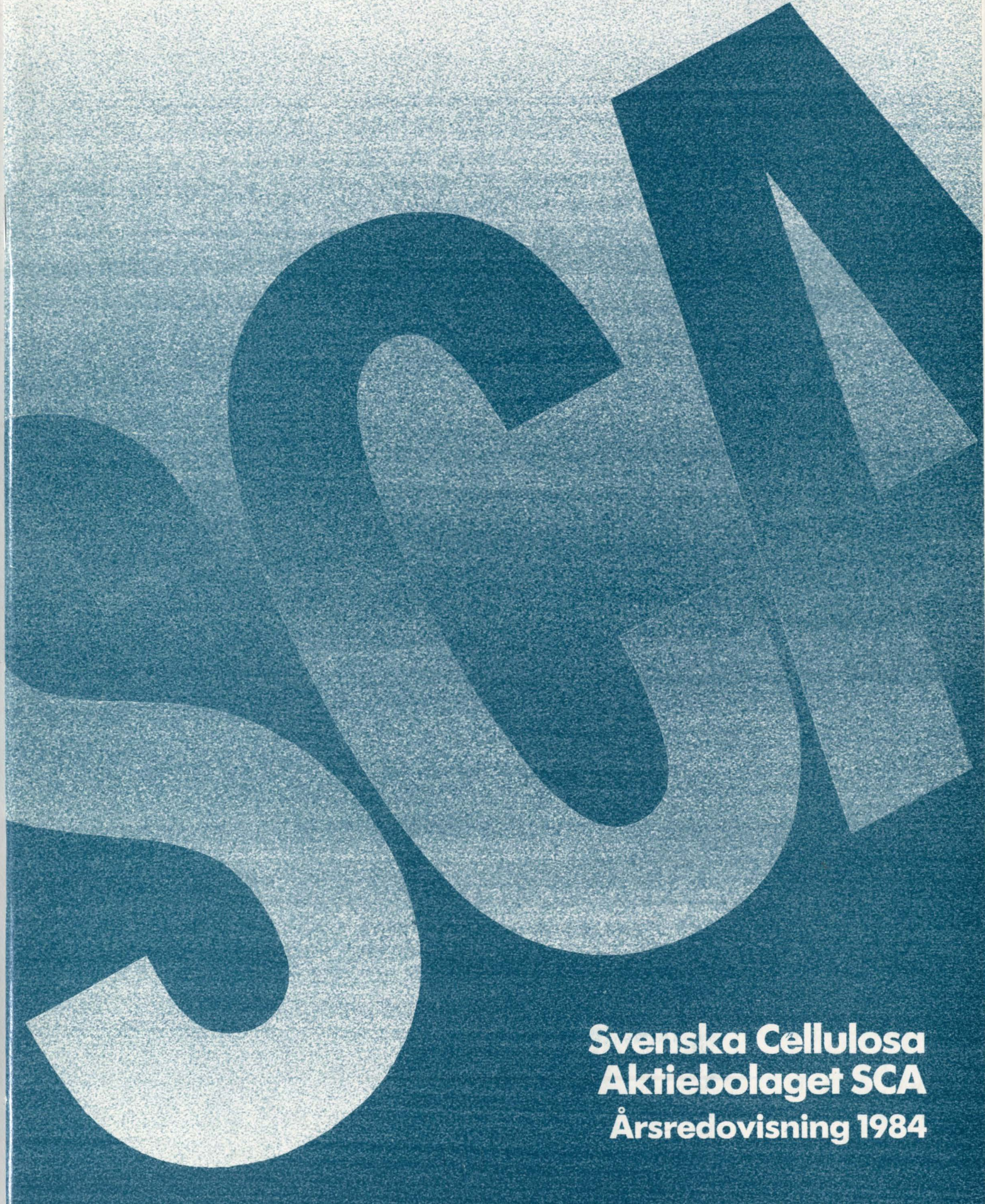




**Svenska Cellulosa
Aktiebolaget SCA
Årsredovisning 1984**

SCA-koncernen

KONCERNLEDNING
Bo Rydin VD i SCA och koncernchef
Kjell Brändström VDs ställföreträdare
Tore Daun VD i Mölnlycke AB

