

# ÅRSREDOVISNING 1993



*"Kundens produktivitet, produktkvalitet,  
produktsäkerhet och livskvalitet  
är ledstjärnor i vårt arbete.*

*I ett allt hårdare konkurrensklimate  
har vi kraftigt förbättrat vår  
egen produktivitet".*

*Sverker Martin-Löf  
VD och koncernchef*



**SCA** är ett relativt ungt företag, bildat 1929, men med rötter i företag som redan under 1600-talet började nyttja skogen och vattenkraften i norra Sverige i industriell skala.

Dagens SCA är ett starkt konsumentinriktat företag inom områdena hygien och förpackningar, vilka omfattar ca 2/3 av koncernens försäljning. Högförädlade tryckpapper och sågade trävaror är andra väsentliga områden. SCA använder i sin produktion lika mycket returfiber som fiber direkt ur skogen.

Antalet anställda är ca 25.000 i 20-talet länder, varav hälften inom EU. Ungefär 85% av försäljningen sker till kunder utanför Sverige. Europa är SCAs huvudmarknad. SCA-aktien är noterad på börserna i Stockholm och London.



Årets tema: Produktivitet  
Illustration: Peter Varhelyi

## INNEHÅLL

### ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

|                                     |    |                                     |    |
|-------------------------------------|----|-------------------------------------|----|
| Koncernchefens kommentar            | 2  | Resultaträkning med kommentarer     | 24 |
| SCAs affärsidé                      | 4  | Balansräkning med kommentarer       | 26 |
| Koncernmål                          | 5  | Kassaflödesanalys med kommentarer   | 28 |
| Forskning och Utveckling            | 6  | Moderbolaget                        | 30 |
| Personalutveckling                  | 7  | Redovisningsprinciper               | 31 |
| Produktivitet                       | 8  | Noter                               | 32 |
| Större expansionsprojekt            | 10 | Förslag till vinstdisposition       | 38 |
| Tillverkningskapacitet och Ordlista | 11 | Revisionsberättelse                 | 38 |
| SCA Mölnlycke                       | 12 | 10-årsöversikt                      | 39 |
| SCA Packaging                       | 14 | Koncernen per land                  | 40 |
| SCA Graphic Paper                   | 16 | Kvartalsdata                        | 41 |
| SCA Forest and Timber               | 18 | SCA-aktien                          | 42 |
| Finansiell riskhantering            | 20 | Styrelse och revisor                | 44 |
| Ekonomisk redovisning, innehåll     | 21 | Ledande befattningshavare           | 45 |
| Definitioner av nyckeltal           | 22 | SCA i världen och Adresser          | 46 |
| Koncernkommentar                    | 23 | Bolagsstämma, Ekonomisk information | 48 |



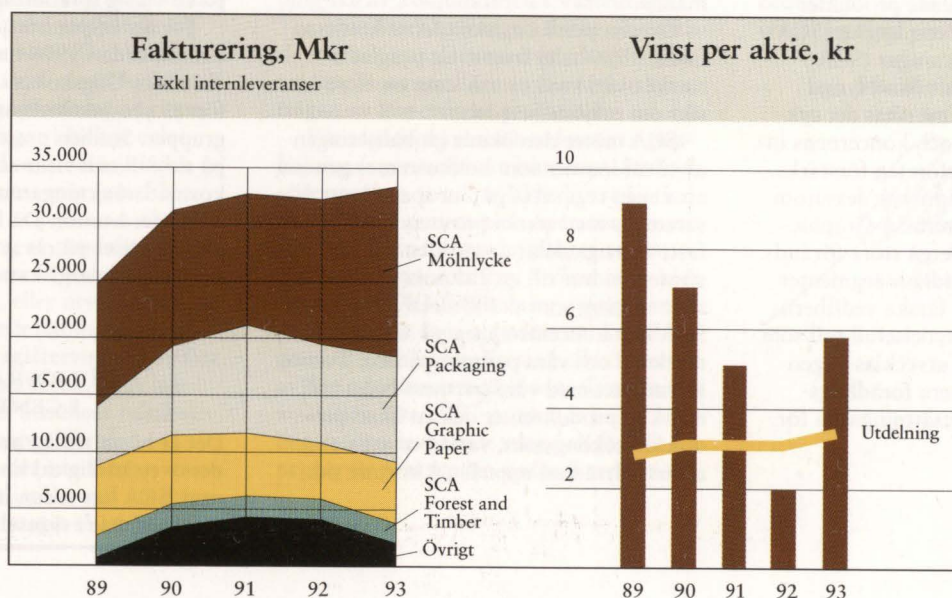
# SCA I KORTHET

|                                            | 1993              | 1992              |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Fakturering, Mkr                           | 33.420            | 32.137            |
| Rörelseresultat, Mkr                       | 2.172             | 2.031             |
| Resultat efter finansnetto, Mkr            | 1.210             | 451               |
| Nettoresultat, Mkr                         | 1.071             | 6.200             |
| Vinst per aktie efter skatt, kr            | 5:82              | 1:99 <sup>1</sup> |
| Utdelning, kr                              | 3:40 <sup>2</sup> | 3:10 <sup>1</sup> |
| Investeringar inkl<br>företagsförvärv, Mkr | 2.073             | 2.160             |
| Eget kapital inkl minoritet, Mkr           | 20.879            | 19.091            |
| Nettokassaflöde, Mkr                       | 3.209             | 4.767             |
| Nettolåneskuld, Mkr                        | 10.814            | 10.799            |
| Soliditet, %                               | 47                | 41                |
| Skuldsättningsgrad, ggr                    | 0,52              | 0,57              |
| Medeltal anställda                         | 26.661            | 29.623            |

<sup>1</sup> Jämförelsetal för 1992 har omräknats med anledning av emissioner.

<sup>2</sup> Föreslagen utdelning.

Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 22.





*I ett allt hårdare konkurrens-  
klimat har vi kraftigt förbättrat  
vår produktivitet.*

## KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

**1993** präglades av den svaga kon-  
junkturen på de allra flesta  
av SCAs huvudmarknader. SCA visade  
dock, relativt sett, god motståndskraft  
främst tack vare en god utveckling i Möln-  
lycke. Året präglades också av att det lång-  
siktiga arbetet att utveckla koncernens  
struktur kunde fortsätta planenligt och  
flera strategiskt viktiga beslut kunde  
fattas.

Några exempel:

- Beslut om omställning av tryckpappers-  
rörelsen till högförädlade journalpapper  
och till kostnadseffektiv returfiber-  
baserad tidningspappersproduktion
- Samarbete med Mondi Paper inom  
tidningspapper
- Nyemission om ca 1,4 miljarder  
kronor
- Beslut om att avveckla MoDo-  
innehavet
- Samarbete med japanska Uni-Charm  
inom barnblöjor
- Avyttring av kontorsmaterielrörelsen  
Spicers.

Resultatet efter finansnetto förbättrades  
kraftigt och uppgick till 1.210 (451) Mkr.  
Resultatökningen beror främst på bety-  
dande kostnadssänkningar, en återhäm-  
ning inom samtliga affärsgrupper samt  
försvagningen av den svenska kronan.

### DEN STRATEGISKA INRIKTNINGEN

Satsningen på högförädlade produkter  
innebär att affärsområdena hygien (SCA  
Mölnlycke) och förpackningar (SCA  
Packaging) successivt fått ökad tyngd  
inom SCA. Härigenom minskas det cyk-  
liska elementet alltmer och koncernens in-  
riktning som ett tillväxtföretag förstärks.

Den inslagna vägen innebär dessutom  
att tryckpappersrörelsen (SCA Graphic  
Paper) kommer att undergå stora föränd-  
ringar. Det mer högförädlade segmentet  
journalpapper, där den färska vedfibern  
kommer att spela en betydelsefull roll som  
basråvara, kommer att utvecklas i egen  
regi. Genom att maximera förädlings-  
graden ökar också förutsättningarna för

en fortsatt god värdetillväxt av SCAs  
stora skogstillgångar.

Satsningarna inom området tidnings-  
papper koncentreras allt mer till de tät-  
befolkade områden i Europa där tillgången  
på returfiber är som störst. Ett första steg  
är nu taget genom det påbörjade byggan-  
det av en ny helt returfiberbaserad tidnings-  
pappersmaskin i Aylesford, Storbritannien.  
För att minska den finansiella risken sker  
denna satsning med Mondi Paper som  
partner.

Den omställningsprocess som nu sker  
inom tryckpappersrörelsen innebär att  
SCA förstärker sin inriktning mot ett full-  
sortiment av tryckpapper (LWC-, SC- och  
tidningspapper). För att påskynda proces-  
sen genomförs ett antal investeringar, som  
närmare beskrivs på sid 10.

Investeringarna finansieras till en be-  
tydande del av medel från en fullteknad  
nyemission – ca 1,4 miljarder kronor –  
varvid den starka balansräkningen förblir  
intakt.

### OMVÄRLDEN FÖRÄNDRAS

Konkurrensklimatet hårdnar. Kunderna  
blir större och färre och får därigenom en  
starkare förhandlingsposition. Även kon-  
kurrenterna blir större och färre och kan  
fördela sina marknadsförings- och utveck-  
lingskostnader på en större volym. Produkt-  
utveckling och lanseringar sker också i ett  
allt snabbare tempo. Idag styrs miljödeb-  
atten dessutom mer av känslor än av fakta.  
Sammantaget är möjligheterna för SCA  
många.

De europeiska marknaderna kommer  
under 1990-talet främst att präglas av  
starkt ökad konkurrens samt en ökad in-  
sikt om miljöns betydelse.

SCA möter den ökade globaliseringen  
av såväl kunder som konkurrenter genom  
att i egen regi satsa på Europa och att till-  
sammans med starka partners få ett fot-  
fäste i övriga delar av världen. Denna  
strategi bidrar till att riskerna sprids på  
samma gång som skalfördelar tillvaratas.  
SCA kan koncentrera sig på sin huvud-  
marknad och våra partners på sina. Tekno-  
logiutbytet med våra partners bidrar till  
en ökad produktivitet och en ökad pro-  
duktutvecklingstakt, varvid en större  
affärsvolym kan uppnås på kortare tid.

Några exempel:

- Samarbetet med japanska Uni-Charm  
inom barnblöjor har gett Mölnlycke  
möjlighet att lansera en mycket kon-  
kurrenskraftig byxblöja över hela  
Europa. En gemensam anläggning i  
Nederländerna för denna produkt  
togs i drift i slutet av året.
- Samarbetet med Weyerhaeuser, vilket  
inleddes i slutet av 1992, ger inom för-  
packningsområdet framför allt möjlig-  
heter till en snabb utveckling av pro-  
duktiviteten i wellpappfabrikerna.  
Vidare förstärks servicen mot kunder-  
na genom samarbete inom produktut-  
veckling och möjligheterna att betjäna  
varandras kunder på respektive konti-  
nent.
- Det nyligen inledda produktionssam-  
arbetet med Mondi Paper i Storbritan-  
nien minskar SCAs finansiella expone-  
ring på samma gång som omställnings-  
processen inom tryckpapper mot högre  
förädlade produkter kan ske snabbare.

### PRODUKTIVITETEN ALLT VIKTIGARE

Utöver teknikutvecklingen kommer pro-  
duktivitetsfrågorna att bli avgörande för  
att SCA ska kunna vidareutveckla sin  
konkurrenskraft. Under den senaste tre-  
årsperioden har ett tydligt genombrott  
åstadkommit vad gäller produktivitet i  
alla delar av verksamheten. De hittills  
nådda resultaten är högst påtagliga men  
måste dock betraktas som inledningen  
på en viktig förändringsprocess.

För att belysa hur produktiviteten för-  
ändrats sedan 1990 har ett forskarlag från  
Tekniska Högskolan i Linköping genom-  
fört en produktivitetsstudie av SCAs affärs-  
grupper. Studien presenteras i koncentrat  
på sid 8-9 och visar att de uthålliga årliga  
kostnadssänkningarna uppgår till drygt 2  
miljarder kronor. Då har inte medräknats  
sänkta priser på råvaror och transporter  
samt lägre energiskatter och arbetsgivar-  
avgifter.

### MILJÖFRÅGORNA I CENTRUM

Det är högst troligt att miljöfrågorna un-  
der överskådlig tid kommer att stå i cent-  
rum. SCA har sedan länge ett aktivt enga-  
geman både i skötseln av sina skogstill-





Sverker Martin-Löf

gångar och genom företagets roll i kretsloppssamhället. SCA har en mycket hög självförsörjningsgrad (mer än 60%) av fiber från egna skogar. Tillväxten har dessutom ökat markant och uttaget ur skogen är mindre än den årliga tillväxten. Med tillämpning av de senaste metoderna inom det moderna skogsbruket kan hänsyn tas till strikta krav på biologisk mångfald och till den svenska skogens ekologiska särart.

SCA har systematiskt ökat sitt engagemang i återvinning av fiberbaserade produkter. Sålunda hanteras idag ungefär lika mycket fiber av våra returpappersbolag som den mängd fiber som tillverkas direkt från skogsråvaran. Genom Aylesfordprojektet och ökad användning av returfiber i våra anläggningar i Italien och i Österrike kommer råvaruförsörjningen att ytterligare förskjutas mot returfiber.

Även andra typer av processer för hantering och återtagning av produkter från marknaden eller i form av avfall från våra fabriker har prövats, eller utvecklats, i bolaget. Här kan speciellt nämnas förbränningsteknik med energiåtervinning av fast avfall från våra pappersbruk. SCA har gått i täten genom att installera fullskalanläggningar i sina pappersbruk.

För SCA framstår det inte som en vision utan som ett fullt realistiskt mål att driva utvecklingen inom företaget så att produkt-

flödet ut mot kunderna motsvaras av en minst lika stor volym av återtaget material, antingen i form av produkt- och energigenerering eller ökad tillväxt i våra skogar. I realiteten innebär detta att kunderna kan erbjudas en trygghet att produkterna ingår i kretslopp av olika slag, vilket gör SCA unikt i det här sammanhanget.

#### PROGNOS 1994

Under 1994 förväntas en allmän återhämtning ske av konjunkturen i Västeuropa. Tempot i återhämtningen är för närvarande svårbedömt. Denna utveckling förväntas successivt medföra en förstärkt efterfrågan av koncernens produkter.

För sågade trävaror har fortsatta prishöjningar genomförts i början av året och orderstocken är nu ca 20% bättre i pris än 1993 års genomsnitt. Även för massa och kraftliner har prishöjningar annonserats från de mycket låga nivåer som rådde i slutet av 1993. För tidningspapper är de prishöjningar som uppnåtts däremot begränsade och neutraliseras i allt väsentligt av den kronförstärkning som skett efter årsskiftet. För LWC-papper är prisutvecklingen för närvarande svag och för SC-papper är pristrenden nedåtriktad. Pris-

utvecklingen för finpapper har för närvarande ett betydligt långsammare tempo än massaprishöjningarna. Sammantaget blir effekterna av dessa prisförändringar ytterst marginella under det första kvartalet. På lite sikt hotas samtidigt massaprisutvecklingen av lagerförskjutningen och svårigheterna att kunna höja priserna på flera viktiga papperskvaliteter till följd av överkapacitet.

Inom wellpapp-området förväntas volymutvecklingen bli bättre än under 1993 medan prisbilden ännu är osäker.

Inom hygienområdet förväntas konkurrenssituationen komma att skärpas ytterligare. Vidare torde råvarukostnaderna åter komma att stiga. Utvecklingen möts med ökade utvecklingsinsatser som säkerställer ett högt tempo i nya produktlanseringar och fortsatt sänkta tillverkningskostnader. Marknadssatsningarna i Östeuropa, Italien och Nordamerika liksom generellt på storförbrukarmarknaderna förväntas bidra till en god volymtillväxt.

Satsningen på en ökad tillväxt medför att resultatet för 1994 kan bli något lägre än 1993 års utfall.

Satsningen på en ökad tillväxt medför att resultatet för 1994 kan bli något lägre än 1993 års utfall.

Programmen för att utveckla koncernens produktivitet inom olika segment kommer att fortsätta också under 1994. Särskilt kommer insatserna inom wellpapp-rörelsen och vissa delar av Mölnlycke att prioriteras.

Resultatet efter finansiella kostnader bedöms bli 1.700 - 2.200 Mkr vilket motsvarar en vinst per aktie om 6:00 - 7:85 kr.

Stockholm i april 1994

Sverker Martin-Löf



*Affärsidén och de ekonomiska målen utgör SCAs viktigaste styrinstrument.*

## AFFÄRSIDÉ

SCAs lönsamhet skall baseras på produkter med högt förädlingsvärde.

Affärerna skall vara starkt inriktade mot slutanvändarens behov. SCAs kunnande och produkter skall komma användaren till del i form av ökad produktivitet, produktkvalitet, produktsäkerhet, livskvalitet och lönsamhet.

SCA skall förstå slutanvändarens situation, behov av produkter och service för att kunna erbjuda bästa möjliga total-lösning.

Basen är företagets breda kunnande om vedfibers egenskaper och dess användning inom industri, institutioner och hos enskilda konsumenter.

### AFFÄRSSTRATEGI

Fokusering på hög-förädlade produkter är huvudlinjen i affärs-

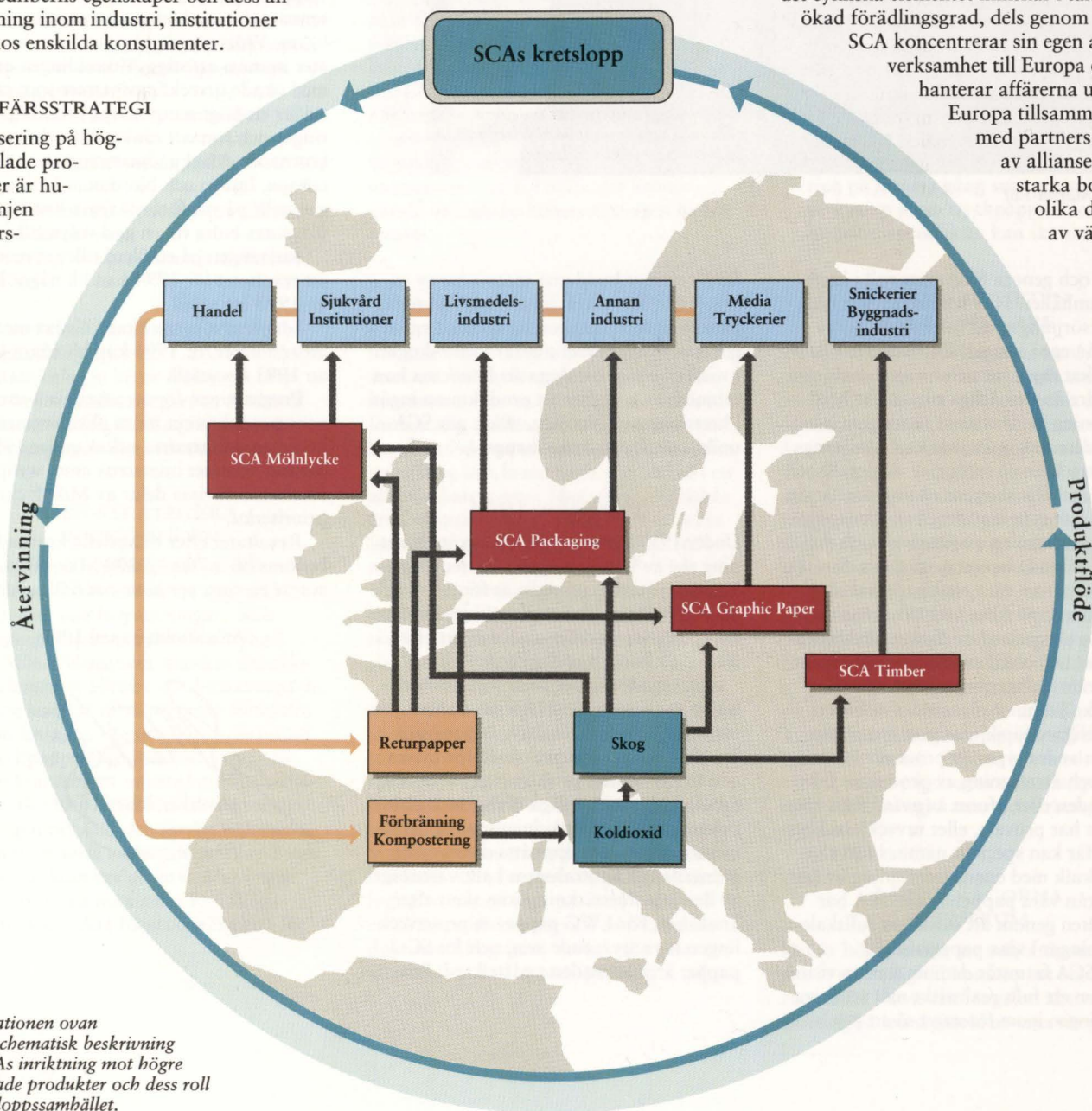
strategin. SCA kan genom sin unikt höga integreringsnivå garantera kunderna en hög kvalitet och produkter med en hög funktionsanpassning. I alla affärsområden avser SCA att använda råmaterial och processer som bidrar till kretsloppet utan att göra avkall på god ekonomi eller produktens funktion.

Affärsstrategin innebär också att hygien och förpackningar ges ökade resurser för tillväxt och att de traditionella skogs-industriprodukternas specialisering förstärks. Högförädlade tryckpapper såsom

LWC- och SC-papper utvecklas i egen regi, med utnyttjande av huvudsakligen den färska vedfibern som basråvara, medan tidningspapper baseras i ökande omfattning på returfiber. Satsningen i Storbritannien innebär att mer tidningspapperstillverkning kan ske närmare marknaden. För att ytterligare säkra värdet på SCAs stora skogstillgångar sker en ökad satsning på produktområde sågade trävaror.

Affärsstrategin skall även bidra till en minskad riskexponering, dels genom att det cykliska elementet minskar i takt med ökad förädlingsgrad, dels genom att

SCA koncentrerar sin egen affärs-verksamhet till Europa och hanterar affärerna utanför Europa tillsammans med partners i form av allianser med starka bolag i olika delar av världen.



Illustrationen ovan är en schematisk beskrivning av SCAs inriktning mot högre förädlade produkter och dess roll i kretsloppssamhället.



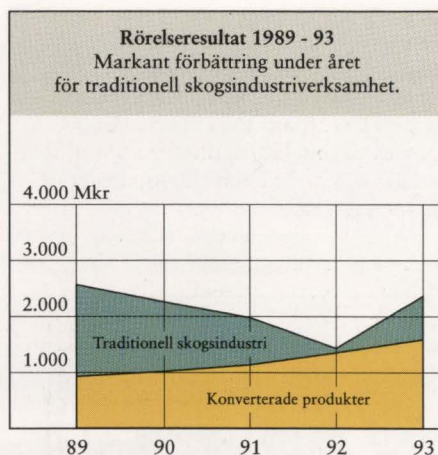
*Låg finansiell risk  
och låg rörelserisk  
är viktiga koncernmål.*

## KONCERNMÅL

SCA-koncernens ekonomiska mål är att kombinera tillväxt med finansiell balans. Sett ur aktieägarnas perspektiv är SCA i förhållande till sina viktigaste inhemska och utländska konkurrenter ett företag med såväl låg rörelse- som finansiell risk.

Den begränsade rörelserisken har uppnåtts genom en ökad andel konsumentorienterade och konverterade produkter, vilket innebär en minskad konjunkturinverkan på rörelseresultatet (se diagram). Den förstärkta kapitalstruktur som åstadkoms genom försäljningen av affärsgrupp Energi i slutet av 1992 skall bibehållas, vilket bidrar till en begränsad finansiell risk.

Lönsamhet är ett av de viktigaste ekonomiska styrmålen. Utgångspunkten för de interna räntabilitetsmålen är aktiemarknadens krav på avkastning på SCA-aktien. Bedömningen är att aktiemarknaden, baserad på SCAs riskprofil, kräver en riskpremie på 3% utöver en riskfri långsiktig placeringsränta. Genom att börsens



Ökad andel konsumentorienterade och konverterade produkter har inneburit en minskad konjunkturinverkan på rörelseresultatet och därigenom sänkt rörelserisk.

värdering av SCA överstiger det redovisade egna kapitalet måste det interna avkastningskravet på eget kapital vara högre än

marknadens krav på aktieplaceringen. Sett över en konjunkturcykel är räntabilitetskravet på eget kapital 13%.

Vid nuvarande skattesituation, ränteläge och soliditet kräver detta för koncernen en avkastning på sysselsatt kapital på knappt 15%. Detta krav varierar mellan affärsgrupperna utifrån en bedömning om relationen mellan marknadsvärde och bokfört värde av sysselsatt kapital för respektive grupp.

Den finansiella balansen, eller styrkan, är ett annat viktigt styrmål. Denna uttrycks ofta som ett soliditetsmått. Det långsiktiga kravet på soliditet är 40%.

Ett annat sätt att uttrycka finansiell balans är att ange skuldsättningsgraden. Kravet är att skuldsättningsgraden skall vara 0,6.

Av ovanstående krav på avkastning och kapitalstruktur följer att räntetäckningsgraden i en normalkonjunktur bör uppgå till 4,5 gånger.

### EKONOMISKA MÅL

|                         | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | Koncernmål<br>→1992 1993→ |     |
|-------------------------|------|------|------|------|------|---------------------------|-----|
| Soliditet, synlig %     | 36   | 25   | 28   | 41   | 47   | 30                        | 40  |
| Skuldsättningsgrad, ggr | 0,5  | 1,5  | 1,4  | 0,6  | 0,5  | 1,3                       | 0,6 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 7,6  | 3,3  | 1,9  | 1,3  | 2,3  | 3,0                       | 4,5 |

### AVKASTNING PÅ KAPITAL, %

|                    | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | Genomsnitt 5 år | Koncernmål<br>→1992 1993→ |    |
|--------------------|------|------|------|------|------|-----------------|---------------------------|----|
| Sysselsatt kapital | 21   | 13   | 9    | 7    | 7    | 11              | 15                        | 15 |
| Eget kapital       | 17   | 12   | 8    | 3    | 6    | 9               | 15                        | 13 |

Ändrade definitioner för Räntetäckningsgrad och Sysselsatt kapital, se sid 22.



*Snabb produktutveckling  
och effektiv tekniköverföring  
är avgörande.*

## FORSKNING OCH UTVECKLING

En översyn av forsknings- och utvecklingsverksamheten inom SCA har skett under 1993 för att ytterligare öka effektiviteten i tekniköverföringen och snabbheten i utvecklingsarbetet. Tiden från idé till färdig produkt måste kortas ner. För att öka kopplingen till de operativa enheterna har en del av resurserna vid SCA Research förts över till affärsgrupperna. En kärnverksamhet har bibehållits för långsiktiga projekt och för utveckling av nya områden av intresse för SCA.

Inom SCA används en styrning och organisation av utvecklingsverksamheten som syftar till att nedbringa utvecklingstider. Detta innebär att projekten innehåller samtliga faser i en utvecklingskedja under samma tidsperiod. Den klassiska kedjan som representeras av en överföring av resultat från forskning, teknik och marknadsorganisation har övergetts och övergått till ett överlappande engagemang från samtliga funktioner i projektets olika faser, se figur nedan.

Principen för uppbyggnaden av utvecklingsresurserna och verksamhetsprogrammet är den nära kopplingen till affärsstrategin.

I samband med omorganisationen av FoU-resurserna har en översyn av verksamhetens kvalitet och kvantitet genomförts. För att kunna följa upp affärsstrategins ambitioner att öka förädlingsgraden har det varit nödvändigt att förstärka resurserna med avseende på produktutveckling inom alla affärsgrupper. Speciella kompetenser med avseende på polymer-teknologi, ytkemi, materialteknik och bioteknik har därför rekryterats. Därmed har vi förbättrat förutsättningarna för att utveckla produkter baserade på ny teknik eller nya material.

### KOMPETENSUTVECKLING

Uppbyggnad av ny kompetens har skett inom samtliga affärsgrupper; en tryckteknisk grupp för wellpapp, specialister på avsvärtning inom SCA Graphic Paper och en satsning på en dermatologisk grupp vid Mölnlycke Research (dermatologi: läran om huden och dess sjukdomar).

Inom SCA Packaging är en del av affärsstrategin att bli den ledande wellpappleverantören med avseende på tryckkvalitet. Detta innebär en motsvarande satsning på tryckteknisk kompetens i bolaget.

Inom SCA Graphic Paper kommer avsvärningsteknologin att få en synnerligen central roll. Förutom utbyggnaden i Ayles-



Basen för forsknings- och utvecklingsarbetet är SCAs breda kunskande om vedfibers egenskaper och dess tillämpning hos kunderna.

ford och Laakirchen finns avsvärtningsanläggningen inom Mölnlycke Tissue. SCA kommer därmed att bli en av de största tillverkarna av avsvärtnad returfiber i Europa. En uppbyggnad av en solid kompetens inom detta område har därför varit angelägen och naturlig.

Dermatologiprogrammet är ett uttryck för Mölnlyckes ambitioner att vara väl rustat inom alla områden som har betydelse för företagets produkter. I utvecklingsprogrammet utgör dermatologiska aspekter sålunda en av de viktigaste kravspecifikationerna. Dessutom har specialistgrupper byggts upp för att stödja affärsstrategin och göra det möjligt för bolaget att leda utvecklingen med avseende på att

föra ut nya produkter på marknaden och att tillfredsställa kundernas behov.

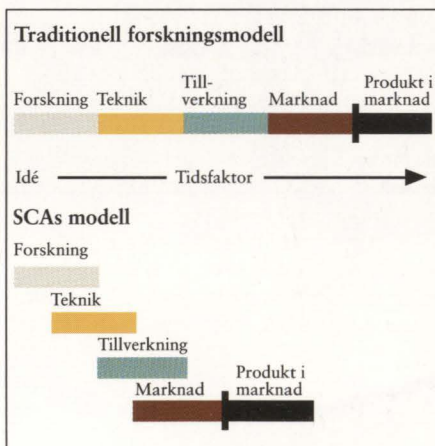
### MILJÖASPEKTER

Inom SCA ingår miljöaspekterna i strategin för att utveckla affärsområdena. Kretsloppet är den bärande komponenten som utgår från den förnyelsebara råvaran ved-fibern. Miljöparametrarnas betydelse skiljer sig dock mellan affärsgrupperna.

Inom SCA Graphic Paper har stora ansträngningar gjorts för att minska kloranvändning vid blekning. SCA Packaging har tagit fram en liner med hög tryckbarhet som är baserad på antingen klorfri färsk massa eller returfiber. Inom Mölnlycke har system utvecklats för återtagning av torkmaterial som använts för absorption av miljöfarliga vätskor.

### KRETSLOPPSTÄNKANDE

Utvecklingen inom SCA styrs av en helhetssyn där målet är att produkterna skall kunna ingå i ett kretslopp. För vedfibern är detta säkerställt genom att tillväxten är större än avverkningen och många produkter baseras på returfiber, som återvinns i företagets egna system. Ny teknologi har prövats för att ytterligare öka återvinningsgraden och minska utsläppen från fabriken. I detta sammanhang skall nämnas förbränning av avfall med energiat återvinning. På detta sätt kan allt material som insamlats nyttiggöras.





*Lågkonjunkturen har inte enbart medfört rationaliseringar utan även kraftiga satsningar på personalutveckling.*

## PERSONALUTVECKLING

**M**ellan 1990 och 1993 har koncernen genomfört stora förändringar, vilka bland annat inneburit att ca 6.000 personer fått lämna företaget. Stora ansträngningar har gjorts för att bistå dem som inte har kunnat beredas fortsatt anställning.

För att säkerställa SCAs konkurrenskraft i ett allt hårdare affärsklimat har produktiviteten, som beskrivs på sid 8-9, höjts inom samtliga affärsgrupper. Stora krav ställs på dem som skall bygga morgondagens SCA. Därför har också omfattande insatser gjorts inom området personalutveckling. En viktig del i detta arbete är att öka möjligheterna att tidigt finna medarbetare med intresse och kvalifikationer för ledningsuppgifter.

SCA har en starkt decentraliserad organisation med olika kulturer. Därför sker arbetet med personalutveckling i huvudsak i den miljö där det gör bäst nytta. Här ges en beskrivning av hur man specifikt gått till väga inom de olika affärsgrupperna.

### SCA MÖLNLYCKE

Under 1992 påbörjades arbetet med ett nytt personalpolitiskt program, vars viktigaste beståndsdelar är regelbundna mål-samtal mellan chef och medarbetare, systematisk värdering av medarbetarnas prestationer samt karriärplanering med särskild fokus på chefsförsörjning. Enbart i Sverige har ca 250 chefer utbildats i att genomföra målsamtal och prestationsvärdering.

Vidare har ett system för chefsförsörjning byggts upp, med syfte att identifiera ledarämnen och förbättra karriärmöjligheterna genom internrekrytering över divisionsgränserna. Detta resulterade under 1993 i att 13% av Mölnlyckes 150 högre chefer bytte befattning.

I början av året startades ett nordiskt trainee-program med 17 högskoleutbildade personer med ekonomisk utbildning. Syftet med programmet är att utbilda unga akademiker för framtida ledaruppgifter. I slutet av året har rekrytering skett för ett nytt, internationellt trainee-program.

Det arbete som påbörjades 1992, med att förändra arbetsorganisationen inom produktionen och införa sk team-based work systems, har fortsatt. Detta innebär en decentraliserad organisation 'fabrik i fabriken' med klar och tydlig målstyrning, där varje team har ett självständigt ansvar för att målen nås. Under 1993 har ca hälften av samtliga anställda inom produktionen genomgått sådan utbildning.



*En handledare diskuterar med två trainees det nya datasystemet för säljorganisationen Konsumentprodukter Sverige, vid Mölnlycke AB.*

### SCA PACKAGING

Ett säljträningsprogram har genomförts i alla länder där SCA Packaging verkar. Avsikten är att stärka positionen som marknadsledare i Europa, samt uppnå ett gemensamt uppträdande på alla marknader. All säljpersonal, ca 500 personer, har genomgått en tredagars-kurs i ämnet 'Professional Selling Skills', senare uppföljd av kursen 'Advanced Selling Skills'.

Ett årligen återkommande chefsutvecklingsprogram startades som förberedelse för framtida organisationsbehov. Omkring 25 chefer, med potential att utvecklas vidare, inbjuds till tre chefsutvecklingskurser om vardera en vecka.

Moderniseringen av testliner-/flutingtillverkningen i Aylesford, Storbritannien samt omläggningen av kraftlinertillverkningen i Obbola till kombinerad kraftliner-/testlinertillverkning, har medfört behov av stora utbildningsinsatser. Exempelvis har 9.000 utbildningstimmar lagts ner inom Obbolaprojektet.

Utbildningen inom produktionsenheterna i Europa har fokuserats till att främst öka personalens kunskaper i att behärska den tekniska utrustningen, kunna arbeta inom ramarna för det nya Europeiska Säkerhetsdirektivet, öka riskmedvetandet samt produktkunskap.

Som stöd för affärsgruppens ambitiösa strategi inom informationssystem har särskild tonvikt lagts på utbildning i informationssystemteknik.

### SCA GRAPHIC PAPER

I Sverige och i Österrike har ett förändringsarbete pågått sedan 1991, med syfte att i grunden ändra arbetsorganisationen. Målet är att föra ut ett större ansvar för arbetsuppgifterna till samtliga medarbetare. I Laakirchen och i Ortvisen har för varje medarbetare avsatts mer än en veckas arbetstid för detta.

För de svenska enheterna har ett nytt ledarutvecklingsprogram genomförts i tre omgångar. Förutom utbildningsinsatser inom organisationsområdet har stora satsningar genomförts för att förbättra yrkeskompetensen. Inom Ortvisen har nya former för att kontrollera kunskaperna tagits fram, t ex får operatörer certifikat som bevis på sina kunskaper. Förändringsarbetet har bedrivits samtidigt som antalet anställda minskat med upp till 30%.

Kvalitetscertifiering enligt ISO 9001 har uppnåtts på Wifsta-Östrand efter ett omfattande utrednings- och utbildningsprogram. Övriga enheter arbetar för att erhålla ISO certifikat. Utvecklingsarbetet fortsätter under 1994 inom hela organisationen och ett samlande begrepp är TQM, Total Quality Management.

### SCA FOREST AND TIMBER

Personalutveckling har under lång tid haft hög prioritet inte minst inom skogsrörelsen, mycket beroende på den omdaning från manuellt arbete till fullmekaniserat som skett under de senaste tjugo åren. Den genomförda decentraliseringen med ett utpräglat lokalt resultatansvar har under 1980-talet stöttats genom utbildningsaktiviteter inom ekonomi, personalledning och organisation. Chefsutvecklingsprogram har bedrivits sedan i början av 1980-talet.

Under de senaste två åren har utbildningsaktiviteterna medvetet tonats ned inom skogsrörelsen medan de aktiverats inom sågverksrörelsen. Nedtoningen på skogssidan har berott på de omfattande personalminskningar som pågått under perioden. Under 1993 satsade sågverksrörelsen på utbildning av alla personal-kategorier i produkt-, marknads- och företagskännedom. Andra utbildningsområden var naturvård, ekonomi och data.

I slutet av år 1993 startades en omfattande behovsanalys av utbildningsbehov som skall ligga till grund för en återigen ökad utbildningssatsning under de närmaste tre åren. Personalutveckling bedöms vara en viktig strategisk fråga efter de senaste årens kraftiga personalminskningar.



*Samtliga affärsgrupper inom SCA har uppnått kraftiga produktivitetsförbättringar under perioden 1990–1993. Det visar en produktivitetsstudie av SCA, genomförd vid Tekniska högskolan i Linköping<sup>1</sup>.*

## PRODUKTIVITET

Genom omfattande rationaliseringsprogram under perioden slutet av 1990 till och med utgången av 1993, har SCA uppnått produktivitetsförbättringar motsvarande uthålliga kostnadsbesparingar på mer än 2.000 Mkr på årsbasis.

Därutöver bidrar sänkta priser på råvaror, insatsvaror, transporter, samt lägre skatter och avgifter till betydande kostnads-sänkningar, dvs omvärldsberoende eller konjunkturella kostnader. Enbart förändrade skatter och avgifter i Sverige har sänkt kostnaderna med 200 Mkr per år.

Syftet med rationaliseringsprogrammen har varit att höja produktiviteten och sänka kostnadsnivån inom varje verksamhet. Målen med strukturprogrammen var kostnadsbesparingar på 1.100 Mkr på årsbasis genom bl a personalneddragningar med 4.600 personer. Under hösten 1992 tillkom ytterligare kostnadsbesparande åtgärder om 750 Mkr på årsbasis. Cirka 2.000 personer bedömdes beröras under 1993 och 1994. Dessa program var inte helt genomförda när produktivitetsstudien genomfördes.

Kostnadsbesparingarna leder inte automatiskt till en motsvarande förbättring av koncernens rörelseresultat. Nya, lägre prisnivåer har etablerats för de traditionella skogsindustriprodukterna. Samtidigt förutses en fortsatt hård konkurrens på de mer konsumentnära produkterna. En förbättrad produktivitet över tiden i varje verksamhet är därför nödvändig för att bevara och förstärka den uthålliga konkurrenskraften.

### PRODUKTIVITETSANALYS

För att objektivt beskriva produktivitetsförbättringarna har SCA låtit genomföra

en vetenskaplig studie under slutet av 1993<sup>1</sup>. Analysen baseras på modeller av varje enskild verksamhets produktionsprocess, dess relevanta insatsfaktorer och slutprodukter. All förbrukning av insatsfaktorer liksom alla slutprodukter mäts i reala värden: massaved och tidningspapper i ton, arbetskraft i timmar, kapital i Mkr, wellpapp i kvadratmeter etc.

Kostnadsminskningar till följd av ändrade priser på insatsfaktorer räknas därmed inte som förbättringar. Sänkta priser på exempelvis massaved gynnar naturligtvis lönsamheten, men effekten försvinner med stigande priser. Endast ett effektivare utnyttjande av produktionsresurserna med exempelvis sänkta förbrukningstal leder till bestående kostnadsbesparingar.

Andra aktiviteter inom verksamheten såsom forskning, distribution, försäljning och marknadsföring är inte specifikt analyserade i studien. SCA kan dock notera stora produktivitetsförbättringar även här. Verksamheter som avyttrats under perioden ingår inte i undersökningen.

