

Årsredovisning 1997



Innehåll

Koncernchefens kommentar	2
Affärsidé	4
Affärsstyrning och finansiella mål	5
Finansiell riskhantering	6
SCA-aktien	8
Organisation, produkter och marknader	10
Verksamheten 1997 i sammandrag	11
STRATEGISKA AFFÄRSOMRÅDEN:	
Hygienprodukter	12
Förpackningar	16
Grafiska Papper	20
STÖDJANDE VERKSAMHETER:	
Skog och Trä	23
Råvaror och Logistik	24
Forskning och utveckling	25
Miljöstyrning	26
Personal	30
EKONOMISK REDOVISNING:	
Förvaltningsberättelse	32
Resultaträkning	34
Balansräkning	36
Kassaflödesanalys	38
Moderbolaget	40
Redovisningsprinciper	41
Noter	42
Förslag till vinstdisposition	51
Revisionsberättelse	51
Kvartalsdata	52
Koncernen per land	53
10-årsöversikt	54
Definitioner och nyckeltal	55
Styrelse och revisor	56
Ledande befattningshavare	58
SCA i världen	59
Adresser	60
Tillverkningskapaciteter	62
Ordlista	63
Informationsteknologi - IT	64
Bolagsstämma och nomineringskommitté	65
Tidsplan för ekonomisk information 1998	65

Kort om SCA

SCA är ett integrerat pappersföretag som producerar hygienprodukter, förpackningar och grafiska papper. Europa är SCAs huvudmarknad samtidigt som expansion sker i Central- och Öst-europa samt Asien och Amerika. SCA äger 1,8 miljoner hektar produktiv skogsmark och bedriver en omfattande sågverksrörelse.

Basen för verksamheten är företagets breda kunnande om trädets vedfiber. Denna kunskap tillämpas i utvecklingen av alltmer förädlade produkter som används av privatkonsumenter, institutioner samt industri och handel. SCA är Europas största returpappersanvändare med lika mycket returfiber som färsk vedfiber i produkterna.

Antalet anställda uppgick i början av 1998 till drygt 33.000 i 30-talet länder.

SCA-aktien är noterad på börserna i Stockholm och London och kan även handlas i USA i form av ADR (American Depositary Receipts).



Kort om 1997

SCAs kassaflöde från rörelsen var fortsatt starkt
och uppgick till 4.850 Mkr.



Hygienrörelsen har omorganiserats under en gemensam
ledning efter SCAs bud på utestående aktieminoritet i PWA.

Fortsatta förvärv utanför Europa ökar verksamhetens
globalisering.



Förpackningsrörelsen förvärvade ett flertal företag i Europa.



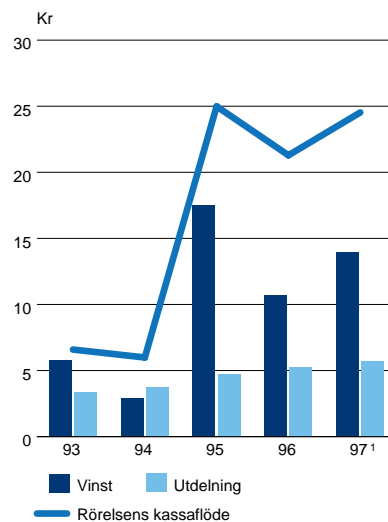
Lönsamheten inom Grafiska Papper förbättrades,
bland annat till följd av ökade volymer och höjda priser för
LWC-papper samt effektiviserings- och förbättringsprogram
inom finpappersrörelsen.

NYCKELTAL

	1997	1996
Nettoomsättning, Mkr	58.595	55.405
Resultat efter finansiella poster, Mkr	4.457	3.573
Vinst per aktie efter skatt, kr	13:98	10:71
Rörelsens kassaflöde per aktie, kr	24:54	21:30
Utdelning, kr	5:75 ¹⁾	5:25
Strategiska investeringar inkl. förvärv, Mkr	4.230	2.684
Eget kapital, Mkr	24.653	22.906
Avkastning på eget kapital, %	12	10
Skuldsättningsgrad, ggr	0,73	0,67
Medeltal anställda	33.399	34.106

¹ Föreslagen utdelning
För definitioner se sidan 55.

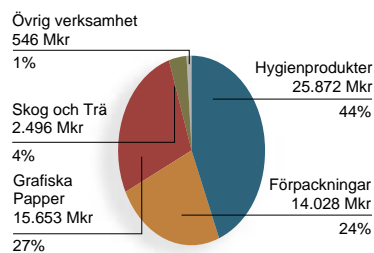
Vinst, utdelning och kassaflöde
per aktie



Koncernens intjäningsförmåga är fortsatt stabil.

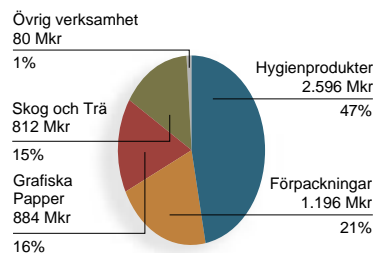
¹ Föreslagen utdelning.

Nettoomsättning
per affärsområde 1997
(exkl. internleveranser)



De tre strategiska affärsområdena Hygienprodukter, Förpackningar och Grafiska Papper svarar tillsammans för 95 procent av koncernens nettoomsättning.

Rörelseresultat
per affärsområde 1997



Affärsområdet Hygienprodukter svarar för nära hälften av koncernens resultat.



Koncernchefens kommentar

Inledningen av 1997 präglades av en optimism om den ekonomiska utvecklingen i världen. Efter sommaren insmög sig dock en påtaglig osäkerhet på grund av den hastigt uppkomna finansiella krisen i Asien. Till följd av den alltmer globaliserade världsekonomin är det nu klart att även konjunkturutvecklingen i Europa och Nordamerika kommer att påverkas negativt.

Under 1997 fortsatte SCA sin konsekventa strategi att, som ett sammanhållet och integrerat pappersföretag, alltmer satsa på utvecklingen av vidareförädlade och högkvalitativa produkter inom hygienområdet, förpackningar och grafiska papper. Satsningarna har främst koncentrerats till koncernens huvudmarknad Västeuropa, även om en allt större resursandel nyttjas för positioneringen inom Central- och Östeuropa, samt för en global satsning inom det snabbväxande inkontinensområdet.

Ur aktieägarperspektiv blev 1997 ett framgångsrikt år. SCAs aktie utvecklades väl. Effektivavkastningen för året (baserat på sista betalkurs) uppgick till 34 procent. Därmed kom SCA att överträffa Stockholmsbörsens generalindex, liksom skogsindex, med betydande marginal. Den historiska utvecklingen framgår av vidstående diagram, där den årliga effektivavkastningen visas när investeringen skett i SCA-aktien vid olika årtal sedan 1980. Som framgår är medelvärdet för hela perioden 15 procent och för den senaste femårsperioden 20 procent. Detta innebär att SCA som regel varit värdeskapande för sina aktieägare i den omfattning som de uppsatta målen förutsätter.

Resultatutvecklingen inom SCAs hygienrörelse var stark under 1997 och avkastningen på sysselsatt kapital upp-

gick till 23 procent. Inom affärsområdena Förpackningar och Grafiska Papper var dock avkastningen betydligt lägre på grund av låga priser. Mot slutet av året skedde en successiv förbättring. Koncernens avkastning på sysselsatt och eget kapital uppgick till 12 procent, vilket är något under de uppsatta målen över en konjunkturcykel. Däremot har målen för tillväxt och kassaflöde infriats under året. Volymtillväxten uppgick till 8 procent, rörelseöverskottet till 16 procent och kassaflödet från rörelsen blev 4.850 Mkr, det vill säga väl över målet 3 miljarder kronor. De löpande investeringarna kunde hållas på 4 procent, medan utrymmet för expansionsinvesteringar utnyttjades fullt ut.

Koncernens strategiska inriktning, som under året utförligt redovisats för kapitalmarknaden, och som ytterligare befästs vid styrelsens strategiöversyn i december 1997, redovisas i sammanfattning nedan.

Nuläge

SCAs koncernstruktur har successivt byggts upp under 1990-talet genom stora företagsförvärv, anläggningsinvesteringar samt avyttringar av artfrämmande verksamheter. Ledstjärnan har varit att stärka SCAs position inom de prioriterade produktområdena, bygga ut den geografiska närvaron samt öka förädlingsvärdet i produkterna till gagn för kunderna, lönsamheten och SCA-aktiens värdeutveckling. I detta arbete har en kontinuerlig hänsyn tagits till miljön då SCAs miljöarbete och kretsloppstänkande är en integrerad del av bolagets affärsidé.

SCA är idag ett europeiskt företag och det storleksmässigt enda europeiska alternativet till de amerikanska hygienföretagen.

Produktportföljen är välbalanserad, bestående av fiberbaserade hygienprodukter, förpackningar och grafiska papper. I nämnda produktportfölj är synergier och skalfördelar störst i ett regionalt perspektiv men avtar snabbt i ett globalt perspektiv.

Affärsgruppen Råvaror och Logistik har tillskapats för att ytterligare exploatera synergierna mellan koncernens affärsområden i Europa. Detta arbete har redan resulterat i gynnsamma effekter inom områdena energi, råvaruupphandling samt transportlogistik. Dessa åtgärder tillsammans med produktivetsförbättringar av olika slag skapar förutsättningar för att koncernen ska kunna möta en allt mer ökande konkurrens som marknadens internationalisering skapar.

Hygienprodukter och de globala konkurrenterna

SCA är idag ett av Europas största företag inom fiberbaserade hygienprodukter med en omsättning om 26 miljarder kronor på en marknad som värderas till 120 miljarder kronor. SCAs inkontinensrörelse intar dessutom en världsledande position. Från den 1 januari 1998 verkar hela hygienrörelsen under en gemensam ledning efter SCAs etablerande av ett dominansavtal med PWA.

Därmed förbättras förutsättningarna att utveckla den samlade hygienrörelsen under fortsatt god lönsamhet. SCA har en särskild inriktning på kundsegmenten institutioner och private label-produkter, motsvarande två tredjedelar av omsättningen. SCAs strategi kräver lägre reklaminsatser jämfört med en mera utvecklad varumärkesstrategi, vilket kännetecknar SCAs amerikanska konkurrenter. Dock kan SCA vidga sin profil

genom selektiva varumärkessatsningar till regioner där SCA uppvisar en särskild och samlad styrka och/eller produktområden där koncernen av teknologiska, kommersiella eller andra skäl åtnjuter särskilda fördelar.

Ovan beskrivna duala strategi understöds av en förstärkt satsning på nya tekniker. Tissue-rörelsens utvecklingsinsatser inriktas alltmer mot de mer snabbväxande kvalitetssegmenten inom private label med stigande krav på till exempel papperets absorptionsförmåga. Som konkret åtgärd planeras för en ny maskin i Mannheim, Tyskland, som kommer att producera en extra mjuk och fyllig tissue. Anläggningen är idag Europas största i sitt slag. Den europeiska strukturen av tissue-bruk genomgår även en översyn med syfte att sänka kostnaden med cirka 500 Mkr på årsbasis genom att koncentrera produkterna och produktionen till färre enheter. Detta arbete beräknas vara genomfört före år 2000.

Förpackningar: utveckling av lönsamheten

SCA har under 1990-talet utvecklats till Europas ledande transportförpackningsföretag inom wellpapp och liner, omfattande en fjärdedel av koncernens totalomsättning. Den genomsnittliga lönsamheten i branschen är fortfarande alltför låg och samvarierar starkt med konsoliderings- och integrationsgraden i respektive land, marknadens storlek och arbetskraftskostnader.

Den största utmaningen inom förpackningsrörelsen är därför att öka lönsamheten – uthålligt 15 procent på syster-satt kapital – utan att ge avkall på tillväxtmål och kassaflödeskrav. Detta ska åstadkommas via selektiva förbättringsåtgärder för de wellpapperheter som ännu uppvisar svag lönsamhet. SCA kommer också fortsatt att aktivt delta i branschens konsolidering som i sig utgör en viktig drivkraft för att öka lönsamheten.

Grafiska Papper: fortsatt inriktning mot högförädlade kvaliteter
Inom affärsområdet Grafiska Papper har det intensiva arbetet med att effektivisera produktionen och utveckla produktkvaliteten i finpappersverksamheten och grossiströrelsen, bidragit till att enheten SCA Fine Paper fått en allt bättre lönsamhet. Samtidigt förbättras också förutsättningarna för SCA att delta i finpappersindustrins strukturomvandling.

Inom området trähaltiga tryckpapper eller så kallade publikationspapper är arbetet främst inriktat på att fullt tillvarata effekterna av de senaste årens nyinvesteringar. Satsningarna på journalpapper av hög kvalitet har fört SCA in i ett segment av marknaden, där IT-utvecklingen synes ha en positiv effekt på konsumtionstillväxten.

Tillväxtmarknader

Västeuropa är under överskådlig tid SCAs huvud- och hemmamarknad. Satsningen att på olika sätt stärka koncernens ställning på denna marknad är prioriterad. Dock finns skäl att under de närmaste åren också ge särskild tyngd åt

satsningarna i närliggande Central- och Östeuropa, inte minst med tanke på den goda tillväxt papperskonsumtionen uppvisar i dessa marknader.

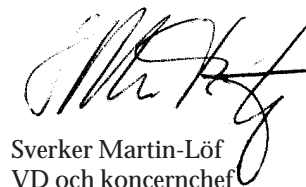
Utdelning

Rörelsens kassaflöde kan användas till utdelningar och strategiska expansionsinvesteringar. Vid strategigenomgången 1996 gjorde styrelsen bedömningen, att den nuvarande koncernstrukturen och intjäningsförmågan successivt bör ge möjlighet till en högre utdelningsnivå. För 1997 har styrelsen föreslagit en utdelning om 5:75 kr. Under den senaste femårsperioden har utdelningstillväxten varit 13 procent. Utdelningen uppgick till 4 procent av synligt eget kapital.

Marknadsutsikterna

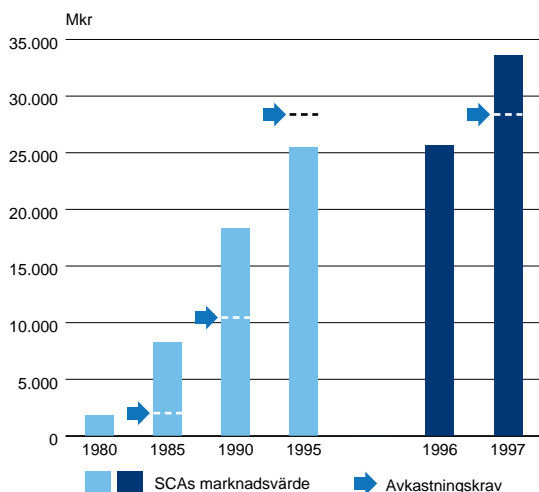
Till följd av Asien-krisen är konjunkturbedömningen mycket osäker för såväl Europa som Nordamerika. Störningar kan förväntas uppstå i utbuds- och efterfrågebilden för råvaror och halvfabrikat. Alltmer förädlade produkter som är skyddade för import bör uppvisa bättre relativ stabilitet vad avser efterfrågan och prisbildning.

Stockholm den 19 februari 1998



Sverker Martin-Löf
VD och koncernchef

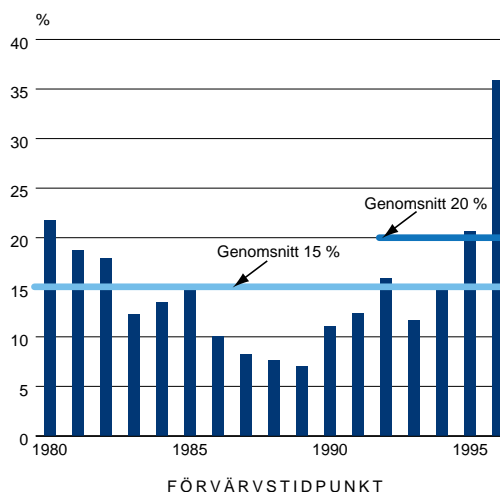
SCAs avkastningskrav*
Fördubblat värde vart femte år



* Avkastningskravet baseras på 13 procents avkastning på eget kapital justerat för årliga utdelningar som även beräknas avkasta 13 procent per år. Detta ger en fördubbling av värdet inom cirka fem år.

Staplarna till vänster i diagrammet visar att SCA har överträffat kravet om fördubblat värde under perioderna 1980–1985 och 1985–1990. Under perioden 1990–1995 uppfyllides inte fördubblingskravet. Tack vare en stark värdetillväxt under 1997 har denna eftersläpning hämtats in.

SCA-aktiens effektivavkastning
baserat på innehavstid och genomsnittliga aktiekurser



Diagrammet visar den årliga effektivavkastningen, till och med 1997, beroende på tidpunkten för förvärvet av SCA-aktien. Exempel: om köpet av SCA-aktier gjordes 1996 har effektivavkastningen till och med 1997 uppgått till cirka 36 procent. Med effektivavkastning menas aktiens värdetökningsgrad samt att den årliga utdelningen kontinuerligt återinvesteras i SCA-aktier.

De horisontella linjerna visar att genomsnittet uppgår till 15 procent för hela perioden och 20 procent för de senaste fem åren.

Affärsidé

SCAs affärsidé är att erbjuda marknaden kundanpassade och förädlade produkter baserade på trädets vedfiber.

SCA är ett integrerat företag som producerar hygienprodukter, förpackningar och grafiska papper. Europa utgör huvudmarknaden.

Basen i SCAs affärsidé är företagets breda kunskaper om de många olika användningsområdena för vedfiberbaserade produkter bland privatkonsumenter, institutioner samt industri och handel. Med vedfibers unika egenskaper och SCAs kompetens, anpassas produkterna för att tillfredsställa användarnas behov i fråga om absorption (hygienprodukter), styrka (förpackningar) samt god trycktyta (grafiska papper och förpackningar).

SCAs kompetens, produkter och service ska ge kunden ökad produktkvalitet, säkerhet, produktivitet och lönsamhet samt förbättrad livskvalitet för slutanvändaren.

SCAs affärsidé är starkt inriktad på att minimera förbrukningen av naturresurser. En dominerande andel av före-

tagets produkter utgörs av förnyelsebara och återvinningsbara material. SCA använder lika stor del returfiber som färsk vedfiber i produktionen.

Mål

SCA ska uppnå en ledande ställning på den europeiska marknaden och maximera lönsamheten utifrån den integrerade industristrukturen som karaktäriserar koncernens verksamhet. Företaget ska fortsätta att expandera i Central- och Östeuropa samt utveckla SCAs positioner på marknaderna i Asien och Amerika inom vissa snabbväxande produktområden som tissue (mjukpapper), inkontinens- och menstruationsprodukter samt förpackningar.

Strategi

SCAs strategi är att öka andelen produkter med hög förädlingsgrad samt aktivt driva produktutveckling och kund Anpassning för att ytterligare befästa en

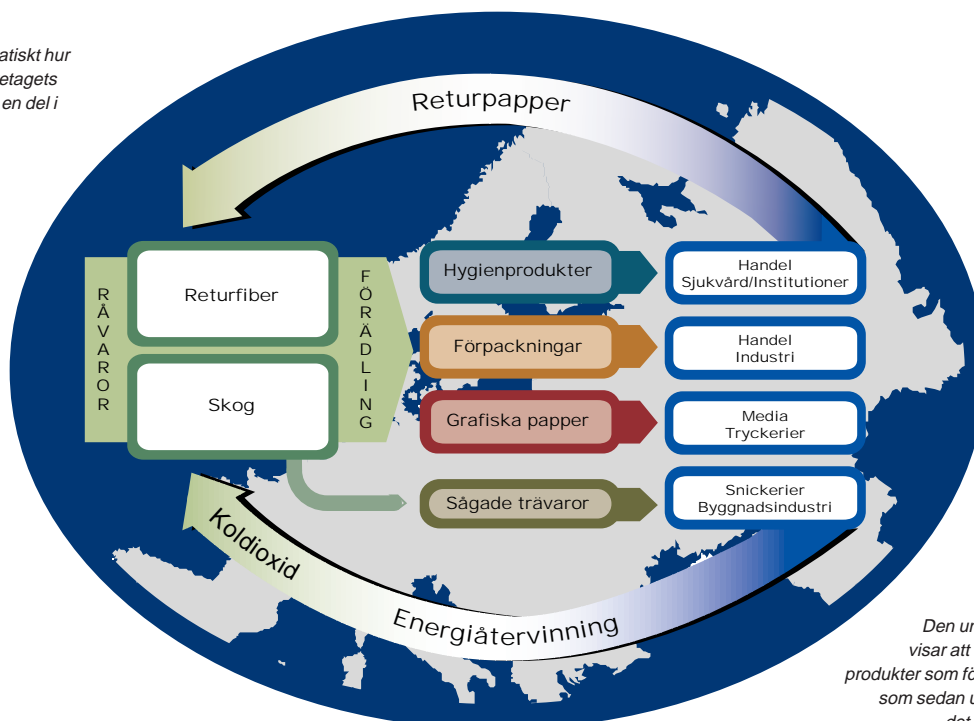
ledande marknadsposition. Denna strategi utgör grunden för stabil och god lönsamhet.

Kraven på SCAs lönsamhet (se Affärsstyrning och finansiella mål sid 5), tillsammans med affärsidén, utgör basen i koncernens strategi.

Förutsättningen för denna strategi är en väl anpassad företagsstruktur som kan skapa konkurrensfördelar i form av hög produktkvalitet och låga produktionskostnader. SCA har därför avyttrat respektive förvärvat en rad skilda verksamheter och är idag en renodlad och integrerad koncern. Denna struktur ger värdefulla synergieffekter mellan företagets nuvarande affärsområden: optimalt utnyttjande av råvaror och samordnade inköp, gemensamma transportlösningar och försäljningskanaler, koncentrerade resurser inom forskning och utveckling samt hantering av miljöfrågor m.m.

SCAs KRETSLOPP

Illustrationen visar schematiskt hur SCAs verksamhet och företagets förädlade produkter utgör en del i kretsloppssamhället.



Den undre pilen, energiåtervinning, visar att förbrukade trä- och pappersprodukter som förbränns, genererar koldioxid som sedan utnyttjas i trädens fotosyntes, det vill säga återväxt av ny skog.

Affärsstyrning och finansiella mål

Koncernens målsättning är att ge SCAs aktieägare en god värdetillväxt och hög utdelningsnivå. För att uppfylla denna målsättning har SCA utarbetat mätmetoder med vilka verksamhetens intjäningsförmåga och långsiktiga lönsamhet löpande kan utvärderas.

Målsättningen är att ge SCAs aktieägare en för branschen konkurrenskraftig avkastning. Avkastningen på SCA-aktiens marknadsvärde bör uppgå till 13–15 procent per år under en konjunkturcykel. Nivån på avkastningsmålet varierar med inflationen och realräntans utveckling samt med bolagets riskprofil. Det innebär att värdet av SCA-aktien (summan av kursförändring och återinvesterade utdelningar) bör fördubblas inom en period av cirka fem år. Målsättningen kommer tills vidare att behållas på nivån 13–15 procent trots att den företagspecifika risken, mätt i betatal (se SCA-aktien sid 8), sjunkit under 1997 – ett förhållande ägnat att sänka investerarnas avkastningskrav.

Målsättningen kräver att företaget har ett stabilt och växande kassaflöde, det vill säga hög intjäningsförmåga, samt att företaget är finansiellt stabilt.

Affärsstyrning

SCA har börjat använda en kassaflödesbaserad metod för att styra koncernens operativa verksamhet. Enligt metoden, Cash Value Added (CVA), åläggs varje verksamhet ett årligt kassaflödeskrav som bestäms utifrån värdet på befintliga strategiska investeringar, ekonomisk livslängd samt den avkastning som varje verksamhet ska ge. Motsvarande krav ställs på nya strategiska investeringar i förvärv av företag och nya anläggningar. Metoden innebär till exempel att en enskild investering inte kommer att genomföras om den inte uppfyller kraven. För att uppnå värdetillväxt för aktieägarna, styr SCA expansionen av verksamheten mot de områden som bedöms ge det största överskottet, Cash Value Added. Denna metod är en utveckling av EVA-metoden (Economic Value Added), dock med den fördelen att CVA-metoden är helt frikopplad från inverkan av traditionella redovisningsprinciper.

Kassaflöden

Inför 1998 har SCA höjt målsättningen för det långsiktiga operativa kassaflödet från tidigare 6,0 miljarder kronor till 6,4 miljarder kronor. Av höjningen om 400 Mkr, hänförs 300 Mkr till strategiska expansionsinvesteringar genomförda under 1997 som syftar till att öka det operativa kassaflödet. Resterande 100 Mkr utgör kompensation för beräknad inflation. Målsättningen för rörelsens kassaflöde blir då drygt tre miljarder kronor.¹

Rörelsens kassaflöde, det vill säga flödet efter löpande investeringar m.m., kan användas till utdelningar och strategiska expansionsinvesteringar. Om rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger möjligheten att genomföra lönsamma strategiska expansionsinvesteringar, kommer utdelningsandelen att höjas.

Riskprofil

Riskprofilen utgörs av rörelserisk och finansiell risk. Rörelserisken består av variationer i SCAs intjäningsförmåga, och den finansiella risken kan exempelvis uttryckas som relationen mellan nettolåneskuld och värdet av eget kapital. Nivån för nettolåneskulden sätts utifrån bolagets behov, med hänsyn tagen till att

SCAs totala riskprofil ska ge en finansiell handlingsfrihet och bra förhandlingsposition vid upplåning.

SCAs nettolåneskuld ska, med nuvarande produktportfölj, uppgå till cirka 0,6 gånger det egna kapitalet (cirka 0,7 gånger inklusive pensionsskuld). Marknadsvärdet av eget kapital (börsvärdet) är emellertid högre än bokfört värde, vilket ur aktieägarperspektivet därmed ger en lägre skuldsättningsgrad.

Räntetäckningsgraden, det vill säga förmågan att med egna medel betala räntor, bör vara cirka 4,5 gånger.

Båda dessa mål mäts över en konjunkturcykel och bör tillåtas variera, bland annat i samband med större förvärv.

Avkastningskrav

Vid den målsatta skuldsättningsgraden och nuvarande ränte- och skattenivåer, uppgår avkastningskravet på bokfört eget kapital till 13 procent och på sysselsatt kapital till 15 procent.

¹ Målsättningen är uttryckt i dagens penningvärde och ambitionen är att minst kompensera för inflationen genom produktivitetsförbättringar. Målsättningen inkluderar ej uppbyggnad av rörelsekapital som hänförs till strategisk expansion. Beroende på expansionstakt kan uppbyggnad av rörelsekapital komma att belasta kassaflödet med cirka en halv miljard kronor.

NYCKELTAL OCH FINANSIELLA MÅL

Nyckeltalen redovisas exklusive poster av engångskaraktär till och med 1995.

Kassaflödesmåten redovisas från och med tidpunkten för förvärvet av PWA (1995).

	Utfall					Utfall	Mål
	1993	1994	1995	1996	1997	genomsnitt 5 år	
Kassaflöde							
Operativt kassaflöde (Mdr) ¹			6,6	5,8	6,5	6,3 ²	6,0 ³
Rörelsens kassaflöde (Mdr)			4,9	4,2	4,9	4,7 ²	3,0 ³
Avkastningsmått							
Sysselsatt kapital (%)	7	10	15	11	12	11	15
Eget kapital (%)	6	7	16	10	12	10	13
Finansiella mått							
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,5	0,5	0,7	0,7	0,7	0,6	0,6
Dito marknadsvärdejusterad (ggr)	0,4	0,5	0,7	0,6	0,5	0,5	–
Räntetäckningsgrad (ggr)	2,2	4,0	4,4	4,5	5,0	4,0	4,5

Definitioner finns på sidan 55.

¹ Jämförande siffror förändrade på grund av omklassificeringar.

² Genomsnittsvärdet avser 1995–97.

³ Måttet gäller endast 1997.

Finansiell riskhantering

SCA Finans hanterar koncernens finansiella risker och fungerar som internbank för koncernens bolag.

SCA är genom sin internationella, konkurrensutsatta och kapitalkrävande verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de fluktuationer i SCAs kassaflöde som förklaras av icke förväntade förändringar i valutakurser och räntenivåer samt refinansierings- och motpartsrisker. De finansiella riskerna hanteras enligt riktlinjer fastställda av SCAs styrelse.

ORGANISATION OCH VERKSAMHET

SCAs finansverksamhet finns samlad på central nivå inom det helägda dotterbolaget AB SCA Finans. Bolaget är uppdelat i operativ finansförvaltning och corporate finance. Den operativa finansförvaltningen fungerar som internbank för koncernens bolag och tillgodoser deras behov av finansiella transaktioner. Nettot av dessa transaktioner hanteras genom affärer i de finansiella marknaderna. Corporate finance svarar för identifiering och analys av koncernens finansiella risker samt föreslår normer och styrmått. Corporate finance svarar även för koncernens långfristiga finansiering samt projektfinansiering och cash management.

SCA-koncernens expansionsstrategi i olika så kallade "emerging markets" ställer nya krav på bolagets finansfunktion. Flertalet av dessa länder känneteck-

nas av reglerade valuta- och kreditmarknader. I många fall blir därför lokala finansieringslösningar nödvändiga.

VALUTARISKER

Transaktionsexponering

Det kommersiella valutaflödet efter nettoberäkningar av motriktade flöden i samma valutor, transaktionsexponeringen, uppgår till 10.906 Mkr. Valutafördelningen framgår av nedanstående tabell.

De valutarelationer som har störst resultatpåverkan är SEK, DEM och ATS mot GBP och FRF (se tabell nedan). Koncernens bolag kurssäkrar alltid samtliga fakturerade valutaflöden och vid behov även värdet av närliggande leveranser under den tidsrymd som krävs för att anpassa produktpriserna till nya valutaförhållanden.

Vid årsskiftet var 2,5 månaders flöden mot SEK säkrade, vilket motsvarade en volym om 1.885 Mkr.

Omräkningsexponering

SCAs utländska nettotillgångar, det vill säga summan av eget kapital och förvärvad goodwill, uppgick per 31 december 1997 till 22.439 Mkr. Valutafördelningen framgår av diagrammet nedan.

Valutaeffekterna på koncernens egna kapital begränsas genom att de utländs-

ka nettotillgångarna matchas med lån i motsvarande valutor. Graden av matchning kan variera mellan högst nettotillgångarnas värde och den nivå vid vilken koncernens skuldsättningsgrad är opåverkad av valutakursförändringar. I enlighet med koncernens omvärldsanalys i slutet av 1997 prioriterades att hålla skuldsättningsgraden opåverkad av valutakursförändringar. Per 31 december 1997 finansierades de utländska nettotillgångarna med lån i utländsk valuta motsvarande 6.400 Mkr, vilket innebar en matchningsgrad om cirka 30 procent. Med dagens struktur motsvarar detta cirka 50 procent av det sysselsatta kapitalet i utlandet.

Långsiktig valutakänslighet

Fördelningen av koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader på olika valutor ger en bild av koncernens långsiktiga valutakänslighet (se tabell nedan). Med undantag för den svenska kronan har SCA en balans mellan intäkter och kostnader i de större valutorna.

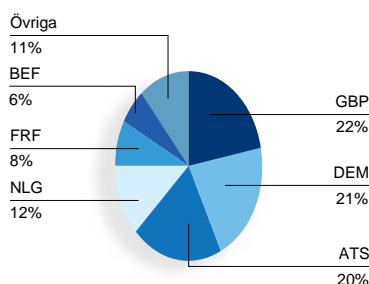
SCAs resultat påverkas indirekt av utvecklingen för CAD, USD och FIM på grund av de stora exportörerna av skogsindustriprodukter i Kanada, USA och Finland.

Transaktionsexponering
12 månaders flöden.

Utflyde	Mkr	Andel
SEK	8.595	79%
ATS & DEM	2.047	19%
Övriga	264	2%
	10.906	100%
Inflyde	Mkr	Andel
GBP	2.517	23%
FRF	1.878	17%
ITL	1.027	9%
DKK	816	8%
USD	711	7%
ESP	692	6%
NOK	625	6%
NLG	488	4%
Övriga*	2.152	20%
	10.906	100%

* Ingen enskild valuta överstiger 4%.

Utländska nettotillgångar -
valutafördelning



SCAs utländska nettotillgångar, dvs summan av eget kapital och förvärvad goodwill, uppgick till 22.439 Mkr den 31 december 1997.

Nettoomsättning och rörelsens
kostnader per valuta

	Nettoomsättning	Rörelsens kostnader
DEM	19%	23%
GBP	17%	13%
FRF	11%	9%
SEK	10%	22%
NLG	7%	6%
ITL	7%	4%
USD	5%	6%
BEF	5%	5%
ATS	3%	5%
Övriga	16%	7%
Totalt	100%	100%

EMUs inverkan på SCAs valuta-exponering

SCA bedriver en stor del av verksamheten i de länder som bedöms ingå i EMU från starten 1 januari 1999¹. Av nettoomsättningen sker 57 procent i dessa valutor och av rörelsens kostnader är andelen 54 procent. Sysselsatt kapital inom EMU utgör 47 procent av totalt sysselsatt kapital.

För SCA innebär införandet av euro att exponeringen reduceras till ett färre antal valutor. Transaktionsexponeringen mot den svenska kronan kvarstår och kommer, med dagens volym och sammansättning, att uppgå till 2.700 Mkr på årsbasis mot euro, 2.500 Mkr mot GBP och 3.400 Mkr mot övriga valutor. Utländska nettotillgångar kommer på motsvarande vis att uppgå till 15.300 Mkr i euro, 5.000 Mkr i GBP och 2.100 Mkr i övriga valutor. Detta under förutsättning att SCA fortsätter att hålla sin redovisning och sitt aktiekapital i SEK.

