	2015		Ledamot	12				
Martin Lindqvist	2017 ¹⁾		Ledamot	5	Ledamot ³⁾	3		
Lotta Lyrå	2017 ¹⁾		Ledamot	4				
Bert Nordberg	2012		Ledamot	12	Ledamot ⁴⁾	2	Ledamot	7
Barbara Milian Thoralfsson	2006		Ledamot	12	Ordförande	5		
Ulf Larsson	2017 ¹⁾	●	Ledamot	5				
Ewa Björling	2016 ²⁾		Ledamot	7				
Maija-Liisa Friman	2016 ²⁾		Ledamot	7				
Johan Malmquist	2016 ²⁾		Ledamot	7				
Lars Rebien Sörensen	2017 ²⁾		Ledamot	4				
Louise Svanberg	2012 ²⁾		Ledamot	7			Ledamot ⁴⁾	3
Magnus Groth	2015 ²⁾	●	Ledamot	7				

1) Invaldes i styrelsen per den 15 juni 2017

2) Lämnade styrelsen per den 15 juni 2017

3) Från och med den 15 juni 2017

4) Till och med den 14 juni 2017

5) Sammanträden 1 januari 2017–31 december 2017

- Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare – Industrivärden
- VD i SCA - Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
- Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen - VD i Skogforsk

	Antal möten 2017	Antal möten efter den 15 juni 2017
Styrelsen	12	5
Revisionsutskottet	5	3
Ersättningsutskottet	7	4

De största ägarna

Per den 31 december 2017 var AB Industrivärden bolagets största ägare, med ett innehav om totalt 35 000 000 A-aktier och 31 800 000 B-aktier, motsvarande 9,5

procent av det totala antalet aktier och 29,7 procent av det totala antalet röster i bolaget. Det finns ingen annan ägare i bolaget som direkt eller indirekt innehar aktier vars röstetal representerar en

tiondel eller mer av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. För mer information om bolagets största ägare, se sidan 31.

Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer

Årsstämman 2017 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Den totala ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning, andra förmåner samt pension, se not C3 på sidorna 88-89.

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i not C3 på sidan 89.

Rörlig ersättning och strategiska mål

Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kortsiktiga programmet är

individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på kassaflöde och resultat. Det långsiktiga programmet baseras på SCA-aktiens långsiktiga totalavkastning.

Ersättning till styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de stäm-movalda styrelseledamöterna framgår av not C4 på sidan 90.

Intern kontroll och finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om intern kontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har särskilt uppmanat bolagets revisor att i detalj granska hur väl reglerna för intern kontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen

vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

Extern finansiell rapportering

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Verkställande direktören ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom revision av årsboks slutet sker en översiktlig granskning av halvårsboks slutet samt en granskning av bolagets förvaltning och internkontroll.

Riskhantering

Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Det finns även ett gemensamt system för inrapportering av bokslut. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra plansiffror. Se även Risk och riskhantering på sidorna 50-53.

Kontrollaktiviteter och uppföljning

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernfunktion Ekonomi och Finans och finns lätt tillgängliga på koncernens intranät. Koncernfunktion Ekonomi och Finans ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs genom bland annat bolagets internkontrollfunktion. Pro-

cessägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar affärsområdenas och den stödjande enhetens ekonomi- och controllerorganisationer vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje affärsenhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

SCA har infört ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för bland annat den finansiella rapporteringen. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur. Därför upprättar varje enhet en förteckning över de faktiska kontroller som ska göras för enheten i fråga. Kontrollerna i dessa processer bedöms och uppdateras genom självvärdering, kompletterat med uppföljning genom internkontrollfunktionen. SCA har i vissa fall även anlitat hjälp för att utvärdera dessa kontroller från internrevisionen och externa parter.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan

rapportering sker analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet. Se även Internrevision på sidan 59.

Styrelsen följer upp att den interna kontrollen och rapporteringen till styrelsen fungerar genom löpande avrapportering från VD och CFO samt genom återrapportering från Internrevision inom ramen för den årligen fastställda revisionsplanen. Internrevisionen rapporterar dessutom löpande sina iakttagelser i detta avseende till revisionsutskottet. Bland internrevisionens uppgifter ingår att följa upp efterlevnaden av bolagets policyer, och resultatet av denna uppföljning rapporteras till styrelsen genom revisionsutskottet.

Arbetet under 2017

Under 2017 har arbetet fokuserat på att hantera delning av bolaget och den finansiella rapporteringen som en konsekvens av utdelningen av Essity. Ett internkontrollramverk har utarbetats och fastställts. En självvärdering av kontrollerna i detta ramverk har genomförts och rapporterats. En annan utveckling är att redovisning och rapportering för flera enheter sker på samma plats, i ett så kallat Shared Service Center. Rapporteringen blir därmed mer effektiv och likformig.

Styrelse och revisorer



Pär Boman



Charlotte Bengtsson



Lennart Evrell



Annemarie Gardshol



Ulf Larsson



Martin Lindqvist

Pär Boman (1961)

Ingenjör, ekonomexamen, ek dr hc

Ordförande i styrelsen sedan 2015. Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken AB och Essity AB, vice styrelseordförande i AB Industrivärden. Styrelseledamot i Skanska AB. Tidigare VD i Handelsbanken under perioden 2006-2015.

Invald: 2010

B-aktier: 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Charlotte Bengtsson (1971)

Civilingenjör väg- och vattenbyggnad, Tekn. doktor i stål- och träbyggnadsteknik

VD för Skogforsk och adjungerad professor i träbyggnadsteknik vid Linnéuniversitetet. Styrelseledamot i Södras forskningsstiftelse, Norrskogs forskningsstiftelse, Nils och Dorthi Troedssons forskningsstiftelse samt jurymedlem i Schweighofer Prize, Österrike.

Invald: 2017

Inga SCA-aktier.

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.

Lennart Evrell (1954)

Civilingenjör och ekonom

VD och koncernchef i Boliden Group. Styrelseordförande i Gruvornas Arbetsgivareförbund. Styrelseledamot i Epiroc, SveMin och Svenskt Näringsliv.

Invald: 2017

B-aktier: 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Annemarie Gardshol (1967)

Civilingenjör

VD i PostNord Strålfors Group AB. Styrelseledamot i Essity AB. Tidigare styrelseledamot i Etac AB, Bygghemma AB, Ortivus AB och Semcon AB och olika chefsbefattningar inom PostNord och Gambro AB samt management konsult på McKinsey & Company.

Invald: 2015

B-aktier: 2 200

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Ulf Larsson (1962)

Jägmästare

VD och koncernchef i SCA. Styrelseledamot i Skogsindustrierna, Handelsbanken Region Umeå, CEPI, ledamot i Insynsrådet Västernorrlands län och styrelsesuppleant Industriarbetsgivarna. Tidigare VD för SCA Forest Products AB 2008-2016 samt andra ledande befattningar bl a inom SCA Skog, SCA Timber och Domänverket.

Anställd sedan 1992

B-aktier: 75 000

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.

Martin Lindqvist (1962)

Ingenjör och civilekonom

VD och koncernchef för SSAB AB. Styrelseordförande Jernkontoret. Styrelseledamot i Industriarbetsgivarna, Stål och Metall och Svenskt Näringsliv (suppleant). Tidigare ledande befattningar inom bl a SSAB och NCC.

Invald: 2017

Inga SCA-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Lotta Lyrå



Bert Nordberg



Barbara Milian Thoralfsson



Roger Boström



Hans Wentjärvi



Johanna Wiklund Lindén

Lotta Lyrå (1975)

Ekonom

VD och koncernchef för Clas Ohlson AB publ. Tidigare ledande roller inom Ikea-gruppen, bl a som strategichef, men även som utvecklingsansvarig 2009-2017. Erfarenhet från skogsindustri såsom utvecklingsansvarig på Södra Timber och sågverkschef för Södras sågverk i Mönsterås. Tidigare anställd på McKinsey & Company.

Invald: 2017

Inga SCA-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Bert Nordberg (1956)

Ingenjör

Styrelseordförande i Vestas Wind Systems A/S. Styrelseledamot i Essity AB, AB Electrolux och SAAB AB. Tidigare olika chefsbefattningar inom Digital Equipment Corp respektive Ericsson. 2009-2012 VD i Sony Ericsson Mobile Communications AB.

Invald: 2012

B-aktier: 16 800

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Barbara Milian Thoralfsson (1959)

MBA, BA

Styrelseordförande i Colart Holdings Ltd. Styrelseledamot i Essity AB, Hilti AG och G4S Plc. Branschrådgivare till EQT. VD i NetCom ASA 2001-2005 och VD i Midelfart & Co AS 1995-2000. Tidigare styrelseledamot i AB Electrolux, Telenor ASA, Cable & Wireless Plc, Orkla ASA och Tändberg ASA.

Invald: 2006

Inga SCA-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Arbetsgatarrepresentanter

Roger Boström (1971)

Ordförande Pappers avd 167 vid SCA Graphic Sundsvall AB, Östrands mas-safabrik, Timrå

Medlem av LO. Utsedd 2013.

B-aktier: 55

Hans Wentjärvi (1963)

Ordförande GS-facket, Rundviks sågverk, SCA Timber

Medlem av LO. Utsedd 2017.

B-aktier: 420

Johanna Wiklund Lindén (1973)

Ordförande Unionen vid SCA Graphic Sundsvall AB / SCA Sourcing & Logistics

Medlem av PTK. Utsedd 2017.

Inga SCA-aktier.

Arbetsgatarrepresentanter, suppleanter

Per Andersson (1955)

Pappers avd 29, SCA Obbola AB

Medlem av LO. Utsedd 2013.

Inga SCA-aktier.

Maria Jonsson (1966)

Ordförande Unionen, SCA Staber

Medlem av PTK. Utsedd 2017.

Inga SCA-aktier.

Stefan Lundkvist (1977)

Ordförande Pappers avd 158, SCA

Munksund AB

Medlem av LO. Utsedd 2017.

Inga SCA-aktier.

Hedersordförande

Bo Rydin

Civilekonom, Ek dr hc, Tekn dr hc

Revisorer

Ernst & Young AB

Huvudansvarig: Hamish Mabon, auktoriserad revisor

Styrelsens sekreterare

Jan Svedjebrant (1955)

Jur kand

Chef koncernstab Juridik, chefsjurist.

Anställd sedan 2001

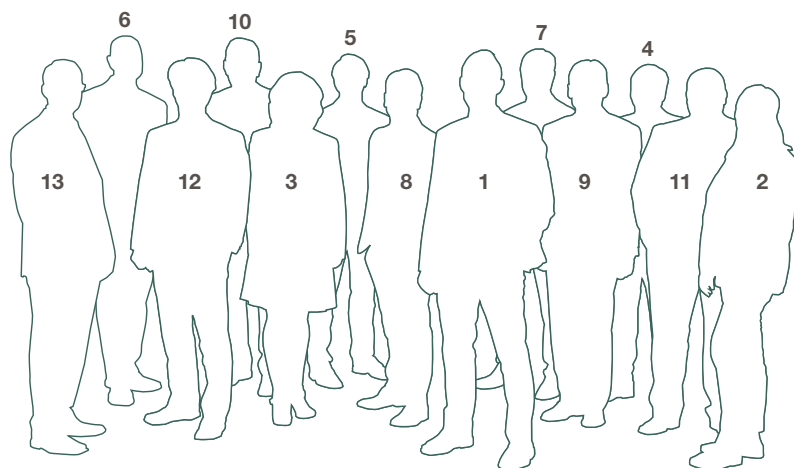
B-aktier: 6 130

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2017.

Koncernledning



Från vänster till höger: Åke Westberg, Björn Lyngfelt, Ole Terland, Jan Svedjebrant, Ingela Ekebro, Toby Lawton, Mats Nordlander, Ulf Larsson, Jonas Mårtensson, Mats Sandgren, Mikael Källgren, Magnus Svensson och Stina Danielsson.



1.

Ulf Larsson

VD och koncernchef
Jägmästare
 Anställd sedan 1992
 B-aktier: 75 000

5.

Toby Lawton

Ekonomi- och finansdirektör
MA
 Anställd sedan 2017
 B-aktier: 1 282

9.

Mats Sandgren

Affärsområdeschef Skog
Jägmästare
 Anställd sedan 2008
 B-aktier: 6 135

2.

Stina Danielsson

HR-direktör
Fil kand
 Anställd sedan 2005
 B-aktier: 406

6.

Björn Lyngfelt

Kommunikationsdirektör
Jägmästare
 Anställd sedan 1986
 B-aktier: 4 000

10.

Jan Svedjebrant

Chefsjurist
Jur kand
 Anställd sedan 2001
 B-aktier: 6 130

3.

Ingela Ekebro

Projektdirektör Helios
Energiingenjör
 Anställd sedan 1986
 B-aktier: 4 365

7.

Jonas Mårtensson

Affärsområdeschef Trä
Civilingenjör
 Anställd sedan 2005
 B-aktier: 20 000

11.

Magnus Svensson

Direktör Inköp & logistik
Civilingenjör
 Anställd sedan 1993
 A-aktier: 6 100
 B-aktier: 54 380

4.

Mikael Källgren

Affärsområdeschef Förnybar energi
Energiingenjör
 Anställd sedan 2015
 B-aktier: 125

8.

Mats Nordlander

Affärsområdeschef Papper
Maskiningenjör
 Anställd sedan 2015
 B-aktier: 2 975

12.

Ole Terland

Direktör strategisk utveckling
Teknologie licenciat
 Anställd sedan 2016
 B-aktier: 27 000

13.

Åke Westberg

Affärsområdeschef Massa
Civilingenjör
 Anställd sedan 1974
 B-aktier: 5 200

Finansiella rapporter och noter

Innehåll

Koncernens räkningar	sid
Koncernens resultaträkning RR	68
Koncernens rapport över totalresultat TRR	69
Koncernens balansräkning BR	70
Koncernens förändring i eget kapital EK	71
Koncernens kassaflödesanalys KF	72

Innehåll koncernens noter

A. Redovisningsprinciper och användning av alternativa nyckeltal sid 74-82	B. Omsättning och resultat sid 83-87	C. Anställda sid 88-93	D. Operativa tillgångar och skulder sid 93-97	E. Kapitalstruktur och finansiering sid 97-107
A1. sid 74 Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler	B1. sid 83 Rapportering per rörelsesegment	C1. sid 88 Personalkostnader	D1. sid 93 Immateriella anläggningstillgångar	E1. sid 97 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå
A2. sid 77 Användning av icke-International Financial Reporting Standards (IFRS) resultatmått	B2. sid 85 Övriga rörelseintäkter	C2. sid 88 Personaldata	D2. sid 94 Materiella anläggningstillgångar	E2. sid 99 Finansiella tillgångar och likvida medel
	B3. sid 85 Rörelsekostnader	C3. sid 88 Ersättning till ledande befattningshavare	D3. sid 95 Biologiska tillgångar	E3. sid 100 Kundfordringar
	B4. sid 86 Jämförelsestörande poster	C4. sid 90 Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget	D4. sid 96 Varulager	E4. sid 100 Finansiella skulder
	B5. sid 86 Skatter	C5. sid 91 Ersättning efter avslutad anställning	D5. sid 96 Övriga kortfristiga fordringar	E5. sid 102 Likviditetsrisk
			D6. sid 96 Övriga skulder	E6. sid 102 Derivat och säkringsredovisning
			D7. sid 97 Övriga avsättningar	E7. sid 104 Finansiella intäkter och kostnader
			D8. sid 97 Leverantörsskulder	E8. sid 105 Eget kapital

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflödesanalys markeras med följande symboler:

- RR** Koncernens resultaträkning
- TRR** Koncernens rapport över totalresultat
- BR** Koncernens balansräkning
- EK** Koncernens eget kapital
- KF** Koncernens kassaflödesanalys

F. Koncernstruktur		G. Övrigt	
sid 108–109		sid 110–112	
F1.	sid 108	G1.	sid 110
Dotterföretag		Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet	
F2.	sid 109	G2.	sid 111
Joint venture och intresseföretag		Leasing	
F3.	sid 109	G3.	sid 112
Aktier och andelar		Eventualförpliktelser och ställda panter	
F4.	sid 109	G4.	sid 112
Företagsförvärv och avyttringar		Transaktioner med närstående	

Moderbolagets räkningar **sid**

Moderbolagets resultaträkning MRR113
Moderbolagets rapport över totalresultat MTRR113
Moderbolagets balansräkning MBR114
Moderbolagets förändring i eget kapital MEK115
Moderbolagets kassaflödesanalys MKF115

Innehåll moderbolagets noter

M. Noter till moderbolagets räkningar	
sid 117–122	
M1.	sid 117
Rörelseresultat	
M2.	sid 117
Personal- och styrelsekostnader	
M3.	sid 118
Skatter	
M4.	sid 119
Materiella anläggningstillgångar	
M5.	sid 119
Andelar	
M6.	sid 120
Fordringar hos och skulder till dotterföretag	
M7.	sid 120
Övriga kortfristiga fordringar	
M8.	sid 120
Finansiella instrument	
M9.	sid 121
Övriga kortfristiga skulder	
M10.	sid 122
Aktiekapital	
M11.	sid 122
Eventualförpliktelser och ställda panter	
M12.	sid 122
Förslag till vinstdisposition	

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflödesanalys markeras med följande symboler:

- MRR** Moderbolagets resultaträkning
- MTRR** Moderbolagets rapport över totalresultat
- MBR** Moderbolagets balansräkning
- MEK** Moderbolagets eget kapital
- MKF** Moderbolagets kassaflödesanalys

Koncernens resultaträkning **RR**

MSEK	Not	2017	2016 ¹⁾
Nettoomsättning	B1	16 664	15 373
Övriga rörelseintäkter	B2	1 603	1 724
Förändring av varulager		-159	-132
Värdeförändring biologiska tillgångar	D3	617	689
Råvaror och förnödenheter	B3	-5 951	-5 585
Personalkostnader	C1	-2 763	-2 536
Övriga rörelsekostnader	B3	-6 251	-6 258
Resultat från joint ventures och andelar i intresseföretag	F2	1	-6
Jämförelsestörande poster	B4	-113	116
EBITDA		3 648	3 385
Avskrivningar		-1 137	-1 114
Rörelseresultat		2 511	2 271
Finansiella intäkter	E7	29	40
Finansiella kostnader	E7	-122	-124
Resultat före skatt		2 418	2 187
Skatter	B5	-544	-417
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet		1 874	1 770
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	G1	140 281	4 242
Periodens resultat		142 155	6 012
Periodens resultat hänförligt till:			
<i>Moderbolagets aktieägare</i>			
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet		1 873	1 770
Periodens resultat, avvecklad verksamhet		3 041	3 800
Resultateffekt från utdelningen av Essity		136 914	-
Periodens resultat		141 828	5 570
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>			
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet		1	-
Periodens resultat, avvecklad verksamhet för värdeöverföring		326	442
Periodens resultat		327	442
Medelantal aktier, miljoner ²⁾		702,3	702,3
Resultat per aktie			
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare kvarvarande verksamhet ²⁾		2,67	2,52
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare avvecklad verksamhet ²⁾		4,33	5,41
Resultat per aktie, SEK – varav resultateffekt från utdelningen av Essity ²⁾		194,94	-
Resultat per aktie, SEK		201,94	7,93
Utdelning per aktie, SEK		1,50 ³⁾	6,00

1) Vissa belopp är omräknade jämfört med årsredovisningen 2016 för att överensstämma med förändringarna av redovisningsprinciper 2017, se not A1.

2) Det finns inga aktieinstrument som ger upphov till utspädnings effekter.

3) Enligt styrelsens förslag.

Koncernens rapport över totalresultat **TRR**

MSEK	Not	2017	2016
RR Periodens resultat, kvarvarande verksamhet		1 874	1 770
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	G1	140 281	4 242
RR Periodens resultat		142 155	6 012
Övrigt totalresultat för perioden:			
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner		144	44
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		-32	-10
Summa kvarvarande verksamhet		112	34
Summa avvecklad verksamhet		630	-1 148
Summa		742	-1 114
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Kassaflödessäkringar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		32	221
Överfört till resultaträkningen för perioden		3	-
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar		-18	-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		-4	-91
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		-4	-48
Summa kvarvarande verksamhet		9	82
Summa avvecklad verksamhet		-689	2 805
Summa		-680	2 887
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt			
Varav kvarvarande verksamhet		121	116
Varav avvecklad verksamhet		-59	1 657
Summa totalresultat för perioden		142 217	7 785
Varav kvarvarande verksamhet		1 995	1 886
Varav avvecklad verksamhet		140 222	5 899
Summa totalresultat hänförligt till:			
EK Moderbolagets aktieägare		142 049	7 108
EK Innehav utan bestämmande inflytande		168	677

Koncernens balansräkning **BR**

MSEK	Not	2017	2016	Proforma exklusive Essity 2016
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	D1	3	19 257	4
Övriga immateriella tillgångar	D1	91	7 750	85
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	D2	17 104	62 184	14 690
Biologiska tillgångar	D3	31 386	30 770	30 770
Innehav i joint venture och intresseföretag	F2	28	1 123	27
Aktier och andelar	F3	–	46	14
Överskott i fonderade pensionsplaner	C5	1 002	1 186	851
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	28	722	5
Uppskjutna skattefordringar	B5	22	1 465	8
Andra långfristiga tillgångar		43	242	1
Summa anläggningstillgångar		49 707	124 745	46 455
Omsättningstillgångar				
Varulager	D4	3 460	14 347	3 403
Kundfordringar	E3	2 299	17 811	1 968
Aktuella skattefordringar	B5	4	741	1
Övriga kortfristiga fordringar	D5	694	2 898	508
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	9	568	–1 109
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	G1	–	156	–
Likvida medel	E2	538	4 482	238
Summa omsättningstillgångar		7 004	41 003	5 009
Summa tillgångar		56 711	165 748	51 464
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
<i>Moderbolagets aktieägare</i>				
Aktiekapital		2 350	2 350	2 350
Övrigt tillskjutet kapital		6 830	6 830	6 830
Reserver		–219	400	–3 661
Balanserade vinstmedel		27 790	63 562	34 419
Summa eget kapital Moderbolagets aktieägare		36 751	73 142	39 938
Innehav utan bestämmande inflytande		2	6 377	1
Summa eget kapital		36 753	79 519	39 939
Långfristiga skulder				
Långfristiga finansiella skulder	E4	3 675	31 360	61
Avsättningar för pensioner	C5	366	5 602	329
Uppskjutna skatteskulder	B5	8 381	11 718	7 846
Övriga långfristiga avsättningar	D7	13	1 413	6
Övriga långfristiga skulder	D6	103	181	61
Summa långfristiga skulder		12 538	50 274	8 303
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga finansiella skulder	E4	3 502	5 357	–217
Leverantörsskulder	D8	2 900	15 750	2 778
Aktuella skatteskulder	B5	22	935	20
Kortfristiga avsättningar	D7	19	1 447	38
Övriga kortfristiga skulder	D6	977	12 466	603
Summa kortfristiga skulder		7 420	35 955	3 222
Summa skulder		19 958	86 229	11 525
Summa eget kapital och skulder		56 711	165 748	51 464
Sysselsatt kapital		42 719	114 880	40 127
Nettolåneskuld		5 966	35 361	188

Koncernens förändring i eget kapital EK

MSEK	2017	2016
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Värde vid periodens början	73 142	70 401
TRR Summa totalresultat för perioden	142 049	7 108
Utdelning kontant	-4 214	-4 038
Utdelning aktier i Essity	-174 448	-
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande	499	240
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande, utspädning	-288	-110
Emissionskostnader riktad nyemission	-	-4
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	15	-799
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, utspädning	-	348
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-4	-4
Värde vid periodens slut	36 751	73 142
Innehav utan bestämmande inflytande		
Värde vid periodens början	6 377	5 290
TRR Summa totalresultat för perioden	168	677
Utdelning kontant	-130	-190
Utdelning aktier i Essity	-7 242	-
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande	461	199
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande, utspädning	288	110
Emissionskostnader riktad nyemission	-	-4
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	80	643
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, utspädning	-	-348
Värde vid periodens slut	2	6 377
Summa eget kapital, värde vid periodens slut	36 753	79 519

För ytterligare information, se not E8.

Koncernens kassaflödesanalys KF

MSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt kvarvarande verksamhet ¹⁾		2 419	2 187
T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		509	233
		2 928	2 420
Betald skatt	B5	-30	-17
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital, kvarvarande verksamhet		2 898	2 403
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital, avvecklad verksamhet		5 651	11 183
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		8 549	13 586
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital, kvarvarande verksamhet			
Förändring av			
Varulager		-60	17
Rörelsefordringar		-100	254
Rörelseskulder		17	103
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamhet		2 755	2 777
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital, avvecklad verksamhet		-1 134	1 596
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklad verksamhet	G1	4 517	12 779
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 272	15 556
Investeringsverksamheten			
Företagsförvärv	F4	-	-4
Avyttringar	F4	-	120
T:2 Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-3 577	-3 049
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		76	123
Försäljning av värdepapper		264	-42
Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamhet		-3 237	-2 852
Utdelning av Essity ²⁾		-4 170	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklad verksamhet	G1	-15 591	-10 120
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-22 998	-12 972
Finansieringsverksamheten			
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande		-	435
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-50
Upptagna lån		7 100	16 165
Amortering av lån		-1 980	-15 614
Noteringskostnader		-123	-
Utdelning ³⁾		-4 214	-4 228
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamhet		783	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklad verksamhet	G1	11 022	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		11 805	-3 292
Periodens kassaflöde			
Likvida medel vid periodens början		4 482	5 042
Kursdifferens i likvida medel		-23	148
Likvida medel vid periodens slut	E2	538	4 482

1) För belopp avseende betald och erhållen ränta, se not E7.

2) Motsvarar Essitys likvida medel på avyttringsdagen.

3) Inklusive utdelning till innehav utan bestämmande inflytande.

För koncernens likviditetsreserv se riskavsnittet på sidan 53.

T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, MSEK	2017	2016
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	1 137	1 114
Verkligt värdevärdering skogstillgångar	-617	-689
Resultat vid försäljning och byten av tillgångar	2	-33
Resultat vid avyttringar	-	-115
Ej utbetalt avseende effektiviseringsprogram	47	-7
Utbetalningar avseende effektiviseringsprogram, tidigare skuldfört	-20	-66
Övrigt	-40	29
Summa	509	233

T:2 Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar, MSEK	2017	2016
Åtgärder för att höja verksamhetens kapacitetsnivå (strategiska investeringar)	-2 863	-2 231
Åtgärder för att bibehålla kapacitetsnivån (löpande investeringar)	-714	-1 082
Investeringar i finansiell leasing	-	264
Summa	-3 577	-3 049

A. REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ANVÄNDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

A1. ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NYA REDOVISNINGSGREGLER

Läsanvisning

Övergripande redovisningsprinciper **RP** och nya redovisningsregler redovisas nedan. Övriga redovisningsprinciper, som SCA bedömer som väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Viktiga bedömningar och antaganden **VBA** redovisas under respektive not. För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt.

Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer sällan helt att överensstämma med det uppskattade.

SCA bedömer att de områden där antaganden och uppskattningar har störst inverkan är:

Skatter, not B5
Ersättning efter avslutad anställning, not C5
Biologiska tillgångar, not D3

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflödesanalys samt tabell i not markeras med följande symboler.

RR	Resultaträkning
TRR	Totalresultat
BR	Balansräkning
EK	Eget Kapital
KF	Kassaflödesanalys
Tx:x	Hänvisning till tabell i not

Grunder för redovisningen

SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1; Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2; Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen tillämpats. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2017. SCA tillämpar anskaffningsvärdemetoden som grundprincip vid värdering av tillgångar och skulder. Biologiska tillgångar (rotstående skog) samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderas dock till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar som kan säljas värderas till verkligt värde i övrigt totalresultat. I moderbolaget värderas inte biologiska tillgångar eller finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

Ändring av redovisningsprinciper

I juni 2017 delades Essity (hygienverksamheten) ut. Koncernens och moderbolagets resultaträkning för den kvarvarande skogsindustriverksamheten har ändrats från funktionsindelad till kostnadsslagsindelad, då det ger en mer detaljerad bild över kostnadsmassan i ett tillverkande industribolag. Även segmentsindelningen har ändrats jämfört med årsredovisningen 2016.

Försäljning till hygienverksamheten har i denna rapport betraktats som försäljning till extern part, det vill säga den har inte eliminerats. I koncernens resultaträkning redovisas periodens resultat för hygienverksamheten på en rad. I kassaflödesanalysen redovisas hygienverksamheten separat under respektive huvudgrupp. I balansräkningen ingår endast den kvarvarande verksamheten per den 31 december 2017. Per den 31 december 2016 ingår både kvarvarande och avvecklad verksamhet.

Från och med 2017 har ett antal förändringar av redovisningsprinciper genomförts för att ge en mer rättvisande bild av bolagets huvudsakliga verksamhet (siffrorna för 2016 har justerats enligt de nya redovisningsprinciperna). Transaktioner av externa byten av vedråvara inom segmentet Skog, uppgående till 1 184 (1 125) MSEK, ingår inte längre i nettoomsättningen utan redovisas netto med motsvarande råvaruinköp. Extern försäljning av biprodukter från produktionen av koncernens huvudprodukter, uppgående till totalt 599 (665) MSEK, redovisas som övriga rörelseintäkter (tidigare nettoredovisat med energikostnader).

Tillämpade redovisningsprinciper i övrigt överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen 2016. Ovanstående förändringar bedöms inte ha någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets resultat.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder efter 2017

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som kan komma att påverka dessa rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som International Accounting Standards Board (IASB) har publicerat förväntas inte ha någon påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella resultat.

IFRS 9 Finansiella instrument

Den nya standarden utgavs i juli 2014 och kommer att ersätta IAS 39. Standarden är uppdelad i tre områden; klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivningar samt säkringsredovisning. Den nya standarden innebär i princip oförändrad redovisning av finansiella skulder. SCA har under 2017 utfört en detaljerad konsekvensanalys av samtliga tre områden inom IFRS 9. Konsekvensanalysen baseras på för närvarande tillgänglig information och kan därav komma att justeras ytterligare under 2018.

1) Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder: Företagets affärsmodell för att hantera tillgången samt karaktären på tillgångens kontraktensliga kassaflöden utgör underlag för klassificering och värdering. De finansiella tillgångarna klassificeras i någon av följande tre kategorier: a) finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde b) finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat c) finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Under året har SCA utifrån koncernens affärsmodell genomfört en mappning av finansiella tillgångar och skulder. Klassificering och värdering har sedan skett utifrån de kategorier som anges i IFRS 9 utan någon betydande inverkan på balansräkningen. Merparten av de finansiella tillgångarna består av kundfordringar och banktillgodohavanden. Dessa finansiella tillgångar säljs normalt inte utanför koncernen och syftet med innehavet är att erhålla kontraktensliga kassaflöden så dessa värderas därför även fortsättningsvis i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde. För de finansiella tillgångar som idag värderas till verkligt värde via resultaträkningen görs ingen förändring. För egetkapitalinstrument i noterade andelar som inte innehas för handel, kommer SCA att tillämpa undantaget att

redovisa förändringar i verkligt värde i övrigt totalresultat. Övriga egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde med förändringar i resultaträkningen.

