

SCA

Årsredovisning

'85

Innehåll

1. SCA-koncernen 1985
2. 1985 — Ett offensivt år, av Bo Rydin, koncernchef
4. Koncernöversikt
7. Sammandrag resultat- och balansräkning
8. SCA-aktien
10. 10-årsöversikt
11. Skogsbruk och skogsindustri
17. Mölnlycke-gruppen
21. Vårdprodukter för bättre hälsoekonomi
24. SCA Packaging-gruppen
26. BÅKAB-gruppen
28. Sunds Defibrator-gruppen
30. Organisation och styrelse
32. Personal och löner
33. Bokslutskommentarer
35. Koncernens resultaträkning
36. Koncernens balansräkning
37. Finansieringsanalys
38. Moderbolagets resultaträkning
39. Moderbolagets balansräkning
40. Innehav av aktier och andelar
42. Noter
50. Förslag till vinstdisposition
51. Revisionsberättelse
52. Koncernens anläggningar och intressen

Bolagsstämma

SCA har ordinarie bolagsstämma onsdagen den 28 maj 1986 kl. 16.30. Plats: Hedbergsska skolan, Skolhusallén 6, Sundsvall.

Deltagande i bolagsstämman

För att få delta i bolagsstämman krävs att aktieägaren dels är registrerad i SCAs aktiebok senast fredagen den 16 maj 1986,

dels har anmält sitt deltagande i stämman senast fredagen den 23 maj 1986, kl. 16.00.

Registrering i aktieboken

SCAs aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Aktier kan vara antingen registrerade i aktieägarens eget namn eller sköts förvaltarregistrerade. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få delta i stämman låta inregistrera aktierna i eget namn hos VPC senast fredagen den 16 maj 1986. Den som förvaltar aktierna hjälper till med omregistrering, vanligtvis mot en mindre avgift.

Anmälan

Anmälan om deltagande i stämman skall ske till SCA. Det går bra att ringa 060/19 30 00, alternativt 19 31 16, eller skriva till SCA, KSI, 851 88 Sundsvall. Med denna årsredovisning följer ett tvådelat kort, som kan användas dels för anmälan till stämman, dels för lämnande av fullmakt.

Utbetalning av utdelning

Som avstämningsdag för den av VPC förda aktieboken och förteckningen över panthavare m fl har styrelsen föreslagit måndagen den 2 juni 1986. Om stämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att av VPC sändas ut måndagen den 9 juni 1986 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller förteckningen.

Industribesök

I anslutning till bolagsstämman arrangeras besök vid SCA Paper AB Ortvikens tidningspappersbruk, som efter den utbyggnad som slutfördes 1985 är Europas största. Vid bruket visas bl a fabriken för termomekanisk massa (TMP) samt den nya pappersmaskinen. Bussar avgår från SCAs huvudkontor och Hedbergsska skolan kl. 13.30. Anmälan till besöket vid Ortviken sker i samband med anmälan till bolagsstämman.

OECDs riktlinjer

Vid utarbetandet av denna verksamhetsberättelse har OECDs riktlinjer för internationellt verksamma företag beaktats. Vissa uppgifter kan dock av konkurrensskäl ej publiceras.

Denna årsredovisning finns även i engelsk version.

SCA-koncernen 1985

Omsättningen

uppgick till 12.611 Mkr, en ökning med 1.095 Mkr eller 10%.

Resultatet

minskade med 13% och uppgick före extraordinära poster till 1.323 Mkr.

Räntabiliteten

på sysselsatt kapital blev 15 (19)%, vilket motsvarar koncernens långsiktiga räntabilitetskrav.

Utdelningen

föreslås till 4:40 kr/aktie, en höjning med 90 öre.

Investeringarna

var de största någonsin och uppgick till 1.955 (1.137) Mkr varav 1.686 (1.027) Mkr i anläggningar och maskiner.

Antalet anställda

ökade som medeltal räknat med 971 till 16.388.

För 1986

förutses en betydande resultatökning för Mölnlycke och ett något bättre resultat för SCA Packaging och Sunds Defibrator. Som en följd av de stora investeringarna 1985 samt genomförda företagsförvärv försämrar räntenettet. För ett koncernresultat i nivå med 1985 års krävs ytterligare förbättringar av priserna på flertalet skogsprodukter.

Delårsrapporter

publiceras den 28 maj och 15 oktober.

1985 — Ett offensivt år

av Bo Rydin, koncernchef



Bo Rydin

Investeringarna i anläggningar och maskiner var 1985 de högsta någonsin och uppgick till 1.686 Mkr. Under året fattades också beslut om företagsförvärv för sammanlagt ca 775 Mkr, varav dock en stor del kommer att betalas 1986. Såväl företagsförvärven som investeringarna i övrigt har haft en klart offensiv prägel. De har skett för att öka vår råvarubas och produktionskapacitet, stärka konkurrensförmågan samt tillföra oss ytterligare kunskande inom bl a fiberteknologin.

SCAs strategi tar sikte på att med en hög självförsörjningsgrad på ett optimalt sätt utnyttja den långsiktigt tillgängliga skogsråvaran inom vårt virkesfångstområde. Förädlingen av virket skall ske i internationellt konkurrenskraftiga enheter. Expansion eftersträvas genom vidareförädling och diversifiering inom områden, där koncernens kunskande kan utnyttjas och där vi når synergieffekter. Vår strategi syftar också till att minska koncernens känslighet för konjunktursvängningar.

1985 års investeringar och beslut om företagsförvärv ligger i linje med denna strategi.

Inom en så kapitalkrävande bransch som skogsindustrin tar det lång tid att genomföra stora förändringar. Av SCA har det därför krävts både långsiktighet i planeringen och uthållighet för att framgångsrikt slutföra den omfattande omstrukturering av koncernen som nu skett. Resultatet har blivit, att det tidigare beroendet av den mycket konjunkturkänsliga avsalumassan minskat dramatiskt. Mer förädlade produkter som papper, förpackningar och hygienprodukter har ökat kraftigt och dominerar nu vår försäljning.

Ett annat sätt att beskriva utvecklingen är, att SCAs vinst från annan verksamhet än skogsindustri ökat snabbare än vinsten från verksamheter som skogsbruk, trävaror, massa och papper. Eftersom vinsten i absoluta tal i dessa andra verksamhetsgrenar nu är betydande har den också en starkt stabiliserande effekt på resultatutvecklingen.

Välstrukturerad och effektiv skogsindustri

Den nya tidningspappersmaskinen i Ortviken, som nyligen togs i drift, utgör en slutpunkt för de omfattande investeringar vi genomfört för att samtliga våra skogsindustriella enheter skall tillhöra de bästa i världen. Projektet bidrar till att sänka produktionskostnaderna i Ortviken med 15-20% och ökar SCAs tidningspapperskapacitet

med ca 50%. Vår utökade andel i Obbola Linerboard AB har gett oss ett betydande kapacitetstillskott för kraftliner. Detta uppnås utan att självförsörjningsgraden för virke sjunker, eftersom SCA redan tidigare ansvarade för Obbolas virkesförsörjning. Då vi nu även svarar för försäljningen av hela produktionen i Obbola, kan vi också till fullo dra nytta av de betydande samkörningsvinster som går att uppnå, på grund av att pappersmaskinerna i Munksund och Obbola är specialiserade på tunga respektive lätta linerkvaliteter.

Det strategiskt viktiga förvärvet av Svanö AB leder till att SCA ytterligare stärker sin ställning på virkesmarknaden i mellersta Norrland. Den redan tidigare höga självförsörjningsgraden för virke stiger och blir nu minst 65%, vilket också internationellt är en hög siffra.

Förvärven av Svanö och Obbola och de stora investeringarna i Ortviken avslutar en period av stora strukturella förändringar. SCAs skogsindustri består nu av kostnadseffektiva enheter med långsiktigt god internationell konkurrenskraft. Jag förutser därför under överskådlig tid inga tvingande behov av nya stora investeringar i vår skogsindustri. Däremot kommer vi att med mycket god lönsamhet kunna trimma våra fabriker till högre kapacitet. Detta kan ske med begränsade investeringar i jämförelse med vad som varit nödvändigt under omstrukturingsfasen.

Utrymme för andra verksamheter

En välstrukturerad skogsindustri ger oss ett ökat kassaflöde. När behovet av stora investeringar i skogsindustrin nu minskar, får vi ett större utrymme för expansion inom koncernens andra och mindre kapitalkrävande verksamhetsområden. Vi prioriterar därvid satsningar på fortsatt vidareförädling och diversifiering inom områden, där vi dels kan utnyttja vårt fiberteknologiska och övriga kunnande, dels kan ytterligare minska känsligheten för konjunktursvängningar.

Det vore dock fel att låta det stora investeringsprogram som genomförts inom skogsindustrin skymma det faktum, att avsevärda satsningar också gjorts inom övriga verksamheter under senare år. Sålunda har SCA Packaging utvecklats till den största förpackningsgruppen inom wellpappsektorn i Europa. Vi vidareförädlar därigenom en betydande del av den kraftliner, som produceras i Munksund och Obbola. Vidare har BÄKAB anlagt flera nya kraftverk, och Sunds Defibrator har skapat

unika utvecklings- och serviceresurser. De mest omfattande investeringarna har emellertid skett inom Mölnlycke, som uppvisar en snabb försäljnings- och lönsamhetstillväxt.

Mölnlyckes snabba expansion

Mölnlyckes investeringar i anläggningar och maskiner uppgick 1985 till 254 Mkr. Företagsförvärv m m skedde för ytterligare 113 Mkr.

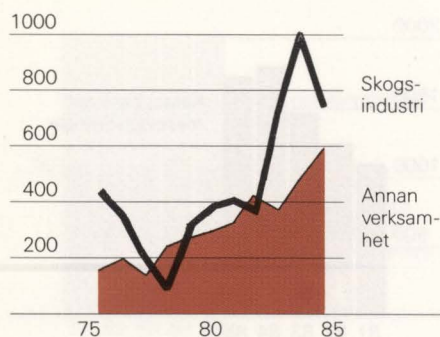
Huvuddelen av Mölnlyckes investeringar i anläggningar och maskiner avser expansionsprojekt. Inom de flesta av Mölnlyckes produktområden har sålunda kapaciteten höjts för att motsvara faktisk och förväntad efterfrågeutveckling.

Vidare beslutades under året att per den 1 januari 1986 förvärva samtliga aktier i Edet AB från Norrlands Skogsägares Cellulosa AB Ncb för 185 Mkr. Edet sammanförs nu med Mölnlyckes division Industriprodukter. Därigenom skapas en stor och konkurrenskraftig enhet, som fått namnet Mölnlycke Tissue och vars omsättning blir ca 1.900 Mkr. Edet utgör ett värdefullt komplement till Mölnlycke vad gäller såväl produktsortiment som geografiska marknader och kundkategorier. Samgåendet ger även en större bas för forskning och utveckling, vilket är nödvändigt för att bevara en ledande ställning på marknaden.

En annan viktig faktor är att Edets produktsortiment i huvudsak baseras på returfiber, medan Mölnlyckes mjukpappersprodukter baseras på ren pappersmassa. Den totala marknad som de bägge företagen bearbetar består till 80% av returfiberbaserade produkter. Edet kompletterar därmed koncernens fiberteknologiska kunnande.

Vinstutveckling, Mkr

SCA har nu en betydande vinst från annan verksamhet än skogsindustri, vilket har stabiliserande effekt på vinstutvecklingen.



Mölnlyckes division Kemtekniska Produkter kompletterade under året sitt sortiment genom att förvärva Pharmacias hudvårdsprodukter. Dessutom har Mölnlycke successivt förvärvat 26% av aktierna i Cederroth Nordic AB. Detta aktieinnehav får tills vidare ses som en kapitalplacering. Stora vinster borde kunna uppnås vid ett närmare samarbete mellan företagen.

1986 kommer att kännetecknas av en fortsatt mycket hög investeringstakt inom främst Mölnlyckes hygiendivisioner såväl i Sverige som utomlands. För att bygga ut kapaciteten i den omfattning som efterfrågan kräver kommer investeringarna i anläggningar och maskiner att bli de högsta någonsin och uppgå till ca 450 Mkr.

Nytt affärsområde inom hemsjukvård

Till Mölnlyckes offensiva satsningar under 1985 hör också division Sjukhusprodukters utveckling av ett nytt affärsområde under namnet Mobility inom hemsjukvårdssektorn. Affärsidén är att erbjuda kostnadseffektiva systemlösningar inom hemvård och rehabilitering. Mölnlycke bedrev redan tidigare en viss verksamhet inom denna snabbt växande sektor. 1985 kompletterades denna genom förvärv av ytterligare företag i Sverige och Danmark. Den huvudsakliga marknaden kommer under ett inledningskede att utgöras av de skandinaviska länderna. På sikt bör emellertid en expansion också kunna ske på andra marknader.

Resurser för affärsmöjligheter

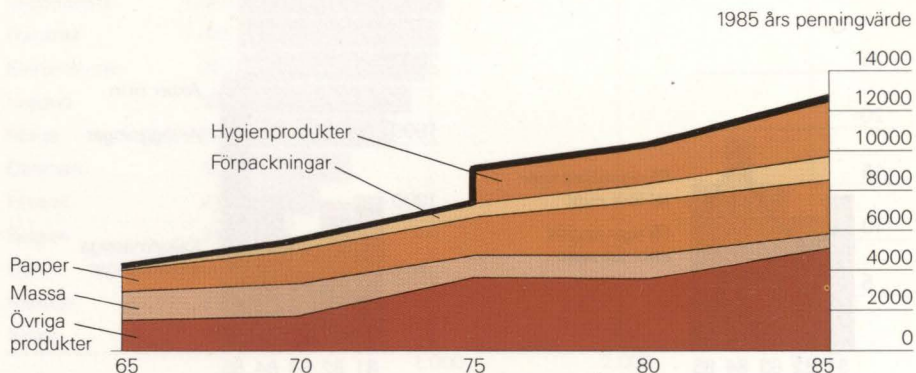
1985 har i många avseenden varit ett mycket offensivt år för SCA. Investeringarna i anläggningar, maskiner och företagsförvärv har varit större än någonsin. Den tidpunkt när investeringar i anläggningar och maskiner skall ske kan i betydande utsträckning planeras. Däremot är det oftast faktorer man själv inte kan påverka som avgör, när ett företagsförvärv kan äga rum. Det gäller därför att se till att det inom företaget finns såväl finansiella resurser som ledningskapacitet för att kunna genomföra riktiga affärer oberoende av när i tiden de yppar sig. SCA har hittills lyckats med detta.

Jag ser det som ett styrkebevis, att SCA kunnat genomföra alla de inledningsvis nämnda investeringarna och företagsförvärven under en så begränsad period som ungefär ett år. Investeringarnas storlek utgör naturligtvis även för SCA på kort sikt en finansiell belastning. På längre sikt kommer dock denna mer än väl att uppvägas av den ökade vinstkapacitet, som investeringarna och förvärven medför.

Inklusive 1985 har vi hittills under 1980-talet nettoinvesterat sammanlagt 7.300 Mkr i anläggningar, maskiner, aktier och rörelsekapital. Efter räntenetto, skatter och betalda utdelningar har rörelsen genererat 6.100 Mkr under samma tid. Detta betraktar jag som ett ytterligare bevis på SCAs styrka.

Omsättning 1965–1985

Den dominerande delen av omsättningen kan idag hänföras till vidareförädlade produkter som papper, förpackningar samt Mölnlyckes på massa och papper baserade hygienprodukter.



Hävdad resultat för koncernen

	1985	1984
Omsättning Mkr	12.611	11.516
Rörelseresultat Mkr	1.349	1.469
Resultatandelar Mkr	62	122
Sysselsatt kapital Mkr	11.308	9.948
Räntabilitet procent	15	19

SCA-koncernens operativa verksamhet är uppdelad på fem grupper:

Skogsbruk och skogsindustri med tillverkning av kraftliner, tidnings- och andra tryckpapper, avsalumassa samt trävaror. I gruppen ingår sju dotterbolag: SCA Nordliner AB, SCA Paper AB, SCA Pulp AB, SCA Timber AB, SCA Skog AB samt SCA Shipping AB och SCA Teknik AB. Omsättning: 5.495 (5.582) Mkr.

Mölnlycke AB som tillverkar hygienprodukter för sjukhus, personligt bruk och industri och service, produkter för hem-sjukvård, kroppsvårdsprodukter samt konfektion och sytråd. Omsättning: 4.623 (3.966) Mkr.

SCA Packaging AB med tillverkning av förpackningsprodukter främst av wellpapp. Omsättning i helägda företag 1.063 (847) Mkr och i hel- och delägda företag sammantagna 4.117 (3.525) Mkr.

Bålforsens Kraft AB med produktion av elkraft, huvudsakligen vattenkraft. Omsättning: 823 (749) Mkr.

Sunds Defibrator AB som utvecklar processer och tillverkar utrustningar för främst massa-, pappers- och boardindustrin. Omsättning: 1.355 (1.087) Mkr.

Fördelning av koncernens omsättning, procent

1	2	3	4	5
1 Skogsbruk och skogsindustri	40			
2 Mölnlycke AB	37			
3 SCA Packaging AB	8			
4 Bålforsens Kraft AB	5			
5 Sunds Defibrator AB	10			

Koncernens omsättning uppgick till 12.611 (11.516) Mkr. Värdet av leveranser till kunder utanför Sverige utgjorde 65 (66)% av omsättningen. Resultatet före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 1.323 (1.519) Mkr. Koncernens nettovinst blev 241 (308) Mkr.

Vinsten per aktie efter full skatt blev 13:00 (16:00) kr och efter betald skatt 19:60 (24:50) kr. Se även not på sidan 8.

Marknadsläget för koncernens produkter var i huvudsak gott utom för sågade trävaror, massa och kraftliner. För dessa produkter sjönk priserna kraftigt. För massa och kraftliner påverkades priserna negativt dels av överkapacitet, dels av en sjunkande dollarkurs. Leveransvolymerna var i det närmaste oförändrade.

Rörelseresultatet försämrades för skogsindustrin, var nästan oförändrat för BÅKAB men förbättrades för samtliga övriga verksamhetsgrenar. Koncernens räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt sjönk till 15 (19)% och på eget kapital efter full skatt till 13 (17)%.

Räntabiliteten hade uppgått till 20 (24)%, om SCA i enlighet med Näringslivets Börskommittés rekommendation vid räntabilitetsberäkningen minskat det sysselsatta kapitalet med latent skatteskuld på de obeskattade reserverna.

Investeringar

Koncernens investeringar uppgick till 1.955 (1.137) Mkr varav 1.686 (1.027) Mkr i anläggningar och maskiner. Investeringarna var de högsta någonsin. Det största enskilda projektet utgjordes av den nya tidningspappersmaskinen vid Ortvikens pappersbruk. Maskinen togs i drift i december 1985, två månader tidigare än planerat. Under året förvärvades ytterligare 25% av aktierna i Obbola Linerboard AB från Champion International Corp. SCAs innehav av aktier i Obbola steg därmed till 75%. Köpeskillingen uppgick till 119 Mkr. Vidare fattades beslut om köp av 75% av aktierna i Svanö AB och samtliga aktier i Edet AB. I dessa bägge fall genomfördes förvärven i början av 1986. Kontant erlades vid dessa förvärv 416 Mkr. Som delikvid för aktierna i Svanö emitterades därtill 1.250.000 B-aktier i SCA.

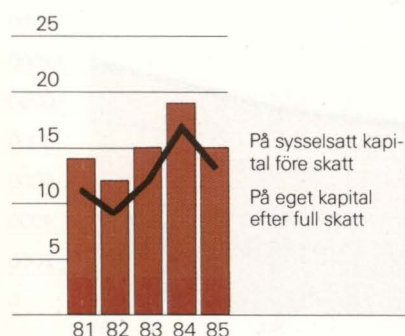
Investeringarnas fördelning inom koncernen åren 1981–1985 framgår av tabellen på nästa sida.

Vattenkraftaffärer

För att uppnå en förbättrad produktionsstruktur och en mer rationell administration genomförde BÅKAB och Statens Vattenfallsverk en omfattande affär under året.

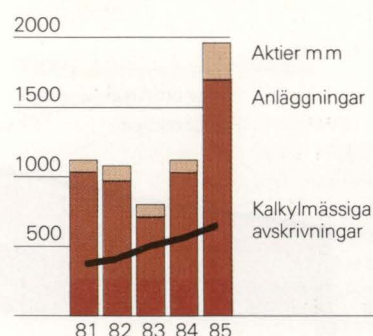
Räntabilitet, procent

Koncernens räntabilitet på sysselsatt kapital blev före skatt 15% och på eget kapital efter full skatt 13%.



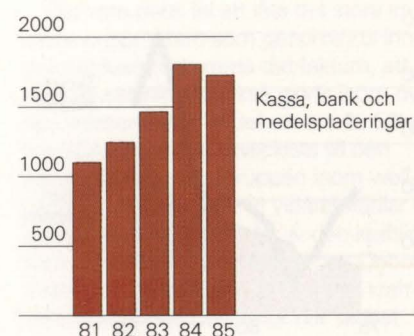
Investeringar, Mkr

Investeringarna i anläggningar och maskiner uppgick till 1.686 Mkr och i aktier m m till 269 Mkr.



Likvida medel, Mkr

Koncernens likvida medel inkl kortfristiga medelsplaceringar uppgick till 1.722 Mkr motsvarande närmare 14% av omsättningen.



BÅKAB sålde till Vattenfall bl a andelar av outbyggda fallhöjder motsvarande ca 55 GWh per år samt krafttillgångar om 369 GWh per år i form av rättigheter till ersättningskraft i nio kraftstationer i olika älvar. Som likvid erhöll BÅKAB 29,8% av aktierna i Korsselbränna AB och 25% av aktierna i Blåsjöns Kraft AB. Aktierna representerade krafttillgångar om ca 395 GWh per år. BÅKABs innehav av aktier i dessa bägge bolag blev därmed 79,8 respektive 50%.

Vid försäljningen uppstod en realisationsvinst som uppgick till 590 Mkr. Den redovisas som extraordinär intäkt och har utnyttjats för nedskrivning av de förvärvade tillgångarna. Regeringen medgav befrielse från skatt på realisationsvinsten och från skyldigheten att inkludera denna i underlaget för beräkning av avsättning till förnyelsefond.

Efter verksamhetsårets utgång har BÅKAB och Vattenfall träffat en preliminär överenskommelse i syfte att ytterligare för enkla ägarstrukturen vad gäller såväl utbyggda som outbyggda vattenkrafttillgångar. Överenskommelsen, som måste godkännas av riksdagen, skulle innebära att BÅKABs vattenkraftproduktion koncentreras till mellersta Norrland.

Finansiering och likviditet

Som en följd av de mycket stora investeringarna under året ökade koncernens nettoupplåning, korrigerad för vid företagsförvärv övertagna lån, med 466 Mkr. Räntetäckningsgraden, d v s resultatet före

Koncernens bruttoinvesteringar 1981–1985

Mkr	1981	1982	1983	1984	1985
Anläggningar och maskiner					
Skogsbruk och skogsindustri	750	635	428	615	1.291
Mölnlycke-gruppen	120	160	170	202	254
SCA Packaging-gruppen	23	18	14	81	40
BÅKAB-gruppen	126	121	57	68	68
Sunds Defibrator-gruppen	18	27	26	61	33
Summa anläggningar och maskiner	1.037	961	695	1.027	1.686
Värdepapper och rättigheter	101	135	113	110	269
Summa investeringar	1.138	1.096	808	1.137	1.955

extraordinära poster plus räntekostnader dividerat med räntekostnaden, sjönk till 4,2 (5,4).

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga medelsplaceringar minskade under året med 84 Mkr till 1.722 Mkr.

Till räntelöst spärkonto i Riksbanken inbetalades 704 Mkr i juni 1985. Huvuddelen härav återbetalades emellertid i slutet av året, eftersom SCA hade tillstånd att utnyttja investeringsfonder för de omfattande investeringarna.

Till Riksbanken inbetalades 130 Mkr i form av exportdepositioner och till likviditetskonto. Dessa löper med en räntesats som motsvarar diskontot respektive uppgår till 7%. Sammanlagt hade SCA 211 Mkr inestående på sådana konton vid årsskiftet. Medlen återbetalas successivt från 1986 och senast den 31 mars 1988.

Till förnyelsefond avsattes 61 Mkr i 1985 års bokslut. SCA räknar med att relativt snart kunna ta dessa medel i anspråk för projekt inom utbildning, forskning och utveckling.

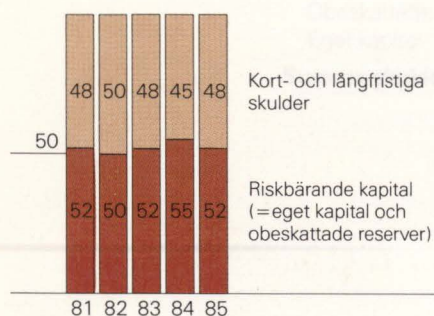
SCA-aktien

Sedan början av 1985 sker handel med SCA-aktien förutom på börser i London, New York, Oslo och Stockholm även i viss utsträckning på den västtyska marknaden.