En slutprodukts förbrukning av olika insatsfaktorer förändras över tiden. Ökad kapitalanvändning i form av maskiner kan ersätta arbetskraft, kemikalier kan ersätta vedfiber, returfiber kan ersätta färsk fiber etc hos en och samma slutprodukt. I den använda metoden fångas både denna utveckling och de förändrade förbrukningstalen för varje insatsfaktor. De olika insatsfaktorernas relativa andel av kostnadsmassan i varje slutprodukt, utgör vikter vid beräkningen av ett sammanvägt produktivitetsindex, IPE-index (Integrerad Partiell Effektivitet). I en enkel tolkning anger IPE hur den viktade resursförbrukningen av insatsfaktorer utvecklas år från

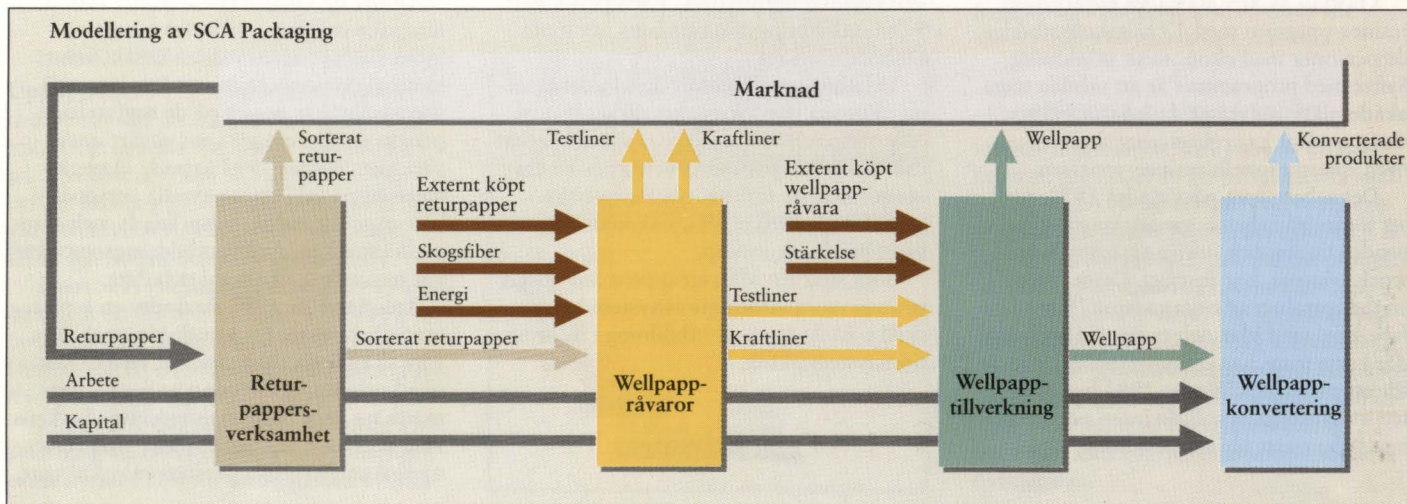
år. Viktningen gör att förändringar i den ekonomiskt viktigaste insatsfaktorn ger störst utslag i index.

En omfattande datainsamling har genomförts inom varje affärsgrupp. Beräknade indexserier för varje verksamhet under 1990-93 visar produktivitetsutvecklingen över tiden. Samtliga resursbesparingar har översatts till monetära termer, genom att multiplicera förändrade förbrukningar av varje insatsfaktor med genomsnittskostnad under 1993. På så vis anges hur stora kostnader som undvikits genom produktivitetsförbättringarna. Jämförelsen har gjorts mellan utgången av 1993 och slutet av 1990, dvs innan strukturprogrammen inleddes.<sup>2</sup>

### SCA MÖLNLYCKE

Affärsgruppen ingår i studien, men har endast till vissa delar analyserats enligt metoden. Flertalet verksamheter inom Mölnlycke har en stor spridning i både produktionsteknologi och slutprodukter. Mölnlycke har därför gjort egna, försiktiga uppskattningar av uthålliga kostnadsbesparingar från genomförda rationaliseringar, som bl a reducerat antalet tillverkningsenheter.

Fluff-verksamheterna noterar betydande produktivitetsförbättringar. I och med att slutprodukternas egenskaper förändras i allt snabbare takt, försvåras dock jämförbarheten över tiden i termer av t ex förbrukningstal. Fem tillverkningsenheter har lagts ned under perioden, samtidigt som den tillverkade volymen ökat. Tissue-verksamheten uppvisar också en stark förbättring av produktiviteten, vilket förklaras med personalreducering, ett effektivt ut-





nyttjande av maskinkapitalet samt ökade tillverkningsvolymerna.

Toiletries, Clinical och Melka-Tenson har förbättrat sin produktivitet som ett resultat av ökad specialisering per fabrik och därmed sänkt kostnadsnivå. Produktivitetstjänster har särskilt berört logistik-kostnader, eftersom de utgör en betydande del av kostnadsmassan. Samtliga Mölnlyckes verksamheter har genomfört en mängd åtgärder, såsom samordnad transportupphandling, ökade direktleveranser från centrallager, partnerskap med större kunder, reducerade sortiment m.m. Ledtider från tillverkning till leverans har väsentligt förkortats och lagerhållningen har sänkts kraftigt.

Totalt uppskattas de årliga, uthålliga besparingarna inom SCA Mölnlycke till 600 Mkr, varav 430 Mkr inom tillverkning och administration, och 170 Mkr inom logistik.

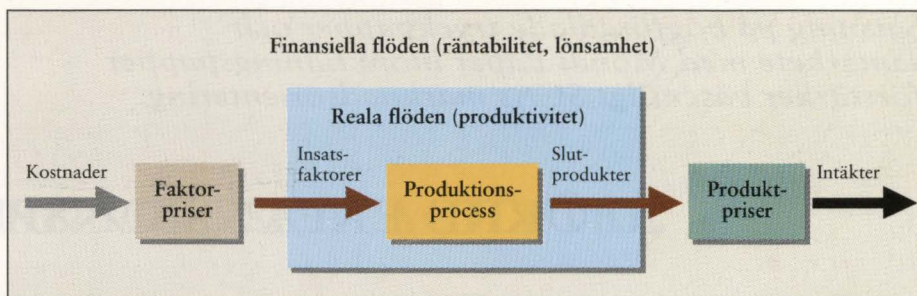
### SCA PACKAGING

Fem huvudsakliga aktiviteter har analyserats: Returpappershantering, tillverkning av wellpapppråvaror, wellpappstillverkning/konvertering, administration och transport. För varje aktivitet har data samlats in inom varje tillverkningsenhet. Produktivitetsförbättringar och uthålliga kostnadsbesparingar kan noteras för samtliga aktiviteter.

Totalt har årliga kostnader på nästan 700 Mkr kunnat undvikas inom SCA Packaging genom produktivitetshöjande åtgärder. Ytterligare kostnadsbesparingar väntas under 1994 då rationaliseringar som genomförts under 1993 får fullt genomslag. Den största besparingen, knappt hälften av den totala, har skett inom wellpappstillverkning/konvertering. Mätt per insatsfaktor svarar arbetskraft för den markant största kostnadsbesparingen.

I tillverkningen av wellpapppråvaror har utnyttjandet av den kapitalintensiva maskinutrustningen förbättrats och bemanningen successivt reducerats. Dessutom har produktmixen förbättrats med ökat förädlingsvärde.

Inom wellpappområdet har förutom en kraftigt reducerad bemanning även utnyttjandet av anläggningarna förbättrats och mängden spill i produktionsprocessen reducerats. En ny arbetsorganisation och ett bättre utnyttjande av gemensamma resurser inom administration har givit stora besparingar. Administrativa enheter har därmed kunnat slås samman och antalet anställda minskas. En kraftfull utbyggnad av informationsteknologi har genomförts,



bl a i ett nätverk som sammanbinder alla SCA Packagings tillverkningsenheter.

### SCA GRAPHIC PAPER

Affärsgruppens fem produktionsenheter har analyserats. Produktivitetsförbättringar och uthålliga kostnadsbesparingar noteras inom samtliga anläggningar.

Totalt i affärsgruppen har årliga, uthålliga besparingar på cirka 550 Mkr uppnått genom olika rationaliseringsåtgärder. Mätt per insatsfaktor svarar arbetskraft för ungefär hälften av den totala och därmed den största kostnadsbesparingen. Energi, massaved och kemikalier är andra betydande besparingsområden.

Under perioden har omfattande investeringar genomförts i syfte att höja förädlingsgraden inom SCA Graphic Paper. LWC-investeringen i Ortviken har varit den mest betydande investeringen. Andra exempel är arkningslinjer för finpapper och en förbättrad torkkapacitet för massa-tillverkningen i SCA Wifsta-Östrand. Investeringarna har varit avgörande för att förstärka den långsiktiga konkurrenskraften, men har till viss del också bidragit till att höja produktiviteten.

### SCA FOREST AND TIMBER

Inom de områden som studerats har årliga, uthålliga besparingar på ca 200 Mkr uppnått. Därutöver har betydande belopp undvikits genom ökad priseffektivitet vid upphandling av entreprenader och genom uppnådda, uthålligt lägre lagernivåer av virkesråvara.

Effektivitetsökningen inom skogsbruket märks bl a genom att antalet anställda har minskat med ungefär 50% på fyra år, trots att avverkningsvolymen varit oförändrad. Dessutom har antalet sysselsatta skogsmaskiner minskat med en tredjedel.

Förbättrade logistiksystem i skogen har resulterat i de lägsta lagernivåerna någonsin. Virkeslagret har nästan halverats mellan 1989 och 1993. En sänkt lagernivå inne-

bär även att industrin försörjs med färskare ved, vilket ger goda produktionseffekter i såväl massa- som papperstillverkningen.

Upphandlingen av entreprenader för såväl avverkning som vidaretransport är mycket omfattande inom skogsrörelsen. Vid dessa, klart definierade tjänster, är det ur SCAs synpunkt inte bara viktigt hur tjänsterna utförs (teknisk effektivitet) utan även hur upphandlingen sker (priseffektivitet). Studier av priseffektiviteten ingår ej i redovisningen, dock kan nämnas att vidaretransportkostnaderna sänkts med 40 Mkr under perioden.

För sågverksrörelsen märks en positiv trend i produktivitetens utvecklingen. Förutom en mindre nedgång under 1990 så visar analysen kontinuerliga förbättringar i resursutnyttjandet under de senaste tre åren. De största kostnadsminskningarna förklaras med reducering av inhyrda tjänster och antalet kollektivanställda. Samtidigt har utbildningsinsatserna ökat under perioden, vilket har höjt kompetensnivån på kvarvarande personal. Den årliga uthålliga besparingen uppgår till 85 Mkr.

### 1994 OCH FRAMÖVER

Redan genomförda produktivitetshöjande åtgärder kommer att få fullt genomslag under 1994-95. För att säkerställa en fortsatt fokusering på produktivitetsförbättringar kommer SCA att följa produktivitetens utvecklingen med hjälp av arbetsmetodiken som använts i studien.

Arbetet med förbättrad produktivitet pågår ständigt. Genom våra samarbetspartners inom olika produktområden får SCA unika möjligheter till jämförelser och till införande av nya standards och målsättningar. Detta bidrar positivt till att upprätthålla konkurrenskraften på lång sikt.

### Wellpapp: Produktivitetsförändringar, ackumulerad IPE

|                | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 |
|----------------|------|------|------|------|------|
| Benelux        | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,02 | 1,02 |
| Italien        | 1,00 | 1,00 | 1,07 | 1,23 | 1,49 |
| Frankrike      | 1,00 | 1,00 | 1,13 | 1,24 | 1,27 |
| Storbritannien | 1,00 | 1,02 | 1,09 | 1,17 | 1,22 |
| Sverige        | 1,00 | 1,08 | 1,12 | 1,14 | 1,18 |
| Konvertering   | 1,00 | 1,00 | 1,05 | 1,11 | 1,14 |

<sup>1</sup> Produktivitetsstudien har utförts av tre doktorander vid Institutionen för produktionsekonomi, Tekniska högskolan i Linköping: civilingenjörerna Per Agrell och Joakim Wikner samt teknologie licentiaten Anders Molinder under handledning av professor Robert W. Grubbström.

<sup>2</sup> Utfröligare information om bakomliggande teori återfinns i Agrell P.J. och Wikner J. i A Coherent Methodology for Productivity Analysis Employing Integrated Partial Efficiency, WP-203, Institutionen för produktionsekonomi, Tekniska högskolan i Linköping.



*Satsning på högförädlade tryckpapper och samarbete med Mondi Paper inom tidningspapper förstärker väsentligt SCAs marknadsorientering.*

## STÖRRE EXPANSIONSPROJEKT

Under lågkonjunkturen har SCA bibehållit en hög investeringsnivå – närmare 2 miljarder kronor om året, dels för att höja produktiviteten, dels för att förändra processer och produkter i takt med att nya krav ställs av kunderna, samt dels för att öka marknadsandelarna. Exempelvis genomförs nu ett kontinuerligt teknikbyte i maskinparken för blöjprodukter. Kraftlinerbruket i Obbola har byggts om för att leverera såväl kraftliner som testliner, och en koncentration av testliner-/fluting-tillverkningen i Storbritannien sker till en maskin i Aylesford. Kapaciteten har ökats i SC-bruket i Laakirchen, Österrike och en ny torkmaskin har installerats i Östrands massabruk, där också första steget tagits för klorfri massatillverkning. Inom sågverksrörelsen har en ny såglinje öppnats i Tunadal.

### VÄXANDE KRAV

De snabbt växande kraven i Europa, från såväl konsumenter som myndigheter, på pappersindustrin att öka användningen av returfiber påskyndar branschens omstrukturering. SCA har idag kommit långt i denna process inom förpackningsområdet där en övervägande del av råvaran idag är returpapper. Koncernen har också byggt upp en ny infrastruktur ute i Europa för insamling och sortering av denna råvara. SCA är för närvarande Europas näst största insamlingsföretag av returpapper.

Denna utveckling blir alltmer påtaglig också inom tryckpappersområdet. Sålunda går bl a omställningen snabbt mot allt högre inblandning av returfiber i tidningspapper. Denna förändring innebär att tidningspapper tillverkat från färsk vedfiber får allt svårare att hävda sig ur såväl kostnads- som miljösynpunkt.

### MARKNADSANPASSNING

SCA har därför beslutat att öka tempot i sin omställningsprocess inom tryckpapper. Tidningspappersbruket i Aylesford i Storbritannien, som använder 100% returpapper som råvara, byggs ut medan ytterligare en tidningspappersmaskin i Ortvisen konverteras till högkvalitativa bestrukna tryckpapper, där den färska vedfibern ger en reell fördel. Vidare förses SCAs pappersbruk i Laakirchen, Österrike med en tekniskt avancerad returfiberlinje. Projektet innebär sålunda att SCA fortsätter att ex-



*I Ortvisen byggs en tidningspappersmaskin om för produktion av bestruket papper. Produktionskapaciteten blir ca 200.000 ton/år.*

pandera i de snabbt växande högförädlade segmenten inom tryckpappersområdet, samtidigt som kostnaderna väsentligt sänks för tillverkning av tidningspapper.

Den sammanlagda investeringen i projektet uppgår till ca 3.000 Mkr (inkluderande 50% av Aylesford-projektet). Ortvisen-satsningen, som utgör en logisk fortsättning på det LWC-projekt som genomfördes 1990, innebär att en tidningspappersmaskin på ca 150.000 ton/år byggs om för produktion av bestruket papper med en kapacitet av ca 200.000 ton/år. Investeringen beräknas uppgå till 1.250 Mkr.

I SCA Laakirchen investeras 350 Mkr i en avancerad avsvärtningsanläggning med

en kapacitet av ca 75.000 ton för att kunna åstadkomma en inblandning av minst 25% returfiber i SC-papper.

I Aylesford investeras i en ny tidningspappersmaskin med en kapacitet av ca 280.000 ton/år. Vidare planeras ombyggnad av den existerande maskinen så att brukets totala kapacitet kommer att uppgå till närmare 400.000 ton/år. I projektet ingår också en ny avsvärtningsanläggning för hela kapaciteten. Aylesford-projektet är kostnadsberäknat till ca 3.000 Mkr och genomförs i ett 50/50 joint venture med Mondi Paper som partner.

För att finansiera projektet genomfördes en nyemission under hösten 1993, vilken inbringade ca 1,4 miljarder kronor.



*Tillverkningskapaciteter  
inom sågade trävaror  
har utökats.*

## TILLVERKNINGSKAPACITETER

### KAPACITETER PER 1 JANUARI 1994

|                    |        |
|--------------------|--------|
| <b>Tissue, ton</b> |        |
| <i>Sverige</i>     |        |
| Lilla Edet         | 72.000 |
| Nättraby           | 30.000 |

|                      |        |
|----------------------|--------|
| <i>Nederländerna</i> |        |
| Tilburg              | 30.000 |
| Bergum               | 21.000 |

|                  |                |
|------------------|----------------|
| <i>Frankrike</i> |                |
| Croisset         | 23.000         |
| <b>Summa</b>     | <b>176.000</b> |

#### Wellpapp

Wellpappproduktion 1,7 miljarder m<sup>2</sup>, motsvarande en papperskonsumtion på 1,03 miljoner ton.

#### Wellpappråvaror, ton

|                             |         |
|-----------------------------|---------|
| <i>Munksund, 1 maskin</i>   |         |
| Kraftliner och              |         |
| Kraftliner ljusa kvaliteter | 330.000 |

|                          |         |
|--------------------------|---------|
| <i>Obbola, 1 maskin</i>  |         |
| Kraftliner och testliner | 370.000 |

|                                     |         |
|-------------------------------------|---------|
| <i>Porcari, Italien, 2 maskiner</i> |         |
| Testliner                           |         |
| White top testliner                 |         |
| Fluting                             | 280.000 |

|                                              |         |
|----------------------------------------------|---------|
| <i>Aylesford, Storbritannien, 2 maskiner</i> |         |
| Testliner                                    |         |
| Fluting                                      | 180.000 |

|                                           |                  |
|-------------------------------------------|------------------|
| <i>Eerbeek, Nederländerna, 2 maskiner</i> |                  |
| Testliner                                 |                  |
| Fluting                                   | 265.000          |
| <b>Summa</b>                              | <b>1.425.000</b> |

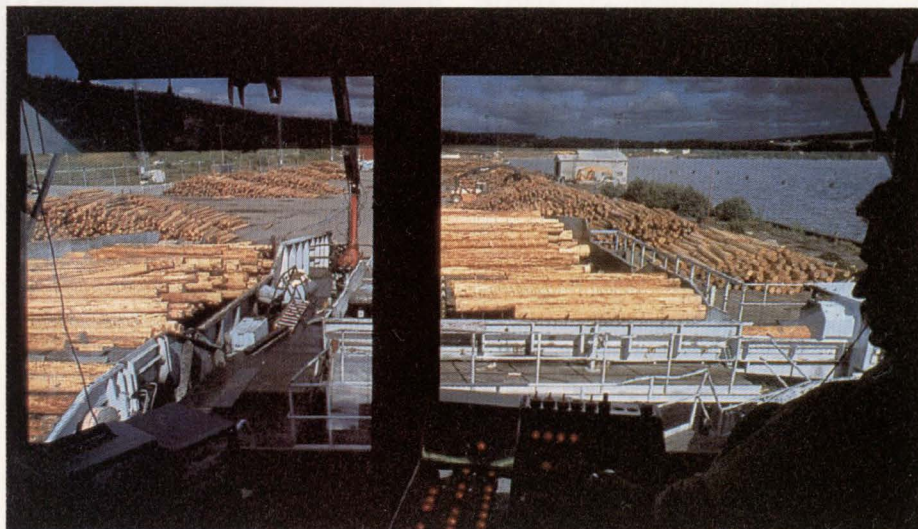
#### Grafiska papper, ton

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| <i>Ortviken</i>            |         |
| Tidningspapper, 3 maskiner | 495.000 |
| LWC-papper, 1 maskin       | 180.000 |

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| <i>Aylesford, Storbritannien</i>  |        |
| Tidningspapper, returfiberbaserat | 85.000 |

|                              |         |
|------------------------------|---------|
| <i>Laakirchen, Österrike</i> |         |
| SC-papper, 2 maskiner        | 330.000 |

|               |                  |
|---------------|------------------|
| <i>Wifsta</i> |                  |
| Finpapper     | 150.000          |
| <b>Summa</b>  | <b>1.240.000</b> |



Produktion vid Tunadals sågverk.

#### Avsalumassa, ton

|                   |                |
|-------------------|----------------|
| <i>Östrand</i>    |                |
| Blekt sulfatmassa | 330.000        |
| CTMP-massa        | 80.000         |
| <b>Summa</b>      | <b>410.000</b> |

#### Sågade trävaror, m<sup>3</sup>

|              |                |
|--------------|----------------|
| Tunadal      | 270.000        |
| Lugnvik      | 130.000        |
| Holmsund     | 140.000        |
| Munksund     | 135.000        |
| <b>Summa</b> | <b>675.000</b> |

### ORDLISTA

#### CTMP

Chemi Thermo Mechanical Pulp, kemi-termomekanisk massa, framställd genom raffinering av kemikalieimpregnerad, förvärmd flis. Kännetecknas av högt vedutbyte.

#### Finpapper

Tryck- och skrivpapper av hög kvalitet tillverkat av blekt kemisk massa med ingen eller låg inblandning av mekanisk massa.

#### Fluting

Mellanskiktet i wellpapp framställt av halv-kemisk massa eller returfiber.

#### Kraftliner

Ytskikt i wellpapp framställt av oblekt sulfatmassa.

#### LWC

Light Weight Coated – bestruket superkalanderat papper med hög halt av mekanisk massa. Används i tidskrifter och reklamtryck med krav på högkvalitativt färgtryck.

#### m<sup>3</sup>fub

Kubikmeter fast mått under bark, ett mått på volymen virke, exklusive bark.

#### Non-woven

Ett icke vävt textilliknande material som används i många hygienprodukter.

#### SC

Super Calendered – superkalanderat, höglättat tryckpapper. Används främst i tidskrifter och reklamtryck.

#### Sulfatmassa

Kemisk massa tillverkad genom kokning av tall- och björkved och används bl a i hygienprodukter, kontorspapper och högkvalitativa tryckpapper.

#### Superabsorbenter

Högabsorberande polymerer (plast) i pulverform, för tex urin, med stor förmåga att hålla kvar vätskan.

#### Testliner

Ytskikt i wellpapp framställt av returfiber.

#### Tissue

Kräpat mjukpapper för sanitärt bruk och hushållsändamål. Används till avtorknings- och toalettpapper samt servetter.



| NYCKELTAL                                          | 1993   | Koncern-<br>andel % | 1992   |
|----------------------------------------------------|--------|---------------------|--------|
| Fakturering, Mkr varav internt                     | 14.978 | 45                  | 12.554 |
| Rörelseresultat, Mkr                               | 1.151  | 53                  | 901    |
| Rörelsemarginal, %                                 | 8      |                     | 7      |
| Operativt kassaflöde, Mkr                          | 1.052  | 35                  | 855    |
| Sysselsatt kapital exkl goodwill, Mkr <sup>1</sup> | 5.603  | 18                  | 4.900  |
| Avkastning, %                                      | 20     |                     | 18     |
| Anläggningsinvesteringar, Mkr                      | 745    | 48                  | 635    |
| Medeltal anställda                                 | 11.019 | 42                  | 11.093 |

<sup>1</sup> Ändrad definition, se sid 22.

Leveranser, ton  
CTMP-massa, internt 45.000 45.000

Kapaciteter anges på sid 11.

## AFFÄRSENHETER

### Fluffprodukter

Baby Products (barnblöjor), Incontinence Care Products (inkontinensprodukter för vuxna) samt Feminine Hygiene Products (dambindor, trosskydd och tamponger). Absorbent Products Supply samordnar tillverkning, produktutveckling och maskinkonstruktion för fluffprodukter. Tillverkning: England, Frankrike, Nederländerna, Norge, Sverige, Tyskland, Italien, Grekland, Finland, Polen, Slovakien. Fakturering: 9.377 (7.621) Mkr samt i delägda bolag 1,9 (1,0) miljarder kronor. Anställda: 3.870<sup>2</sup>.

### Clinical Products

Operationsprodukter för engångsbruk, sårvårds- och gasvävsprodukter m m. Tillverkning: Belgien, Finland, Irland, Sverige, Österrike samt Thailand. Fakturering: 1.361 (1.161) Mkr. Anställda: 930<sup>2</sup>.

### Tissue Products

Mjukpapper och non-woven för institutionellt och konsumentbruk. Tillverkning: Nederländerna, Frankrike, Sverige samt konvertering i USA. Fakturering: 2.756 (2.399) Mkr. Anställda: 1.791<sup>2</sup>.

### Toiletries

Kem-tekniska produkter. Tillverkning i Sverige. Fakturering: 723 (657) Mkr. Anställda: 376<sup>2</sup>.

### Melka-Tenson

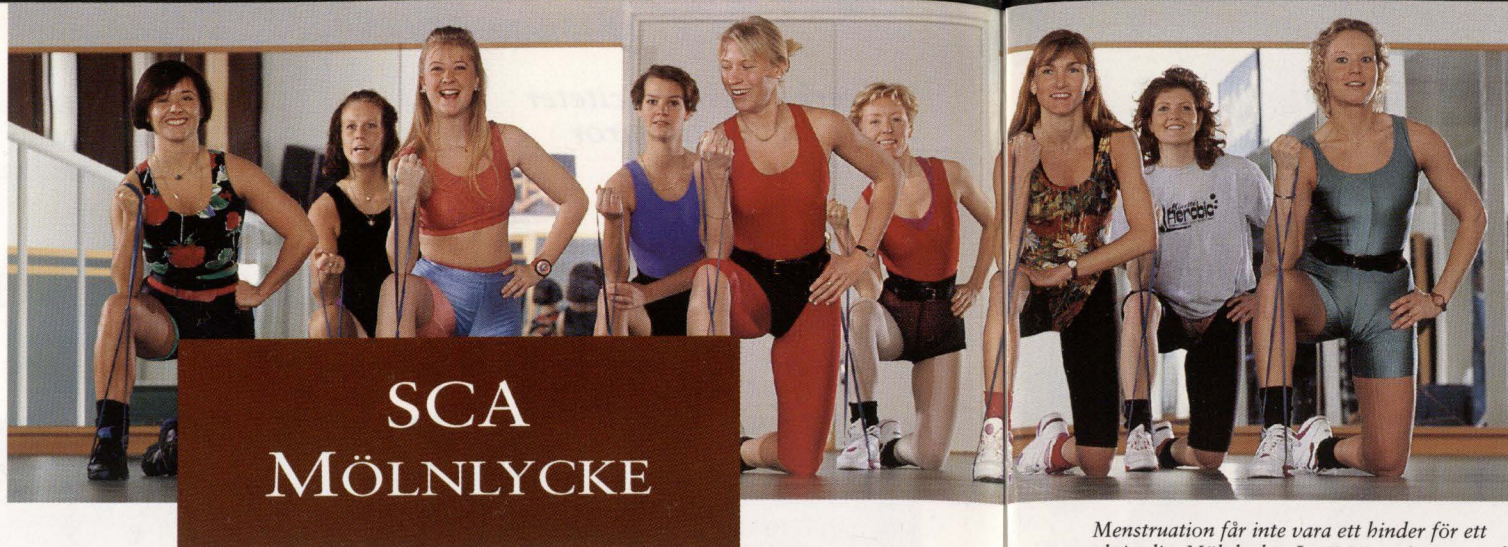
Herr- och damkonfektion för fritid. Fabriker i Portugal. Fakturering: 713 (681) Mkr. Anställda: 1.109<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Per 31 dec 1993

Bearbetningen av detaljhandeln samordnas i division Consumer Products och av sjukvårdsmarknaden i division Health Care. Arbetet med att utveckla nya marknader sker inom New Markets Development.

## STYRELSE

Sverker Martin-Löf, ordf, Jack Forsgren, VD, Bo A:son Feltner, vVD, Tore Scherstén, professor och chefläkare vid Sahlgrenska Sjukhuset, Åke Rietz, Alf de Ruvo. Arbetstagarledamöter: Hans Karlsson, Harriet Sjöberg, Lars-Erik Westlund.



## Offensiva satsningar inom fluffområdet.

Faktureringen ökade med 19% till 14.978 (12.554) Mkr. Volymökningen uppgick totalt till ca 4% varav ca 6% för prioriterade affärsområden. Prisnivån sjönk i genomsnitt något jämfört med 1992 och ca 17% av försäljningsökningen berodde på ändrade valutakurser.

Rörelseresultatet inkl resultatandelar ökade med 28% till 1.151 (901) Mkr. Ökningen beror, förutom på valutakursändringar, på ökade volymer och effektivare tillverkning. Betydande satsningar på marknadsföring, + ca 15% i reala termer, ytterligare ökad utvecklingsverksamhet (+ ca 25%) och stigande avskrivningar (+ ca 10%) till följd av ökande investeringar har hållit tillbaka resultatets öknings-takt.

Investeringar i maskiner och anläggningar på totalt 745 (635) Mkr avsåg främst förbättrade produkttegenskaper och höjd tillverknings effektivitet. Utrustning för tillverkning av dambindor med torrare ytmaterial installerades i Hoogezand i Nederländerna och ett stort antal blöjmaskiner i Falkenberg och Linselles, Frankrike, byggdes om för att möjliggöra tillverkning av produkter med förbättrat läckageskydd. I fabriken för inkontinensprodukter byggdes maskiner om för att möjliggöra tillverkning av produkter med ökad absorption. I fabriken i Gemerská-Hôrka i Slovakien höjdes kapaciteten.

I slutet av året inleddes ett samarbete med den ledande blöjtillverkaren i Japan, Uni-Charm Corporation, avseende utveckling och produktion av så kallade byxblöjor. Tillverkningen sker i ett samägt bolag i Hoogezand, Nederländerna, medan Mölnlyckes organisationer svarar för marknadsföring och försäljning. Vidare förvärvades det italienska varumärket NUVENIA, som är näst största varumärke för dambindor i Italien, med en omsättning på ca 200 Mkr per år.

### INCONTINENCE CARE PRODUCTS

Marknadspotentialen för detta produktområde är stor och efterfrågan ökar i takt med att allt fler personer som lider av inkontinens får tillgång till ändamålsenliga produkter.

Marknaden är utvecklad endast till ca en tredjedel av den potentiella och tillväxt-takten beräknas till ca 7% per år. Tillväxten är snabbast inom hemsjukvården.

Mölnlycke är Europas största tillverkare av inkontinensprodukter under varumärket TENA.

Verksamheten i det till 50% ägda bolaget i Nordamerika utvecklades under 1993 mycket tillfredsställande.

### BABY PRODUCTS

Konkurrensen på marknaden har ytterligare skärpts och detta har bl a medfört

Menstruation får inte vara ett hinder för ett aktivt liv. Mölnlyckes LIBRESSE-serie genomgår en ständig produktutveckling med sikte på säkerhet och effektivitet. Massan i produkterna är klorfri.

att takten i produktförnyelsen ökat. I maj lanserade Mölnlycke, som första företag i Europa, en sk byxblöja i Nederländerna. Denna produkt har under året introducerats på ytterligare marknader.

Marknaden i Västeuropa beräknas vara penetrerad till mer än 80% och tillväxt-takten i volym är därför begränsad. I värde kommer dock marknaden att öka. I Östeuropa finns en stor outnyttjad potential. Den verksamhet i Polen i vilken Mölnlycke äger 70% utvecklades under året utomordentligt tillfredsställande.

Mölnlycke är Europas näst största tillverkare av barnblöjor, med varumärkena LIBERO och PEADOUCE.

### FEMININE HYGIENE PRODUCTS

I Västeuropa är marknaden nära nog helt utvecklad och volymtillväxten är därför ringa. Genom att tillföra produkterna nya egenskaper förbättras funktionen, vilket lett till värdetillväxt på marknaden. Detta leder till snabb produktutveckling och kraftigt ökade marknadsföringsinsatser.

Av Mölnlyckes försäljning svarar produkter som lanserats under de senaste två åren för huvuddelen av försäljningen.

Mölnlycke är näst största tillverkare av dambindor (under varumärkena LIBRESSE och NANA) i Europa och stärkte ytterligare denna position genom förvärvet av italienska NUVENIA.

## CLINICAL PRODUCTS

För operationsprodukter i engångsmaterial bedöms penetrationsgraden i Europa till drygt 30%, och en övergång från textila material sker relativt snabbt.

Mölnlycke är marknadsledare i Europa.

## TISSUE PRODUCTS

Marknaden består av konsument- och storförbrukarsegment. Mölnlyckes huvudinriktning ligger på det senare segmentet som bedöms ha en penetrationsgrad av ca 40% med en årlig tillväxt på ca 4%.

Storförbrukartissue svarar för ca två tredjedelar av Mölnlyckes omsättning och företaget är en av Europas största tillverkare inom detta segment.

## TOILETRIES

Mölnlycke bearbetar enbart de nordiska marknaderna där konsumtionsminskning under senare år medfört ökad konkurrens. Mölnlycke har bibehållit sina marknadsandelar.

## MELKA-TENSON

Till följd av lågkonjunkturen har försäljning av konfektion i Europa minskat och detta har drabbat även Mölnlycke som dock bibehållit sina marknadsandelar.

## FRAMTIDSUTBLICK

Med hänsyn till marknadens krav på snabb produktförnyelse planerar Mölnlycke att investera ytterligare i forsknings- och utvecklingsinsatser. De egna insatserna kommer ytterligare att kombineras med allianser för att öka utbytet.

Effektiviteten i produktionen ökas genom fortsatta satsningar på ny teknik och rationaliserad organisation.

En geografisk expansion kommer att ske selektivt till nya marknader, främst i Europa. Östra delarna av Centraleuropa är i detta sammanhang prioriterade. Tillväxten kommer också att ske genom satsningar på nya marknadssegment, exempelvis inkontinensprodukter för hemvårdsmarknaden.

Satsningen på en ökad tillväxttakt medför att resultatet för 1994 kan bli något lägre än 1993 års utfall.

## MILJÖN I CENTRUM

Mölnlyckes mål är att vara ett ledande företag inom sina produktområden, med ett verkligt ansvar för miljön. Avsikten är att spela en aktiv roll genom att bedöma produkterna inte bara utifrån hur väl de uppfyller kundernas behov utan också utifrån deras miljöpåverkan.

### Miljöanpassning av produkterna

Vid bedömningen av produktens totala miljöpåverkan är det väsentligt att ha ett helhetsperspektiv. Det innebär att inköp av material, tillverkningsprocesser, distribution och avfallshantering beaktas. Inom företaget används livscykelanalys, LCA, som ett verktyg för att göra dessa bedömningar.

Miljöanpassningen av produkter och förpackningar har inneburit att mäng-



den råvaror och förpackningsmaterial har minskat. Dessutom sker en kontinuerlig utveckling när det gäller val av råvaror så att miljöpåverkan reduceras utan att sänka funktionskraven på produkterna.

Under 1993 har en ny tunnare blöja lanserats, Up & Go, och fluffprodukterna har kunnat komprimeras ytterligare. Dessa åtgärder reducerar både råvaruanvändning och transporter. Under 1993 lanserades även ett miljöanpassat blekmedel för att användas till GRUMME TVÄTTSAPA och andra miljöanpassade tvättmedel. Dessutom lanserades en refillförpackning för flytande tvättmedel och flytande tvål som reducerar plastförbrukningen med 70%.

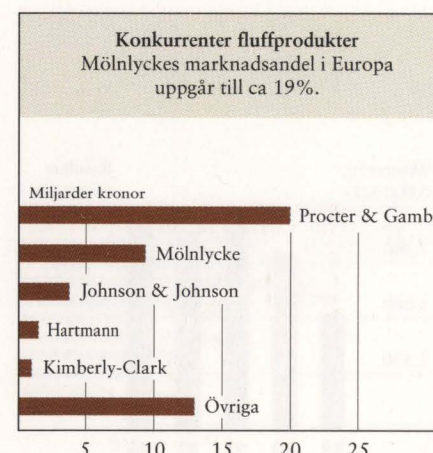
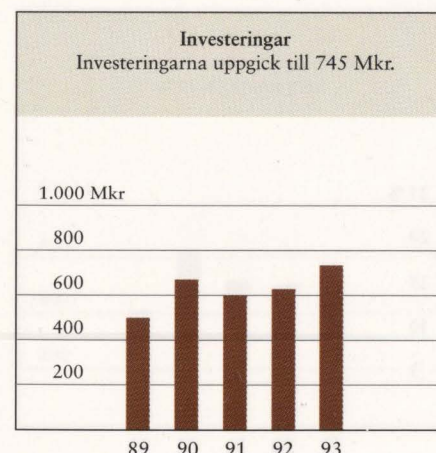
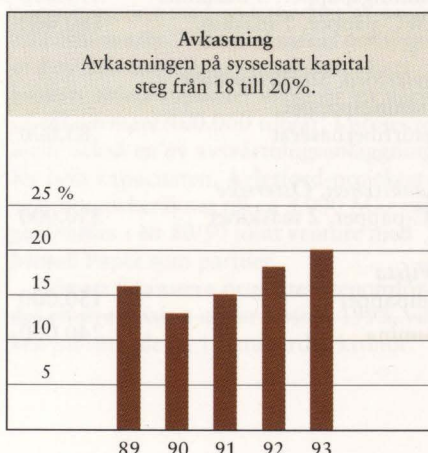
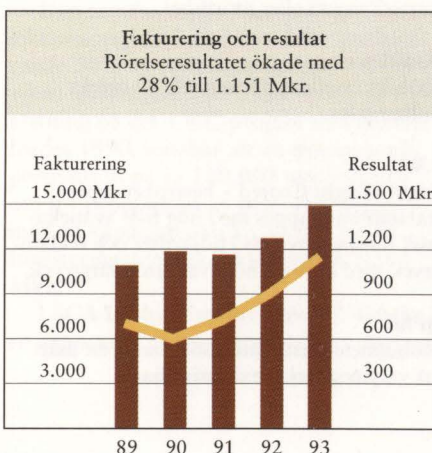
### Renare tillverkning

De miljöfrågor som prioriteras vid fabriken är dels att minska produktionsavfallet och dels att utnyttja processer som kräver så lite energi som möjligt. Dessutom fortsätter utvecklingen av metoderna för att rena utsläpp.

Under 1993 infördes ny teknik vid rening av avfallsvatten inom kemisk-teknisk tillverkning. Vid pappersbruket i Friesland, Nederländerna installerades en membranfiltrering för att förbättra reningen.

### Utveckling genom utbildning

För att öka kraften och effektiviteten i miljöarbetet driver vi utbildningsprogram för våra anställda. Vi har byggt upp en miljöorganisation med miljöombudsmän inom samtliga enheter och ett miljöråd som samordnar miljöfrågorna inom Mölnlycke.





| NYCKELTAL                                             | 1993   | Koncern-<br>andel % | 1992   |
|-------------------------------------------------------|--------|---------------------|--------|
| Fakturering, Mkr                                      | 14.978 | 45                  | 12.554 |
| varav internt                                         | —      | —                   | —      |
| Rörelseresultat, Mkr                                  | 1.151  | 53                  | 901    |
| Rörelsemarginal, %                                    | 8      | —                   | 7      |
| Operativt kassa-<br>flöde, Mkr                        | 1.052  | 35                  | 855    |
| Sysselsatt kapital<br>exkl goodwill, Mkr <sup>1</sup> | 5.603  | 18                  | 4.900  |
| Avkastning, %                                         | 20     | —                   | 18     |
| Anläggnings-<br>investeringar, Mkr                    | 745    | 48                  | 635    |
| Medeltal anställda                                    | 11.019 | 42                  | 11.093 |

<sup>1</sup> Ändrad definition, se sid 22.

|                     |        |        |
|---------------------|--------|--------|
| Leveranser, ton     |        |        |
| CTMP-massa, internt | 45.000 | 45.000 |

Kapaciteter anges på sid 11.

## AFFÄRSENHETER

### Fluffprodukter

*Baby Products* (barnblöjor), *Incontinence Care Products* (inkontinensprodukter för vuxna) samt *Feminine Hygiene Products* (dambindor, trosskydd och tamponger). *Absorbent Products Supply* samordnar tillverkning, produktutveckling och maskinkonstruktion för fluffprodukter. Tillverkning: England, Frankrike, Nederländerna, Norge, Sverige, Tyskland, Italien, Grekland, Finland, Polen, Slovakien. Fakturering: 9.377 (7.621) Mkr samt i delägda bolag 1,9 (1,0) miljarder kronor. Anställda: 3.870<sup>2</sup>.

### Clinical Products

Operationsprodukter för engångsbruk, sårvårds- och gasvävsprodukter m m. Tillverkning: Belgien, Finland, Irland, Sverige, Österrike samt Thailand. Fakturering: 1.361 (1.161) Mkr. Anställda: 930<sup>2</sup>.

### Tissue Products

Mjukpapper och non-woven för institutionellt och konsumentbruk. Tillverkning: Nederländerna, Frankrike, Sverige samt konvertering i USA. Fakturering: 2.756 (2.399) Mkr. Anställda: 1.791<sup>2</sup>.

### Toiletries

Kem-tekniska produkter. Tillverkning i Sverige. Fakturering: 723 (657) Mkr. Anställda: 376<sup>2</sup>.

### Melka-Tenson

Herr- och damkonfektion för fritid. Fabriker i Portugal. Fakturering: 713 (681) Mkr. Anställda: 1.109<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Per 31 dec 1993

Bearbetningen av detaljhandeln samordnas i division *Consumer Products* och av sjukvårdsmarknaden i division *Health Care*. Arbetet med att utveckla nya marknader sker inom *New Markets Development*.

## STYRELSE

Sverker Martin-Löf, ordf, Jack Forsgren, VD, Bo Åson Feltner, vVD, Tore Scherstén, professor och chefläkare vid Sahlgrenska Sjukhuset, Åke Rietz, Alf de Ruvo. Arbetstagarledamöter: Hans Karlsson, Harriet Sjöberg, Lars-Erik Westlund.



