

Ulf Larsson

VD och koncernchef



Året i korthet

Fortsatt lönsam tillväxt

- Östrand (massa)
- Obbola (förpackningspapper)
- Baltikum (skog)

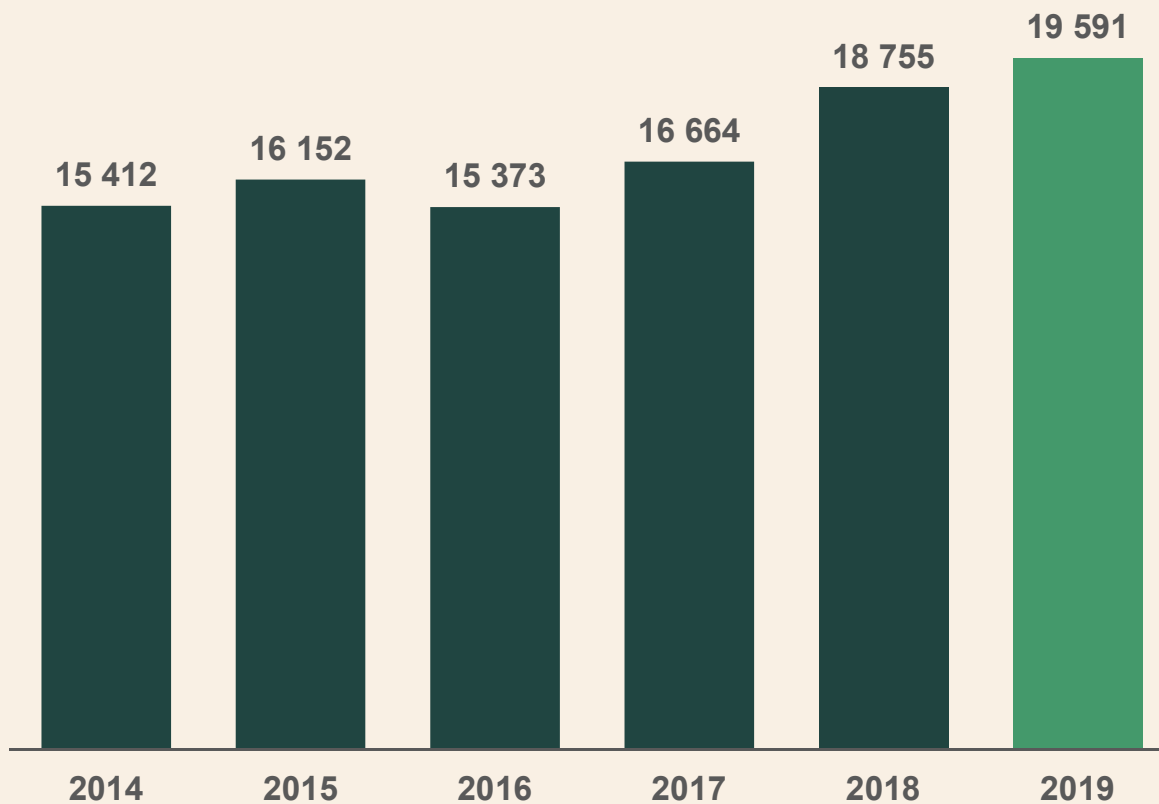
Omvärdering av skogsinnehav

Fossilfritt samhälle

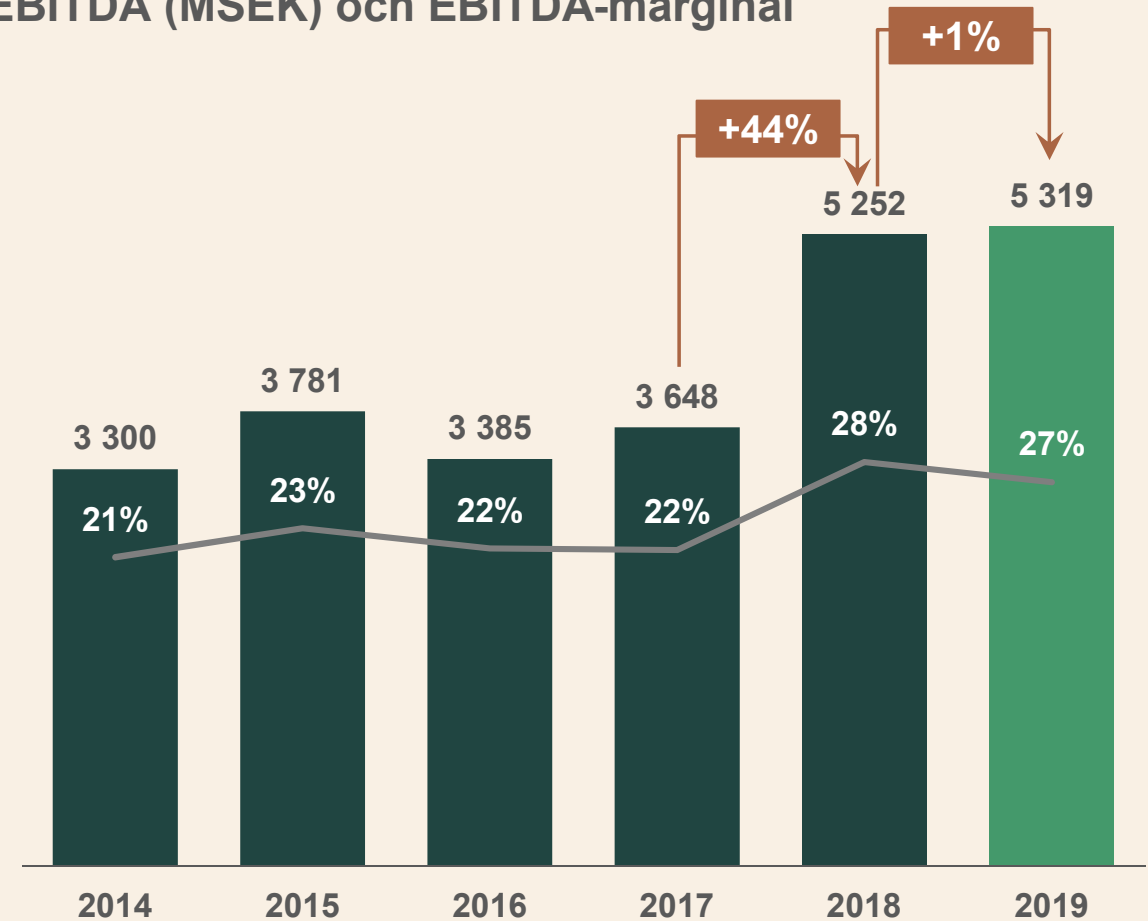


Fortsatt lönsam tillväxt

Nettoomsättning (MSEK)