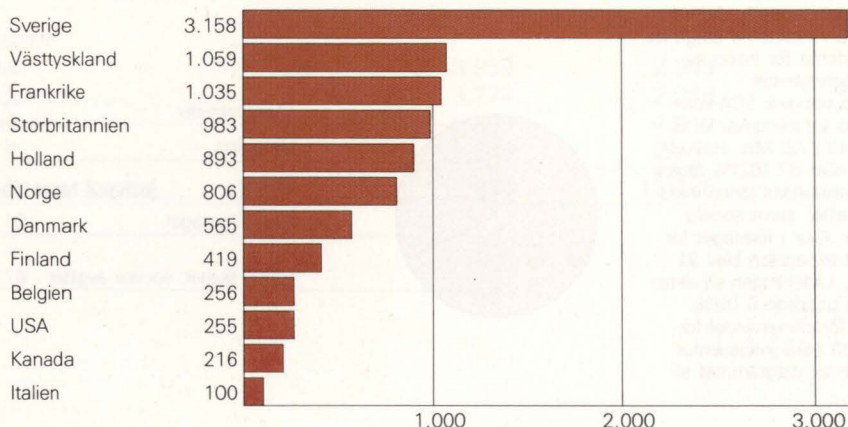
Kursen på SCA-aktien var vid årets utgång 175 kr. Börsvärdet blev därmed ca 8.900 Mkr, vilket motsvarade ungefär 58% av summan av SCAs egna kapital jämte 48% av de obeskattade reserverna samt de dolda reserverna i de betydande skogs- och krafttillgångarna. Övervärden i skog och kraft har beräknats på samma sätt som i 1984 års verksamhetsberättelse.

Riskbärande kapital, procent

Det riskbärande kapitalets andel av SCAs finansiering minskade tre procentenheter till 52%.



Koncernens tolv största marknader, Mkr



En extra bolagsstämma den 19 december 1985 beslöt att emittera 1.250.000 nya aktier av serie B med företrädesrätt för de dåvarande aktieägarna i Svanö AB. Aktieemissionen utgjorde delikvid vid förvärvet av 75% av aktierna i Svanö. De nya aktierna är berättigade till utdelning först fr o m verksamhetsåret 1986. Med Svanö tillförs SCA-koncernen betydande värden, huvudsakligen i form av stora skogstillgångar och vattenkraft. Substansvärdet per SCA-aktie blir därmed i stort sett oförändrat.

Utdelning

Utdelning till aktieägarna föreslås med 4:40 (3:50) kr per aktie, vartill åtgår 224 (177) Mkr.

Vinstandelssystem

Årets resultat innebar att Stiftelsen Kotten, som förvaltar de anställdas vinstandelar, tillfördes 11 Mkr, vilket per heltidsanställd motsvarade ca 1.000 kr.

Konverteringslån till de anställda

Det vinstandelssystem som prövades under 1984 och 1985 omfattade enbart de anställda i Sverige. För att kunna inkludera även de anställda utomlands utreds för närvarande bl a möjligheten att utge konvertibla skuldebrev riktade till de anställda. Ett sådant konverteringslån skulle helt eller delvis kunna ersätta det nuvarande vinstandelssystemet. I avvaktan på resultatet av pågående utredningar har avtalet om nuvarande vinstandelssystem förlängts till att gälla även 1986.

Utsikter för 1986

I början av det nya verksamhetsåret kunde smärre prishöjningar genomföras för flera viktiga skogsprodukter. Utsikterna för fortsatta prisförbättringar är emellertid osäkra. Sålunda beräknas t ex överkapaciteten inom världens massaindustri bestå även under 1986, varför kapacitetsutnyttjandet för tillverkarna av avsalumassa inte väntas stiga. Avsalumassa är emellertid en för SCA relativt liten produkt. För övriga skogsprodukter väntas kapacitetsutnyttjandet bli relativt högt. Även för dessa är det dock svårt att bedöma, om marknadsläget kommer att medge förbättrade priser.

BÅKABs resultat väntas minska något jämfört med 1985, främst beroende på att produktionskostnaderna för kärnkraft i den nya reaktorn vid Oskarshamns kärnkraftverk, vari BÅKABs andel är 5%, för närvarande överstiger gällande kraftpriser.

För Mölnlycke väntas en betydande resultatförbättring. SCA Packaging och Sunds Defibrator bedöms få något bättre resultat.

De mycket stora investeringarna under 1985 och de företagsförvärv som genomförts i början av 1986 leder bl a till ett försämrat räntenetto. De ökar emellertid också SCAs vinstpotential betydligt. Full effekt härav kommer dock inte att kunna uppnås redan 1986. För ett koncernresultat före extraordinära poster i nivå med 1985 års krävs ytterligare förbättringar av priserna på flertalet skogsprodukter.

Moderbolagets förvaltningsberättelse

I moderbolaget ingår den helt övervägande delen av gruppen Skogsbruk och skogsindustri samt därutöver stabs- och serviceenheter.

Gruppen Skogsbruk och skogsindustri är sedan 1 januari 1984 uppdelad på fem dotterbolag, som driver sin verksamhet i kommission för moderbolaget.

Medeltalet anställda i moderbolaget var 5.393 (5.458) fördelade på 23 (23) arbetsställen.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och dennes ställföreträdare uppgick till 2,5 (2,2) Mkr. Löner till övriga uppgick till 590 (555) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 274 (260) Mkr.

Moderbolagets försäljning till andra bolag inom koncernen uppgick till 768 (452) Mkr, vilket var 15 (9)% av moderbolagets fakturerade försäljning. Inköpen från andra bolag inom koncernen uppgick till 950 (612) Mkr.

Uppgifter om moderbolagets aktiekapital och antal aktier återfinns dels på sidan 8 och dels i not 25 på sidan 47.

Förädlingsvärde

Förädlingsvärde är det mervärde som uppstår sedan man från intäkterna dragit av kostnaderna för inköp av varor och tjänster.

1985 uppgick SCA-koncernens förädlingsvärde till 3.905 (3.772) Mkr. Huvuddelen, eller 67 (62)% åtgick till de anställdas löner, inklusive skatter, samt sociala avgifter. Kvar i företaget för fortsatt expansion blev 21 (25)%. Utdelningen till aktieägarna utgjorde 6 (5)%.

Hur förädlingsvärdet fördelas på olika intressenter framgår av diagrammet till höger.



Koncernens resultaträkning

Sammandrag

Mkr	1985	1984
Rörelsens intäkter	12.669	11.568
Rörelsens kostnader	— 10.809	— 9.696
Avskrivningar enligt plan	— 511	— 403
Rörelseresultat	1.349	1.469
Finansiella intäkter	330	310
Finansiella kostnader	— 413	— 368
Resultatandelar	57	108
Resultat efter finansiella poster	1.323	1.519
Extraordinära poster	448	— 8
Anställdas vinstandel	— 13	— 46
Resultat före bokslutsdispositioner	1.758	1.465
Bokslutsdispositioner	— 1.250	— 822
Återförda resultatandelar	— 110	— 119
Resultat före skatt	398	524
Skatt	— 150	— 216
Minoritetens andel	— 7	—
Årets vinst	241	308

Koncernens balansräkning

Sammandrag

Mkr	1985-12-31	1984-12-31
Tillgångar		
Omsättningstillgångar	6.648	6.078
Anläggningstillgångar	9.222	7.107
Summa tillgångar	15.870	13.185
Skulder och eget kapital		
Kortfristiga skulder	3.939	2.949
Långfristiga skulder	3.777	2.946
Obeskattade reserver	5.308	4.619
Eget kapital	2.846	2.671
Summa skulder och eget kapital	15.870	13.185

SCA-aktien

Information till aktieägare

SCA distribuerar information till aktieägare, som till VPC anmält att de önskar erhålla information, fyra gånger per år.

Mars: SCA-tidningen med boksluts-kommuniké.

April/Maj: Årsberättelse.

Maj: SCA-tidningen med delårs-rapport för tiden 1 januari — 30 april.

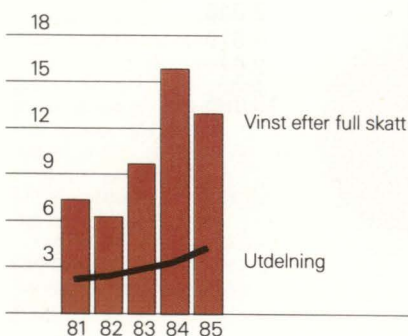
Oktober: SCA-tidningen med delårs-rapport för tiden 1 januari — 31 augusti.

Aktieägare kan även erhålla samtliga 12 nummer per år av SCA-tidningen. Anmälan sker till SCA-tidningen, SCA, 851 88 Sundsvall.

Den som önskar erhålla verkställande direktörens anförande vid bolagsstämman, som i år hålls den 28 maj i Sundsvall kan rekvidrera detta från SCA, Informations-avdelningen, 851 88 Sundsvall, telefon 060/19 30 00.

Resultat och utdelning, kr/aktie

Vinsten per aktie efter full skatt blev 13 (16) kr. Styrelsen föreslår att utdelningen höjs med 90 öre till 4:40 kr per aktie, en höjning med 26%.



SCAs aktiekapital 31 december 1985

	Bundna aktier	Fria aktier	Summa aktier	Nominellt belopp Mkr
A-aktier	18.534.056	—	18.534.056	463
B-aktier	13.284.046	18.993.260	32.277.306	807
Totalt antal	31.818.102	18.993.260	50.811.362	1.270

Kursutveckling B-aktien

Högsta och lägsta betalkurs per månad justerad för fondemission och aktieuppdelning (split). Den heldragna linjen visar Affärsvärldens generalindex.



Omsättning och kursutveckling

Under 1985 omsattes på Stockholms Fondbörs 11.123.381 (7.954.051) SCA-aktier.

Detta motsvarar 44.672 (32.203) aktier per börsdag under året. Omsatta aktier motsvarar 22 (16)% av det totala antalet. Högsta respektive lägsta kurs på SCA-aktien var 177 respektive 111 kr.

Förutom på Stockholms Fondbörs noteras SCAs fria B-aktie även på fondbörserna i London och Oslo samt på den amerikanska OTC-listan (NASDAQ) i form av depåbevis, s k American Depositary Receipts (ADR). Handel med B-aktier sker också på den s k telefonmarknaden i Frankfurt.

Data per aktie 1981–1985

justerade för emissioner och aktieuppdelning (split).

	1981	1982	1983	1984	1985
Vinst efter full skatt, kr/aktie	7:50	6:30	9:80	16:00	13:00
Vinst efter betald skatt, kr/aktie ¹	10:90	8:00	16:35	24:40	19:60
Utdelning, kr/aktie	2:25	2:50	3:00	3:50	4:40 ²
Utdelningstillväxt, rullande 5-årsvärden, %	12	15	17	17	19
Börskurs för B-aktien vid årets slut	61	100	156	117	175
Direktavkastning, %	3,7	2,5	1,9	3,0	2,5
P/E-tal ³	8	16	16	7	13
Utdelningsandel, % ⁴	30	40	31	22	34
Justerat eget kapital, kr/aktie	69	79	89	97	108

1) För SCAs del är betald skatt lika med partiell skatt beräknad enligt Näringslivets Börskommittés rekommendation (se för övrigt definition på sidan 33). Beräknat på antalet aktier efter konvertering av utestående konverteringslån och fullt utnyttjande av utelöpande optionsrätter blev vinsten per aktie år 1985 efter full skatt 12:20 (14:80) kr och efter betald skatt 18:20 (22:50) kr.

2) Enligt styrelsens förslag

3) Aktiekursen vid årets slut dividerad med vinst per aktie efter full skatt.

4) Av vinst per aktie efter full skatt.

Prisfall sänkte resultatet för Skogsbruk och skogsindustri

De tio största aktieägarna

Den 25 februari 1986 utgjorde följande företag och stiftelser de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal.

	Antal aktier	Röstetal i %	I % av totala aktiekapitalet
AB Industrivärden	5.200.000	23,85	10,23
AB Custos	4.478.532	18,17	8,81
SHBs Pensionsstiftelse	1.040.000	4,78	2,05
Allm. Pensionsfonden Fjärde Fondstyrelsen	2.444.456	3,23	4,81
Skandia-koncernen	2.168.236	2,53	4,27
Trygg-Hansa-koncernen	2.876.600	2,40	5,66
SCAs Personalstiftelse	500.000	1,28	0,98
SE-Bankens Aktiesparfond	519.700	1,12	1,02
Stiftelsen Oktogonen	242.000	1,11	0,48
Investment AB Promotion	380.480	1,00	0,75

SCA-aktien som investering

En beräkning av SCA-aktien som placering under perioden 1975-1985 ger följande resultat.

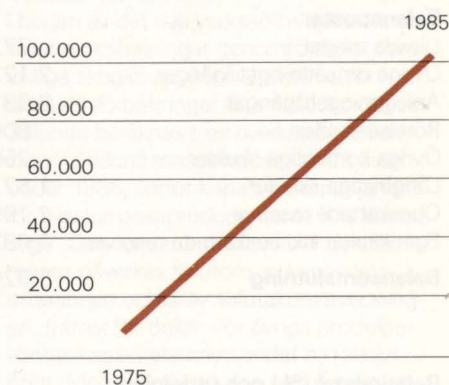
Hösten 1975 kunde man förvärva 50 aktier på nominellt 100 kr till kursen 190 kr, d v s för 9.500 kr. I exemplet har erhållna utdelningar återinvesterats liksom värdet av de teckningsrätter som erhöles vid 1983 års emission av konvertibla skuldebrev samt förlagslån med optionsrätter. Under perioden har skett en fondemission samt två aktieuppdelningar (split).

Räknat på detta sätt hade antalet aktier vid utgången av 1985 ökat till 582. Med då gällande kurs, 175 kr, hade värdet på placeringen ökat till 101.850 kr. Det innebär en genomsnittlig förräntning på 25% per år, vilken kan jämföras med inflationen under perioden, som i genomsnitt var ca 10% per år.

Aktiernas fördelning

	Antal aktie-ägare	I procent av alla aktieägare	Äger till-sammans st aktier	I procent av aktie-kapitalet	Medeltal aktier per aktieägare
1— 500 aktier	38.824	84,8	5.768.402	11,4	149
501— 1.000 "	3.921	8,5	2.840.544	5,6	724
1.001— 10.000 "	2.739	6,0	6.695.025	13,2	2.444
10.001— 50.000 "	216	0,5	4.678.960	9,2	21.662
50.001— 100.000 "	32	0,1	2.309.849	4,5	72.183
100.001— eller fler "	47	0,1	28.480.075	56,0	605.960
Ännu ej utbytta kupong-aktiebrev samt outtagna fondemissionsaktier			48.928	0,1	
Summa	45.779	100,0	50.821.783¹	100,0	

¹) Summa aktier enligt uppgift från VPC AB den 25 februari 1986.



Värdet av aktier köpta 1975 för 9.500 kr hade vid utgången av 1985 ökat mer än 10 gånger enligt ovanstående beräkningssätt.

Emissioner m m 1975—1985

Aktiekapitalet och antalet aktier har fr o m 1975 genom fond- och nyemissioner, konverteringar respektive split (aktieuppdelningar) ökat enligt nedanstående

	Antal aktier	Ökning av aktiekapital Mkr	Inbetalt belopp Mkr
1975 Nyemission (förvärv av Mölnlycke AB)	995.558	99,6	—
Fondemission 1:4	1.192.389	119,2	—
Nyemission (riktad till SCAs personalstiftelse)	62.500	6,3	11,6
1979 Split 2 à 50 kr mot 1 à 100 kr	6.024.447	—	—
1980—1982 Konverteringar av skuldebrev	281.245	14,1	—
1983 Split 2 à 25 kr mot 1 à 50 kr	12.330.139	—	—
Fondemission 1:1	24.660.278	616,5	—
1983—1985 Konverteringar av skuldebrev och förlagsbevis samt nyteckningar genom optionsbevis 1 och 2	1.490.806 ¹	37,3	0,15

¹) Med beaktande av 1983 års fondemission och split.

10-årsöversikt

Mkr	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983 ¹	1984	1985
Resultatposter										
Försäljning	4.153	4.598	5.128	5.965	6.708	7.448	8.359	9.768	11.516	12.611
Rörelseresultat	523	355	307	559	655	708	751	1.085	1.469	1.349
Skogsbruk och skogsindustri	338	202	92	307	380	399	368	731	1.007	753
Mölnlycke-gruppen	66	43	69	79	97	105	131	146	200	248
SCA Packaging-gruppen	23	36	28	27	41	16	31	33	69	61
BÄKAB-gruppen	72	67	125	178	167	189	222	200	201	262
Sunds Defibrator-gruppen	36	25	12	-10	-7	19	31	3	28	63
Gemensamt	-12	-18	-19	-22	-23	-20	-32	-28	-36	-38
Finansiella intäkter	93	117	130	175	270	256	236	259	310	330
Finansiella kostnader	-119	-135	-164	-197	-237	-304	-391	-367	-368	-413
Intressebolag (ej utdelad resultatandel)	—	—	—	—	—	—	—	32	108	57
Resultat före extraordinära poster	497	337	273	537	688	660	596	1.009	1.519	1.323
Extraordinära poster inkl anställdas vinstandel 1984 och 1985	3	-37	—	-3	30	-64	-119	-4	-54	435
Resultat före dispositioner och skatt	500	300	273	540	718	596	477	1.005	1.465	1.758
Balansposter										
Likvida medel	772	700	1.171	1.446	1.379	1.103	1.242	1.469	1.806	1.722
Övriga omsättningstillgångar	2.123	2.356	2.188	2.574	2.972	3.394	3.699	4.077	4.272	4.926
Anläggningstillgångar	3.031	3.196	3.493	3.822	4.180	5.005	6.018	6.543	7.107	9.222
Rörelseskulder	806	800	931	1.201	1.331	1.430	1.637	1.940	2.223	2.984
Övriga kortfristiga skulder	256	228	288	416	446	381	832	655	726	955
Långfristiga skulder	1.577	1.763	1.957	2.233	2.270	2.769	2.979	3.159	2.946	3.777
Obeskattade reserver	2.195	2.317	2.349	2.555	2.876	3.148	3.217	3.795	4.619	5.308
Eget kapital inkl beskattade reserver	1.092	1.144	1.327	1.437	1.608	1.774	2.294	2.540	2.671	2.846
Balansomslutning	5.926	6.252	6.852	7.842	8.531	9.502	10.959	12.089	13.185	15.870
Relationstal (%) och utdelning										
Soliditet	37	37	37	35	36	35	36	37	37	34
Andel eget riskbärande kapital	55	55	54	51	53	52	50	52	55	52
Räntabilitet på sysselsatt kapital (f skatt)	13	10	9	13	15	14	12	15	19	15
Räntabilitet på eget kapital (e skatt)	11	8	7	10	13	11	9	12	17	13
Vinst, kr/aktie	5:00	3:60	3:50	5:70	7:90	7:50	6:30	9:80	16:00	13:00
Utdelning, kr/aktie	1:25	1:25	1:38	1:63	1:88	2:25	2:50	3:00	3:50	4:40 ²
Investeringar										
I anläggningar	420	299	352	400	726	1.037	961	695	1.027	1.686
I värdepapper och rättigheter	106	63	155	61	10	101	135	113	110	269
Summa investeringar	526	362	507	461	736	1.138	1.096	808	1.137	1.955
Personal										
Medeltal anställda	16.302	15.937	15.519	15.646	15.935	16.015	15.583	15.250	15.417	16.388
Löner, Mkr	776	824	900	1.000	1.114	1.243	1.340	1.453	1.621	1.865

1) Ny redovisningsprincip för omräkning av utländska dotterbolag (= dagskursmetod)

2) Enligt styrelsens förslag

Prisfall sänkte resultatet för Skogsbruk och skogsindustri

	1985	1984
Omsättning Mkr	5.495	5.582
Rörelseresultat Mkr	753	1.007
Resultatandelar Mkr	—	49
Sysselsatt kapital Mkr	5.965	4.526
Räntabilitet procent	15	24

Verksamheten inom Skogsbruk och skogsindustri är sedan 1 januari 1984 uppdelad på fem dotterbolag.

SCA Nordliner AB; kraftliner tillverkad vid pappersbruken i Munksund och Obbola (75%). Omsättning: 1.707 (1.441) Mkr.

SCA Paper AB; tryckpapper tillverkat vid pappersbruken i Ortviken och Matfors. Omsättning: 1.192 (1.150) Mkr. Vidare ansvarar bolaget för SCAs 50%-iga andel i Wifstavarfs AB (finpapperstillverkning).

SCA Pulp AB; blekt sulfatmassa och CTMP-massa tillverkade i Östrand. Omsättning: 1.067 (1.308) Mkr.

SCA Timber AB; sågade trävaror tillverkade vid sågverken i Tunadal, Lugnvik, Holmsund och Munksund. Omsättning: 824 (843) Mkr.

SCA Skog AB; skogsrörelsen. Innehavet av produktiv skogsmark uppgår till 1,7 milj hektar med ett bokfört värde av 519 (508) Mkr och ett taxerat skogsbruksvärde av 2.051 (2.057) Mkr. Från 1986 ökar innehavet av produktiv skogsmark genom förvärv av Svanö ABs skogar till ca 1,85 milj hektar.

I Skogsbruk och skogsindustri ingår även SCA Shipping AB och SCA Teknik AB.

Gruppens andel i koncernen, procent

Omsättning	40	
Rörelseresultat	56	
Sysselsatt kapital	53	

Den internationella efterfrågan på massa och papper var fortsatt god under större delen av 1985.

Världens papperskonsumtion blev i stort sett oförändrad jämfört med 1984. Pappersproduktionen i Västeuropa steg med 1,5%, medan den minskade i USA med 2,5%. Nedgången i USA skedde emellertid från en hög nivå.

Efterfrågan i världen på papperscellulosa för avsalu ökade obetydligt under 1985 och uppgick till drygt 23 milj ton. Förbrukningen sjönk i USA, var oförändrad i Västeuropa samt steg i övriga världen. De traditionella exportörerna i Nordamerika och de nordiska länderna förlorade under året marknadsandelar till producenter i Brasilien och Syd-europa. Dessa har låga vedkostnader framför allt vid framställning av kortfibrig eucalyptusmassa, som numera används i betydande grad vid bl a finpapperstillverkning. Andelen returpapper och fyllnadsmedel i pappersindustrins råvarusammansättning fortsatte också att stiga. Vidare ökade efterfrågan på de vedsnåla mekaniska massakvaliteterna, delvis på bekostnad av den kemiska massan.

Den svenska avsalumassaindustrins kostnadsfördel i jämförelse med de internationella konkurrenterna, framför allt i Nordamerika, krympte under 1985.

Orsakerna var främst den fallande dollar-kursen i kombination med sänkta kostnader för huvudkonkurrenterna i Kanada samt en högre inflation i Sverige än i omvärlden.

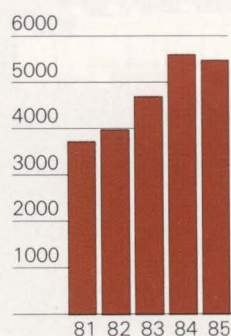
Trots god efterfrågan på såväl massa som kraftliner föll priserna kraftigt i Väst-europa till följd av överkapacitet och en sjunkande dollarkurs. För tidningspapper var marknadsläget tillfredsställande. Marknaden för sågade trävaror var svag under 1985 med lägre priser som följd.

Utsikter för 1986

I början av det nya verksamhetsåret kunde smärre prishöjningar genomföras för flera viktiga skogsprodukter. Utsikterna för fortsatta prisförbättringar är emellertid osäkra. Sålunda beräknas t ex överkapaciteten inom världens massaindustri bestå även under 1986, varför kapacitetsutnyttjandet för avsalumassaproducenterna inte väntas stiga. Den fortsatta prisutvecklingen för massa påverkas förutom av kapacitets-situationen också av valutakursutvecklingen, främst för dollar. För övriga produkter väntas kapacitetsutnyttjandet bli relativt högt. Men även för dessa är det svårt att bedöma, om marknadsläget kommer att medge förbättrade priser. Om så inte blir fallet, väntas rörelseresultatet för Skogsbruk och skogsindustri bli lägre än 1985.

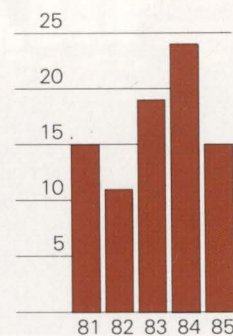
Omsättning, Mkr

Omsättningen för Skogsbruk och skogsindustri sjönk med 87 Mkr till 5.495 Mkr.



Räntabilitet, procent

Räntabiliteten för gruppen sjönk kraftigt, från 24 till 15%.



SCA Nordliner AB

Produktionen av wellpapp, i vilken kraftliner ingår som en viktig råvara, ökade något i Västeuropa och var något lägre i USA jämfört med 1984.