## Offensiva satsningar inom fluffområdet.

Faktureringen ökade med 19% till 14.978 (12.554) Mkr. Volymökningen uppgick totalt till ca 4% varav ca 6% för prioriterade affärsområden. Prisnivån sjönk i genomsnitt något jämfört med 1992 och ca 17% av försäljningsökningen berodde på ändrade valutakurser.

Rörelseresultatet inkl resultatandelar ökade med 28% till 1.151 (901) Mkr. Ökningen beror, förutom på valutakursändringar, på ökade volymer och effektivare tillverkning. Betydande satsningar på marknadsföring, + ca 15% i reala termer, ytterligare ökad utvecklingsverksamhet (+ ca 25%) och stigande avskrivningar (+ ca 10%) till följd av ökande investeringar har hållit tillbaka resultatets öknings-takt.

Investeringar i maskiner och anläggningar på totalt 745 (635) Mkr avsåg främst förbättrade produkttegenskaper och höjd tillverkningseffektivitet. Utrustning för tillverkning av dambindor med torrare ytmateriell installerades i Hoogezand i Nederländerna och ett stort antal blöjmaskiner i Falkenberg och Linselles, Frankrike, byggdes om för att möjliggöra tillverkning av produkter med förbättrat läckageskydd. I fabriken för inkontinensprodukter byggdes maskiner om för att möjliggöra tillverkning av produkter med ökad absorption. I fabriken i Gemerská-Hôrka i Slovakien höjdes kapaciteten.

I slutet av året inleddes ett samarbete med den ledande blöjtillverkaren i Japan, Uni-Charm Corporation, avseende utveckling och produktion av så kallade byxblöjor. Tillverkningen sker i ett samägt bolag i Hoogezand, Nederländerna, medan Mölnlyckes organisationer svarar för marknadsföring och försäljning. Vidare förvärvades det italienska varumärket NUVENIA, som är näst största varumärke för dambindor i Italien, med en omsättning på ca 200 Mkr per år.

### INCONTINENCE CARE PRODUCTS

Marknadspotentialen för detta produktområde är stor och efterfrågan ökar i takt med att allt fler personer som lider av inkontinens får tillgång till ändamålsenliga produkter.

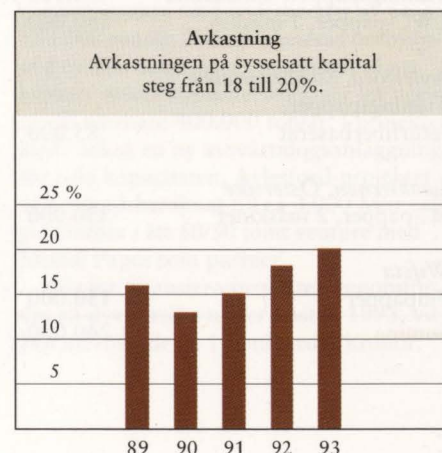
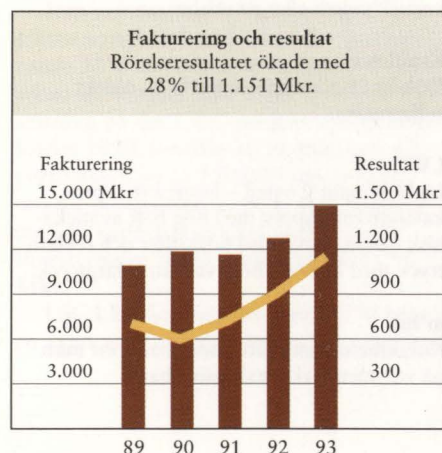
Marknaden är utvecklad endast till ca en tredjedel av den potentiella och tillväxt-takten beräknas till ca 7% per år. Tillväxten är snabbast inom hemsjukvården.

Mölnlycke är Europas största tillverkare av inkontinensprodukter under varumärket TENA.

Verksamheten i det till 50% ägda bolaget i Nordamerika utvecklades under 1993 mycket tillfredsställande.

### BABY PRODUCTS

Konkurrensen på marknaden har ytterligare skärpts och detta har bl a medfört







Menstruation får inte vara ett hinder för ett aktivt liv. Mölnlyckes LIBRESSE-serie genomgår en ständig produktutveckling med sikte på säkerhet och effektivitet. Massan i produkterna är klorfri.

att takten i produktförnyelsen ökat. I maj lanserade Mölnlycke, som första företag i Europa, en sk byxblöja i Nederländerna. Denna produkt har under året introducerats på ytterligare marknader.

Marknaden i Västeuropa beräknas vara penetrerad till mer än 80% och tillväxttakten i volym är därför begränsad. I värde kommer dock marknaden att öka. I Östeuropa finns en stor outnyttjad potential. Den verksamhet i Polen i vilken Mölnlycke äger 70% utvecklades under året utomordentligt tillfredsställande.

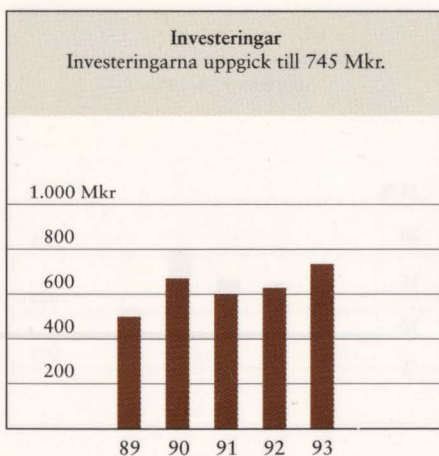
Mölnlycke är Europas näst största tillverkare av barnblöjor, med varumärkena LIBERO och PEADOUCE.

### FEMININE HYGIENE PRODUCTS

I Västeuropa är marknaden nära nog helt utvecklad och volymtillväxten är därför ringa. Genom att tillföra produkterna nya egenskaper förbättras funktionen, vilket lett till värdetillväxt på marknaden. Detta leder till snabb produktutveckling och kraftigt ökade marknadsföringsinsatser.

Av Mölnlyckes försäljning svarar produkter som lanserats under de senaste två åren för huvuddelen av försäljningen.

Mölnlycke är näst största tillverkare av dambindor (under varumärkena LIBRESSE och NANA) i Europa och stärkte ytterligare denna position genom förvärvet av italienska NUVENIA.



### CLINICAL PRODUCTS

För operationsprodukter i engångsmaterial bedöms penetrationsgraden i Europa till drygt 30%, och en övergång från textila material sker relativt snabbt.

Mölnlycke är marknadsledare i Europa.

### TISSUE PRODUCTS

Marknaden består av konsument- och storförbrukarsegment. Mölnlyckes huvudinriktning ligger på det senare segmentet som bedöms ha en penetrationsgrad av ca 40% med en årlig tillväxt på ca 4%.

Storförbrukartissue svarar för ca två tredjedelar av Mölnlyckes omsättning och företaget är en av Europas största tillverkare inom detta segment.

### TOILETRIES

Mölnlycke bearbetar enbart de nordiska marknaderna där konsumtionsminskning under senare år medfört ökad konkurrens. Mölnlycke har bibehållit sina marknadsandelar.

### MELKA-TENSON

Till följd av lågkonjunkturen har försäljning av konfektion i Europa minskat och detta har drabbat även Mölnlycke som dock bibehållit sina marknadsandelar.

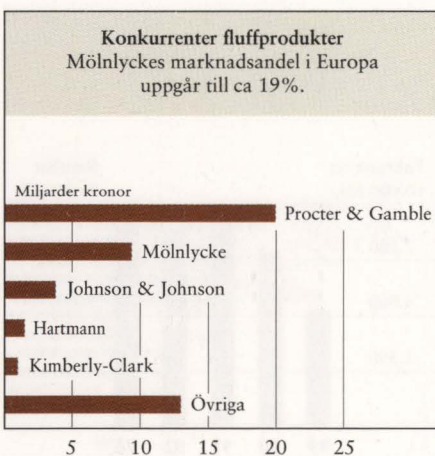
### FRAMTIDSUTBLICK

Med hänsyn till marknadens krav på snabb produktförnyelse planerar Mölnlycke att investera ytterligare i forsknings- och utvecklingsinsatser. De egna insatserna kommer ytterligare att kombineras med allianser för att öka utbytet.

Effektiviteten i produktionen ökas genom fortsatta satsningar på ny teknik och rationaliserad organisation.

En geografisk expansion kommer att ske selektivt till nya marknader, främst i Europa. Östra delarna av Centraleuropa är i detta sammanhang prioriterade. Tillväxten kommer också att ske genom satsningar på nya marknadssegment, exempelvis inkontinensprodukter för hemvårdsmarknaden.

Satsningen på en ökad tillväxttakt medför att resultatet för 1994 kan bli något lägre än 1993 års utfall.



### MILJÖN I CENTRUM

Mölnlyckes mål är att vara ett ledande företag inom sina produktområden, med ett verkligt ansvar för miljön. Avsikten är att spela en aktiv roll genom att bedöma produkterna inte bara utifrån hur väl de uppfyller kundernas behov utan också utifrån deras miljöpåverkan.

#### Miljöanpassning av produkterna

Vid bedömningen av produktens totala miljöpåverkan är det väsentligt att ha ett helhetsperspektiv. Det innebär att inköp av material, tillverkningsprocesser, distribution och avfallshantering beaktas. Inom företaget används livscykelanalys, LCA, som ett verktyg för att göra dessa bedömningar.

Miljöanpassningen av produkter och förpackningar har inneburit att mäng-



den råvaror och förpackningsmaterial har minskat. Dessutom sker en kontinuerlig utveckling när det gäller val av råvaror så att miljöpåverkan reduceras utan att sänka funktionskraven på produkterna.

Under 1993 har en ny tunnare blöja lanserats, Up & Go, och fluffprodukterna har kunnat komprimeras ytterligare. Dessa åtgärder reducerar både råvaruanvändning och transporter. Under 1993 lanserades även ett miljöanpassat blekmedel för att användas till GRUMME TVÄTTSAÅPA och andra miljöanpassade tvättmedel. Dessutom lanserades en refillförpackning för flytande tvättmedel och flytande tvål som reducerar plastförbrukningen med 70%.

#### Renare tillverkning

De miljöfrågor som prioriteras vid fabriken är dels att minska produktionsavfallet och dels att utnyttja processer som kräver så lite energi som möjligt. Dessutom fortsätter utvecklingen av metoderna för att rena utsläpp.

Under 1993 infördes ny teknik vid rening av avfallsvatten inom kemisk-teknisk tillverkning. Vid pappersbruket i Friesland, Nederländerna installerades en membranfiltrering för att förbättra reningen.

#### Utveckling genom utbildning

För att öka kraften och effektiviteten i miljöarbetet driver vi utbildningsprogram för våra anställda. Vi har byggt upp en miljöorganisation med miljöombudsmän inom samtliga enheter och ett miljøråd som samordnar miljöfrågorna inom Mölnlycke.



| NYCKELTAL                                             | 1993  | Koncern-<br>andel % | 1992   |
|-------------------------------------------------------|-------|---------------------|--------|
| Fakturering, Mkr                                      | 9.575 | 29                  | 8.984  |
| varav internt                                         | 271   |                     | 222    |
| Rörelseresultat, Mkr                                  | 680   | 31                  | 462    |
| Rörelsemarginal, %                                    | 7     |                     | 5      |
| Operativt kassa-<br>flöde, Mkr                        | 911   | 31                  | 452    |
| Sysselsatt kapital<br>exkl goodwill, Mkr <sup>1</sup> | 6.140 | 20                  | 6.670  |
| Avkastning, %                                         | 11    |                     | 7      |
| Anläggnings-<br>investeringar, Mkr                    | 393   | 25                  | 510    |
| Medeltal anställda                                    | 9.111 | 34                  | 10.173 |

<sup>1</sup> Ändrad definition, se sid 22.

|                           |           |           |
|---------------------------|-----------|-----------|
| Leveranser                |           |           |
| Wellpapp, m <sup>2</sup>  | 1.638.000 | 1.623.000 |
| Wellpapp-<br>råvaror, ton | 1.359.000 | 1.345.000 |
| varav internt             | 636.000   | 615.000   |

Kapaciteter anges på sid 11.

#### AFFÄRSENHETER

##### Wellpapp

Produktion av transportförpackningar av wellpapp i 61 anläggningar i Belgien, Irland, Frankrike, Nederländerna, Italien, Tyskland, Sverige och Storbritannien.

Fakturering: 7.132 (6.665) Mkr.  
Anställda: 6.473<sup>2</sup>.

##### Försäljning 1993

redovisad per slutanvändare, %  
(exkl leveranser till grossister, etc)

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Färdigmat                     | 26 |
| Drycker                       | 8  |
| Färsvaror                     | 24 |
| Övriga dagligvaror            | 10 |
| Kapitalvaror, sällanköpsvaror | 13 |
| Industriprodukter             | 16 |
| Övrigt (Display, etc)         | 3  |

##### Wellpappråvaror

Testliner- och kraftlinerproduktion i Sverige (Obbola, Munksund).  
Testliner/flutingproduktion i Nederländerna (Eerbeek), Italien (Porcari) och Storbritannien (Aylesford).  
Fakturering: 3.566 (3.325) Mkr.  
Anställda: 1.690<sup>2</sup>.

##### Returpapper

Returpappersinsamling och hantering i Storbritannien, Italien, Nederländerna och Sverige.  
Fakturering: 492 (548) Mkr.  
Anställda: 392<sup>2</sup>.

#### STYRELSE

Sverker Martin-Löf, ordf, Colin J. Williams, VD, Tage Lindgren, vVD, Rolf Börjesson, VD PLM AB, Klaus Wendel, Group Director Management Systems, Société Générale de Belgique, Michael Bertorp, Åke Rietz, Bengt Rudén, Alf de Ruvo.  
Arbetsgränsledamöter: Håkan Augustsson, Robert Lundberg, Lars-Erik Lundin.

## SCA PACKAGING

### Andelen storkunder ökar – marknadspositionen stärks.

Faktureringen ökade med 7% till 9.575 (8.984) Mkr på en marknad som kännetecknades av såväl volym- som prisspress.

Rörelseresultatet inkl resultatandelar ökade med 47% till 680 (462) Mkr. Nya produkter, rationaliseringar, lägre materialkostnader och kronans försvagning bidrog till vinstökningen. De svenska linerbruken uppvisade en särskilt kraftig ökning.

Investeringar i maskiner och anläggningar uppgick till 393 (510) Mkr. De största projekten var utbyggnad av wellpappstillverkningen i de svenska anläggningarna samt ombyggnad av en anläggning för tillverkning av wellpapp i Histon, Storbritannien. I Obbola installerades en returfiberlinje för testlinertillverkning.

I oktober förvärvade SCA Packaging det tekniskt moderna wellpappföretaget Spreewelle Verpackungen GmbH i Berlin. SCA Packaging Berlin, som är bolagets nya namn, har idag en kapacitet av 70 miljoner m<sup>2</sup> wellpapp.

#### WELLPAPP

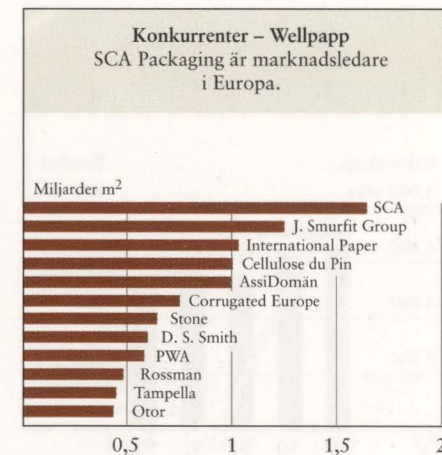
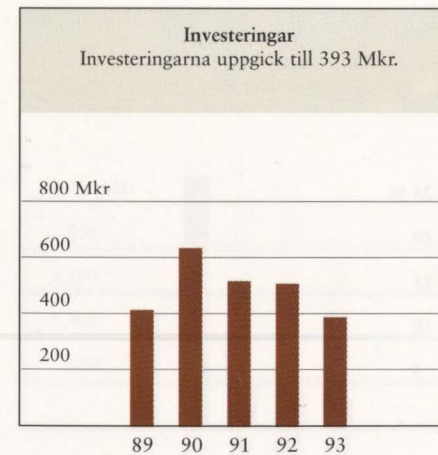
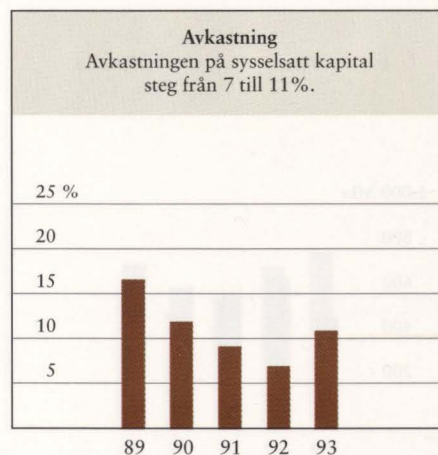
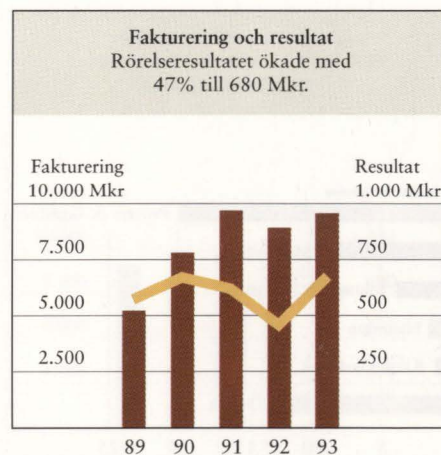
Efterfrågan på den europeiska wellpappmarknaden minskade till följd av konjunkturnedgången med 1% jämfört med föregående år. Prisnivån minskade med 5%. För SCA Packaging ökade volymerna, främst tack vare en gynnsam utveckling i Frankrike och Sverige, samt fokuseringen på storkunder, sk Europa-kunder (kunder verksam i mer än ett land i Europa). Andelen storkunder ökar stadigt och hade i slutet av året ökat till 11% av faktureringen.

Rörelseresultatet var i stort sett oförändrat trots lägre försäljningspriser beroende på kostnadsminskningar och lägre papperspriser.

SCA Packaging är marknadsledare i Europa med 9% marknadsandel.

#### WELLPAPPRÅVAROR

För wellpappråvaror följer efterfrågan volymutvecklingen för wellpapp och således minskade volymerna för både kraftliner och testliner. Inom kraftlinerområdet kunde dock de europeiska leverantörerna



För att möta kundens behov används modern teknologi, t ex CAD/CAM-system. Här diskuteras kund och designer prestanda och kostnad för en wellpappförpackning.

#### FRAMTIDSUTBLICK

Den närmaste framtiden kommer att innebära expansion inom wellpapp för att öka integrationsgraden och ytterligare minska konjunkturberoendet. Satsningen på produktutveckling, Europa-kunder och produktivitetshöjningar följer uppgjord plan.

I förra årsredovisningen angavs Tyskland, Spanien, Frankrike och Östeuropa som sättningsområden och företagsförvärv i något eller några av dessa områden skall inte uteslutas. Förvärvet av förpackningsföretaget i Berlin var ett första steg i denna riktning.

Ökad produktivitet resulterade i avsevärda vinster under 1993 både i form av ökad effektivitet i maskinparken och kostnadsbesparingar.

Under 1994 kommer de ovan beskrivna sättningsområdena att fortsätta, vilka sammanlagt bör leda till en ytterligare resultatförbättring för affärsgruppen.

#### FÖRPACKNINGAR I KRETSLOPPET

Den utmaning som förpackningsindustrin står inför idag är att kunna kombinera funktionskrav på förpackningar och kostnadseffektivitet med miljöaspekter som t ex återvinning av förpackningar.

SCA Packagings produkter är baserade på förnyelsebara råvaror som är lätta att återvinna som returfiber eller förbränna som biobränsle för att utvinna energi. Dessutom tar växande skogar upp koldioxid som bildas vid förbränning eller förmultning varför förpackningsråvaran ingår i ett naturligt kretslopp. Användningen av fiberbaserad råvara resulterar således inte i någon ökning av koldioxidhalten i atmosfären.

#### Produktutveckling

SCA Packaging's affärsidé är att erbjuda produkter som rationaliserar förpackningshantering och att utveckla produkter som minimerar råvaru-användningen och som därmed har en minimal inverkan på miljön. Kostnadseffektiva produktionsprocesser och teknologi minskar dessutom energibehovet och användningen av svårnedbrytbara ämnen, t ex blekningskemikalier och ämnen i tryckfärger.

För att underlätta en strukturerad bedömning av produkternas totala miljöpåverkan används livscykelanalys, LCA, vid utvärdering vilket också ökar möjligheterna att kunna mäta förbättringar.

#### Råvaror

Valet mellan returfiber och skogsfiber som råvara styrs framför allt av funktionskraven på förpackningen och idag uppgår andelen returfiber till ca 70% av SCA Packaging's totala förbrukning.



När blekta ytskikt används för att förbättra tryckkvaliteten tillverkas ytskiktet av klorfri massa.

#### Energi

Ett prioriterat område inom miljöarbetet är att reducera energianvändningen och då speciellt att minska användningen av fossila bränslen. Som exempel har oljeförbrukningen vid kraftlinerproduktionen reducerats med 70% under den senaste 10-årsperioden.



| NYCKELTAL                                             | Koncern-<br>andel % |        |
|-------------------------------------------------------|---------------------|--------|
|                                                       | 1993                | 1992   |
| Fakturering, Mkr                                      | 9.575               | 8.984  |
| varav internt                                         | 271                 | 222    |
| Rörelseresultat, Mkr                                  | 680                 | 462    |
| Rörelsemarginal, %                                    | 7                   | 5      |
| Operativt kassa-<br>flöde, Mkr                        | 911                 | 452    |
| Sysselsatt kapital<br>exkl goodwill, Mkr <sup>1</sup> | 6.140               | 6.670  |
| Avkastning, %                                         | 11                  | 7      |
| Anläggnings-<br>investeringar, Mkr                    | 393                 | 510    |
| Medeltal anställda                                    | 9.111               | 10.173 |

<sup>1</sup> Ändrad definition, se sid 22.

|                           |           |           |
|---------------------------|-----------|-----------|
| <b>Leveranser</b>         |           |           |
| Wellpapp, m <sup>2</sup>  | 1.638.000 | 1.623.000 |
| Wellpapp-<br>råvaror, ton | 1.359.000 | 1.345.000 |
| varav internt             | 636.000   | 615.000   |

Kapaciteter anges på sid 11.

## AFFÄRSENHETER

### Wellpapp

Produktion av transportförpackningar av wellpapp i 61 anläggningar i Belgien, Irland, Frankrike, Nederländerna, Italien, Tyskland, Sverige och Storbritannien.

Fakturering: 7.132 (6.665) Mkr.

Anställda: 6.473<sup>2</sup>.

### Försäljning 1993

redovisat per slutanvändare, %  
(exkl leveranser till grossister, etc)

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Färdigmat                     | 26 |
| Drycker                       | 8  |
| Färsvaror                     | 24 |
| Övriga dagligvaror            | 10 |
| Kapitalvaror, sällanköpsvaror | 13 |
| Industriprodukter             | 16 |
| Övrigt (Display, etc)         | 3  |

### Wellpappråvaror

Testliner- och kraftlinerproduktion i Sverige (Obbola, Munksund).

Testliner/flutingproduktion i Nederländerna (Eerbeek), Italien (Porcari) och Storbritannien (Aylesford).

Fakturering: 3.566 (3.325) Mkr.

Anställda: 1.690<sup>2</sup>.

### Returpapper

Returpappersinsamling och hantering i Storbritannien, Italien, Nederländerna och Sverige.

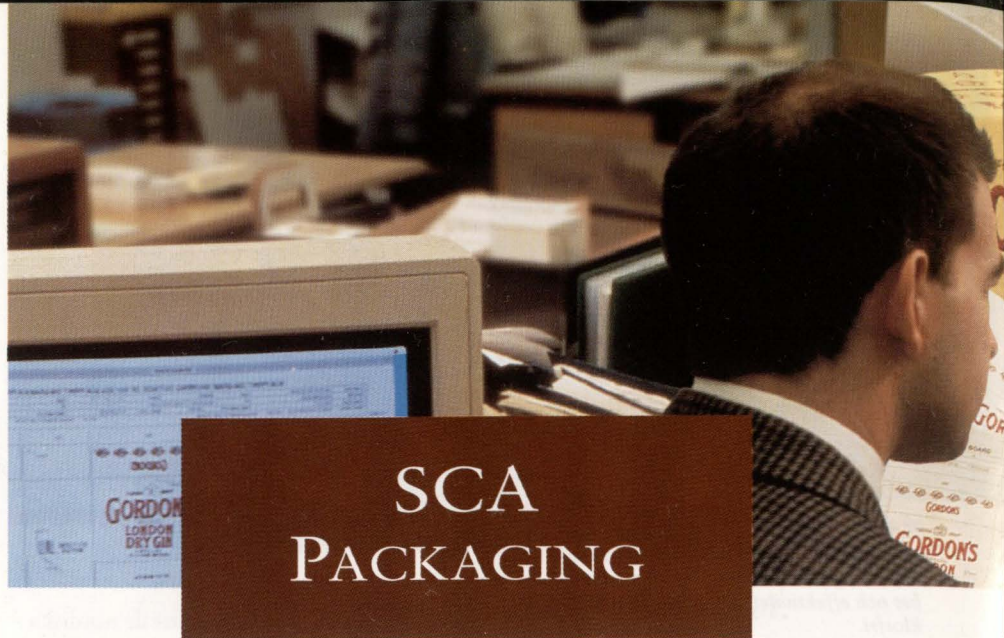
Fakturering: 492 (548) Mkr.

Anställda: 392<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Per 31 dec 1993.

## STYRELSE

Sverker Martin-Löf, ordf, Colin J. Williams, VD, Tage Lindgren, vVD, Rolf Börjesson, VD PLM AB, Klaus Wendel, Group Director Management Systems, Société Générale de Belgique, Michael Bertorp, Åke Rietz, Bengt Rudén, Alf de Ruvo.  
Arbetsstagarledamöter: Håkan Augustsson, Robert Lundberg, Lars-Erik Lundin.



# SCA PACKAGING

*Andelen storkunder ökar  
– marknadspositionen stärks.*

Faktureringen ökade med 7% till 9.575 (8.984) Mkr på en marknad som kännetecknades av såväl volym- som prispress.

Rörelseresultatet inkl resultatandelar ökade med 47% till 680 (462) Mkr. Nya produkter, rationaliseringar, lägre materialkostnader och kronans försvagning bidrog till vinstökningen. De svenska linerbruken uppvisade en särskilt kraftig ökning.

Investeringar i maskiner och anläggningar uppgick till 393 (510) Mkr. De största projekten var utbyggnad av wellpappstillverkningen i de svenska anläggningarna samt ombyggnad av en anläggning för tillverkning av wellpapp i Histon, Storbritannien. I Obbola installerades en returfiberlinje för testlinertillverkning.

I oktober förvärvade SCA Packaging det tekniskt moderna wellpappföretaget Spreewelle Verpackung GmbH i Berlin. SCA Packaging Berlin, som är bolagets nya namn, har idag en kapacitet av 70 miljoner m<sup>2</sup> wellpapp.

## WELLPAPP

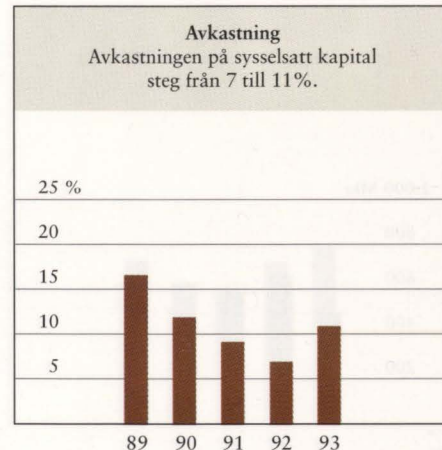
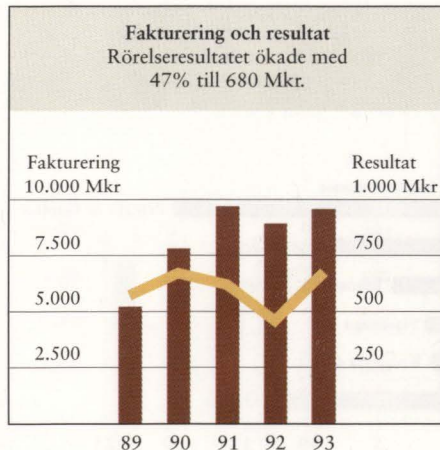
Efterfrågan på den europeiska wellpappmarknaden minskade till följd av konjunkturedgången med 1% jämfört med föregående år. Prisnivån minskade med 5%. För SCA Packaging ökade volymerna, främst tack vare en gynnsam utveckling i Frankrike och Sverige, samt fokuseringen på storkunder, sk Europa-kunder (kunder verksamma i mer än ett land i Europa). Andelen storkunder ökar stadigt och hade i slutet av året ökat till 11% av faktureringen.

Rörelseresultatet var i stort sett oförändrat trots lägre försäljningspriser beroende på kostnadsminskningar och lägre papperspriser.

SCA Packaging är marknadsledare i Europa med 9% marknadsandel.

## WELLPAPPRÅVAROR

För wellpappråvaror följer efterfrågan volymutvecklingen för wellpapp och således minskade volymerna för både kraftliner och testliner. Inom kraftliner-området kunde dock de europeiska leverantörerna







*För att möta kundens behov används modern teknologi, t ex CAD/CAM-system. Här diskuterar kund och designer prestanda och kostnad för en wellpappförpackning.*

öka sina marknadsandelar på grund av minskad import. Priserna i lokala valutor, jämfört med föregående år, föll i Europa med 15% för kraftliner och 20% för testliner. I slutet av året aviserades prishöjningar och priserna för kraftliner kunde i december höjas med 25 USD per ton.

Kapacitetsutnyttjandet för kraftliner var 94 (92)% och för testliner 91 (90)%.

Rörelseresultatet ökade kraftigt till följd av nya vita liner-produkter, försvagningen av den svenska kronan samt rationaliseringsåtgärder.

### RETURPAPPER

Affärsenheten SCA Recycling ansvarar för teknologiutveckling av returfiber och försörjer SCA-koncernens lokala tillverkningsenheter med råvara. SCA Recycling U.K., Storbritanniens ledande insamlingsföretag, är centrum för SCAs know-how inom returpappersområdet.

Genom kraftiga kostnadsminskningar har förra årets förlustsituation inom affärsenheten vänts och man uppnådde nästan ett nollresultat.

### FRAMTIDSUTBLICK

Den närmaste framtiden kommer att innebära expansion inom wellpapp för att öka integrationsgraden och ytterligare minska konjunkturberoendet. Satsningen på produktutveckling, Europa-kunder och produktivitetshöjningar följer uppgjord plan.

I förra årsredovisningen angavs Tyskland, Spanien, Frankrike och Östeuropa som satsningsområden och företagsförvärv i något eller några av dessa områden skall inte uteslutas. Förvärvet av förpackningsföretaget i Berlin var ett första steg i denna riktning.

Ökad produktivitet resulterade i avsevärda vinster under 1993 både i form av ökad effektivitet i maskinparken och kostnadsbesparingar.

Under 1994 kommer de ovan beskrivna satsningarna att fortsätta, vilka sammantaget bör leda till en ytterligare resultatförbättring för affärsgruppen.

### FÖRPACKNINGAR I KRETSLOPPET

Den utmaning som förpackningsindustrin står inför idag är att kunna kombinera funktionskrav på förpackningar och kostnadseffektivitet med miljöaspekter som t ex återvinning av förpackningar.

SCA Packagings produkter är baserade på förnyelsebara råvaror som är lätta att återvinna som returfiber eller förbränna som biobränsle för att utvinna energi. Dessutom tar växande skogar upp koldioxid som bildas vid förbränning eller förmultning varför förpackningsråvaran ingår i ett naturligt kretslopp. Användningen av fiberbaserad råvara resulterar således inte i någon ökning av koldioxidhalten i atmosfären.

### Produktutveckling

SCA Packaging's affärsidé är att erbjuda produkter som rationaliserar förpackningshantering och att utveckla produkter som minimerar råvaru-användningen och som därmed har en minimal inverkan på miljön. Kostnadseffektiva produktionsprocesser och teknologi minskar dessutom energibehovet och användningen av svårnedbrytbara ämnen, t ex blekningskemikalier och ämnen i tryckfärger.

För att underlätta en strukturerad bedömning av produkternas totala miljöpåverkan används livscykelanalys, LCA, vid utvärdering vilket också ökar möjligheterna att kunna mäta förbättringar.

### Råvaror

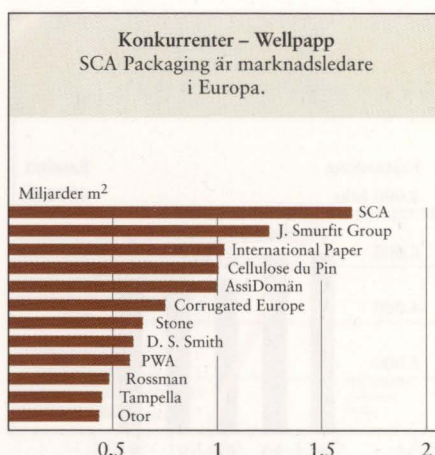
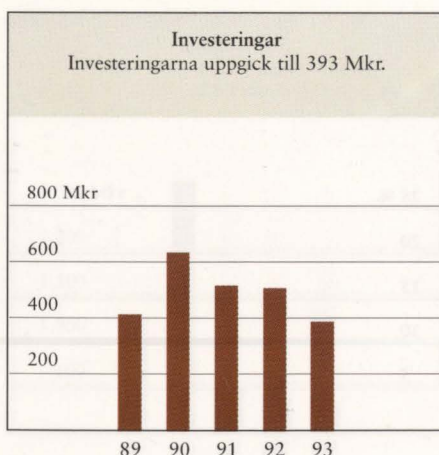
Valet mellan returfiber och skogsfiber som råvara styrs framför allt av funktionskraven på förpackningen och idag uppgår andelen returfiber till ca 70% av SCA Packaging's totala förbrukning.



När blekta ytskikt används för att förbättra tryckkvaliteten tillverkas ytskiktet av klorfri massa.

### Energi

Ett prioriterat område inom miljöarbetet är att reducera energianvändningen och då speciellt att minska användningen av fossila bränslen. Som exempel har oljeförbrukningen vid kraftliner-produktionen reducerats med 70% under den senaste 10-årsperioden.





| NYCKELTAL                                             | 1993  | Koncern-<br>andel % | 1992  |
|-------------------------------------------------------|-------|---------------------|-------|
| Fakturering, Mkr                                      | 5.505 | 16                  | 5.067 |
| varav internt                                         | 152   |                     | 151   |
| Rörelseresultat, Mkr                                  | 35    | 2                   | -313  |
| Rörelsemarginal, %                                    | 1     |                     | neg   |
| Operativt kassa-<br>flöde, Mkr                        | 424   | 14                  | 56    |
| Sysselsatt kapital<br>exkl goodwill, Mkr <sup>1</sup> | 7.005 | 22                  | 6.788 |
| Avkastning, %                                         | 1     |                     | neg   |
| Anläggnings-<br>investeringar, Mkr                    | 261   | 17                  | 333   |
| Medeltal anställda                                    | 3.039 | 11                  | 3.261 |

<sup>1</sup> Ändrad definition, se sid 22.

|                   |         |         |
|-------------------|---------|---------|
| Leveranser, ton   |         |         |
| Tidningspapper    | 545.000 | 532.000 |
| SC-papper         | 294.000 | 287.000 |
| LWC-papper        | 151.000 | 142.000 |
| Finpapper         | 125.000 | 115.000 |
| Blekt sulfatmassa | 329.000 | 296.000 |
| varav internt     | 145.000 | 134.000 |

|                   |       |       |
|-------------------|-------|-------|
| Fakturering, Mkr  |       |       |
| Tidningspapper    | 1.837 | 1.942 |
| SC-papper         | 1.525 | 1.345 |
| LWC-papper        | 880   | 748   |
| Finpapper         | 664   | 579   |
| Blekt sulfatmassa | 947   | 907   |

Kapaciteter anges på sid 11.

#### AFFÄRSENHETER

SCA Aylesford Ltd, Storbritannien  
Produktion: Tidningspapper.  
Fakturering: 1992 (262) Mkr.  
Anställda: 324<sup>2</sup>.

SCA Laakirchen AG, Österrike  
Produktion: SC-papper.  
Fakturering: 1.525 (1.345) Mkr.  
Antal anställda: 669<sup>3</sup>.

SCA Ortviken AB, Sverige  
Produktion: Tidnings- och LWC-papper.  
Fakturering: 2.518 (2.327) Mkr.  
Anställda: 1.016<sup>3</sup>.

SCA Wifsta-Östrand AB, Sverige  
Produktion: Finpapper (Wifsta) och  
avsalumassa (Östrand).  
Fakturering: 1.395 (1.252) Mkr.  
Anställda: 796<sup>3</sup>.

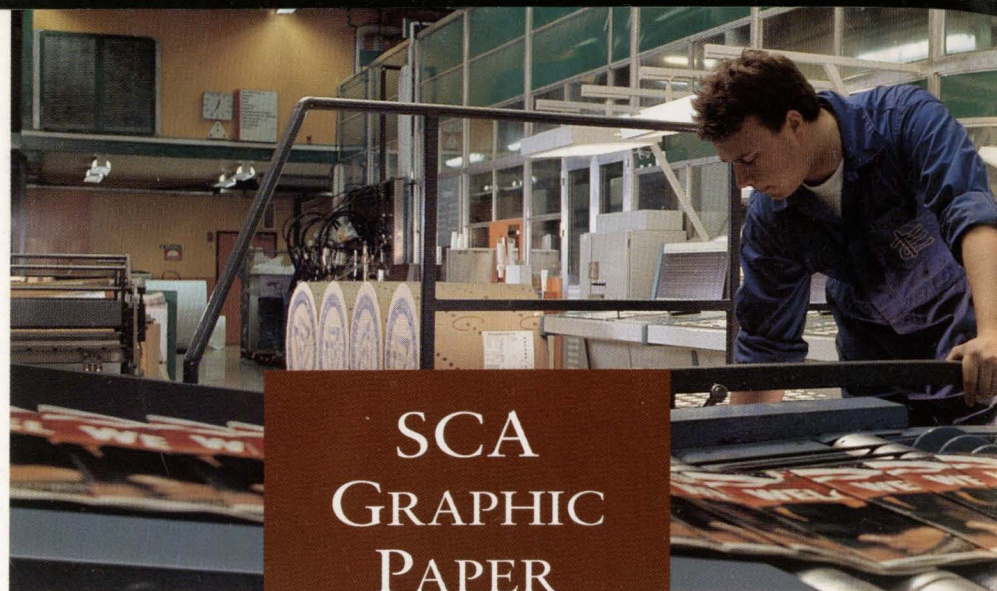
<sup>2</sup> Per 30 sept 1993.

<sup>3</sup> Per 31 dec 1993.

Per den 1 april 1994 har SCA Ortviken AB och SCA Wifsta-Östrand AB sammanförts till ett gemensamt bolag, SCA Graphic Sundsvall AB. Från och med den 1 oktober 1993 ingår SCA Aylesford Ltd. i det nybildade Aylesford Newsprint Ltd., vilket ägs till 50% av SCA och redovisas som intressebolag.

#### STYRELSE

Sverker Martin-Löf, ordf, Ulf Frölander, VD, Gunnar Haglund, vVD, Alfred Heinzl, vVD, Gunnar Tärnvik, vVD, Michael Bertorp, Ralf Helsing, Åke Rietz, Alf de Ruvo. Arbetstagarledamöter: Sigurd Bäckman, Henry Heiniö, Jarmo Klint.



## SCA GRAPHIC PAPER

### Omfattande investeringsprogram stärker konkurrenskraften.

Faktureringen ökade med 9% till 5.505 (5.067) Mkr, främst beroende på öka-  
de leveranser.

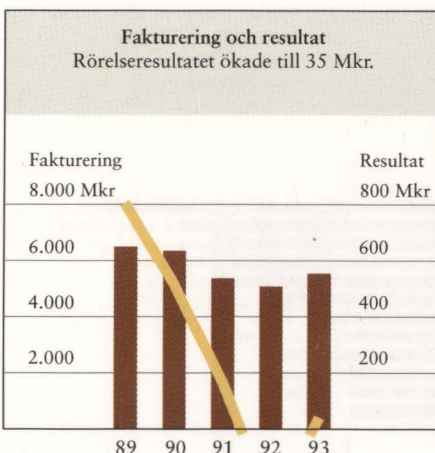
Rörelseresultatet ökade till 35 (-313) Mkr. Det är främst de svenska enheterna som förbättrat sin konkurrenssituation genom sänkta kostnader och kronans försvagning.

Leveransvolymen ökade till 1.299.300 (1.238.000) ton, vilket var rekord för affärsguppen.

Investeringar i maskiner och anläggningar uppgick till 261 (333) Mkr och avser främst produktivitetshöjande åtgärder.