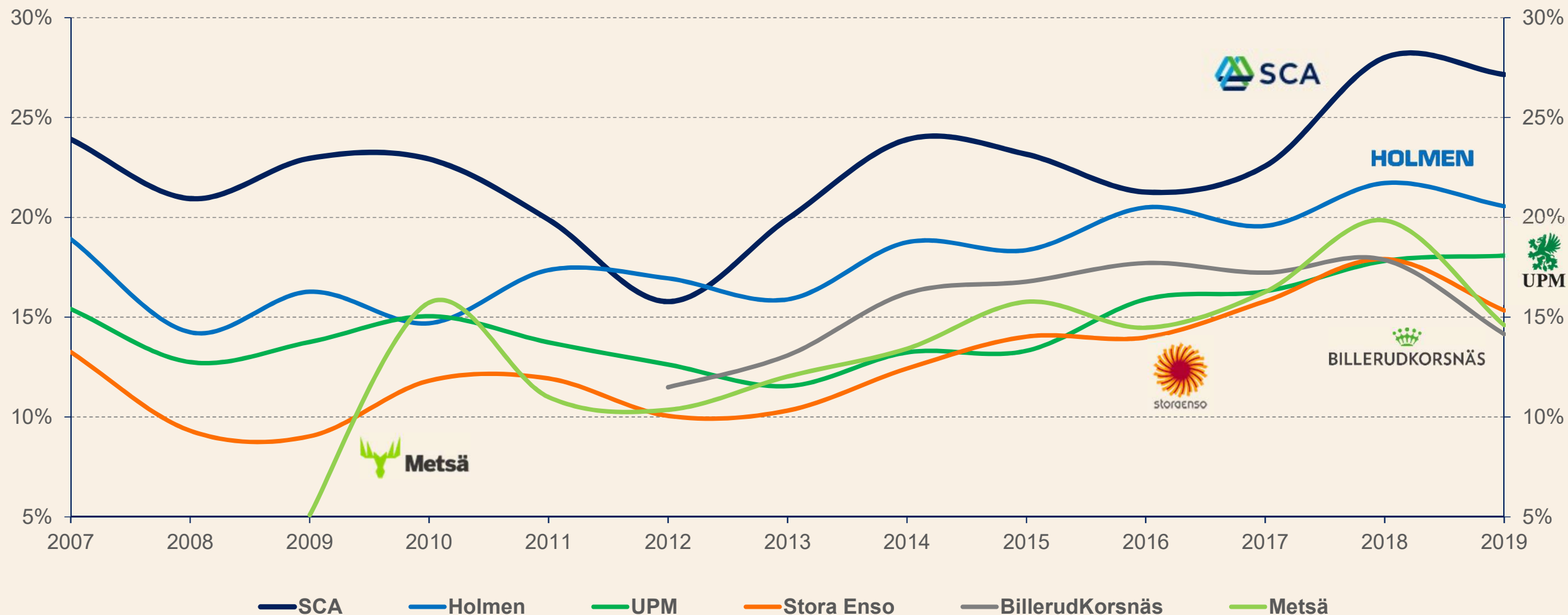


EBITDA (MSEK) och EBITDA-marginal



Den integrerade värdekedjan möjliggör stabil och hög lönsamhet

EBITDA-marginal

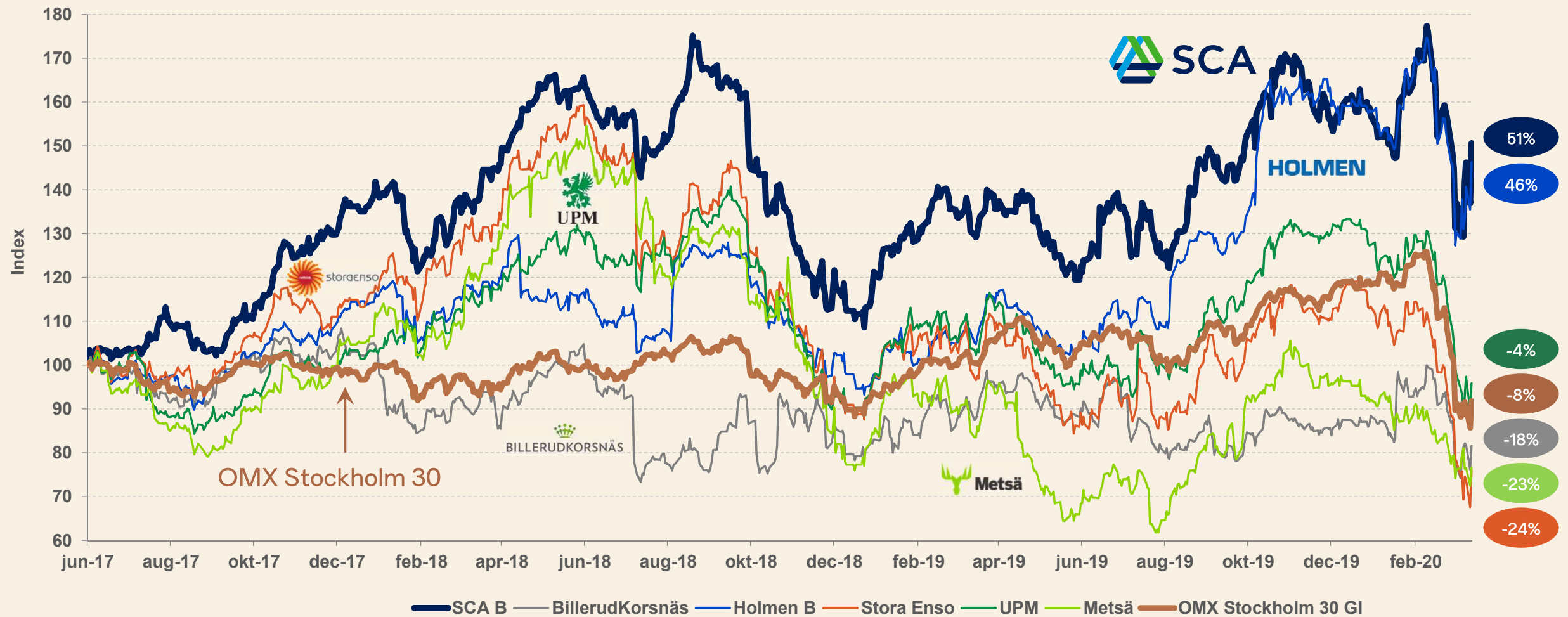


Not: BillerudKorsnäs visar justerat EBITDA, inklusive underhållsstopp.