Marknadsläget för kraftliner präglades emellertid av att utbudet översteg efterfrågan. Överutbudet berodde delvis på att produktionskapaciteten genom trimningar hade ökat. Vidare innebar den höga prisnivån på kraftliner vid årets ingång, att wellpappstillverkarna i viss utsträckning ersatte kraftliner med en billigare returfiberbaserad produkt, testliner. Mot slutet av 1985 stabiliserades emellertid marknaden varvid prisnedgången upphörde.

Mått i svenska kronor sjönk priset fritt fabrik med drygt 30% under loppet av året. Genomsnittspriset för året blev i svenska kronor ca 5% lägre än 1984.

Produktionen vid kraftlinerbruken i Munksund och Obbola blev 294.000 (289.000) respektive 292.000 (298.000) ton. För Munksunds del var detta den högsta produktionen någonsin. Trots det svaga marknadsläget kunde SCA Nordliners hela produktion säljas. Lagret av kraftliner vid årets slut låg något under normal nivå.

Leveranserna blev 464.000 (452.000) ton, varav 95% avsåg Västeuropa. Till SCAs helägda förpackningsföretag och intresseföretag levererades 142.000 (140.000) ton kraftliner.

SCA ökade den 1 november sin ägarandel i Obbola Linerboard AB från 50 till 75%. Samtidigt övertog SCA Nordliner

marknadsföringen av hela Obbolas produktion. Leveranskapaciteten uppgår därmed till drygt 600.000 ton per år, vilket innebär att SCA Nordliner är den största leverantören av kraftliner till den västeuropeiska marknaden.

Rörelseresultatet försämrades men var fortsatt tillfredsställande.

SCA Paper AB

Förbrukningen av tidningspapper ökade något i USA och blev den högsta någonsin. Kapacitetsutnyttjandet blev därmed fortsatt högt, ca 92%, för USAs och Kanadas tidningspapperstillverkare.

Också i Västeuropa steg förbrukningen av tidningspapper något. Som en följd av betydligt minskade kanadensiska leveranser ökade försäljningen av nordiskt tidningspapper till Västeuropa med över 200.000 ton. De lägre kanadensiska leveranserna berodde i första hand på ofördelaktiga valutarelationer.

De nordiska tidningspapperstillverkarnas kapacitetsutnyttjande steg till 92 (87)%. SCAs Papers produktion och leveranser av tidningspapper blev i det närmaste oförändrade jämfört med föregående år. Medelpriset i svenska kronor steg måttligt. Under andra halvåret genomfördes produktionsstopp i Ortviken i samband med inkopplingsarbeten för den nya massaanläggningen och den nya tidningspappersmaskinen. Produktionen blev därmed lägre än vad marknadsläget skulle ha medgett. Ortvikens resultat påverkades också av igångkörningskostnader i samband med att de stora investeringarna togs i drift.

Som en följd av de extraordinära förhållandena vid pappersbruket samt att pågående investeringar kraftigt ökade det sysselsatta kapitalet blev rörelseresultatet inte tillfredsställande.

I slutet av december togs den nya tidningspappersmaskinen i drift, två månader tidigare än planerat och inom den budgeterade kostnadsramen.

Efter de senaste årens stora investeringar i Ortviken har kapaciteten ökat med 50% till 600.000 årston. Ortviken är därmed det största tidningspappersbruket i Europa. Investeringarna har vidare lett till väsentligt lägre produktionskostnader.

Tillverkningen av maskinglättade trähaltiga tryckpapper vid Matfors pappersbruk och leveranserna därifrån minskade något under 1985. Rörelseresultatet var emellertid fortsatt tillfredsställande.

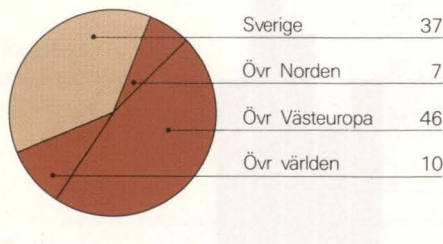
Tillverkningen av finpapper vid det hälftenägda Wifstavarfs AB minskade något, medan leveranserna var i det närmaste oförändrade. Den lägre produktionen berodde på relativt omfattande produktionsbegränsningar, som genomfördes på grund av en rådande överkapacitet i Västeuropa och Norden. Rörelseresultatet förbättrades men var inte tillfredsställande.

SCA Pulp AB

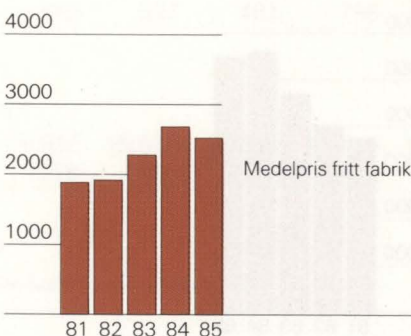
Efterfrågan på blekt sulfatmassa, SCAs Pulpas huvudkvalitet, låg även 1985 på en hög nivå. Tillkommande produktionskapacitet under de två senaste åren innebar emellertid en överkapacitet i världen motsvarande ca 2 milj ton eller en månads produktion.

Fördelning marknader, procent

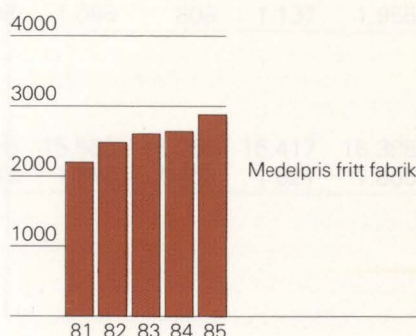
Av skogsindustriprodukterna exporterades 63%, varav merparten till länder utanför Norden.

**Medelpris kraftliner, kr/ton**

Medelpriset fritt fabrik för kraftliner sjönk med drygt 5%.

**Medelpris tidningspapper, kr/ton**

Medelpriset fritt fabrik för tidningspapper ökade med 9%.





Obbola Linerboard AB, med pappersbruk i Obbola utanför Umeå, är nu ett dotterbolag sedan SCA förvärvat ytterligare 25% av aktierna och därmed har 75%. Kapaciteten för kraftliner uppgår därmed till över 600.000 ton per år, vilket gör SCA till Europas största linertillverkare.

Utbyggnaden av SCA Paper ABs tidningspappersbruk i Ortviken, Sundsvall, slutfördes i slutet av 1985 då den nya tidningspappersmaskinen — den fjärde vid bruket — togs i drift. Ortvikens kapacitet ökade därmed med 50% till 600.000 ton per år.



För att undvika alltför stora lagerökningar begränsade många tillverkare sin produktion. Framför allt skedde detta i Nordamerika och Norden. Vid årsskiftet var de sammanlagda producentlagren av blekt sulfatmassa i Nordamerika och Norden ca 1,1 (1,3) milj ton, vilket var nära normal nivå.

Överkapaciteten ledde till en kraftig prispress. Också valutautvecklingen påverkade massapriserna. Sålunda sålde huvuddelen av de nordamerikanska konkurrenterna massa noterad i USD på Västeuropa, medan de nordiska producenterna under året övergick till försäljning i lokal valuta inom respektive EG-land. Särskilt under den senare delen av 1985 föll dollarkursen kraftigt. Detta framtvängde nedjusteringar av priserna i lokal valuta. Försäljningspriserna omräknade till svenska kronor blev därmed ca 25% lägre i slutet av 1985 än ett år tidigare.

För SCAs del minskade leveransvolymen inklusive internleveranser av blekt sulfatmassa med 4% till 283.000 ton. Produktionen var 276.000 ton. Tillverkningen av kemitermomekanisk massa (CTMP) för användning inom koncernen låg på en mycket hög nivå. Till hel- och delägda företag levererades av blekt sulfatmassa och CTMP-massa totalt ca 178.000 (186.000) ton. Lagren var något under normal nivå vid årets slut.

Rörelseresultatet försämrades betydligt och var inte tillfredsställande.

SCA Timber AB

Den avmattning i efterfrågan på sågade trävaror som inleddes i slutet av 1984 förstärktes under 1985. Som en följd därav sjönk priserna ytterligare. Den låga efterfrågan berodde huvudsakligen på lägre byggnadsinvesteringar i Västeuropa, som är huvudmarknad för nordiska trävaror. Vidare ökade konkurrensen från producenter i Västtyskland och Frankrike, vilket försvårade avsättningsmöjligheterna. Genom lägre och senarelagda inköp kunde köparna trots den lägre efterfrågan minska sina lager.

Den tidigare svaga marknaden för granvaror förbättrades under årets senare del, medan den försvagades för furuvaror.

Utanför Västeuropa var i första hand Egypten en mycket stor marknad för svensk trävaruexport. Mellersta Östern minskade i betydelse.

Produktionen i Sverige minskade med 6% till ca 11,3 milj m³. I Finland sjönk produktionen med ca 11%, bl a beroende på nedläggning av sågverk. Den svenska sågverksindustrins konkurrenskraft försämrades under året. Sålunda utjämnades kostnadsskillnaderna mellan svenska och finska sågverk. Även gentemot den kanadensiska sågverksindustrin försämrades läget, vilket accentuerades av den sjunkande kursen för kanadadollar.

Produktionen vid SCAs fyra sågverk uppgick till 512.000 (528.000) m³. Nedgången berodde huvudsakligen på produktionsstörningar på grund av den starka kylan

såväl vid årets början som dess slut. Leveranserna blev 528.600 (494.500) m³. Lagren av sågade trävaror minskade med 16.000 m³.

Medelpriset för SCAs sågade trävaror sjönk, medan råvarukostnaden steg under året.

Resultatet försämrades och var inte tillfredsställande.

SCA Skog AB

Virkesförbrukningen vid SCAs industrier och Obbola Linerboard AB var nästan lika stor som föregående år. Totalt förbrukades 4,82 milj m³ fub (fast mått under bark).

Behovet av virke täcktes på följande sätt:

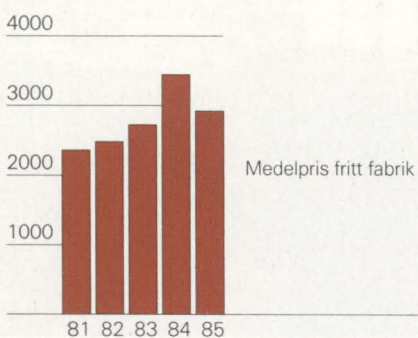
Milj m ³ fub	1985	1984
Avverkning på egen skogsmark	3,10	2,79
Avverkning av inköpta rotposter samt inköp av leveransvirke	1,72	2,13
Summa	4,82	4,92

Virke från egen skog svarade därmed för 64 (57)% av årets totala virkesförbrukning.

De avverkningsberäkningar som genomförts efter den senaste (1984) taxeringen av SCAs skogar visar att avverkningarna på egen skog kan höjas något utöver 1985 års faktiska nivå. Förvärvet av Svanös skogar kommer vidare att innebära, att SCAs ut hålliga självförsörjningsgrad ökar med ca 3-4 procentenheter till ca 65%.

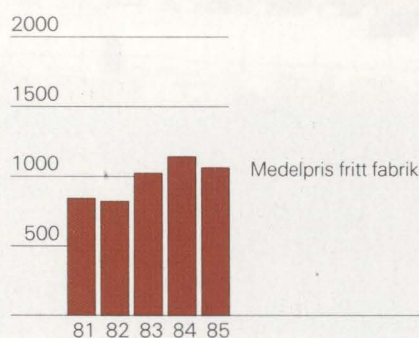
Medelpris sulfatmassa, kr/ton

Medelpriset fritt fabrik för blekt barrsulfatmassa sjönk 15%.



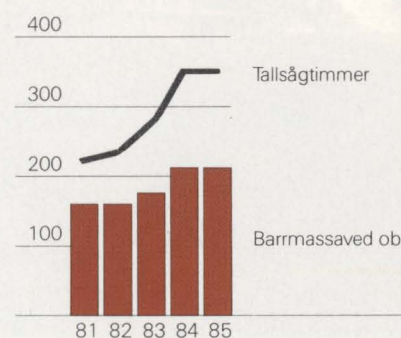
Medelpris trävaror, kr/m³

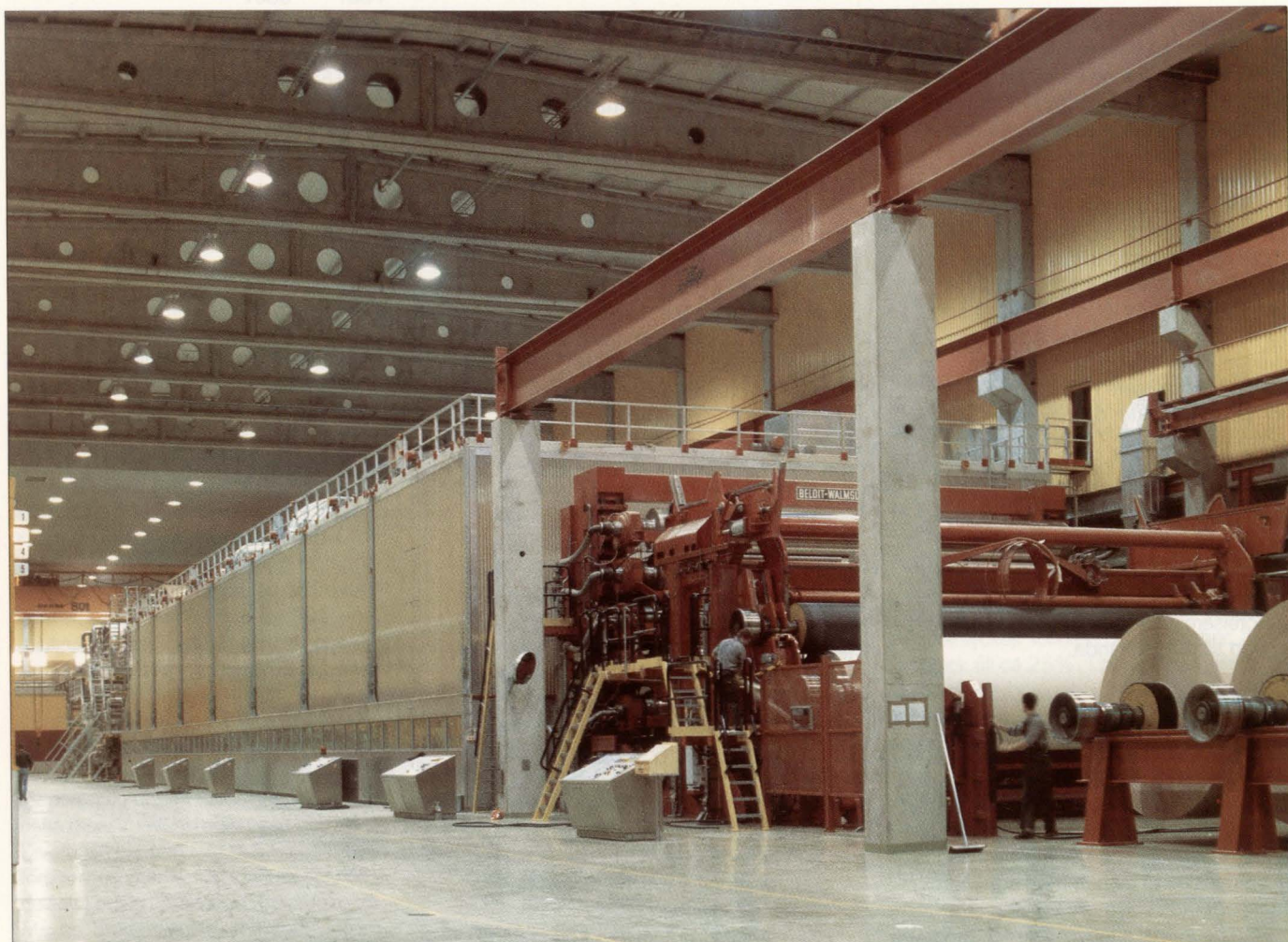
Medelpriset fritt fabrik på sågade trävaror sjönk knappt 8%.



Virkespriser, kr/m³

Leveransvirkespriserna för såväl barrmassaved som sågtimmer var oförändrade.





Den nya pappersmaskinen i Ortviken har en kapacitet på 210.000 ton per år. Maskinens bredd är 9,3 m och produktionshastigheten 1.350 m/min.

Ett av många delprojekt vid Ortvikens utbyggnad har varit en ny anläggning för emballering av rullarna från brukets samtliga fyra pappersmaskiner.

Ett annat delprojekt har varit utbyggnad av pappersbrukets drifts-laboratorium, vid vilket bl a papperets kvalitet fortlöpande kontrolleras.



Under året levererade SCA Skog 397.000 m³ sågtimmer till mindre sågverk i inlandet och lämnade därmed ett betydelsefullt bidrag till dessas råvaruförsörjning. I gengäld erhöll SCA sågverksflis från dessa sågverk.

Leveransvirkespriserna inom prisområde I, d v s den del av Norrland från vilken SCA hämtar sitt virke, steg kraftigt under den senaste femårsperioden. Med nuvarande virkespriser kan skogsbruk bedrivas med god lönsamhet. Det borde därför vara fördelaktigt för skogsägare att leverera virke. Trots detta är utbudet från enskilda skogsägare i norra Sverige lågt och betydligt under de kvantiteter som är möjliga att avverka. Till den obalans som råder mellan utbud och efterfrågan på virke bidrar bl a en otidsenlig jordförvärvslag och en avverkningshämmande skattelagstiftning.

Skogsvård inklusive gödsling utfördes under året för 119 (110) Mkr.

Rörelseresultatet förbättrades och var fortsatt tillfredsställande.

SCA Shipping AB

1985 inleddes med god efterfrågan på transportutrymme. Under sommaren och hösten blev efterfrågan emellertid betydligt mindre och ojämn. Ojämnheterna i lasttillgången samt årets mycket svåra isförhållanden i Östersjön och Bottenviken ledde till en minskning av den med egna fartyg transporterade volymen.

Från de svenska terminalerna i Sundsvall och Umeå utlastades totalt 1.312.000 (1.336.000) ton och från de utländska terminalerna, Hamburg, Rotterdam, London, Genua och Rouen, 1.288.000 (1.308.000) ton. Av godsmängden i de utländska terminalerna utgjorde externt gods 49 (49)% av den totala volymen.

SCAs egna fartyg transporterade under året 798.000 (836.000) ton. Därav utgjorde 52.000 (39.000) ton returtransporter.

Under året byggdes tre nya magasin i Umeå, Sundsvall och Rotterdam. Härigenom ökade den totala lagringskapaciteten med 30.000 m².

Rörelseresultatet för SCA Shipping-gruppen blev tillfredsställande.

SCA Teknik AB

En stor del av SCA Teknics personella resurser var engagerade i de stora investeringsringarna i Örtviken. Omfattande insatser skedde i form av förberedande och tillämpad forskning, processutformning, projektering, igångkörning och intrimning av den termomekaniska massaanläggningen samt den nya tidningspappersmaskinen.

Inom bioteknikens område slutfördes ett banbrytande utvecklingsarbete, som ledde till en ny anaerob-aerob reningsmetod för avlopp från fabriker som tillverkar kemitermomekanisk massa (CTMP). Metoden innebär att organiskt material bryts ned utan lufttillförsel med hjälp av bakterier. Den första reningsanläggningen med den nya tekniken kommer att byggas vid SCAs fabrik i Östrand. Patenträttigheterna överläts till miljöföretaget Purac, som i samarbete med Sunds Defibrator marknadsför den nya reningstekniken över hela världen.

Utveckling av högutbytes- och absorptionsprodukter är en central del i SCAs strategi. Sedan de stora investeringsprojekten inom skogsindustrin nu slutförts, frigörs ytterligare resurser inom SCA Teknik för en mer intensiv forskning kring högutbytes- och absorptionsteknik. Höjda utbyten sparar dyr vedråvara och har därmed stor betydelse för samtliga enheter inom SCAs skogsindustri. Minskad elenergiförbrukning vid den raffinering som alltid är en del i högutbytesprocesserna har också hög prioritet i utvecklingsarbetet.

Inom ämnesområdet absorption bedriver SCA Teknik tillsammans med Mölnlycke ett framgångsrikt utvecklingsarbete, vilket för SCA Teknics del är koncentrerat till utveckling av bättre och billigare basmaterial för absorptionsprodukter.

Personal

Antal anställda i Skogsbruk och skogsindustri i Sverige och utlandet var:

	1985	1984
<u>Sverige</u>		
Medeltal anställda	6.291	5.826
Antal kommuner	13	12
<u>Utlandet</u>		
Medeltal anställda	156	150
Antal länder	6	6

Löner och ersättningar uppgick till 729 (624) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 337 (353) Mkr.

Produktion och leveranser av skogsindustriprodukter

	Produktion		Leveranser	
	1985	Förändring fr 1984 %	1985	Förändring fr 1984 %
Kraftliner, ton ¹⁾	586.700	+ — 0	575.200	— 4
Sulfat- och CTMP-massor, ton	325.000	— 2	327.900	— 6
Tryckpapper, ton ²⁾	365.100	— 4	363.100	— 4
Trävaror, m ³	512.300	— 3	528.600	+ 7

1) avser Munksund och hela Öbbola

2) vid en ytvtikt om 48,8 g/m²

Mölnlyckes resultat ökade med 34 procent

	1985	1984
Omsättning Mkr	4.623	3.966
Rörelseresultat Mkr	248	200
Resultatandelar Mkr	38	14
Sysselsatt kapital Mkr	1.817	1.510
Räntabilitet procent	18	16

Mölnlycke-gruppen består av sex divisioner.

Mölnlycke Sjukhusprodukter tillverkar och marknadsför främst vårdprodukter av engångstyp samt hjälpmedel för hemsjukvård. Divisionen har 13 fabriker i Europa, egen försäljningsorganisation i 14 länder samt delägda bolag i Australien och Kanada. Omsättning: 1.554 (1.278) Mkr.

Mölnlycke Tissue (f d Industriprodukter) tillverkar och marknadsför främst torkmaterial och hygienprodukter för industrier, institutioner, serviceföretag och konsumenter. Divisionen har fr o m 1986 fem mjukpappersbruk i tre länder i Europa samt egen försäljningsorganisation i 14 länder. Omsättning: 841 (726) Mkr.

Mölnlycke Konsumentprodukter tillverkar och marknadsför produkter av engångstyp för personlig hygien främst inom områdena menstruationshygien och babyvård. Divisionen har fem fabriker i Europa, egen försäljningsorganisation i sex länder och delägda bolag i Australien, Colombia, Mexiko, Storbritannien, Thailand, Ungern och USA. Omsättning 1.334 (1.098) Mkr.

Mölnlycke Kemtekniska Produkter är verksam inom produktområdena för toalett- och rengöringsprodukter. Divisionen har två fabriker i Norden och fem egna organisationer i de nordiska länderna. Omsättning: 429 (401) Mkr.

Melka/Tenson tillverkar och marknadsför skjortor, jackor och byxor (Melka) samt plagg för aktiv fritid (Tenson). Divisionen har sex fabriker i tre länder i Europa samt egen försäljningsorganisation i åtta länder. Omsättning: 519 (429) Mkr.

Mölnlycke Sytråd tillverkar och marknadsför sytråd för hushållsbruk och industriell användning. Divisionen har tre fabriker i Norden och USA samt egen försäljningsorganisation i åtta länder. Omsättning: 107 (105) Mkr.

Gruppens andel i koncernen, procent

Omsättning	37	
Rörelseresultat	18	
Sysselsatt kapital	16	

Mölnlyckes omsättning och resultat ökade betydligt under 1985. Försäljningen steg med 17% till 4.623 (3.966) Mkr. Av ökningen hänförde sig drygt hälften till en ökad volym. Försäljningen steg för samtliga divisioner. Ca 75% av försäljningen skedde till kunder utanför Sverige. Verksamheten i Mölnlyckes delägda bolag inom hygiensektorn utvecklades positivt. Den totala försäljningen i dessa bolag uppgick till 453 (347) Mkr.

Rörelseresultatet inklusive resultatandelar ökade med 34% till 286 (214) Mkr och var fortsatt tillfredsställande.

Föregående år påverkades såväl försäljning som resultat negativt av valutakursutvecklingen. Valutarörelserna under 1985 påverkade däremot resultatet och försäljningen endast i mycket liten omfattning.

En av Mölnlyckes viktigaste råvaror utgörs av pappersmassa. Förbrukningen 1985 uppgick till ca 135.000 ton. Massapriserna föll visserligen kraftigt under loppet av 1985, men genomsnittspriset för året sjönk i betydligt mindre omfattning, särskilt för de kvaliteter Mölnlycke förbrukar. Mölnlyckes resultat påverkades därigenom inte i någon större utsträckning av lägre massapriser.

Investeringarna i anläggningar och maskiner var de högsta någonsin och uppgick till 254 (202) Mkr och avsåg till helt dominerande del expensionsprojekt.

Tillväxt är ett av Mölnlyckes viktigaste mål, eftersom skalfördelarna är stora inom de flesta områden där Mölnlycke arbetar. En snabbare tillväxt kan ske genom företagsförvärv, varför sådana är ett led i Mölnlyckes strategi. Förvärv av företag, aktier m m skedde för 113 (10) Mkr. Här ingick bl a förvärvet av 26% av aktiekapitalet i Cederroth Nordic AB och fyra mindre verksamheter inom området hemsjukvård.