KONCERNSTAB

TEKNIK
J-S Enander
vVD i SCA

EKONOMI
B Hedén
vVD i SCA

SEKRETARIAT OCH
INFORMATION
B Rhodiner

FINANSKOMMITTÉ
Ordf K Brändström

SKOGSBRUK OCH SKOGSINDUSTRI

SCA NORDLINER AB
F Burstrand

SCA PAPER AB
B Norberg

SCA PULP AB
T Lindgren

SCA TIMBER AB
K E Nordström

SCA SKOG AB
S Embertsén

SCA TEKNIK AB
J-S Enander

SCA SHIPPING AB
A Strömberg

ÖVRIGA GRUPPER

MÖLNLYCKE AB
T Daun

SUNDS
DEFIBRATOR AB
S Martin-Löf

BÅLFORSENS KRAFT AB
B Möller

SCA PACKAGING AB
B Nordenö

Centrala enheter inom moderbolaget
med vissa koncernfunktioner:

Administrativ service
och organisation – K Jäderbo
Fastigheter – A Bondeson
Finansiering och
medelsförvaltning – B Moss
Inköp – L Enström
Juridik – C Vinge
Personal – G Engström
Redovisning och skatter – H Eckert

Moderbolag i koncernen är
Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA.
Styrelsen har sitt säte i Sundsvall.

Bolagsstämma

SCA har ordinarie bolagsstämma torsdagen
den 23 maj 1985 kl. 16.00. Plats: Stockholms
Konserthus, Stora salen, Hötorget 8,
Stockholm.

Deltagande i bolagsstämman

För att få delta i bolagsstämman krävs att aktie-
ägaren

dels är registrerad i SCAs aktiebok senast mån-
dagen den 13 maj 1985,

dels har anmält sitt deltagande i stämman se-
nast måndagen den 20 maj 1985 kl. 16.00.

Registrering i aktieboken

SCAs aktiebok förs av Värdepapperscentralen
VPC AB. Aktier kan vara antingen registrerade
i aktieägarens eget namn eller s k förvaltar-
registrerade. Aktieägare som låtit förvaltar-
registrera sina aktier måste för att få delta i
stämman låta inregistrera aktierna i eget namn
hos VPC senast måndagen den 13 maj 1985.
Den som förvaltar aktierna hjälper till med om-
registrering, vanligtvis mot en mindre avgift.

Anmälan

Anmälan om deltagande i stämman skall ske
till SCA. Det går bra att ringa 060/19 30 00,
alternativt 19 31 16, eller skriva till SCA, KSI,
851 88 Sundsvall. Med denna årsredovisning
följer ett tvådelat kort, som kan användas dels
för anmälan till stämman, dels för lämnande av
fullmakt.

Utbetalning av utdelning

Som avstämningsdag för den av VPC förda
aktieboken och förteckningen över panthavare
m fl har styrelsen föreslagit onsdagen den
29 maj 1985. Om stämman beslutar enligt för-
slaget, beräknas utdelningen komma att av
VPC sändas ut onsdagen den 5 juni 1985 till
dem som på avstämningsdagen är införda i
aktieboken eller förteckningen.

SCA-koncernen 1984

Innehåll

2. SCAs valutaexponering,
av Bo Rydin, koncernchef
4. Koncernöversikt
7. Skogsbruk och skogsindustri
12. Ortviken ökar kapaciteten
och sänker driftskostnaderna
14. SCA Packaging-gruppen
16. Wellpapp i framtidens förpackningar
18. Mölnlycke-gruppen
22. Sunds Defibrator-gruppen
24. BÅKAB-gruppen
26. Personal och löner
27. SCAs styrelse
28. Bokslutskommentarer
31. Koncernens resultaträkning
32. Koncernens balansräkning
33. Finansieringsanalys
34. Moderbolagets resultaträkning
35. Moderbolagets balansräkning
36. Innehav av aktier och andelar
38. Noter
45. Förslag till vinstdisposition
45. Revisionsberättelse
46. SCA-aktien
47. 10-årsöversikt
48. SCA-koncernens anläggningar
och intressen

Omsättningen

uppgick till 11.516 Mkr, en ökning med 1.748 Mkr eller 18%.

