



En hållbar investering

För oss på SCA handlar hållbarhet om mycket mer än att leva upp till formella krav. Det är ett konkurrensmedel. Därför ser vi hållbarhet som en investering snarare än en kostnad. Det är en nyckel till framtida framgångar för vårt företag.

Några höjdpunkter under SCAs hållbarhetsår 2008

- SCA införde ett nytt kvantifierat koldioxidmål. Utsläppen från fossila bränslen ska minska med 20 procent 2005–2020.
- SCA undertecknade Global Compact, världens största frivilliga sammanslutning för ansvarsfullt företagande.
- SCA och Statkraft ansökte i december om tillstånd att bygga 455 vindkraftverk med en total kapacitet om 2,4 TWh el per år.
- Fortsatt FSC-certifiering för SCAs skogsbruk.
- SCA redovisar för första gången enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer, nivå A.



SCA ingår sedan 2001 i det globala hållbarhetsindexet FTSE4Good.



SCA utnämndes till ett av världens mest etiska företag av Ethisphere-institutet i USA.



SCA inkluderades i Kampen SNS SRI Universe och har därifrån valts in i Orange SeNSE Fund.



SCA rankades som ett av världens mest hållbara företag av affärstidningen Corporate Knights utifrån underlag från det etiska investeringsbolaget Innovest.



Handelsplatsen Nasdaq OMX lanserade 2008 ett nytt nordiskt hållbarhetsindex, OMX GES Nordic Sustainability index, där SCA ingår.



SCA hamnade på femte plats bland koldioxidintensiva företag i Carbon Disclosure Projects nordiska undersökning.



År 2007 introducerades Global Challenges Index av Hannover-börsen och undersökningsföretaget Oekom research. SCA ingår i indexet.

Detta är SCA

SCA skapar värde genom att infria kunders och konsumenters behov i en anda av innovation, ständig effektivisering och med en uttalad vilja att bidra till en hållbar utveckling.

Vi utvecklar, producerar och marknadsför personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och sågade trävaror i över 90 länder.

Personliga hygienprodukter

Försäljning i ett 90-tal länder över hela världen. Verksamhetsområdet består av tre produktsegment: inkontinensskydd, barnblöjor och mensskydd. Produktion sker vid 22 anläggningar i 18 länder.

MARKNADSPPOSITION				ANDEL AV KONCERNEN	
Produkter	Europa	USA	Globalt	Försäljning	Rörelseresultat
Inkontinensskydd	1	3	1	21 %	32 %
Barnblöjor	2	-	3		
Mensskydd	3	-	5		

Mjukpapper

Försäljning i ett 80-tal länder över hela världen. Mjukpapper omfattar toalett- och hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter. Produktion sker vid 38 anläggningar i 18 länder.

MARKNADSPPOSITION				ANDEL AV KONCERNEN	
Produkter	Europa	USA	Globalt	Försäljning	Rörelseresultat
Mjukpapper för konsumenter	1	-	4	34 %	26 %
Mjukpapper för storförbrukare	1	3	3		

Förpackningar

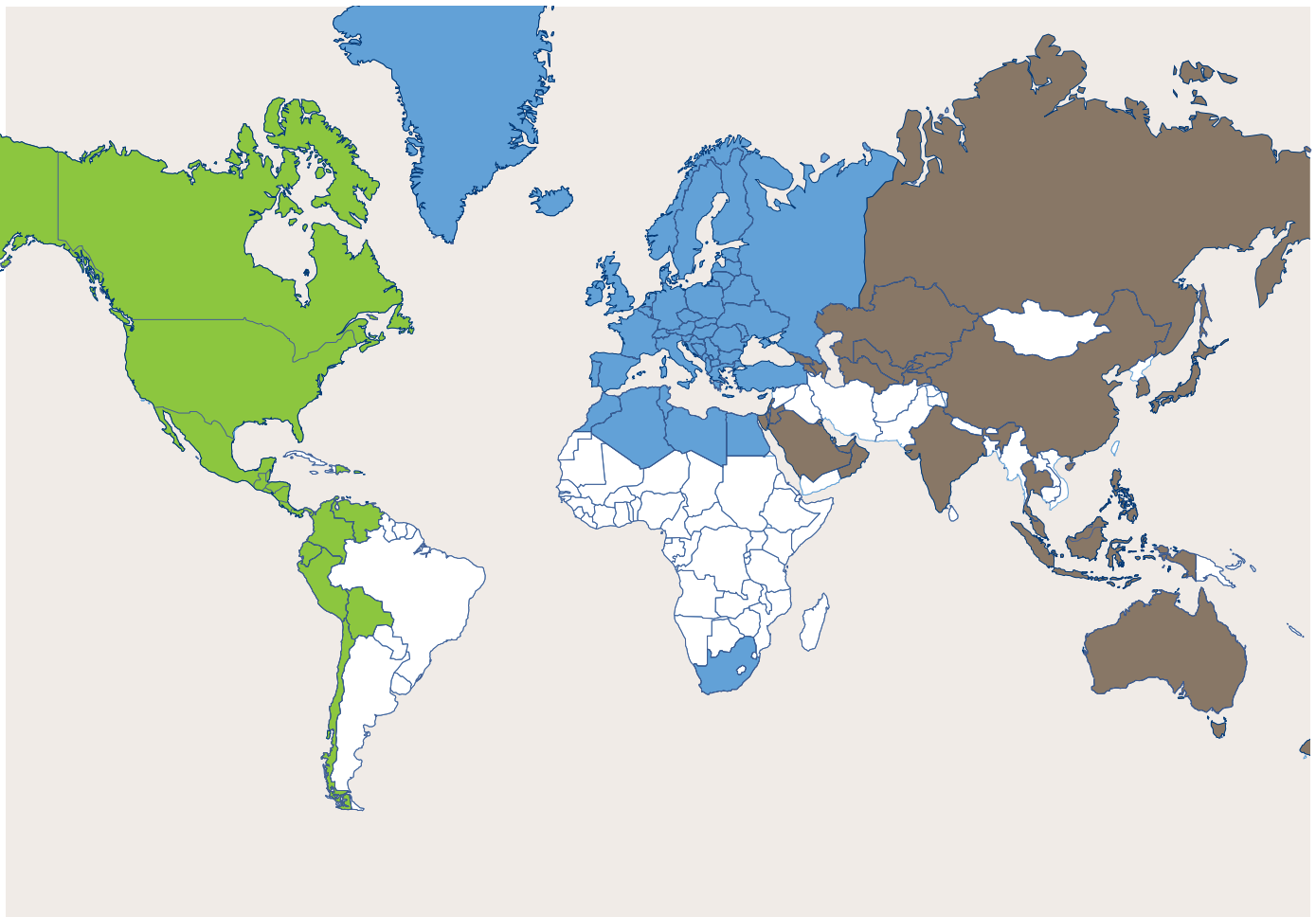
Försäljning i ett 50-tal länder i Europa och Asien. SCA är en fullserviceleverantör av förpackningar som erbjuder både transport- och konsumentförpackningar. Produktion sker vid mer än 200 anläggningar i 28 länder.

ANDEL AV KONCERNEN
Försäljning
30 %
Rörelseresultat
17 %

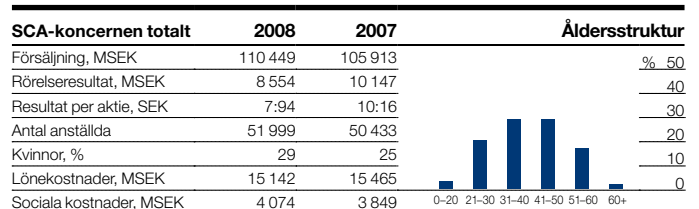
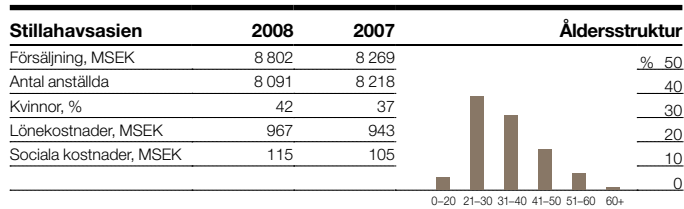
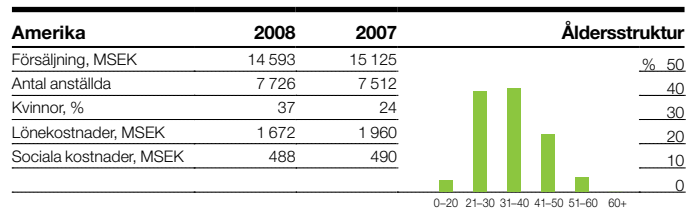
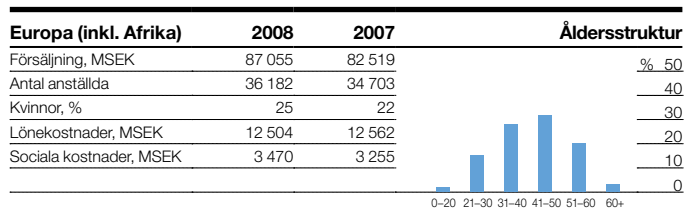
Skogsindustriprodukter

Försäljning främst i Europa, men även i Nordamerika och Japan. Produktionen består av tryckpapper, pappersmassa och sågade trävaror och sker vid tolv anläggningar i tre länder.

ANDEL AV KONCERNEN
Försäljning
15 %
Rörelseresultat
25 %



Under 2008 omsatte SCA 110 miljarder SEK (cirka 11,5 miljarder EUR) och hade 52 000 anställda. Koncernens största marknader är Tyskland, Storbritannien, Frankrike, USA, Italien, Sverige, Nederländerna och Spanien.



Se sid 49 för flera nyckeltal

Innehåll



Om rapporten

SCA publicerar varje år en separat hållbarhetsrapport. Rapporten beskriver miljömässiga, sociala och ekonomiska perspektiv på SCAs hållbarhetsarbete och riktar sig i första hand till en professionell målgrupp med särskilt intresse av hållbarhetsfrågor, såsom analytiker, investerare och intresseorganisationer. År 2008 undertecknade SCA FNs Global Compact. Hållbarhetsrapporten är SCAs rapport om förbättringar (CoP) där företagets

arbete med Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och att motverka korruption beskrivs. I rapporten tillämpas Global Reporting Initiative (GRI) på A-nivå och i GRI-index Tabellen (sid 66–67) anges var indikatorerna återfinns. Ett urval av sociala data har granskats av PricewaterhouseCoopers och miljödata och resursanvändning av Deloitte. All data avser kalenderåret 2008 och SCA-koncernen, inklusive hel- och majoritetsägda dotterbolag. För ytterligare information om hållbarhetsredovisningen och rapporteringsprinciperna, se sid 68.

SCA i korthet
Vd-ord 2

Hållbarhetsstrategi

Hållbarhetsmål 3
Värdeskapande 8
Bolagsstyrning 10
Etik och värdegrund 12
Intressentdialog 13

Miljöansvar

Klimat och energi 19
Skog 26
Vatten 32
Kemikalier och produktsäkerhet 35

Socialt ansvar

SCAs Uppförandekod 37
Relationen till medarbetarna 40
Hälsa och säkerhet 44
Samhällsengagemang 46

Ekonomiskt ansvar

Aktieägare 49
Intressenter 52

Styrning och kontroll

RMS 56
Miljödata 59
Global Compact-rapport 65
GRI-index 66
Om rapporten 68
Bestyrkande 69

Ordlista 71
Adresser 73

Michael Dillon

Muhammad Shukri

Ekaterina Morozova

Nils Lindholm

Eva Lindström

Ingeia Keskitalo

Hans Djurberg

Victor Palomo



Det är många engagerade och kunniga medarbetare som ligger bakom SCAs gedigna hållbarhetsarbete. I den här rapporten har vi låtit några av dem berätta om hur de bidrar till att utveckla koncernens miljömässiga, sociala och ekonomiska ansvar.

Ett starkt hållbarhetsår

Även i finansiellt turbulenta tider har SCAs hållbarhetsarbete fortskridit med oförminskad kraft. Ett nytt, ambitiöst koldioxidmål, undertecknande av FN:s Global Compact och ett banbrytande vindkraftsprojekt är några av höjdpunkterna i hållbarhetsåret 2008.

Redan i SCAs allra första miljöredovisning 1998 förutspåddes klimatförändringen bli den viktigaste miljöfrågan under det kommande årtiondet. Då visste vi nog inte hur rätt vi skulle få men denna insikt bidrog till att vi redan 2001 etablerade vårt första koldioxidmål.

Nu har tiden kommit för att ta ytterligare ett steg med ett nytt, kvantifierat koldioxidmål. Fram till år 2020, mätt från 2005 års nivå, ska SCA minska sina koldioxidutsläpp med 20 procent. Det är ett ambitiöst mål med tydlig referens till EU:s klimatmål. SCA är ett energintensivt företag och för att klara det nya miljömålet krävs stora investeringar. Min uppfattning är att de hållbarhetsinvesteringar vi gör kommer att stärka SCAs konkurrenskraft.

Något som inte uppmärksammats tillräckligt i dagens klimatdebatt är skogens unika förmåga att motverka klimatförändringarna genom sin förmåga att lagra koldioxid. Den globala avskogningen spelar en central roll i klimatfrågan men vikten av återplantering och att skapa tillväxt i världens skogar har hamnat i skymundan. SCAs skogar absorberar, netto, varje år 2,6 miljoner ton koldioxid, vilket motsvarar utsläppen från vår totala produktion.

En annan fråga som ligger mig varmt om hjärtat är vårt vindkraftsprojekt i Sverige i

samarbete med norska Statkraft, ett projekt som förväntas generera 2,4 TWh GWh vindkraftsel per år. Under hösten har vi genomfört samråd med kommuner, myndigheter, markägare och närboende. Reaktionerna har varit genomgående positiva och i slutet av året lämnade vi in ansökningshandlingar om att bygga 455 vindkraftverk i sex vindkraftsparker till länsstyrelserna i Jämtland och Västernorrland.

Under året har SCA undertecknat FN:s Global Compact. Global Compact är en sammanlutning med mer än 5 000 företag från 120 länder som verkar för ansvarsfullt företagande. För mig är det självklart att företag och näringsliv kan spela en avgörande roll i att uppnå en hållbar, global ekonomi.

SCAs hållbarhetspolicy slår fast att öppenhet kring företagets miljömässiga och sociala ambitioner är en viktig grundprincip. Att vi i år följer Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer är en naturlig följd av denna strävan efter transparens.

Inom SCA talar vi ofta om vikten av att ta ansvar för miljö, anställda och samhälle. Att det finns substans bakom våra påståenden tycker jag bevisas bland annat av att vi under 2008 blev utnämnda till ett av världens mest etiska företag av amerikanska Ethisphere-institutet. Jag är stolt över att leda ett företag som faktiskt lever som det lär.



Jan Johansson
Vd och koncernchef



”För mig är det självklart att företag och näringsliv kan spela en avgörande roll i att uppnå en hållbar, global ekonomi.”

Hållbarhetsmål i harmoni med omvärlden

SCAs hållbarhetsmål har utvecklats över en längre tidsperiod. Avgörande har varit krav och förväntningar från våra intressenter i kombination med en bedömning av vilka områden som kommer att vara långsiktigt avgörande för koncernens framtida konkurrenskraft.

De fyra hållbarhetsmål SCA fokuserar på rör koldioxid, vatten, skog och arbetsvillkor. Nytt för i år är ett kvantifierat mål för koldioxid.

Klimatfrågan i fokus

Klimatfrågan är i dag en av de allra viktigaste miljöfrågorna. Den är också en av de mest akuta samhällsfrågorna generellt. Sedan 1900-talets början har en ökning i medeltemperaturen i haven och nära jordens yta kunnat observeras. Enligt FNs klimatpanel IPCC, Intergovernmental Panel on Climate Change, förutsågs ökningen att fortsätta om inget görs.

Klimatförändringarna beror bland annat på näringslivets utsläpp av växthusgaser. När fossila bränslen som kol och olja förbränns ökar halten av koldioxid i atmosfären. I egenkap av internationellt, energiintensivt företag har SCA ett viktigt ansvar att ta.

År 1997 slöts den internationella överenskommelsen i Kyotoprotokollet med målet att minska de årliga globala utsläppen av växthusgaser. SCA bestämde sig tidigt för att bidra till att de mål som sattes i Kyotoprotokollet nås och 2008 infördes ett nytt kvantifierat koldioxidmål.

Den viktiga skogen

Ungefär en tredjedel av jordens landyta består av skog som är hem för en mångfald av växt- och djurarter. En välmående skog är en förutsättning för att bevara denna biologiska rikedom.

Under de senaste årtiondena har det växt fram många globala initiativ för hur världens skogar ska brukas utan att miljön skadas.

I egenkap av Europas största privata skogsägare har SCA ett speciellt ansvar för skogsbruket. Det sker bland annat genom SCAs egna policies och skötselrutiner som går längre än svensk lagstiftning och uppfyller FSCs svenska standard för skogsbruk. Ansvaret slutar dock inte vid den egna skogen utan SCA arbetar för att minimera risken att någon färskfiber i produktionen kommer från kontroversiella källor.

Vatten en bristvara

Allt fler regioner och länder har idag en starkt begränsad tillgång på rent vatten. Detta drabbar främst världens fattigaste människor och vatten befaras bli orsaken till allt fler konflikter i världen.

Befolkningsstillväxt, urbanisering och en ökad industrialisering i tillväxtländer ökar behovet av rent vatten. Det får resurserna av färskvatten att ytterligare minska i världen. Klimatförändringarna bidrar till den utvecklingen genom att förhållandena blir allt torrare i många utsatta länder.

Detta ställer nya krav på globala företag. Brist på vatten av god kvalitet har inom EU drivit fram en skärpt lagstiftning för företag vad gäller vattenförbrukning och vattenrening, något som påverkar SCA, också genom ökade kostnader.

Vattenkvaliteten påverkar vardagen för människor över hela världen. Vatten behövs för livsmedelsproduktion men även för industriella aktiviteter och behovet av att återanvända vatten i industriella anläggningar ökar. Nya anläggningar som byggs förväntas ha bra system för vattenrening och återanvändning. Detta är därför en viktig del av SCAs hållbarhetsarbete.

En enhetlig uppförandekod

Den pågående globaliseringsprocessen skapar många möjligheter för företag, men också ett antal utmaningar. Företagen måste kunna hantera skillnader i kultur, lagstiftning, affärstraditioner. Detta ställer helt nya krav när det gäller socialt ansvarstagande. Å ena sidan gäller det att ta ett bredare ansvar i miljömässiga och sociala frågor på en lokal nivå på nya marknader. Å andra sidan måste den övergripande ambitionen vara att företaget ska ha ett enhetligt förhållningssätt var i världen det än uppträder.

Detta förutsätter att företaget har en tydligt och överallt gällande uppförandekod. Denna ska vara tydligt förankrad i företaget och ett strategiskt instrument i det dagliga arbetet inom företaget. Inom SCA omfattar Uppförandekoden 52 000 anställda över hela världen och är ett stöd i koncernens respekt för mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor och miljöhänsyn.

Mål 1. Stärkt koldioxidmål

SCA höjer ambitionerna ytterligare vad gäller företagets klimatpåverkan och inför ett nytt kvantifierat koldioxidmål. Fram till 2020 ska utsläppen från fossila bränslen ha minskat med 20 procent, mätt från 2005 års nivå. Som en stor användare av energi formulerade SCA redan 2001 ett mål att minska utsläppen från fossila bränslen. Nu tas nästa steg.

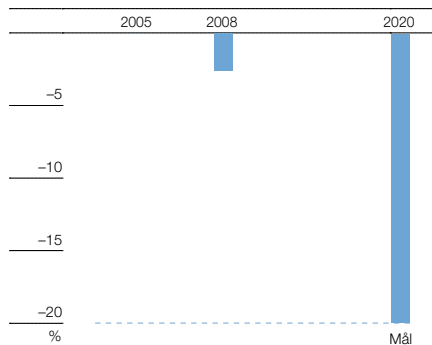


SCAs nya koldioxidmål

- SCA ska minska sina utsläpp av koldioxid från fossila bränslen och från inköpt el och värme i relation till produktionsnivån med 20 procent till år 2020 med år 2005 som referensår.

Resultat 2008

Vid utgången av 2008 hade koldioxidutsläppen minskat med 2,6 procent i relation till produktionsnivån.



Aktiviteter 2008

SCA har under året genomfört en rad aktiviteter som ytterligare kommer att stärka koncernens klimatarbete:

- Den omfattande satsningen på vindkraft tillsammans med norska Statkraft har fortskridit enligt plan. SCA räknar med att påbörja anläggningsarbetet hösten 2009.
- En ny kraftanläggning i Witzenhausen, Tyskland, togs i drift. Fabriken blir därmed självförsörjande på el.
- Ett antal ESAVE-projekt har minskat koldioxidutsläppen och sparat el.

Drivkrafter

Klimatfrågan är en av de allra viktigaste miljö- och samhällsfrågorna. Några bakgrundsfaktorer:

- Enligt FNs klimatpanel IPCC fortsätter medeltemperaturen i haven och nära jordens yta att öka. Ökningen beror bland annat på människans utsläpp av växthusgaser.
- Handel med utsläppsrättigheter har införts i bland annat EU och Nya Zeeland.
- I Kyotoprotokollet 1997 slöts en internationell överenskommelse med målet att minska de globala utsläppen av växthusgaser. Överenskommelsen ska omförhandlas under 2009.

Mål 2. 100 % kontroll av fiberråvara

Som Europas största privata skogsägare har SCA ett stort ansvar för skogsskötseln. Sedan 1999 certifieras koncernens egna skogar enligt FSC, Forest Stewardship Council. All vedfiber som används i SCAs anläggningar garanteras av oberoende certifieringar av leveranskedjan (chain of custody). SCA har dessutom utvidgat målet till att även innefatta inköpen av all färskfiberbaserad råvara, som pappersmassa och wellpappråvara.

SCAs mål om ansvarsfull användning av skogsråvara

- SCA ska tillämpa metoder som säkerställer att ingen vedfiber eller material som tillverkas av färsk vedfiber har ett kontroversiellt ursprung. Målet omfattar även inköpt fiber som massa och wellpappråvara.

Resultat 2008

- SCA har genomfört egna fältrevisioner av koncernens massaleverantörer. Samtliga SCAs vedförbrukande enheters försörjning revideras av oberoende revisorer för att garantera att kraven uppfylls.
- Samtliga affärsgrupper har samlat in information från sina leverantörer av färskfiberbaserade produkter om hur de arbetar för att uppfylla SCAs krav. Översikten omfattar inte tillfälliga leverantörer av små volymer.

Kontroversiellt ursprung definieras som

- Virke som avverkats olagligt.
- Virke från skogar med högt bevarandevärde.
- Virke från områden där mänskliga rättigheter eller ursprungsbefolkningens rättigheter kränks.

Aktiviteter 2008

- Utvärderingar av färskfiberleverantörer i EU och Brasilien.
- De ekologiska landskapsplanerna och avverkningsplanerna för SCAs svenska skogsinnehav har uppdaterats.
- Instruktioner till avverkningslagen på SCAs egna skogar har förtydligats och samtliga avverkningslag har genomgått förnyad utbildning.
- Uppföljningarna av avverkningarna har skärpts – nu följs varje enskild avverkning upp och resultatet kommuniceras tillbaka till avverkningslagen.

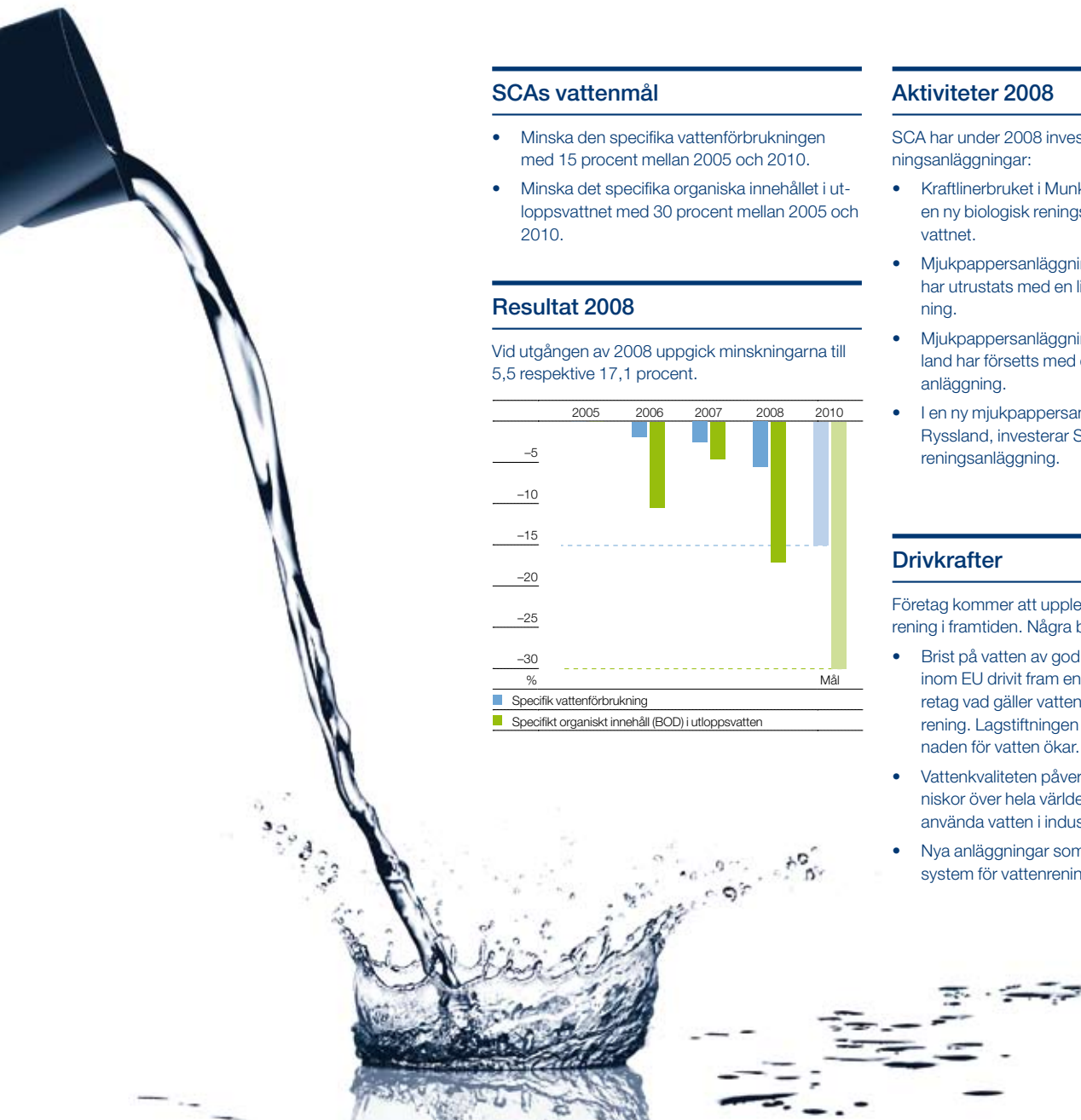
Drivkrafter

- Ungefär en tredjedel av jordens landyta består av skog. Varje år avskogas cirka sju miljoner hektar skog vilket motsvarar 0,2 procent av skogsarealen.
- Olaglig avverkning och virke av kontroversiellt ursprung utgör ett hot mot världens skogsresurser och mot den biologiska mångfalden.
- SCA vill säkerställa att de produkter företaget producerar inte innehåller färskfiber av kontroversiellt ursprung.



Mål 3. Bättre användning av vatten

Tillgången på rent vatten är en av de viktigaste globala miljöfrågorna. År 2005 etablerade koncernen sitt mål för vattenanvändning: att minska förbrukningen med 15 procent och minska det organiska innehållet med 30 procent. SCA använder stora mängder vatten i sin produktion och inför ny teknik för att rena och återanvända vatten. På så sätt förbättras även vattenkvaliteten i närmiljön.

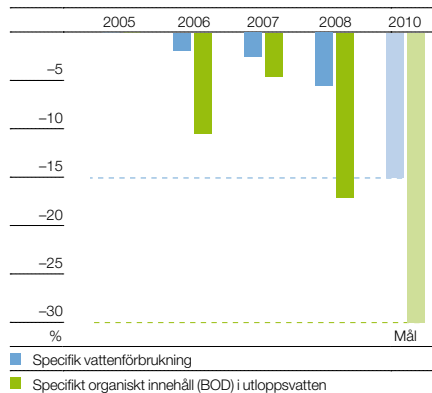


SCAs vattenmål

- Minska den specifika vattenförbrukningen med 15 procent mellan 2005 och 2010.
- Minska det specifika organiska innehållet i utloppsvattnet med 30 procent mellan 2005 och 2010.

Resultat 2008

Vid utgången av 2008 uppgick minskningarna till 5,5 respektive 17,1 procent.



Aktiviteter 2008

SCA har under 2008 investerat i flera nya vattenreningsanläggningar:

- Kraftlinerbruket i Munksund, Sverige, har fått en ny biologisk reningsanläggning för avloppsvattnet.
- Mjukpappersanläggningen i Drammen, Norge, har utrustats med en liknande reningsanläggning.
- Mjukpappersanläggningen i Kostheim, Tyskland har försetts med en anaerobisk reningsanläggning.
- I en ny mjukpappersanläggning i Sovetsk, Ryssland, investerar SCA i en avancerad reningsanläggning.

Drivkrafter

Företag kommer att uppleva ökade krav på vattenrening i framtiden. Några bakgrundsfaktorer:

- Brist på vatten av god kvalitet har bland annat inom EU drivit fram en skärpt lagstiftning för företag vad gäller vattenförbrukning och vattenrening. Lagstiftningen leder i sin tur till att kostnaden för vatten ökar.
- Vattenkvaliteten påverkar vardagen för människor över hela världen. Behovet av att återanvända vatten i industriella anläggningar ökar.
- Nya anläggningar som byggs förväntas ha bra system för vattenrening och återanvändning.

Mål 4. Uppförandekod överallt

På två decennier har SCA utvecklats till ett globalt företag med 52 000 anställda över hela världen. Det ställer ökade krav på socialt ansvar och miljöansvar. SCAs Uppförandekod omfattar samtliga anställda över hela världen.

SCAs mål om efterlevnad av Uppförandekoden

- Uppförandekoden ska vara en integrerad del i den dagliga verksamheten.

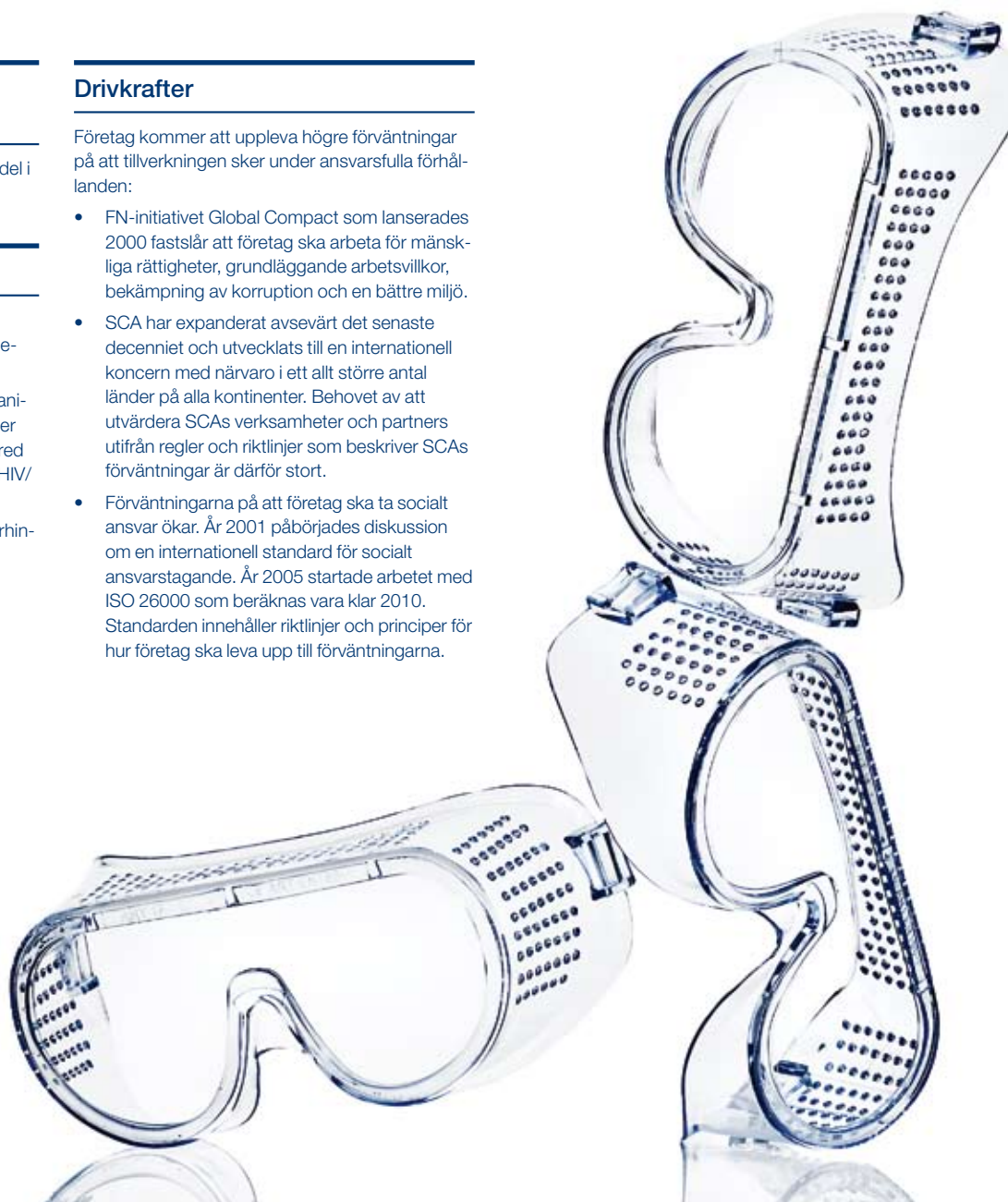
Resultat och aktiviteter 2008

- Fortsatt arbete med att integrera kraven i SCAs Uppförandekod i kontinuerliga, systematiska leverantörsutvärderingar.
- Framtagande av verktyg som stöd för organisationen att utveckla riktlinjer och processer för blodsmittoinfektioner samt skapa en bred förståelse för sjukdomar som hepatit och HIV/Aids.
- Ingående översyn av affärspraxis för att förhindra korruption och etiska överträdelser.