I januari 1986 förvärvades dessutom från Ncb samtliga aktier i Edet AB för 185 Mkr.

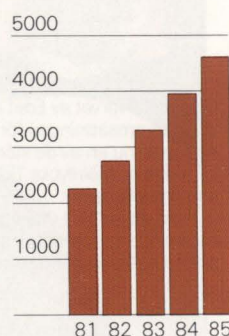
Mölnlyckes soliditet 31 december 1985 uppgick till ca 25%. I början av 1986 lämnade moderbolaget SCA ett kapitaltillskott om 400 Mkr. Efter förvärvet av Edet AB uppgår soliditeten därmed till ca 33%.

Utsikter för 1986

För 1986 förutses en fortsatt gynnsam utveckling. Försäljningen och rörelseresultatet beräknas öka med ca 35%.

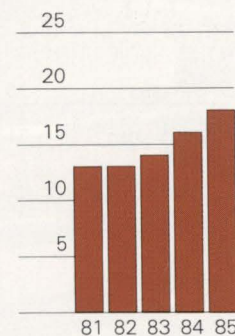
Omsättning, Mkr

Mölnlyckes omsättning ökade 17% till 4.623 Mkr.



Räntabilitet, procent

Räntabiliteten för Mölnlycke steg två procentenheter till 18%.



Sjukhusprodukter

Försäljningen steg med 22% och divisionen ökade sin marknadsandel i de nordiska länderna.

Återhållsamhet vad gäller offentliga utgifter begränsade efterfrågan inom främst den slutna sjukhusvården i Europa. Emellertid växer den privata slutna vårdsektorn, och åldrings- och hemsjukvården expanderar i flertalet länder i den industrialiserade världen.

Marknaden för Mölnlyckes kostnadsbesparande operations- och inkontinensprodukter utvecklades gynnsamt, och tillväxtpotentialen är fortsatt stor. På dessa områden har Mölnlycke en mycket stark ställning trots en växande konkurrens.

Under 1985 träffade Mölnlycke och Scott Paper Inc, USA, ett samarbetsavtal rörande tillverkning och marknadsföring av Mölnlyckes inkontinensprodukter på den amerikanska marknaden. Avtalet innebär att Scott Paper tillverkar och marknadsför produkterna i USA, medan Mölnlycke tillhandahåller erforderlig teknologi. Samarbetet innebär en möjlighet att exploatera den snabbt växande USA-marknaden utan ett stort risktagande.

Till Mölnlyckes offensiva satsningar under 1985 hör också division Sjukhusprodukters utveckling av ett nytt affärsområde, Mobility, som omfattar ett brett sortiment av hjälpmedel vid hemsjukvård, särskilt utrustning för rörelsehämmade patienter. Affärsidén är att erbjuda kostnadseffektiva systemlösningar inom hemvård och rehabilitering. Mölnlycke bedrev redan tidigare en

viss verksamhet inom denna snabbt växande sektor. 1985 kompletterades denna genom förvärv av ytterligare företag i Sverige och Danmark. Den huvudsakliga marknaden kommer under ett inledningskede att utgöras av de skandinaviska länderna. På sikt bör emellertid en expansion också kunna ske på andra marknader.

Rörelseresultatet förbättrades och var fortsatt tillfredsställande.

Tissue

Försäljningen steg med 16%. Beroende på en viss överkapacitet totalt inom mjukpapperssektorn var konkurrensen fortsatt hård under 1985. Mölnlycke Tissue uppnådde trots detta en betydande volymökning. Rörelseresultatet förbättrades kraftigt och var fortsatt tillfredsställande.

Marknaden för rengörings- och avtorkningsprodukter av papper och nonwoven fortsatte att öka i snabbare takt än den totala mjukpappersmarknaden i Västeuropa. Den snabbare tillväxten beror på att cellulosabaserade produkter erövrar marknadsandelar från textila alternativ.

Marknaden för avtorkningsprodukter består till största delen (80%) av returfiberbaserat papper. Inom denna sektor har Mölnlycke Tissue hittills inte arbetat. På marknaden för papper baserat på ren fibreråvara har Mölnlycke Tissue emellertid betydande marknadsandelar liksom på marknaden för nonwovenbaserade produkter.

Från 1 januari 1986 samordnas verksamheten i Edet AB med Mölnlycke Tissue. Produktionen blir därmed ca 160.000 ton per år och omsättningen ca 1.900 Mkr. Med Edet förstärks Mölnlycke Tissue. De två företagen kompletterar varandra väl, bl a eftersom Edets sortiment baseras

på returfiber. Också geografiskt och vad gäller kundstruktur passar företagen väl ihop.

Konsumentprodukter

Mölnlycke Konsumentprodukter stärkte under året sin ställning på samtliga marknader som bearbetades med egna försäljningsorganisationer, och omsättningen steg med 21%. Rörelseresultatet förbättrades kraftigt och var fortsatt tillfredsställande.

Marknaden för menstruationsskydd och babyblöjor är väl utvecklad i de flesta industrialiserade länder. Globalt sett är emellertid marknadspotentialen mycket stor. Konkurrensen är dock intensiv, främst från det fåtal stora internationella företag som bearbetar de flesta geografiska marknaderna. I många länder finns också lokala producenter, vars andelar dock under senare år minskat. Detta sammanhänger bl a med att tillverkningen blivit mer tekniskt komplicerad och kapitalkrävande.

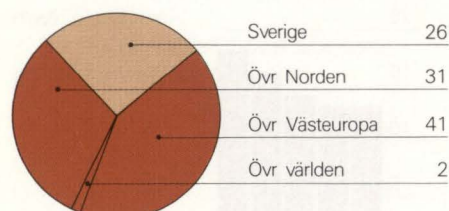
För att uppnå en snabbare expansion eftersträvar Mölnlycke Konsumentprodukter samarbete med lokala företag på nya marknader. Denna samarbetsform har fungerat utomordentligt väl. Försäljningen i divisionens fyra delägda bolag uppgick till ca 400 (300) Mkr.

Under 1985 träffade Mölnlycke Konsumentprodukter avtal om att bilda delägda bolag med lokala intressenter i Thailand och Ungern. Bägge länderna bedöms som intressanta redan med nuvarande förbrukningsnivåer men har därtill en betydande tillväxtpotential. Från Ungern ökar möjligheterna att bearbeta även marknaderna i övriga öststater, vilket hittills skett endast i blygsam omfattning. Efter verksamhetsårets utgång har förhandlingar slutförts om delägarskap också i ett bolag i Colombia.

Kapacitetshöjande investeringar genomfördes främst i Holland men också i Sverige och Finland.

Fördelning marknader, procent

Av Mölnlyckes försäljning hänfördes 74% till marknader utanför Sverige.



Genom förvärvet av Edet AB, med tillverkning i Sverige och Holland, mer än fördubblas omsättningen för Mölnlycke Tissue (tidigare Industriprodukter). Divisionen är nu en av de största tillverkarna i Europa av mjukpappersprodukter. I Sverige är Mölnlycke Tissue marknadsledande ifråga om såväl avtorknings- som toalettpapper.

Som ett led i att ytterligare förstärka divisionens konkurrensförmåga kommer betydande investeringar att ske vid fabriken i Lilla Edet. Beslut har redan fattats om en ny konverteringsanläggning för ca 30 Mkr.

Bilderna på nästa sida visar produktion vid och produkter från Edet.



Kemtekniska Produkter

Försäljningen av kemisk-tekniska produkter ökade förhållandevis svagt under året. Detta berodde delvis på att antalet produkter minskades i lönsamhetsfrämjande syfte.

Den nordiska marknaden för kemisk-tekniska produkter uppgår till ca 4 miljarder kr räknat i tillverkarens försäljningspris. Marknadstillväxten är obetydlig i de nordiska länderna. Mölnlycke är med en andel av totalmarknaden om ca 10% ett av de största företagen i branschen. Av Mölnlyckes försäljning svarar ett tiotal varumärken för 75%. Till dessa stora och välkända produkter koncentreras också marknadsföringsinsatserna.

Under året förvärvades Pharmacias hudvårdsprodukter, bl a HTH och L300, med en beräknad omsättning om ca 40 Mkr per år.

Kapacitetsutnyttjandet i de två tillverkningsenheterna i Sverige och Finland var högt.

Resultatet förbättrades och var fortsatt tillfredsställande.

Melka/Tenson

Försäljningen av främst jackor och byxor utvecklades gynnsamt under året och omsättningen steg med 21%. Produktionskapaciteten utnyttjades till fullo. Under året påbörjades uppförandet av en ny fabrik i Portugal. Därmed tillförs Melka/Tenson ytterligare produktionskapacitet i landet.

Portugals inträde i den Europeiska Gemenskapen (EG) kommer att innebära en successiv avveckling av existerande handelshinder vid export till EG-länderna av textilprodukter. Dessa restriktioner har hittills varit till nackdel för Melka/Tenson.

Rörelseresultatet förbättrades och var fortsatt tillfredsställande.

Sytråd

Marknaden för sytråd var fortsatt mycket svag, och överkapaciteten inom branschen var betydande. Under året vidtogs åtgärder för att etablera nya försäljningskanaler, vilka förväntas ge positiva bidrag under kommande år.

Rörelseresultatet försämrades och var inte tillfredsställande.

Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

	1985	1984
<u>Sverige</u>		
Medeltal anställda	2.019	1.925
Antal kommuner	10	7
<u>Utlandet</u>		
Medeltal anställda	4.614	4.498
Antal länder	19	19

Löner och ersättningar uppgick till 713 (634) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 242 (220) Mkr. Som en följd av förvärvet av Edet AB stiger antalet anställda fr o m 1986 med ca 1.100 personer varav 800 i Sverige.

Sortimentet för Mölnlyckes Kemtekniska Produkter utökades 1985 genom förvärvet av Pharmacias division Medisan med bl a de välkända hudvårdprodukterna HTH och L300. Bilden visar exempel på marknadsföring av dessa produkter.

Du kunde läsa att huden behöver "super sensitive solid cleanser, dramatically moisterizing lotion, multi skin, refining moisture-creme complex, visible difference, skin repair" med mera.

Frågar du svenska hudexperter får du veta, att det enda huden behöver är ett vetenskapligt utprovat recept med karbamid och mjölksyra.

Naturliga fuktbindande ämnen, rätt och slätt.

HTH. Pharmacias världspatent



HTH håller huden mjuk och smidig med naturliga fuktbindande ämnen och ett minimum av fett. Inga tillsatser. Inga konstigheter. Inget hokuspokus.

MÖLNLYCKE

Vårdprodukter för bättre hälsoekonomi

Den snabba utvecklingen av ny teknologi och metodik inom hälso- och sjukvården och införandet av nya vårdformer, t ex ökad hemsjukvård, är förändringar som understryker behovet av ett nära samarbete mellan industri och vårdsektor.

Det skriver Egon Jonsson, professor i hälsoekonomi vid Karolinska Institutet, i detta utdrag ur en längre artikel som kan beställas från SCA, Informationsavdelningen, 851 88 Sundsvall.

De totala kostnaderna för hälso- och sjukvården i Sverige var år 1985 ca 80 miljarder kr. Det motsvarar nära 10% av bruttonationalprodukten (BNP). De senaste 25 åren har sjukvårdskostnadernas andel av BNP nästan fördubblats. Detta är ej unikt för Sverige. Utvecklingen har varit likartad i alla utvecklade länder. Ett gemensamt problem är och har varit, att samhällets efterfrågan på vård ändå inte kunnat tillgodoses.

Ett av de stora problemen inom vårdsektorn är att vara effektiv i ekonomisk mening och samtidigt uppnå största möjliga nytta för patienterna. Ett snabbt växande utbud av tekniska hjälpmedel och nya behandlingsmetoder har också lett till påtagliga svårigheter att avgöra, vilka metoder och produkter som är mest kostnadseffektiva. Kostnadsutvecklingen och kraven på ett effektivt resursutnyttjande har därför lett till ett starkt behov av ökade kunskaper om olika ekonomiska sammanhang inom vårdsektorn. Härigenom har ett nytt kunskapsområde — hälsoekonomi — växt fram.

Hälsoekonomi

Hälsoekonomin utgår från grundläggande ekonomiska principer som exempelvis att resurser är begränsade samt att förbrukning av resurser på ett håll kräver uppoffringar på andra. Det bör dock framhållas att allt inte kan eller skall mätas i pengar vad gäller sjukvårdsinsatser.

En viktig gren av hälsoekonomin handlar därmed om att jämföra kostnaderna för olika vårdalternativ i relation till den nytta

man uppnår. Med nytta avses då såväl kostnadsbesparingar som medicinska och humanitära vinster.

Hälsoekonomiska analyser ses alltmer som ett viktigt komplement till andra vetenskapliga och systematiska värderingar av medicinska metoder och produkter. Sådana värderingar är nödvändiga för att uppnå den flexibilitet som krävs för rimliga omfördelningar av resurser till förmån för ny och mer effektiv teknologi. Det är en oerhört viktig uppgift för både sjukvård, ekonomer och tillverkare av sjukvårdsprodukter att samverka i dessa utvärderingar i avsikt att åstadkomma en snabb spridning av goda produkter och att vid behov tidigt kunna förbättra produkter.

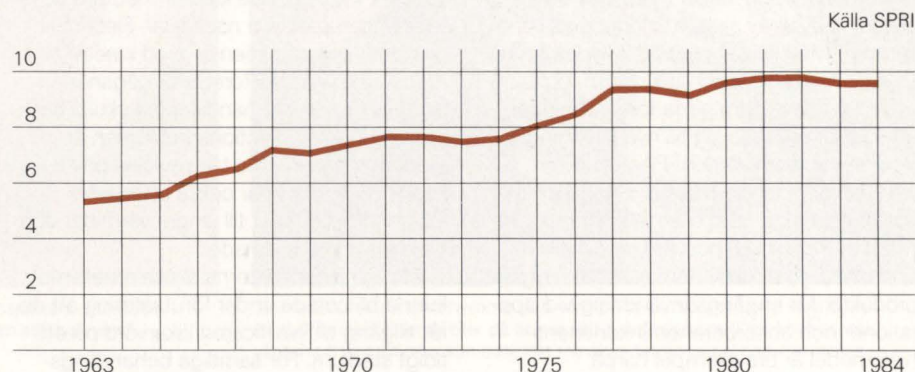
Kostnad och nytta

Ekonomisk utvärdering handlar om att identifiera och kvantifiera kostnader samt att ställa dessa i relation till något eller några mått på den nytta man uppnår. Det finns dock ingen allena saliggörande metod för ekonomisk utvärdering i sjukvården. I debatten nämns ofta behovet av kostnads-/nyttoanalys och kostnads-/effektanalys. Dessa termer hänför sig till två tekniker för jämförelser av positiva och negativa konsekvenser av alternativa vägar att utnyttja resurserna.

Den principiella skillnaden mellan metoderna är att kostnads-/nyttoanalysen värderar alla kostnader och nyttoeffekter i ekonomiska termer, medan kostnads-/effektanalysen mäter de kostnader som är förknippade med att nå ett visst väl definierat mål.

Hälso- och sjukvårdens andel av BNP, procent

Under perioden 1963-1984 ökade kostnaderna för hälso- och sjukvården i Sverige som andel av BNP från 5,4 till 9,6%. Efter 1980 är dock inte ökningen större än ökningen av BNP.



Spridning av nya produkter

Innan en teknologi kommer i kliniskt bruk bedrivs grundforskning och utvecklingsarbete ofta inom många olika vetenskapsområden. När teknologin är mogen för kliniskt bruk påbörjas spridningsförloppet, som påverkas av olika krafter — förutom av teknologins egen förmåga även av tilltro och förhoppningar, av allmänhetens förväntningar, politiska målsättningar, ekonomiska tillgångar, massmedias intresse m.m. Efterhand blir efterfrågan på teknologin mer eller mindre mättad — den har blivit en del av etablerad praxis.

Eventuellt följer med tiden en utmönstring på grund av att exempelvis bättre teknologi har utvecklats eller att vetenskapliga test visat på bristande effektivitet. En allsidig utvärdering av medicinsk teknologi bör helst ske innan spridningen blivit alltför omfattande. En lämplig tidpunkt torde därför vara i ett relativt tidigt skede av spridningsförloppet. Det är också i detta skede som samverkan mellan industrin och den praktiska sjukvården kan ge stora fördelar för båda parterna genom vetenskapliga utvärderingar och förbättringar av förhållandet kostnad/nytta i olika produkter.

Industriella och samhällseliga mål

Mölnlycke Sjukhusprodukter har formulerat målsättningen med sina produktsystem som "ökad vårdkvalitet till oförändrad eller lägre total kostnad för sjukvården". Detta överensstämmer väl med samhällets målsättning. Vad som krävs för att nå detta mål är en kostnadseffektiv teknologi, och det är viktigt att den insikten får prägla redan produktutvecklingsarbetet. Effektivitet måste härvidlag omfatta såväl kostnadsbesparingar som medicinska och humanitära vinster.

Sjukvårdens framtida inriktning kommer bl.a. att leda till ökade insatser i den öppna vården och i hemsjukvården parallellt med en minskning av den institutionella vården. Denna utveckling ställer stora krav på anpassning även av sjukvårdsindustrins verksamhet. Mölnlyckes produktutveckling sker i nära samverkan med sjukvården, och man har därigenom goda förutsättningar att snabbt anpassa sig till nya inriktningar och behov inom vården. Flera av Mölnlyckes produktsystem syftar idag till en mer kostnadseffektiv vård eller till att minska behovet av slutna sjukhusvård, andra till att underlätta en effektiv hemsjukvård. Hygienprodukter för engångsanvändning vid operationer och absorberande inkontinenshjälpmedel är bra exempel härpå.

Engångsprodukter för operation

Infektioner i operationssår förekommer enligt olika undersökningar i Sverige och internationellt hos omkring 8% av alla opererade patienter. De infektioner som är av intresse ur ekonomisk synvinkel är de som kräver förlängd vårdtid.

I genomsnitt belastas varje operation i den svenska sjukvården med en kostnad på drygt 2.000 kr på grund av merkostnader i samband med sådana infektioner. Det är uppenbart att även en relativt liten minskning i infektionsfrekvensen kan ge stora ekonomiska vinster vid sidan av alla humanitära fördelar.

Mycket talar för att produkter av den typ som Mölnlycke tillverkar, t.ex. uppdukningssatser och operationsrockar för engångsbruk, förstärker barriären mellan den omgivande miljön och patienten och därmed försvårar spridningen av bakterier. Dessa engångsmaterial är exempel på hjälpmedel för att förbättra hygien i operationssalen och en viktig faktor för att minska risker och därmed förenade kostnader för sårinfektion. Med ett försiktigt antagande om att användningen av dylika engångsmaterial kan sänka infektionsfrekvensen med 1% skulle den svenska sjukvården varje år göra besparingar om drygt 60 Mkr. Internationella studier tyder emellertid på att en konsekvent användning av dessa engångssystem resulterar i en betydligt större reduktion av infektionsfrekvensen.

Inkontinenshjälpmedel

Oförmågan att kontrollera vattenkastning — inkontinens — är vanlig hos den vuxna befolkningen i Sverige. Förekomsten av inkontinens har uppskattats till 8-10% hos kvinnor och 1-2% hos män i åldrarna 15-65 år. Äldre människor uppvisar en långt högre frekvens.

Inom den institutionella åldringsvården förekommer inkontinensproblem i stor utsträckning. En vanlig behandlingsform har varit s.k. kvarliggande kateter med alla dess fysiska och psykiska nackdelar. Flera studier har visat att patienter med kateter är mer vårdkrävande. Rörelseförmågan inskränks utöver vad handikappet skulle behöva innebära. Infektionsproblemen är stora och patienterna blir psykiskt påverkade. Studierna visar också att kateteranvändningen leder till längre vårdtider och därmed högre kostnader.

Många av patienterna skulle emellertid kunna bli botade under förutsättning att de får tillgång till kvalificerad läkarvård på ett tidigt stadium. För samtliga behandlings-

alternativ krävs väl fungerande inkontinenshjälpmedel för att undvika behandling med kvarliggande kateter.

I en undersökning baserad på svenskt material analyserades över en tvåårsperiod förändringen i inkontinensrelaterade kostnader i samband med introduktion av Mölnlyckes blöjsystem på 11 avdelningar för långtidsvård. Övergången från kateterbehandling till engångsprodukter medförde — utöver humanitära fördelar för patienterna och lättnader för sjukvårdspersonalen — betydande ekonomiska besparingar. Räknat per patient uppgick dessa till nära 3.000 kr. För alla långvårdsanläggningar i Sverige skulle motsvarande effekt bli besparingar om drygt 100 Mkr per år.

För inkontinenta människor utanför den institutionella åldringsvården kan väl fungerande inkontinenshjälpmedel öka möjligheterna att leva ett i övrigt normalt liv och senarelägga behovet av institutionell vård.

Industri och sjukvård i samverkan

Teknik- och metodutvecklingen inom sjukvården är nu mycket snabb. Svårigheten idag för dem som har ansvar för sjukvården är att avgöra, vilka metoder som innebär verkliga framsteg och vilka som enbart utgör en kostnadsbelastning. Kostnadsutvecklingen inom sjukvården framtingar en rannsakan av effektiviteten i såväl etablerad praxis som vid utvecklingen av ny teknologi och metodik. Det är ett gemensamt intresse för sjukvården och näringslivet att söka samverkan i utvärdering av olika produktsystem.

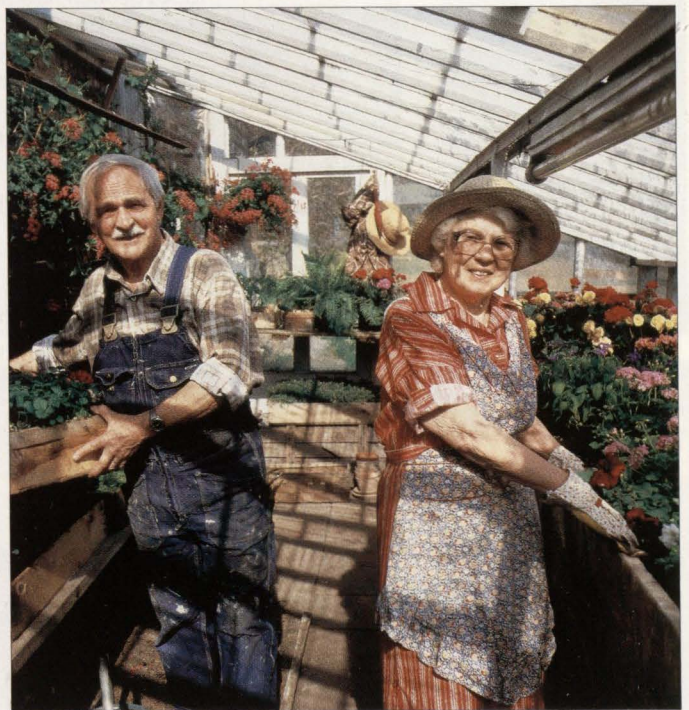
Vårdapparaten utvecklas i framtiden mot nya vårdformer, t.ex. hemsjukvård. Den ökande andelen äldre i samhället leder till ett fortsatt växande vårdbehov. Dessa förändringar understryker behovet av ett nära samarbete mellan industri och vårdsektor. Industrin kan här förväntas möta ökade krav på att inte enbart leverera produkter utan även system som inkluderar patientservice, produktkontroll, uppföljning och utvärdering.



Engångsmaterial, här i form av Mölnlyckes uppdukningsset, rockar m m för operation, förstärker barriären mellan omgivande miljö och patienter, vilket minskar risken för sårinfektioner. Förutom humanitära effekter minskas därmed också vårdkostnaderna.



Vårdapparaten utvecklas bl a mot en ökad andel hemsjukvård. För detta ändamål finns ett brett sortiment av hjälpmedel, här en ställbar säng i Mölnlyckes produktprogram.



Skillnaden mellan vård hemma och vård på institution kan ofta vara hjälpmedel för inkontinenta eller på annat sätt handikappade. Den kostsamma vården på institutioner kan avsevärt minskas, i många fall helt elimineras.

Resultatet 40 procent bättre för SCA Packaging

	1985	1984
Omsättning Mkr	1.063	847
Rörelseresultat Mkr	61	69
Resultatandelar Mkr	20	-11
Sysselsatt kapital Mkr	552	463
Räntabilitet procent	15	13

Gruppens andel i koncernen, procent

Omsättning	8
Rörelseresultat	5
Sysselsatt kapital	5

SCA Packaging består av två helägda dotterbolag, SCA Emballage AB i Sverige och Papeteries Léon Clergeau S.A. (PLC) i Frankrike, samt av fyra intresseföretag nämligen Colon Emballage A/S i Danmark (50%), Zewawell AG i Västtyskland (50%), Smurfit Corrugated Ireland på Irland (49%) och MacMillan Smurfit SCA, UK Corrugated i Storbritannien (24,5%).

Kapaciteten i denna förpackningsgrupp uppgår till ca 1.450 milj m² motsvarande ca 780.000 ton wellpappemballage, vilket gör gruppen till Europas största wellpapp-tillverkare. Gruppens omsättning inklusive delägda företag uppgår till 4.117 Mkr. Antalet anställda är 6.500.