Resultatet

förbättrades med 51% och uppgick före extraordinära poster till 1.519 Mkr.

Resultatökningen

hänfördes till förbättringar för koncernens samtliga verksamhetsgrenar.

Räntabiliteten

på sysselsatt kapital steg från 15 till 19%.

Utdelningen

föreslås till 3:50 kr/aktie, en höjning med 50 öre.

Investeringar

uppgick till 1.137 Mkr, varav 1.027 i anläggningar och maskiner.

Antal anställda

ökade som medeltal räknat med 167 till 15.417.

För 1985

bedöms att resultatet före extraordinära poster och skatter ej kommer att nå 1984 års nivå. Räntabiliteten bedöms dock bli fortsatt tillfredsställande.

Delårsrapporter

publiceras den 23 maj och 15 oktober.

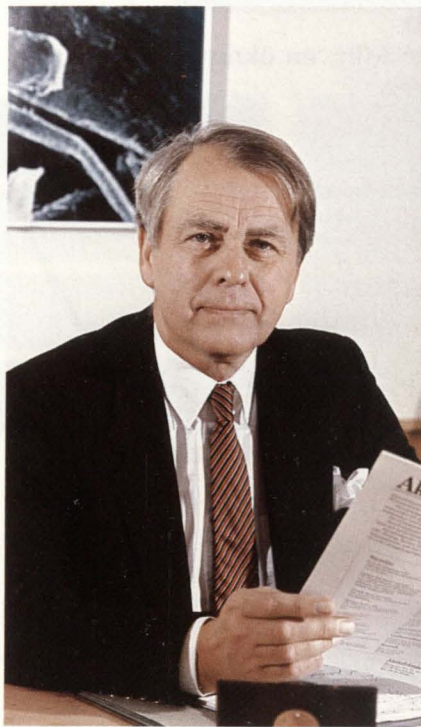
OECDs riktlinjer

Vid utarbetandet av denna verksamhetsberättelse har OECDs riktlinjer för internationellt verkssamma företag beaktats. Vissa uppgifter kan dock av konkurrensskäl ej publiceras.

Denna årsredovisning finns även i en internationell version.

SCAs valutaexponering

– av Bo Rydin, koncernchef



Bo Rydin, koncernchef

Sverige är en betydande marknad för SCA-koncernen. Här avsätter vi all elkraft, betydande kvantiteter tryckpapper och en icke obetydlig del av Mölnlyckes produktion. Merparten, ca 65%, av koncernens försäljning sker emellertid till kunder utanför Sverige, framför allt i Västeuropa.

I runda tal skedde SCAs försäljning 1984 till 40% i svenska kronor, 25% i US-dollar och 35% i kontinentalvalutor, huvudsakligen tyska mark, engelska pund, holländska floriner, franska francs och danska kronor. Detta innebar ett inflöde av utländska valutor i storleksordningen 600 Mkr per månad.

Importen inskränkte sig till olja, kemikalier och en del insatsvaror, som vanligen betalas i US-dollar, motsvarande ca 15 Mkr per månad.

Konkurrensen avgör faktureringsvaluta

Valet av faktureringsvaluta bestäms främst av konkurrens-situationen. Massa och kraftliner har därför hittills fakturerats i US-dollar på grund av konkurrensen med nordamerikanska producenter men också på grund av köparnas önskemål om fakturering i enhetlig valuta. US-dollar har även varit den normala valutan vid fakturering till kunder utanför Europa. Leveranser av tryckpapper och Mölnlycke-produkter till Europa har vanligen fakturerats i lokala valutor, då det för dessa produkter finns betydande lokal konkurrens.

