

VDs anförande Årsstämma 2018

Ulf Larsson, VD och koncernchef

Mars 23, 2018



2017 i sammanfattning

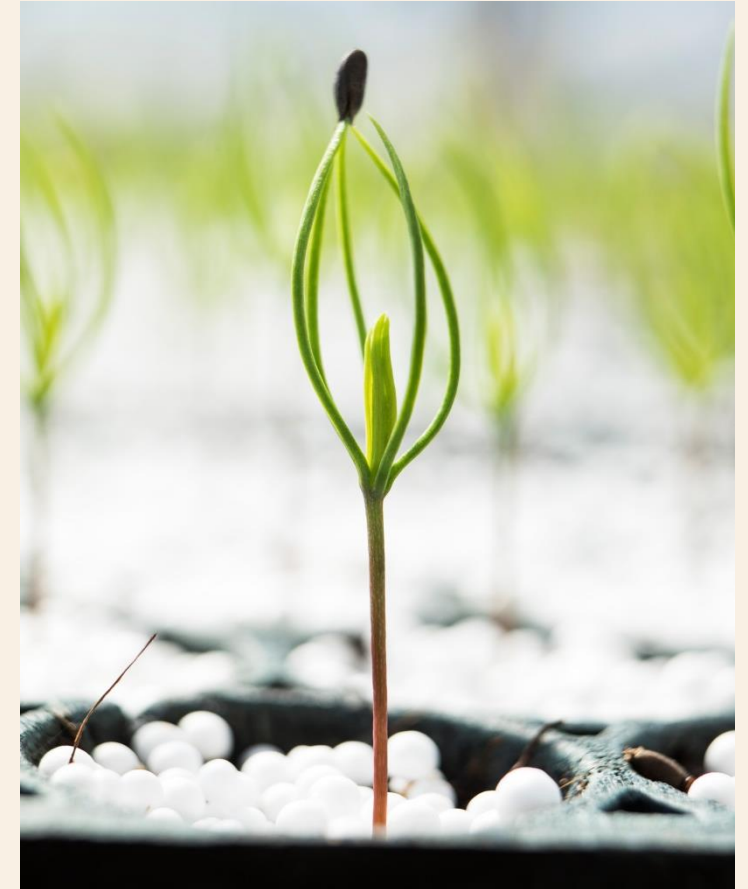
Ett starkt resultat

Hållbarhetsarbete som gör skillnad

Investeringar i ökad konkurrenskraft

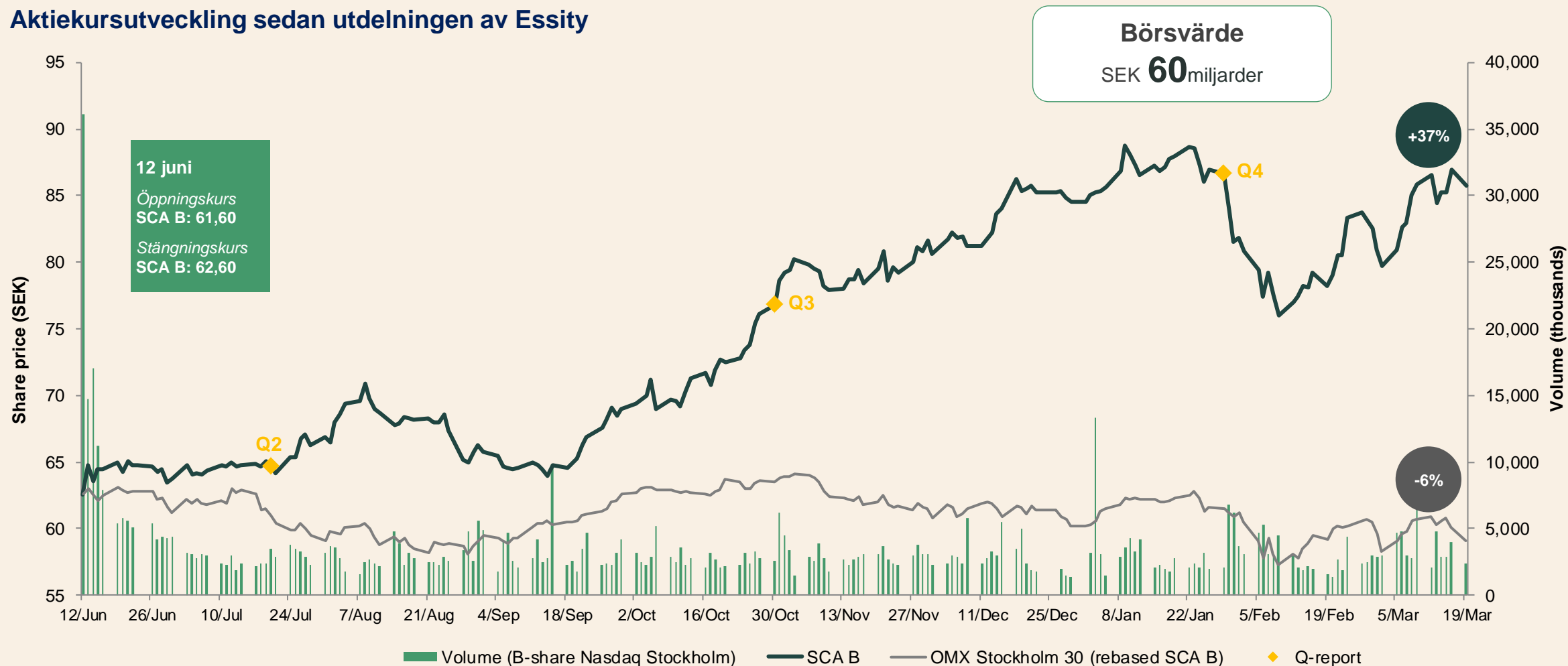
**Produktionsrekord inom förpackningspapper,
tryckpapper, trä och pellets**