Wellpappkonsumtionen i Västeuropa steg under 1985 för tredje året i rad. Av de länder där SCA Packaging är verksamt uppvisade Danmark den högsta tillväxten med 3%. Efterfrågan i Sverige, Västtyskland och Irland ökade med 1–2%. I Storbritannien var wellpappefterfrågan oförändrad medan den minskade med 1% i Frankrike.

Som en följd av den vikande prisutvecklingen för pappersråvarorna, främst kraftliner, förekom på flertalet marknader smärre prissänkningar. Marginalerna förbättrades ändå på samtliga utomnordiska marknader. Valutaexponeringen minskade eftersom kraftlinertillverkarna under året övergick till att notera sina priser i lokala valutor i stället för i dollar.

SCA Packaging-gruppens omsättning steg med 17% till 4.117 Mkr, varav de helägda företagen svarade för 1.063 Mkr, vilket var en ökning med 25%. Skarwell, som förvärvades 1 juli 1984, ingick för första gången hela året i de helägda företagens bokslut.

SCA Packagings rörelseresultat inklusive resultatandelar före skatt ökade med 40% till 81 Mkr. Samtliga företag i gruppen uppvisade positiva och, med undantag för det svenska, förbättrade rörelseresultat.

Rörelseresultatet för de bägge helägda företagen var fortsatt tillfredsställande, trots att SCA Emballage drabbades av ett ca sex månaders prisstopp i Sverige. Av intresseföretagen redovisade det danska ett förbättrat och fortsatt tillfredsställande resultat. Också det irländska företaget redovisade en resultatförbättring och ett tillfredsställande resultat. Däremot var resultatet i det tyska företaget trots betydande förbättringar inte helt tillfredsställande. Den engelska rörelsen, som belastades med omstruktureringsskostnader av engångskaraktär, uppvisade ett fortsatt otillfredsställande resultat.

Sammanlagt uppgick förpackningsföretagens investeringar under året till 140 Mkr, varav i de helägda företagen ca 40 Mkr. Bl a installerade SCA Emballage under våren ett CAD-system (Computer Aided Design) vid Järfälla-fabriken. Huvuddelen av investeringarna i övrigt var rationaliseringar av wellpapp-tillverkningen samt utökad konverterings- och tryckkapacitet.

Förpackningsföretagen planerar omfattande investeringar även under 1986. Dessa beräknas uppgå till totalt ca 200 Mkr, varav ca 40 Mkr i de helägda företagen. En stor andel av projekten är avsedda att rationalisera produktionen och höja kapaciteten för såväl högkvalitetstryck som stansning för att möta den ökade efterfrågan.

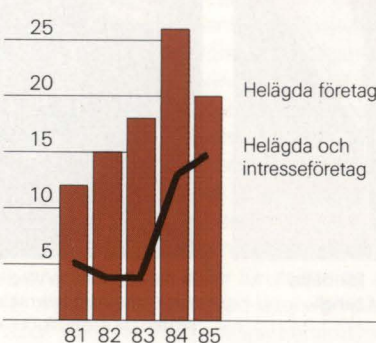
Omsättning, Mkr

För de helägda förpackningsföretagen ökade omsättningen 25% till 1.063 Mkr. Omsättningen för hela företagsgruppen ökade 17% till 4.117 Mkr.



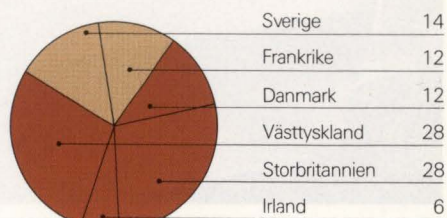
Räntabilitet, procent

Räntabiliteten för hela förpackningsgruppen steg två procentenheter till 15%. De helägda företagens räntabilitet sjönk sex procentenheter till 20%.



Fördelning marknader, procent

De helägda företagen i Sverige och Frankrike svarade för 26% av försäljningen inom SCA Packaging-gruppen medan de delägda svarade för 74%.



Utsikter för 1986

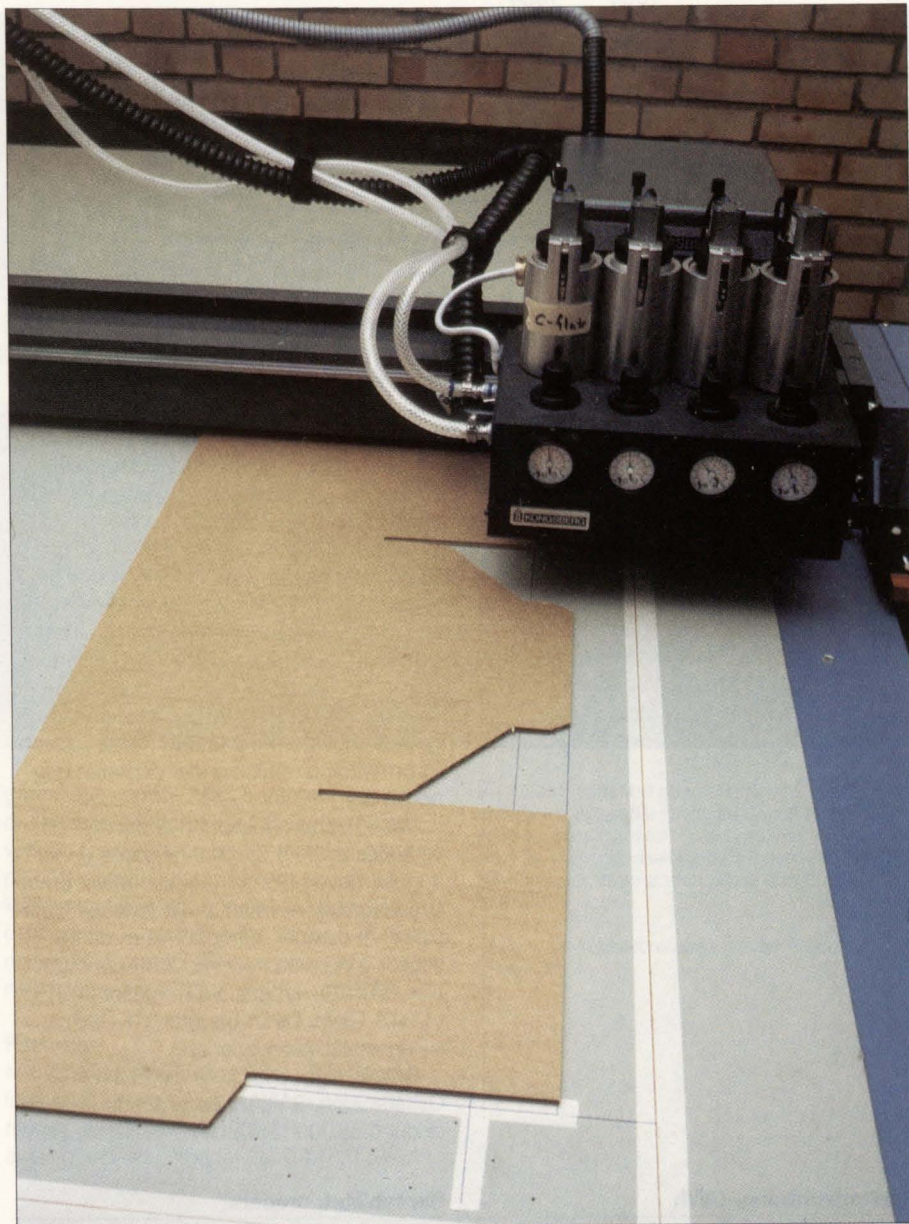
Industriproduktionen i Västeuropa väntas fortsätta att öka under 1986. Wellpapper efterfrågan beräknas stiga med 5% i Danmark, 1% i Sverige och med 2-3% i övriga länder. Råvarupriserna bedöms bli högre medan en lugnare utveckling av andra kostnader bör bidra till att marginalerna inte försämras.

Personal

Antalet anställda i de helägda förpackningsföretagen i Sverige och Frankrike var:

	1985	1984
Sverige		
Medeltal anställda	878	676
Antal kommuner	9	9
Frankrike		
Medeltal anställda	668	684

Löner och ersättningar uppgick till 169 (134) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 72 (62) Mkr.



Som första förpackningsföretag i Sverige installerade SCA Emballage 1985 ett CAD-system, Computer Aided Design. Systemet möjliggör att man med datastöd kan rita och lagra konstruktioner samt med större snabbhet och precision än tidigare tillverka prover i fullstor skala. Med systemet kan också tas fram detaljerade produktionsunderlag som ger en effektivare tillverkning.

Fortsatt tillfredsställande för BÅKAB

	1985	1984
Omsättning Mkr	823	749
Rörelseresultat Mkr	262	201
Resultatandelar Mkr	—	70
Sysselsatt kapital Mkr	1.854	1.758
Räntabilitet procent	18	18

Bålforsens Kraft AB är ett av de större enskilda kraftföretagen i Sverige. Produktionen i egna och delägda kraftverk utgör ca 5% av kraftproduktionen i landet.

BÅKABs produktion baseras i huvudsak på vattenkraft i Norrland. Denna svarar för ca 75% av BÅKABs disponibla effekt om totalt 1.134 MW i hel- och delägda kraftverk.

Av BÅKABs produktion levereras ca 70% till förbrukare utanför SCA-koncernen.

BÅKAB-gruppens anläggningar har ett bokfört värde efter planenliga avskrivningar på 1.600 Mkr. Aktier i intressebolag samt krafträttigheter är bokförda till 135 Mkr.

Gruppens andel i koncernen, procent

Omsättning	5	
Rörelseresultat	19	
Sysselsatt kapital	16	

BÅKABs rörelseresultat, vari fr o m 1985 inkluderas resultatandelar, minskade något jämfört med föregående år men var fortsatt tillfredsställande. Försämringen berodde på 1985 års sena vårflood, som medförde att BÅKAB tvingades köpa dyr oljebaserad elkraft.

Kraftleveranserna steg med 4% till 5.968 (5.744) GWh. Den snabbaste ökningen, drygt 20%, uppvisade försäljningen till BÅKABs egna detaljbonneter.

Leveranserna av tillfällig kraft till avkopplingsbara elpannor sjönk däremot till 418 (658) GWh. Minskningen berodde dels på att kraftsituationen under 1984 var extremt gynnsam, dels på att den kraftiga kylan i början och slutet av 1985 i kombination med en sen vårflood minskade leveransmöjligheterna. Elpanneleveranser i mer väsentlig omfattning pågick under perioden maj-november.

Vattenkraftproduktionen under året påverkades av de höga tillrinningarna under augusti-november. Tillrinningarna var emellertid lägre än normalt under januari-april samt i december. Vårfloden kom ca tre veckor senare än normalt. Sammantaget blev BÅKABs vattenkraftproduktion 4.215 (4.140) GWh. Det motsvarar 111 (109)% av normalårsproduktionen.

BÅKAB äger 5% av kärnkraftverket i Oskarshamn. BÅKAB disponerade därmed under året 509 (380) GWh kärnkraft. Den

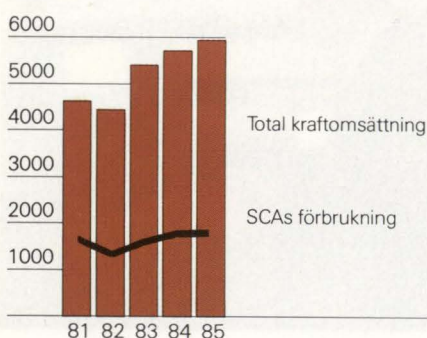
tredje reaktorn (OIII) vid kärnkraftverket i Oskarshamn fasades in på stamnätet i mars 1985. Efter fullgjort leveransprov övertogs OIII från leverantören i februari 1986.

Årets båda vinterperioder var mycket kalla, vilket ledde till produktion i mottrycksaggregat och inköp av tillfällig kraft från samkörande kraftföretag. Stora köp av tillfällig kraft fick även göras i avvaktan på vårflooden. Totalt under året uppgick dessa inköp till 401 (493) GWh.

För att uppnå en förbättrad produktionsstruktur och en mer rationell administration av vattenkraften i norra Sverige genomförde BÅKAB och Statens Vattenfallsverk (Vattenfall) en omfattande affär under året. Sålunda överlät BÅKAB per 31 december 1985 det helägda dotterbolaget Forsmorsens Kraft AB (FKAB) till Vattenfall. Före överlåtelsen hade BÅKAB och SCA till FKAB överfört rättigheter till ersättningskraft motsvarande 369 GWh samt bl a en majoritetsandel av den outbyggda fallhöjden Mårdsel i Råneälven motsvarande 55 GWh. De kraftandelar som överläts är var för sig relativt små och knutna till nio kraftstationer spridda i olika älvar. Som likvid erhöll BÅKAB per 31 december 1985 Vattenfalls samtliga aktier i Korselbränna AB (29,8% av totala antalet aktier) och Blåsjöns Kraft AB (25% av totala antalet aktier). Dessa aktieposter representerar

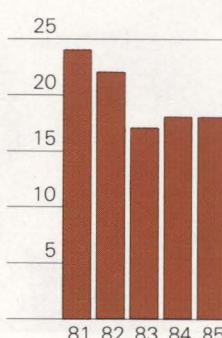
Kraftomsättning, GWh

BÅKABs kraftomsättning steg 4% och uppgick till 5.968 GWh. 70% levererades till förbrukare utanför SCA-koncernen.



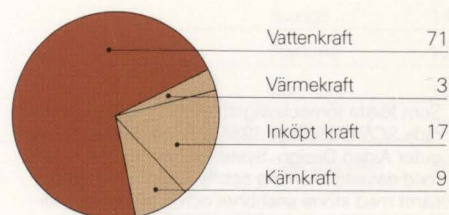
Räntabilitet, procent

Räntabiliteten var oförändrad 18%.



Kraftbalans, procent

Vattenkraften svarade 1985 för 71% av BÅKABs kraftbalans.





krafttillgångar om ca 395 GWh per år och innebar, att BÅKABs aktieinnehav i Kors-selbränna steg till 79,8% och i Blåsjön till 50%. Affären medförde att en realisationsvinst om 590 Mkr uppstod. Den utnyttjades i sin helhet till nedskrivning av de tillgångar BÅKAB förvärvade.

Efter verksamhetsårets utgång har BÅKAB och Vattenfall träffat en preliminär överenskommelse i syfte att ytterligare för- enkla ägarstrukturen vad gäller såväl ut- byggda som outbyggda vattenkrafttillgång- ar. Därvid skulle Vattenfall överta BÅKABs kraftintressen i Norrbotten, bl a Sikfors kraftverk. I gengäld erhåller BÅKAB krafttill- gångar i Ångermanälven. Överenskommel- sen, som måste godkännas av riksdagen, skulle innebära att BÅKABs vattenkraftpro- duktion koncentreras till mellersta Norrland.

I Hammarforsen kan ytterligare elkraft ut- vinnas genom höjning av dämningarnivån och installation av ännu ett aggregat. I juli 1985 påbörjades tillåtlighetsprövningen av dämningshöjningen. Förberedelser vidtogs även för tillåtlighetsprövning av ett ytterli- gare aggregat. I anslutning här till inleddes förundersökningar för projektet Ammeråns överledning till Indalsälven.

Utsikter för 1986

Magasinsläget var vid årets ingång ca 11% bättre än normalt, vilket innebär ett gott ut-

gångsläge. Under 1986 kommer dock pro- duktionskostnaderna för OIII vid kärnkraft- verket i Oskarshamn att för första gången på helårsbasis belasta resultatet. Dessa kostnader ligger för närvarande betydligt över gällande kraftprisnivå, varför BÅKABs resultat vid normal tillrinning väntas bli något lägre än 1985.

Personal

Medeltalet anställda var 350 (353) förde- lade på 9 (9) kommuner. Löner och ersätt- ningar uppgick till 45 (43) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 24 (23) Mkr.

BÅKAB och Vattenfall genomförde under 1985 en omfattande bytesaffär i syfte att uppnå bl a förbät- rad produktionsstruktur. En del i affären var att BÅKABs andel i Korsselbränna AB med kraftverk i Jämtland och Västerbotten ökade från 50 till 79,8%.

Bilden visar Korsselbrännas kraftverk Hällforsen i Urneälven.

Kraftomsättning, GWh	1985	1984
Energiproduktion i egna kraftstationer	1.984	1.887
Andelskraft, varav kärnkraft 509 (380) GWh	2.740	2.633
	4.724	4.520
Mottryckskraft vid moderbolagets industrier m m	215	190
Inköp	1.029	1.034
Summa produktion /inköp	5.968	5.744
Förbrukning vid SCA-koncernens industrier i Norrland	1.815	1.828
Försäljning till kraft- och industriföretag samt återdistributörer	3.406	3.263
Försäljning till egna detaljbonnenter	596	495
Överföringsförluster m m	151	158
Summa förbrukning / försäljning	5.968	5.744

Betydande förbättring för Sunds Defibrator

	1985	1984
Omsättning Mkr	1.355	1.087
Rörelseresultat Mkr	63	28
Resultatandelar Mkr	4	—
Sysselsatt kapital Mkr	528	507
Räntabilitet procent	15	9

Sunds Defibrator-gruppen tillverkar utrustningar och utvecklar processer för framställning av kemisk och mekanisk pappersmassa, fiberskivor, konvertering av wellpappark till lådämnen, buntning av stålstänger och -ringar samt hantering av textilfiber.

Sunds Defibrator har egna verkstäder i Sundsvall, Södertälje och Örebro samt ett delägt produktionsbolag i Brasilien.

Egna försäljningsorganisationer finns i Australien, Brasilien, Finland, Frankrike, Italien, Japan, Kanada, Norge, Nya Zeeland, Singapore, Spanien, Storbritannien, USA, Västtyskland och Österrike.

Gruppens andel i koncernen, procent

Omsättning	10	
Rörelseresultat	5	
Sysselsatt kapital	5	

Efterfrågan på massa och papper i världen var fortsatt god under första delen av 1985 med ett högt kapacitetsutnyttjande som följd. Detta stimulerade till en hög investeringstakt i främst Väst- och Östeuropa. Däremot var investeringarna inom pappers- och massaindustrin fortsatt låga i framför allt USA.

Den försvagning av marknadsläget för massa och papper som inträdde under andra halvåret ledde mot slutet av 1985 till en begynnande minskad investeringsvilja också i Västeuropa.

Som en följd av en totalt sett god ordergång i kombination med en stor orderstock vid årets början ökade Sunds Defibrators omsättning och resultat betydligt under 1985. Sålunda steg utleveranserna med 25% till 1.355 Mkr och rörelseresultatet inklusive resultatandelar mer än fördubblades till 67 Mkr. Avkastningen på sysselsatt kapital förbättrades och var tillfredsställande.

Orderingången ökade kraftigt och uppgick till 1.748 Mkr. Orderstocken den 31 december 1985 var 1.474 Mkr.

Sunds Defibrator satsade även under 1985 betydande resurser på utveckling av nya processer och produkter. Det nya unika utvecklingslaboratoriet som togs i bruk 1984 utgör ett centrum för denna verksamhet. Samtidigt utnyttjas denna resurs

också ofta av forskningsinstitutioner och Sunds Defibrators kunder för egna tester av processer och massakvaliteter.

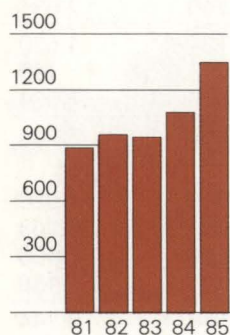
Inom området kemisk massa levererades under året den första anläggningen med den nyutvecklade bandtvätkniken. Med denna uppnås främst en lägre energiförbrukning. En första installation gjordes också av den nya energisnåla satsvisa kokningsteknik som Sunds Defibrator utvecklat. Speciellt på den amerikanska marknaden, där satsvis kokning är vanligare än i Europa, bör den nya energi- och kapitalsnåla tekniken kunna bli ett konkurrenskraftigt alternativ.

Den satsning som skett på den nordamerikanska marknaden under de senaste åren, bl a genom en utbyggnad av den egna organisationen där, började bära frukt. Sålunda erhöles en order på två kompletta linjer för blekning av kemisk massa, vilket innebar en betydelsefull inbrytning på denna viktiga marknad. Därigenom erhåller Sunds Defibrator en värdefull referensanläggning i Nordamerika inom detta teknikområde.

På högutbytesområdet kan bland större order under året nämnas en beställning från Sovjetunionen på ytterligare en komplett CTMP-fabrik. Den första ordern till Sovjet på en sådan anläggning erhöles 1984.

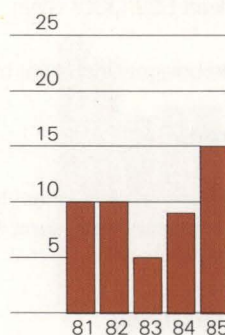
Omsättning, Mkr

Omsättningen för Sunds Defibrator ökade 25% till 1.355 Mkr.



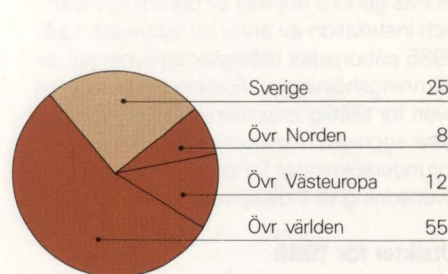
Räntabilitet, procent

Räntabiliteten steg 6 procentenheter till 15%.



Fördelning marknader, procent

Av Sunds Defibrators försäljning hänfördes 75% till marknader utanför Sverige.



Omstruktureringen av verksamheten fortsatte under året, vilket belastade resultatet med vissa kostnader av engångskaraktär. Den pågående utbyggnaden av huvudkontoret beräknas vara klar för inflyttning vid halvårsskiftet 1986. Därmed underlättas den fortsatta koncentrationen av moderbolagets verksamhet till Sundsvall.

Utsikter för 1986

Den försvagning av konjunkturen för pappers- och massaindustrin som inträffade under 1985 leder till en sjunkande investeringsvilja i industrin. Bl a på grund av en god orderstock beräknas rörelseresultatet trots detta kunna hållas på en tillfredsställande nivå.

Personal

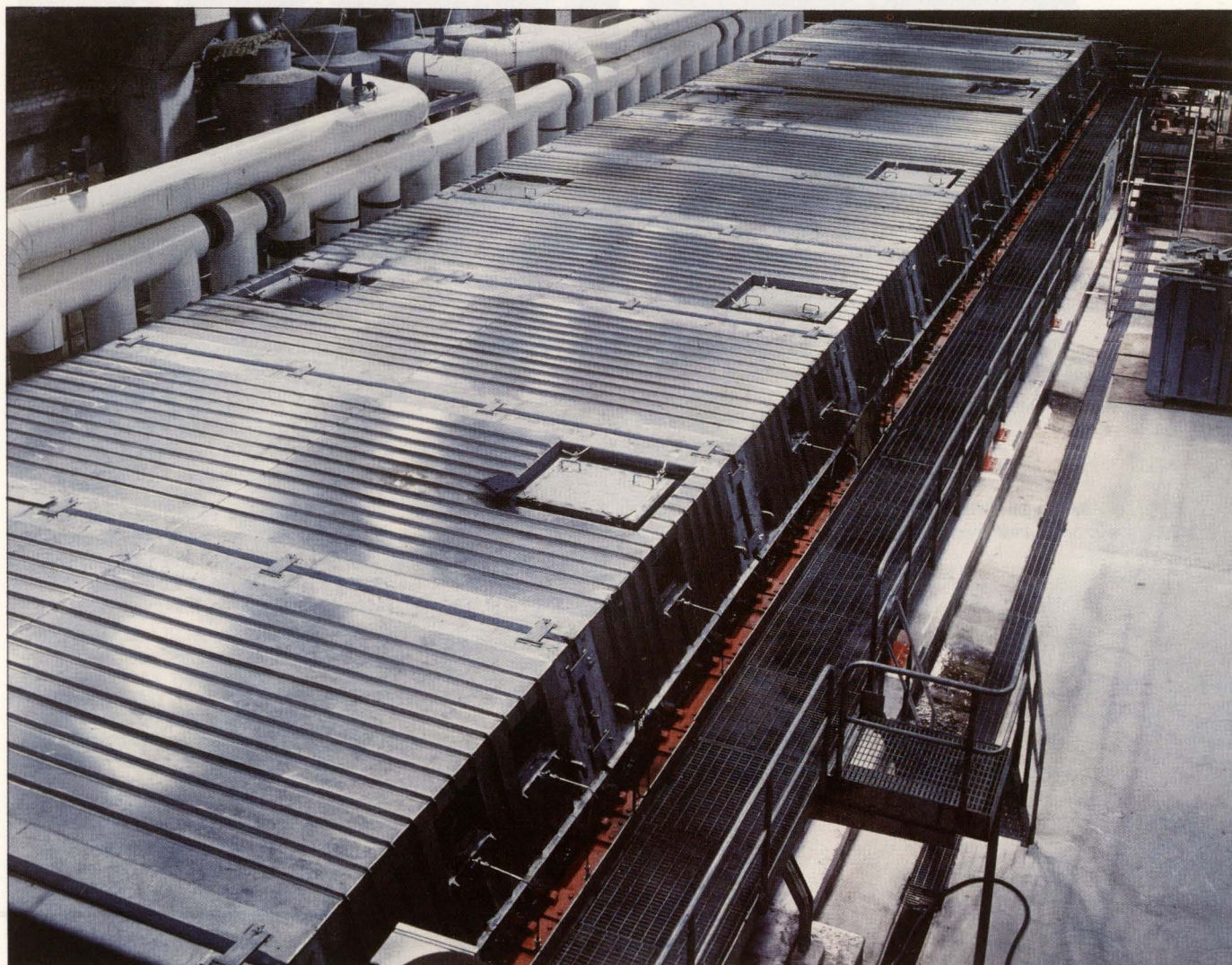
Antalet anställda i Sverige och utlandet var:

	1985	1984
Sverige		
Medeltal anställda	1.210	1.121
Antal kommuner	4	4
Utlandet		
Medeltal anställda	202	184
Antal länder	15	16

Löner och ersättningar uppgick till 207 (184) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 92 (76) Mkr.