Vi har inte kunnat göra mycket själva för att påverka denna grundläggande valutaexponering. Oavsett vilken valuta vi skulle ha valt för massa och kraftliner, hade priset i hög grad påverkats av de dollarpriser som offererats av nordamerikanska producenter. Detta mer långsiktiga beroendeförhållande har påverkat vår upplåning i utländska valu-

tor till den del denna använts för finansiering av anläggningsinvesteringar i Sverige. Av koncernens totala långfristiga upplåning, ca 2,2 miljarder kr, utgör utländsk upplåning ca 780 Mkr. Härav är 190 Mkr lokal upplåning av utländska dotterbolag för finansiering av deras verksamhet. Dessutom har 400 Mkr i utländska lån upptagits för finansiering av SCAs direktinvesteringar utomlands i tillgångar som ägs av moderbolaget eller de svenska dotterbolagen. Ytterligare 190 Mkr, huvudsakligen dollarrelaterade lån, har upptagits för finansiering av anläggningar i Sverige.

Valutakorgen bra konstruktion

Med hänsyn till SCAs valutaberoende har Riksbankens prissättning av den svenska kronan mot en sk valutakorg varit en bra konstruktion. Den innebär i princip att en uppgång för en valuta, exempelvis dollar, balanseras av en nedgång för andra valutor. SCAs försäljning i främmande valutor motsvarar inte helt den svenska valutakorgens sammansättning. Vi ligger dock tillräckligt nära för att på koncernnivå få en betydande utjämningsseffekt. Korgen har därför underlättat vårt agerande på en annars helt obereknelig och i vissa fall kaotisk valutamarknad.

Valutakursutvecklingen under 1984 innebar, att månadsmedelvärdet på US-dollar steg från 8:16 i januari till 8:84 kr i december, dvs med drygt 8%. De för SCA intressanta kontinentalvalutorna sjönk med ca 4%. Att plus och minus inte väger jämnt beror framför allt på dollarns vikt i valutakorgen.

Nettoexponering i US-dollar

Som en följd av vår fakturerings sammansättning samt av valutakorgens uppbyggnad blev SCAs nettovalutaexponering under 1984 ca 8 miljoner dollar per månad. Allt annat lika skulle därmed en förändring av dollarkursen med 1 krona på årsbasis ha påverkat SCAs årsresultat med i runda tal 100 Mkr.

Tyvärr låter sig verkligheten emellertid inte fångas i en så enkel formel. Teoretiskt går det att som ovan ange effekten i ett normalt marknadsläge under antagande att inget utom dollarkursen ändras. I verkligheten har vi dock ett så kallat normalt läge endast under en kort tid i en konjunkturcykel.

Vidare blir den samlade effekten av en dollarkursförändring olika beroende på om marknadsläget är starkt eller svagt, den nivå som dollarn befinner sig på före en kursförändring samt marknadsprisets absoluta höjd omräknat i köparnas valuta.

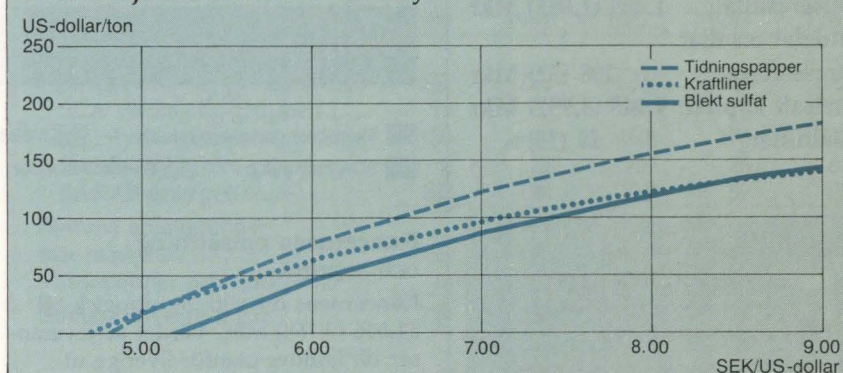
Valutakurserna påverkar priserna

Sålunda har den kraftigt stigande dollarkursen under de senaste nio månaderna starkt bidragit till att massapriset i dollar gått ned, eftersom massan helt enkelt blev för dyr för de europeiska köparna. Som följd av en utbudsökning har massapriserna dessutom sjunkit även i svenska kronor trots den stigande dollarkursen.

Under 1983 och början av 1984 var utvecklingen annorlunda. Dollaruppgången skedde då från en lägre nivå, vilket tillsammans med en bättre balans mellan utbud och efterfrågan gav positiva effekter på resultatet.