51% totalavkastning till SCAs aktieägare

Totalavkastning till aktieägarna (TSR) sedan delningen med Essity



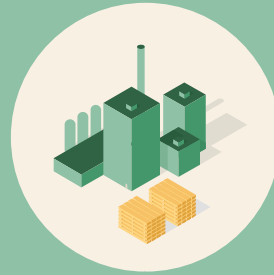
Vi levererar hållbar utveckling



Fossilfri värld



Värdefulla skogar



Effektiv resursanvändning



Ansvar för människa och samhälle



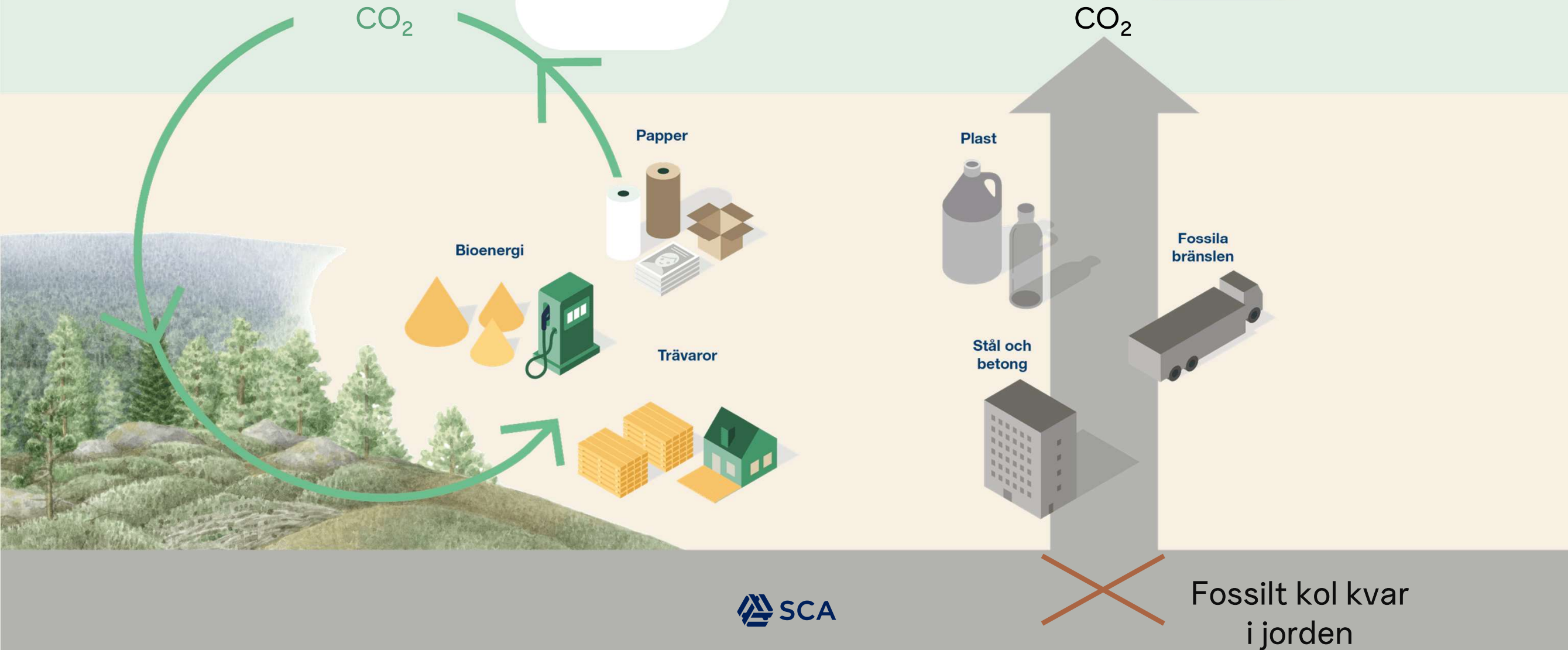
Lönsam tillväxt



Värdegrund



SCA bidrar med 10,5 miljoner ton CO₂ i klimatnytta per år

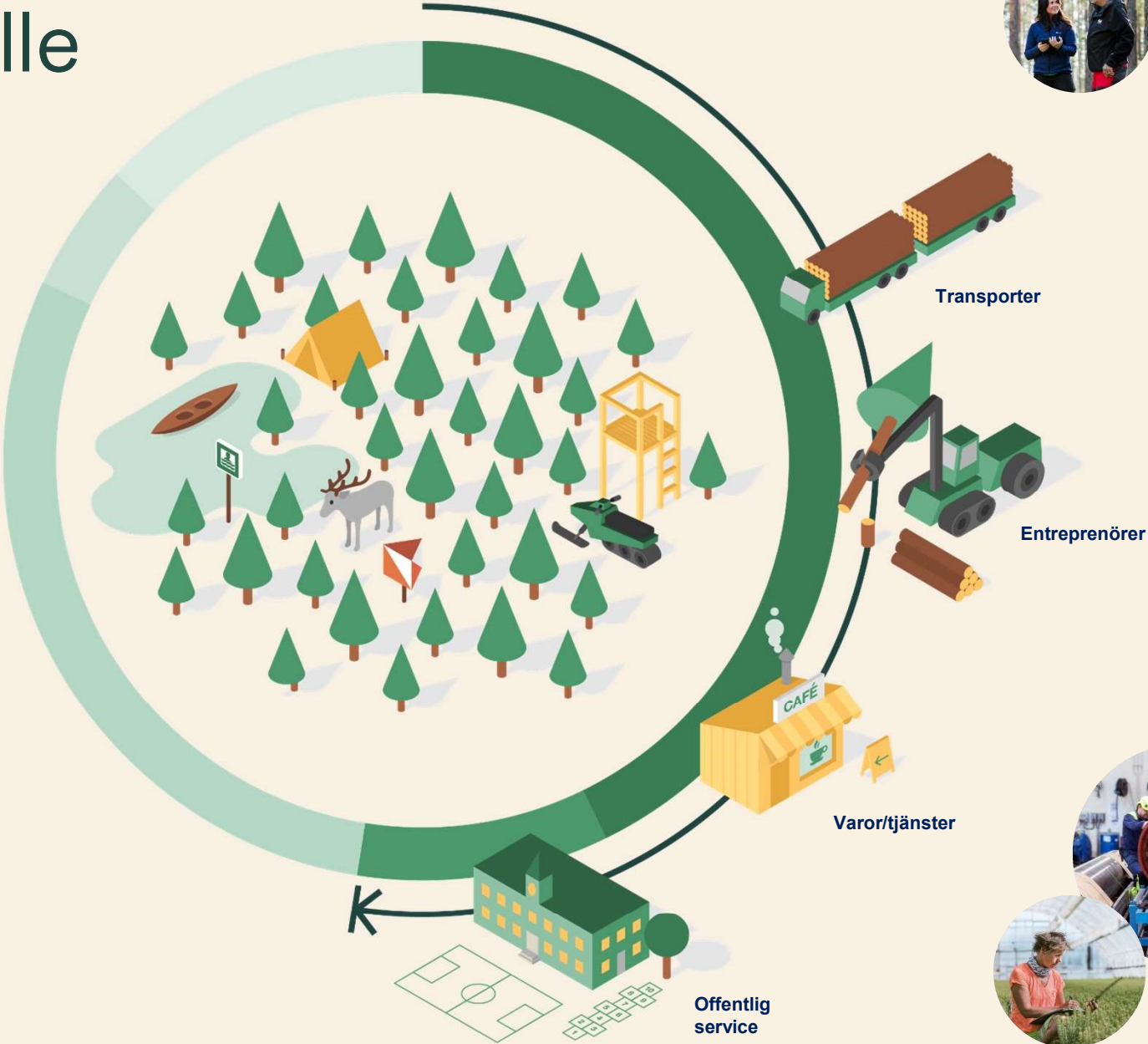


Vi bidrar till ett levande lokalsamhälle

Utbetalningar 2019 Ca 25 miljarder kronor

Leverantörer i norra Sverige	40%