Sunds Defibrators nya "Ultrawasher" är en nyutvecklad tvättutrustning för oblekt sulfatmassa. Tvättprocessen sker här i en enda operation med högre tvätteffekt och halverad energiförbrukning jämfört med konventionell teknik.

Bilden visar den första maskinen installerad i MoDoCells sulfatfabrik i Husum under 1985. Kapaciteten är 1.000 ton per dygn.



Organisation och styrelse

Koncernledning

Bo Rydin, VD i SCA och koncernchef
Kjell Brändström, VDs ställföreträdare ¹⁾
Tore Daun, VD i Mölnlycke AB

Koncernstab

Teknik

Jan-Sture Enander, vD i SCA

Ekonomi

Bo Hedén, vD i SCA

Sekretariat och information

Bo Rhodiner

Finanskommitté

Ordf. Kjell Brändström ²⁾

Skogsbruk och skogsindustri

SCA Nordliner AB

Folke Burstrand

SCA Paper AB

Bernt Norberg

SCA Pulp AB

Tage Lindgren

SCA Timber AB

Ola Hildingsson

SCA Skog AB

Sven Embertsén

SCA Shipping AB

Anders Strömberg

SCA Teknik AB

Jan-Sture Enander

Övriga grupper

Mölnlycke AB

Tore Daun

SCA Packaging AB

Börje Nordenö

Bålforsens Kraft AB

Bertil Möller

Sunds Defibrator AB

Sverker Martin-Löf ³⁾

Centrala enheter inom moderbolaget med vissa koncernfunktioner:

Administrativ service och organisation

Klas Jäderbo

Fastigheter

Arvid Bondeson

Finansiering och medelsförvaltning

Bert Moss

Inköp och Risk Management

Lennart Enström

Juridik

Michael Bertorp

Personal

Göran Engström

Redovisning och skatter

Heinz Eckert

Moderbolag i koncernen är Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Styrelsen har sitt säte i Sundsvall.

¹⁾ From 28 maj 1986, Sverker Martin-Löf

²⁾ From 28 maj 1986, Bo Rydin

³⁾ From 28 maj 1986, Lars Näsman

Styrelse och revisor

Valda av bolagsstämman

Tore Browaldh, ordförande sedan 1965, tekn dr, f 1917, invald 1959. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Handelsbanken, Industrivärden, Volvo. Aktier i SCA: 10.400 st. Optionsrätter motsvarande 1.218 aktier i SCA.

Sigvard Ando, f 1928, VD i AB Custos, invald 1975. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Custos, Hufvudstaden, Hilleshög, Höganäs, Nordbanken, Sandblom & Stohne, Swedish Match.

Kjell Brändström, f 1931, VDs ställföreträdare i SCA, invald 1975. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Nisses, PLM, Rang Invest. Aktier i SCA: 640 st. Optionsrätter motsvarande 2.164 aktier i SCA.

Gunnar Dahlsten, f 1927, invald 1975. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Almedahl, Catena, Custos, Hemglass, Hilleshög, Hufvudstaden, Perstorp, Skaraborgsbanken, Viak. Aktier i SCA: 62.048 st. Optionsrätter motsvarande 4.884 aktier i SCA.



Kjell Brändström Tjell-Åke Häggglund



Tom Hedelius Robert Francke



Tore Browaldh Per Lindberg



Erik Penser Tore Daun



Gunnar Dahlsten



Sigvard Ando Gösta Jönsson



Hans Karlsson Bo Rydin Alf Söderlund

Tore Daun, f 1929, VD i Mölnlycke AB, invald 1977. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Asken, Malmros International, Nordiska Kompaniet, SE-Banken. Aktier i SCA: 26.504 st. Optionsrätter motsvarande 3.300 aktier i SCA.

Robert Francke, f 1923, äger Stäring AB, invald 1970 (suppleant från 1961). Aktier i SCA: 49.576 st. Optionsrätter motsvarande 3.898 aktier i SCA.

Tom Hedelius, f 1939, VD i Handelsbanken, invald 1985. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: AGA, Bergman & Beving, Skandia. Aktier i SCA: 480 st.

Per Lindberg, f 1923, VD i AB Industrivärden, invald 1976, vice ordförande sedan 1980. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: AGA, Argentus, L M Ericsson, Gunnebo, Handelsbanken, Industrivärden, JM, PLM, Promotion.

Erik Penser, f 1942, invald 1985. Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Asken, Gambro, Leo, Nobel Industrier, Saba.

Bo Rydin, f 1932, VD i SCA och koncernchef, invald 1972 (suppleant från 1970). Styrelseuppdrag i andra svenska börsföretag: Handelsbanken, Industrivärden, Nobel Industrier, Skandia. Aktier i SCA: 12.500 st. Optionsrätter motsvarande 4.400 aktier i SCA.

Valda av de anställda

Tjell-Åke Häggglund, f 1944, driftsingenjör vid SCA Pulp AB, Östrands CTMP-fabrik, representerar PTK-anslutna anställda, invald 1985.

Alf Söderlund, f 1943, instrumentmakare vid SCA Paper AB, Örtvikens pappersbruk, representerar LO-anslutna anställda, invald 1985.

Suppleanter:

Gösta Jönsson, f 1925, skogsfaktor vid SCA Skog AB, Sollefteå skogsförvaltning, representerar PTK-anslutna anställda, suppleant sedan 1981.

Hans Karlsson, f 1942, maskinoperatör vid Mölnlycke Sjukhusprodukter AB, Mölnlycke, representerar LO-anslutna anställda, suppleant sedan 1985.

Styrelsens sekreterare:

Bo Rhodiner, f 1942, direktör i SCA, chef för stabsenheten Sekretariat och Information.

Revisor

Öhrlings Revisionsbyrå AB

Huvudansvarig: Aukt revisor Bertil Edlund

Ovanstående uppgifter avser situationen per 15 februari 1986.

Antalet anställda ökar

Medeltalet anställda i SCA-koncernen steg med 971 personer till 16.388. Ökningen berodde främst på förvärvet av Obbola Linerboard AB och Mölnlyckes fortsatta expansion.

Under 1986 ökar antalet anställda med mer än 1.000 personer genom främst köpen av Edet AB och Svanö AB.

Medbestämmande

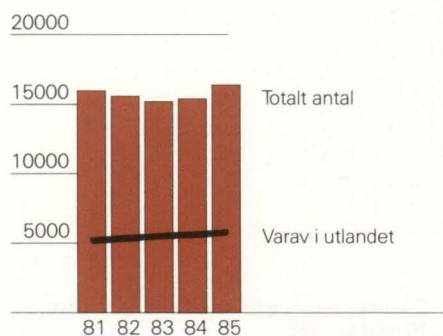
Under året träffades en överenskommelse med koncernens fackliga referensgrupp om lokalt medbestämmandeavtal enligt rekommendationer i det centrala utvecklingsavtalet mellan SAF, LO och PTK. Det lokala avtalet reglerar vilka frågor, som enligt medbestämmandelagen skall bli föremål för information respektive förhandling på koncernnivå. Avtalet ansluter i allt väsentligt till den praxis, som tillämpats under en lång följd av år inom SCA.

Förnyelsefond

Av 1985 års resultat inbetalades 61 Mkr till räntefritt konto i Riksbanken enligt lagen om förnyelsefond. Fondmedlen får under fem år tas i anspråk för utbildning av anställda samt för forsknings- och utvecklingsarbete. För utnyttjande av fondmedlen krävs tillstyrkan av de lokala fackliga organisationerna. Inom SCA har bildats en särskild arbetsgrupp med representanter för SCA Teknik och koncernens fackliga referensgrupp för planering av hur fondmedlen skall utnyttjas.

Antal anställda

Medeltalet anställda ökade med 971 till 16.388. Anställda utomlands utgjorde 34%.



Personalutveckling

Utbildningsverksamheten inom koncernen uppgick till 215.800 timmar, vilket innebar en ökning med ca 40.000 timmar eller 24%. Till denna ökning bidrog inte minst de omfattande utbildningsinsatser, som genomfördes i anslutning till utbyggnaden av Ortvikens tidningspappersbruk. Ökade resurser anslogs också för fullföljande av programmet för chefsutveckling samt utbildning i datateknik, kvalitetsfrågor och språk.

Sociala Fonden och Personalstiftelsen

Den disponibla avkastningen i SCAs Sociala Fond och SCAs Personalstiftelse uppgick till 5,0 (4,6) Mkr. Stiftelsens fritidsstugor och lägenheter, tillsammans 125 st, utnyttjades av ca 1.700 familjer. 660 anställda deltog i reseverksamheten.

Under året förvärvades ytterligare en lägenhet i centrala Stockholm och två fritidsstugor i Sälenfjällen.

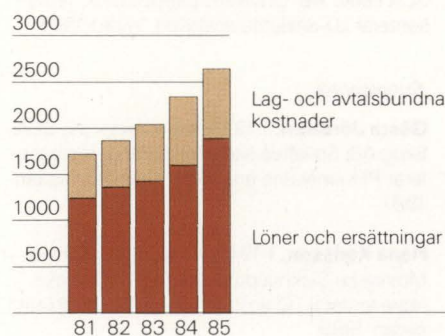
Stiftelsen Kotten

Baserat på 1984 års resultat inbetalades i början av 1985 46,9 Mkr till Stiftelsen Kotten, som förvaltar de anställdas vinstandelar. Den 31 december 1985 var värdet av fondens tillgångar 54,1 Mkr. Det innebär att andelsvärdet för en heltidsanställd ökade från 4.961 till 5.725 kr eller med 15,4%.

SCAs resultat för 1985 medförde att ytterligare 11 Mkr inbetalades till Kotten, vilket per heltidsanställd motsvarar ca 1.000 kr.

Utbetalda löner, Mkr

Löner och ersättningar ökade 14% till 1.865 Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 766 Mkr, motsvarande 41% av lönesumman.



Aktiesparfonden och Allemansfonden

Vid utgången av 1985 var 2.672 personer eller ca 25% av de anställda i Sverige delägare i SCAs Aktiesparfond. Fondvärdet uppgick till 56,7 Mkr och hade därmed ökat under året med 13,0 Mkr. Värdeökningen på värdepapper utgjorde 11,6 Mkr. Av fondens tillgångar var vid årets slut 50 (43) Mkr placerade i aktier och andra värdepapper. Andelskursen steg under året med drygt 30% till 201 kr.

Antalet delägare i SCAs Allemansfond var vid årets utgång 825. Den 31 december 1985 uppgick fondvärdet till 6,8 Mkr, vilket innebar en ökning under året med 3,9 Mkr. Vid årets slut var 6,7 (1,8) Mkr placerade i aktier och andra värdepapper. Andelskursen ökade under året med 27,2% och har sedan fonden bildades den 1 april 1984 stigit med 20,1%.

Personal och löner

Löner och ersättningar till moderbolagets styrelse samt koncernledning uppgick till 3 (3) Mkr. Löner till övriga i koncernen uppgick till 1.862 (1.617) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 766 (734) Mkr. Fördelningen på Sverige och utlandet var i sammandrag följande:

	1985	1984
Sverige		
Antal arbetsställen	50	48
Medeltal anställda	10.748	9.901
Löner och ersättningar, Mkr	1.238	1.053
Utlandet		
Antal länder	20	20
Medeltal anställda	5.640	5.516
Löner och ersättningar, Mkr	624	565

Komplett lagstadgad specifikation beträffande personal och löner för moderbolag och koncern biläggs den årsredovisning som insänds till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från SCA, Informationsavdelningen, 851 88 Sundsvall.

Definitioner av använda begrepp i förvaltningsberättelsen

Omsättning

Med omsättning avses den fakturerade försäljningen inklusive fraktkostnader och med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och andra intäktsreduktioner.

Skatter

Årets skattekostnad beräknas dels som full skatt dels som partiell skatt. Full skatt enligt Näringslivets Börskommitté (NBK)¹⁾ utgörs av skattekostnad enligt resultaträkningen omräknad till att avse resultatet före extraordinära poster och därefter ökad med till bokslutsdispositioner hänförlig latent skatt (= 1983 och tidigare 58%, 1984 och senare 52%). Full skatt motsvarar för 1985 48 (47)% av resultatet före extraordinära poster.

Enligt partialskattemetoden skall skattekostnaden enligt resultaträkningen endast ökas med den latent skatt som faller på bokslutsdispositioner som beräknas bli återförda till beskattning inom de närmaste åren. Sådana bokslutsdispositioner har icke gjorts av SCA varför skattekostnad enligt resultaträkning sammanfaller med skattekostnad beräknad enligt NBKs partialmetod.

Vinstdelningsskatten medtas med det belopp som ingår i årets skatteavsättning.

Intressebolag

Med intressebolag avses ett långsiktigt av rörelsen betingat aktieinnehav uppgående till minst 20% av aktiekapital eller röstetal. Även ett mindre innehav kan skapa ett intressebolagsförhållande, men då krävs konsortialavtal eller liknande, som ger SCA ett inflytande över resultatdispositionerna, som är större än det som ett minoritetsintresse normalt ger. Intressebolagen specificeras i uppställningen över innehav av aktier och andelar på sidan 40.

De resultatandelar som anges i förvaltningsberättelsens avsnitt för de enskilda grupperna avser koncernens andelar av intresseföretagens resultat före dispositioner och skatter.

I koncernens resultaträkning redovisas resultatandelarna exklusive under året erhållna utdelning. Eftersom resultatandelarna enligt praxis ej inräknas i koncernens redovisade vinst sker återföring bland bokslutsdispositionerna.

Resultatandelarna ingår även i resultat per aktie och räntabilitet på sysselsatt och eget kapital.

Sysselsatt kapital och justerat eget kapital

Sysselsatt kapital för koncernen och för grupperna representeras av tillgångarna med avdrag för rörelseskulder och andra långfristiga skulder (icke räntebärande), vari ingår Avsatt till pensioner och med tillägg för ackumulerat ej utdelat resultat i intresseföretag, allt beräknat som ett genomsnitt av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

Med justerat eget kapital avses synligt eget kapital med tillägg för 48% (t o m 1983 50%) av obeskattade reserver samt ackumulerat ej utdelat resultat i intresseföretagen. Genomsnittligt justerat eget kapital avser genomsnittet av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

Nettoresultat

Nettoresultatet utgörs av koncernens resultat före extraordinära poster inklusive ej utdelat resultat i intresseföretagen minskat med full skatt. För beräkning av vinst per aktie framtas även ett nettoresultat efter årets skattekostnad.

Räntabilitet

Den nominella räntabiliteten beräknas på koncernens och gruppernas sysselsatta kapital och på koncernens justerade egna kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital för koncernen utgörs av resultatet före finansiella kostnader inklusive ej utdelade resultatandelar i intresseföretagen uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet för grupperna beräknas som summan av rörelseresultat, finansiella intäkter och resultatandelar i intresseföretag i procent av det i respektive grupp genomsnittligt sysselsatta kapitalet.

Räntabilitet på koncernens justerade egna kapital är lika med nettoresultatet efter full skatt i procent av det genomsnittliga justerade egna kapitalet.

Andel eget kapital (soliditet)

Redovisat eget kapital ökat med 48% av obeskattade reserver (t o m 1983 50%) uttryckt i procent av summa tillgångar vid årets slut.

Andel eget riskbärande kapital

Summan av eget kapital och totala obeskattade reserver i relation till summa tillgångar vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Resultatet före extraordinära poster ökat med räntekostnaderna och därefter dividerat med räntekostnaderna.

Vinst i kronor per aktie

Vinst per aktie är lika med nettoresultatet med det däri ingående resultatet i intresseföretag dividerat med genomsnittligt antal aktier. Det genomsnittliga antalet aktier för 1985 uttryckt i 1.000 aktier var 50.574 (1984: 50.185). Efter full konvertering skulle antalet aktier vid 1985 års utgång ha uppgått till 55.526.

¹⁾ NBK utgav under 1984 preliminära anvisningar i syfte att åstadkomma ökad enhetlighet i börsföretagens beräkningar av olika nyckeltal avseende resultat per aktie, räntabilitet och soliditet.

Redovisningsprinciper

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga dotterbolag, varmed avses de bolag i vilka SCA äger mer än 50% av aktiernas röstvärde.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Denna innebär att det egna kapital — inklusive beräknad andel eget kapital i obeskattade reserver — som vid förvärvstillfället fanns i dotterbolagen elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens eget kapital. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktier i ett dotterbolag och samma dotterbolags eget kapital vid förvärvstillfället — inklusive andel eget kapital i obeskattade reserver — fördelas, om anskaffningskostnaden utgör det högre beloppet (s k övervärde), på olika tillgångsposter i förhållande till deras bedömda värden. Restande övervärde redovisas i balansräkningen som goodwill. Undervärden har i regel inkluderats i eget kapital bland bundna reserver.

Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar och resultaträkningar skedde t o m 1982 enligt Current-NonCurrent-metoden. Det betyder att omsättningstillgångar och kortfristiga skulder omräknades till balansdagskurs medan anläggningstillgångar, långfristiga skulder och eget kapital upptogs till de kurser som rådde vid anskaffningstidpunkterna. Resultaträkningarnas poster omräknades till respektive års genomsnittskurser utom avskrivningar, för vilka gällde kurserna vid anskaffningstidpunkterna.

Fr o m 1983 tillämpas en dagskursmetod som ansluter sig till internationell praxis enligt USA-rekommendationen (FAS 52). De utländska dotterbolagens samtliga tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till de kurser som rådde vid investeringstidpunkterna. Samtliga poster i resultaträkningarna, d v s även avskrivningar, omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen redovisas ej över resultaträkningen utan förs direkt till koncernens egna kapital och där ingående bundna reserver.

Kommissionärsbolagsförhållanden

Den skogsindustriella verksamheten bedrivs huvudsakligen genom kommissionärsbolagen SCA Nordliner AB, SCA Paper AB, SCA Pulp AB, SCA Timber AB och SCA Skog AB. Moderbolaget svarar för alla förpliktelser som dessa kommissionärsbolag ikläder sig. Samtliga intäkter, kostnader, tillgångar och skulder som uppkommer i de av kommissionärsbolagen bedrivna verksamheterna redovisas i moderbolagets bokslut.

Värdering av fordringar och skulder i utländsk valuta

I de enskilda bolagen värderas fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurser. Realiserade vinster och förluster på kortfristiga fordringar och skulder netto redovisas och tillförs rörelseresultatet. Motsvarande netto på långfristiga fordringar och skulder redovisas som övrig finansiell post.

Koncernen har lån i utländsk valuta för finansiering av utländska investeringar. I koncernredovisningen förs kursvinster eller -förluster avseende dessa lån direkt till eget kapital (koncernreserven) och påverkar den kursdifferens som uppstår vid omräkning av de utländska dotterbolagens redovisningar.

Värdering av lager och kundfordringar

Lagren består av hel- och halvfabrikat, varor och bränslen samt förrådsmaterial. Värdering sker enligt lägsta värdets princip till antingen det lägsta av anskaffnings- respektive återanskaffningskostnaden efter principen först in/ först ut eller till verkligt värde. För moderbolagets lager av hel- och halvfabrikat samt råvaror och bränslen utgör anskaffningsvärdena de genomsnittliga tillverknings- eller anskaffningskostnaderna för året. Ränta på eget kapital ingår ej i lagervärdena. För inkuransrisker har avsatts betryggande reserver. Internvinster som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag elimineras.

Innehavet av avverkningsrätter värderas till kontraktspriser som genomsnittligt icke överstiger verkliga värdet.

Osäkra kundfordringar tas upp till det belopp som efter en försiktig bedömning beräknas bli betalt.

Värdering av anläggningstillgångar

Aktier värderas till anskaffningsvärden, i vissa fall efter nedskrivning med hänsyn till respektive bolags ställning och framtidsutsikter. Upp- och nedskrivningar har vidare skett inom balansposten aktier. Fastigheter och anläggningar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Skillnaden mellan ackumulerade bokförda avskrivningar och ackumulerade avskrivningar enligt plan redovisas som ackumulerade avskrivningar utöver plan under rubriken obeskattade reserver.

Uppskrivningar som ökat det egna kapitalet har skett av skogs- och vattenkraftfastigheter ingående i tillgångsslaget Mark och övrig fast egendom med 119,3 Mkr år 1975 i samband med fondemission, och med 400 Mkr år 1982 som tillförts uppskrivningsfonden. Aktier i delägda kraftbolag skrevs upp år 1978 med 100 Mkr som tillfördes uppskrivningsfonden. Mindre uppskrivningar av skogsfastigheter skedde under den första delen av innehavstiden som i allmänhet inleddes omkring år 1930. Uppskrivning redovisas 1984 med 8 Mkr för Byggnader och 5 Mkr för Mark och övrig fast egendom.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Vattenkraftens markanläggningar, byggnader och maskiner skrivs av med 2,5% per år. Skogsindustrins byggnader och maskiner skrivs i allmänhet av med 5% per år. Övriga maskiner inom koncernen skrivs av med 10-20% per år. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av med 10-20% per år.

Resultatet vid nedläggning eller försäljning av hela anläggningar redovisas som extraordinär post. Resultatet vid ordinär utrangering eller försäljning hänförs till rörelseresultatet.

Ändrad redovisningsprincip

Principen för redovisning av skogsvårdskostnader är ändrad. Tidigare redovisades som löpande kostnad de under året utförda skogsvårdsåtgärderna. Fr o m 1985 års bokslut görs reservering för ännu ej nedlagda skogsvårdskostnader på den avverkade marken. Uppläggningsreserven i 1985 års bokslut redovisas som extraordinär kostnad (se not 6) medan framtida förändringar redovisas som en del av rörelseresultatet.

Koncernens resultaträkning

Mkr	1985		1984	
Rörelsens intäkter				
Fakturerad försäljning	12.611		11.516	
Övriga intäkter	58	12.669	52	11.568
Rörelsens kostnader (not 1)				
Kostnader för sålda varor mm	— 8.447		— 7.746	
Försäljnings- och administrationskostnader	— 2.362	— 10.809	— 1.950	— 9.696
Avskrivningar enligt plan (not 2)		— 511		— 403
Rörelseresultat		1.349		1.469
Finansiella intäkter och kostnader				
Aktieutdelningar	23		23	
Ränteintäkter	307		287	
Räntekostnader	— 420		— 345	
Andra finansiella poster (not 3)	7	— 83	— 23	— 58
Resultatandelar i intressebolag exkl erhållen utdelning (not 4)		57		108
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader (not 5)		1.323		1.519
Extraordinära intäkter och kostnader (not 6)				
Resultat av avyttrade anläggningstillgångar	648		6	
Diverse kostnader	— 200	448	— 14	— 8
Anställdas vinstandel (not 7)		— 13		— 46
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		1.758		1.465
Bokslutsdispositioner				
Avskrivningar utöver plan (not 8)	— 1.077		— 359	
Ianspråktaga fonder	794		267	
Återvunna överavskrivningar	—		12	
Avsättning till allmän investeringsfond	— 257		— 594	
Avsättning till särskild investeringsfond	—		— 258	
Avsättning till förnyelsefond	— 61		—	
Förändring av lagerreserv	— 45		151	
Förändring av reserver i utlandet	— 17		— 41	
Nedskrivning av anläggningstillgångar i BÅKAB (not 9)	— 587	— 1.250	—	— 822
Återföring av resultatandelar		— 110		— 119
Resultat före skatt		398		524
Skatt (not 10)		— 150		— 216
Minoritetens andel av resultatet		— 7		—
Årets vinst för koncernen		241		308
Resultat i kronor per aktie				
Efter full skatt		13:00		16:00
Efter betald skatt		19:60		24:50

Noter till resultaträkningen återfinns på sidorna 42-43.