Drivkrafter

Företag kommer att uppleva högre förväntningar på att tillverkningen sker under ansvarsfulla förhållanden:

- FN-initiativet Global Compact som lanserades 2000 fastslår att företag ska arbeta för mänskliga rättigheter, grundläggande arbetsvillkor, bekämpning av korruption och en bättre miljö.
- SCA har expanderat avsevärt det senaste decenniet och utvecklats till en internationell koncern med närvaro i ett allt större antal länder på alla kontinenter. Behovet av att utvärdera SCAs verksamheter och partners utifrån regler och riktlinjer som beskriver SCAs förväntningar är därför stort.
- Förväntningarna på att företag ska ta socialt ansvar ökar. År 2001 påbörjades diskussion om en internationell standard för socialt ansvarstagande. År 2005 startade arbetet med ISO 26000 som beräknas vara klar 2010. Standarden innehåller riktlinjer och principer för hur företag ska leva upp till förväntningarna.



En gedigen grund är en förutsättning för framgång

För SCA är hållbarhet en integrerad del i verksamheten och i vår strategi för tillväxt och värdeskapande. Hållbarhetsarbetet ger förbättrad konkurrenskraft och sänkt risknivå.

SCAs hållbarhetsstrategi grundar sig på ett antal byggstenar: systematik, transparens, tydliga mål, integration med affärsverksamheten, innovation och att vara en attraktiv arbetsgivare.

Tydliga mål

SCAs fyra hållbarhetsmål utgör grunden för SCAs hållbarhetsstrategi. Målen behandlar områden som koncernen identifierat som långsiktigt viktiga för verksamheten: vatten, koldioxid, säker råvaruanskaffning och efterlevnad av Uppförandekoden.

Systematiskt hållbarhetsarbete

En förutsättning för ett framgångsrikt hållbarhetsarbete är ett metodiskt tillvägagångssätt. I slutet av 1990-talet utvecklade SCA sitt övergripande Resource Management System (RMS); en databas som innehåller detaljerade uppgifter om resursanvändning och miljödata.

Sedan 2005 genomförs kontinuerliga leverantörsutvärderingar på koncernnivå för att kontrollera efterlevnad av mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet med mera. Leverantörsutvärderingar har dock förekommit tidigare än så, SCA Personal Care Europe har exempelvis utvärderat leverantörer sedan mitten av 1990-talet.

Transparens

Öppenhet kring företagets miljömässiga och sociala verksamhet, utmaningar och ambitioner är en viktig grundprincip för SCA. Koncernen eftersträvar dialog med olika intressenter för att utveckla arbetssätt som är världsledande.

Integration med affärsverksamheten

SCAs miljömål är integrerade i koncernens övergripande strategi. Detta garanterar att de långsiktiga miljöambitionerna prioriteras både på koncernnivå och affärsgruppsnivå.

Resursanvändningssystemet RMS spelar en viktig roll i koncernens strategiska arbete. Det utgör underlag för analyser av SCAs resursanvändning, i samband med investeringar och för att vid förvärv utvärdera företags miljöprestanda.

I de så kallade due diligence som upprättas vid förvärv använder SCA en checklista för att underlätta riskanalys och uppmärksamma eventuella kritiska sociala eller etiska frågeställningar. I riskkartläggningen ingår att uppskatta eventuella kostnader för införande av säkerhet på arbetsplatsen, övertidsersättning, arbetsförsäkring etc. som krävs för att företaget ska uppnå SCA-standard.

Innovation

Innovativa produkter är grundläggande i SCAs strategi. Genom att förstå kunders och konsumenters behov och önskemål och omvandla insikterna till nya produkter med nya funktioner strävar SCA efter att utveckla och lansera produkter med högre värdeinnehåll. Hållbarhetsaspekter och produktsäkerhet är faktorer som påverkar produktutvecklingen.

Exempelvis har man vid pappersbruket i Laakirchen, Österrike, utvecklat ett tryckpapper med en hög andel returpapper, en produkt som efterfrågats av kunderna.

Nya, smarta mjukpappersbehållare minskar papperskonsumtionen vilket ger minskat spill och förbättrad ekonomi.

Inom förpackningsverksamheten finns flera exempel på innovationer där man får plats med fler produkter på en mindre yta vilket är positivt ur transportsynvinkel. Genom att utforma transportförpackningen så den även fungerar som displayförpackning sparar man även in ett förpackningslager.

Superabsorberande material och förbättrad passform har gjort Liberos, Libresse och Tenas blöjor, bindor och inkontinensskydd tunnare, torrare, mer bekväma och bättre för miljön. Det senare eftersom bättre produkter gör att färre produkter konsumeras och därmed har en mindre påverkan på miljön.

Vara en attraktiv arbetsgivare

För SCA är det viktigt att rekrytera rätt människor och behålla och utveckla de anställda. SCA har identifierat fyra strategiska områden: talent management, målstyrning och utvecklingsamtal, strategisk bemanningsplanering samt ersättningar och villkor. Koncernen arbetar aktivt med program för utveckling av de anställda.

Delarna skapar en hållbar helhet

De olika delarna i SCAs hållbarhetsarbete skapar en helhet som bidrar positivt till affärsverksamheten. Genom att ligga långt framme i hållbarhetsarbetet förstärks konkurrenskraften. Det har inte minst märkts de senaste åren då ett antal kunder angett miljöskäl som anledningen till att de valt SCA som leverantör.

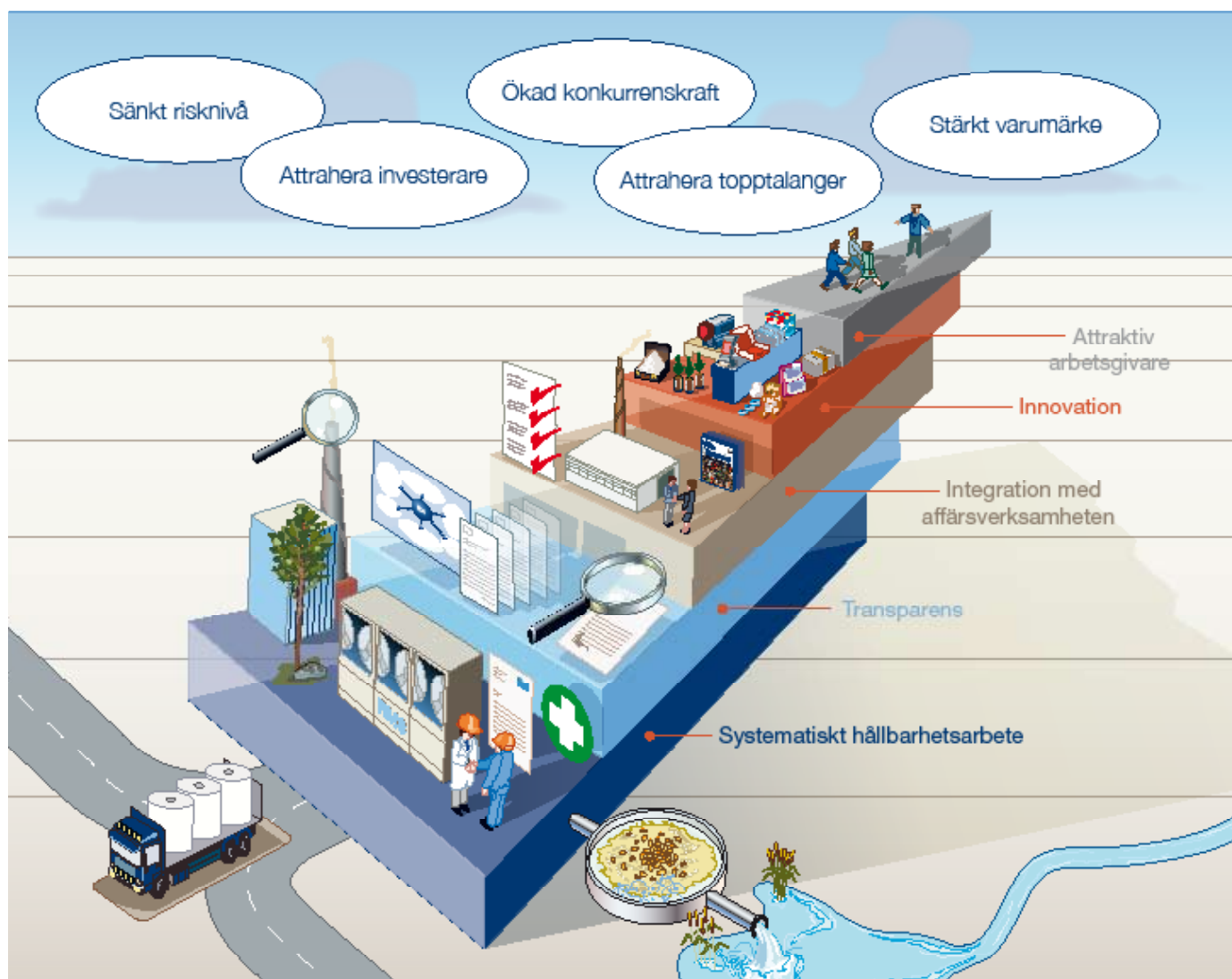
Genom att profilera sig som en god arbets-

givare blir det enklare att rekrytera de topptalanger som behövs för att SCA ska vara fortsatt framgångsrikt.

Etiska investerare blir en allt viktigare grupp på finansmarknaden. Hållbarhetsarbetet är betydelsefullt för att SCA-aktien ska kvalificera sig i deras index och fonder. Andelen etiska investerare i SCA-aktien har stadigt ökat de senaste åren.

Hållbarhetsarbetet har även betydelse för att sänka risknivån i bolaget. Det minskar sannolikheten för negativa överraskningar på miljö- och det sociala området, en faktor som blir alltmer betydelsefull.

Ytterligare en effekt av hållbarhetsarbetet är att det stärker SCA-varumärket.



SCAs hållbarhetsarbete vilar på en solid grund där det systematiska arbetet, hållbarhetsmålen, innovationerna, personalpolitiken, transparensen och integrationen med affärsverksamheten är grundläggande byggstenar. Med hjälp av dessa styrkefaktorer strävar SCA mot förbättrad konkurrenskraft, att attrahera topptalanger och investerare, sänka risknivån i bolaget samt att stärka varumärket.

Bolagsstyrning

Ett stabilt system för koncernens styrning

Det svenska systemet för bolagsstyrning är välutvecklat och stabilt. För ett börsnoterat bolag som SCA finns ett omfattande regelverk som genom tvingande regler syftar till att säkerställa en lång rad olika utomstående intressen. Det är inte bara en fråga om aktieägarnas och investerarnas intressen. Där finns även ett allmänt samhällsintresse att industri- och affärsverksamheten bedrivs på ett i alla avseenden effektivt, ansvarsfullt och kontrollerat sätt med en hög grad av öppenhet.

Utomstående ramverk

Det utomstående regelverket för bolagsstyrning består av olika lagar där den svenska aktiebolagslagen utgör grundstenen. Därtill kommer både den svenska redovisningslagstiftningen och internationella redovisningsregler som säkerställer att den ekonomiska redovisningen uppfyller högt ställda krav. Regelverket för informationsgivning har därtill, inte minst vad gäller finansiell information, utvecklats för att säkerställa snabb, korrekt och likformig information.

Vid sidan om ren lagstiftning finns den svenska koden för bolagsstyrning vilken tillsammans med börsens regelsystem bidrar till en effektiv bolagsstyrning.

Internt ramverk

Det interna regelverket för bolagsstyrning består av ett antal styrdokument inom olika områden. Bland de mer framträdande kan nämnas styrelsens arbetsordning och vd-instruktion som reglerar styrelsens arbete och rollfördelning mellan styrelse och vd. Styrelsens arbetsordning säkerställer även att väsentliga frågor inom hela koncernen blir behandlade i koncernstyrelsen. Bland styrdokumenten kan därutöver också nämnas finanspolicy, informationspolicy samt attest- och utbetalningsinstruktioner. Bland de mer allmänna styrdokumenten bör också nämnas bolagets Uppförandekod.

Kontroll

Förutom av bolagets revisorer är verksamheten underkastad utomstående kontroll och övervakning genom bland andra Finansinspektionen och Stockholmsbörsen.

SCAs egna kontrollsystem inbegriper separerade arbetsuppgifter vid kritiska processer och definierat ledningsansvar avseende internkontroll. Dessutom finns en särskild enhet för intern kontroll som kontinuerligt utvärderar och förbättrar effektiviteten i SCAs styrprocesser, riskhantering och internkontroll. Enheten bidrar till att upprätthålla en god affärsetik och är involverad i efterlevnaden av Uppförandekoden.

Aktieägarinflytande

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. På bolagsstämman har varje aktieägare rätt att delta och få olika frågor behandlade. En bland flera viktiga uppgifter för stämman är att utse bolagets styrelse. Bolagsstämman fastställer även riktlinjer för ersättning till vd och ledande befattningshavare. Att riktlinjerna efterlevs granskas av bolagets revisor. Fullständig information om SCAs bolagsstämmor och valberedning finns på www.sca.com

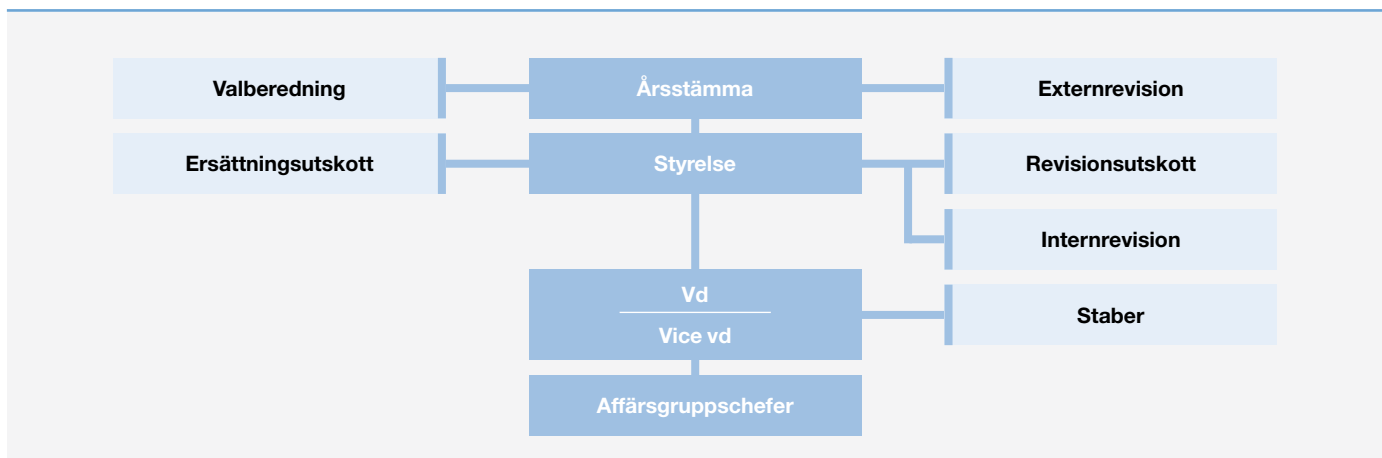
Styrelsen och vd

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning medan vd, som utses av styrelsen, har ansvaret för den löpande förvaltningen. Styrelsen som helhet, normalt åtta bolagsstämموvalda ledamöter, fattar beslut i alla frågor medan vissa speciella frågor före beslut bereds i särskilda styrelseutskott. Styrelsen har ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

Affärsgrupperna

Koncernen har sex affärsgrupper samt en, för hygiendelen, central funktion. För den samlade hygienverksamheten finns dessutom ett särskilt lednings- och samordningsorgan. Ledningen för respektive affärsgrupp har det operativa ansvaret för verksamheten inom sitt område. Genom arbetsordningar och

Bolagsstyrningen inom SCA



instruktioner säkerställs att en rad frågor av väsentlig betydelse underställs koncernchefen eller moderbolagets styrelse.

Styrning av hållbarhetsarbetet

SCAs koncernledning har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet på miljö- och det sociala området.

Miljökommittén och Kommittén för socialt ansvar är underställda koncernledningen och utarbetar förslag till policy och principer för styrning av hållbarhetsarbetet samt mål och handlingsprogram på koncernnivå. De samordnar också och följer upp koncernens initiativ på miljö- och det sociala området.

Ansvaret för genomförandet ligger på driftsorganisationen. Ett antal miljönätverk och sociala arbetsgrupper utför ett tvärgående arbete inom koncernens olika affärsgrupper för att säkerställa enhetligheten i arbetet. Ansvaret för hanteringen av enskilda frågor ligger hos respektive affärsgrupp.

Eftersom verksamheternas karaktär skiljer sig mycket mellan affärsgrupperna och produktområdena ger SCA sina affärsgrupper stor frihet att bestämma relevanta egna mål och handlingsprogram, inom ramen för hållbarhetspolicyn och de mål som satts upp av koncernledningen.

Bolagsstyrningsrapport

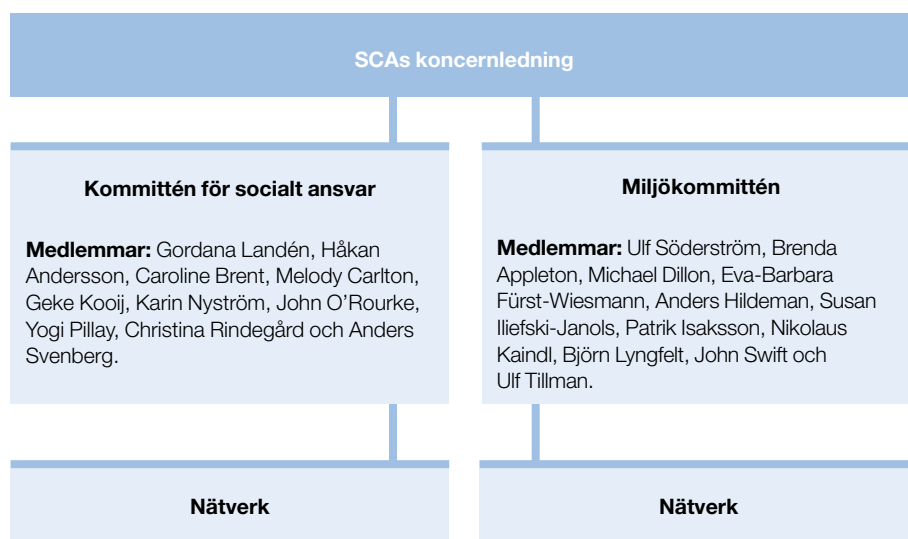
Den fullständiga bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på SCAs hemsida www.sca.com och i Årsredovisning 2008.



Yogi Pillay, Director
Corporate Social Responsibility Programmes
E-post: yogi.pillay@sca.com
Telefon: +46 8 788 52 61

Patrik Isaksson, Vice President
Environmental Affairs
E-post: patrik.isaksson@sca.com
Telefon: +46 8 788 51 04

Hållbarhetsstyrningen inom SCA



Etik och värdegrund

SCAs ansvarstagande utgår från kärnvärdena **Respekt, Höglklassighet och Ansvar**.

Med **Respekt** avses bland annat att vara öppen och ärlig och att uppträda med integritet. **Höglklassighet** handlar om att försöka att överträffa förväntningarna från kunder, aktieägare och medarbetare, medan **Ansvar** inkluderar bland annat att vara pålitlig och vara redo att anta utmaningar.

Utifrån värdegrunden har koncernens Uppförandekod utvecklats.

En levande Uppförandekod

SCAs produkter är i många länder självklara inslag i den moderna välfärden och bidrar till att göra vardagslivet enklare och säkrare. SCA har som ambition att kontinuerligt förnya och förbättra utbudet av produkter och göra dem tillgängliga, både kommersiellt och geografiskt, för fler människor.

SCA har en lång tradition av att ta miljömässigt och socialt ansvar och även ta ansvar för förtroendefrågor i förhållande till företags intressenter. Detta ansvarstagande finns sammanfattat i kärnvärdena Respekt, Höglklassighet och Ansvar.

Utifrån denna värdegrund har SCA tagit fram sin Uppförandekod som är ett verktyg för att bedriva verksamheten i överensstämmelse med etiska principer, tillämpliga lagar och regelverk. Uppförandekoden ska vara en integrerad del av SCAs sätt att göra affärer.

Koden innehåller riktlinjer för SCA och dess medarbetare kring hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter, affäretik, relationen till medarbetarna och samhällsengagemang. För att säkerställa att koden är ett levande dokument för hela koncernen vidtas löpande

aktiviteter för att förstärka och förnya kunskapen om koden och dess principer. SCA kontrollerar att Uppförandekoden efterlevs genom existerande finansiella och personaladministrativa rapporteringssystem och genom att vid behov införa nya nyckelindikatorer.

Konkret innebär detta att SCA har ett systematiskt sätt för att säkerställa att de personer som anställs förstår och ansluter sig till koncernens grundläggande värderingar. Lika stor vikt läggs vid val av leverantörer och andra affärspartners. Anbud och offerter ska tas in av ett flertal leverantörer och vid behov också jämföras med motsvarande kostnader i andra länder för att säkerställa rättvisa, transparens och styrning.

SCA lägger ner ett omfattande arbete på att identifiera olika typer av risker och utveckla metoder för att hantera dem på ett optimalt sätt. Ett exempel är den strikta tillämpningen av principen att vissa beslut måste godkännas av beslutsfattarens närmaste överordnade chef. Flera affärsgrupper genomför löpande seminarier och workshops för att informera anställda om vilka problem de kan komma att möta på vissa marknader.

SCAs Uppförandekod

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen:

Nationell och internationell lagstiftning utgör alltid miniminivån för SCAs arbete och koncernens egen policy sträcker sig oftast längre än den lokala lagstiftningen.

Relationen till medarbetarna: SCA strävar efter en icke diskriminerande företagskultur där alla medarbetare behandlas rättvist och fördomsfritt.

Affärsmetoder: SCA verkar för sund konkurrens vid prissättning av produkter och tjänster, och tar avstånd från alla former av korrupta affärsbeteenden. Både den individuella och den webbaserade utbildningen gällande Uppförandekoden stödjer detta

åtagande. SCA har även en e-postadress där anställda kan förmedla sin oro för eventuella brott mot Uppförandekoden.

Respekt för mänskliga rättigheter: SCA arbetar aktivt för att företagets policy för mänskliga rättigheter ska efterlevas vid företagets samtliga verksamheter, exempelvis genom en nyutvecklad modell för efterlevnad av Uppförandekoden som beskrivs på sidan 37 i rapporten.

Relationer till samhället: SCA bidrar både direkt och indirekt till de samhällen företaget är verksamt i. SCAs produkter används dagligen av miljontals människor och koncernen har mer än 52 000 anställda. SCA strävar efter att

aktivt bidra till utvecklingen på de platser där företaget är verksamt.

Kommunikation och integritet: SCA arbetar för en öppen kommunikation inom ramarna för skydd av affärshemligheter och respekterar fullt ut enskilda personuppgifter.

Tillämpbarhet: Alla anställda inom SCA omfattas av Uppförandekoden som finns tillgänglig på 19 språk på www.sca.com

Intressentdialog

SCA för en löpande dialog med sina viktigaste intressenter. På koncernnivå är kommunikationen huvudsakligen inriktad på kapitalmarknad, anställda, myndigheter och intresseorganisationer. På de enskilda marknaderna fokuseras kommunikationen på kunder, konsumenter, anställda, leverantörer och närmiljön.

Kunder och konsumenter

SCA strävar efter att förstå kunders och konsumenters inställning i olika frågor och vad de efterfrågar. Det sker bland annat genom kund- och konsumentundersökningar, främst inom hygienverksamheten samt genom kundseminarier och kundkontakter.

SCAs inkontinensvarumärke Tena för en kontinuerlig dialog både med konsumenter, kunder och samhälle. Fokus ligger på livskvalitet och att bryta det tabu som omgärdar

inkontinens. Förutom den traditionella konsumentdialogen stödjer Tena anhängargrupper, kontinensföreningar och patientföreningar. Man för även en dialog med beslutsfattare inom vård- och sociala sektorn och lyfter fram det positiva sambandet mellan hälsa och ekonomi – inkontinensprodukter av hög kvalitet bidrar till god ekonomi eftersom vårdtagarna i högre utsträckning kan vårdas i hemmet.

Liberio, SCAs varumärke för barnblöjor i Europa och Ryssland, genomförde i september 2008 en kundundersökning via www.liberio.com. Mer än 16 000 småbarnsföräldrar från Norden, Ryssland och Ungern svarade på ett antal frågor om miljö i allmänhet och blöjor i synnerhet. Målet för Liberio var att samla mer kunskap om hur konsumenterna tänker i dessa frågor och använda informationen i affärsverksamheten.

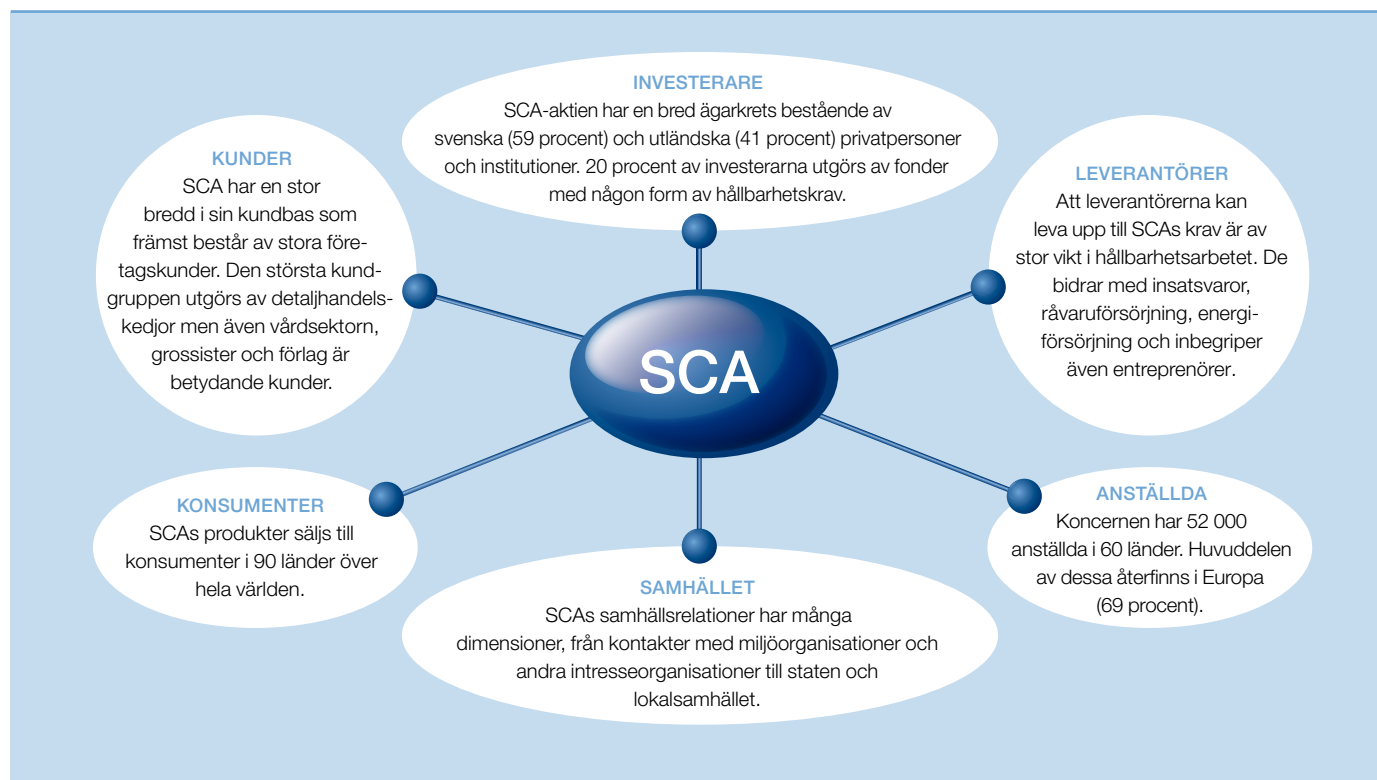
Hösten 2008 arrangerade SCA Forest Products en miljökonferens i Sundsvall som lockade ett stort antal europeiska tryckpapperskunder. Konferensen innehöll både föreläsningar och besök på anläggningar och var ett bra tillfälle att få insyn i vilka krav och förväntningar kunderna har på SCAs miljöarbete.

De senaste årens klimatdebatt har lett till ökad medvetenhet om och intresse för produkternas klimatpåverkan, livscykelanalyser och olika typer av miljömärkning. SCA har under samlingsnamnet "We lifecycle" utvecklat ett hållbarhetskoncept som är avsett att kommuniceras till främst kunder och konsumenter men även till andra intressentgrupper.

Anställda

Dialogen med de anställda består bland annat av regelbundna medarbetarsamtal, medarbe-

SCA och intressenterna



tarenkäter och återkommande möten med de anställdas representanter.

Koncernens främsta interna kommunikationskanal är intranätet som ungefär hälften av alla anställda har tillgång till. Med jämna mellanrum görs undersökningar av hur de anställda upplever intranätet, den senaste september-oktober 2008. Undersökningen besvarades av 584 personer och svaren bidrar till utvecklingen av intranätet. De anställda som inte har tillgång till intranätet nås genom t.ex. anslagstavlor på arbetsplatsen, personaltidningar på lokala språk och regelbundna stormöten på arbetsplatserna.

Våren 2008 genomförde SCA en omorganisation av hygienverksamheten. För att få mer information om de anställdas inställning till förändringen gjordes en kvantitativ undersökning under augusti-september 2008 på vilken 532 personer svarade. De anställdas inställning visade på behov av förtydligande. Dessa synpunkter togs på allvar och validerades genom ytterligare en undersökning, nu med utvalda nyckelpersoner. Insikten från personalundersökningarna resulterade i ett åtgärdsprogram som implementerats med önskad effekt.

Leverantörer

SCAs expansion på nya marknader har gjort koncernens inköpsarbete alltmer globalt. Med det följer ökade risker avseende miljöfaktorer, mänskliga rättigheter, barnarbete, korruption med mera och SCAs arbete med leverantörsbedömningar har blivit alltmer komplext. SCA strävar efter att föra en leverantörsdialog för att utveckla goda relationer och försäkra sig om att varor och tjänster köps in med hänsyn till relevanta miljö- och sociala faktorer.

SCA anser att goda relationer utöver det rent kommersiella underlättar för affärsgrupperna att arbeta tillsammans med, uppmuntra och stödja sina leverantörer så att de klarar samma hållbarhetskrav som SCA ställer på sin egen verksamhet.

SCA började arbeta 2005 med att skapa rutiner för leverantörsrisker. Ansvaret för val av leverantörer ligger hos de enskilda affärsgrupperna. Arbetet med leverantörsbedömningar kan därför variera mellan affärsgrupperna men de övergripande principerna är desamma oavsett var i världen SCA-koncernen bedriver sin verksamhet. SCA har som mål att alla affärsgrupper genomför leverantörsutvärderingar med hjälp av frågeformulär, regelbundna besök hos leverantörerna och revisioner av SCAs inköpspecialister.

Målet är att nya leverantörer ska genomgå en första utvärdering för att se om de har förmåga att leva upp till ställda krav vad gäller kvalitet, hygien och miljö samt att verksamheten bedrivs i enlighet med SCAs Uppförandekod. Resultaten av frågeformulären och besöken på anläggningarna kommuniceras till leverantörerna som underlag för ytterligare förbättringar.

Investera

Dialogen med kapitalmarknaden baseras framför allt på korrekt information vad avser företagets aktiviteter, utveckling och finansiella situation till samtliga aktieägare i överensstämmelse med aktiemarknadens regelverk. Det sker genom den ekonomiska rapporteringen, regelbundna investerar- och analytikermöten och kapitalmarknadsdagar. Personliga kontakter sker även med analytiker specialiserade på hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsarbetet kommuniceras på koncern-

webbplatsen www.sca.com och SCA deltar i ledande externa bedömningar som exempelvis Dow Jones Sustainability Index, FTSE-4Good och Carbon Disclosure Project.

Samhället

SCA för fortlöpande samtal med olika representanter för samhället på olika nivåer och i olika sammanhang. I aktuella samhällsdebatter deltar SCA primärt genom branschorganisationer.

SCA samarbetar med ett antal miljöorganisationer, exempelvis Världsnaturfonden (WWF), vars synpunkter bland annat hade en avsevärd påverkan på SCAs policy för fiberanskaffning.

Kontakter med lokalsamhället kan handla om många olika saker som nya/förlorade arbetstillfällen eller produktionens miljöpåverkan. Under 2008 fortskred tillståndprocessen för att anlägga ett antal vindkraftsparker i mellersta Sverige. Samråd med myndigheter och allmänhet var första steget i processen och samråd med allmänheten genomfördes i februari, juli och oktober. Reaktionerna var övervägande mycket positiva.

Ett annat exempel är SCAs regelbundna samråd med svenska samer där dialogen har behandlat hur såväl skogsbruk som rennäring framgångsrikt ska kunna bedriva verksamhet på renbetesområden.

Vad är viktigt för intressenterna?

Hösten 2008 genomförde SCA en materialitetsanalys för att undersöka vilka hållbarhets-kriterier koncernens intressenter fäster störst vikt vid. De hållbarhets-kriterier som ingick i undersökningen valdes ut med vägledning av dokument som Global Reporting Initiative, Global Compact och SCAs Uppförandekod. Sammanlagt deltog 367 kunder, leverantörer, investerare, media, intresseorganisationer och SCA-anställda.

I undersökningen fick respondenterna bedöma hur viktiga olika hållbarhetsfrågor är för dem. Deltagarna delades in i externa och

interna intressenter och deras svar viktades samt placerades in i en materialitetsanalys.