#### TIDNINGSPAPPER

Konsumtionen av tidningspapper i Väst-europa ökade med 4% samtidigt som leveranserna från europeiska bruk ökade med 8%. Kapacitetsutnyttjandet i branschen uppgick till mer än 90 (83)%. Till följd av bl a en stark nordamerikansk efterfrågan och valutaförändringar minskade de kanadensiska leveranserna i Europa med 13% och uppgick till 790.000 ton.



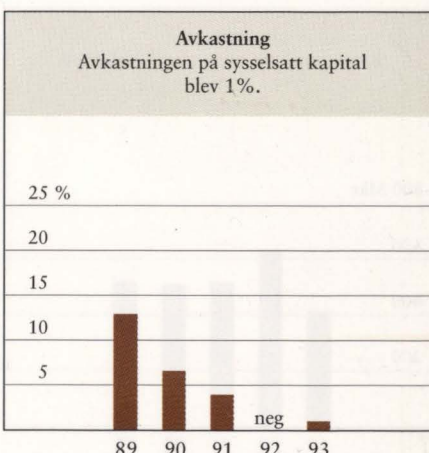
Rörelseresultatet förbättrades kraftigt främst till följd av sänkta kostnader och kronans försvagning.

#### SC-PAPPER

Till följd av stora kapacitetstillskott i Finland och Norge 1992 respektive 1993 präglades marknaden för SC-papper av en betydande överkapacitet. Kapacitetsutnyttjandet minskade därför till 75 (79)%. Minskningen kunde begränsas genom en starkt ökad utomeuropeisk export. De europeiska brukens leveranser ökade med 4% trots att den europeiska konsumtionen minskade med närmare 6%. Trots pressade priser i Europa var rörelseresultatet positivt till följd av kostnadssänkningar.

#### LWC-PAPPER

Den europeiska konsumtionen ökade med 3%. En stark export till marknader utanför Europa bidrog till en total leveransökning med 9%. Kapacitetsutnyttjandet ökade till 88 (82)%.



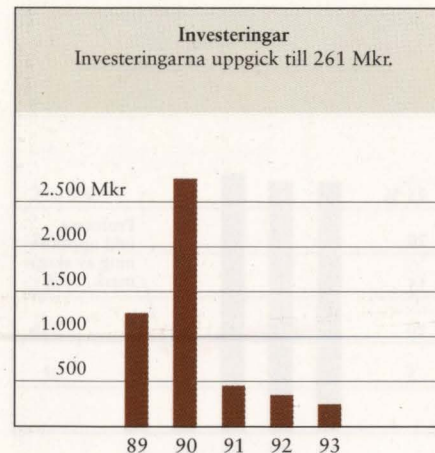
Kapacitetsutvecklingen i Ortviken är fortsatt positiv och under året introducerades en ljusare kvalitet av LWC-papper. Rörelseresultatet förbättrades kraftigt.

#### FINPAPPER

Efterfrågan på obestruket finpapper förbättrades under hösten, vilket ledde till en tillväxt i Europa på 3,5%. A4-papper ökade med närmare 4%. SCA Wifsta fortsätter sin produktutveckling i flera avseenden. Dels introducerades en ny förpackning för storförbrukare av kopieringspapper, dels pågår en kvalitetsmässig utveckling mot A4-papper med högre ljushet. Rörelseresultatet var till följd av de fortsatta prissänkningarna negativt.

#### MASSA

Marknaden för avsalumassa kännetecknades under året av överkapacitet och pressade priser. Under hösten genomfördes betydande produktionsbegränsningar för att minska massalagren. Efterfrågan förbättrades samtidigt, stimulerad av de



Förbrukningen av LWC-papper för högkvalitativa trycksaker visar en fortsatt god tillväxt.

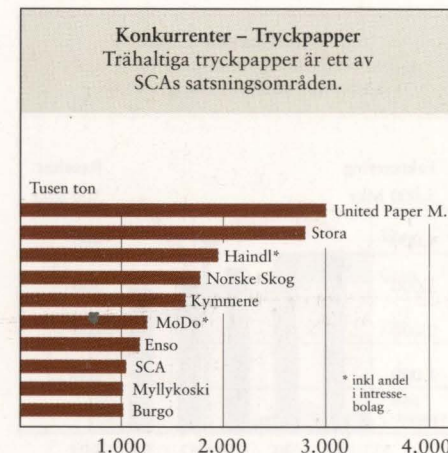
prishöjningar som aviserats från och med årsskiftet.

Rörelseresultatet var till följd av fortsatt extremt låga massapriser negativt.

#### FRAMTIDSUTBLICK

Under hösten togs ett antal strategiska beslut kring tryckpappersverksamhetens vidareutveckling. Dessa berörs närmare på sid 10. I huvudsak innebär besluten en fortsatt satsning på utveckling av högkvalitativa vita papper såsom LWC och SC-papper, vilka kräver färsk fiber som dominerande råvara. Satsningen tillsammans med Mondi Paper på en ny tidningspappersmaskin i Storbritannien med lokal returfiber som råvara är också en effekt av strategin.

Marknadsutsikterna för 1994 visar en uppåtgående prisutveckling. Denna avser främst massamarknaden medan prisförbättringen för vita tryckpapper förväntas bli av mindre omfattning. Effekten av fortsatta kostnadsminskningar samt vissa prisökningar möjliggör ett förbättrat resultat för 1994.



#### MILJÖANPASSAD PAPPERSPRODUKTION

Miljöarbetet inom SCA Graphic Paper baseras på ett helhetsperspektiv, d v s omfattar alla led från val av råvaror till vad som sker med produkterna efter förbrukning.

#### Råvaror

SCAs strategi är att använda skogs-fiber till de produkter som tillverkas i Sverige, d v s nära koncernens skogstillgångar. Denna tillverkning utvecklas mot alltmer förädlade produkter, tex LWC-papper.

Returfiber utnyttjas där tillgången på högkvalitativ returpapper är god, tex i London-området där tidningspappersproduktion, till 100% baserad på returpapper, kraftigt expanderar vid pappersbruket i Aylesford, Storbritannien.



Även i produktionen av SC-papper i Laakirchen, Österrike, ökar användningen av returpapper genom en returfiberanläggning som tas i drift 1995.

Minskad energianvändning totalt och minimerad användning av fossila bränslen är ett annat viktigt inslag. I Laakirchen tas våren 1994 en bio-bränsleanläggning i drift, som kommer att producera elenergi med bark och fiberavfall som bränsle. Härigenom minskar behovet av deponering av avfall kraftigt.

#### Förbättrade processer

Utvecklingen mot alltmer slutna produktionsprocesser fortsätter. I förening med förbättrade bleknings- och reningsprocesser leder detta till ytterligare minskningar av utsläppen.

Vid massafabriken i Östrand, som levererar en stor del av sin tillverkning till SCAs pappersbruk, investeras ytterligare ca 400 Mkr i teknik för helt klorfri blekning. Blekeriet blir det första i världen som byggs för total slutning.

I Ortviken har den av SCA utvecklade reningsmetoden för avloppsvattnet förbättrats ytterligare genom att brännbara organiska medel används i stället för stora mängder aluminiumsalter. Härigenom undviks deponering av avfall i stor utsträckning. För att öka slutningen projekteras en investering som innebär att spill av lera vid bstrykning av LWC-papper kan återvinnas.

#### Miljövänliga produkter

Miljöarbetet har också certifierats genom att affärsgruppens finpapper, Wifsta Office och Wifsta Green Line, har miljömärkts med Svanen, det officiella nordiska miljömärket. I Laakirchen tillverkas allt SC-papper av massa blekt helt utan klor.



| NYCKELTAL                                             | 1993  | Koncern-<br>andel % | 1992  |
|-------------------------------------------------------|-------|---------------------|-------|
| Fakturering, Mkr                                      | 5.505 | 16                  | 5.067 |
| varav internt                                         | 152   |                     | 151   |
| Rörelseresultat, Mkr                                  | 35    | 2                   | -313  |
| Rörelsemarginal, %                                    | 1     |                     | neg   |
| Operativt kassa-<br>flöde, Mkr                        | 424   | 14                  | 56    |
| Sysselsatt kapital<br>exkl goodwill, Mkr <sup>1</sup> | 7.005 | 22                  | 6.788 |
| Avkastning, %                                         | 1     |                     | neg   |
| Anläggnings-<br>investeringar, Mkr                    | 261   | 17                  | 333   |
| Medeltal anställda                                    | 3.039 | 11                  | 3.261 |

<sup>1</sup> Ändrad definition, se sid 22.

|                   |         |         |
|-------------------|---------|---------|
| Leveranser, ton   |         |         |
| Tidningspapper    | 545.000 | 532.000 |
| SC-papper         | 294.000 | 287.000 |
| LWC-papper        | 151.000 | 142.000 |
| Finpapper         | 125.000 | 115.000 |
| Blekt sulfatmassa | 329.000 | 296.000 |
| varav internt     | 145.000 | 134.000 |

|                   |       |       |
|-------------------|-------|-------|
| Fakturering, Mkr  |       |       |
| Tidningspapper    | 1.837 | 1.942 |
| SC-papper         | 1.525 | 1.345 |
| LWC-papper        | 880   | 748   |
| Finpapper         | 664   | 579   |
| Blekt sulfatmassa | 947   | 907   |

Kapaciteter anges på sid 11.

#### AFFÄRSENHETER

SCA Aylesford Ltd, Storbritannien  
Produktion: Tidningspapper.  
Fakturering: 1992 (262) Mkr.  
Anställda: 324<sup>2</sup>.

SCA Laakirchen AG, Österrike  
Produktion: SC-papper.  
Fakturering: 1.525 (1.345) Mkr.  
Antal anställda: 669<sup>3</sup>.

SCA Ortviken AB, Sverige  
Produktion: Tidnings- och LWC-papper.  
Fakturering: 2.518 (2.327) Mkr.  
Anställda: 1.016<sup>3</sup>.

SCA Wifsta-Östrand AB, Sverige  
Produktion: Finpapper (Wifsta) och  
avsalumassa (Östrand).  
Fakturering: 1.395 (1.252) Mkr.  
Anställda: 796<sup>3</sup>.

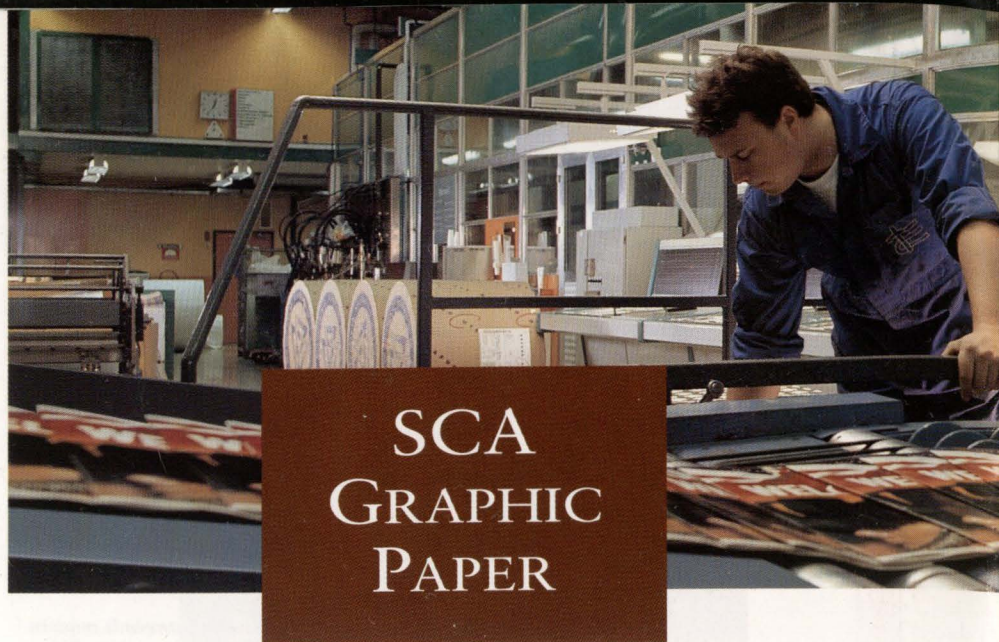
<sup>2</sup> Per 30 sept 1993.

<sup>3</sup> Per 31 dec 1993.

Per den 1 april 1994 har SCA Ortviken AB och SCA Wifsta-Östrand AB sammanförts till ett gemensamt bolag, SCA Graphic Sundsvall AB. Från och med den 1 oktober 1993 ingår SCA Aylesford Ltd. i det nybildade Aylesford Newsprint Ltd., vilket ägs till 50% av SCA och redovisas som intressebolag.

#### STYRELSE

Sverker Martin-Löf, ordf, Ulf Frölander, VD, Gunnar Haglund, vVD, Alfred Heinzl, vVD, Gunnar Tärnvik, vVD, Michael Bertorp, Ralf Helsing, Åke Rietz, Alf de Ruvo. Arbetstagarledamöter: Sigurd Bäckman, Henry Heiniö, Jarmo Klint.



### Omfattande investeringsprogram stärker konkurrenskraften.

Faktureringen ökade med 9% till 5.505 (5.067) Mkr, främst beroende på ökade leveranser.

Rörelseresultatet ökade till 35 (-313) Mkr. Det är främst de svenska enheterna som förbättrat sin konkurrenssituation genom sänkta kostnader och kronans försvagning.

Leveransvolymen ökade till 1.299.300 (1.238.000) ton, vilket var rekord för affärsgruppen.

Investeringar i maskiner och anläggningar uppgick till 261 (333) Mkr och avser främst produktivitetshöjande åtgärder.

#### TIDNINGSPAPPER

Konsumtionen av tidningspapper i Väst-europa ökade med 4% samtidigt som leveranserna från europeiska bruk ökade med 8%. Kapacitetsutnyttjandet i branschen uppgick till mer än 90 (83)%. Till följd av bl a en stark nordamerikansk efterfrågan och valutförändringar minskade de kanadensiska leveranserna i Europa med 13% och uppgick till 790.000 ton.

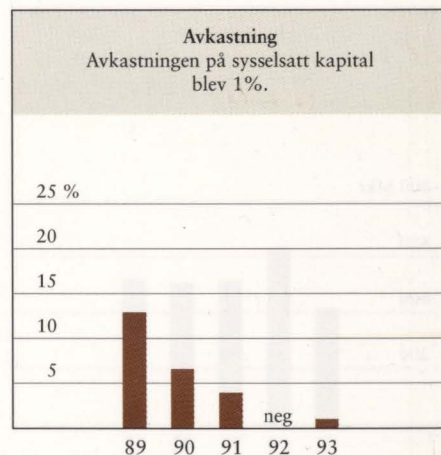
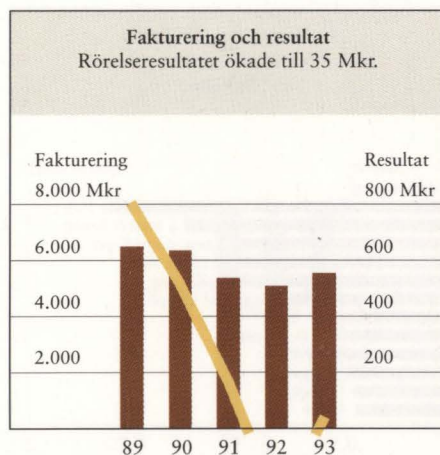
Rörelseresultatet förbättrades kraftigt främst till följd av sänkta kostnader och kronans försvagning.

#### SC-PAPPER

Till följd av stora kapacitetstillskott i Finland och Norge 1992 respektive 1993 präglades marknaden för SC-papper av en betydande överkapacitet. Kapacitetsutnyttjandet minskade därför till 75 (79)%. Minskningen kunde begränsas genom en starkt ökad utomeuropeisk export. De europeiska brukens leveranser ökade med 4% trots att den europeiska konsumtionen minskade med närmare 6%. Trots pressade priser i Europa var rörelseresultatet positivt till följd av kostnadssänkningar.

#### LWC-PAPPER

Den europeiska konsumtionen ökade med 3%. En stark export till marknader utanför Europa bidrog till en total leveransökning med 9%. Kapacitetsutnyttjandet ökade till 88 (82)%.







Förbrukningen av LWC-papper för högkvalitativa trycksaker visar en fortsatt god tillväxt.

Kapacitetsutvecklingen i Ortviken är fortsatt positiv och under året introducerades en ljusare kvalitet av LWC-papper. Rörelseresultatet förbättrades kraftigt.

#### FINPAPPER

Efterfrågan på obestruket finpapper förbättrades under hösten, vilket ledde till en tillväxt i Europa på 3,5%. A4-papper ökade med närmare 4%. SCA Wifsta fortsätter sin produktutveckling i flera avseenden. Dels introducerades en ny förpackning för storförbrukare av kopieringspapper, dels pågår en kvalitetsmässig utveckling mot A4-papper med högre ljushet. Rörelseresultatet var till följd av de fortsatta prissänkningarna negativt.

#### MASSA

Marknaden för avsalumassa kännetecknades under året av överkapacitet och pressade priser. Under hösten genomfördes betydande produktionsbegränsningar för att minska massalagren. Efterfrågan förbättrades samtidigt, stimulerad av de

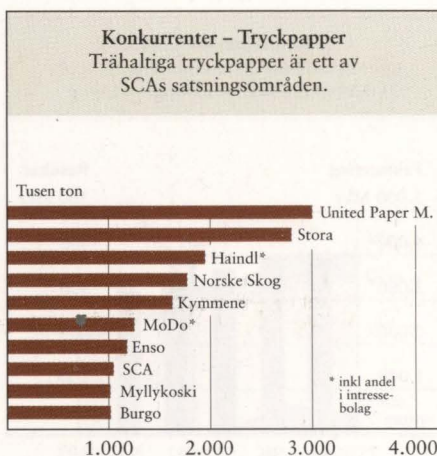
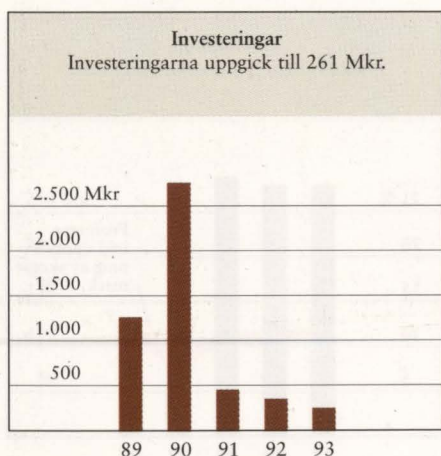
prishöjningar som aviserats från och med årsskiftet.

Rörelseresultatet var till följd av fortsatt extremt låga massapriser negativt.

#### FRAMTIDSUTBLICK

Under hösten togs ett antal strategiska beslut kring tryckpappersverksamhetens vidareutveckling. Dessa berörs närmare på sid 10. I huvudsak innebär besluten en fortsatt satsning på utveckling av högkvalitativa vita papper såsom LWC och SC-papper, vilka kräver färsk fiber som dominerande råvara. Satsningen tillsammans med Mondi Paper på en ny tidningspappersmaskin i Storbritannien med lokal returfiber som råvara är också en effekt av strategin.

Marknadsutsikterna för 1994 visar en uppåtående prisutveckling. Denna avser främst massamarknaden medan prisförbättringen för vita tryckpapper förväntas bli av mindre omfattning. Effekten av fortsatta kostnadsminskningar samt vissa prisökningar möjliggör ett förbättrat resultat för 1994.



## MILJÖANPASSAD PAPPERSPRODUKTION

Miljöarbetet inom SCA Graphic Paper baseras på ett helhetsperspektiv, d v s omfattar alla led från val av råvaror till vad som sker med produkterna efter förbrukning.

#### Råvaror

SCAs strategi är att använda skogsfiber till de produkter som tillverkas i Sverige, d v s nära koncernens skogstillgångar. Denna tillverkning utvecklas mot alltmer förädlade produkter, t ex LWC-papper.

Returfiber utnyttjas där tillgången på högkvalitativ returpapper är god, t ex i London-området där tidningspappersproduktion, till 100% baserad på returpapper, kraftigt expanderar vid pappersbruket i Aylesford, Storbritannien.



Även i produktionen av SC-papper i Laakirchen, Österrike, ökar användningen av returpapper genom en returfiberanläggning som tas i drift 1995.

Minskad energianvändning totalt och minimerad användning av fossila bränslen är ett annat viktigt inslag. I Laakirchen tas våren 1994 en bio-bränsleanläggning i drift, som kommer att producera elenergi med bark och fiberavfall som bränsle. Härigenom minskar behovet av deponering av avfall kraftigt.

#### Förbättrade processer

Utvecklingen mot alltmer slutna produktionsprocesser fortsätter. I förening med förbättrade bleknings- och reningsprocesser leder detta till ytterligare minskningar av utsläppen.

Vid massafabriken i Östrand, som levererar en stor del av sin tillverkning till SCAs pappersbruk, investeras ytterligare ca 400 Mkr i teknik för helt klorfri blekning. Blekeriet blir det första i världen som byggs för total slutning.

I Ortviken har den av SCA utvecklade reningsmetoden för avloppsvattnet förbättrats ytterligare genom att brännbara organiska medel används i stället för stora mängder aluminiumsalter. Härigenom undviks deponering av avfall i stor utsträckning. För att öka slutningen projekteras en investering som innebär att spill av lera vid bestrykning av LWC-papper kan återvinnas.

#### Miljövänliga produkter

Miljöarbetet har också certifierats genom att affärsgruppens finpapper, Wifsta Office och Wifsta Green Line, har miljömärkts med Svanen, det officiella nordiska miljömärket. I Laakirchen tillverkas allt SC-papper av massa blekt helt utan klor.



| NYCKELTAL                                             | 1993  | Koncern-<br>andel % | 1992               |
|-------------------------------------------------------|-------|---------------------|--------------------|
| Fakturering, Mkr                                      | 3.244 | 10                  | 3.518              |
| varav internt                                         | 1.518 |                     | 1.667              |
| Rörelseresultat, Mkr                                  | 515   | 24                  | 375                |
| Rörelsemarginal, %                                    | 16    |                     | 11                 |
| Operativt kassa-<br>flöde, Mkr                        | 509   | 17                  | 516                |
| Sysselsatt kapital<br>exkl goodwill, Mkr <sup>1</sup> | 4.247 | 14                  | 1.767 <sup>2</sup> |
| Avkastning, %                                         | 12    |                     | 21                 |
| Anläggnings-<br>investeringar, Mkr                    | 141   | 9                   | 128                |
| Medeltal anställda                                    | 1.784 | 7                   | 2.023              |

<sup>1</sup> Ändrad definition, se sid 22.

<sup>2</sup> Exkl uppskrivning av skogsmark.

|                            |         |         |
|----------------------------|---------|---------|
| Leveranser, m <sup>3</sup> |         |         |
| Sågade trävaror            | 603.300 | 587.000 |

|                                                                                     |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Virkesförbrukning<br>vid SCAs svenska<br>skogindustrier,<br>milj m <sup>3</sup> fub | 5,46 | 5,26 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------|

|                                                               |      |      |
|---------------------------------------------------------------|------|------|
| Avverkning<br>på egen skogsmark,<br>i milj m <sup>3</sup> fub | 3,56 | 3,23 |
| i % av virkes-<br>förbrukningen                               | 65   | 61   |

Kapaciteter anges på sid 11.

#### AFFÄRSENHETER

##### SCA Skog AB

Sex skogsförvaltningar, virkesavdelning, plantskola och träbränsleenhet. Fakturering: 2.864 (3.191) Mkr. Anställda: 799<sup>3</sup>.

##### SCA Timber AB

Sågverk i Tunadal (Sundsvall), Lugnvik (Kramfors), Holmsund (Umeå) och Munksund (Piteå). Marknadsbolag i Frankrike, Nederländerna, Spanien, Storbritannien, Sverige och Tyskland. Fakturering: 1.152 (1.035) Mkr. Anställda: 577<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> Per 31 dec 1993.

#### STYRELSE

Sverker Martin-Löf, ordf, Jerker Karlsson, VD, Ola Hildingsson, vVD, Svante Andersson, VD, Anderssons Sågverk, Göran Lönnér, professor, Lantbruksuniversitetet, Michael Bertorp, Ralf Helsing, Åke Rietz. Arbetstagarledamöter: Leonard Edin, Lennart Eriksson, Mats Forsberg.



### Rationaliseringar och uppgång på trävarumarknaden ger resultatlyft.

Faktureringen uppgick till 3.244 (3.518) Mkr. Rörelseresultatet ökade med 37% till 515 (375) Mkr. Ökningen beror främst på högre priser för sågade trävaror och fortsatta kostnadsänkningar. Vinsten vid försäljning av skogsmark uppgick till 56 (87) Mkr.

Investeringar i maskiner och anläggningar uppgick till 141 (128) Mkr, varav de främsta avsåg en ny såglinje i Tunadals sågverk och sex nya kammartorkar i Holmsunds sågverk.

#### VIRKE

Inga förändringar av priserna på massa-ved ägde rum under 1993. Medelpriset var ca 16% lägre än det för 1992. Priserna på cellulosafis sänktes i augusti med ca 10% och var därmed i medeltal 19% lägre än 1992. Priserna på sågtimmer höjdes något under hösten men var i medeltal 7% lägre än 1992.

Fortsatta rationaliseringsåtgärder och ökad avverkning av egen skog har bidragit till ett förbättrat resultat för skogsrörelsen trots lägre medelpriser.

Virkeslagret har varit välbalanserat. Under perioden 1991-93 har kapitalbindningen i virkeslager (inkl rotstående träd-köp) sänkts med 505 Mkr.

#### SÅGADE TRÄVAROR

Rörelseresultatet förbättrades kraftigt och var positivt, till följd av rationaliserings-åtgärder, lägre råvarukostnader samt pris-ökningar på trävaror. Produktionen ökade med 8% jämfört med året innan. Det genomsnittliga leveransmedelpriset blev för SCA Timber 7% högre för furu och 5% högre för gran, jämfört med 1992.

Minskad konkurrens från Nordamerika och Ryssland samt ökad efterfrågan från Fjärran Östern gjorde att trävarumarkna-den vände från ett bottenläge och succes-sivt förbättrades från och med andra kvar-talet.

Under året genomfördes en rad föränd-ringar i produktsortiment, kvalitetsstyrning och marknadsföring. Bland annat erhö-ll Lugnviks sågverk, som första sågverk i lan-det, certifikat enligt ISO 9002. Eget försälj-ningskontor upprättades i Spanien liksom distributionsterminaler i Storbritannien och i södra Sverige.

#### SKOGENS VÄRDE

Innehavet av produktiv skogsmark uppgår till 1,8 miljoner hektar med ett bokfört värde av 4.101 (4.091) Mkr, ett taxerat skogsbruksvärde av 7.227 (7.260) Mkr och ett beräknat marknadsvärde före skatt av 10.200 (8.500) Mkr. Värdet har beräk-nats utifrån ett genomsnitt av de faktiska resultaten för skogsrörelsen (exkl realisa-tionsvinster) för 1992-1993 och en bedöm-ning för 1994, kapitaliserat med en real-räntesats på 4%. Värdet blir 5.700 (4.744) kr/ha och kan jämföras med det genom-snittliga priset på de udda skogsskiften av mindre värde för SCA som sålts under året, vilket uppgår till 6.300 kr/ha.

#### FRAMTIDSUTBLICK

Även under 1994 kommer avverkningen av egen skog att öka till den långsiktigt ut-hålliga nivå som fastställts i den senaste avverkningsberäkningen.

Virkesmarknaden i norra Sverige, som under ett par år präglats av större utbud än efterfrågan, är på väg att vändas i en underskottsmarknad. Detta beror på mins-kat utbud, ökad produktion i regionens sågverk och störningar i importen av fram-

Den starka resultatutvecklingen inom skogsrörelsen bidrar till att det beräknade marknadsvärdet av skogsinnehavet ökar.

för allt lövmassaved. SCA påverkas endast i begränsad utsträckning av denna föränd-ring genom företagets höga grad av för-sörjning med virke från egen skog.

Fortsatta effektiviseringar kommer att ske i sågverken. Genom trimningar och kapacitetshöjande investeringar kommer produktionen vid sågverken att öka. Ökningen är i balans med planerade höj-ningar av avverkningsvolymerna på egen skog.

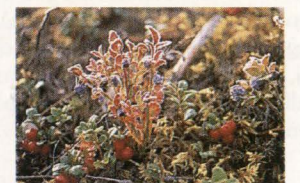
Den globala obalans som för när-varande präglar trävarumarknaden vän-tas bestå och eventuellt förstärkas. Fram-för allt den minskade produktionen i Nordamerika leder till fortsatt minskad konkurrens i Europa och ökad efterfrågan i Fjärran Östern. Resultatet för sågverks-rörelsen förväntas därför öka kraftigt under 1994.

Ett ökande intresse för råvaruförbruk och för hur SCAs skogar sköts kan märkas på marknaden för SCAs produkter, inte minst utanför Sverige. SCA satsar stora resurser på att utveckla naturhän-synen i skogsbruket, men behöver också öka insatserna för att sprida kännedom om dessa förändringar.

#### SKOGEN OCH MÅNGFALDEN

SCA är Europas största privata skogs-ägare. Därmed följer ett stort ansvar för hur skogsbruket påverkar naturen. Målet är att nyttja våra skogar uthålligt och långsiktigt, utan att skada mark, vatten eller luft, samtidigt som ett rikt växt- och djurliv bibehålles.

Den fråga som för närvarande står i centrum för naturvårdsarbetet är att utveckla skogsskötseln så att de nega-tiva effekterna på växt- och djurliv begränsas. Själva kärnan i problemet är att en del djur och växter, framför allt insekter, lavar och vedsvampar, är beroende av miljöer som blir mer säll-synta i brukade skogar. Det rör sig om t ex skogar med mycket gamla eller döende träd, skogar med en stor andel lövträd och skogar som brunnit.



För att skydda den biologiska mång-falden kommer SCA Skog att bevara och delvis nyskapa en variation av miljöer i skogslandskapet.

#### Ökad kunskap

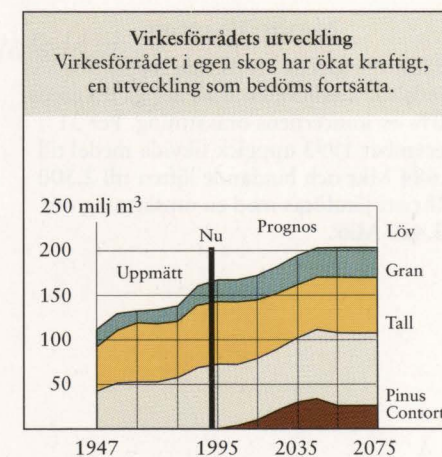
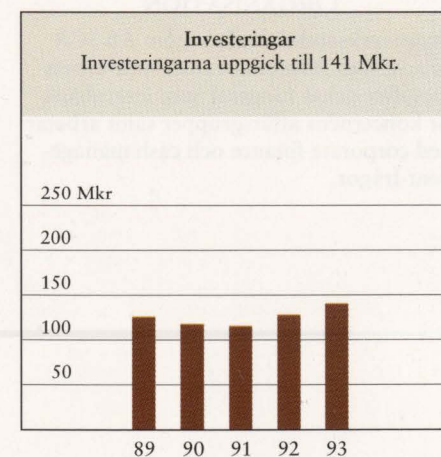
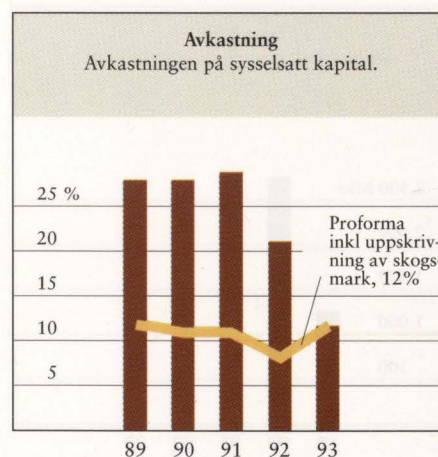
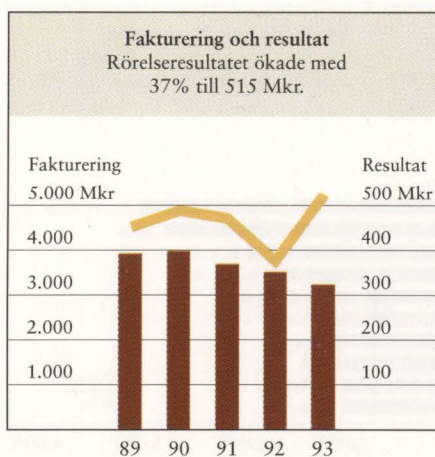
SCA Skog arbetar just nu med en mycket omfattande inventering av all äldre skog, totalt nära en miljon hek-tar, för att få ett bättre underlag för planeringen av skogsskötsel och natur-vård. Till och med 1993 har knappt hälften av inventeringen genomförts och den kommer att vara klar 1995.

Inventeringen visar hittills att ca 10% av SCAs produktiva skogsmark rymmer höga naturvärden. Dessa area-ler kommer att särbehandlas. Vissa delar kommer att helt undantas från skogsbruk medan andra kommer att brukas med alternativa skötselmeto-der. Bland de metoder som testas är avverkning utan kalhyggen, olika for-mer av naturlig föryngring och meto-der för att återinföra branden som ekologisk faktor.

#### Ekologisk planering

Ett omfattande arbete bedrivs också för att utveckla metoder för ekologisk landskapsplanering, d v s system för hur skogsskötseln skall planeras över större områden och över längre tid för att ge minsta möjliga miljöpåverkan.

SCA ser goda möjligheter att kunna nå målet, att bedriva ett lönsamt skogs-bruk och samtidigt bevara den mång-fald av djur och växter som finns i våra skogar.





| NYCKELTAL                                             | 1993  | Koncern-<br>andel % | 1992               |
|-------------------------------------------------------|-------|---------------------|--------------------|
| Fakturering, Mkr                                      | 3.244 | 10                  | 3.518              |
| varav internt                                         | 1.518 |                     | 1.667              |
| Rörelseresultat, Mkr                                  | 515   | 24                  | 375                |
| Rörelsemarginal, %                                    | 16    |                     | 11                 |
| Operativt kassa-<br>flöde, Mkr                        | 509   | 17                  | 516                |
| Sysselsatt kapital<br>exkl goodwill, Mkr <sup>1</sup> | 4.247 | 14                  | 1.767 <sup>2</sup> |
| Avkastning, %                                         | 12    |                     | 21                 |
| Anläggnings-<br>investeringar, Mkr                    | 141   | 9                   | 128                |
| Medeltal anställda                                    | 1.784 | 7                   | 2.023              |

<sup>1</sup> Ändrad definition, se sid 22.

<sup>2</sup> Exkl uppskrivning av skogsmark.

|                            |         |         |
|----------------------------|---------|---------|
| Leveranser, m <sup>3</sup> |         |         |
| Sågade trävaror            | 603.300 | 587.000 |

|                                                                                      |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Virkesförbrukning<br>vid SCAs svenska<br>skogsindustrier,<br>milj m <sup>3</sup> fub | 5,46 | 5,26 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------|

|                                                               |      |      |
|---------------------------------------------------------------|------|------|
| Avverkning<br>på egen skogsmark,<br>i milj m <sup>3</sup> fub | 3,56 | 3,23 |
| i % av virkes-<br>förbrukningen                               | 65   | 61   |

Kapaciteter anges på sid 11.

## AFFÄRSENHETER

### SCA Skog AB

Sex skogsförvaltningar, virkesavdelning,  
plantskola och träbränsleenhet.  
Fakturering: 2.864 (3.191) Mkr.  
Anställda: 799<sup>3</sup>.

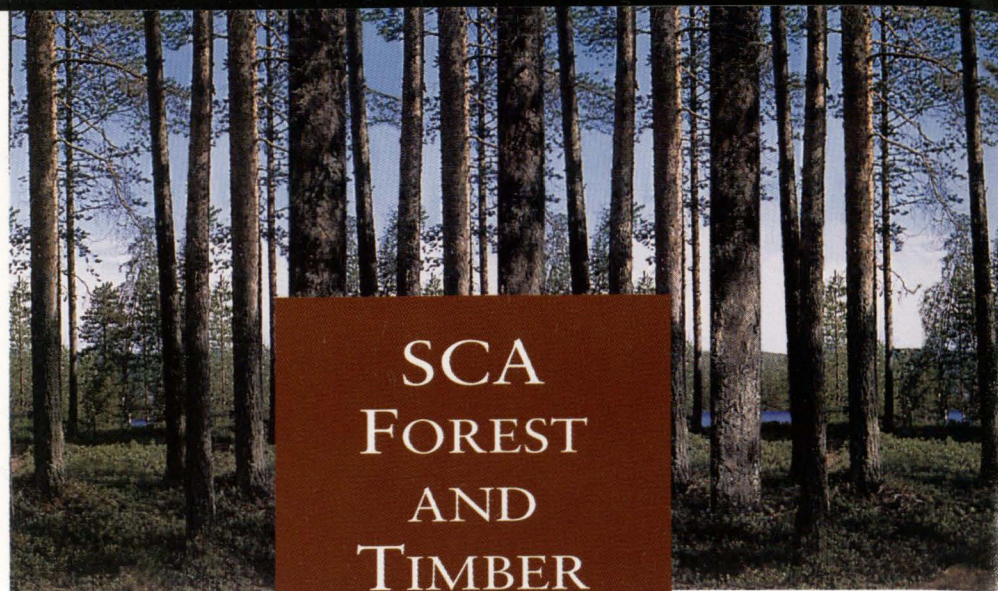
### SCA Timber AB

Sågverk i Tunadal (Sundsvall), Lugnvik  
(Kramfors), Holmsund (Umeå) och Munksund  
(Piteå). Marknadsbolag i Frankrike,  
Nederländerna, Spanien, Storbritannien,  
Sverige och Tyskland.  
Fakturering: 1.152 (1.035) Mkr.  
Anställda: 577<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> Per 31 dec 1993.

## STYRELSE

Sverker Martin-Löf, ordf, Jerker Karlsson, VD,  
Ola Hildingsson, vVD, Svante Andersson, VD  
Anderssons Sågverk, Göran Lönner, professor,  
Lantbruksuniversitetet, Michael Bertorp,  
Ralf Helsing, Åke Rietz.  
Arbetsgärledamöter: Leonard Edin,  
Lennart Eriksson, Mats Forsberg.



# SCA FOREST AND TIMBER

*Rationaliseringar och uppgång  
på trävarumarknaden ger resultatlyft.*

**F**aktureringen uppgick till 3.244  
(3.518) Mkr.

Rörelseresultatet ökade med 37% till  
515 (375) Mkr. Ökningen beror främst  
på högre priser för sågade trävaror och  
fortsatta kostnadssänkningar. Vinster vid  
försäljning av skogsmark uppgick till 56  
(87) Mkr.

Investeringar i maskiner och anlägg-  
ningar uppgick till 141 (128) Mkr, varav  
de främsta avsåg en ny såglinje i Tunadals  
sågverk och sex nya kammartorkar i  
Holmsunds sågverk.

## VIRKE

Inga förändringar av priserna på massa-  
ved ägde rum under 1993. Medelpriset  
var ca 16% lägre än det för 1992. Priser-  
na på cellulosafils sänktes i augusti med  
ca 10% och var därmed i medeltal 19%  
lägre än 1992. Priserna på sågtimmer höj-  
des något under hösten men var i medel-  
tal 7% lägre än 1992.

Fortsatta rationaliseringsåtgärder och  
ökad avverkning av egen skog har bidragit  
till ett förbättrat resultat för skogsrörelsen  
trots lägre medelpriser.

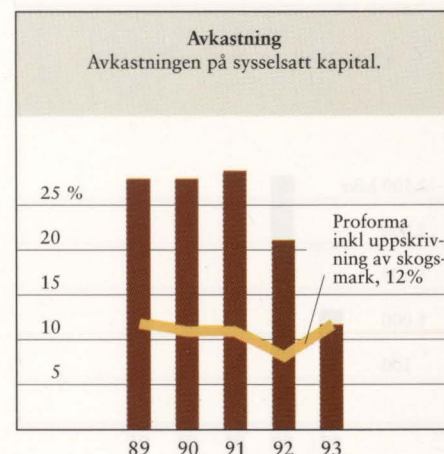
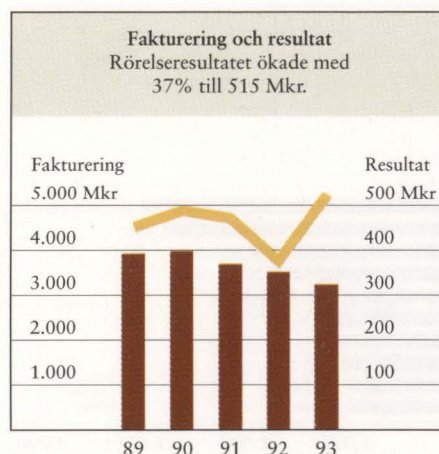
Virkeslagret har varit välbalanserat.  
Under perioden 1991-93 har kapitalbind-  
ningen i virkeslager (inkl rotstående träd-  
köp) sänkts med 505 Mkr.

## SÅGADE TRÄVAROR

Rörelseresultatet förbättrades kraftigt och  
var positivt, till följd av rationaliserings-  
åtgärder, lägre råvarukostnader samt pris-  
ökningar på trävaror. Produktionen ökade  
med 8% jämfört med året innan. Det ge-  
nomsnittliga leveransmedelpriset blev för  
SCA Timber 7% högre för furu och 5%  
högre för gran, jämfört med 1992.