Det enda man säkert kan säga är, att en varaktig uppgång av dollarkursen ger oss ökad konkurrenskraft, vilket positivt påverkar lönsam-

Kostnadsjämförelse SCA/USAs sydster



SCA gör regelbundet analyser av konkurrenssituationen för vissa skogsindustriprodukter. Detta diagram visar en jämförelse med kostnadsnivån i USAs sydster vars skogsindustri bedöms vara den mest konkurrenskraftiga i Nordamerika. Jämförelsen gäller produkter levererade i Rotterdam. Som diagrammet visar har vi med en hög dollarkurs en mycket god konkurrenskraft. För sulfatmassa och kraftliner är vår kostnadsfördel vid en dollarkurs på 9 kr närmare 150 US-dollar och ännu högre för tidningspapper. Jämförelsen gäller exkl kapitalkostnader.

heten, eftersom vi därigenom t ex kan ha ett högre kapacitetsutnyttjande.

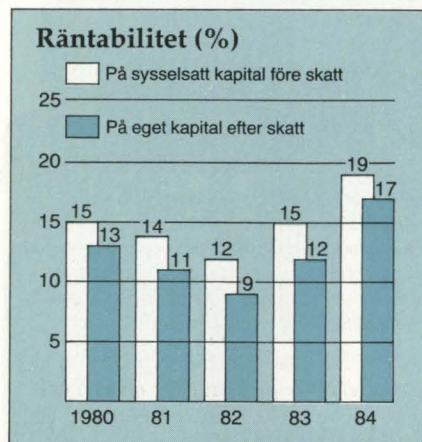
Fr o m årsskiftet 1984/85 har vi övergått till att fakturera såväl massa som kraftliner i lokala valutor. Huvudorsaken är att SCA i likhet med andra branschföretag träffat en överenskomst med EG-kommissionen med denna innebörd vad avser massa. Men vi har därigenom också velat eliminera den ryckighet i prissättningen som följer av en notering i dollar med den nuvarande mycket rörliga dollarkursen. Det är ännu för tidigt att uttala sig om denna övergång till fakturering i lokala valutor kommer att vara till vår fördel eller nackdel. Sannolikt kommer på medellång sikt inga nackdelar att uppstå, då svensk skogsindustri har en mycket stark konkurrenskraft i Europa vid nuvarande dollarkurs och därmed i princip är prisledare. På kort sikt kan emellertid konstateras att försäljningen i lokal valuta leder till sjunkande inkomster, då dollaruppgången genom korgkonstruktionen leder till fallande europeiska valutor vid omräkning till svenska kronor.

Kostnadsläget bestämmer konkurrenskraften

Sammanfattningsvis kan konstateras att SCA som alla exporterande företag är beroende av valutautvecklingen. Denna kan vi inte påverka utan endast i viss utsträckning gardera oss mot. Sett över en längre period är det emellertid rimligt att utgå från att prissättningen på olika valutor kommer att spegla respektive lands konkurrenskraft. För SCAs och svenskt vidkommande kan vi därför inte lita på att dagens gynnsamma valutarelation blir bestående och därmed ger oss en konkurrensfördel. Vi får alltså inte slå oss till ro med de åtgärder som hittills vidtagits för att effektivisera vår produktion. SCAs mål är därför att rationalisera produktionsanläggningarna så att de även fortsättningsvis tillhör de mest kostnadseffektiva i världen.

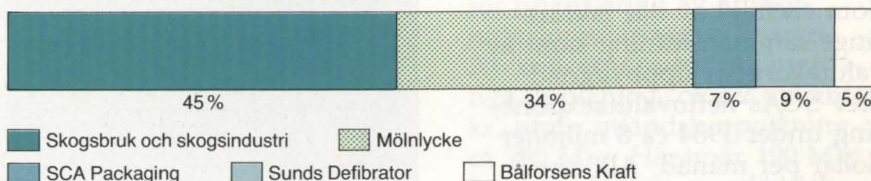
1984 ett bra år för SCA-koncernen

Omsättning: 11.516 (9.768) Mkr
 Rörelseresultat: 1.469 (1.085) Mkr
 Ej utdelat resultat
 i intresseföretag: 108 (32) Mkr
 Sysselsatt kapital: 9.948 (8.957) Mkr
 Räntabilitet: 19 (15)%



Räntabiliteten på sysselsatt kapital blev före skatt 19% och på eget kapital efter skatt 17%.