Koncernens balansräkning

Mkr	1985-12-31		1984-12-31	
Tillgångar				
Omsättningstillgångar				
Likvida medel (not 11)	1.722		1.806	
Kundfordringar	1.936		1.808	
Andra kortfristiga fordringar (not 12)	686		520	
Varulager (not 13)	2.011		1.713	
Avverkningsrätter	255	6.610	216	6.063
Spärrkonton i Riksbanken (not 14)		38		15
Anläggningstillgångar				
Aktier och andelar (not 15)	730		793	
Immateriella tillgångar (not 16)	151		147	
Fordringar (not 17)	411		277	
Fastigheter och anläggningar (not 18)	7.930	9.222	5.890	7.107
Summa tillgångar		15.870		13.185
Skulder och eget kapital				
Skulder				
Kortfristiga skulder				
Rörelseskulder (not 19)	2.984		2.223	
Skatteskulder	99		153	
Låneskulder (not 20)	856	3.939	573	2.949
Långfristiga skulder				
Långfristig upplåning (not 21)	2.364		1.745	
Andra långfristiga skulder (not 22)	923		744	
Konvertibla lån och optionslån (not 23)	436	3.723	454	2.943
Obeskattade reserver (not 24)		5.308		4.619
Minoritetsintressen		54		3
Eget kapital (not 25)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	1.270		1.258	
Bundna reserver	361		261	
	1.631		1.519	
Fritt eget kapital				
Balanserad vinst	974		844	
Årets vinst	241		308	
	1.215		1.152	
Summa eget kapital		2.846		2.671
Summa skulder och eget kapital		15.870		13.185
Ansvarsförbindelser (not 26)		660		644
Ställda panter (not 27)		1.912		1.647

Noterna för balansräkningen återfinns på sidorna 44-49.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Rörelsen				
Intäkter	12.669	11.568	5.086	5.288
Kostnader exklusive avskrivningar	-10.809	-9.696	-4.337	-4.213
Extraordinära kostnader	-213	-59	-196	-34
Korrigerig för reavinster m m	90	31	17	6
Bruttofinansiering från rörelsen	1.737	1.844	570	1.047
Förändring av medel bundna i rörelsen (+ frigjort kapital, - bundet kapital)				
Kortfristiga fordringar	-294	-140	-102	-109
Varulager och avverkningsrätter	-337	-40	-25	+76
Spärrkonton	-23	-15	-	-
Rörelseskulder	+761	+283	+174	+307
	107	88	47	274
Årets skattebetalning	-204	-155	-94	-58
Nettofinansiering från rörelsen	1.640	1.777	523	1.263
Investeringar				
Värdepapper och rättigheter	-269	-110	-238	-302
Anläggningar	-1.686	-1.027	-1.179	-595
Anläggningar anskaffade vid företagsförvärv	-436	-	-	-
Avyttringar	+160	+82	+60	+33
Årets nettoinvesteringar	-2.231	-1.055	-1.357	-864
Finansiering				
Lång- och kortfristig upplåning	+466	-180	+485	-35
Genom företagsförvärv övertagna lång- och kortfristiga lån	+418	-	-	-
Utlåning	-134	-20	-235	-88
Koncernbidrag och överförda fondmedel	-	-	+215	+151
Finansiella intäkter och kostnader netto	-83	-58	+80	-1
Till aktieägarna lämnad utdelning	-177	-150	-177	-150
Nyemission genom konverteringar	+17	+23	+17	+23
Årets netto av finansiell verksamhet	507	-385	385	-100
Årets förändring av likvida medel	-84	+337	-449	+299

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	1985		1984	
Rörelsens intäkter				
Fakturerad försäljning	5.059		5.264	
Övriga intäkter	27	5.086	24	5.288
Rörelsens kostnader (not 1)				
Kostnader för sålda varor mm	— 4.149		— 4.065	
Försäljnings- och administrationskostnader	— 188	— 4.337	— 148	— 4.213
Avskrivningar enligt plan (not 2)		— 223		— 204
Rörelseresultat		526		871
Finansiella intäkter och kostnader				
Aktieutdelning från dotterbolag	91		79	
Aktieutdelning från övriga företag	9		7	
Räntor från dotterbolag	22		15	
Räntor från övriga	226		233	
Räntor till dotterbolag	— 121		— 73	
Räntor till övriga	— 195		— 196	
Andra finansiella poster (not 3)	48	80	66	1
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		606		870
Extraordinära intäkter och kostnader (not 6)		— 190		— 14
Anställdas vinstandel		— 6		— 21
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		410		835
Bokslutsdispositioner				
Avskrivningar utöver plan (not 8)		— 916		— 261
Ianspråktaga fonder		721		171
Avsättning till allmän investeringsfond		— 209		— 541
Avsättning till särskild investeringsfond		—		— 216
Avsättning till förnyelsefond		— 43		—
Förändring av lagerreserv		15		145
Avsättning till internvinstkonto		1		1
Koncernbidrag		250		190
Resultat före skatt		229		324
Skatt		— 38		— 119
Årets vinst		191		205

Noterna till resultaträkningen återfinns på sidorna 42-43.

Moderbolagets balansräkning

Mkr	1985-12-31	1984-12-31
Tillgångar		
Omsättningstillgångar		
Likvida medel (not 11)	948	1.397
Fordringar hos dotterbolag	184	141
Kundfordringar	711	727
Andra fordringar (not 12)	251	176
Varulager (not 13)	707	720
Avverkningsrätter	255	217
	3.056	3.378
Anläggningstillgångar		
Aktier och andelar (not 15)	1.848	1.638
Immateriella tillgångar (not 16)	36	47
Fordringar hos dotterbolag	269	110
Andra fordringar (not 17)	216	140
Fastigheter och anläggningar (not 18)	4.353	3.419
	6.722	5.354
Summa tillgångar	9.778	8.732
Skulder och eget kapital		
Skulder		
Kortfristiga skulder		
Rörelseskulder till dotterbolag	323	438
Andra rörelseskulder (not 19)	1.111	822
Skatteskulder	14	70
Låneskulder (not 20)	264	169
	1.712	1.499
Långfristiga skulder		
Långfristig upplåning	959	887
Skulder till dotterbolag	741	405
Andra långfristiga skulder (not 22)	400	362
Konvertibla lån och optionslån (not 23)	436	454
	2.536	2.108
Obeskattade reserver (not 24)	3.452	3.078
Eget kapital (not 25)		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital (50.811.362 aktier à 25 kr)	1.270	1.258
Bundna reserver	194	169
	1.464	1.427
Fritt eget kapital		
Balanserad vinst	423	415
Årets vinst	191	205
	614	620
Summa eget kapital	2.078	2.047
Summa skulder och eget kapital	9.778	8.732
Ansvarsförbindelser (not 26)	712	432
Ställda panter (not 27)	958	972
Taxeringsvärden (not 28)	3.818	3.938

Noterna till balansräkningen återfinns på sidorna 44-49.

Innehav av aktier och andelar

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag

		Nom värde i miljoner	Andel %	Bokf värde MSEK 1985-12-31
Svenska dotterbolag				
Bålforsens Kraft AB	SEK	100,0	100	750,0
Mölnlycke AB	SEK	121,2	100	199,3
Sunds Defibrator AB	SEK	60,0	100	110,0
SCA Emballage AB	SEK	30,0	100	41,5
SCA Shipping AB	SEK	1,0	100	1,0
Obbola Linerboard AB	SEK	112,5	75	233,6
Förvaltnings AB Aeolus	SEK	0,4	100	177,4
SCA Teknik AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Nordliner AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Packaging AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Paper AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Pulp AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Skog AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Timber AB	SEK	0,1	100	0,1
8 st namnskyddsbolag	SEK	0,4	100	—
3 st övriga bolag	SEK	0,5	100	0,4

Utländska dotterbolag

SCA Beteiligung GmbH	DEM	30,0	100	51,0
Papeteries Léon Clergeau S.A.	FRF	34,5	99	29,2
NEHIM B.V.	NLG	2,7	100	4,2
SCA Reinsurance Ltd	USD	0,2	100	1,2
Swedish Cellulose Co (New York) Inc	USD	0,2	100	2,5
SCA Capital Corp	USD	—	100	—
Svenska Cellulosa Finance B.V.	NLG	0,1	100	0,3
SCA Holdings Ltd	GBP	0,1	100	—
Svenska Cellulosa (France) S.A.	FRF	2,0	100	—
Svenska Cellulosa Italiana S.r.l.	ITL	25,0	100	—
Svenska Cellulosa Nederland B.V.	NLG	—	100	—
2 st övriga bolag	—	—	100	—

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag

1.602,3

Koncernens innehav av aktier och andelar i andra företag än dotterbolag

Intressebolag

Moderbolaget

Wifstavarfs AB	SEK	75,0	50	10,0
Colon Emballage A/S	DKK	27,0	50	41,0
Smurfit Investment B.V.	NLG	0,2	50	0,4
Smurfit-SCA B.V.	NLG	—	49	19,3
Corrugated Holdings	IEP	0,01	49	8,6
Domsjö Klor AB	SEK	0,5	50	0,5

Mölnlycke AB

Sancela S.A. de C.V.	MXP	260,2	49	40,0
Sancellia Ltd	GBP	0,5	50	5,0
Sancellia Pty Ltd	AUD	0,5	50	3,5
Sancellia Inc	CAD	0,4	50	1,6
WPM Products Inc	USD	—	50	2,1
Thai Sancellia Co Ltd	THB	2,0	49	5,9
Sancellia Hungary KFT	HUF	49,0	49	5,8

		Nom värde i miljoner	Andel %	Bokf värde MSEK 1985-12-31
Bålforsens Kraft AB				
Bergeforsens Kraft AB	SEK	2,2	40	34,5
Stensjöns Kraft AB	SEK	11,0	50	16,9
Edsele Kraft AB	SEK	0,5	50	15,5
Hjälta AB	SEK	3,2	15	13,2
Harrsele AB	SEK	2,7	13	12,7
Blåsjöns Kraft AB	SEK	6,0	50	7,8
Oskarshamns Kraft AB	SEK	4,5	5	5,5
Brännälvens Kraft AB	SEK	1,9	19	1,9
Piteortens Elektriska Distributions AB	SEK	2,5	50	2,0
Sunds Defibrator AB				
Sund-Emba-BHS Industria de Maquinas	BRC	2,6	24	3,9
Nortek A/S	NOK	0,7	15	0,7
Knutsilplåtar AB	SEK	0,1	32	4,5
SCA Beteiligungen GmbH				
Zewawell	DEM	30,0	50	92,6
Diverse intressebolag	—	—	—	0,4
Koncernens innehav av aktier i intressebolag				355,8
Börsnoterade bolag				
Moderbolaget				
PWA (440.000 st)	DEM	22,0	11	87,9
Sila (60.000 st)	SEK	3,0	2	—
Rockhammars Bruk AB	SEK	9,0	10	1,5
Custos AB (625.000 st)	SEK	15,6	2	75,4
Aeolus				
AB Industrivärden (2.600.000 st)	SEK	52,0	10	183,1
Mölnlycke				
Cederroth Nordic AB	SEK	6,5	26	20,8
Koncernens innehav av börsnoterade aktier				368,7
(Börsvärde 1985-12-31)				627,7)
Övriga bolag				
AB Industrileveranser Returpapper	SEK	2,5	33	3,8
United Brokers AB	SEK	3,0	6	—
Diverse innehav	—	—	—	1,6
Summa koncernens innehav av aktier och andelar				729,9

Not. Aktierna i AB Industrivärden har skrivits upp med 29,0 Mkr och aktierna i Custos AB och United Brokers AB har skrivits ned med 26,0 Mkr respektive 3,0 Mkr.

Komplett lagstadgad specifikation biläggs den årsredovisning som insändes till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från SCA Informationsavdelningen, 851 88 Sundsvall.

Noter

Resultaträkning

Not 1 Rörelsens kostnader

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick till 159 (124) Mkr för koncernen och till 44 (40) Mkr för moderbolaget. Resultat av ordinär försäljning och utrangeringar av materiella anläggningstillgångar har minskat rörelsens kostnader med 23 (23) Mkr för koncernen och med 22 (21) Mkr för moderbolaget.

Not 2 Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan har gjorts med följande belopp:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Skepp	2	2	—	—
Maskiner och inventarier	386	312	175	162
Byggnader	58	54	26	24
Mark och övrig fast egendom	18	16	14	13
Delsumma	464	384	215	199
Rättigheter och patent	35	12	8	5
Goodwill	12	7	—	—
Summa	511	403	223	204

Avskrivningar är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder återgivna i avsnittet redovisningsprinciper på sidan 34.

Not 3 Andra finansiella poster

Den kursvinst på långfristiga lån i utländsk valuta som uppstått genom valutakursernas löpande förändring under året uppgick för moderbolaget till 61 (kursförlust —61) Mkr och för koncernen till 23 (kursförlust —16) Mkr.

Not 4 Resultatandelar i intressebolag

Redovisningen av resultatandelar har i 1985 års bokslut förändrats i följande avseenden. Obbola Linerboard AB, tidigare intressebolag i gruppen Skogsbruk och skogsindustri, och Korsselbränna AB, tidigare intressebolag i BÅKAB-gruppen, har båda under året blivit dotterbolag och resultatredovisas icke längre under denna rubrik. Vidare gäller att resultatandelar i och utdelningar från BÅKABs intressebolag med början 1985 redovisas inom rörelseresultatet för koncernen med 66 Mkr, vilket bättre överensstämmer med postens karaktär.

SCAs andel i övriga intressebolags resultat före dispositioner och skatter fördelade sig mellan rörelsegränarna enligt följande:

Mkr	1985	1984
Skogsbruk och skogsindustri	—	49
Mölnlycke-gruppen	38	14
SCA Packaging-gruppen	20	—11
BÅKAB-gruppen	—	70
Sunds Defibrator-gruppen	4	—
Summa resultatandelar	62	122
Avgår erhållen utdelning	—5	—14
Summa resultatandelar exklusive erhållen utdelning	57	108
Återföring bland bokslutsdispositioner av resultatandelar som enligt praxis ej ingår i koncernens redovisade vinst	—53	—119
Återföring av resultatandelar i BÅKABs intressebolag redovisade i rörelseresultatet	—57	—
Summa återförda resultatandelar	—110	—119

Intressebolagen är aktiebolag med undantag för det 50-procentigt ägda västtyska wellpappföretaget Zewawell, som är ett kommanditbolag. SCAs andel i Zewawell är ett obeskattat resultat som skall ingå i koncernresultatet. Zewawells resultat 1985 4 (—11) Mkr, ingår därför ej i de bland bokslutsdispositionerna återförda resultatandelarna.

Not 5 Minoritetsintressen

Minoritetens andel i resultatet efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 22 (1) Mkr.

Not 6 Extraordinära intäkter och kostnader

De extraordinära intäkterna och kostnaderna var följande:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Resultat vid försäljning av				
Kraft rättigheter	588	—	—	—
Aktier och andelar	60	2	—	—
Byggnader	—	4	—	—
Summa realisationsvinster	648	6	—	—
Avsättning till Bo Rydins Stiftelse för Vetenskaplig Forskning	—10	—10	—10	—10
Avsättning för framtida skogsvårdskostnader	—180	—	—180	—
Nedskrivning av terminalbyggnader	—10	—	—	—
Övrigt	—	—4	—	—4
Summa	448	—8	—190	—14

Under 1985 sålde BÅKAB kraft rättigheter till Statens Vattenfallsverk. Vinsten 588 Mkr användes för nedskrivning som bokslutsdisposition av de anläggningstillgångar som BÅKAB samtidigt förvärvade från Statens Vattenfallsverk, se not 9.

Not 7 Anställdas vinstandel

Under 1984 infördes hos SCA och dess helägda dotterbolag i Sverige ett resultatberoende vinstandelssystem med syfte att tillföra de anställda en andel i koncernresultatet. Obbola Linerboard AB införde samtidigt ett likartat vinstandelssystem för sina anställda. Båda vinstandelssystemen har tillämpats på prov åren 1984 och 1985. Avsättningen för 1985 till SCAs vinstandelssystem uppgick till 11 Mkr. Härtill skall läggas avsättningen till Obbola Linerboards vinstandelssystem med 1 Mkr och en korrigering hänförlig till 1984 års vinstandel om 1 Mkr.

Not 8 Avskrivningar utöver plan

Avskrivningar utöver plan redovisas som bokslutsdisposition med följande belopp:

Mkr	Koncernen		Dotterbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Anläggning under uppförande	—	11	—	—
Skepp	—1	—2	—	—
Maskiner och inventarier	869	306	734	220
Byggnader	200	25	173	26
Mark och övrig fast egendom	11	14	12	15
Delsumma	1.079	354	919	261
Rättigheter och patent	—2	5	—3	—
Summa	1.077	359	916	261

Avskrivningar utöver plan (— = under plan) har skett med högsta belopp som skattemässigt medgives.

Not 9 Nedskrivning av anläggningstillgångar i BÅKAB

BÅKAB erhöll aktier i Korszellbränna AB och Blåsjöns Kraft AB i utbyte mot försålda krafträttigheter. För att bibehålla de bokförda värdena oförändrade gjordes en nedskrivning avseende Korszellbränna AB med 508 Mkr och Blåsjöns Kraft AB med 79 Mkr.

Not 10 Skatter

Resultat före bokslutsdispositioner och skatter för koncernen fördelas geografiskt enligt följande:

Mkr	1985	1984
<u>Sverige</u>		
Koncernen	1.392	1.120
Intressebolagen	59	108
<u>Utanför Sverige</u>		
Koncernen	251	237
Intressebolagen	56	—
Summa	1.758	1.465

Skattekostnaden för koncernen fördelas geografiskt enligt följande:

Mkr	1985	1984
Sverige	53	134
Utanför Sverige	97	82
Summa	150	216

För svenska aktiebolag gäller fr o m 1985 en enhetlig skattesats om 52% för den statliga inkomstskatten. För 1984 var skattesatsen också 52% men framkom som en kombination av en statlig inkomstskatt om 32% och en avdragsgill kommunal inkomstskatt om ca 30%. I Sverige finns betydande möjligheter att uppskjuta skattebetalningen genom avsättningar till varulagerreserver, investeringsfonder samt genom överavskrivningar. Koncernen hade vidare under 1985 en skattefri vinst vid försäljning av krafttillgångar om 588 Mkr.

Den faktiska skattesatsen för 1985 begränsas därför till 9% enligt följande:

Procent	1985	1984
Teoretisk svensk skattesats	52	52
Minskning av verklig skattesats:		
Avsättning till obeskattade reserver	—21	—30
Skillnad i olika verksamhetsländers skattesatser	—1	—2
Realisationsvinster och -förluster	—21	—1
Övrigt — netto	—	—4
Verklig koncernmässig skattesats	9	15

Från räkenskapsåret 1984 utgår för svenska aktiebolag vinstdelningsskatt uppgående till 20% av en inflationsjusterad vinst. Vinstdelningsskatten redovisas som en ökning av den verkliga skattesatsen. Det har dock hittills varit fråga om försumbara belopp för SCAs del.

Koncernen hade vid 1985 års utgång förlustavdrag om ca 18 Mkr vilka får användas för att minska framtida skattepliktiga inkomster. Av förlustavdragen har 13 Mkr ingen tidsbegränsning.

Balansräkning**Not 11 Likvida medel**

Beloppet utgör summan av kassa, bank och lätt realiserbara medelsplaceringar.

Not 12 Andra kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Växelfordringar	113	118	—	—
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	130	104	53	54
Övriga fordringar	340	229	173	95
Förskott till leverantörer	103	69	25	27
Summa	686	520	251	176

Not 13 Varulager

Efter avdrag för beräknad inkurans uppgick varulagret vid årets slut till:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Hel- och halvfabrikat	1.028	931	258	294
Råmaterial och bränslen	660	502	341	315
Övriga förnödenheter	323	280	108	111
Summa	2.011	1.713	707	720

Not 16 Immateriella tillgångar

Mkr	Anskaffningskostnad		Ackumulerad avskrivning enl plan		Värde enl balansräkning	
	1985	1984	1985	1984	1985	1984
Koncernen						
Patent och liknande rättigheter	179	92	90	56	89	36
Krafrättigheter	25	76	—	—	25	76
Goodwill	53	41	16	6	37	35
Summa koncernen	257	209	106	62	151	147
Moderbolaget						
Patent och liknande rättigheter	83	56	47	39	36	17
Krafrättigheter	—	30	—	—	—	30
Summa moderbolaget	83	86	47	39	36	47

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 91 (33) Mkr för koncernen och till 27 (—) Mkr för moderbolaget. Krafrättigheterna har av moderbolaget under året överlåtits till bokfört värde till BÅKAB och till ett av BÅKABs dotterbolag.

Not 14 Spärrkonton hos Sveriges Riksbank

Spärrkontomedlen för koncernen vid 1985 års utgång fördelade sig med 30 (1) Mkr på konto för allmän investeringsfond och med 8 (14) Mkr på konto för särskild investeringsfond.

Not 15 Aktier och andelar

Innehavet av aktier och andelar var följande:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Dotterbolag	—	—	1.602	1.366
Intressebolag	356	513	80	181
Börsnoterade bolag	369	275	165	90
Övriga bolag	5	5	1	1
Summa	730	793	1.848	1.638

Specifikation av innehaven finns på sidorna 40-41.

Not 17 Fordringar

I de långfristiga fordringarna ingår insättningar på spärrade konton i Riksbanken med följande belopp:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Likviditetskonton för inbetalningar baserade på 1983 och 1984 års lönesummor	58	23	34	16
Konton för exportdepositioner baserade på 3% av försäljningsvärdet för exporterade skogsprodukter under perioden juli 1984 — juni 1985	103	41	87	39
Summa	161	64	121	55

Innestående medel vid 1985 års utgång på likviditetskonton utbetalas 1988-03-31. Medlen på konton för exportdepositioner utbetalas 1987-07-01.

Insättningar som återbetalas under 1986 redovisas som en övrig kortfristig fordran. Det gäller 50 Mkr för koncernen och 40 Mkr för moderbolaget.

Räntan på likviditetskonton är 7% och på konton för exportdepositioner diskontot (= nu 8,5%).

Not 19 Rörelseskulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Leverantörsskulder	1.296	1.122	579	497
Förskott från kunder	325	117	—	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	936	599	429	228
Övriga rörelseskulder	427	385	103	97
Summa	2.984	2.223	1.111	822

Not 20 Kortfristiga låneskulder

Balansräkningens belopp för kortfristiga låneskulder bestod av:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Amorteringar inom ett år	311	230	145	148
Andra kortfristiga låneskulder	545	343	119	21
Summa	856	573	264	169

Checkräkningskrediter ingick i koncernens andra kortfristiga låneskulder vid 1985 års utgång med 373 (111) Mkr.

Beviljade men ej utnyttjade krediter för koncernen uppgick vid 1985 års utgång till 857 (814) Mkr. Därutöver fanns löften på ytterligare krediter till betydande belopp. Kortfristiga kurssäkrade skulder i utländsk valuta och kortfristiga skulder i svensk valuta om tillsammans 267 (210) Mkr har netto redovisats mot statspapper och säkerställda kortfristiga fordringar.

Not 18 Fastigheter och anläggningar

Mkr	Anskaffningskostnad		Ackumulerad avskrivning enl plan		Värde enl balansräkning	
	1985	1984	1985	1984	1985	1984
Koncernen						
Anläggningar under uppförande	95	198	—	—	95	198
Maskiner och inventarier inklusive skepp	7.483	5.569	2.535	2.087	4.948	3.482
Byggnader	2.181	1.424	741	489	1.440	935
Mark och övrig fast egendom	1.628	1.427	181	152	1.447	1.275
Summa	11.387	8.618	3.457	2.728	7.930	5.890
Moderbolaget						
Anläggningar under uppförande	37	199	—	—	37	199
Maskiner och inventarier	4.267	3.339	1.153	1.102	3.114	2.237
Byggnader	806	598	271	245	535	353
Mark och övrig fast egendom	804	753	137	123	667	630
Summa	5.914	4.889	1.561	1.470	4.353	3.419

Not 21 Långfristig upplåning

Koncernens långfristiga upplåning exklusive konvertibla lån och optionslån uppgick till 2.364 (1.745) Mkr. Säkerheter har ställts för 1.591 (1.075) Mkr av lånen, vilka fördelade sig enligt följande:

Mkr	1985	1984
Obligationslån	1.232	763
Andra långfristiga lån	1.132	982
Summa	2.364	1.745

Moderbolaget gick ut med ett obligationslån, s k retractable, om 700 Mkr, av vilket 400 Mkr placerades under 1985 och 300 Mkr i början av 1986.

Ökningen av upplåningen i övrigt härrör i första hand från övertagna lån i Obbola Linerboard AB och Korsselbränna AB.

Obligationslånen ovan är tagna i Sverige med undantag för 49 Mkr som representeras av ett västtyskt obligationslån. Detta lån har lösts in i början av 1986.

Av andra långfristiga lån var 634 Mkr i utländsk valuta, främst USD.

Amorteringsplan för långfristiga lån	Mkr
1987	646
1988	243
1989	226
1990	404
1991	296
1992 och senare	549
Summa	2.364

1986 års amortering 311 (230) Mkr redovisas under rubriken Kortfristiga låneskulder.

Räntesatserna för obligationslånen varierade mellan 6,00 (5,25)% och 13,60 (13,60)%. Räntesatserna för andra långfristiga lån motsvarade allmänt bästa noteringar för förstklassiga låntagare.