RÄNTERISKER

SCAs norm är att hålla en kort räntebindning. Empiriska studier visar att lägst räntekostnad över tiden uppnås med kort räntebindning i de flesta valutor. Detta leder dock till en större variation över tiden än om en högre andel fast räntebindning tillämpas. Det finns dock en positiv samvariation mellan SCAs operativa kassaflöde och räntenivån. I tider med hög räntenivå är det operativa kassaflödet högre och omvänt vid låga räntenivåer. Under 1997 har den genomsnittliga räntebindningen varierat mellan 7 och 10 månader och var vid årets slut cirka 7 månader.

Förfallostruktur för räntebärande låneskulder

År	Mkr
1998	4.167
1999	2.075
2000	672
2001	3.229
2002	6.555
2003	5.688
2004	58
2005	48
2006	21
2007	9
2008	0
2009 och senare	125
Summa	22.647

Den genomsnittliga löptiden vid årsskiftet var 3,7 år.

REFINANSIERINGSRISKER OCH LIKVIDITET

Per 31 december 1997 uppgick bruttolåneskulden till 22.647 Mkr. Efter avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och kapitalplaceringsaktier blev nettolåneskulden 19.018 Mkr.

Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försväras eller blir kostsam. Målsättningen är att likvida medel och bindande kreditlöften ska uppgå till minst 10 procent av koncernens omsättning och att den genomsnittliga löptiden för koncernens lånestock ska överstiga tre år.

Den genomsnittliga löptiden uppgick vid årsskiftet till 3,7 år. Likvida medel, räntebärande placeringar och räntebärande fordringar uppgick till 2.516 Mkr och ej nyttjade bindande kreditlöften till 4.089 Mkr, vilket sammantaget motsvarade 11 procent av koncernens omsättning 1997.

Likviditeten i SEK hanteras aktivt genom handel i svenska penningmarknaden med syfte att uppnå bästa möjliga avkastning inom givna restriktioner för marknadsrisk och kreditrisk. Likviditeten är dock främst en betalningsberedskap, varför tillgänglighet är prioriterad.

Under 1997 emitterades ett femårigt obligationslån om nominellt 200 MDEM (880 Mkr) som är kopplat till koncernens innehav av aktier i Industrivärden med en så kallad "exchangeable"-konstruktion.

SCAs kortfristiga lånemöjligheter utvidgades under året genom ett belgiskt certifikatprogram med en låneram om maximalt 5.000 MBEF (1.050 Mkr). Utöver detta program tillgodoses den kort-

Bruttolåneskuld per valuta

Med beaktande av valutaswapar och andra derivat, har SCAs bruttolåneskuld följande valutfördelning:

Valuta	Bruttolåneskuld Mkr	
	1997	1996
SEK	6.846	-7.180
GBP	4.546	7.441
DEM	2.661	7.502
NLG	2.515	4.417
ITL	2.480	1.162
ATS	1.597	3.171
FRF	831	2.080
USD	556	851
BEF	445	1.176
Övriga	170	776
Summa	22.647	21.396

fristiga upplåningen genom utgivande av företagscertifikat under ett svensk certifikatprogram med en ram om 4.000 Mkr och genom lån från svenska och utländska banker utan bindande kreditlöften.

SCA har lång rating om A3/A- och kort rating om P2/A2 från Moody's respektive Standard & Poor's samt kort rating K1 i Sverige från Standard & Poor's.

KREDITRISKER

Den finansiella riskhanteringen medför att SCA exponeras för kreditrisk. Dessa kreditrisker uppstår dels vid utlåning inom ramen för likviditetshanteringen, dels genom fordringar på banker som uppstår genom ett ur SCAs synvinkel positivt marknadsvärde på olika derivatinstrument. I ett särskilt motpartsreglemente bestäms maximalt möjlig kreditrisk för olika motparter.

Kreditexponeringen i derivatinstrument bestäms som marknadsvärde plus ett tilläggsbelopp baserat på kreditriskfaktorer, vilka speglar risken för en ökad exponering till följd av valuta- och ränterörelser.

I syfte att reducera kreditexponeringen använder SCA avtal, som i länder där det är möjligt, medger nettoberäkningar av fordringar och skulder.

Kreditexponeringen i derivatinstrument uppgick per 31 december 1997 till 1.583 Mkr.

RISK MANAGEMENT OCH FÖRSÄKRINGAR

SCAs centrala Risk Management-funktion (RM) arbetar med finansieringen av skaderiskerna i koncernen. Detta sker genom att utveckla och upphandla koncerngemensamma försäkringsprogram, ofta med deltagande av SCAs egna försäkringsbolag, så kallade captives. Härigenom möjliggörs optimalt självrisktagande, samordningsvinster och storköpsfördelar.

Vidare arbetar RM-funktionen för att skaderiskerna i koncernens verksamheter systematiskt identifieras och i möjligaste mån elimineras eller begränsas genom att skyddsnivån är hög och ständigt förbättras.

¹ Belgien, Nederländerna, Luxemburg, Tyskland, Frankrike, Italien, Spanien, Portugal, Österrike, Irland och Finland.

SCA-aktien

Kursen på SCA-aktien steg med 29 procent under 1997, vilket är bättre än både generalindex och övriga skogsaktier på Stockholms Fondbörs.

Börshandel med SCA-aktier

Handeln med SCA-aktier är koncentrerad till Stockholms Fondbörs (A- och B-aktier) och Londonbörsen (B-aktier). Dessutom finns sedan 1995 ett ADR-program (American Depositary Receipt), Level 1, i USA.

På Stockholmsbörsen omsattes under 1997 cirka 69 (79) miljoner SCA-aktier till ett värde av 12 miljarder kronor. Omsättningen var högre än föregående år. Omsatta aktier motsvarar 35 (40) procent av det totala antalet aktier vid årets utgång. På SEAQ International i London omsattes, enligt tillgänglig statistik, totalt 36 (39) miljoner aktier. Antal omsatta aktier motsvarar cirka 18 (20) procent av det totala antalet aktier vid årets utgång.

Kursutveckling 1997

SCA-aktiens effektivavkastning uppgick till 34 procent, baserat på årets sista betalkurs.

Kursen för SCA-aktien, serie B, steg med 29 procent under 1997, vilket är bättre än både Affärsvärldens generalindex och skogsindex som steg med 25 respektive 12 procent. Londonbörsens index FTSE-100 steg med 25 procent.

Årets sista betalkurs på Stockholmsbörsen uppgick till 178:50 kronor vilket motsvarar ett börsvärde på cirka 35 miljarder kronor, jämfört med börsvärdet 1996 som var cirka 27 miljarder kronor.

SCA-aktien steg kraftigt fram till månadsskiftet september/oktober då kursen föll i samband med den allmänna nedgången på börserna runt om i världen. En viss återhämtning skedde sedan under årets sista dagar.

B-aktiens lägsta notering under året var 137 kronor den 2 januari 1997. B-aktiens årshögsta noterades den 13 augusti till 198 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på cirka 39 miljarder kronor.

Nettoexporten av SCA-aktier uppgick till 136 Mkr vilket ska jämföras med en nettoimport på 668 Mkr under 1996. Det utländska ägandet motsvarade 20 procent av aktiekapitalet, vilket är en ökning med 4 procentenheter jämfört med 1996. Under de senaste fem åren har det utländska ägandet i SCA mer än fördubblats.

ADR-program i USA

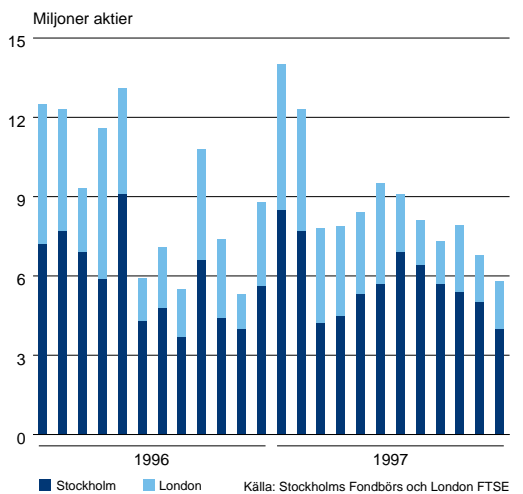
För att öka SCA-aktiens tillgänglighet för amerikanska investerare etablerade SCA i december 1995 ett ADR-program,

Level 1. Detta innebär att B-aktier finns tillgängliga som depåbevis i USA utan formell börsregistrering. Dessa depåbevis som noteras i dollar, betraktas som amerikanska värdepapper. En ADR motsvarar en aktie. Depåbank är Bank of New York.

Betavärde

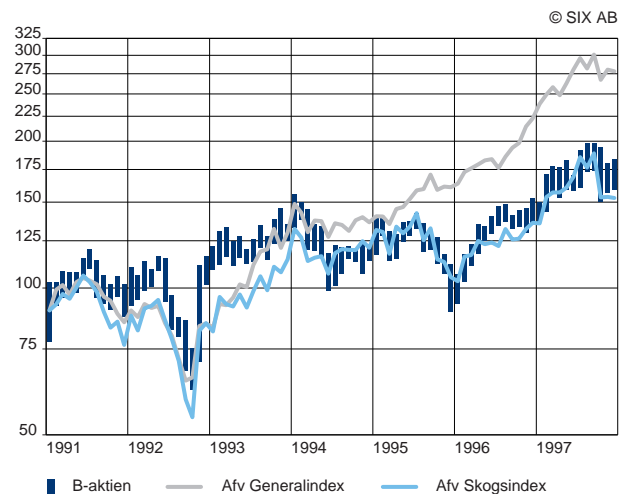
Betavärdet är ett riskmått som visar en akties kursförändring jämfört med börserna som helhet. Enligt Stockholms Fondbörs mätning på rullande 48-månader, uppgår SCA-aktiens betavärde till 0,93 (0,95). Detta innebär att SCA-aktiens kurs under 1997 varierade sju procent mindre än Stockholmsbörsens samtliga aktier, mätt i ett värdevägt index. För tio år sedan varierade kursen cirka 20–30 procent mer än Stockholmsbörsen. Den relativa risken i SCA-aktien kan därmed anses ha reducerats. Förklaringsvärdet var 0,44 (0,52) vilket innebär att 44 procent av SCA-aktiens kursutveckling förklaras av den totala utvecklingen på börserna.

Aktieomsättning



Intresset för SCA-aktien var stort på Londonbörsen under det första halvåret.

Kursutveckling



SCAs B-aktie steg 29 procent under 1997. Den 13 augusti noterades SCAs B-aktie i 198 kronor, vilket är aktiens högsta notering någonsin.

Data per aktie

Belopp i kronor per aktie där annat ej anges	1997	1996	1995	1994	1993
Vinst per aktie efter full skatt:					
Efter full konvertering	13:98	10:71	17:55	2:94	5:82
Före full konvertering	13:98	10:71	17:55	2:86	5:52
Börskurs för B-aktien:					
Genomsnittskurs under året	169:20	127:70	125:20	123:80	128:60
Årets slutkurs, 30 december	178:50	138:50	103:00	116:50	135:00
Rörelsens kassaflöde ¹	24:54	21:30	25:02	5:94	6:64
Utdelning	5:75 ²	5:25	4:75	3:75	3:40
Utdelningstillväxt ³ , procent	13	11	9	6	8
Direktavkastning, procent	3,2	3,8	4,6	3,2	2,5
P/E-tal ⁴	13	13	6	40	23
Price/EBIT ⁵	10	11	6	19	18
Andel utdelad vinst (före utspädning), procent	41 ²	49	27	131	62
Eget kapital	125	116	112	101	103
Substansvärde	181	165	153	135	129
Eget kapital efter full konvertering och nyteckning	125	116	111	99	101
Substansvärde efter full konvertering och nyteckning	181	165	153	134	129
Inregistrerade aktier 31 december (milj st)	197,4	197,4	197,4	194,0	194,0
Antal aktier efter full konvertering (milj st)	197,6	197,6	197,6	197,7	197,7

1) Se definitioner av nyckeltal på sidan 55.

2) Enligt styrelsens förslag.

3) Rullande femårsvärden.

4) Aktiekursen vid årets slut dividerad med vinst per aktie efter full skatt och full konvertering.

5) Börsvärde plus nettolåneskulder plus minoritetsintresse dividerat med rörelseresultat.

(EBIT= earnings before interest and taxes)

SCAs aktiekapital

31 december 1997

	Antal röster	Antal aktier	Nominellt belopp Mkr
A-aktier	10	62.145.880	621,5
B-aktier	1	135.254.055	1.352,5
Totalt		197.399.935	1.974,0

Vid ett fullt utnyttjande av per 31 december 1997 utelöpande konvertibla förlagsbevis, exkl förlagsbevis utgivna av SCA Group Holding B.V. kommer antalet aktier av serie B att öka till högst 135.478.222 st.

SCAs tio största aktieägare

Enligt VPC ABs offentliga aktiebok för direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare per den 31 december 1997, utgjorde följande företag, stiftelser och aktiefonder de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal. Cirka 69 (70) procent av aktiekapitalet ägs av svenska institutioner och cirka 20 (16) procent av utländska förvaltare.

	Antal röster	Andel av röster, %	Antal aktier	Andel av aktier, %
Industrivärden AB	182.470.000	24,1	18.382.000	9,3
AB Custos	151.735.910	20,1	15.173.591	7,7
SHB*	75.450.351	10,0	10.985.708	5,6
Fjärde AP-Fonden	44.902.478	5,9	14.480.084	7,3
S-E-Banken	37.401.313	4,9	6.973.537	3,5
Femte AP-Fonden	28.800.000	3,8	2.880.000	1,5
Skandia	17.463.107	2,3	5.441.717	2,8
Nordbanken	16.797.827	2,2	9.766.577	4,9
Trygg-Hansa	11.749.090	1,6	3.919.090	2,0
AMF	10.041.080	1,3	8.575.457	4,3

* Handelsbankens Pensionsstiftelse, Oktogonen, Handelsbankens Personalstiftelse, Handelsbankens Fonder.

Källa: VPC

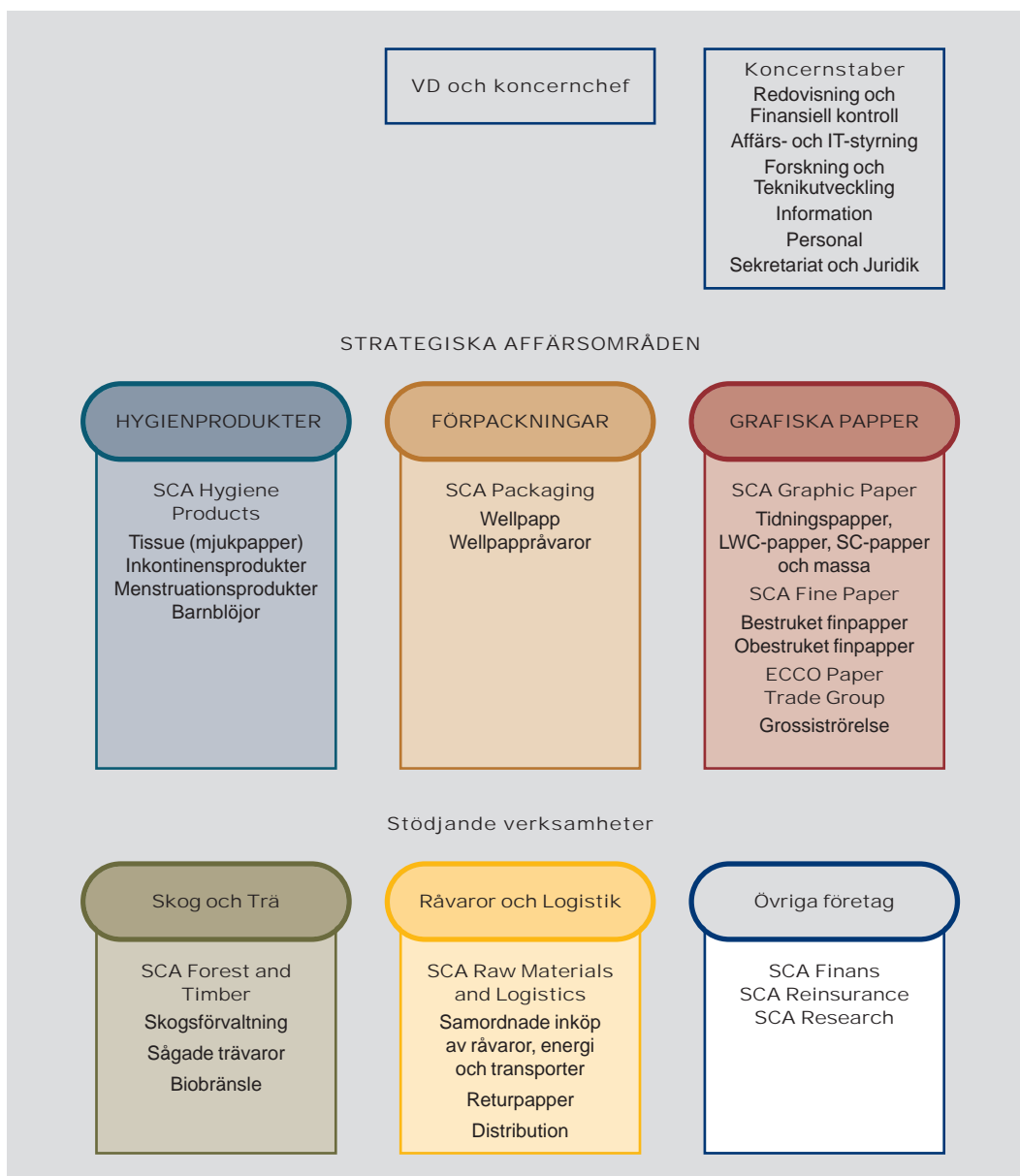
Aktieägarstruktur

Innehav	Antal aktier	%	Antal ägare	%	Antal röster	%
1-500	6.865.555	3,5	43.418	75,9	19.421.734	2,6
501-1.000	5.348.409	2,7	7.033	12,3	14.956.944	2,0
1.001-2.000	5.277.794	2,7	3.603	6,3	15.685.313	2,1
2.001-5.000	6.115.350	3,1	1.929	3,4	17.496.075	2,3
5.001-10.000	3.753.117	1,9	521	0,9	9.554.229	1,3
10.001-20.000	3.779.329	1,9	256	0,4	7.519.369	1,0
20.001-50.000	5.676.385	2,9	176	0,3	13.021.771	1,7
50.001-100.000	5.908.451	3,0	85	0,1	10.648.382	1,4
100.001-	154.675.545	78,3	154	0,4	648.409.038	85,6
Summa	197.399.935		57.175		756.712.855	

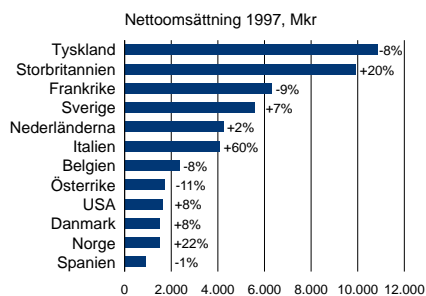
Källa: VPC

Organisation, produkter och marknader

OPERATIV STRUKTUR 1998

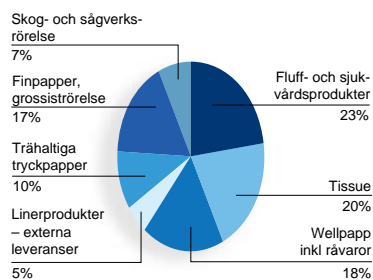


Koncernens tolv största marknader



SCAs tolv största marknader 1997 svarar tillsammans för 87 procent av koncernens nettoomsättning.
 (Procentsiffror anger förändring jämfört med 1996)

Nettoomsättning per produktgrupp 1997



SCAs hygienprodukter svarar för 43 procent av koncernens nettoomsättning.

Verksamheten 1997 i sammandrag

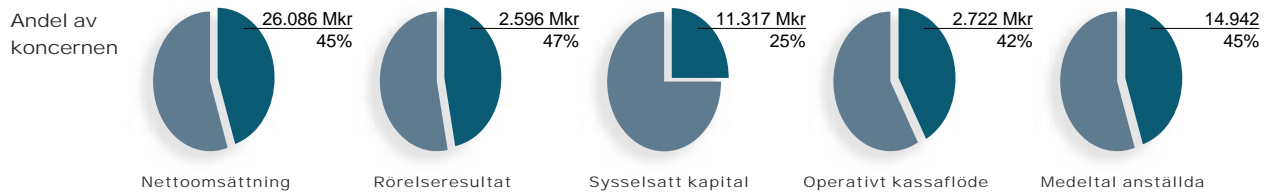
Koncernen totalt¹

58.595 Mkr	5.568 Mkr	44.840 Mkr	6.513 Mkr	33.399
Nettoomsättning	Rörelseresultat	Sysselsatt kapital, genomsnitt	Operativt kassaflöde	Medeltal anställda

STRATEGISKA AFFÄRSOMRÅDEN¹

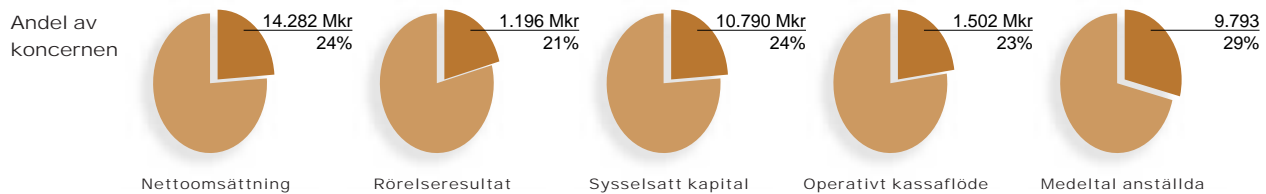
HYGIENPRODUKTER

sid 12–15



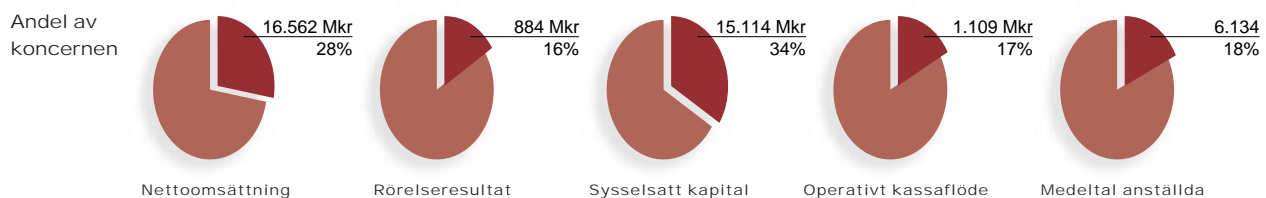
FÖRPACKNINGAR

sid 16–19



GRAFISKA PAPPER

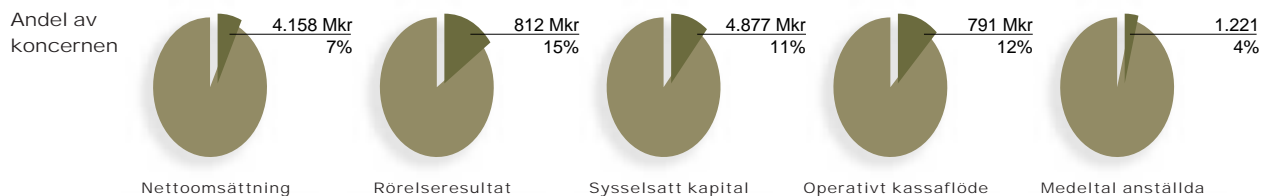
sid 20–22



Stödjande verksamheter¹

Skog och Trä

sid 23



Råvaror och Logistik

sid 24

Samordnar koncernens inköp av returpapper och andra råvaror, energi och transporter.

¹ I koncernens nettoomsättning ingår ej internleveranser. Affärsområdenas nettoomsättning redovisas däremot inklusive internleveranser. Koncernens totalsiffror omfattar även övrig verksamhet som ej ingår i affärsområdena.

Hygienprodukter

ÖKAD KONKURRENSKRAFT

Sammanslagningen av SCA Hygiene Paper och SCA Mölnlycke ger förbättrad konkurrenskraft. Den nya organisationen trädde i kraft 1 januari 1998. Expansionen fortsätter, främst i Europa, men även med selektiva satsningar i Nordamerika, Sydamerika och Sydostasien.

Nyckeltal	Koncern		
	1997	andel %	1996
Nettoomsättning, Mkr	26.086	45	24.131
Rörelseresultat, Mkr	2.596	47	2.323
Rörelsemarginal, %	10		10
Operativt kassaflöde, Mkr ¹	2.722	42	2.564
Sysselsatt kapital exkl goodwill, Mkr	11.317	25	10.983
Avkastning, %	23		21
Investeringar i anläggningar, Mkr			
– strategiska	352	36	445
– löpande	684	31	1.006
Medeltal anställda	14.942	45	14.785

¹ Jämförande siffror är förändrade på grund av omklassificeringar.

Produktionskapaciteter anges på sidan 62.

AFFÄRSENHETER

Tissue

Produktion av tissue (mjukpapper) för privatkonsumenter och institutioner vid 15 anläggningar i Belgien, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige, Tyskland, USA, Österrike och Spanien samt i joint venture bolag i Colombia och Ecuador.

	1997	1996	Förändring, %
Producerad volym, ton*	714.000	657.000	9
Leveranser, ton*	714.000	657.000	9

* Konverterad volym.

Nettoomsättning: 12.227 (11.467) Mkr varav konsumentprodukter 6.949 Mkr och AFH-produkter 4.125 Mkr.

Antal anställda: 6.655 per 31 dec 1997.

Inkontinensprodukter

Produktion av inkontinensprodukter för vuxna vid sju anläggningar i Sverige, Nederländerna, Storbritannien, Frankrike, USA och Kanada samt i joint venture bolag i Australien, Taiwan och Colombia.

Nettoomsättning: 5.679 Mkr.

Antal anställda: 2.068 per 31 dec 1997.

Barnblöjor och menstruationsprodukter

Produktion av blöjor för barn samt menstruationsprodukter (bindor, trosskydd och tamponger) vid nio anläggningar i Sverige, Norge, Finland, Nederländerna, Frankrike, Polen, Slovakien och Grekland samt i joint venture bolag i Colombia, Mexiko, Tunisien, Sydafrika och Australien.

Nettoomsättning: 6.505 Mkr varav barnblöjor 3.595 Mkr och menstruationsprodukter 2.910 Mkr.

Antal anställda: 3.725 per 31 dec 1997.

VARUMÄRKEN

Konsument-tissue: Domex, Danke, Double Velvet (används med varumärket Kleenex), Edet, Zewa

AFH-tissue: Tork

Inkontinens: Tena, Promise

Menstruationsprodukter: Bodyform, Libresse, Libra, o.b. Fleur, Nana, Nosotras, Nuvenia, Saba

Barnblöjor: Libero

Affärsområdet Hygienprodukter är en av Europas ledande producenter av tissue- och fluffprodukter. Med Europa som huvudmarknad bedrivs försäljning i ett 40-tal länder. SCA har en världsledande position inom inkontinensprodukter. Framtida expansion fokuseras på tissue, inkontinens- och menstruationsprodukter samt barnblöjor. Särskilt prioriterat är segmentet för institutioner och handelns egna varumärken. Inom vissa regioner sker även en satsning på lokala varumärken.

Affärsområdets nya marknadsanpassade organisation skapar goda synergieffekter i försäljning, distribution och marknadsbearbetning. Den samlade verksamheten skapar även ökade resurser för kontinuerlig produktutveckling.

Årets resultat uppgick till 2.596 Mkr och kassaflödet blev 2.722 Mkr.

MARKNADEN

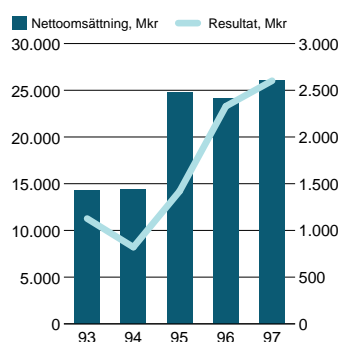
Marknaden för fiberbaserade hygienprodukter har konsoliderats betydligt under senare år. I Europa har de fyra största producenterna 60 procent av marknaden. Nya produkter lanseras kontinuerligt och utgör ett viktigt konkurrensmedel.

Även bland detaljistkedjorna, som svarar för distribution och försäljning till privatkonsumenter, sker en koncentration och internationalisering. I många europeiska länder har ett fåtal detaljistkedjor mer än hälften av marknaden. I linje med denna utveckling visar detaljistkedjorna ett ökat intresse för att sälja produkter under egna varumärken, så kallade private label.

Totalt omsatte världsmarknaden för fiberbaserade hygienprodukter närmare 400 miljarder kronor i tillverkningsledet, varav en tredjedel i Europa.

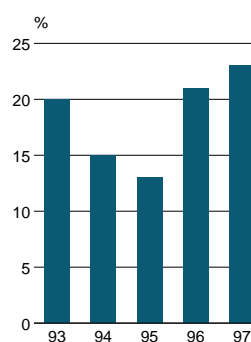
Marknaden för tissue i Europa värderas till totalt 60 miljarder kronor. Tillväxten under året uppgick till 2–3 pro-

Nettoomsättning och resultat



Rörelseresultatet ökade med 12 procent till 2.596 Mkr.

Avkastning på sysselsatt kapital



Avkastningen på sysselsatt kapital steg från 21 till 23 procent.

SCAs varumärken för tissue-produkter omfattar bland annat Edet Ultra; ett hushållspapper med hög absorptionsförmåga. Edet har starka marknadspositioner i Holland och Skandinavien.

cent. Marknaden består av en konsumentmarknad som riktar sig till hushåll med försäljning via detaljhandeln, och en storkundsmarknad, Away From Home (AFH).

På konsumentmarknaden säljs produkterna i lika stor omfattning under tillverkarnas egna varumärken som under detaljhandelns varunamn, private label. På AFH-marknaden distribueras produkterna via distributör eller direkt till de olika kundgrupperna industri, hotell och restaurang, sjuk- och hälsovård samt andra offentliga inrättningar.

Bland fluffprodukter omsatte de västeuropeiska och nordamerikanska marknaderna för vuxeninkontinens cirka tio miljarder kronor vardera. Tillväxten uppgick till 8–10 procent. Produkter för lättare inkontinensproblem har en betydligt snabbare tillväxt. Produkterna distribueras dels direkt till hälsovården, dels via apotek eller den vanliga detaljhandeln, beroende på det enskilda landets hälsoförsäkringssystem.

I Europa omsatte barnblöjor närmare 30 miljarder kronor och menstruationskydd cirka 20 miljarder kronor. Produkterna distribueras via detaljhandeln och tillväxten är relativt låg, cirka 1–2 procent.

För alla nämnda produkter är tillväxten mycket god i Central- och Östeuropa.

SCAs STRATEGI OCH MARKNADSPPOSITION

SCA ska stärka sin ställning som en av Europas ledande tillverkare av fiberbaserade hygienprodukter samt expandera på prioriterade marknader i övriga världen. Målsättningen är att både öka omsättning och kassaflöde med 10–15 procent per år. Detta ska ske genom egen tillväxt och förvärv. SCA prioriterar att stärka positionerna i Central- och Östeuropa samt Sydeuropa. Nyetableringar utanför befintliga marknader i Europa och Nordamerika, kommer främst att göras i form av joint ventures.

Under året beslutades att de två affärsgrupperna SCA Hygiene Paper och SCA Mölnlycke ska slås samman till en organisation. Den nya ledningsorganisationen trädde i kraft i januari 1998. Genom sammanslagningen kan SCA bättre möta konkurrensen i Europa. Ett flertal synergieffekter kan tas tillvara inom distribution, marknadsföring och produktutveckling.

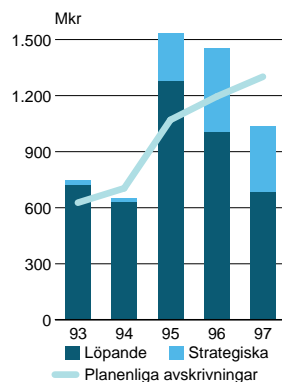
SCAs expansion inriktas i första hand mot inkontinensprodukter, tissue-produkter för AFH-marknaden samt private label-produkter (både tissue- och fluffprodukter) till privatkonsumenter.



Existerande varumärken för menstruationskydd och tissue-produkter ska även stärkas.

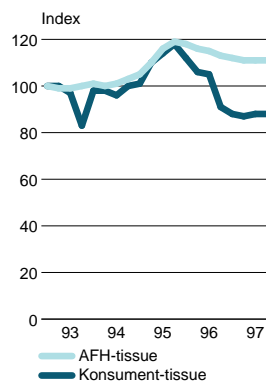
Den genomsnittliga marknadsandelen för samtliga produkter i Europa uppgick under 1997 till cirka 20 procent. Starkaste positionerna har SCA i norra och centrala delarna av Europa. Bland produktgrupperna har inkontinens-

Investeringar i anläggningar



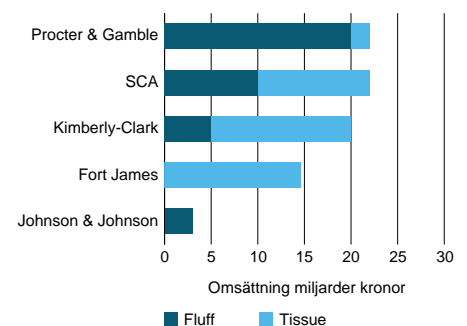
Löpande investeringar har återgått till en normal nivå.

Prisutveckling tissue



Prisutvecklingen har stabiliserats under 1997 på grund av stigande råvarukostnader och ökad efterfrågan. Priserna gäller för den tyska marknaden.

Tissue- och fluffprodukter
Konkurrenter – Europa



Europas tissue- och fluff-producenter utgörs av ett fåtal aktörer.

produkter den enskilt högsta marknadsandelen.

SCA avser att öka marknadsandelen i södra Europa. Förvärvet av det spanska tissue-företaget Marpo är ett led i denna strategi. Vidare kommer en ny maskin, som kan producera en extra mjuk och fyllig tissue, att placeras vid SCAs anläggning i Mannheim. Expansionen i Central- och Östeuropa fortsätter och SCAs försäljning i regionen ökade med cirka 75 procent under året. I Ryssland etablerades en egen säljkår för barnblöjor, menstruations- och tissue-produkter. I Polen inleddes byggnation av en ny produktionsanläggning för tissue.