Löner till anställda, inklusive skatter och sociala avgifter	11%
Leverantörer, skatter och avgifter i Sverige och utanför Norrland	29%
Aktieutdelning	5%
Leverantörer utanför Sverige	13%

Utbetalningar i
norra Sverige: 51%



Skogsägare



Entreprenörs-
anställda



Anställda



Rekreation

SCAs strategi för lönsam tillväxt

**Ökat värde
från varje träd**

**Växande
skogstillgång**

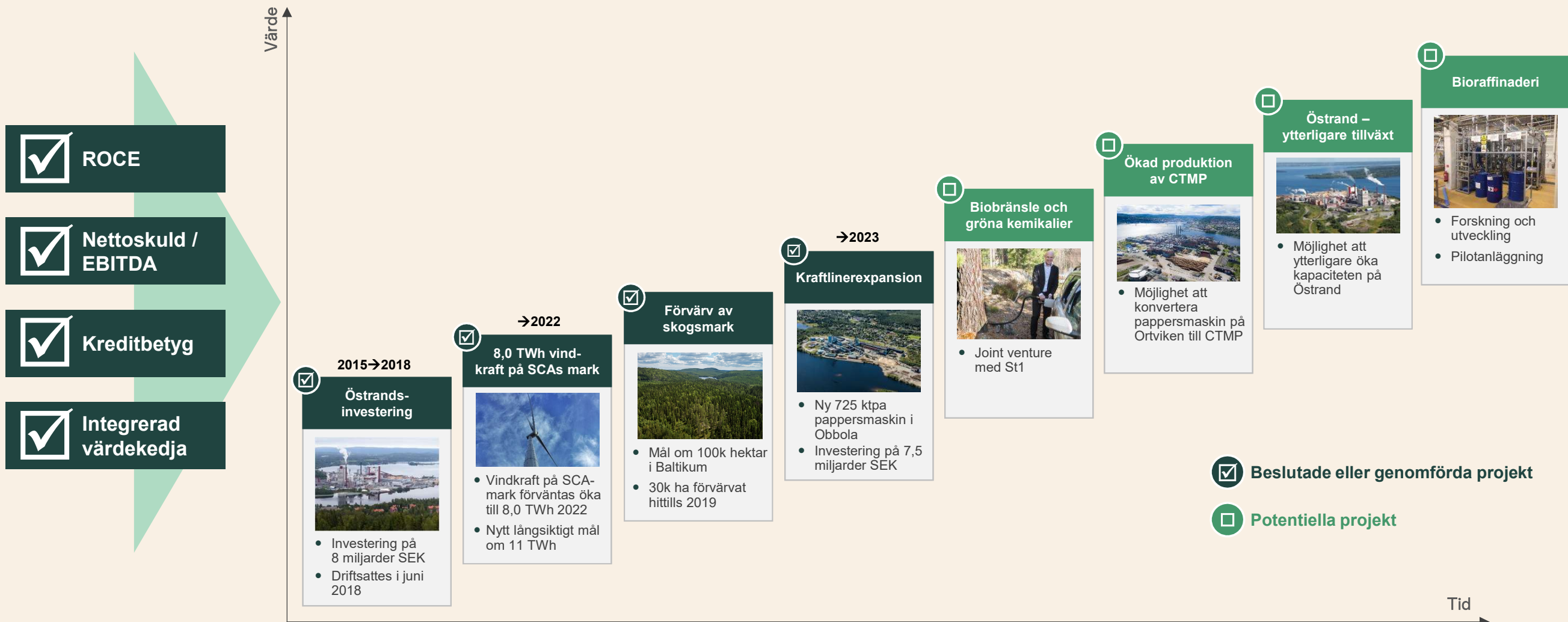
☒ Investera i den integrerade värdekedjan:

- Öka massa
- Öka förpackningspapper
- Öka förnybar energi
- Minska tryckpapper

☒ Öka skogsinnehavet:

- Öka tillväxt och avverkning
- Förvärva skogsmark
- Optimera naturhänsynen

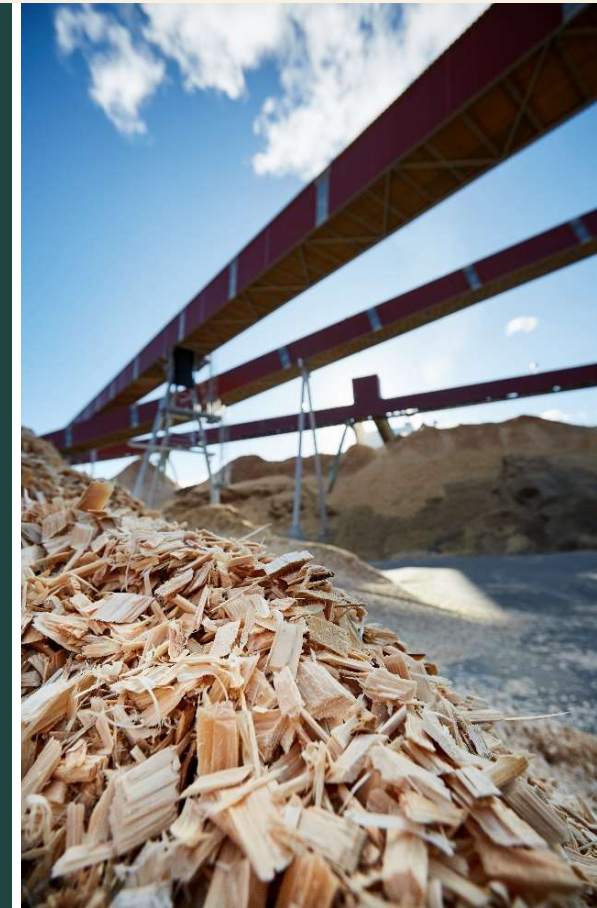
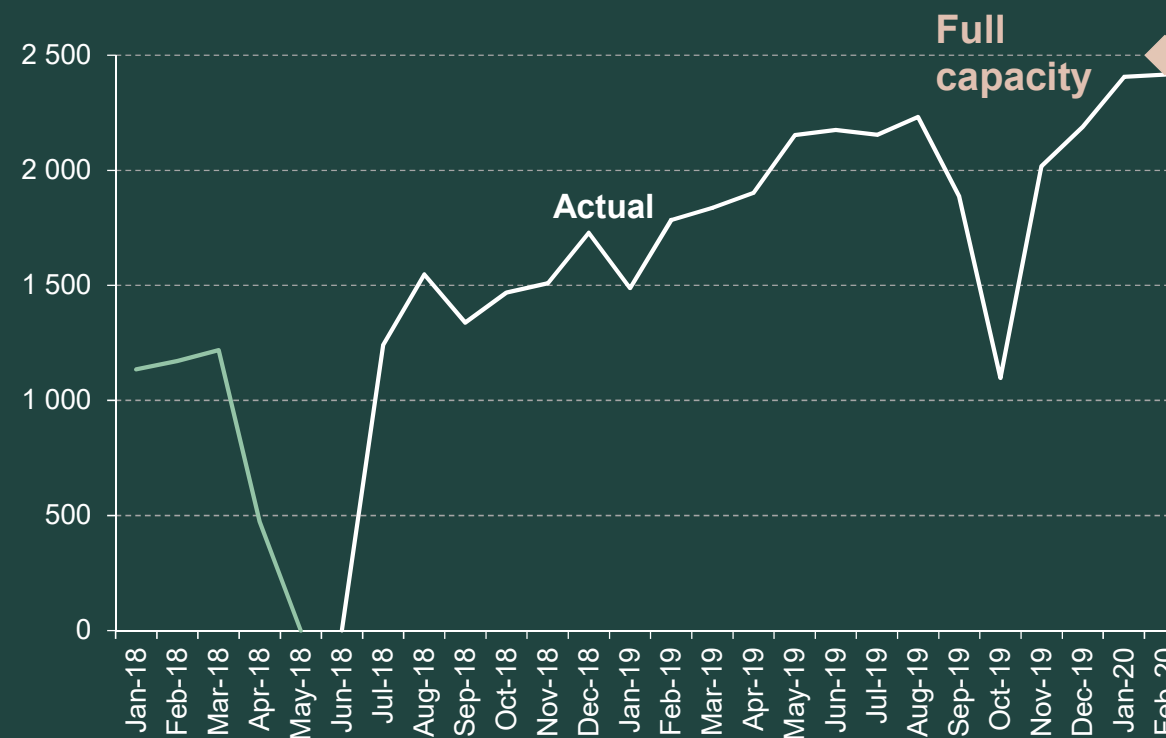
Fortsatt organisk tillväxt



Lyckosam uppkörning av Östrand

- ✓ Fokus på tillgänglighet
- ✓ Expanderad marknad
- ✓ God marknadsbalans

Average daily NBSK production (tonnes)



En växande marknad för förpackningspapper kräver ytterligare kapacitet

Långsiktigt gynnsamma trender...

Befolkningstillväxt

Växande medelklass

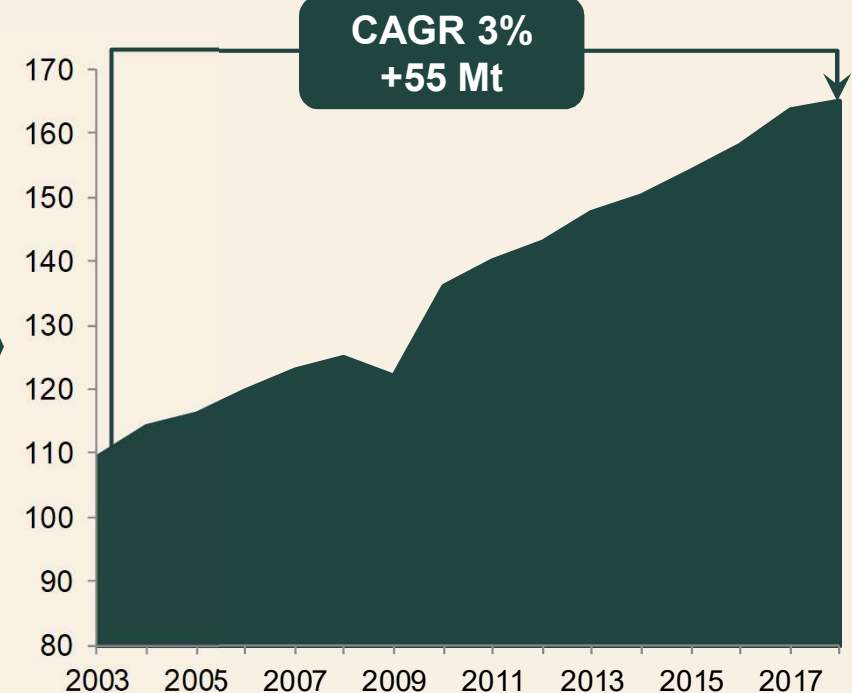
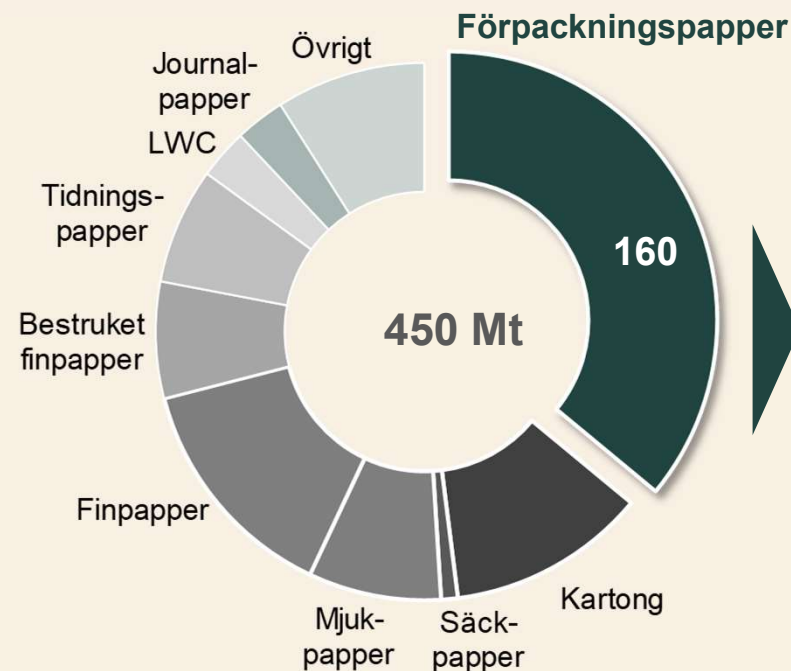
E-handel