Resultatet visade att externa och interna intressen i hög grad sammanfaller med varandra. Frågor om mänskliga rättigheter var det område som värderades högst av båda grupperna. Utsläpp till luft och vatten fick höga poäng av båda grupperna men värderades något högre av externa intressenter. Båda grupperna var även ense om att produktkvalitet- och säkerhet är viktigt. De största skillnaderna fanns inom områdena produkternas miljöprestanda, som externa intressenter tyckte var viktigare än interna, samt kundservice

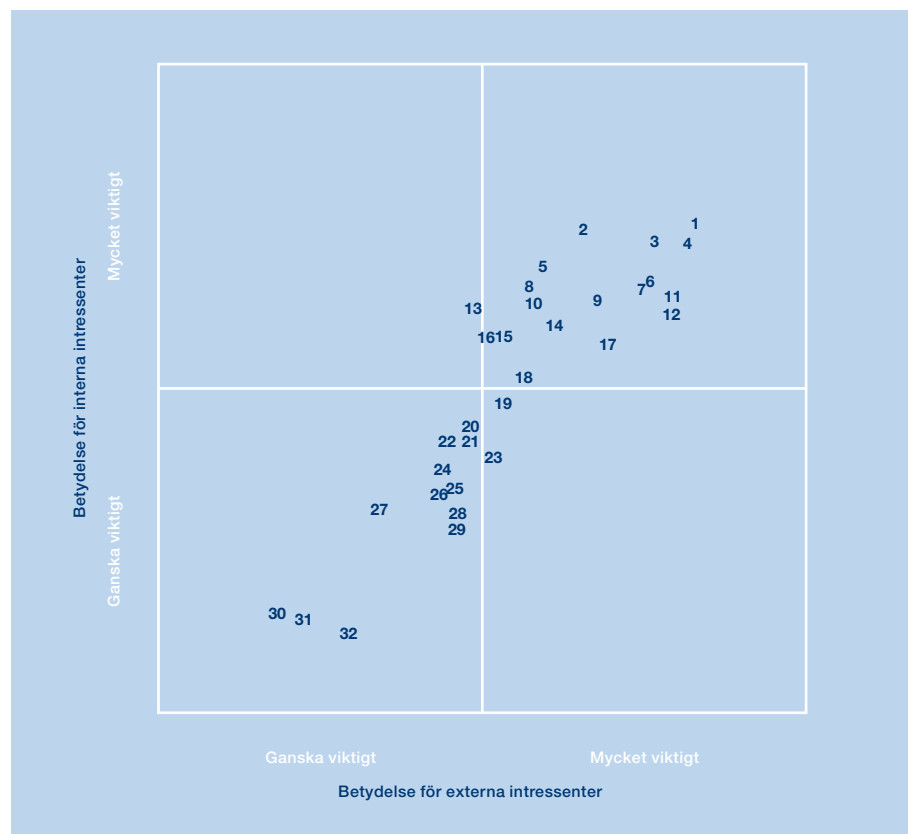
och de interna intressenterna gav hög prioritet.

Utsläpp till luft och vatten fick höga värden av båda grupperna men värderades något högre av externa intressenter. Båda grupperna var även ense om att produktkvalitet- och säkerhet är viktigt. De största skillnaderna fanns inom områdena produkternas miljöprestanda, som externa intressenter tyckte var viktigare än interna, samt kundservice som de interna intressenterna gav hög prioritet.

Undersökningen har gett SCA underlag för prioriteringar av innehållet i hållbarhetsredovisningen och i hållbarhetsarbetet.

Materialitetsanalys

Frågor
1 Barnarbete, tvångsarbete och andra frågor inom mänskliga rättigheter
2 Kundservice
3 Produktkvalitet och -säkerhet
4 Utsläpp till luft och vatten
5 Ledarskap/relationen till anställda
6 Energi- och råvaruförbrukning
7 Användning av farliga kemikalier vid tillverkning
8 Arbetsmiljö
9 Mångfald och icke-diskriminering
10 Korruption och mutor
11 Produkters miljöprestanda
12 Avfallshantering
13 Utbildning och utveckling för anställda
14 Ekonomiskt resultat
15 Transparens
16 Förmåga att rekrytera och behålla talanger
17 Klimatförändringen
18 Risk- och krishantering
19 Certifiering - miljö, kvalitet, hälsa och säkerhet
20 Transporter
21 Supply chain management
22 Vidhålla konkurrenslagstiftningen
23 Biologisk mångfald
24 Relationer till samhället
25 Bolagsstyrning
26 Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar
27 Performance management system, t.ex. EMS etc.
28 Aktiv intressentdialog
29 Investeringar och upphandling
30 Medlemskap i internationella organisationer, t.ex. Global Compact
31 Public affairs och lobbying
32 Användning av GRI-indikatorer/GRI-rapportering



Röster från några intressenter



"Vi tycker att SCA har en hög medvetenhet gällande hållbarhet med en insikt om att det inte enbart handlar om risker utan även om affärsmöjligheter. Företaget arbetar mer proaktivt än genomsnittet av företagen i dess bransch och är enligt vår analys inte inblandade i några pågående kränkningar av globala normer för miljö eller mänskliga rättigheter. SCA har en medvetenhet om problemen kring expansion på högriskmarknader och vi tycker att det är mycket positivt att SCA vid förvärv genomför en s.k. "social due diligence" där sociala risker identifieras.

SCA har ett gott rykte vad gäller miljö, vilket vi upplever är frukten av ett långt och målinriktat arbete på miljösidan med kontinuerlig uppföljning och dialog med olika intressenter.

Det är positivt att samtliga enheter som förvärvats av SCA omedelbart ansluts till bolagets miljömål samt miljöledningssystem och att detta följs upp från första dagen. Det är också positivt att SCA ser affärsmöjligheten i mångfald och jämställdhet; bland annat så har antalet kvinnor på chefspositioner ökat de senaste åren.

SCA kan förbättra sitt arbete vad gäller leverantörskontroll. Även om SCA är medvetet om sitt ansvar för leverantörer saknar vi ett enhetligt sätt att följa upp att samtliga av SCAs leverantörer lever upp till bolagets uppförandekod. Det är önskvärt att samtliga leverantörer som ingår avtal med SCA informeras samt förbinder sig att leva upp till uppförandekoden innan samarbetet inleds.

Det skulle också kunna vara lättare för intressenter att få en inblick i vilka områden som SCA har avsatt som ekologiska landskapsplaner. Vi anser även att beskrivningarna av avverkningar kan göras på ett tydligare sätt."

Emma Ihre,
*Head of Corporate Engagement,
Ethix SRI Advisors*

"Andra AP-fonden (AP2) analyserar företags arbete med miljö och sociala frågor utifrån ett värdeskapande perspektiv. Det innebär att företaget bedöms utifrån dess: 1) kunskap och kontroll av verksamheten vad gäller miljö, etik, mänskliga rättigheter; 2) produktansvar och kommunikation; 3) potential att skapa produkter och/eller tjänster som kan leda till en radikalt minskad resursanvändning och 4) vision vad gäller utvecklandet av nya marknader och nya affärsmodeller som inkluderar hållbarhetsfrågor.

SCA har under lång tid arbetat med miljöfrågor och har en god kunskap, kontroll och rapportering av sin miljöpåverkan från massa- och pappersbruket. Skog är en viktig naturresurs och insatsvara. Det är viktigt att SCA säkerställer att avverkning sker enligt FSC:s krav och att råvara som köps in inte kommer från kontroversiella källor. Rapporteringen kring dessa frågor kan fördjupas. Det vore värdefullt att få mer information om SCAs arbete med att integrera Uppförandekoden i sina egna verksamheter och hos leverantörer. Sammantaget så anser AP2 att SCA arbetar engagerat och systematiskt med hållbarhetsfrågor. Att SCA skrivit under Global Compact visar på företagets engagemang för dessa frågor."

Carl Rosén,
Chef för Ägarstyrning & Information, AP2

"SCA bedriver omfattande hållbarhetsrelaterade aktiviteter, vilket man kan förvänta sig av ett företag med verksamhet med betydande påverkan på naturen och människan. Företaget uppvisar en god förståelse för relevanta frågor och, med undantag för påverkan på biologisk mångfald, uttrycker tydligt vilka de stora utmaningarna och möjligheterna är. Detta återspeglas i en fokuserad, ändamålsenligt och realistisk uppsättning mål.

Genom sina policies och ledningssystem uppvisar SCA en relativt hög miljömedvetenhet. Företaget har lyckats hantera sina områden med störst miljöpåverkan och risker väl vad gäller skogsskötsel, energianvändning, utsläpp av växthusgaser, vattenkonsumtion och avfall. Jämfört med sina konkurrenter har SCA en lång historik av certifieringar som eftersträvar att företagets skogsmark sköts i enlighet med FSCs principer och krav. Företaget har lanserat ett åtgärdsprogram vid händelse att FSCs regler inte följs på det sätt som SCAs policies anger.

Vad gäller social beredskap befinner sig SCA på en medelnivå genom sina policies och ledningssystem. Företaget har policies för hälsa och säkerhet, mångfald/jämställdhet, föreningsfrihet, löner, arbetstid, tvångsarbete, samhällsengagemang, korruption och mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Det finns även företagsprogram för hälsa och säkerhet, mångfald, kollektivavtal och, i viss utsträckning, samhällsengagemang och mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Mer övertygande data avseende leverantörskedjan borde dock redovisas som ett tecken på god riskhantering.

SCA använder sig av certifieringssystem som ISO 14001, GRI och FSC vilket ökar transparensen och hjälper investerare att ta informerade beslut. Erfarenhetsmässigt är även användandet av sådana system till hjälp internt för att prioritera hållbarhetsaktiviteter och förbättra resultaten."

Flemming Hedén,
Analytiker, GES Investment Services



"Hållbart ledarskap innebär att se sin omvärld och våga fatta de stora besluten för framtiden. Vi välkomnar därför att SCA under 2008 satte ett tydligt klimatmål. Det kommer att kräva innovationer och stora investeringar, men även många små åtgärder runt om vid de olika anläggningarna.

SCA vidtog under året genomgripande och nödvändiga åtgärder för att avhjälpa bristande miljöhänsyn inom skogsbruket, något vi ser som affärskritiskt då det handlade om det viktiga FSC-certifikatets vara eller icke vara.

Som stor inköpare av pappersmassa på världsmarknaden har SCA tagit sitt ansvar och numera kontrolleras detta led för att undvika råvara från kontroversiella områden.

SCA är ett globalt och förvärsorienterat företag med verksamhet i många typer av politiska och socioekonomiska miljöer. Det ställer krav på en hög och koncernövergripande standard gentemot såväl anställda som samhället i stort, att hela tiden ligga i framkant på områden som arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och affäretik. Ett fortsatt systematiskt CSR-arbete är därför av mycket stor vikt, i synnerhet i spåren av finanskrisen.

Vi har goda erfarenheter av dialogen med SCA på olika delområden, men anser att den koncernövergripande kommunikationen kan samordnas ytterligare. Och självfallet, för ett allt mer konsumentorienterat SCA handlar allt detta inte bara om att bistå oss investerare, utan även om att vårda sitt varumärke."

Anita Lindberg,
*Miljö- och etikanalytiker/SRI Analyst,
Swedbank Robur*

"Sollefteå är den kommun där en stor del av de planerade vindkraftparkerna SCA och Statkraft vill bygga ligger. Dialogen med SCA/Statkraft har fungerat alldeles perfekt, förvånansvärt bra faktiskt. Dels har vi haft en fortlöpande kontakt och dels har vi fått delta när de haft samråd med andra intressenter enligt Miljöbalken. Vi har varit intresserade av vilket mervärde kommunen kan få ut av projektet och SCA/Statkraft har varit konkreta och tydliga med vad som är möjligt."

Ulla Ullstein,
Kommunplanerare, Sollefteå kommun

"SCA har samarbetat med FSC under många år och är ett av världens ledande företag, avseende såväl FSC-certifiering som tillverkning av FSC-produkter. Deras engagemang med FSC visar företagets långsiktiga åtagande i ett hållbart skogsbruk."

André Giacini de Freitas,
*Executive Director vid FSC International
Center GmbH*

WWF

"Tyskland konsumerar mer papper än Afrika och Sydamerika tillsammans. WWF är medvetet om att pappersindustrins inverkan på världens skogar inte kan överskattas. Vid ett globalt nätverk, Global Forest and Trade Network, bygger WWF upp samarbeten med nyckelföretag för att stödja och lansera trä- och pappersprodukter från välskötta skogar. WWF Tyskland fokuserar på och är intresserat av att utveckla mer miljövänliga produkter i papperssektorn i Tyskland. SCA är en viktig partner i detta eftersom företaget har möjlighet att producera och leverera stora mängder FSC-certifierat papper."

Johannes Zahnen,
Forest policy/business corporation, WWF Tyskland

Vår miljöagenda

- Minska organiskt innehåll i utloppsvatten.
- Minska den totala vattenförbrukningen.
- Effektivisera energianvändning och söka förnybara energikällor.
- Kontrollera ursprunget på all färskfiber.

Klimat och energi

SCA är verksamt genom hela värdekedjan från skogsbruk till färdiga produkter. Detta gör att SCA har mycket stora möjligheter att kontrollera koncernens totala klimatpåverkan.

Skärpt klimatmål

För att ta ett ännu starkare grepp om klimatfrågan och minska utsläpp av koldioxid fattade SCA i november 2008 beslut om ett nytt miljömål för koncernen. Det nya målet är specifikt, mätbart, tidssatt och innebär att:

SCA ska minska sina utsläpp av koldioxid från fossila bränslen och från inköpt el och värme, i relation till produktionsnivå, med 20 procent till år 2020 med år 2005 som referensår.

Det nya, skarpere målet är en logisk fortsättning på det mål om en kontinuerlig minskning koldioxidutsläpp från fossila bränslen som SCA beslutade om 2001. Det nya koldioxidmålet innebär även att SCA tar ansvar för hur den el som koncernen köper in är producerad, bland annat genom en kraftig ökning av el pro-

ducerad från vindkraft. Vid utgången av 2008 hade SCA minskat koldioxidutsläppen i förhållande till produktionsnivån med 2,6 procent.

När SCA formulerade sitt nya och betydligt hårdare mål på koldioxidområdet utgick koncernen från ett antal nyckelfaktorer som historiska data, kommande investeringar, i vilka länder koncernen bedriver produktion idag och kan förmodas bedriva produktion i under kommande år, samt hur energiproduktionen i EU kommer att se ut under perioden.

Genom att tidigt anpassa sig till nya förväntningar från lagstiftare och intressenter kan SCA få tydliga konkurrensfördelar. Inte minst från kunder och investerare kommer många frågor om koncernens klimatpåverkan. Att kunna visa att SCA under en längre tid haft mål och uppnått dem stärker företaget i mötet med kunder och investerare.

SCAs bidrag till att motverka klimatförändringar

Skogsbruket: SCA har en tillväxt på cirka 1 procent i sina skogar, vilket innebär att 2,6 miljoner ton koldioxid binds netto i den växande skogen varje år.

Biobränsle: SCA är en stor leverantör av biobränsle till svenska kommuner, företag och hushåll och levererade under 2008 3 TWh biobränsle.

Minskad användning av fossila bränslen: SCA genomför sedan flera år ett långsiktigt arbete för att minska koncernens användning av fossila bränslen. Detta arbete har

bland annat inneburit att koncernens användning av olja och kol utgör endast 5 respektive 1 procent i koncernens bränslebalans.

Ökat inslag av förnybar elenergi: SCA strävar efter att öka inslaget av förnybar energi, bland annat genom kraftfulla satsningar på vindkraft och genom att använda restprodukter som bränsle.

Effektivare energianvändning: SCA bedriver kontinuerligt småskaliga projekt som syftar till en kontinuerlig effektivisering av kon-

cernens energianvändning. Dessa så kallade ESAVE-program har sedan starten gjort att koldioxidutsläppen reducerats med 72 000 ton årligen. Koncernen har också en stor produktion av elkraft vid koncernens kraftvärmeanläggningar.

Mindre miljöpåverkan från transporter: SCA arbetar för att förbättra sina transporter genom val av transportsätt, effektiviseringar av transporterna och leverantörsutvärderingar.

Elanvändning 2008

- Från nationella nät, 73 %
- Egen produktion, 27 %



Bränsleanvändning 2008

- Naturgas, 53 %
- Biobränsle, 40 %
- Olja/kol, 6 %



SCAs energianvändning

Produktion i massa- och pappersprocesser kräver ofta stora mängder energi. För SCAs räkning ser fördelningen mellan de olika energislagen ut på följande sätt:

Bränsleanvändning 2008: 79 407 Tjfuel

53 procent av SCAs bränsleanvändning kommer från naturgas, medan 40 procent utgörs av biobränsle. Endast 5 respektive 1 procent kommer från olja och kol.

Elanvändning 2008: 9 116 GWh

Merparten, 73 procent, av elenergin kommer från nationella elnät, medan 27 procent utgörs av el som genereras vid koncernens egna anläggningar för mottryckskraft. SCA bedriver för närvarande ett omfattande arbete för att öka inslaget av förnybar och miljövänlig elenergi, bland annat genom en omfattande satsning på vindkraft, men också genom att öka kapaciteten vid koncernens egna kraftanläggningar.

SCAs hållbarhetsarbete inom energiområdet vilar på tre strategiska hörnstenar:

1. Minskad andel av olja och kol i energimixen genom ökad användning av biobränsle, naturgas och produktionsavfall och genom betydande investeringar i vindkraft.

2. Effektivare energianvändning genom kontinuerliga förbättringar under det koncerngemensamma programmet ESAVE.
3. Effektiv elproduktion. Omfattande produktion av mottryckskraft vid SCAs fabriker.

Stor satsning på vindkraft

SCA och norska energibolaget Statkraft satsar på vindkraft och bildade 2007 ett samägt bolag för vindkraftproduktion i norra Sverige. Planerna omfattar en årlig produktion av 2,4 TWh vindkraftsel fördelat på sex vindkraftsparkar. Statkraft ansvarar för finansieringen på 16 miljarder SEK, medan SCA upplåter marken för vindkraftsparkerna.

Efter en grundlig inventering av koncernens skogsmark, har SCA funnit ett antal områden i skogsmiljö, varav sex i Jämtland och Västernorrland som kommer att utvecklas tillsammans med Statkraft. Till skillnad från fjällen och kusten finns det i dessa områden få intressekonflikter. Samtidigt är vindförhållandena gynnsamma och det är nära till de stora stamledningarna, vilket innebär att kostnaderna för anslutning till elnätet begränsas. De utvalda platserna kommer att bli föremål för miljöprövning och projektering. Förutsatt att allt löper enligt planerna kan anläggningsarbeten komma igång i slutet av 2009. Se även faktarutan på sidan 21.

Kraftfulla investeringar i produktion av grön el

SCAs lönsamhet påverkas starkt av förändringar i elpriset. För att minska exponeringen mot de kraftiga fluktuationerna på elmarknaden har SCA under senare år gjort betydande investeringar i ny teknik och egna kraftanläggningar.

Avfall är det nya bränslet

EUs direktiv om avfall till deponi säger att de volymer av biologiskt nedbrytbara ämnen som går till deponi ska ha minskat med 65 procent 2015 jämfört med volymerna 1995. Tillsammans med krav på minskade koldioxidutsläpp och stigande energipriser innebär detta att avfall i allt högre grad betraktas som en attraktiv energiresurs.

Ett exempel där avfall används för energiproduktion är förbränningsanläggningen i Witzenhausen, Tyskland, som togs i drift sommaren 2008. Vid denna anläggning förbränns både fabriken produktionsavfall och regionens hushållsavfall. Anläggningen i Witzenhausen är därmed självförsörjande på energi och kan dessutom leverera ett elöverskott till det lokala nätet.

Ett annat exempel på ett framgångsrikt sätt att hantera produktionsavfall är pappersbruket i De Hoop i Nederländerna. Genom att utnyttja spillvärme från pappersproduktionen

kan produktionsavfallet (plast och pappersfiber) torkas till lämplig torrhetsgrad. Materialet säljs sedan som bränsle till europeiska elbolag. Under 2007 togs en motsvarande anläggning i drift vid bruket i Lucca, Italien.

Modern teknik minskar elberoendet

Vid massproduktion används en sodapanna i brukens kemikaliecykel för att återvinna de förbrukade kokkemikalierna. Vid förbränningen genereras vattenånga som används för elproduktion i mottrycksturbiner innan den används i produktionsprocessen. Slutligen kan det heta processvattnet användas i lokala fjärrvärmenät. SCA har under senare år gjort betydande investeringar i denna effektiva energiteknik.

Vid bruken i Obbola och Östrand har SCA investerat i sådana anläggningar. Anläggningen i Obbola medförde en investering på 840 MSEK. Den togs i drift i september 2007 och genererar 160 GWh el per år. I Östrand investerades 1,6 miljarder SEK och anläggningen togs i drift i oktober 2006. Den genererar 500 GWh grön el per år och Östrands bruk är därmed självförsörjande på både el och värme.

Effektiv energianvändning

SCA bedriver ett kontinuerligt arbete för att effektivisera energianvändningen. År 2002

NOGGRANNA FÖRBEREDELSE FÖR SCAs SATSNING PÅ VINDKRAFT

Under 2008 tog det gemensamma bolaget Statkraft SCA Vind AB fram detaljerade underlag för de sex planerade vindkraftsparkernas utformning. Underlagen omfattar bland annat kartläggning av nyckelbiotoper, rovfågelbestånd, fornlämningar och geologiska undersökningar.

Man genomförde också flera omgångar samrådsförfaranden med de myndigheter, boende, privata skogsägare och renägare som berörs av de planerade vindkraftsparkerna. Reaktionerna var övervägande mycket positiva. Den enda oro som framkom handlade om de tre vindkraftsparker som möjligen kan komma att påverka rennäringsen. Bolaget för en kontinuerlig dialog med de berörda samebyarna.

I slutet av 2008 lämnade Statkraft SCA Vind AB in tillståndsansökan till Miljöprövningsdelegationerna i Jämtland och Västernorrland. Bolaget räknar med ett positivt beslut från myndigheterna och planerar i dagsläget att börja anläggningsarbetena hösten 2009.

En visualisering av Ögonfågelnas vindpark där ett 40-tal vindkraftverk kommer att producera energi motsvarande 200 GWh per år. Årsproduktionen för parken motsvarar elkonsumtionen i 10 000 eluppvärmda villor eller hushållsel i 40 000 villor eller 99 000 lägenheter.



initierades det koncernövergripande programmet ESAVE som syftar till att kontinuerligt minska SCAs energiförbrukning och miljöpåverkan. Sedan starten 2002 har mer än 500 småskaliga projekt genomförts som sammanlagt lett till besparingar på 45 MEUR per år. Genom de olika ESAVE-projekten har bränsleförbrukningen minskat med 340 GWh, koldioxidutsläppen reducerats med 72 000 ton och besparingen i el uppgår till 340 GWh årligen.

SCA använder även så kallad mottrycks-kraft vid en stor del av koncernens massa- och pappersbruk. Mottrycks-kraft innebär kort att den ånga som används vid produktion av massa och papper också används till elproduktion innan den går in i tillverkningsprocessen. Verkningsgraden med denna teknik är mycket hög eftersom bränslets energiinnehåll utnyttjats optimalt.

Produktion av biobränsle

En ökad användning av biobränsle är en förutsättning för att samhället ska kunna nå sina mål om minskade koldioxidutsläpp. Genom enheten Norrbränslen i Sverige är SCA sedan länge en stor producent av biobränsle från skogsavfall och restprodukter från industrin. SCA levererar sammanlagt cirka 3 TWh förädlade och oförädlade biobränslen.

Omfattande utvecklingsarbete

SCA har under senare år genomfört ett omfattande utvecklingsarbete för att på ett effektivt sätt kunna ta tillvara skogsbrukets restprodukter som grenar, toppar och stubbar för energiproduktion. Detta utvecklingsarbete har omfattat ekonomiska och praktiska såväl som ekologiska hänsyn.

Eftersom skogsbränslen kräver stort utrymme i relation till sitt energiinnehåll och eftersom råvaran finns långt från den stora

SCA OCH MILJÖPOLITIKEN

Massa- och pappersindustri kännetecknas av en lång investeringshorisont och hög resursintensitet. Det är därför av stor vikt för SCA att hålla sig ajour med den politiska utvecklingen på miljöområdet eftersom den påverkar förutsättningarna för verksamheten. Huvuddelen av SCAs industriproduktion är förlagd till Europa och politiken inom EU blir därför ett naturligt fokus. EU har ett tydligt mandat vad gäller miljölagstiftning och huvuddelen av den lagstiftning som så småningom blir nationell lagstiftning initieras i Bryssel.

SCA har en bred produktportfölj och måste därför bevaka ett stort antal aspekter av EU-politiken. Bland de områden som under året har varit aktuella är klimatpolitiken och inriktningen på förnybar energi, EUs handlingsprogram för hållbar utveckling, revisionen av avfallsdirektivet, EUs kemikalieförordning REACH och förslag till lagstiftning mot hantlande av illegalt avverkat virke.

SCA följer och bevakar lagstiftning, bland annat gällande industrins miljöpåverkan. Lagstiftningen får inte missgynna SCAs produkter jämfört med andra material eller tekniska lösningar. Som ett exempel innehöll revisionen av avfallsdirektivet förslag som skulle ha missgynnat lådor av wellpapp, ett material som både är återvinningsbart och tillverkat av ett förnybart material, i jämförelse med plastbackar. Genom ett fokuserat lobbyingsarbete blev resultatet en mer nyanserad skrivning som i slutändan inte bedöms komma att snedvrída konkurrensen.

Energi- och klimatpolitiken är ett kärnområde inom EUs politik som har stor påverkan på SCA. Vi kan redan idag förutse radikala förändringar i systemet för handel med utsläppsrätter från 2013. Systemet påverkar inte bara kostnaden för att släppa ut växthusgaser, den påverkar också elpriset och i slutändan priset på vedråvara. SCA förespråkar här en ekonomiskt förnuftig

användning av vedråvaran så att den genererar så mycket mervärde som möjligt till samhället, vilket oftast betyder tillverkning av papper eller trävaror. I slutändan går alltid trä- och pappersavfall att förbränna för att återvinna energi.

Eftersom stora delar av pappersindustrin är internationellt konkurrensutsatt vill SCA i första hand se en bred internationell överenskommelse om klimatpolitiken så att alla har samma förutsättningar. I brist på en global klimatpolitik måste EU vidta åtgärder för att inte konkurrensen ska snedvridas.

Det är givetvis inte bara i Europa som politiken påverkar näringslivets förutsättningar. Nya Zeeland har infört ett system för handelsrätter och Australien diskuterar ett införande. Även i USA är tendensen tydlig att miljöfrågorna kommer allt högre upp på den politiska dagordningen och denna trend förväntas accelerera i och med skiftet på presidentposten.

efterfrågan i tätorterna är det viktigt att utveckla effektiva transportsystem. Utvecklingsarbetet har lett till att SCA under 2008 genom ett samarbete med transportföretaget Hector Rail kommer att leverera skogsbaseerat biobränsle på järnväg från terminaler i Norrland till olika mottagare i Mellansverige. Årsvolymen är inledningsvis beräknad till 200 000 ton, men kapaciteten kan byggas ut ytterligare. Bränslet kommer att transporteras på järnväg i speciellt anpassade containere. Både bränsle och transporten av bränslet är därmed koldioxidneutrala.

Affärsmöjligheter och politiska risker

SCA ser goda affärsmöjligheter i utvecklingen av biobränsle, men ser också betydande risker i de politiska stödmekanismerna som leder till att högkvalitativ vedråvara används för att producera energi.

SCA förespråkar att den högkvalitativa skogsråvaran initialt används för tillverkning av förädlade produkter, inklusive återvinning. Först därefter – när träet eller fibern blivit avfall – bör det användas till energiproduktion. Jämförande studier, bland annat från den europeiska branschorganisationen Cepi, visar att det på detta sätt skapas ett betydligt högre samlat värde för samhället.

Transporter

SCA arbetar målmedvetet för att minska koldioxidutsläppen i samband med företagets transporter.

Gemensamt koldioxidmål för svensk skogsindustri

Under 2008 beslutade svensk skogsindustri, inklusive SCA, om målet att minska utsläppen av koldioxid med 20 procent till år 2020 med 2007 som basår.

Under 2008 genomförde SCA därför en undersökning av underleverantörer av lastbilstransporter vid SCAs terminal i Lübeck, Tyskland. Undersökningen omfattade de tio största leverantörerna och var inriktad på utbildning i ekonomiskt körsätt, system för uppföljning av faktisk bränsleförbrukning, bonussystem som premierar låg bränsleförbrukning och lastbilflottans procentuella fördelning mellan olika

miljöklasser, samt användning av alternativa bränslen som miljödiesel.

Resultatet av undersökningen var bland annat att cirka 80 procent av företagets chaufförer hade utbildats i ekonomiskt körsätt och att lastbilflottan som används är mycket modern. Mer än hälften av de använda lastbilarna uppfyller redan EUs hårdaste miljönorm, s.k. Euro 5, som inte blir obligatorisk för nya lastbilar förrän 1 oktober 2009. Ecodriving har redan tidigare införts för lastbilstransporter av virke och produkter i norra Sverige.

Arbetet med att nå målet 2020 kommer att omfatta flera aktiviteter och ske i flera etapper. Redan nu har SCA formulerat ett antal delmål:

- Till 2011 ska de 30 största lastbilstransportörerna ha utbildat minst 90 procent av sina förare i ekonomiskt körsätt.
- En ökad användning av kombifrakter (lastbil/båt eller lastbil/tåg).
- Kontinuerlig uppgrädering av fordonsflottan.

Transportfakta

Merparten, cirka 70 procent, av alla råvaror och färdiga produkter från SCA går sjövägen, vilket är det transportslag tillsammans med järnvägen som har lägst miljöpåverkan avseende klimatförändringar.

En stor del motsvaras av färdiga produkter som transporteras från Sverige till Väst-europa, främst Tyskland, BeNeLux och England, samt till Asien. En annan betydande del i sjötransporterna är returpapper från England till Indonesien och Kina. Returpappret går i så kallade returtransporter, vilket är ett miljömässigt bra sätt eftersom båtarna annars skulle ha gått tomma. Råvarutransporterna domineras av pappersmassa som transporteras från Sydamerika till Europa och Australien för att användas vid tillverkning av hygienprodukter.

Cirka 25 procent av SCAs transporter går med lastbil, vilket ofta är enda transportalternativet för den sista sträckan från hamn eller terminal till kund, men även för råvarutransporternas första led från skogen till fabrik eller järnvägsterminal.

Resterande del, cirka 5 procent av SCAs transporter, sker på järnväg. Det handlar



”RMS är grunden för all miljödata som vi presenterar i hållbarhetsredovisningen. SCAs produktionsanläggningar är anslutna till systemet vilket gör att vi har en gemensam plattform för miljöarbetet. Vi har även en organisation bakom, RMS-nätverket, som består av 15 personer som representerar samtliga affärsgrupper och världsdelar.”

Ingela Keskitalo, ordförande i RMS-nätverket

främst om transporter av färdiga produkter och råvaror inom Sverige men även av vedråvara till anläggningen i Laakirchen, Österrike, och färdiga produkter till Spanien och Italien.

Handel med utsläppsrättigheter

SCA deltar i handelssystemet med utsläppsrättigheter som EU införde 2005 för att uppfylla unionens åtaganden om sänkta koldioxidutsläpp. Den första fasen av handelssystemet sträckte sig till utgången av 2007.

Under systemets första fas kunde företagen flytta utsläppsrättigheter mellan de olika åren. När systemet 2008 gick in i den andra fasen upphörde möjligheten att ta med sig utsläppsrättigheter från fas 1. Outnyttjade utsläppsrättigheter från fas 1 kan därmed inte utnyttjas under fas 2.

Nya Zeeland beslutade under 2008 att införa ett system med handel av utsläppsrättigheter. Tanken är att det i framtiden ska länkas samman med det europeiska handelssystemet. Även Australien har långt framskridna planer på att införa handel med utsläppsrättigheter.

CDM-projekt

Som ett resultat av omställningen till biobränsle och naturgas hade SCA under systemets första fas ett tioprocentigt överskott i sina utsläppsrättigheter. Detta överskott har antingen sålts eller investerats i så kallade Clean Development Mechanism projekt (CDM).

CDM-projekt innebär att företag eller stater med outnyttjade utsläppsrättigheter kan göra investeringar för att minska utsläpp från fossila bränslen i utvecklingsländer och därigenom erhålla nya utsläppsrättigheter som kan användas under handelssystemets fas 2. CDM innebär att nettoutsläppen av växthusgaser kan reduceras till en globalt sett lägre kostnad och att tekniköverföring och miljöinvesteringar sker i regioner där de har störst positiv påverkan.

SCA har via outnyttjade utsläppsrättigheter investerat i indiska energiproducenters

verksamhet, en investering som genererar nya utsläppsrättigheter som koncernen kan använda under 2008 och framåt:

- I Sree Rayalseema har SCA investerat i en ny kraftanläggning. Anläggningen är operativ och genererar utsläppsrättigheter sedan februari 2001.
- I Shalivahana har SCA investerat i en ny kraftanläggning som utnyttjar regionens tillgångar på biobränsle. Anläggningen är operativ och genererar utsläppsrättigheter sedan december 2002.
- Vid sockerbruket Ugar Sugar installerades en ny värme- och elektricitetsgenerator (16 MW) i den befintliga anläggningen. Projektet implementerades 2003 och har genererat utsläppsrätter från den 1 januari 2004.

Samtliga projekt kontrolleras av FN:s ramverkskonvention om klimatförändring (UNFCCC).

Konkurrenssituation

Handeln med utsläppsrättigheter, kraftigt stigande elpriser och en ökad konkurrens om högkvalitativ skogsråvara från energiproducenter skapar tillsammans en komplex situation som har stor påverkan på SCAs lönsamhet och investeringsbeslut. Som ett globalt verksamt företag konkurrerar SCA med företag som har sin produktion i geografier med andra förutsättningar. SCA förespråkar därför aktivt att förnyelsen av Kyotoprotokollet som kommer att äga rum 2009 hittar vägar till konkurrensneutrala regler. Risken att konkurrensförhållanden förskjuts och att produktion förläggs i länder som inte omfattas av handeln med utsläppsrättigheter är annars överhängande.

Carbon footprint

De senaste årens intensiva klimatdebatt har lett till en rad initiativ från myndigheter och företag. Begreppet carbon footprint eller kolspår är en del i denna utveckling. Kortfattat handlar carbon footprint om att kunna redovisa de utsläpp av växthusgaser som förknip-

pas med produkter eller tjänster under deras livslängd, en form av livscykelanalys.

SCA kan ange vilka utsläpp koncernens produkter genererar totalt under tillverkning och transport och i vissa fall även på produkt-nivå. Det är däremot betydligt svårare att per produkt fördela de positiva effekter på klimatet som SCAs verksamhet också innebär, till exempel vad gäller bindning och absorption av koldioxid i SCAs skogar och den minskning av utsläpp av koldioxid som uppstår då man ersätter fossila bränslen med SCAs bio-bränslen.

SCAs positiva effekter på klimatet är i allra högsta grad reella och viktiga att ta med då man bedömer produkternas klimatpåverkan.

Livscykelanalyser – miljöanpassade produkter

SCA har arbetat med livscykelanalyser (LCA), främst inom SCA Personal Care, sedan början av 90-talet. En LCA mäter och utvärderar en produkts totala miljöpåverkan från vaggan

till graven, det vill säga under tillverkning, användning och avfallsfas, inklusive framställning av råmaterial och transporter. LCA-arbetet är integrerat i SCA Personal Cares produktutveckling för att säkerställa utvecklingen av miljöanpassade produkter.

LCA visar en produkts totala miljöpåverkan och gör det möjligt att mäta genomförda förbättringar, förbättra dagens miljöprestanda och förbereda sig inför framtidens utmaningar. Genom att arbeta med LCA kan SCA identifiera de potentiella förbättringsområdena i en produkts livscykel genom att:

- Göra de miljömässigt bästa valen.
- Välja leverantörer som har miljöanpassade material.
- Genomföra produktutveckling på ett hållbart sätt.
- Förbättra logistikkedjan.