Under 1997 träffades avtal om att avyttra SCAs verksamhet för sjukvårdsprodukter (SCA Mölnlycke Clinical Products) för att helt fokusera verksamheten på fiberbaserade hygienprodukter. Vidare fortsätter omstruktureringen av SCAs tissue-produktion. Antalet anläggningar ska reduceras till ett fåtal strategiska bruk med högre produktivitet och mer fokuserat produktprogram. Bland annat förflyttades under året ett antal maskiner mellan existerande bruk samtidigt som en konverteringsanläggning i Chester, Storbritannien, utvecklades.

Konsument-tissue

SCA är idag den ledande leverantören av private label produkter i norra Europa.

För att ytterligare stärka ställningen i Sydeuropa, förvärvades det spanska företaget Marpo, marknadsledande producent av private label i Spanien.

SCAs existerande varumärken ska bibehållas och stärkas: Zewa och Danke (Tyskland, Österrike och Schweiz) samt Edet (Skandinavien och Holland). I Storbritannien arbetar SCA med varumärket Kleenex Double Velvet. Samtliga varumärken har goda marknadspositioner i respektive land. Under året integrerades det tidigare förvärvade tissue-bruket i Prudhoe, Storbritannien, i SCAs tillverkningsstruktur.

Satsningen på ökade resurser för produktutveckling resulterade under året i den nya kökshandduken "Zewa wisch & weg". Den nya produkten med bättre uppsugningsförmåga lanserades under hösten och mottogs väl av marknaden.

Under året etablerades även SCAs tissue-verksamhet i Sydamerika genom förvärvet av 20 procent av aktierna i bolaget Productos Familia, marknadsledare i Colombia och med verksamhet även i Ecuador och andra länder i regionen.

AFH-tissue

SCA är Europas näst största leverantör av tissue till AFH-marknaden. Strategin är både att utveckla specialprodukter, anpassade till specifika kundbehov, och

att agera på marknaden för standardprodukter. Dessutom bedriver SCA en mindre verksamhet i USA och Kanada som är nisch-inriktad på kompletta system för avtorkningsprodukter.

Målet är att expandera inom AFH-segmentet genom egen tillväxt på befintliga marknader, kompletterat med lämpliga förvärv. Förvärven av Marpo och Productos Familia stärker verksamheten inom AFH-segmentet.

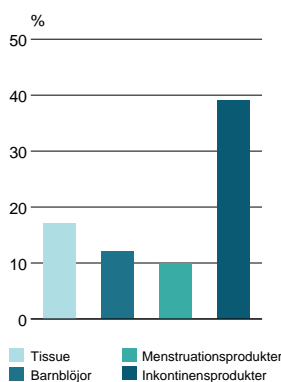
Alla tidigare varumärken har samordnats under varumärket Tork. Detta nya heltäckande varumärke för AFH-tissue lanserades med god framgång hos distributörer och kunder under året.

Inkontinensprodukter

SCAs varumärken Tena och Promise är världsledande på inkontinensmarknaden. Produktprogrammet omfattar alla typer av skydd för lätt och tung inkontinens. De senare produkterna säljs framför allt till den institutionella vården och hemvården, medan skydden för lättinkontinens säljs via apotek och detaljhandeln.

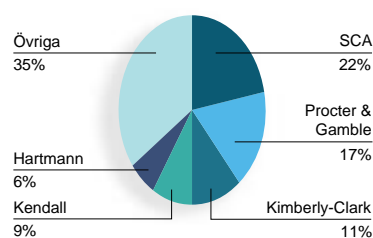
Målet är att stärka verksamheten, dels genom ökad närvaro på viktiga marknader i Europa, Nordamerika och övriga kontinenter, dels genom ledande produktutveckling. Under året lanserades lättinkontinensprodukter under varumärket Tena i Italien.

Tissue- och fluffprodukter
Marknadsandelar – Europa



SCA har en stark marknadsposition inom flertalet produktområden i Europa.

Inkontinensprodukter
Marknadsandelar – Världen



SCA är världsledande leverantör av inkontinensprodukter.



Bland SCAs väletablerade varumärken för fluffprodukter, har en rad produktnyheter lanserats under senare tid: blöjan Libero Baby Comfort med bättre passform och uppsugningsförmåga, Tena Lady med mer komfortabel utformning samt den nya bindan Libresse med Efficapt som baseras på en inom koncernen specialutvecklad massa.

Den nystartade försäljningen i Japan i samarbete med det japanska hygienföretaget Uni-Charm, utvecklades väl under året. Under 1997 startades även verksamhet i Taiwan. Det taiwanesiska bolaget kommer att bli bas för en fortsatt expansion i Fjärran Östern.

Under 1997 lanserades en förbättrad blöja för tung inkontinens, Tena Slip, med bättre passform. Inom det snabbväxande området för lättinkontinensprodukter lanserades en ny variant av Tena Lady, med en mer komfortabel utformning.

Menstruationsprodukter

SCA tillhör de största tillverkarna av menstruationsprodukter i Europa. Förutom i Europa tillverkas och säljs pro-

dukterna på ytterligare ett tjugotal marknader i Latinamerika, Australien och Afrika.

Marknadsföringen koncentreras till varumärket Libresse. På vissa marknader säljer SCA under andra varumärken.

Under året lanserades den nya bindan Libresse med Efficapt, som baseras på en inom koncernen specialutvecklad massa. Den nya produkten har mottagits väl av marknaden.

Barnblöjor

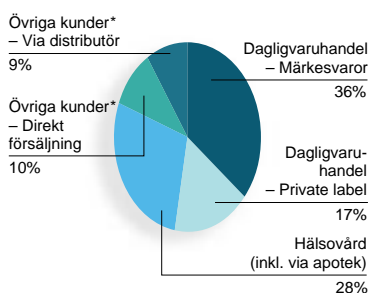
För barnblöjor har SCA en betydande marknadsandel i norra Europa. Varumärket Libero har under året försvarat sin marknadsledande roll i Norden och förstärkt den goda marknadspositionen i Central- och Östeuropa, i ett klimat av

hårdnande konkurrens. Inom segmentet private label har SCA under året uppnått en allt mer framskjuten position.

Under hösten 1996 lanserades blöjan Libero Baby Comfort. Den bättre passformen och uppsugningsförmågan blev en klar framgång vilket resulterade i ökade marknadsandelar. Byxblöjan Up&Go har en stark position i Västeuropa. Detta produktsegment växer allt snabbare.

Under 1997 fortsatte effektiviseringen av befintliga produktionsanläggningar. Bland annat installerades nya egenutvecklade blöjmaskiner i Falkenberg.

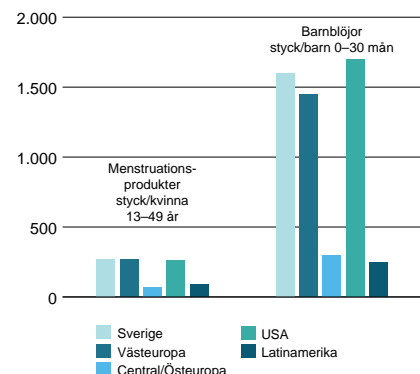
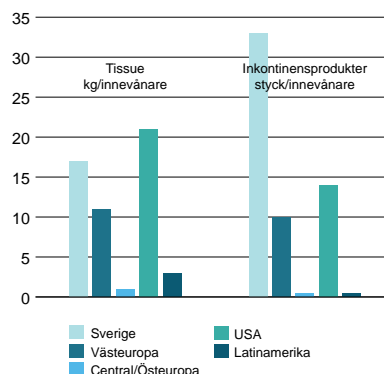
Tissue- och fluffprodukter
Försäljning per kundsegment
– Europa



* Industri, hotell & restaurang, serviceföretag, offentlig sektor.

Dagligvaruhandeln är det dominerande kundsegmentet för SCA i Europa.

Årlig per capita konsumtion



Diagrammen visar den årliga konsumtionen i viktiga länder/regioner.

Förpackningar

FÖRVÄRV TÄCKER EUROPA

Förvärv av förpackningsföretag i Österrike, Italien och Spanien samt uppstart av produktion i Centraleuropa, ger SCA Packaging en allt mer komplett marknadstäckning i Europa.

SCA Packaging är Europas ledande tillverkare av förpackningar i wellpapp med tolv procents marknadsandel. SCAs 102 anläggningar i 14 länder producerar cirka 35 miljoner förpackningar dagligen. SCA erbjuder kundanpassade förpackningslösningar, modern tryck- och designteknik samt lokal service nära kundernas produktionsanläggningar.

SCA Packaging producerar även wellpappråvara i form av kraftliner, testliner och fluting. Wellpappråvaran baseras dels på färsk vedfiber från koncernens egna skogstillgångar i Sverige, dels på returfiber från SCAs insamlingsorganisation av returpapper.

Årets resultat förbättrades jämfört med föregående år på grund av stigande priser på wellpapp och liner liksom fortsatta kostnadsreduceringar i verksamheten. Förvärven av företag ökade omsättningen med 743 Mkr. Kassaflödet uppgick till 1.502 Mkr. Resultatet blev 1.196 Mkr.

WELLPAPP

Marknaden

Den totala marknaden för transportförpackningar ökar i Europa. Wellpapp är det dominerande förpackningsmaterial.

Den västeuropeiska marknaden påverkas allt mer av stora köpare av förpackningar. Producenter av livsmedel och konsumentvaror blir även mer globala med ökad marknadsnärvaro i Central- och Östeuropa samt Asien. Dessa kunder efterfrågar snabba och säkra leveranser liksom anpassade förpackningslösningar samt en bra grafisk exponering av produkterna på förpackningen.

Både Centraleuropa och Asien uppvisar en god marknadstillväxt och flera västeuropeiska företag, däribland SCA Packaging, expanderar därför i dessa regioner.

Efterfrågan på wellpapp ökade långsamt under årets första sex månader. Andra halvåret uppvisade en snabb efterfrågeökning på samtliga europeiska

Nyckeltal	Koncern		
	1997	andel %	1996
Nettoomsättning, Mkr	14.282	24	13.697
varav internt	254		435
Rörelseresultat, Mkr	1.196	21	939
Rörelsemarginal, %	8		7
Operativt kassaflöde, Mkr ¹	1.502	23	1.363
Sysselsatt kapital exkl goodwill, Mkr	10.790	24	8.727
Avkastning, %	11		11
Investeringar i anläggningar, Mkr			
– strategiska	191	19	166
– löpande	668	30	629
Medeltal anställda	9.793	29	10.036

¹ Jämförande siffror är förändrade på grund av omklassificeringar.

Produktionskapaciteter anges på sidan 62.

Producerad volym, ton			Förändring, %
	1997	1996	
Wellpapp*	1.515.000	1.505.000	1
Kraftliner	702.000	656.000	7
Testliner	1.405.000	1.414.000	-1

* exkl. Cochis

Leveranser, ton			Förändring, %
	1997	1996	
Wellpapp	1.522.000	1.503.000	1
Kraftliner	689.000	661.000	4
Testliner/fluting	1.418.000	1.413.000	0
– varav internt*	1.125.000	1.320.000	-15

* avser kraftliner/testliner

AFFÄRSENHETER

Wellpapp

Produktion av transportförpackningar i 102 anläggningar i Belgien, Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Ungern, Irland, Italien, Polen, Nederländerna och Sverige. Minoritetsandelar i anläggningar i Schweiz, Turkiet, Spanien och Portugal.

Nettoomsättning: 11.164 (10.419) Mkr.

Antal anställda: 8.166 per 31 dec 1997.

Wellpappråvaror

Produktion av testliner och kraftliner i Sverige (Obbola och Munksund). Produktion av testliner/fluting i Nederländerna (Eerbeek), Italien (Lucca och Modena), Storbritannien (Aylesford), Tyskland (Aschaffenburg och Witzhausen) samt minoritetsandelar i anläggningar i Schweiz (Oftringen) och Turkiet (Izmir).

Nettoomsättning: 3.118 (3.278) Mkr.

Antal anställda: 1.813 per 31 dec 1997.

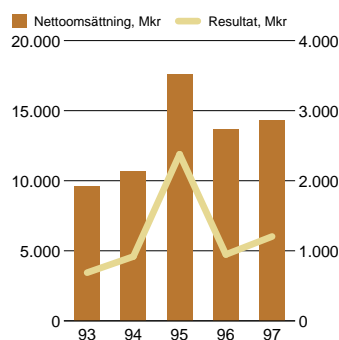
VARUMÄRKEN

Kraftliner: Nordliner

Testliner: Euroliner

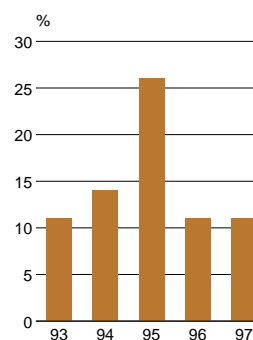
Affärsområdet Förpackningar har dessutom ett sextiotal varumärken i olika europeiska länder.

Nettoomsättning och resultat



Rörelseresultatet ökade till 1.196 Mkr.

Avkastning på sysselsatt kapital



Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 11 procent.

marknader som ett resultat av stigande industriproduktion. Prisökningarna för wellpapp följde den långsamma höjningen av priserna för wellpappåvara.

SCAs strategi och marknadsposition
SCA Packagings strategi för tillväxt och lönsamhet, är att öka marknadstäckningen genom egen expansion och förvärv för att stödja pan-europeiska kunder i Europa. SCA följer även kundernas expansion på nya marknader i Central- och Östeuropa, Asien och Latinamerika.

Centrala delar i SCAs utbud är just-in-time leveranser och en anpassad förpackningslösning som tas fram i nära samarbete med kunden. Tack vare denna inriktning av verksamheten erhöll SCA Packaging i Storbritannien utmärkelsen som bästa producent av wellpappförpackningar liksom bästa leverantör av förpackningar (oavsett material) för 1997.

Västeuropa

Västeuropa är SCA Packagings hemmarknad. Förvärven av förpackningsföretag under 1997 har skapat ett mer komplett nätverk av anläggningar. Här fullföljer SCA ett ISO-baserat kvalitetsprogram liksom ett program för att öka produktiviteten.

För att uppfylla produktivitetsmål och öka kundservice, utnyttjar SCA Packaging en rad datasystem som stödjer verksamheten. Corrugated Business System (CBS) introduceras med framgång vid SCAs anläggningar. CBS-systemet övervakar alla steg från ordergång och råvaruinköp till dess att förpackningen slutligen levereras. SCAs designers som konstruerar och formger förpackningarna enligt kundernas specifikationer, arbetar med avancerade datorstödda formgivningsprogram. Förpackningens utformning, funktion och hållbarhet kan här prövas i datormiljö utan att någon prototyp behöver tillverkas.

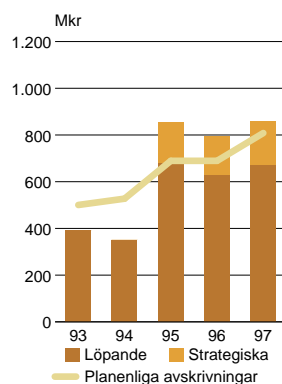
SCA Packaging lägger stor vikt vid de anställdas säkerhet i arbetet. Genom ett nytt program som infördes vid affärsområdets linjerbruk har antalet arbetsskador kunnat reduceras.

Årets företagsförvärv har genomförts på basis av SCAs krav på långsiktig

Mer än 50 procent av all whisky som produceras i Skottland transporteras i wellpappförpackningar från SCA. Med god tryckstyrka på wellpappen kan varans namn och logotype exponeras på förpackningen.

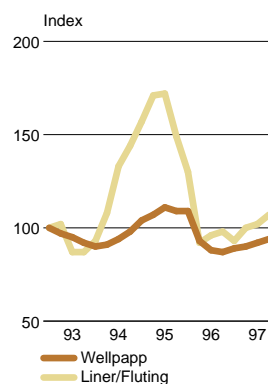


Investeringar i anläggningar



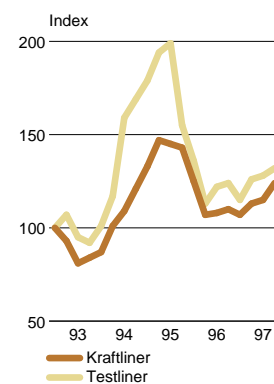
Investeringarna för affärsområdet ligger på en jämn nivå.

Prisutveckling wellpapp



Priserna för wellpapp var oförändrade under inledningen av 1997 men steg något under slutet av året.

Prisutveckling wellpappåvara



Priset för kraftliner återhämtade sig under 1997 tack vare ökad efterfrågan och stigande priser i USA. Prisökningen för testliner var inte lika markant på grund av överkapacitet och fortsatt låga returpapperspriser.

SCA är marknadsledande producent i Storbritannien av förpackningar för alkoholhaltiga drycker och levererar drygt 40 miljoner förpackningar per år.



lönsamhet, starkt kassaflöde och ökad marknadstäckning.

Det största förvärvet gällde det italienska företaget Cochis. Förvärvet gör SCA till det största förpackningsföretaget i Italien med en sammanlagd marknadsandel om 15 procent. Cochis har fyra integrerade förpackningsanläggningar liksom fyra separata konverteringsanläggningar och ett mindre testlinerbruk. Den italienska förpackningsmarknaden är näst störst i Europa och har en god tillväxt.

I Österrike förvärvade SCA i början av 1998 en minoritetsandel i företaget Welpa, med en option att senare förvärva aktiemajoriteten. Welpa har en modern integrerad förpackningsanläggning i Wien. Företaget har tio procent av den österrikiska marknaden samt betydande försäljning i Centraleuropa. SCAs försäljning i Österrike samt Central- och Östeuropa, koordineras numera via Welpa.

Det spanska förpackningsföretaget Lantero har sex procent av den stora

spanska marknaden. Företaget har fyra integrerade förpackningsanläggningar. Efter SCAs köp av 25 procent av aktierna i Lantero under inledningen av 1998, inleddes byggnation av en konverteringsanläggning som ska producera förpackningar för tyngre gods.

Central- och Östeuropa

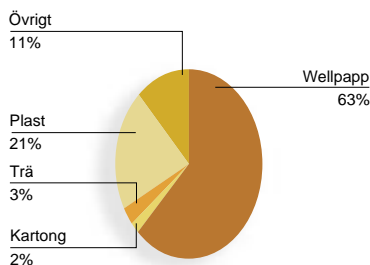
Under året startade produktion vid ytterligare tre anläggningar i Polen och Ungern som i huvudsak levererar förpackningar till västeuropeiska kunder med nystartad verksamhet i regionen.

Detta nätverk av anläggningar kommer att utökas via förvärv eller ytterligare nyetableringar.

Asien

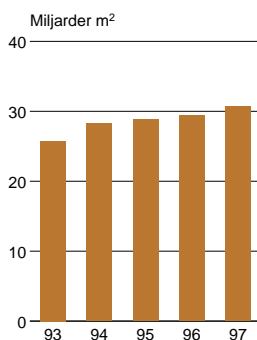
Etableringen i Kina, som SCA inledde förra året i ett joint venture tillsammans med det amerikanska skogsföretaget Weyerhaeuser, fortskrider. En förpackningsanläggning är under uppförande i Wuhan. Förpackningarna är främst avsedda för den stora läsk- och bryggeriindustrin i området. Ytterligare en anläggning planeras bli uppförd i Shanghai.

Transportförpackningar (typ av material) i Europa



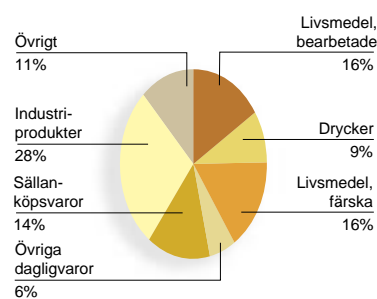
Wellpapp är det helt dominerande förpackningsmaterialet.

Totala leveranser wellpapp i Europa



Leveranserna av wellpapp har ökat med cirka 5 miljarder kvadratmeter under perioden 1993–1997.

Försäljning av wellpapp i Europa per slutanvändare



Livsmedelsförpackningar i olika former svarar för knappt hälften av wellpappens slutliga användning.

WELLPAPPRÅVARA

Marknaden

Efterfrågan på wellpappråvara styrs av försäljningen av wellpapp. Leveranserna av kraftliner och testliner ökade under året och priserna tenderade att stiga.

SCAs strategi och marknadsposition

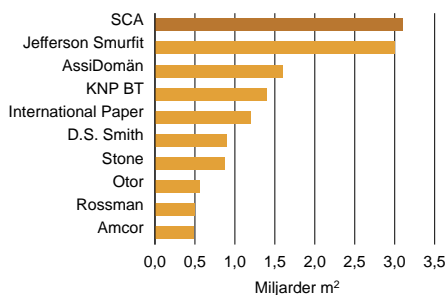
SCA Packaging är Europas ledande producent av wellpappråvara med en kapacitet om 2,4 miljoner ton. Marknadsandelen uppgick 1997 till 15 procent. SCA säljer wellpappråvara till såväl externa kunder som internt till SCA Packagings anläggningar. Under 1997 såldes 980.000 ton externt medan den interna försäljningen uppgick till 1.130.000 ton. Produktionen av kraftliner med vitt ytskikt förstärktes med investeringar i kraftlinerbruket i Munksund, Sverige. Försäljningen av vit högkvalitativ kraftliner representerar nu 10 procent av försäljningen. SCA Packaging har försäljningskontor i Europa, Kina och Sydostasien.

Datasystemet Paper Manufacturing System (PMS) har införts vid alla europeiska pappersbruk och försäljningskontor. PMS höjer servicenivån genom att skapa förutsättningar för garanterad leveranstid och avsevärd minskning av ledtiden vid leveranser av papper, så att kunderna kan reducera lager och arbetande kapital.

Produktionshöjande investeringar har genomförts i de svenska och tyska linerbruken. Vid bruket i Obbola, Sverige, förbättrades miljösituationen genom att ett biologiskt reningsverk togs i drift. Det äldre och omoderna linerbruket Redenfelden, beläget i södra Tyskland, avyttrades i slutet av året liksom en närliggande wellpappanläggning.

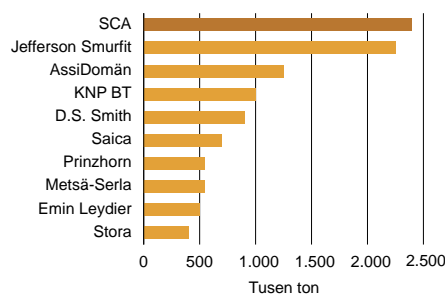


Wellpapp
Konkurrenter – Europa



SCA, följt av det irländska bolaget Jefferson Smurfit, är marknadsledande i Europa på wellpapp.

Wellpappråvaror
Konkurrenter – Europa



SCA och Jefferson Smurfit är dominerande leverantörer även inom wellpappråvara.

SCA erbjuder ett brett sortiment av wellpappråvara. Förutom den traditionella bruna kvaliteten producerar SCA även wellpapp med vitt ytskikt som ger en förbättrad trycktyta. Wellpappråvaran säljs bland annat under varumärkena Nordliner och Euroliner.

Grafiska Papper

GOD EFTERFRÅGAN I EUROPA

Stigande priser och god efterfrågan karaktäriserade marknaden under senare delen av 1997. SCA Laakirchen, Österrike, återtog under året kvalitetsledarskapet inom SC-papper. Den nya LWC-kvaliteten från Ortvikens pappersbruk, Sverige, vinner starkt stöd i marknaden. Finpappersrörelsen ökar lönsamheten enligt plan.

Affärsområdet Grafiska Papper är en fullsortimentsleverantör av tryckpapper och finpapper till framför allt den europeiska marknaden. SCA äger sju bruk i Europa med en sammanlagd kapacitet om drygt 2 miljoner ton tryckpapper och finpapper samt 470.000 ton massa. Produktionen av tryckpapper omfattar tidnings-, SC- och LWC-papper. Användningsområdena är framför allt dagstidningar, populär- och fackpress, kataloger och reklamtryck. Produktionen av finpapper omfattar dels obestruket finpapper som i huvudsak används för kontorsändamål, dels obestruket och bestruket finpapper för tidskrifter och andra trycksaker samt reklamtryck.

Årets resultat var bättre än föregående år. Resultatet inom finpappersrörelsen förbättrades med drygt 900 Mkr. Kassaflödet uppgick till 1.109 Mkr.

MARKNADEN

Under året genomfördes en rad uppköp och samgåenden mellan större producenter av både tryckpapper och finpapper.

Exempelvis skapades världens största tidningspappersproducent i samgåendet mellan de nordamerikanska företagen Abitibi-Price och Stone Consolidated. Finländska UPM-Kymmene och det sydostasiatiska företaget April, aviserade den första betydande alliansen mellan Europa och Asien inom finpappersområdet.

Marknaden är dock fortfarande relativt fragmenterad. Årets händelser markerar dock en svag trend mot ökad konsolidering och ett fåtal aktörer med andtan till globala positioner.

Enligt SCAs synsätt ger denna typ av globala strukturförändringar få synergieffekter. Visserligen kan ett flertal pappersbruk i olika länder ge ökad leveranssäkerhet och sänka transportkostnaderna, men de viktigaste faktorerna för alla producenter av grafiska papper är den enskilda anläggningens kostnadseffektivitet i produktion och logistik samt produktens kvalitet.

Efterfrågan på tryckpapper var relativt svag under inledningen av året på de

Nyckeltal	Koncern		
	1997	andel %	1996
Nettoomsättning, Mkr varav internt	16.562	28	15.872
Rörelseresultat, Mkr	884	16	510
Rörelsemarginal, %	5		3
Operativt kassaflöde, Mkr ¹	1.109	17	1.139
Sysselsatt kapital exkl goodwill, Mkr	15.114	34	15.111
Avkastning, %	6		3
Investeringar i anläggningar, Mkr			
– strategiska	69	7	515
– löpande	667	30	682
Medeltal anställda	6.134	18	6.098

¹ Jämförande siffror är förändrade på grund av omklassificeringar.

Produktionskapaciteter anges på sidan 62.

Producerad volym, ton	1997		Förändring, %
	1997	1996	
Tidningspapper	672.000	643.000	5
SC-papper	294.000	307.000	-1
LWC-papper	334.000	252.000	33
Finpapper	804.000	747.000	8
Massa*	440.000	401.000	10

* torkad massa

Leveranser, ton	1997		Förändring, %
	1997	1996	
Tidningspapper ¹	497.800	466.700	7
SC-papper	293.900	305.800	-4
LWC-papper	341.800	236.000	45
Finpapper ²	808.000	804.000	1
Massa	662.000	613.500	8
– varav internt	472.400	452.200	4

¹ Inkl. SCAs andel från Aylesford Newsprint Ltd (50%).

² Inkl. Tatra.

AFFÄRSENHETER

SCA Graphic Paper

Produktion av LWC- och SC-papper, tidningspapper samt massa vid fyra anläggningar i Sverige, Storbritannien och Österrike.

Nettoomsättning: 8.838 (8.905) Mkr, varav internt 1.350 (2.195) Mkr.

Antal anställda: 2.514 per 31 dec 1997.

SCA Fine Paper

Produktion av bestruket och obestruket finpapper samt massa vid tre anläggningar i Sverige, Tyskland och Österrike.

Nettoomsättning: 5.426 (5.836) Mkr, varav internt 1.214 (938) Mkr.

Antal anställda: 2.149 per 31 dec 1997.

ECCO Paper Trade Group, Tyskland

Grossiströrelse för finpapper i Europa.

Nettoomsättning: 4.862 (4.264) Mkr.

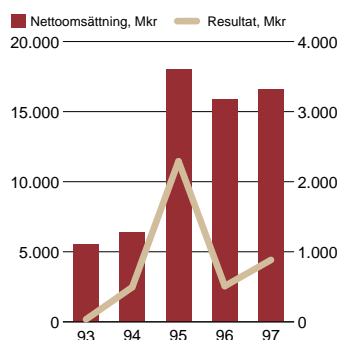
Antal anställda: 1.194 per 31 dec 1997.

VARUMÄRKEN

Tidningspapper: Grapho News, Grapho Bright, Grapho Bright Extra, Renaissance. **LWC-papper:** Grapho Cote, Grapho Lux, Grapho Matt. **SC-papper:** Grapho Gravure, Grapho Set, Grapho Grande. **Massa:** Grapho Celeste. **Commercial print:** Euro Art, Euro Web, Tauro.

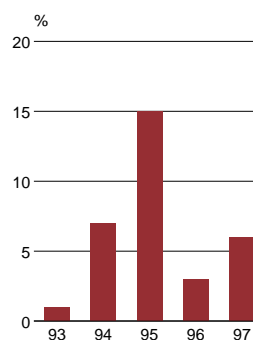
Kontorspapper: Wifsta Office (Mosaique, Astral, Celeste), Special-Copy-Lux, Special-Copy, Wifsta Green Line (Mosaique, Astral, Celeste, Premium, Classic).

Nettoomsättning och resultat



Rörelseresultatet ökade kraftigt tack vare bättre lönsamhet inom finpappersrörelsen.

Avkastning på sysselsatt kapital



Avkastningen på sysselsatt kapital blev sex procent.

De stora europeiska förlagen köper SCAs tryckpapper för produktion av bland annat populär- och fackpress samt dagstidningar m.m.



europiska marknaderna, med undantag för Storbritannien. Under sommaren ökade efterfrågan på bestruket och obestruket journalpapper som ett resultat av stigande reklaminvesteringar och hög aktivitet bland förlagen. Under hösten förstärktes även situationen för tidningspapper. Vid årets slut var efterfrågan god för samtliga produkter.

Prisbildnen var mycket otillfredsställande under årets första månader för alla produkter utom tidningspapper. Under andra halvåret steg priserna på bestruket journalpapper. Prishöjningar genomfördes även för massa.

Efterfrågan på bestruket finpapper ökade markant under sommaren och senare delen av året. Efterfrågan på obestruket papper låg på 1996 års nivå. För kontors- och kopieringspapper var efterfrågan högre än för övriga obestrukna pappersprodukter.

SCAs STRATEGI OCH MARKNADSPPOSITION

Med kostnadseffektiva anläggningar ska SCA vara en konkurrenskraftig och serviceinriktad leverantör av högkvalitativa pappersprodukter till den europeiska marknaden.

SCA Graphic Paper har några av Europas mest effektiva produktionsenheter för SC-, LWC- och tidningspapper. De begränsade synergieffekterna vid samordning över skilda regioner innebär

att verksamheten även framdeles bör begränsas till Europa. Nuvarande sortiment och geografisk närvaro ligger därmed tämligen fast.

SCAs finpappersrörelse är centralt belägen, nära de stora marknaderna i Väst- och Centraleuropa. Med korta transportavstånd från produktionsenheterna i Österrike och Tyskland och med en omfattande grossiströrelse, inriktas verksamheten på att uppnå god täckning på de regionala marknaderna i Europa.

SCA GRAPHIC PAPER

Tryckpapper

LWC-papper

Den nya maskinen för produktion av LWC-papper vid Ortvikens pappersbruk, Sverige, innebär att SCA nu kan erbjuda ett bredare sortiment av bestruket journalpapper.

SC-papper

Pappersbruket i Laakirchen, Österrike, genomförde i början av 1997 en kvalitetshöjande ombyggnad av den största

maskinen för tillverkning av obestruket journalpapper. Produktionen har efter ombyggnaden gått bra. Under året introducerades en ny kvalitet av SC-papper med mycket hög ljushet.

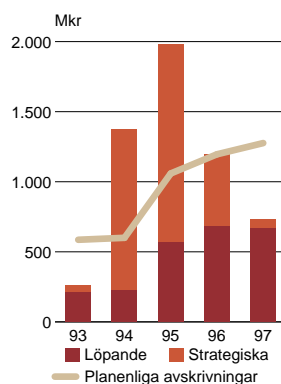
Tidningspapper

Tidningspappersbruket Aylesford, Storbritannien, som till 100 procent baserar produktionen på returpapper, är nu uppe i fullt kapacitetsutnyttjande. Såväl produktion som papperskvalitet är tillfredsställande. Sedan 1995 har leveranser av tidningspapper till de europeiska marknaderna successivt styrts om från Ortvik till Aylesford, med kraftigt förkortade transportsträckor som följd.

Massa

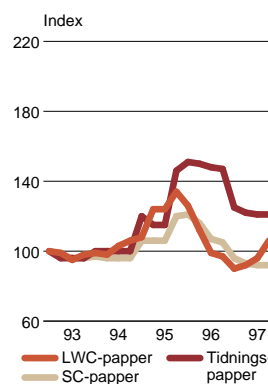
Ett nytt material med mycket god absorptionsförmåga har utvecklats tillsammans med SCAs hygienrörelse. Materialet, som fått namnet Efficapt och används i menstruationsprodukter, består av en högtemperatur-kemisk mekanisk massa som formas och torkas med en patenterad metod.

Investeringar i anläggningar



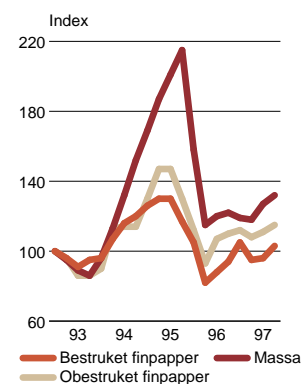
Investeringarna inom Grafiska Papper fortsätter att minska.

Prisutveckling tidningspapper, LWC- och SC-papper



Priset på tidningspapper var stabilt under 1997. Ökad efterfrågan resulterade i stigande priser för LWC-papper.

Prisutveckling finpapper och massa



Priset på finpapper steg under sommaren och senare delen av året. Massapriset steg i jämn takt under 1997 med en viss nedåtgående tendens under slutet av året.