2) Nedskrivningar: Standarden introducerar en ny modell för nedskrivning av finansiella tillgångar som baseras på förväntade förluster och inte som tidigare, i IAS 39, nedskrivning först i samband med att en förlusthändelse inträffat. Modellen innebär att för tillgångar reserveras de kreditförluster som kan uppstå inom de närmaste tolv månaderna. I de fall där kreditrisken sedan ursprunglig redovisning ökat väsentligt reserveras för de kreditförluster som förväntas inträffa under tillgångens hela löptid. En förenklad modell har tagits fram för kundfordringar och leasingfordringar, där den förväntade förlusten redovisas under fordrans förväntade återstående löptid. SCA har valt att tillämpa den förenklade nedskrivningsmodellen för kundfordringar och den har anpassats utifrån kraven i IFRS 9. Den kvantitativa effekten vid första redovisningsstillfället den 1 januari 2018 kommer att medföra en minskning av eget kapital med cirka 3 MSEK.

3) Säkringsredovisning: Den nya standarden fokuserar i större utsträckning på att spegla företagets riskhanteringsstrategier i säkringsredovisningen samt på att underlätta så att fler säkringsstrategier kan kvalificera sig för säkringsredovisning. SCA har fastställt att samtliga existerande säkringsrelationer kommer att kvalificera sig för säkringsredovisning även inom ramen för IFRS 9. SCA har utvärderat de nya reglerna för säkringsredovisning och kommit fram till att dessa kommer att ge ökade möjligheter att arbeta med säkringsredovisning samt underlätta arbetet med dokumentation av säkringsredovisning. Säkringsdokumentationen har omarbetats i enlighet med den nya standarden. Tillämpningen av IFRS 9 kommer inte att få någon signifikant effekt på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

Standarden träder i kraft den 1 januari 2018 och är uppbyggd enligt en kontrollbaserad modell i fem steg. Standarden avser affärsmässiga överenskommelser (avtal) med kunder där leverans av varor och/eller tjänster delas in i särskiljbara prestationsåtaganden som redovisas separat. I vissa fall kan varan/tjänsten integreras med andra åtaganden i avtalet, varvid ett paket av varor och tjänster utgör ett gemensamt åtagande. Standarden fastställer regler för beräkning av transaktionspriset för leverans av varor och tjänster samt hur detta kan fördelas mellan olika prestationsåtaganden. Intäkterna redovisas när kunden har fått kontroll, genom att kunden kan använda eller dra nytta av varan eller tjänsten, varvid den anses överförd. Kontrollen kan ha övergått vid en given tidpunkt, vilket vanligen är fallet vid försäljning av varor. I andra fall uppfylls ett prestationsåtagande över en tidsperiod vilket är vanligt för tjänster.

En projektgrupp inom SCA har under 2016 och 2017 analyserat konsekvenserna av ett byte av intäktsstandard till 2018. Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, är ersättning som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens huvudsakliga verksamhet. SCAs intäkter från avtal med kunder kommer från segmenten Trä, Massa och Papper. SCAs försäljning består främst av varor. Avtalen för varuförsäljningen innehåller tjänster i en mycket begränsad omfattning (till exempel frakttjänster) varför det har bedömts att ingen särredovisning av tjänster är nödvändig.

Intäkter från avtal med kunder redovisas när ett prestationsåtagande uppfylls genom att en vara överförs till kunden, vilket sker när kunden erhåller kontroll över varan. Intäkten redovisas till det belopp som allokerats till det prestationsåtagande som uppfyllts.

SCAs avtal med kunder utgörs främst av ramavtal utan fastställda minimivolymer, vilket innebär att ett bindande avtal enligt kriterierna i IFRS 15 uppstår först då kunden gör ett avrop. SCAs prestationsåtaganden i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen. Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i liten omfattning. Totalt trans-

aktionspris uppskattas till det värde som SCA bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Samtliga prestationsåtaganden utgörs av försäljning av varor, vilka uppfylls vid en tidpunkt. Kontrollen övergår till kunden vid samma tillfälle som risken för varan övergår, i enlighet med de leveransvillkor (Incoterms) som tillämpas i avtalet. SCA tillämpar leveransvillkoren DAP (Delivered at place) för cirka 70 procent av försäljningsintäkterna, vilket innebär att kontrollen övergår när varan ställts till kundens förhållande på överenskommen destination.

Separat försäljning av logistik tjänster förekommer. SCA har inte kontroll över de varor som levereras i dessa logistik tjänster utan agerar enbart som speditör. Prestationsåtagande i samband med logistik tjänster utgörs enbart av själva frakten. Transaktionspriset för dessa åtaganden utgörs i sin helhet av fasta delar. Dessa intäkter kommer framöver att redovisas över tid, i takt med att transporten närmar sig överenskommen destination. Förloppet mot ett fullständigt uppfyllande mäts som transporttid i förhållande till total transporttid. Intäkter för dessa logistik tjänster redovisas liksom tidigare som Övriga rörelseintäkter i koncernens resultaträkning.

Den nya standarden medför inga omräkningseffekter vid övergång till IFRS 15. Det finns därmed inget behov av att justera eget kapital vid införande av den nya standarden.

IFRS 16 Leasingavtal

Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare och kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC 15 och SIC 27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt har en skyldighet att betala för denna rättighet.

SCA har påbörjat en kartläggning av de leasingavtal som finns i koncernen för att bedöma vilka åtgärder som behövs, dels för att anpassa redovisningen till den nya standarden, dels för att avgöra i vilken utsträckning som SCA fortsatt ska leasa utrustning, samt även för att bedöma de kvantitativa effekterna av IFRS 16.

Kostnaden för operationella leasingavtal för räkenskapsåret 2017 uppgår till 279 MSEK. Per den 31 december 2017 uppgick det odiskonterade beloppet avseende betalningsåtaganden för operationella leasingavtal till ca 3 000 MSEK. En tillämpning av IFRS 16 skulle dock innebära att ett lägre belopp skulle redovisas som skuld och tillgång då delar av leasingavtalen kan avse service och då de framtida betalningsåtagandena dessutom ska diskonteras. SCA kommer att tillämpa IFRS 16 från och med den 1 januari 2019 och vid första tillämpningen kommer den alternativa metoden att tillämpas för omräkning av befintliga leasingkontrakt. SCAs bedömning är att IFRS 16 kommer att få kvantitativt väsentliga effekter.

Konsolideringsprinciper

Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernföretag, i enlighet med nedanstående definitioner. Koncernföretag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll eller inflytande över företaget enligt de definitioner som anges nedan. Avyttrade koncernföretag ingår i koncernens redovisning fram till den dag koncernen upphör att kontrollera eller att ha inflytande över företagen. Koncerninterna transaktioner har eliminerats.

Dotterföretag

Som dotterföretag konsolideras alla företag där koncernen har bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att SCA har förmåga att styra dotterföretaget, har rätt till dess avkastning och kan använda sitt inflytande att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden.

Omräkning av utländsk valuta**Funktionell valuta och omräkning av utländska koncernföretag till rapportvaluta**

SCAs moderbolag har svenska kronor som funktionell valuta. Funktionell valuta i SCAs koncernföretag bestäms utifrån den primära ekonomiska miljö som respektive företag är verksamt i, vilket med få undantag är det land där företaget är verksamt. Koncernföretagens finansiella rapporter räknas om till koncernens rapportvaluta, vilket i SCAs fall är svenska kronor. Tillgångar och skulder räknas om till balansdagens kurs, medan intäkter och kostnader räknas om till respektive periods genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser på koncernens nettotillgångar redovisas som omräkningsdifferens i övrigt totalresultat, som är en del av eget kapital (omräkningsreserv).

Valutakurseffekter som uppstår på finansiella instrument som används för att säkra utländska dotterföretags nettotillgångar redovisas på motsvarande sätt i övrigt totalresultat, som är en del av eget kapital (omräkningsreserv). Vid avyttring redovisas både omräkningsdifferens på det utländska dotterföretaget och valutakurseffekter på det finansiella instrumentet som använts för att valutasäkra nettotillgångarna i bolaget som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och övervärdesjusteringar som uppstått i samband med förvärv av ett utländskt dotterföretag ska på motsvarande sätt som nettotillgångarna i företaget räknas om från sin funktionella valuta till rapportvalutan.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom användning av transaktionsdagens kurs. Vid bokslutstillfället räknas monetära tillgångar och skulder om till balansdagens kurs och eventuella valutaeffekter redovisas i resultaträkningen. I de fall valutakurseffekten är relaterad till rörelsen redovisas effekten netto i rörelseresultatet. Valutakurseffekter som avser upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Har säkringsredovisning tillämpats, exempelvis vid kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvesteringar, redovisas valuta-effekten i eget kapital under övrigt totalresultat.

Har ett finansiellt instrument klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, redovisas den del av värdeförändringen som avser valuta i resultaträkningen, övrigt realiserad förändring redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Redovisning av intäkter

Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, omfattar verkligt värde på den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens huvudsakliga verksamhet. Intäkten redovisas då leverans skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Övriga rörelseintäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som inte ingår i koncernens huvudsakliga verksamhet och innefattar bland annat logistikintäkter från SCAs transportverksamhet, intäkter från försäljning av biprodukter från produktionen av koncernens huvudprodukter, intäkter från försäljning av skogsplantor och grus, arrendeintäkter från jakt-, fiskerätt och vindkraft samt realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar. Dessa intäkter redovisas som övriga rörelseintäkter. Intäkter från försäljning av egenproducerad energi, elcertifikat samt utsläppsätter redovisas som minskade energikostnader. Omräkningsdifferenser på kundfordringar redovisas också som övriga rörelseintäkter från och med 2018. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden, innebärande att den beräknade värdeförändringen (effektivräntan) redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad i resultaträkningen. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt. För mer information om statliga stöd se not B2 och B3.

A2. ANVÄNDNING AV ICKE-INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS) RESULTATMÅTT

I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmätt som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagens verksamhet. Nedan beskrivs de olika icke-IFRS resultatmätt som används som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

Med anledning av att bolaget har renodlats till ett skogsindustri-bolag har det gjorts en översyn av vilka icke-IFRS resultatmätt

som är viktiga i kommunikation med bolagets aktieägare. Helt nytt icke-IFRS resultatmätt i årsredovisningen 2017 är Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen. Följande icke-IFRS resultatmätt har utgått jämfört med föregående årsredovisning: Avkastning på eget kapital, Kapitalomsättningshastighet, Skuld-betalningsförmåga, Räntetäckningsgrad, Organisk försäljning, Justerat Bruttoresultat och Finansnettomarginal.

Beräkning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS

RESULTATMÅTT	Olika typer av resultatmätt samt marginalmätt uttryckta i procent av omsättningen	
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.	Måttet är ett komplement till rörelseresultatet då det visar det kassamässiga resultatet från verksamheten.
Justerad EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet är ett komplement till rörelseresultatet då det visar det kassamässiga resultatet från verksamheten justerat för påverkan av jämförelsestörande poster. Ledningen använder måttet för att styra bolagets affärsenheter.
EBITDA-marginal	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning.	Ett komplement till rörelsemarginal då måttet visar det kassamässiga resultatet i förhållande till nettoomsättningen.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av årets nettoomsättning.	Ett komplement till rörelsemarginal då måttet visar det kassamässiga resultatet i förhållande till nettoomsättningen justerat för påverkan av jämförelsestörande poster. Ledningen använder måttet för att styra bolagets affärsenheter.
Jämförelsestörande poster	SCA har under jämförelsestörande poster inkluderat kostnader i samband med förvärv, försäljning, omstruktureringar, nedskrivningar och andra specifika händelser, se not B4.	Separat redovisning av poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder ger en ökad förståelse för bolagets operativa verksamhet.
Strukturkostnader	Kostnader för nedskrivningar och personalkostnader i samband med strukturella förändringar av bolagets verksamhet.	Måttet visar de specifika kostnader som uppstått i samband med strukturella förändringar av verksamheten vilket bidrar till förståelse för underliggande kostnadsnivå i den löpande operativa verksamheten.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.	Rörelsemarginal beskriver hur stor andel av nettoomsättningen som blir kvar som rörelseresultat.
Justerad rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden exklusive jämförelsestörande poster.	Justerad rörelsemarginal beskriver hur stor andel av nettoomsättningen som blir kvar som rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.	Justerat rörelseresultat är ett nyckelmätt för styrning av koncernens resultatenheter och ger en förståelse för resultatprestation i verksamheten exklusive jämförelsestörande poster.
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av periodens nettoomsättning.	Nettomarginalen beskriver hur stor andel av nettoomsättningen som kvarstår efter avdrag för kostnader och skatt.

KAPITALMÅTT	Visar hur kapital nyttjas samt företagets finansiella styrka	
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Soliditet	Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande uttryckt i procent av summa tillgångar.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk. Uttrycker hur stor del av de totala tillgångarna som finansierats av ägarerna.
Sysselsatt kapital	Beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med ej räntebärande skulder.	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

MSEK	2017	2016
SYSSELSATT KAPITAL		
Totala tillgångar	56 711	165 748
Finansiella tillgångar	-1 577	-6 958
Långfristiga ej räntebärande skulder	-8 497	-13 312
Kortfristiga ej räntebärande skulder	-3 918	-30 598
Sysselsatt kapital	42 719	114 880
SYSSELSATT KAPITAL PER SEGMENT		
Skog	26 829	26 518
Trä	2 817	2 740
Massa	7 154	4 635
Papper	5 861	6 236
Avvecklad verksamhet	-	74 753
Övrigt	58	-2
Sysselsatt kapital	42 719	114 880

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsekapital	Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande kortfristiga skulder).	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.
MSEK		2017 2016
RÖRELSEKAPITAL		
Varulager		3 460 14 347
Kundfordringar		2 299 17 811
Övriga kortfristiga fordringar		694 2 898
Leverantörsskulder		-2 900 -15 750
Övriga kortfristiga skulder		-977 -12 466
Justeringar ¹⁾		285 43
Rörelsekapital		2 861 6 883

1) Justering av icke rörelserelaterade poster: fordringar från elcertifikat, leverantörsskulder från strategiska investeringar samt skulder från utsläppsrätter.

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen	Beräknas som genomsnittet av 13 månaders rörelsekapital i procent av 12 månaders rullande nettoomsättning.	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.
Nettolåneskuld	Beräknas som kort- och långfristiga finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).	Nettolåneskulden beskriver bolagets totala lånefinansiering och följs av ledningen.
MSEK		2017 2016
NETTOLÅNESKULD		
Överskott i fonderade pensionsplaner		1 002 1 186
Långfristiga finansiella tillgångar		28 722
Kortfristiga finansiella tillgångar		9 568
Likvida medel		538 4 482
Finansiella tillgångar		1 577 6 958
Långfristiga finansiella skulder		3 675 31 360
Avsättningar för pensioner		366 5 602
Kortfristiga finansiella skulder		3 502 5 357
Finansiella skulder		7 543 42 319
Nettolåneskuld		5 966 35 361

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.	Bidrar till att visa den finansiella risken och är det av ledningen mest använda måttet för att följa skuldsättningsnivån.

AVKASTNINGSMÅTT Avkastning är ett ekonomiskt begrepp som beskriver hur mycket en tillgång förändras i värde från en tidigare tidpunkt

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Avkastning på sysselsatt kapital	Akkumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital.	Används för att mäta avkastning på kapitalet som binds i verksamheten.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2017						
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE</i>						
Rörelseresultat, MSEK	1 244	443	236	956	-368	2 511
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	26 599	2 830	5 853	6 051	51	41 384
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	4,7%	15,7%	4,0%	15,8%		6,1%

MSEK	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2016						
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE</i>						
Rörelseresultat, MSEK	1 131	334	272	702	-168	2 271
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	26 372	2 728	3 614	6 010	111	38 835
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	4,3%	12,2%	7,5%	11,7%		5,8%

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	Akkumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster multiplicerat med fyra i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital.	Det centrala måttet för ledningen för att mäta avkastning på kapitalet som binds i verksamheten.
Justerad avkastning på sysselsatt kapital - industridelen	Beräknas som koncernens justerade avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog och en andel av övrig verksamhet.	Det centrala måttet för ledningen för att mäta avkastning på kapitalet som binds i industridelen.
Justerad avkastning på sysselsatt kapital - industridelen, exklusive pågående investering i Östrand	Beräknas som koncernens justerade avkastning på sysselsatt kapital - industridelen, exklusive investerat belopp i den pågående investeringen i massafabriken i Östrand.	Visar den underliggande avkastningen på sysselsatt kapital för industridelen justerat för pågående investering i Östrand.

KASSAFLÖDESMÅTT Olika mått samt kostnader som påverkat företagens kassaflöde		
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Kassamässigt rörelseöverskott	Justerat resultat före av- och nedskrivningar (justerat EBITDA) med avdrag för realisationsvinster och realisationsförluster från materiella och immateriella tillgångar samt återläggning av intäkter från andelar i intresseföretag och resultatet från skogsomvärderingen.	Måttet visar kassaflödet som resultaträkningen genererar vid beräkning av operativt kassaflöde.
Operativt kassaflöde	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningar samt strukturkostnader.	Ledningen styr affärsområdena med detta mått som visar det samlade kassaflödet i den operativa verksamheten vilka enheterna själva kan påverka.

MSEK	2017	2016
OPERATIVT KASSAFLÖDE		
Skog		
Kassamässigt rörelseöverskott	744	545
Förändring av rörelsekapital	-16	343
Löpande nettoinvesteringar	-143	-140
Strukturkostnader m.m.	-	0
Operativt kassaflöde	585	748
Trä		
Kassamässigt rörelseöverskott	669	519
Förändring av rörelsekapital	-91	6
Löpande nettoinvesteringar	-172	-67
Strukturkostnader m.m.	-7	7
Operativt kassaflöde	399	465
Massa		
Kassamässigt rörelseöverskott	496	608
Förändring av rörelsekapital	62	77
Löpande nettoinvesteringar	-27	-43
Strukturkostnader m.m.	-13	20
Operativt kassaflöde	518	662
Papper		
Kassamässigt rörelseöverskott	1 469	1 038
Förändring av rörelsekapital	-114	-85
Löpande nettoinvesteringar	-246	-610
Strukturkostnader m.m.	13	64
Operativt kassaflöde	1 122	407

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsens kassaflöde	Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.	Måttet illustrerar vilket kassaflöde rörelsen genererar och som potentiellt kan användas till strategiska initiativ som strategiska investeringar eller förvärv.
Strategiska investeringar i anläggningar	Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.	Visar storleken på de investeringar som görs för expansion av tillverkningskapacitet och andra tillväxtåtgärder.
Löpande nettoinvesteringar	Löpande nettoinvesteringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar.	Visar storleken på de investeringar som krävs för att bibehålla befintlig kapacitet i tillverkningen.

Koncernens operativa kassaflödesanalys

MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning		16 664	15 373
Rörelsens kostnader		-12 903	-12 104
Justerat resultat före av- och nedskrivningar (Justerad EBITDA)		3 761	3 269
Justering för icke kassamässiga poster		-616	-685
Kassamässigt rörelseöverskott		3 145	2 584
Förändring av			
Varulager		-60	17
Rörelsefordringar		-100	254
Rörelseskulder		17	103
Förändring av rörelsekapital		-143	374
Löpande nettoinvesteringar		-638	-959
Övrigt operativt kassaflöde		-91	-82
Operativt kassaflöde, kvarvarande verksamhet		2 273	1 917
Operativt kassaflöde, avvecklad verksamhet		4 649	13 031
Operativt kassaflöde		6 922	14 948
Finansiella poster	E7	-93	-84
Betald skatt	B5	-30	-17
Övrigt		-41	3
Rörelsens kassaflöde, kvarvarande verksamhet		2 109	1 819
Rörelsens kassaflöde, avvecklad verksamhet		3 040	8 563
Rörelsens kassaflöde		5 149	10 382
Strategiska investeringar och avyttringar			
Företagsförvärv	F4	-	-58
Strategiska investeringar i anläggningar		-2 863	-2 231
Summa strategiska investeringar		-2 863	-2 289
Avyttringar	F4	-	120
Kassaflöde från strategiska investeringar och avyttringar, kvarvarande verksamhet		-2 863	-2 169
Kassaflöde från strategiska investeringar och avyttringar, avvecklad verksamhet		-25 297	-8 204
Kassaflöde från strategiska investeringar och avyttringar		-28 160	-10 373
Kassaflöde före utdelning, kvarvarande verksamhet		-754	-350
Kassaflöde före utdelning, avvecklad verksamhet		-22 257	359
Kassaflöde före utdelning		-23 011	9
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande		-	435
Utdelning		-4 214	-4 228
Nettokassaflöde från kvarvarande och avvecklad verksamhet		-27 225	-3 784

Nettolåneskuld

MSEK	2017	2016
Nettolåneskuld vid periodens början	-35 361	-29 478
Nettokassaflöde	-27 225	-3 784
Nettolåneskuld avvecklad verksamhet ¹⁾	56 010	-
Omvärderingar mot eget kapital	1 027	-1 526
Valutaeffekter och marknadsvärdeförändringar	-417	-573
Nettolåneskuld vid periodens slut	-5 966	-35 361

1) Essitys likvida medel uppgick på noteringsdagen till 4 170 MSEK.

Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys

Kassaflöde från den löpande verksamheten

MSEK	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 755	15 556
<i>Justeringsposter</i>		
Löpande nettoinvesteringar	-638	-5 181
Upplupna räntor	-9	8
Justering avvecklad verksamhet	3 040	
Övrigt	1	-1
Rörelsens kassaflöde enligt koncernens operativa kassaflödesanalys	5 149	10 382

Kassaflöde från investeringsverksamheten

MSEK	2017	2016
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 237	-12 972
<i>Justeringsposter</i>		
Löpande nettoinvesteringar	638	5 181
Återbetalning av lån från utomstående	-	-141
Nettolåneskuld i förvärvade och avyttrade företag	-	-2 128
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-50
Investering via finansiell leasing	-	-264
Försäljning av värdepapper	-264	-
Justering avvecklad verksamhet	-25 297	-
Övrigt	-	1
Kassaflöde från strategiska investeringar och avyttringar enligt koncernens operativa kassaflödesanalys	-28 160	-10 373

Periodens kassaflöde

MSEK	2017	2016
Periodens kassaflöde	-3 921	-708
<i>Justeringsposter</i>		
Amortering av lån	1 980	15 614
Upptagna lån	-7 100	-16 165
Försäljning av värdepapper	-264	42
Justering avvecklad verksamhet	-17 911	-2 311
Investering via finansiell leasing	-	-264
Upplupna räntor	-9	8
Nettokassaflöde enligt koncernens operativa kassaflödesanalys	-27 225	-3 784

B. OMSÄTTNING OCH RESULTAT

B1. RAPPORTERING PER RÖRELSESEGMENT

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Rörelsesegment rapporteras enligt IFRS 8 på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I SCA har denna funktion identifierats som bolagets VD och koncern-

chef som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har VD:n koncernledningen, se avsnittet Bolagsstyrning i Förvaltningsberättelsen på sidan 55.

En beskrivning av innehållet i de fyra rörelsesegmenten återfinns på sidorna 14–23.

Tabellerna nedan visar delar av koncernens balans- och resultaträkning uppdelad på rörelsesegmenten Skog, Trä, Massa och Papper.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2017							
TB1:2 Extern försäljning	–	5 994	2 236	8 434	–	–	16 664
varav varor	–	5 994	2 236	8 434	–	–	16 664
Intern försäljning	5 070	–	306	–	–	–5 376	–
RR Summa nettoomsättning	5 070	5 994	2 542	8 434	–	–5 376	16 664
Övriga rörelseintäkter	679	796	285	1 736	49	–1 942	1 603
varav varor	649	469	–	100	–	–	1 218
varav tjänsteuppdrag	30	327	285	1 636	49	–1 942	385
Rörelsens kostnader	–4 385	–6 122	–2 344	–8 691	–283	7 318	–14 507
Resultat från andelar i intresseföretag	–	1	–	–	–	–	1
Avskrivningar	–120	–226	–247	–523	–21	–	–1 137
Resultat per rörelsesegment	1 244	443	236	956	–255	–	2 624
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–	–	–	–113	–	–113
RR Rörelseresultat	1 244	443	236	956	–368	–	2 511
Övriga upplysningar							
Sysselsatt kapital	26 829	2 817	7 154	5 861	58	–	42 719
Investeringar	–219	–199	–2 843	–246	–70	–	–3 577

1) Jämförelsestörande poster är hänförliga till övrig verksamhet och avser personal och övriga rörelsekostnader.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2016							
TB1:2 Extern försäljning	–	5 440	2 189	7 744	–	–	15 373
varav varor	–	5 440	2 189	7 744	–	–	15 373
Intern försäljning	4 978	1	303	–	–	–5 282	–
RR Summa nettoomsättning	4 978	5 441	2 492	7 744	–	–5 282	15 373
Övriga rörelseintäkter	614	673	260	1 648	45	–1 516	1 724
varav varor	594	420	–	99	–	–	1 113
varav tjänsteuppdrag	20	253	260	1 549	45	–1 516	611
Rörelsens kostnader	–4 354	–5 577	–2 222	–8 263	–204	6 798	–13 822
Resultat från andelar i intresseföretag	–	–6	–	–	–	–	–6
Avskrivningar	–107	–197	–258	–543	–9	–	–1 114
Resultat per rörelsesegment	1 131	334	272	586	–168	–	2 155
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–	–	116	–	–	116
RR Rörelseresultat	1 131	334	272	702	–168	–	2 271
Övriga upplysningar							
Sysselsatt kapital	26 518	2 740	4 635	6 236	–2	–	40 127
Investeringar	–199	–347	–2 008	–628	–131	–	–3 313

1) Jämförelsestörande poster är hänförliga till rörelsesegmentet Papper och avser resultatteffekt från avyttring av aktier i IL Recycling AB.

Rörelsesegment

SCA redovisar fyra rörelsesegment i enlighet med IFRS 8:

Segment Skog förvaltar 2,6 miljoner hektar skogsmark varav 2 miljoner brukas och försörjer SCAs skogsindustrier (Trä, Massa och Papper) med virke. SCA köper in ungefär lika mycket virke från andra skogsägare som bolaget avverkar i egen skog. Biprodukter går till energiproduktion.

Segment Trä omfattar fem sågverk i Sverige, träförädlingsenheter med hyvljerier i Sverige, Storbritannien och Frankrike samt distributions- och grossistverksamhet. Biprodukter går till energiproduktion.

Segment Massa omfattar sulfatmassa och kemisk termomekanisk massa (CTMP). Massan tillverkas i Östrand där också ett stort investeringsprojekt pågår för att utöka produktionskapaciteten.

Segment Papper består av förpackningspapper (kraftliner) som tillverkas i Obbola och i Munksund samt tryckpapper som tillverkas i Ortviken och används för tidskrifter, kataloger och reklamtryck.

Internleveranser

Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsesegmenten har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

Kunder

SCAs tio största kunder står för 29 (30) procent av företagets omsättning.

TB1:1 Koncernen per land	Nettoomsättning – såld till ¹⁾				Nettoomsättning – säljs från ¹⁾			
	2017		2016		2017		2016	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	2 396	14	2 167	14	13 984	84	13 087	85
EU exkl Sverige								
Storbritannien	2 823	17	2 646	17	1 361	8	1 287	8
Tyskland	2 617	16	2 406	16				
Frankrike	1 248	7	1 143	7	332	2	277	2
Nederländerna	645	4	569	4				
Danmark	520	3	551	4				
Belgien	425	3	530	3				
Polen	421	3	441	3				
Spanien	355	2	390	3				
Italien	413	2	368	2				
Finland	316	2	321	2				
Övriga EU	648	4	585	4	127	1	123	1
Summa EU exkl Sverige	10 431	63	9 950	65	1 820	11	1 687	11
Övriga Europa								
Norge	652	4	593	4				
Schweiz	146	1	115	1				
Övriga	116	–	100	–				
Summa övriga Europa	914	5	808	5	–	–		
Övriga världen								
Japan	778	5	737	5	216	1	144	1
Kina	614	3	406	2				
USA	270	2	271	2				
Marocko	296	2	254	2				
Indien	161	1	118	1				
Egypten	158	1	102	1				
Hongkong	22	–	17	–	644	4	455	3
Övriga	624	4	543	3				
Summa övriga världen	2 923	18	2 448	16	860	5	599	4
Summa koncernen	16 664	100	15 373	100	16 664	100	15 373	100

1) Nettoomsättning har redovisats utifrån två olika perspektiv, den första kolumnen "Nettoomsättning – såld till" utgår från försäljning till de länder där SCA har sina kunder, medan den andra kolumnen "Nettoomsättning – säljs från" består av intäkter från externa kunder där företaget har sitt säte och i övriga länder från vilket företaget får intäkter.

TB1:3 Koncernen per land	Medelantal anställda						Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2017	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2016	Varav män, %	Varav kvinnor, %	MSEK 2017	MSEK 2016
Sverige	3 592	82	18	3 512	82	18	48 149	45 090
EU exkl Sverige								
Tyskland	45	46	54	42	49	51	1	1
Storbritannien	305	88	12	274	88	12	165	185
Frankrike	85	78	22	82	80	20	42	44
Nederländerna	77	89	11	80	90	10	225	227
Belgien	2	100	–	7	47	53	1	1
Portugal	1	–	100	1	–	100	–	–
Övriga EU	11	68	32	14	64	36	1	1
Summa EU exkl Sverige	526	83	17	500	82	18	435	459
Övriga världen								
Japan	4	27	73	5	21	79	–	–
Hongkong	5	52	48	5	55	45	–	–
Summa övriga världen	9	42	58	10	39	61	–	–
Summa koncernen	4 127	82	18	4 022	82	18	48 584	45 549

1) Anläggningstillgångar består av goodwill, övriga immateriella anläggningstillgångar, byggnader, mark, maskiner och inventarier samt biologiska tillgångar.

B2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Specifikation av övriga rörelseintäkter

MSEK	2017	2016
Energiintäkter	776	684
Transportintäkter	675	723
Övrigt	152	317
RR Summa	1 603	1 724

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har ökat övriga rörelseintäkter med 8 (9) MSEK.

B3. RÖRELSEKOSTNADER

Specifikation av råvaror och förnödenheter

MSEK	2017	2016
Virke och flis	-2 863	-2 782
Övrigt råmaterial och förnödenheter	-2 032	-1 979
Inköp av varor för återförsäljning	-1 056	-824
RR Summa	-5 951	-5 585

Specifikation av övriga rörelsekostnader

MSEK	2017	2016
Transporter	-3 330	-3 230
Energi ¹⁾	-950	-1 036
Reparation och underhåll	-750	-773
IT, telefoni och hyror	-308	-331
Övrigt	-913	-888
RR Summa	-6 251	-6 258

1) Efter avdrag för energiintäkter med 158 (170) MSEK.

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har reducerat rörelsens kostnader med 44 (45) MSEK. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till -52 (-47) MSEK under perioden.

Specifikation av revisionskostnader

MSEK	2017 ²⁾	2016
EY		
Revisionsuppdrag	-8	-14
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-3	-1
Skatterådgivning	–	-3
Summa EY	-11	-18
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-1	-1
Skatterådgivning	-1	–
Övriga uppdrag	-1	–
Summa övriga revisorer	-3	-1
Summa	-14	-19

2) Dessutom tillkommer kostnader för revisionsnära rådgivning i samband med utdelningen av Essity med 9 MSEK från EY och 28 MSEK från övriga revisorer. Dessa kostnader ingår inte i rörelsekostnaderna utan har redovisats mot eget kapital.

B4. JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Resultatposter av engångskaraktär (jämförelsestörande poster) med en betydande inverkan på resultatet redovisas separat för att underlätta förståelsen för den underliggande verksamhetsutvecklingen. Exempel på sådana poster är kostnader i samband med förvärv, försäljningar, omstruktureringar, nedskrivningar och andra specifika händelser.