LCA blir därmed basen för miljömässiga förbättringar.

LIVSCYKELANALYSER (LCA) BIDRAR TILL MINSKAD KLIMATPÅVERKAN

Genom sitt arbete med LCA har SCA Personal Care god kunskap om hur de europeiska produkternas klimatpåverkan har förbättrats genom att reducera utsläpp av växthusgaser under livscykeln.

Under den senaste tioårsperioden (1998–2007) har SCA minskat klimatpåverkan från bland annat följande produkter:

Libero, öppen blöja (–16 procent)

Tena Slip (–9 procent)

Tena Pants (–23 procent),

Mensskydd, tunn binda (–17 procent)

Tredjepartsverifierat av IVL, Svenska Miljöinstitutet, Elin Eriksson.

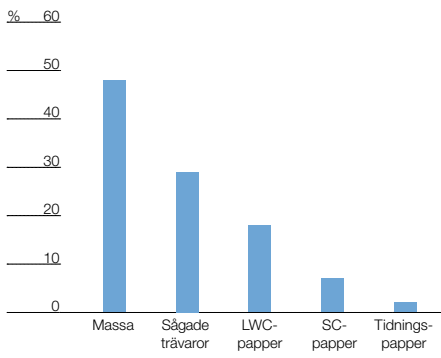
Med hjälp av sitt arbete med livscykelanalyser har SCA de senaste tio åren minskat bland annat blöjornas klimatpåverkan.



Skogen

Skogsskötsel med höga miljö- och sociala hänsyn är ett viktigt inslag i klimatarbetet världen över. Välskötta, växande skogar nettoabsorberar koldioxid och motverkar global uppvärmning. Dessutom medför skogsråvara i produkter ofta mindre miljöpåverkan än andra material.

Andel FSC-produkter av SCAs totala försäljning av skogsindustriprodukter 2008



Ansvarsfull användning av skogsråvara

Ett av SCAs hållbarhetsmål är att säkerställa att ingen vedfiber och inget material som tillverkats av färsk vedfiber kommer från kontroversiella råvarukällor. Koncernen bedriver därför ett omfattande arbete inom två centrala områden:

- Kontroll av koncernens eget skogsbruk. SCAs skogsbruk är certifierat enligt den internationella skogsbruksstandarden Forest Stewardship Council (FSC), den strängaste internationella standarden för ansvarsfullt och långsiktigt skogsbruk, vilket innebär att SCA ska bedriva sitt eget skogsbruk efter strikta principer och att koncernens skogsbruk årligen genomgår oberoende FSC-revisioner.
- Kontroll av externa leverantörer. De flesta av SCAs virkesförbrukande industrier är certifierade längs hela leveranskedjan (chain of custody), vilket innebär att ocertifierat virke måste möta FSCs krav på ursprungskontroll. SCA genomför även omfattande kontroller av skogsfibers ursprung i externa leveranser av massa och wellpappråvara.

Av den vedråvara som används kommer cirka 50 procent från SCAs egna skogsinnehav, medan 30 procent kommer från andra svenska skogar. Resterande vedråvara kommer framför allt från centraleuropeiska skogar (2 procent från Ryssland).

Kontroll av koncernens egna skogsbruk

SCA äger 2,6 miljoner hektar skog och är därmed Europas största privata skogsägare. Cirka två miljoner hektar används för aktivt skogsbruk. Av denna areal har SCA i sina landskapsekologiska planer undantagit över 5 procent från avverkning. Ytterligare över 5 procent i form av träd, trädgrupper och kantzoner lämnas genom naturhänsyn vid avverkning.

Den mark som inte brukas aktivt, cirka 600 000 hektar, består dels av sjöar och myrar, dels av skogsmark som på grund av låg tillväxt eller av andra orsaker inte nyttjas för skogsbruk. Även dessa marker hyser livsnöd-vändiga livsmiljöer för ett stort antal arter.

Uthållig avverkningsnivå

Sedan mer än 50 år utför SCA regelbundet skogsinventeringar som används som underlag för beräkning av skogens långsiktigt uthålliga avkastning och planering av den långsiktiga skogsskötseln. Dessa avverkningsberäkningar sträcker sig mer än hundra år framåt i tiden. Efter inventeringar under två år dessförinnan, uppdaterades 2007 den långsiktiga avverkningsplanen för SCAs skogar. Inventeringarna visade att dagens avverkningsnivå är uthållig. Avverkningarna kan ligga kvar på dagens nivå under två decennier för att sedan öka uthålligt med cirka 20 procent.

Den årliga slutavverkningen uppgår till cirka 1 procent av de brukade arealerna. Vid



"I Norrbotten äger SCA drygt en halv miljon hektar skog, varav 360 000 hektar produktiv skogsmark. Det inkluderar ansvar för hur vi hushåller med skogen, att planera avverkningar, genomföra planteringar, hantera naturvårdsfrågor med mera. Det är viktigt att vi sköter skogen i enlighet med vad vi lovar. En del i detta är att bevara den biologiska mångfalden – något vi jobbar väldigt hårt med!"

Hans Djurberg,
skötselchef i Norrbottens skogsförvaltning, SCA

avverkning undantas i snitt 5 procent av det aktuella beståndet för att behålla förutsättningar för biologisk mångfald. Ett exempel på detta är bevarandet av stormfasta tallar för att skapa förutsättningar för stora rovfåglar som kungsörnen att bygga bo – snittåldern på tallar med kungsörnsbo är hela 270 år. Ett annat exempel är att högstubbar lämnas eller nyskapas för att skapa långsiktiga förutsättningar för insekts- och fågelliv.

Allt viktigare konkurrensmedel

Ansvarsfullt skogsbruk är ett allt viktigare konkurrensmedel och certifierade skogsprodukter efterfrågas i ökande omfattning av SCAs kunder. År 1999 certifierades SCAs skogsbruk enligt FSC och SCA är idag en av världens största leverantörer av FSC-certifierade produkter med en bred produktportfölj som omfattar sågade trävaror, massa, tryckpapper och mjukpapper.

Allt virke som levereras till SCAs bruk och sågverk är FSC-certifierat eller uppfyller FSC-kriterierna för kontrollerat virke. SCA har därför goda förutsättningar att möta den ökande efterfrågan på FSC-certifierat papper, trä och massa.

SCA har sedan certifieringen 1999 varit medlem i FSC Sverige och företaget ansökte 2008 om medlemskap i FSC International.

SCA erkänner även andra skogscertifieringar, förutsatt att de motsvarar kraven i SCAs inköspolicy. SCAs pappersbruk i Laa-

kirchen, Österrike, är exempelvis även certifierat enligt PEFC.

Kritik mot bristande naturvård

Som förvaltare av omfattande skogsarealer har SCA ett stort ansvar att bedriva ett ansvarsfullt skogsbruk. Under hösten 2007 framfördes kritik av miljöorganisationer mot att SCA brustit i naturhänsyn vid ett antal avverkningar.

Genom egna inspektioner kunde SCA konstatera att kritiken i flera fall var befogad, något som också bekräftades vid en FSC-revision i november 2007. Sedan dess har SCA genomfört en lång rad åtgärder för att säkerställa att en god naturhänsyn upprätthålls genomgående i företagets skogsbruk.

Åtgärderna omfattade noggrann genomgång av de ekologiska landskapsplanerna och avverkningsplanerna, förnyade instruktioner till och utbildning av avverkningslagen samt uppföljning av varje avverkning, se sidan 30 för en utförligare redogörelse.

I februari 2008 genomfördes en uppföljande FSC-revision där det konstaterades att SCA vidtagit lämpliga åtgärder för att säkerställa att koncernens skogsbruk lever upp till de höga krav som en FSC-certifiering innebär. Detta bekräftades också vid ordinarie FSC-revision under sommaren 2008, efter vilken SCAs FSC-certifiering förnyades för de kommande fem åren.

Kontroll av externa leverantörer

SCA köper in stora kvantiteter råmaterial som har färskfiber som ursprung. För att säkerställa att inget färskfiberbaserat material som används i koncernens tillverkning härrör från kontroversiella källor kontrollerar SCA fiberbaserade råvaror genom utvärdering av existerande och potentiella leverantörer. Arbetet omfattar bland annat:

- frågeformulär och krav på dokumentation,
- stickprovsuppföljning av leverantörer,
- samt oberoende revisioner.

Under 2008 har SCA samlat in uppgifter från alla större massaleverantörer och dessa har utvärderats utifrån kriterier som kvalitet, miljöaspekter, leveranssäkerhet etc. Koncernen har även genomfört egna fältrevisioner av massaleverantörer, för mer information se sidan 31.

I samband med revisionerna går SCA igenom vilka system företagen har för att försäkra sig om att de lever upp till SCAs krav. Utifrån resultaten förs sedan en dialog om leverantörernas starkare respektive svagare sidor. Målet är i första hand inte att utesluta leverantörer utan att åstadkomma förbättringar. De företag som inte uppfyller SCAs krav utesluts om leverantören inte kan uppvisa trovärdiga förbättringsplaner.

Utifrån de insamlade uppgifterna och resultaten från fältrevisionerna görs en rankning av samtliga massaleverantörer. Långsiktigt strävar SCA efter att koncentrera inköpen till ett mindre antal leverantörer med goda förutsättningar att leva upp till koncernens långtgående miljökrav. På detta sätt skapas sammanhållna inköpsvolymmer samtidigt som leverantörsutvärderingsprocessen blir effektivare.

SCA ser det som en fördel om leverantörerna är FSC-certifierade eller har planer att certifiera sig. FSC-certifiering ger SCA en för-

säkran att leverantörerna uppfyller koncernens krav och ger även maximal flexibilitet i vilka produkter SCA kan använda massan.

Långtgående användning av returfiber

År 2008 använde SCA cirka 4,2 miljoner ton returpapper och 4,4 miljoner ton ved och flis i sin produktion. Returfibern kommer från pappersåtervinning i städer världen över. I Europa har SCA en egen organisation, SCA Recycling, för inköp, insamling och distribution av returfiber. Den insamlade fibern levereras till koncernens europeiska förpacknings- och mjukpappersbruk.

I Nordamerika baseras hela mjukpappersverksamheten på returfiber.

SCA leder utvecklingen

SCA är ett av de företag som leder utvecklingen av returfiberbaserad produktion och har utvecklat nya produktionsmetoder för att kunna använda returfiber som råvara också vad gäller tryckpapper med hög kvalitet.

Ett exempel på detta är pappersbruket i Laakirchen i Österrike som lanserat ett högkvalitativt tryckpapper med en hög andel returfiber. Det nya papperet har blivit så framgångsrikt att bruket i Laakirchen för närvarande investerar cirka 95 miljoner kronor i sin avsvärtningsanläggning för att öka kapaciteten att göra returfiber massa från 145 000 ton till 175 000 ton per år.

Det ökade inslaget av returfiber innebär också att förbrukningen av energi och virke, samt koldioxidutsläppen, minskar avsevärt. Den nya anläggningen kommer att tas i drift i mitten av 2009.

SCAs målmedvetna arbete att utveckla den returfiberbaserade produktionen har lett till att cirka hälften av produktionen är returfiberbaserad och hälften färskfiberbaserad.

Skogen och klimatet

Skogen har en unik förmåga att motverka dagens klimatförändringar genom sin förmåga att absorbera koldioxid. Skogen är också en betydelsefull naturtillgång och skogsråvara kan i många fall bidra till en positiv klimatutveckling genom att ersätta andra råvaror och material.

Växande skog absorberar koldioxid

Världens skogar är centrala för jordens klimat och kan om de brukas på rätt sätt bidra väsentligt till att begränsa klimatförändringarna. All växande skog tar via barr och blad upp koldioxid från luften och omvandlar den till biomassa. Ju snabbare träden växer, desto mer kol tar de upp. Ett aktivt skogsbruk bidrar med andra ord till att öka den mängd kol som binds i skogen.

Om en växande skog absorberar koldioxid är också det omvända sant. Skogsavverkningar som inte följs av nyplantering bidrar till att öka mängden koldioxid i atmosfären. Samma sak inträffar då skog omvandlas till åkermark.

Skogsprodukter är klimatneutrala

Råvaran från ansvarsfullt skötta skogar är inte bara förnybar, den kan också motverka klimatförändringar. Den koldioxid som frigörs då virkes- eller pappersprodukter slutligen bränns ingår redan i atmosfärens kolkretslopp och ingen ”ny” koldioxid tillförs. Samma sak gäller för olika typer av biobränsle som framställts från skogsråvara.

Skogsprodukter kan därmed bidra till att begränsa klimatförändringarna genom att man ersätter ändliga och energikrävande material med skogsprodukter. Att till exempel ersätta betong och stål med trä i byggnader har en klar positiv klimateffekt.

Biobränslen kan minska användningen av fossila bränslen

Grundorsaken till den ökande andelen koldioxid i atmosfären är användningen av fossila bränslen. Genom förbränning av fossila bränslen tillförs ”ny” koldioxid i atmosfären, vilket bidrar till växthuseffekten. Genom att ersätta delar av förbränningen av fossila bränslen med biobränslen kan nytillskottet av koldioxid i atmosfären begränsas.

Avskogning – en global utmaning

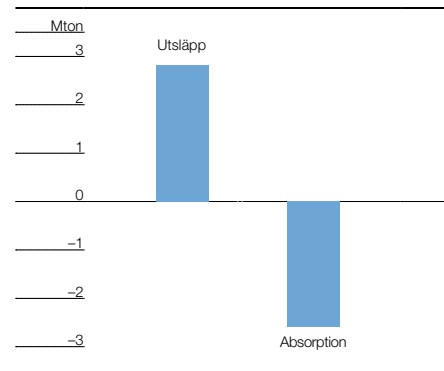
Varje år försvinner sju miljoner hektar skog från jorden, motsvarande 0,2 procent av världens

totala skogsmark. Den mängd koldioxid som kan bindas i träd och mark minskar därmed.

För SCAs skogsbruk är situationen den omvända. Varje träd som företaget skördar ersätts med tre nya och SCAs skogar absorberar netto ungefär lika mycket koldioxid som släpps ut från koncernens samtliga produktionsanläggningar.

De svenska skogarna som helhet har en årlig tillväxt på cirka en procent. Om hälften av jordens skogsarealer brukades på motsvarande sätt skulle så mycket koldioxid bindas i en växande skog att de klimatförändringar som beror på användningen av fossila bränslen inte skulle existera.

SCAs utsläpp och den egna skogens absorption av koldioxid 2008



All växande skog tar via barr och blad upp koldioxid från luften och omvandlar den till biomassa. Avverkat virke blir trä- och pappersprodukter där det lagrade kolet finns kvar. Särskilt trähus är viktiga eftersom de binder koldioxid under lång tid. När skogsprodukterna slutligen bränns eller förmultnar frigörs koldioxid som fångas upp av träden och återförs i kretsloppet.



SATSNING PÅ UTBILDNING OCH PLANERING HÖJER NIVÅN PÅ SCAs NATURHÄNSYN

Efter kritik mot flera fall av otillräcklig naturhänsyn har SCA genomfört omfattande åtgärder. Fler än 600 skogsmaskinförare har genomgått utbildning. Uppföljningen av naturhänsyn vid avverkning har skärpts och såväl avverkningsplaner som ekologiska landskapsplaner revideras.

”Vi kan konstatera att flera avverkningar har haft brister och att våra naturvårdsinstruktioner inte har följts”, säger Hans Djurberg, skötselchef på SCAs skogsförvaltning i Norrbotten. ”Det är just för att säkerställa att sådant här inte händer igen som vi har genomfört vår omfattande satsning på utbildning och uppföljning.”

Under vintern har samtliga skogsmaskinförare som arbetar för SCA, såväl entreprenörer och entreprenörsanställda som SCAs egna anställda, genomgått en utbildning med kunskapskontroll. Även tidigare genomfördes naturvårdsutbildning med jämna mellanrum, men med längre intervall. I utbildningen betonas vikten av att naturvårdsinstruktionerna följs för att nå naturvårdsmålen.

För att säkerställa att satsningen ger avsett resultat och för att snabbt kunna återföra resultat till fältpersonalen följer SCA nu upp naturhänsynen på samtliga avverkningar i sina skogar, i stället för som tidigare i stickprov. SCA ser också över planerna på ännu ej genomförda avverkningar.

”Vi vill känna oss absolut säkra på att vi inte har gjort några misstag i planeringen av kommande avverkningar”, säger Hans Djurberg. ”Vårt arbetssätt bygger på att områden med höga naturvärden identifieras av våra egna tjänstemän, så att maskinförarna kan koncentrera sig på den naturhänsyn som ska tas i de områden som ska avverkas.”

SCA gör även en översyn av sina ekologiska landskapsplaner. Det är i dessa planer som SCA tar ställning till hur områden med höga naturvärden ska hanteras. De kan antingen undantas från avverkning eller skötas med syftet att bevara och förstärka naturvärdena.

”Det finns områden med höga naturvärden som inte finns med i våra landskapsplaner”, säger Hans Djurberg. ”En del har vi själva identifierat i samband med vår avverkningsplanering, en del har andra uppmärksammat oss på. Det finns även områden i våra landskapsplaner där naturvärdena vid en närmare kontroll inte är så höga att de motiverar att vi avstår från all avverkning.”



Samtliga cirka 600 maskinförare som anlitas av SCA har gått en kompletterande utbildning i naturhänsyn. Här syns några deltagare vid en kurs i Kramfors som anordnades av Ångermanlands skogsförvaltning 2008.

BRASILIANSKA MASSALEVERANTÖRER

Under hösten 2008 genomförde SCA inspektioner av tre massaleverantörer i Brasilien för att försäkra sig om att de lever upp till SCAs miljökrav.

Efter några år av minskad avskogning i Amazonas visade uppgifter i början 2008 att denna positiva trend brutits och den illegala avverkningen åter ökar i omfattning.

Den viktigaste orsaken till den illegala avverkningen i Brasilien bedöms vara de ökade världsmarknadspriserna på kött och soja. Skogen avverkas med andra ord främst för att skapa odlingsbar jord och betesmarker, och för produktion av träkol, även om det illegalt avverkade timret också finner sin väg till världsmarknaden. Avskogningen i Brasilien är alltså inte orsakad av odling av träd för tillverkning av pappersmassa.

SCA har för närvarande tre massaleverantörer i Brasilien. Den brasilianska pappersmassan kommer från odlad eukalyptus, vilket ger en mycket hög och jämn kvalitet. Den brasilianska massan används vid SCA-koncernens mjukpappersanläggningar i Australien, Europa och Mexiko, där eukalyptusfibern tillför produkten förbättrad mjukhet och volym.

Eukalyptus, som ursprungligen är ett trädslag från Australien, är vanligt i Brasilien. Produktionen är upp till tio gånger högre än genomsnittet i Sverige. Det innebär omvänt att man kan odla samma mängd virke på en yta som är en tiondel av vad man skulle behöva i Sverige. Skogsskötseln är betydligt mer intensiv än svenskt skogsbruk.

Miljöeffekterna och de sociala effekterna av plantageskogsbruk är en kontroversiell fråga. Kritikerna hävdar att det utarmar marken och minskar försörjningsmöjligheterna för lokalbefolkningen. Andra menar att det är ett mycket effektivt sätt att producera virke, som behövs för att täcka efterfrågan av produkter och energi, och att det skapar nya inkomstmöjligheter och utvecklar landsbygden. Båda kan ha rätt, eftersom det beror på hur man sköter skogen och relationerna till lokalbefolkningen.

Brasiliansk lagstiftning ställer hårda krav på skydd av naturlig vegetation och avsättning av skyddade områden. Bland annat måste ett företag, innan de påbörjar plantering av främmande trädslag, lägga fram en markanvändningsplan.

SCA genomför sina revisioner för att försäkra sig om att leverantörerna lever upp till kraven. Utvärderingarna i Brasilien gav ingen anledning att misstänka illegal avverkning. Samtliga tre leverantörer har system som tydliggör virkets ursprung.



En viktig del i arbetet med utvärderingar av massaleverantörer är att kontrollera spårbarheten på det virke som används vid produktionen.

Vatten

Vatten är en av jordens absolut viktigaste och känsligaste naturresurser. Tillgången på rent vatten påverkas både av förändringar i klimatet och av utsläpp från industrier och samhällen. För att stärka skyddet av våra vattendrag utvecklas därför nya politiska direktiv, bland annat inom EU.

Systematiskt arbete för en bättre vattenanvändning

SCA använder stora kvantiteter vatten vid tillverkningen av massa och papper. Det organiska material som ansamlas i fabrikenas utloppsvatten bidrar till övergödning av vattendrag om det släpps ut orenat.

För att förbättra koncernens vattenanvändning, minska det syreförbrukande innehållet i utloppsvatten och för att förbereda sig inför kommande lagstiftning formulerade SCA 2005 två tydliga vattenmål:

Koncernens vattenförbrukning ska minskas med 15 procent och det organiska innehållet i utloppsvatten reduceras med 30 procent under perioden 2005 till 2010.

Vid 2008 års utgång var minskningen, räknat från 2005, 5,5 respektive 17,1 procent.

Minskningen av den totala vattenförbrukningen har framför allt åstadkommit genom återanvändning av processvatten och andelen organiska ämnen i utloppsvattnet har begränsats genom investeringar i effektivare extern rening.

SCA använder det avloppsslam som uppstår vid vattenreningen till att producera förnybar energi genom förbränning och/eller produktion av biogas.

Det finns också andra intressanta användningsområden för avloppsslammet. Ett exempel på detta är bruket i Medellín i Colombia vars slam används av företag i regionen i en mängd olika applikationer, bland annat som råmaterial vid tillverkning av tegelstenar och för att minska jorderosion i utsatta områden.



”Jag har direktkontakt med bruken för att utveckla processer som gör att vi använder energi och vatten så ansvarsfullt och effektivt som möjligt. Vi har startat arbetsgrupper som träffas regelbundet för att följa upp projekt och resultat. Både på energi- och vattensidan söker vi hela tiden efter nya tekniker och metoder för att minska användningen av dessa knappa resurser.”

Michael Dillon,
miljöchef och ansvarig för ESAVE-
och vattennätverket i USA

NY RENINGSANLÄGGNING I MUNKSUND REDUCERAR SYREFÖRBRUKANDE ÄMNER MED 70 PROCENT

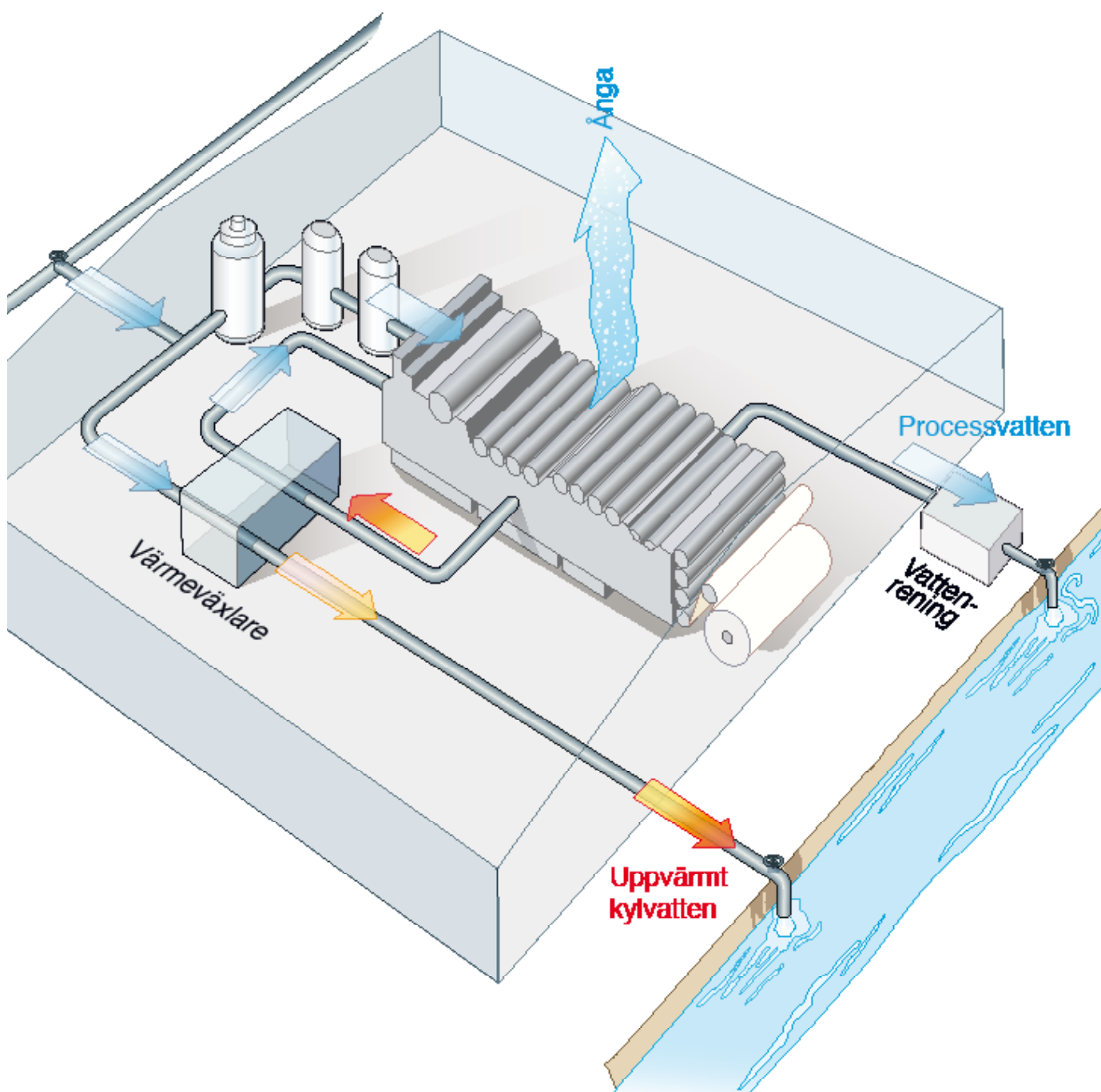
Vid bruket i Munksund bygger SCA för närvarande en ny, biologisk reningsanläggning för att ytterligare höja kvaliteten på anläggningens avloppsvatten. Den nya anläggningen bygger på en så kallad Multibio-process, som är mycket effektiv teknik för vattenrening. Med den nya reningsanläggningen kommer mängden syreförbrukande ämnen i avloppsvattnet att reduceras med mer än 70 procent.

Investeringen uppgår totalt till 223 MSEK. I summan ingår förutom själva reningsanläggningen, också en separering av brukets avloppsvatten i kylvatten och processvatten som leds till reningsanläggningen.

Anläggningen kommer att tas i drift under juni månad 2009.

Den nya anläggningen för vattenrening i Munksund, Sverige, kommer att minska de syreförbrukande ämnena i avloppsvattnet med mer än 70 procent.





Det går åt stora mängder kyl- och processvatten vid massa- och papperstillverkning. Vedfibern blandas med vatten för att kunna blekas, bearbetas och slutligen forma pappersarket. Under alla dessa steg frigörs syreförbrukande ämnen ur vedfibern och vattnet renas därför både mekaniskt och biologiskt innan det släpps ut. Kylvatten är varmt rent vatten som upphettats med värmeväxling mot överskottsenergi i processen.

EU direktiv för god vattenkvalitet

EUs vattendirektiv (Water Framework Directive) från 2000 implementeras successivt med målet att ”god” vattenkvalitet ska uppnås år 2015. Enligt direktivet ska enskilda vattendistrikt, till exempel en sjö eller en flod, hanteras utifrån sina unika förutsättningar. Fokus sätts därmed på vad det enskilda vattendraget faktiskt tål. Kostnaderna i form av kontroll- och styrmekanismer för förvaltningen av ett vattendistrikt kommer att läggas direkt på industrier och kommuner. Priset på vatten kommer därmed att öka väsentligt. EU rekommenderar dessutom att pris ska användas som styrmedel för att minska vattenförbrukningen inom unionen.

Projekt för förbättrad vattenanvändning

- Ny biologisk reningsanläggning vid bruket i Munksund. Anläggningen kommer att tas i drift under juni månad 2009.
- Ny biologisk reningsanläggning vid bruket i Drammen, Norge. Anläggningen kommer att tas i drift under 2009.

- Ny anaerobisk rening vid bruket i Kostheim, Tyskland. Anaerobisk rening innebär att bakterier i en syrefri miljö bryter ner och omvandlar organiskt material till energi. Anläggningen togs i drift hösten 2008.
- Avancerad rening med tertiärsteg vid den nya fabriken i Sovetsk, Ryssland som togs i bruk 2008.

Tertiärrening är ytterligare ett reningssteg utöver mekanisk rening (primärsteg) och biologisk rening (sekundärsteg) som används då vattnet går ut i speciellt små eller känsliga recipienter. Tertiärsteget kan se ut på olika sätt men är generellt mindre kostnadseffektivt än primär- och sekundärsteget då det helt enkelt är svårt att avlägsna substanser som kvarstår efter konventionell rening.

Ett exempel på tertiärrening finns i Laa-kirchen, Österrike, där SCA använder ozon för att rena vatten som redan genomgått mekanisk och biologisk rening. Reningsprocessen infördes för att möta kundkrav på vitare kvalitetspapper och samtidigt klara de stränga gränsvärden som satts på avloppsvatten som släpps ut i floden Traum.

AVANCERAD VATTENRENING VID DEN NYA FABRIKEN I SOVETSK, RYSSLAND

SCA har nyligen avslutat bygget av en helt ny fabrik i Sovetsk, Ryssland. Anläggningen, som ligger cirka 20 mil söder om Moskva, är helt returfiberbaserad och kommer att leverera mjukpappersprodukter till den ryska marknaden.

Anläggningen har en mycket avancerad reningsanläggning för avloppsvattnet med många olika reningssteg, bland annat försedimentering, kyltorn, aktiv slamhantering, eftersedimentering och slutfiltrering.

Konverteringen startade i slutet av 2008 och papperstillverkningen inleddes i början av 2009.

I mitten av december 2008 producerades den första toalettrullen av märket Zewa i den nya mjukpappersanläggningen i Sovetsk, Ryssland.



Kemikalier och produktsäkerhet

Kemikalieanvändning och produktsäkerhet är centrala frågor för SCA, inte minst eftersom många produkter har kontakt med huden.

Kemikalier

Användningen av kemikalier är ett område där lagstiftning spelar en avgörande roll för utvecklingen. Under 2007 trädde den nya EU-lagstiftningen REACH (Registration, Evaluation and Authorisation of Chemicals) i kraft. Den nya lagstiftningen omfattar arbetsmiljö- och produktsäkerhetsfrågor såväl som miljöfrågor, och lägger ansvaret på producenterna att visa att deras kemikalier är säkra att använda.

Det första året med den nya lagstiftningen, från sommaren 2007 till sommaren 2008, ägnades framför allt åt att etablera den nya kemikaliemyndigheten ECHA (European Chemical Agency) med säte i Helsingfors. Under hösten 2008 konkretiserades den nya myndighetens arbete genom publiceringen av en första lista över särskilt farliga ämnen och kemikalieproducenternas och -importörernas förregistrering av kemiska substanser. Med förregistreringen som grund kommer de olika producenterna att kunna samarbeta vad gäller den testning och registrering av kemiska substanser som REACH kräver.

REACH definition av kemikalier är bredare än den tidigare lagstiftningen och innefattar även råmaterial som normalt inte räknas som kemikalier. SCA har kartlagt leverantörer av såväl material som kemikalier och är därmed väl förberett att hantera de nya kraven i samband med implementeringen. SCA använder inte heller några av de ämnen som finns på ECHAs första lista över särskilt farliga ämnen.

Ett viktigt verktyg i SCAs kemikaliearbete är koncernens webbaserade kemikaliehanteringssystem. I detta system beskrivs de olika kemikaliernas effekter på hälsa och miljö. Systemet omfattar idag information om totalt cirka 5 000 kemiska produkter som SCA använder i sin produktion.

Affärsgrupperna Personal Care Europe och Tissue Europe använder sig av utvärderingssystem för kemikalier som innebär ett nytt och förbättrat kontrollverktyg av produktionsanläggningar. Det är ett hjälpmedel för att utvärdera de olika kemikalierna ur arbetsmiljöperspektiv, miljöperspektiv och produktsäkerhetsperspektiv.

Produktsäkerhet

SCA arbetar systematiskt med produktsäkerhet för att garantera att produkterna klarar alla krav som ställs på miljö- eller produktsäkerhetsrelaterade frågor. Eftersom SCAs produkter är så diversifierade varierar rutiner och processer avseende produktsäkerhet mellan de olika affärsgrupperna. I regel ingår dock utvärderingar av råmaterial ur säkerhetssynpunkt, råmaterialspecifikationer och kvalitetssäkring, hygienstandard, information till kunder samt processer för klagomål och återkallande av produkter. Ansvaret delas av organisationerna för inköp, tillverkning, FoU och kvalitet. Utvecklingen drivs av lagstiftning, krav från SCAs kunder och frivilliga överenskommelser inom branschorganisationer.



"Vi har 4 500–5 000 aktiva kemikalier i vår kemikaliedatabas. Det ligger i vårt intresse att de kemikalier vi hanterar är säkra och inte har en negativ inverkan på människor eller miljö. Det är också viktigt att våra produkter inte innehåller kemikalier som kan vara skadliga vid hantering och användning hos våra kunder."

Eva Lindström,
R&D-specialist med inriktning på produktsäkerhet
och kemikalier

Vår sociala agenda

- Säkerställa upprätthållande av mänskliga rättigheter.
- Utveckla policy och annan dokumentation för blodsmittoinfektioner.
- Utvärdera leverantörer.
- Kontinuerliga förbättringar av hälsa och säkerhet.
- Rekrytera, behålla och utveckla personal med rätt kompetens.

SCAs Uppförandekod

SCAs arbete med socialt ansvarstagande bidrar till hållbar utveckling. Arbetet baseras på Uppförandekoden vilken utgör själva grunden för SCAs inställning till frågor som hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, mänskliga rättigheter, affärsetik och samhällsengagemang.

Socialt ansvar har varit en del av företagskulturen sedan SCA grundades och är en integrerad del av verksamheten. I februari 2004 godkände SCAs styrelse Uppförandekoden, som var ett resultat av ett växande behov av gemensamma riktlinjer då SCA de senaste decennierna har expanderat avsevärt och utvecklats till en internationell koncern med närvaro i 90 länder.

SCA ska som ett minimum följa gällande lagstiftning och regler i de länder där företaget verkar. Koncernen kommer att införa normer i enlighet med sin Uppförandekod där existerande lagstiftning eller regelverk inte når upp till företagets ambitionsnivå.