Den fortsatta kvalitetsutvecklingen av den helt klorfria sulfatmassan har gått enligt plan och är nu av en kvalitet helt i klass med den tidigare klordioxidblekta massan.

Östrands massafabrik, Sverige, drabbades i februari av ett haveri. Haveriet orsakades av att en berggubv kolliderade med en högspänningsledning varvid stora delar av Sundsvallsregionen blev strömlöst. Berggubven överlevde, men haveriet krävde reparation och kontroll av sodapannan och produktionen låg nere i drygt tre veckor. Driften har sedan återgått till fullt kapacitetsutnyttjande. Åtgärder har vidtagits för att förhindra liknande skador vid framtida strömbortfall.

SCA FINE PAPER

Finpapper

Det omfattande effektiviserings- och förbättringsprogram som inleddes 1996, har i allt väsentligt slutförts. Den årliga resultatförbättringen har som planerat uppgått till drygt 80 MDEM och beräknas uppgå till cirka 100 MDEM under 1998 då programmet till fullo slutförts. Åtgärderna har omfattat bland annat förbättringar av produktkvaliteten, vilket möjliggjort en ökad försäljning på de europeiska närmarknaderna. Produktiviteten har höjts liksom att produktmixen har ändrats till en större andel

papper i arkformat. Vid pappersbruket i Hallein, Österrike, har en av två bestyrkningsmaskiner lagts ner liksom en äldre pappersmaskin. Kostnadsbesparingar har gjorts inom hela verksamheten.

I Stockstadt, Tyskland, etablerades en ny forskningsenhet för produktutveckling av finpapper.

Finpapper för "Commercial Print"

Försäljningen av bestrukna och obestrukna ark, som utgör huvuddelen av SCA Fine Papers totala verksamhet, ökade med 20-25 procent.

Kontorspapper

Under året lanserades ett nytt produktprogram i det högsta kvalitetssegmentet med bland annat ett nytt papper för färgkopiering.

Grossiströrelse

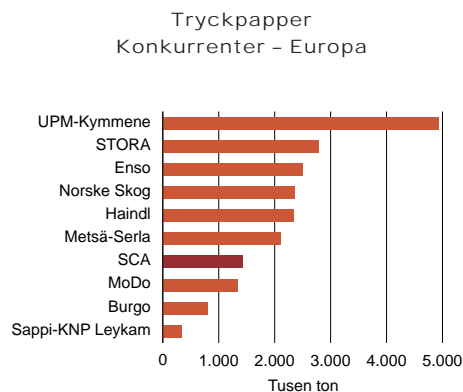
SCAs grossiströrelse, ECCO Paper Trade Group, är Europas femte största pappersgrossist. ECCO, som omsätter 4.862 Mkr, säljer och marknadsför finpapper och specialpapper över hela Europa. SCAs finpappersrörelse är ECCOs största leverantör.

ECCO har starka marknadspositioner i Storbritannien, Belgien, Nederländerna och Österrike. För att ytterligare stärka positionen i Storbritannien investerades i en ny distributionscentral.

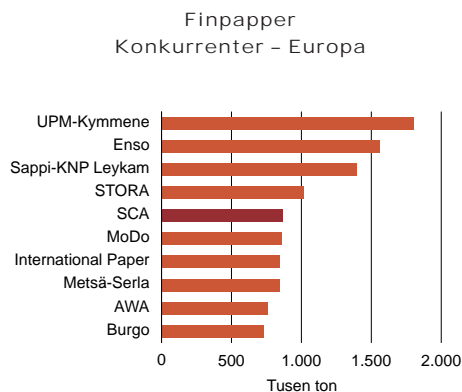
I Centraleuropa finns ECCO sedan tidigare representerat i Slovenien och i Polen där ECCO är marknadsledande. Under 1997 har ECCO fortsatt att expandera starkt i Centraleuropa. Nya grossiströrelser har etablerats i bland annat Ungern, Tjeckien, Slovakien, Kroatien och Jugoslavien.



För böcker, tidskrifter och andra trycksaker som kräver hög tryckkvalitet används bestruket finpapper för att erhålla en bra bildåtergivning. Boken "SAHARA" är tryckt på SCAs klorfria finpapper EURO ART matt.



SCA är en fullsortimentsleverantör av tryckpapper på europamarknaden.



SCA har stärkt marknadspositionen i Europa.

Skog och Trä

ÖKAD LÖNSAMHET

Högre genomsnittspriser och fortsatta effektiviseringar höjde årets vinst.

Satsningen på ökad vidareförädling av trä, Utvecklat trä, fortsätter.

Skog och Trä förvaltar och utvecklar koncernens skogstillgångar. SCA bedriver en omfattande sågverksrörelse samt försörjer koncernens svenska industrier med färsk vedfiber för produktion av papper, förpackningar och hygienprodukter. Sågverkens produktion baseras i huvudsak på timmer från SCAs egna skogar. Cirka 50 procent av det totala behovet av massaved och sågverksflis köps på marknaden.

Affärsgruppens resultat var betydligt bättre än föregående år på grund av stigande priser på sågade trävaror. Ökade volymer och sänkta driftskostnader inom skogsrörelsen kompenserade sjunkande priser på massaved och flis. Det operativa kassaflödet uppgick till 791 Mkr.

MARKNADEN

Sågade trävaror

Trävarumarknaden präglades under första halvåret 1997 av stark efterfrågan, ökade leveranser och högre prisnivåer. Under senare delen av året föll priserna på grund av överutbud samt viktiga marknader i Europa och Japan.

Sågtimmer och massaved

Den starka sågverkskonjunkturen medförde en god efterfrågan och stigande priser på sågtimmer. Priserna steg med åtta procent jämfört med 1996.

Utbudet av sågtimmer och massaved på marknaden var under året begränsat och bestod i huvudsak av sågtimmerposter.

SCAs STRATEGI OCH MARKNADSPPOSITION

Sågverksrörelsen ska stärka sin marknadsposition genom att tillfredsställa kundernas behov av trävaror som anpassas till den slutliga användningen, så kallat Utvecklat trä. Skog och Trä producerar cirka 750.000 m³ sågade trävaror, för användning inom snickeri-,

möbel- och byggmarknaderna. Ökad försäljning och förbättrad lönsamhet ska uppnås genom ytterligare vidareförädling och profilering mot utvalda kundsegment.

En utvärdering av SCAs sågverk genomfördes under året för att fastställa planer för att säkra en effektiv produktion av bland annat Utvecklat trä. Produktiviteten förbättrades vid SCAs sågverk i Tunadal, Sverige.

De senaste årens fortlöpande rationaliseringar inom skogsrörelsen har förbättrat produktionseffektiviteten. Avverkningsmaskinernas årliga produktion har ökat markant under den senaste femårsperioden. Årets kostnader för avverkning ligger på samma nominella nivå som 1982. Bättre hantering från skog fram till kund, har halverat SCAs lagerhållning samtidigt som kvaliteten på virket har förbättrats. Tack vare dessa effektivitetsvinster kunde verksamhetens kassaflöde och resultat stärkas.

Resultatområdet biobränsle, Norrbränslen, startade i samarbete med Luleå Energi AB en nybyggd fabrik för produktion av bränslepellets. Norrbränslen har därmed stärkt sin ställning som en av Sveriges största leverantörer av energi baserat på biobränslen.

Nyckeltal	Koncern		
	1997	andel %	1996
Nettoomsättning, Mkr varav internt	4.158	7	3.948
Rörelseresultat, Mkr därav reavinster vid försäljning av skogsmark	812	15	607
Rörelsemarginal, %	20		15
Operativt kassaflöde, Mkr ¹	791	12	625
Sysselsatt kapital exkl goodwill, Mkr	4.877	11	5.010
Avkastning, %	17		12
Investeringar i anläggningar, Mkr – strategiska	–		–
– löpande	118	5	133
Medeltal anställda	1.221	4	1.283

¹ Jämförande siffror är förändrade på grund av omklassificeringar.

Produktionskapaciteter anges på sidan 62.

Sågade trävaror	Förändring, %		
	1997	1996	
Producerad volym, m ³	750.300	684.700	10
Leveranser, m ³	704.300	686.200	3

Skogens värde

(2,3 miljoner hektar varav 1,8 miljoner produktiv skogsmark)

	1997	1996
Bokfört värde, Mkr	4.570	4.187
Taxerat skogsbruksvärde, Mkr	10.209	9.588
Beräknat marknadsvärde efter skatt, Mkr*	15.100	13.500
dito per hektar, kr	8.600	7.600

* Värdet har beräknats utifrån ett genomsnittligt resultat för skogsrörelsen (exkl reavinster) 1994–97 och en bedömning för 1998, kapitaliserat med en realräntesats på 4 %. Se not 24 på sid 48.

Virkesförbrukning, milj m ³ fub	1997	1996
SCAs svenska skogsindustrier	5,83	5,53

Avverkning, milj m ³ fub	1997	1996
på egen skogsmark	3,78	3,65
i % av virkesförbrukningen	65	66

AFFÄRSENHETER

Skog

Sex skogsförvaltningar, två virkesanskaffningsenheter, plantskola och träbränsleenhet.

Nettoomsättning: 3.647 (3.546) Mkr, varav internt 870 (774) Mkr.

Antal anställda: 460 per 31 dec 1997.

Trä

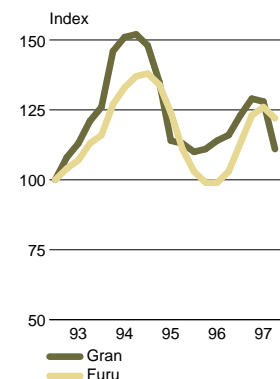
Sågverk i Tunadal (Sundsvall), Lugnvik (Kramfors), Holmsund (Umeå), och Munksund (Piteå). Marknadsbolag i Nederländerna, Storbritannien och Sverige samt ett delägt marknadsbolag i Frankrike.

Nettoomsättning: 1.583 (1.415) Mkr, varav internt 202 (243) Mkr.

Antal anställda: 597 per 31 dec 1997.



Prisutveckling sågad gran och furu



Efter stark prisuppgång under första halvåret 1997, föll priserna under slutet av året.

Råvaror och Logistik

GEMENSAM STRATEGI FÖR UPPHANDLING

Interna nätverk samordnar SCAs upphandling och logistik.

Råvaror och Logistik ansvarar för att ta tillvara och utveckla synergierna mellan koncernens strategiska affärsområden Hygienprodukter, Förpackningar och Grafiska Papper. I ett internt nätverk mellan affärsområdena samordnas arbetet i projektform, vilket ger starka synergieffekter i upphandlingen av energi, insatsvaror och transporttjänster. Genom detta specialiserade och systematiska samarbete förbättras kunskapsöverföringen mellan affärsområdena samtidigt som kännedomen om koncernens insatsvaror ökar. Jämte sänkta kostnader resulterar samarbetet även i positiva miljöeffekter, till exempel i form av samordnade transporter som reducerar det totala antalet transporter.

SCA har utformat en strategi för koncernens relation till större leverantörer. Centrala delar i denna strategi är att utveckla ett nära samarbete eller partnerskap med utvalda leverantörer. Till sammans med ett fåtal av dessa ska SCA även bidra till att utveckla och förbättra de varor och tjänster som koncernen köper in.

Råvaror

SCA upphandlar årligen massa, returpapper, kemikalier m.m. till ett värde av 15 miljarder kronor. SCA är en av Europas största användare av returfiber men utnyttjar även en stor andel färsk vedfiber i produktionen. Koncernen är dessutom Europas största aktör på returpappersmarknaden. Som nettoköpare av massa upphandlar SCA årligen 600.000 ton på den öppna marknaden.

SCA Recycling förser koncernen med returpapper genom egen insamlingsverksamhet och via direkta köp. Bolaget är representerat i åtta europeiska länder och hanterade 2,8 miljoner ton returpapper under 1997.

Energi

SCA, liksom andra företag inom massa- och pappersindustrin, upphandlar och

förbrukar årligen stora mängder energi (se Miljöstyrning sid 28).

Under 1997 har SCA omförhandlat alla elavtal i Sverige och därmed utnyttjat fördelarna med den avreglerade nordiska elmarknaden. Arbetet inom SCA syftar till att utnyttja motsvarande fördelar på hela den europeiska elmarknaden. Genom så kallad mottryckskraft och andra tekniker producerar SCA även egen energi motsvarande drygt hälften av det totala behovet.

Transporter

SCAs land- och sjöfraktssystem transporterar årligen 15 miljoner ton produkter. SCA Transforest ansvarar för SCAs transporter mellan Sverige, kontinenten och Storbritannien med ett nytt sjöfraktssystem som anlöper egna terminaler i Europa. SCA Transforest ansvarar även för de fortsatta landtransporterna i Europa. SCA Transport UK samordnar och upphandlar SCAs landtransporter i Storbritannien. Transporterna utförs dels med en egen modern lastbilspark, dels genom upphandling av externa transporttjänster.

Samordningen av SCAs totala transportbehov möjliggör ett mer effektivt utnyttjande av alla transporter mellan koncernens anläggningar i Europa och till enskilda kunder.

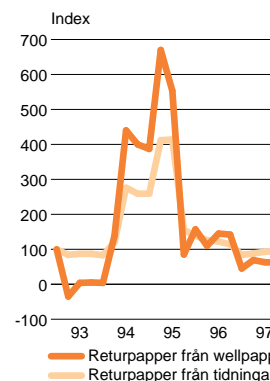


SCAs självförsörjningsgrad 1997

Total virkesförbrukning	Avverkning egen skog	Självförsörjningsgrad
8,3 milj m ³	3,8 m ³	46%
Varav Sverige ¹ : 5,8 milj m ³	3,8 m ³	65%
Total returfiberförbrukning	Egen insamling	Självförsörjningsgrad
2,8 milj ton ²	2,3 milj ton ²	82% ²
Total massaförbrukning	Egen produktion	Självförsörjningsgrad
1,3 milj ton	0,7 milj ton	54%

1) Avser nettoförbrukning där egen sågverksflis är frånräknad.
2) Inkl. Aylesford.

Prisutveckling returpapper



Efter en prisuppgång under inledningen av 1997 stabiliserades priserna.

Forskning och utveckling

AVANCERAD TEKNOLOGI I KUNDENS TJÄNST

Forskning och utveckling med inriktning på kundens krav på kvalitet och skräddarsydda lösningar har stått i centrum för FoU-arbetet under 1997.

SCA har ett väl utvecklat och fungerande system för produkt- och processutveckling. Grundpelarna för en effektiv forskning inom ramen för detta system bygger på följande förutsättningar:

- Organisationen har rätt storlek och omfattar en hög kompetens.
- Det finns ett system för att snabbt driva verksamheten från idé till färdig produkt.
- FoU-organisationen är väl förtrogen med kundernas problem.

SCA har idag en FoU-organisation som väl uppfyller dessa förutsättningar. Det finns kompetens såväl för att lösa produktrelaterade problem som att bygga tekniska installationer i full eller halvstor skala för att prova ny teknik.

Vissa kundproblem kräver kompetens att utnyttja analytiska metoder och använda kvalificerad vetenskaplig utrustning. Som exempel kan nämnas datortomografi för att mäta kvaliteten hos stockar som ska sågas och magnetkameror för att följa vätskeflödet i en blöja.

En aspekt som komplicerar mätningen av fiberbaserade material är att kvaliteten många gånger bestäms av jämnheten. Därför måste ofta ett stort antal mätningar genomföras för att bestämma hur egenskaperna i materialet varierar. För detta ändamål kommer den nya informationsteknologin väl till användning. Modern bildanalys kombinerad med högupplösande mikroskopi gör det möjligt att upptäcka ojämnheter eller mönsterbildning i materialet som visar på en störning i produktionsprocessen.

Ett modernt laboratorium består framför allt av datorer som tillsammans med olika mätsonder används för att identifiera problem och åtgärda eventuella fel som har uppstått vid tillverkningen.

För att bedriva en effektiv produktutveckling måste det gå att sammanföra upplevelser av subjektiv karaktär med mätbara storheter. Datorer och annan teknisk utrustning räcker inte alltid till för att karaktärisera begrepp som mjukhet och lenhet. I dessa fall används fortfarande testpaneler. Att koppla testpersonernas reaktioner till produkternas kvalitet och fysikaliska egenskaper är betydelsefullt för utvecklingsarbetet.

Det subjektiva intrycket av produkten är en väsentlig del i konsumentens valprocess. Ett mjukare hygienpapper, en bättre tryckyta, ett attraktivt mönster är företeelser som är väl så viktiga som objektiva mätbara egenskaper som absorption och styrka.

Storskaliga försök behöver göras i slutfasen av ett FoU-projekt. Under året har därför satsningen på ny teknik lett till att en ny anläggning har byggts i Italien (Lucca) för avsvärtning av kontorspapper.

SCAs egenutvecklade produkter har under året vunnit framgång på marknaden. Härvid framstår Libresse med det nya absorptionsmaterialet Efficapt som ett av de främsta exemplen.

SCAs patent

Ett gott patentskydd är viktigt för att säkra det försprång som utvecklingsarbetet ger. Varje år lämnar SCA in ett stort antal patentansökningar.

År	1993	1994	1995	1996	1997
Antal patentansökningar	55	85	67	66	75

Sammanlagt har SCA-koncernen cirka 1.500 individuella patent i kraft i ett trettiotal länder, vilket motsvarar ungefär 350 olika uppfinningar och innovationer.



Tvårsnitt av ett 0,06 mm tjockt LWC-papper. Fotot är taget med hjälp av ljusmikroskop och ger en bild av papperets komplexitet. De olika färgerna visar mekaniska och kemiska fibrers fördelning (mörkblå respektive ljusblå färg), bstrykningskiktet (ljusröd) och tryckytan (cyan, magenta, gul och svart). Metoden används vid bedömning bland annat av papperets hållfasthet och ytegenskaper.

Foto: SCA Research

Miljöstyrning

MILJÖARBETE I FOKUS

SCAs målmedvetna miljöprofil ska genomsyra alla delar av bolaget för att utveckla den långsiktiga lönsamheten. Under året har en målsättning varit att tydliggöra miljöarbetet med utgångspunkt i företagets kretsloppstänkande.

SCA fortsätter att förankra en helhets-syn på miljön hos alla befattningshavare i företaget. Den enskilde måste känna ansvar för att uppmärksamma och åtgärda när påverkan på miljön kan minskas och miljörisker elimineras. SCA har valt att inte låta miljöargument mot omvärlden vara vägledande, utan istället fokusera på att öka kvaliteten i miljöarbetet. SCA betraktar miljöpåverkan av en produkt som en väsentlig kvalitetsaspekt och ser det som en viktig uppgift att svara upp mot kundernas krav i det avseendet.

SCA gör årligen omfattande investeringar för att skydda miljön och effektivisera energianvändningen. Totalt har SCA de fyra senaste åren gjort investeringar motsvarande 2.300 Mkr som kan relateras till ytterligare minskning av företagets miljöpåverkan. Exempel på investeringar som helt eller delvis kan knytas till miljöförbättringar är 400 Mkr i en ny blekningsanläggning i Östrand, Sverige, och 153 Mkr i ett gaseldat kraftverk i Ortmann, Tyskland.

SCAs anläggningar har utsläppsvärden som i allmänhet är lägre än

genomsnittet för jämförbar produktion i Europa. För enstaka anläggningar kommer dock ändringar i koncessioner att kräva investeringar för att sänka utsläppsnivåerna av organiskt material, COD (Chemical Oxygen Demand). Av nedanstående tabell framgår SCAs totala mängd utsläpp till vatten och luft samt i form av fast avfall.

SCAs produkter

SCAs produkter innehåller framför allt förnyelsebara material och endast en mindre mängd oljebaserade och oorganiska material. De förnyelsebara materialen består i huvudsak av trä, vedfiber och returfiber och utgör 93 procent av innehållet i SCAs produkter. SCA Graphic Paper och SCA Fine Paper använder en mindre del oorganiska material i form av lera och marmor som fyllnadsmedel och bstrykningspigment för att tillgodose kundernas krav på hög kvalitet hos pappersprodukten. De oljebaserade materialen används främst i fluffprodukter med hög vätskeupptagande förmåga för att höja deras kvalitet och funktionalitet. Användningen av

Miljöpolicy och strategi

SCAs miljöpolicy bygger på följande huvudpunkter:

- SCA ska ta ansvar för miljön.
- Miljöhänsyn ska tas vid beslut.
- Miljöansvaret ska ingå som en naturlig del i verksamheten.
- Information om SCAs miljöarbete ska vara öppen och fritt tillgänglig.
- SCAs miljöarbete ska utmärkas av ständig förbättring och kontinuerlig uppföljning.

SCAs miljöpolicy och kretsloppstänkande utgör kärnan i SCAs miljöstrategi. Målsättningen är att minska användningen av icke förnyelsebara och icke återvinningsbara resurser i SCAs produktion och distribution. Detta gäller såväl material som energi.

Under 1997 har SCAs miljöarbete utgått från följande strategiska målsättningar:

- Att i samarbete med leverantörer och kunder utveckla och marknadsföra det unika kretsloppstänkande som präglar SCAs verksamhet.
- Att använda SCAs starka miljöprofil för att stärka företagets långsiktiga lönsamhet.
- Att tydliggöra företagets arbete med miljöstyrning.

Uppföljning av mål 1997

Mål: SCA ska införa RMS (SCAs system för resursuppföljning) i alla affärsområden med tyngdpunkt på transporter.

Resultat: Idag deltar alla affärsområden i RMS, dock återstår att utveckla ett koncernövergripande rapporteringssystem.

Mål: SCA ska fullfölja införandet av miljöstyrning i alla verksamheter där avsevärda miljöeffekter kan förväntas.

Resultat: SCA använder idag EMAS (Europeiska Unionens system för miljöstyrning och miljörevision) vid sex anläggningar. ISO 14001 används som miljöledningssystem i skogsverksamhet och vid tillverkning i fem fabriker inom koncernen.

Nya mål 1998

- Utveckla RMS-systemet till ett koncerngemensamt miljöstyrningsinstrument.
- Öka kunskapen om SCAs miljöarbete genom att förbättra kommunikationen med olika aktörer i samhället.
- Vidareutveckla SCAs övervakningssystem för kemikaliekontroll.

Flera bolag inom SCA producerar separata miljöredovisningar.

Miljöpåverkan från SCAs anläggningar	
Tusen ton	
Utsläpp till luft	
NO _x som NO ₂	6,1
SO ₂	5,0
CO ₂ fossilt	2.521
CO ₂ biogent	2.836
Utsläpp till vatten	
COD	58,6
AOX	0,017
Deponi	
Fast avfall	414
Biprodukter av olika energiformer är inte inräknade. Fordonstransporter är exkluderade. Värdena gäller endast utsläpp vid fabrikena för SCAs huvudprodukter.	

dessa material medför att produktens vikt och volym reduceras, vilket innebär mindre förpackningar och effektivare transporter, det vill säga mindre utsläpp per produktenhet.

Skog och vedfiber

SCA äger 2,3 miljoner hektar mark, varav 1,8 miljoner är produktiv skogsmark. Den egna skogen utgör basen för råvaruförsörjningen till SCAs skogsindustri i Sverige och garanterar en stabil tillförsel av vedråvara med unika kvalitetsegenskaper. Självförsörjningsgraden är hög i jämförelse med andra svenska skogsbolag. Avverkningen i egen skog motsvarar cirka två tredjedelar av virkesförbrukningen i SCAs svenska industrier. Skogsinnehavet ligger i norra Sverige med koncentrationen till mellersta Norrland.

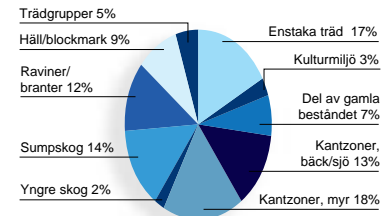
Uthålligheten i SCAs skogsbruk bekräftas av den senaste avverkningsberäkningen (1997). Skogarna utvecklas

gynnsamt och det totala virkesförrådet fortsätter att öka. I SCAs syn på långsiktighet ingår också bevarandet av den biologiska mångfalden. SCAs naturvårdsprogram som antogs 1995 syftar till att bevara skogens naturkvaliteter samtidigt som företaget bedriver ett rationellt skogsbruk. Trots större hänsyn till skogsområden med höga naturvärden, ökar den årliga avverkningen med cirka 3 procent eller drygt 100.000 m³fub.

Vid varje slutavverkning som utförs på SCAs mark görs en uppföljning av den hänsyn som tas till naturen. Uppföljningen utförs av avverkningsgrupperna och kontrolleras genom stickprov. Resultatet för 1997 framgår av vidstående diagram.

Arbetet med att upprätta ekologiska landskapsplaner fortskrider enligt programmet och förväntas vara slutfört vintern 1998/99. Med utgångspunkt från den översiktliga inventering av värdefulla naturmiljöer, som gjordes åren 1991–95, kompletteras nu dessa data med detaljerade naturvärdesinventeringar av speciellt intressanta områden. Det sammanlagda ekonomiska värdet av SCAs naturvårdsåtgärder i skogsbruket uppgår till 75–80 Mkr per år.

Naturhänsyn vid slutavverkning 1997
Totalt avverkat 3.485.663 m³sk
Totalt sparat 144.368 m³sk (4%)



Under 1997 lämnades 4,0% (4,3% 1996) av volymen av naturhänsyn inom de avverkade områdena. Stickprov visar att 88% av avverkningarna under 1996 fick betyget godkänt eller utmärkt. För 1995 var denna siffra 78%.

Certifiering

God naturvård och ett långsiktigt skogsbruk är centrala frågor för koncernen, vilket understryker vikten av bolagets miljöarbete. SCA påbörjade under 1997 certifiering av skogsbruket enligt ISO 14001, en internationell standard för miljöledningssystem. Motivet att satsa på ISO 14001 är att det förstärker miljöarbetet och ger en god överblick över de miljöfrågor som berör skogsbruket. Frågor som lyfts fram som väsentliga ur miljösynpunkt är naturvård, förbrukning av fossila bränslen i avverkning och transporter, val av smörjmedel och långsiktig skogsproduktion.

Under året har SCA, genom branschorganisationen Skogsindustrierna, deltagit i arbetet att ta fram nationella kriterier för certifiering av skogsbruk i den svenska FSC-arbetsgruppen (Forest

Den fridlysta Guckuskon är en orkidé som växer på SCAs marker.



Stewardship Council). Överenskommelsen är unik i det avseendet att en bred samsyn har uppnåtts om vad som kännetecknar ett ansvarsfullt skogsbruk. I arbetsgruppen har ingått representanter för skogsindustrin, miljöorganisationer, fackföreningar och samerna. SCA kommer att tillämpa FSC-kriterierna i skogsbruket och övervaka tillämpningen genom ISO 14001.

Pappersåtervinning och returfiber SCAs miljöarbete är i hög grad baserat på kretsloppstänkande där returfiber är ett grundläggande element. Företaget har stor erfarenhet av att använda fiber från returpapper och producerar därför returfiberbaserade produkter med hög kvalitet. SCA deltar i kretsloppet genom att ta hand om de egna produkterna när de är förbrukade: gamla wellpapplådor används för produktion av nytt förpackningsmaterial, gamla tidningar och tidskrifter återvinns för att användas till tidnings- och magasinssapper, returpapper från kontor och tryckerier återanvänds i stor utsträckning inom hygienområdet.

SCA producerar 1,6 miljoner ton returpappersbaserad liner. SCA Graphic Paper använder returpapper i det österrikiska bruket Laakirchen och i Aylesford Newsprint i Storbritannien, vilket SCA äger till 50 procent. SCA Hygiene

Paper använder returpapper i sin produktion av tissue (mjukpapper) i bruken i Sverige, Nederländerna, Tyskland, Österrike och Storbritannien.

Insamlingsmetoder och insamlings-system varierar mycket mellan olika länder i Europa såväl av kulturella skäl som på grund av skillnader i lagstiftning. EU-direktivet för förpackningar och förpackningsavfall började gälla 1996 och kommer att ge de olika systemen en mer likartad utformning. Direktivet är av strategisk betydelse för SCA. Det är av stor vikt att det finns ett gott samarbete mellan konsumenterna, staten och näringslivet när det gäller att hantera hela försörjningskedjan.

SCA har aktivt arbetat för att höja återvinningsgraden inom områden där kretsloppen är dåligt utvecklade. Detta gäller speciellt kontorspapper. Sälunda har SCA byggt en anläggning för att ta bort toner (färgpulver) från kontorspapper som kopierats i kopieringsapparat. Detta arbete har kopplats till ett speciellt återvinningssystem baserat på insamling av kontorspapper.

Ett annat viktigt arbete har varit att utveckla kravspecifikationer för produkter som ska användas för livsmedel och vid hudkontakt, till exempel servetter och näsdukar samt inkontinensprodukter och barnblöjor.

Energi och energiåtervinning Kretsloppstänkandet präglar också SCAs energiutnyttjande. All tillverkning baserad på ved och vedfiber resulterar i biprodukter och avfall av biologiskt ursprung, vilka i allt större utsträckning används för energiutvinning.

Som framgår av nedanstående diagram skiljer sig mängden konsumerad energi avsevärt mellan olika produktionsprocesser. För bruk vars produktion huvudsakligen baseras på mekanisk massa är elenergiförbrukningen hög. För bruk med produktion baserad på kemisk massa är totala bränsleförbrukningen hög, men utgörs å andra sidan till stor del av bibränsle.

Strängare regler för vattenutsläpp och högre kostnader för avfallsdeponering gör det mer ekonomiskt att bränna processavfall med energiåtervinning som följd. Biologiska material kan då reducera behovet av fossila bränslen samtidigt som transporter till avfallstippar blir färre med minskat utsläpp av koldioxid som resultat.

SCA har under en följd av år byggt ut kraftvärmekapaciteten vid massa- och pappersbruken, dels i egen regi, dels tillsammans med lokala kraftverksföretag. Därvid har värmeunderlaget i fabriken utnyttjats för mesta möjliga elproduktion. Vid några anläggningar är kapacitet

Användning av returpapper inom SCA

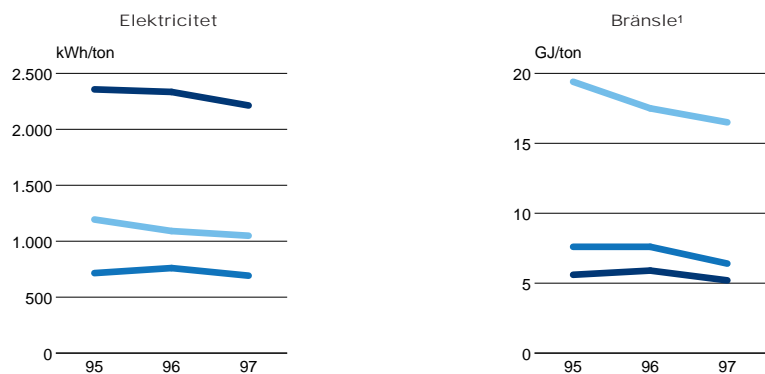
Tusen ton	Wellpapp-råvara ¹	Tryck-papper ²	Hygien-produkter ³
Produktion	2.102	1.303	860
– varav returfiber	1.616	437	290
Återvinningsgrad, %	77	34	34

¹ Omfattar alla SCA Packagings fabriker.

² Omfattar bruken i Aylesford, Laakirchen och Ortvisen.

³ Omfattar alla tissue-bruk inom SCA Hygiene Products.

Medelvärden av elförbrukning och bränsleanvändning vid olika produktionsprocesser



¹ Exklusive bränsle till produktion av elkraft med så kallad mottryckskraft.

Produktionsprocess:

- Mekanisk massa (omfattar bruken Laakirchen och Ortvisen)
- Kemisk massa (omfattar bruken Mannheim, Stockstadt, Hallein, Östrand och Wifsta)
- Returfiber (omfattar bruken Edet, Tilburg, Ortman, Kostheim, Prudhoe, Aylesford, Aschaffenburg, Widmer-Walty, Witzenhausen, New Hythe, De Hoop och Lucca)

teten för elproduktion så stor att mycket lite extern elektricitet behöver tillföras, och i vissa fall är det till och med möjligt att leverera kraft till det nationella nätet. Av den elkraft som produceras i kraftvärmeanläggningarna levereras 500 GWh till externa kunder.

När nya kraftvärmeanläggningar ska uppföras samarbetar SCA med närliggande kommuner och industrier. Samarbetet innebär ett mer effektivt utnyttjande av stora mängder spillvärme som fabriker inte själva kan använda och som enklast används i kommunala fjärrvärmenät för uppvärmning av bostäder. De SCA-fabriker som är anslutna till kommunal fjärrvärme levererar årligen värme i storleksordningen 20.000 m³ oljeekvivalenter.

Bränslebalansen utgörs till 42 procent av förnyelsebart bränsle, och elförsörjningen klaras till 41 procent med effektiv kraftvärme. De fossila bränslena dominerar till 75 procent av naturgas, vilken miljömässigt är bättre än både kol och olja. Naturgas möjliggör också effektivare kraftvärmeproduktion.

Framtida kostnader av miljöskador SCA har genomfört en inventering av större industriella verksamheter för att utvärdera om det finns behov av saneringsåtgärder där företaget tidigare deponerat

avfall. Av inventeringen framgår att det för närvarande inte finns skäl att kalkylera med annat än begränsade framtida kostnader för så kallade miljöskulder. SCA gör dessutom omfattande undersökningar vad gäller miljöpåverkan i samband med förvärv av anläggningar.

SCAs miljøråd

SCAs miljøråd är huvudorganet för samordning av miljöarbetet inom hela SCA. Rådet arbetar under SCAs strategiska råd, en styrelse där koncernledningen och affärsgruppscheferna ingår. Varje affärsgrupp är representerad i miljørådet, och rådet sammanträder en gång i kvartalet. Ordföranden är vice VD i SCA och ansvarar också för forskning och utveckling inom koncernen.

Miljørådet är ett viktigt discussionsforum för miljöfrågor inom SCA och det är rådets uppgift att se till att det finns en fungerande miljöorganisation inom alla delar av koncernen. SCAs miljøråd har tagit initiativ till flera program med syfte att leda SCA rätt i fråga om långsiktigt miljöarbete och miljöansvar.