Jämförelsestörande poster per kostnadslag

MSEK	2017	2016
Personalkostnader	-51	-
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	4	-
Resultat vid avyttring	-	115
Övriga rörelsekostnader	-66	1
RR Summa	-113	116

Jämförelsestörande poster per aktivitet

MSEK	2017	2016
Kostnader i samband med utdelning av aktierna i Essity	-118	-
Resultat vid försäljning av IL Recycling	-	115
Återföring av nedskrivning byggnader	4	-
Övrigt	1	1
RR Summa	-113	116

B5. SKATTER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på periodens beskattningsbara resultat baserat på de skatteregler som är gällande i de länder där koncernen är verksam. Eftersom beskattningsbart resultat exkluderar kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla samt intäkter som inte är skattepliktiga så skiljer sig detta från resultaträkningens resultat före skatt. Aktuell skatt innefattar även justeringar avseende tidigare perioders redovisade aktuella skatt. Ränta hänförlig till inkomstskatt redovisas också som aktuell inkomstskatt.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värderingen av uppskjutna skatter sker till nominella belopp och beräknas utifrån de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas inte på den initiala redovisningen av goodwill eller när en tillgång eller skuld redovisas för första gången under förutsättning att tillgången eller skulden inte hänförs till ett förvärv. SCA redovisar ingen skatt som kan uppstå vid framtida utdelning av disponibla vinstmedel i utländska dotterföretag. Sådana eventuella effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller det av andra skäl är sannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Redovisning av skatteeffekter styrs av hur den underliggande transaktionen redovisas. För poster i resultaträkningen redovisas skatteeffekten i resultaträkningen. Motsvarande gäller för transaktioner i eget kapital och totalresultat där skatteeffekten redovisas i respektive eget kapital och totalresultat.

Skatteskulder och skattefordringar nettoredo visas i de fall SCA har legal rätt till kvittning.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen är verksam i flera länder vilket medför ökad komplexitet vid fastställande av uppskjuten skattefordran och skattekulda. Det innebär att bedömningar och antaganden görs för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och uppskjutna skattekulden på balansdagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar företagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och på övriga temporära skillnader.

Per den 31 december 2017 redovisades 22 MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på en bästa bedömning om framtida skattemässiga vinster i koncernen. Vid utgången av 2017 fanns i koncernen skattemässiga underskottsavdrag på 48 MSEK för vilka inte någon uppskjuten skattefordran redovisats. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan således ge en positiv eller negativ effekt.

Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker. Se ytterligare information i not D7 respektive i not G3.

TB5:1 Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintäkt (-).

MSEK	2017	% ¹⁾	2016	% ¹⁾
Aktuell skatt				
Inkomstskatt för perioden	26	1,1	-17	-0,8
Justeringar för tidigare perioder	33	1,4	3	0,2
Aktuell skattekostnad	59	2,5	-14	-0,6

Uppskjuten skatt

Förändringar i temporära skillnader	492	20,3	463	21,2
Justeringar för tidigare perioder	-5	-0,2	-32	-1,5
Omvärderingar	-2	-0,1	-	-

TB5:2 Uppskjuten skattekostnad	485	20,0	431	19,7
---------------------------------------	------------	-------------	------------	-------------

RR Skattekostnad	544	22,5	417	19,1
-------------------------	------------	-------------	------------	-------------

1) Procentuell andel av resultat före skatt.

Förklaring av skattekostnaden

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad utifrån resultat före skatt i varje land multiplicerat med landets skattesats.

	2017	2016		
MSEK	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	2 418		2 187	
RR Skattekostnad	544	22,5	417	19,1
Förväntad skattekostnad	521	21,5	462	21,1
Skillnad	23	1,0	-45	-2,0
Skillnaden förklaras av:				
Permanent skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat				
Effekter av förvärv och avyttringar	-	-	-25	-1,1
Andra permanenta effekter ¹⁾	-6	-0,2	10	0,5
Skatter hänförliga till tidigare perioder ²⁾	29	1,2	-29	-1,4
Förändringar i värdet av uppskjutna skattefordringar	2	0,1	-2	-0,1
Förändrade skattesatser	-2	-0,1	1	0,1
Summa	23	1,0	-45	-2,0

1) Andra permanenta effekter 2017 avser huvudsakligen emissionskostnader i samband med utdelningen av Essity, som har redovisats direkt mot eget kapital samt nyttjande av ersättningsfond.

2) Skatter hänförliga till tidigare perioder 2017 avser till största del en reversering av skattefordran avseende avyttring av tryckpappersbruket Laakirchen varför skattekostnaden ökar med 29 MSEK. Skatter hänförliga till tidigare perioder 2016 avser till största del en skatteintäkt med 29 MSEK avseende rättelse av inkomstskatt på realisationsvinst vid försäljning av Laakirchen.

Aktuell skatteskuld

Aktuell skatteskuld (+), aktuell skattefordran (-).

MSEK	2017	2016
Värde vid årets början	194	-45
TB5:1 Aktuell skattekostnad	59	-14
KF TB5:3 Betald skatt	-30	-17
Övriga förändringar från förvärv, avyttringar och omklassificeringar	-30	-487
Omräkningsdifferenser	-	-3
Förändringar hänförliga till avvecklad verksamhet	-175	760
Värde vid årets slut	18	194
BR varav aktuell skatteskuld	22	935
BR varav aktuell skattefordran	-4	-741

TB5:3 Betald skatt

Skattebetalningar av SCAs enheter per land, betald skatt (-).

MSEK	2017	2016
Frankrike	-6	-
Holland	-15	-
Japan	-1	-5
Sverige	-4	-3
Storbritannien	-	-4
Tyskland	-4	-5
KF Summa	-30	-17

TB5:2 Uppskjuten skatteskuld 2017

Uppskjuten skatteskuld (+), uppskjuten skattefordran (-).

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad	Avvecklad verksamhet	Övriga förändringar ²⁾	Värde vid årets slut
Immateriella anläggningstillgångar	1 679	-	-1 676	-	3
Materiella anläggningstillgångar	12 012	317	-4 111	-	8 218
Finansiella anläggningstillgångar	47	4	119	47	217
Omsättningstillgångar	-288	10	270	5	-3
Avsättningar	-1 063	178	821	-23	-87
Skulder	-606	-53	681	-1	21
Framtida skatte- och underskottsavdrag	-1 489	168	1 293	-	-28
Övrigt	-39	-139	189	7	18
BR Summa¹⁾	10 253	485	-2 414	35	8 359

1) Utgående uppskjuten skatteskuld består av uppskjutna skattefordringar 22 (1 465) MSEK och uppskjutna skatteskulder 8 381 (11 718) MSEK.

2) Övriga förändringar inkluderar uppskjuten skatt som har redovisats direkt mot eget kapital enligt IAS 19 med -24 MSEK samt IAS 39 med 11 MSEK.

Underskottsavdrag

Framtida skatte- och underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats anges med sitt skattevärde om 28 MSEK på raden Framtida skatte- och underskottsavdrag i tabell **TB5:2**. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats uppgick den 31 december 2017 i bruttovärde till **TB5:4** 48 (39) MSEK. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 12 (10) MSEK. SCA bedömer det ej sannolikt att underskottsavdragen för vilka uppskjuten skatt ej har redovisats kommer att kvittas mot framtida vinster då dessa till stor del avser föllade kapitalförluster med begränsad rätt till avdrag för framtida kapitalvinster. Livslängden avseende underskottsavdragen fördelar sig enligt tabell **TB5:4**.

I periodens förändring avseende ej aktiverade underskottsavdrag ingår 1 MSEK som har utnyttjats eller aktiverats. Inga underskottsavdrag har förfallit under 2017.

TB5:4 Underskottsavdrag i bruttobelopp för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats per den 31 december 2017

Förfalloår	MSEK
2018	-
2019	-
2020	-
2021	1
2022 och senare	20
Obegränsad livslängd	27
Summa	48

C. ANSTÄLLDA

C1. PERSONALKOSTNADER

Personalkostnader

MSEK	Not	2017	2016	Proforma (exklusive Essity) 2016
Löner och ersättningar		-1 878	-14 535	-1 737
TC3:1B varav koncernledning		-31 ¹⁾	-140	
varav styrelse	C4	-9	-8	
Pensionskostnader		-210	-1 392	-187
varav förmånsbestämda pensionskostnader	C5	-64	-612	-71
varav övriga pensionskostnader		-146	-780	-116
Övriga sociala kostnader		-575	-3 357	-518
Övriga personalkostnader		-100	-1 229	-94
Summa personalkostnader		-2 763	-20 513	-2 536
Avvecklad verksamhet			17 977	
RR Summa personalkostnader kvarvarande verksamhet			-2 536	

1) Avser perioden 15 juni 2017-31 december 2017. För löner och ersättningar som utgått till koncernledningen för perioden 1 januari 2017-14 juni 2017, se tabell TC3:1A.

C2. PERSONALDATA

Medelantal anställda

	2017	2016	(exklusive Essity) 2016
Medelantal anställda	4 127	46 171	4 022
varav män	3 377	31 937	3 305
varav kvinnor	750	14 234	717

C3. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning har utgått till ledande befattningshavare i SCA för arbete i detta bolag under 2016. I samband med utdelningen av Essity Aktiebolag (publ) har kostnaderna för ledande befattningshavare allokaterats från SCA till Essity för året 2016. Ersättning till ledande befattningshavare i Essity för 2017 har i sin helhet utgått från Essity. SCA redovisar nedan de ersättningar som är hänförliga till SCA koncernen tiden innan utdelningen av Essity 14 juni 2017 samt tiden efter.

Riktlinjer för lön och anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Riktlinjerna tillämpas på verkställande direktören, som även är koncernchef, samt affärsområdeschefer, chefen för den stödjande enheten och chefer för centrala stabsfunktioner. För gruppens aktuella sammansättning, se sidorna 64-65.

Årsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2017 fastställde följande riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare:

Ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar och relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Rörlig ersättning ska vara relaterad till den fasta lönen, baserat på resultatutfall i förhållande till årliga respektive långsiktigt uppsatta mål.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om högst två år om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Pensionsförmåner ska, där så är möjligt, endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från 65 års ålder.

Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Styrelsen ska ha rätt att frånga de fastställda riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta. Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

Bolagets tillämpning av riktlinjerna

Fast lön

Den fasta lörens storlek är relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Lönen fastställs på individuell basis till en nivå där den, utifrån en samlad bedömning av befattningshavarens totala ersättning, bedöms vara konkurrenskraftig och marknadsmässig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Rörlig ersättning

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare omfattas av SCAs program för rörlig ersättning, där ersättning utgår i enlighet med SCAs, från tid till annan gällande, bestämmelser. Den totala rörliga ersättningen kan för verkställande direktören maximalt uppgå till 100 procent av den fasta lönen medan den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare maximalt kan uppgå till 80 procent av den fasta lönen. Den rörliga ersättningen är uppdelad i en kortsiktig och en långsiktig del. Den ska stimulera till ett väl utfört arbete, men ska även fungera som en rörlig lönekostnad i tider då resultatet inte når upp till de uppställda målen.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen (Short Term Incentive "STI") kan för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen. De uppsatta STI-målen för verkställande direktören och de ledande befattningshavare som har stabsfunktioner är inriktade på koncernens resultat före skatt, EBITDA och operativt kassaflöde. För affärsområdescheferna och för chefen för den stödjande enheten är målen primärt inriktade på operativt kassaflöde, kostnadskontroll, produktionsvolym, EBITDA och tillväxten för det aktuella affärsområdet respektive den stödjande enheten.

Den långsiktiga delen (Long Term Incentive "LTI") kan för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen, där hälften av nettoutfallet (efter skatteavdrag) ska användas till förvärv av aktier i SCA. De förvärvade aktierna får därefter inte avyttras inom tre år efter inköp av aktier i det aktuella LTI-programmet.

LTI-målet baserar sig på värdeutvecklingen av bolagets B-aktie under en treårsperiod, mätt utifrån "Total Shareholder Return" (TSR) i jämförelse med ett vägt index, sammansatt av OMXS30 samt ett antal definierade konkurrenter, en så kallad "Peer Group". LTI-programmet följer de principer och riktlinjer som gällde innan utdelningen av Essity. Det är endast den aktuella jämförelsegruppen som uppdaterats för att spegla den förändrade konkurrenssituationen.

Utfall rörlig ersättning

För verkställande direktören och för ledande befattningshavare i stabsfunktionerna har en STI-ersättning för 2017 utgått med

50 procent respektive 40 procent av den fasta lönen. För övriga ledande befattningshavare med ett affärsområdesansvar har en STI-ersättning utgått med 23-40 procent av den fasta lönen. Det långsiktiga LTI-målet har för 2015-2017 uppnåtts och resulterat i maximalt utfall för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Pension

De ledande befattningshavarna omfattas av en premiebestämd pension, där bolaget årligen betalar en premie om 40 procent av den fasta lönen till verkställande direktören och en årlig premie om 30 procent av den fasta lönen till övriga ledande befattningshavare. Två ledande befattningshavare har behållit sina gamla pensionslösningar med avvikande villkor, varav en ledande befattningshavare har en förmånsbestämd pensionslösning. Avtalad pensionspremie till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare betalas så länge anställningsförhållandet fortgår, dock längst till och med månaden före den månad då den ledande befattningshavaren uppnår 65 års ålder.

Övriga förmåner

Övriga förmåner utgörs av bilförmån och eventuella andra förmåner.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med verkställande direktören föreskriver en uppsägningstid om 24 månader från bolagets sida och en uppsägningstid om 6 månader från verkställande direktörens sida. Sker uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören skyldig att stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden om bolaget begär detta. Om verkställande direktören, efter skriftligt godkännande från bolaget, tillträder ny anställning under uppsägningstiden ska, om inte annat överenskommit, ny lön avräknas mot uppsägningsslönen. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid från bolagets sida om 12 månader, som efter fem års tjänstgöring, från senaste anställning, ökas till 18 månader. Befattningshavarens uppsägningstid mot bolaget är 6 månader. En ledande befattningshavare har avvikande villkor, där uppsägningstiden från bolagets sida är 18 månader, som ökas till 24 månader efter tre års anställning. Om bolaget så begär ska befattningshavaren stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Ny lön från annan anställning avräknas mot uppsägningsslönen. Avtalen saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit rekommendationer till styrelsen gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret har behandlats av ersättningsutskottet. Frågor om ersättning till verkställande direktören har beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har inte deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts nödvändigt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se sidan 59.

TC3:1A Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året till och med den 14 juni 2017

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
VD och koncernchef Magnus Groth	5 466 667	4 624 800	41 062	10 132 529
Övriga ledande befattningshavare (14 st)	27 971 918	22 922 376	1 250 440	52 144 734
Summa	33 438 585	27 547 176	1 291 502	62 277 263

TC3:1B Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året från och med den 15 juni 2017

SEK	Fast lön ¹⁾	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
VD och koncernchef Ulf Larsson	3 536 383	3 536 383 ³⁾	63 916	7 136 682
Övriga ledande befattningshavare (12 st)	13 746 642	9 861 533 ⁴⁾	434 565	24 042 740
Summa	17 283 025	13 397 916	498 481	31 179 422

- 1) Fast lön består av under perioden utbetald kontant lön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.
- 2) Rörlig ersättning beräknas på fast lön som är hänförlig till verksamhetsåret 2017 (15 juni - 31 december 2017) och utbetalas under 2018.
- 3) Varav LTI-program 1 768 192 SEK.
- 4) Varav LTI-program 5 119 457 SEK.

Pensionskostnad till och med den 14 juni 2017¹⁾

SEK	
VD och koncernchef Magnus Groth ²⁾	2 294 178
Övriga ledande befattningshavare (14 st) ³⁾	8 577 791
Summa	10 871 969

- 1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2017 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
- 2) Utestående pensionsförpliktelser (värdet per den 31 december 2017) uppgår till 18 858 000 SEK.
- 3) Utestående pensionsförpliktelser (värdet per den 31 december 2017) uppgår till 106 453 265 SEK.

Pensionskostnad från och med den 15 juni 2017¹⁾

SEK	
VD och koncernchef Ulf Larsson ²⁾	1 485 927
Övriga ledande befattningshavare (12 st) ²⁾	4 836 181
Summa	6 322 108

- 1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2017 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
- 2) Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive VD och koncernchef, (värdet per den 31 december 2017) uppgår till 37 082 000 SEK. De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2016

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
VD och koncernchef Magnus Groth	11 000 000	8 998 000 ²⁾	87 738	20 085 738
Övriga ledande befattningshavare (15 st) ³⁾	63 817 033	49 682 430 ³⁾	6 248 771	119 748 234
Summa	74 817 033	58 680 430	6 336 509	139 833 972

- 1) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2016, men har utbetalats under 2017.
- 2) Varav LTI-program 5 500 000 SEK.
- 3) Varav LTI-program 31 680 631 SEK.
- 4) Under året har två affärsområden avvecklats. Ersättningar och förmåner för de två affärsområdescheferna ingår i tabellen, men inte i antalet ledande befattningshavare.

Pensionskostnad 2016¹⁾

SEK	
VD och koncernchef Magnus Groth ²⁾	4 495 961
Övriga ledande befattningshavare (15 st) ³⁾	22 377 410
Summa	26 873 371

- 1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2016 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
- 2) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 15 741 000 SEK.
- 3) Utestående pensionsförpliktelser uppgår till 162 635 322 SEK.

C4. ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER I MODERBOLAGET

Ersättning har utgått till styrelseledamöterna i SCA för styrelsearbete i detta bolag under 2016. I samband med utdelningen av Essity Aktiebolag (publ) har kostnaderna för styrelseledamöterna allokerats från SCA till Essity för år 2016. Från 2017 har respektive bolag stått för ersättningen till respektive styrelse.

Ersättningar till styrelsen avser arvoden beslutade vid årsstämman den 5 april 2017 (2 100 000 kr för ordföranden och 700 000 kr för övriga ledamöter) samt arvoden beslutade vid extra bolagsstämma den 17 maj 2017 (1 800 000 kr för ordföranden och 600 000 kr för övriga ledamöter) och som gäller från och med den 15 juni 2017 till nästa årsstämma i mars 2018. Ledamöter, som ingått i styrelsen under perioden 5 april till och med 14 juni 2017, har enligt stämmans beslut erhållit ersättning pro rata för varje påbörjad månad, det vill säga för tre månader (175 000 kr).

För ordföranden och för övriga ledamöter som ingått i styrelsen under tiden från årsstämman den 5 april 2017 fram till nästa årsstämma i mars 2018 har ett tilläggsarvode utgått pro rata avseende perioden den 5 april till och med den 14 juni 2017 (70 dagar), baserat på skillnaden mellan det arvode, som beslutades vid den ordinarie stämman och det arvode som beslutades vid den extra bolagsstämman.

För de styrelsemedlemmar, som ingick dotterbolaget SCA Forest Products ABs styrelse under perioden den 1 mars till och med den 14 juni 2017 och som sedermera kom att ingå i SCAs styrelse har ett arvode utgått om 250 000 kr enligt beslut vid årsstämma i SCA Forest Products AB den 5 april 2017. Arvode för utskottsarbete avser arvode beslutat vid årsstämman den 5 april 2017. Till VD och övriga anställda utgår ingen ersättning.

SEK	Styrelsearvode		Arvode revisionsutskott		Arvode ersättningsutskott		Arvode SCA Forest Products		Tilläggsarvode ²⁾		Summa ¹⁾	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Pär Boman	1 800 000	2 100 000	250 000	200 000	135 000	135 000			57 534		2 242 534	2 435 000
Charlotte Bengtsson	600 000						250 000				850 000	
Lennart Evrell	600 000				105 000		250 000				955 000	
Annamarie Gardshol	600 000	700 000							19 178		619 178	700 000
Martin Lindqvist	600 000		250 000				250 000				1 100 000	
Lotta Lyrå	600 000										600 000	
Bert Nordberg	600 000	700 000	47 945	200 000	105 000	105 000			19 178		772 123	1 005 000
Barbara Milian Thoralfsson	600 000	700 000	330 000	250 000					19 178		949 178	950 000
Louise Svanberg		700 000			26 250	105 000			175 000		201 250	805 000
Majja-Liisa Friman		700 000							175 000		175 000	700 000
Lars Rebien Sörensen									175 000		175 000	
Johan Malmquist		700 000							175 000		175 000	700 000
Ewa Björling		700 000							175 000		175 000	700 000
Summa	6 000 000	7 000 000	877 945	650 000	371 250	345 000	750 000		990 068		8 989 263	7 995 000

1) För styrelseledamöter som fakturerar sina arvoden har överenskommit att SCA lägger på arbetsgivaravgift på ersättningen, vilket är en kostnadsneutral lösning för båda parter.

2) Avser perioden 5 april 2017-14 juni 2017 (70 dagar).

SCAs styrelse består av fyra kvinnor och fem män. För kategorin ledande befattningshavare är fördelningen 15 procent kvinnor och 85 procent män.

C5. ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Det karaktäristiska för förmånsbestämda pensionsplaner är att ersättningen baseras på anställningstid och den ersättning som den anställde har vid eller nära pensioneringen. De aktuariella och de investeringsrelaterade riskerna avseende förmånsbestämda pensionsplaner bärs av företaget. De förmånsbestämda förpliktelseberäkningar beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen baseras på aktuariella antaganden. Aktuariella antaganden utgörs av företagets bästa bedömning av de variabler som avgör den slutliga kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta (se Viktiga bedömningar och antaganden nedan). Aktuariella vinster och förluster (omvärderingar) redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den redovisade kostnaden för de förmånsbestämda planerna utgörs av personalkostnader samt räntenetto. Räntenettet består av diskonteringsräntan beräknad på genomsnittlig nettopensionsskuld för perioden med hänsyn tagen till avgifts- och ersättningsbetalningar. Skillnaden mellan den beräknade diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna och SCAs faktiska avkastning på förvaltningstillgångarna inkluderar i omvärderingen av den förmånsbestämda nettoskulden (nettotillgången) som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell

anläggningstillgång förutsatt att de inte begränsas av tillgångstaket i IAS 19. Övriga pensionsplaner vilka ej är fullt ut fonderade alternativt ofonderade redovisas som avsättningar för pensioner.

I vissa länder belöper pensionsbetalningar med skatt eller avgift. I dessa fall inkluderas dessa i beräkningen av förpliktelsen för de förmånsbestämda pensionsplanerna. Dessa skatter eller avgifter redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom i de fall de är hänförliga till aktuariella vinster och förluster då de, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Planer där arbetsgivarens förpliktelse är begränsad till de premier som företaget åtagit sig att betala klassificeras som avgiftsbestämda. I dessa planer är det arbetstagarerna som bär investeringsrisken, det vill säga att de investerade tillgångarna kan vara otillräckliga för att ge den förväntade ersättningen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernföretag tillhandahåller hälsovårdsförmåner efter pensioneringen. Åtagandet och de förväntade kostnaderna för dessa förmåner beräknas och redovisas på ett liknande sätt som gäller för förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag redovisas som lönekostnad när koncernen har ett åtagande att ersätta de anställda vars anställning avslutats i förtid.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena och bedömningarna utgörs av diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. För bestämmande av diskonteringsränta utgår SCA i första hand från AA-klassade företagsobligationer utgivna i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och som matchar

löptiden i åtagandena. Statsobligationer eller bostadsobligationer används om sådana företagsobligationer ej är tillgängliga. Inflationstantagandena baseras på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker. Löneökningstantagandena sätts utifrån marknadsförväntan och prognoser från marknadsundersökningar. I **TC5:5** presenteras de mest väsentliga aktuariella antagandena. I **TC5:6** beskrivs den redovisade avsättningens känslighet med avseende på de mest väsentliga aktuariella antagandena.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2017	2016
TC5:2 Förmånsbestämda åtaganden	1 700	32 352
TC5:3 Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-3 118	-29 234
TC5:4 Effekt av tillgångstaket	782	1 298
TC5:1 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser per plan	-636	4 416

Överskott i fonderade planer redovisade som finansiell anläggningstillgång uppgick på balansdagen till **BR** 1 002 (1 186) MSEK och avsättningar för pensioner till **BR** 366 (5 602) MSEK. I förmånsbestämda åtaganden ingår åtaganden avseende ofonderade planer med 245 (2 461) MSEK.

SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner i ett flertal dotterföretag. De mest betydande förmånsbestämda är pensionsplanerna i Nederländerna och Sverige, som framgår av **TC5:1**.

TC5:1 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser per plan

MSEK	Aktiva	Fribrev	Pensionärer	Åtagande totalt	Förvaltnings-tillgångar, verkligt värde	Effekt av tillgångstaket	Netto	Löptid åtagande, år
Land								
Nederländerna	61	7	8	76	-62	-	14	34
Sverige	512	294	487	1 293	-2 150	-	-857	19
Övriga	152	74	105	331	-906	782	207	
Summa	725	375	600	1 700	-3 118	782	-636	

Nederländerna

Planen är förmånsbestämd med premier betalade av företaget och förvaltas av en oberoende stiftelse. Överskott i fonden kvarstår som fondens tillgångar men kan nyttjas i form av premierabatt. Planen är baserad på genomsnittlig lön och omfattar efterlevande- och sjukpension. Planen är ålagd att uppfylla minsta minimifonderingsnivå enligt lag. Planen tillämpar en strategi för att kontrollera ränterisken i planen, så kallad löptidsmatchning. SCA har begärt utträde ur pensionsplanen.

Storbritannien

SCA har haft en förmånsbestämd plan som förvaltats av en oberoende pensionsstiftelse enligt brittisk lag. Uppdraget mellan SCA och stiftelsen har avslutats under 2017.

Sverige

ITP2-planen omfattar anställda födda före 1979 och är en förmånsbestämd plan som ger en slutlönebaserad ålderspension. ITP2-planen ger pension i procent av olika löneintervall.

Pensionen reduceras proportionerligt om den totala tjänstetiden understiger 30 år. ITP2-planen förvaltas av en stiftelse och företaget kan gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar.

Övriga

Förutom de ovan beskrivna finns det ett antal mindre pensionsåtaganden bland annat i Frankrike, Nederländerna, Sverige och Tyskland. Några av planerna är fonderade.

Periodens kostnader för förmånsbestämda planer

MSEK	2017	2016
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, efter avdrag för premier betalda av de anställda	-62	-584
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-1	-23
Pensionskostteknad	-7	-36
Omvärderingar, netto	-1	-5
Räntenetto	12	-100
Pensionskostnad före effekter av regleringar	-59	-748
Regleringar	-43	-
Pensionskostnad efter effekter av regleringar	-102	-748

TC5:2 Förmånsbestämda åtaganden

MSEK	2017	2016
Värde vid periodens början	32 352	27 101
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	63	598
Räntekostnad	46	971
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	1	23
Pensionskostteknad	7	36
Regleringar och omföringar	-225	-15
Avvecklad verksamhet	-30 638	-
Övriga förvärv och avyttringar	-	2 168
Utbetalda ersättningar	-69	-1 137
Betald pensionskatt	-1	-63
Omvärdering: finansiella antaganden	163	4 167
Omvärdering: demografiska antaganden	-	-34
Omvärdering: erfarenhetsbaserade antaganden	22	-588
Pensionskatt avseende omvärdering	-24	16
Omräkningsdifferenser	3	-891
Värde vid periodens slut	1 700	32 352

Omvärderingseffekter i de förmånsbestämda åtagandena består av förändringar i finansiella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan med mera, eventuella förändringar i demografiska antaganden samt erfarenhetsbaserade avvikelser. Som erfarenhetsbaserade avvikelser räknas till exempel oväntat höga eller låga tal för personalomsättning eller ökning av löner.

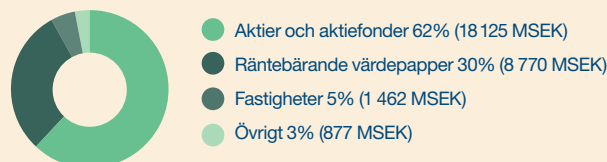
TC5:3 Verkligt värde av förvaltningstillgångar

MSEK	2017	2016
Verkligt värde vid periodens början	-29 234	-25 863
Ränteintäkt	-94	-909
Avvecklad verksamhet	26 364	-
Övriga förvärv och avyttringar	-	-1 473
Avgifter från deltagare i planen	-1	-14
Avgifter från arbetsgivaren	-59	-1 036
Utbetalda ersättningar, exklusive regleringar	56	1 129
Utbetalda ersättningar, avseende regleringar	268	30
Avkastning överstigande redovisad ränteintäkt	-416	-2 133
Administrationskostnader avseende pensionsåtaganden	-	40
Omräkningsdifferenser	-2	995
Verkligt värde vid periodens slut	-3 118	-29 234

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångslag 2017:



Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångslag 2016:



Av förvaltningstillgångarna på balansdagen handlas 99 (95) procent på aktiva marknader där marknadsnoteringar använts för att värdera tillgångarna. Inga finansiella instrument utställda av SCA ingår i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per den 31 december 2017 i likhet med föregående år.

TC5:4 Effekt av tillgångstaket

MSEK	2017	2016
Värde vid periodens början	1 298	1 162
Räntekostnad	36	38
Övrig förändring av tillgångstaket	111	98
Avvecklad verksamhet	-663	-
Värde vid periodens slut	782	1 298

Effekt av tillgångstaket avser medel i två svenska stiftelser som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

TC5:5 Väsentliga aktuariella antaganden

	Sverige	Stor- britannien	Eurozon
2017			
Diskonteringsränta	2,60	-	1,30
Förväntad löneökningstakt	3,25	-	2,85
Förväntad inflation	2,00	-	1,60
Förväntad livslängd, män ¹⁾	22	-	22
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	25	-	24
2016			
Diskonteringsränta	2,73	2,72	1,31
Förväntad löneökningstakt	2,75	3,00	2,85
Förväntad inflation	1,50	3,00	1,60
Förväntad livslängd, män ¹⁾	22	22	22
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	25	25	24

1) Förväntad livslängd, uttryckt i år, för en person som för närvarande är 65 år.

TC5:6 Förändring av åtagande, ökat åtagande (-)

MSEK	
Diskonteringsränta +0,25%	82
Prisinflation inklusive löneinflation +0,25%	-84
Livslängd +1 år	-69

Känslighetsanalysen ovan är beräknad genom att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

Övriga upplysningar**Planer som omfattar flera arbetsgivare**

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension, för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Dessa förmåner redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns förutsättningar för att fördela förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader tillhörande respektive företag som omfattas av planen.

Budgeterade avgifter

De budgeterade avgifterna för bolagets förmånsbestämda pensionsplaner 2018 beräknas till 58 MSEK. Avgifter för planer som omfattar flera arbetsgivare beräknas för 2018 till 6 MSEK.

D. OPERATIVA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**D1. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****RP** REDOVISNINGSPRINCIPER**Goodwill**

Goodwill uppstår i samband med rörelseförvärv då överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning och är en immateriell anläggningstillgång med en obestämbar nyttjandeperiod. Detta innebär att goodwill inte skrivs av utan årligen prövas för nedskrivning. All goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som drar nytta av synergierna från rörelseförvärvet. Vid avyttring av koncernföretag inkluderas kvarvarande redovisat värde på den goodwill, som är hänförlig till den avyttrade enheten, i realiserat resultat. Goodwill som uppstått vid förvärv av intresseföretag eller ett joint venture inkluderas i redovisat värde på respektive intresseföretag eller joint venture. De kassagenererande enheterna efter utdelningen av Essity motsvaras av rörelsesegmenten enligt not B1.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella anläggningstillgångar hör även patent, licenser och andra liknande rättigheter. Förvärvade sådana tillgångar redovisas till anskaffningsvärde, och skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 3 och 20 år.