Efterlevnad av Uppförandekoden

SCA kontrollerar att Uppförandekoden efterlevs genom existerande finansiella och personaladministrativa rapporteringssystem och genom att vid behov införa nya nyckelindikatorer (Key Performance Indicators) som rapporteras av samtliga affärsgrupper. Dessa indikatorer innefattar hälsa och säkerhet, ålders- och mångfaldsstatistik, utbildningsnivåer med flera.

Uppföljning av målen 2008

Bland målen för 2008 fanns fortsatt utvärdering av efterlevnaden av mänskliga rättigheter i verksamheten. Det har skett genom ett samarbete med enheten för intern revision där en ny metod för utvärderingar utvecklats.

SCA har fortsatt arbetet med att förhindra och minska blodsmittoinfektioner som HIV/AIDS.

Dessutom har SCA utarbetat rutiner och system för insamling av data till GRI-indikatorer (Global Reporting Initiative). Detta arbete kommer att fortsätta under 2009.

Utvärderingar av mänskliga rättigheter efter ny modell

Mellan 2005 och 2007 genomfördes totalt 28 utvärderingar av mänskliga rättigheter vid 26 helägda och två samägda SCA-anläggningar i tolv länder över hela världen. Utvärderingarna inriktade sig på implementering av Uppförandekoden, arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet, samhällsengagemang och etisk bedömning av affärsverksamheten.

Under 2008 har SCA arbetat fram ett nytt sätt att utvärdera efterlevnad av Uppförandekoden. Tillsammans med enheten för internrevision har CSR-enheten utvecklat en metod baserad på affärspraxis, internkontrollregler och globala SCA-policyer. Det resulterade i en sammanställning av cirka 100 frågor som kan användas vid utvärderingarna.

Under 2008 genomfördes den första utvärderingen (business practice review) inom utvalda enheter i SCAs verksamhet inom mjukpapper och personliga hygienprodukter i östra Europa. Utvärderingen bestod huvudsakligen av djupintervjuer med de högsta cheferna i tre landsorganisationer. Sammanlagt intervjuades 25 chefer med olika ansvarsområden.

Frågorna inriktades på affärsbeteendet på den aktuella SCA-enheten men behandlade även affärspartners som leverantörer, distributörer och serviceföretag. Intervjuerna handlade även om det lokala affärsklimatets potentiella inverkan på SCA.

Resultatet av intervjuerna gav en bra bild av hur väl enheterna i praktiken följde Uppförandekoden men även exempelvis konkurrenslagstiftning, intressekonflikter samt hälsa och säkerhet. Dessutom behandlades interna regler som efterlevnad av principen att beslut i vissa personalfrågor måste godkännas av



”Jag hjälper ledningen i SCA Americas att hålla reda på strategiska nyckelindikatorer (KPI), som mångfald, utbildningstimmar, hälsa och säkerhet och många andra faktorer, för att säkerställa att SCA efterlever Uppförandekoden.”

Victor Palomo, Director Center of Excellence,
Human Resources

beslutsfattarens chef, uppdelning av befogenheter etc.

I pilotprojektet i Östeuropa upptäcktes inga betydande brott mot Uppförandekoden eller andra riktlinjer. Metoden innebär ingen fullständig revision utan är ett sätt att identifiera risker i den dagliga verksamheten. Utifrån de svar som inkom har SCA utarbetat regler för affärspraxis som ska spridas i hela koncernen. Projektet visade att denna typ av översyn är kostnadseffektiv och en praktisk metod för att undersöka efterlevnad av policyer.

Utvärderingen gav även en indikation på om regler eller riktlinjer kan missförstås eller behöver vara mer detaljerade. Avsikten är att i framtiden använda denna process och detta arbetssätt för information och uppföljning av efterlevnad även i andra länder och verksamheter inom SCA.

Självkontroll av efterlevnad

I anslutning till projektet med utvärderingar av affärspraxis utvecklades även ett system för självkontroll av efterlevnad av Uppförandekoden och andra policyer. Det innehåller ett antal punkter som den lokala SCA-enheten ska uppge om den efterlever helt, delvis eller inte alls.

Om den endast följs delvis måste ledningen förklara varför det är så och vad som

görs för att uppnå fullständig efterlevnad. Om svaret är att den inte efterlevs alls krävs att ledningen lägger fram en åtgärdsplan för hur efterlevnad ska uppnås.

Den första självkontrollen genomförs i början av 2009. Resultatet där avgör om SCA ska fortsätta med den typen av utvärderingar eller inte.

Implementering av Uppförandekoden i samägda företag

SCA har hälftenägda företag med olika partners i Latinamerika, Afrika och Mellanöstern. Samtliga leds av en lokal styrelse där både SCA och partners intressen finns representerade. I de flesta fall inleddes samarbetet innan SCAs Uppförandekod existerade (2004). Det gör att några krav på efterlevnad av Uppförandekoden inte finns med i kontraktet. I framtida kontrakt kommer den dock att vara inskriven.

SCA försöker ändå försäkra sig om efterlevnad av Uppförandekoden. Under 2008 utvecklade koncernen en kontrollista innehållande CSR-indikatorer. Varje år ska denna lista behandlas i det samägda bolagets styrelse och SCAs representant informeras om i vilken utsträckning bolaget följer Uppförandekoden.

Till att börja med införs förfaringsättet i Mellanöstern och Afrika men tanken är att det ska omfatta samtliga hälftenägda bolag.

EXPANSION I RYSSLAND

Under 2009 tas en anläggning för personliga hygienprodukter i drift i Veniov, Ryssland, cirka 20 mil söder om Moskva. Ryssland är ett av världens mest folkrika länder och SCAs försäljning av hygienprodukter i Ryssland har växt avsevärt. En produktionsbas i Ryssland gör att SCA kan försörja marknaden med produkter till lägre kostnad och med bättre flexibilitet.

Anläggningen ligger i Tula-regionen som även kallas för Rysslands "blöjdal" eftersom andra stora företag i hygienbranschen också har anläggningar där. I samma region har SCA precis avslutat bygget av en anläggning för mjukpapper.

De nya anläggningarna har skapat ett stort behov av rekrytering och utbildning av nya medarbetare. SCA söker efter kandidater från hela Ryssland för att hitta rätt personer till chefspositionerna. I Tula-regionen genomförs rekryteringskampanjer för att locka folk till tjänster som specialister och fabriksarbetare. Där är SCAs jobbportal och den nya webbplatsen www.sca.ru viktiga verktyg. SCA i Ryssland arbetar mycket med att kommunicera företagets värderingar och uppförandekod till nyanställda.

Andrey Kudryashov är fabrikschef vid SCA Personal Care Veniov. Här visar han en modell av anläggningen vid en ceremoni i samband med att första spadtaget togs.



Eftersom SCA i dessa fall inte har mandat att kräva efterlevnad av sin Uppförandekod försöker företaget att uppnå samsyn på dessa frågor. I praktiken innebär detta få svårigheter eftersom företagets samarbetspartners delar SCAs syn på affärsetik.

Frågan om efterlevnad av Uppförandekoden är ett pågående projekt som ibland kan ta tid. Ett exempel på hur komplex frågan kan vara är SCAs jordanienbaserade samägda företag FINE SCA. Det har verksamhet i 18 länder i Mellanöstern och nordöstra Afrika där politiska och kulturella förhållanden kan skilja sig mycket åt.

Leverantörsutvärderingar

Sedan 2007 har SCA arbetat med att ytterligare utveckla och integrera Uppförandekoden i affärsgruppernas leverantörsutvärderingar. Alla affärsgrupper gör någon form av utvärdering av större leverantörer genom exempelvis frågeformulär eller besök på plats. Även om uppgifterna för denna indikator inte är komplett så har uppskattningsvis 60 procent av alla större leverantörer genomgått en utvärdering av efterlevnad av mänskliga rättigheter.

Korruption

SCAs Uppförandekod fastslår klart att korrupt affärsbeteende inte tolereras. Uppfö-

randekoden finns tillgänglig för samtliga anställda, och personlig utbildning och utbildning via Internet ges regelbundet, i synnerhet för nyanställda. Cirka 73 procent av de anställda har hittills utbildats i SCAs riktlinjer mot korruption genom utbildning i Uppförandekoden.

Det finns inga allmänna riktlinjer avseende korruptionsrisker men sådana risker är i viss utsträckning inkluderade i existerande utvärderingar om affärsrisker som görs i hela SCA. Mer grundlig analys görs ofta vid tillfällen där det kan finnas en förhöjd risk för korrupt beteende, exempelvis vid inköp.

Trots allt arbete kring Uppförandekoden och vidföljande utbildningar kan händelser av korrupt affärsbeteende ändå inträffa. I några fall inbegriper det SCA-anställda som betar sig på ett oacceptabelt sätt, i andra fall kan det vara en affärspartner som bryter mot kontraktet med SCA genom att ägna sig åt korrupt beteende.

Under 2008 rapporterades totalt nio fall av korruption till ledningen. Sex av dessa involverade SCA-anställda personer och tre av dem affärspartners (leverantörer och kunder). I samtliga fall avslutade SCA anställningarna och affärskontrakten och i några fall lämnades ärendena över till polis för utredning.

SCA UTNÄMNT TILL ETT AV VÄRLDENS MEST ETISKA FÖRETAG

SCA har utnämnts till ett av världens mest etiska företag av Ethisphere-institutet i New York, USA. Ethisphere är ett konsultföretag som arbetar med bolagsstyrningsfrågor, affärsetik och företags ansvar. Företaget har ställt upp stränga kriterier i sin undersökning av världens mest etiska företag.

Mer än 5 000 företag undersöktes och av dem utvaldes 95 företag som bäst i klassen i sina respektive branscher.

"Vi är stolta över att få ett erkännande för våra insatser för att göra affärer på ett ansvarsfullt sätt", sade Yogi Pillay, SCAs Corporate Social Responsibility Director som deltog i prisceremonin i New York den 4 juni. "Vår erfarenhet är att det finns betydande fördelar i att ha gemensamma kärnvärden och en stark etisk kultur, särskilt i ett multinationellt, multikulturellt företag som vårt".

SCA utnämndes till ett av världens mest etiska företag av amerikanska Ethisphere-institutet.



Relationen till medarbetarna

Ett företag existerar inte utan sina medarbetare. Det är därför av största vikt att rekrytera rätt personer, behålla och utveckla dem för både företagets och den enskilda individens bästa.

SCA utvecklar relationen med medarbetarna genom att förkovra de anställda genom utbildning, respektera individernas värdighet och mänskliga rättigheter, ge en rättvis lön och möjligheter till avancemang, tillhandahålla en säker, hälsosam arbetsplats samt verka för en öppen och ärlig kommunikation.

SCA strävar efter att anställa rätt personer på rätt plats, vid rätt tid och till rätt kostnad. Under 2008 identifierade SCA därför fyra strategiska områden som arbetet kommer att inriktas på. Det första området är talent management som innebär utveckling av personalen för att skapa bästa möjliga resultat både för de anställda och för personalen. Det andra området, målstyrning och utvecklingssamtal handlar om att fokusera på rätt saker. Det tredje, strategisk bemanningsplanering, innebär att försäkra sig om att SCA förstår hur interna och externa demografiska faktorer påverkar den framtida bemanningen och slutligen, ersättning och villkor, som ska garantera att SCA har rätt anställda för att skapa en framgångsrikt företag. Under 2009 kommer SCA att fokusera på dessa fyra områden.

Mångfald stärker konkurrenskraften

SCA-koncernen har 52 000 anställda i 60 länder. Cirka 29 procent av de anställda är kvinnor och cirka 13 procent har en akademisk examen eller motsvarande.

Mångfald stärker konkurrenskraften genom att den tillför insikt om kunders krav och behov runtom i världen. För att behålla denna mångfald är en av koncernens grundläggande principer att alla anställda ska behandlas rättvist och med respekt oavsett ålder, kön, etnisk eller religiös tillhörighet. SCAs mål är att erbjuda en fördomsfri arbetsplats baserad på respekt och förtroende för de

anställda och företaget ser allvarligt på all eventuell diskriminering.

Mångfaldsstudie bland toppchefer

För att ge en rättvisande bild över sammansättningen av företagets ledning genomför SCA varje år en mångfaldsstudie av toppcheferna. År 2008 fanns 39 nationaliteter representerade bland de 1 000 högsta cheferna, av vilka 19 procent utgjordes av kvinnor. Bland de 300 högsta cheferna fanns 28 nationaliteter representerade och 12 procent av dessa var kvinnor. Den femåriga trenden i undersökningarna visar på ökad mångfald, både avseende kön och etnisk tillhörighet.

Diskriminering

Mångfald och en fördomsfri arbetsplats är hörnstenar i SCAs Uppförandekod. Då SCA är ett globalt företag med ett stort antal anställda är det svårt att helt undvika diskriminerande händelser. Så mycket viktigare är det därför att ta itu med dessa incidenter när de inträffar och tillsammans arbeta för att undvika att sådana händelser upprepas.

Under 2008 rapporterades totalt tre incidenter av diskriminering inom SCA-koncernen. Varje händelse utreddes i enlighet med SCAs riktlinjer och lokal lagstiftning. Två av fallen har utretts och resulterade i ett fall i en varning till en anställd. Det tredje fallet är fortfarande under utredning och där väntar ytterligare utredning av lokala myndigheter.

Rekrytering

För att nå sina verksamhets- och strategiska mål måste SCA ha effektiva metoder för att rekrytera kompetent personal och försäkra sig om att kompetensen finns i hela verksamheten. Under 2008 lanserade därför SCA ett nytt,



”SCA expanderar i Ryssland vilket innebär många nyanställningar. Som överallt i verksamheten är det viktigt att anställa och behålla rätt personer. Mitt team fokuserar just nu på att rekrytera personer från hela Ryssland till chefspositioner på SCAs anläggningar. Vi har även genomfört lokala varumärkeskampanjer i Tula-regionen för att attrahera specialister och fabriksarbetare. SCAs jobportal och webbsidan www.sca.ru är viktiga stödverktyg i processen.”

Ekaterina Morozova, HR-chef för Ryssland och CIS (Ukraina, Kazakstan och Vitryssland)

koncerngemensamt, webbaserat rekryterings-system – Jobbportalen (the Job Portal). Portalen ska innehålla alla tillgängliga jobb inom SCA och är avsedd för både internt och externt bruk. Den som så önskar kan registrera sin CV liksom önskemål om framtida arbeten i en databas som automatiskt matchar dem med lediga arbetstillfällen då vakanser uppstår.

Jobbportalen innebär avsevärda fördelar: den etablerar en öppen marknad för jobb inom SCA, erbjuder ett större antal människor utvecklingsmöjligheter och ger en mer effektiv rekryteringsprocess. I Sverige och Ryssland genomfördes pilotprojekt i slutet av 2007. Under 2008 har ytterligare 35 länder anslutits till portalen och återstående länder förväntas anslutas under 2009.

Utbildning och utveckling

SCA ger utbildning och utveckling hög prioritet. Att utveckla de anställda så de uppnår sin maximala kapacitet ger utdelning i form av förbättrad effektivitet, förbättrad konkurrenskraft och nöjdare anställda.

Det finns ett antal centralt och lokalt

skötta utvecklingsprogram som är tillgängliga för anställda i olika kategorier i hela organisationen, liksom möjligheter för anställda att delta i specialiserade kurser om behov finns. De anställda genomgick i snitt nio timmars utbildning under 2008. De totala kostnaderna för utbildningsinsatser uppgick under 2008 till 153 MSEK (178) eller cirka 3 400 SEK per anställd.

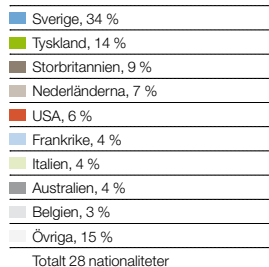
Successionsplanering

SCA behöver ha en reserv av personer som är beredda och kompetenta att ta ett ökat ansvar – chefspositioner som ger dem ett större inflytande och ansvarsområde. Därför har varje affärsgrupp en successionsplan som ses över årligen. På koncernnivå finns en motsvarande process som omfattar SCAs 300 högsta chefer och det arbetet leds av vd.

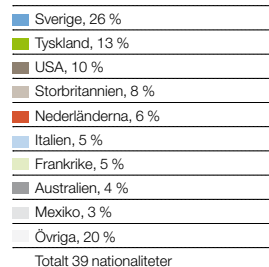
Dialog med de anställda

SCA anser att välinformerade anställda bidrar till ett framgångsrikt företag. Det är därför viktigt att aktivt informera de anställda om företaget, kärnvärden, affärs mål och affärs-

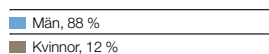
Nationaliteter bland SCAs 300 högsta befattningshavare 2008



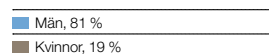
Nationaliteter bland SCAs 1 000 högsta befattningshavare 2008



Könsfördelning bland SCAs 300 högsta befattningshavare 2008



Könsfördelning bland SCAs 1 000 högsta befattningshavare 2008



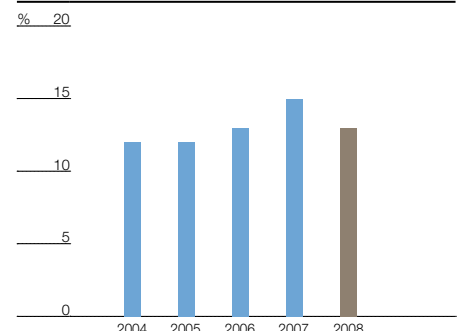
Personalomsättning

	Totalt
Antalet anställda	51 999
Tillfälligt anställda	2 927
Underleverantörer	2 467
Personer som slutat under året	7 511
Personalomsättning	14 %

Åldersstruktur SCA-koncernen 2008



Andel anställda med akademisk utbildning eller motsvarande, 2004-2008



praxis. Det är även viktigt att känna till de anställdas frågor och svara på dessa på ett konstruktivt sätt.

SCAs affärsgrupper genomför regelbundet undersökningar för att ta reda på de anställdas uppfattningar och få en återkoppling i viktiga frågor. Ett exempel är undersökningen i samband med att SCA genomförde en omorganisation av hygienverksamheten våren 2008. För att få mer information om de anställdas inställning till förändringen gjordes en kvantitativ undersökning augusti–september 2008 på vilken 532 personer svarade.

De anställdas inställning visade på behov av förtydligande. Dessa synpunkter togs på allvar och validerades genom ytterligare en undersökning, nu med utvalda nyckelpersoner. Insikten från personalundersökningarna resulterade i ett åtgärdsprogram som implementerats med önskad effekt.

Andra exempel på interna undersökningar:

- SCA Americas ville ta reda på vad de anställda anser om SCAs företagskultur och i en studie ingick 1 000 anställda. Resultatet visade att företagets kärnvärden, i synnerhet ”respekt”, utgör en integrerad del av företagskulturen liksom kundservice och lagarbete. Vad som efterfrågades mest var ett mer utvecklat samarbete mellan olika divisioner och länder.
- SCA Tissue Europe genomförde en undersökning för att undersöka vad de anställda ansåg om SCA-koncernen och hur väl de förstod koncernens strategi. Undersökningen visade att de anställda är stolta över att arbeta för SCA och i allmänhet är välinformerade om affärsmålen.
- En undersökning av anställda vid SCAs sågverk i Sverige innefattade personintervjuer samt frågeformulär som behandlade ämnen som ledarskap, motivation, färdighetsutveckling, arbetsmiljö och stress. Resultaten visade på en hög arbetstillfredsställelse. Varje sågverk utformar utvecklingsplaner för ytterligare förbättringar.

TOP-PROGRAMMET

Arbetsättet vid SCA Packaging Europe är ett exempel på hur SCAs affärsgrupper utvecklar sina anställda.

SCA Packaging Europe kallar sitt personalutvecklingsprogram för TOP, en förkortning för Transforming Our Performance. Namnet syftar på att utveckling av de anställda ger effekt även på verksamheten.

TOP-processen är inte en utvärdering av medarbetarna. Det är ett sätt att förbättra effektivitet och främja personlig utveckling. Den årliga TOP-processen börjar med en diskussion mellan linjechefen och den anställde. De enas om den anställdes mål och hur denne ska uppnå dem. Under året pratar den anställde och chefen informellt om vad som uppnåtts och framtida utveckling. De anställda får varje år en sammanställning där de uppnådda insatserna ställs mot de överenskomna målen.

Denna process gör att de anställda vet vad som väntas av dem och hur de kan uppnå sina individuella mål och utveckling. Det är dessutom ett sätt att förbereda de anställda för mer ansvarsfulla positioner i organisationen och därigenom underlätta successionsplanering.

En illustration av hur TOP fungerar. TOP är ett program för att förbättra effektivitet och främja personlig utveckling.



- SCA Hygiene Australasia medverkade i en extern undersökning med syfte att kora de bästa arbetsgivarna. SCA Hygiene Australasia fick en bra bild av personalens inställning och tar fram utvecklingsplaner för ytterligare förbättringar.

Föreningsfrihet och kollektivavtal

SCA erkänner de anställdas rätt att fritt organisera sig och alla SCA-anställda har rätt att gå med i fackföreningar. Nivåerna av facklig aktivitet och existensen av formella kollektivavtal varierar från land till land. Under 2008 omfattades i snitt cirka 70 procent av de anställda vid SCA-anläggningar av kollektivavtal.

SCA har formella processer för medarbetardialog på många marknader. En av de största representantgrupperna är SCA European Works Council (EWC) som representerar cirka 30 000 SCA-anställda. Genom regelbundna möten för SCA en kontinuerlig dialog med arbetstagarrepresentanter. Koncernens utveckling, resultat och organisationsförändringar är ämnen som diskuteras.

Globalt ramavtal

I april 2004 undertecknade SCA ett globalt ramavtal med ICEM (International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers' union) som representerar mer än 20 miljoner medlemmar över hela världen, svenska Pappers (som i sammanhanget representerar alla svenska fackföreningar) och SCAs europeiska företagsråd.

Avtalet baseras bland annat på Uppförandekoden och är ett uttryck för SCAs vilja att främja samarbete och ta socialt ansvar för sin världsomfattande verksamhet och agera som en ansvarsfull arbetsgivare. De ämnen som omfattas av avtalet diskuteras vartannat år i ett gemensamt möte med de parter som undertecknat avtalet. Parterna kommer att träffas i mars 2009 för en översyn av avtalet.

CHEFSMÖTEN

Både på koncernnivå och inom affärsgrupperna samlas toppcheferna regelbundet. Under 2008 samlades SCAs 120 högsta chefer (SCA Leadership Team) två gånger för att diskutera lång- och kortsiktiga strategier. Det första mötet i april fokuserade på genomförandet av en ny organisation medan det andra mötet i november handlade om 2009 års affärsplan och de utmaningar koncernen står inför mot bakgrund av den globala ekonomiska krisen.

Ett exempel på ledarskapsmöten i affärsgrupperna är SCA Americas som genomförde sin Ledarskapskongress för tredje året i rad. Där samlades 130 toppchefer från SCA Americas verksamhet i Nord- och Sydamerika och deltagare från SCAs samägda företag i Sydamerika, liksom koncernchefen och delar av SCAs koncernledning.

I juni samlades 130 av SCA Americas toppchefer i Philadelphia för den tredje årliga ledarskapskongressen.



Hälsa och säkerhet

Det är av yttersta vikt för SCA att tillhandahålla sina anställda en säker arbetsplats. SCA kontrollerar därför kontinuerligt säkerhetsnivån vid företagets anläggningar i världen och verkar för att eliminera potentiella risker.

SCAs arbete med hälsa och säkerhet utgår från nationell lagstiftning, internationella regelverk, jämförelser med industristandarder och SCAs egna krav, vilka ofta är strängare än den nationella lagstiftningen.

Olycksstatistik

SCA använder sig av nyckelindikatorer för att kontrollera att hälso- och säkerhetsarbetet efterlevs. Dessa indikatorer används vid de enskilda produktionsanläggningarna samt på affärsgrupps- och koncernnivå för att göra ledningen uppmärksam på om åtgärder bör vidtas.

SCA har fört statistik över nyckelindikatorer under ett flertal år i syfte att minska både det totala antalet och antalet allvarliga olyckor på arbetsplatsen. På lokal nivå undersöks orsaken till en olycka noggrant för att undvika liknande olyckor i framtiden.

Allvarliga tillbud och mindre olyckor som inte orsakar skador eller frånvaro från arbetet noteras också men konsolideras inte på koncernnivå. Att föra statistik över dessa incidenter är värdefullt för att identifiera situationer som potentiellt kan leda till mer allvarliga olyckor, olyckor som därigenom kan förhindras.

På gruppnivå använder sig SCA regelbundet av fem hälso- och säkerhetsindikatorer. Antalet olyckor mäts genom Lost Time Accidents (LTA), vilket är det totala antalet olyckor med förlorad arbetstid som följd. LTA i relation till antalet anställda eller antalet arbetade timmar ger de relativa indikatorerna Incident Rate (IR) respektive Frequency Rate (FR). Antalet arbetsdagar som förloras på grund av olyckor, Days Lost Due to Accidents (DLA), mäter de tidsmässiga konsekvenserna av olyckorna medan DLA i rela-

tion till LTA är en indikation på olyckornas svårighetsgrad, Accident Severity Rate (ASR).

Färre men allvarligare olyckor

En sammanställning av SCAs hälso- och säkerhetsstatistik för 2004–2008 visar något motsägande trender. Medan antalet olyckor (LTA) och antal olyckor per 100 anställda (IR) stadigt har minskat så tenderar olyckorna att bli allvarligare (ASR).

Under perioden 2004–2008 minskade det totala antalet olyckor med 17 procent vilket ger en motsvarande minskning i antal olyckor per 100 anställda, däremot ökade andelen svåra olyckor med 10 procent och antalet frånvarodagar till följd av olyckor minskade endast med cirka 8 procent.

Enligt Dr John Mason från The Preventative Health Company är detta en vanlig utveckling när ett företag arbetar proaktivt med hälso- och säkerhetsfrågor. När antalet olyckor minskar så blir de som trots allt inträffar av en allvarligare natur. De kräver därför en längre rehabiliteringsperiod av de anställda som råkat ut för olyckorna och kan kräva mer komplex och intensiv behandling. SCA kommer därför de närmaste åren att lägga ner kraft på att minska olyckornas svårighetsgrad.

Decentraliserat ansvar

SCAs hälso- och säkerhetspolicy har högsta prioritet inom organisationen. Ansvaret för efterlevnad av dessa riktlinjer är dock decentraliserat ut i organisationen eftersom ett delat ansvar för säkerhetsarbetet ger bättre resultat.

De lokala SCA-anläggningarna runt om i världen har därför ansvar för att upprätthålla en säker arbetsplats där relevanta säkerhets-



”För att i det långa loppet uppnå hållbarhet krävs engagemang och motivation på alla nivåer. Jag ger vägledning till ledningsgruppen på vår anläggning i hälso- och säkerhetsfrågor. Jag och mina kollegor koordinerar och ger stöd i frågor relaterade till rapportering, kommunikation och dialog med de lokala myndigheter i frågor som avser hälsa, säkerhet och miljö.”

Muhammad Shukri, hälso- och säkerhetsansvarig,
SCA Hygiene Malaysia

ledningssystem, processer och utbildning finns på plats i överensstämmelse med SCAs koncernpolicy för Hälsa och Säkerhet.

Risicanalys

För att kunna minska antalet olyckor krävs investeringar i riskanalys och därmed följande insatser. SCAs anläggning i Falkenberg är ett bra exempel. Under en tioårsperiod gjordes omfattande riskanalyser för att identifiera orsaker till olyckor och dödsfall vilket ledde till förbättringar av arbetsmiljön, bland annat inköp av ett nytt maskinskydd för att minska kross- och klämskador, fall och skadliga ljudnivåer. Detta ledde till att olycksfrekvensen kunde minskas med hälften, men även att effektiviteten steg med 10 procent och att produktionsavfallet reducerades med cirka 20 procent. Ytterligare en effekt av förbättringarna är en betydande minskning i det totala antalet frånvarodagar, från mer än 250 dagar innan 1998 till knappt 20 dagar 2008.

Höjdpunkter i säkerhetsarbetet:

- SCAs anläggning för personliga hygienprodukter i Bowling Green, Kentucky, har klarat tre år utan frånvaroolyckor (LTA). Anläggningen genomför säkerhetsinspektioner, slumpmässiga kontroller, BEST-observationer, utbildning och säkerhetsbelönande program för att göra säkerhet till en prioritet i vardagsarbetet.
- SCAs förpackningsanläggning i Serra De' Conti, Italien, har varit i produktion i 3 470 dagar, eller mer än nio år, utan någon LTA.
- Lageranläggningen vid SCA Packaging i Nördlingen, Tyskland firade 2008 20 år utan olyckor, detta trots en 50-procentig ökning av hanterade volymer sedan 1988.
- Många av SCAs anläggningar faller under högriskkategorin i försäkringssammanhang. De därmed följande höga årliga för-

säkringspremierna gav SCA incitament att för elva år sedan starta ett eget försäkringsbolag – SCA Försäkrings AB och SCA Reinsurance Ltd. Det gångna året har varit positivt för försäkringsbolagen eftersom inga större bränder har uppstått sedan juli 2007, vilket är ett nytt rekord.

Externa utmärkelser

Under 2008 fick SCAs mjukpappersanläggning i Greenwich, New York, utmärkelsen Star av OSHA, USAs Occupational Safety and Health Administration. Bland sju miljoner OSHA-anslutna anläggningar i USA får färre än 2 000 av dem utmärkelsen.

Arbetsplatser som ansöker om utmärkelsen måste visa att ledningen stödjer arbetet med hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och även involverar de anställda. Dessutom måste vinnarna bedriva omfattande hälso- och säkerhetsutbildning för samtliga anställda, riskanalyser av hög kvalitet samt program för förebyggande åtgärder och kontroll. Dessutom krävdes det att Greenwich-anläggningen låg 50 procent under det nationella snittet för OSHA-olyckor för sin typ av anläggning.

Blodsmitta

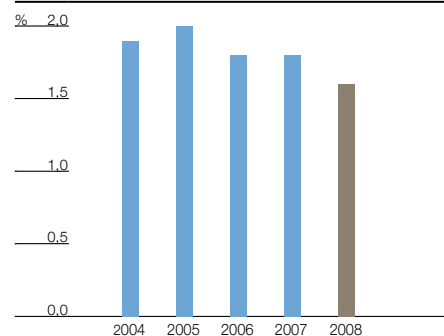
Under 2008 sammanställde SCA en koncernpolicy för blodsmittande virusjukdomar. Den sammanfattar SCAs syn på virusinfektioner som HIV/Aids och hepatit och hur organisationen ska handha sådana frågor.

Under året har olika dokument och verktyg tagits fram, bland annat ett informationsdokument till ledningen, ett exempel på hur policyn kan användas på arbetsplatserna och informationsbroschyrer. Affärsgrupperna är i färd med att införliva informationen i organisationen för att garantera en samsyn i koncernen.

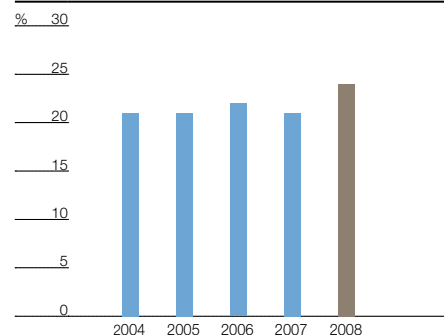
Hälsa och säkerhet, nyckeltal

	2008	2007	2006	2005	2004
Antal olyckor med förlorad arbetstid som följd (LTA)	685	770	762	915	822
Antal förlorade arbetsdagar (DLA)	16 181	15 812	17 428	18 969	17 552
Olyckornas svårighetsgrad (ASR)	23,7	20,5	22,3	20,7	21,4
Antal olyckor per 100 anställda (IR)	1,6	1,8	1,8	2,0	1,9
Frekvens (FR)	8,5	9,5	9,8	11,7	11,3

Antal incidenter (IR)



Olyckornas svårighetsgrad (ASR)



Samhällsengagemang

SCAs närvaro i olika samhällen bidrar till den ekonomiska utvecklingen av dessa samhällen. Dessutom bidrar SCAs produkter till att förbättra kvaliteten på konsumenternas vardagsliv. SCA engagerar sig även aktivt i lokalsamhällena genom olika initiativ.

SCA skapar arbetstillfällen som bidrar till tusentals familjers ekonomiska välbefinnande. Företaget betalar skatter vilket bidrar till lokala och nationella myndigheters inkomster, det anställer och utbildar sina medarbetare och köper varor och tjänster från andra företag i samhället vilket bidrar till lokalsamhällets ekonomi. SCA investerar även i projekt av olika slag, från byggen av anläggningar till välgörenhetsevenemang.

I många fall bidrar SCA till samhället även på andra sätt. SCA-anställda ger av sig själva och sin egen tid i diverse projekt. SCAs anläggningar är direkt inblandade i olika lokala aktiviteter, bygger relationer med lokala organisationer, skolor, institutioner, intresseorganisationer och näringsliv.

Att förbättra kvinnors vardag

SCAs försäljning av mensskydd ger företaget en naturlig anknytning till frågor som rör personlig hygien och kvinnors hälsa. SCA är därför involverat i en rad aktiviteter för att förbättra kvinnors vardagsliv runtom i världen.

Miljontals kvinnor och flickor i fattiga eller avlägsna samhällen runtom i världen har inte råd med eller har inte tillgång till mensskydd. Många tvingas använda tidningspapper eller trasor vilket ökar risken för infektioner, en allvarlig komplikation eftersom det ofta inte finns tillgång till behandling.

Följderna kan bli långtgående. Om mödrar och hustrur inte kan arbeta på grund av mens så försämrar det familjens ekonomiska situation. Om flickor inte kan gå till skolan fyra eller fem dagar i månaden så blir deras utbildning lidande och läskunnigheten i samhället minskar.

Ett exempel på hur SCA hjälper till att förbättra kvinnors levnadsvillkor är genom att

stödja Dignity! Period.-kampanjen som drivs av hjälporganisationen Action for Southern Africa (ACTSA). För det andra året i rad samarbetade Bodyform, SCAs brittiska varumärke för mensskydd, med ACTSA för att ge zimbabwiska kvinnor tillgång till mensskydd.

Genom Bodyform fick konsumenterna vetskap om hur även ett litet bidrag kan göra stor skillnad för de miljontals kvinnor och flickor i Zimbabwe som lider både fysiskt och socialt av att sakna även elementära mensskydd. Bodyforms kampanj med budskapet "Köp en och vi bjuder på en" utformades med syftet att skänka fem miljoner förpackningar med mensskydd under året.

Ökad medvetenhet om cancer

Varje år deltar SCA i en mängd aktiviteter och initiativ för att öka medvetenheten om olika cancerformer och att bidra till tidig upptäckt.