SCAs miljøråd

Alf de Ruvo (ordförande)

Koncernstab Forskning och Teknikutveckling

Patrik Isaksson (sammankallande)

Koncernstab Forskning och Teknikutveckling

Berit Gullbransson

SCA Hygiene Paper

Anders Hildeman

SCA Forest and Timber

Klaus Hoch

SCA Hygiene Paper

Björn Lyngfelt

SCA Graphic Paper

Elisabet Olofsson

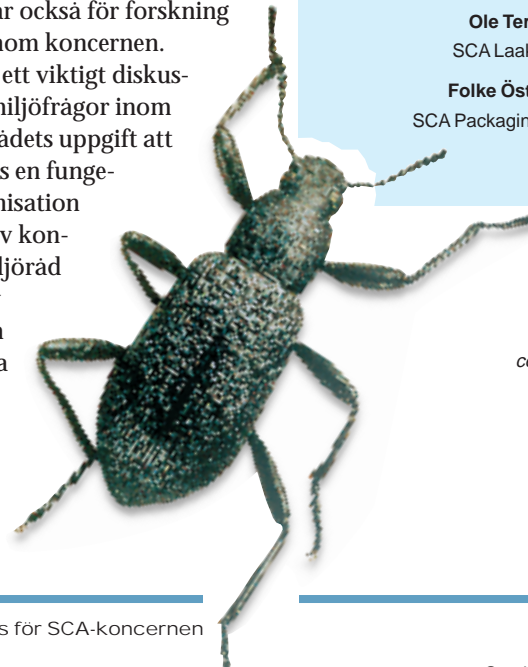
SCA Mölnlycke

Ole Terland

SCA Laakirchen

Folke Österberg

SCA Packaging Research



Större svartbagge (*Upis ceramboides*) är en art som är beroende av urskogsartade miljöer.

Energibalans för SCA-koncernen

Bränslen (TJ)	Koncernen				Sverige			
	1997	%	1996	1995	1997	%	1996	1995
Biobränslen	29.593	42	28.370	27.633	20.024	84	17.832	19.493
Elpannor	702	1	351	504	702	3	351	504
Fossila bränslen	40.014	57	41.160	40.486	3.032	13	3.134	2.997
Totalt	70.309	100	69.881	68.623	23.758	100	21.317	22.994
varav processer	56.462		57.439	57.028	21.990		19.747	21.322
varav mottrycks kraft	13.847		12.442	11.595	1.768		1.570	1.672
Elektricitet (GWh)								
Mottrycks kraft	2.717	41	2.531	2.489	419	14	373	383
Intern vattenkraft	41	1	40	44	0	–	0	0
Köpt elkraft	3.766	58	3.796	3.852	2.633	86	2.566	2.536
Totalt	6.524	100	6.367	6.385	3.052	100	2.939	2.919

Personal

ORGANISATION I FÖRÄNDRING

Personalarbetet under 1997 har präglats av koncernens ökande internationalisering, kundanpassning och säkerhet på arbetsplatsen.

SCAs personalpolitik

SCAs personalpolitik syftar till att utveckla och etablera policier och metoder som tillgodoser och stödjer verksamhetens krav på medarbetarnas kunskaper, kompetens och beteenden.

Internationalisering

SCA har expanderat kraftigt under den senaste femårsperioden. Den växande internationaliseringen ställer ökade krav på personalens kompetens och en anpassning av koncernens organisation som gynnar samverkan mellan anställda i olika länder. Större insatser krävs även för att forma gemensamma värderingar bland medarbetarna.

Därför syftar sammanslagningen av SCA Hygiene Paper och SCA Mölnlycke inom affärsområdet Hygienprodukter bland annat till att skapa samverkan över nationsgränserna. De anställda ges möjlighet till ett strukturerat erfarenhetsutbyte och den samlade kompetensen i organisationen utnyttjas bättre. Arbetet med att skapa gemensamma värderingar stöds bland annat av ett utvecklingsprogram för cirka 200 av de högsta cheferna inom affärsområdet.

SCA har vidare infört en rad nya policier för att underlätta rörligheten mellan SCAs verksamheter i olika länder. I linje med detta har SCA antagit en mer global syn på nyrekryteringar, bland annat för de nya marknaderna i Asien där SCA finns representerat. Ledande personer deltar även i utvecklingsprogram som behandlar de krav som etableringar på dessa marknader ställer på verksamheten.

Kundorientering

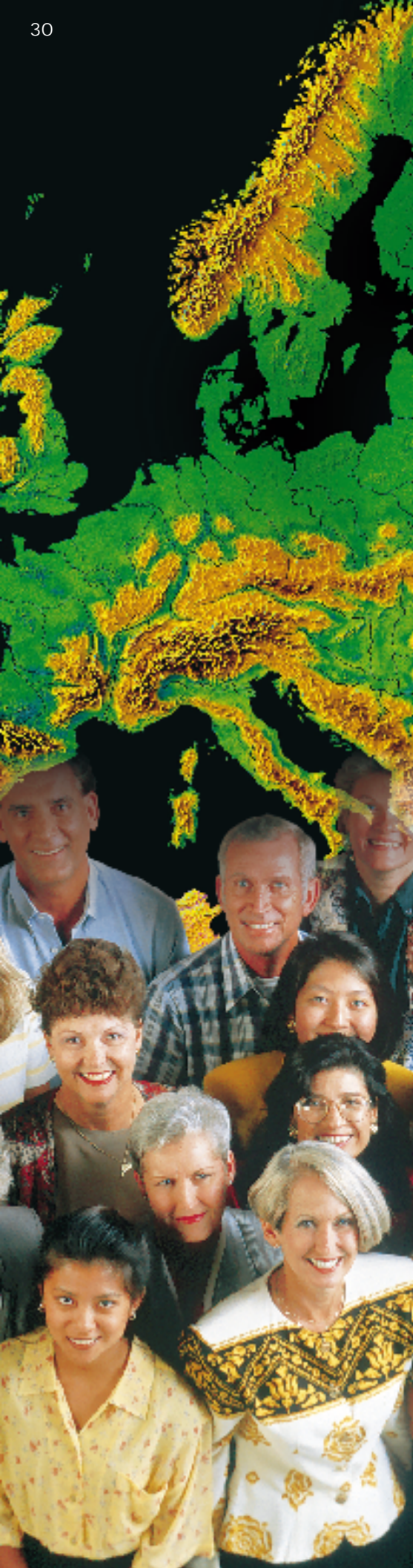
SCAs personalarbete styrs i stor utsträckning av kundernas behov och

deras krav på SCA. Målet är att de anställda ska ha ett eget ansvar inom sitt arbetsområde och därmed ges möjlighet att bättre kunna tillfredsställa kundernas behov. Denna policy utgör grunden för SCAs rekryterings- och utvecklingsprogram. Vidare måste koncernens organisation underlätta kundnära beslut. Den nya organisationen inom affärsområdet Hygienprodukter är ett bra exempel på detta. Ett annat exempel är det förändringsarbete som bedrivits inom Skog och Trä, vilket resulterat i en organisation där besluten fattas närmare den dagliga verksamheten. Målet för åtgärderna har varit högre produktivitet, förbättrad produktkvalitet enligt kundernas önskemål samt att skapa engagerande arbetsuppgifter för medarbetarna.

Den ökande internationaliseringen och kundorienteringen kräver flexibla arbetsmetoder och arbetstider. I syfte att stimulera medarbetarnas intresse för SCAs utveckling och ge dem möjlighet att få del av SCAs värdetillväxt, kommer ett förslag till optionskonvertibelprogram att föreläggas SCAs bolagsstämma i mars 1998. Programmet kan också bidra till att stärka SCAs företagskultur och göra det lättare för fler medarbetare att bli långsiktiga delägare i SCA.

Säkerhet

SCA bedriver ett omfattande arbete för att göra arbetsplatserna så säkra som möjligt. Detta är en viktig ledningsuppgift för att kunna driva en effektiv verksamhet och skydda medarbetarna. Säkerhetsaspekterna vägs alltid in i utvecklingen av nya produkter, maskiner och produktionsprocesser. För att alla ska känna ett lokalt ansvar i säkerhetsarbetet redovisas all statistik per arbetsplats.



Ekonomisk redovisning

Förvaltningsberättelse	32
Resultaträkning	34
Balansräkning	36
Kassaflödesanalys	38
Moderbolaget	40
Redovisningsprinciper	41
Noter	42
Förslag till vinstdisposition	51
Revisionsberättelse	51

Förvaltningsberättelse*

Förändring av SCA-koncernens struktur

Under året beslutades att etablera ett så kallat dominansavtal mellan SCA och PWA med verkan från och med 1 januari 1998. Dominansavtalet skapar förutsättningar för att genomföra önskade strukturförändringar och underlätta den fortsatta integrationen mellan PWA och SCA. Härigenom tryggas möjligheterna att snabbare frigöra ytterligare betydande samordningseffekter, bland annat inom hygienrörelsen. Integrationsåtgärderna innefattar bland annat inrättandet av en gemensam ledningsorganisation för SCA Hygiene Paper och SCA Mölnlycke med placering i Ismaning utanför München.

Bolagen SCA Skog AB och SCA Timber AB har under 1997 fusionerats med moderbolaget SCA Forest and Timber AB.

Investeringar

Förutom löpande investeringar om 2.207 Mkr, har strategiska investeringar om 983 Mkr genomförts under året. I beloppet ingår satsningen på ny blöj-teknologi. Här ingår också satsning på ökad produktivitet genom rationaliseringar och nya maskiner i förpackningsverksamheten. Vidare har skogsmark förvärvats av SCAs pensionsstiftelse.

Förvärv

SCA lämnade under senare delen av 1997 ett erbjudande att köpa samtliga aktier av PWAs minoritetsaktieägare. Ett tidsbegränsat bud om 335 DEM per aktie löpte ut den 17 december 1997. Ett separat bud fastställt av bolagsstämman i PWA om 281 DEM per aktie gäller fortfarande i avvaktan på rättslig prövning av underliggande värdering. Den 31 december 1997 innehade SCA närmare 94 procent av aktierna i PWA. Förvärvskostnaden för de under hösten förvärvade aktierna uppgick till 1.803 Mkr. Efter årsskiftet har ytterligare aktier förvärvats varefter SCA idag innehar drygt 94 procent av aktierna i PWA.

Affärsområdet Förpackningar har förvärvat den italienska förpackningsgruppen Cochis, som ingår i SCA-koncernen för helåret 1997. Förvärvet beräknas medföra samordningsfördelar om 40–50 Mkr per år. Köpeskillingen uppgick till 1.070 Mkr på skuldfri bas.

Vidare har Förpackningar, tillsammans med det amerikanska företaget Weyerhaeuser Company, undertecknat ett samarbetsavtal med ett kinesiskt företag. Samarbetsavtalet innefattar en investering i en ny konverteringsanläggning i Wuhan. Anläggningen förväntas vara klar under 1998.

Förpackningar har i början av 1998 förvärvat 48 procent i det österrikiska företaget Welpa, med en option att i ett senare skede kunna bli majoritetsägare. Welpas försäljning uppgick 1996 till 163 Mkr. Dessutom har en minoritetspost förvärvats i det spanska företaget Lanteros wellpapprörelse som under 1996 omsatte 1.700 Mkr. Förvärvet genomförs i början av 1998 genom en nyemission. SCAs utlägg för att uppnå 25 procent av kapitalet uppgår till 196 Mkr. SCA har möjlighet att öka sitt ägande till 49 procent.

Affärsområde Hygienprodukter har, tillsammans med ett taiwanesiskt företag, bildat ett till lika delar ägt bolag. Företaget kommer att tillverka och marknadsföra inkontinensprodukter i Taiwan och Fjärran Östern.

Hygienprodukter driver från och med hösten 1997 försäljnings- och distributionsverksamheten på den ryska marknaden helt i egen regi. Det nya företaget har 60 anställda med huvudkontor i Moskva.

Vidare har 20 procent av aktierna i det colombianska tissue-företaget Productos Familia S.A. förvärvats för 25 MUSD med en option att på likartade villkor öka andelen upp till 50 procent. Försäljningen 1996 uppgick till 90 MUSD. Köpeskillingen har tillförts

* Förvaltningsberättelsen omfattar förutom denna sida även de kommentarer till resultat och finansiell ställning som ges i anslutning till resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys (sid 35, 37 och 39).

bolaget genom en riktad nyemission. I januari 1998 förvärvades det spanska tissue-företaget Marpo, vars årliga försäljning uppgår till cirka 550 Mkr. Köpeskillingen motsvarar ungefär 6 gånger rörelseresultatet för 1997.

Avyttringar

Som ett led i hygienrörelsens renodling mot fiberbaserade hygienprodukter, träffades under hösten 1997 avtal om att avyttra affärsområdet för operations- och sårvårdsprodukter, Clinical Products. Köpeskillingen, om cirka 1.500 Mkr, erhålls under 1998, dels genom en kontantbetalning, dels genom att köparen överläter en verksamhet inom produktområdet vuxeninkontinens. Affären kommer att innebära en realisationsvinst på cirka 400 Mkr, som redovisas under första kvartalet 1998 eftersom avtalet var villkorat av att de konkurrensvårdande myndigheterna inom EU lämnade sitt godkännande, vilket erhöles först efter årsskiftet.

SCA har under senare delen av 1997 avyttrat pappersbruket i Redenfelden, konverteringsanläggningen SCA Packaging Innwell samt insamlingsföretaget Chiemgau Recycling för totalt cirka 30 MDEM. Avyttringarna har ej medfört något realisationsresultat i koncernen.

SCA har under 1997 avyttrat aktier i AB Industrivärden, vilket medfört en realisationsvinst om 425 Mkr.

Omstruktureringar

Arbetet med integrationen av koncernens tissue- och fluffverksamheter har fortsatt. Det sedan tidigare pågående strukturprogrammet inom SCA Mölnlycke har anpassats till de nya förutsättningar som sammanslagningen av SCA Mölnlycke och SCA Hygiene Paper innebär. Samordningsarbetet innebär flera åtgärder för att säkerställa konkurrenskraften. En viktig åtgärd är att koncentrera produktionen till färre och större så kallade "strategiska bruk". Beslut har fattats om nedläggning av bruket i Chester, Storbritannien under 1998 och avveckling av konverteringsverksamheten i Nätraby från och med fjärde kvartalet 1999. Dessutom pågår ett strukturprogram inom förpackningsrörelsens tyska enheter.

Övrigt

I en finansiell transaktion har SCA på den internationella kapitalmarknaden emitterat ett femårigt obligationslån, så kallade Exchangeable Bonds, om nominellt 200 MDEM, vilka kan komma att konverteras till för ändamålet återförvärvade aktier i AB Industrivärden.

Som förberedelse för övergången till euro redovisas koncernens resultat- och balansräkningar för 1996 och 1997 såväl i svenska kronor som omräknade till ECU, vilken från och med 1999 kommer att motsvara euro. Vid omräkningen har i balansräkningen balansdagens kurs 8:70 (8:53) använts. I resultaträkningen har genomsnittskursen 8:62 (8:40) använts.

Utdelning

Utdelning till aktieägarna föreslås med 5:75 (5:25) kronor per aktie och uppgår totalt till 1.135 Mkr. Se vidare förslag till vinstdisposition på sidan 51.

Utdelningstillväxten under den senaste femårsperioden har varit 13 procent per år, inberäknat den föreslagna utdelningen för 1997.

Resultaträkning

KONCERNEN

	1997		1996	
	Mkr	MECU	Mkr	MECU
Nettoomsättning	58.595	6.794	55.405	6.596
Förändring av varulager	334	39	35	4
Aktiverat arbete för egen räkning	65	8	40	5
Övriga rörelseintäkter	430	50	688	82
	59.424	6.891	56.168	6.687
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter		Not 1		
Övriga externa kostnader	-24.606	-2.853	-24.750	-2.946
Personalkostnader	-11.729	-1.360	-10.259	-1.221
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-12.371	-1.435	-11.932	-1.421
Övriga rörelsekostnader		Not 2		
	-3.843	-446	-3.575	-426
	-1.374	-159	-1.103	-132
Summa rörelsens kostnader	-53.923	-6.253	-51.619	-6.146
Intäkter från andelar i intressebolag		Not 3		
	67	8	32	4
RÖRELSERESULTAT	5.568	646	4.581	545
Finansiella poster				
Intäkter från aktier och andelar		Not 4		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	70	8	70	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	210	24	249	30
	-1.391	-161	-1.327	-158
Summa finansiella poster	-1.111	-129	-1.008	-120
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	4.457	517	3.573	425
Skatt på årets resultat		Not 5		
	-1.337	-155	-1.144	-136
Minoritetens andel i årets resultat		Not 6		
	-361	-42	-312	-37
ÅRETS NETTORESULTAT	2.759	320	2.117	252

PER AFFÄRSOMRÅDE

Mkr	Nettoomsättning		Resultat	
	1997	1996	1997	1996
Hygienprodukter	26.086	24.131	2.596	2.323
- Fluff- och sjukvårdsprodukter	13.859	12.664	1.090	660
- Tissue	12.227	11.467	1.506	1.663
Förpackningar	14.282	13.697	1.196	939
- Wellpapp inkl. råvaror	11.164	10.419	987	830
- Linerprodukter - externa leveranser	3.118	3.278	209	109
Grafiska Papper	16.562	15.872	884	510
- Tråhaltiga tryckpapper	6.390	6.190	458	990
- Finpapper, grossiströrelse, massa	10.172	9.682	426	-480
Skog och Trä	4.158	3.948	812	607
Övrigt	1.598	1.576	384	436
Avytttrade enheter	-	1.061	-	54
Internleveranser	-4.091	-4.880	-	-
Goodwill-avskrivningar	-	-	-304	-288
SUMMA	58.595	55.405	5.568	4.581
Finansiella poster			-1.111	-1.008
Resultat efter finansiella poster			4.457	3.573

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

- **Resultatet efter finansiella poster uppgick till 4.457 Mkr, en ökning med 25 procent jämfört med föregående år. Exklusive intäktsposter av engångskaraktär, vilka uppgick till 425 (416) Mkr, förbättrades resultatet efter finansiella poster med 28 procent.**
- **Vinst per aktie efter skatt uppgick till 13:98 (10:71) kronor, en förbättring med 31 procent.**
- **Samtliga affärsområden ökade sina rörelseresultat under 1997. Hygienprodukter +12 procent, Förpackningar +27 procent, Grafiska Papper +73 procent och Skog och Trä +34 procent.**
- **Volymtillväxten för koncernen som helhet har varit 8 procent.**

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 58.595 (55.405) Mkr, en ökning jämfört med 1996 med 6 procent. Denna ökning utgör nettot av en volymökning på 8 procent, gynnsammare valutakurser med 3 procent samt sänkta medelpriser med 5 procent. Värdet av leveranser till kunder utanför Sverige utgjorde 90 (91) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 5.568 (4.581) Mkr. Samtliga affärsområden ökade sina rörelseresultat under 1997: Hygienprodukter +12 procent, Förpackningar +27 procent, Grafiska Papper

+73 procent och Skog och Trä +34 procent.

Förbättringen av rörelseresultatet inom Hygienprodukter beror främst på en stark utveckling inom inkontinensområdet och att blöjverksamheten i Frankrike avyttrades i slutet av 1996. Inom Förpackningar har effekter av volymökningar, främst genom företagsförvärv och produktivitetsförbättringar, väl uppvägt lägre priser på både wellpappförpackningar och externa linerleveranser. Resultatnedgången under året för trähaltiga tryckpapper beror på de kraftiga prissänkningarna, cirka 15 procent, vilka till cirka hälften kompenseras av råvarukostnadssänkningar och produktionshöjningar. Den kraftiga resultatförbättringen inom finpapper och massa hänför sig dels till prishöjningar och dels till effekterna av det tidigare redovisade effektiviseringsprogrammet. Både skogsverksamheten och sågverksrörelsen har förbättrat sina resultat jämfört med 1996. För skogsrörelsen har sänkta priser uppvägts av ökade volymer och lägre kostnader. För sågverksrörelsen är orsaken till förbättringen kraftigt ökade priser på sågade trävaror. Priserna har emellertid utsatts för press nedåt under andra halvåret 1997.

I delposten Övrigt ingår realisationsvinst från avyttring av aktier i AB Industrivärden med 425 Mkr. Under 1996 ingick realisationsvinster från avyttrade verksamheter m.m. med 416 Mkr.

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 4.457 (3.573) Mkr, en ökning med 25 procent jämfört med föregående år. Exklusive intäktsposter av engångskaraktär, vilka uppgick till 425 (416) Mkr, förbättrades resultatet med 28 procent. Effekterna av förändrade valutakurser var försumbara.

Resultatet av finansiella poster uppgick till -1.111 (-1.008) Mkr. Försämringen beror på en högre genomsnittlig nettolåneskuld och marginellt högre räntesatser.

Nettoresultat och skattekostnad

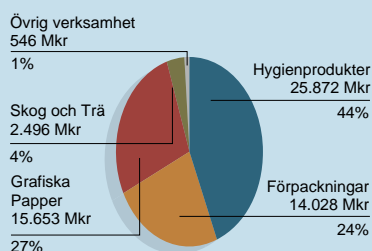
Nettoresultatet uppgick till 2.759 (2.117) Mkr. Minoritetens andel av årets resultat uppgick till 361 (312) Mkr. Total skatt uppgick till 1.337 (1.144) Mkr, varav skatt att betala 688 (476) Mkr, förändring av latent skatt 619 (659) Mkr samt skatt hänförlig till resultatandelar i intressebolag 30 (9) Mkr. Skattesatsen uppgick till 30 (32) procent.

Nyckeltal

Avkastning på sysselsatt kapital före skatt uppgick till 12 (11) procent. Avkastning på eget kapital efter skatt uppgick till 12 (10) procent. Vinst per aktie, efter full skatt och full utspädning, var 13:98 (10:71) kr. Räntetäckningsgraden uppgick till 5,0 (4,5) ggr.

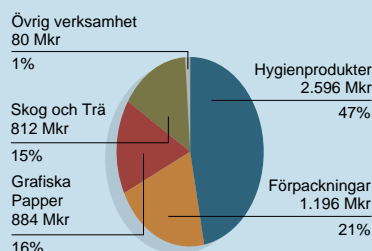
För definitioner av nyckeltal hänvisas till sid 55.

Nettoomsättning per affärsområde 1997 (exkl. internleveranser)



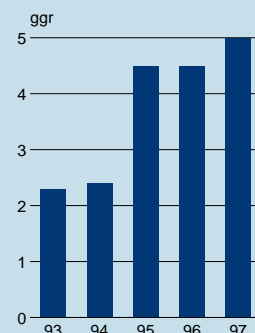
De tre strategiska affärsområdena Hygienprodukter, Förpackningar och Grafiska Papper svarar tillsammans för 95 procent av koncernens nettoomsättning.

Rörelseresultat per affärsområde 1997



Affärsområdet Hygienprodukter svarar för nära hälften av koncernens resultat.

Räntetäckningsgrad



Räntetäckningsgraden ökade under året trots genomförda företagsförvärv.

Balansräkning

KONCERNEN

		1997-12-31		1996-12-31	
		Mkr	MECU	Mkr	MECU
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	Not 7				
Goodwill		5.083	584	4.678	548
Patent, varumärken och liknande rättigheter		1.095	126	1.210	142
		6.178	710	5.888	690
Materiella anläggningstillgångar	Not 8				
Byggnader och mark		17.693	2.034	17.625	2.066
Maskiner och inventarier		24.916	2.864	23.994	2.813
Pågående nyanläggningar		569	65	306	36
		43.178	4.963	41.925	4.915
Finansiella anläggningstillgångar	Not 9				
Aktier och andelar	Not 10	870	100	604	71
Andra långfristiga fordringar		125	14	182	21
Kapitalplaceringsaktier	Not 11	1.112	128	866	102
Räntebärande fordringar		258	29	206	24
		2.365	271	1.858	218
Summa anläggningstillgångar		51.721	5.944	49.671	5.823
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager	Not 12	5.780	664	5.570	653
Kundfordringar		9.006	1.035	7.928	929
Övriga kortfristiga fordringar	Not 13	1.940	223	1.963	230
Kortfristiga placeringar		676	78	1.469	172
Kassa och bank		1.582	182	1.393	163
		18.984	2.182	18.323	2.147
Summa omsättningstillgångar		18.984	2.182	18.323	2.147
SUMMA TILLGÅNGAR		70.705	8.126	67.994	7.970
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
EGET KAPITAL					
Bundet eget kapital	Not 15				
Aktiekapital		1.974	227	1.974	231
Bundna reserver		11.426	1.313	11.050	1.296
		13.400	1.540	13.024	1.527
Fritt eget kapital					
Fria reserver		8.494	973	7.765	910
Årets nettoresultat		2.759	320	2.117	248
		11.253	1.293	9.882	1.158
Summa eget kapital		24.653	2.833	22.906	2.685
MINORITETSINTRESSEN		1.496	172	3.331	390
AVSÄTTNINGAR					
Avsättningar för pensioner	Not 16	3.237	372	3.153	370
Avsättningar för skatter	Not 17	5.450	626	4.710	552
Övriga avsättningar	Not 18	1.765	203	1.578	185
		10.452	1.201	9.441	1.107
Summa avsättningar		10.452	1.201	9.441	1.107
SKULDER					
Räntebärande skulder	Not 19	22.647	2.603	21.396	2.508
Leverantörsskulder		5.884	676	5.282	619
Övriga ej räntebärande skulder	Not 20	5.573	641	5.638	661
		34.104	3.920	32.316	3.788
Summa skulder		34.104	3.920	32.316	3.788
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		70.705	8.126	67.994	7.970
ANSVARSFÖRBINDELSER	Not 21	484		772	
STÄLLDA PANTER	Not 22	1.291		1.902	

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Tillgångar och sysselsatt kapital

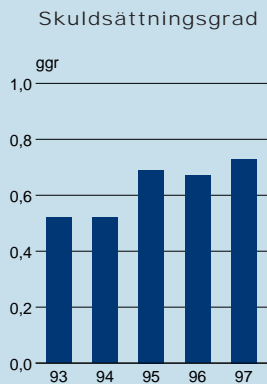
Koncernens totala tillgångar ökade med cirka 2.700 Mkr under 1997. Ökningen förklaras till största delen av förvärvet av Cochis samt att verksamheten bundit mer rörelsekapital.

Investeringar i anläggningar uppgick till 3.190 (3.615) Mkr. Av dessa var 983 (1.126) Mkr av strategisk karaktär, det vill säga större expansionsinvesteringar samt investeringar för övergång till ny teknik. Resterande belopp, 2.207 (2.489) Mkr, utgjordes av löpande investeringar.

Värdet i svenska kronor av koncernens utländska nettotillgångar uppgick per balansdagen till 22.439 Mkr. Det sysselsatta kapitalet ökade med 1.468 Mkr till 45.167 Mkr. Fördelningen per valuta framgår av tabellen nedan.

Sysselsatt kapital per valuta

Mkr	1997-12-31	%	1996-12-31	%
SEK	13.578	30	13.353	31
GBP	7.661	17	6.817	16
DEM	7.312	16	8.044	18
NLG	4.306	10	4.637	11
ATS	4.112	9	4.312	10
ITL	2.259	5	1.540	3
FRF	1.900	4	1.614	4
BEF	1.191	3	990	2
USD	856	2	826	2
Övriga	1.992	4	1.566	3
Summa	45.167	100	43.699	100

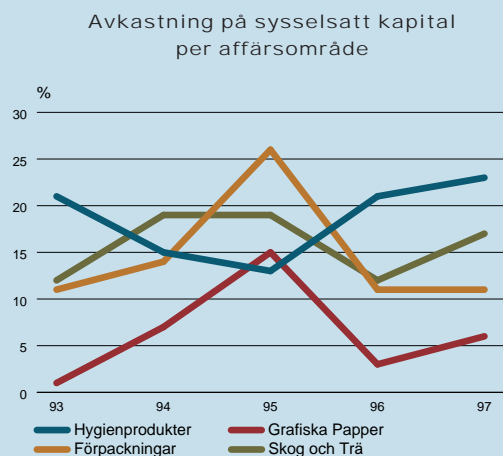


Skuldsättningsgraden ökade till 0,73 ggr på grund av förvärv av minoritet i PWA.

Finansiering

SCAs bruttolåneskuld uppgick per balansdagen till 22.647 (21.396) Mkr. Den genomsnittliga löptiden för SCAs bruttolåneskuld uppgick till 3,7 år. Under 1997 emitterades ett femårigt obligationslån om nominellt 200 MDEM (880 Mkr) som är kopplat till koncernens innehav av aktier i AB Industrivärden med en så kallad "exchangeable"-konstruktion.

Nettolåneskulden uppgick per den 31 december 1997 till 19.018 Mkr vilket är en ökning med 1.556 Mkr. Minoritetsintressen uppgick per balansdagen till 1.496 (3.331) Mkr. Minskningen beror på de ytterligare förvärven av PWA-aktier.



Samtliga affärsområden ökade avkastningen på sysselsatt kapital utom Förpackningar.

Eget kapital

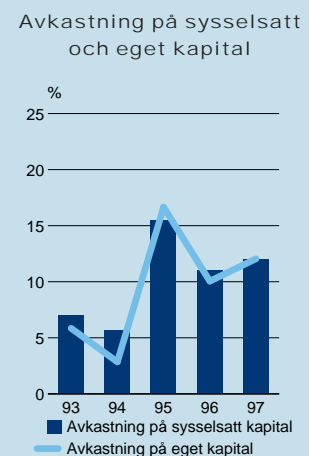
Eget kapital ökade under 1997 med 1.747 Mkr och uppgick per balansdagen till 24.653 Mkr. Ökningen beror på följande faktorer:

Mkr	
Årets nettoresultat	2.759
Utdelning	-1.092
Övriga förändringar	80
Summa	1.747

Övriga förändringar beror främst på omräkningseffekter av utländska dotterbolag, som inte varit fullständigt valuta-säkrade under hela året.

Nyckeltal

Substansvärdet per aktie uppgick till 181 (165) kronor. Skuldsättningsgraden var 0,73 (0,67) ggr. Skuldsättningsgraden inklusive övervärden var 0,51 (0,49) ggr.



Avkastningen på sysselsatt kapital före skatt och på eget kapital efter skatt ökade till 12 procent.

Kassaflödesanalys

KONCERNEN

Mkr	1997	1996
RÖRELSEN		
Nettoomsättning	58.595	55.405
Rörelsens kostnader	-49.251	-47.281
Rörelseöverskott	9.344	8.124
Förändring av		
- Rörelsefordringar	-535	206
- Varulager	-125	749
- Rörelseskulder	127	-287
Förändring av rörelsekapital	-533	668
Löpande investeringar i anläggningar	-2.207	-2.489
Förändring av pensionsskuld	85	139
Strukturkostnader	-123	-249
Övrig operativ kassaflödesförändring	-53	-364
OPERATIVT KASSAFLÖDE¹	6.513	5.829
Finansiella poster	-1.111	-1.008
Skattebetalning	-731	-659
Övrigt	179	48
RÖRELSENS KASSAFLÖDE	4.850	4.210
STRATEGISKA INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR		
Anläggningar	-983	-1.126
Företagsförvärv	-3.247	-1.558
Summa strategiska investeringar	-4.230	-2.684
Avyttringar	46	480
Kassaflöde från strategiska investeringar och avyttringar	-4.184	-2.204
KASSAFLÖDE FÖRE UTDELNING	666	2.006
Utdelning till aktieägare	-1.092	-994
NETTOKASSAFLÖDE	-426	1.012

NETTOLÅNESKULD

Mkr	1997	1996	1995	1994	1993
Nettolåneskuld vid årets början	-17.462	-17.566	-10.573	-10.814	-10.799
Nettokassaflöde	-426	1.012	-4.400	-155	3.209
Nyemission genom konvertering	-	-	342	-	28
Nettolåneskuld i förvärvade resp avyttrade verksamheter	-184	-925	-3.763	80	-
Valutaeffekter m.m.	-946	17	828	316	-3.252
Nettolåneskuld vid årets slut	-19.018	-17.462	-17.566	-10.573	-10.814

¹ Jämförande siffror är förändrade på grund av omklassificeringar.

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYS

- **Det fria kassaflödet uppgick till 5.628 (4.885) Mkr, en förbättring med 15 procent. Rörelsens kassaflöde uppgick till 4.850 (4.210) Mkr.**

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till 6.513 (5.829) Mkr. Det förbättrade rörelseöverskottet och lägre löpande investeringar har mer än väl kompenserat ett högre rörelsekapital.

Rörelsens kassaflöde

Rörelsens kassaflöde uppgick till 4.850 (4.210) Mkr, vilket motsvarar 24:54 (21:30) kronor per aktie.

Kassaflöde från strategiska investeringar och avyttringar

Investeringar i anläggningar av strategisk karaktär uppgick under 1997 till 983 (1.126) Mkr. Här ingår satsningen på ny blöjtekologi inom affärsområdet Hygienprodukter samt satsning på ökad

produktivitet genom rationaliseringar och nya maskiner inom affärsområdet Förpackningar.

Företagsförvärven uppgick sammanlagt till 3.247 (1.558) Mkr. SCA förvärvade under hösten cirka 19 procent av minoriteten i PWA för 1.803 Mkr. Inom Förpackningar förvärvades den italienska förpackningsgruppen Cochis. Inom Hygienprodukter har 20 procent av aktierna i det colombianska tissue-företaget Productos Familia S.A förvärvats.