Kundrelationer redovisas till verkligt värde vid förvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 15 år.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms ge framtida ekonomiska fördelar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

Nedskrivningsprövning

Goodwill prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövningen grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter enligt SCAs rörelsesegment i B1. I prövningen jämförs

de bokförda värdena på de kassagenererande enheterna med återvinningsvärdena. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, för att bestämma nyttjandevärdet. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tre åren. Det bokförda värdet för den kassagenererande enheten inkluderar goodwill med obestämbar nyttjandeperiod och tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, såsom anläggningstillgångar och rörelsekapital.

Värdet på tillgångar som skrivs av prövas vad gäller nedskrivningsbehov närhelst det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart.

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit före nedskrivning. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid

SCA deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter och erhåller tillstånd, för respektive anläggning i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs, att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår. Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas, när de erhålls, som en immateriell tillgång samt som en förutbetalad intäkt (skuld). Rätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. Under perioden upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med faktiska koldioxidutsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker faktiska utsläpp reserveras underskottet värdet till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på leveransdagen.

Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris på balansdagen. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda

intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med svenska staten avseende skulden för faktiska koldioxidutsläpp.

Immateriella anläggningstillgångar MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar	
	2017	2016	2017	2016
Akkumulerade anskaffningsvärden	46	19 452	340	11 583
Akkumulerade avskrivningar	-	-	-225	-3 428
Akkumulerade nedskrivningar	-43	-195	-33	-490
Summa	3	19 257	82	7 665
Värde vid periodens början	19 257	15 412	7 665	7 355
Investeringar	-	-	19	165
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-1
Företagsförvärv	-2	3 379	2	213
Omklassificeringar	-	-	1	131
Avskrivningar	-	-	-16	-397
Nedskrivningar	-	-135	-	-2
Omräkningsdifferenser	-	601	-	201
Avvecklad verksamhet	-19 252	-	-7 589	-
Värde vid periodens slut	3	19 257	82	7 665
TD1:1 Utsläppsrätter, nettovärde	-	-	9	85
BR Värde vid periodens slut inklusive utsläppsrätter	3	19 257	91	7 750

Prövning av nedskrivningsbehov

Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov för goodwill görs under fjärde kvartalet. 2017 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte medför några nedskrivningsbehov. Nedskrivningarna av goodwill 2016 uppgick till 137 MSEK och avsåg avvecklad verksamhet.

Utöver det årliga nedskrivningstestet av de kassagenererande enheterna testas också individuella tillgångar om det föreligger en indikation på nedskrivningsbehov. Den diskonteringsränta före skatt som använts vid nedskrivningstestet av goodwill är 5,3 procent (5,7 procent). Under året har inga nedskrivningar gjorts.

TD1:1 Utsläppsrätter

MSEK	2017	2016
Akkumulerade anskaffningsvärden	10	98
Akkumulerade omvärderingar av överskott	-1	-13
Summa	9	85
Värde vid periodens början	85	85
Erhållna utsläppsrätter	33	104
Försäljningar	-27	-30
Avräkning mot staten	-7	-71
Omvärdering av överskott	-1	-2
Omräkningsdifferenser	-	-1
Tillhör avvecklad verksamhet	-74	-
Värde vid periodens slut	9	85

D2. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I de fall en investering i utländsk valuta har säkringsredovisats, redovisas resultatet av säkringen som en del av förvärvskostnaden. I anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar som ingår i stora projekt, tillkommer kostnader för intrimning och igångkörning. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för investeringar överstigande 250 MSEK och som tar mer än 12 månader att färdigställa. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Intäkter från försäljning av produkter som tillverkats under färdigställandet av anläggningen redovisas över resultaträkningen.

Skogsmark

SCAs skogsmark värderas till historiskt anskaffningsvärde och skrivs inte av. Anskaffningsvärdet för skogsbilvägar redovisas som markanläggningar.

Avskrivning och nedskrivning

Mark är inte föremål för avskrivning. Byggnader, markanläggningar, maskiner och inventarier skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. När det vid bokslutstidpunkten finns en indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde prövas denna för eventuell nedskrivning.

Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Massa och pappersbruk samt sågverk	10–25
Övriga maskiner	7–18
Verktyg	3–10
Fordon	4–5
Byggnader	15–50
Energianläggningar	15–30
Datorer	3–5
Kontorsutrustning	5–10
Hamnar och järnvägar	20–30
Markanläggningar	10–20

Redovisade värden

MSEK	Byggnader		Mark och markanläggningar ¹⁾²⁾		Maskiner och inventarier ³⁾		Pågående nyanläggningar ³⁾		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Accumulerade anskaffningsvärden	4 918	24 980	4 028	7 701	25 749	96 247	5 506	7 125	40 201	136 053
Accumulerade avskrivningar	-2 730	-10 725	-1 625	-2 006	-17 370	-58 321	-	-24	-21 725	-71 076
Accumulerade nedskrivningar	-148	-485	-4	-68	-1 210	-2 202	-10	-38	-1 372	-2 793
Summa	2 040	13 770	2 399	5 627	7 169	35 724	5 496	7 063	17 104	62 184
Värde vid periodens början	13 770	12 742	5 627	5 541	35 724	32 228	7 063	4 021	62 184	54 532
Investeringar	27	315	108	211	254	2 841	3 155	6 431	3 544	9 798
Försäljningar och utrangeringar	1	-34	-1	-10	-6	-117	-	-	-6	-161
Företagsförvärv	-	511	-	28	-	2 289	-	68	-	2 896
Företagsförsäljningar	-	-	-	10	-	-	-	-	-	10
Omklassificeringar	175	686	107	-53	576	2 626	-859	-3 536	-1	-277
Avskrivningar	-117	-811	-117	-148	-879	-4 878	-	-24	-1 113	-5 861
Nedskrivningar ⁴⁾	4	-159	-	-102	-	-127	-7	-32	-3	-420
Omräkningsdifferenser	5	520	-	150	2	862	-15	135	-8	1 667
Avvecklad verksamhet	-11 825	-	-3 325	-	-28 502	-	-3 841	-	-47 493	-
BR Värde vid periodens slut	2 040	13 770	2 399	5 627	7 169	35 724	5 496	7 063	17 104	62 184

1) I mark och markanläggningar ingår skogsmark och skogsbilvägar till ett värde av 1 664 (1 636) MSEK.

2) För markanläggningar kopplade till skogsmarken uppgick investeringar till 98 (97) MSEK samt avskrivningar till 73 (70) MSEK.

3) Ränta har under perioden aktiverats i maskiner och inventarier med 0 (19) MSEK samt i pågående nyanläggningar med 22 (41) MSEK.

Genomsnittligt använd räntesats har varit 1 (1) procent.

4) Återföring av tidigare års nedskrivning av byggnader med 4 MSEK redovisas i resultaträkningen som jämförelsestörande post, se not B4.

D3. BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens rotstående skog definieras och redovisas som en biologisk tillgång till verkligt värde enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk. Skogstillgångarna delas upp och redovisas dels som biologisk tillgång, och dels som marktillgångar enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. Skogsmark och skogsbilvägar klassificeras som mark och markanläggningar. De biologiska tillgångarna värderas och redovisas till verkligt värde. Det verkliga värdet på koncernens rotstående skog beräknas som nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna före skatt. Beräkningen baseras på befintliga hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader samt skogsvårdskostnader inklusive återplantering, det vill säga utifrån indata som inte är observerbar på marknaden. Hänsyn tas till miljörestriktioner och andra begränsningar och beräkningen görs för en produktionscykel som av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under rubriken Värdeförändring biologiska tillgångar.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Då marknadspris eller annat jämförbart värde saknas för tillgångar av SCAs omfattning värderas de biologiska tillgångarna till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. De viktigaste bedömningarna och antagandena avser diskonteringsränta, framtida virkespriser, avverkningskostnader och avverkningsvolym. Förväntad framtida avverkningsvolym och tillväxt grundar sig, från och med 2014, på den skogstaxering som gjordes 2012–2013. En ny skogstaxering utförs omkring vart åttonde år. Bedömningen av framtida intäkter och kostnader grundar sig på utvecklingen av dessa under den senaste 5-årsperioden. Den diskonteringsränta som används uppgår till 5,25 (5,25) procent.

I **TD3:1** beskrivs det redovisade värdets känslighet med avseende på de mest väsentliga antagandena.

Biologiska tillgångar

MSEK	2017	2016
Värde vid periodens början	30 770	30 119
Inköp och skogsbyten	70	17
Försäljning	-71	-55
Övrig förändring av verkligt värde	1 479	1 472
Förändring till följd av avverkning	-862	-783
BR Värde vid periodens slut	31 386	30 770
Uppskjutet skatt hänförlig till rotstående skog	6 905	6 769

I resultaträkningen redovisas förändring i verkligt värde och förändring till följd av avverkning som ett nettovärde under rubriken Värdeförändring biologiska tillgångar, förändringen uppgår till 617 (689) MSEK. Den realiserade värdeökningen som redovisats under året avseende tillgångar som innehas vid rapporttillfället beräknas till 1 479 (1 472) MSEK. Kostnader för markberedning och återplantering har inkluderats i värderingen av de biologiska tillgångarna och uppgick till 124 (125) MSEK.

Vid årets värdering av rotstående skog användes samma värderingsmodell som tidigare. Vid värderingen 2017 gjordes ingen förändring av diskonteringsräntan, vilken uppgick till 5,25 procent.

Bedömda intäkter och kostnader räknas upp med 2 procents årlig inflation. Antagandet för framtida pris- och kostnadsnivå har i likhet med värderingen 2016 baserats på utfallet de närmast föregående 5 åren. Vid 2017 års värdering har ett genomsnittligt virkespris om 432 (432) SEK/m³fub använts. Det årliga uttaget antas vara stigande under den bedömda framtida produktionscykeln och uppgår till 4,3 miljoner m³fub år 2017 för att sluta på 5,9 miljoner m³fub år 2114.

I genomsnitt fördelar sig uttaget på slutavverkning 89 procent och gallring 11 procent. 56 procent förväntas utgöra sågtimmer och 44 procent massaved.

SCAs skogsinnehav består av cirka 2,6 miljoner hektar skogsmark främst i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 miljoner är produktiv skogsmark. Skogsbeståndets virkesvolym uppgår till 232 miljoner m³sk. Bruttotillväxten uppgår till cirka 9,5 miljoner

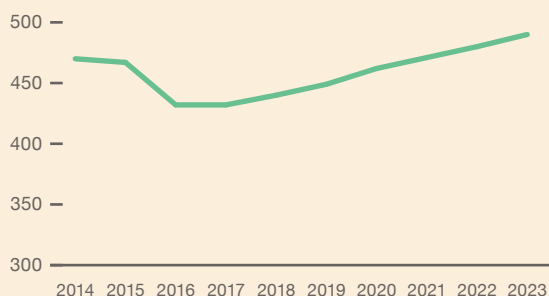
m³sk per år på den produktiva skogsmarken. Nettotillväxten, det vill säga bruttotillväxten efter avverkning och naturliga förluster, beräknas vara cirka 3 miljoner m³sk per år. Avverkningen 2017 uppgick till cirka 4,4 (4,1) miljoner m³fub.

	2017	2016
Värde SEK/hektar produktiv skogsmark	15 693	15 385
Värde virkesförråd SEK/m ³ sk	135	134

TD3:1 Känslighetsanalys

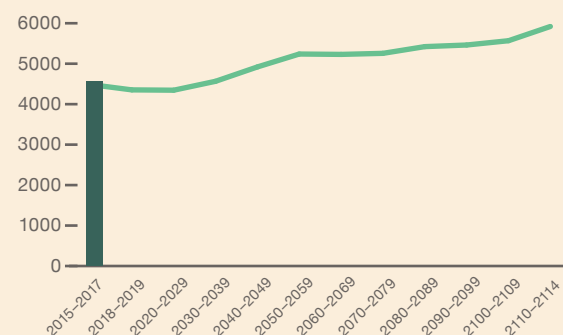
MSEK	Förändring antagande		Förändring värde, före skatt	
			2017	2016
Diskonteringsränta	0,25%	±	2 280	2 238
Virkespris	0,50% de första 10 åren	±	2 900	2 884
Avverkningskostnad	0,50% de första 10 åren	±	745	742
Volym (slutavverkning)	150 000 m ³ fub de första 10 åren	±	417	412

Pris i skogsvärderingen Nominellt (SEK/m³fub/år)



Skörd

Skörd 2015–2017 och planerad skörd 2018–2114
(1 000 m³fub/år)



D4. VARULAGER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-principen (FIFO) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för varulager och pågående arbeten innefattar kostnader för råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt tillverkningsrelaterade omkostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nettoförsäljningspriset är det beräknade försäljningspriset som erhålls vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknade marknadsförings- och försäljningskostnader.

Avverkningsrätter för rotstående skog värderas till kontraktspriser, vilka i genomsnitt inte överstigit det lägsta av nettoförsäljnings- eller anskaffningsvärde.

Varulager

MSEK	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	1 031	4 254
Reservdelar och förrådsartiklar	473	1 906
Varor under tillverkning	92	1 346
Färdiga varor	1 246	6 349
Avverkningsrätter	618	489
Förskott till leverantörer	–	3
BR Summa	3 460	14 347

Nedskrivningar av varulager uppgick till 0 (258) MSEK under perioden.

D5. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. SCA väljer dock att definiera derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat varför de redovisas på operativa rader i balansräkningen.

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2017	2016
Momsfordringar	182	908
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	199	644
Leverantörer med debetsaldo	–	155
Fordringar för el och gas	–	171
Fordringar mot myndigheter	31	112
Derivat	112	314
Fordringar på intresseföretag	32	19
Övriga fordringar	138	575
BR Summa	694	2 898

D6. ÖVRIGA SKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. SCA väljer dock att definiera derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat varför de redovisas på operativa rader i balansräkningen.

Övriga skulder

MSEK	2017	2016
Övriga långfristiga skulder		
Derivat	–	2
Övriga långfristiga skulder	103	179
BR Summa	103	181
Varav poster som förfaller till betalning senare än om 5 år	–	28
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	8	76
TD6:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	749	9 527
Övriga rörelseskulder	220	2 863
BR Summa	977	12 466

TD6:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2017	2016
Upplupna sociala kostnader	125	481
Upplupen semesterlöneskuld	95	717
Övriga skulder till personal	173	1 167
Bonus och rabatter till kunder	80	4 116
Övriga poster	276	3 046
Summa	749	9 527

D7. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**RP** REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar redovisas i koncernens balansräkning när det finns ett legalt eller informellt åtagande till följd av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att reglera åtagandet. Det krävs också att det belopp som ska utbetalas kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet.

En reserv för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad plan och där antingen genomförandet har påbörjats eller huvuddragen av åtgärderna har kommunicerats med berörda parter. Omstruktureringskostnader omfattar bland annat kostnader för stängning av fabriker, nedskrivning av produktionsmaskiner samt kostnader för minskning av personal.

Övriga avsättningar

MSEK	Effektive- vise- rings- program	Skatte- risker	Miljö	Legala tvister	Övriga	Summa
Värde vid periodens början	917	520	78	1 009	336	2 860
Avsättningar	-	-	7	-	8	15
lansspråkstaganden	-20	-	-7	-	-	-27
Upplösningar	-1	-	-	-	-	-1
Avvecklad verksamhet	-882	-520	-71	-1 008	-334	-2 815
Värde vid periodens slut	14	-	7	1	10	32

Avsättningarna består av:

BR Långfristig del	13
BR Kortfristig del	19

Av periodens avsättningar för miljö avser 7 MSEK skuld för utsläpp av koldioxid, vilka kommer att betalas ut under 2018. Av effektiviseringsprogrammets avsättningar har 20 MSEK betalats ut under 2017. Övriga avsättningar består främst av reserv i samband med utträde ur pensionsplan.

D8. LEVERANTÖRSSKULDER

SCAs leverantörsskulder den 31 december 2017 uppgick till **BR** 2 900 (15 750) MSEK. Av skulden utgjordes 1 193 (1 091) MSEK av skulder till leverantörer av rotstående skog, så kallade rotposter. Säljaren av rotposten har rätt till en i stort sett omedelbar betalning efter det att avverkning skett, dock kan en betalplan läggas upp vilken sprider ut betalningen över en längre tid.

E. KAPITALSTRUKTUR OCH FINANSIERING**E1. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI OCH VÄRDERINGSNIVÅ****RP** REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Kortfristiga placeringar och derivat redovisas på affärsdagen. Finansiella tillgångar som kan säljas samt låneskulder redovisas på likviddagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde inklusive transaktionskostnader som är hänförliga till förvärvet. För finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde inkluderas inte transaktionskostnader. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen tills dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller företaget inte längre har rättighet till tillgången. Nedskrivning av finansiella tillgångar sker när det finns objektiva belägg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde utom i de fall de säkringsredovisats till verkligt värde, se not E4. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då SCA har fullgjort sina åtaganden.

För upplysning i not avseende räntebärande lån och placeringar beaktas gällande marknadsräntor för beräkning av det verkliga värdet.

SCA redovisar finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder. De finansiella instrument som överstiger 12 månader och där företaget har ovillkorad rättighet att senarelägga tillgångar och skulders reglering i minst 12 månader redovisas som långfristiga tillgångar och skulder.

Klassificering och efterföljande redovisning

Vid förvärvstidpunkten klassificerar SCA de finansiella instrumenten i nedanstående kategorier.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar klassificeras i denna kategori om avsikten är att de ska säljas på kort sikt, och i sådana fall redovisas de löpande till verkligt värde via resultaträkningen. I denna kategori ingår även derivat med positiva marknadsvärden om de inte säkringsredovisas.

Under året har endast finansiella derivat klassificerats i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivat med negativt verkligt värde och som ej används för säkringsredovisning samt finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Låne- och kundfordringar

I denna kategori återfinns lånefordringar där betalningar kan fastställas på förhand och som ej är noterade på en aktiv marknad samt kundfordringar. Fordringarna uppstår när SCA tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Kategorin inkluderar tillgångar som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Dessa tillgångar värderas till verkligt värde under övrigt totalresultat minskat med eventuell nedskrivning. Under 2017 har finansiella tillgångar som kan säljas överförts från nivå 2 till nivå 3. För förklaring av värderingsnivåer, se nedan.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, som innebär att den beräknade värdeförändringen (effektivräntan) redovisas som räntetäkt eller räntekostnad i resultaträkningen.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas i enlighet med redovisningsprinciperna angivna i not E6. Under 2017 har elderivaten överförts från nivå 2 till nivå 1.

Värderingsnivåer

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

MSEK	Not	Värderingsnivå	2017	2016
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivat – Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	4	52
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	9	169
Derivat – Andra långfristiga tillgångar		2	3	–
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	D5	2	11	92
Summa			27	313
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Långfristiga finansiella skulder	E4	2	–	16 021
Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	–	424
Derivat – Långfristiga finansiella skulder	E4	2	–	19
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	1	502
Derivat – Övriga långfristiga skulder	D6	2	–	–
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	D6	2	4	46
Summa			5	17 012
Låne- och kundfordringar				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	–	–	24
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	–	–	385
Kundfordringar	E3	–	2 299	17 811
Likvida medel	E2	–	538	4 482
Summa			2 837	22 702
Finansiella tillgångar som kan säljas				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	3	20	90
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	–	–	–
Summa			20	90
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga finansiella skulder	E4	–	3 675	15 317
Kortfristiga finansiella skulder	E4	–	3 501	4 328
Leverantörsskulder	D8	–	2 900	15 750
Summa			10 076	35 395
Derivat som används för säkringsredovisning				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	4	556
Andra långfristiga tillgångar	–	1,2	39	154
Övriga kortfristiga fordringar	D5	1,2	101	222
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	–	14
Summa			144	946
Långfristiga finansiella skulder	E4	2	–	3
Övriga långfristiga skulder	D6	2	–	2
Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	–	103
Övriga kortfristiga skulder	D6	2	4	30
Summa			4	138

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. SCA bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet förutom för långfristiga skulder, för vilka verkligt värde redovisas i not E4.

Finansiella instrument i andra noter till balansräkningen

MSEK	Not	2017		2016	
		Finansiella instrument	Varav derivat	Finansiella instrument	Varav derivat
Tillgångar					
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	575	13	5 772	791
Andra långfristiga tillgångar		42	42	154	154
Kundfordringar	E3	2 299	–	17 811	–
Övriga kortfristiga fordringar	D5	112	112	314	314
Summa		3 028	167	24 051	1 259
Skulder					
Finansiella skulder	E4	7 177	1	36 717	627
Övriga långfristiga skulder	D6	–	–	2	2
Leverantörsskulder	D8	2 900	–	15 750	–
Övriga kortfristiga skulder	D6	8	8	76	76
Summa		10 085	9	52 545	705

E2. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH LIKVIDA MEDEL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Not E2 sammanfattar de tillgångar som SCA valt att definiera som finansiella tillgångar i balansräkningen. Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas till verkligt värde. Värdeförändringar exklusive valutaresultat redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat medan valutaresultat redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och likvida medel

MSEK	Redovisat värde	
	2017	2016
Långfristiga finansiella tillgångar		
TE2:1 Finansiella tillgångar som kan säljas	20	90
Derivat	4	608
Kapitalplaceringar, övriga	4	–
Lånefordringar, övriga	–	24
BR Summa	28	722
Kortfristiga finansiella tillgångar		
Derivat	9	183
Finansiella tillgångar, övriga	–	19
Lånefordringar, övriga	–	366
BR Summa	9	568
Likvida medel		
Kassa och bank	460	3 126
Kortfristiga placeringar <3 månader	78	1 356
BR Summa	538	4 482
Summa finansiella tillgångar	575	5 772

Av koncernens likvida medel är 0 (1 683) MSEK ej fullt tillgängliga för användning av koncernen eller för vilka andra begränsningar finns, huvudsakligen likvida medel i länder där det råder valutarestriktioner eller andra legala restriktioner.

TE2:1 Finansiella tillgångar som kan säljas

MSEK	2017	2016
Värde vid periodens början	90	83
Investeringar	3	4
Omvärdering förd till eget kapital, netto	–5	–1
Övriga omklassificeringar	13	–
Avvecklad verksamhet	–82	–
Omräkningsdifferenser	1	4
Värde vid periodens slut	20	90

Fördelning av finansiella tillgångar som kan säljas

MSEK	2017	2016
Pensionstillgångar utanför IAS 19 beräkningen	–	82
Aktier – Investa Företagskapital AB	5	–
Aktier – Shore Link AB	3	–
Aktier – Sundsvalls Hamn AB	4	–
Aktier – Bioenergi i Luleå AB	3	–
Övrigt	5	8
Summa	20	90

Under 2017 har 13 MSEK omklassificerats från aktier och andelar, se not F3. Pensionstillgångar utanför IAS 19 beräkningen år 2016 avser i sin helhet avvecklad verksamhet.

E3. KUNDFORDRINGAR**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avsättning för osäkra kundfordringar. Avsättning för osäkra kundfordringar baseras på en individuell bedömning av respektive kund. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs övriga rörelsekostnader. Omräkningsdifferenser på kundfordringar redovisas på raden nettoomsättning under 2017 och uppgick till -9 (17) MSEK. Från och med 2018 redovisas omräkningsdifferenser på kundfordringar som övriga rörelseintäkter.

SCAs kundfordringar är generellt kortfristiga och diskonteras inte.

Kundfordringar

MSEK	2017	2016
Kundfordringar brutto	2 355	18 195
Avsättning för osäkra kundfordringar	-56	-384
BR TE3:1 Summa	2 299	17 811

TE3:1 Analys av kreditexponering i kundfordringar

MSEK	2017	2016
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	1 883	15 834
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna		
< 30 dagar	393	1 439
30-90 dagar	17	297
> 90 dagar	6	241
Summa kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	416	1 977
Summa	2 299	17 811

SCA har en spridd kundstruktur, med kunder inom många olika verksamhetsområden. SCAs tio största kunder svarade 2017 för 29 procent av SCAs försäljning. Mer information återfinns i avsnittet om kreditrisker på sid 53.

Avsättning för osäkra kundfordringar

MSEK	2017	2016
Värde vid periodens början	-384	-303
Reservering för befarade kreditförluster	-13	-159
Konstaterade förluster	56	27
Minskning på grund av återföring av reserveringar för befarad kreditförlust	12	56
Omräkningsdifferenser	-	-5
Avvecklad verksamhet	273	0
Värde vid periodens slut	-56	-384

Periodens kostnad för osäkra kundfordringar uppgick till -1 (-103) MSEK.

E4. FINANSIELLA SKULDER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Huvudprincipen för redovisning av SCAs finansiella skulder är att de initialt värderas till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Transaktionskostnader periodiseras över lånets löptid. I de fall lån med fast ränta säkras med derivat redovisas både lånet och derivatet till verkligt värde, så kallad säkring av verkligt värde. Räntederivatets kassaflöden diskonteras till samma marknadsränta som lånet och värdeförändringarna möts i resultaträkningen.

Finansiella skulder

MSEK	2017	2016
Kortfristiga finansiella skulder		
Amorteringar inom 1 år	-	256
Derivat	1	604
Lån med kortare löptid än 1 år	3 493	4 400
Upplupna finansiella kostnader	8	97
BR Summa	3 502	5 357
Långfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	-	18 708
Derivat	-	23
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	2 675	8 139
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	1 000	4 490
BR Summa	3 675	31 360
Summa finansiella skulder	7 177	36 717
Verkligt värde finansiella skulder	7 187	37 047

Upplåning

SCA har ett svenskt företagscertifikatprogram med en ram om 5 000 MSEK, som nyttjas för kort upplåning.

Företagscertifikatprogram¹⁾

Rambelopp	Emitterat MSEK
Företagscertifikat 5 000 MSEK	3 500
Summa	3 500

1) Ingår i Lån med kortare löptid än 1 år i tabellen Finansiella skulder ovan.

SCA har syndikerade bankfaciliteter i syfte att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv. Den större av kreditfaciliteterna utgör en brygga att ersättas med annan långfristig finansiering, som bilaterala lån eller ytterligare kapitalmarknadsfinansiering.

Kreditfaciliteter

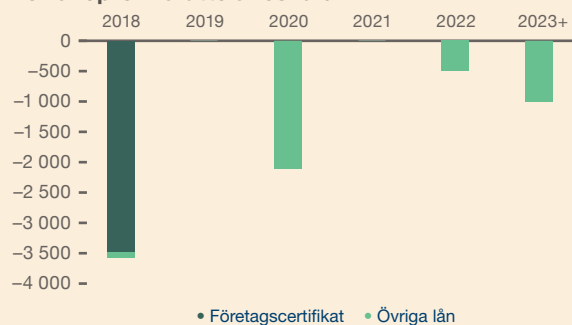
	Nominellt MSEK	Förfall	Totalt MSEK	Utnyttjat MSEK	Outnyttjat MSEK
Syndikerat kreditlöfte B	4 500	2020	4 500	2 100	2 400
Syndikerat kreditlöfte A	3 500	2022	3 500	-	3 500
Summa			8 000	2 100	5 900

Bilaterala lån

	Nominellt	Förfall	Totalt MSEK	Ut-nyttjat MSEK	Out-nyttjat MSEK
Svensk Exportkredit	500 MSEK	2022	500	500	-
Svensk Exportkredit	500 MSEK	2023	500	500	-
Svensk Exportkredit	500 MSEK	2024	500	500	-
Europeiska Investe-ringsbanken ¹⁾	150 MEUR	-	1 476	-	1 476
Summa			2 976	1 500	1 476

1) Det bilaterala lånet från EIB är ännu inte utnyttjat och kreditlöftestiden förfaller i slutet av 2018. Möjliga löptider upp till tio år.

Förfalloprofil bruttolåneskuld



• Företagscertifikat • Övriga lån

Efter tillägg för nettoavsättningar för pensioner och avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och kapitalplaceringsaktier var nettolåneskuden 5 966 (35 361) MSEK. För beskrivning av hur SCA hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till sidan 53.

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

MSEK	IB 2017	Avyttrad verksamhet	Kassaflöde	Omklassifi-cering från kort till lång skuld	Marknads-värdes-förändringar	Övrigt	UB 2017
Kortfristiga finansiella skulder	4 753	-4 486	6 755	-3 530	-	9	3 501
Långfristiga finansiella skulder	31 337	-29 559	- 1 633	3 530	-	-	3 675
Derivat	627	-626	-2	-	2	-	1
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	36 717	-34 671	5 120	0	2	9	7 177

Som en följd av utdelningen av aktierna i Essity har SCAs totala skuld minskat från 36 717 MSEK till 7 177 MSEK under året. Under andra halvan av året klassades 3 530 MSEK av den korta skulden om till en del av långfristiga skulder.

E5. LIKVIDITETSRISK

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), samt bruttoreglade derivats negativa kassaflöden. För beskrivning av hur SCA hanterar sin likviditetsrisk hänvisas till sidan 53.

Likviditetsrisk

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1–5 år	Mer än 5 år
2017			
Lån inklusive räntor	3 575	2 803	1 006
Nettoreglade derivat	5	–	–
Energiderivat	4	–	–
Leverantörsskulder	1 753	1 147	–
Summa	5 337	3 950	1 006
Bruttoreglade derivat	5 265	1 047	–
2016			
Lån inklusive räntor	5 059	21 094	11 475
Nettoreglade derivat	–6	–27	–
Energiderivat	29	1	–
Leverantörsskulder	14 519	1 231	–
Summa	19 601	22 299	11 475
Bruttoreglade derivat	38 315	2 443	1 373

Likviditetsrisken år 2016 inkluderar avvecklad verksamhet.

E6. DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING**RP REDOVISNINGSPRINCIPER****Redovisning av derivat som används i säkringssyfte**

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan. Vid användning av säkringsredovisning dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Bedömningen av säkringens effektivitet dokumenteras, både vid ingången av transaktionen och löpande. Med effektivitet avses till vilken grad säkringsinstrumentet motverkar värdeförändringar i en säkrad posts verkliga värde eller kassaflöde. Ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen.

Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkring redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas resultatet i eget kapital under övrigt totalresultat tills kassaflödet påverkar resultatet. Om säkringen avser en balanspost, överförs resultatet från det egna kapitalet till den tillgång eller den skuld som säkringen avser i samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre bedöms som troligt, överförs det ackumulerade resultatet som redovisats i eget kapital under övrigt totalresultat direkt till resultaträkningen. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader. Kassaflödessäkringar avseende räntekostnader påverkar finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda att säkra SCAs nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. De ackumulerade resultaten i det egna kapitalet redovisas i resultaträkningen vid en eventuell avyttring av utlandsverksamheten.

Säkring av verkligt värde

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkring av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller den skuld som säkringen avser. Det innebär för SCA att de långfristiga lånen är föremål för säkringsredovisning diskonteras utan kreditspread, då kreditspreaden bedöms få en marginell effekt på beräkningen, till marknadsränta och möter tillhörande räntederivats diskonterade kassaflöden till samma ränta.

Ekonomiska säkringar

I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen.

Utestående derivat

MSEK	Valuta	Ränta	Energi	Summa
2017				
Nominellt	6 356	700	422	7 478
Tillgång	88	4	74	166
Skuld	5	–	4	9
2016				
Nominellt	38 695	16 094	1 810	56 599
Tillgång	351	561	347	1 259
Skuld	664	11	30	705

Kvittning av utestående derivat

MSEK	Tillgångar	Skulder
31 December 2017¹⁾		
Bruttobelopp	166	9
Kvittningsbara belopp	–	–
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	166	9
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen ²⁾	–9	–9
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	157	–
31 December 2016¹⁾		
Bruttobelopp	2 394	1 840
Kvittningsbara belopp	–1 135	–1 135
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	1 259	705
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen	–288	–288
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	971	417

1) Utestående derivat brutto utan hänsyn till kvittningsrätt enligt ISDA-avtalen.