Utdelning av SCAs hygienverksamhet, Essity



God prisutveckling i SCA-aktien

Aktiekursutveckling sedan utdelningen av Essity

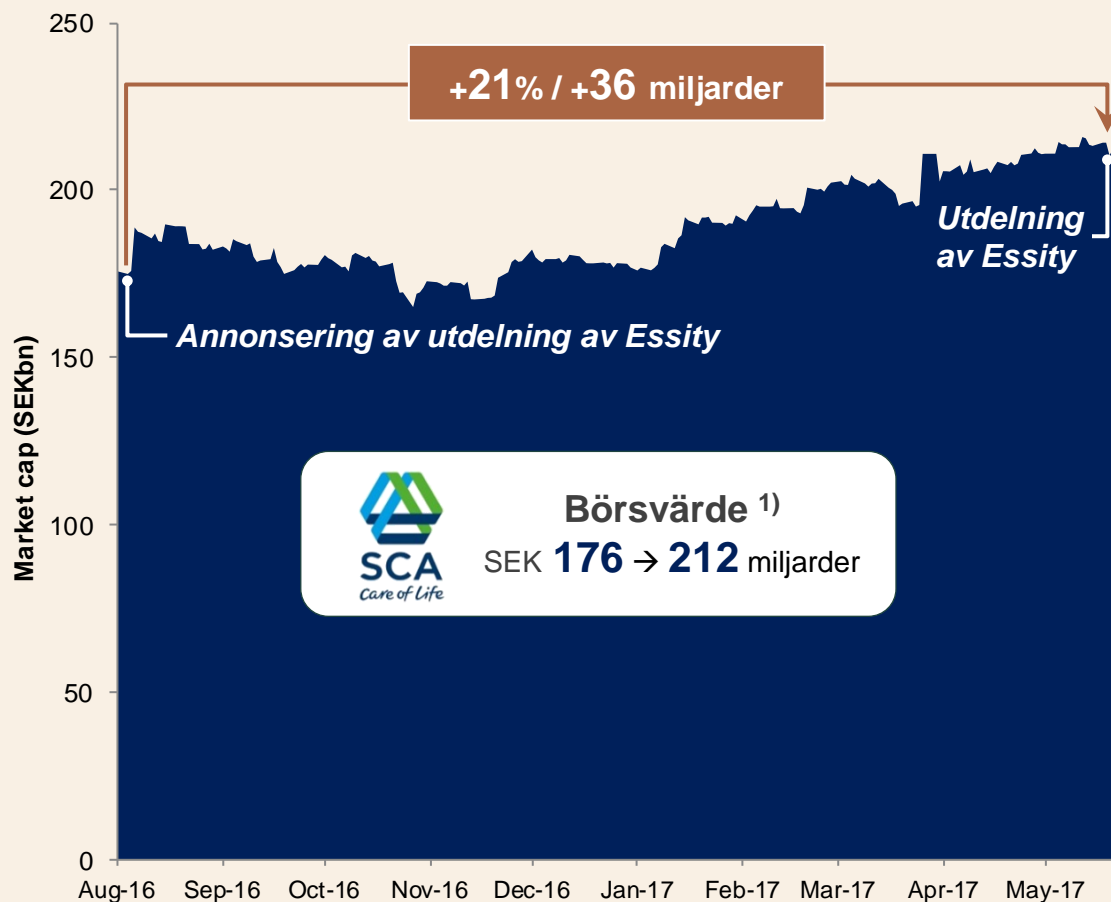


Källa: FactSet.
Börsvärde baseras på priset för både A- och B-aktien.