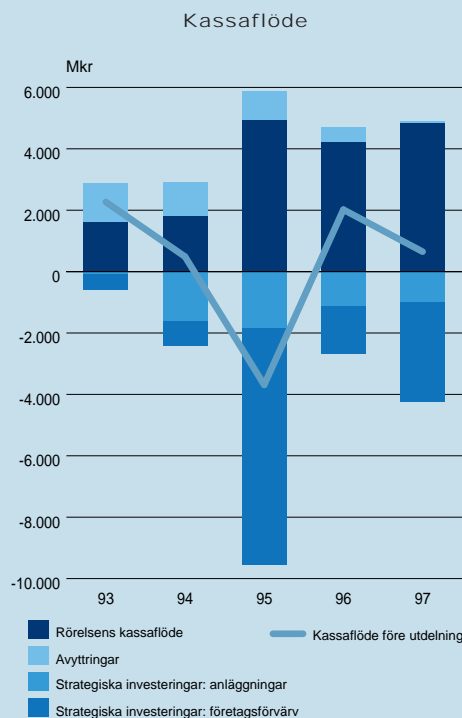
Nettolåneskuld

Nettolåneskulden ökade under 1997 och uppgick vid årets slut till 19.018 Mkr. Ökningen är ett netto av det positiva kassaflödet från rörelsen på 4.850 Mkr, skuldökning genom strategiska investeringar och utdelning till aktieägare, tillsammans 5.276 Mkr, samt negativa effekter av valutakursförändringar, 946 Mkr och övertagna skulder i förvärvade företag, 184 Mkr.

Analys av värdeutveckling

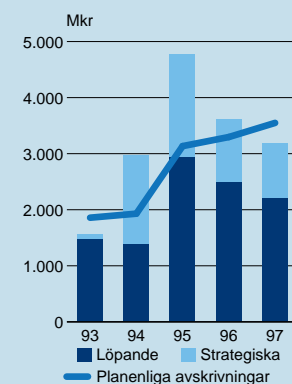
Mkr	1997	1996
Nettoomsättning	58.595	55.405
Rörelseöverskott	9.344	8.124
% av nettoomsättning	16	15
Löpande investeringar	-2.207	-2.489
% av nettoomsättning	4	4
Förändring av rörelsekapital	-533	668
Övrig operativ kassaflödesförändring	-91	-474
Operativt kassaflöde	6.513	5.829
Skatt etc ¹	-885	-944
Fritt kassaflöde	5.628	4.885
dito per aktie, kr	28:48	24:72
Räntekostnader efter skatt	-778	-675
Rörelsens kassaflöde	4.850	4.210
dito per aktie, kr	24:54	21:30
Strategiska investeringar och avyttringar	-4.184	-2.204
dito per aktie, kr	21:17	11:15
Kassaflöde före utdelning	666	2.006
dito per aktie, kr	3:37	10:15

¹ Skatt hänförlig till rörelseresultatet.



Kassaflödet före utdelning sjönk under 1997 på grund av strategiska investeringar i företagsförvärv.

Investeringar i anläggningar



Investeringarna i anläggningar sjönk något under 1997.

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING

Mkr	1997	1996
Rörelsens intäkter	76	30
Rörelsens kostnader		
Övriga externa kostnader	-90	-89
Personalkostnader	-120	-84
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	Not 2 -34	-33
Övriga rörelsekostnader, netto	38	-84
Summa rörelsens kostnader	-206	-290
RÖRELSERESULTAT	-130	-260
Finansiella poster	Not 4	
Intäkter från aktier och andelar i koncernföretag	1.522	1.491
Intäkter från aktier och andelar i andra företag	1	59
Ränteintäkter och liknande resultatposter	231	168
Räntekostnader och liknande resultatposter	-490	-552
Summa finansiella poster	1.264	1.166
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	1.134	906
Koncernbidrag	95	-81
Bokslutsdispositioner	163	163
Skatt på årets resultat	1	-
ÅRETS NETTORESULTAT	1.393	988

KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	1997	1996
Rörelseöverskott	-96	-227
Övrigt kassaflöde från rörelsen	2.256	1.230
Investeringar och avyttringar	-1.230	-930
Koncernbidrag	-81	268
Utdelning till aktieägare	-1.036	-938
Nettokassaflöde	-187	-597

BALANSRÄKNING

Mkr	1997-12-31	1996-12-31
TILLGÅNGAR		
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar	Not 8	
Byggnader och mark	3.870	3.858
Maskiner och inventarier	2	3
	3.872	3.861
Finansiella anläggningstillgångar	Not 9	
Aktier och andelar	Not 10 21.805	19.958
Kapitalplacersaktier	Not 11 -	617
Räntebärande fordringar	10	9
	21.815	20.584
Summa anläggningstillgångar	25.687	24.445
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Kortfristiga fordringar på dotterbolag	2.021	2.149
Övriga kortfristiga fordringar	Not 13 31	66
Kortfristiga placeringar	1	81
Kassa och bank	12	12
Summa omsättningstillgångar	2.065	2.308
SUMMA TILLGÅNGAR	27.752	26.753

Mkr	1997-12-31	1996-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		
EGET KAPITAL	Not 15 19.156	18.799
OBESKATTADE RESERVER	Not 14 595	758
AVSÄTTNINGAR	Not 16 165	126
SKULDER		
Räntebärande skulder	Not 19 1.441	1.274
Skulder till dotterbolag	6.270	5.621
Leverantörsskulder	14	15
Övriga ej räntebärande skulder	Not 20 111	160
Summa skulder	7.836	7.070
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	27.752	26.753
ANSVARSFÖRBINDELSER	Not 21 14.818	15.886
STÄLLDA PANTER	Not 22 482	481

Redovisningsprinciper

SCA-koncernens bokslut följer Redovisningsrådets rekommendationer.

Den nya årsredovisningslagen tillämpas av SCA från och med 1997. SCA redovisar i enlighet med denna en kostnadslagsindeldad resultaträkning.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens omfattning

Koncernens bokslut omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga dotterbolag, i enlighet med årsredovisningslagens definitioner. Vidare ingår SCAs andel i så kallade samriskbolag (se nedan). Bokslutet har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Det egna kapitalet i det förvärvade dotterbolaget bestäms utifrån en marknadsvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). I de fall marknadsvärderingen beträffande tillgångar och skulder ger väsentligt andra värden än det förvärvade bolagets bokförda värden, ska dessa marknadsvärden utgöra koncernens anskaffningskostnad. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier och det vid förvärvsanalysen beräknade värdet av eget kapital redovisas som koncernmässig goodwill.

Om så erfordras görs vid förvärvsanalysen en avsättning till reserv för framtida kostnader för omorganisation och personalminskningar.

Avytttrade dotterbolag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

Omräkning av utländska dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar och resultaträkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurser samt att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen redovisas ej över resultaträkningen utan förs direkt till koncernens eget kapital.

Minoritetens andel

I koncernens resultaträkning anges minoritetens andel i koncernens nettovinst.

Minoritetens andel i dotterbolags eget kapital redovisas i särskild post i balansräkningen. Här ingår även andelen i eget kapitaldelen av obeskattade reserver i dotterföretag.

Skatter

Latent skatt beräknas och redovisas i enlighet med principerna i IAS 12. Latent skatteskuld eller fordran hänförlig till skillnader mellan redovisade vär-

den och skattemässiga värden på långfristiga ej avskrivningsbara tillgångar redovisas dock inte – såvida det inte är sannolikt att tillgångarna kommer att realiseras inom en överskådlig framtid. I balansräkningen redovisas beräknad skuld till skattemyndighet som kortfristig. Latent skatteskuld redovisas som avsättning.

Som årets skattekostnad redovisas skatt att betala, förändringar i latent skatt samt skatt på resultatandelar i intressebolag.

Intressebolag

Med intressebolag avses ett långsiktigt aktieinnehav uppgående till minst 20 procent av röstetalet av utelöpande aktier. Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden.

I koncernens resultaträkning redovisas SCAs resultatandel i intressebolag på två nivåer:

- andelar i resultat efter finansiella poster ingår i koncernens rörelseresultat
- andelar i intressebolagens skatt enligt fullskattemetoden redovisas i koncernens skattekostnad.

Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive intressebolag.

I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland aktier och andelar. Det bokförda värdet på aktieinnehaven förändras med SCAs andel av respektive bolags resultat efter skatt minskat med erhållna utdelningar. Ej utdelat resultat i intressebolag redovisas i eget kapital bland bundna reserver.

Samriskbolag

Med samriskbolag avses bolag där aktieinnehavet uppgår till 50 procent och där SCA står för sin del av den finansiella risken. Redovisning av samriskbolag sker enligt klyvningsmetoden.

Klyvningsmetoden innebär att 50 procent av samtliga resultatposter och balansposter ingår i SCA-koncernens resultaträkning och balansräkning.

VÄRDERINGSPRINCIPER

Fordringar och skulder i utländsk valuta

I koncernens bokslut värderas fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurser. Vinst och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredo visas och tillförs rörelseresultatet. I den mån terminskontrakt används för att kurssäkra rörelsens fordringar och skulder har terminskursen legat till grund för värdering av motsvarande fordringar. Vinst och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som övriga finansiella poster.

SCA kurssäkrar investeringar i utländska nettotillgångar inkluderande goodwill (hedging). Kurs-

säkringarna genomförs genom upptagande av valutatalån och terminskontrakt. Dessa värderas till balansdagskurs. Kursdifferenser på säkringsoperationerna, efter avdrag för skatt, elimineras ur resultaträkningen och förs i likhet med differenser från omräkning av nettotillgångarna direkt till eget kapital i balansräkningen.

Lager och kundfordringar

Lager består av hel- och halvfabrikat, råvaror och bränslen, förrådsmaterial samt avverkningsrätter. Värdering sker enligt lägsta värdets princip till antingen det lägsta av anskaffnings- respektive återanskaffningskostnaden efter principen först in/först ut eller till verkligt värde. För lager av hel- och halvfabrikat samt råvaror och bränslen utgör anskaffningsvärdena de genomsnittliga tillverknings- eller anskaffningskostnaderna för året. Ränta ingår ej i lagervärdena.

Innehavet av avverkningsrätter värderas till kontraktspriser, som genomsnittligt icke överstiger det verkliga värdet.

Osäkra kundfordringar tas upp till det belopp, som efter en individuell bedömning beräknas bli betalt.

Fastigheter och anläggningar

Fastigheter och anläggningar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Anskaffningsvärdet för fastigheter och anläggningar ingående i stora projekt innefattar, till skillnad från anskaffningsvärden för övriga investeringar, även anslagna medel för intrimning och igångkörning samt utgifter för räntor under byggnads- och montageperiod.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder.

Följande avskrivningssatser tillämpas på fastigheter och anläggningar:

	%
Skogsindustrins maskiner	5–10
Konverteringsmaskiner	7–14
Mobilier och övriga lätta maskiner	20
Byggnader	2–6
Markanläggningar	5

Immateriella tillgångar

Goodwill skrivs av enligt plan. I huvudsak har den ekonomiska livslängden fastställts till 20 år. Denna avskrivningstid har valts då företagsförvärven är av långsiktigt strategiskt värde. Övriga immateriella tillgångar (främst patent och varumärken) skrivs av med 10–20 procent per år.

Noter

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys återges i sammandrag på sid 40. Följande noter är gemensamma för moderbolaget och koncernen.

RESULTATRÄKNING

Not 1 Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader inkluderar realisationsvinster från avyttringar med 425 Mkr.

Rörelsens kostnader inkluderar kostnader för forskning och utveckling med 751 (749) Mkr för koncernen.

Not 2 Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
Byggnader	519	476	2	2
Mark	65	52	31	30
Maskiner och inventarier	2.788	2.658	1	1
Delsumma	3.372	3.186	34	33
Goodwill	372	288	-	-
Patent, varumärken och liknande rättigheter	99	101	-	-
Summa	3.843	3.575	34	33

Avskrivningar är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder återgivna i avsnittet redovisningsprinciper på sid 41.

Not 3 Intäkter från andelar i intressebolag

SCAs andel i intressebolagens resultat och egna kapital redovisas enligt kapitalandelsmetoden på sätt som framgår av redovisningsprinciperna på sid 41.

Resultatandelar före skatt redovisas som en del i rörelseresultatet och uppgår till 67 (32) Mkr.

Utdelning från intressebolag har erhållits med 4 (3) Mkr.

Not 4 Finansiella poster

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
<i>Intäkter från aktier och andelar i koncernföretag</i>				
Aktieutdelningar från dotterbolag	-	-	1.522	1.491
<i>Intäkter från aktier och andelar i andra företag</i>				
Aktieutdelningar från andra företag	70	70	1	59
<i>Ränteintäkter och liknande resultatposter</i>				
Ränteintäkter, externa	210	249	0	1
Ränteintäkter, dotterbolag	-	-	81	132
Andra finansiella intäkter, dotterbolag	-	-	150	35
<i>Räntekostnader och liknande resultatposter</i>				
Räntekostnader, externa	-1.362	-1.297	-100	-110
Räntekostnader, dotterbolag	-	-	-217	-395
Andra finansiella kostnader, externa	-29	-30	-173	-46
Andra finansiella kostnader, dotterbolag	-	-	0	-1
Summa	-1.111	-1.008	1.264	1.166

Not 5 Skatter

Mkr	1997	1996
Skatt att betala, konsoliderade bolag	-688	-476
Latent skatt, konsoliderade bolag	-619	-659
Skatt hänförlig till resultatandelar i intressebolag	-30	-9
Total skattekostnad	-1.337	-1.144

Not 6 Minoritetens andel i årets resultat

Andel i %	1997-12-31	1996-12-31
SCA Laakirchen AG, Österrike	24	27
Uni-Charm/Mölnlycke B.V.	60	60
Thai Klinipro Co. Ltd	51	51
Papierwerke Waldhof Aschaffenburg AG (PWA)	6	25
Sodipel SARL	12	12

Minoritetens andel i årets resultat från PWA redovisas med 25 procent eftersom minoriteten ägt 25 procent större delen av 1997.

I resultaträkningen redovisas minoritetens andel i nettoresultatet med 361 (312) Mkr enligt följande:

Mkr	1997	1996
Minoritetens andel i:		
- resultat efter finansiella poster	565	491
- skatt	-204	-179
Minoritetens andel	361	312

BALANSRÄKNING

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen, Mkr	Goodwill		Patent, varumärken och liknande rättigheter	
	1997	1996	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	6.378	6.013	1.879	2.196
Investeringar	552	360	41	566
Försäljningar och uttrangeringar	-9	-	-197	-832
Omklassificeringar	4	-3	12	9
Omräkningsdifferenser	216	8	55	-60
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7.141	6.378	1.790	1.879
Ingående avskrivningar	-1.700	-1.402	-669	-811
Försäljningar och uttrangeringar	46	-	78	216
Omklassificeringar	-5	-25	-4	-7
Årets avskrivningar	-372	-288	-99	-101
Omräkningsdifferenser	-27	15	-1	34
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2.058	-1.700	-695	-669
Utgående planenligt restvärde	5.083	4.678	1.095	1.210

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen, Mkr	Byggnader		Mark		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar	
	1997	1996	1997	1996	1997	1996	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	12.442	11.421	5.446	5.526	39.410	34.427	306	2.969
Investeringar	173	1.162	469	136	3.558	3.746	392	73
Försäljningar och uttrangeringar	-400	-260	-220	-187	-991	-1.095	-78	-43
Omklassificeringar	22	359	32	14	24	2.573	-51	-2.707
Omräkningsdifferenser	329	-240	134	-43	403	-241	-	14
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12.566	12.442	5.861	5.446	42.404	39.410	569	306
Ingående avskrivningar	-2.889	-2.304	-474	-453	-15.416	-13.615	-	-
Försäljningar och uttrangeringar	94	25	4	26	883	881	-	-
Omklassificeringar	61	-161	-	3	-65	-59	-	-
Årets avskrivningar	-519	-476	-65	-52	-2.788	-2.658	-	-
Omräkningsdifferenser	-46	27	-	2	-102	35	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3.299	-2.889	-535	-474	-17.488	-15.416	-	-
Ingående uppskrivningar	-	-	3.100	3.100	-	-	-	-
Utgående ackumulerade uppskrivningar	-	-	3.100	3.100	-	-	-	-
Utgående planenligt restvärde	9.267	9.553	8.426	8.072	24.916	23.994	569	306

Not 8 Materiella anläggningstillgångar, forts

Moderbolaget, Mkr	Byggnader		Mark		Maskiner och inventarier	
	1997	1996	1997	1996	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	57	55	999	971	7	6
Investeringar	1	3	46	60	0	1
Försäljningar och utrangeringar	-	-1	-2	-32	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	58	57	1.043	999	7	7
Ingående avskrivningar	-27	-26	-271	-264	-4	-3
Försäljningar och utrangeringar	-	1	-	23	-	-
Årets avskrivningar	-2	-2	-31	-30	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29	-27	-302	-271	-5	-4
Ingående uppskrivningar	-	-	3.100	3.100	-	-
Utgående ackumulerade uppskrivningar	-	-	3.100	3.100	-	-
Utgående planenligt restvärde	29	30	3.841	3.828	2	3

Not 9 Finansiella anläggningstillgångar

Mkr	Aktier och andelar				Kapitalplaceringsaktier			
	Koncernen		Moderbolaget		Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996	1997	1996	1997	1996
Ingående anskaffningsvärde	604	1.410	19.960	18.993	838	890	589	626
Investeringar	336	195	2.947	967	1.084	-	102	-
Försäljningar	-26	-2	-	-	-838	-52	-691	-37
Årets nettoökning i intressebolag	34	21	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-68	-1.013	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-10	-7	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	870	604	22.907	19.960	1.084	838	0	589
Ingående uppskrivningar	-	-	140	140	29	29	29	29
Försäljningar	-	-	-	-	-	-	-29	-
Utgående ackumulerade uppskrivningar netto	-	-	140	140	29	29	0	29
Ingående nedskrivningar	-	-	-142	-142	-1	-1	-1	-1
Försäljningar	-	-	-	-	-	-	1	-
Årets nedskrivningar	-	-	-1.100	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-1.242	-142	-1	-1	0	-1
Utgående planenligt restvärde	870	604	21.805	19.958	1.112	866	0	617

Not 10 Aktier och andelar

Koncernens och moderbolagets innehav av aktier och andelar var följande:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
Dotterbolag	-	-	21.789	19.942
Intressebolag	741	449	-	-
Övriga bolag	129	155	16	16
Summa	870	604	21.805	19.958

För specifikation, se sid 50.

Större förändringar i moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar under 1997 var följande:

Dotterbolag

Moderbolagets bokförda värde på aktier i dotterbolag har ökat med 1.847 Mkr. Genom kapitaltillskott har under året 2.247 Mkr, varav aktier i SCA Recycling Holding AB till ett värde av 742 Mkr, tillförts SCA Group Holding B.V. Dessutom har 341 Mkr tillförts SCA Holding AB samt 1.100 Mkr tillförts SCA Hedging AB.

Intressebolag

Bland annat förvärvades under året Productos Familia S.A. samt verksamheter inom förpackningsområdet i Kina och Indien.

Not 11 Kapitalplaceringsaktier

Mkr	Antal	Bokfört värde
AB Industrivärden	3.598.413	1.112
Summa		1.112

Moderbolaget har under 1997 avyttrat samtliga aktier i AB Industrivärden till SCA Group Holding B.V. Samtliga aktier i SAS Sverige AB har avyttrats under året.

Av innehavet i AB Industrivärden är 1.830.000 aktier tillgängliga för eventuell inlösen enligt de så kallade "Exchangeable Bonds" som emitterades under våren 1997. Vid årsskiftet uppgick konverteringskursen till 458 kronor. Marknadsvärdet på innehavet av aktier i AB Industrivärden överstiger koncernmässigt bokfört värde med 489 Mkr.

Not 12 Varulager

Mkr	Koncernen	
	1997	1996
Råvaror och förnödenheter	1.603	1.160
Varor under tillverkning	476	574
Färdiga varor	2.912	2.809
Reservdelar och förrädsartiklar	519	736
Avverkningsrätter	270	291
Summa	5.780	5.570

Not 15 Eget kapital

Koncernen, Mkr	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Kapitalandelsfond	Omräkningsdifferens	Övriga bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans	1.974	1.870	687	1.308	-1.545	8.730	9.882	22.906
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	607	-	-181	426
Kursdifferenser på säkringsinstrument	-	-	-	-	-346	-	-	-346
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	-	-	50	-	-	28	-78	0
Kapitalandelar i intressebolag	-	-	-	37	-	-	-37	0
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-1.092	-1.092
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	2.759	2.759
Utgående balans	1.974	1.870	737	1.345	-1.284	8.758	11.253	24.653

Överkursfond, Reservfond, Kapitalandelsfond, Omräkningsdifferens samt Övriga bundna reserver uppgår tillsammans till 11.426 (11.050) Mkr och redovisas som Bundna reserver. I Fria reserver ingår en omräkningsdifferens på -223 (-42) Mkr.

Moderbolaget, Mkr	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Uppskrivningsfond	Fria reserver	Summa
Ingående balans	1.974	1.870	395	806	13.754	18.799
Utdelning	-	-	-	-	-1.036	-1.036
Årets resultat	-	-	-	-	1.393	1.393
Utgående balans	1.974	1.870	395	806	14.111	19.156

SCAs aktiekapital består av 197.399.935 aktier med nominellt värde 10 kronor per aktie. Nedan beskrivs emissioner m.m. för perioden 1990-1997. För ytterligare information om SCA-aktien, se sid 8-9.

Not 13 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
Växelfordringar	403	536	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	634	497	23	17
Övriga fordringar	903	930	8	49
Summa	1.940	1.963	31	66

Not 14 Moderbolagets obeskattade reserver

Av moderbolagets obeskattade reserver avser 475 (633) Mkr avsättning till skatteutjämningsreserv och 120 (125) Mkr ackumulerade avskrivningar utöver plan.

Not 15 Eget kapital, forts

Emissioner m m 1990-1997

Aktiekapitalet och antalet aktier har fr o m 1990 genom fond- och nyemissioner, konverteringar respektive split (aktieuppdelningar) ökat enligt nedanstående:

Mkr (utom för antal aktier)	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp
1990 Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	1.008.284	10,1	5,9
1991 Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	371.118	3,7	10,5
1992 Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	777.453	7,8	19,6
1993 Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4.030.286	40,3	119,1
Nyemission 1:10	17.633.412	176,3	1.410,7
1994 Konvertering av förlagsbevis	16.285	0,2	-
1995 Konvertering av förlagsbevis	3.416.113	34,2	-
1996 -	-	-	-
1997 -	-	-	-

Konvertering av förlagsbevis avsåg 1987 års lån, 9,5 % à 350 Mkr, som slutligt förföll under 1995. Nyteckning av optionsbevis 1 avsåg 1983 års förlagslån, 7% à 266 Mkr med avskiljbara optionsbevis. Teckningsrätten förföll slutligen 1993.

Not 16 Avsättningar till pensioner

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
PRI-pensioner	1.036	1.041	29	28
Övriga pensioner	2.201	2.112	136	98
Summa	3.237	3.153	165	126

Den kalkylerade räntan på beloppet avsatt till pensioner har redovisats som rörelsekostnad. Räntesatsen avseende PRI-pensioner uppgick till 3,7 (6,0) procent.

Avsättningarna har skett i enlighet med lokala regler för varje land.

Not 17 Avsättningar för skatter

Mkr	1997	1996
Ingående balans	4.710	4.072
Latent skattekostnad	619	659
Övriga förändringar	121	-21
Summa	5.450	4.710

Not 18 Övriga avsättningar

Här ingår omstruktureringsreserver med 1.582 (1.311) Mkr. Dessa har under året ökat i samband med de ytterligare förvärven av PWA-aktier. I förvärvsanalysen har reservering gjorts för det fortsatta integrationsarbetet mellan SCA och PWA. Vidare har reserver ianspråktagits för de fortgående integrations- och omstruktureringsprogrammen i enlighet med tidigare års beslut.

Not 19 Räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
Amorteringar inom ett år	376	415	3	3
Lån med kortare löptid än ett år	3.791	4.134	-	-
Summa kortfristiga räntebärande skulder	4.167	4.549	3	3
Obligationslån	846	29	15	29
Konvertibla lån	38	38	36	36
Andra långfristiga lån	17.596	16.780	1.387	1.206
Summa långfristiga räntebärande skulder	18.480	16.847	1.438	1.271
Summa	22.647	21.396	1.441	1.274

Kortfristiga skulder om tillsammans 300 (300) Mkr har nettoredo-visats mot medelsplaceringar som utgör säkerhet för motsvarande skulder.

Bland obligationslånen ingår det femåriga obligationslån, en så kallad "Exchangeable Bond", om nominellt 200 MDEM som emitterades våren 1997 med 828 Mkr.

Säkerheter har ställts för 1.145 (1.121) Mkr av de långa och korta lånen.

Förfallstruktur för räntebärande låneskulder

År	Mkr
1998	4.167
1999	2.075
2000	672
2001	3.229
2002	6.555
2003 och senare	5.949
Summa	22.647

Not 19 Räntebärande skulder, forts

Bruttolåneskuld per valuta

Valuta	Bruttolåneskuld, Mkr	
	1997	1996
DEM	2.661	7.502
GBP	4.546	7.441
NLG	2.515	4.417
ATS	1.597	3.171
FRF	831	2.080
BEF	445	1.176
ITL	2.480	1.162
USD	556	851
SEK	6.846	-7.180
Övriga	170	776
Summa	22.647	21.396

Konvertibla lån

Mkr	1997	1996
1990 års, 10% lån à GBP 10.516.384	36	36
Förlagslån, som får konverteras till B-aktier i SCA fr o m 1990-10-01 t o m 2000-07-31. Lånet kan under hela löptiden sägas upp av innehavarna, varvid återbetalning sker av nominellt belopp jämte upplupen ränta. Konverteringskursen 1997-12-31 var 159:10 kr		
Summa lån utgivna av moderbolaget	36	36
Lån utgivet av SCA Group Holding B.V. 1989 års, 4,25% lån à ECU 101 M	2	2
Förlagslån, som får konverteras till B-aktier i SCA fr o m 1989-04-25 t o m 2004-01-10. Konverteringskursen 1997-12-31 var 130:00 kr		
Summa lån utgivna av koncernen	38	38

Konvertering av utestående del av 1990 års GBP-lån innebär att högst 224.167 B-aktier kommer att utges. Lånebeloppet minskade 1997 genom återbetalning, som icke medförde konvertering till aktier.

Not 20 Ej räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3.072	3.261	92	145
Skatteskulder	447	464	4	-
Övriga rörelseskulder	1.681	1.499	3	3
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder	5.200	5.224	99	148
Ej räntebärande långfristiga skulder	373	414	12	12
Summa	5.573	5.638	111	160

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
Upplupna sociala kostnader	446	531	5	4
Upplupen semesterlöneskuld	447	446	5	4
Upplupna finansiella kostnader	236	199	16	16
Övriga poster	1.943	2.085	66	121
Summa	3.072	3.261	92	145

Not 21 Ansvarförbindelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
Diskonterade växlar	143	516	-	-
Borgensförbindelser för				
- anställda	48	32	3	2
- intressebolag	64	38	-	-
- kunder och övriga	95	91	0	2
- dotterbolag	-	-	14.806	15.874
Övriga ansvarförbindelser	134	95	9	8
Summa	484	772	14.818	15.886

Som framgår av förvaltningsberättelsen (sid 32) etablerades under året ett så kallat dominansavtal mellan SCA, genom dess tyska holdingbolag SCA Group Holding (Deutschland) GmbH, och PWA med verkan från och med den 1 januari 1998. Avtalet löper tills vidare med en ömsesidig uppsägningstid av sex månader. Dominansavtalet innebär en skyldighet för det tyska holdingbolaget att bära de eventuella förluster som uppkommer i PWA under avtalets löptid. SCA har iklätt sig ett borgensansvar för nämnda skyldighet samt att betala en årlig utdelning om 17,15 DEM per aktie till kvarstående minoritetsaktieägare i PWA.

De tidigare ägarna till 20 procent av aktierna i SCA Laakirchen Holding AG, vilkas innehav till följd av organisationsförändring ersatts med ett innehav i ett nybildat bolag, har rätt att under år 2000 sälja sin andel i bolaget till SCA för ett pris motsvarande cirka 480 Mkr.

Som redovisats i föregående års årsredovisning, genomförde SCA under 1996, med amerikanska banker som motparter, "lease-out/lease-in" transaktioner avseende två LWC-anläggningar i Ortviken. Löptiderna för transaktionerna är 32 respektive 36 år. SCA har emellertid möjlighet att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionerna efter cirka 18 år. Vid transaktionstillfället var nuvärdet av de hyresbelopp som SCA åtagit sig att betala cirka 4 miljarder kronor, vilket belopp, enligt avtal, dels deponerats på konton i banker med rating om minst AA, dels placerats i amerikanska värdepapper med AAA-rating. SCA står kreditrisken gentemot depåbankerna men denna bedöms, genom avtalens utformning, vara ringa. Om depåbankernas rating i framtiden skulle försämrats, har SCA möjlighet att flytta över depå till annan bank med bättre rating. SCA har dessutom skyldighet att göra detta om depåbankens rating sjunker under nivån A. Motparterna har accepterat att depositionerna används som betalningar för hyresåtagandena. Mottagna förskottsbetalningar och lämnade depositioner har under 1996 nettoredovisats i balansräkningen. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär)

väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra, hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparterna den ekonomiska skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan maximalt uppgå till cirka 20 procent av de förskottsbetalda hyresbeloppen. Avtalen har utarbetats och granskats av juridisk expertis i Sverige och USA och anses följa vad som är sedvanligt för "lease-out/lease-in" transaktioner.

De tre fartyg som ingår i SCAs distributionssystem ägs och finansieras av tre bankkontrollerade bolag. Fartygen disponeras av Gorthon Lines AB genom tre så kallade bare-boat certepartier och ställs av Gorthon Lines AB till SCA Transforests disposition genom tre så kallade tidscertepartier. För den händelse Gorthon Lines AB inte förmår fullfölja sina åtaganden gentemot ägarna har SCA Transforest förbundit sig att inträda i bare-boat certepartierna i Gorthon Lines ABs ställe eller förvärva fartygen.

Bolag inom koncernen har inför upptagandet av vissa krediter, på begäran av långivare, utställt så kallade letters of comfort och andra, liknande stödbrev. I den mån dylika handlingar ej redovisats som ansvarsförbindelser, har bedömningen gjorts att handlingarna ifråga ej kan läggas till grund för någon betalningsskyldighet. Vidare har i några låneavtal intagits så kallad negativ klausul, med innebörd att låntagaren inte utan långgivarens medgivande kan ställa säkerhet för andra åtaganden under kredittiden.

Vid försäljningen av bolag och verksamheter har sedvanliga säljgarantier lämnats.

Not 22 Ställda panter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
Fastighetsinteckningar	1.156	1.698	481	481
Företagsinteckningar	9	78	-	-
Övrigt	126	126	1	-
Summa	1.291	1.902	482	481

Skulder för vilka ovanstående panter ställts som säkerhet uppgick vid 1997 års utgång till 1.145 (1.121) Mkr.

Not 23 Taxeringsvärden

Taxeringsvärden avser tillgångar i Sverige.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1997	1996	1997	1996
Byggnader	4.407	3.707	13	14
Mark och övrig fast egendom	10.457	9.841	9.466	9.105
Summa	14.864	13.548	9.479	9.119

Not 24 Skogens värde

Mkr	1997	1996	1995	1994	1993
Bokfört värde	4.570	4.187	4.156	4.125	4.101
Taxerat skogsbruksvärde	10.209	9.588	7.140	7.193	7.227
Beräknat marknadsvärde					
- efter skatt*	15.100	13.500	12.000	10.600	9.000
- dito per hektar, kr	8.600	7.600	6.800	5.900	5.000

* Värden har beräknats utifrån ett genomsnittligt resultat för skogsrörelsen (exklusive realisationsvinster) 1994-97 och en bedömning för 1998, kapitaliserat med en räntesats på 4 procent.

Not 25 Antal anställda samt löner och ersättningar

	1997	1996
Medeltal anställda		
Koncernen totalt	33.399	34.106
varav män, %	78	78
Sverige	7.493	7.674
varav män, %	77	77
varav moderbolaget	49	46
varav män, %	53	54
Antal kommuner	26	26
Utlandet	25.906	26.432
varav män, %	78	78
Antal länder	22	23

Fördelning på länder framgår av Koncernen per land på sid 53.

Mkr	1997	1996
-----	------	------

Löner och ersättningar

Moderbolaget		
Styrelse ¹ , VD och vVDar	16	14
varav rörlig lön	2	2
Övriga anställda	27	28
Moderbolaget totalt	43	42
Dotterbolag		
Styrelser, VDar och vVDar	163	140
varav rörlig lön	17	20
Övriga anställda	8.905	8.879
Dotterbolag totalt	9.068	9.019
Koncernen totalt	9.111	9.061
varav styrelser, VDar och vVDar	179	154
varav rörlig lön	19	22

Mkr	1997	1996
-----	------	------

Sociala kostnader

Moderbolaget	59	46
varav pensionskostnader	29 ²	23
Dotterbolag	2.718	2.618
varav pensionskostnader	653	
Koncernen totalt	2.777	2.664
varav pensionskostnader	682 ³	

¹ Av bolagsstämman beslutat styrelsearvode ingår med 1,6 (1,0) Mkr.

² Av moderbolagets pensionskostnader avser 25 Mkr styrelse, VD och vVDar. Även tidigare VDar, vVDar och dessas efterlevande ingår. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 100 Mkr.

³ Av koncernens pensionskostnader avser 49 Mkr styrelser, VDar och vVDar. Även tidigare VDar, vVDar och dessas efterlevande ingår. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 237 Mkr.