2) ISDA innebär ramavtal för finansiella transaktioner.

Balansräkning

SCA använder finansiella derivat för att hantera valuta-, ränte- och energiprisrisk. För beskrivning av hur SCA hanterar dessa risker hänvisas till Förvaltningsberättelsen. Ovan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning den 31 december 2017. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not E1.

Resultaträkning

Säkringar avseende transaktionsexponeringen har påverkat periodens rörelseresultat med –9 (–47) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till 37 (45) MSEK. Valutasäkringar minskade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 18 (19) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till 29 (24) MSEK. Nettomarknadsvärdet för säkringar av ränterisk uppgick till 4 (0) MSEK.

Energiderivat har påverkat periodens rörelseresultat med 49 (14) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om 70 (317) MSEK. Räntederivat har påverkat periodens räntenetto med -2 (0) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not E7.

Känslighetsanalys

SCA har gjort känslighetsanalyser på exponering av risk i finansiella instrument per den 31 december 2017 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimliga på ett års sikt. Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar, leverantörsskulder samt kundfordringar minskat/ökat periodens resultat före skatt med 137 (113) MSEK. De finansiella säkringar som har längre löptid än 1 år skulle ha ökat/minskat det egna kapitalet med 46 (0) MSEK.

Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent skulle valutasäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde ökat/minskat det egna kapitalet med 33 (46) MSEK.

Om energipriserna hade ökat/minskat med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende naturgas och elektricitet, allt annat lika, minskat/ökat periodens energikostnader med 56 (259) MSEK. Utöver resultateffekten skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 36 (136) MSEK. Koncernens totala energikostnad skulle dock påverkas annorlunda med beaktande av leveransavtalens prisrisk.

Utestående derivat med säkringsredovisning¹⁾

MSEK	Tillgång	Skuld	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt
2017					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar					
Energirisk	68	-4	64	-14	50
Valutarisk	66	-	66	-15	51
Ränterisk	4	-	4	-1	3
Summa	138	-4	134	-30	104
2016					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar					
Energirisk	329	-23	306	-78	228
Valutarisk	45	-10	35	-8	27
Summa	374	-33	341	-86	255
Derivat med säkringsredovisning utan säkringsreserv					
Säkring av nettoinvestering i utlandet					
Valutarisk ²⁾	704	-537	167		
Säkring av verkligt värde					
Ränterisk	561	-8	553		
Summa	1 639	-578	1 061	-86	255

1) Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat på sidan 104.

2) Derivat före kvittning.

Resultat från säkringar av verkligt värde redovisas direkt i resultaträkningen.

Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller huvudsakligen under 2018 och första kvartalet 2019. Resultatet efter skatt kommer att påverkas med 32 (9) MSEK med oförändrade valutakurser. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller löpande till och med juni 2019. Anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden kommer att minska med 19 (18) MSEK efter skatt med oförändrade valutakurser.

Derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller under 2018 och 2019. Koncernens resultat efter skatt kommer att påverkas positivt med 50 (228) MSEK med oförändrade priser.

E7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**Finansiella intäkter och kostnader¹⁾**

MSEK	2017	2016
Resultat från aktier och andelar i andra företag		
Utdelning	1	–
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, placeringar	10	39
Andra finansiella intäkter	18	1
RR Summa finansiella intäkter	29	40
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, upplåning	–72	–109
Räntekostnader, derivat	–2	–
Andra finansiella kostnader	–48	–15
RR Summa finansiella kostnader	–122	–124
Summa	–93	–84

1) I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser med 3 (1) MSEK.

Känslighetsanalys

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre, med oförändrad räntebindning och volym i nettolåneskulden, skulle periodens räntekostnader varit 47 (103) MSEK högre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för den 31 december 2017 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimliga på ett års sikt. För beskrivning av hur SCA hanterar sin ränterisk hänvisas till sidan 53.

E8. EGET KAPITAL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för inköp av egna aktier minskar balanserade vinstmedel i det egna kapitalet

i moderbolaget och den del av koncernens egna kapital som avser moderbolagets aktieägare. När egna aktier säljs inkluderas den erhållna försäljningslikviden i balanserade vinstmedel i det egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

Eget kapital uppgick totalt till 36 753 (79 519) MSEK den 31 december 2017. Tabellerna visar fördelning och periodens resultat.

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balans- rad vinst	SCAs ägares eget kapital	Inne- hav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital	
2017 års värde vid periodens början	2 350	6 830	400	63 562	73 142	6 377	79 519	
RR Periodens resultat redovisat i resultaträkningen				141 828	141 828	327	142 155	
Periodens övriga totalresultat								
Poster som inte kan omföras till periodens resultat								
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾				1 025	1 025		1 025	
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat				-283	-283		-283	
				742	742	-	742	
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat								
Finansiella tillgångar som kan säljas:								
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital				1	1		1	
Kassaflödessäkringar:								
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital				-100	-100		-100	
Överfört till resultaträkningen för perioden				-48	-48		-48	
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar				-27	-27		-27	
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet				772	772	-159	613	
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet				-958	-958		-958	
Övrigt totalresultat från intressebolag				-1	-1		-1	
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital ³⁾				260	260		260	
Avvecklad verksamhet				-420	-420		-420	
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt				-520	741	221	-159	62
TRR Periodens totalresultat				-520	142 569	142 049	168	142 217
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande				499	499	462	961	
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande, utspädning				-287	-287	287	-	
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				15	15	80	95	
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				-5	-5		-5	
Utdelning 6,00 SEK per aktie ⁴⁾				-4 214	-4 214	-130	-4 344	
Avvecklad verksamhet				-99	99			
Utdelning aktier i Essity				-174 448	-174 448	-7 242	-181 690	
BR Värde vid periodens slut	2 350	6 830	-219	27 790	36 751	2	36 753	

1) Omvärderingsreserv, säkringsreserv, tillgångar som kan säljas och omräkningsreserv ingår i raden Reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 107.

2) Inklusive löneskatt.

3) Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 107.

4) Utdelning 6,00 (5,75) SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,50 SEK per aktie för verksamhetsåret 2017.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M10.

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balans- rad vinst	SCAs ägares eget kapital	Inne- hav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
2016 års värde vid periodens början	2 350	6 830	-2 242	63 463	70 401	5 290	75 691
RR Periodens resultat redovisat i resultaträkningen				5 570	5 570	442	6 012
Periodens övriga totalresultat							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾				-1 526	-1 526	1	-1 525
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat				411	411	-	411
				-1 115	-1 115	1	-1 114
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital				-1	-1		-1
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital				495	495		495
Överfört till resultaträkningen för perioden				274	274		274
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar				-19	-19		-19
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet				2 418	2 418	234	2 652
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet				-437	-437		-437
Övrigt totalresultat från intresseföretag				12	12		12
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital ³⁾				-88	-1	-89	-89
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt				2 642	-1 104	1 538	235
TRR Periodens totalresultat				2 642	4 466	7 108	677
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande				240	240	199	439
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande, utspädning				-110	-110	110	-
Emissionskostnader riktad nyemission				-4	-4	-4	-8
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				-799	-799	643	-156
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, utspädning				348	348	-348	-
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				-4	-4		-4
Utdelning 5,75 SEK per aktie				-4 038	-4 038	-190	-4 228
BR Värde vid periodens slut	2 350	6 830	400	63 562	73 142	6 377	79 519

1) Omvärderingsreserv, säkringsreserv, tillgångar som kan säljas och omräkningsreserv ingår i raden Reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 107.

2) Inklusive löneskatt.

3) Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 107.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M10.

Eget kapital, specifikation av reserver

MSEK	Omvärderingsreserv ¹⁾		Säkringsreserv ²⁾		Tillgångar som kan säljas		Omräkningsreserv	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Värde vid periodens början	107	107	255	-310	6	7	32	-2 046
Finansiella tillgångar som kan säljas:								
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital					1	-1		
Kassaflödessäkringar:								
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital			-100	495				
Överfört till resultaträkning för perioden			-48	274				
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar			-27	-19				
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet ³⁾				-1			772	2 419
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet							-958	-437
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital			49	-184			211	96
Avvecklad verksamhet	-107		-26		-7		-379	
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-107		-152	565	-6	-1	-354	2 078
Värde vid periodens slut	-	107	103	255	-	6	-322	32

1) Omvärderingsreserven inkluderar effekten på eget kapital vid successiva förvärv.

2) Se även not E6 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

3) Överföring av realiserad kursvinst avseende avyttrade företag till resultaträkning ingår med 0 (-13) MSEK.

Specifikation över inkomstskatt hänförlig till övrigt totalresultat för perioden

MSEK	2017			2016		
	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner	1 025	-283	742	-1 525	411	-1 114
Finansiella tillgångar som kan säljas	1		1	-1		-1
Kassaflödessäkringar	-175	49	-126	750	-184	566
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	613		613	2 652		2 652
Övrigt totalresultat från intresseföretag	-1		-1	12	-1	11
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-958	211	-747	-437	96	-341
Avvecklad verksamhet	-407	-13	-420			
Övrigt totalresultat för perioden	98	-36	62	1 451	322	1 773

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,16 den 31 december 2017. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs på sidan 48 Finansiell ställning. SCA strävar efter att ha en effektiv kapitalstruktur samtidigt som långsiktig tillgång till lånefinansiering ska säkerställas. Kassaflöde i förhållande till nettolåneskuld beaktas med målsättning att upprätthålla en kreditvärdighet motsvarande "investment grade". SCA har i kreditbetyg för lång upplåning BBB från Standard & Poors's. SCAs finansiella riskhantering beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering på sidan 53.

F. KONCERNSTRUKTUR

F1. DOTTERFÖRETAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag

De företag där SCA-koncernen har bestämmande inflytande konsolideras som dotterföretag. Med bestämmande inflytande menas att SCA har ett sådant inflytande att det kan styra över dotterföretagets aktiviteter, har rätt till dess avkastning och har kontroll över dess exponering och genom sitt inflytande kan påverka avkastningen. De flesta av koncernens dotterföretag ägs till 100 procent.

Gällö Timber AB och dess helägda dotterföretag Gällö Skog AB ägs till 50 procent av SCA och till 50 procent av AB Persson Invest. SCA bedöms ha ett bestämmande inflytande över Gällö-bolagen trots att SCA inte har majoriteten av rösterna i bolagen. Det bestämmande inflytandet utövas av SCA, då SCA har möjlighet att styra de aktiviteter som väsentligt påverkar avkastningen i Gällö-bolagen. Gällö Timber AB säljer sågade trävaror och omsättningen uppgick till 582 (488) MSEK. Utdelning från bolaget har lämnats med 20 (20) MSEK. Gällö Skog AB köper och säljer virkesråvara och omsättningen uppgick till 255 (284) MSEK. Bolaget har inte lämnat någon utdelning. SCA-koncernen konsoliderar 100 procent av Gällö Timber AB och Gällö Skog AB.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital. Resultatet och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Vid förvärv under 100 procent när bestämmande inflytande uppnås bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande redovisas som en transaktion i eget kapital.

Nedskrivningsprövning

Prövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterföretag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterföretag har medfört nedskrivning om -12 (-10) MSEK.

Förteckning över större dotterföretag

Koncernens andelar i större dotterföretag den 31 december 2017. Urvalet av helägda dotterföretag eller dotterföretag med väsentligt innehav utan bestämmande inflytande omfattar

företag med en extern omsättning överstigande 100 MSEK under 2017.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2017-12-31	Kapitalandel 2016-12-31
SCA Graphic Sundsvall AB	556093-6733	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Munksund AB	556237-4859	Piteå, Sverige	100	100
SCA Obbola AB	556147-1003	Umeå, Sverige	100	100
SCA Timber AB	556047-8512	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Timber France	440341527	La Rochelle, Frankrike	100	100
SCA Timber China & S.E. Asia Ltd	1134245	Hongkong, Kina	100	100
SCA Timber Supply Ltd	2541468	Stoke-on-Trent, Storbritannien	100	100
SCA Timber Supply Skandinavien AB	556302-0667	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Japan K.K.	0104-01-109101	Tokyo, Japan	90	90
Gällö Timber AB	556801-1786	Bräcke, Sverige	50	50

F2. JOINT VENTURE OCH INTRESSEFÖRETAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Joint venture

Med joint venture avses företag där SCA tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Ett joint venture ger de gemensamma ägarna rätt till företagets nettotillgångar. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att en nettopost inklusive goodwill redovisas per joint venture i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas en resultatandel som en del av Resultat från joint ventures och andelar i intresseföretag. Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive joint venture. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda företaget är ett dotterföretag. Normalt innebär detta att koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Redovisning av intresseföretag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag och redovisat värde på intresseföretagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Koncernens andel av intresseföretagens resultat efter skatt som uppkommit i intresseföretagen efter förvärvet redovisas på raden Resultat från joint ventures och andelar i intresseföretag i koncernens resultaträkning. Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive intresseföretag.

SCA hade vid utgången av 2017 inga joint ventures. Innehavet i intresseföretag uppgick till **BR** 28 MSEK.

F3. AKTIER OCH ANDELAR

MSEK	2017	2016
Värde vid periodens början	46	45
Årets investeringar	-	1
Försäljningar	-	-1
Övriga omklassificeringar	-13	-
Nedskrivningar	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	1
Avvecklad verksamhet	-32	-
BR Värde vid periodens slut	-	46

Aktier och andelar avser innehav i övriga företag som inte klassificeras som dotterföretag eller intresseföretag. Innehaven har omklassificerats till finansiella tillgångar som kan säljas, se not E2.

Omklassificeringen har inte fått några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

F4. FÖRETAGSFÖRÄRV OCH AVYTTRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvärv av dotterföretag

SCA tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar respektive övertagna skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). I förvärvsanalysen ingår även att bedöma om det finns tillgångar av immateriell karaktär såsom varumärken, patent, kundkontrakt eller liknande som inte finns redovisade i den förvärvade enheten. I de fall anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt identifierade immateriella tillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Eventuella övervärden på materiella tillgångar skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Goodwill och starka varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan blir föremål för testning av nedskrivningsbehov vid den årliga nedskrivningsprövningen. Vissa varumärken och kundkontrakt skrivs av under dess bedömda nyttjandeperiod.

Överförd ersättning som är villkorad av framtida händelser värderas till verkligt värde. Eventuell värdeförändring redovisas i periodens resultat.

Transaktionskostnader i samband med förvärv ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs direkt.

Företag förvärvade under perioden ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till tidpunkten för avyttring.

Innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller verkligt värde vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill).

Vid successiva förvärv som leder till att ett bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Om det bestämmande inflytandet upphör vid avyttring av en verksamhet redovisas resultatet i resultaträkningen. Den del av den avyttrade verksamheten som fortfarande är kvar i koncernen värderas till verkligt värde vid avyttringstillfället varvid omvärderingseffekten redovisas i resultaträkningen.

Förvärv där bestämmande inflytande uppnås redovisas som en transaktion i eget kapital, det vill säga en överföring mellan eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande. Detsamma gäller för avyttringar som sker utan att bestämmande inflytande går förlorat.

Förvärv och avyttringar

I den kvarvarande verksamheten har inga väsentliga förvärv genomförts under 2016 eller 2017. Under 2016 avyttrades ägandet i IL Recycling. Inom den avvecklade verksamheten förvärvades 2016 Wausau Paper Corp. och under 2017 BSN Medical.

G. ÖVRIGT

G1. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLAD VERKSAMHET

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet

Tillgångar klassificeras som att de innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom försäljning och inte genom fortsatt användning i verksamheten. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägre av verkligt värde, efter avdrag för försäljningskostnader, och det redovisade värdet. Tillgångarna skrivs inte längre av efter omklassificeringen. Vinsten är begränsad till ett belopp motsvarande tidigare gjorda nedskrivningar. Vinst och förluster som redovisats vid omvärdering och avyttring redovisas i periodens resultat.

När en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område avyttras klassificeras den som en avvecklad verksamhet. Avyttringstillfället, eller den tidpunkt när verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning, styr när verksamheten ska klassificeras som avvecklad verksamhet.

Periodens resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen. Resultaträkningen korrigeras för jämförelseperioden som om den avvecklade verksamheten redan hade avvecklats vid ingången av jämförelseperioden. Utformningen av balansräkningen för innevarande och föregående år korrigeras inte på motsvarande sätt.

Aktierna i den avvecklade verksamheten Essity (hygienverksamheten) delades ut till SCAs aktieägare under andra kvartalet. Den avvecklade verksamheten redovisas som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5. Essitys resultat fram till utdelningstillfället och realisationsresultatet som utdelningen av Essity har genererat har redovisats på en rad i resultaträkningen, Periodens resultat, avvecklad verksamhet. Essity har exkluderats i jämförelseåret till noter hänförliga till resultaträkningen.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

MSEK	2017	2016
Byggnader	-	59
Mark	-	31
Maskiner och inventarier	-	66
Summa	-	156

För 2017 redovisas inga anläggningstillgångar som innehas för försäljning. Värdet för 2016 är i sin helhet hänförlig till den avvecklade verksamheten.

Avvecklad verksamhet
Essity

Aktierna i Essity delades ut till SCAs aktieägare i proportion 1:1, varvid aktieägare för varje A-aktie i SCA erhöll en A-aktie i Essity och för varje B-aktie i SCA erhöll en B-aktie i Essity. Första handelsdag för Essity på Nasdaq Stockholm var den 15 juni 2017 och slutkursen blev 247,20 SEK för A-aktien och 248,50 SEK för B-aktien. Det innebär ett börsvärde om ca 174 448 MSEK för Essity.

Resultatet från avvecklad verksamhet utgörs av Essitys resultat för perioden 1 januari till 13 juni 2017 samt en omvärdering av tillgångar och skulder till verkligt värde vid utdelningstillfället. Inga nedskrivningar har gjorts i samband med att hygienverksamheten utdelades.

Resultaträkning

MSEK	2017 Jan-13 juni	2016 Jan-dec
Nettoomsättning	47 854	101 238
Rörelseresultat	4 965	9 008
Finansiella poster	-487	-835
Resultat före skatt	4 478	8 173
Skatter	-1 111	-3 931
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	3 367	4 242
Resultateffekt från utdelningen av Essity	136 914	
TRR Periodens resultat, avvecklad verksamhet	140 281	
Resultat per aktie	199,27	5,41

Balansräkning

MSEK	2017	2016
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	-	19 253
Övriga immateriella tillgångar	-	7 665
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	-	47 494
Innehav i joint venture och intresseföretag	-	1 096
Aktier och andelar	-	32
Överskott i fonderade pensionsplaner	-	335
Långfristiga finansiella tillgångar	-	717
Uppskjutna skattefordringar	-	1 457
Andra långfristiga tillgångar	-	241
Summa anläggningstillgångar	-	78 290
Omsättningstillgångar		
Varulager	-	10 944
Kundfordringar	-	15 843
Aktuella skattefordringar	-	740
Övriga kortfristiga fordringar	-	2 390
Kortfristiga finansiella tillgångar	-	1 677
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	-	156
Likvida medel	-	4 244
Summa omsättningstillgångar	-	35 994
Summa tillgångar avvecklad verksamhet	-	114 284
SKULDER		
Långfristiga skulder		
Långfristiga finansiella skulder	-	31 299
Avsättningar för pensioner	-	5 273
Uppskjutna skatteskulder	-	3 872
Övriga långfristiga avsättningar	-	1 407
Övriga långfristiga skulder	-	120
Summa långfristiga skulder	-	41 971
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga finansiella skulder	-	5 574
Leverantörsskulder	-	12 972
Aktuella skatteskulder	-	915
Kortfristiga avsättningar	-	1 409
Övriga kortfristiga skulder	-	11 863
Summa kortfristiga skulder	-	32 733
Summa skulder avvecklad verksamhet	-	74 704
Nettotillgångar avvecklad verksamhet	-	39 580

Kassaflöde

MSEK	2017 Jan-13 juni	2016 Jan-dec
Periodens kassaflöde från avvecklad verksamhet		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 517	12 779
Investeringsverksamheten	-15 591	-10 120
Finansieringsverksamheten	11 022	-
Periodens kassaflöde, avvecklad verksamhet	-52	-

Kassaflöde från finansieringsverksamheten kan inte särredovisas från avvecklad verksamhet då finansieringen inte var särredovisad vid den tidpunkten.

G2. LEASING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasingavtal klassificeras och redovisas antingen som operationella eller finansiella.

I de fall leasingavtal i allt väsentligt innebär att de risker och fördelar normalt förknippade med ägande har överförts till SCA klassificeras leasingavtal som finansiella. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång med en motsvarande räntebärande skuld. Det initiala värdet på båda dessa poster utgör det lägsta av tillgångarnas verkliga värde eller nuvärdet av minimileaseavgifterna. Framtida leaseavgifter fördelas mellan amortering och ränta, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om huruvida tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare än den nyttjandetid som gäller för övriga tillgångar av samma slag. Leasingavtal där risker och fördelar med ägandet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren klassificeras som operationell leasing, och leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Leasingkostnader¹⁾

MSEK	2017	2016
Operationell leasing	-279	-278
Finansiell leasing, avskrivning	-1	-8
Finansiell leasing, räntekostnad	-	-5
Summa	-280	-291

1) Både 2016 och 2017 avser kvarvarande verksamhet.

Operationell leasing, framtida minimileaseavgifter¹⁾

MSEK	2017	2016
Inom 1 år	346	196
Mellan 2 och 5 år	856	181
Senare än 5 år	895	61
Summa	2 097	438

1) Både 2016 och 2017 avser kvarvarande verksamhet.

De operationella leasingobjekten utgörs av ett stort antal objekt, såsom lagerlokaler, kontor, övriga byggnader, maskiner och inventarier, IT-utrustning, kontorsutrustning samt diverse transportfordon. Bedömningen är, för ett antal av objekten, att det i realiteten finns möjlighet att avbryta ingångna kontrakt i förtid.

I samband med en utredning av befintliga hyreskontrakt avseende järnvägstransporter, båttransporter samt nyttjande av terminalyta har leasingkomponenter identifierats och delar av kontrakten har omrubricerats till operationella leasingkontrakt. En justering har därav skett av framtida minimileaseavgifter. De tillkommande kontrakten har ökat leasingkostnaderna med 109 (107) MSEK samt framtida minimileaseavgifter med 1 444 (116) MSEK.

Finansiell leasing, framtida minimileaseavgifter¹⁾

MSEK	2017	2016
Inom 1 år	-	259
Mellan 2 och 5 år	-	-
Senare än 5 år	-	-
Summa	-	259
Varav ränta	-	0
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	-	259

1) Både 2016 och 2017 avser kvarvarande verksamhet.

Övriga upplysningar

Periodens totala utbetalningar avseende finansiellt leasade tillgångar uppgick till -1 (-15) MSEK varav amortering av skuld -1 (-10) MSEK. Det bokförda värdet på finansiellt leasade tillgångar på balansdagen avseende byggnader och mark var 0 (9) MSEK och avseende maskiner 2 (261) MSEK. Den mest väsentliga händelsen under 2017 var att ett kraftvärmeverk förvärvades till sitt bokförda värde uppgående till 258 MSEK. Endast ett finansiellt leasingkontrakt kvarstår vid årets utgång.

G3. EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA PANTER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Eventalförpliktelser

MSEK	2017	2016
Borgensförbindelser för		
intresseföretag	5	13
kunder och övriga	27	55
Övriga ansvarsförbindelser	283	227
Summa	315	295

SCA genomförde år 2000 en leasingtransaktion med amerikanska banker som motparter. Transaktionen avsåg Östrands massafabrik i Timrå, Sverige. Löptiden för transaktionen var ursprungligen 30 år. Under januari 2017 har SCA avvecklat denna transaktion utan ekonomiska konsekvenser. De sista depositionerna som placerats i amerikanska värdepapper förföll per den 31 december 2017 och hade ett värde som uppgick till 78 MSEK.

SCA genomförde under år 2007 en så kallad "sale and lease-back" transaktion med en europeisk bank avseende sodapanan vid kraftlinerfabriken i Obbola, Sverige. Avtalets löptid är 25 år med rätt för SCA att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2023. Nuvärdet av SCAs framtida hyresbelopp uppgick till 671 MSEK. Motsvarande belopp har investerats i ett värdepapper med kreditbetyg A utgivet av motparten och deponerats i en svensk bank med uppdrag att ombesörja hyresbetalningar under avtalets löptid. Skulle motpartens kreditbetyg falla under BBB-, har SCA rätt att, utan ekonomiska konsekvenser, avbryta transaktionen i förtid. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra, hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparten för den skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan uppgå till maximalt 11 procent av transaktionsbeloppet. SCA disponerar anläggningen utan operativa inskränkningar. Leasingavtalet och depåarrangemanget har sedan år 2007 netto redovisats i SCAs balansräkning.

SCA har ett tioårigt prisbestämt avtal med en norsk elleverantör omfattande leverans av el motsvarande cirka 25 procent av SCA Graphic Sundsvall ABs beräknade förbrukning. Avtalet trädde i kraft under 2009.

Ställda panter

MSEK	Total	
	2017	2016
Fastighetsinteckningar	–	7
Företagsinteckningar	20	55
Övrigt	–	130
Summa	20	192

Skulder för vilka vissa av dessa panter ställts som säkerhet uppgick till 0 (0) MSEK.

G4. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I den mån transaktioner med närstående har skett så har dessa baserats på vedertagna kommersiella villkor och prissättning i branschen och ingåtts under normala kommersiella villkor.

För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, VD och andra ledande befattningshavare se not C3 och C4.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan SCA och närstående.

Moderbolagets resultaträkning **MRR**

MSEK	Not	2017	2016
Övriga rörelseintäkter		225	539
Övriga rörelsekostnader		-655	-445
Personalkostnader	M2	-83	-514
EBITDA		-513	-420
Avskrivningar		-75	-72
Rörelseresultat	M1	-588	-492
Finansiella poster	M8		
Resultat från andelar i koncernföretag ¹⁾		-	42 943
Ränteintäkter och liknande resultatposter		100	266
Räntekostnader och liknande resultatposter		-87	-1 063
Summa finansiella poster		13	42 146
Resultat efter finansiella poster		-575	41 654
Bokslutsdispositioner ¹⁾	M3	463	1 236
Skatt på periodens resultat	M3	-169	-345
Periodens resultat		-281	42 545

Moderbolagets resultaträkning har ändrats från funktionsindelad till kostnadsslagsindelad. Jämförelsesiffrorna har omräknats.

1) Moderbolaget har tidigare redovisat erhållna och lämnade koncernbidrag som finansiella poster i enlighet med huvudregeln i RFR 2. För räkenskapsåret 2017 ändrar bolaget metod till att tillämpa alternativregeln och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition vilket innebär att finansiella poster minskar med 221 MSEK. Jämförelseåret har justerats vilket resulterat i att finansiella poster minskat med 1 248 MSEK. Motsvarande ökning har gjorts på raden för bokslutsdispositioner för båda åren.

Moderbolagets rapport över totalresultat **MTRR**

MSEK	2017	2016
Periodens resultat	-281	42 545
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	-281	42 545

Moderbolagets balansräkning **MBR**

MSEK	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	M4	8 365	8 271
Materiella anläggningstillgångar		8 365	8 271
Andelar	M5	4 758	79 772
Andra långfristiga fordringar		137	108
Finansiella anläggningstillgångar		4 895	79 880
Summa anläggningstillgångar		13 260	88 151
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterföretag	M6	15 420	61 063
Aktuella skattefordringar	M3	37	26
Övriga kortfristiga fordringar	M7	6	58
Kassa och bank	M8	83	–
Summa omsättningstillgångar		15 546	61 147
Summa tillgångar		28 806	149 298
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	M10	2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 740	1 363
Reservfond		7 283	7 283
Summa bundet eget kapital		11 373	10 996
Balanserad vinst		7 455	44 845
Periodens resultat		–281	42 545
Summa fritt eget kapital		7 174	87 390
Summa eget kapital		18 547	98 386
Obeskattade reserver	M3	0	242
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	M2	28	24
Avsättningar för skatter	M3	1 578	1 303
Övriga avsättningar		–	3
Summa avsättningar		1 606	1 330
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	M8	3 600	2 272
Övriga långfristiga skulder		–	–
Summa långfristiga skulder		3 600	2 272
Kortfristiga skulder			
Skulder till dotterföretag	M6	1 378	46 558
Kortfristiga räntebärande skulder	M8	3 472	217
Leverantörsskulder		5	60
Övriga kortfristiga skulder	M9	198	233
Summa kortfristiga skulder		5 053	47 068
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		28 806	149 298

Moderbolagets förändring i eget kapital MEK

MSEK	Aktiekapital ¹⁾	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
2017 års värde vid periodens början	2 350	1 363	7 283	87 390	98 386
Uppskrivning skogsmark		377			377
Utdelning aktier i Essity				-75 598	-75 598
Noteringskostnader				-123	-123
Utdelning 6,00 SEK per aktie				-4 214	-4 214
Periodens resultat				-281	-281
Värde vid periodens slut	2 350	1 740	7 283	7 174	18 547
2016 års värde vid periodens början	2 350	1 363	7 283	48 883	59 879
Utdelning 5,75 SEK per aktie				-4 038	-4 038
Periodens resultat				42 545	42 545
Värde vid periodens slut	2 350	1 363	7 283	87 390	98 386

1) Se även not M10.

Moderbolagets kassaflödesanalys MKF

MSEK	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster ¹⁾	-575	41 654
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	708	-31 839
	133	9 815
Betald skatt	-11	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	122	9 815
Förändring i rörelsefordringar ²⁾	45 695	128
Förändring i rörelseskulder ²⁾	-45 273	-258
Kassaflöde från den löpande verksamheten	544	9 685
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	-	-1
Kapitalisering av dotterföretag	-598	-75 000
Avyttring av dotterföretag	14	167 601
Förvärv av anläggningstillgångar	-173	-139
Förvärv av finansiella tillgångar	-4	-
Avyttring av finansiella tillgångar	-	6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	44	24
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-717	92 491
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	7 100	-
Amortering av lån	-2 526	-98 138
Utdelning	-4 214	-4 038
Noteringskostnader	-104	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	256	-102 176
Periodens kassaflöde	83	0
Likvida medel vid periodens början	0	0
Likvida medel vid periodens slut ³⁾	83	0

1) Moderbolaget har tidigare redovisat erhållna och lämnade koncernbidrag som finansiella poster i enlighet med huvudregeln i RFR 2. För räkenskapsåret 2017 ändrar bolaget metod till att tillämpa alternativregeln och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition. Jämförelseåret har räknats om vilket resulterat i att beloppen på raderna "resultat efter finansiella poster" och "justering för poster som inte ingår i kassaflödet" förändrats med 1 248 MSEK. Motsvarande ökning har gjorts på raden för bokslutsdispositioner för båda åren.

2) De mellanhavanden moderbolaget har med svenska dotterföretag avseende skatter redovisas som förändring i rörelsefordringar respektive rörelseskulder.

3) Vid ingången av räkenskapsåret var bolagets checkkonto ett underkonto i koncernens kontostruktur och rubricerades som en skuld till dotterföretag i balansräkningen. I maj 2017 etablerades koncernens nya treasuryverksamhet i moderbolaget, som en förberedelse inför noteringen av Essity AB, vilket innebär att en del av koncernens likvida medel från och med 2017 flyttades till moderbolaget och rubriceras som kassa och bank.