Minskad konkurrens från Nordamerika  
och Ryssland samt ökad efterfrågan från  
Fjärran Östern gjorde att trävarumarkna-  
den vände från ett bottenläge och succes-  
sivt förbättrades från och med andra kvar-  
talet.

Under året genomfördes en rad föränd-  
ringar i produktsortiment, kvalitetsstyrning  
och marknadsföring. Bland annat erhö-  
ll Lugnviks sågverk, som första sågverk i lan-  
det, certifikat enligt ISO 9002. Eget försälj-  
ningskontor upprättades i Spanien liksom  
distributionsterminaler i Storbritannien  
och i södra Sverige.







Den starka resultatutvecklingen inom skogsrörelsen bidrar till att det beräknade marknadsvärdet av skogsinnehavet ökar.

## SKOGENS VÄRDE

Innehavet av produktiv skogsmark uppgår till 1,8 miljoner hektar med ett bokfört värde av 4.101 (4.091) Mkr, ett taxerat skogsbruksvärde av 7.227 (7.260) Mkr och ett beräknat marknadsvärde före skatt av 10.200 (8.500) Mkr. Värdet har beräknats utifrån ett genomsnitt av de faktiska resultaten för skogsrörelsen (exkl realisationsvinster) för 1992-1993 och en bedömning för 1994, kapitaliserat med en realräntesats på 4%. Värdet blir 5.700 (4.744) kr/ha och kan jämföras med det genomsnittliga priset på de udda skogsskiften av mindre värde för SCA som sålts under året, vilket uppgår till 6.300 kr/ha.

## FRAMTIDSUTBLICK

Även under 1994 kommer avverkningen av egen skog att öka till den långsiktigt ut hålliga nivå som fastställts i den senaste avverkningsberäkningen.

Virkesmarknaden i norra Sverige, som under ett par år präglats av större utbud än efterfrågan, är på väg att vändas i en underskottsmarknad. Detta beror på minskat utbud, ökad produktion i regionens sågverk och störningar i importen av fram-

för allt lövmassaved. SCA påverkas endast i begränsad utsträckning av denna förändring genom företagets höga grad av försörjning med virke från egen skog.

Fortsatta effektiviseringar kommer att ske i sågverken. Genom trimningar och kapacitetshöjande investeringar kommer produktionen vid sågverken att öka. Ökningen är i balans med planerade höjningar av avverkningsvolymerna på egen skog.

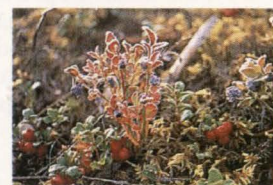
Den globala obalans som för närvarande präglar trävarumarknaden väntas bestå och eventuellt förstärkas. Framför allt den minskade produktionen i Nordamerika leder till fortsatt minskad konkurrens i Europa och ökad efterfrågan i Fjärran Östern. Resultatet för sågverksrörelsen förväntas därför öka kraftigt under 1994.

Ett ökande intresse för råvarufrågor och för hur SCAs skogar sköts kan märkas på marknaden för SCAs produkter, inte minst utanför Sverige. SCA satsar stora resurser på att utveckla naturhän synen i skogsbruket, men behöver också öka insatserna för att sprida kännedom om dessa förändringar.

## SKOGEN OCH MÅNGFALDEN

SCA är Europas största privata skogsägare. Därmed följer ett stort ansvar för hur skogsbruket påverkar naturen. Målet är att nyttja våra skogar uthålligt och långsiktigt, utan att skada mark, vatten eller luft, samtidigt som ett rikt växt- och djurliv bibehålles.

Den fråga som för närvarande står i centrum för naturvårdsarbetet är att utveckla skogsskötseln så att de negativa effekterna på växt- och djurliv begränsas. Själva kärnan i problemet är att en del djur och växter, framför allt insekter, lavar och vedsvampar, är beroende av miljöer som blir mer sällsynta i brukade skogar. Det rör sig om t ex skogar med mycket gamla eller döende träd, skogar med en stor andel lövträd och skogar som brunnit.



För att skydda den biologiska mångfalden kommer SCA Skog att bevara och delvis nyskapa en variation av miljöer i skogslandskapet.

## Ökad kunskap

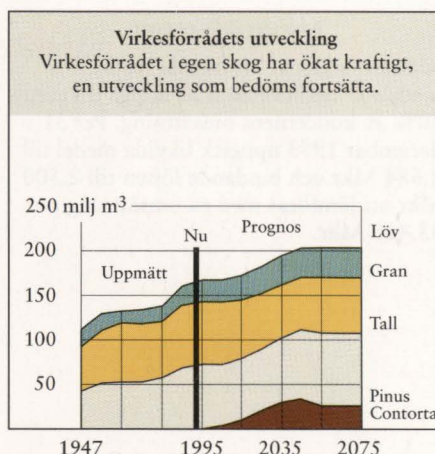
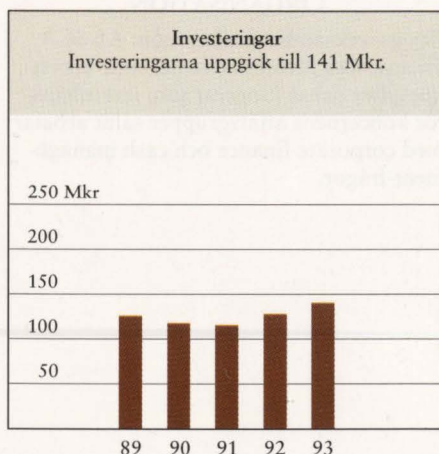
SCA Skog arbetar just nu med en mycket omfattande inventering av all äldre skog, totalt nära en miljon hektar, för att få ett bättre underlag för planeringen av skogsskötsel och naturvård. Till och med 1993 har knappt hälften av inventeringen genomförts och den kommer att vara klar 1995.

Inventeringen visar hittills att ca 10% av SCAs produktiva skogsmark rymmer höga naturvärden. Dessa arealer kommer att särbehandlas. Vissa delar kommer att helt undantas från skogsbruk medan andra kommer att brukas med alternativa skötselmetoder. Bland de metoder som testas är avverkning utan kalhyggen, olika former av naturlig föryngring och metoder för att återinföra branden som ekologisk faktor.

## Ekologisk planering

Ett omfattande arbete bedrivs också för att utveckla metoder för ekologisk landskapsplanering, d v s system för hur skogsskötseln skall planeras över större områden och över längre tid för att ge minsta möjliga miljöpåverkan.

SCA ser goda möjligheter att kunna nå målet, att bedriva ett lönsamt skogsbruk och samtidigt bevara den mångfald av djur och växter som finns i våra skogar.





## FINANSIELL RISKHANTERING

SCA försöker i möjligaste mån minimera valuta- och ränterisker genom en central hantering samt ett agerande enligt uppställda normer. Dessa normer skall motsvara den tid det tar att korrigera priserna på SCAs produkter. Möjlighet finns att inom fastställda ramar avvika från normerna i syfte att begränsa negativa resultat-effekter vid ränte- och valutaförändringar.

SCA driver en kapitalintensiv verksamhet av delvis cyklisk natur. En god finansiell balans är därför ett prioriterat mål. Stor vikt läggs vid att förfoga över en god likviditet, ej bli beroende av enstaka finansieringskällor samt hålla en viss längd på upplåningen.

### VALUTAEXPONERING

Valutarörelser påverkar resultatet på olika sätt:

- värdet av kommersiella flöden påverkas genom att SCA som säljare fakturerar i annan valuta än den som produktionen sker i. Dessutom har USD en indirekt effekt på pris- och konkurrensbilden för skogsindustriprodukterna
- utländska enheters resultat i svenska kronor påverkas av förändringar i valutakurser vid omräkning i koncernen
- räntekostnaderna påverkas genom att värdet varierar av lån och terminskontrakt i utländska valutor upptagna för att finansiera nettoinvesteringar i utlandet.

De valutaflöden som uppstår hos olika koncernbolag och som påverkar koncernens rörelseresultat kan mätas som en nettoposition mot svenska kronor. Detta nettovalutaflöde uppgick 1993 till 6.300 Mkr. Största valutor var GBP 38%, DEM + ATS 12% och DKK 10%. SCAs norm är att säkra nio månaders flöden. Under 1993 har i genomsnitt säkrats motsvarande fem månaders flöden, vilket också var situationen vid utgången av året.

Prissättningen av SCAs produkter påverkas av valutarörelser. Försvagningen av den svenska kronan och finska marken har medfört att i rådande konkurrensläge har priserna i lokal valuta på främst traditionella skogsindustriprodukter (tidningspapper, finpapper, massa och kraftliner)

sjunkit mer än vad som är betingat av kapacitetsöverskottet. Därigenom har endast en del av kronförsvagningen fått genomslag i form av högre priser för produkterna räknat i svenska kronor.

SCAs fakturering sker endast marginellt i USD. Däremot är prissättningen på flera av SCAs produkter påverkade av USDs utveckling. Detta beror på att tillverkare i Nordamerika exporterar främst tidningspapper, massa, kraftliner och trävaror till den europeiska marknaden till vilken SCA också säljer sina produkter. En stigande USD gör det oförmånligare för nordamerikanska tillverkare att sälja i Europa, och förbättrar därmed utbuds-/efterfrågebalansen, som är en mycket viktig faktor i prissättningsmekanismen. En fallande USD har motsatt effekt.

SCAs nettotillgångar i utlandet, dvs summan av eget kapital i utländska dotterbolag jämte förvärvat goodwill, matchas med lån och derivatinstrument i korresponderande valutor. Därigenom ger valutakursförändringar inte upphov till några resultat-effekter eftersom tillgångar och skulder över en längre period förändras med samma belopp. De utländska nettotillgångarna per 31 december 1993 uppgick till 14.231 Mkr. Största valutor var NLG 36%, GBP 23%, FRF 17% och ATS 12%.

### RÄNTEEXPONERING

SCAs norm för räntexponering är nio månader avseende räntebindningens genomsnittliga längd.

Under 1993 har den genomsnittliga räntebindningstiden varit ca tio månader. För den del av bruttolåneskulden, som löper med kort räntebindningstid (per 31 december 1993, 9.894 Mkr) har räntebindningstiden varit ca två månader.

### LIKVIDA MEDEL

Målsättningen är att likvida medel och bindande kreditlöften skall uppgå till minst 10% av koncernens omsättning. Per 31 december 1993 uppgick likvida medel till 2.684 Mkr och bindande löften till 2.500 Mkr att jämföras med en omsättning om 33.420 Mkr.

Placeringen av likvida medel sker endast hos motparter med minsta möjliga kreditrisk. Såväl räntebindnings- som löptid på placeringarna är kort.

### UPPLÅNING

SCAs bruttolåneskuld per 31 december 1993 uppgick till 13.674 Mkr. Efter avdrag för likvida medel jämte räntebärande fordringar blev nettolåneskulden 10.814 Mkr.

Låneskulden påverkades positivt av koncernens nettokassaflöde med 3.209 Mkr. Till följd av den svenska kronans försvagning under 1993 motverkades detta med i stort sett samma belopp genom en uppräknig av koncernens lån upptagna för att finansiera tillgångar i utlandet.

Löptiden på bruttolåneskulden var under större delen av året ca 1,6 år. Målsättningen för löptiden är att den skall uppgå till ca tre år. I syfte att förlänga löptiden och samtidigt utnyttja en ny finansieringskälla, med attraktiva villkor, genomfördes under december en emission på 150 MUSD av 10-åriga obligationer i en halvpublik sk 144A-transaktion till den amerikanska marknaden. Lånebeloppet, som överförts till europeiska valutor, har ersatt fallande korta och medelfristiga banklån. Vid årets utgång var genomsnittlig löptid på bruttolåneskulden 2,5 år.

### RATING

Nämnda amerikanska obligationslån har tilldelats en långfristig rating med A3 från Moody's Investor Services respektive BBB+ (positive outlook) från Standard & Poor's. SCA har sedan tidigare kortfristig rating för företagscertifikat med K1 (Sverige) respektive A2/P2 (USA).

### ORGANISATION

Finansverksamheten sker inom AB SCA Finans, som förutom ovanstående arbetsuppgifter också fungerar som internbank för koncernens affärsgrupper samt arbetar med corporate finance och cash management-frågor.



# EKONOMISK REDOVISNING

---

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| <i>Definitioner av nyckeltal</i>           | 22 |
| <i>Koncernkommentar</i>                    | 23 |
| <i>Resultaträkning<br/>med kommentar</i>   | 24 |
| <i>Balansräkning<br/>med kommentar</i>     | 26 |
| <i>Kassaflödesanalys<br/>med kommentar</i> | 28 |
| <i>Moderbolaget</i>                        | 30 |
| <i>Redovisningsprinciper</i>               | 31 |
| <i>Noter</i>                               | 32 |
| <i>Förslag till vinstdisposition</i>       | 38 |
| <i>Revisionsberättelse</i>                 | 38 |
| <i>10-årsöversikt</i>                      | 39 |
| <i>Koncernen per land</i>                  | 40 |
| <i>Kvartalsdata</i>                        | 41 |



# DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Jämfört med 1992 har definitionen av sysselsatt kapital, övervärden och räntetäckningsgrad förändrats. Dessutom har vinstmarginal ersatts med nettomarginal. Förändringarna har gjorts för att underlätta jämförelse med andra bolag. Berörda jämförelsetal har räknats om.

Antal aktier efter full utspädning har reducerats av försiktighetsskäl till följd av att utestående ECU-konvertibellån sannolikt ej kommer att konverteras.

## KAPITALMÅTT

### Sysselsatt kapital

Koncernens och affärsgruppernas sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av tillgångar enligt balansräkning exklusive räntebärande tillgångar minskat med kortfristiga rörelse- och skatteskulder, pensionsskulder samt övriga icke räntebärande skulder.

Goodwill ingår i koncernens sysselsatta kapital som en koncerngemensam tillgång. Sysselsatt kapital för affärsgrupperna redovisas därmed exkl goodwill.

### Eget kapital

Koncernens balansräkning utvisar ett eget kapital, som är lika med beskattat eget kapital ökat med eget-kapitalandelen i koncernens obeskattade reserver.

Latent skatteskuld i obeskattade reserver har beräknats till 28% för svenska bolag och till den för varje land gällande skattesatsen för utländska bolag.

### Övervärden i skogsmark och börsnoterade aktier

Övervärden i skogsmark och börsnoterade aktier utgör skillnaden mellan marknadsvärdet och det bokförda värdet på koncernens innehav. Övervärden belastas med latent skatt.

### Substansvärde

Substansvärdet utgörs av koncernens eget kapital ökat med övervärden i skogsmark och börsnoterade aktier.

## Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av koncernens räntebärande skulder med avdrag för likvida medel samt räntebärande kort- och långfristiga fordringar

## FINANSIELLA MÅTT

### Soliditet

Med soliditet menas eget kapital med tillägg för minoritetens andel uttryckt i procent av summa tillgångar. Soliditet beräknas också med eget kapital inkl övervärden i skogsmark och börsnoterade aktier.

### Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden uttrycks som nettolåneskulden i förhållande till eget kapital inkl minoritetsandelar.

### Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden beräknas enligt nettometoden, enligt vilken rörelseresultatet divideras med finansnettot.

### Operativt kassaflöde

För affärsgrupperna beräknas operativt kassaflöde som rörelsens kassaflöde före finansiella poster och strukturstyrkostnader.

### Räntebetalningsförmåga

Räntebetalningsförmågan uttrycks som rörelsens kassaflöde efter finansiella poster före strukturstyrkostnader, investeringar, finansnetto och skattebetalning, i relation till finansnetto.

### Självfinansieringsgrad

Självfinansieringsgraden uttrycks som rörelsens kassaflöde efter finansiella poster före strukturstyrkostnader och investeringar i relation till investeringar i anläggningar, patent och rättigheter.

## MARGINALMÅTT M M

### Rörelsemarginal

Rörelseresultatet i procent av årets fakturering.

### Nettomarginal

Resultat efter skatt i procent av årets fakturering.

## Kapitalomsättningshastighet

Årets fakturering dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital

## AVKASTNINGSMÅTT

### Avkastning på sysselsatt kapital

För koncernen och affärsgrupperna beräknas avkastning på sysselsatt kapital som rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på eget kapital

För koncernen beräknas avkastning på eget kapital som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

## ÖVRIGA MÅTT

### Substansvärde per aktie

Substansvärde per aktie räknas på såväl antal utestående aktier som på antal aktier efter full utspädning.

### Vinst i kronor per aktie

Vinst per aktie efter skatt och full utspädning beräknas enligt följande uppställning.

|                                                                   | 1993  | 1992               |
|-------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|
| Resultat efter skatt, Mkr                                         | 1.071 | 340 <sup>1</sup>   |
| Räntekostnad efter skatt för optionslån och konverteringslån, Mkr | 30    | 34                 |
| Total, Mkr                                                        | 1.101 | 374                |
| Miljoner aktier efter full utspädning, genomsnitt                 | 189,6 | 187,6 <sup>2</sup> |
| Vinst i kronor per aktie efter skatt och full utspädning          | 5:82  | 1:99 <sup>2</sup>  |

<sup>1</sup> Exkl extraordinära poster.

<sup>2</sup> Omräknat med anledning av emissioner.



# KONCERNKOMMENTAR

## MoDo-INNEHAVET

I avsikt att säkra mervärdet av SCAs innehav av röststarka A-aktier i Mo och Dom-sjö AB och också att öka likviditeten på aktieposten, genomfördes ett aktiebyte med L E Lundberg-företagen AB i oktober 1993. Bytet innebar att SCA i utbyte mot 3.908.652 A-aktier och KVB erhöll 5.081.248 B-aktier. För det ökade aktie-antalet om 1.172.596 aktier (eller motsvarande 30%) erhöll SCA en säljoption till Lundbergs att om tre år erhålla 300 kr per aktie. SCA ställde i december 1993 ut en motsvarande säljoption och erhöll därvid en likvid om 64 Mkr.

Avsikten är att successivt avyttra aktierna i takt med den förväntade återhämtningen av skogskonjunkturen. I enlighet därmed redovisas aktierna som omsättningstillgång.

## EXPANSIONSPROGRAM INOM SCA GRAPHIC PAPER OCH NYEMISSION

Under hösten 1993 fattades beslut om att bygga en tidningspappersmaskin i Aylesford i Storbritannien, som använder 100% returpapper som råvara. Projektet, som tillsammans med en avsvärtningsanläggning, är kostnadsberäknat till ca 3.000 Mkr genomförs i ett 50/50 joint venture med Mondi Paper som partner. SCAs befintliga anläggningar inom tidningspappersområdet i Aylesford tillskjuts, till bokfört värde, som apport till joint-venture bolaget. Fr o m bildandet i oktober 1993 redovisas verksamheten som ett hälftenägt intressebolag.

Vidare fattades beslut om att konvertera ytterligare en tidningspappersmaskin i Ortviken till högkvalitativt bestrukt tryckpapper, där den färska vedfibern ger en reell fördel. Investeringen beräknas till 1.250 Mkr. I SCA Laakirchen i Österrike investeras 350 Mkr i en avsvärtningsanläggning för att kunna öka inblandningen av returfiber i SC-papper.

I syfte att under projektens genomförande bibehålla den finansiella stabiliteten, liksom den nödvändiga handlingsfriheten inom koncernens andra affärsgrupper, genomfördes en företrädesemission med likvid i slutet av oktober 1993. Emissionen blev fulltecknad och inbringade ca 1.370 Mkr efter avdrag för emissionskostnader.

## DISTRIBUTIONSRÖRELSEN

SCAs distributionsrörelse bedrivs inom ett separat servicebolag benämnt SCA Transforest AB. I samband med att bolaget blev helägt av SCA i slutet av 1992 gjordes en revidering av verksamhetens inriktning. Sålunda beslöts att bolaget i görligaste mån inte skulle binda kapital i fartyg och terminaler, utan i stället genom långsiktiga avtal köpa transport- och lokaltjänster.

Som följd av strategiförändringen avyttrades i början av året de tre äldre fartygen i Transforests flotta till Gorthon Lines AB. Under året har även terminalbolaget i Italien samt byggnaderna vid terminalerna i Sverige, Nederländerna och Storbritannien sålts. I slutet av året ingicks en överenskommelse med Gorthon Lines AB, innebärande bl a att SCA fr o m andra halvåret 1995, genom sk time-charter, får tillgång till tre nybyggda RoRo-fartyg på vardera 9.200 tdw. Samtidigt uppdrog SCA åt Gorthon Lines AB att till år 2010 utföra sjötransporter av pappersprodukter från SCAs Norrlandsindustrier till kontinenten och Storbritannien.

De sålda terminalerna används även i fortsättningen av SCA Transforest och bemannas huvudsakligen med egen personal. Terminalerna hyrs på marknads-mässiga villkor.

## AVYTTRING AV SPICERS

Som ett led i att koncentrera SCAs resurser till kärnverksamheterna avyttrades kontorsmaterieföretaget Spicers i juli 1993. Köpeskillingen på skuldfri bas uppgick till

1.090 Mkr. Efter den nedskrivning som gjordes i 1992 års bokslut motsvarade det bokförda värdet köpeskillingen.

## FÖRÄNDRING AV SCA-KONCERNENS LEGALA STRUKTUR

Den nuvarande legala strukturen skapades 1989/90 genom bolagisering av moderbolagets affärsområden Förpackningar, Grafiska Papper och Skog och Trä. De affärsgrupper som skapades utgör efter bolagiseringen, tillsammans med Mölnlycke, dotterbolag med ansvar för verksamheten inom respektive affärsområde.

Sedan omstruktureringen 1989/90 har koncernen arbetat för att åstadkomma en anpassning av den legala strukturen till den operativa på så sätt att affärsgrupperna även legalt skall ansvara för tillgångarna inom respektive affärsområde.

Med verkan från den 1 januari 1994 överförs moderbolagets aktier i affärsgrupperna till SCA Capital Corporation BV, Nederländerna (under namnändring till SCA Group Holding BV). Samtidigt överförs SCA Laakirchen AG från SCA Capital Corporation BV till affärsgruppen SCA Graphic Paper.

Genom förändringarna uppnås en överensstämmelse mellan legal och operativ struktur. Dessutom uppnås vissa skattemässiga fördelar i form av inbesparingar i utländsk skatt.

Den operativa ledningen av koncernen kommer, liksom tidigare, att finnas i moderbolaget. Inte heller den operativa ledningen av de olika affärsgrupperna kommer att påverkas av förändringarna i den legala strukturen.

## UTDELNING

Till bolagsstämman förfogande står 8.027 Mkr. Utdelning till aktieägarna föreslås med 3:40 (3:10) kr per aktie. Jämförelsetal för 1992 har omräknats med anledning av emissioner.

Utdelningstillväxten under den senaste femårsperioden är 8% per år.



# RESULTATRÄKNING

| Mkr                                              | 1993         | 1992    |
|--------------------------------------------------|--------------|---------|
| Rörelsens intäkter                               |              |         |
| Fakturerings .....                               | 33.420       | 32.137  |
| Övriga intäkter .....                            | 98           | 227     |
|                                                  | 33.518       | 32.364  |
| Rörelsens kostnader (not 1) .....                |              |         |
| Kostnader för sålda varor .....                  | - 21.529     | -21.191 |
| Försäljnings- och administrationskostnader ..... | -7.908       | -7.207  |
|                                                  | -29.437      | -28.398 |
| Rörelseöverskott .....                           | 4.081        | 3.966   |
| Avskrivningar enligt plan (not 2) .....          | -2.135       | -2.043  |
| Resultatandelar i intressebolag (not 3) .....    | 226          | 108     |
| <b>Rörelseresultat</b>                           | <b>2.172</b> | 2.031   |
| Finansnetto (not 4) .....                        | -962         | -1.580  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         | <b>1.210</b> | 451     |
| Skatter (not 5) .....                            | -79          | -79     |
| Minoritetens andel (not 6) .....                 | -60          | -32     |
| <b>Resultat efter skatt</b>                      | <b>1.071</b> | 340     |
| Extraordinära poster efter skatt (not 7) .....   | -            | 5.860   |
| <b>Årets nettoresultat</b>                       | <b>1.071</b> | 6.200   |

## PER AFFÄRSGRUPP

| Mkr                        | Fakturerings  |        | För-<br>ändring<br>% | Rörelseresultat |       | För-<br>ändring<br>% |
|----------------------------|---------------|--------|----------------------|-----------------|-------|----------------------|
|                            | 1993          | 1992   |                      | 1993            | 1992  |                      |
| SCA Mölnlycke.....         | 14.978        | 12.554 | +19                  | 1.151           | 901   | +28                  |
| SCA Packaging.....         | 9.575         | 8.984  | +7                   | 680             | 462   | +47                  |
| SCA Graphic Paper .....    | 5.505         | 5.067  | +9                   | 35              | -313  |                      |
| SCA Forest and Timber...   | 3.244         | 3.518  | -8                   | 515             | 375   | +37                  |
| Övrig verksamhet.....      | 1.051         | 467    |                      | 13              | 197   |                      |
| Avyttrade enheter.....     | 1.905         | 4.066  |                      | 65              | 657   |                      |
| Internleveranser .....     | -2.838        | -2.519 |                      | -               | -     |                      |
| Goodwill-avskrivningar.... | -             | -      |                      | -287            | -248  |                      |
| <b>Summa</b>               | <b>33.420</b> | 32.137 | +4                   | <b>2.172</b>    | 2.031 | +7                   |

Noter till resultaträkningen återfinns på sid 32.



Den fakturerade försäljningen uppgick till 33.420 (32.137) Mkr. För jämförbara enheter ökade den fakturerade försäljningen med 10%. Värdet av leveranser till kunder utanför Sverige utgjorde 85 (80)% av faktureringen.

Rörelseresultatet uppgick till 2.172 (2.031) Mkr. För jämförbara enheter ökade resultatet med 48%.

Resultatökningen beror främst på betydande kostnadsänkningar, en återhämtning inom samtliga affärsgrupper samt försvagningen av den svenska kronan.

I rörelseresultatet ingår följande väsentliga poster av engångskaraktär:

- Strukturåtgärder som består av dels realisationsvinster från avyttringar av tillgångar i SCAs distributionsrörelse med 220 Mkr, och dels rationaliseringsprojekt enligt särskilt program inom förpackningsrörelsen och skogsindustrisektorn med -259 Mkr.
- Vinst på optioner avseende aktier i Mo och Domsjö AB med 64 Mkr.

Nettoeffekten av dessa poster är således +25 Mkr.

Rörelseresultatet i det under året avyttrade kontorsmaterieföretaget Spicers ingår till avyttringsdagen med 65 Mkr.

Resultatandelar i intresseföretag uppgick till 226 (108) Mkr, varav intresseföretagen i affärsgrupperna svarade för 113 (79) Mkr. AB Industrivärden bidrog med 113 (29) Mkr.

Resultatet efter finansiella poster ökade till 1.210 (451) Mkr. Finansnettot minskade till -962 (-1.580) Mkr, främst till följd av minskad nettolåneskuld genom avyttring av affärsgrupp Energi per den 31 december 1992.

Resultatet efter skatt av ordinarie verksamhet uppgick till 1.071 (340) Mkr.

Total skatt uppgick till -79 (-796) Mkr, varav skatt att betala -304 (-273) Mkr, förändring av latent skatt 277 (-510) Mkr samt skatt hänförlig till resultatandelar i intressebolag -52 (-13) Mkr. Skatten för 1993 har påverkats med 314 Mkr som följd av ändrade regler för företagsbeskattning i Sverige och Österrike. Av total skattekostnad 1992 var -717 Mkr hänförlig till extraordinära poster och -79 Mkr till ordinarie verksamhet.

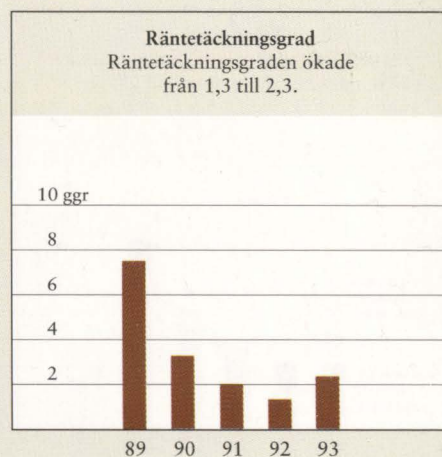
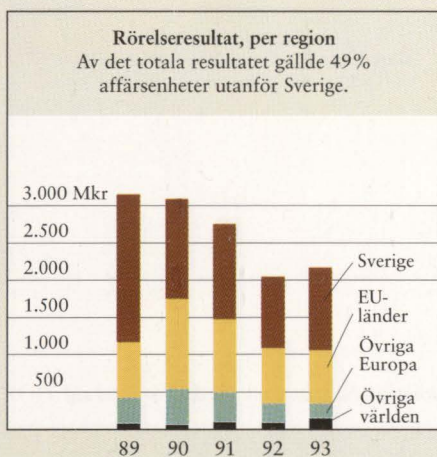
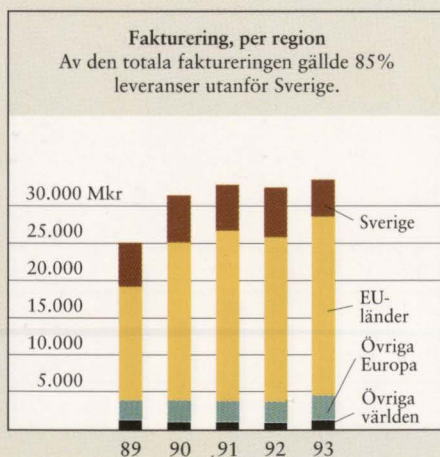
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt blev 7 (7) %.

Avkastning på eget kapital efter skatt blev 6 (3) %.

Räntetäckningsgraden ökade till 2,3 (1,3) ggr.

Vinsten per aktie, efter skatt och full utspädning, ökade till 5:82 (1:99) kr. Jämförelsetal för 1992 har omräknats med anledning av emissioner.

Vinsten per aktie, efter skatt och full utspädning, exkl effekter av ändrade regler för företagsbeskattning, uppgick till 4:16 kr.





# BALANSRÄKNING

| Mkr                                           | 1993-12-31    | 1992-12-31    |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                             |               |               |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                  |               |               |
| Likvida medel (not 8) .....                   | 2.684         | 2.191         |
| Räntebärande fordringar .....                 | –             | 2.308         |
| Aktier och andelar (not 9) .....              | 866           | –             |
| Kundfordringar .....                          | 4.586         | 4.756         |
| Andra kortfristiga fordringar (not 10) .....  | 1.813         | 1.888         |
| Varulager (not 11) .....                      | 3.145         | 4.131         |
|                                               | 13.094        | 15.274        |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                  |               |               |
| Aktier och andelar (not 12) .....             | 2.142         | 2.295         |
| Immateriella tillgångar (not 13) .....        | 6.885         | 6.301         |
| Räntebärande fordringar .....                 | 175           | 212           |
| Övriga långfristiga fordringar .....          | 63            | 54            |
| Fastigheter och anläggningar (not 14) .....   | 21.892        | 21.963        |
|                                               | 31.157        | 30.825        |
| <b>Summa tillgångar</b>                       | <b>44.251</b> | <b>46.099</b> |
| <b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>               |               |               |
| <b>Skulder</b>                                |               |               |
| Kortfristiga skulder                          |               |               |
| Rörelseskulder (not 15) .....                 | 6.688         | 7.326         |
| Skatteskulder .....                           | 363           | 439           |
| Räntebärande låneskulder (not 16) .....       | 4.752         | 9.981         |
|                                               | 11.803        | 17.746        |
| Långfristiga skulder                          |               |               |
| Räntebärande låneskulder (not 17) .....       | 8.511         | 4.220         |
| Latenta skatteskulder (not 18) .....          | 787           | 1.980         |
| Andra långfristiga skulder (not 19) .....     | 1.860         | 1.753         |
| Konvertibla lån och optionslån (not 20) ..... | 411           | 1.309         |
|                                               | 11.569        | 9.262         |
| Minoritetsintressen .....                     | 916           | 807           |
| <b>Eget kapital (not 22)</b>                  |               |               |
| Bundet eget kapital                           |               |               |
| Aktiekapital .....                            | 1.940         | 1.723         |
| Bundna reserver .....                         | 10.197        | 8.075         |
|                                               | 12.137        | 9.798         |
| Fritt eget kapital                            |               |               |
| Fria reserver .....                           | 6.755         | 2.286         |
| Årets vinst .....                             | 1.071         | 6.200         |
|                                               | 7.826         | 8.486         |
| <b>Summa eget kapital</b> .....               | <b>19.963</b> | <b>18.284</b> |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b>         | <b>44.251</b> | <b>46.099</b> |
| Ansvarsförbindelser (not 23) .....            | 1.011         | 491           |
| Ställda panter (not 24) .....                 | 2.840         | 2.706         |

Noter till balansräkningen återfinns på sid 33-37



Koncernens tillgångar minskade under 1993 med 1,8 miljarder kronor till 44,3 miljarder kronor. Koncernens tillgångar har minskat till följd av avyttringar av verksamheter samt kapitalrationaliseringar. Detta har mer än väl uppvägt effekterna av kronans försvagning.

Räntebärande fordringar redovisade som omsättningstillgångar 1992 avsåg fordran om 2.308 Mkr avseende försäljning av affärsgrupp Energi och reglerades i januari 1993.

Aktier och andelar redovisade som omsättningstillgång avser innehavet av aktier i Mo och Domsjö AB, som omklassificerats med hänsyn till avsikten med innehavet.

Varulagret minskade med 1,0 miljard kronor. Orsaken var dels avyttring av Spicers och dels kapitalrationalisering.

Immateriella tillgångar har ökat med 0,6 miljarder kronor främst till följd av valutaomräkning av goodwill samt SCA Mölnlyckes förvärv av varumärket NUVENIA.

Investeringar i fastigheter och anläggningar uppgår till 1.553 (1.777) Mkr. Investeringarna omfattade främst maskiner för nya produkter och produktivitetshöjande åtgärder inom samtliga affärsgrupper.

Vid utgången av verksamhetsåret 1993 beräknades marknadsvärdet av skogen till 10,2 (8,5) miljarder kronor före skatt. Värdet har beräknats utifrån ett genomsnitt av de faktiska resultaten för skogsrörelsen (exkl realisationsvinster) för 1992-93 och en bedömning för 1994, kapitaliserat med en realräntesats på 4%. Det bokförda värdet av skogsinnehavet var 4.101 (4.091) Mkr.

I syfte att förlänga löptiden och samtidigt att sprida finansieringskällorna genomfördes under december en emission på 150 MUSD av 10-åriga obligationer i en halvpublik sk 144A-transaktion till den amerikanska marknaden. Medlen, som överförts till europeiska valutor, har ersatt fallande korta och medelfristiga banklån.

Nettolåneskulden uppgick per den 31 december 1993 till 10.814 Mkr, en ökning med 15 Mkr jämfört med den 31 december 1992.

Eget kapital ökade med 1,7 miljarder kronor och uppgick per den 31 december 1993 till 20 miljarder kronor.

Ökningen beror på följande faktorer:

|                     | Miljarder kr |
|---------------------|--------------|
| Årets nettoresultat | 1,1          |
| Nyemissioner        | 1,5          |
| Utdelning           | -0,6         |
| Övriga förändringar | -0,3         |
| Summa               | 1,7          |

Substansvärdet per aktie uppgick till 130 (120) kr. Jämförelsetal för 1992 har omräknats med anledning av emissioner.

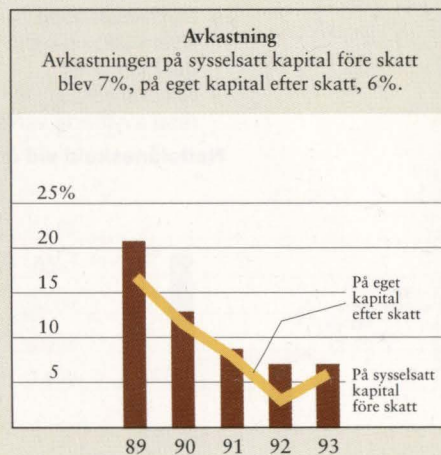
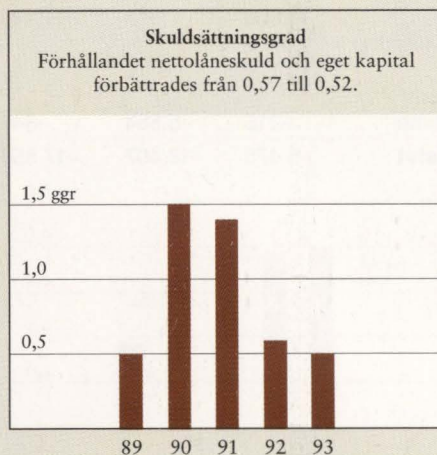
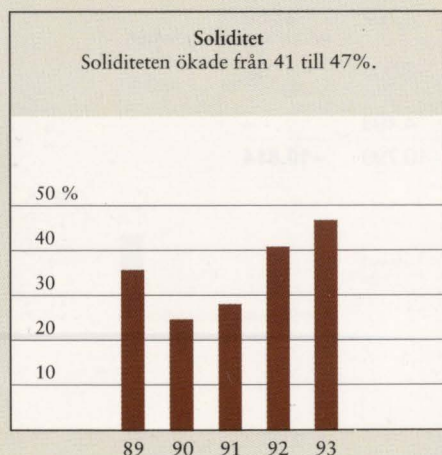
Soliditeten ökade till 47 (41)%, inkl övertärdet i skog 52 (45)%.

Skuldsättningsgraden förbättrades till 0,52 (0,57) ggr.

## SYSSELSATT KAPITAL

| Mkr, genomsnitt             | 1993          | 1992          | Förändring % |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------------|
| SCA Mölnlycke .....         | 5.603         | 4.900         | +14          |
| SCA Packaging .....         | 6.140         | 6.670         | -8           |
| SCA Graphic Paper .....     | 7.005         | 6.788         | +3           |
| SCA Forest and Timber ..... | 4.247         | 1.767         |              |
| Övrig verksamhet .....      | 2.651         | 1.411         |              |
| Avyttrade enheter .....     | 575           | 2.522         |              |
| Goodwill .....              | 5.238         | 5.523         |              |
| <b>Summa</b>                | <b>31.459</b> | <b>29.581</b> | <b>+6</b>    |

Ändrad definition, se sid 22.





# KASSAFLÖDESANALYS

| Mkr                                                          | 1993               | 1992    |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|---------|
| <b>Rörelsen</b>                                              |                    |         |
| Fakturering .....                                            | 33.420             | 32.137  |
| Rörelsens kostnader .....                                    | -29.364            | -28.171 |
| Rörelseöverskott .....                                       | 4.056 <sup>1</sup> | 3.966   |
| Strukturkostnader .....                                      | -351               | -558    |
| Förändring av                                                |                    |         |
| Rörelsefordringar .....                                      | -91                | 314     |
| Varulager .....                                              | 667                | 175     |
| Rörelseskulder .....                                         | -208               | 439     |
| Förändring av rörelsekapital .....                           | 368                | 928     |
| Förändring av pensionsskuld .....                            | 95                 | 55      |
| Investeringar i anläggningar, patent och rättigheter .....   | -1.553             | -1.777  |
| <b>Summa rörelsens kassaflöde före finansiella poster</b>    | <b>2.615</b>       | 2.614   |
| Finansnetto .....                                            | -962               | -1.580  |
| Utdelning från intressebolag .....                           | 67                 | 66      |
| Skattebetalning .....                                        | -385               | -281    |
| Övrigt .....                                                 | -96                | 253     |
| <b>Summa rörelsens kassaflöde efter finansiella poster</b>   | <b>1.239</b>       | 1.072   |
| <b>Företagsförvärv och avyttringar</b>                       |                    |         |
| Företagsförvärv                                              |                    |         |
| Dotterbolag .....                                            | -323               | -193    |
| Intressebolag och övriga .....                               | -197               | -190    |
| Summa företagsförvärv .....                                  | -520               | -383    |
| Avyttringar                                                  |                    |         |
| Dotterbolag .....                                            | 1.455              | 4.529   |
| Intressebolag och övriga .....                               | 111                | 60      |
| Summa avyttringar .....                                      | 1.566              | 4.589   |
| <b>Summa kassaflöde från företagsförvärv och avyttringar</b> | <b>1.046</b>       | 4.206   |
| <b>Summa kassaflöde före utdelning</b>                       | <b>2.285</b>       | 5.278   |
| Nyemission .....                                             | 1.372              | -       |
| Nyemission genom utnyttjande av optioner .....               | 109                | 42      |
| Utdelning till aktieägare .....                              | -557               | -553    |
| <b>Summa nettokassaflöde</b>                                 | <b>3.209</b>       | 4.767   |

<sup>1</sup> Exkl poster av engångskaraktär vars kassaflödeseffekter särredovisas bland strukturkostnader och avyttringar.