Under 2008 genomförde SCAs varumärke Tena en aktivitet tillsammans med PapScreen Victoria under beskydd av Australiens nationella program för upptäckt av livmoderhalscancer (National Cervical Screening Program). Målet var att uppmuntra kvinnor mellan 18 och 70 år att låta undersöka sin livmoderhals vartannat år.

Livmoderhalsprover är viktiga eftersom de är ett effektivt sätt att upptäcka onormala cellförändringar i livmoderhalsen innan de blir farliga. För att påminna kvinnor om viktigheten och effektiviteten av dessa prov så fanns PapScreen Victorias budskap och logotyp på Tena-förpackningar och även på plastrem-sorna på de enskilda bindorna.

Som en del i SCAs engagemang för ökad medvetenhet om hälsofrågor för kvinnor – problem med urinläckage likaväl som bröst-

cancer – var Tena officiell partner och sponsor av Odyssea tour 2008 i Frankrike. Det är en årlig löpartävling för kvinnor med syfte att öka medvetenheten om bröstcancer.

Andra exempel på samhällsengagemang under året:

- Mer än 5 000 personer deltog i den andra årliga upplagan av Tena race i Mexico City som sponsrades av Tena. Syftet var att skapa medvetenhet om problemen med urinläckage. Tävlingen lockade nästan 3 000 seniorer som deltog tillsammans med sina familjer. Cirka 100 av SCAs medarbetare i Mexiko deltog också.
- Tre medarbetare från SCA Packaging i Storbritannien deltog i ett välgörenhetslopp för att samla in pengar till en helikopterambulans i Kent. En anställd vid brittiska divisionen för wellpappprävara deltog i London maraton för att samla in pengar till en organisation för ryggradsskadade.
- Ett lag med tio anställda från SCA Packaging Fulda deltog i Challenge Run i Tyskland, en löpartävling för att stödja personer i behov av hjälp i regionen. Totalt deltog personer från 130 företag i Fulda-regionen. Förutom välgörenhetssyftet hade det sex kilometer långa loppet till syfte att stärka lagandan i företagen och samtidigt förbättra de anställdas hälsa.

SCA OCH VINDA HJÄLPER JORDBÄVNINGSOFFER I KINA

Jordskalvet som drabbade Sichuanprovinsen i maj 2008 krävde mer än 69 000 liv och var den värsta jordbävning som drabbat Kina på trettio år. SCA och den kinesiska joint venture-partnern Vinda bidrog med en miljon CNY till jordbävningsoffren och SCAs personal i Asien samlade därutöver in 230 000 CNY.

Delar av pengarna användes till förnödenheter som levererades till de nödställda av Vindas personal. Förnödenheterna bestod av tre sändningar med vatten, frystorkad mat och hygienprodukter. De återstående pengarna donerades till Deyang City Charity Association och ska användas till långsiktiga återuppbyggnadsprojekt.

SCA och partnern Vinda skickade förnödenheter till jordbävningsoffren i Sichuanprovinsen i Kina. Förnödenheterna var bland de allra första att nå fram till det drabbade området.



Vår ekonomiska agenda

- Effektiv produktion och lägre kostnader.
- Goda och långsiktiga affärsrelationer.
- Konkurrera framgångsrikt om beställningar där kunden ställer höga krav på hållbarhet.

Finansiellt värdeskapande på lång sikt

Hållbarhetsarbetet har stor betydelse för SCAs förmåga att attrahera såväl kunder som anställda. Från ett ägarperspektiv bidrar arbetet med hållbarhet till att maximera värdet på bolaget.



Att skapa värde för aktieägarna

SCA skapar värde för aktieägarna genom utdelning och aktiekursens utveckling. Över en konjunkturcykel används normalt cirka en tredjedel av rörelsens kassaflöde till utdelning medan två tredjedelar används till värdeskapande investeringar. Under den senaste tioårsperioden har utdelningen ökat med i genomsnitt 6 procent per år. Styrelsen har föreslagit en utdelning på 3:50 SEK för 2008.

Under 2008 sjönk SCAs B-aktie med 42 procent till 66:75 kronor. Under motsvarande period sjönk Nasdaq OMX Stockholm med 39 procent. SCAs börsvärde minskade till 47 (81) miljarder SEK. Över en femårsperiod har SCA-aktien utvecklats starkare än jämförbara branschindex men svagare än Nasdaq OMX Stockholm.

Vid utgången av 2008 hade SCA 79 858 aktieägare. De största aktieägarna är AB

Industrivärden, Handelsbanken och SEB. Under 2008 ökade SCAs nettoomsättning med 4 procent jämfört med föregående år och uppgick till 110 449 (105 913) MSEK. Resultatet före skatt försämrades med 24 procent och uppgick till 6 237 (8 237) MSEK.

Det försvagade resultatet var till stor del en följd av den globala finanskrisen och den

SCAs största aktieägare

	Röster, %	Innehav, %
AB Industrivärden	29,8	10,0
Handelsbanken	13,0	5,1
SEB	6,1	2,7
Skandia	3,5	1,0
Alliance Bernstein	3,4	8,2
Alecta	2,6	3,1
Skrindan	2,2	0,5
Swedbank	1,4	3,3
Nordea	1,1	1,3
Andra AP-fonden	0,7	1,3

”Enheten för intern revision har tolvtal anställda och arbetar bland annat med frågor rörande intern kontroll och uppföljning av efterlevnaden av SCAs koncernövergripande policier, till exempel Uppförandekoden. Vi driver 110–120 projekt varje år. Under 2008 genomförde vi bland annat ett stort granskningsprojekt i Östeuropa där vi undersökte deras processer och system och hur regler och policier efterlevs.”

Nils Lindholm,
chef för SCAs enhet för intern revision

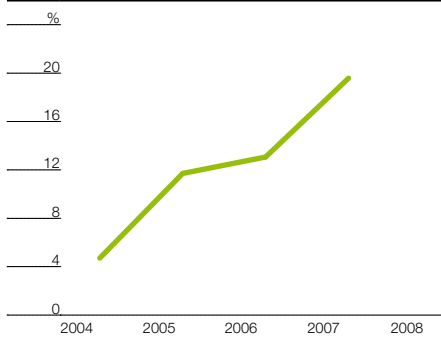
Nyckeltal

	2008		2007		2006	
	SEK	EUR	SEK	EUR	SEK	EUR
Nettoomsättning, MSEK/MEUR	110 449	11 532	105 913	11 456	101 439	10 972
Rörelseresultat	8 554	893	10 147	1 098	8 505	920
Rörelsemarginal, %	8		10		8	
Resultat före skatt, MSEK/MEUR	6 237	653	8 237	891	6 833	739
Årets resultat, MSEK/MEUR	5 598	584	7 161	775	5 467	591
Årets resultat, MSEK ¹⁾	5 598		6 908		5 467	
Resultat per aktie, SEK	7:94		10:16		7:75	
Resultat per aktie, SEK ¹⁾	7:94		9:80		7:75	
Rörelsens kassaflöde per aktie, SEK	5:42		6:42		3:95	
Utdelning, SEK	3:50		4:40		4:00	
Strategiska investeringar inkl förvärv, MSEK/MEUR	-4 873	-509	-5 887	-637	-1 258	-136
Eget kapital, MSEK/MEUR	67 252	6 147	64 279	6 792	58 963	6 518
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8		11		9	
Avkastning på eget kapital, %	9		12		9	
Skuldsättningsgrad, ggr	0,70		0,58		0,62	
Medeltal anställda	51 999		50 433		51 022	

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

²⁾ Föreslagen utdelning.

Andel SCA-aktier som ägs av investerare som undersöker företags hållbarhetsarbete



Källa: European Business School

svagare konjunkturen. SCAs hygienrörelse påverkas inte i så stor utsträckning eftersom efterfrågan på dagligvaror är relativt stabil. Förpackningar och skogsindustriprodukter är dock mer konjunkturkänsliga.

Inom samtliga segment strävar SCA efter

att utveckla och lansera innovativa produkter med högre värdeinnehåll. Företaget inriktar sig även på att stärka positionerna på den europeiska hemmamarknaden och satsa ytterligare på prioriterade tillväxtmarknader som Östeuropa, Ryssland, Latinamerika, Sydostasien och Mellanöstern.

Den organiska tillväxten i SCA beräknas uppgå till 3–4 procent årligen, främst drivet av en stark tillväxt för inkontinensprodukter och i tillväxtländer.

Ökat intresse från SRI-aktörer

För investerare i SCA-aktien har hållbarhetsbedömningar av bolaget blivit allt mer intressanta. Stora institutionella investerare (till exempel vissa pensionsfonder) adderar ofta miljö- och sociala parametrar till sin riskanalys medan olika typer av hållbarhetsfonder följer strategin att enbart investera i bolag som tillhör de bästa ur ett miljö-, socialt och ekonomiskt perspektiv. Sammantaget ägs knappt 20 procent av SCAs aktier av investerare som undersöker hur bola-

get arbetar med hållbar utveckling. Detta är en ökning med 15 procentenheter sedan 2004. Drygt 70 europeiska hållbarhetsfonder har SCA-aktien i sin investeringsportfölj.

SCA rankas årligen av ett flertal rankinginstitut. Sedan 2001 är SCA med i FTSE4Good, ett marknadsindex som mäter resultat och prestanda hos företag som uppfyller globalt erkända normer för företagsansvar. SCA är också med i Global Challenges som är ett globalt hållbarhetsindex som utvecklets av Hannoverbörsen och undersökningsföretaget Oekom research AG. SCA är godkänt för innehav i Orange SeNSE Fund som är en fond med europeiska bolag som klarar stränga hållbarhetskriterier. Under 2008 inkluderades SCA i OMX GES Nordic Sustainability Index. Indexet lanserades av Nasdaq OMX-börsen tillsammans med etikanalysföretaget GES.

Under 2008 har intresset för SCA varit stort från SRI-aktörer. SCA har regelbundet möten och kontakter med dessa som en del av arbetet med investerarelationer.

ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ CERTIFIERADE PRODUKTER

Certifierade produkter blir allt viktigare ur kommersiell synvinkel. Efterfrågan stiger kontinuerligt vilket ger SCA en konkurrensfördel. SCA är en av världens största leverantörer av FSC-certifierade trävaror, massa och tryckpapper.

Intresset för FSC har ökat kontinuerligt under senare år, något som märks tydligt vid SCAs pappersbruk i Ortviken, Sverige. Ortviken har under många år levererat FSC-certifierat papper till kunder i framför allt Norden och Storbritannien, men har under senare tid märkt ett ökande intresse också från länder som Tyskland och Japan. Under 2008 fördubblade bruket sin försäljning av FSC-certifierat magasinssapper, som därmed utgör cirka 12 procent av den totala produktionsvolymen av denna papperskvalitet. Bruket har även märkt en ökande efterfrågan på tidningspapper, om än från en låg nivå.

FSC-marknaden utgörs främst av kunder med ett uttalat miljöintresse och egen miljöprofil. SCAs goda renommé tillsammans med förmågan att leverera FSC-certifierade produkter skapar goda förutsättningar för att etablera långvariga relationer med dessa kunder.

Även pappersbruken i Laakirchen i Österrike har märkt ett ökat intresse för sina certifierade produkter. Bruket är certifierat enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes) sedan 2001 och också enligt FSC sedan 2005. Cirka 50 procent av de totala produktionsvolymerna kan certifieras enligt endera standarden. Efterfrågan på certifierade produkter har ökat dramatiskt under de senaste tre åren och 10–15 procent av produktion går till kunder som specifikt efterfrågar certifierade produkter, bland annat till stora katalogproduktioner. Efterfrågan på certifierade produkter bedöms långsiktigt öka.

Att kunna sälja FSC-certifierade produkter har utvecklats till en konkurrensfördel eftersom efterfrågan ständigt ökar.



Hållbarhet – ett allt viktigare konkurrensmedel

Det senaste året har utmärkts av ett kraftigt ökat intresse för hållbarhetsfrågor från konkurensens kunder. Vid kontraktsförhandlingar blir det allt vanligare att kunderna ställer frågor och krav, främst på miljöområdet.

För SCAs del, med sitt mångåriga hållbarhetsarbete, innebär detta en konkurrensfördel. I exempelvis USA marknadsför SCA mjukpapper (Tork) som tillverkas av 100 procent returfiber och där har SCA byggt upp en stark position som ett ledande hållbart företag. Kunder söker sig på eget initiativ till SCA och frågar även om råd om hur de själva kan bli bättre på hållbarhetsområdet. Vissa kunder vill liera sig med SCA för att stärka sina egna hållbarhetspositioner. Hållbarhetsaspekten blir alltså ett konkurrensmedel och ett sätt att öka produkternas förädlingsvärde.

Investeringar ger effektivare verksamhet

SCA har under de senaste fem åren genomfört stora investeringar, vilket inneburit avsevärda förbättringar både av effektivitet och av miljöprestanda. Vid investeringar tas hänsyn till vilka miljöeffekter investeringen får. Totalt uppgår investeringarna under perioden 2004 till 2008 till 52 miljarder SEK.

Under 2008 beslutade SCA att investera i en ny anläggning för mjukpapperstillverkning i Mexiko. Anläggningen ska vara i gång i slutet av 2010 och investeringsbeloppet är beräknat till 1 525 MSEK.

SCA är även i färd med att bygga en anläggning för mjukpapper och en för personliga hygienprodukter i Moskva-regionen.

Klimatförändringarnas ekonomiska konsekvenser

En effekt av klimatförändringarna för SCA är deltagande i EUs handelssystem med utsläppsrätter. Systemets första fas avslutades 2007

och den andra femårsfasen startade under 2008. I fas 1 hade SCA ett överskott på utsläppsrätter på cirka 10 procent per år. Tilldelningen i fas 2 blev i samma storleksordning och ger ett överskott på cirka 200 000 ton per år.

Det ekonomiska värdet på en utsläppsrätt (motsvarande ett ton koldioxid) har varierat kraftigt över åren och låg i slutet av 2008 på cirka 15 EUR. Överskottet har antingen sålts eller investerats i CDM-projekt.

Systemet med utsläppsrätter påverkar SCA även genom det ökade priset på el. Prishöjningarna har starkt bidragit till SCAs ökade elkostnader de senaste åren.

Europas strävan efter att uppfylla Kyotoavtalet och minska utsläppen av fossila bränslen har medfört en ökad efterfrågan på biobränsle. Detta ökar priserna på vedråvara och kan i framtiden öka konkurrensen om viktig råvara till SCAs produktion.

STARK MILJÖPROFIL GAV TORK KONTRAKT PÅ ANTARKTIS

Hög kvalitet på produkterna och en stark miljöprofil avgjorde till Torks fördel när den nyzeeländska forskningsstationen på Antarktis valde mjukpappersleverantör.

SCA har levererat mjukpapper till Nya Zeelands Antarktis-program under åtta år och 2007 förnyades kontraktet. Uppdraget består i att leverera mjukpapper till toaletterna på forskningsstationen Scott Base Antarctic och till deras kontor i Christchurch på Nya Zeeland. Scott Base tillhandahåller service och logi till de många forskningsgrupper som besöker Antarktis under sommarhalvåret.

Michael Nottage, inköpschef för Scott Base, säger att det som gav SCA kontraktet var ”ett pålitligt kvalitetsvarumärke, SCAs miljöprofil och att SCA följer Nya Zeelands initiativ för hållbara inköp (Govt3)”.

– När vi presenterade oss förra året var de även intresserade av att SCA Tissue Europe förser den brittiska Antarktis-stationen med mjukpapper, säger Tim Gunther, kundsansvarig på SCA Australasias AFH-division i Christchurch. Också det brittiska kontraktet vanns tack vare den starka miljöprofilen.

SCA hjälper till att minska avfall och lagringsutrymme, frågor som är viktiga på en så isolerad plats i världen.

– Inget avfall blir kvar på isen, allt sänds tillbaka till Nya Zeeland för återvinning eller deponi. Tyvärr så klarar forskningsstationens begränsade avloppssystem bara toalett-papper med ett papperslager, till delar av personalens missnöje, berättar Tim Gunther.

Scott Base beställer papper i januari varje år och det ska räcka hela året. Papperet skeppas från Christchurch vilket tar cirka 10 dagar.

Varje år möts Nya Zeeland och USA i en rugbymatch på isen utanför Scott Base på Antarktis.



Att skapa värde för intressenter

Genom sin affärsverksamhet bidrar SCA till att skapa ekonomiskt välstånd i samhället och ekonomisk utveckling hos sina intressenter, både direkt och indirekt.

SCA förser kunder med produkter och köper varor och tjänster från sina leverantörer. Lön betalas till de anställda, som i sin tur bidrar till samhällsekonomin med skatter och köpkraft. Aktieägarna får utdelning och samhället skatter. SCAs engagemang i lokala samhällsprojekt bidrar till de lokala ekonomierna. SCAs verksamhet på tillväxtmarknader hjälper dessa regioner att utvecklas ekonomiskt genom det utbyte som SCA har med lokala intressenter, såsom anställda och lokala leverantörer.

Kunderna

SCA levererar produkter av hög kvalitet till sina kunder, produkter som motsvarar deras behov. Kunderna består främst av stora företag, även om det i slutändan oftast är konsumenterna som använder produkterna.

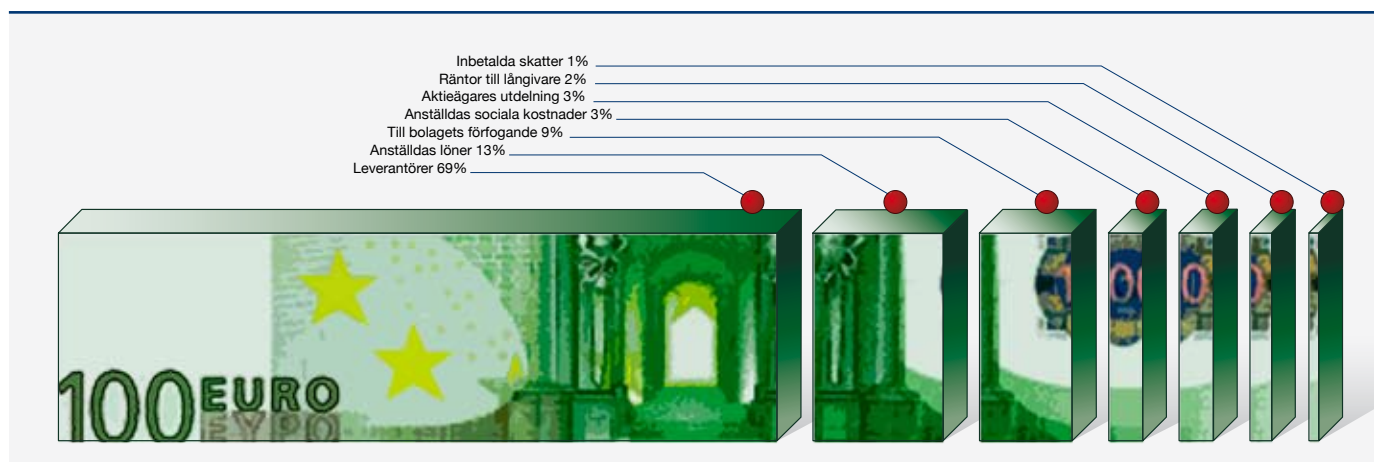
Nettoomsättningen 2008 uppgick till 110 449 (105 913) MSEK. Den härrör till 79 procent från Europa som är SCAs huvudmarknad. De omsättningsmässigt största marknaderna är Tyskland, Storbritannien och Frankrike.

Koncernens tillväxt sker främst på marknader i Asien, Latinamerika och Östeuropa/Ryssland som växte med 12, 13 respektive 17 procent under 2008. Försäljningen på SCAs samtliga tillväxtmarknader utgör 14 procent av SCAs omsättning, en relativ fördubbling sett över en tioårsperiod.

SCAs utgifter 2008 fördelade på intressenter

		MSEK
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster	79 942
Anställda	Löner och sociala kostnader	19 299
Långgivare	Inbetalda räntor	2 317
Staten	Skatter	1 702
Aktieägare	Utdelning	3 128

Utgiftsstruktur per intressent 2008



På tillväxtmarknader verkar SCA främst inom hygienprodukter och förbättrad sanitet är en av de viktigaste folkhälsofrågorna i världen. I vissa länder använder sig SCA därför av andra produkter och distributionskanaler än de traditionella för att ge fler tillgång till hygienprodukterna.

I exempelvis Costa Rica arbetar SCA med förpackningar med färre produkter i och distribution till så kallade mikrobutiker. Färre antal produkter i förpackningen gör att fler med en dag-till-dag-budget har möjlighet att köpa dem. Butikerna ligger ofta i otillgängliga områden vilket gör att många företag väljer att inte leverera till dem på grund av de höga distributionskostnaderna. I Costa Rica utgör SCAs intäkter från sådana mikrobutiker hela 45 procent av omsättningen.

Försäljning, MSEK

(10 största marknaderna)	2008	2007
Tyskland	15 453	13 325
Storbritannien	11 995	12 850
Frankrike	9 102	8 295
USA	8 216	9 158
Italien	7 809	7 449
Sverige	7 302	7 761
Nederländerna	5 323	5 054
Spanien	4 810	4 378
Danmark	3 460	3 464
Australien	2 699	2 711

Leverantörer

SCA är en stor kund för många av sina leverantörer och en ansenlig del av SCAs omsättning utgörs av leverantörskostnader. SCA har ett ansvar gentemot leverantörerna och eftersträvar långa relationer med dem för att garantera såväl en hög kvalitet som ekonomisk stabilitet för båda parter. För många leverantörer är SCA en viktig inkomstkälla.

Under 2008 köpte SCA råvaror och tjänster etc. för sammanlagt 79 942 (73 063) MSEK. SCA är ett storföretag och syftar som sådant efter att uppnå stordriftsfördelar, inte minst inom inköpsfunktionen. Många insatsvaror, som exempelvis pappersmassa, elektricitet och kemikalier, är globala varor som i stor utsträckning köps in centralt.

Det finns dock exempel på motsatsen. Skogsråvara är en vara som nästan uteslutande köps in lokalt. Närapå 100 procent av färskfibern som köps in till de svenska skogsindustri- och förpackningsenheterna köps från lokala leverantörer. Även pappersbruken i Österrike och Storbritannien använder sig till största delen av lokala leverantörer.

Det som oftast avgör var inköpen förläggs är priset. Förutsatt att miljö- och sociala krav efterlevs väljs den billigaste leverantören. Skrymmande varor kostar mer att transportera och tenderar att köpas in lokalt. Det stärker lokalsamhället och kan ge ett betydande

ekonomiskt bidrag till lokala leverantörer och det lokala näringsliv som de ingår i.

I vissa fall utbildar SCA sina leverantörer, exempelvis de skogsentreprenörer som arbetar för koncernen.

Anställda

SCA har 52 000 anställda som får sin lön från SCA och koncernen har som princip att betala konkurrenskraftiga ersättningar till sina anställda. Detta gäller på samtliga marknader. SCA följer lokal lönesättning, under förutsättning att dessa villkor inte är sämre än internationellt etablerade regler för minimilöner och skälig ersättning.

Under 2008 uppgick lönekostnaderna till 15 226 (15 465) MSEK, och sociala avgifter uppgick till 4 074 (3 051) MSEK.

Till detta kommer pensioner. SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbaserade pensionsplaner. De mest betydande förmånsbestämda planerna baseras på anställningstid och den ersättning som de anställda har vid eller nära pensioneringen. Den totala nettokostnaden för pensioner uppgick under 2008 till 190 (217) MSEK. För ytterligare information, se not 26 i SCAs årsredovisning för 2008.

SCAs anställda ska kunna utvecklas både kompetensmässigt och ekonomiskt i företaget. Koncernen satsar stora resurser på kompetensutveckling som stärker anställdas möj-

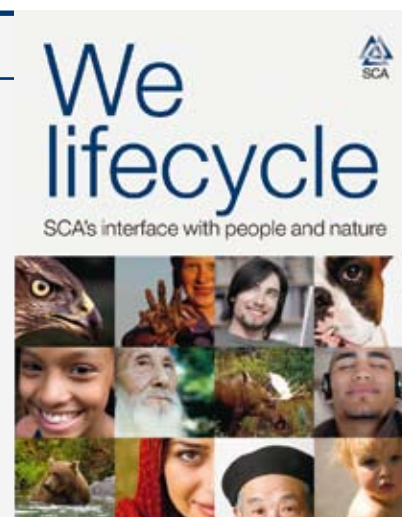
WE LIFECYCLE – EN BERÄTTELSE OM SCAs HÅLLBARHETSARBETE

Hållbarhet har varit en het fråga de senaste åren. Hållbarhet är även ett område där SCA har en omfattande kunskap, en lång historia och har uppnått fina resultat. Därför skapades We lifecycle.

We lifecycle är ett koncept som beskriver SCAs starka position inom miljö- och sociala frågor. Syftet är att kommunicera koncernens hållbarhetsarbete på ett enkelt och begripligt sätt. Kunder och andra intressenter är intresserade av och ställer många frågor om vad koncernen gör på området.

Begreppet We lifecycle syftar på att SCA tänker långsiktigt och har ett ansvar gentemot såväl människor som natur. We lifecycle anspelar även på kretsloppstänkandet och att SCA tar ansvar för sina produkters påverkan från vaggan till graven, den omfattande användningen av returfiber, återanvändning av vatten och en ansvarsfull skogsskötsel som ger uthållig tillväxt.

Läs mer om We lifecycle på <http://www.sca.com/sv/Press/Publikationer>



ligheter att göra karriär inom SCA. Under 2008 investerade SCA totalt 153 (178) MSEK i kompetenshöjande åtgärder, vilket motsvarar 3 400 (3 500) SEK per anställd.

På vissa orter är SCA den helt dominerande arbetsgivaren vilket gör att företaget har en mycket stor inverkan. Detta ställer extra stora krav på ansvar hos SCA. För många anställda på tillväxtmarknader kan en anställning hos SCA vara en viktig ekonomisk garanti för dem och deras familjer. År 2008 hade SCA 16 075 anställda i Östeuropa, Asien och Latinamerika som sammantaget fick 1 328 MSEK i löner.

SCA ser positivt på lokal ledning i respektive land. Vid förvärv behålls i regel den existerande ledningen som anses ha bäst lokal-

kännedom. Samtidigt är SCA ett internationellt företag som uppmuntrar att de anställda provar anställning i ett annat land. Mångfald och skilda erfarenheter bidrar till dynamiken och utvecklingen av företaget.

Samhället

Genom att betala skatt i de samhällen som SCA verkar i så bidrar SCA till samhällsekonomi och till det ekonomiska välståndet. Under 2008 betalade SCA 1 702 (1 719) MSEK i skatt globalt.

SCAs verksamhet expanderar på en rad tillväxtmarknader. Med sina vardagsnära produkter bidrar SCA till den allmänna välfärden och det finns starka samband mellan exempelvis konsumtion av hygienprodukter och BNP/capita.

Totala lönekostnader, MSEK

(10 största länderna)	2008	2007
Tyskland	2 752	2 366
Sverige	2 479	2 643
Storbritannien	1 360	1 915
USA	1 175	1 388
Nederländerna	977	887
Frankrike	936	903
Italien	800	728
Österrike	750	660
Danmark	654	658
Belgien	413	446

HYGIEN BERÖR

Hygien är en av vår tids viktigaste frågor och 2008 utropades till FN:s internationella sanitetsår. Som en av världens största tillverkare av hygienprodukter har SCA både naturliga och affärsmässiga skäl att bidra till att hygienfrågan uppmärksammas.

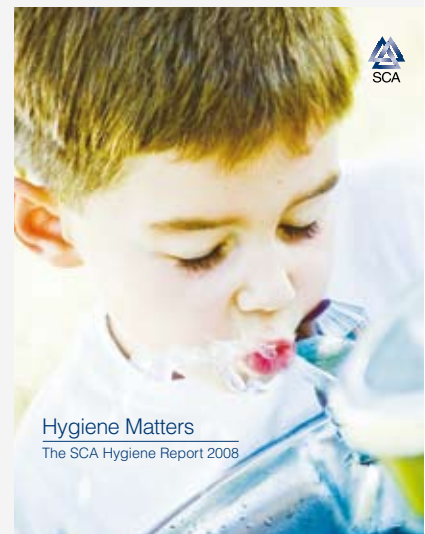
Hygien är en ödesfråga för u-länderna, men även i västvärlden blir människor sjuka eller dör på grund av bristande hygien. Ett av de effektivaste sätten att bekämpa fattigdom är att investera i sanitet. Det uppskattas att varje krona som investeras i förbättrad sanitet ger en avkastning på sju till nio kronor. Inte mindre än 2,4 miljarder människor runt om i världen har inte tillgång till tillräcklig sanitet.

Under det internationella sanitetsåret belystes att man med små medel kan förbättra vardagen för många fattiga människor. Blöjor, mensskydd, toalettpapper och inkontinensskydd är både en fråga om hälsa och livskvalitet.

SCA anser sig ha en skyldighet att bidra till förbättrad sanitet i världens fattiga länder och sponsrade därför World Toilet Summit & Expo 2008 som arrangeras av World Toilet Organisation, en organisation som arbetar för att ge fler människor tillgång till en toalett.

Under 2008 genomförde SCA även en global undersökning om hygien i Ryssland, Mexiko, USA, Sverige, Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Australien och Kina för att belysa lokala variationer och förhållningssätt till hygien. Undersökningen resulterade i rapporten Hygien berör. Förhoppningen är att uppmärksamma beslutsfattare och allmänhet om hygienens betydelse. SCA planerar att publicera ytterligare hygienrapporter de närmaste åren.

Under 2008 genomförde SCA en undersökning om folks hygienvanor i nio länder runt om i världen. Ett resultat av undersökningen var rapporten Hygien berör.



Hygiene Matters
The SCA Hygiene Report 2008

Styrning och kontroll

RMS

SCA har ett omfattande system för insamling och presentation av data för såväl enskilda produktionsanläggningar som hela affärsgrupper. Med resursledningssystemet RMS (Resource Management System) kan SCA analysera data som beskriver hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror samt nivåer för avfall och utsläpp. RMS-siffrorna används för intern styrning och uppföljning, extern jämförelse samt som verktyg för att utvärdera förvärv och större investeringar. I årets RMS-data ingår fyra nya mjukpappersbruk och en konverteringsanläggning. Två mjukpappersbruk ingår inte längre i RMS-rapporteringen eftersom de stängts.

Resurser

I detta avsnitt beskrivs SCAs användning av råmaterial, vatten, energi samt koncernens transporter under 2008.

Råmaterial

Den typiska SCA-produkten tillverkas av olika typer av vedfiber. Dessutom ingår små mängder av oorganiska och fossila organiska material.

Förnybara råvaror (färsk vedfiber och returfiber) står för största delen av den totala materialmängden i en genomsnittlig SCA-produkt. Oorganiska material (kaolinlera

och kalciumkarbonat) används som fyllmedel och bstrykningspigment i vissa specifika papperstyper för att kundernas krav på hög kvalitet ska kunna uppfyllas. Syntetiska material används i högabsorberande hygienprodukter för att förbättra kvalitet och funktion, liksom i förpackningar med extra hög skyddsförmåga.

SCA är en av Europas största insamlare och användare av returfiber. Diagrammet nedan visar råmaterialfördelningen i SCAs produkter.

Vatten

Vattenförsörjningen presenteras under rubriken Råvaruförsörjning. Värdena är totalvärdet för yt-vatten, grundvatten och vatten från kommunala ledningsnät. Den totala mängden inkommande vatten uppgår till 226 Mm³.

Energi

Vid beräkning av energianvändning inkluderas inköpt energi (värme, el och bränsle) som levereras till en produktionsenhet såväl som energi som utvinns ur ved, lut, bark, slam, pappersrejekt samt lokalt producerad el. En stor del av den energi som förbrukas kommer från förbränning av vedrester och lokalt genererad mottryckskraft. Därför omfattar pre-

sentationen av SCAs data både en bränslebalans och en elenergi-balans.

Om all elenergi som produceras vid en SCA-anläggning inte förbrukas internt, levereras överskottsmängden till det nationella elnätet. År 2008 levererade SCA el till nationella nät motsvarande 445 GWh.

SCA levererar sekundärvärme från varmvatten som genererats i processerna till olika fjärrvärmesystem, främst i Sverige. Detta är en bra metod för att spara energi. År 2008 kunde SCA leverera värme till fjärrvärmesystem motsvarande 25 399 m³ eldningsolja.

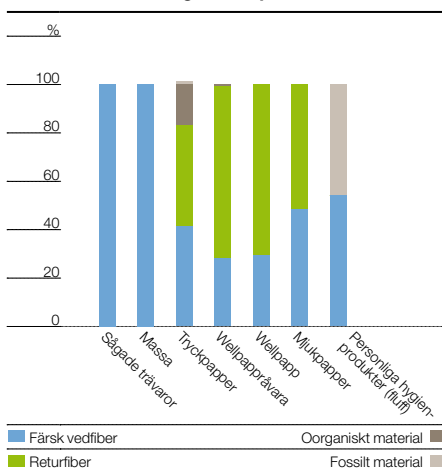
Transport

Råmaterial transporteras till SCAs produktionsanläggningar och färdiga produkter levereras till SCAs kunder. Större delen av SCAs transporter köps in från externa leverantörer. SCAs totala transportbehov uppgår till 34,5 miljarder tonkilometer. Den största andelen av transportererna sker med fartyg, medan den resterande delen sker med lastbil och tåg. SCAs transporter av råvaror och produkter motsvarar 12 873 TJ bränsle och elenergi.

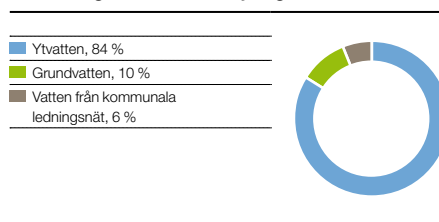
Utsläpp

Bolagets totala utsläpp påverkas av bränsleanvändningen som i sin tur påverkas av produk-

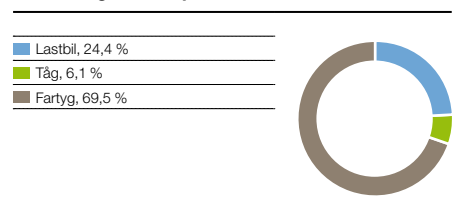
Råmaterialfördelning i SCAs produkter



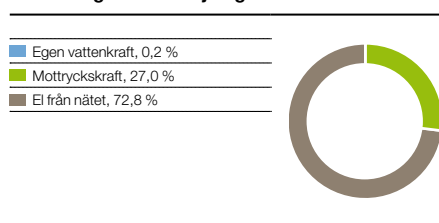
Fördelning av vattenförsörjning



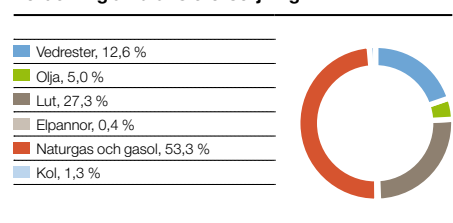
Fördelning av transportarbete



Fördelning av elförsörjning



Fördelning av bränsleförsörjning



tionsnivån. Produktionsmängdens förändring de senaste åren redovisas i ton och kubikmeter. SCA-koncernens utsläpp framgår av värdena som presenteras för åren 2006, 2007 och 2008. Det bör noteras att SCA under de senaste åren har förvärvat en rad företag. I år finns fyra nya mjukpappersanläggningar och en ny konverteringsanläggning med i RMS-redovisningen för första gången. Två mjukpappersbruk har stängts och ingår inte längre.