T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2017	2016
Avskrivningar på anläggningstillgångar	75	72
Förändring av upplupna poster	–	–632
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–	681
Ej kassaflödespåverkande utdelning/koncernbidrag	221	–31 245
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	443	–44
Orealiserade kurseffekter/värdeförändringar på fordringar och finansiella tillgångar	–16	–
Noteringskostnader	–19	–
Förändring av avsättningar	4	–671
Summa	708	–31 839

Tilläggsupplysningar till kassaflödet

MSEK	2017	2016
Betalda erhållna räntor och utdelningar		
Erhållen utdelning	–	43 623
Erhållet koncernbidrag	1 120	1 548
Lämnat koncernbidrag	–64	–64
Betald ränta	–105	–1 233
Erhållen ränta	122	427
Summa	1 073	44 301

M. NOTER TILL MODERBOLAGETS RÄKNINGAR

M1. RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat per kostnadsslag

MSEK	Not	2017	2016
Övriga rörelseintäkter		225	539
Övriga externa kostnader		-526	-310
Personal- och styrelsekostnader		-83	-514
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	M4	-75	-71
Övriga rörelsekostnader, exklusive avskrivningar		-129	-136
MRR Summa		-588	-492

I posten övriga externa kostnader för 2017 ingår realisationsförluster uppgående till -483 MSEK som är hänförliga till koncerninterna överlåtelse av skogsmark. I posten ingår även konsultarvoden, resekostnader, leasingkostnader, förvaltningskostnader med mera.

Revisionskostnader

MSEK	2017 ¹⁾	2016
EY		
Revisionsuppdrag	-4	-10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-1
Övriga uppdrag	-	-2
Summa	-5	-13
Övriga		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-1
Skatterådgivning	-	-7
Övriga uppdrag	-1	-19
Summa	-1	-27

1) Dessutom tillkommer kostnader för revisionsnära rådgivning i samband med utdelningen av Essity med 9 MSEK från EY och 28 MSEK från övriga revisorer. Dessa kostnader ingår inte i rörelsekostnaderna utan har redovisats mot eget kapital.

M2. PERSONAL- OCH STYRELSEKOSTNADER

I personal- och styrelsekostnaderna ingår ersättning till ledande befattningshavare, styrelse och andra anställda i SCA för arbete i detta bolag under 2016. Under 2017 ingår ersättning till styrelsen samt nuvarande VD och koncernchefen för hela året. Ersättning till övriga ledande befattningshavare i nuvarande SCA ingår från och med 15 juni 2017 samt tiden efter. För tiden fram till 14 juni 2017 har Essity AB (publ) erlagt ersättning till ledande befattningshavare förutom de som nämnts ovan.

Löner och ersättningar

MSEK	2017	2016
Styrelse ¹⁾ , VD och andra ledande befattningshavare (12 st (6 st))	-56	-73
varav rörlig lön	-16	-31
Övriga anställda	-	-129
Summa	-56	-202

1) I löner och ersättningar ingår styrelsearvoden uppgående till -9 (-8) MSEK. För mer information se not C4.

Sociala kostnader

MSEK	2017	2016
Summa sociala kostnader	-26	-299
varav pensionskostnader ¹⁾	-10	-235

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser -10 (-101) MSEK styrelse, VD, och ledande befattningshavare. Även tidigare VD:ar, ledande befattningshavare och dess efterlevande ingår.

Bolagets utestående pensionsförpliktelser enligt balansräkningen 31 december 2017 avser VD. Den 30 december 2016 genomfördes en verksamhetsöverlåtelse av moderbolagets hygienverksamhet till nuvarande Essity AB. I samband med verksamhetsöverlåtelserna överläts majoriteten av dåvarande pensionsförpliktelser.

Pensionskostnader

MSEK	2017	2016
Pensionering i egen regi		
Kostnad exklusive räntekostnad	-3	-152
Räntekostnad (redovisad bland personalkostnader)	-	-6
	-3	-158
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	-5	-24
Övrigt	-	-3
	-8	-185
Särskild löneskatt på pensionskostnader	-2	-47
Kostnad för kreditförsäkring m.m.	-	-3
Periodens pensionskostnad	-10	-235

Årets avgifter för sjuk- och familjepensionsförsäkringar i Alecta uppgår till 0 (-3) MSEK. Premierna för 2018 beräknas uppgå till 0 MSEK, se även "Avsättning för pensioner" i denna not. I personalkostnader ingår övriga personalkostnader med -1 (-13) MSEK.

Medelantalet anställda

	2017	2016
Sverige	8	120
varav kvinnor, %	9	50

Avsättningar för pensioner

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Tryggandelagens regler avseende pensioner. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I detta nuvärde inkluderas dock en särskild reserv för framtida utbetalningar av tillägg på pensionerna motsvarande inflationen. I moderbolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer.

PRI-pensioner

Kapitalvärdet av pensionsförpliktelserna uppgick per den 31 december 2017 till 0 (125) MSEK. Pensionsutbetalningar har gjorts med 0 (-7) MSEK under 2017. I samband med verksamhetsöverlåtelsen per den 30 december 2016 överläts majoriteten av de dåvarande pensionsförpliktelserna till Essity AB.

Övriga pensionsförpliktelser

I koncernens not C3 beskrivs de övriga pensionsplaner som moderbolaget har. Nedanstående tabell visar förändringen mellan åren.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensionering i egen regi

MSEK	2017	2016
Värde vid periodens början	24	713
Erhållen ersättning för övertagande av pensionsförpliktelser	-	24
Lämnad ersättning för överlämnande av pensionsförpliktelser	-	-839
Kostnad exklusive räntekostnad	4	152
Räntekostnad (redovisas bland personalkostnader)	-	6
Utbetalning av pensioner	-	-32
MBR Värde vid periodens slut	28	24

Extern aktuarie har genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 0,7 (0,8) procent. De förmånsbestämda förpliktelserna är baserade på lönenivå per respektive balansdag. I samband med verksamhetsöverlåtelsen per den 30 december 2016 överläts majoriteten av de dåvarande pensionsförpliktelserna till Essity AB. Formellt har pensionsförpliktelserna överförts under 2017 efter att Länsstyrelsen lämnade sitt medgivande. Nästa års förväntade pensionsutbetalningar avseende ovanstående förmånsbestämda pensionsplaner bedöms uppgå till 0 MSEK. En del av pensionsåtagandena är säkerställda genom kapitalförsäkringar som redovisas bland Andra långfristiga fordringar i balansräkningen.

M3. SKATTER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

I moderbolagets bokslut redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skattekulden på beskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2017	2016
TM3:1 Uppskjuten skatt	168	345
Aktuell skatt	1	0
MRR Summa	169	345

Förklaring av skattekostnaden

	2017		2016	
	MSEK	%	MSEK	%
Avstämning				
Resultat före skatt	-112		42 890	
MRR Skattekostnad/intäkt	169	-150,8	345	0,8
Förväntad skatt	-25	22,0	9 436	22,0
Skillnad	194	-172,8	-9 091	-21,2
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	1	0,0	0	0,0
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterföretag	-	0,0	-9 597	-22,4
Ej skattepliktiga koncernbidrag från dotterföretag ¹⁾	-130	116,0	-49	-0,1
Ej avdragsgilla koncernbidrag till dotterföretag ¹⁾	303	-271,0	394	0,9
Andra skattefria/icke avdragsgilla poster	20	-17,8	161	0,4
Summa	194	-172,8	-9 091	-21,2

1) Ej skattepliktiga respektive ej avdragsgilla koncernbidrag utgörs av den återbetalning som sker från/till respektive dotterföretag uppgående till 78 procent av koncernbidraget.

Den förväntade skattekostnaden är beräknad utifrån resultat före skatt multiplicerat med aktuell skattesats.

Moderbolaget deltar i koncernens skatteutjämningsystem och betalar merparten av koncernens totala svenska skatter. Dessa redovisas som lämnade och erhållna koncernbidrag i resultaträkningen. Nettot av lämnat och erhållit koncernbidrag per dotterföretag uppgår till 22 procent och utgör respektive dotterföretags andel av koncernens totala skattekostnad.

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (-)

MSEK	2017	2016
Värde vid periodens början	-26	-26
Aktuell skattekostnad	1	0
Betald skatt	-12	0
MBR Värde vid periodens slut	-37	-26

TM3:1 Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2017	2016
Förändringar i temporära skillnader	168	345
Justeringar för tidigare perioder	-	0
Summa	168	345

Avsättningar för skatter

MSEK	Värde vid periodens början	Uppskjuten skattekostnad	Värde vid periodens slut
Byggnader och mark	1 536	71	1 607
Avsättningar för pensioner	5	-11	-6
Underskottsavdrag	-194	169	-25
Övrigt	-44	46	2
MBR Summa	1 303	275	1 578

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Accumulerade avskrivningar utöver plan ingår med **MBR** 0 (242) MSEK i moderbolagets obeskattade reserver. Under 2017 har samtliga obeskattade reserver rörande byggnader och mark återförts i bokföringen och hanteras istället skattemässigt.

M4. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. I moderbolaget redovisas rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde. Några systematiska avskrivningar eller förändringar av värdet i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes till uppskrivningsfond i eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader		Mark och markanläggning		Maskiner och inventarier		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Akkumulerade anskaffningsvärden	165	166	3 873	4 186	5	5	4 043	4 357
Akkumulerade avskrivningar	-115	-110	-1 047	-977	-5	-5	-1 167	-1 092
Akkumulerade uppskrivningar	-	-	5 489	5 006	-	-	5 489	5 006
Planenligt restvärde	50	56	8 315	8 215	-	-	8 365	8 271
Värde vid periodens början	56	60	8 215	8 122	0	8	8 271	8 190
Investeringar	-	1	173	164	-	-	173	165
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-487	-7	-	-6	-487	-13
Periodens uppskrivningar	-	-	483	-	-	-	483	-
Periodens avskrivningar	-6	-5	-69	-64	-	-2	-75	-71
MBR Värde vid periodens slut	50	56	8 315	8 215	0	0	8 365	8 271

Under 2017 har en koncernintern överlåtelse av skogsmark ägt rum vilket skapat en realisationsförlust uppgående till -483 MSEK i moderbolaget. En uppskrivning på motsvarande belopp har bokförts vilket resulterat i att skogsinnehavets totala bokförda värde är oförändrat.

I mark ingår skogsmark med 7 460 (7 393) MSEK.

M5. ANDELAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Andelar i koncernföretag

MSEK	Dotterföretag		Övriga företag		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Akkumulerade anskaffningsvärden	4 758	79 772	0	0	4 758	79 772
Redovisat värde	4 758	79 772	0	0	4 758	79 772
Värde vid periodens början	79 772	139 880	-	6	79 772	139 886
Investeringar	598	108 174	-	-	598	108 174
Försäljningar och avvecklingar	-75 612	-167 601	-	-6	-75 612	-167 607
Periodens nedskrivningar	-	-681	-	-	-	-681
MBR TM5:1 Värde vid periodens slut	4 758	79 772	0	0	4 758	79 772

Under 2017 har moderbolaget lämnat kapitaltillskott till dåvarande dotterföretaget Essity AB med 598 MSEK. Den 15 juni 2017 delades aktierna i Essity AB ut till SCAs aktieägare och Essity noterades på Nasdaq Stockholm. Aktierna avyttrades till bokfört värde på 75 598 MSEK. Per den 30 december 2016 överläts samtliga aktier i sex dotterföretag till bokfört värde via verksamhetsöverlåtelseavtal med Essity AB. Aktierna i SCA Försäkringsaktiebolag ingick i överlåtelsen men i väntan på Finansinspektionens godkännande redovisades innehavet bland andelar i dotterföretag 2016. Under 2017 har Finansinspektionen godkänt överlåtelsen och aktierna har därmed avyttrats till bokfört värde på 14 MSEK.

TM5:1 Moderbolagets innehav av aktier i dotterföretag per den 31 december 2017

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Redovisat värde MSEK
Svenska dotterföretag:					
SCA Graphic Holding AB	556479-2058	Sundsvall, Sverige	1 000	100	4 758
SCA Skogsfastigheter AB	556207-6256	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
Totalt redovisat värde dotterföretag					4 758

M6. FORDRINGAR HOS OCH SKULDER TILL DOTTERFÖRETAG

Fordringar hos och skulder till dotterföretag

MSEK	2017	2016
Omsättningstillgångar		
Räntebärande fordringar	15 028	59 604
Övriga fordringar	392	1 459
MBR Summa	15 420	61 063
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	1 116	45 766
Övriga skulder	262	792
MBR Summa	1 378	46 558

M7. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2017	2016
TM7:1 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3	22
Övriga fordringar	3	36
MBR Summa	6	58

TM7:1 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2017	2016
Övriga poster	3	22
Summa	3	22

M8. FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella poster

MSEK	2017	2016
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar från dotterföretag	-	43 624
Erhållna koncernbidrag från dotterföretag ¹⁾	-	-
Lämnade koncernbidrag till dotterföretag ¹⁾	-	-
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-	-681
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, dotterföretag	100	266
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	-53	-419
Räntekostnader, dotterföretag	-1	-537
Andra finansiella kostnader ²⁾	-33	-107
MRR Summa	13	42 146

1) Moderbolaget har tidigare redovisat erhållna och lämnade koncernbidrag som finansiella poster i enlighet med huvudregeln i RFR 2. För räkenskapsåret 2017 ändrar bolaget metod till att tillämpa alternativregeln och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition. Jämförelseåret har justerats vilket resulterat i att finansiella poster minskat med 1 248 MSEK.
2) I posten ingår valutakursdifferenser, vilka netto uppgår till -4 (5) MSEK.

Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2017	2016	2017	2016
Långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	2 600	1 149	2 604	1 171
Långfristiga lån med löptid > 5 år	1 000	1 123	1 003	1 175
MBR Summa	3 600	2 272	3 607	2 346

Kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2017	2016	2017	2016
Lån med löptid < 1 år	3 472	217	3 475	217
MBR Summa	3 472	217	3 475	217

I samband med noteringen av Essity AB etablerades en ny lånestruktur. Från 2017 finns koncernens externa upplåning i moderbolaget. För mer information om upplåningsaktiviteter under året se not E4.

Finansiella instrument per kategori

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har, i enlighet med p. 3 i RFR 2, valt att inte tillämpa IAS 39. Moderbolaget redovisar finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För derivat som används för säkring styrs redovisningen av den säkrade posten. Valutaderivat som används för att säkra utländska fordringar och skulder omvärderas till balansdagens kurs för att möta valutaomvärderingen i fordran/skulden. Räntederivat som används för att säkra räntexponering i finansiella fordringar eller skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Energiderivat som används för att hantera energiprisrisker redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats för nedanstående poster. De finansiella instrument som finns i moderbolaget kategoriseras till låne- och kundfordringar för tillgångarna och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde för skulderna.

Låne- och kundfordringar

MSEK	2017	2016
Tillgångar		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Räntebärande fordringar	137	108
Räntebärande fordringar hos dotterföretag	-	-
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Fordringar hos dotterföretag ¹⁾	15 031	59 943
Övriga kortfristiga fordringar	2	34
MBR Kassa och bank ²⁾	83	-
Summa	15 253	60 085

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2017	2016
Skulder		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till dotterföretag	-	-
Räntebärande skulder	3 600	2 272
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Räntebärande skulder	3 472	217
Skulder till dotterföretag ¹⁾	1 211	45 829
Leverantörsskulder	5	60
Övriga kortfristiga skulder	3	16
Summa	8 291	48 394

1) I Fordringar hos dotterföretag ingår bokfört värde på derivat gentemot dotterföretag med 0 (6) MSEK. I Skulder till dotterföretag ingår bokfört värde på finansiella derivat gentemot dotterföretag med 0 (35) MSEK. Netto verkligt värde på dessa derivat uppgår till -78 (-18) MSEK. Derivatens nominella värde uppgår till 5 720 (2 548) MSEK.

2) I samband med avvecklingen av Essity etablerades koncernens nya Treasury-verksamhet i moderbolaget, vilket innebär att en del av koncernens likvida medel från och med 2017 redovisas i moderbolaget och rubriceras som kassa och bank i bolaget.

M9. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2017	2016
TM9:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	65	179
Övriga rörelseskulder	133	54
MBR Summa	198	233

TM9:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2017	2016
Upplupna räntekostnader	3	16
Upplupna sociala kostnader	9	5
Upplupen semesterlöneskuld	1	1
Övriga skulder till personal	24	1
Övriga poster	28	156
Summa	65	179

M10. AKTIEKAPITAL

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende Eget kapital som presenteras under moderbolagets räkningar. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, konverteringar, split samt dödning av aktier i eget förvar förändrats enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1993	Antal aktier den 1 januari 1993	172 303 839		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1
	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	–
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	–
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	–	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	–	–
2017	Dödande av aktier i eget förvar	–2 767 605	–	–
2017	Antal aktier den 31 december 2017	702 342 489		

SCAs aktiekapital den 31 december 2017

	Antal röster	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	64 587 991	216
B-aktier	1	637 754 498	2 134
Summa		702 342 489	2 350

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,35 SEK. Vid årets början fanns ett innehav av egna aktier som uppgick till 2 767 605 aktier. Under andra kvartalet 2017 drogs dessa aktier in efter beslut av årsstämman. Moderbolaget innehar därefter inte några egna aktier.

M11. EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA PANTER**Eventualförpliktelser**

MSEK	2017	2016
Borgensförbindelser för dotterföretag	564	76 476
Övriga ansvarsförbindelser	238	17
Summa	802	76 493

Under 2017 har de eventalförpliktelser som varit hänförliga till den avvecklade hygienverksamheten successivt flyttats över till Essity AB.

Ställda panter

MSEK	2017	2016
Företagsinteckningar	20	20
Övrigt	–	130
Summa	20	150

M12. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**Bokslut 2017
Vinstdisposition moderbolaget (SEK)**

Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	7 454 477 505
Periodens resultat	–280 515 201
Summa	7 173 962 304

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

– att till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie	1 053 513 734
– samt att återstående belopp balanseras	6 120 448 570
Summa	7 173 962 304

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 23 mars 2018.

Hållbarhetsnoter

SCAs hållbarhetsarbete är integrerat i koncernens centrala processer och affärsbeslut. Därför är SCAs hållbarhetsrapport för kalenderåret 2017 en del av koncernens kombinerade års- och hållbarhetsredovisning. På följande sidor presenteras kompletterande hållbarhetsinformation, exempelvis bakgrundsinformation till rapporten, ingående information om intressentdialoger, väsentlighetsanalys, väsentliga områden, hållbarhetsmål, beräkningsmetoder samt flerårsöversikt av koncernens hållbarhetsdata.

Om hållbarhetsredovisningen

SCA publicerar en hållbarhetsredovisning per år, och den senaste redovisningen publicerades i mars 2017. I juni 2017 delades SCA-koncernen i två noterade bolag; skogsbolaget SCA och hygien- och hälsobolaget Essity. Det här är därmed SCAs första hållbarhetsredovisning som ett renodlat skogsbolag. Det är därför inte möjligt att jämföra data för SCA i denna rapport med föregående års rapporter. Jämförande hållbarhetsdata från 2016 och bakåt i denna rapport kommer från affärsenhet SCA Forest Products i dåvarande SCA, vilket motsvarar dagens SCA. Till följd av omstruktureringen kan dock inte jämförande data redovisas för alla hållbarhetsdata.

Hållbarhetsarbetet är integrerat i koncernens verksamhet och hållbarhetsrapporten utgör därmed en del av SCAs års- och hållbarhetsredovisning för 2017. De områden som omfattas av årsredovisningslagen har tydliggjorts i förvaltningsberättelsen på sidan 54. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till extern revisor tillsammans med årsredovisningen, se revisorns yttrande på sidan 54.

SCAs hållbarhetsredovisning 2017 är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) Standards, nivå Core. Hållbarhetsinformationen i årsredovisningen har översiktligt granskats av externa revisorer, se revisors rapport på sidan 140. Rapporten innehåller även information om hur SCA arbetar med FNs Global Compacts tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

Redovisningens avgränsningar

Års- och hållbarhetsredovisningen omfattar SCA-koncernen, inklusive helägda dotterbolag samt dotterbolag där SCA

äger minst 50 procent i bolaget, se not F1 på sidan 108. Om bolaget ägs till 50 procent eller mer ingår hela bolaget.

Miljödata och resursanvändning anges för de svenska tillverkande enheterna, det vill säga för massa- och pappersbruk samt för sågverk, byggmaterial- och pelletstillverkning. Sociala data anges för hela koncernen och avser egna anställda om inget annat anges.

Då rapporten är framtagen i enlighet med GRI Standards har principen om väsentlighet haft stor betydelse. Det betyder att rapportens innehåll bestäms av de frågor som är mest väsentliga för SCA och dess intressenter samt att det ska ge en komplett bild av verksamheten. De väsentliga områdena har matchats med relevanta GRI-områden (topics) och indikatorer. Se mer information om vår väsentlighetsanalys på sidan 125.

Datainsamling

Data som förekommer i rapporten samlas in med hjälp av olika system, främst koncernens redovisningssystem, miljö- och resursledningssystemet RMS, SCAs HR-system och Afas Informationssystem om Arbetsmiljö (IA-systemen). Med hjälp av RMS kan SCA analysera data som beskriver hur företaget använder energi, vatten, transporter och råvaror samt avfallsmängder och utsläppsnivåer. RMS-siffrorna används för intern styrning och uppföljning, extern jämförelse samt för att utvärdera förvärv och större investeringar.

Energiförbrukningen tas fram på olika sätt, exempelvis genom direkta mätningar av förbrukningen eller beräkningar utifrån bränsleförbrukningen. De omvandlingsfaktorer som används erhålls från leverantörer eller hämtas från litteratordata.

För majoriteten av koldioxidutsläppsberäkningarna använder SCA den globala standarden Greenhouse Gas Protocol för att mäta, hantera och rapportera koldioxiddata. För övrig miljödata använder SCA också erkända standarder för mätningar och beräkningar såsom Svensk Standard, Svenska Naturvårdsverket och IEAs faktorer.

Personalrelaterad data kommer från SCAs HR-system och annan kvalitativ data samlas in i SCAs databas för social data. Arbetsrelaterade skador och tillbud rapporteras och följs upp med hjälp av IA-systemet på varje enhet inom koncernen. Detta system används även för förebyggande rapportering av riskobservationer. Statistiken aggregeras till koncernnivå.

I de fall förändringar skett i jämförelse med tidigare år, kommenteras det i direkt anslutning till diagram eller tabell.

Externa initiativ, medlemskap i organisationer samt certifieringar

SCA är med i FNs Global Compact, ett initiativ grundat 1999 med syfte att få företag att ta ansvar för FNs tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

SCA är även aktiv i ett antal internationella, nationella och regionala industriorganisationer.

SCA vill främja ansvarsfullt skogsbruk och är engagerad i de båda internationella systemen för certifiering av skog och skogsråvara, Forest Stewardship Council (FSC) samt Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). SCA är representerade både på internationell och nationell nivå inom FSC. SCA agerar även för att öka förståelsen för hur aktivt skogsbruk och ökad använd-

Intressentdialog

Intressentgrupp	Hur vi för dialog	Huvudsakliga områden	Hur vi arbetar med frågorna
Kunder och konsument	Kundbesök, intervjuer, hemsida, deltagande i kundevent och konferenser, utskick, Facebook	Miljöpåverkan, miljömärkning, fiberinköp, skogsbruk, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, kundnytta, resurseffektivitet, innovation, produktsäkerhet	<ul style="list-style-type: none"> • Kundundersökningar • Besök av kunder för att visa vår värdekedja • Utbildning i uppförandekod och antikorrupcion, leverantörsstandard, klimatavtryck, FSC- och PEFC-certifiering, produktsäkerhet • LCA-analys av produkter • Utveckling av nya produkter tillsammans med kund • Tekniska kundbesök • Etablerat ett kundservicecenter för containerboard i Obbola • Deltagande i branschorganisationer på nationell och europeisk nivå
Medarbetare	Mål- och utvecklingssamtal, arbetsplatsträffar, samverkansmöten, webbenkäter, intranät, interna utbildningar, ledarträffar	Hälsa- och säkerhet, kompetensutveckling, rekrytering och successionsplanering, ersättningar, jämställdhet, affärsetik, arbetsförhållanden, resurseffektivitet, miljöpåverkan, produktutveckling	<ul style="list-style-type: none"> • Utbildning i Uppförandekoden, introduktionsutbildning för nyanställda, kompetenshöjande insatser • Program ZERO för utveckling av hälso- och säkerhetskulturen, OHSAS 18001-certifiering • Affärsrådsmöten, medarbetarundersökning, jämställdhetsplaner, Utbildning i förändringsledarskap
Investerare och ägare	Investerarträffar till exempel i samband med kvartalsredovisningar, kapitalmarknadsdagar, årsstämma, intervjuer, hemsida	Utdelningsmål, finansiella mål, tillväxtområden, skogsvärdering, riskhantering, hälsa och säkerhet, etik, mänskliga rättigheter, klimatpåverkan, resurseffektivitet	<ul style="list-style-type: none"> • Investerar/analytiker möten, Investerar dag 31 maj 2017 • Roadshows i samband med kvartalsbokslut • Riskhantering som del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen
Leverantörer	Uppföljningsmöten, offertförfrågningar och upphandlingar, skogsägarträffar, intervjuer	Leverantörskontroller, affärsetik, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, skogsbruk, energiförbrukning, resurseffektivitet, klimatpåverkan	<ul style="list-style-type: none"> • Revidering av SCAs leverantörsstandard (Global Supplier Standard), Leverantörsbedömningar • Nöjdhetsintervjuer med privata skogsägare
Intresseorganisationer	Möten i specifika frågor, intervjuer, hemsida	Skogsskötsel, biologisk mångfald, klimat- och miljöfrågor, resurseffektivitet, grön energi, mänskliga rättigheter	<ul style="list-style-type: none"> • Intressentdialoger, medlemskap och engagemang i organisationer som Skogsindustrierna, Confederation of European Paper Industries (CEPI), FSC och PEFC
Samhälle	Dialogmöten, lokala evenemang, samrådsmöten, intervjuer, hemsida	Hälsa och säkerhet, miljöfrågor, lokala frågor, förnybar energi, arbetsmarknad, samhällsengagemang, mångfaldsfrågor, mänskliga rättigheter	<ul style="list-style-type: none"> • Public affairs, dialoger med lagstiftare, myndigheter, opinionsbildare och lokalsamhällen, samråd runt investeringar, tillståndsärenden och andra lokala frågor • Deltagande i Handelskammaren, Skogen i skolan. Styrelsrepresentation i Mittuniversitetet och Sundsvall-Timrå flygplats

ning av skogsindustriprodukter bidrar till att motverka klimatförändringar. SCAs övriga verksamheter är certifierade enligt ISO 14001, 50001, 9001 samt OHSAS 18001, se sca.com.

SCA vill bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle och är medlemmar i Fossilfritt Sverige.

SCA deltar i Världsnaturfondens Environmental Paper Company Index, och är en del av Världsnaturfondens nätverk för företag och organisationer (GFTN, Global Forest and Trade Network) avseende ansvarsfull handel.

Intressentdialog och väsentlighetsanalys

Intressentdialoger

SCA för kontinuerligt dialoger med olika intressentgrupper. SCA identifierar sina primära intressenter utifrån deras intresse och potentiella påverkan på koncernen, samt deras väsentliga påverkan av koncernens verksamhet.

Affärsenheterna har en nära dialog med sina kunder och följer upp kundnöjdheten genom undersökningar, personliga möten och utvärderingar gjorda av oberoende parter. SCA träffar regelbundet investe-

rare och analytiker, koncernen genomför medarbetarundersökningar och har årliga mål- och utvecklingssamtal för sina medarbetare. SCA kommunicerar även med andra grupper och privatpersoner gällande viktiga frågor för såväl enskilda lokala samhällen som samhället i stort, och regelbundet hålls möten med intresseorganisationer och personer som bor nära SCAs anläggningar. Dialogerna med intressenterna ger insikter om olika intressentgruppers förväntningar, bidrar till att utveckla långvariga relationer och kontinuerlig förbättring av koncernens verksamhet. Dialogerna ger också värdefull information när koncernen utvärderar

sitt hållbarhetsarbete och prioriterar initiativ inom hållbarhetsområdet. I tabellen ovan ges en sammanfattning av de dialoger som genomförts under året.

Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen baseras på intressentdialoger, omvärldstrender och företagets strategiska prioriteringar och ligger till grund för SCAs strategiska inriktning och fokus för hållbarhetsarbetet.

Under 2017 genomförde SCA intressentdialoger med syfte att lägga basen för SCAs väsentlighetsanalys. Djupintervjuer genomfördes med grupperna investerare och ägare, analytiker, kund/konsument, leverantör, intresseorganisationer och samhälle. SCAs medarbetare fick även möjlighet att delta genom en webbenkät. Totalt deltog drygt 370 intressenter. Varje intressent genomförde en prioritering av ett antal väsentliga hållbarhetsområden som identifierats av SCA baserat på Global Reporting Initiative (GRI), FNs 17 globala mål för hållbar utveckling, FNs Global Compact, SCAs uppförandekod samt globala trender. Hälsa och säkerhet, ansvarsfullt skogsbruk, produkter med

låg klimatpåverkan samt etik och värdegrund var de områden som intressentgrupperna prioriterade högst.

SCAs ledning genomförde också en enkätundersökning där de fick prioritera de identifierade hållbarhetsområdena. Det sammanvägda resultatet av intressenternas och ledningens prioriteringar ligger till grund för väsentlighetsanalysen. I illustrationen Väsentlighetsanalys anges de områden som har högst strategisk betydelse för SCAs affärer och värdegrundsarbete utifrån genomförd väsentlighetsanalys. I illustrationen har SCAs väsentliga områden kopplats till koncernens fyra fokusområden.