SCA-koncernens omsättning 1984



Koncernens omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 11.516 (9.768) Mkr. Värdet av leveranser till kunder utanför Sverige utgjorde 66 (67)% av omsättningen. Resultatet före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 1.519 (1.009) Mkr. Ej utdelat resultat före skatt i intressebolag ingår därvid med 108 (32) Mkr. Koncernens nettovinst blev 308 (251) Mkr.

Vinsten per aktie efter full skatt blev 16:00 (9:80) kr och efter betald skatt 24:50 (16:35) kr.¹⁾

Marknadsläget för koncernens produkter var i huvudsak gott. Mot slutet av året mattades emellertid marknaden något för sågade trävaror, massa och kraftliner.

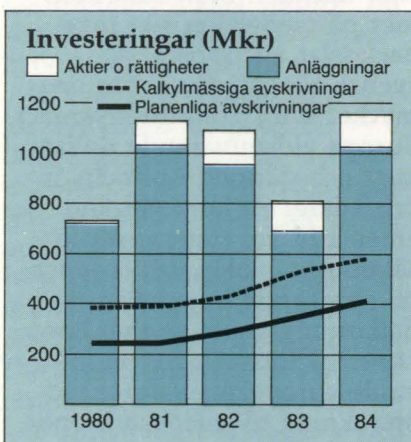
¹⁾ För SCAs del är betald skatt lika med partiell skatt beräknad enligt Näringslivets Börskommittés rekommendation (se för övrigt definition på sidan 28). Beräknat på antalet aktier efter konvertering av utestående konverteringslån och fullt utnyttjande av utelöpande optionsrätter blev vinsten per aktie efter full skatt 14:80 (9:00) kr och efter betald skatt 22:50 (14:80) kr.

Valutarörelserna under året innebar att den amerikanska dollarn ytterligare förstärktes, medan de europeiska valutorna försvagades. Med hänsyn till sammansättningen av koncernens försäljning och inköp i olika valutor (se artikel sidan 2) påverkades resultatet positivt men endast i begränsad omfattning av dessa kursrörelser.

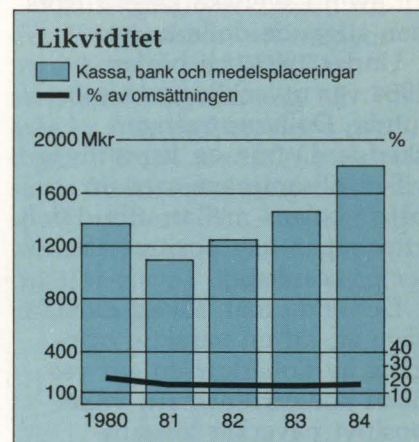
Rörelseresultatet förbättrades för samtliga verksamhetsgrenar. Koncernens räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt steg till 19 (15)% och på eget kapital efter full skatt till 17 (12)%. Under den senaste femårsperioden blev räntabiliteten därmed i genomsnitt 15% före skatt, vilket motsvarar SCAs krav på förräntning av det sysselsatta kapitalet under en konjunkturcykel.

Räntabiliteten för 1984 hade uppgått till 24 (19)%, om SCA i enlighet med Näringslivets Börskommittés rekommendation vid räntabilitetsberäkningen minskat det sysselsatta kapitalet med latent skatteskuld på de obeskattade reserverna.

Investeringarna i anläggningar och maskiner uppgick till 1.027 Mkr och i värdepapper och rättigheter till 110 Mkr.



Koncernens likvida medel inkl kortfristiga medelsplaceringar ökade med 337 Mkr till 1.806 Mkr motsvarande 16% av omsättningen.



Vinstandelssystem

Fr o m 1984 införde SCA på försök under två år ett resultatberoende system med vinstandelar för de anställda i Sverige. Årets resultat innebar, att den stiftelse som förvaltar de anställdas vinstandelar tillfördes 46 Mkr, vilket per heltidsanställd motsvarade ca 4.500 kr.