Utsläpp till luft

Utsläpp till luft omfattar utsläpp från alla förbränningsanläggningar vid SCAs produktionsanläggningar, såväl fossil förbränning som biobränslen och utsläpp från inköpt termisk energi. I de fall då energi (primär termisk energi och/eller elenergi) levereras till en anläggning utanför SCA, minskas luftutsläppen i förhållande till den levererade energimängden, fördelat på SCAs huvudprodukter.

Tre olika kemiska föreningar mäts och redovisas i samband med luftutsläppen: NO_x, SO₂ och fossilt CO₂.

De redovisade siffrorna för CO₂-utsläpp kan skilja sig något från dem som rapporteras till lokala myndigheter inom ramen för EUs system för handel med utsläppskvoter. Länderna som deltar i systemet använder olika gränser och definitioner i sina beräkningar, medan SCAs beräkning och presentation av RMS-data görs enligt speciella regler. Ett globalt företag som SCA, med verksamhet i flera världsdelar, måste ha en gemensam uppsättning regler för databeräkningen för att kunna presentera en enhetlig rapport och följa upp företagets utsläppsnivåer.

Utsläppen av koldioxid från egen fossilbränsleanvändning motsvarade 2 836 kton medan inköpt el stod för 1 536 kton koldioxid senaste året.

Utsläpp till luft från transporter

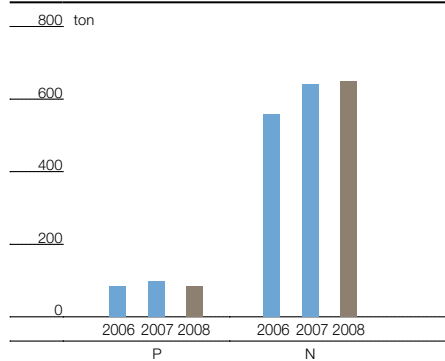
En stor del av utsläppen till luft kommer från transporter, inte från produktionen vid SCAs anläggningar. Utsläppen från transporter ingår inte i tabellerna "Råmaterial, energi och utsläpp" på sidan 59 utan redovisas i diagram nedan.

Utsläpp till vatten

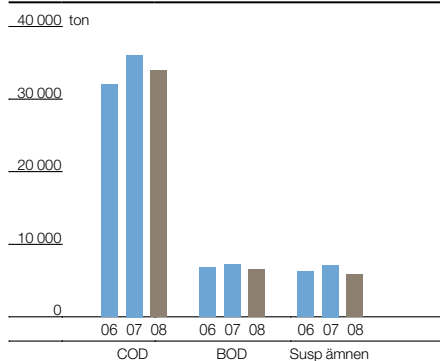
SCAs avloppsvatten delas in i kylvatten och processvatten. Kylvatten har endast värmts upp och inte förorenats i något avseende. Den totala mängden processvatten som släpps ut uppgår till 129 Mm³. Vattnet rensas på ungefär samma sätt som i kommunala reningsverk. Tabellvärdena för år 2008 gäller utsläpp av processvatten.

Utsläpp till vatten i tabellerna utgörs av COD, BOD, suspenderade ämnen, AOX, P och N. Det finns emellertid skillnader mellan olika mätmetoder. All produktion av blekt

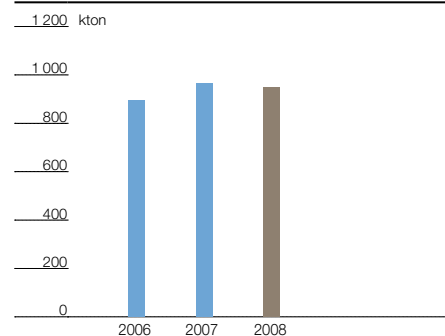
Vattenutsläpp P, N



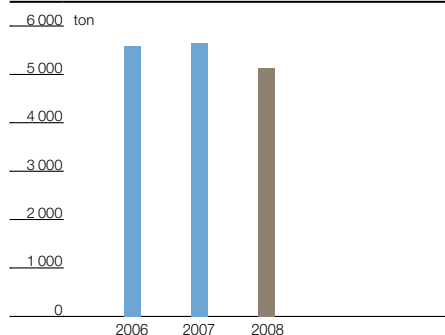
Vattenutsläpp COD, BOD, suspenderade ämnen



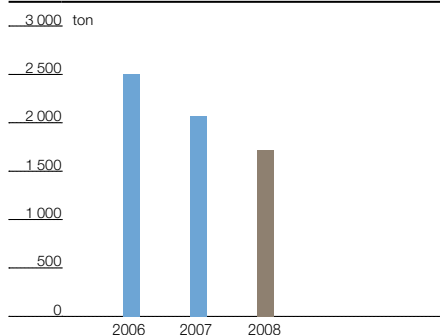
Utsläpp från transporter, CO₂



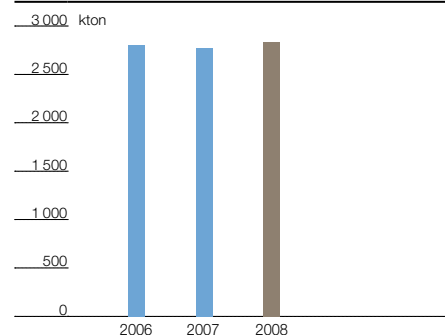
Utsläpp till luft, NO_x



Utsläpp till luft, SO₂



Utsläpp till luft, CO₂ fossilt



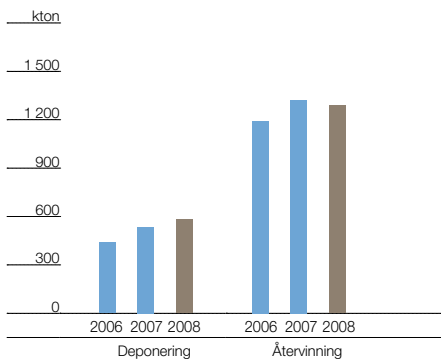
Miljöfakta – termer

kemisk massa inom SCA är helt klorfri (TCF). Angivna data för AOX gäller hantering av inkommande råvatten.

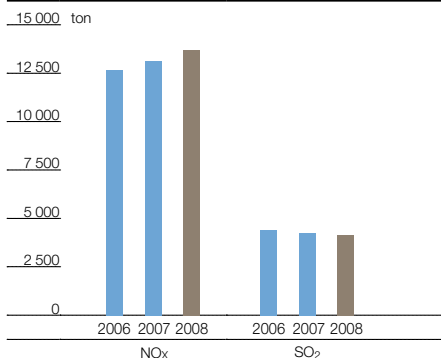
Fast avfall

Det fasta avfall SCA rapporterar gäller avfall som deponeras, avfall som återvinns samt farligt avfall. Avfall som återvinns är sådant material som kan användas som råvara inom andra industrier exempelvis inom cement-, tegel- och byggindustrin. Det omfattar främst aska, slam, organiskt avfall och plast. Farligt avfall består till största delen av spillolja, men innefattar även organiska lösningsmedel, batterier och lysrör.

Fördelning av fast avfall



Utsläpp från transporter, NO_x, SO₂



Noterna nedan förklarar de termer som används i tabellerna för SCAs miljöfakta. Produktion avser summan av alla huvudprodukter som levereras från en anläggning. Någon hänsyn till eventuell integration inom SCA är ej tagen.

Råmaterial

Rundved och sågverksflis summan av den ved som levereras till varje anläggning.

Inköpt massa summan av all massa som levereras till en anläggning.

Oorganiskt material innefattar oorganiska fyllmedel och bstrykningsmedel som levereras till en anläggning. Alla värden omräknas till 100 procent torrsubstans (ts).

Organiskt fossilt material omfattar råoljebaserat material som superabsorberande ämnen och bindemedel. Alla värden omräknas till 100 procent torrsubstans (ts).

Vatten summan av ytvatten, grundvatten och kommunalt vatten som används i processer och för kylning. I de fall mängden inkommande vatten inte mäts beräknas volymen vara densamma som volymen avloppsvatten.

Energi

Egen vattenkraft elenergi som produceras i helägda lokala vattenkraftverk.

Mottryckskraft kombinerad produktion av elenergi och termisk energi. Mottryckskraft ger en hög verkningsgrad.

El från nätet elenergi levererad från det nationella kraftnätet.

Biobränsle förnybart bränsle från skogs- och processavfall.

Fossilt bränsle kol, eldningsolja och naturgas som levereras till en anläggning, exklusive bränsle för transportändamål.

Elpannor elenergi som används för värme (produktion) i pannor och värmepumpar. Energimängden mäts på plats och konverteras till GJ.

Varav mottryckskraft den del av den totala bränslemängden som används för att generera elenergi i mottrycksprocesser.

Utsläpp

NO_x som NO₂ kväveoxiderna NO och NO₂, beräknade som den mängd NO₂ som uppstår vid förbränning. Där NO_x inte mäts används ett standardvärde på 100 mg/MJ bränsle.

SO₂ den totala mängden svavel, omräknat till SO₂, från processer och förbränning i anläggningen. I de fall SO₂ inte mäts används i stället mängden svavel i använt bränsle.

Stoft partiklar i rökgasen som bildas vid förbränning.

CO₂ fossilt mängden koldioxid som bildas vid förbränning av fossila bränslen. Värdet beräknas utifrån kolhalten i varje fossil bränsletyp.

CO₂ biogent mängden koldioxid som bildas vid förbränning av biobränslen. Värdet beräknas utifrån kolhalten i trä.

COD den kemiska syreförbrukningen, uppmätt i avloppsvattnet från anläggningen.

BOD den biokemiska syreförbrukningen i anläggningen, mätt under sju dagar i Sverige och fem dagar i övriga Europa, i enlighet med nationella lagar.

Suspenderade ämnen ämnen som inte löses upp i avloppsvattnet.

AOX mängden klorhaltigt organiskt material.

P den totala mängden fosfor i avloppsvattnet.

N den totala mängden kväve i avloppsvattnet.

Avloppsvatten vatten som släpps ut i vattendrag efter rening.

Deponerat material fasta restprodukter som läggs på deponi.

Återvinning när fasta restprodukter utnyttjas för ett nytt ändamål i en extern process.

Farligt avfall avfall som måste hanteras av auktoriserade avfallshandlingsföretag, i enlighet med nationella lagar.

Råmaterial, energi och utsläpp

		Skogsindustri- produkter		Förpackningar		Mjukpapper		Personliga hygienprodukter		Totalt SCA-koncernen	
		2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Produktion											
Papper och massa	kton	2 275	2 208	4 613	5 022	2 473	2 254			9 361	9 483
Personliga hygienprodukter	kton							560	541	560	541
Virke och sågade trävaror	1 000m ³	1 597	1 810							1 597	1 810
1. Råmaterial											
Rundved och sågverksflis*	kton	3 187	3 321	727	716	436	453	0	0	4 349	4 491
Inköpt massa*	kton	121	130	0	0	1 007	837	352	377	1 481	1 345
Inköpt papper	kton	0	0	0	0	72	18	0	0	72	18
Wellpappråvara*	kton	0	0	2 477	2 890	0	0	0	0	2 477	2 890
Returpapper	kton	870	809	1 823	1 881	1 548	1 626	0	0	4 240	4 315
Oorganiskt material	kton	351	336	16	2	8	10	0	0	376	347
Organiskt fossilt material	kton	13	13	26	27	2	4	274	275	315	319
Vatten	Mm ³	92	91	44	45	89	92	0	1	226	229
2. Energi											
Elenergi											
Egen vattenkraft	GWhe	17	17	0	0	0	0	0	0	17	17
Mottryckskraft	GWhe	1 307	1 200	642	586	512	530	0	0	2 460	2 315
El från nätet	GWhe	2 319	2 393	974	1 106	2 941	2 609	405	385	6 638	6 492
Totalt	GWhe	3 643	3 610	1 615	1 692	3 453	3 139	405	385	9 116	8 825
Bränsle											
Biobränsle	TJfuel	16 514	16 736	10 094	9 847	4 603	4 818	0	0	31 211	31 401
Fossilt bränsle	TJfuel	10 352	10 069	13 291	14 896	23 974	22 631	215	209	47 832	47 805
Elpannor	TJfuel	123	152	31	25	188	249	0	0	342	427
Totalt	TJfuel	27 011	26 957	23 415	24 768	28 766	27 699	215	209	79 407	79 633
varav mottryckskraft	TJfuel	6 617	5 970	3 264	2 989	3 149	3 484	0	0	13 031	12 442
3. Utsläpp											
Till luft											
NOx som NO ₂	ton	1 527	1 522	1 563	1 775	2 026	2 331	21	21	5 138	5 649
SO ₂	ton	362	353	534	740	826	980	0	0	1 722	2 072
Stoft	ton	91	129	167	262	277	185	0	0	535	575
CO ₂ fossilt	kton	634	556	806	907	1 383	1 298	13	12	2 836	2 772
CO ₂ biogent	kton	1 718	1 753	1 083	1 022	576	604	0	0	3 377	3 379
Till vatten											
COD	ton	11 613	13 078	10 664	11 934	10 226	11 077	0	0	32 504	36 089
BOD	ton	910	1 182	3 359	3 578	2 331	3 550	0	0	6 600	8 309
Suspenderade ämnen	ton	470	746	2 338	2 897	2 987	3 524	0	0	5 796	7 168
AOX	ton	6	10	3	5	3	2	0	0	12	17
P	ton	27	34	32	28	27	37	0	0	85	100
N	ton	199	207	191	190	259	243	0	0	649	641
Avloppsvatten	Mm ³	38	39	28	29	63	60	0	0	129	127
Fast avfall											
Deponering	ton	37 842	75 803	71 782	81 302	470 887	378 060	4 401	3 626	584 913	538 791
Återvinning	ton	373 346	356 100	139 938	138 844	719 817	773 094	61 990	60 519	1 295 091	1 328 557
Farligt avfall	ton	37 626	868	1 308	993	1 074	980	18	18	40 026	2 859

* Delvis interna leveranser.

Notera: Aylesford ökade mängden farligt avfall på grund av en ny klassificering av flygaska.

Fakta om bruken – Mjukpapper

		Edet Sverige	Jönköping Sverige	Drammen Norge	Prudhoe Storbritannien	Chesterfield Storbritannien	Oakerholt Storbritannien	Stembert Belgien	Mannheim mjukpapper Tyskland	Mannheim massa Tyskland	Mannheim Totalt Tyskland	Kostheim Tyskland	Neuss Tyskland	Witzenhausen Tyskland	Friesland Nederländerna	Le Theil Frankrike	Ortmann Österrike	Valls Spanien	Mediona Spanien
2008																			
Kvaliteter		ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti,gp	bsi	ti,gp, pp,bsi	ti	ti	ti	ti,nw	ti	ti	ti	ti
Produktion	kton	96	19	19	88	27	54	71	259	209	319	98	101	28	5	65	125	132	33
Energi																			
Elenergi																			
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mottryckskraft	GWhe	9	0	0	0	0	0	0	200	54	254	29	0	0	0	0	84	0	0
Ei från nätet	GWhe	133	25	59	137	28	51	79	247	67	314	105	131	36	11	68	58	154	33
Totalt	GWhe	142	25	59	137	28	51	79	447	120	568	134	131	36	11	68	142	154	33
Bränsle																			
Biobränsle	TJfuel	542	76	0	0	0	0	0	99	3 886	3 984	0	0	0	0	0	0	0	0
Fossilt bränsle	TJfuel	200	74	49	1 090	230	470	571	3 525	634	4 158	1 137	715	169	41	348	1 376	754	290
Elpannor	TJfuel	110	0	78	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totalt	TJfuel	852	151	127	1 090	230	470	571	3 623	4 520	8 143	1 137	715	169	41	348	1 376	754	290
varav mottryckskraft	TJfuel	37	0	0	0	0	0	0	869	234	1 102	126	0	0	0	0	463	0	0
Utsläpp																			
Till luft																			
NO _x som NO ₂	ton	55	12	3	19	4	21	14	206	522	728	61	30	17	1	21	67	84	29
SO ₂	ton	1	2	0	10	1	3	0	13	244	257	4	0	0	0	0	0	0	0
Stoft	ton	0	0	0	1	0	0	1	0	36	37	0	4	0	0	0	0	2	0
CO ₂ fossilt	kton	13	5	3	61	13	26	29	133	101	234	57	40	9	2	19	76	42	15
CO ₂ biogent	kton	69	7	0	0	0	0	0	148	351	499	0	0	0	0	0	0	0	0
Till vatten																			
COD	ton	453	148	279	140	E/T	57	102	276	5 317	5 593	183	81	51	E/T	26	267	53	0
BOD	ton	94	48	N/A	8	E/T	7	47	60	248	308	13	6	13	E/T	8	25	N/A	0
Suspenderade ämnen	ton	167	21	107	21	E/T	7	30	60	247	306	2	5	0	E/T	1	23	8	0
AOX	ton	1	0	N/A	N/A	E/T	N/A	N/A	1	0	1	0	0	0	E/T	N/A	0,3	0	0
P	ton	1,1	0	0,8	0	E/T	N/A	0,3	2,0	8,3	10	1,6	0,4	0	E/T	0	0,4	0,2	0
N	ton	15,8	2,3	3,1	1	E/T	N/A	1,9	16,4	67,4	84	9,0	6,0	0,1	E/T	0,9	9,0	2,3	0
Avloppsvatten	Mm ³	3,99	0,48	0,95	2,22	0,36	0,47	0,82	3,34	13,76	17,10	1,89	0,82	0,03	0,14	0,40	3,63	0,30	0
Fast avfall																			
Deponering	ton	3 957	681	18 480	6 077	2 345	469	153	177	0	177	0	3	0	0	0	0	344	72
Återvinning	ton	36 909	18 502	16 495	91 000	35 101	4 445	4 034	28 565	37 579	66 144	78 783	3 688	322	2 098	4 273	10 7538	2 078	1151
Farligt avfall	ton	9	8	201	6	0	13	63	201	0	201	17	69	8	7	42	26	145	30

ti = mjukpapper
nw = non woven
gp = ugnspapper
pp = förpackningspapper
bsi = blekt sulfatmassa

uc = obstruktion finpapper
rc = returfiber massa
mp = marknads massa
E/T = extern hantering
N/A = data ej tillgängligt

																				Totalt
Svetogorsk Ryssland	Lucca 1 Italien	Colodi Italien	Pratovecchio Italien	Altopascio Italien	Alsip USA	Barton USA	Flagstaff USA	Menasha USA	South Glens Falls USA	Ecatepec Mexiko	Monterrey Mexiko	Uruapan Mexiko	Lasso Ecuador	Pisa Chile	Cajicá Colombia	Medellin Colombia	Box Hill Australien	Kawerau Nya Zeeland	Mjukpapper 35 bruk	
ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti, uc, mp	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti
41	124	40	20	25	47	94	56	202	71	59	43	84	23	57	29	38	56	85	2 473	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	76	0	25	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	512
44	44	35	0	3	60	142	67	331	106	71	87	96	33	86	53	50	131	79	2 941	
44	120	35	25	38	60	142	67	331	106	71	87	96	33	86	53	50	131	79	3 453	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 603
349	1 476	271	311	407	387	800	458	1 809	741	643	531	729	259	651	277	578	1 023	600	23 974	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	188
349	1 476	271	311	407	387	800	458	1 809	741	643	531	729	259	651	277	578	1 023	600	28 766	
0	915	0	212	294	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3 149
33	156	23	17	45	5	13	25	78	18	0,3	22	127	80	27	7	55	68	60	2 026	
0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	73	203	108	0	161	1	0	826	
4	1	0	0	0	1	3	2	44	0	1	3	3	6	3	0	157	3	0	277	
20	83	15	17	23	22	45	25	99	41	36	30	55	23	53	15	48	53	34	1 383	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	576	
E/T	E/T	E/T	0	E/T	N/A	415	450	N/A	N/A	E/T	E/T	76	158	7	65	635	987	E/T	10 226	
E/T	E/T	E/T	0	E/T	864	35	13	50	224	E/T	E/T	55	67	2	39	349	57	E/T	2 331	
E/T	E/T	E/T	0	E/T	913	76	58	82	193	E/T	E/T	41	24	1	88	76	734	E/T	2 987	
E/T	E/T	E/T	0	E/T	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	E/T	E/T	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	E/T	3
E/T	E/T	E/T	0	E/T	0,0	3,0	1,6	3,0	N/A	E/T	E/T	0,4	0,1	2,0	1,6	N/A	N/A	E/T	27	
E/T	E/T	E/T	0	E/T	0,0	40,0	0,3	44,8	N/A	E/T	E/T	3,8	0,9	16,4	3,4	6,6	7,1	E/T	259	
1,87	0,27	0,16	0	0,16	2,57	4,87	0,28	8,36	2,36	N/A	N/A	1,15	0,63	1,89	0,70	0,60	0,82	2,47	63	
8 263	470	130	2 592	10	49 166	70 096	539	49 397	0	711	57 289	84 988	19 890	47 605	33 850	9 857	698	2 578	470 887	
1 374	991	295	1 711	493	0	23	68 776	153 856	2 322	287	774	0	281	1 396	3 851	10 322	263	242	719 817	
0	22	6	31	28	61	18	3	1	0	9	28	22	0	0	0	0	0	0	1 074	

Fakta om anläggningarna – Personliga hygienprodukter

		Mölnlycke Sverige	Falkenberg Sverige	Linselles Frankrike	Gennep Nederländerna	Hoogezand Nederländerna	Olawa Polen	Gemerská Hôrka Slovakien	Drummondville Kanada	Bowling Green USA	Selangor Malaysia	Springvale Australien	Auckland Nya Zeeland	Calli Colombia	Ecatepec Mexiko	Rionegro Colombia	Totalt Personliga hygienprodukter 15 anläggningar
2008																	
Kvaliteter																	
Produktion	kton	4	78	54	86	103	27	27	31	29	53	6	7	22	16	17	560
Energi																	
Elenergi																	
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mottryckskraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
El från nätet	GWhe	5	51	36	37	89	22	30	24	23	29	11	5	14	17	13	405
Totalt	GWhe	5	51	36	37	89	22	30	24	23	29	11	5	14	17	13	405
Bränsle																	
Biobränsle	TJfuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fossilt bränsle	TJfuel	13	0	39	27	84	3	32	4	8	3	0,2	0,6	N/A	N/A	2	215
Elpannor	TJfuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totalt	TJfuel	13	0	39	27	84	3	32	4	8	3	0,2	0,6	N/A	N/A	2	215
varav mottryckskraft	TJfuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utsläpp																	
Till luft																	
NO _x som NO ₂	ton	1,3	0	3,9	2,7	8,4	0,3	3,2	0,4	0,8	0,3	0	0	N/A	N/A	0,2	21
SO ₂	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0
Stoft	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0
CO ₂ fossilt	kton	0,8	0	2,2	1,5	4,7	0,2	1,8	0,2	0,5	0,2	0	0	N/A	N/A	1,3	13
CO ₂ biogent	kton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0
Till vatten																	
COD	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BOD	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suspenderade ämnen	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AOX	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
N	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avloppsvatten	Mm ³	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fast avfall																	
Deponering	ton	0	50	0	0	1 404	0	85	276	231	6	727	122	718	240	542	4 401
Återvinning	ton	286	6 822	5 538	6 854	12 814	4 868	6 601	3 795	3 038	1 804	605	387	3 118	3 095	2 365	61 990
Farligt avfall	ton	0	2	0	0	0	0,4	2	7	1	0	0	0	0	3	3	18

Fakta om bruken – Förpackningar

														Totalt												
														Förpackningar												
														Munksund Sverige	Obbola Sverige	New Hythe Storbritannien	De Hoop Nederländerna	Aschaffenburg Tyskland	Witzenhausen Tyskland	Lucca Italien	Wellpappåvara 7 bruk	Wellpapp Europa 63 anläggningar	Wellpapp Asien 17 anläggningar	EPS Europa 13 anläggningar	EPS Asien 8 anläggningar	Förpackningar
2008		kl, wtl	kl, tl	tl, fl	tl, fl	fl	tl, fl	tl, fl, wtl																		
Kvaliteter	Produktion	kton	362	417	231	309	319	333	341	2 312	2 053	229	10	9	4 613											
Energi																										
Elenergi																										
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0											
Mottryckskraft	GWhe	178	140	109	118	0	95	1	642	0	0	0	0	0	642											
El från nätet	GWhe	157	182	1	4	151	30	155	681	238	23	13	20	0	974											
Totalt	GWhe	335	323	110	122	151	125	157	1 322	238	23	13	20	0	1 615											
Bränsle																										
Biobränsle	TJfuel	5 494	4 091	0	0	395	63	47	10 091	0	0	2	0	0	10 094											
Fossilt bränsle	TJfuel	300	651	1 924	2 416	1 195	2 154	1 233	9 873	2 214	485	110	609	0	13 291											
Elpannor	TJfuel	31	0	0	0	0	0	0	31	0	0	0	0	0	31											
Totalt	TJfuel	5 825	4 742	1 924	2 416	1 590	2 217	1 280	19 994	2 214	485	113	609	0	23 415											
varav mottryckskraft	TJfuel	749	591	760	687	0	399	47	3 232	32	0	0	0	0	3 264											
Utsläpp																										
Till luft																										
NO _x som NO ₂	ton	383	346	94	99	209	98	28	1 257	201	45	11	48	0	1 563											
SO ₂	ton	56	148	2	0	1	20	0	227	141	79	20	67	0	534											
Stoft	ton	72	49	0	0	0	0	0	122	14	30	0	2	0	167											
CO ₂ fossilt	kton	23	51	108	135	67	121	69	574	135	40	7	50	0	806											
CO ₂ biogent	kton	564	469	0	0	43	4	4	1 083	0	0	0	0	0	1 083											
Till vatten																										
COD	ton	5 560	3 350	166	324	213	226	278	10 117	470	77	0	0	0	10 664											
BOD	ton	2 426	688	9	13	15	18	54	3 223	125	12	0	0	0	3 359											
Suspenderade ämnen	ton	731	1213	40	5	8	12	113	2 122	196	20	0	0	0	2 338											
AOX	ton	2	1	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3											
P	ton	3,9	22,1	1,5	1,0	0,8	0,6	1,9	32	0	0	0	0	0	32											
N	ton	20,2	90,0	13,1	9,0	9,2	5,8	43,8	191	0	0	0	0	0	191											
Avloppsvatten	Mm ³	14,02	6,07	1,61	1,80	1,37	1,27	1,50	28	0,46	0,15	0	0	0	28											
Fast avfall																										
Deponering	ton	12 695	11 464	33 610	30	0	0	9 341	67 140	3 541	647	442	12	0	71 782											
Återvinning	ton	1 886	28 906	10	24 065	23 721	22 895	34 042	135 525	3 296	816	188	113	0	139 938											
Färligt avfall	ton	130	140	20	23	66	19	25	424	765	116	2	1	0	1 308											

kl = kraftliner
wtl = liner med vitt ytskikt
tl = testliner
fl = fluting
E/T = extern hantering
N/A = data ej tillgängligt

Fakta om bruken – Skogsindustriprodukter

						Totalt			
						Papper och massa 4 bruk	Skogsverksamhet 8 bruk	Skogsindustriprodukter	
						Ortviken Sverige	Östrand Sverige	Laakirchen Österrike	Aylesford Storbritannien
2008		np, lwc	bk, ctmp	sc	np	Sågade trävaror			
Kvaliteter									
Produktion	kton	857	503	514	401	2 275		2 275	
	1 000 m ³						1 597	1 597	
Energi									
Elenergi									
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	17	0	17	0	17	
Mottryckskraft	GWhe	68	456	425	358	1 307	0	1 307	
El från nätet	GWhe	1 889	42	242	5	2 178	140	2 319	
Totalt	GWhe	1 958	498	684	363	3 502	140	3 643	
Bränsle									
Biobränsle	TJfuel	2 603	12 547	0	308	15 457	1 057	16 514	
Fossilt bränsle	TJfuel	557	887	4 382	4 361	10 186	166	10 352	
Elpannor	TJfuel	87	0	0	0	87	37	123	
Totalt	TJfuel	3 246	13 434	4 382	4 669	25 730	1 281	27 011	
varav mottryckskraft	TJfuel	303	1 919	2 167	2 228	6 617	0	6 617	
Utsläpp									
Till luft									
NO _x som NO ₂	ton	222	694	190	330	1 435	92	15 27	
SO ₂	ton	29	300	0	5	334	28	362	
Stoft	ton	42	44	0	5	90	1	91	
CO ₂ fossilt	kton	40	66	246	244	596	38	634	
CO ₂ biogent	kton	260	1 344	0	30	1 633	85	1 718	
Till vatten									
COD	ton	3 500	6 014	1 054	955	11 522	91	11 613	
BOD	ton	129	650	53	46	878	32	910	
Suspenderade ämnen	ton	247	87	41	95	470	0	470	
AOX	ton	0	6,1	0,2	0	6	0	6	
P	ton	3,2	19,0	3,2	1,1	27	0	27	
N	ton	72,9	118,0	4,5	3,1	199	0	199	
Avloppsvatten	Mm ³	12,50	13,67	7,22	5,08	38	0	38	
Fast avfall									
Deponering	ton	371	12	0	34472	34 855	2 987	37 842	
Återvinning	ton	29 613	57 976	156 185	129 149	372 923	423	373 346	
Farligt avfall	ton	179	418	72	36 674	37 343	283	37 626	

Notera: Aylesford ökade mängden farligt avfall p g a en ny klassificering av flygaska.

np = tidningspapper
sc = SC-papper
lwc = LWC-papper
ctmp = kemisk termomekanisk massa
bk = blekt massa
N/A = data ej tillgängligt

Global Compact-rapport

I juli 2008 blev SCA en medlem av Förenta Nationernas initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. Global Compact är ett nätverk bestående av mer än 5 000 företag och andra organisationer som förbundet sig att verka i enlighet med tio principer på områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och att motverka korruption.

Som en del i detta åtagande ska SCA årligen rapportera aktiviteter och resultat inom ansvarsfullt företagande i en Communication on Progress (förbättringsrapport) och SCA använder sig av sin hållbarhetsredovisning för detta syfte. Hållbarhetsredovisningen innehåller ett antal exempel med pågående aktiviteter och nyckelindikatorer som tydligt visar att SCA i sin dagliga verksamhet stödjer Global Compacts principer.

SCAs Uppförandekod är ett viktigt internt dokument som vägleder och samordnar de anställdas handlingar med principerna i Global Compact. Regelbundna utvärderingar av affärspraxis görs i hela organisationen för att garantera efterlevnad av Uppförandekoden.

Redovisning av aktiviteter relaterade till principerna i Global Compact rapporteras genom Global Reporting Initiatives (GRI) indikatorer. GRI-indikatorer avseende mänskliga rättigheter, arbetsrätt och motverkande av korruption redovisas i avsnittet för socialt ansvar medan indikatorerna på miljöområdet främst rapporteras genom RMS-systemet och presenteras i avsnittet styrning och kontroll. Ett komplett GRI-index finns på www.sca.com

Global Compact och GRI korstabell

Följande tabell visar hur var och en av principerna i FN:s Global Compact kan rapporteras genom ett antal kärnindikatorer i Global Reporting Initiative (GRI). Tabellen baseras på dokument publicerade av FN:s Global Compact.



Principer i Global Compact	GRI-indikatorer
Mänskliga rättigheter	
1. Företaget ska stödja och respektera skyddet av internationellt proklamerade mänskliga rättigheter	HR1-9, EC5, LA6-9, 13-14, SO5, PR1-2, 8
2. Företaget ska säkerställa att det inte medverkar i kränkande av mänskliga rättigheter	HR1-9, SO5
Arbetsrätt	
3. Företaget ska upprätthålla rätten att organisera sig och erkänna rätten till kollektivavtal	LA4-5, HR1-3, 5, SO5
4. Företaget ska verka för att eliminera alla former av tvångsarbete	HR1-3, 7, SO5
5. Företaget ska verka för att eliminera barnarbete	HR1-3, 6, SO5
6. Företaget ska motverka diskriminering på arbetsplatsen	LA2, 13-14, HR1-4, EC7, SO5
Miljö	
7. Företaget ska vidta försiktighetsåtgärder avseende miljömässiga utmaningar	EC2, EN18, 26, 30, SO5
8. Företaget ska aktivt bidra till respekt för miljön	EN1-30, SO5, PR3-4
9. Företaget ska uppmuntra utveckling och användning av miljövänlig teknik	EN2, 5-7, 10, 18, 26-27, 30, SO5
Motverka korruption	
10. Företaget ska motverka korruption i alla former, inklusive utpressning och mutor	SO2-6

Global Reporting Initiative (GRI) index

SCAs hållbarhetsredovisning 2008 följer Global Reporting Initiatives riktlinjer (version G3). Följande index visar vilka GRI-indikatorer som redovisas och var information återfinns: denna hållbarhetsredovisning (SR), Årsredovisning (AR) eller SCAs hemsida (sca.com) som innehåller motsvarande GRI-index med direktlänkar. Tabellen omfattar samtliga kärnindikatorer samt de tilläggsindikatorer som är applicerbara på SCAs verksamhet.

GRI:s riktlinjer är den vanligaste standarden för hållbarhetsredovisningar och används av cirka 1 500 företag över hela världen. Detta är första gången som SCA tillämpar GRI:s riktlinjer. Rapporteringen sker enligt GRI:s nivå A och detta har verifierats av PricewaterhouseCoopers.