Hållbarhetsstyrning

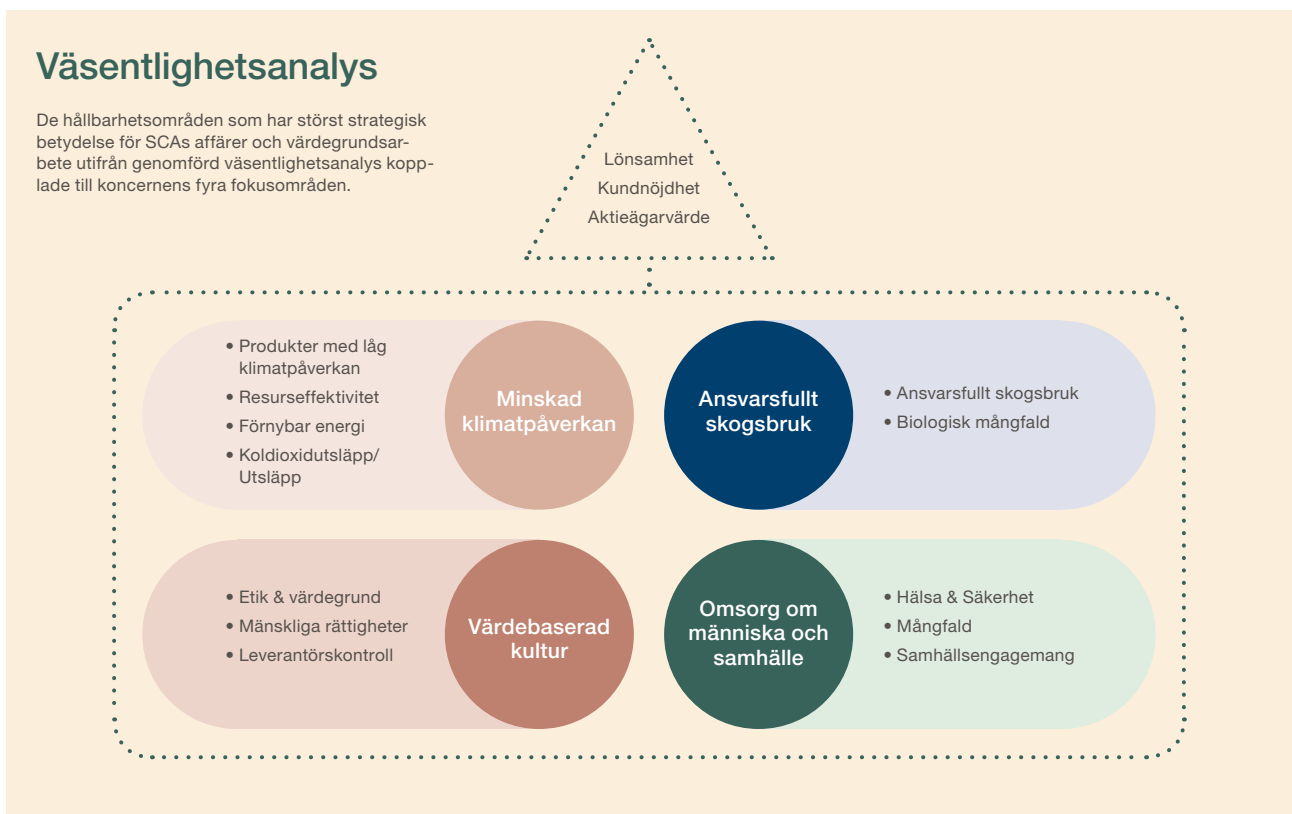
SCAs VD har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. All styrning inom SCA har ytterst till uppgift att säkra koncernens åtaganden mot sina intressenter. En beskrivning av styrning inom SCA-koncernen, inklusive hållbarhet, finns beskrivet i bolagsstyrningsrapporten på sidan 55. Hållbarhetsarbetet leds av koncernens hållbarhetschef via SCAs

hållbarhetsråd och ett antal tvärfunktionella nätverk, exempelvis miljönätverket. Hållbarhetsarbetet baseras på SCAs värdegrund och regleras genom koncernens policyer. Utifrån väsentlighetsanalys och strategiska prioriteringar, formuleras koncernens hållbarhetsmål. Dessa kompletteras på lokal nivå med de enhetsspecifika målen.

Risker kopplade till hållbarhetsområdet inkluderas i koncernens totala riskhantering. En beskrivning av de viktigaste riskerna och hur de hanteras presenteras på sidorna 50-53. Vid produkt- och processutveckling tillämpas försiktighetsprincipen.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet

Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet följer SCAs rutiner för egenkontroll, internkontroll och revision, vilket beskrivs under internrevision i bolagsstyrningsrapporten, sidorna 56 och 59. Utöver detta följs koncernens hållbarhetsmål och prioriteringar upp via hållbarhetsråden.



Uppförandekod

SCAs uppförandekod är ett ramverk för hur koncernens kärnvärden – ansvar, högklassighet och respekt – omsätts i praktisk handling. Uppförandekoden är koncernens främsta styrdokument inom hållbarhet och utgör tillsammans med SCAs hållbarhetspolicy grunden för koncernens hållbarhetsarbete. Koden, som antas av styrelsen, beskriver de riktlinjer inom affärsetik (inklusive antikorrupktion), hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och samhälle som varje medarbetare ska följa. Uppförandekoden antogs 2004 och baseras på FNs deklaration om mänskliga rättigheter, internationella arbetsorganisationen ILOs kärnkonventioner, OECDs riktlinjer för multinationella företag och FNs Global Compacts tio principer. Det går att läsa mer om SCAs uppförandekod på sca.com och på sidan 42.

Efterlevnad av uppförandekoden

All nyanställd personal ska genomgå utbildning i uppförandekoden som en del av introduktionsutbildningen. Vart tredje år genomförs en repetitionsutbildning för alla anställda. Dessutom genomförs diskussioner av frågeställningar kopplade till koden i olika forum. Uppförandekoden är ett policydokument och årligen görs en översyn av samtliga policydokument.

Mänskliga rättigheter

Mänskliga rättigheter är en viktig del i SCAs uppförandekod, som ligger till grund för koncernens företagskultur och affärsrelationer. SCA tolererar inte barnarbete eller någon form av tvångsarbete.

SCA följer gällande nationell och internationell lagstiftning om minimiålder. SCA värnar rättvisa arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, medarbetarnas fackliga rättigheter och rätt till kollektiva förhandlingar. Alla kränkningar av de mänskliga rättigheterna tas på stort allvar och hanteras på samma sätt som andra misstänkta fall av överträdelse mot SCAs uppförandekod. SCA har varit medlemmar i FNs Global Compact sedan 2008. Risker kopplade till mänskliga rättigheter har främst identifierats kopplade till affärsrelationer, arbetsmiljö och brukande av mark, se vidare under risker i förvaltningsberättelsen på sidorna 50-53.

Antikorrupktion

Arbetet mot korrupktion är en del av SCAs uppförandekod. SCA bedriver all verksamhet i enlighet med gällande lagar och regler, och all korrupt verksamhet är strikt förbjuden.

Alla SCAs medarbetare utbildas i koncernens uppförandekod där affärsetik är en del. De medarbetare som har ledande och/ eller externa kontakter får utbildning i antikorrupktion. Utöver utbildning i uppförandekoden har 130 nya medarbetare utbildats i antikorrupktion under 2017. Se även sidan 42.

Leverantörsstandard

SCAs leverantörer ska uppfylla SCAs leverantörsstandard som baseras på koncernens uppförandekod, se sca.com, de mänskliga rättigheterna och internationella standarder. Efter utdelningen av hygiendelen 2017, pågår en översyn

av leverantörsstandarderna och granskningsförfarandet av hur leverantörerna uppfyller standarderna. För entreprenörer av avverknings- och skogsvårdstjänster finns en väl inarbetad rutin för leverantörskontroll och uppföljning i fält.

Visselblåsarsystem

Varje medarbetare har möjlighet att anmäla överträdelser mot uppförandekoden. Rapportering kan ske till närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist eller fackliga företrädare. Därutöver finns en separat e-postadress som sköts av koncernens HR-avdelning. Anmälan behandlas anonymt och utreds konfidentiellt, skyndsamt och professionellt. Om en överträdelse föreligger, kommer relevant HR-funktion att granska ärendet och besluta om eventuella åtgärder. Även om ingen överträdelse kan bevisas, kan förebyggande åtgärder vidtas. Omfattning, utfall och åtgärder av rapporterade ärenden följs upp av SCAs Complainceråd som leds av koncernens hållbarhetschef. Se även sidan 43.

Samhällsengagemang

I enlighet med SCAs riktlinjer för samhällsengagemang prioriterar bolaget initiativ med tydlig koppling till SCAs värderingar, strategiska prioriteringar, kompetens och verksamhet samt geografiska närvaro. SCAs samhällsengagemang ska vara politiskt och religiöst obundet.

Resursanvändning

I detta avsnitt beskrivs SCAs användning av råmaterial, vatten, energi, utsläpp,

Samhällsengagemang

Exempel på samhällsengagemang där SCA medverkat

Beskrivning av engagemang

- Medlem i Fossilfritt Sverige för att bidra till omställning till ett fossilfritt samhälle
- Deltagande i regeringens samverkansprogram för biobaserad och cirkulär ekonomi
- Stötta innovationskraft genom engagemang i Åkroken Science Park, till exempel Forest Business Accelerator tillsammans med BizMaker och IBM
- Styrelserepresentation i Sundsvall-Timrå flygplats för att stödja regional utveckling
- Representerade i styrelsen för Mittuniversitet för att stödja regional utveckling
- Ung Företagsamhet, för att stimulera ungas entreprenörskap
- Tekniksprånget för att öka intresset för naturvetenskapliga och tekniska utbildningar bland ungdomar
- Sponsring av lokala föreningar för att stötta idrotts- och föreningsliv
- Styrelserepresentation i FSC International
- Deltagande på nationell, regional och lokal nivå i Skogen i skolan för att sprida kunskap och intresse om vår svenska skog
- SCAs mångfaldsparkar. Större landskapsavsnitt där minst halva skogsmarksarealen avsatts eller sköts för att gynna natur- och kulturvärden

transporter och avfallshantering. Data presenteras i tabeller och grafer på sidorna 131–132 och 134–135.

Råmaterial

Basen för SCAs produkter är färsk vedfiber. Därutöver används mindre mängder returfiber och oorganiska material i form av kaolinlera och kalciumkarbonat vid tillverkning av olika pappersprodukter. Dessutom används en liten mängd fossila organiska material i tillsatskemikalier. 55 procent av den vedfiber som används kommer från egen miljöcertifierad skog. Resterande mängd köps med krav på att skogsråvaran ska komma från ansvarsfulla källor så är certifierade enligt FSC, PEFC eller som minst uppfyller FSCs standard för kontrollerat virke (controlled wood). Returfiber köps in via SCAs centrala inköpsfunktion.

Vatten

SCAs anläggningar försörjs till största delen med vatten i form av ytvatten. Resterande vatten kommer från kommunala ledningsnät. SCA följer upp vattenförbrukning och ursprung samt avloppsvattnets kvalitet. Till största delen används vatten för att transportera fibrer under produktionsprocessen och resten används i huvudsak som kylvatten. SCAs anläggningar ligger i områden med god tillgång till vatten. Avloppsvattnet från massa- och pappersbruken går efter rening till Östersjön. Se även sidan 35.

Energi

Vid beräkning av energianvändning för en produktionsanläggning inkluderar inköpt energi (värme, el och bränsle), energi som utvinns eller återvinns ur ved, lut, bark, slam, pappersrejekt samt lokalt producerad el. En stor del av den energi som förbrukas kommer från förbränning av vedrester och lokalt genererad el via mottryckskraft. SCA är till 95 procent fossilfritt i sin bränsleanvändning. Den egenproducerade elenergi som inte förbrukas internt, levereras till det nationella elnätet. SCA levererar energi till fjärrvärmesystem genom att ta tillvara på sekundärvärme från processen och ersätter på så vis fossila bränslen i de kommunala energiverken. SCAs energieffektiviseringsprogram ESAVE (Energy Savings and Efficiency) har sedan 2003 bidragit till energibesparingar och ökad effektivitet. ESAVE omfattar investeringar i energieffektiva tekniska lösningar, arbete med ständiga förbättringar samt en ökad medvetenhet bland medarbetarna. All ny utrustning ska vara energieffektiv som standard. SCA har 7 enheter som omfattades av EU ETS (EU Emissions Trading System).

Transport

Råmaterial transporteras till SCAs produktionsanläggningar och färdiga

produkter levereras till SCAs kunder. SCA använder fartyg, tåg och lastbil utifrån avstånd och transportsystemens tillgänglighet för att få den minsta klimatpåverkan. Största delen av transportarbetet sker med fartyg i form av egenägda roro-fartyg, chartrade containerfartyg eller andra lastfartyg. Större delen av SCAs lastbilstransporter köps in från externa leverantörer. SCA deltar i samarbetsprojekt för att minska utsläppen från transporter, bland annat med tester av 74-tons fordon och tester med biobaserade drivmedel. Tågtransporter är ett koldioxid effektivt prioriterat transportsätt där så är möjligt. Tillgång till pålitligt järnvägsnät begränsar dock valmöjligheterna.

Utsläpp till luft och vatten

Bolagets totala utsläpp påverkas av produktionsnivå och produktmix.

Utsläpp till luft omfattar alla förbränningsanläggningar oavsett bränsle vid SCAs produktionsanläggningar, och utsläpp från inköpt el och termisk energi. I de fall då energi levereras till en anläggning utanför SCA, minskas luftutsläppen i förhållande till den levererade energimängden, fördelat på SCAs huvudprodukter. Utsläpp till luft redovisas i form av NO_x, SO₂ och fossilt CO₂.

En stor del av utsläppen till luft kommer från transporter. Utsläppen från transporter beräknas baserat på det totala utförda transportarbetet per transportsätt för färdigprodukter och råvaror. Emissionerna beräknas genom att transportarbetet per transportsätt (uttryckt i tonkilometer) multipliceras med typiska emissionsfaktorer för de olika transportsätten. De använda emissionsfaktorerna är baseras på data från NTM, "Network for Transport Measures" (www.transportmeasures.org). För transporter med SCAs roro-och containerfartyg används faktisk bränsleförbrukning och lastutnyttjande. SCA arbetar för att reducera utsläppen genom att öka fyllnadsgraden, utbilda i ecodriving, tillämpa olika tekniker för sänkt bränsleförbrukning och prioritera transportmedel med mindre miljöpåverkan.

SCAs avloppsvatten delas in i kylvatten och processvatten. Kylvatten, som utgör cirka 60 procent av vattenanvändningen, har endast värmts upp och inte varit i kontakt med processflöden. Avloppsvattnet renas mekaniskt för att ta bort suspenderade ämnen, sand och partiklar medan biologisk rening även extrahärar upplösta ämnen och föroreningar som påverkar den kemiska syreförbrukningen (chemical oxygen demand, COD). Utsläpp till vatten redovisas som COD, suspenderade ämnen, kväve och fosfor.

Avfall

SCA utgår från ett livscykelperspektiv och arbetar aktivt med resurseffektivitet. Med

SCAs industriella ekosystem tas biprodukter och avfallsströmmar tillvara så långt det är möjligt. Det fasta avfallet återvinns till största delen. En mindre mängd går till deponi eller utgörs av farligt avfall. Avfall som återvinns är material som kan användas som råvara, konstruktionsmaterial eller energiåtervinns och utgörs främst av bioaska, slam, organiskt avfall och plast. Farligt avfall består till största delen av spillolja, men innefattar även organiska lösningsmedel, batterier och lysrör.

Miljömässiga synpunkter från närboende och myndigheter

Det är viktigt att föra en aktiv dialog med de samhällen som kan påverkas av SCAs verksamheter. Detta är en del av koncernens intressentdialog och omfattar hela koncernens verksamhet, se även sidan 124. Dialogen kan exempelvis föras genom offentliga möten eller utifrån inkomna synpunkter. Alla miljömässiga synpunkter utreds enligt SCAs rutin och åtgärdas om möjligt. 2017 inkom 150 synpunkter. Synpunkterna handlar oftast om buller, lukt, utsläpp till omgivningen eller vår skogliga verksamhet. Medarbetarna har möjlighet att rapportera incidenter som skulle kunna medföra miljökonsekvenser. Dessa används som en del i arbetet med ständiga förbättringar.

SCAs verksamheter är tillståndsgivna av myndigheter. Dessa tillstånd är förknippade med ett antal miljövillkor som enligt lag måste innehållas. Vid överskridanden informeras myndigheterna. Korrigering åtgärder vidtas dels akut dels på längre sikt för att minska miljöpåverkan. Ett fåtal miljöärenden har hanterats av myndigheterna. Inget av dessa har lett till påföljd under 2017.

Biologisk mångfald

Som Europas största privata skogsägare har SCA en långsiktig syn på ett hållbart skogsbruk. Skötseln av SCAs skogar är certifierad enligt FSCs och PEFCs skogsbruksstandarder samt enligt miljöledningssystemet ISO 14001. SCAs skogar sköts på ett ansvarsfullt sätt för att gynna biologisk mångfald och naturupplevelser samtidigt som framtida tillgång på skogsråvara tryggas.

Områden som är viktiga miljöer för känsliga djur- och växtarter undantas från skogsbruk i form av frivilliga avsättningar eller sköts med alternativa brukningsformer för att gynna biologisk mångfald. Även i de områden som inte rymmer särskilda naturvärden tar SCA omfattande hänsyn i samband med skogsbruksåtgärder, se sidorna 36–37 samt 131.

SCA har även inrättat fem mångfaldsparker, där minst halva arealen avsätts eller sköts för att främja natur- och kulturvärden. SCA använder också lärdomarna från dessa parker i sin övriga skogsverksamhet.

Strategiska prioriteringar för hållbarhetsarbetet

Strategisk prioritering	Varför väsentlig	Påverkan i värdekedjan	Styrning	KPI	GRI-indikator ¹	Väsentliga risker ³	SCAs väsentlighetsanalys	Hållbarhetsområde enligt ÅRL
Lönsam tillväxt	Värdeskapande för intressenter och bolagets långsiktiga överlevnad	Ägare, samhälle, medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Ekonomistyrning • Finanspolicy 	<ul style="list-style-type: none"> • EBITDA • EBITDA-marginal • Avkastning på sysselsatt kapital 	201-1	<ul style="list-style-type: none"> • Finansiella risker • Efterfrågan och marknadspris 		
Minskad klimatpåverkan	SCA producerar och säljer förnybara produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ och därigenom bidra till att minska den globala uppvärmningen	Tillväxt i skogen, egna anläggningar, leverantörer, transporter, kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy • SCAs miljö-nätverk • ESAVE-arbete² 	<ul style="list-style-type: none"> • Koldioxidutsläpp • Nettotillväxt i skogen • Fossilfrihet • Innovationsindex 	305-5	Politiska beslut	<ul style="list-style-type: none"> • Produkter med låg klimatpåverkan • Koldioxidutsläpp, förnybar energi 	Miljö
Resurseffektivitet	SCA arbetar ständigt med att öka resurseffektiviteten, vilket bidrar till bättre lönsamhet samtidigt som vi hushållar med jordens resurser och minskar påverkan på miljön	Egen verksamhet, optimering av värdekedja, kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy • SCAs miljö-nätverk • ESAVE-arbete² 	<ul style="list-style-type: none"> • Energiförbrukning • Resurseffektivitet • Utsläpp 	302-1 306-1	Miljöpåverkan	<ul style="list-style-type: none"> • Produkter med låg klimatpåverkan • Resurseffektivitet • Utsläpp 	Miljö
Ansvarsfullt skogsbruk	SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk för att gynna den biologiska mångfalden samtidigt som brukande av skogsråvaran skapar värden för våra kunder, för koncernen och säkrar den framtida tillgången på skogsråvara	Egen skog, privata skogsägare, lokalsamhällen, kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Skogsskötselhandboken • Kvalitetshandböcker för Skogliga åtgärder, vägbyggnation och transporter 	<ul style="list-style-type: none"> • Avsatt areal • Fiberförsörjning från ansvarsfulla källor 	304-3	Risker i skogsbeståndet	<ul style="list-style-type: none"> • Ansvarsfullt skogsbruk • Biologisk mångfald 	Miljö
Omsorg om mänskliga och samhälle	Våra anställda är vår viktigaste resurs. SCA säkerställer den framtida kompetensförsörjningen genom att vara en inkluderande och attraktiv arbetsgivare som sätter hälsa och säkerhet först. Genom vår verksamhet skapar vi arbetstillfällen och utvecklas tillsammans med de samhällen där vi bedriver verksamhet	Medarbetare (befintliga och potentiella), lokalsamhällen	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy • Häls- och säkerhetspolicy • HR-policy 	<ul style="list-style-type: none"> • Arbetsolycksfallsfrekvens • Fördelning kvinnor/män • Sjukfrånvaro 	403-2 405-1	<ul style="list-style-type: none"> • Risker relaterade till personal • Risker i produktionsanläggning 	<ul style="list-style-type: none"> • Hälsa och säkerhet • Mångfald • Samhällsengagemang 	Sociala förhållanden och personalfrågor
Värdebaserad kultur	För att vara ett trovärdigt och transparent företag baseras SCAs verksamhet på en gemensam värdegrund som beskrivs i vår uppförandekod och som alla våra anställda ska leva upp till, som ska genomsyra våra affärsrelationer och hur vi bemöter våra intressenter	Medarbetare, leverantörer, kunder, samhälle	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • SCAs leverantörsstandard • SCAs Compliance 	<ul style="list-style-type: none"> • Andel anställda utbildade i uppförandekoden • Andel leverantörer som uppfyller SCAs leverantörsstandard 	206-1	<ul style="list-style-type: none"> • Affäretik • Risker i produktionsanläggning • Risker i skogsbeståndet 	<ul style="list-style-type: none"> • Etik och värdegrund • Mänskliga rättigheter • Leverantörskontroll 	<ul style="list-style-type: none"> • Mänskliga rättigheter • Anti-korruption

1) GRI-indikator, indikator enligt GRI Standards. GRI = Global Reporting Initiative

2) ESAVE = SCAs energisparprogram,

3) Se avsnitt risker och riskhantering, sidorna 50-53

Hållbarhetsmål 2014-2017

Målen för 2017 formulerades för den dåvarande SCA-koncernen bestående av en hygiendel och en skogsindustri. Under 2017 har en ny väsentlighetsanalys för det renodlade skogsbolaget SCA genomförts och baserat på denna har nya hållbarhetsmål formulerats, se den nedre tabellen.

Fokusområde	Mål	Utfall 2017
Minskad klimatpåverkan	Vi ska minska koldioxidutsläppen från fossila bränslen och från inköpt el och värme med 20 procent till år 2020, med 2010 som referensår	• Utsläpp av fCO ₂ har minskat med 49 procent mätt som utsläpp per ton massa och papper ●
	Vi ska öka vindkraftsproduktionen på SCAs skogsmark till 5 TWh år 2020	• Vindkraftsproduktionen på SCAs mark uppgick till 2,3 TWh ●
	Våra anläggningar ska minska nivåerna av suspenderade ämnen till vatten med 10 procent och utsläppen av fosfor till vatten med 10 procent till år 2020, med 2014 som basår	• Utsläppen av suspenderade ämnen har ökat med 57 procent och fosforutsläppen med 5 procent, delvis till följd av ombyggnation av reningsanläggningar ●
Ansvarsfullt skogsbruk	All färsk vedfiber i våra produkter ska vara FSC- eller PEFC-certifierade, eller uppfylla FSCs standard för kontrollerat virke	• 100 procent av färskfiberanskaffningen uppfyllde FSC, PEFC eller FSC CW ●
	Vi ska bevara den biologiska mångfalden i våra skogar. Minst 5 procent av vår produktiva skogsmark ska undantas från avverkning i frivilliga avsättningar. Ytterligare minst 5 procent av våra skogar ska undantas av naturhänsyn vid avverkning	• 8 procent areal undantagen i frivilliga avsättningar ● • 13 procent areal undantagen för naturhänsyn ●
Omsorg om människa och samhälle	Vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ska minska olycksfallsfrekvensen (FR) med 50 procent mellan 2014 och 2020	• Arbetsolycksfallen har minskat med 9 procent mätt som olycksfallsfrekvens ●
	Certifiering enligt OHSAS 18001 ska ha införts som standard för arbetsmiljö på alla huvudanläggningar ¹ 2016	• Alla huvudanläggningar är certifierade enligt OHSAS 18001 ¹ ●
Värdebaserad kultur	Vi ska efterleva SCAs uppförandekod och samtliga medarbetare ska genomgå regelbunden utbildning i koden	• Ungefär 90 procent av våra anställda är utbildade i uppförandekoden ●
	Vi ska utvärdera våra leverantörskedjor utifrån ett totalt riskperspektiv. År 2020 ska 100 procent av våra inköp komma från leverantörer som följer kriterierna i SCAs globala leverantörsstandard	• Av de 28 största leverantörerna hade 75 procent undertecknat SCAs leverantörsstandard ●

1) Huvudanläggningar är SCA-enheter med mer än 100 anställda.

● Enligt plan ● Ej enligt plan

SCAs nya hållbarhetsmål

Efter utdelningen av hygiendelen, har koncernen formulerat nya hållbarhetsmål för det renodlade skogsbolaget SCA.

Fokusområde

Minskad klimatpåverkan

Mål

- Vår värdekedja ska vara fossilfri
- Våra skogar ska motverka klimatförändring genom att växande träd binder koldioxid
- Vi ska öka vindkraftsproduktionen på SCAs mark

Fokusområde

Ansvarsfullt skogsbruk

Mål

- Våra skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, upplevelser och virke i framtiden som idag
- All färsk vedfiber i våra produkter ska vara FSC- eller PEFC-certifierade, eller minst uppfylla FSCs standard för kontrollerat virke, FSC CW

Fokusområde

Omsorg om människa och samhälle

Mål

- Vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor
- Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare där mångfald är en del av kulturen

Fokusområde

Värdebaserad kultur

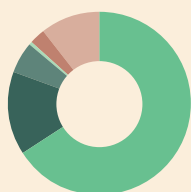
Mål

- Vi ska efterleva SCAs uppförandekod och samtliga medarbetare ska genomgå regelbunden utbildning i koden
- Våra inköp ska komma från leverantörer som uppfyller SCAs leverantörsstandard

Värdeskapande

EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE

Ekonomiskt värde



Cirkelns yta utgörs av SCAs intäkter, inklusive värdeförändringar av biologiska tillgångar, totalt 18 885 MSEK.

- Betalningar till underleverantörer, bland andra skogsägare i Norrlands inland: 12 474 MSEK (66,1%)
- Löner, sociala avgifter och pensionsavsättningar till SCAs medarbetare: 2 763 MSEK (14,6%)
- Utdelning till aktieägare: 1 054 MSEK (5,6%), enligt styrelsens förslag
- Ränta till långgivare: 93 MSEK (0,5%)
- Inkomstskatter till samhället: 544 MSEK (2,9%)
- Kvar i SCA: 1 957 MSEK (10,3%)

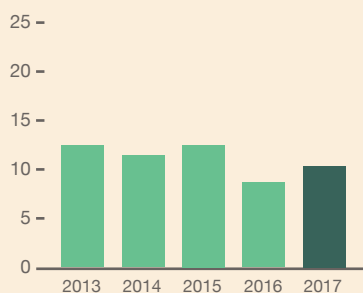
En stor del av betalningarna till leverantörer har gått till leverantörer i SCAs närområde i norra Sverige. Detta gäller framför allt inköp av vedråvara och entreprenadtjänster. Av betalningarna till medarbetare avser 2 486 MSEK (90 procent) medarbetare i Sverige, i stort sett utslutande i norra Sverige. En betydande del av beloppet har gått vidare till kommuner och stat i Sverige, genom inbetalda sociala avgifter, av medarbetarnas inbetalningar av kommunal och statlig inkomstskatt samt genom konsumtion av varor och tjänster. Av beloppet redovisade inkomstskatter avser 98 procent Sverige. Huvuddelen, 485 MSEK, utgörs av så kallad uppskjuten skatt och resterande 59 MSEK av aktuell skattekostnad. Beloppet 'kvar i SCA' utgörs av periodens resultat med återlagda avskrivningar och med avdrag för utdelning för år 2017 enligt styrelsens förslag. Ytterligare uppgifter om kostnadsstruktur återfinns i Förvaltningsberättelsen på sidan 46 och om inkomstskatter i not B5 på sidan 86.

VÄRDESKAPANDE FÖR MÄNNISKOR

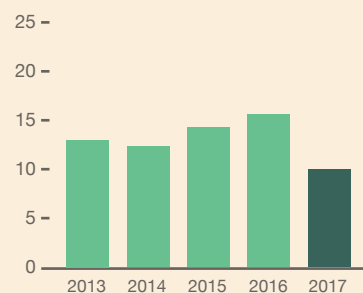
Hälsa och säkerhet har högsta prioritet och SCA har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Arbetsolycksfallsfrekvensen mätt som antal arbetsolyckor per miljon arbetade timmar har förbättrats. Arbetet inom program ZERO fortsätter med att utveckla SCAs hälso- och säkerhetskultur och för att nå nollvisionen.

Arbetsolycksfallens allvarlighetsgrad, mätt som antal frånvarodagar per olycksfall har minskat till knappt 10 frånvarodagar per olycksfall 2017. Det är ett fåtal olycksfall som medfört längre frånvaro under året medan de flesta arbetsolyckorna medfört kortare frånvaro än 1 vecka.

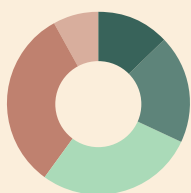
Arbetsolycksfallsfrekvens (FR)



Olyckornas allvarlighetsgrad (ASR)



Åldersstruktur totalt för koncernen



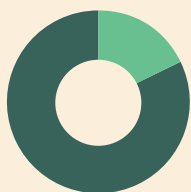
Åldersstrukturen har inte förändrats i någon större utsträckning jämfört med 2016 men en viss förnying har skett.

Under året har cirka 300 nyanställningar gjorts, vilket ger en personalomsättning på cirka 8 procent.

I Sverige omfattas alla anställda, förutom koncernledningen, av kollektivavtal. För hela koncernen är andelen 90 procent.

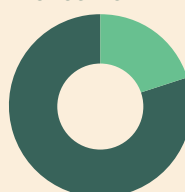
Sjukfrånvaron har minskat något, 0,2 procentenheter, relativt 2016, till 3,8 procent.

Fördelning kvinnor och män totalt i koncernen



Andelen kvinnor totalt i koncernen uppgår till 18 procent, vilket är en marginell ökning jämfört med 2016.

Fördelning kvinnor och män för chefer i ledande positioner totalt i koncernen



Andel kvinnor bland chefer i ledande positioner utgör 20 procent och har ökat med 2 procentenheter jämfört med 2016. Ledande positioner avser medlemmar i ledningsgrupper.

VÄRDESKAPANDE FÖR MILJÖ

Naturvårdsareal, status 2017-12-31

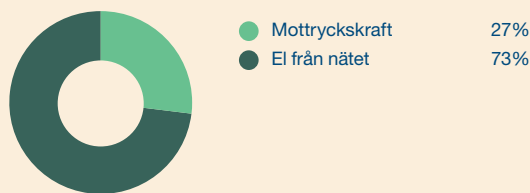
Naturvårdsareal i form av	Antal hektar	% av produktiv skogsmark
Frivilliga avsättningar (FA)	168 000	8,1
Naturhänsyn vid avverkning	-	13
Alternativa brukningsformer	60 500	2,9
Summa (över skogens omloppstid)		24

Tabellen redovisar SCAs naturvårdsareal, areal ämnad för att gynna biologisk mångfald, som andel av SCAs produktiva skogsmark vid utgången av 2017. Bedömningen är levande och baseras på löpande analyser av skogsmarkens naturvärden för att identifiera de arealer som har högst naturvärden. SCA ansvarar för och sköter utvärdering och uppföljning av naturvårdsområdena.

Naturvärdesbedömning i fält görs före all förnyrningsavverkning och i vissa andra skogar. Skogsstyrelsens metodik ligger till grund för identifiering av de skogar med höga naturvärden som ingår i SCAs frivilliga avsättningar. De frivilliga avsättningarna presenteras på skyddadskog.se. Andelen naturhänsyn vid avverkning avser ytor > 0,1 ha inom planerad avverkning på produktiv skogsmark under 2017. Summan avser naturvårdsarealer sett över hela skogens omloppstid.

SCAs fem mångfaldsparkar omfattar sammanlagt över 10 000 hektar skogsmark och ingår delvis i de frivilliga avsättningarna. Mångfaldsparkerna är större landskapsavsnitt där minst halva arealen avsätts eller sköts för att gynna natur- och kulturvärden.

Fördelning av elförsörjning



Vid SCAs anläggningar i Sverige genereras el genom mottryckskraft som motsvarar 27 procent av koncernens elförbrukning. Resterande mängd kommer från nationella elnät. SCA är i dagsläget nettköpare av el.

Fördelning av vattenförsörjning



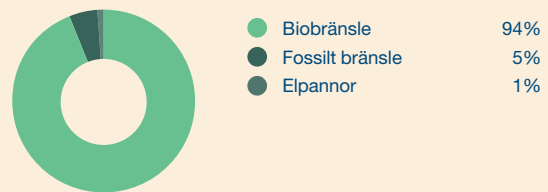
Nästa hela SCAs vattenbehov kommer från ytvattenkällor så som stora älvar. Diagrammet avser de svenska produktionsenheterna. De utländska enheterna har endast marginell förbrukning.