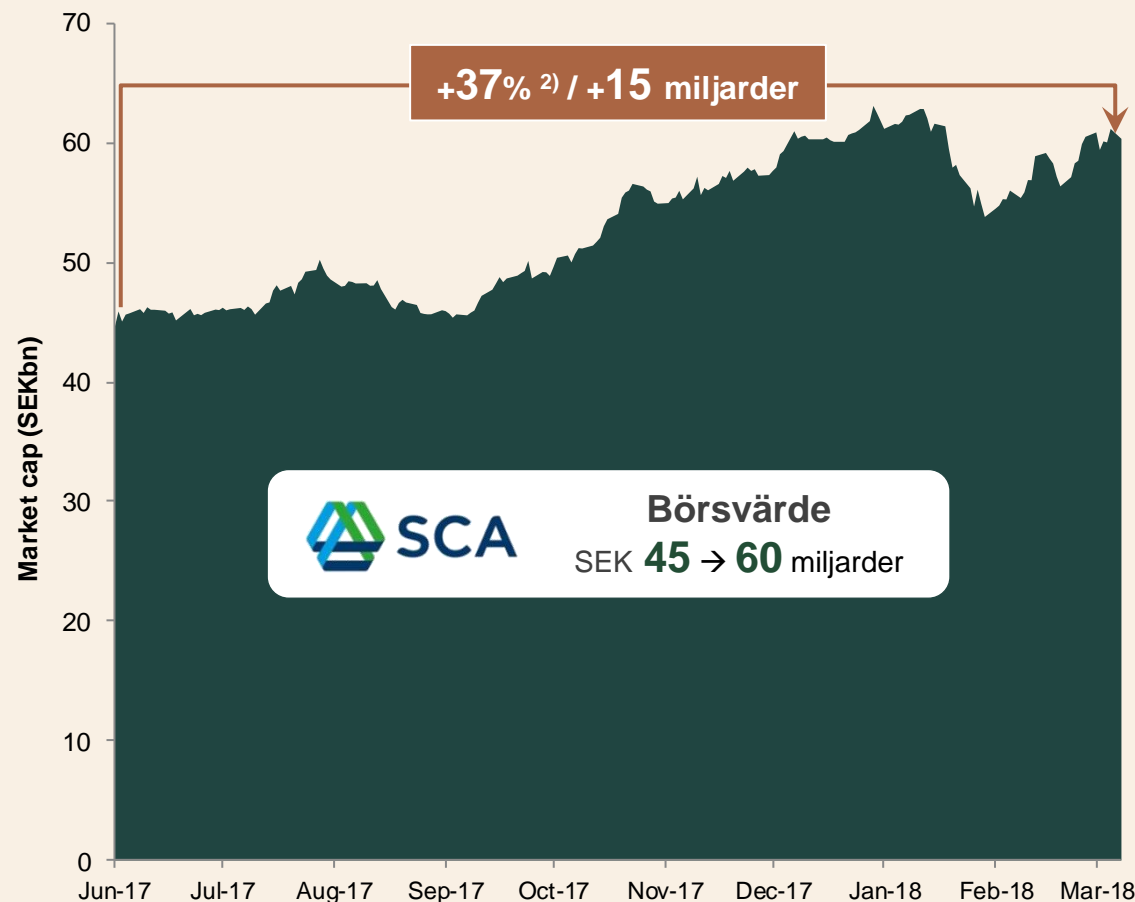


Värdeskapande för aktieägare

Utveckling av SCAs börsvärde mellan annonsering och utdelning



Utveckling av SCAs börsvärde sedan utdelningen av Essity



Not:1) Börsvärdet innan annonsering av utdelningen (stängningskurs 2016-08-23) till börsvärdet innan utdelningen av Essity (stängningskurs 2017-06-09). 2) B-aktiens kursutveckling. Börsvärde baseras på priset för både A- och B-aktien.