Ersättning av plast

Livsmedelssäkerhet

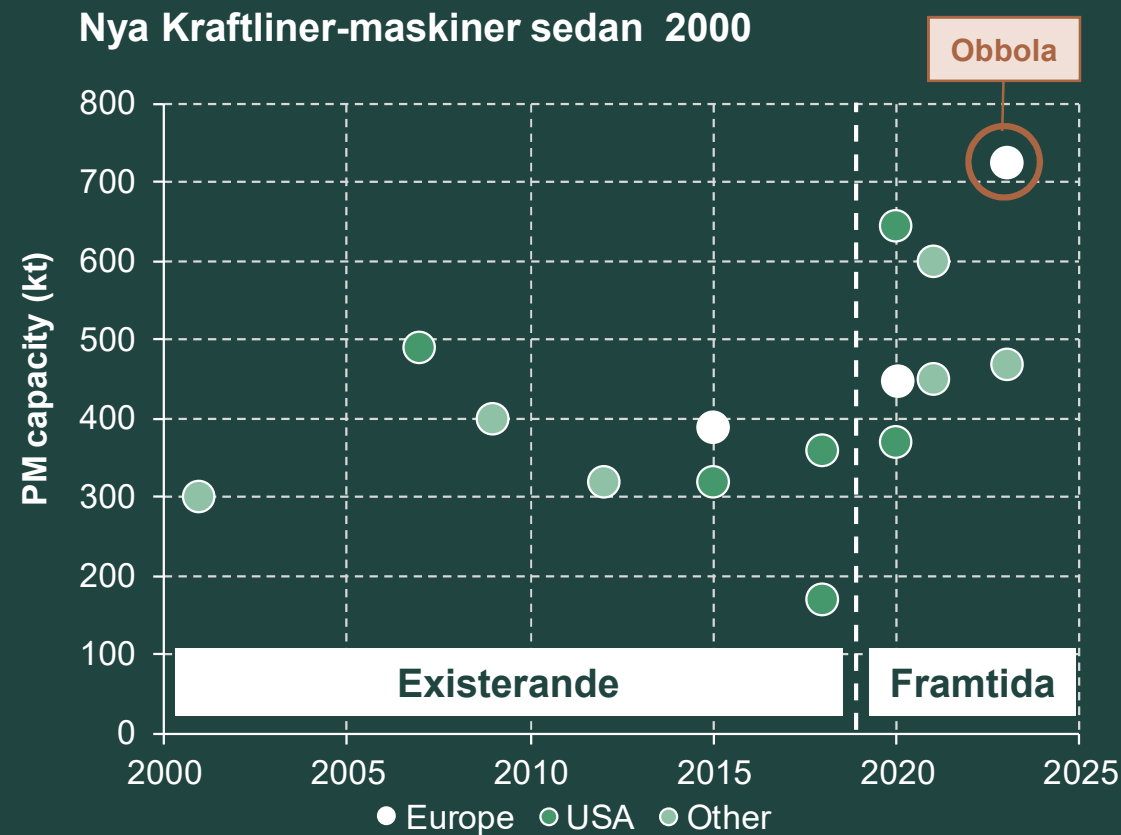
...driver efterfrågan på förpackningspapper med en stabil tillväxt om ~3%

Papper och kartong globalt (Mt)



Nya Obbola – långsiktigt konkurrenskraftig

- ✓ Marknadsledande
- ✓ Gynnsam kostnadsposition
- ✓ Bästa tillgängliga teknologi