Investeringar

Koncernens investeringar uppgick 1984 till 1.137 (808) Mkr varav 1.027 (695) Mkr i anläggningar och maskiner. Under 1984 fattades beslut om installation av ytterligare en tidningspappersmaskin vid Ortvikens tidningspappersbruk. Projektet är kostnadsberäknat till 1.200 Mkr. Tillsammans med andra beslutade projekt beräknas ca 1.700 Mkr — inklusive ökat behov av rörelsekapital — investeras vid Ortviken under perioden 1984—1986. Investeringarna vid Ortviken leder till väsentligt sänkta tillverkningskostnader och kapaciteten höjs från 390.000 till 600.000 årston.

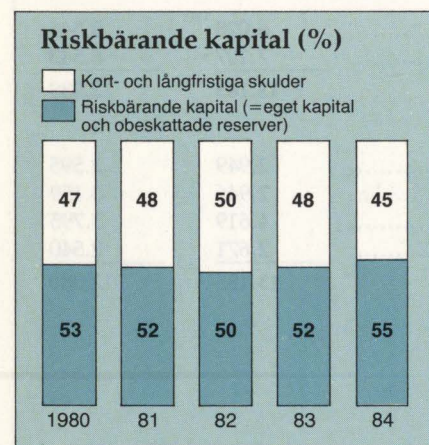
Under året förvärvade SCA Emballage AB förpackningsföretaget Skarwell med fabriker i Mariestad och Göteborg från Fiskeby AB.

Investeringarnas fördelning inom koncernen åren 1980—1984 framgår av vidstående tabell.

Finansiering och likviditet

Som ett led i arbetet att göra SCA mer känt på den internationella kapitalmarknaden noteras SCA-aktien fr o m den 4 januari 1984 på den amerikanska OTC-listan (NASDAQ) och fr o m den 11 november på Oslo-

De kort- och långfristiga skuldernas andel av det riskbärande kapitalet minskade med tre procentenheter till 45%.



Koncernens bruttoinvesteringar 1980-1984

Mkr	1980	1981	1982	1983	1984
Anläggningar och maskiner					
Skogsbruk och skogsindustri	467	750	635	428	615
SCA Packaging-gruppen.....	19	23	18	14	81
Mölnlycke-gruppen.....	130	120	160	170	202
Sunds Defibrator-gruppen ...	8	18	27	26	61
BÅKAB-gruppen	102	126	121	57	68
Summa anläggningar och maskiner.....	726	1.037	961	695	1.027
Värdepapper och rättigheter ...	10	101	135	113	110
Summa investeringar.....	736	1.138	1.096	808	1.137

börsen. Sedan 1983 noteras SCA-aktien även på London-börsen.

Koncernens nettouplåning under året minskade med 180 Mkr.

Räntetäckningsgraden, d v s resultatet före extraordinära poster plus räntekostnader dividerat med räntekostnaden, steg och uppgick till 5,4 (3,9).

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga medelsplaceringar ökade under året med 337 Mkr till 1.806 Mkr.

Till Riksbanken har 64 Mkr inbetalats på grund av riksdagens beslut om införande av exportdepositioner och likviditetskonton.

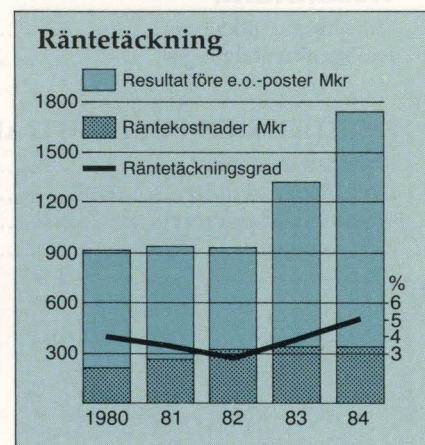
SCAs börsvärde utgjorde vid årets utgång ca 6.200 Mkr. Enligt balansräkningen den 31 december 1984 uppgick SCAs egna kapital jämte 48% av de obeskattade reserverna till 4.888 Mkr. SCA har därtill stora dolda reserver i de betydande skogs- och krafttillgångarna. Det bokförda värdet av

dessa är 1.975 Mkr. Marknadsvärdet på så stora innehav av skog och kraft som SCAs är svårt att beräkna men torde för närvarande uppgå till ca 12.000 Mkr. Vid beräkningen har utgått från att priserna för elkraft och ved stiger i takt med inflationen och att investeraren kräver en direktavkastning på ca 4%.