Gynnsamma globala trender för skogsbruk och skogsindustri

Ökad efterfrågan
på förnybara
material

Växande
efterfrågan av
färskfiber

Miljö-
medvetenhet

E-handel

Mer förpackade
varor

SCA kontrollerar en stark och integrerad värdekedja



Skog



Trä



Massa



Papper

Skogen – vår källa till värdeskapande

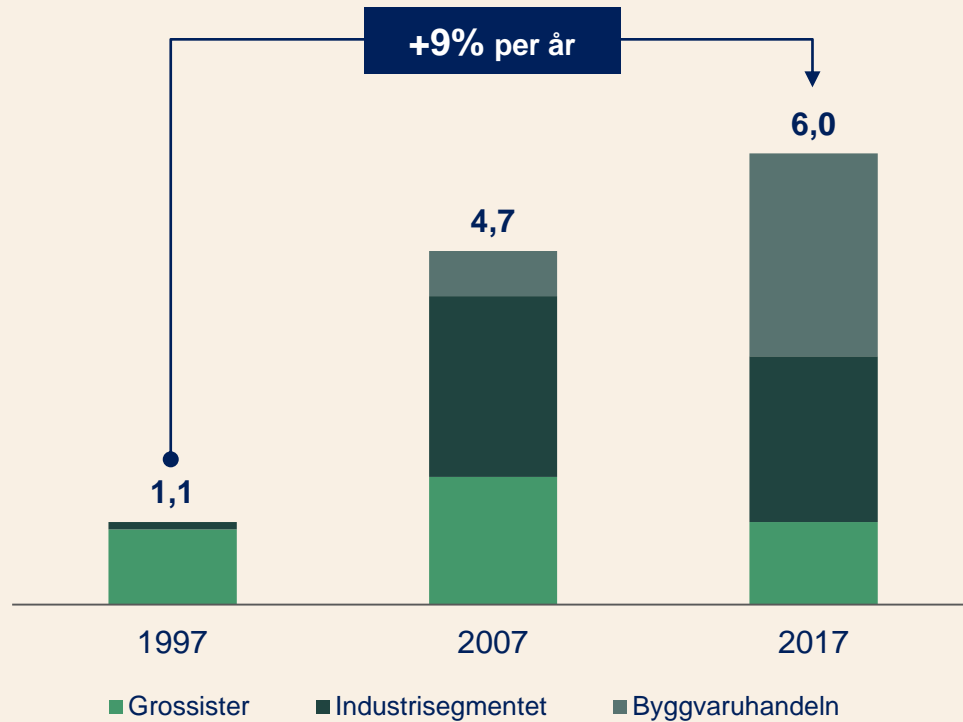
Nyckeltal – tillväxt i skogen (m m³sk)

Bruttotillväxt	9,5	Tillväxt drivare: Växtgenetik, Åldersfördelning, Skogsbruk, Klimatförändringar
Naturliga förluster och röjning	-1,3	
Tillgänglig tillväxt	8,2	Real tillväxt på 3,5% (8,2/232)
Årlig avverkning	-5,2 ⁽¹⁾	Nuvarande kassaflöden Ny skogstaxering vart 8-10 år Avverkningstakten förväntas öka till >7m m ³ sk år 2116
Nettotillväxt	3,0	Framtida kassaflöden

Not: (1) Motsvarar cirka 4,3m m³fub.

Trä – lönsam tillväxt över tid

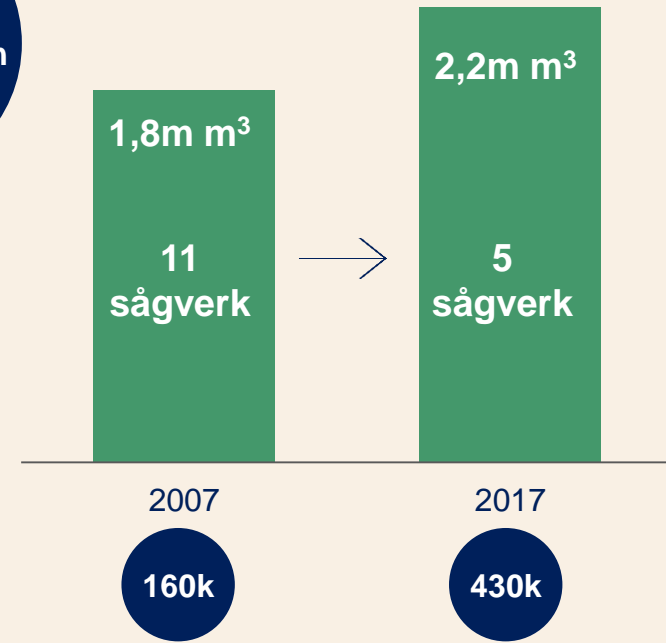
Försäljning Trä (miljarder SEK)