Not 25 Antal anställda samt löner och ersättningar, forts

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och anställda

Mkr	1997		1996	
	Styrelse, VDar, vVDar (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse, VDar, vVDar (varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	16 (2)	27	14 (2)	28
Dotterföretag				
Sverige	29 (2)	1.931	32 (3)	1.943
Tyskland	25 (5)	2.101	36 (13)	2.319
Storbritannien	11 (1)	1.259	5 (1)	897
Frankrike	13 (2)	649	10 (0)	724
Nederländerna	14 (1)	856	8 (1)	789
Belgien	36 (0)	376	13 (1)	385
Italien	9 (1)	241	6 (0)	219
Österrike	9 (1)	773	14 (0)	885
USA	10 (3)	183	7 (1)	195
Norge	1 (-)	146	1	144
Finland	2 (1)	75	2	54
Danmark	0 (0)	59	-	67
Övriga länder ¹	4 (0)	256	6 (-)	258
Totalt dotterföretag	163 (17)	8.905	140 (20)	8.879
Totalt koncernen	179 (19)	8.932	154 (22)	8.907

¹ Spanien, Irland, Grekland, Portugal, Schweiz, Polen, Ungern, Tjeckien, Slovakien, Kanada, Japan, Thailand.

Not 26 Ledande befattningshavares anställningsvillkor

Styrelsens ordförande, som tidigare innehade befattningen som koncernchef i SCA, uppbar under 1997, i överensstämmelse med sitt anställningsavtal och intill sin pensionering i maj 1997, ett vederlag motsvarande 1.572.656 (4.368.079) kr jämte bostadsförmån. Därutöver uppbar han under 1997 styrelsearvode från PWA med 35.448 (35.688) kr samt, i egenskap av ledamot av PWAs styrelse, bonus med 189.000 kr. Efter sin pensionering i maj 1997 uppbar styrelsens ordförande i SCAs styrelse, ett styrelsearvode på 600.000 kr.

Koncernchefen uppbar under 1997 5.234.475 (4.788.125) kr jämte bilförmån (exklusive drivmedel) och bostadsförmån samt styrelsearvode från PWA med 35.448 (35.688) kr. Vidare uppbar koncernchefen, i egenskap av ledamot av PWAs styrelse, bonus med 189.000 kr. För koncernchefen, liksom för övriga ledande befattningshavare i koncernen, föreligger därutöver ett bonusavtal som är knutet till avkastning på sysselsatt kapital samt ett relaterat till SCA-aktiens värdeutveckling. Det förstnämnda kan, inklusive eventuellt utfallande bonus från PWA, maximalt resultera i bonus uppgående till 30 procent av baslönen och har för koncernchefen under 1997 medfört en bonus motsvarande 23,5 (12) procent av baslönen. Det sistnämnda bonusavtalet är relaterat till SCA-aktiens värdeutveckling under åren 1997, 1998 och 1999 och kan, efter sistnämnda år, maximalt resultera i bonus motsvarande 10 procent av baslönen för vart och ett av de tre åren. Sistränmda bonus skall företrädesvis utgå i form av optioner att förvärva aktier i SCA.

För koncernchefen är pensionsavtalet så utformat att ålderspension (inkl allmänna pensionsförmåner) utgår från 65 års ålder med 70 procent av avgångslönen. Härvid förutsättes att anställningsförhållandet bestått under minst 20 år räknat från den dag han uppnådde 40 års ålder. Vid avgång på bolagets begäran kan pensionsåldern sänkas till lägst 55 år. Vid avgång på egen begäran mellan 55 och 60 års ålder erhålles fribrev på pension att utgå från 60 års ålder. För koncernchefen har bolaget under 1997 därutöver erlagt 104.735 (104.562) kr avseende särskild pensionsutfästelse.

Vidare föreskriver avtalet med koncernchefen att han vid uppsägning, som infaller efter 55-årsdagen, äger övergå till särskild sakkunnigbefattning. Pensionsförmåner utgår ej under den period sakkunnigbefattning upprätthålles.

Avtalet med koncernchefen föreskriver en uppsägningstid om 5 år vid uppsägning före 60 års ålder. Denna uppsägningstid, som är ömsesidig och således även gäller vid uppsägning initierad av koncernchefen, sjunker till 2 år efter 60 års ålder. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Beträffande övriga ledande befattningshavare i koncernen föreligger en pensionsplan som, i normalfallet, ger befattningshavaren rätt att vid 65 års ålder erhålla pension (inkl allmänna pensionsförmåner) med upp till 70 procent av lönen. För full pension fordras normalt att befattningshavaren varit anställd under 20 år. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 65 års ålder, under förutsättning att befattningshavaren, efter fyllda 40 år, varit anställd i koncernbolag minst 3 år.

Specifikation till Not 10

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde, Mkr
<i>Svenska dotterbolag:</i>					
SCA Research AB	556146-6300	Sundsvall	500	100	0,1
AB SCA Finans	556108-5688	Stockholm	420.750	100	50,1
SCA Holding AB	556313-1621	Stockholm	10.374.430	100	341,4
SCA Hedging AB	556237-4867	Stockholm	50.000	100	72,0
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Stockholm	1.000	100	0,1
Fastighets- och Bostadsaktiebolaget FOBOF	556047-8520	Stockholm	1.000	100	0,1
SCA Försäkrings AB	516401-8540	Stockholm	140.000	100	14,0
SCA Recovered Papers Holding AB	556537-5739	Stockholm	1.000	100	0,1
SCA Konsult AB	556351-6029	Stockholm	1.000	100	0,1
<i>Utländska dotterbolag:</i>					
SCA Group Holding B.V.	181970	Amsterdam	202.347	100	21.311,3
Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag					21.789,3

Koncernens innehav av aktier och andelar i intressebolag

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier/andelar	Kapitalandel	Bokfört värde, Mkr
Staper Ltd	1130403	Aylesford	100.000	50	5,7
Centrale Eerbeek		Eerbeek		50	19,8
Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret AS		Izmir		29	38,0
SCA Packaging Ambalaj ve Ticaret AS		Altinova		34	33,8
Ova SCA Packaging Ambalaj ve Ticaret AS		Tarsus		29	32,3
Selkasan Kagit ve Paketleme Malzemeleri Imalati Sanayi ve Ticaret AS		Manisa		16	21,1
Nordliner IL Returpapper		Stockholm	14.000	15	2,7
ASCA Holding AG		Oftringen	49.900	50	116,1
SCA Weyerhaeuser Packaging Holding Co Asia Ltd		Hongkong		50	66,9
Rank SCA Packaging India Ltd		Indien	7.731.882	50	35,6
Les Bois de la Baltique SA		Rochefort	75.000	38	18,0
AB Släden	556094-8001	Östersund	25.000	25	6,1
GAE Smith		Leicester	44.300	50	35,9
Atkasan		Izmir	44.625	35	4,7
Paredes	B955 509 609	Genas	43.747	35	61,3
Productos Familia SA		Medellin	15.700.416	20	190,4
Övriga intressebolag					52,7
Koncernens innehav av aktier och andelar i intressebolag					741,1

Skillnaden mellan bokfört värde i koncernen och koncernens andel i intressebolagens egna kapital uppgår till 89,4 Mkr.

Koncernens innehav av aktier och andelar i större bolag

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel
SCA GROUP HOLDING B.V.	181970	Amsterdam	100	SCA Packaging Holding BV	196416	Amsterdam	100
SCA Reinsurance Ltd	168575	Dublin	100	SCA Packaging International BV		Amsterdam	100
SCA Coordination Center NV	547534	Bryssel	100	- SCA Packaging Obbola AB	556147-1003	Umeå	100
SCA Graphic Holding AB	556479-2058	Stockholm	100	- SCA Packaging Munksund AB	556237-4859	Piteå	100
SCA Graphic Paper AB	556379-3586	Sundsvall	100	- SCA Packaging Belgium NV		Gent	100
- SCA Graphic Sundsvall AB	556093-6733	Sundsvall	100	- SCA Packaging Italia Spa		Arcore	100
- SCA Transforest AB	556431-6965	Sundsvall	100	- SCA Packaging Sweden AB	556036-8507	Värnamo	100
- SCA Laakirchen AG		Laakirchen	95	- Zewawell GmbH		Mannheim	100
- Aylesford Newsprint Holdings Ltd		Aylesford	50	- SCA Packaging France SA		Eragny	100
				- SCA Corporate UK Ltd	2263948	Aylesford	100
SCA Hygiene Holding AB	556479-2181	Stockholm	100	SCA Finance BV		Eerbeek	100
SCA Mölnlycke AB	556007-2356	Härryda	100	- SCA Packaging Nederland BV	9062936	Barneveld	100
- SCA Mölnlycke Clinical Products AB	556239-3701	Härryda	100	- SCA Packaging Benelux BV		Eerbeek	100
- SCA Mölnlycke Consumer Products AB	556412-1035	Härryda	100	- SCA Packaging De Hoop BV		Eerbeek	100
- SCA Mölnlycke Incontinence Care AB	556239-3719	Härryda	100	PWA Holding AB	556204-5434	Stockholm	100
- SCA Mölnlycke Inc	421987	Kanada	100	SCA Group Holding Deutschland GmbH	HRB4014	Mettmann	100
- SCA Mölnlycke A/S	30877	Alleröd	100	- SCA Capital Corporation Inc	52-1383747	New York	100
- SCA Mölnlycke GmbH	HRB934	Hilden	100	- SCA Packaging Deutschland Holding GmbH	HRB61506	Berlin	100
- SCA Mölnlycke Kft	13-09-063186	Budapest	100	- Papierwerke Waldhof Aschaffenburg AG	HRB42709	München	94
- SCA Mölnlycke Ltd	47636	Dunmanway	100	SCA Hygiene Paper Holding GmbH	HRB 10455	Raubling	100
- SCA Mölnlycke Holding B.V.	185911	Ar Zeist	100	SCA FINE PAPER GmbH	HRB 3098	Raubling	100
- SCA Mölnlycke A/S	915620019	Tönsberg	100	ECCO Paper Trade GmbH	HRB 10326	Raubling	100
- SCA Mölnlycke Lda	PT 503237612	Linda-a-Velha	100	SCA Packaging Industriepapier GmbH	HRB 3097	Raubling	100
- SCA Mölnlycke o.o.o.		Moskva	100	SCA Recycling Holding AB	556513-8590	Stockholm	100
- SCA Mölnlycke s.r.o.	31723837	Gemerská-Hörka	100	SCA Recycling Holding BV		Amsterdam	100
- SCA Mölnlycke SA	A-28451383	Madrid	100	- SCA Recycling Belgium NV		St Stevens Woluwe	100
- SCA Mölnlycke Holdings Inc	58-2011277	Philadelphia	100	- SCA Recycling France SA		Courbevoie	100
- SCA Mölnlycke SA		Linselles	100	- SCA RML Europe NV		Zaventem	100
- Productos Sanitarios Sancela SA	890937981-1	Medellin	49	- SCA Recycling UK Ltd		Aylesford	100
- Uni-Charm KK	660779	Tokyo	50	- Italmaceri Srl		Torino	50
- Comercializadora Sancela SA de CV	CSA-880531-EX3	Ecatepec De Morelos	49				
- Sancela de CV	SAN-790424-8K1	Ecatepec De Morelos	49				
- Uni-Charm Mölnlycke BV	330631	Hoogezand	40				
- Taiwan Sancela Enterpris	16093200	Taiwan	50				
- Thai Klinipro Co Ltd		Thailand	49				
SCA Forest Holding AB	556479-1100	Stockholm	100				
SCA Forest and Timber AB	556379-3594	Sundsvall	100				
- Svanö AB	556056-7694	Kramfors	100				

Komplett lagstadgad specifikation biläggs den årsredovisning som insändes till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från SCA, Koncernstab Information, Box 7827, 103 97 Stockholm.

Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital enligt koncernens balansräkning uppgår till 11.253 Mkr:

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

balanserade vinstmedel	12.717.633.731
årets nettoresultat	1.392.876.434
Kronor	14.110.510.165

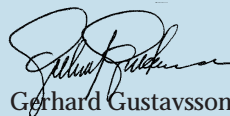
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas 5:75 kr per aktie	1.135.049.626
samt att återstående belopp balanseras	12.975.460.539
Kronor	14.110.510.165

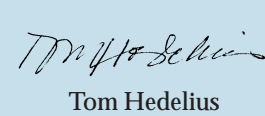
Stockholm den 19 februari 1998

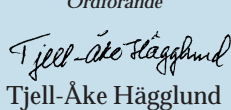

Bo Rydin
Ordförande

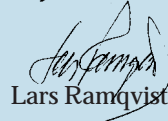

Christer Gardell


Gerhard Gustavsson


Sören Gyll


Tom Hedelius


Tjell-Åke Haggglund


Lars Ramqvist


Clas Reuterskiöld


Alf Söderlund


Sverker Martin Löf
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I SCA Org.nr: 556012-6293

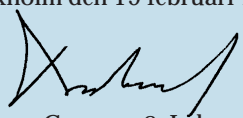
Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SCA för år 1997. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget eller på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss en rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, varför vi tillstyrker att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen fastställs och att vinsten i moderbolaget disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte vidtagit någon åtgärd eller gjort sig skyldiga till någon försummelse som enligt vår bedömning kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget varför vi tillstyrker att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 19 februari 1998


Öhrlings Coopers & Lybrand AB
Bertil Edlund

Kvartalsdata

KONCERNEN

Mkr	1997				1996			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning	15.003	14.262	15.114	14.216	13.694	13.496	13.482	14.732
Rörelseöverskott	2.381	2.244	2.645	2.074	2.238	1.975	1.759	2.152
Avskrivningar enligt plan	-924	-958	-1.009	-952	-962	-853	-864	-896
Intäkter från andelar i intresseföretag	45	8	7	7	21	-1	3	9
Rörelseresultat	1.502	1.294	1.643	1.129	1.297	1.121	898	1.265
Finansiella poster	-307	-285	-284	-235	-265	-253	-239	-251
Resultat efter finansiella poster	1.195	1.009	1.359	894	1.032	868	659	1.014
- varav poster av engångskaraktär	-	-	300	125	250	166	-	-
Resultat efter finansiella poster exkl poster av engångskaraktär	1.195	1.009	1.059	769	782	702	659	1.014

AFFÄRSOMRÅDEN

Nettoomsättning

Mkr	1997				1996			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Hygienprodukter	6.622	6.415	6.547	6.502	6.240	5.861	5.841	6.189
<i>Fluff- och sjukvårdsprodukter</i>	3.541	3.424	3.507	3.387	3.161	3.164	3.131	3.208
<i>Tissue</i>	3.081	2.991	3.040	3.115	3.079	2.697	2.710	2.981
Förpackningar	3.519	3.465	3.975	3.323	3.277	3.288	3.359	3.773
<i>Wellpapp inkl. råvaror</i>	2.781	2.610	3.176	2.597	2.439	2.454	2.640	2.886
<i>Linerprodukter - externa leveranser</i>	738	855	799	726	838	834	719	887
Grafiska Papper	4.341	4.108	4.174	3.939	3.967	3.965	3.726	4.214
<i>Trähaltiga tryckpapper</i>	1.856	1.540	1.655	1.339	1.426	1.730	1.517	1.517
<i>Finpapper, grossiströrelse och massa</i>	2.485	2.568	2.519	2.600	2.541	2.235	2.209	2.697
Skog och Trä	1.118	903	1.081	1.056	1.057	866	1.003	1.022
Övrigt	397	361	445	395	372	417	383	404
Avyttrade enheter	-	-	-	-	0	346	347	368
Internleveranser	-994	-990	-1.108	-999	-1.219	-1.247	-1.177	-1.238
Summa	15.003	14.262	15.114	14.216	13.694	13.496	13.482	14.732

Resultat

Mkr	1997				1996			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Hygienprodukter	598	654	658	686	673	623	508	519
<i>Fluff- och sjukvårdsprodukter</i>	269	276	273	272	210	216	120	114
<i>Tissue</i>	329	378	385	414	463	407	388	405
Förpackningar	336	291	376	193	165	159	197	418
<i>Wellpapp inkl. råvaror</i>	261	248	324	154	150	157	190	333
<i>Linerprodukter - externa leveranser</i>	75	43	52	39	15	2	7	85
Grafiska Papper	436	210	173	65	127	71	90	222
<i>Trähaltiga tryckpapper</i>	193	102	128	35	150	261	304	275
<i>Finpapper, grossiströrelse och massa</i>	243	108	45	30	-23	-190	-214	-53
Skog och Trä	221	208	230	153	189	116	164	138
Övrigt	-13	7	283	107	214	204	-4	22
Avyttrade enheter	-	-	-	-	-	19	17	18
Goodwill-avskrivningar	-76	-76	-77	-75	-71	-71	-74	-72
Rörelseresultat	1.502	1.294	1.643	1.129	1.297	1.121	898	1.265
Finansiella poster	-307	-285	-284	-235	-265	-253	-239	-251
Resultat efter finansiella poster	1.195	1.009	1.359	894	1.032	868	659	1.014

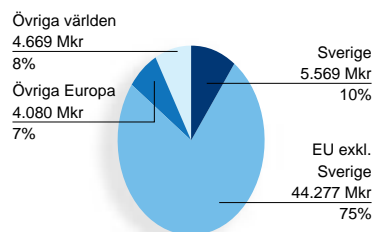
Marginaler

%	1997				1996			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Hygienprodukter	9	10	10	11	11	11	9	8
<i>Fluff- och sjukvårdsprodukter</i>	8	8	8	8	7	7	4	4
<i>Tissue</i>	11	13	13	13	15	15	14	14
Förpackningar	10	8	9	6	5	5	6	11
<i>Wellpapp inkl. råvaror</i>	9	10	10	6	6	6	7	12
<i>Linerprodukter - externa leveranser</i>	10	5	7	5	2	0	1	10
Grafiska Papper	10	5	4	2	3	2	2	5
<i>Trähaltiga tryckpapper</i>	10	7	8	3	11	15	20	18
<i>Finpapper, grossiströrelse och massa</i>	10	4	2	1	-1	-9	-10	-2
Skog och Trä	20	23	21	14	18	13	16	14
Rörelsemarginal	10,0	9,1	10,9	7,9	9,5	8,3	6,7	8,6
Finansnettomarginal	-2,1	-2,0	-1,9	-1,7	-1,9	-1,9	-1,8	-1,7
Vinstmarginal	7,9	7,1	9,0	6,3	7,5	6,4	4,9	6,9

Koncernen per land

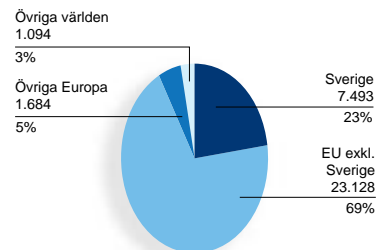
	Nettoomsättning				Medeltal anställda				Löner	
	Mkr	%	Mkr	%	varav män		varav män		Mkr	Mkr
	1997	1997	1996	1996	1997	%	1996	%	1997	1996
Sverige	5.569	10	5.208	9	7.493	77	7.674	77	2.003	2.017
EU exkl Sverige										
Tyskland	10.846	18	11.811	21	6.486	85	7.110	85	2.126	2.355
Storbritannien	9.935	17	8.294	15	4.628	83	4.173	81	1.270	902
Frankrike	6.321	10	6.941	12	3.009	74	3.208	72	662	734
Nederländerna	4.237	7	4.171	8	3.129	87	2.946	87	870	797
Italien	4.097	7	2.562	5	1.039	83	949	83	250	225
Belgien	2.365	4	2.573	5	1.270	73	1.501	75	412	398
Österrike	1.734	3	1.938	3	2.501	86	2.636	86	782	899
Danmark	1.530	3	1.414	3	136	54	143	58	59	67
Spanien	908	2	921	2	186	68	318	78	45	77
Finland	738	1	670	1	290	38	277	36	77	56
Irland	709	1	680	1	146	21	161	20	19	21
Grekland	522	1	451	1	267	51	255	55	39	34
Portugal	270	1	262	1	41	71	39	72	7	8
Luxemburg	65	0	38	0	-	-	-	-	-	-
Summa EU exkl Sverige	44.277	75	42.726	78	23.128	81	23.716	81	6.618	6.573
Övriga Europa										
Norge	1.527	3	1.253	2	494	60	493	65	147	145
Polen	746	1	463	1	379	54	287	61	24	17
Schweiz	661	1	709	1	50	54	49	63	22	23
Ungern	410	1	330	1	271	49	361	45	21	23
Tjeckien	156	0	132	0	81	53	63	49	6	4
Turkiet	125	0	11	0	-	-	-	-	-	-
Slovakien	96	0	112	0	409	59	336	60	12	9
Övriga	359	1	561	1	-	-	-	-	-	-
Summa övriga Europa	4.080	7	3.571	6	1.684	56	1.589	58	232	221
Övriga världen										
USA	1.635	3	1.515	3	497	61	631	68	193	202
Kanada	447	1	351	1	170	76	110	60	50	31
Japan	148	0	210	0	-	-	11	36	-	5
Övriga	2.439	4	1.824	3	427	8	375	13	15	12
Summa övriga världen	4.669	8	3.900	7	1.094	43	1.127	49	258	250
KONCERNEN	58.595	100	55.405	100	33.399	78	34.106	78	9.111	9.061

Nettoomsättning per region 1997



Cirka 90 procent av den totala nettoomsättningen avsåg länder utanför Sverige.

Anställda per region 1997



Medeltal anställda uppgick totalt till 33.399. Andelen anställda utanför Sverige var 77 procent.

10-årsöversikt

Mkr	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	1989	1988
Resultaträkning										
Nettoomsättning	58.595	55.405	65.317	33.676	33.420	32.137	32.760	31.122	24.853	20.850
Rörelseresultat ¹⁾	5.568	4.581	7.350	1.810	2.172	8.608	2.605	3.338	3.137	2.817
Hygienprodukter	2.596	2.323	1.366	815	1.121	857	688	574	686	671
Förpackningar	1.196	939	2.370	910	680	462	607	626	573	466
Grafiska Papper	884	510	2.345	495	35	-313	186	507	806	758
Skog och Trä	812	607	877	869	515	375	468	481	495	459
Övrig verksamhet	384	436	299	193	-11	197	224	191	145	123
Avyttrade enheter	-	54	98	36	95	701	750	796	420	340
Goodwill-avskrivningar	-304	-288	-301	-288	-287	-248	-200	-105	-	-
Poster av engångskaraktär ²⁾	-	-	296	-1.220	25	6.577	-118	268	12	-
Finansiella intäkter	280	319	296	252	217	319	320	469	426	355
Finansiella kostnader	-1.391	-1.327	-1.915	-1.002	-1.179	-1.899	-1.740	-1.404	-839	-569
Resultat efter finansiella poster	4.457	3.573	5.731	1.060	1.210	7.028	1.185	2.403	2.724	2.603
Skatter	-1.337	-1.144	-1.915	-423	-79	-796	-150	-838	-934	-1.187
Minoritetens andel	-361	-312	-352	-82	-60	-32	-134	-59	-56	-58
Årets nettoresultat³⁾	2.759	2.117	3.464	555	1.071	6.200	901	1.506	1.734	1.358
Balansräkning										
Anläggningstillgångar	50.351	48.599	46.822	31.336	30.983	30.613	30.820	32.903	17.951	15.731
Fordringar och varulager	16.726	15.461	16.435	10.606	10.409	10.775	11.022	12.252	9.398	7.779
Finansiella fordringar	1.370	1.072	1.644	166	175	2.520	247	-	-	-
Likvida medel	2.258	2.862	3.229	2.820	2.684	2.191	1.478	3.274	3.739	4.057
Summa tillgångar	70.705	67.994	68.130	44.928	44.251	46.099	43.567	48.429	31.088	27.567
Eget kapital	24.653	22.906	22.024	19.590	19.963	18.284	11.144	11.350	10.533	7.801
Minoritetsintressen	1.496	3.331	3.493	853	916	807	688	586	567	328
Låneskulder, räntebärande	22.647	21.396	22.439	13.559	13.673	15.510	19.281	21.818	9.249	8.049
Övriga ej räntebärande skulder och avsättningar	10.206	9.130	8.184	2.821	2.649	3.734	5.636	6.615	5.355	6.806
Rörelseskulder	11.703	11.231	11.990	8.105	7.050	7.764	6.818	8.060	5.384	4.583
Summa skulder och eget kapital	70.705	67.994	68.130	44.928	44.251	46.099	43.567	48.429	31.088	27.567
Sysselsatt kapital ⁴⁾	44.840	43.311	47.408	31.780	31.459	29.581	30.918	24.217	14.585	10.733
Nettolåneskuld	19.018	17.462	17.566	10.573	10.814	10.799	17.556	18.407	5.475	3.751
Operativt kassaflöde ⁵⁾	6.513	5.829	6.586	2.422	2.689	2.930	2.329			
Rörelsens kassaflöde	4.850	4.210	4.943	1.174	1.313	1.388	633			
Kassaflöde före utdelning	666	2.006	-3.673	504	2.285	5.278	1.738			
Nyckeltal⁶⁾										
Soliditet, %	37	39	37	46	47	41	28	25	36	29
Soliditet inklusive övervärden, %	46	46	44	52	53	45	46	43	57	53
Räntetäckningsgrad, ggr	5,0	4,5	4,5	2,4	2,3	5,5	1,8	3,6	7,6	13,2
Skuldsättningsgrad, ggr	0,73	0,67	0,69	0,52	0,52	0,57	1,44	1,54	0,49	0,46
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	11	16	6	7	29	8	14	22	26
Avkastning på eget kapital, %	12	10	17	3	6	47	8	14	19	17
Rörelsemarginal, %	10	8	11	5	6	27	8	11	13	14
Nettomarginal, %	5	4	5	2	3	19	3	5	7	7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,31	1,28	1,38	1,06	1,06	1,09	1,06	1,29	1,70	1,94
Vinst, kr/aktie	13:98	10:71	17:55	2:94	5:82	33:23	4:97	8:12	9:27	7:38
Utdelning, kr/aktie	5:75⁷⁾	5:25	4:75	3:75	3:40	3:10	3:10	3:10	2:81	2:34
Investeringar i anläggningar av löpande karaktär	2.207	2.489	2.927	1.377	1.479	1.461	1.495	2.518	2.021	1.422
Investeringar i anläggningar av strategisk karaktär	983	1.126	1.849	1.599	74	316	462	2.108	694	149
Förvärv	3.247	1.558	7.698	821	520	383	1.928	6.899	934	2.346

1) Rörelseresultatet har (proforma) uppdelats perioden 1988–1989.

2) Särredovisas ej för åren 1996–1997.

3) Resultat i Sverige har belastats med 28% latent skatt åren 1994–1997, 30% latent skatt åren 1989–1993 och med 50% latent skatt tidigare.

4) Genomsnittsbekräkning av sysselsatt kapital och eget kapital beräknas med 5 mätpunkter under 1993–1997. Åren 1991 och 1992 används 4 mätpunkter, och dessförinnan 2 mätpunkter.

5) Jämförande siffror är förändrade på grund av omklassificeringar.

6) Nyckeltal definieras på sidan 55.

7) Enligt styrelsens förslag.

Definitioner och nyckeltal

Beräkningen av nyckeltal baseras i huvudsak på rekommendationer utfärdade av Sveriges Finansanalytikers Förening. Genomsnittsvärden beräknas med fem mätpunkter.

KAPITALMÅTT

Sysselsatt kapital

Koncernens och affärsområdenas sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av tillgångar enligt balansräkning exklusive räntebärande tillgångar minskat med kortfristiga rörelse- och skatteskulder, pensionsskulder samt övriga icke räntebärande skulder.

Goodwill ingår i koncernens sysselsatta kapital som en koncerngemensam tillgång. Sysselsatt kapital för affärsområdena redovisas därmed exklusive goodwill.

Eget kapital

Koncernens balansräkning utvisar ett eget kapital, som är lika med beskattat eget kapital ökat med eget-kapitalandelen i koncernens obeskattade reserver.

Latent skatteskuld i obeskattade reserver har beräknats till 28 procent för svenska bolag och till den för varje land gällande skattesatsen för utländska bolag.

Övervärden i skogsmark och börsnoterade aktier

Övervärden i skogsmark och börsnoterade aktier utgör skillnaden mellan marknadsvärdet och det bokförda värdet på koncernens innehav. Övervärden belastas med latent skatt.

Substansvärde

Substansvärdet utgörs av koncernens eget kapital ökat med övervärden i skogsmark och börsnoterade aktier.

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av koncernens räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar samt kapitalplaceringsaktier.

FINANSIELLA MÅTT

Soliditet

Med soliditet menas eget kapital med tillägg för minoritetens andel uttryckt i procent av summa tillgångar. Soliditet beräknas också med eget kapital inklusive övervärden i skogsmark och börsnoterade aktier.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden uttrycks som nettolåneskulden i förhållande till eget kapital inklusive minoritetsandelar.

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden beräknas enligt nettometoden, enligt vilken rörelseresultatet divideras med finansiella poster.

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde utgörs av summan av rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital och pensionsskuld med avdrag för löpande investeringar i anläggningar och strukturkostnader.

Rörelsens kassaflöde

Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och skattebetalning samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska och löpande investeringar

Strategiska investeringar utgörs av expansionsinvesteringar i maskiner och anläggningar samt konkurrenskraftshöjande investeringar i ny teknik.

Löpande investeringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär.

MARGINALMÅTT M M

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet i procent av årets nettoomsättning.

Nettomarginal

Årets nettoresultat i procent av årets nettoomsättning.

Kapitalomsättningshastighet

Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNINGSMÅTT

Avkastning på sysselsatt kapital

För koncernen och affärsområdena beräknas avkastning på sysselsatt kapital som rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

För koncernen beräknas avkastning på eget kapital som årets nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

ÖVRIGA MÅTT

Substansvärde per aktie

Substansvärde per aktie räknas på såväl antal utestående aktier som på antal aktier efter full utspädning.

Vinst i kronor per aktie

Vinst per aktie beräknas efter skatt och full utspädning enligt följande uppställning:

Mkr	1997	1996
Årets nettoresultat	2.759	2.117
Återläggning av räntekostnad efter skatt för optionslån och konverteringslån	3	3
Totalt	2.762	2.120
Miljoner aktier efter full utspädning, genomsnitt	197,6	197,6
Vinst i kronor per aktie efter skatt och full utspädning	13:98	10:71

Styrelse och revisor

STYRELSE

Ledamöter valda av bolagsstämman



Bo Rydin, f 1932, ordförande, invald 1972 (suppleant från 1970).

Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: AB Industrivärden, ordförande, Graningevarken, ordförande, Svenska Handelsbanken, vice ordförande, Skanska AB, vice ordförande, SAS representantskap, ordförande och Scancem AB. Styrelseuppdrag i utländska företag: IBM EMEA Board. Aktier i SCA: 61.196.



Sverker Martin-Löf, f 1943, koncernchef och VD i SCA, invald 1986.

Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: AGA Aktiebolag och Telefonaktiebolaget LM Ericsson. Ordförande i Skogsindustrierna. Aktier i SCA: 7.057. Köpoptioner motsvarande 30.000 aktier.



Clas Reuterskiöld, f 1939, koncernchef och VD i AB Industrivärden, invald 1994.

Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: PLM AB, ordförande, AGA Aktiebolag, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, Sandvik AB och Svenska Handelsbanken. Aktier i SCA: 7.284.



Tom Hedelius, f 1939, styrelseordförande i Svenska Handelsbanken, invald 1985.

Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Bergman & Beving AB, ordförande, AGA Aktiebolag, vice ordförande, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, vice ordförande, AB Industrivärden, vice ordförande, SAS representantskap och AB Volvo. Aktier i SCA: 1.663.



Christer Gardell, f 1960, VD i AB Custos, invald 1997.

Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: ASG AB, ordförande, Fastighetsaktiebolaget Hufvudstaden, Perstorp AB, Sandblom & Stohne AB, Skanska AB och Svedala Industri AB. Aktier i SCA: 1.356.



Lars Ramqvist, f 1938, koncernchef och VD i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, invald 1994.

Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Astra AB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson.



Sören Gyll, f 1940, styrelseordförande Pharmacia & Upjohn Inc., invald 1997.

Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: AB Volvo, AB SKF, Skanska AB och Bilia AB. Sveriges Industriförbund och Svenska Arbetsgivareföreningen. Styrelseuppdrag i utländska företag: Oresa Ventures S.A. Aktier i SCA: 119.

Ledamöter utsedda av de anställda



Gerhard Gustavsson, f 1939, processingenjör vid SCA Hygiene Paper AB, Edet Bruk, invald 1989. Representerar PTK-anslutna anställda.



Tjell-Åke Hägglund, f 1944, VD i SCAs Personal- och Pensionsstiftelser, invald 1985. Representerar PTK-anslutna anställda. Aktier i SCA: 75.



Alf Söderlund, f 1943, instrumentmakare vid SCA Graphic Sundsvall AB, Ortvikens pappersbruk, invald 1985. Representerar LO-anslutna anställda. Aktier i SCA: 62.

Suppleanter

Jörgen Andersson, f 1964, elektriker vid SCA Hygiene Paper AB, Edet Bruk, invald 1997. Representerar LO-anslutna anställda. Aktier i SCA: 119.

Robert Lundberg, f 1956, reparatör vid SCA Packaging Munksund AB, invald 1993. Representerar LO-anslutna anställda.

Bruno Lundgren, f 1941, verkställare vid SCA Packaging Munksund AB, invald 1989. Representerar PTK-anslutna anställda. Aktier i SCA: 62.

Styrelsens sekreterare

Michael Bertorp, f 1949, vVD, chefsjurist och chef för koncernstab Sekretariat och Juridik. Aktier i SCA: 1.917. Köpoptioner motsvarande 8.000 aktier.

REVISOR

Öhrlings Coopers & Lybrand AB.

Huvudansvarig: Auktoriserad revisor
Bertil Edlund

STYRELSEN OCH
DESS ARBETSORDNING

SCAs styrelse består av sju ledamöter valda av bolagsstämman samt tre ledamöter, med tre suppleanter, utsedda av de anställda. Bland de bolagsstämmovalda ledamöterna återfinns dels personer med anknytning till SCAs större ägare, AB Industrivärden och AB Custos, dels från dessa ägare oberoende personer. Vidare ingår verkställande direktören i styrelsen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande eller i administrativa funktioner.

Under verksamhetsåret 1997 hade styrelsen 7 (7) sammanträden. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, ägnad att säkerställa styrelsens behov av information, och påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Sedan våren 1994 utser styrelsen inom sig en särskild kommitté, vars uppgift är att årligen framlägga förslag rörande sammansättningen av SCAs styrelse. Denna nomineringskommitté består inför 1998 års bolagsstämma av Bo Rydin, ordförande, Tom Hedelius, Clas Reuterskiöld och Christer Gardell.