PROFIL

1. STRATEGI OCH ANALYS

1.1 Kommentar från VD	SR 2
1.2 Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	SR 3 + sca.com

2. ORGANISATIONEN

2.1 Organisationens namn	AR 81
2.2 Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	AR 10, 17–18, 21–22, 25–26, 29–30
2.3 Organisationsstruktur	SR10 + AR10
2.4 Huvudkontorets lokalisering	SR insida baksida omslag
2.5 Länder där organisationen är verksam	SR insida omslag + AR 61
2.6 Ägarstruktur och bolagsform	AR 4–5
2.7 Marknader	SR insida omslag, AR 18, 22, 26, 30
2.8 Bolagets storlek	SR insida omslag + AR insida omslag
2.9 Större förändringar under redovisningsperioden	AR 11
2.10 Erhållna utmärkelser under räkenskapsåret	SR insida omslag

3. REDOVISNINGSPARAMETRAR

Redovisningsprofil

3.1 Redovisningsperiod	SR 68 + AR 44
3.2 Senaste redovisningen	SR 68
3.3 Redovisningscykel	SR 68
3.4 Kontaktperson för rapporten	SR 11

Redovisningens omfattning och avgränsningar

3.5 Process för att definiera redovisningens innehåll	SR 15, 68
3.6 Redovisningens avgränsningar	SR 68
3.7 Begränsningar av omfattningen eller avgränsningen	SR 68
3.8 Redovisningsprinciper för samägda bolag, dotterbolag, osv.	SR 68
3.9 Mätmetoder och beräkningsgrunder	SR 56–58, 68
3.10 Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter	SR 68
3.11 Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder jämfört med tidigare års redovisningar	SR 56, 68

Granskning

3.12 Tabell som visar var information för samtliga delar av GRI (Standard Disclosures) går att hitta	SR 66–67
3.13 Policy och praxis för extern granskning	SR 69–70

4. STYRNING, ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG

Styrning

4.1 Styrningsstruktur	SR 10–11
4.2 Styrelseordförandens roll	AR 84
4.3 Oberoende eller icke-verkställande styrelseledamöter	AR 83
4.4 Aktieägarnas och medarbetarnas möjligheter att lämna förslag etc till styrelsen	SR 10 + AR 86
4.5 Ersättning till ledande befattningshavare	AR 59–61 (not 7) + sca.com
4.6 Undvikande av intressekonflikter i styrelsen	sca.com
4.7 Process för krav på styrelseledamöternas kvalifikationer	sca.com
4.8 Mission, värderingar, uppförandekod etc	SR 12
4.9 Styrelsens övervakning av hållbarhetsarbetet	SR 10 + sca.com
4.10 Utvärdering av styrelsearbetet	AR 84 + sca.com

Engagemang i externa projekt

4.11 Försiktighetsprincipens tillämpning	sca.com
4.12 Externa stadgor, principer och initiativ	sca.com
4.13 Medlemskap i organisationer	sca.com

Intressentengagemang

4.14 Intressentgrupper	SR 13–15
4.15 Identifiering och urval av intressenter	SR 13–15
4.16 Metoder för samarbete med intressenter	SR 13–15
4.17 Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter	SR 13–17

5. EKONOMISKA INDIKATORER

Upplysningar om hållbarhetsstyrning	AR 7, 8, 82
-------------------------------------	-------------

Ekonomiska resultat

EC1. Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	SR 52
EC2. Finansiell påverkan, samt risker och möjligheter, hänförliga till klimatförändringen.	SR 51 + AR 33
EC3. Omfattningen av organisationens förmånsbestämda åtaganden.	SR 53 + AR 72–73 (not 26)
EC4. Väsentligt finansiellt stöd från det allmänna.	AR 48

Marknadsnärvaro

EC5. Ingångslöner i förhållande till minimilöner på viktiga verksamhetsorter	SR 53 + sca.com
EC6. Policy och praxis, samt andelen utgifter som går till lokala leverantörer	SR 53
EC7. Rutiner för lokalanställning av personal och ledande befattningshavare.	SR 40–41 + sca.com

Indirekt ekonomisk påverkan

EC8. Investeringar i infrastruktur och tjänster för allmänhetens nytta	SR 46–47 + sca.com
EC9. Beskrivning av betydande indirekta ekonomiska effekter, inklusive effekternas omfattning.	SR 46–47, 52–54

6. MILJÖINDIKATORER

Upplysningar om hållbarhetsstyrning	SR 4–6, 11 + sca.com
-------------------------------------	----------------------

Material

EN1. Materialanvändning i vikt eller volym.	SR 59
EN2. Återvunnet material i procent av materialanvändning.	SR 28, 56, 59

Energi

EN3. Direkt energianvändning per primär energikälla.	SR 20, 56, 59
EN4. Indirekt energianvändning per primär energikälla.	SR 20, 56, 59
EN5. Energibesparingar genom sparande och effektivitetsförbättringar.	SR 21–22

Vatten	
EN8. Total vattenanvändning per källa.	SR 56, 59
Biologisk mångfald	
EN11. Läge och storlek av nyttjad mark, i eller intill skyddade områden eller områden med högt biologiskt mångfaldsvärde.	SR 26-27 + sca.com
EN12. Väsentlig påverkan på den biologiska mångfalden i skyddade områden, eller områden med hög biodiversitet.	sca.com
Utsläpp till luft och vatten samt avfall	
EN16. Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt.	SR 29, 57, 59
EN17. Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt.	SR 57
EN18. Initiativ för att minska utsläpp av växthusgaser, samt resultat.	SR 4, 19–22, 24–25
EN19. Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen, i vikt.	sca.com
EN20. NO, SO samt andra väsentliga luftföroreningar, i vikt per typ.	SR 57, 59
EN21. Totalt utsläpp till vatten, i kvalitet och recipient.	SR 57, 59
EN22. Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod.	SR 58, 59
EN23. Totalt antal samt volym av väsentligt spill.	sca.com
Produkter och tjänster	
EN26. Åtgärder för att minska miljöpåverkan från produkter och tjänster, samt resultat.	SR 5, 8, 25, 27, 28, 35
EN27. Procent av sålda produkter och deras förpackningar som återinsamlas, per kategori.	SR 56 + sca.com
Efterlevnad	
EN28. Summan av betydande böter, och antalet icke-monetära sanktioner pga brott mot miljölagstiftning och bestämmelser.	sca.com
Transport	
EN29. Väsentlig miljöpåverkan genom transport av produkter, varor och material som används i verksamheten, inklusive transport av arbetskraft.	SR 57, 58
7. SOCIALA INDIKATORER	
Upplysningar om hållbarhetsstyrning	SR 7, 11, 12 + sca.com
Anställningsförhållanden och arbetsvillkor	
Anställning	
LA1. Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform och region.	SR insida omslag + AR 41, 61
LA2. Totalt antal anställda och personalomsättning, per åldersgrupp, kön och region.	SR 41 + AR 59 (not 7)
Relationer mellan anställda och ledning	
LA4. Procent av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal.	SR 43
LA5. Minsta varseltid angående förändringar i verksamheten, och huruvida detta är specificerat i kollektivavtal.	sca.com
Arbetsmiljö (Hälsa och Säkerhet)	
LA7. Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor per region.	SR 44–45
LA8. Utbildning, träning, rådgivning, förebyggande åtgärder och riskhanteringsprogram för att bistå de anställda och deras familjer eller samhällsmedlemmar beträffande allvarliga sjukdomar.	SR 45 + sca.com
LA9. Arbetsmiljöområden (hälsa och säkerhet) som täcks i formella överenskommelser med fackföreningarna.	SR 43
Träning och utbildning	
LA10. Genomsnittligt antal tränings- och utbildningstimmar per anställd och år, fördelat på personalkategorier.	SR 41
Mångfald och jämställdhet	
LA13. Sammansättning av styrelse och ledning nedbruten på kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer.	SR insida omslag + 40–41, AR 61
LA14. Löneskillnad i procent mellan män och kvinnor per anställningskategori.	sca.com
Mänskliga rättigheter	
Investerings- och upphandlingsrutiner	
HR1. Andel och antal investeringsbeslut som inkluderar krav gällande mänskliga rättigheter, eller som har granskats utifrån mänskliga rättigheter.	SR 8
HR2. Andel av betydande leverantörer som granskats för efterlevnad av mänskliga rättigheter, samt åtgärder.	SR 39
HR3. Personalutbildningstimmar för policyer och rutiner för mänskliga rättigheter, samt andelen av de anställda som genomgått sådan utbildning.	SR 39
Icke-diskriminering	
HR4. Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder.	SR 40
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal	
HR5. Verksamheter där föreningsfriheten och rätten till kollektivavtal kan vara hotade och åtgärder som vidtagits.	sca.com
Barnarbete	
HR6. Verksamheter där det finns risk för fall av barnarbete och åtgärder som vidtagits.	sca.com
Tvångsarbete	
HR7. Verksamheter där det finns risk för tvångsarbete och obligatoriskt arbete, och åtgärder som vidtagits.	sca.com
Samhälle	
Lokala samhällen	
SO1. Utformning och omfattning av de rutiner som utvärderar verksamhetens påverkan på samhällen, inklusive inträde, verksamhet och utträde.	sca.com
Korruption	
SO2. Andel och antal affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption.	SR 39
SO3. Andel anställda som utbildats i organisationens policyer och rutiner mot korruption.	SR 39
SO4. Åtgärder som vidtagits på grund av korruptionsincidenter.	SR 39
Politik	
SO5. Politiska ställningstaganden och delaktighet i politiska beslutsprocesser och lobbying.	SR 22 + sca.com
Uppfyllande av lagar och förordningar	
SO8. Betydande böter och sanktioner för brott mot gällande lagar och bestämmelser.	sca.com
Produktansvar	
Kundernas hälsa och säkerhet	
PR1. Faser i livscykeln då produkters och tjänsters påverkan på hälsa och säkerhet utvärderas i förbättringssyfte, och andelen produktkategorier som utvärderats.	SR 35 + sca.com
Märkning av produkter och tjänster	
PR3. Produkt- och tjänsteinformation som krävs enligt rutinerna, samt andel av produkter och tjänster som berörs.	sca.com
Marknadskommunikation	
PR6. Program för efterlevnad av lagar, standarder och frivilliga koder för marknadskommunikation, inklusive marknadsföring, PR och sponsring.	sca.com
Efterlevnad	
PR9. Betydande böter för brott mot gällande lagar och regler gällande tillhandahållandet och användningen av produkter och tjänster.	sca.com

Om rapporten – källor och transparens

Denna rapport beskriver SCAs hållbarhetsarbete ur miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv. SCA publicerar en hållbarhetsrapport per år. För första året redovisar SCA i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer på A-nivå.

Hållbarhetsrapporten och årsredovisningen ska betraktas som en enhet där information kan förekomma i endera rapporten eller i förekommande fall båda. Bolagsstyrning är exempel på ett område som tas upp i korthet i hållbarhetsrapporten men behandlas utförligare i årsredovisningens bolagsstyrningsrapport.

Hållbarhetsredovisningens innehåll domineras av de frågor SCA anser vara av vikt för bolaget och dess omgivning, frågor som kommer upp i dialog med intressenter samt aktuella frågeställningar.

GRI

Under 2008 har SCA för första gången samlat in ett stort antal sociala nyckelindikatorer (KPI) som rekommenderas av GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Till att börja med har ansträngningarna fokuserats på de indikatorer som anses vara av störst vikt för SCA och dess intressenter. Det finns planer på att utöka rapporteringen med relevanta sociala indikatorer under 2009. GRI-indikatorerna täcker verksamheten vid SCAs produktionsanläggningar och kontor men inkluderar inte centraliserade koncernfunktioner eller anställda i samriskbolag.

Delar av rapportens sociala del har granskats av PricewaterhouseCoopers och miljödelen av Deloitte. På www.sca.com finns mer uttömmande information om arbetet med miljö och sociala frågor.

Datainsamling

De data som förekommer beträffande miljö, hälsa och säkerhet vid SCAs anläggningar avser kalenderåret 2008. I siffrorna inkluderas SCA-koncernen, helägda dotterbolag samt dotterbolag där SCA äger minst 50 procent i bolaget. Om anläggningen ägs till 50 procent eller mer ingår hela anläggningen. Nyförvärvade bolag integreras när de ingått i koncernen ett helt kalenderår.

Utfallet för koncernens CO₂-mål och vattenmål korrigeras varje år i förhållande till produktionsnivå. Övriga data redovisas i absoluta tal. Inga väsentliga förändringar har gjorts jämfört med föregående år.

Informationen samlas främst in från SCAs RMS-system (beskrivs mer på sid 56–58) samt koncernens redovisningssystem ABS.

RMS omfattar mer än 170 produktionsanläggningar. Varje enhet rapporterar följande data till systemet:

- råmaterialförbrukning
- in- och utgående transporter
- produktionsvolym
- energiförbrukning fördelat på egen vattenkraft, mottryckskraft och kraft från elnätet
- bränsleförbrukning fördelat på biobränsle, fossilt bränsle och elpannor
- utsläpp till luft, bland annat med uppgifter om fossilt respektive biogent koldioxid
- utsläpp till vatten
- fast avfall

Datan redovisas både internt och externt på bruksnivå, affärsgruppsnivå och för koncernen som helhet.

Till ABS rapporterar samtliga affärsgrupper uppgifter som löner, pensioner, sjukfrånvaro, utbildningsnivå, kostnader för kompetensutveckling och annat som rör de anställda. Data sammanställs även genom frågeformulär till affärsgrupperna.

Oberoende bestyrkanderapport

Till läsarna av SCAs hållbarhetsredovisning 2008

Vi har utfört en översiktlig granskning av utvalda aspekter av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs (publ) hållbarhetsredovisning 2008. Vi har granskat mångfaldsindikatorer för ledande befattningshavare (sida 41) och indikatorer avseende hälsa och säkerhet (sida 45). Vi har dessutom granskat SCAs tillämpning av *Riktlinjer för hållbarhetsredovisning*, utgiven av Global Reporting Initiative (GRI).

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande hållbarhetsarbetet och upprättandet av hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår granskning i enlighet med det förslag till rekommendation om översiktlig oberoende granskning av frivillig separat hållbarhetsredovisning som utgivits av FAR SRS.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av *Riktlinjer för hållbarhetsredovisning*, utgiven av GRI, som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram avseende de utvalda resultatindikatorerna. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för vårt uppdrag.

Den översiktliga granskningen har bland annat omfattat:

- Uppdatering av vår kunskap och förståelse för SCAs organisation och verksamhet.
- Genomgång av beräknings- och redovisningsprinciper, samt system och instruktioner för registrering och redovisning av de utvalda resultatindikatorerna.

- Besök på två utvalda enheter (Personal Care i Göteborg och Tissue Europe i Mannheim) samt berörda stabsfunktioner på koncernnivå i syfte att granska rutiner för redovisning, sammanställning och intern kontroll av resultatindikatorerna.
- Granskning av underliggande dokumentation genom stickprov för att bedöma huruvida resultatindikatorerna rapporterats och aggregerats på ett i allt väsentligt enhetligt sätt och i överensstämmelse med av SCA fastställda principer.
- Bedömning av SCAs uttalade tillämpningsnivå avseende GRIs riktlinjer.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att hållbarhetsredovisningen med avseende på ovan angivna aspekter och indikatorerna inte, i allt väsentligt, är upprättad enligt angivna kriterier.

Stockholm den 2 mars 2009

PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin
Auktoriserad revisor



Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem FAR SRS

Bestyrkanderapport med begränsad säkerhet

Till läsarna av SCAs hållbarhetsredovisning

Vi har fått i uppdrag av SCA:s företagsledning att granska informationen från SCA:s Resource Management System (RMS) för räkenskapsåret 2008 som avges under rubriken "Mål" på sidan 4 och 6 avseende "Mål 1" och "Mål 3" samt på sidorna 56 – 64 i SCA Hållbarhetsredovisning 2008. Det är företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med förslag till rekommendation RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisningar utgiven av FAR SRS. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsstandard i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bl. a omfattat följande:

- Uppdatering av vår kunskap och förståelse för SCAs organisation och verksamhet
- Samtal med Director of Environmental Affairs samt ordförande och representanter för SCAs RMS om de risker som sammanhänger med redovisningen av data och information från RMS.
- Genomgång av SCAs beräknings- och rapporteringsprinciper för redovisning av data och information hämtad från RMS.
- Besök på pappersfabrik samt genomförande av intervjuer för att säkerställa att data och information rapporterats på ett i allt väsentligt enhetligt sätt och överensstämmer med fastställda principer.

- Genomgång av omfattning och avgränsning av innehållet i information under rubriken "Mål", på sidan 4 och 6 avseende "Mål 1" och "Mål 3" samt på sidorna 56–64 i SCA Hållbarhetsredovisning 2008.
- Genomgång av underliggande dokumentation med hjälp av stickprov för att säkerställa att informationen under rubriken "Mål", på sidan 4 och 6 avseende "Mål 1" och "Mål 3" samt på sidorna 56–64 i SCA Hållbarhetsredovisning 2008 och i RMS baseras på denna.
- Samtal med Director of Environmental Affairs och ordförande för SCAs RMS om resultatet av vår granskning.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att den information som avges under rubriken "Mål" på sidan 4 och 6 avseende "Mål 1" och "Mål 3" samt på sidorna 56–64 i SCA Hållbarhetsredovisning 2008 inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 2 mars 2009

Deloitte AB



Svante Forsberg
Auktoriserad revisor



Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR SRS

Ordlista A – K

Affärspartner En kund eller leverantör till koncernen. Alla företag som bedriver affärer med SCA kan ses som affärspartners.

AOX, Absorberbara organiska halogener Faktor som beskriver mängden klorhaltigt organiskt material. Vissa av dessa substanser kan ackumuleras i fiskar och fiskätande fåglar.

Avfall För SCA är avfall endast det material som lämnar våra produktionsanläggningar utan att kunna användas för något annat ändamål. Returpapper och returfiber ingår inte, eftersom de är en del av SCAs råmaterial.

Barnarbete Att använda arbetskraft som inte innehar landets lagstadgade minimiålder för arbete.

BAT (Best available technology) Bästa tillgängliga teknik. Officiell term för att beskriva den främsta teknik som branschen bör använda på ett visst verksamhetsområde (se IPPC-direktivet och BREF).

Benchmarking Metod för att jämföra resultat och produktivitet mellan olika tillverkningsenheter. Används ofta av alla slags företag inom SCA-koncernen: pappersbruk, mjukpapperstillverkare, integrerade förpackningsfabriker, förbränningsanläggningar m.m.

Biologisk mångfald En term som beskriver mångfalden av livsformer och arter (flora och fauna) i ett ekosystem. Ett ekosystem är ett levande biologiskt samhälle i en specifik fysisk miljö.

BOD, Biochemical oxygen demand Vattenemissionsfaktor som beskriver mängden syre som förbrukas vid nedbrytning av organiskt material i avloppsvatten, utan att specificera de närvarande substanserna. Ett högt BOD-värde innebär att den normala syrehalten i vattenmiljön kan sjunka. BOD-värdet mäts under sju dagar i Sverige och under fem dagar i övriga Europa, i enlighet med nationella lagar.

BREF (Best available technology reference document) Ett dokument som anger bästa tillgängliga teknik för 32 sektorer som EU valt ut, bland dem massa- och pappersindustrin. Alla massa- och pappersbruk med en kapacitet på över 20 ton/dag ska följa IPPC-direktivet (se IPPC).

CHP Se mottryckskraft.

CO₂, koldioxid En gas som bildas naturligt genom geologiska processer, biologisk nedbrytning samt på grund av mänsklig verksamhet. Produktion och transport samt uppvärmning och nedkylning ger för närvarande de största koldioxidutsläppen.

COD, Kemisk syreförbrukning (Chemical oxygen demand) Vattenemissionsfaktor som beskriver mängden syre som förbrukas vid oxidation av material som är löst i avloppsvatten. Ett högt COD-värde innebär risk för att den normala syrehalten i vattenmiljön kan sjunka.

Corporate Social Responsibility (CSR) Att sköta företagets verksamhet på ett sätt som skapar ekonomiskt mervärde men samtidigt innebär att hänsyn tas till människor och samhällen och att miljöpåverkan minimeras.

CTMP (kemisk termomekanisk massa) En högutbytesmassa (90–95 procent utbyte från veden) som produceras genom att kemiskt förbehandlad barved värms upp och sonderdelas mekaniskt i raffinörer.

Dow Jones Sustainability Index Ett börsindex som består av företag som anses vara ledande när det gäller hållbar utveckling och bedriver sin verksamhet i enlighet med detta.

EDANA Internationell organisation för nonwoven-producenter och andra hygienproduktföretag. EDANAs mål är att lägga grunden för uthållig tillväxt i nonwoven- och hygienproduktindustrin genom aktiva upplysnings- och informationskampanjer och dialog. Hemsidor: www.edana.org och www.hapco.edana.org

EMAS Miljöstyrnings- och miljörevisionsordning (Eco-Management and Audit Scheme) som skapats enligt Europeiska rådets förordning.

EPD (Environmental Product Declaration) Miljövarudeklaration för produkter med ett antal bestämda parametrar baserade på ISO 14 040-standarden, men som inte utesluter kompletterande miljöinformation.

ESAVE Strukturerat energibesparingsprogram som SCA år 2002 införde i de tillverkningsenheter där energiförbrukningen är som störst. Målet är att väsentligen minska produktionsenheternas energiförbrukning.

ETS, European Tissue Symposium Brysselbaserad organisation för europeiska mjukpapperstillverkare. Organisationen för en dialog med Europeiska kommissionen, Europarådet och andra internationella organisationer. ETS deltog nyligen i utarbetandet av Europarådets "Guidelines for tissue paper, kitchen towels and napkins".

Europarådet Ej att förväxla med Europeiska kommissionen eller Europeiska rådet, som består av EUs stats- och regeringschefer. Europarådet har sitt säte i Strasbourg och består av 46 länder i Väst- och Östeuropa. Det bildades för att värna om mänskliga rättigheter och demokratiska och rättsstatliga principer, utarbeta Europatäckande avtal för en standardisering av social och juridisk praxis och främja en europeisk identitet med gemensamma värderingar.

Fast kommunalt avfall En betydande andel (15 procent) av den totala mängden fast avfall. Engångsblöjor och inkontinensskydd ingår i det fasta kommunala avfallet.

Fluting Det veckade mellanskiktet i wellpapp.

FR (frequency rate) Antalet olyckor/tillbud per miljoner arbetade timmar. Siffran ger ett mått på verksamhetens säkerhet (se även Olyckor som leder till sjukskrivning och IR).

FSC, Forest Stewardship Council En internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk. FSC har utvecklat principer för skogsbruk som kan användas för certifiering av skogsförvaltning samt ett system för att spåra, verifiera och märka virke och skogsprodukter som kommer från FSC-certifierade skogar. SCA stöder aktivt FSC.

Färsk vedfiber Kallas även jungfrullig fiber. Vedfiber från skog som utnyttjas som råvara för första gången.

Föreningsfrihet Anställdas rätt att lagligen ansluta sig till de föreningar de själva önskar för att under fredliga former ingå avtal, organisera sig och förhandla kollektivt.

Förnybar Alla material som kan återplanteras eller produceras utan att naturens resurser utarmas.

Grön energi I SCAs fall är grön energi sådan energi som producerats genom förbränning av återvunna avfallsprodukter som bark, sågspån, plastrester, produktionsslam och annat material.

GWh Gigawattimmar, måttenhet för energi (elenergi och värmeenergi). 1 GWh=1 miljon kWh.

HAPCO Hygiene Absorbent Products Manufacturers Committee, en förening som är medlem av EDANA och som SCA är aktiv medlem i. Hemsida: www.hapco.edana.org

Hållbar utveckling Att grunda beslutsprocessen på tre förenade faktorer – ekonomisk tillväxt samt social och miljömässig omsorg – så att samhället kan möta dagens behov utan att det sker på bekostnad av kommande generationer. Kallas även "triple bottom line", vilket syftar på att resultat redovisas för de tre olika områdena.

Icke-statliga organisationer (NGOer) Grupper på internationell, nationell eller lokal nivå som ökar medvetandet om sociala, miljömässiga, samhällsrelaterade och mänskliga rättigheter.

ILO (International Labour Organization) Internationella arbetsorganisationen är ett FN-organ som upprättar konventioner om arbete som är bindande för alla länder som ratificerar dem. Det finns mer än 150 ILO-konventioner. Åtta av dessa är centrala, eftersom de gäller grundläggande mänskliga rättigheter och fastställer arbetstagarnas grundrättigheter.

Intressenter Grupper av personer som en organisation har ett aktivt förhållande till och måste föra en dialog med för att verksamheten ska fungera. Bland SCAs intressenter kan nämnas aktieägare, myndigheter, kunder, anställda och icke-statliga organisationer.

IPP, Integrated Product Policy I ett meddelande från juni 2003 förklarar Europeiska kommissionen att EGs mål är "att minska en produkts miljöpåverkan under hela livscykeln, med hänsyn tagen till marknadens parametrar". IPP-direktivet främjar "gröna" produkter, "grön" upphandling och miljömärkning.

IPPC EUs direktiv om samordnade åtgärder för att förebygga och begränsa föroreningar (96/61/EG).

IR (incidence rate) Antal olyckor eller tillbud per 100 anställda. Se även Olyckor som leder till sjukskrivning och FR.

ISO 14001 Internationella standardiseringsorganets standard som anger kraven på miljöledningssystem. Alla SCAs europeiska bruk är certifierade enligt ISO 14001.

Kemisk massa Massa från vedfiber som behandlas kemiskt, vanligtvis genom kokning.

Klimatförändring Kallas även växthuseffekten. Människors verksamhet bidrar till den globala uppvärmningen med konsekvenser som förhöjd temperatur, övartade vädermönster och att polarisarna smälter.

Kolsänka När skog växer binds gasformigt kol i fast form, så att koldioxid absorberas samtidigt som syre bildas. Skog, jordbruk och världshaven är enligt de senaste vetenskapliga rönen att betrakta som "kolsänkor".

Kraftliner Förpackningspapper tillverkat av färsk fiber, till skillnad från testliner och fluting som tillverkas av returfiber.

Kyotoprotokollet FN:s ramkonvention om klimatförändringar. Ett frivilligt avtal mellan industriländer som ratificerats av EU och resulterat i EU-direktivet 2003/87/EG. Målet är att mängden koldioxid som släpps ut i atmosfären till följd av människans aktivitet fram till år 2012 ska minska till 1990 års nivå.

Ordlista L – Ö

Lakvatten Vätska som sipprar ner genom marken. Den naturliga lakvattenbildningen kan förorena grundvatten eller ytvatten som är beläget under en uppsamlingsbassäng för avloppsvatten eller en deponi med biologisk nedbrytning.

Liner Ytskikt i wellpapp. Finns i olika kvaliteter, som till exempel kraftliner (baserad på nyfiber) och testliner och fluting (baserad på returfiber).

Livscykelanalys (LCA) En metod för att analysera en produkts miljöpåverkan med hänsyn tagen till hela dess livscykel, från utvinnandet av råvaran till avfallshanteringen. Processen beskrivs i ISO 14040-serien. SPINE är den gemensamma databas som medger jämförelse mellan olika produktelemt.

Lut Ämne som används vid eller bildas under kemisk massaproduktion. Vitlut är kokluten (natriumhydroxid och natriumsulfid). Svartlut är den restprodukt som genereras under produktionscykeln. Till större delen återanvänds svartluten och bränns i sodapannan. Grönlut är den vätska som blir kvar när svartluten bränns.

LWC-papper (Light Weight Coated) Är ett bestruket papper med högt innehåll av mekanisk massa. Används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

MBT, mekanisk och biologisk hantering Hybridteknik där mekanisk avfallsortering används i kombination med biologisk bearbetning för att producera biogas. I nästa steg kan restmaterialet omvandlas till bränsle.

Mekanisk massa Massa som produceras genom att barkad ved huggs till flis och slipas eller mals så att vedens fibrer separeras.

Miljöledningssystem Den del av ett övergripande ledningssystem som beskriver struktur, principer, procedurer och resurser för systematiskt genomförande av företagets egen miljöpolicy.

Mottryckskraft Kombinerad produktion av elenergi och termisk energi. Mottryckskraft ger en hög verkningsgrad.

Mutor Att ge eller ta emot otillbörlig ersättning som syftar till att påverka en persons agerande på ett sätt som strider mot principerna om ärlighet och integritet.

Mänskliga rättigheter Bygger på erkännandet av den inneboende värdigheten hos alla medlemmar av mänskligt släktet och av deras lika och oförnyteliga rättigheter, som utgör grundvalen för frihet, rättvisa och fred i världen. Fastställs i FNs allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna (1948).

N, kväve Kemiskt grundämne som också finns i trä och är nödvändigt för växt- och djurliv. Överskott av kväve i vatten kan ge upphov till stora algalhopningar, som kan leda till syrebrist när algerna bryts ned.

Obligatoriskt arbete Arbete som utförs av arbetskraft som tvingas deponera pengar eller identitetshandlingar hos arbetsgivaren.

Olyckor som leder till sjukskrivning (LTA) Olyckor som leder till att en anställd är borta från arbetet i ett visst antal dagar. Ett av de många säkerhetsmåten i industrin. Se även FR och IR.

Opacitet Graden av ogenomskinlighet.

P, fosfor Kemiskt grundämne som också finns i trä och är nödvändigt för växt- och djurliv. Överskott av fosfor i vatten kan orsaka övergödning.

PSR, Product Specific Requirement (se även EPD, miljömärkning) Förteckning över krav som gör att SCA kan förse sina produkter med korrekt och informativ märkning och undvika märkning som ej kan kontrolleras.

RAP, Regulatory Affairs Platform Nätverket uppdaterar regelbundet en förteckning över SCAs representanter i organisationer på EU-nivå och nationell nivå. Nätverket ansvarar också för att föra ut och argumentera för SCAs ståndpunkt, både i direkt kontakt med lagstiftarna och via branschorganisationer.

REACH (Regulation, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals) Europeiskt regelverk (1 907/2 000/EC) som omfattar produktion och (säker) användning av kemikalier och deras eventuella påverkan på människors hälsa och miljön. Omkring 30 000 kemikalier måste efter testning registreras hos en europeisk kemikaliebyrå (ECHA) i Helsingfors. Företag måste ha tillstånd för att använda farliga kemikalier.

Returfiber Fiber för papperstillverkning som kan hämtas från en sekundär källa som returpapper eller wellpapp och återvinnas.

Returwell (OCC) Begagnad wellpapp som samlas in för återvinning.

RMS SCAs resursledningssystem för insamling och sammanställning av miljödata och resursanvändning inom SCA-koncernen.

SC-papper (Super Kalenderat) Ett tunt tryckpapper med höglansig yta och högt innehåll av mekanisk och/eller returpappersmassa. Används för kataloger, tidskrifter och reklamtryck.

Slam Avfall från pappersproduktionen. Består av inaktivt material, främst finfördelade fiberrester, fyllmedel och annat inaktivt material. Brukade förr deponeras men används idag som "nytt" råmaterial och bränns med energjätervinning.

Spårbarhet Möjligheten att spåra en produkts ursprung genom hela processen från råvara till färdig produkt. I SCAs fall innebär spårbarhetscertifiering att det går att följa skogsprodukter tillbaka till SCAs FSC-certifierade skogar.

SRI, Socially-responsible investment En metod där värdepapper väljs utifrån kriterier som har att göra med hur företaget presterar miljömässigt, socialt och etiskt.

System för handel med utsläppskvoter System för handel med utsläppskvoter för växthusgaser i syfte att på ett kostnadseffektivt sätt minska dessa utsläpp inom EU. Systemet har inrättats som en följd av Kyotoprotokollet. Anläggningar i pappers- och pappbranschen, energisektorn, järn- och stålproduktionen och mineralindustrin började tillämpa systemet från och med den 1 januari 2005. De två inledande faserna omfattar åren 2005–2007 och 2008–2012. För koldioxidutsläpp krävs tillstånd och olaga utsläpp kan leda till böter (om det tak som satts för verksamheten överskrids). "Kvoten" avser rätten att släppa ut 1 ton koldioxid.

Systematisk resultatuppföljning Regelbunden insamling av information för att kontrollera att verksamheten följer angivna kriterier.

Sågade trävaror Sågat virke i olika storlekar för till exempel möbeltillverkning och snickeriindustri eller till byggnadsvirke.

TCF, klorfri massa Pappersmassa som bleks utan användning av klor i någon form.

Testliner Förpackningspapper tillverkat av returfiber.

Tidningspapper Papper för produktion av dagstidningar, gjort på mekanisk massa av färsk fiber eller returfiber.

Tissue Mjukpapper som används i hygienprodukter som servetter, toalettpapper och hushållspapper samt avtorkningsprodukter för institutioner, hotell m.m.

TJ, Terajoule Måttenheter för energi (bränsle).

TMP, termomekanisk massa En högutbytesmassa (90–95 procent utbyte från veden) som tillverkas genom att granflis hettas upp och mals i raffinörer.

TWh, Terawattimme Energinhet. 1 TWh=10 miljoner kWh.

Tvångsarbete Detta innefattar livegenskap, skuldslaveri och alla andra former av ofrivilligt arbete.

Uppförandekoden En formell redogörelse för ett företags värderingar och affärspraxis. Uppförandekoden anger företagets minimikrav och åtagandet att uppfylla dem samt att se till att leverantörer och underleverantörer också gör det.

Utsläppsrätter, handel med Handel med tillstånd för utsläpp av koldioxid mellan företag eller, på en högre nivå, mellan länder inom ramen för en globalt beslutad begränsning av de totala utsläppen. Tanken är att ta hjälp av marknadskrafterna för att minska de globala utsläppen.

Wellpapp Två ytskikt av papper med ett mellanliggande skikt av fluting. (Se även liner och fluting).

Wellpappråvara Papper som tillverkas speciellt för produktion av wellpapp. (Se även liner och fluting).

SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA (publ)

Box 7827, 103 97 STOCKHOLM. Besökare: Stureplan 3

Tel 08-788 51 00, fax 08-660 74 30

Org.nr: 556012-6293 www.sca.com

Verksamheter**GHC, SCA TISSUE EUROPE OCH
SCA PERSONAL CARE EUROPE**

München Airport Center (MAC)
Postfach 241540
DE-85336 MÜNCHEN-FLUGHAFEN
Tyskland
Besökare: Terminalstrasse Mitte 18
Tel +49 89 9 70 06-0
Fax +49 89 9 70 06-204

SCA PACKAGING EUROPE

Culliganlaan 1D
BE-1831 DIEGEM
Belgien
Tel +32 2 718 3711
Fax +32 2 715 4815

SCA FOREST PRODUCTS

851 88 SUNDSVALL
Besökare: Skepparplatsen 1
Tel 060-19 30 00, 19 40 00
Fax 060-19 33 21

SCA AMERICAS

Cira Centre
Suite 2600
2929 Arch Street
PHILADELPHIA, PA 19104
USA
Tel +1 610 499 3700
Fax +1 610 499 3402

SCA ASIA PACIFIC

1958 Chenhang Road
Pudong, Minhang District
SHANGHAI 201114
Kina
Tel +86 21 5433 5200
Fax +86 21 5433 2243

**Mixed Sources**

Produktgrupp från välskötta skogar
och annat kontrollerat ursprung.
www.fsc.org Cert no. SW-COC-001344
© 1996 Forest Stewardship Council



essentials
for everyday life™