Från 11 till 5 högautomatiserade och effektiva sågverk

SEK ~2,0 mdr
investerat sedan
2007

Snittkapacitet/
sågverk: (m³/år)



Massa – fördubblad kapacitet för att möta ökad efterfrågan



Förväntad marknadstillväxt inom mjukpapper och vita förpackningar

Konkurrenskraft i världsklass

Kostnadseffektiv försörjning av råvara

Ökar värdet av skogen



Kraftliner – strategiskt tillväxtområde

**Växa andelen avancerade kraftlinerprodukter;
white-top liner, heavy duty och våtstark liner**

Expanderad produktionskapacitet



Tryckpapper – maximera kassaflöde

**Positivt kassaflöde genom låg
investeringstakt samt optimerad produkt- och
marknadsmix**

SCAs prestation 2017

EBITDA (MSEK) ¹⁾

3 761

(+15% jämfört 2016)

Industriell ROCE ²⁾

10% / 13%*

EBITDA-marginal ¹⁾

22,6%

(21,3%)

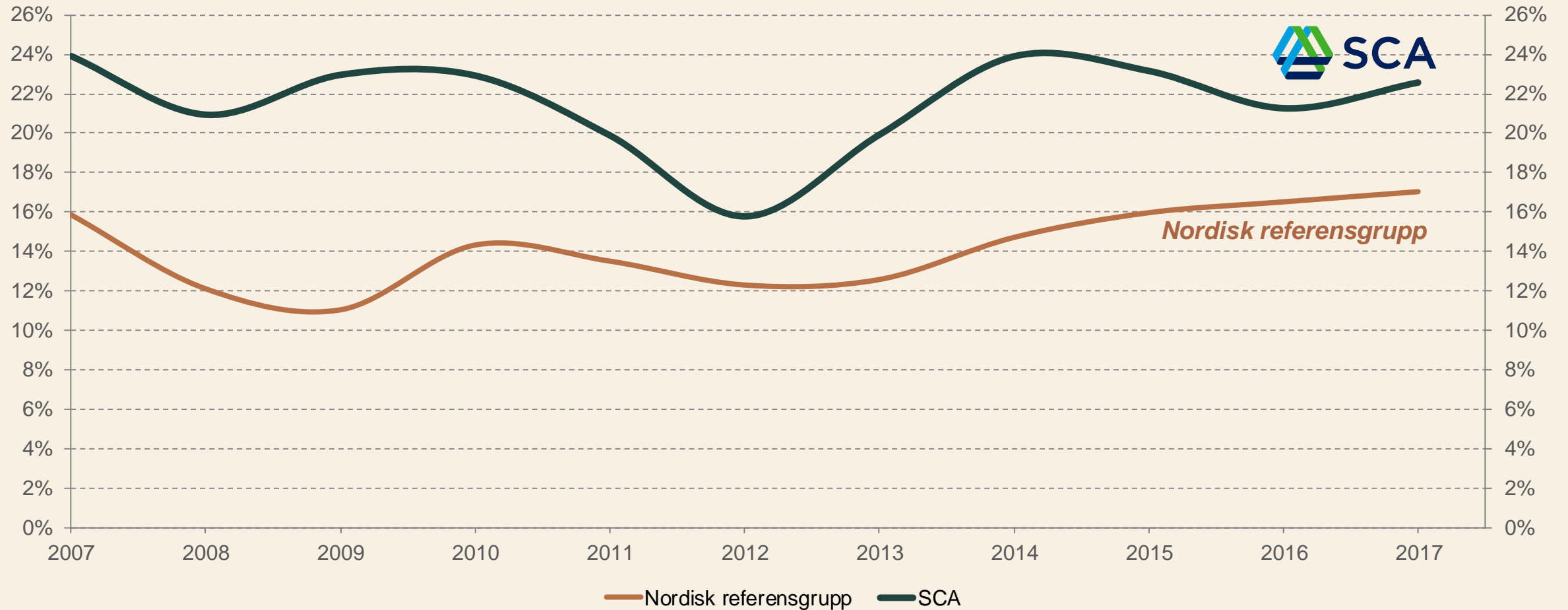
Föreslagen utdelning per aktie

1,50

(56% av Resultat per aktie)

Hög och stabil lönsamhet över tid

EBITDA-marginal



Not: Justerad EBITDA.