## NETTOLÅNESKULD

| Mkr                                                       | 1989          | 1990           | 1991           | 1992           | 1993           |
|-----------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Nettolåneskuld vid årets början                           | -3.751        | -5.475         | -18.407        | -17.556        | -10.799        |
| ± Nettokassaflöde                                         | -1.509        | -7.378         | 1.199          | 4.767          | 3.209          |
| Nyemission genom konvertering                             | -             | -              | -              | -              | 28             |
| ± Valutaeffekter                                          | -             | -              | -              | -2.508         | -3.252         |
| ± Nettolåneskuld i förvärvade resp avyttrade verksamheter | -215          | -5.554         | -348           | 4.498          | -              |
| <b>Nettolåneskuld vid årets slut</b>                      | <b>-5.475</b> | <b>-18.407</b> | <b>-17.556</b> | <b>-10.799</b> | <b>-10.814</b> |



## NETTOKASSAFLÖDE

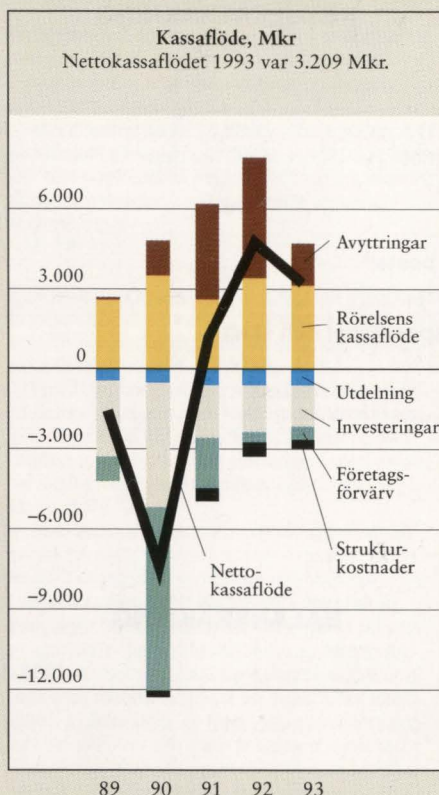
Nettokassaflödet uppgick till 3.209 Mkr. Till detta bidrog nyemissioner med 1.481 Mkr, likvider från avyttringar med 1.566 Mkr samt kassaflöde från rörelsen efter företagsförvärv och utdelning med 162 Mkr.

## RÖRELSENS KASSAFLÖDE

Rörelsens kassaflöde under 1993 uppgick till 1.239 Mkr, vilket var något bättre än under 1992. Rörelseöverskottet tillsammans med en fortsatt positiv utveckling av rörelsekapitalet har genererat ett kassaflöde som bidragit till investeringar, finansnetto samt skattebetalningar.

KASSAFLÖDE FRÅN  
FÖRETAGSFÖRVÄRV OCH  
AVYTTRINGAR

Företagsförvärv uppgick till 520 (383) Mkr. Bland dessa märks SCA Packaging's förvärv av Spreewelle Verpackungen GmbH i Berlin samt SCA Mölnlyckes förvärv av det italienska varumärket NUVENIA.



Avyttringar uppgick till 1.566 (4.589) Mkr. Bland dessa märks avyttring av kontorsmaterieföretaget Spicers samt avyttring av tillgångar i SCAs distributionsrörelse (SCA Transforest).

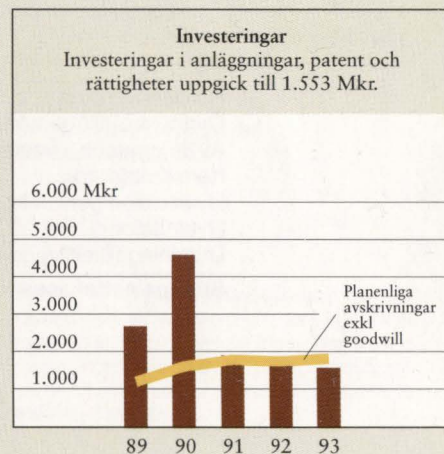
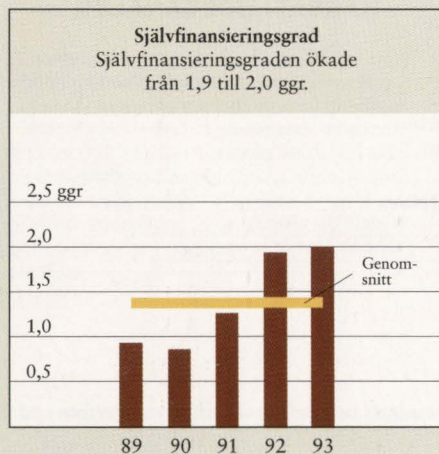
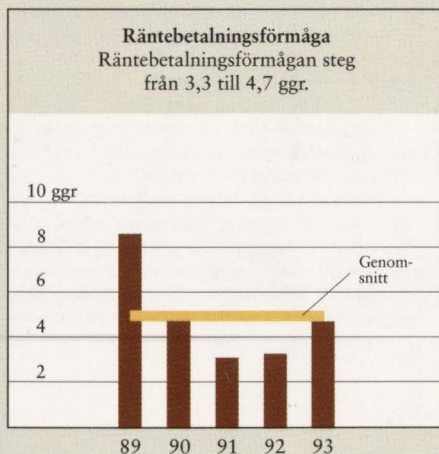
## NETTOLÅNESKULD

Nettolåneskulden ökade med 15 Mkr till 10.814 Mkr. Den marginella ökningen utgörs av ett positivt kassaflöde om 3.209 Mkr, som uppvägs av låneskuldernas uppräkning till följd av kronans försvagning.

## NYCKELTAL

Räntebetalningsförmågan är ett kompletterande mått till räntetäckningsgraden, som är ett mer resultatorienterat mått på förmågan att betala räntorna. Räntetäckningsgraden används primärt av SCA som styrmedel – se sid 5 under Ekonomiska mål.

Självfinansieringsgraden är ett mått på förmågan att generera kassaflöden som finansierar investeringar. Nyckeltalen definieras på sid. 22.





# MODERBOLAGET

## RESULTATRÄKNING

| Mkr                                                  | 1993          | 1992  |
|------------------------------------------------------|---------------|-------|
| Rörelsens intäkter .....                             | 71            | 56    |
| Rörelsens kostnader (not 1) .....                    | -1.528        | -131  |
| Avskrivningar enligt plan (not 2) .....              | -22           | -39   |
| <b>Rörelseresultat</b>                               | <b>-1.479</b> | -114  |
| Finansnetto (not 4) .....                            | 724           | 4.968 |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>             | <b>-755</b>   | 4.854 |
| Extraordinära poster (not 7) .....                   | -             | 3.044 |
| <b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b> | <b>-755</b>   | 7.898 |
| Bokslutsdispositioner .....                          | 8             | -989  |
| Koncernbidrag .....                                  | 275           | -905  |
| <b>Resultat före skatt</b>                           | <b>-472</b>   | 6.004 |
| Skatt .....                                          | -66           | -     |
| <b>Årets resultat</b>                                | <b>-538</b>   | 6.004 |

## BALANSRÄKNING

| Mkr                                                          | 1993-12-31    | 1992-12-31 |
|--------------------------------------------------------------|---------------|------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                            |               |            |
| Likvida medel (not 8) .....                                  | 44            | 217        |
| Räntebärande fordringar .....                                | -             | 2.135      |
| Aktier och andelar (not 9) .....                             | 866           | -          |
| Fordringar på dotterbolag .....                              | 2.493         | 1.472      |
| Andra kortfristiga fordringar (not 10) .....                 | 30            | 48         |
| Aktier och andelar (not 12) .....                            | 16.016        | 16.661     |
| Räntebärande fordringar .....                                | 4             | 5          |
| Fastigheter och anläggningar (not 13 och 14) .....           | 3.734         | 3.753      |
| <b>Summa tillgångar</b>                                      | <b>23.187</b> | 24.291     |
| <b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>                              |               |            |
| Skulder                                                      |               |            |
| Kortfristiga skulder (not 15 och 16) .....                   | 503           | 528        |
| Skulder till dotterbolag .....                               | 6.443         | 8.969      |
| Långfristiga skulder och pensionsskuld (not 17 och 19) ..... | 1.795         | 551        |
| Konvertibla lån och optionslån (not 20) .....                | 389           | 582        |
| Obeskattade reserver (not 21) .....                          | 1.329         | 1.347      |
| <b>Eget kapital (not 22)</b> .....                           | <b>12.728</b> | 12.314     |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b>                        | <b>23.187</b> | 24.291     |
| Ansvarsförbindelser (not 23) .....                           | 13.481        | 12.979     |
| Ställda panter (not 24) .....                                | 540           | 575        |

## KASSAFLÖDESANALYS

| Mkr                                   | 1993        | 1992  |
|---------------------------------------|-------------|-------|
| Rörelseöverskott .....                | -109        | -75   |
| Övrigt kassaflöde från rörelsen ..... | 383         | 4.931 |
| Avyttringar och investeringar .....   | -479        | 2.843 |
| Koncernbidrag .....                   | -950        | 1.254 |
| Nyemission genom konvertering .....   | 28          | 26    |
| Nyemission .....                      | 1.479       | -     |
| Utdelning till aktieägare .....       | -556        | -548  |
| <b>Summa nettokassaflöde</b>          | <b>-204</b> | 8.431 |

Noter till resultat- och balansräkningarna återfinns på sid 32-37.



# REDOVISNINGSPRINCIPER

## ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

SCA-koncernen tillämpar fr o m 1993 års bokslut Redovisningsrådets rekommendation nr 4 om redovisning av extraordinära intäkter och kostnader samt upplysningar för jämförelseändamål. Detta innebär att några extraordinära intäkter och kostnader inte redovisas 1993. Däremot har justering av jämförelsetalen ej skett med hänsyn till att föregående års extraordinära intäkter och kostnader innehöll effekterna av avyttringen av affärsgrupp Energi.

## INTERNATIONELLA REDOVISNINGSPRINCIPER

SCA-koncernens bokslut har i huvudsak upprättats i enlighet med de rekommendationer, som utfärdats av International Accounting Standards Committee (IASC).

### Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga dotterbolag, varmed avses de bolag i vilka SCA äger mer än 50% av aktiernas röstvärde. Bokslutet har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning.

### Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Denna innebär, att det egna kapitalet, som vid förvärvstillfället fanns i dotterbolagen, elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens eget kapital. Det egna kapitalet i det förvärvade dotterbolaget bestäms utifrån en marknadsvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten (s k förvärvsanalys). I de fall marknadsvärderingen beträffande tillgångar och skulder ger väsentligt andra värden än det förvärvade bolagets bokförda värden, skall dessa marknadsvärden utgöra koncernens anskaffningskostnad. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier och det vid förvärvsanalysen beräknade värdet av eget kapital redovisas som koncernmässig goodwill alternativt negativ goodwill.

Företagsförvärv gjorda fram till 1990 redovisas enligt tidigare tillämpade principer. Upplysning om resultat- och balanseffekter samt effekter på nyckeltal vid tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation på sådana företagsförvärv lämnas i not.

Om så erfordras görs vid förvärvsanalysen en avsättning till en reserv för framtida kostnader för omorganisation och personalminskningar i den förvärvade verksamheten (s k omstruktureringsreserv).

Avyttrade dotterbolag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

### Omräkning av utländska dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar och resultaträkningar sker enligt dagskursmetoden. De utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till de kurser, som rådde vid förvärvstidpunkterna. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen redovisas ej över resultaträkningen utan förs direkt till koncernens eget kapital.

### Minoritetens andel

I koncernens resultaträkning anges minoritetens andel i koncernens nettovinst. Minoritetens andel i resultatet efter finansiella intäkter och kostnader, och i skatt anges i not 6.

Minoritetens andel i dotterbolags eget kapital redovisas i särskild post mellan långfristiga skulder och eget kapital. Här ingår även andelen i eget kapital-delen av obeskattade reserver i dotterföretag.

### Skatter

Koncernen redovisar skatter enligt internationell praxis, vilket bl a innebär att skatt periodiseras som en kostnad enligt samma principer som den vinst till vilken den är hänförlig.

I balansräkningen redovisas beräknad skuld till skattemyndighet som kortfristig. Latent skatteskuld hänförlig till temporära skillnader mellan tillgångarnas redovisade värden och motsvarande skattemässiga värden redovisas som långfristig skuld.

Som årets skattekostnad redovisas skatt att betala på årets beskattningsbara resultat, förändringar i latent skatt samt skatt på resultatandelar i intressebolag. De förändringar i latent skatt som ingår i årets skattekostnad utgörs i princip av de nominella skatteeffekterna av temporära skillnader mellan beskattningsbart resultat och redovisat resultat. Effekter på latent skatt förändrade av ändringar av företagsbeskattningsregler i olika länder påverkar årets skattekostnad. Temporära skillnader som förekommer i form av s k bokslutsdispositioner i bolagens lagstadgade redovisningar redovisas sedan 1990 inte i koncernens resultaträkning.

Vid beräkning av latent skatt används skattesatserna i de respektive länder där temporära skillnader förekommer.

Latenta skatteeffekter av balanserade förluster samt temporära skillnader som resulterar i framtida avdragsskilda poster, redovisas dock endast i den mån det kan förutses att de kommer att leda till reducerad skattebetalning.

### Redovisning av intressebolag enligt kapitalandelsmetoden

Med intressebolag avses ett långsiktigt aktieinnehav uppgående till minst 20% av rösttalet av utelöpande aktier. Även ett mindre innehav kan skapa ett intressebolagsförhållande, men då krävs konsortialavtal eller liknande, som ger SCA ett inflytande över resultatdispositionerna, som är större än det som ett minoritetsintresse normalt ger.

I resultaträkningen för koncernen redovisas SCAs resultatandel i intressebolag på två nivåer:

- andelar i resultat efter finansiella poster ingår i koncernens rörelseresultat
- andelar i intressebolagens skatt enligt fullskattemetoden redovisas i koncernens skattekostnad.

Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive intressebolag. Se not 3.

I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland Aktier och andelar (not 12). Det bokförda värdet på aktieinnehaven förändras med SCAs andel av respektive bolags resultat efter skatt minskat med erhållna utdelningar. Ej utdelat resultat i intressebolag redovisas i eget kapital bland bundna reserver.

### VÄRDERINGSPRINCIPER

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta

I koncernens bokslut värderas fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurser. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder netto-redovisas och tillförs rörelseresultatet. I den mån terminskontrakt används för att kurssäkra rörelsens fordringar har terminskursen legat till grund för värdering av motsvarande fordringar. Vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som övrig finansiell post.

SCA kurssäkrar investeringar i utländska nettotillgångar inkluderande goodwill (hedging). Kurs-säkringarna genomförs och redovisas i koncernen så att kursdifferenser på upptagna valutalån och avtalade terminskontrakt motsvarar de omräkningsdifferenser, som uppstår vid omräkning till balansdagskurs av utländska nettotillgångar. Kursdifferenserna elimineras ur resultaträkningen och förs direkt till eget kapital i balansräkningen. Eliminering av kursdifferenser sker efter avdrag för skatt enligt gällande tillämplig skattesats.

#### Lager och kundfordringar

Lagren består av hel- och halvfabrikat, råvaror och bränslen samt förrådsmaterial. Värdering sker enligt lägsta värdets princip till antingen det lägsta av anskaffnings- respektive återanskaffningskostnaden efter principen först in/först ut eller till verkligt värde. För lager av hel- och halvfabrikat samt råvaror och bränslen utgör anskaffningsvärdena de genomsnittliga tillverknings- eller anskaffningskostnaderna för året. Ränta ingår ej i lagervärdena.

Innehavet av avverkningsrätter värderas till kontraktspriser, som genomsnittligt icke överstiger det verkliga värdet.

Osäkra kundfordringar tas upp till det belopp, som efter en individuell bedömning beräknas bli betalt.

#### Aktier och andelar

Aktier värderas till anskaffningsvärden, i vissa fall efter nedskrivning med hänsyn till respektive bolags ställning och framtidsutsikter.

#### Fastigheter och anläggningar

Fastigheter och anläggningar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Anskaffningsvärdet för fastigheter och anläggningar ingående i stora projekt innefattar till skillnad från anskaffningsvärden för övriga investeringar även anslagna medel för intrimning och igångkörning samt utgifter för räntor under byggnads- och montageperiod.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder.

Följande avskrivningssatser tillämpas på fastigheter och anläggningar:

|                                                | %    |
|------------------------------------------------|------|
| Krafttillgångar                                | 2,5  |
| Skogsindustrins byggnader och maskiner         | 5    |
| Konverteringsmaskiner (hygien och förpackning) | 7-12 |
| Möbler och övriga lätta maskiner               | 20   |

#### Immateriella tillgångar

Goodwill skrivs av enligt plan, som normalt omfattar 20 år. Denna avskrivningstid har valts då företagsförvären är av långsiktigt strategiskt värde. Övriga immateriella tillgångar skrivs av med 10-20% per år.



# NOTER

## SÄRSKILDA UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

SCA är ett holdingbolag med huvudsaklig uppgift att förvalta aktier samt utöva koncernövergripande administration och ledningsfunktioner. SCA äger till den skogliga verksamheten hörande fast egendom och upplåter till dotterbolaget SCA Skog AB avverkningsrätt till rotstående skog.

Moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys återges i sammandrag på sid 30. Följande noter är gemensamma för moderbolaget och koncernen.

## RESULTATRÄKNING

### 1 Rörelsens kostnader

I rörelseresultatet ingår följande väsentliga poster av engångskaraktär:

- Strukturåtgärder som består av dels realisationsvinster från avyttringar av tillgångar i SCAs distributionsrörelse med 220 Mkr, och dels rationaliseringsprojekt enligt särskilt program inom förpackningsrörelsen och skogsindustri-sektorn med -259 Mkr.
- Vinst på optioner avseende MoDo-aktier med 64 Mkr.

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick till 371 (306) Mkr för koncernen och till - (1) Mkr för moderbolaget.

### 2 Avskrivningar enligt plan

| Mkr                         | Koncernen |       | Moderbolaget |      |
|-----------------------------|-----------|-------|--------------|------|
|                             | 1993      | 1992  | 1993         | 1992 |
| Maskiner och inventarier    | 1.498     | 1.453 | 0            | 18   |
| Byggnader                   | 220       | 216   | 2            | 2    |
| Mark och övrig fast egendom | 35        | 37    | 20           | 19   |
| Delsumma                    | 1.753     | 1.706 | 22           | 39   |
| Rättigheter och patent      | 95        | 89    | -            | -    |
| Goodwill                    | 287       | 248   | -            | -    |
| Summa                       | 2.135     | 2.043 | 22           | 39   |

Avskrivningar är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder återgivna i avsnittet redovisningsprinciper på sid 31.

### 3 Resultatandelar i intressebolag

SCAs andel i intressebolagens resultat och egna kapital redovisas enligt kapitalandelsmetoden på sätt som framgår av redovisningsprinciperna på sid 31.

Resultatandelar före skatt redovisas som del i rörelseresultatet och fördelade sig mellan rörelsegrenarna enligt följande:

| Mkr                   | 1993 | 1992 |
|-----------------------|------|------|
| SCA Mölnlycke         | 103  | 50   |
| SCA Packaging         | 3    | 11   |
| SCA Graphic Paper     | -2   | 17   |
| SCA Forest and Timber | 4    | 1    |
| Övrigt                | 5    | -    |
| Koncerngemensamt      | 113  | 29   |
| Summa                 | 226  | 108  |

Utdelning från intressebolag har erhållits med 67 (66) Mkr. En förteckning över SCAs intressebolag finns på sid 33.

### 4 Finansnetto

| Mkr                           | Koncernen |        | Moderbolaget |        |
|-------------------------------|-----------|--------|--------------|--------|
|                               | 1993      | 1992   | 1993         | 1992   |
| Aktieutdelningar, externa     | 2         | 19     | 50           | 68     |
| Aktieutdelningar, dotterbolag | -         | -      | 640          | 6.014  |
| Ränteintäkter, externa        | 215       | 300    | 3            | 3      |
| Ränteintäkter, dotterbolag    | -         | -      | 80           | 291    |
| Räntekostnader, externa       | -1.154    | -1.852 | -90          | -107   |
| Räntekostnader, dotterbolag   | -         | -      | -602         | -1.297 |
| Andra finansiella poster      | -25       | -47    | 643          | -4     |
| Summa                         | -962      | -1.580 | 724          | 4.968  |

### 5 Skatter

| Mkr                                                  | 1993 | 1992 |
|------------------------------------------------------|------|------|
| <i>Skatt att betala – konsoliderade bolag</i>        |      |      |
| Sverige                                              | -74  | -23  |
| EU                                                   | -170 | -154 |
| Övriga länder                                        | -60  | -96  |
| Summa                                                | -304 | -273 |
| <i>Latent skatt – konsoliderade bolag</i>            |      |      |
| Sverige                                              | 297  | 201  |
| EU                                                   | -72  | 20   |
| Övriga länder                                        | 52   | -14  |
| Summa                                                | 277  | 207  |
| Skatt hänförlig till resultatandelar i intressebolag | -52  | -13  |
| Skatt hänförlig till ordinarie verksamhet            | -79  | -79  |
| Skatt hänförlig till extraordinära poster            | -    | -717 |
| Total skattekostnad                                  | -79  | -796 |

Total skattekostnad för 1993 har påverkats med 314 Mkr som följd av ändrade regler för företagsbeskattning i Sverige och Österrike.

### 6 Minoritetens andel

| Andel i %                            | 1993 | 1992 |
|--------------------------------------|------|------|
| SCA Laakirchen Holding AG, Österrike | 30   | 30   |
| SCA Nordliner Obbola AB              | 25   | 25   |
| PPHU Viscan SP.Z.O.O., Polen         | 30   | 25   |
| Mölnlycke A.S., Slovakien            | 17   | 17   |
| Sancella Hungary KFT, Ungern         | 17   | 17   |
| Korsselebränna AB                    | -    | 16   |

I resultaträkningen redovisas minoritetens andel i nettoresultatet med 60 (32) Mkr enligt följande specifikation:

| Mkr                               | 1993 | 1992 |
|-----------------------------------|------|------|
| Minoritetens andel i:             |      |      |
| resultat efter finansiella poster | 48   | 38   |
| skatt                             | 12   | -6   |
| Minoritetens andel                | 60   | 32   |

### 7 Extraordinära poster

| Mkr                              | Koncernen |       | Moderbolaget |       |
|----------------------------------|-----------|-------|--------------|-------|
|                                  | 1993      | 1992  | 1993         | 1992  |
| Extraordinära intäkter           | -         | 7.258 | -            | 3.247 |
| Extraordinära kostnader          | -         | -681  | -            | -203  |
| Summa extraordinära poster       | -         | 6.577 | -            | 3.044 |
| Härtill hänförlig skatt          | -         | -717  | -            | -     |
| Extraordinära poster efter skatt | -         | 5.860 | -            | -     |



## BALANSRÄKNING

## 8 Likvida medel

Beloppet utgör summan av kassa, bank och lätt realiserbara medelsplaceringar.

## 9 Aktier och andelar

Beloppet utgör aktier i Mo och Domsjö AB som i och med aktiebytet under året, från A-aktier till B-aktier, omklassificerats från anläggningstillgång till omsättnings-tillgång. SCA deltog i MoDo's nyemission. Det bokförda värdet på aktieinnehavet vid årets utgång var 866 Mkr och motsvarade 5.081.248 aktier. Börsvärdet uppgick till 1.296 Mkr.

Efter aktiebytet har SCA köpt sälloptioner och samtidigt sålt motsvarande antal köpoptioner. Vid årets utgång motsvarade antalet sålda köpoptioner 1.500.000 aktier

## 10 Andra kortfristiga fordringar

| Mkr                                          | Koncernen |       | Moderbolaget |      |
|----------------------------------------------|-----------|-------|--------------|------|
|                                              | 1993      | 1992  | 1993         | 1992 |
| Växelfordringar                              | 611       | 559   | -            | -    |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 440       | 544   | 5            | 7    |
| Övriga fordringar                            | 721       | 754   | 25           | 41   |
| Förskott till leverantörer                   | 41        | 31    | -            | -    |
| Summa                                        | 1.813     | 1.888 | 30           | 48   |

## 11 Varulager

| Mkr                     | Koncernen |       |
|-------------------------|-----------|-------|
|                         | 1993      | 1992  |
| Hel- och halvfabrikat   | 1.585     | 2.421 |
| Råmaterial och bränslen | 997       | 1.063 |
| Övriga förnödenheter    | 430       | 406   |
| Avverkningsrätter       | 133       | 241   |
| Summa                   | 3.145     | 4.131 |

## 12 Aktier och andelar

Koncernens och moderbolagets innehav av aktier och andelar var följande:

| Mkr           | Koncernen |       | Moderbolaget |        |
|---------------|-----------|-------|--------------|--------|
|               | 1993      | 1992  | 1993         | 1992   |
| Dotterbolag   | -         | -     | 15.128       | 15.062 |
| Intressebolag | 2.094     | 1.508 | 873          | 873    |
| Övriga bolag  | 48        | 787   | 15           | 726    |
| Summa         | 2.142     | 2.295 | 16.016       | 16.661 |

Större förändringar under 1993 i moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar var följande:

## Dotterbolag

Moderbolagets bokförda värde på aktier i dotterbolag förändrades genom avyttringar, likvidationer och bolagsbildningar under 1993. Netto innebar detta en ökning av det bokförda värdet med 66 Mkr.

Aktierna i Spicers Holding B.V. avyttrades under året. Verksamheten i SCA Shipping Holding B.V. likviderades. Under året har Haylett Holdings bildats samt har aktiekapitalet i Oberlin Holdings minskat genom nedsättning.

Affärsgrupperna investerade 323 Mkr i sina dotterbolag. Främst avsåg dessa förvärv av aktier i Spreewelle (SCA Packaging) och Nuvenia (SCA Mölnlycke).

## Intressebolag

Andelar av röster och kapital i AB Industrivärden, före och efter utspädning för konvertibler, optioner m m är följande:

|                     | Röstandel | Kapitalandel |
|---------------------|-----------|--------------|
| Före utspädning, %  | 20        | 16           |
| Efter utspädning, % | 17        | 13           |

Investeringar i aktier i intressebolag gjordes med 35 Mkr.

## Övriga bolag

Aktieinnehavet i Mo och Domsjö AB redovisas fr o m 1993 som omsättningstillgång.

## Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag

|                                  |     | Nom. värde<br>miljoner | Andel<br>% | Bokfört<br>värde<br>Mkr |
|----------------------------------|-----|------------------------|------------|-------------------------|
| Svenska dotterbolag              |     |                        |            |                         |
| Mölnlycke AB                     | SEK | 121,2                  | 100        | 1.246,6                 |
| SCA Graphic Paper AB             | SEK | 50,0                   | 100        | 700,0                   |
| SCA Forest and Timber AB         | SEK | 10,0                   | 100        | 350,0                   |
| SCA Transforest AB               | SEK | 100,0                  | 100        | 104,9                   |
| SCA Hedging AB                   | SEK | 50,0                   | 100        | 72,0                    |
| AB SCA Finans                    | SEK | 42,1                   | 100        | 50,0                    |
| SCAs Aktiesparfondförvaltning AB | SEK | 0,3                    | 100        | 0,2                     |
| SCA Kraftfastigheter AB          | SEK | 0,1                    | 100        | 0,1                     |
| Fastighets- och Bostads-         |     |                        |            |                         |
| Aktiebolaget FOFBOF              | SEK | 0,1                    | 100        | 0,1                     |
| SCA Timmerförvaltning AB         | SEK | 0,1                    | 100        | 0,1                     |
| 3 st namnskyddsbolag             | SEK | 0,2                    | 100        | 0,1                     |

## Utländska dotterbolag

|                            |     |          |     |         |
|----------------------------|-----|----------|-----|---------|
| SCA Packaging Holding B.V. | NLG | 1.871,0  | 100 | 5.858,1 |
|                            | NLG | 364,7    |     |         |
| Oberlin Holdings Ltd       | GBP | 137,9    | 100 | 4.015,6 |
|                            | ITL | 20.060,2 |     |         |
| SCA Capital Corp. B.V.     | NLG | 195,5    | 100 | 1.947,3 |
|                            | NLG | 67,9     |     |         |
| Haylett Holdings Ltd.      | GBP | 31,3     | 100 | 782,4   |
|                            | ITL | 20.060,2 |     |         |

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag 15.127,5

## Koncernens innehav av aktier och andelar och andelar i andra företag än dotterbolag

|                                                     |     | Nom. värde<br>miljoner | Andel<br>% | Bokfört<br>värde<br>Mkr |
|-----------------------------------------------------|-----|------------------------|------------|-------------------------|
| Intressebolag                                       |     |                        |            |                         |
| Moderbolaget                                        |     |                        |            |                         |
| AB Industrivärden<br>(6.255.204 aktier, 29.063 KVB) | SEK | 125,1                  | 16         | 873,4                   |
| Mölnlycke AB                                        |     |                        |            |                         |
| Scott Health Care                                   | USD | 19,7                   | 50         | 182,8                   |
| Sancela S.A. de C.V.                                | MXP | 653,5                  | 49         | 66,5                    |
| Uni-Charm Mölnlycke B.V.                            | NLG | 12,0                   | 40         | 30,9                    |
| Sancellia S.A.                                      | COP | 48,0                   | 49         | 20,9                    |
| Sancellia Ltd.                                      | GBP | 0,5                    | 50         | 5,1                     |
| Thai Clinipro Co. Ltd.                              | THB | 19,6                   | 49         | 4,7                     |
| Sancellia Pty. Ltd.                                 | AUD | 0,5                    | 50         | 3,5                     |

## SCA Packaging Holding B.V.

|                           |     |       |    |       |
|---------------------------|-----|-------|----|-------|
| Aylesford Newsprint Ltd.  | GBP | 0,8   | 50 | 345,3 |
| Kaplam A.S.               | TRL | 6.750 | 15 | 31,5  |
| GAE Smith (Holdings) Ltd. | GBP | -     | 50 | 14,9  |
| Selkasan A.S.             | TRL | 6.200 | 15 | 6,8   |
| Central Waste Co. Ltd.    | IEP | 0,1   | 25 | 3,8   |
| Staper Ltd.               | GBP | 0,1   | 50 | 1,6   |
| SCA Research AB           | SEK | -     | 50 | -     |

## SCA Graphic Paper AB

|                 |     |   |    |   |
|-----------------|-----|---|----|---|
| SCA Research AB | SEK | - | 50 | - |
|-----------------|-----|---|----|---|

## SCA Laakirchen Holding AG

|                    |     |     |    |      |
|--------------------|-----|-----|----|------|
| Bunzl & Biach GmbH | ATS | 0,2 | 50 | 28,9 |
|--------------------|-----|-----|----|------|

## SCA Skog AB

|                                  |     |   |    |     |
|----------------------------------|-----|---|----|-----|
| Energiproduktion i Norrbotten AB | SEK | - | 40 | 1,6 |
|----------------------------------|-----|---|----|-----|

## SCA Timber AB

|                              |     |     |    |      |
|------------------------------|-----|-----|----|------|
| Les Bois de la Baltique S.A. | FRF | 7,5 | 38 | 19,0 |
| UNI Timber                   | SEK | 1,0 | 25 | 1,0  |

Övriga intressebolag 24,5

|                                                                                      |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Bokfört värde på aktier i intressebolag före omvärdering enligt kapitalandelsmetoden | 1.666,7 |
| Ej utdelat resultat i intressebolag                                                  | 427,4   |
| Bokfört värde intressebolag                                                          | 2.094,1 |



## Övriga bolag

|                                                         |     |      |   |         |
|---------------------------------------------------------|-----|------|---|---------|
| Moderbolaget<br>SILA (300.000 st)                       | SEK | 15,0 | 1 | –       |
| Koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag |     |      |   | 48,1    |
| Bokfört värde övriga bolag                              |     |      |   | 48,1    |
| Summa koncernens innehav av aktier och andelar          |     |      |   | 2.142,2 |
| Marknadsvärde börsnoterade bolag 1993-12-31             |     |      |   | 1.355,3 |

Komplett lagstadgad specifikation biläggs den årsredovisning som insändes till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från SCA, Koncernstab Information, Box 7827, 103 97 Stockholm.

## 13 Immateriella tillgångar

| Mkr                                | Anskaffnings-<br>kostnad |       | Ackumulerade<br>avskrivn enl plan |       | Värde enligt<br>balansräkning |       |
|------------------------------------|--------------------------|-------|-----------------------------------|-------|-------------------------------|-------|
|                                    | 1993                     | 1992  | 1993                              | 1992  | 1993                          | 1992  |
| Koncernen                          |                          |       |                                   |       |                               |       |
| Patent och liknande<br>rättigheter | 2.131                    | 1.860 | 671                               | 525   | 1.460                         | 1.335 |
| Goodwill                           | 6.339                    | 5.544 | 914                               | 578   | 5.425                         | 4.966 |
| Summa koncernen                    | 8.470                    | 7.404 | 1.585                             | 1.103 | 6.885                         | 6.301 |

Investeringar i patent och liknande tillgångar har under år 1993 gjorts med 76 Mkr, varav moderbolaget 3 (–) Mkr. Företagsförvärv under 1993 ledde till goodwill om 197 Mkr.

## Goodwill

SCA tillämpar från 1991 års bokslut Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning. Företagsförvärv gjorda efter 1983 fram till och med 1990 kommer även fortsättningsvis att redovisas enligt tidigare tillämpade principer. Dessa avviker från de av Redovisningsrådet rekommenderade i bla följande avseenden:

- Förförvärvskalkylen avseende 1990 års Reedpack-förförvärv baserades på marknadsvärden avseende anläggningstillgångar endast ifråga om mark och byggnader. Om marknadsvärdering eller bruksvärdering tillämpats även beträffande maskiner, hade ett lägre goodwill-belopp kunnat redovisas. Bruksvärdet bedömdes nämligen uppgå till 3.500 Mkr att jämföra med ett bokfört värde om 1.500 Mkr.
- I anslutning till 1988 års företagsförvärv valde SCA att direkt skriva ned förvärvat goodwill mot fritt eget kapital. Med tillämpning av denna metod eliminerades således 1.593 Mkr i 1988 års bokslut. Av beloppet var 1.050 Mkr hänförligt till Peaudouce, 372 Mkr till Laakirchen och återstoden till förvärv inom hygien- och förpackningsrörelsen. När det gäller förvärvet av Peaudouce kan noteras, att förutom goodwill redovisades anskaffningskostnad för varumärken om 800 Mkr, som skrivs av med 5% per år.
- 1988 års direktredovisning av goodwill uppgick till 1.593 Mkr och motsvarade den goodwill, som hade förvärvats tom 1988-12-31. Om denna direktredovisning icke hade ägt rum skulle 1993 års resultat ha belastats av ytterligare avskrivning på goodwill om 81 Mkr. Korrigeringen av anskaffningsvärde, ackumulerade avskrivningar enligt plan och värde enligt balansräkningen framgår av följande tabell:

| Mkr                                            | Anskaffnings-<br>kostnad |       | Ackumulerade<br>avskrivn enl plan |      | Värde enligt<br>balansräkning |       |
|------------------------------------------------|--------------------------|-------|-----------------------------------|------|-------------------------------|-------|
|                                                | 1993                     | 1992  | 1993                              | 1992 | 1993                          | 1992  |
| Goodwill före korrigering                      | 6.339                    | 5.544 | 914                               | 578  | 5.425                         | 4.966 |
| Korrigering för direkt-<br>nedskriven goodwill | 1.593                    | 1.593 | 491                               | 410  | 1.102                         | 1.183 |
| Goodwill efter korrigering                     | 7.932                    | 7.137 | 1.405                             | 988  | 6.527                         | 6.149 |

Korrigering för direktredovisningen av goodwill skulle leda till ändrade nyckeltal enligt följande tabell:

| Mkr                                    | Nyckeltal<br>enl bokslut |      | Nyckeltal<br>efter korrigering |      |
|----------------------------------------|--------------------------|------|--------------------------------|------|
|                                        | 1993                     | 1992 | 1993                           | 1992 |
| Avkastning på<br>sysselsatt kapital, % | 7                        | 7    | 6                              | 6    |
| Soliditet, %                           | 47                       | 41   | 48                             | 43   |
| Vinst i kronor per aktie               | 5:82                     | 1:99 | 5:39                           | 1:57 |

## 14 Fastigheter och anläggningar

| Mkr                                        | Anskaffnings-<br>kostnad |        | Ackumulerade<br>avskrivn enl plan |        | Värde enligt<br>balansräkning |        |
|--------------------------------------------|--------------------------|--------|-----------------------------------|--------|-------------------------------|--------|
|                                            | 1993                     | 1992   | 1993                              | 1992   | 1993                          | 1992   |
| Koncernen                                  |                          |        |                                   |        |                               |        |
| Anläggningar under<br>uppförande           | 336                      | 311    | –                                 | –      | 336                           | 311    |
| Maskiner och in-<br>ventarier, inkl fartyg | 23.438                   | 22.151 | 11.199                            | 9.971  | 12.239                        | 12.180 |
| Byggnader                                  | 5.570                    | 5.492  | 1.768                             | 1.608  | 3.802                         | 3.884  |
| Mark och övrig<br>fast egendom             | 5.872                    | 5.912  | 357                               | 324    | 5.515                         | 5.588  |
| Summa                                      | 35.216                   | 33.866 | 13.324                            | 11.903 | 21.892                        | 21.963 |

## Moderbolaget

|                                |       |       |     |     |       |       |
|--------------------------------|-------|-------|-----|-----|-------|-------|
| Maskiner och inventarier       | 1     | 23    | –   | 3   | 1     | 20    |
| Byggnader                      | 61    | 71    | 25  | 25  | 36    | 46    |
| Mark och övrig<br>fast egendom | 3.911 | 3.885 | 217 | 198 | 3.694 | 3.687 |
| Summa                          | 3.973 | 3.979 | 242 | 226 | 3.731 | 3.753 |

I tidigare års bokslut har uppskrivningar av skogsmark skett med 2.905 Mkr. I 1993 års bokslut har vissa smärre upp- och nedskrivningar skett av fastigheter i dotterbolag.

## 15 Rörelseskulder

| Mkr                                             | Koncernen |       | Moderbolaget |      |
|-------------------------------------------------|-----------|-------|--------------|------|
|                                                 | 1993      | 1992  | 1993         | 1992 |
| Leverantörsskulder                              | 3.124     | 3.457 | 6            | 7    |
| Förskott från kunder                            | 24        | 11    | –            | –    |
| Upplupna kostnader och<br>förutbetalda intäkter | 2.238     | 2.302 | 271          | 252  |
| Reserver för strukturåtgärder                   | –         | 17    | –            | –    |
| Övriga rörelseskulder                           | 1.302     | 1.539 | 172          | 240  |
| Summa                                           | 6.688     | 7.326 | 449          | 499  |

## 16 Kortfristiga räntebärande låneskulder

| Mkr                              | Koncernen |       | Moderbolaget |      |
|----------------------------------|-----------|-------|--------------|------|
|                                  | 1993      | 1992  | 1993         | 1992 |
| Amorteringar inom ett år         | 297       | 300   | 16           | 29   |
| Lån med kortare löptid än ett år | 4.455     | 9.681 | 38           | –    |
| Summa                            | 4.752     | 9.981 | 54           | 29   |

Kortfristiga kursräskade skulder i utländsk valuta om tillsammans 700 (1.000) Mkr har netto redovisats mot statspapper och säkerställda fordringar.

## 17 Långfristiga räntebärande låneskulder

Koncernens långfristiga upplåning exkl konvertibla lån och optionslån uppgick till 8.511 (4.220) Mkr. Säkerheter har ställts för 622 (922) Mkr av lånen.

| Mkr                    | Koncernen |       | Moderbolaget |      |
|------------------------|-----------|-------|--------------|------|
|                        | 1993      | 1992  | 1993         | 1992 |
| Obligationslån         | 51        | 67    | 39           | 49   |
| Andra långfristiga lån | 8.460     | 4.153 | 1.565        | 337  |
| Summa                  | 8.511     | 4.220 | 1.604        | 386  |

Obligationslånen är upptagna i Sverige.

Andra långfristiga lån är upptagna i utländska valutor i huvudsak för finansiering av koncernens utländska nettotillgångar.

| Amorteringsplan för långfristiga lån |  | Mkr   |
|--------------------------------------|--|-------|
| 1995                                 |  | 4.578 |
| 1996                                 |  | 1.681 |
| 1997                                 |  | 374   |
| 1998                                 |  | 104   |
| 1999                                 |  | 101   |
| 2000 och senare                      |  | 1.673 |
| Summa                                |  | 8.511 |

1994 års amortering 297 (300) Mkr redovisas i not 16, Kortfristiga räntebärande låneskulder.



**18 Latenta skatteskulder**

| Mkr                      | Ingående balans | Resultat 1993 | Övriga förändringar | Utgående balans |
|--------------------------|-----------------|---------------|---------------------|-----------------|
| Obeskattade reserver     | 3.143           | -362          | -                   | 2.781           |
| Balanserade förluster mm | -1.163          | 85            | -916                | -1.994          |
| Summa                    | 1.980           | -277          | -916                | 787             |

Resultateffekter på balanserade förluster mm innehåller en koncernmässig justering med 916 Mkr för valutakursförluster på hedging av tillgångar i utlandet.

Övriga förändringar i balanserade förluster mm består av kvittning mot omräkningsdifferenser i eget kapital.