Skog skapar värde på flera sätt



Avverkning



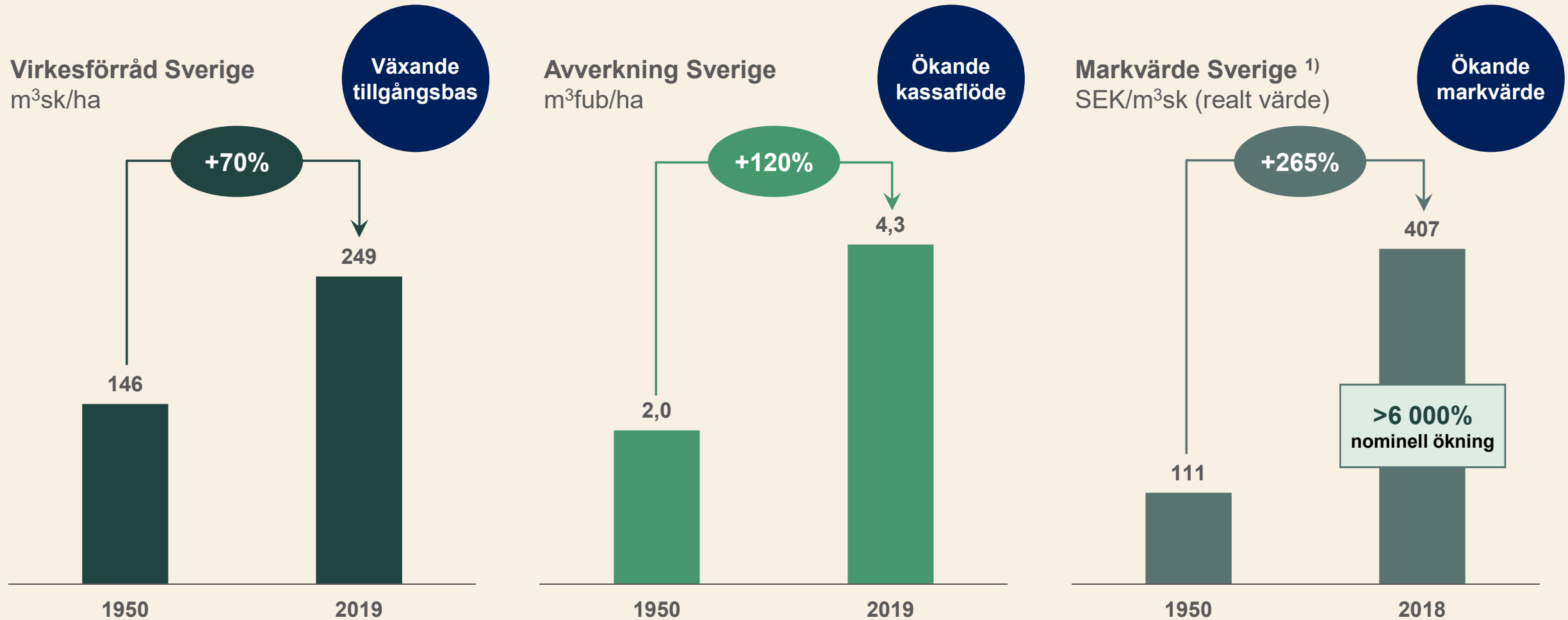
Nettotillväxt



Markvärde

Positiv klimateffekt

Vi har aldrig haft så mycket skog som vi har i Sverige idag



Not: 1) Genomsnittspris i Sverige, realt pris (2018 prisnivå). Källa: Lantmäteriet.
Exkluderar skogstillgångar i Baltikum

Konkurrenskraftig totalavkastning med låg risk

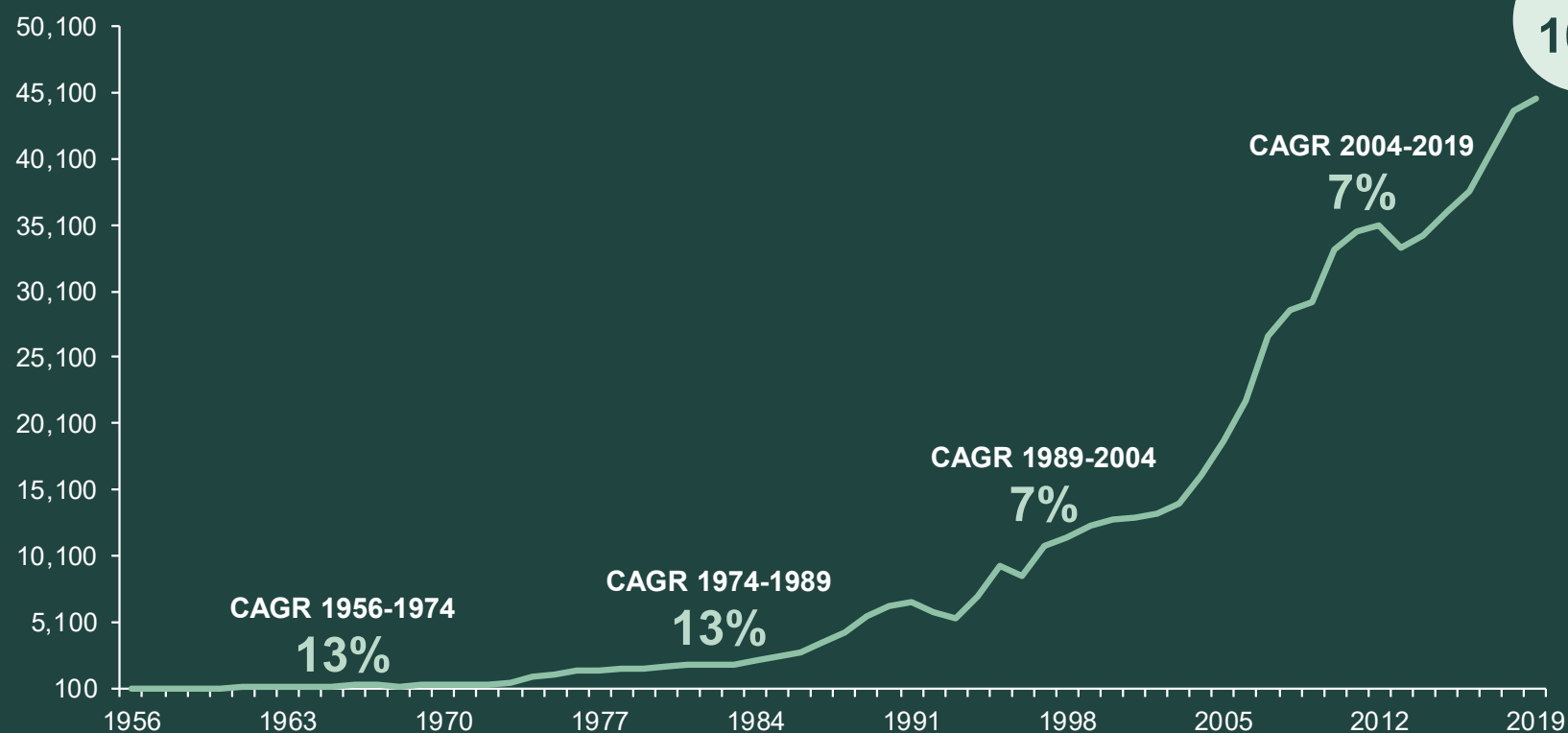
10% årlig tillväxt sedan 1956

1 **Avverkning** ~3% CAGR

2 **Nettotillväxt** ~1% CAGR

3 **Markvärde** ~6% CAGR

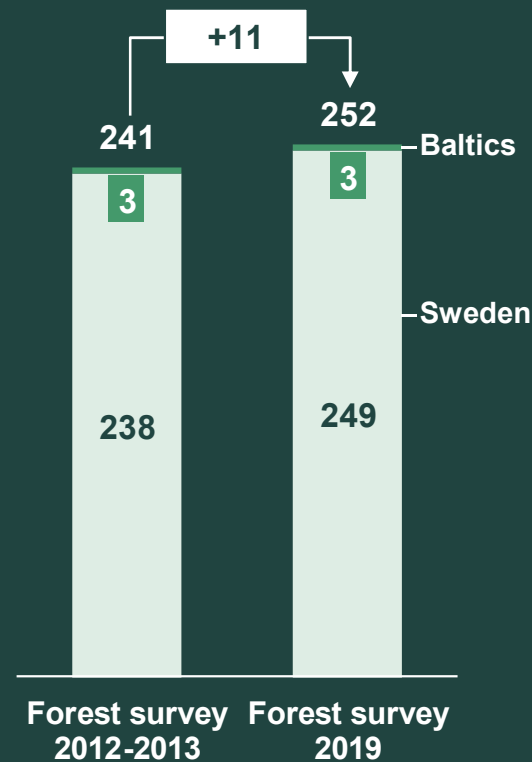
Skog Sverige – index totalavkastning (1956-2019)