Investeringar för framtida lönsam tillväxt

Världens snabbaste såglinje i full produktion i Tunadal

Investeringen i Östrand enligt plan:

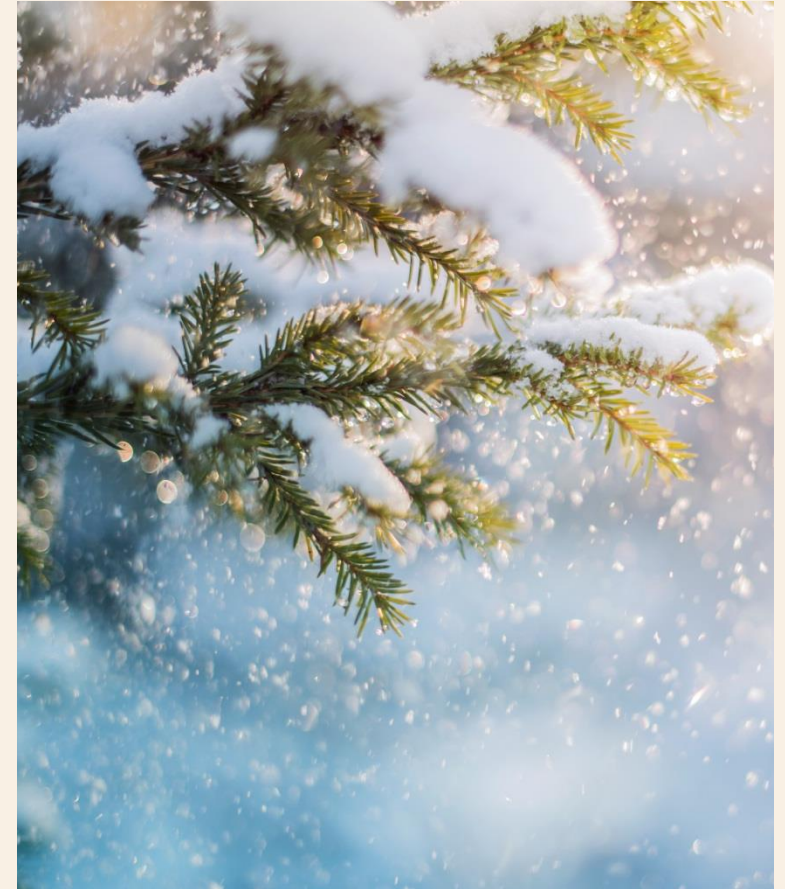
- Renseri, indunstning, emballering, torkmaskin och vitlutsfilter driftsatt
- Sodapannan klar Q2, 2018
- Uppkörning Q3, 2018

Pilotanläggning för biodrivmedel i Obbola startas Q2, 2017

Vindkraft – målet om 5 TWh 2020 kommer att uppnås

Investeringsbeslut i ökad produktion av White-top kraftliner

Miljöprövning av produktionsökning vid Obbolas kraftlinerbruk



Hållbarhetsarbete som gör skillnad och visar vägen till en förnybar framtid

SCAs växande skogar binder ~4 miljoner ton CO₂ per år och ger förnybara material

SCA undantar 21% av den produktiva skogsmarken från avverkning

Koldioxidutsläppen från SCAs industrier har minskat med 50% sedan 2010

95% av produktionen är fossilfri

Våra skogar kommer att vara minst lika rika på timmer, biologisk mångfald och naturupplevelse som idag



Fokus på lönsam och hållbar tillväxt

**Investering
Östrand**

**Expansion
Kraftliner**

Förnybar energi

**Ständiga
förbättringar**

**Strategisk
kompetens-
försörjning**

**Hälsa och
säkerhet**



Denna presentation kan innehålla framåtblickande uttalanden. Sådana uttalanden bygger på våra nuvarande förväntningar och är föremål för vissa risker och osäkerheter som kan påverka vår verksamhet negativt. Läs SCAs senaste årsredovisning för att bättre förstå dessa risker och osäkerheter.