I bolaget finns också en lönekommitté, som handlägger frågor rörande ledande tjänstemäns och andra uppdragstagares anställnings- och pensionsvillkor. Under perioden fram till 1998 års bolagsstämma består denna kommitté av Bo Rydin, ordförande, Clas Reuterskiöld och Sören Gyll. Styrelsen har prövat frågan om inrättande av särskild revisionskommitté men därvid funnit, att på styrelsen ankommande kontrollfrågor skall handhavas av styrelsen i dess helhet. För att i denna del säkerställa styrelsens informationsbehov, rapporterar bolagets huvudrevisor till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll.

Ledande befattningshavare



Sverker Martin-Löf, f 1943.
VD och koncernchef i SCA.
Tekn lic.
Anställd sedan 1977.
Tidigare anställning: Teknisk direktör, MoDo.
Aktier: 7.057.
Optioner: 30.000.



Alfred H. Heinzel, f 1947.
Chef SCA Hygiene Products.
Högskoleingenjör/
civilekonom.
Anställd sedan 1988.
Tidigare anställning: Chef,
Laakirchen AG.
Aktier: 0.
Optioner: 0.



Kurth Augustsson, f 1944.
Ställföreträdande chef SCA
Hygiene Products.
Civilekonom.
Anställd sedan 1996.
Tidigare anställning: VD,
Procordia Food & Beverages
Aktier: 1.000.
Optioner: 0.



Colin J. Williams, f 1942.
Chef SCA Packaging.
Civilingenjör.
Anställd sedan 1988.
Tidigare anställning:
Johnson & Johnson.
Aktier: 0.
Optioner: 0.



Kenneth Eriksson, f 1944.
Chef SCA Graphic Paper.
Mekanisk ingenjör.
Anställd sedan 1979.
Tidigare anställning: VD,
Sunds Defibrator AB.
Aktier: 0.
Optioner: 5.000.



Jan Åström, f 1956.
Chef SCA Fine Paper.
Civilingenjör.
Anställd sedan 1993.
Tidigare anställning: MoDo.
Aktier: 0.
Optioner: 5.000.



Jerker Karlsson, f 1944.
Chef SCA Forest and Timber.
Skog lic.
Anställd sedan 1970.
Aktier: 1.027.
Optioner: 3.000.



Ulf Frölander, f 1939.
Chef SCA Raw Materials
and Logistics.
Tekn lic.
Anställd sedan 1988.
Tidigare anställning: vice
VD, Boliden AB.
Aktier: 1.006.
Optioner: 10.000.



Alf de Ruvo, f 1938.
vVD, koncernstab Forsk-
ning och Teknikutveckling.
Civilingenjör, Tekn lic.
Anställd sedan 1983.
Tidigare anställning: Direk-
tör forskning och utveckling,
Sunds Defibrator AB.
Aktier: 800.
Optioner: 8.000.



Åke Rietz, f 1945.
vVD, ekonomidirektör.
Civilekonom.
Anställd sedan 1988.
Tidigare anställning:
Ekonomidirektör, Duni AB.
Aktier: 1.168.
Optioner: 15.000.



Michael Bertorp, f 1949.
vVD, chef koncernstab
Sekretariat och Juridik.
Jur kand.
Anställd sedan 1984.
Tidigare anställning: Doma-
re i svenska domstolar samt
kommittésekreterare.
Aktier: 1.917.
Optioner: 8.000.



Sten Lindholm, f 1941.
Informationsdirektör.
Fil kand.
Anställd sedan 1990.
Tidigare anställning:
Informationsdirektör AGA
Aktiebolag.
Aktier: 0.
Optioner: 0.



Francis Van Sevendonck, f 1946.
Personaldirektör.
Jur kand.
Anställd sedan 1990.
Tidigare anställning: Perso-
naldirektör, Westinghouse
Electronic Corporation.
Aktier: 0.
Optioner: 0.



Lennart Persson, f 1947.
Direktör, Redovisning och
Finansiell Kontroll.
Företagsekonom.
Anställd sedan 1987.
Tidigare anställning: Ljung-
hems Rör & Mek AB.
Aktier: 0.
Optioner: 6.000.



Ralf Helsing, f 1942.
Direktör, Affärs- och IT-
styrning.
Företagsekonom.
Anställd sedan 1986.
Tidigare anställning:
Ekonometrisk AB.
Aktier: 0.
Optioner: 10.000.

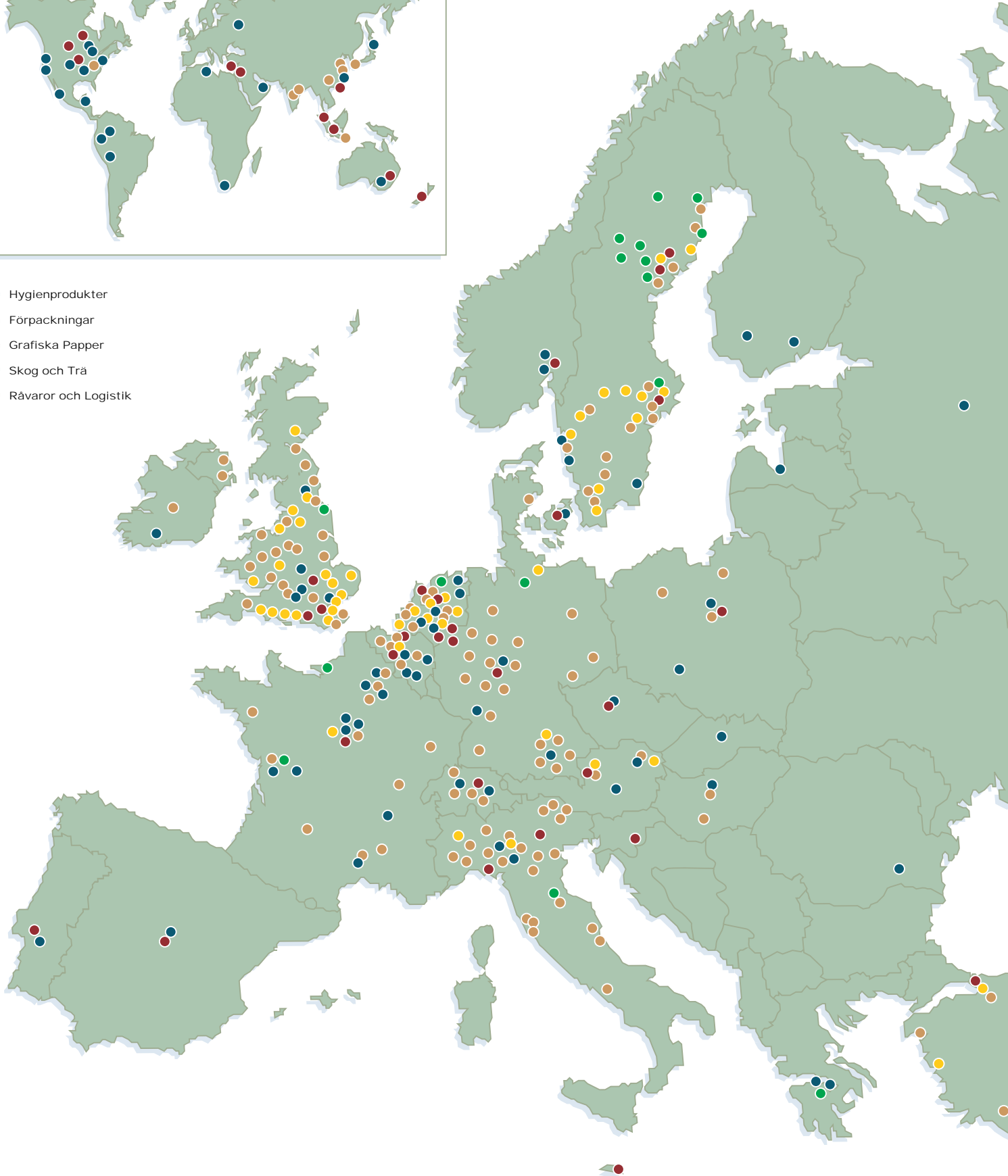


Carl-Axel Olson, f 1948.
VD SCA Finans.
Civilekonom.
Anställd sedan 1975.
Aktier: 1.119.
Optioner: 2.000.

SCA i världen



- Hygienprodukter
- Förpackningar
- Grafiska Papper
- Skog och Trä
- Råvaror och Logistik



Adresser

Huvudkontor

SVENSKA CELLULOSA
AKTIEBOLAGET SCA (publ)
Box 7827
103 97 STOCKHOLM
Stureplan 3
Tel 08-788 51 00
Fax 08-660 74 30
Sverker Martin-Löf
VD och koncernchef

Hygienprodukter

SCA HYGIENE PRODUCTS
Oskar-Messter-Strasse 25
DE-85737 ISMANING
Tyskland
Tel +49-8035 800
Fax +49-8035 80598
Alfred H. Heinzel, VD

SCA Hygiene Paper Holding
GmbH
Rosenheimer Strasse 33
83064 RAUBLING
Tyskland
Tel +49-8035 8010
Fax +49-8035 80777
Reinhold O. Schädler, VD

SCA Mölnlycke AB
405 03 GÖTEBORG
Bäckstengatan 5, Mölndal
Tel 031-746 00 00
Fax 031-746 19 00
Kurth Augustson, VD

SCA Hygiene Austria
Ges.mBH
Hauptstrasse 1
AT-27630 ORTMANN/
PERNITZ
Österrike
Tel +43-2632 7070
Fax +43-2632 707217
Alois Hönigmann

SCA Hygiene Paper S.A./N.V.
Zoning Industriel
BE-4460 GRACE-
HOLLOGNE
Belgien
Tel +32-4 247 9898
Fax +32-4 247 9888
Johan Verhage

SCA Mölnlycke
Suite 412
710 Dorval Drive
OAKVILLE,
Ontario L6K 3V7
Kanada
Tel +1-905 339 3539
Fax +1-905 339 1754
Dan Filippini

SCA Mölnlycke s.r.o.
Pernerova 11
CZ-18600 PRAG 8
Tjeckien
Tel +420-2 2481 8616
Fax +420-2 2422 1668
Hans Bergh

SCA Mölnlycke A/S
Gydevang 33
DK-3450 ALLERØD
Danmark
Tel +45-48 140111
Fax +45-48 140502
Mads Middelboe

Oy SCA Mölnlycke Ab
Kornettvägen 10
FI-00380 HELSINGFORS 38
Finland
Tel +358-9 506881
Fax +358-9 50688200
Birgit Gyllström

SCA Mölnlycke
59, Rue de la Vignette
FR-59126 LINSELLES
Frankrike
Tel +33-3 2069 3333
Fax +33-3 2069 3470
Willem Emmen

SCA Hygiene Paper GmbH
Sandhofer Strasse 176
DE-68305 MANNHEIM
Tyskland
Tel +49-621 7780
Fax +49-621 778 3146
Gerd Brecht

SCA Mölnlycke Hellas S.A.
1, Adrianou Street
GR-14234 N. IONIA
Grekland
Tel +30-1 275 9495
Fax +30-1 277 5934
Stergios Nezis

SCA Mölnlycke Kft
Rozália e. 33
HU-1031 BUDAPEST
Ungern
Tel +36-1 250 5045
Fax +36-1 160 6355
Börje Dalsmo

SCA Mölnlycke S.p.A.
Superstrada Malpensa 57
IT-21052 BUSTO
ARSIZIO (VA)
Italien
Tel +39-331 698 237
Fax +39-331 38 1039
Hans Vollert

SCA Hygiene Paper B.V.
Arnhemse Bovenweg 120
NL-3708 AH ZEIST
Nederländerna
Tel +31-30 698 4650
Fax +31-30 698 4646
Hans Broekman

SCA Mölnlycke A/S
Postboks 6227
NO-6227 ETTERSTAD
Norge
Tel +47 22 706200
Fax +47 22 706201
Baard Østerlie

SCA Mölnlycke Sp.z.o.o.
ul Koszykowa 54
PL-00675 WARSAWA
Polen
Tel +48-22 630 8612
Fax +48-22 630 8615

SCA Mölnlycke Lda
Apartado 41
PT-2795 LINDA-A-VELHA
Portugal
Tel +351-1 411 8000
Fax +351-1 411 8009
Michael Christiansen

SCA Mölnlycke AB
Representative Office
Usacheva st. 22
RU-119048 MOSKVA
Ryssland
Tel +7-095 967 3367
Fax +7-095 967 3368
Steven Wray

SCA Mölnlycke a.s.
SK-04912 GEMERSKÁ-
HÖRKA
Slovakien
Tel +421-942 925200
Fax +421-942 921412
Milan Sedlák

SCA Mölnlycke S.A.
Parque Empresarial La
Moraleja
Avda de Europa 22
ES-28108 ALCOBENDAS
(Madrid)
Spanien
Tel +34-1 657 8400
Fax +34-1 657 8430
Inaki Eguía

SCA Mölnlycke AB
405 03 GÖTEBORG
Bäckstengatan 5, Mölndal
Tel 031-746 00 00
Fax 031-746 19 00
Gunnar Andersson

SCA Hygiene U.K. Ltd.
Second Floor
16, South Park
SEVENOAKS
Kent TN13 1AN
Storbritannien
Tel +44-1732 747147
Fax +44-1732 747148

SCA Mölnlycke
500 Baldwin Tower
EDDYSTONE PA 19022
USA
Tel +1-610 499 3322
Fax +1-610 499 3410
John Clement

Förpackningar

SCA PACKAGING
Excelsiorlaan 79-81
BE-1930 ZAVENTEM
Belgien
Tel +32-2 718 37 11
Fax +32-2 725 59 53
Colin J. Williams, VD

SCA Packaging Benelux
Excelsiorlaan 48-50
BE-1930 ZAVENTEM
Belgien
Tel +32-2 718 11 11
Fax +32-2 718 11 99
Marc Conaerts

SCA Packaging Deutschland
Essener Strasse 60
DE-68219 MANNHEIM
Tyskland
Tel +49-621 89 040
Fax +49-621 89 04 314

SCA Packaging France S.A.
B.P. 221
FR-95614 CERGY
POINTOISE Cedex
Frankrike
10, Allée Rosa Luxembourg,
Eragny Parc
Tel +33-1 344 038 50
Fax +33-1 303 739 72
Gérard Zigliara

SCA Packaging Italia S.p.A.
Via Buonarroti 76
IT-20043 ARCORE (Milano)
Italien
Tel +39-39 684 91
Fax +39-39 684 93 33
Cesare Tocchio

SCA Packaging Sweden AB
Box 733
331 27 VÄRNAMO
Myntgatan 8D
Tel 0370-420 00
Fax 0370-193 29
Ove Christiansson

SCA Packaging Ltd.
543, New Hythe Lane,
Larkfield
AYLESFORD,
Kent ME20 7PE
Storbritannien
Tel +44-1622 88 30 00
Fax +44-1622 88 32 93
Richard Holdron

SCA Packaging De Hoop
Postbus 96
NL-6961 GH EERBEEK
Nederländerna
Harderwijkerweg 41
Tel +31-313 67 79 22
Fax +31-313 65 47 45
Henk Lingbeek

SCA Packaging Lucca Via del Frizzone IT-55016 PORCARI (Lucca) Italien Tel +39-583 2961 Fax +39-583 2966 73 <i>Paolo Culicchi</i>	SCA Laakirchen AG Postfach 5 AT-4663 LAAKIRCHEN Österrike Schillerstrasse 5 Tel +43-7613 88 00 Fax +43-7613 41 79 <i>Ole Terland</i>	Ecco Paper Trade GmbH Postfach 1100 DE-83060 RAUBLING Tyskland Rosenheimer Strasse 33 Tel +49-8035 8014 Fax +49-8035 80 224 <i>Josef Wanzenböck</i>	SCA Recycling U.K. Ltd. Packaging House 543, New Hythe Lane, Larkfield AYLESFORD, Kent ME20 7PE Storbritannien Tel +44-1622 88 30 00 Fax +44-1622 88 31 05 <i>Thomas Hedström</i>	SCA TRANSFOREST AB Box 805 851 23 SUNDSVALL Tunadalshamnen Tel 060-19 35 00 Fax 060-19 35 65 <i>Rolf Johannesson, VD</i>
SCA Packaging Obbola AB 913 80 OBBOLA Linjevägen 33 Tel 090-15 40 00 Fax 090-15 42 00 <i>Tommy Nyman</i>	SCA Graphic Research AB Box 3054 850 03 SUNDSVALL Tel 060-19 30 00 Fax 060-19 38 07 <i>Alvar Andersson</i>	Skog och Trä SCA FOREST AND TIMBER AB 851 88 SUNDSVALL Skepparplatsen 1 Tel 060-19 30 00 Fax 060-19 33 29 <i>Jerker Karlsson, VD</i>	SCA Recycling Netherland Postbus 193 NL-6960 AD EERBEEK Nederländerna Coldenhovenseweg 130 Tel +31-313 67 01 00 Fax +31-313 65 00 55 <i>Johan Scholiers</i>	SCA TRANSPORT Ltd 543, New Hythe Lane, Larkfield AYLESFORD, Kent ME20 7PE Storbritannien Tel +44-1622 88 30 00 Fax +44-1622 88 30 23 <i>John Marsch, VD</i>
SCA Packaging Munksund AB 941 87 PITEÅ Munksundsvägen Tel 0911-980 00 Fax 0911-982 20 <i>Per Embertsén</i>	Aylesford Newsprint Ltd. Newsprint House Bellingham Way AYLESFORD, Kent ME20 7DL Storbritannien Tel +44-1622 79 60 00 Fax +44-1622 79 60 01 <i>Alan McKendrick</i>	Råvaror och Logistik SCA RAW MATERIALS AND LOGISTICS Excelsiorlaan 79 BE-1930 ZAVENTEM Belgien Tel +32-2 715 48 11 Fax +32-2 720 61 92 <i>Ulf Frölander, VD</i>	SCA Reukema Recycling Hefbrugweg 20 NL-1332 AP ALMERE Nederländerna Tel +31-36 532 09 47 Fax +31-36 532 45 49 <i>Willem G.J. Beulink</i>	Övriga företag AB SCA Finans Box 7827 103 97 STOCKHOLM Stureplan 3 Tel 08-788 51 00 Fax 08-679 86 60 <i>Carl-Axel Olsson</i>
SCA Packaging New Hythe 543, New Hythe Lane, Larkfield AYLESFORD, Kent ME20 7PE Storbritannien Tel +44-1622 88 30 00 Fax +44-1622 71 54 73 <i>Martin Millar</i>	SCA FINE PAPER GmbH Postfach 1100 DE-83060 RAUBLING Tyskland Rosenheimer Strasse 33 Tel +49-8035 8012 Fax +49-8035 80322 <i>Jan Åström, VD</i>	SCA RECYCLING EUROPE N.V. Excelsiorlaan 79 BE-1930 ZAVENTEM Belgien Tel +32-2 715 48 11 Fax +32-2 720 61 92 <i>Henk Bos, VD</i>	SCA Recycling France 200, Boulevard St. Denis FR-92400 COURBEVOIE Frankrike Tel +33-1 418 892 92 Fax +33-1 418 892 93 <i>Philippe Blondé</i>	SCA Research AB 405 03 GÖTEBORG Bäckstengatan 5, Mölndal Tel 031-746 00 00 Fax 031-746 19 00 <i>Ulf Carlsson</i>
Grafiska Papper SCA GRAPHIC PAPER AB Box 846 851 23 SUNDSVALL Tel 060-19 40 00 Fax 060-15 24 50 <i>Kenneth Eriksson, VD</i>	SCA Fine Paper Wifsta pappersbruk 861 81 TIMRÅ Tel 060-16 40 00 Fax 060-57 31 52 <i>Jonas Lilja</i>	SCA Recycling Belgium N.V. Bus 10 BE-1932 SINT STEVENS WOLUWE Belgien Loozenberg 18 Tel +32-2 721 6418 Fax + 32-2 721 6419 <i>Johan Scholiers</i>	Bunzl & Blach GmbH Postfach 41 AT-1211 WIEN Österrike Steinheilgasse 5 Tel +43-1 250610 Fax +43-1 250 6158 <i>Peter Schöllner</i>	SCA Reinsurance Ltd 11, Windsor Place Lower Pembroke Street IE-DUBLIN 2 Irland Tel +351-1 676 8766 Fax +351-1 676 8792 <i>Mats Janelid</i>
SCA Graphic Sundsvall AB Box 846 851 23 SUNDSVALL Tel 060-19 40 00 Fax 060-15 24 50 <i>Kenneth Eriksson</i>	SCA Fine Paper Hallein GmbH Postfach 62 AT-5400 HALLEIN Österrike Salzachtal-Bundes- strasse-Süd 88 Tel +43-62 45 8900 Fax +43-62 45 890 224 <i>Robert Hock</i>	Italmaceri Srl. Strada Lanzo 237 IT-10148 TORINO Italien Tel +39-11 226 08 50 Fax +39-11 226 08 90 <i>Giovanni Maloggi</i>	Atkasan Organize Sanayi Bölgesi P.K. 199 TR-MANIZA Turkiet Tel +90-236 2332410 Fax +90-236 2331911 <i>Engin Denizmen</i>	PWA PAPIERWERKE WALD- HOF-ASCHAFFENBURG AG Oskar-Messter-Strasse 25 DE-85737 ISMANING Tyskland Tel +49-8035 800 Fax +49-8035 80598 <i>Alfred H. Heinzel, VD</i>
SCA Graphic Sundsvall AB Ortvikens pappersbruk Box 846 851 23 SUNDSVALL Tel 060-19 40 00 Fax 060-12 97 08	SCA Fine Paper GmbH Werk Stockstadt Postfach 60 DE-63809 STOCKSTADT Tyskland Oberrnburger Strasse 1-9 Tel +49-6027 4200 Fax +49-6027 420 245 <i>Klaus Müller</i>			
SCA Graphic Sundsvall AB Östrands massafabrik 861 81 TIMRÅ Tel 060-16 40 00 Fax 060-57 43 28				

Tillverkningskapaciteter

(exklusive fluff-produkter)

Kapacitet anges i tusentals ton där annat ej anges.

	Bruk	Land	Tissue	Wellpapp	Kraftliner	Testliner	Fluting	Tidningspapper	SC-papper	LWC-papper	Obestruket finpapper	Bestruket finpapper	Marknadsmassa ⁴⁾	CTMP-massa ⁴⁾	Totalt massa och papper	Sågade trävaror m ³	Returpapper ⁵⁾
Hygienprodukter	Lilla Edet	SE	75												75		
	Nättraby	SE	30												30		
	Tilburg	NL	32												32		
	Friesland ^{**}	NL	25												25		
	Croisset ¹⁾	FR	30												30		
	Stembert	BE	59												59		
	Le Theil	FR	54												54		
	Roanne	FR	27												27		
	Mannheim ²⁾	DE	250												250		
	Mainz-Kostheim ^{**}	DE	100												100		
	Ortmann ^{**}	AT	105												105		
	Prudhoe	GB	80												80		
Marpo	ES	25												25			
Förpackningar		SE		109											109		
		GB		348											348		
		FR		136											136		
		BeNeLux		265											265		
		IT		445											445		
		TR		58											58		
		DE		364											364		
		CH		35											35		
		ES		97											97		
		AT		32											32		
	Munksund	SE			340										340		
	Obbola [*]	SE			295	75									370		
	Porcari	IT				220	100								320		
	Cochis	IT					65								65		
	Aylesford	GB				120	105								225		
	Eerbeek	NL				150	160								310		
Selkasan	TR				53									53			
Aschaffenburg	DE					280								280			
Witzenhausen	DE				225	55								280			
Oftringen [*]	CH				35	40								75			
Grafiska Papper	Ortviken	SE						345		400					745		
	Wifsta	SE									140				140		
	Östrand	SE											310	80	390		
	Aylesford	GB						375							375		
	Laakirchen ^{**}	AT							315						315		
	Stockstadt	DE									170	190	55		415		
	Hallein	AT									15	230	50		295		
Skog och Trä	Tunadal	SE													300		
	Lugnvik	SE													160		
	Holmsund	SE													150		
	Munksund	SE													155		
Recycling		AT														300	
		FR														55	
		DE														845	
		IT														170	
		SE														350	
		NL														510	
		TR														70	
		GB														830	
	NL ³⁾														100		
Totalt			892	1.889	635	878	805	720	315	400	325	420	415	80	7.774	765	3.230

* Certifierad enligt ISO 14001.

** EMAS-certifierad (Europeiska Unionens system för miljöstyrning och miljörevision).

¹⁾ Inkluderar non-woven

²⁾ Inkluderar 50.000 ton förpackningspapper samt fetthärdigt papper, främst smörpapper

³⁾ Reukema Trading

⁴⁾ Definieras som torkkapacitet

⁵⁾ Kontrollerad och handlad

Ordlista

Hygienprodukter

Fluff – massa baserad på vedfiber som används för att absorbera vätska.

Används i hygienprodukter som inkontinens- och menstruationsprodukter, barnblöjor m.m.

Tissue – mjukpapper som utgör grunden i hygienprodukter som servetter, toalett- och hushållspapper samt avtorkningsprodukter för institutioner, hotell m.m.

Förpackningar

Arkanläggning – se Konverteringsanläggning.

Fluting – mellanskiktet i wellpapp, framställt av halvkemisk massa eller returfiber.

Integrerad förpackningsanläggning – tillverkar wellpapp som konverteras till färdiga förpackningar, vilka trycks med färg och illustrationer.

Konverteringsanläggning – producerar färdiga förpackningar av wellpapp som levereras från en wellpappanläggning (se nedan) eller integrerad förpackningsanläggning.

Liner – ytskiktet i wellpapp. Finns i olika kvaliteter: kraftliner, baserat på färsk vedfiber och testliner, baserat på returfiber.

Wellpapp – två ytskikt av papper med ett mellanliggande skikt av fluting/veckat papper (se liner och fluting).

Wellpappanläggning – tillverkar bara wellpapp i ark som i en annan anläggning konverteras till färdiga förpackningar.

Wellpappråvara – papper som tillverkas speciellt för produktion av wellpapp.

Grafiska Papper

Bestrykning – yta som appliceras på papper eller wellpappförpackning, vilket ger en slät yta med goda tryckeegenskaper.

Bestruket finpapper – papper baserat på kemisk massa med ett ytskikt som ökar tryckkvaliteten.

Obestruket finpapper – papper baserat på kemisk massa som vanligtvis används som kopierings- och skrivpapper i A4-format m.m.

Högtemperatur kemimekanisk massa – halvkemisk massa som tillverkas med kemisk och mekanisk bearbetning, används bland annat till hygienprodukter.

Klordinoxiblekt massa – massa som bleks med klordinoxid, traditionell blekningsmetod.

Klorfri massa – massa som bleks utan användning av klor i någon form.

LWC-papper – Light Weight Coated – bestruket, superkalanderat papper med hög halt av mekanisk massa. Används i tidskrifter och reklamtryck med krav på högkvalitativt färgtryck.

Mekanisk massa – barkad ved som slipas eller huggs till flis och mals så att vedens fibrer separeras och bildar massa.

SC-papper – Super Calendered – superkalanderat, höglättat tryckpapper med hög halt av mekanisk massa och/eller returfiber. Används främst i tidskrifter och reklamtryck.

Sulfatmassa – kemisk massa framställd genom kokning av ved i en lösning av natriumhydroxid och natriumsulfid.

Tidningspapper – papper för dagstidningar, baserat på mekanisk massa av färsk vedfiber eller returfiber.

Skog och Trä

Massaved – del av trädet som används för produktion av massa.

Sågade trävaror – sågat trä i olika dimensioner/storlekar: plank, reglar m.m.

Sågtimmer – del av träd som levereras till sågverk. Vanligtvis den bästa delen av trädet.

m³ fub – anger verklig vedvolym av ett träd i kubikmeter, borträknat barken.

Råvaror och Logistik

Returfiber – fiber baserat på returpapper.

Returpapper – papper baserat på returfiber; återvunnet papper.

Vedfiber – fiber från avverkade träd (färsk vedfiber) eller från tidigare producerat papper eller förpackning (returfiber).

Forskning och utveckling

Lignin – ämne som binder vedfibren i trädet.

Miljöstyrning

EMAS – EUs system för miljöstyrning och miljörevision.

GWh – gigawattimme, mättenhet för att mäta energi (elektricitet). 1 GWh är en miljon kWh.

Liner – se under rubriken Förpackningar

m³sk – skogskubikmeter. Stamved och bark från rotskär till topp. Används vid inventering av skog.

MW – megawatt, mättenhet för att mäta effekt.

Olje-ekvivalent – den mängd bränsle som motsvarar en kubikmeter olja.

Produktiv skogsmark – mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m³ skog per hektar och år.

RMS – SCAs system för resursuppföljning.

TJ – terajoule, mättenhet för att mäta energi (bränslen). 1 TJ är cirka 25 m³ olja.

TWh – terawattimme, mättenhet för att mäta energi (elektricitet). 1 TWh är en miljard kWh.

Informationsteknologi – IT

INFORMATIONSGIVNING OCH IT-SÄKERHET I FOKUS

SCA har byggt upp en innehållsrik hemsida på Internet för extern kommunikation liksom ett intranät för snabb och uppdaterad information till anställda i koncernen.

Koncerninformation

Via SCAs hemsida (www.sca.se) ges information om koncernens verksamhet. Här erbjuds bland annat koncernens ekonomiska rapportering via en omfattande Investor Relations-service för aktieägare och övriga delar av kapitalmarknaden. Delårsrapporter och andra ekonomiska data kan erhållas elektroniskt eller beställas som trycksak. Även examensarbeten och lediga befattningar erbjuds via SCAs hemsida.

SCAs intranät för koncernens anställda erbjuder en mängd intern information samt länkar till koncernens affärsområden.

Den ökande användningen inom intranät medför att SCA bygger ut data-nät för högre kapacitet, bättre service och en global tillgänglighet.

Internet i kundens tjänst

Inom affärsområdet Grafiska Papper utvecklas en tjänst för kunder med behörighet, att via hemsidan (www.graphic.sca.se) gå in i ordersystemet och få information avseende sina liggande order och leveranser m.m.

SCAs affärsområde Hygienprodukter erbjuder vidare en interaktiv hemsida (www.libresse.no) för kvinnor som anonymt vill ställa frågor kring menstruationsprodukter. SCA har även en hemsida som beskriver företagets inkontinensverksamhet (www.tena.com).

IT-säkerhet och år 2000

SCA prioriterar en hög IT-säkerhet vilken utvecklas i takt med det allt mer omfattande informationsflödet. Säkerhetsarbetet bedrivs både som återkommande revisioner av befintliga system, säkerhetsutbildning av personal och som delmoment inom nya IT-projekt.

SCA arbetar vidare aktivt med omställningen av koncernens IT-system inför millenniumskiftet. De större problemen har identifierats och åtgärdsprogram är planlagda eller under genomförande. I flera fall utnyttjas tillfället till att byta ut äldre system.



Bolagsstämma och nomineringskommitté

SCAs ordinarie bolagsstämma hålls tisdagen den 31 mars 1998 klockan 14.30 på Cirkus, Djurgården, Stockholm.

Rätt att delta i bolagsstämman
Rätt att delta i SCAs bolagsstämma har den aktieägare som

dels är aktieägarregistrerad i den utskrift av aktieboken som görs per fredagen den 20 mars 1998,
dels senast klockan 16.00, torsdagen den 26 mars 1998 anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman.

Hur blir man ägarregistrerad
SCAs aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarens eget namn i aktieboken.

För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier ska ha rätt att delta

i bolagsstämman fordras att aktierna registreras i eget namn i god tid före torsdagen den 26 mars 1998.

Den som förvaltar aktierna hjälper till med omregistrering, vanligtvis mot en mindre avgift.

Hur anmäler man sig
Anmälan om deltagande i stämman kan ske på följande sätt:

- per telefon 08-788 51 39
- eller per post till:
Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA
Koncernstab Juridik
Box 7827, 103 97 Stockholm

Vid anmälan bör aktieägare uppge:

- namn
- person/organisationsnummer
- adress och telefonnummer

Utbetalning av utdelning
Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås fredagen den 3 april 1998. Utbetalning genom VPC beräknas ske tisdagen den 14 april 1998.

Nomineringskommitté för SCAs styrelse

Kommittén framlägger förslag om sammansättningen av SCAs styrelse. Ledamöter: Bo Rydin (ordförande), Christer Gardell, Tom Hedelius och Clas Reuterskiöld.

Adress:
Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA,
Box 7827, 103 97 Stockholm.

Tidsplan för ekonomisk information 1998

Boksluts- och delårsrapporter publiceras bland annat i SCAs tidning SCA Investor Report samt på SCAs hemsida www.sca.se. Tidningen sänds, liksom årsredovisningen, automatiskt till de aktieägare som anmält att de vill ha denna information.

28 april 1998	Delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 1998
28 juli 1998	Delårsrapport för perioden 1 januari – 30 juni 1998
28 oktober 1998	Delårsrapport för perioden 1 januari – 30 september 1998
29 januari 1999	Bokslutsrapport för 1998
Mars 1999	Årsredovisning för 1998

Rapporterna finns både på svenska och engelska och kan beställas direkt från:

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA
Koncernstab Information
Box 7827, 103 97 Stockholm
Tel 08-788 51 00, fax 08-678 81 30
eller på Internet: www.sca.se

Investor Relations:

Sten Lindholm, informationsdirektör, tel 08-788 51 62, e-mail: sten.lindholm@hq.sca.se
Peter Nyquist, affärsanalytiker, tel 08-788 51 75, e-mail: peter.nyquist@hq.sca.se

SVENSKA CELLULOSA

AKTIEBOLAGET SCA (publ)

Box 7827, SE-103 97 Stockholm, Sweden

Tel +46-8 788 51 00, fax +46-8 660 74 30

Internet: www.sca.se