Not 22 Andra långfristiga skulder

Balansräkningens summa för Andra långfristiga skulder omfattade:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
PRI-pensioner	583	530	327	300
Övriga pensioner	104	93	65	62
Avsatt till pensioner	687	623	392	362
Avsättning till latent skatt i koncernredovisningen	94	—	—	—
Ej räntebärande långfristiga skulder	142	121	8	—
Summa	923	744	400	362

Den inkalkylerade räntan på Avsatt till pensioner har redovisats som rörelsekostnad.

Not 23 Konvertibla lån och optionslån

Lånen som är emitterade av moderbolaget specificeras nedan:

Mkr	1985	1984
1975 års, 7% lån à 44 Mkr	—	11
Obligationslån utan säkerhet som fick konverteras till B-aktier i SCA t o m 1985-02-28 till konverteringskursen 25 kr.		
1982 års, 9% lån à 19,75 milj USD	71	76
Förlagslån som får konverteras till fria B-aktier i SCA fr o m 1983-02-16 t o m 1998-02-05.		
Konverteringskursen 1985-12-31 var 89 kr.		
1983 års, 7% lån à 266 Mkr	266	266
Förlagslån med avskiljbara optionsbevis (serie 1) som omfattar optionsrätt att fr o m 1984-06-01 teckna aktier i SCA varvid en optionsrätt berättigar till teckning av 4 aktier till en kurs av 102:50 per aktie (optionslånet). Lånet förfaller till betalning 1993-06-17.		
1983 års, 7% lån à 101 Mkr	99	101
Förlagslån som får konverteras till B-aktier i SCA fr o m 1984-06-01 t o m 1993-06-01. Konverteringskursen 1984-12-31 var 102:50 kr.		
Summa	436	454

Båda 1983 års lån har avskiljbara optionsbevis (serie 2) som omfattar optionsrätt till teckning av aktier i SCA varvid 10 optionsrätter berättigar till teckning av 4 aktier till en kurs av 175 kr per aktie.

1985 års räntekostnad för ovanstående lån var 32 (34) Mkr.

Not 24 Obeskattade reserver

Sammanställning och förändring av koncernens obeskattade reserver var följande:

Mkr	Värde enligt balans-räkning 1984	Bok-sluts-disposi-tioner 1985	Övriga föränd-ringar	Värde enligt balans-räkning 1985
Lagerreserv	737	45	-4	778
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	2.910	1.077	30	4.017
Allmän investeringsfond	602	-292	-1	309
Särskild investeringsfond	262	-245	-	17
Förnyelsefond	-	61	-	61
Reserver i utlandet	108	17	1	126
Summa	4.619	663	26	5.308

Bokslutsdispositionerna för investeringsfonder redovisas netto d v s avsättningar minus ianspråktaga belopp. Ianspråket för allmän investeringsfond uppgår till 549 (144) Mkr och för särskild investeringsfond till 245 (123) Mkr.

Akkumulerade avskrivningar utöver plan kan uppdelas enligt följande:

Mkr	1985-12-31	1984-12-31
Anläggningar under uppförande	-	11
Skepp	2	3
Maskiner och inventarier	3.249	2.357
Byggnader	637	423
Mark och övrig fast egendom	126	111
Delsumma	4.014	2.905
Rättigheter och patent	3	5
Summa	4.017	2.910

Minoritetens andel i koncernens obeskattade reserver uppgick till 69 (-) Mkr.

Obeskattade reserver för moderbolaget kan uppdelas enligt följande:

Mkr	Värde enligt balans-räkning 1984	Bok-sluts-disposi-tioner 1985	Övriga föränd-ringar	Värde enligt balans-räkning 1985
Lagerreserv	445	-15	-	430
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	1.872	+916	-22	2.766
Allmän investeringsfond	543	-296	-35 ¹	212
Särskild investeringsfond	216	-216	-	-
Förnyelsefond	-	+43	-	43
Internvinstkonto	2	-1	-	1
Summa	3.078	+431	-57	3.452

¹) Överföring av fonder netto

Akkumulerade avskrivningar utöver plan i moderbolaget avser väsentligen maskiner och inventarier.

Not 25 Eget kapital

Mkr	Aktie-kapital	Reserv-fond	Koncern-reserv	Fritt eget kapital
Koncernen				
Ingående balans	1.258	228	33	1.152
Ökning genom konvertering	12	5	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	87	3
Fondavsättning m m	-	8	-	-4
Utdelning	-	-	-	-177
Årets vinst	-	-	-	241
Utgående balans	1.270	241	120	1.215

Mkr	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital
Moderbolaget			
Ingående balans	1.258	169	620
Avsatt till reservfonden	-	20	-20
Ökning genom konvertering	12	5	-
Utdelning	-	-	-177
Årets vinst	-	-	191
Utgående balans	1.270	194	614

Not 26 Ansvarsförbindelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Diskonterade växlar	107	122	5	51
Borgensförbindelser och övriga ansvarsförbindelser	553	522	707 ¹	381
Summa	660	644	712	432

¹) Varav till förmån för dotterbolag 492 (132) Mkr.

Not 27 Ställda panter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Fastighetsinteckningar	1.677	1.424	770	770
Fastighetsinteckningar till förmån för dotterbolag	-	-	68	68
Företagsinteckningar	216	189	110	110
Övrigt	19	34	10	24
Summa	1.912	1.647	958	972

Skulder för vilka ovanstående panter ställts som säkerhet uppgick vid 1985 års utgång till 1.792 (1.270) Mkr.

Not 28 Taxeringsvärden

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1985	1984	1985	1984
Byggnader	3.252	2.413	1.673 ¹	1.678
Mark och övrig fast egendom	2.856	2.815	2.145	2.149
Ersättningskraft	250	295	—	111
Summa	6.358	5.523	3.818	3.938

¹⁾ varav maskinvärde 1.107 (1.111) Mkr.

Taxeringsvärden avser tillgångar i Sverige.

Not 29 Leasing

Finansiella hyresavtal (= capital lease) förekommer men ej i materiell omfattning.

Övriga hyresavtal (= operating leases) avseende kontorsutrymmen, bilar, kontors- och datautrustning m m innebär kostnader 1985 för koncernen om 68 (50) Mkr och för moderbolaget om 22 (21) Mkr.

Framtida hyreskostnader avseende ej annullerbara hyreskontrakt (operating leases) uppgår till följande:

Mkr	Koncernen	Moderbolaget
1986	69	24
1987	61	24
1988	49	24
1989	48	24
1990	39	16
Senare	104	14

Not 30 Tillgångar per rörelsegrän och per geografiskt område

Koncernens tillgångar fördelade sig per rörelsegrän enligt följande:

Mkr	1985	1984	1983
Skogsbruk och skogsindustri	8.455	7.179	6.537
Mölnlycke-gruppen	3.018	2.475	2.367
SCA Packaging-gruppen	690	531	366
BÅKAB-gruppen	2.093	1.795	1.875
Sunds Defibrator-gruppen	1.391	1.017	810
Koncerngemensamma tillgångar	223	188	134
Tillgångar enligt balansräkning	15.870	13.185	12.089

Koncernens tillgångar fördelade sig per geografiskt område enligt följande:

Mkr	1985	1984	1983
Sverige	12.924	10.971	10.097
Övriga Norden	908	673	600
Övriga Västeuropa	1.746	1.291	1.317
Övriga världen	292	250	75
Tillgångar enligt balansräkning	15.870	13.185	12.089

Not 31 Koncernens försäljning och rörelseresultat per geografiskt område

Koncernens försäljning fördelade sig per geografiskt område enligt följande:

Mkr	1985	1984	1983
Sverige	4.442	3.946	3.227
Övriga Norden	1.869	1.597	1.317
Övriga Västeuropa	4.877	4.952	4.356
Övriga världen	1.423	1.021	868
Koncernens försäljning	12.611	11.516	9.768

Koncernens rörelseresultat fördelade sig per geografiskt område enligt följande:

Mkr	1985	1984	1983
Sverige	1.046	1.231	890
Övriga Norden	100	82	72
Övriga Västeuropa	192	132	123
Övriga världen	11	24	—
Koncernens rörelseresultat	1.349	1.469	1.085

Rörelseresultatet per rörelsegrän framgår av 10-årsöversikten på sidan 10.

Not 32 Amerikanska redovisningsprinciper US GAAP

SCAs koncernbokslut har upprättats i enlighet med svensk redovisningspraxis. Denna skiljer sig i vissa avseenden väsentligt från amerikanska redovisningsprinciper, US GAAP.

Uppskrivning av tillgångar

Uppskrivning utöver anskaffningskostnaden har i vissa fall gjorts av marktillgångar, byggnader och aktier. Sådan uppskrivning är tillåten i bestämda situationer enligt svenska redovisningsprinciper men accepteras normalt inte enligt US GAAP.

Obeskattade reserver

Skattelagstiftningen i Sverige och vissa andra länder tillåter avsättningar till obeskattade reserver som leder till förskjutning av skattebetalningar till senare räkenskapsår. Sådana avsättningar minskar vinsten före skatt. Enligt US GAAP får resultatet icke påverkas av avsättningar till obeskattade reserver.

Latent skatt

Avsättning för latent skatt görs ej enligt svenska redovisningsprinciper. US GAAP kräver att respektive år belastas med därtill hänförlig skatt även om betalning sker senare år.

Aktivering av räntekostnader

Ränteutgifter för finansiering av nyuppförda anläggningstillgångar får bokföras som kostnad enligt svenska redovisningsprinciper. Enligt US GAAP skall sådana utgifter normalt aktiveras.

Företagsförvärv

Aktier, som utges i samband med företagsförvärv skall enligt US GAAP upptas till marknadsvärde vid beräkning av anskaffningskostnaden för det förvärvade företaget. Enligt tidigare svensk redovisningspraxis kunde nyemitterade aktier bokföras till sitt nominella värde vid beräkning av anskaffningskostnaden för ett företagsförvärv. Skillnaden mellan aktiernas marknadsvärde och deras nominella värde måste beaktas vid beräkning av vinst och eget kapital enligt US GAAP.

Under år 1985 förvärvades aktier i intressebolag som därefter konsoliderades som dotterbolag, vilket medförde att övervärdet enligt US GAAP ökade.

Redovisning av aktier i intressebolag

Enligt svensk redovisningspraxis skall aktieinnehav redovisas till anskaffningskostnad och erhållna utdelningar ingå i resultatet för det år utdelningen erhålles. Eftersom SCA på sätt som framgår av not 4 redovisar resultatandelar i koncernens resultaträkning måste en återföring ske som bokslutsdisposition av den icke utdelade resultatandelen. Enligt US GAAP redovisas aktier i 20-50-procentigt ägda företag enligt kapitalandelsmetoden.

Tillämpning av US GAAP skulle ha inneburit följande förändringar av SCA-koncernens nettovinst, eget kapital och finansiella ställning.

Mkr (utom uppgifter per aktie)	1985	1984
Årets vinst enligt koncernens resultaträkning	241	308
Belopp som ökar årets vinst:		
Avsättningar till obeskattade reserver	663	822
Övriga förändringar av obeskattade reserver	26	2
Aktivering av räntekostnader	76	20
Andelar av resultat i intressebolag	53	70
Summa	818	914
Belopp som minskar årets vinst:		
Företagsförvärv	-2	—
Omräkning av utländsk valuta	—	—
Latent skatt	-396	-448
Summa	-398	-448
Nettoökning av årets vinst	420	466
Beräknad vinst enligt US GAAP	661	774
Beräknad vinst enligt US GAAP efter antagen full konvertering och med eliminerade räntekostnader för optioner och konverteringslån	678	791
Vinst per aktie enligt US GAAP	13:07	15:42
Vinst per aktie enligt US GAAP efter antagen full konvertering	12:21	14:24
Vinst per aktie enligt svenska redovisningsprinciper	12:20	14:80
Antal aktier (1.000 st)	50.574	50.185
Antal aktier efter full konvertering (1.000 st)	55.526	55.556

Omräkning av utländska valutor

SCA övergick i 1983 års bokslut till att i princip tillämpa FAS 52 vid omräkning av utländska valutor. Tidigare år tillämpades en metod som i huvudsak överensstämde med FAS 8.

Enligt svenska redovisningsprinciper skall det egna kapitalet uppdelas på bundet eget kapital i vilket ingår aktiekapital och på fritt eget kapital. Differenser som uppkommer vid omräkning av utländska valutor har i SCA-koncernens balansräkning hänförs till bundet eget kapital.

Vinst per aktie

Vinst per aktie enligt svenska redovisningsprinciper bygger normalt på resultatet före extraordinära poster och bokslutsdispositioner och ej på det redovisade årsresultatet. Enligt US GAAP skall årets nettoresultat användas för beräkning av vinst per aktie.

Enligt US GAAP skall hänsyn tas till utestående optioner och konvertibla skuldebrev vid beräkning av ett resultat per aktie efter full konvertering.

	1985-12-31	1984-12-31
Eget kapital enligt koncernens balansräkning	2.846	2.671
Belopp som ökar eget kapital:		
Obeskattade reserver	5.308	4.619
Aktivering av räntekostnader	250	174
Andelar av resultat i intressebolag	85	78
Övervärde vid företagsförvärv	44	—
Summa	5.687	4.871
Belopp som minskar eget kapital:		
Uppskrivning av tillgångar	-632	-632
Latent skatteskuld	-3.017	-2.621
Summa	-3.649	-3.253
Nettoökning av eget kapital	2.038	1.618
Beräknat eget kapital enligt US GAAP	4.884	4.289

Nedanstående tabell visar poster i koncernens balansräkning redovisade enligt svenska redovisningsprinciper och US GAAP.

	Enl koncernens balansräkning		Enl US GAAP	
	1985	1984	1985	1984
Aktier och andelar	730	793	715	771
Fastigheter och anläggningar	7.930	5.890	7.692	5.532
Latent skatt	—	—	2.889	2.621
Obeskattade reserver	5.308	4.619	—	—

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt koncernredovisningen uppgår till 1.215 Mkr, varav årets vinst är 241 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående medel, utgörande

från föregående år balanserade vinstmedel	422.676.669:90
årets vinst	191.000.000:00
Kronor	613.676.669:90

disponeras så

att till aktieägarna utdelas 4:40 kr per aktie	223.624.416:40
samt att återstående belopp balanseras	390.052.253:50
Kronor	613.676.669:90

Efter nyemission till överkurs i början av år 1986 överstiger reservfonden 20% av aktiekapitalet. Avsättning till reservfond av 1985 års vinst föreslås därför ej.

Sundsvall i mars 1986

Tore Browaldh Ordf.	Sigvard Ando	Kjell Brändström
Gunnar Dahlsten	Tore Daun	Robert Francke
Tom Hedelius	Tjell-Åke Hägglund	Per Lindberg
Erik Penser	Alf Söderlund	Bo Rydin Verkst direktör

Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1985. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

Moderbolaget

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker

- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt
- att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för år 1985.

Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Sundsvall den 25 mars 1986

Öhrlings Revisionsbyrå AB

Bertil Edlund
Aukt. revisor

SCA-koncernens anläggningar och intressen

Sverige

1. Piteå
SCA Nordliner, huvudkontor och pappersbruk
SCA Timber, Munksunds sågverk
2. Umeå
SCA Shipping, terminal
SCA Timber, Holmsunds sågverk
Obbola Linerboard AB
3. SCA Timber, Lugnviks sågverk, Kramfors
4. Sundsvall
BÄKABs huvudkontor
SCAs huvudkontor
SCA Packaging, huvudkontor
SCA Paper, huvudkontor, pappersbruk
Ortviken och Matfors
SCA Pulp, huvudkontor, sulfat- och CTMP-fabriker, Östrand
SCA Shipping, huvudkontor, terminal
SCA Skog, huvudkontor
SCA Teknik, huvudkontor, forskningslaboratorium
SCA Timber, huvudkontor, Tunadals sågverk
Sunds Defibrator, huvudkontor, verkstad, utvecklings- och servicecenter
5. Mölnlycke Sjukhusprodukter, Gävle och Sandviken
6. Mölnlycke Kemtekniska Produkter, Falun
7. SCA Emballage, Järfälla
8. Stockholm
Mölnlycke Sjukhusprodukter
Mölnlycke Kemtekniska Produkter
Melka/Tenson
SCA Emballage
Sunds Defibrator
Abiamatic / Sunds Defibrator
9. Sund Emba, Örebro
10. Sunds Defibrator, Södertälje
11. SCA Emballage, Norrköping
12. SCA Emballage, Mariestad
13. SCA Emballage, Värnamo
14. Mölnlycke Sjukhusprodukter, Diö
15. Mölnlycke Tissue, Lilla Edet
16. Göteborg
SCA Emballage
Mölnlyckes huvudkontor
Mölnlycke Sjukhusprodukter
Mölnlycke Tissue
Mölnlycke Konsumentprodukter
Mölnlycke Kemtekniska Produkter
Melka/Tenson
Mölnlycke Sytråd
17. Mölnlycke Konsumentprodukter, Falkenberg
18. Mölnlycke Tissue, Nätraby
19. Mölnlycke Sjukhusprodukter, Landskrona
20. SCA Emballage, Malmö

Australien

21. Sunds Defibrator

Belgien

22. Mölnlycke (Sjukhusprodukter, Tissue, Konsumentprodukter, Melka/Tenson)

Brasilien

23. Sunds Defibrator

Danmark

24. Mölnlycke (Sjukhusprodukter, Tissue, Konsumentprodukter, Kemtekniska Produkter, Melka/Tenson, Sytråd)

Finland

25. Mölnlycke (Sjukhus-, Konsument-, Kemtekniska Produkter, Melka/Tenson, Sytråd)
26. Sunds Defibrator

Frankrike

27. SCA (skogsindustriprodukter)
28. Mölnlycke (Sjukhusprodukter, Tissue, Sytråd)
29. Sunds Defibrator
30. Papeteries Léon Clergeau (SCA Packaging)

Holland

31. SCA (skogsindustriprodukter)
32. Mölnlycke (Sjukhusprodukter, Tissue, Konsumentprodukter, Melka/Tenson, Sytråd)
33. SCA Shipping, terminal, Rotterdam

Irland

34. Mölnlycke (Sjukhusprodukter)

Italien

35. SCA (skogsindustriprodukter)
36. Mölnlycke (Sjukhusprodukter, Tissue)
37. Sunds Defibrator
38. SCA Shipping, terminal, Genua

Japan

39. Sunds Defibrator

Kanada

40. Mölnlycke Tissue
41. Sunds Defibrator

Norge

42. Mölnlycke (Sjukhusprodukter, Tissue, Konsumentprodukter, Kemtekniska Produkter, Melka/Tenson, Sytråd)
43. Sunds Defibrator

Nya Zeeland

44. Mölnlycke (Sytråd)
45. Sunds Defibrator

Portugal

46. Mölnlycke (Melka/Tenson)

Schweiz

47. Mölnlycke (Sjukhusprodukter, Tissue)

Spanien

48. Mölnlycke (Sjukhusprodukter, Tissue)
49. Sunds Defibrator

Storbritannien

50. SCA (skogsindustriprodukter)
51. Mölnlycke (Sjukhusprodukter, Tissue, Melka/Tenson, Sytråd)
52. Sunds Defibrator
53. SCA Shipping, terminal, London

USA

54. Mölnlycke (Tissue, Sytråd)
55. Sunds Defibrator

Västtyskland

56. SCA (skogsindustriprodukter)
57. Mölnlycke (Sjukhusprodukter, Tissue, Melka/Tenson)
58. Sunds Defibrator
59. SCA Shipping, terminal, Hamburg

Österrike

60. Mölnlycke (Sjukhusprodukter, Tissue)
61. Sunds Defibrator

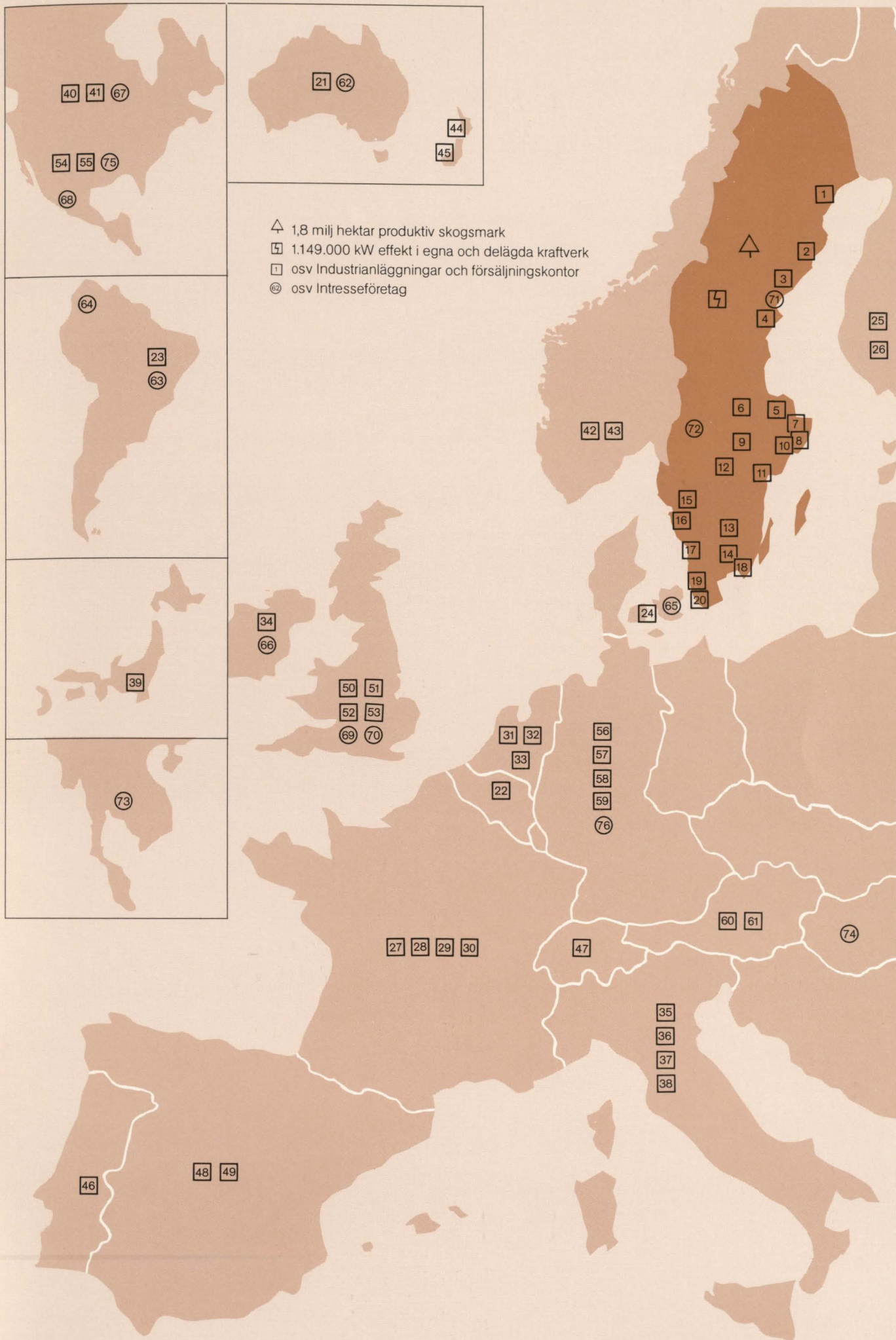
Vidare har Mölnlycke Tissue försäljningskontor för Mellanöstern i Aten och Mölnlycke Sjukhusprodukter och Sunds Defibrator försäljningskontor i Singapore.

Intresseföretag

- Australien
62. Sancell Pty. Ltd — 50% Mölnlycke Konsumentprodukter
- Brasilien
63. Sund-Emba-BHS Industria de Maquinas S.A., — 24,5% Sunds Defibrator
- Colombia
64. Productos Sanitarios Sancela S.A. — 49% Mölnlycke Konsumentprodukter
- Danmark
65. Colon Emballage A/S — 50% SCA Packaging
- Irland
66. Corrugated Ireland — 49% SCA Packaging
- Kanada
67. Sancell Inc.- 50% Mölnlycke Sjukhusprodukter
- Mexiko
68. Sancela S.A de C.V.- 49 % Mölnlycke Konsumentprodukter
- Storbritannien
69. Sancell Ltd — 50% Mölnlycke Konsumentprodukter
 70. UK Corrugated Ltd — 24,5% SCA Packaging
- Sverige
71. Wifstavarfs AB — 50 %
 72. Knutsiplåtar AB — 32% Sunds Defibrator
- Thailand
73. Thai Sancell Co Ltd — 49% Mölnlycke Konsumentprodukter
- Ungern
74. Sancell Hungary KFT — 49% Mölnlycke Konsumentprodukter
- USA
75. WPM Products Inc. — 50% Mölnlycke Konsumentprodukter
- Västtyskland
76. Zewawell AG & Co KG — 50% SCA Packaging

Kursiv stil = Endast försäljningskontor

Uppgifterna gäller per 15 mars 1986





Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA

S-851 88 SUNDSVALL