**19 Andra långfristiga skulder**

| Mkr                                         | Koncernen |       | Moderbolaget |      |
|---------------------------------------------|-----------|-------|--------------|------|
|                                             | 1993      | 1992  | 1993         | 1992 |
| PRI-pensioner                               | 1.052     | 1.006 | 119          | 117  |
| Övriga pensioner                            | 500       | 437   | 72           | 48   |
| Avsatt till pensioner                       | 1.552     | 1.443 | 191          | 165  |
| Övriga ej räntebärande långfristiga skulder | 308       | 310   | -            | -    |
| Summa                                       | 1.860     | 1.753 | 191          | 165  |

Den inkalkylerade räntan på Avsatt till pensioner 6,1% (8,1) har redovisats som rörelsekostnad.

**20 Konvertibla lån och optionslån**

| Mkr                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1993 | 1992  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| Lån utgivna av moderbolaget                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |       |
| 1983 års, 7% lån à 101 Mkr                                                                                                                                                                                                                                                                    | -    | 19    |
| Förlagslån, som fick konverteras till B-aktier i SCA fr o m 1984-06-01 t o m 1993-06-01.                                                                                                                                                                                                      |      |       |
| 1983 års, 7% lån à 266 Mkr                                                                                                                                                                                                                                                                    | -    | 173   |
| Förlagslån med avskiljbara optionsbevis (serie 1), som omfattade optionsrätt att under perioden 1984-06-01 - 1993-06-17 teckna B-aktier i SCA varvid en optionsrätt berättigade till teckning av 12,09 aktier till en kurs av 34 kr per aktie. Lånet reglerades 1993-06-17.                   |      |       |
| 1987 års, 9,5% lån à 350 Mkr                                                                                                                                                                                                                                                                  | 349  | 350   |
| Förlagslån, som tecknats av anställda inom SCA-koncernen och som får konverteras till B-aktier i SCA. Konvertering kan ske fr o m 1989-03-16 t o m 1995-04-15. SCA utnyttjade inte rätten att säga upp lånet till förtida betalning 1992-05-15. Konverteringskursen 1993-12-31 var 100:30 kr. |      |       |
| 1990 års, 10% lån à GBP 10.516.384                                                                                                                                                                                                                                                            | 40   | 40    |
| Förlagslån, som får konverteras till B-aktier i SCA fr o m 1990-10-01 t o m 2000-07-31. Lånet kan under hela löptiden sägas upp av innehavarna, varvid återbetalning sker av nominellt belopp jämte upplupen ränta. Konverteringskursen 1993-12-31 var 159:10 kr.                             |      |       |
| Summa lån utgivna av moderbolaget                                                                                                                                                                                                                                                             | 389  | 582   |
| Lån utgivet av SCA Capital Corp B.V.                                                                                                                                                                                                                                                          |      |       |
| 1989 års, 4,25% lån à 101 MECU                                                                                                                                                                                                                                                                | 22   | 727   |
| Förlagslån, som får konverteras till B-aktier i SCA fr o m 1989-04-25 t o m 2004-01-10. Konverteringskursen 1993-12-31 var 130:00 kr. Se nedan angående förtida inlösen                                                                                                                       |      |       |
| Summa lån utgivna av koncernen                                                                                                                                                                                                                                                                | 411  | 1.309 |

Förlagsbevisen utgivna av SCA Capital Corporation B.V. medför rätt till förtida inlösen (put option) under tiden 1994-01-17 - 1999-01-17 varvid innehavarna kompenseras för skillnaden mellan garanterad effektiv årsränta 7,78% och kupongränta 4 1/4% från 1989-01-17. Skillnaden uttrycks som en överkurs vid återbetalningen. Överkursen var 21,213% vid inlösen 1994-01-17 och stiger till 52,203% vid inlösen 1999-01-17, som är det sista tillfället att utnyttja optionen.

Under 1993 har SCA inlöst förlagsbevis utgivna av SCA Capital Corporation B.V. till ett värde av 11 MECU.

Rätten till förtida inlösen av förlagsbevisen fr o m 1994-01-17 har utnyttjats till ett värde av 87 MECU. Efter utnyttjande av rätten till förtida inlösen kvarstår 3 MECU (d v s ca 3% av lånet).

Lånet är värderat till aktuell kurs på ECU vid inlösendag men redovisas ovan till anskaffningskurs. Kursförlusten redovisas bland kortfristiga låneskulder. Den räntekostnad SCA drabbas av vid inlösen reserverades per 1992-12-31 och redovisas bland upplupna räntekostnader.

Ett fullständigt utnyttjande av konverteringsrätten knuten till per 1993-12-31 utestående konverteringslån skulle öka antalet aktier i SCA med högst 3.899.361 enligt följande uppgifter för de olika lånen.

Konvertering av utestående del av 1987 års konverteringslån i SEK skulle öka antalet aktier med högst 3.484.051 B-aktier.

Konvertering av utestående del av 1989 års ECU-lån innebär, att högst 163.820 B-aktier kommer att utges. Enligt SCAs bedömning kommer konverteringsrätten ej att utnyttjas.

Konvertering av utestående del av 1990 års GBP-lån innebär, att högst 251.490 B-aktier kommer att utges. Lånebeloppet minskade under 1993 med 0,3 Mkr genom återbetalning, som icke medförde konvertering till aktier.

1993 års räntekostnad för ovanstående lån var 80 (80) Mkr.

**21 Moderbolagets obeskattade reserver**

Av moderbolagets obeskattade reserver avser 1.200 Mkr avsättning till skatteutjämningsreserv och 129 Mkr ackumulerade avskrivningar utöver plan.

**22 Eget kapital**

| Mkr                                                 | Aktiekapital | Reservfond | Kapitalandel i obeskattade reserver | Övriga bundna reserver | Fria reserver | Summa  |
|-----------------------------------------------------|--------------|------------|-------------------------------------|------------------------|---------------|--------|
| Koncernen                                           |              |            |                                     |                        |               |        |
| Ingående balans                                     | 1.723        | 1.135      | 5.772                               | 1.168                  | 8.486         | 18.284 |
| Nyemission                                          | 209          | 1.271      |                                     |                        |               | 1.480  |
| Nyemission genom konvertering                       | 8            | 20         |                                     |                        |               | 28     |
| Omräkningsdifferens                                 |              |            |                                     | -101                   | -242          | -343   |
| Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital |              | 110        | 713                                 |                        | -823          | -      |
| Kapitalandelar i intressebolag                      |              |            |                                     | 109                    | -109          | -      |
| Utdelning                                           |              |            |                                     |                        | -557          | -557   |
| Årets vinst                                         |              |            |                                     |                        | 1.071         | 1.071  |
| Utgående balans                                     | 1.940        | 2.536      | 6.485                               | 1.176                  | 7.826         | 19.963 |

Reservfond, Kapitalandel i obeskattade reserver och Övriga bundna reserver uppgår tillsammans till 10.197 (8.075) Mkr och redovisas i balansräkningen som Bundna reserver.

Moderbolagets egna kapital uppgår till 12.728 (12.314) Mkr med följande specifikation.

| Mkr                           | Aktiekapital | Reservfond | Uppskrivningsfond | Fritt eget kapital | Summa  |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------------|--------------------|--------|
| Ingående balans               | 1.723        | 664        | 806               | 9.121              | 12.314 |
| Nyemission                    | 209          | 1.271      |                   |                    | 1.480  |
| Nyemission genom konvertering | 8            | 20         |                   |                    | 28     |
| Utdelning                     |              |            |                   | -556               | -556   |
| Årets resultat                |              |            |                   | -538               | -538   |
| Utgående balans               | 1.940        | 1.955      | 806               | 8.027              | 12.728 |

SCAs aktiekapital består av 193.967.537 aktier med nominellt värde 10 kr per aktie. För ytterligare information om SCA-aktien, se sid 42-43.

**23 Ansvarsförbindelser och andra engagemang**

| Mkr                               | Koncernen |      | Moderbolaget |        |
|-----------------------------------|-----------|------|--------------|--------|
|                                   | 1993      | 1992 | 1993         | 1992   |
| Diskonterade växlar               | 98        | 31   | -            | -      |
| Borgensförbindelser för anställda | 37        | 56   | 4            | 1      |
| intressebolag                     | 38        | 15   | -            | -      |
| kunder och övriga dotterbolag     | 149       | 154  | 81           | 67     |
| Övriga ansvarsförbindelser        | 689       | 235  | 13.361       | 12.849 |
| Summa                             | 1.011     | 491  | 13.481       | 12.979 |



Ägarna till 20% av aktierna i SCA Laakirchen Holding AG har rätt att under åren 1996-1999 sälja sina aktier till SCA. Priset skall motsvara marknadsvärdet för aktierna dock lägst det pris, som SCA erlade 1988 vid förvärvet av sin majoritetspost (motsvarande ca 350 Mkr).

Vid försäljning av Laakirchens tissuerörelse lämnades garantier, som innebär att det ekonomiska ansvaret för vissa österrikiska avfallsdepåer under en övergångstid kvarblir hos säljaren.

Kartongbruket Colthrop, vilket SCA förvärvade som ett led i Reedpack-affären, har sedan våren 1991 varit föremål för EG-kommissionens undersökning om påstått samarbete mellan kartongtillverkare. Vid SCAs försäljning av verksamheten lämnades en utfästelse, varigenom säljaren påtog sig att bära det ekonomiska ansvaret för eventuella konsekvenser av undersökningen dock att köparen har att bidra med upp till GBP 500.000 för de böter Kommissionen må komma att utdöma. Nuvarande bedömning är att SCA inte kommer att belastas med något väsentligt belopp.

Vid försäljningen av Båkab (1992) samt vid försäljningen av Spicers (1993) har sedvanliga säljargarantier lämnats.

De tre fartyg som skall ingå i SCAs nya distributionssystem kommer att ägas och finansieras av tre bankkontrollerade bolag. Fartygen disponeras av Gorthon Lines AB genom tre s k bare-boat certepartier och ställs av Gorthon Lines AB till SCA Transforests disposition genom tre s k tidscertepartier. För den händelse Gorthon Lines AB inte förmår fullfölja sina åtaganden gentemot ägarna har SCA Transforest förbundit sig att inträda i bare-boat certepartierna i Gorthon Lines ABs ställe eller förvärva fartygen.

Bolag inom koncernen har inför upptagandet av vissa krediter, på begäran av långgivare, utställt s k letters of comfort och andra, liknande stödbrev. I den mån dylika handlingar ej redovisats som ansvarsförbindelser, har bedömningen gjorts att handlingarna ifråga ej kan läggas till grund för någon betalningsskyldighet. Vidare har i några låneavtal intagits s k negativ klausul, med innebörd att låntagaren inte utan långgivarens medgivande kan ställa säkerhet för andra åtaganden under kredittiden.

Enligt SCAs bedömning kommer inte någon av de garantier och utfästelser, som lämnats i anslutning till 1993 års avyttringar, att leda till ekonomiska konsekvenser av beskaffenhet att nämnvärt påverka redovisat utfall av transaktionerna.

## 24 Ställda panter

| Mkr                                                | Koncernen |       | Moderbolaget |      |
|----------------------------------------------------|-----------|-------|--------------|------|
|                                                    | 1993      | 1992  | 1993         | 1992 |
| Fastighetsinteckningar                             | 2.378     | 2.319 | 472          | 507  |
| Fastighetsinteckningar till förmån för dotterbolag | 68        | 68    | 68           | 68   |
| Företagsinteckningar                               | 87        | 121   | —            | —    |
| Övrigt                                             | 307       | 198   | —            | —    |
| Summa                                              | 2.840     | 2.706 | 540          | 575  |

Skulder för vilka ovanstående panter ställts som säkerhet uppgick vid 1993 års utgång till 1.472 (2.295) Mkr.

## 25 Taxeringsvärden

Taxeringsvärden avser tillgångar i Sverige.

| Mkr                         | Koncernen |        | Moderbolaget |       |
|-----------------------------|-----------|--------|--------------|-------|
|                             | 1993      | 1992   | 1993         | 1992  |
| Byggnader                   | 4.203     | 4.255  | 26           | 30    |
| Mark och övrig fast egendom | 7.482     | 7.445  | 6.843        | 6.808 |
| Summa                       | 11.685    | 11.700 | 6.869        | 6.838 |

## 26 Tillgångar per geografiskt område och affärsgrupp

Koncernens tillgångar fördelade sig per geografiskt område enligt följande:

| Mkr                             | 1993   | 1992   | 1991   |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| Sverige                         | 20.786 | 22.796 | 22.510 |
| EU                              | 18.818 | 19.336 | 19.719 |
| Övriga Europa                   | 3.974  | 3.412  | 1.163  |
| Övriga världen                  | 673    | 555    | 175    |
| Tillgångar enligt balansräkning | 44.251 | 46.099 | 43.567 |

Koncernens tillgångar fördelade sig per affärsgrupp enligt följande:

| Mkr                             | 1993   | 1992   | 1991   |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| SCA Mölnlycke                   | 9.524  | 8.497  | 7.463  |
| SCA Packaging                   | 13.221 | 12.710 | 12.049 |
| SCA Graphic Paper               | 12.411 | 10.554 | 10.585 |
| SCA Forest and Timber           | 6.263  | 6.182  | 2.968  |
| Energi                          | —      | —      | 2.850  |
| Servicebolag och övrigt         | 2.832  | 8.156  | 7.652  |
| Tillgångar enligt balansräkning | 44.251 | 46.099 | 43.567 |

## 27 Koncernens försäljning och rörelseresultat per geografiskt område

Koncernens försäljning till kunder inom nedanstående geografiska områden var följande:

| Mkr                    | 1993   | 1992   | 1991   |
|------------------------|--------|--------|--------|
| Sverige                | 4.856  | 6.350  | 5.947  |
| EU                     | 24.162 | 22.232 | 23.148 |
| Övriga Europa          | 3.252  | 2.642  | 2.707  |
| Övriga världen         | 1.150  | 913    | 958    |
| Koncernens försäljning | 33.420 | 32.137 | 32.760 |

Koncernens rörelseresultat fördelade sig för affärsenheter per geografiskt område enligt följande:

| Mkr                        | 1993  | 1992  | 1991  |
|----------------------------|-------|-------|-------|
| Sverige                    | 1.115 | 949   | 1.255 |
| EU                         | 727   | 767   | 994   |
| Övriga Europa              | 183   | 229   | 382   |
| Övriga världen             | 147   | 86    | 92    |
| Koncernens rörelseresultat | 2.172 | 2.031 | 2.723 |

Fakturerings- och rörelseresultatet per affärsgrupp framgår på sid 24 och i 10-årsöversikten, sid 39.

## 28 Antal anställda samt löner och ersättningar

Antalet anställda (medeltal) minskade till 26.661 (29.623). I Sverige var medeltalet anställda 8.276 (9.060). Vid utgången av 1993 hade antalet anställda sjunkit till 24.069 (28.658).

| SCA-koncernen totalt                | 1993   | 1992   |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Medeltal anställda                  | 26.661 | 29.623 |
| varav kvinnor %                     | 27     | 27     |
| Löner och ersättningar Mkr          | 5.581  | 5.344  |
| styrelse och verkställande ledning  | 8      | 8      |
| varav moderbolaget                  | 6      | 6      |
| Lag- och avtalsbundna kostnader Mkr | 1.670  | 1.651  |

Fördelning mellan Sverige och utlandet

| Sverige                             | 1993  | 1992  |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Medeltal anställda                  | 8.276 | 9.060 |
| varav kvinnor %                     | 22    | 22    |
| Antal kommuner                      | 30    | 34    |
| Löner och ersättningar Mkr          | 1.750 | 1.868 |
| Lag- och avtalsbundna kostnader Mkr | 687   | 833   |

| varav moderbolaget         | 1993 | 1992 |
|----------------------------|------|------|
| Medeltal anställda         | 81   | 88   |
| Antal kommuner             | 2    | 2    |
| Löner och ersättningar Mkr | 25   | 32   |

| varav dotterbolag i Sverige | 1993  | 1992  |
|-----------------------------|-------|-------|
| Medeltal anställda          | 8.195 | 8.972 |
| Antal kommuner              | 30    | 34    |
| Löner och ersättningar Mkr  | 1.725 | 1.836 |

| Utlandet                            | 1993   | 1992   |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Medeltal anställda                  | 18.385 | 20.563 |
| varav kvinnor %                     | 29     | 29     |
| Antal länder                        | 22     | 21     |
| Löner och ersättningar Mkr          | 3.831  | 3.476  |
| Lag- och avtalsbundna kostnader Mkr | 980    | 818    |

Komplett lagstadgad specifikation beträffande personal och löner biläggs den årsredovisning som insändes till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från SCA, Koncernstab Information, Box 7827, 103 97 Stockholm.



## 29 Ledande befattningshavares anställningsvillkor

Styrelsens ordförande, som tidigare innehade befattningen som koncernchef i SCA, uppbär under 1993 ett vederlag motsvarande 3.169.117 kr och koncernchefen uppbär under samma år 3.429.678 kr. I koncernchefens fall föreligger ett bonusavtal, som är knutet till koncernens avkastning på eget kapital och som maximalt kan resultera i bonus uppgående till 30% av baslönen. Avkastningen under 1992 och 1993 har ej nått de nivåer, som erfordras för utbetalning av bonus under 1993 och 1994.

För styrelsens ordförande och för koncernchefen är pensionsavtalen så utformade att ålderspension (inkl allmänna pensionsförmåner) utgår från 65 års ålder med 70% av avgångslönen. Härvid förutsättes att anställningsförhållandet bestått under minst 20 år räknat från den dag befattningshavaren i fråga uppnådde 40 års ålder. Vid avgång på bolagets begäran kan pensionsåldern sänkas till lägst 55 år. Om avgång sker på egen begäran före 55-årsdagen upphör all rätt till pension från bolaget. Vid avgång på egen begäran mellan 55 och 60 års ålder erhålles fribrev på pension att utgå från 60 års ålder.

Vidare föreskriver avtalen med styrelsens ordförande och koncernchefen att de vid uppsägning, som infaller efter 55-årsdagen, äger övergå till särskild sakkunnigbefattning. Pensionsförmåner utgår ej under den period sakkunnigbefattning upprätthålles.

Avtalen med styrelsens ordförande och verkställande direktören föreskriver en uppsägningstid om 5 år vid uppsägning före 60 års ålder. Denna uppsägningstid, som är ömsesidig och således även gäller vid uppsägning initierad av den anställda, sjunker till 2 år efter 60 års ålder. Avtalen saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Beträffande övriga ledande befattningshavare i koncernen föreligger en pensionsplan som, i normalfallet, ger befattningshavaren rätt att vid 65 års ålder erhålla pension (inkl allmänna pensionsförmåner) med upp till 70% av lönen. För full pension fordras normalt att befattningshavaren varit anställd under 20 år. Tilläggspensionen från bolaget bortfaller helt om befattningshavaren avgår på egen begäran före 60-årsdagen. Avtal om avgångsvederlag föreligger beträffande en av befattningshavarna, som äger uppbära ersättning motsvarande två års-löner (fyra efter 50 års ålder) vid uppsägning från bolagets sida eller för den händelse bolaget skulle kräva hans avgång som verkställande direktör i det bolag han idag är verksam.

## 30 Försutten teckningstid

Vid SCAs extra bolagsstämma den 23 september 1993 behandlades en av Skandia framförd hemställan om att teckning av nya aktier, med stöd av optionsbevis av Serie I 1983/1993, skulle medges även avseende anmälan som skett under viss tid efter den ursprungliga teckningstidens utgång den 17 juni 1993. Bolagsstämman beslutade bordlägga ärendet i avvaktan på yttrande från Aktiemarknadsnämnden.

I yttrande den 18 februari 1994 har Aktiemarknadsnämnden förklarat att det skulle strida mot god sed på aktiemarknaden att ge Skandia möjlighet att utnyttja optionerna oaktat att teckningstiden löpt ut. I anledning härav har Skandia återkallat sin hemställan.



# FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Fritt eget kapital enligt koncernens balansräkning uppgår till 7.826 Mkr.

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

|                        |               |
|------------------------|---------------|
| balanserade vinstmedel | 8.564.763.812 |
| årets resultat         | -537.937.083  |

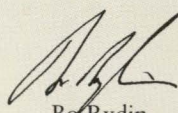
|        |               |
|--------|---------------|
| Kronor | 8.026.826.729 |
|--------|---------------|

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

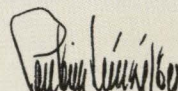
|                                                |               |
|------------------------------------------------|---------------|
| att till aktieägarna utdelas 3:40 kr per aktie | 659.491.438   |
| samt att återstående belopp balanseras         | 7.367.335.291 |

|        |               |
|--------|---------------|
| Kronor | 8.026.826.729 |
|--------|---------------|

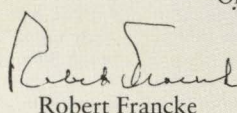
Stockholm i mars 1994



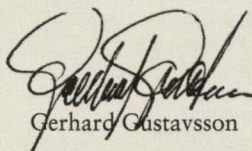
Bo Rydin  
Ordf.



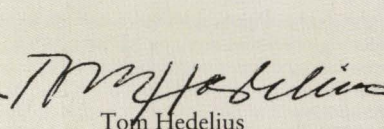
Carl-Erik Feinsilber



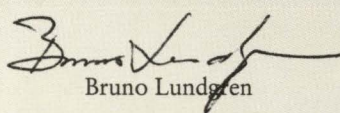
Robert Francke



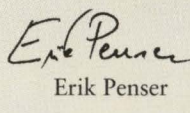
Gerhard Gustavsson



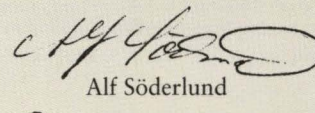
Tom Hedelius



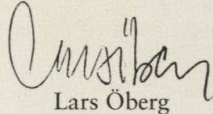
Bruno Lundgren



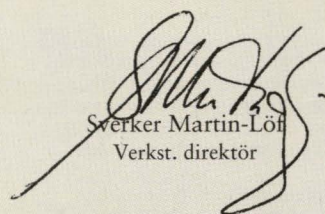
Erik Penser



Alf Söderlund



Lars Öberg



Sverker Martin-Löf  
Verkst. direktör

## REVISIONSBERÄTTELSE

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1993. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

### Moderbolaget

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker

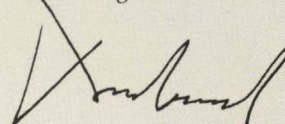
- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt
- att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för år 1993.

### Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen. Vi tillstyrker att koncernens resultaträkning och koncernens balansräkning fastställs.

Stockholm den 24 mars 1994

Öhrlings Reveko AB



Bertil Edlund  
Auktoriserad revisor

Öhrlings Reveko AB är medlem i Coopers & Lybrand International.



# 10-ÅRSÖVERSIKT

| Mkr                                                           | 1993              | 1992   | 1991   | 1990   | 1989   | 1988   | 1987   | 1986   | 1985   | 1984   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Fakturering .....                                             | 33.420            | 32.137 | 32.760 | 31.122 | 24.853 | 20.850 | 15.679 | 15.217 | 12.611 | 11.516 |
| Rörelseresultat <sup>1</sup> .....                            | 2.172             | 2.031  | 2.645  | 3.062  | 3.125  | 2.817  | 2.212  | 1.582  | 1.411  | 1.591  |
| SCA Mölnlycke .....                                           | 1.151             | 901    | 727    | 602    | 703    | 701    | 502    | 417    |        |        |
| SCA Packaging .....                                           | 680               | 462    | 607    | 626    | 573    | 466    | 407    | 250    |        |        |
| SCA Graphic Paper .....                                       | 35                | -313   | 186    | 507    | 806    | 758    | 638    | 276    |        |        |
| SCA Forest and Timber .....                                   | 515               | 375    | 468    | 481    | 495    | 459    | 401    | 322    |        |        |
| Övrig verksamhet .....                                        | 13                | 197    | 224    | 191    | 145    | 123    | -36    | 94     |        |        |
| Avyttrade enheter .....                                       | 65                | 657    | 711    | 768    | 403    | 310    | 300    | 223    |        |        |
| Goodwill-avskrivningar .....                                  | -287              | -248   | -200   | -105   |        |        |        |        |        |        |
| Strukturåtgärder .....                                        |                   |        | -78    | -8     |        |        |        |        |        |        |
| Finansiella intäkter .....                                    | 217               | 319    | 320    | 469    | 426    | 355    | 283    | 259    | 325    | 296    |
| Finansiella kostnader .....                                   | -1.179            | -1.899 | -1.740 | -1.404 | -839   | -569   | -445   | -442   | -413   | -368   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                      | <b>1.210</b>      | 451    | 1.225  | 2.127  | 2.712  | 2.603  | 2.050  | 1.399  | 1.323  | 1.519  |
| Skatter .....                                                 | -79               | -79    | -164   | -767   | -943   | -1.187 | -990   | -684   |        |        |
| Minoritetens andel .....                                      | -60               | -32    | -134   | -59    | -56    | -58    | -43    | -21    |        |        |
| <b>Resultat av ordinarie verksamhet <sup>2</sup></b>          | <b>1.071</b>      | 340    | 927    | 1.301  | 1.713  | 1.358  | 1.017  | 694    |        |        |
| Sysselsatt kapital <sup>3</sup> .....                         | 31.459            | 29.581 | 30.918 | 24.217 | 14.585 | 10.733 | 9.002  | 8.381  | 6.767  | 5.936  |
| <b>Balansräkning</b>                                          |                   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Likvida medel .....                                           | 2.684             | 2.191  | 1.478  | 3.274  | 3.739  | 4.057  | 3.717  | 1.459  | 1.722  | 1.806  |
| Finansiella fordringar .....                                  | 175               | 2.520  | 247    |        |        |        |        |        |        |        |
| Fordringar och varulager .....                                | 10.409            | 10.775 | 11.022 | 12.252 | 9.398  | 7.779  | 5.345  | 5.933  | 4.926  | 4.272  |
| Anläggningstillgångar .....                                   | 30.983            | 30.613 | 30.820 | 32.903 | 17.951 | 15.731 | 11.441 | 10.684 | 9.225  | 7.107  |
| <b>Summa tillgångar</b>                                       | <b>44.251</b>     | 46.099 | 43.567 | 48.429 | 31.088 | 27.567 | 20.503 | 18.076 | 15.873 | 13.185 |
| Rörelseskulder .....                                          | 7.050             | 7.764  | 6.818  | 8.060  | 5.384  | 4.583  | 3.567  | 3.297  | 3.083  | 2.376  |
| Övriga ej räntebärande skulder .....                          | 2.649             | 3.734  | 5.636  | 6.615  | 5.355  | 6.806  | 4.497  | 4.291  | 977    | 747    |
| Låneskulder, räntebärande .....                               | 13.673            | 15.510 | 19.281 | 21.818 | 9.249  | 8.049  | 4.358  | 4.008  | 3.656  | 2.772  |
| Minoritetsintressen .....                                     | 916               | 807    | 688    | 586    | 567    | 328    | 94     | 101    |        |        |
| Obeskattade reserver .....                                    | -                 | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 5.311  | 4.619  |
| Eget kapital .....                                            | 19.963            | 18.284 | 11.144 | 11.350 | 10.533 | 7.801  | 7.987  | 6.379  | 2.846  | 2.671  |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b>                         | <b>44.251</b>     | 46.099 | 43.567 | 48.429 | 31.088 | 27.567 | 20.503 | 18.076 | 15.873 | 13.185 |
| Nettolåneskuld .....                                          | 10.814            | 10.799 | 17.556 | 18.407 | 5.475  | 3.751  | 551    | 2.397  | 1.829  | 966    |
| <b>Nyckeltal <sup>4</sup></b>                                 |                   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Soliditet, % .....                                            | 47                | 41     | 28     | 25     | 36     | 29     | 39     | 36     | 34     | 37     |
| Soliditet inkl övervärden, % .....                            | 52                | 45     | 46     | 43     | 57     | 53     | 63     | 61     | 61     | 64     |
| Räntetäckningsgrad, ggr .....                                 | 2,3               | 1,3    | 1,9    | 3,3    | 7,6    | 13,2   | 13,6   | 8,6    | 16,0   | 22,1   |
| Skuldsättningsgrad, ggr .....                                 | 0,52              | 0,57   | 1,44   | 1,54   | 0,49   | 0,46   | 0,07   | 0,37   | 0,33   | 0,19   |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>3</sup> .....        | 7                 | 7      | 9      | 13     | 21     | 26     | 25     | 19     | 21     | 27     |
| Avkastning på eget kapital, % <sup>3</sup> .....              | 6                 | 3      | 8      | 12     | 17     | 18     | 14     | 12     | 13     | 17     |
| Rörelsemarginal, % .....                                      | 6                 | 6      | 8      | 10     | 13     | 14     | 14     | 10     | 11     | 14     |
| Nettomarginal, % .....                                        | 3                 | 1      | 3      | 4      | 7      | 7      | 6      | 5      | 5      | 7      |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr .....                        | 1,06              | 1,09   | 1,06   | 1,29   | 1,70   | 1,94   | 1,74   | 1,82   | 1,86   | 1,94   |
| Vinst, kr/aktie <sup>5</sup> .....                            | 5:82              | 1:99   | 5:10   | 7:06   | 9:16   | 7:38   | 5:81   | 3:98   | 3:89   | 4:71   |
| Utdelning, kr/aktie <sup>5</sup> .....                        | 3:40 <sup>6</sup> | 3:10   | 3:10   | 3:10   | 2:81   | 2:34   | 1:94   | 1:60   | 1:40   | 1:11   |
| Investeringar i anläggningar,<br>patent och rättigheter ..... | 1.553             | 1.777  | 1.957  | 4.626  | 2.715  | 1.571  | 1.149  | 1.104  | 1.686  | 1.027  |
| <b>Personal</b>                                               |                   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Medeltal anställda .....                                      | 26.661            | 29.623 | 32.199 | 30.139 | 23.682 | 21.315 | 17.020 | 18.114 | 16.388 | 15.417 |
| Löner .....                                                   | 5.581             | 5.344  | 5.511  | 4.917  | 3.498  | 2.955  | 2.245  | 2.239  | 1.865  | 1.621  |

<sup>1</sup> Rörelseresultatet har (proforma) uppdelats perioden 1986-1989.

<sup>2</sup> Resultat i Sverige har belastats med 30% latent skatt åren 1989-1993 och med 50% latent skatt tidigare år.

<sup>3</sup> Genomsnittsberäkning av sysselsatt kapital och eget kapital beräknas med 5 mätpunkter 1993.

1991 och 1992 används 4 mätpunkter, och dessförinnan 2 mätpunkter.

<sup>4</sup> Nyckeltal definieras på sid 22.

<sup>5</sup> Jämförelsetalen har omräknats med anledning av emissioner.

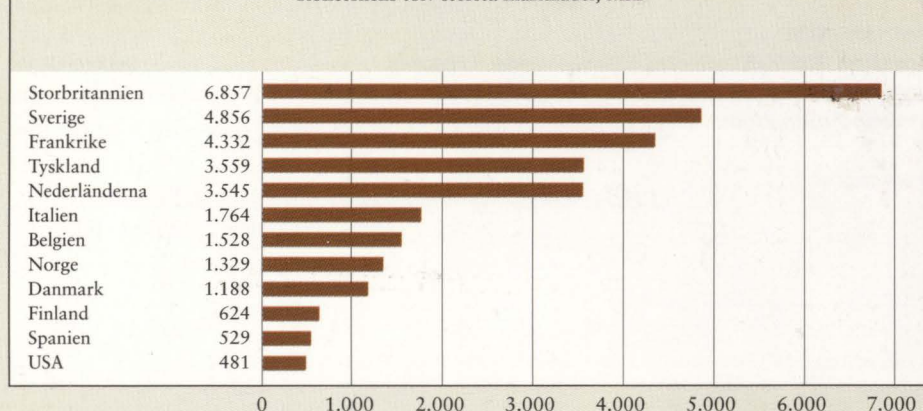
<sup>6</sup> Enligt styrelsens förslag.



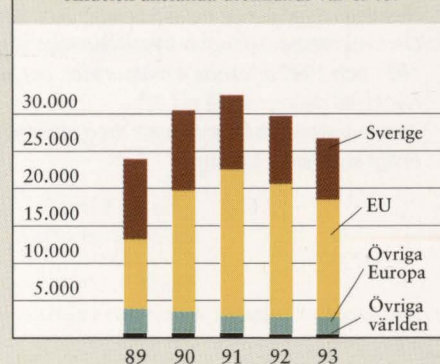
# KONCERNEN PER LAND

|                             | Fakturerering |           |               | Antal anställda |               | Löner        |              |
|-----------------------------|---------------|-----------|---------------|-----------------|---------------|--------------|--------------|
|                             | Mkr<br>1993   | %<br>1993 | Mkr<br>1992   | 1993            | 1992          | Mkr<br>1993  | Mkr<br>1992  |
| <b>Sverige</b> .....        | 4.856         | 15        | 6.350         | 8.276           | 9.060         | 1.750        | 1.827        |
| <b>EU</b>                   |               |           |               |                 |               |              |              |
| Storbritannien.....         | 6.857         | 21        | 6.984         | 5.357           | 7.007         | 948          | 1.097        |
| Frankrike.....              | 4.332         | 13        | 3.703         | 3.190           | 3.414         | 655          | 573          |
| Tyskland.....               | 3.559         | 11        | 3.247         | 578             | 512           | 211          | 145          |
| Nederländerna.....          | 3.545         | 11        | 3.035         | 2.755           | 2.938         | 765          | 626          |
| Italien.....                | 1.764         | 5         | 1.655         | 871             | 892           | 224          | 196          |
| Belgien.....                | 1.528         | 4         | 1.285         | 1.100           | 1.137         | 272          | 207          |
| Danmark.....                | 1.188         | 4         | 1.007         | 153             | 153           | 61           | 46           |
| Spanien.....                | 529           | 2         | 435           | 124             | 120           | 29           | 28           |
| Grekland.....               | 396           | 1         | 324           | 243             | 244           | 28           | 23           |
| Portugal.....               | 196           | —         | 208           | 1.006           | 1.033         | 64           | 53           |
| Irland.....                 | 236           | —         | 326           | 221             | 389           | 29           | 49           |
| Luxemburg.....              | 32            | —         | 23            | —               | —             | —            | —            |
| <b>Summa EU</b>             | <b>24.162</b> | <b>72</b> | <b>22.232</b> | <b>15.598</b>   | <b>17.839</b> | <b>3.286</b> | <b>3.043</b> |
| <b>Övriga Europa</b>        |               |           |               |                 |               |              |              |
| Norge.....                  | 1.329         | 5         | 1.156         | 551             | 561           | 144          | 115          |
| Finland.....                | 624           | 2         | 572           | 305             | 365           | 55           | 56           |
| Österrike.....              | 353           | 1         | 292           | 878             | 959           | 258          | 200          |
| Schweiz.....                | 372           | 1         | 305           | 40              | 44            | 19           | 17           |
| Ungern.....                 | 325           | 1         | 205           | 578             | 519           | 27           | 17           |
| Island.....                 | 22            | —         | 27            | —               | —             | —            | —            |
| Polen.....                  | 84            | —         | 13            | 69              | 10            | 2            | —            |
| Tjeckiska Republiken.....   | 62            | —         | 52            | 39              | 143           | 1            | 2            |
| Slovakien.....              | —             | —         | —             | 222             | —             | 5            | —            |
| Cypern.....                 | 4             | —         | 4             | —               | —             | —            | —            |
| Turkiet.....                | 2             | —         | 1             | —               | —             | —            | —            |
| Övriga.....                 | 75            | —         | 15            | —               | —             | —            | —            |
| <b>Summa övriga Europa</b>  | <b>3.252</b>  | <b>10</b> | <b>2.642</b>  | <b>2.682</b>    | <b>2.601</b>  | <b>511</b>   | <b>407</b>   |
| <b>Övriga världen</b>       |               |           |               |                 |               |              |              |
| USA.....                    | 481           | 1         | 368           | 88              | 80            | 27           | 18           |
| Kanada.....                 | 56            | —         | 66            | 10              | 37            | 3            | 6            |
| Japan.....                  | —             | —         | —             | 7               | 6             | 4            | 2            |
| Övriga.....                 | 613           | 2         | 479           | —               | —             | —            | —            |
| <b>Summa övriga världen</b> | <b>1.150</b>  | <b>3</b>  | <b>913</b>    | <b>105</b>      | <b>123</b>    | <b>34</b>    | <b>26</b>    |

Koncernens tolv största marknader, Mkr



Antal anställda, per region  
Medeltalet anställda minskade till 26.661.  
Andelen anställda utomlands var 69%.





# KVARTALSDATA

## KONCERNEN

| Mkr                                          | 1993       |            |            |            | 1992  |       |       |       |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------|-------|-------|-------|
|                                              | IV         | III        | II         | I          | IV    | III   | II    | I     |
| Fakturering                                  | 8.061      | 8.607      | 8.165      | 8.587      | 8.547 | 7.949 | 7.656 | 7.985 |
| Rörelseöverskott                             | 1.079      | 978        | 1.000      | 1.024      | 1.372 | 766   | 820   | 1.007 |
| Avskrivningar                                | -532       | -550       | -524       | -529       | -534  | -494  | -506  | -508  |
| Resultatandelar i<br>intresseföretag         | 96         | 44         | 58         | 28         | 10    | 60    | 6     | 32    |
| <b>Rörelseresultat</b>                       | <b>643</b> | <b>472</b> | <b>534</b> | <b>523</b> | 848   | 332   | 320   | 531   |
| Finansnetto                                  | -221       | -234       | -255       | -252       | -392  | -431  | -384  | -373  |
| <b>Resultat efter<br/>finansiella poster</b> | <b>422</b> | <b>238</b> | <b>279</b> | <b>271</b> | 456   | -99   | -64   | 158   |

## AFFÄRSGRUPPER

### Fakturering

| Mkr                   | 1993         |              |              |              | 1992  |       |       |       |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------|-------|-------|-------|
|                       | IV           | III          | II           | I            | IV    | III   | II    | I     |
| SCA Mölnlycke         | 3.760        | 4.332        | 3.238        | 3.648        | 3.373 | 3.549 | 2.767 | 2.865 |
| SCA Packaging         | 2.531        | 2.321        | 2.409        | 2.314        | 2.258 | 2.063 | 2.286 | 2.376 |
| SCA Graphic Paper     | 1.358        | 1.399        | 1.358        | 1.390        | 1.247 | 1.205 | 1.326 | 1.289 |
| SCA Forest and Timber | 922          | 718          | 794          | 810          | 879   | 754   | 929   | 957   |
| Övrigt                | 250          | 279          | 265          | 258          | 393   | 24    | 25    | 25    |
| Avyttrade enheter     | 0            | 262          | 780          | 862          | 1.087 | 884   | 934   | 1.161 |
| Internleveranser      | -760         | -704         | -679         | -695         | -690  | -530  | -611  | -688  |
| <b>Summa</b>          | <b>8.061</b> | <b>8.607</b> | <b>8.165</b> | <b>8.587</b> | 8.547 | 7.949 | 7.656 | 7.985 |

### Rörelseresultat

| Mkr                    | 1993       |            |            |            | 1992 |      |     |     |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|-----|-----|
|                        | IV         | III        | II         | I          | IV   | III  | II  | I   |
| SCA Mölnlycke          | 329        | 292        | 219        | 311        | 257  | 290  | 184 | 171 |
| SCA Packaging          | 154        | 143        | 230        | 153        | 117  | 111  | 120 | 114 |
| SCA Graphic Paper      | -41        | 20         | 19         | 37         | -21  | -133 | -86 | -74 |
| SCA Forest and Timber  | 248        | 104        | 102        | 61         | 131  | 104  | 68  | 72  |
| Övrigt                 | 28         | -19        | 19         | -14        | 219  | -46  | -15 | 40  |
| Avyttrade enheter      | 0          | 0          | 17         | 47         | 207  | 91   | 100 | 258 |
| Goodwill-avskrivningar | -75        | -68        | -72        | -72        | -62  | -85  | -51 | -50 |
| <b>Summa</b>           | <b>643</b> | <b>472</b> | <b>534</b> | <b>523</b> | 848  | 332  | 320 | 531 |



# SCA-AKTIE

## SCA-AKTIENS UTVECKLING 1993

Den mest omsatta SCA-aktien, B fria, steg 17% emissionsjusterat under 1993. Sammanfattningsvis kan sägas att under det första halvåret följde SCA-aktien ganska väl utvecklingen för Stockholmsbörsen, medan den under det andra halvåret släpade efter.

Inledningen på året var svag och en lägsta notering, 110 kr, inträffade den 28 januari. Därefter pendlade kursen ganska regelbundet mellan 115 kr och 135 kr under våren och sommaren. Trenden var dock stigande under året och den högsta noteringen nåddes den 6 november med 146 kr betalt. Därefter föll kursen tillbaka något för att sluta med en sista betalkurs på 135 kr. Det innebär ett börsvärde på 26.372 (20.160) Mkr vid årets utgång, räknat på antal utestående aktier. En kraftig kursuppgång tog vid i början av 1994 och bl a noterades de högsta kurserna någonsin för SCA-aktien. SCA A nådde 165 kr (18/1) och SCA B nådde 156 kr (17/1).