Åtgärder för att gynna biologisk mångfald

Utförda åtgärder 2017	Antal hektar	% av total avverkad areal
Naturvårdande skötsel (NS) i FA	275	1,3%
Naturvårds- och hyggesbränning	112	0,5%
Alternativa (hyggesfria) avverkningsformer utanför FA	309	1,4%

Tabellen redovisar de skötselåtgärder som utförts under 2017 för att gynna biologisk mångfald som andel av avverkad areal inom SCAs skogsinnehav. För att återskapa biotoper utförs olika åtgärder, där naturvårdsbränningar är ett exempel. Till följd av en regnig sommar, gick det inte att utföra naturvårdsbränningar i den omfattning som hade planerats för 2017. Alternativa avverkningsformer är främst olika hyggesfria metoder så som blädning och skärmställning.

Fördelning av bränsleförsörjning



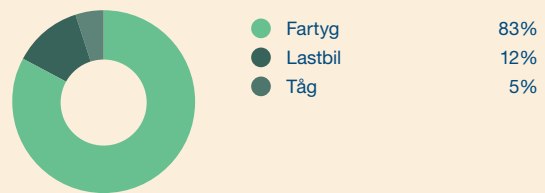
SCAs bränsleanvändning inklusive inköpt el för ångproduktion är till 95 procent fossilfri. Inköpt el från svenska elnät räknas till 97 procent fossilfri (enligt IEA). Avser svenska produktionsanläggningar.

Såld och inköpt värmeenergi¹

Värmeenergi	Såld externt (TJ)	Inköpt (TJ)
Värme	1 600	459
Ånga	0	0
Kylning	0	0
Totalt	1 600	459

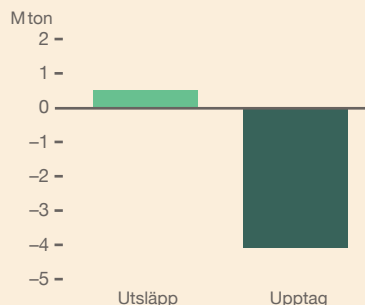
1) Avser produktionsanläggningar i Sverige

Fördelning av transportarbete



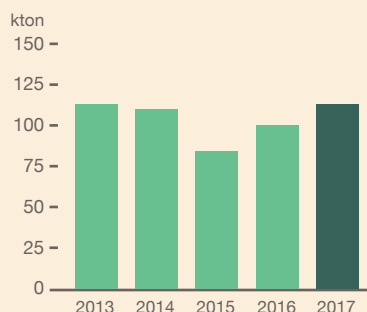
Drygt 80 procent av transportererna av råvaror och färdiga produkter sker med fartyg. Av landtransporterna sker cirka en tredjedel med järnväg.

Koldioxidutsläpp från produktion inklusive transporter och upptag i SCAs skogar



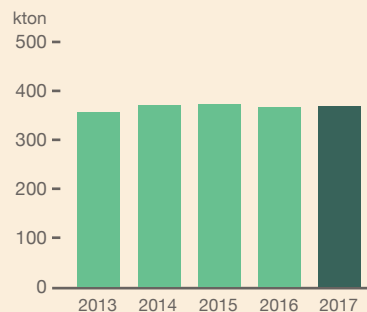
Nettoupptaget i SCAs skogar beräknas till 4 miljoner ton koldioxid per år, vilket är cirka 8 gånger större än det samlade utsläppet av fossil koldioxid från SCAs svenska produktionsanläggningar samt transporter av råvara och färdiga produkter.

Koldioxidutsläpp från produktion, fossil CO₂



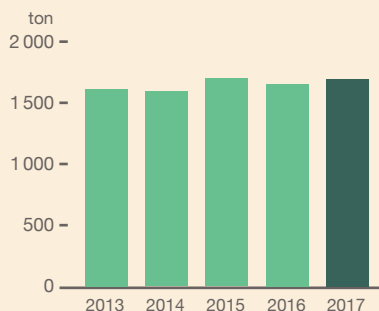
SCA har aktivt arbetat för att minska de fossila koldioxidutsläppen. Sedan 2010 har utsläppen minskat med cirka 50 procent eller cirka 100 000 ton. Under 2017 ökade dock utsläppen främst till följd av produktionsstörningar i Östrand och därmed högre oljeförbrukning. Koldioxidutsläppen redovisas för scope 1, "direct GHG".

Koldioxidutsläpp från transporter, fossil CO₂



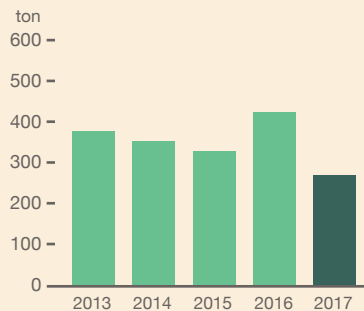
Genom optimering av logistiksystemet har de fossila koldioxidutsläppen från transporter kunnat hållas på en relativt konstant nivå samtidigt som volym fraktat gods ökat.

Utsläpp till luft från produktion, NO_x



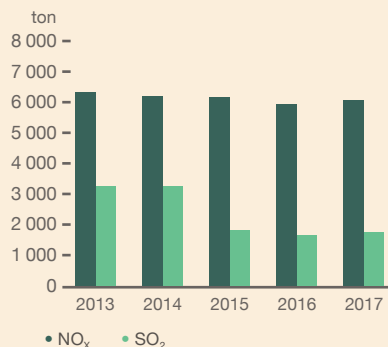
Utsläppen av kväveoxider från SCAs massa- och pappersbruk ligger på en konstant nivå.

Utsläpp till luft från produktion, SO₂



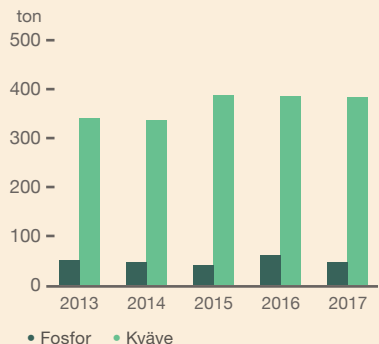
Utsläppen av svaveldioxid har minskat till följd av bättre tillgänglighet i återvinningsprocesserna.

Utsläpp från transporter, NO_x och SO₂



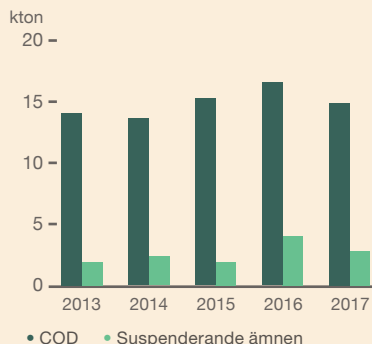
Teknik- och bränsleutvecklingen medför lägre utsläpp av kväve- och svavelföreningar från transporter.

Vattenutsläpp från produktion, fosfor och kväve



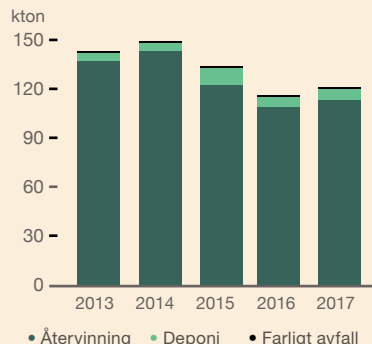
Kväve och fosfor doseras till SCAs reningsanläggningar för att nå en stabil COD-reduktion. Den högre nivån under 2016 och 2017 beror delvis på ombyggnationer av vattenreningsanläggningar.

Vattenutsläpp från produktion, COD och suspenderade ämnen



Trimningar efter ombyggnationer av reningsanläggningar medför en återhämtning från 2016.

Fördelning av fast avfall



Nästan allt fast avfall återvinns (93 procent). En mindre mängd, (6 procent), läggs på deponi eller tas om hand som farligt avfall (1 procent).

Sociala data

Tabellen visar sociala data för SCA-koncernen. Till följd av udelningen av hygiendelen 2017, kan inte jämförande data redovisas för alla områden. Data för 2017 avser hela koncernen. Data för 2016 avser affärsenheten SCA Forest Products i dåvarande SCA-koncernen.

	2017	2016
Medelantal anställda	4 127	4 022
Antal anställda¹	4 031	3 912
varav män	3 318	3 231
varav kvinnor	713	681
Antal visstidsanställda¹	330	329
varav män	262	251
varav kvinnor	68	78
Antal deltidsanställda¹	87	85
varav män	56	52
varav kvinnor	31	33
Åldersfördelning		
<21år	0%	0%
21-30	13%	10%
31-40	19%	18%
41-50	28%	29%
51-60	32%	33%
61+	8%	11%
Personalomsättning²	8%	10%
varav pensionering och omstrukturering	2%	4%
varav övrigt	6%	6%
Jämställdhet		
Andel kvinnor i styrelsen ³	4 av 9	N/A
Andel kvinnor i styrelsen ⁴	5 av 12	N/A
Antal kvinnor i koncernledning	2 av 13	N/A
Andel kvinnor, chefer i ledande positioner ⁵	20%	18%
Andel kvinnor av totalt anställda	18%	17%
Hälsa och Säkerhet		
Sjukfrånvaro totalt (kort- och långtidsfrånvaro)	3,8%	4,0%
Antal arbetsplatsolyckor med frånvaro, LTA (varav utlandsenheter)	65 (11)	58 (9)
Antal arbetsplatsolyckor bland entreprenörer, CLTA ⁶	37	38
Antal arbetsdagar som förlorats p.g.a. arbetsplatsolyckor, DLA ⁷	647	903
Arbetsplatsolyckornas svårighetsgrad, ASR, mätt som frånvarodagar/LTA	9,9	15,6
Arbetsolycksfallsfrekvens, FR, LTA/miljoner arbetstimmar	10,4	8,7
Dödsolyckor	0	0

1) Avser anställda vid årets slut, 31 december

2) Avser tillsvidareanställda

3) Exklusive medlemmar utsedda av anställda

4) Inklusive medlemmar utsedda av anställda

5) Medlemmar i ledningsgrupper

6) Varav en dödsolycka. Avser entreprenörer som utför arbete på SCAs anläggningar eller i skoglig verksamhet

7) Frånvaro från dag 1 efter olyckan

Miljödata

Tabellen redovisar miljödata för SCAs svenska produktionsanläggningar. Redovisningen är mera omfattande än vad som berörs i text och grafer. Råmaterialförbrukning redovisas enbart på koncernnivå.

		Summerat SCA		Summerat Massa- och pappersbruk		Summerat Trä		Ortvikens pappersbruk		Östrands massabruk		Munksunds pappersbruk	
		2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
PRODUKTION													
Papper, massa och pellets	kton	2 230	2 206	2 047	2 032	183	174	724	720	486	500	383	389
Virke och sågade trävaror	1000 m ³	2 254	2 139			2 254	2 139						
RÅMATERIAL													
Rundved och sågverksflis	kton	4649	4 183										
Inköpt massa	kton	0	54										
Returpapper	kton	300	281										
Oorganiskt material	kton	203	202										
Organiskt fossilt material	kton	11	12										
Vatten	Mm ³	101	105										
ENERGI													
Elenergi													
Mottryckskraft	GWh	806	709	806	709	0	0	65	66	409	326	180	175
El från nätet	GWh	2 228	2 306	2 053	2 126	175	180	1 616	1 600	88	165	165	180
TOTALT	GWh	3 034	3 015	2 859	2 835	175	180	1 682	1 666	498	492	346	355
Bränsle													
Biobränsle	TJ	28 143	27 636	25 436	25 108	2 706	2 528	2 786	2 857	12 347	11 997	5 951	6 063
Fossilt bränsle	TJ	1 482	1 315	1 411	1 245	71	70	246	269	551	418	219	199
Elpannor	TJ	221	244	221	244	0	0	95	170	0	0	126	75
TOTALT	TJ	29 845	29 195	27 068	26 597	2 778	2 598	3 127	3 295	12 897	12 415	6 296	6 336
varav mottryckskraft	TJ	3 330	3 011	3 330	3 011	0	0	291	298	1 723	1 374	679	738
UTSLÄPP													
Till luft													
NO _x som NO ₂	ton	1 696	1 654	1 580	1 544	116	110	170	185	771	758	374	340
SO ₂	ton	268	423	257	413	11	10	31	31	57	217	119	127
Stoft	ton	243	175	168	92	76	83	20	20	108	33	14	20
CO ₂ fossilt	kton	113	100	108	94	6	5	17	19	43	33	17	15
CO ₂ fossilt, inköpt el	kton	25	26	23	24	2	2	18	18	1	2	2	2
CO ₂ biogent	kton	2 790	2 773	2 521	2 518	270	255	284	290	1 139	1 135	629	641
Till vatten													
COD	ton	14 907	16 587	14 907	16 587	0	0	3 093	2 916	6 763	7 833	3 302	4 483
BOD	ton	1 719	2 942	1 649	2 873	70	69	72	49	867	1 787	513	891
Suspenderade ämnen	ton	2 786	4 038	2 784	4 037	2	0	120	60	687	1 473	1 180	1 948
AOX	ton	10	14	10	14	0	0	2	2	5	8	2	2
Fosfor (P)	ton	45	60	45	60	0	0	3	2	13	19	13	23
Kväve (N)	ton	384	385	384	385	0	0	67	56	144	139	88	118
Avloppsvatten (processvatten)	Mm ³	41	41	41	41	0	0	12	11	15	15	8	9
Fast avfall													
Deponering	ton	7 175	5 793	3 612	3 389	3 564	2 404	0	1	27	118	3 200	2 876
Återvinning	ton	113 098	108 733	101 137	86 787	11 962	21 946	28 671	28 068	42 632	26 606	9 132	10 924
Farligt avfall	ton	1 384	1 121	1 185	909	200	212	415	271	644	465	78	102

Definitioner

AOX Absorberbara organiska halogener
CO₂ Koldioxid
COD Chemical oxygen demand

BOD Biochemical oxygen demand
NO₂ Kvävedioxid

NO_x Kväveoxider
SO₂ Svaveldioxid

Obbola pappersbruk		BioNorr Härnösand		Byggmaterial Stugun		Byggmaterial Tunadal		Bollsta sågverk		Gällö sågverk		Munksunds sågverk		Rundvik sågverk		Tunadal sågverk	
2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
454	423	166	159	17	15												
				91	88	76	71	541	546	335	306	397	389	307	306	507	434
151	141	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
183	180	32	30	2	9	3	3	41	42	15	14	26	26	21	21	35	35
334	322	32	30	2	9	3	3	41	42	15	14	26	26	21	21	35	35
4 352	4 191	568	552	73	66	3	3	655	672	226	196	495	448	228	210	458	381
395	360	2	2	1	0	0	0	48	35	0	0	16	26	4	6	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4 747	4 551	570	554	74	66	3	3	703	707	226	196	511	474	232	216	459	382
636	601	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
265	262	0	0	6	7	0	0	58	55	24	21	8	5	13	15	7	6
50	38	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	9	9	0	0	0	0
25	20	52	45	7	0	0	0	1	1	5	24	0	0	10	12	0	0
31	28	0	0	0	0	0	0	4	3	0	0	1	2	0	0	0	0
2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
469	452	54	54	7	6	0	0	63	65	22	19	48	43	32	33	44	37
1 749	1 354	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
197	147	0	0	0	0	0	0	70	69	0	0	0	0	0	0	0	0
798	557	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85	72	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
384	395	3 422	2 341	0	5	0	0	0	0	60	0	82	58	0	0	0	0
20 702	21 189	20	15	133	80	71	26	3 197	2 269	362	597	9	54	8 057	18 823	113	83
48	72	1	25	10	5	3	26	66	69	3	12	29	13	57	42	30	21

Underskrifter

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp enligt not M12, se sidan 122, är försvarlig med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och ha möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Års- och hållbarhetsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 22 februari 2018. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 23 mars 2018.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernen och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Års- och hållbarhetsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap 11§, se sidan 54, och hållbarhetsredovisningen enligt Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index sidorna 141–142.

Sundsvall, 22 februari 2018

Pär Boman
Styrelseordförande

Charlotte Bengtsson
Styrelseledamot

Roger Boström
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Lennart Evrell
Styrelseledamot

Annemarie Gardshol
Styrelseledamot

Martin Lindqvist
Styrelseledamot

Lotta Lyrå
Styrelseledamot

Bert Nordberg
Styrelseledamot

Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot

Hans Wentjärv
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Johanna Wiklund Lindén
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Ulf Larsson
Verkställande direktör, koncernchef
och styrelseledamot

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), org nr 556012-6293

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–65 och hållbarhetsrapporten som definieras på sidan 54. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–122 och 136 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den

31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsmetod i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsmetod i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen

som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan om hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes

revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Skogsvärdering

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Koncernens skogstillgångar redovisas som en biologisk tillgång till verkligt värde enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk samt med tillämpning av IFRS 13 Värdering till verkligt värde. Per den 31 december 2017 har skogen tagits upp till ett värde om 31,4 miljarder SEK. Verkligt värde på koncernens skog beräknas utifrån nuvärdet av framtida kassaflöden före skatt och klassificeras som en Nivå 3 värdering i enlighet med IFRS 13. Värderingsprocessen är komplex då noterade marknadsvärderingar inte finns för dessa tillgångar. Biologiska tillgångar värderas därför utifrån nuvärdet av framtida kassaflöden. Nyckelbedömningar utgör framtida skogspriser, avverkningskostnader, volymantaganden och diskonteringsränta vilka inbegriper en hög grad av bedömningar av bolaget.	I vår revision har vi utvärderat och granskat nyckelantaganden, tillämpning av erkänd värderingsteori, diskonteringsränta ("WACC") och annan källdata som använts av bolaget genom att t.ex. jämföra med externa datakällor, såsom förväntad inflation, skogspriser och avverkningskostnader eller bedömningar om framtida avverkningsvolym och genom att bedöma känsligheten i bolagets värderingsmodell. Vi har använt erforderliga värderingsspecialister i vårt team vid utförandet av vår granskning. Vi har särskilt fokuserat på känsligheten i beräkningarna. Vi har vidare bedömt bolagets historiska prognosticeringsförmåga. Vi har slutligen bedömt om upplysningar som lämnas i not D3 ("Biologiska tillgångar") i bolagets noter är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningarna om vilka av de angivna antagandena som är mest känsliga vid beräkning av verkligt värde.

Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-43, 123-135 och 140-148. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovis-

ningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de

åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets

situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämförd den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB med Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs revisor av bolagsstämman den 5 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan 14 april 2016.

Stockholm den 22 februari 2018

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA att översiktligt granska Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs hållbarhetsredovisning för år 2017. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till de områden som hänvisas till i GRI index på sidorna 141–142.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 123 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första

hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte

möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 22 februari 2018

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Charlotte Söderlund
Auktoriserad revisor

GRI-index 2017

Generella standardredogörelser				
GRI Standards	Indikator	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/reservation
Organisationsprofil				
GRI 102: Generella standardredogörelser	102-1	Organisationens namn	146	
	102-2	Viktiga varumärken, produkter och tjänster	13, sca.com	
	102-3	Huvudkontorets lokalisering	146	
	102-4	Verksamhetsländer	5, 84 (TB1:1)	
	102-5	Ägarstruktur och bolagsform	44-45	
	102-6	Marknader	9, 84 (TB1:1)	
	102-7	Organisationens storlek	8-9, 83-85 (not B1)	
	102-8	Personalstyrka	123, 133, 85 (TB1:3)	Förutom egna anställda utgör entreprenörer som utför skogstjänster, ca 900 personer, den huvudsakliga gruppen som inte är anställda av SCA.
	102-9	Leverantörskedja	43, 124, 126	
	102-10	Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	9, 57	
	102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	125	
	102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer och/eller omfattas av	123-124	
	102-13	Medlemskap i organisationer	123-124	
Strategi och analys				
102-14	Uttalande från ledande beslutsfattare	10		
Etik och integritet				
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	39, 42-43, 126		
Styrning				
102-18	Styrningsstruktur	55-56, 125		
Intressentdialog				
102-40	Intressentgrupper	32, 124		
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	130		
102-42	Identifiering och urval av intressentgrupper	124-125		
102-43	Tillvägagångssätt för kommunikation med intressenter	124-125		
102-44	Frågor som lyfts av intressenter och hantering av dessa	32, 124		
Redovisningsprofil				
102-45	Enheter som ingår i rapporteringen	108 (not F1), 123		
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	123		
102-47	Identifierade väsentliga områden	125		
102-48	Reviderad information	123		
102-49	Väsentliga förändringar	123		
102-50	Redovisningsperiod	123		
102-51	Datum för senaste redovisning	123		
102-52	Redovisningscykel	123		
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	146		
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	123		
102-55	GRI-index	141-142		
102-56	Externt bestyrkande	54, 136, 140		

Väsentliga Hållbarhetsfrågor				
GRI Standards	Indikator	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/reservation
Ekonomiska resultat				
GRI 103: Management Approach	GRI 103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	123, 125	
	GRI 103-2	Styrning	125, 128	
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	125	
GRI 201: Ekonomiskt resultat	GRI 201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	130	
Anti-korruption				
GRI 103: Management Approach	GRI 103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	123, 125	
	GRI 103-2	Styrning	123, 128	
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	125	
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende	GRI 206-1	Legala åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, konkurrensrätt och monopolpraxis	42-43, 126	
Energi				
GRI 103: Management Approach	GRI 103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	123, 125, 127	
	GRI 103-2	Styrning	125, 128	
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	125	
GRI 302: Energi	GRI 302-1	Energianvändning inom organisationen	127, 131, 134-135	
Biologisk mångfald				
GRI 103: Management Approach	GRI 103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	123, 125	
	GRI 103-2	Styrning	125, 128	
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	125	
GRI 304: Biologisk mångfald	GRI 304-3	Skyddade eller restaurerade habitat	36-37, 127, 131	
Utsläpp				
GRI 103: Management Approach	GRI 103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	123, 125	CO ₂ inkluderas i beräkningarna, övriga växthusgaser är försumbara. Minskningen av utsläppen redovisas för Scope 1.
	GRI 103-2	Styrning	125, 128	
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	125	
GRI 305: Utsläpp	GRI 305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	127, 132, 134-135	
Utsläpp till vatten och avfall				
GRI 103: Management Approach	GRI 103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	123, 125	
	GRI 103-2	Styrning	125, 128	
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	125	
GRI 306: Utsläpp och avfall	GRI 306-1	Utsläpp till vatten, i kvalitet och recipient	127, 132, 134-135	
Hälsa och säkerhet				
GRI 103: Management Approach	GRI 103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	123, 125	
	GRI 103-2	Styrning	39, 125, 128	
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	125	
GRI 403: Hälsa och säkerhet	GRI 403-2	Arbetsolycksfall, olycksfallsfrekvens, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt antal arbetsrelaterade dödsolyckor	123, 130, 133	Typ av arbetsskada definieras som arbetsskada med frånvaro. För entreprenörer redovisas endast begränsad information.
Mångfald och jämställdhet				
GRI 103: Management Approach	GRI 103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	123, 125	
	GRI 103-2	Styrning	125, 128	
	GRI 103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	125	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	GRI 405-1	Sammansättning av företaget	62-63, 85 (TB1:3), 130, 133	Avsteg på information om minoritetsgrupper i enlighet med svensk lagstiftning. Åldersfördelningen redovisas för samtliga anställda i SCA, då uppdelning per anställningskategori i dagsläget saknar systemstöd.

Flerårsöversikt

Kvarvarande verksamhet (MSEK)	2017	2016 ¹⁾	2015 ¹⁾	2014 ¹⁾
RESULTATRÄKNING				
Nettoomsättning	16 664	15 373	16 152	15 412
Justerad EBITDA	3 761	3 269	3 741	3 683
Skog	1 363	1 238	1 213	1 232
Trä	670	531	478	603
Massa	482	530	970	768
Papper	1 479	1 128	1 295	1 243
Övrigt	-233	-158	-215	-163
Jämförelsestörande poster	-113	116	40	-383
EBITDA	3 648	3 385	3 781	3 300
Avskrivningar	-1 137	-1 114	-1 197	-1 209
Jämförelsestörande poster nedskrivningar	0	0	-1 320	-9
Rörelseresultat	2 511	2 271	1 264	2 082
Finansiella poster	-93	-84	-128	-221
Resultat före skatt	2 418	2 187	1 136	1 861
Skatter	-544	-417	-262	-482
Periodens resultat	1 874	1 770	874	1 379
BALANSRÄKNING				
Biologiska tillgångar	31 386	30 770	30 119	29 685
Uppskjutna skatteskulder relaterat till Biologiska tillgångar	-6 905	-6 769	-6 626	-6 531
Rörelsekapital	2 861	2 740	3 002	3 118
Övrigt syselsatt kapital	15 377	13 386	11 341	12 556
Sysselsatt kapital	42 719	40 127	37 836	38 828
Eget kapital	36 753	35 127 ²⁾	-	-
Nettolåneskuld	5 966	5 000 ²⁾	-	-
Sysselsatt kapital	42 719	40 127	37 836	38 828
KASSAFLÖDESANALYS				
Operativt kassaflöde	2 273	1 917	2 481	1 469
Kassaflöde före utdelning	-754	-350	1 673	1 050
Löpande nettoinvesteringar	-638	-959	-869	-876
Strategiska investeringar i anläggningar	-2 863	-2 231	-946	-184
NYCKELTAL				
Justerad EBITDA-marginal	22,6%	21,3%	23,2%	23,9%
EBITDA-marginal	21,9%	22,0%	23,4%	21,4%
Rörelsemarginal	15,1%	14,8%	7,8%	13,5%
Justerad avkastning på sysselsatt kapital – industridelen, exklusive pågående investering i Östrand	13,1%	9,5%	12,7%	11,1%
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	6,3%	5,5%	6,6%	6,4%
Rörelsekapital i procent av omsättningen	17,7%	17,8%	18,6%	20,2%
Nettolåneskuld/EBITDA	1,6x	1,5x ²⁾	-	-
Nettolåneskuld/Eget kapital	16%	14% ²⁾	-	-
Data per aktie				
Resultat, SEK/aktie	2,67	2,52	1,24	1,96
Utdelning, SEK/aktie	1,50 ³⁾	-	-	-
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	3,24	2,73	3,53	2,09

1) Omräknad finansiell information.

2) Proforma. Proforma nettolåneskuld efter omallokering till 5 000 MSEK per den 31 december 2016. Proforma eget kapital beräknat som sysselsatt kapital minus proforma nettolåneskuld. Proformavärdet för nettolåneskuld använd i relation till EBITDA (ej proforma).

3) Styrelsens förslag.

Definitioner och ordlista

Finansiella begrepp

Resultatmätt

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerad EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA-marginal

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt exklusive jämförelsestörande poster i procent av årets nettoomsättning.

Jämförelsestörande poster

Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen. Se not B4 på sidan 86.

Kapitalmätt

Sysselsatt kapital

Beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med leverantörsskulder och andra kortfristiga ej räntebärande skulder.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande, kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande, kortfristiga skulder).

Nettolåneskuld

Beräknas som finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).

Avkastningsmätt

Justerad avkastning på sysselsatt kapital

Accumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra i procent av genomsnittet av de två senaste kvartalens sysselsatta kapital.

Kassaflödesmätt

Kassamässigt rörelseöverskott

Justerad EBITDA med avdrag för realisationsvinster och realisationsförluster från materiella och immateriella tillgångar samt återläggning av intäkter från andelar i intresseföretag och resultat från skogsomvärderingen.

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningar samt strukturkostnader.

Rörelsens kassaflöde

Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska investeringar i anläggningar

Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företaget, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.

Löpande nettoinvesteringar

Löpande nettoinvesteringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar med syfte att bevara värdet på tillgångarna.

Ordlista

CTMP (kemisk termomekanisk massa)

en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad ved.

FSC – Forest Stewardship Council en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk, som har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter baserade på råvara från FSC-certifierade skogar.

Kraftliner yttskiktet i wellpapp baserat på färsk vedfiber.

LWC-papper (Light Weight Coated) är ett bestruket papper med högt innehåll av mekanisk massa. Det används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

m³fub fastkubikmeter under bark. Avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel. 1 m³fub motsvarar cirka 1,22 m³sk.

m³sk skogskubikmeter avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter. 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

PEFC – Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes Ett internationellt skogscertifieringssystem.

Produktiv skogsmark mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m³ skog per hektar och år i genomsnitt över en omloppstid.

NBSK blekt långfibrig barrsulfatmassa som tillverkats genom att vedfiber kokas med kemikalier.

Sågade trävaror sågat virke i olika storlekar för till exempel möbeltillverkning och snickeriindustri eller till byggnadsvirke.

Om årsstämman

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls fredagen den 23 mars 2018, kl. 10.30 i Sundsvall, Hotell Södra Berget, Södra Stadsberget 1, Sundsvall. Inregistrering till årsstämman börjar kl. 09.00.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels lördagen den 17 mars 2018 vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken (vänligen notera att då avstämningsdagen infaller på en lördag måste aktieägare vara införd i aktieboken redan på fredagen den 16 mars 2018), dels senast måndagen den 19 mars 2018 anmäla sin avsikt att delta i stämman.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:

- per telefon 060–19 33 00, vardagar kl. 08.00–17.00
- på bolagets hemsida: www.sca.com
- per post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Koncernstab juridik, "Årsstämma", 851 88 SUNDSVALL

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig måste sådan aktieägare inregistrera sina aktier i eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken senast lördagen den 17 mars 2018 (vänligen notera att då avstämningsdagen infaller på en lördag måste aktieägare vara införd i aktieboken redan på fredagen den 16 mars 2018).

Aktieägaren bör i sådant fall underrätta banken eller förvaltaren om detta i god tid före den 16 mars 2018. Sådant registrering kan vara tillfälligt.

Vid anmälan uppges namn, person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer, samt, i förekommande fall, antal biträden. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt i original översändas före årsstämman. Fullmaktsformulär tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på bolagets hemsida www.sca.com. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis, ej äldre än ett år, eller motsvarande behörighetshandlingar som visar behörig firmatecknare.

Kallelsen till årsstämman återfinns på bolagets hemsida www.sca.com.



Adresser

Huvudkontor

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ)

Organisationsnummer: 556012-6293
Postadress: 851 88 Sundsvall
Besöksadress: Skepparplatsen 1
Telefon: 060-19 30 00
E-post: info@sca.com

www.sca.com

För uppgifter om kontaktpersoner, se sca.com





Produktion: SCA i samarbete med Narva och Bold.

Foto: Andreas Näslund (sidan 10), Michael Engman (sidorna 4, 13, 21, 24, 25, 28, 29), Jonna Jinton (sidan 12), Per-Anders Sjöquist (sidorna 4, 11, 19, 23, 26, 27, 34, 36, 37, 39, 62, 63, 64), Leif Milling (sidan 4), Per Helander (sidan 29), Peter Lilja (sidorna 15, 23), Olle Hedvall (sidorna 17, 41), Torbjörn Bergkvist (sidan 28), Mattias Bodell (sidan 41), Håkan Blomqvist (sidan 43), Mattias Bardå (foton på Evrell och Lindqvist på sidan 64).

Illustrationer: Narva



Papper: Inlaga – Grapholvent 70 g. från SCA. Omslag – Arctic Silk 250 g.

SCAs årsredovisning är producerad med största möjliga miljöhänsyn. Vårt papper, Grapholvent 70g/m² är tillverkat av råvara från ansvarsfullt skötta skogar i norra Sverige på Ortvikens pappersbruk, ett bruk med unikt låga utsläpp av koldioxid från fossila källor.

Tryck: Stibo Complete, Katrineholm, 2018