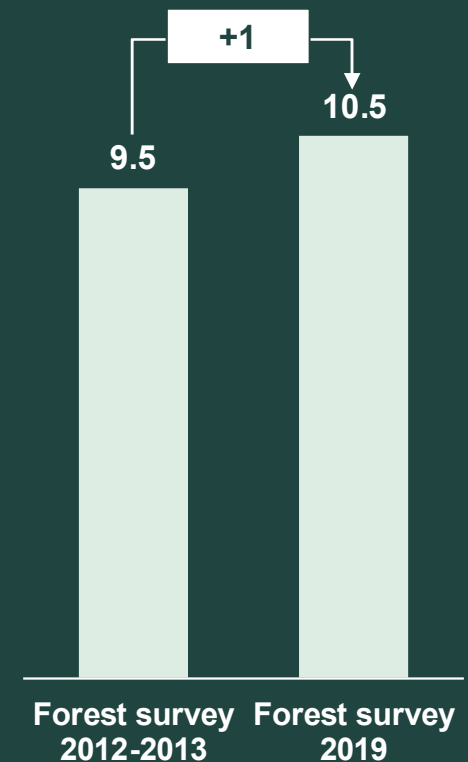
Ny skogstaxering visar på högre virkesförråd och tillväxt i SCAs skogar

- ✓ 11m m³sk i ökat virkesförråd
- ✓ 1m m³sk högre bruttotillväxt
- ✓ Ny avverkningsplan

Virkesförråd per 31 dec 2019
(m m³sk)



Bruttotillväxt (Sverige)
(m m³sk)



SCAs skog värd 70 miljarder enligt transaktionsbaserad värdering

Antal transaktioner i
norra Sverige

300 *per år*

Genomsnittligt
marknadspris

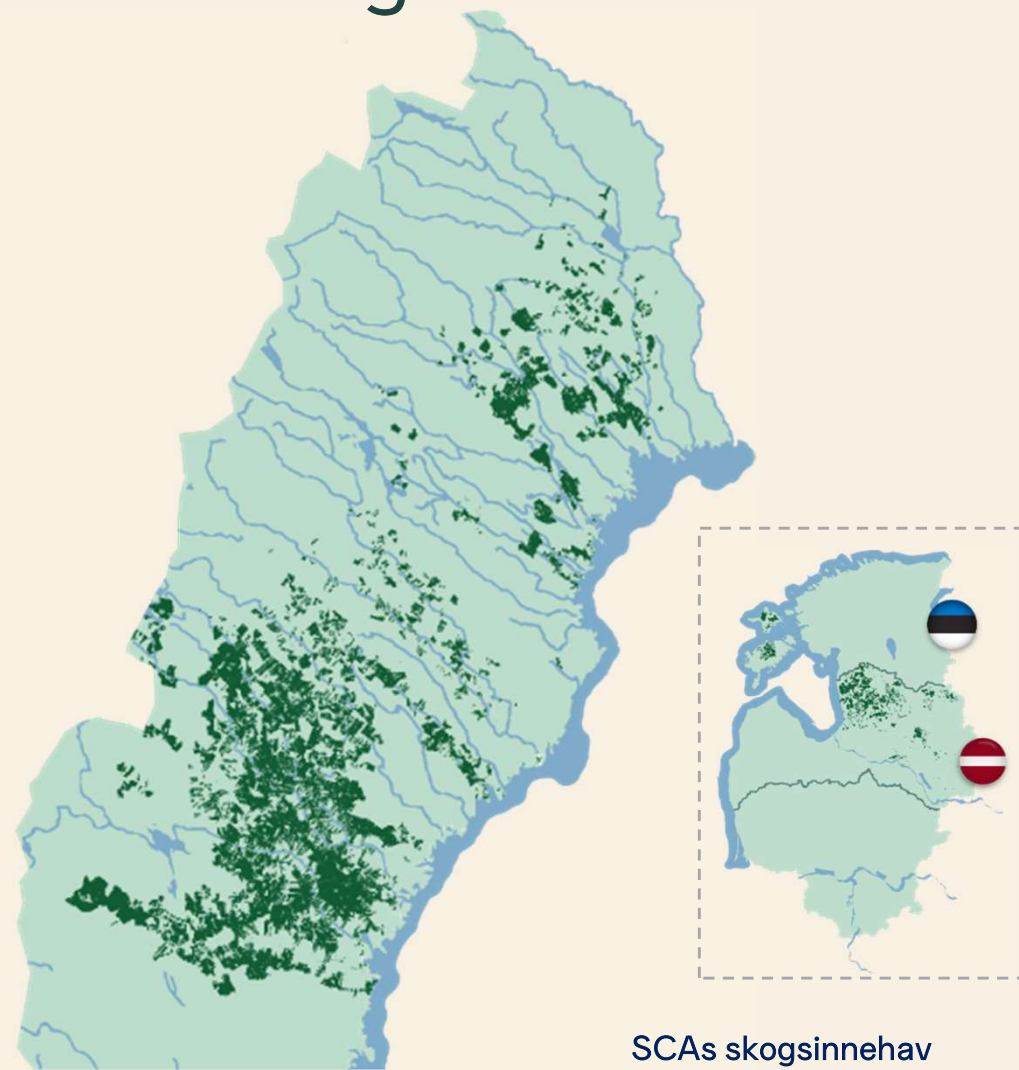
276 *SEK/m³sk*

SCAs virkesförråd ¹⁾

252 *miljoner m³sk*

Värdering 2019 ¹⁾

70 *miljarder SEK*



SCAs skogsinnehav

Not: 1) Inklusive skogstillgångar i Baltikum



Året i korthet

Fortsatt lönsam tillväxt

- Östrand (massa)
- Obbola (förpackningspapper)
- Baltikum (skog)

Omvärdering av skogsinnehav

Fossilfritt samhälle