SCA-aktien uppvisade en kursutveckling som understeg utvecklingen i Affärsvärldens Generalindex på Stockholmsbörsen, som steg med knappt 54%. Den understeg även Londonbörsens index FTSE-100, som steg drygt 20% under 1993. Nettoexporten av SCA-aktier ökade under året och uppgick till 571 Mkr, vilket kan jämföras med 476 Mkr för helåret 1992. Det utländska ägandet har således ökat successivt under året och uppgick i början av 1994 till 8,2% av kapitalet.

### NYEMISSION GENOMFÖRD

En nyemission i SCA genomfördes under hösten där varje 10-tal gamla aktier berättigade till teckning av en ny aktie, med en emissionskurs av 80 kr per aktie.

Aktierna noterades exklusive teckningsrätt fr o m den 24 september. Nyemissionen blev fulltecknad och tillförde 1.370 Mkr efter avdrag för emissionskostnader. Totalt tillkom 17.633.412 nya SCA-aktier.

### UTDELNINGSPOLITIK

Aktieägarna skall erhålla en rimlig andel av SCAs vinst. Historiskt har SCA i genomsnitt delat ut ca en tredjedel av vinsten per aktie. En bibehållen finansiell balans är dock en förutsättning för utdelningsandelens storlek.

### De tio största aktieägarna

Enligt Värdepapperscentralen VPC ABs offentliga aktiebok per 30 december 1993, samt därefter per 31 januari 1994 kända förändringar, utgjorde följande företag, stiftelser och aktiefonder de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal. Ca 67% av aktiekapitalet ägs av svenska institutioner och ca 8,2% av utländska förvaltare.

|                                             | Antal aktier | Röstetal i % | I % av totala aktiekapitalet |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|
| AB Industrivärden                           | 18.232.000   | 24,20        | 9,40                         |
| AB Custos                                   | 15.200.170   | 19,34        | 7,84                         |
| AP-Fonden, Fjärde och Femte Fondstyrelserna | 12.092.134   | 6,58         | 6,23                         |
| SHBs Pensionsstiftelse                      | 3.821.400    | 5,07         | 1,97                         |
| S-E-Bankens aktiefonder                     | 3.514.772    | 3,51         | 1,81                         |
| Skandia                                     | 6.145.651    | 2,58         | 3,17                         |
| SHBs aktiefonder                            | 3.376.745    | 1,90         | 1,74                         |
| Trygg-Hansa                                 | 4.870.218    | 1,76         | 2,51                         |
| Stiftelsen Oktogonen                        | 1.056.000    | 1,40         | 0,54                         |
| Sparbankernas aktiefonder                   | 8.271.306    | 1,29         | 4,26                         |

### Data per aktie 1989-1993

Jämförelsetalen har omräknats med anledning av emissioner.

| Belopp i kronor per aktie där annat ej anges         | 1993              | 1992  | 1991  | 1990  | 1989  |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|
| Vinst per aktie efter skatt:                         |                   |       |       |       |       |
| Efter full konvertering                              | 5:82              | 1:99  | 5:10  | 7:06  | 9:16  |
| varav skog och kraft                                 | 2:53              | 4:55  | 4:54  | 2:78  | 2:77  |
| Före konvertering                                    | 5:52              | 1:91  | 5:23  | 7:36  | 9:76  |
| Börskurs för B-aktien, 31 december                   | 135               | 115   | 91    | 83    | 112   |
| Rörelsens kassaflöde före investeringar <sup>1</sup> | 16                | 19    | 15    | 20    | 14    |
| Kurs/kassaflöde, ggr                                 | 8                 | 6     | 6     | 4     | 8     |
| Utdelning                                            | 3:40 <sup>2</sup> | 3:10  | 3:10  | 3:10  | 2:81  |
| Utdelningstillväxt <sup>3</sup>                      | 8                 | 10    | 14    | 17    | 20    |
| Direktavkastning %                                   | 2,5               | 2,7   | 3,4   | 3,7   | 2,5   |
| P/E-tal <sup>4</sup>                                 | 23                | 58    | 18    | 12    | 12    |
| Price/ebit <sup>5</sup>                              | 18                | 16    | 13    | 11    | 8     |
| Andel utdelad vinst (före utspädning) %              | 62                | 162   | 59    | 42    | 29    |
| Eget kapital <sup>6</sup>                            | 103               | 103   | 63    | 64    | 60    |
| Substansvärde <sup>6</sup>                           | 130               | 120   | 126   | 155   | 148   |
| Eget kapital <sup>7</sup>                            | 101               | 97    | 58    | 59    | 55    |
| Substansvärde <sup>7</sup>                           | 129               | 117   | 123   | 149   | 142   |
| Inregistrerade aktier 31 december (milj st)          | 194,0             | 178,0 | 177,2 | 176,9 | 175,8 |
| Antal aktier efter full konvertering (milj st)       | 197,7             | 187,6 | 193,4 | 193,4 | 192,3 |

<sup>1</sup> Se kassaflödesanalys sid 28. Summa rörelsens kassaflöde efter finansiella poster före strukturkostnader och investeringar.

<sup>2</sup> Enligt styrelsens förslag.

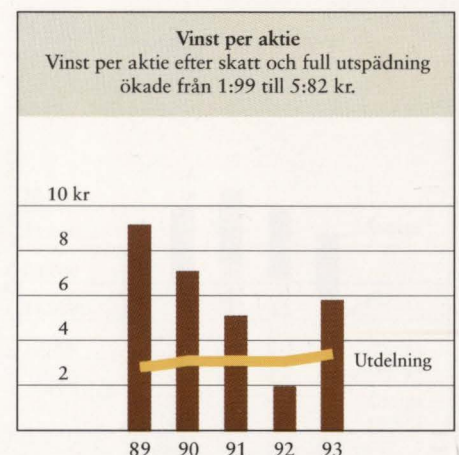
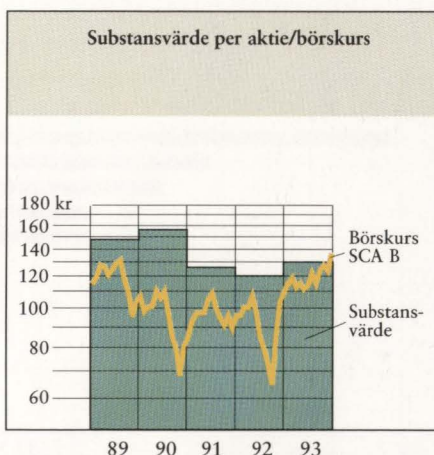
<sup>3</sup> Rullande femårsvärden.

<sup>4</sup> Aktiekursen vid årets slut dividerad med vinst per aktie efter skatt och full konvertering.

<sup>5</sup> Börsvärde plus nettolåneskulder plus minoritetsintresse dividerat med rörelseresultat (ebit = earnings before interest and taxes).

<sup>6</sup> Antal utestående aktier.

<sup>7</sup> Antal aktier efter full konvertering och nyteckning.





# Emissioner m m 1983–1993

Aktiekapitalet och antalet aktier har fr o m 1983 genom fond- och nyemissioner, konverteringar respektive split (aktieuppdelningar) ökat enligt nedanstående:

| Mkr (utom för antal aktier) |                                                                                                | Antal aktier | Ökning av<br>aktiekapital | Inbetalt<br>belopp |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------------|
| 1983                        | Split 2 à 25 kr mot 1 à 50 kr                                                                  | 12.330.139   | –                         | –                  |
|                             | Fondemission 1:1                                                                               | 24.660.278   | 616,5                     | –                  |
| 1983–1988                   | Konvertering av skuldebrev och<br>förlagsbevis samt nyteckningar<br>genom optionsbevis 1 och 2 | 3.297.171    | 82,4                      | 95,30              |
|                             | Nyemission (förvärv av 75%<br>av aktierna m m i Svanö AB)                                      | 1.250.000    | 31,3                      | –                  |
|                             | Nyemission 1:20                                                                                | 2.658.613    | 66,5                      | 531,72             |
| 1989                        | Konvertering av förlagsbevis och<br>nyteckningar (före fondemission<br>och split)              | 74.889       | 1,9                       | 5,44               |
|                             | Fondemission (ökning av akties<br>nominella värde med 5 kr)                                    | –            | 283,0                     | –                  |
|                             | Split 3 à 10 kr mot 1 à 30 kr                                                                  | 113.202.458  | –                         | –                  |
|                             | Konvertering av förlagsbevis och<br>nyteckningar (efter fondemission<br>och split)             | 343.297      | 3,4                       | 6,95               |
| 1990                        | Konvertering av förlagsbevis<br>och nyteckningar genom<br>optionsbevis 1                       | 1.008.284    | 10,1                      | 5,91               |
| 1991                        | Konvertering av förlagsbevis<br>och nyteckningar genom<br>optionsbevis 1                       | 371.118      | 3,7                       | 10,46              |
| 1992                        | Konvertering av förlagsbevis<br>och nyteckningar genom<br>optionsbevis 1                       | 777.453      | 7,8                       | 19,58              |
| 1993                        | Konvertering av förlagsbevis<br>och nyteckningar genom<br>optionsbevis 1                       | 4.030.286    | 40,3                      | 119,07             |
|                             | Nyemission 1:10                                                                                | 17.633.412   | 176,3                     | 1.410,67           |

## SCAs aktiekapital 31 december 1993

|          | Antal röster | Antal aktier | Nominellt<br>belopp Mkr |
|----------|--------------|--------------|-------------------------|
| A-aktier | 10           | 62.145.880   | 621,5                   |
| B-aktier | 1            | 131.821.657  | 1.318,2                 |
| Totalt   |              | 193.967.537  | 1.939,7                 |

Vid ett fullt utnyttjande av per 31 december 1993 utelöpande konvertibla förlagsbevis, exkl förlagsbevis utgivna av SCA Capital Corporation BV., kommer antalet aktier av serie B att öka till högst 135.557.198 st. Se även not 30.

## BÖRSHANDEL MED SCA-AKTIER

Handeln med SCA-aktier är koncentrerad till Stockholm (A- och B-aktier) och London (B-aktier) samt sker även till viss utsträckning på den tyska marknaden (B-aktier). Alla aktier är fr o m den 6 augusti 1992 fria, vilket har förbättrat likviditeten i SCA-aktien. Som framgår av nedanstående diagram har omsättningen per månad för SCA-aktien fortsatt att öka under 1993 i jämförelse med 1992, både i Stockholm och London.

### Sverige

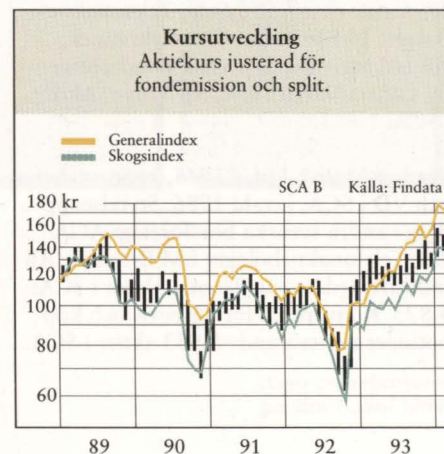
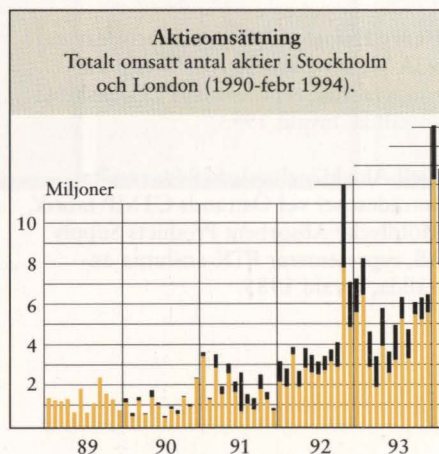
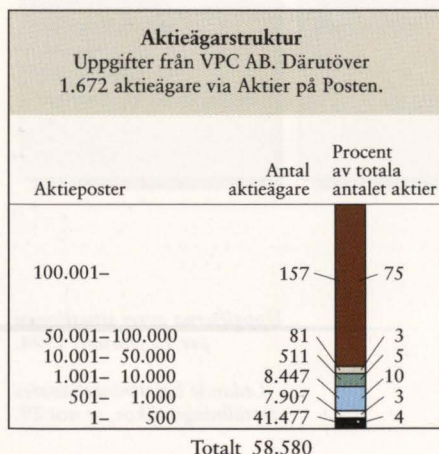
Under 1993 omsattes 51.312.890 (39.224.964) SCA-aktier på Stockholms Fondbörs, vilket är en ökning med 31% från 1992. Det motsvarar 205.252 (156.807) aktier per börsdag. Omsatt antal aktier motsvarar 26 (23)% av det totala antalet aktier vid respektive års utgång.

### London

Under 1993 omsattes i London på SEAQ International 15.930.679 (14.201.644) SCA-aktier, vilket var en ökning med 12% från 1992. Det motsvarar 63.723 (56.807) aktier per börsdag. Omsatt antal aktier motsvarar 12 (12)% av det totala antalet aktier vid respektive års utgång.

## BETAVÄRDE

Betavärdet är en form av riskmått som visar en akties kursförändring jämfört med börsen som helhet. SCA-aktiens betavärde uppgår enligt Stockholms Fondbörs mätningar över 48 månader (1990-93) till 1,14. SCA-aktien rörde sig alltså 14% mer än genomsnittet på börsen. Förklaringsvärdet var 0,71. Det innebär att 71% av SCA-aktiens avkastning förklaras av den totala marknadsutvecklingen.





# STYRELSE OCH REVISOR



Bo Rydin och  
Sverker Martin-Löf



Carl-Erik Feinsilber, Lars Öberg  
och Tom Hedelius



Robert Francke och  
Erik Penser



Tjell-Åke Hägglund, Gerhard Gustavsson,  
Alf Söderlund och Bruno Lundgren

## STYRELSE

### Valda av bolagsstämman

**Bo Rydin**, f 1932, ordförande, invald 1972 (suppleant från 1970). Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Euroc AB, AB Industrivärden, ordförande, Svenska Handelsbanken, vice ordförande, Mo och Domsjö AB, Svensk Interkontinental Lufttrafik AB SILA. Styrelseuppdrag i utländska företag: IBM World Trade Corporation. Aktier i SCA: 60.499. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 669 aktier i SCA.

**Carl-Erik Feinsilber**, f 1931, koncernchef och VD i AB Industrivärden, invald 1990. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: AGA AB, vice ordförande, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, Skanska AB, Svenska Handelsbanken.

**Robert Francke**, f 1923, äger Ståringegård och Ståring AB, invald 1970 (suppleant från 1961). Aktier i SCA: 184.744.

**Tom Hedelius**, f 1939, styrelseordförande i Svenska Handelsbanken, invald 1985. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Bergman & Beving AB, ordförande, AGA AB, vice ordförande, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, vice ordförande, AB Industrivärden, Svensk Interkontinental Lufttrafik AB SILA, AB Volvo. Aktier i SCA: 1.663.

**Sverker Martin-Löf**, f 1943, koncernchef och VD i SCA, invald 1986. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: AGA AB, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, AB Industrivärden (suppleant). Aktier i SCA: 4.873. Konvertibla förlagsbevis och köpoptioner motsvarande 8.983 aktier i SCA.

**Erik Penser**, f 1942, invald 1985. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Försäkrings AB Atlantica, Trelleborg AB.

**Lars Öberg**, f 1936, VD i AB Custos, -invald 1988. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Fastighetsaktiebolaget Hufvudstaden, Sandblom & Stohne AB, ordförande, FFNS-Gruppen, Skandinaviska Enskilda Banken, Skanska AB.

### Valda av de anställda

**Gerhard Gustavsson**, f 1939, konverteringschef vid Mölnlycke Tissue AB, Edets pappersbruk, representerar PTK-anslutna anställda, invald 1989. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 480 aktier i SCA.

**Bruno Lundgren**, f 1941, verkställare vid SCA Packaging Munksund AB, representerar PTK-anslutna anställda, invald 1989. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 669 aktier i SCA.

**Alf Söderlund**, f 1943, instrumentmakare vid SCA Ortiken AB, representerar LO-anslutna anställda, invald 1985. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 60 aktier i SCA.

### Suppleanter

**Henry Heiniö**, f 1954, driftsarbetare vid SCA Wifsta-Östrand AB, Wifsta finpappersbruk, representerar LO-anslutna anställda, invald 1993.

**Tjell-Åke Hägglund**, f 1944, resultat-områdeschef vid Östrands CTMP-fabrik, Mölnlycke Absorbent Products Supply AB, representerar PTK-anslutna anställda, invald 1985.

**Robert Lundberg**, f 1956, reparatör vid SCA Packaging Munksund AB, representerar LO-anslutna anställda, invald 1993.

### Styrelsens sekreterare

**Michael Bertorp**, f 1949, chefsjurist och chef för koncernstab Sekretariat och Juridik.

## REVISOR

Öhrlings Reveko AB. Huvudansvarig: Auktoriserad revisor **Bertil Edlund**.

## FÖRSLAG 1994

Vid 1994 års ordinarie bolagsstämma avser Industrivärden, Custos och Svenska Handelsbankens Pensionsstiftelse föreslå omval av **Bo Rydin**, **Tom Hedelius**, **Sverker Martin-Löf**, **Erik Penser** och **Lars Öberg** samt nyval av **Clas Reuterskiöld**, tillträdande VD och koncernchef i Industrivärden och **Lars Ramqvist**, VD och koncernchef i Telefonaktiebolaget LM Ericsson.

Uppgifterna avser situationen  
per 15 februari 1994.

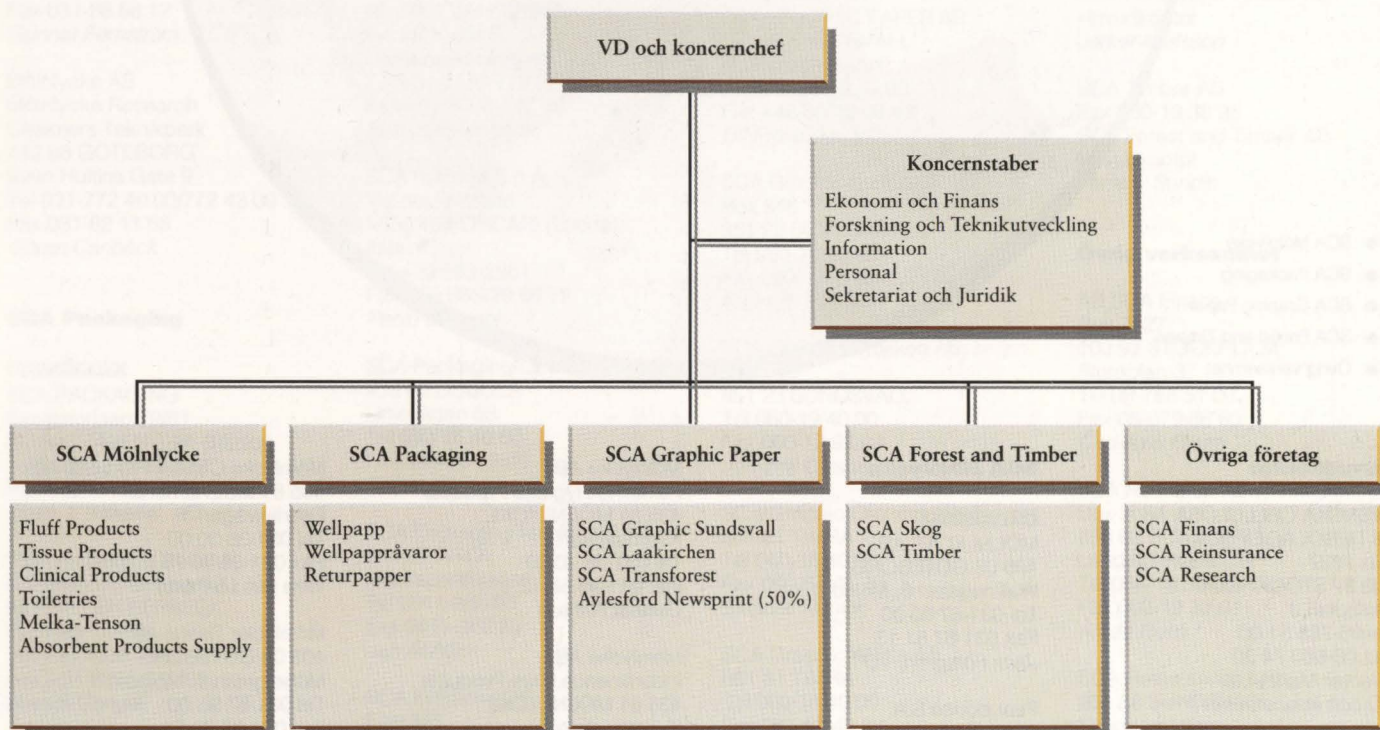
Ledande befattningshavares  
anställningsvillkor, se not 29.



# LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



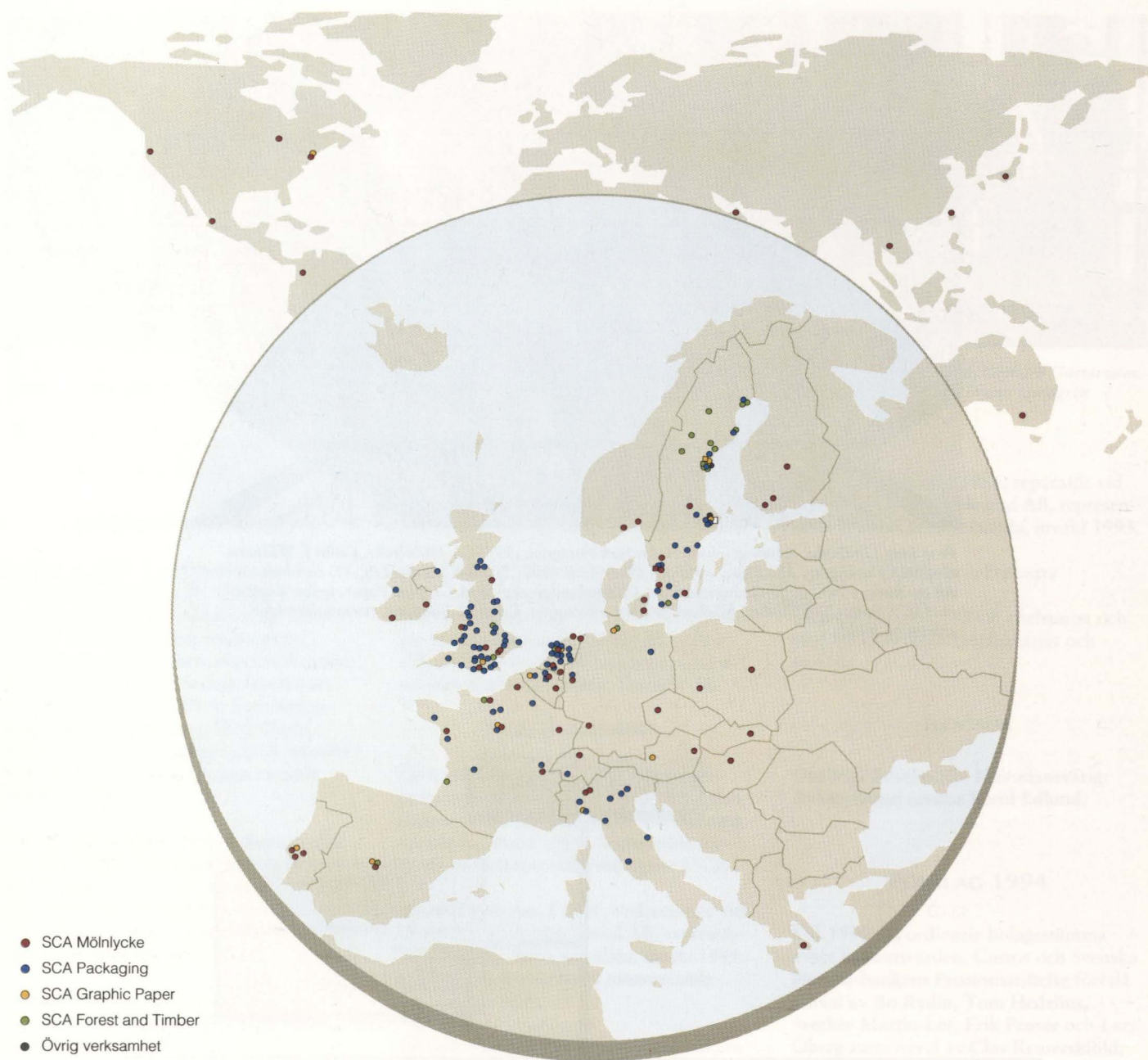
Fr v: Sten Lindholm, informationsdirektör, Jack Forsgren, chef SCA Mölnlycke, Colin J. Williams, chef SCA Packaging, Åke Rietz, vVD och ekonomidirektör, Sverker Martin-Löf, VD och koncernchef, Alf de Ruvo, vVD och forskningsdirektör, Ulf Frölander, chef SCA Graphic Paper, Jerker Karlsson, chef SCA Forest and Timber, Michael Bertorp, chefsjurist. Larry N. Simpson, personaldirektör, saknas på bilden.



Avser organisationen  
per den 1 april 1994.



# SCA I VÄRLDEN



- SCA Mölnlycke
- SCA Packaging
- SCA Graphic Paper
- SCA Forest and Timber
- Övrig verksamhet

## Huvudkontor

SVENSKA CELLULOSA  
AKTIEBOLAGET SCA  
Box 7827  
103 97 STOCKHOLM  
Stureplan 3  
Tel 08-788 51 00  
Fax 08-660 74 30  
*Sverker Martin-Löf,  
VD och koncernchef*

## SCA Mölnlycke

Huvudkontor  
MÖLNLYCKE AB  
405 03 GÖTEBORG  
Wallinsgatan 6, Mölndal  
Tel 031-67 80 00  
Fax 031-87 51 13  
*Jack Forsgren, VD*

Peaudouce S.A.  
Baby Products  
B.P. 5  
F-59126 LINSELLES, Frankrike  
59, rue de la Vignette  
Tel +33 20-69 33 33  
Fax +33 20-69 33 03  
*Didier Lefèvre*

Mölnlycke AB  
Feminine Hygiene Products  
435 81 MÖLNLYCKE  
Kvarnbacken 2  
Tel 031-38 30 00  
Fax 031-88 58 12  
*Gunnar Nilsson*

Mölnlycke AB  
Incontinence Care Products  
435 81 MÖLNLYCKE  
Kvarnbacken 2  
Tel 031-38 30 00  
Fax 031-88 68 42  
*Stefan Angwald*

Mölnlycke Clinical Products AB  
435 81 MÖLNLYCKE  
Fabriksvägen 1  
Tel 031-38 30 00  
Fax 031-88 26 78  
*Wim van Lokhorst*

Mölnlycke Tissue AB  
405 03 GÖTEBORG  
Möbelgatan 4, Mölndal  
Tel 031-67 95 00  
Fax 031-87 70 21  
*Sven Porelius*

Mölnlycke Toiletries AB  
405 03 GÖTEBORG  
Möbelgatan 4, Mölndal  
Tel 031-67 95 00  
Fax 031-87 62 20  
*Christer Haglund*



AB Melka/Tenson AB  
405 03 GÖTEBORG  
Datavägen 17, Askim  
Tel 031-28 90 20  
Fax 031-28 53 69  
*Lars-E. Boreström*

Mölnlycke S.A.  
Consumer Products  
Avenue de Beaulieu 25  
Boites 4-5  
B-1160 BRYSEL, Belgien  
Tel +32 2-674 48 11  
Fax +32 2-660 92 84  
*Bo Sandqvist*

Mölnlycke S.A.  
Health Care  
Avenue de Beaulieu 25  
Boites 4-5  
B-1160 BRYSEL, Belgien  
Tel +32 2-674 48 11  
Fax +32 2-660 92 84  
*Helge Nielsen*

Mölnlycke AB  
New Markets Development  
435 81 MÖLNLYCKE  
Fibervägen 8  
Tel 031-38 30 00  
Fax 031-38 07 80  
*Olle Tobisson*

Mölnlycke Absorbent Products  
Supply AB  
435 81 MÖLNLYCKE  
Kvarnbacken 2  
Tel 031-38 30 00  
Fax 031-88 58 12  
*Gunnar Fernström*

Mölnlycke AB  
Mölnlycke Research  
Chalmers Teknikpark  
412 88 GÖTEBORG  
Sven Hultins Gata 9  
Tel 031-772 40 00/772 43 00  
Fax 031-82 11 55  
*Göran Canbäck*

## SCA Packaging

Huvudkontor  
SCA PACKAGING  
Excelsiorlaan 79/81  
B-1930 ZAVENTEM, Belgien  
Tel +32 2-718 37 11  
Fax +32 2-725 59 53  
*Colin J. Williams, VD*

SCA Packaging Benelux  
Coldenhovenseweg 130  
NL-6961 EH EERBEEK  
Nederländerna  
Tel +31 8338-779 11  
Fax +31 8338-543 89  
*Hamdi Conger*

SCA Packaging Berlin  
G-12057 Berlin, Tyskland  
Neuköllnische Allee 2-4  
Tel +49 3068-37 000  
Fax +49 3068-37 00 33  
*Gerald Kempf*

SCA Packaging France S.A.  
B.P. 221  
F-95614 Cergy Pontoise Cedex,  
Frankrike  
10, Allée Rosa Luxembourg,  
Eragny Parc  
Tel +33 1-34403850  
Fax +33 1-30373977  
*Gerald Kempf*

SCA Packaging Italia S.p.A.  
Via Romana Ovest, 245  
I-55 016 PORCARI (Lucca),  
Italien  
Tel +39 583-29 04  
Fax +39 583-29 05 00  
*Cesare Tocchio*

SCA Emballage AB  
Box 504  
331 25 VÄRNAMO  
Myntgatan 8D  
Tel 0370-420 00  
Fax 0370-193 29  
*Benny Lundqvist*

SCA Packaging Ltd  
Packet Boat House  
Packet Boat Lane  
Cowley, UXBRIDGE  
Middlesex UB8 2JP,  
Storbritannien  
Tel +44 895-44 55 33  
Fax +44 895-42 23 06  
*Anthony Thorne*

SCA De Hoop  
P.O. Box 96  
NL-6961 GH EERBEEK  
Nederländerna  
Harderwijkweg 41  
Tel +31 8338-779 22  
Fax +31 8338-547 45  
*Rob-Jan Renders*

SCA Italcarta S.p.A.  
Via del Frizzone  
I-550 16 PORCARI (Lucca),  
Italien  
Tel +39 583-2961  
Fax +39 583-29 66 73  
*Paolo Culicchi*

SCA Packaging Obbola AB  
913 80 OBBOLA  
Linjevägen 33  
Tel 090-15 40 00  
Fax 090-15 42 00  
*Tommy Nyman*

SCA Packaging Munksund AB  
941 87 PITEÅ  
Munksundsvägen  
Tel 0911-980 00  
Fax 0911-982 20  
*Jan Åström*

SCA Euroliner UK  
East Mill  
AYLESFORD, Maidstone  
Kent ME20 7PA, Storbritannien  
Tel +44 622-88 30 00  
Fax +44 622-71 54 73  
*Martin Millar*

SCA Transport  
New Hythe House  
New Hythe Lane  
AYLESFORD  
Kent ME20 7PH, Storbritannien  
Tel +44 622-88 30 00  
Fax +44 622-88 30 90  
*John Marsh*

SCA De Hoop Recycling  
P.O. Box 96  
NL-6961 GH EERBEEK  
Nederländerna  
Harderwijkweg 41  
Tel +31 83 38-779 22  
Fax +31 83 38-547 45  
*Rob-Jan Renders*

SCA Recycling U.K.  
New Hythe House  
New Hythe Lane  
AYLESFORD  
Kent ME20 7PE, Storbritannien  
Tel +44 622-79 10 00  
Fax +44 622-88 31 05  
*Michael Stevenson*

SCA Italmaceri  
Strada Lanzo 237  
I-101 48 TORINO, Italien  
Tel +39 11-226 08 50  
Fax +39 11-226 08 90  
*Paolo Culicchi*

## SCA Graphic Paper

Huvudkontor  
SCA GRAPHIC PAPER AB  
851 88 SUNDSVALL  
Skepparplatsen 1  
Tel +46 60-19 30 00  
Fax +46 60-12 08 43  
*Ulf Frölander, VD*

SCA Graphic Sundsvall AB  
Box 846  
851 23 SUNDSVALL  
Tel 060-19 40 00  
Fax 060-12 97 08  
*Kenneth Eriksson*

SCA Graphic Örtviken AB  
Box 846  
851 23 SUNDSVALL  
Tel 060-19 40 00  
Fax 060-12 97 08  
*Jan-Erik Olsson*

SCA Graphic Östrand AB  
861 81 TIMRÅ  
Tel 060-16 40 00  
Fax 060-57 43 28  
*Gunnar Tärnvik*

SCA Graphic Wifsta AB  
861 81 TIMRÅ  
Tel 060-16 40 00  
Fax 060-57 43 28  
*Gunnar Tärnvik*

SCA Laakirchen AG  
Postfach 5  
A-4663 LAAKIRCHEN, Österrike  
Schillerstrasse 5  
Tel +43 7613-25 81  
Fax +43 7613-41 79  
*Alfred Heinzl*

Aylesford Newsprint Ltd.  
New Hythe House  
New Hythe Lane  
AYLESFORD  
Kent ME20 7PB, Storbritannien  
Tel +44 622-88 30 00  
Fax +44 622-88 33 00  
*Ramsay Hampton*

SCA Transforest AB  
Box 805  
851 23 SUNDSVALL  
Tunadalshamnen  
Tel 060-19 35 00  
Fax 060-19 35 65  
*Ole Terland*

## SCA Forest and Timber

Huvudkontor  
SCA FOREST AND TIMBER AB  
851 88 SUNDSVALL  
Skepparplatsen 1  
Tel 060-19 30 00  
Fax 060-19 33 29  
*Jerker Karlsson, VD*

SCA Skog AB  
SCA Forest and Timber AB  
Huvudkontor  
*Jerker Karlsson*

SCA Timber AB  
Fax 060-19 38 95  
SCA Forest and Timber AB  
Huvudkontor  
*Tommy Sundin*

## Övrig verksamhet

AB SCA Finans  
Box 7827  
103 97 STOCKHOLM  
Stureplan 3  
Tel 08-788 51 00  
Fax 08-679 86 60  
*Carl-Axel Olson*

SCA Research AB  
Box 3054  
850 03 SUNDSVALL  
Landsvägsallén 59  
Tel 060-19 30 00  
Fax 060-19 38 01  
*Alf de Ruvo*

SCA Reinsurance Ltd.  
851 88 SUNDSVALL  
Skepparplatsen 1  
Tel 060-19 30 00  
Fax 060-19 31 34  
*Mats Janelid*



# BOLAGSSTÄMMA

SCAs ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 19 maj 1994 kl. 15.00 på Cirkus, Djurgården, Stockholm.

## RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMAN

Rätt att delta i SCAs bolagsstämma har den aktieägare som

*dels* är aktieägarregistrerad i den utskrift av aktieboken som görs per måndagen den 9 maj 1994

*dels* senast kl 16.00, måndagen den 16 maj 1994 till SCA anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman.

## HUR BLIR MAN ÄGARREGISTRERAD

SCAs aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarens eget namn i aktieboken.

För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier skall ha rätt att delta i bolagsstämman fordras att aktierna är registrerade i eget namn måndagen den 9 maj 1994.

Den som förvaltar aktierna hjälper till med omregistrering, vanligtvis mot en mindre avgift.

## HUR ANMÄLER MAN SIG

Anmälan om deltagande i stämman kan ske på följande sätt:

- per telefon 060-19 31 14/19 30 00
- eller per post till:  
Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA  
Koncernstab Sekretariat och Juridik  
851 88 Sundsvall.

Vid anmälan bör aktieägare uppge:

- namn
- person-/organisationsnummer
- adress och telefonnummer

## UTBETALNING AV UTDELNING

Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås onsdagen den 25 maj 1994. Utbetalning genom VPC beräknas ske onsdagen den 1 juni 1994.

# EKONOMISK INFORMATION

Boksluts- och delårsrapporter publiceras i SCAs tidning SCA Investor Report. Denna tidning sänds, liksom årsredovisningen, automatiskt till de aktieägare som anmält att de vill ha denna information.

|             |                                                                 |
|-------------|-----------------------------------------------------------------|
| Mars        | Bokslutsrapport 1993                                            |
| April       | Årsredovisning 1993                                             |
| 19 maj      | Delårsrapport för perioden<br>1 januari - 31 mars 1994          |
| 31 augusti  | Delårsrapport för perioden<br>1 januari - 30 juni 1994          |
| 18 november | Delårsrapport för perioden<br>1 januari - 30 september<br>1994. |

Rapporterna, som finns både på svenska och engelska, kan även beställas direkt från:

SCA, Koncernstab Information  
Box 7827 103 97 Stockholm,  
telefon: 08-788 51 00,  
telex: 08-678 81 30.

## INVESTOR RELATIONS

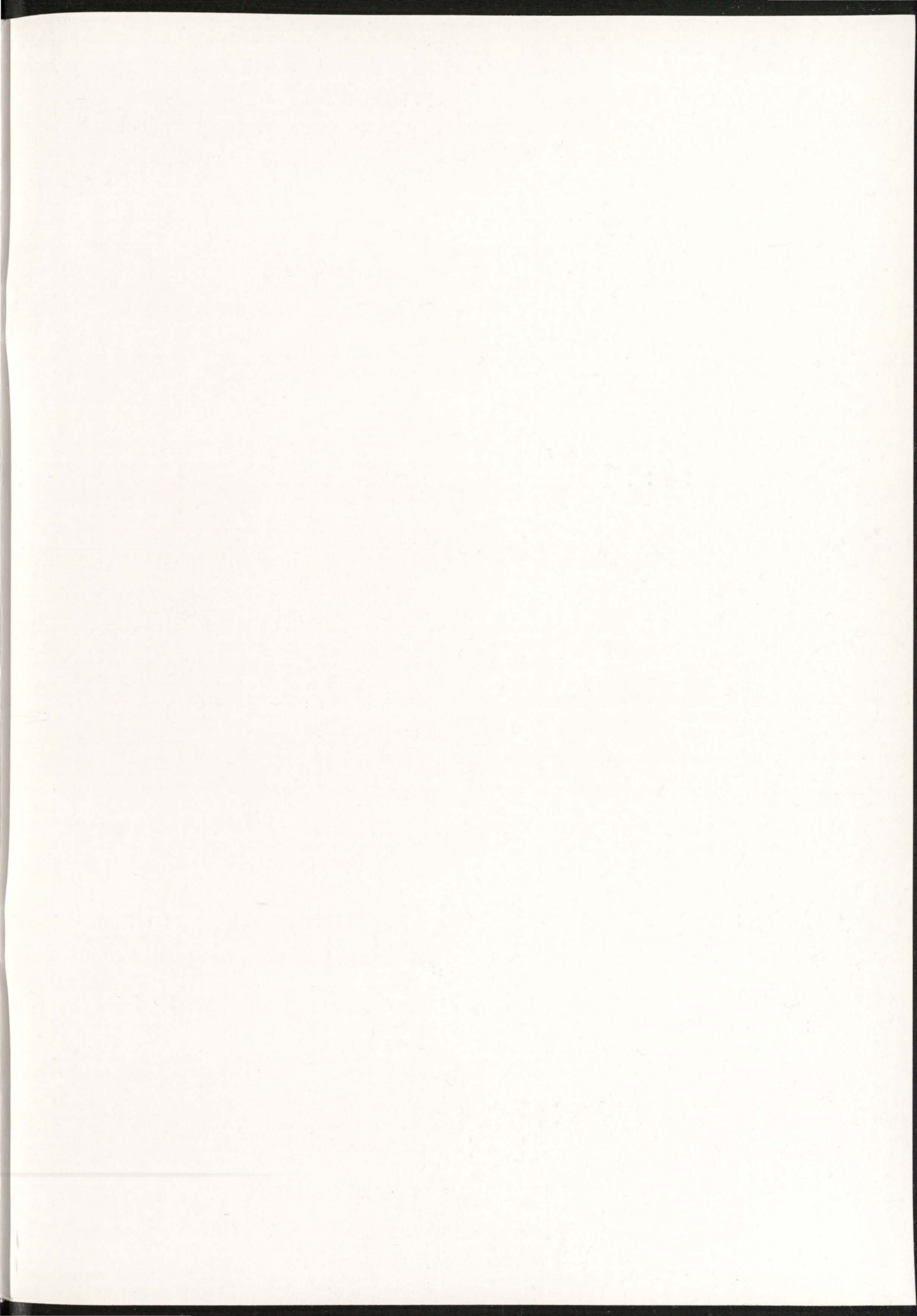
Sten Lindholm, informationsdirektör  
och Mats Hellström, analytiker,  
telefon 08-788 51 00.

## OECDs RIKTLINJER

Vid utarbetandet av denna årsredovisning har OECD:s riktlinjer för internationellt verksamma företag beaktats. Vissa uppgifter kan dock av konkurrensskäl ej publiceras.

Denna årsredovisning finns även  
i engelsk version.







**SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA**

Box 7827

103 97 STOCKHOLM

Stureplan 3

Tel 08-788 51 00

Fax 08-660 74 30