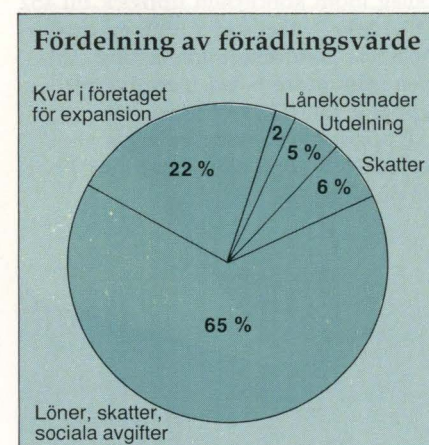
Utdelning

Utdelning till aktieägarna föreslås med 3:50 (3:00) kr per aktie, vartill åtgår 178 (150) Mkr. Med hänsyn till SCAs resultatutveckling och utdelningspolitik skulle styrelsen, om den haft full frihet, ha föreslagit en icke oväsentligt högre utdelning. Bankinspektionen har emellertid inte lämnat dispens från lagen (1984:503) om tillfälligt förbud mot höjning av vinstutdelning för högre utdelning än den som styrelsen föreslagit.

Räntetäckningsgraden — 1984 5,4 — anger hur många gånger SCA tjänar ihop till sina räntekostnader. Definition: resultat före extraordinära poster plus räntekostnader dividerat med räntekostnaderna.



Detta diagram visar hur det förädlingsvärde som 1984 skapades inom koncernen fördelas på lika intressenter. Den dominerande delen — 65% — åtgick till löner, källskatter och sociala avgifter.



Utsikter för 1985

Det nya verksamhetsåret har börjat relativt svagt för flera viktiga skogsprodukter beroende på en konjunkturavmattning i USA. Många ekonomiska bedömare anser emellertid, att denna är tillfällig.

Inom SCAs skogsindustri är andelen förädlade produkter hög. BÅKABs och Mölnlyckes verksamheter är relativt konjunkturokänsliga. Sammantaget innebär detta att resultatet bör påverkas i relativt måttlig omfattning, även om en allmän konjunkturavmattning sker under året.

1985 ställs stora krav på SCA både personalmässigt och finansiellt. De totala investeringarna kommer att uppgå till ca 1.600 Mkr. Detta leder bl a till ett försämrat räntenetto med den redovisningsmetod som normalt används i Sverige, där räntor för pågående projekt inte aktiveras. De stora investeringarna ökar emellertid SCAs framtida vinstpotential betydligt.

På nuvarande stadium (mars 1985) bedöms årets resultat före extraordinära poster och skatter ej komma att nå 1984 års nivå. Räntabiliteten bör dock bli fortsatt tillfredsställande.

MODERBOLAGETS FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

I moderbolaget ingår den helt övervägande delen av gruppen Skogsbruk och skogsindustri samt därutöver stabs- och serviceenheter.

Medeltalet anställda i moderbolaget var 5.458 (5.596) fördelade på 23 (24) arbetsställen.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och dennes ställföreträdare uppgick till 2 (2) Mkr. Löner till övriga uppgick till 555 (499) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 260 (237) Mkr.

Moderbolagets försäljning till andra bolag inom koncernen uppgick till 452 (409) Mkr, vilket var 9 (9)% av moderbolagets fakturerade försäljning. Inköpen från andra bolag inom koncernen uppgick till 612 (496) Mkr.

Uppgifter om moderbolagets aktiekapital och antal aktier återfinns i not 23 på sidan 43.

Koncernens resultaträkning Sammandrag

Mkr	1984	1983
Rörelsens intäkter	11.568	9.870
Rörelsens kostnader	-9.696	-8.429
Avskrivningar enligt plan	-403	-356
Rörelseresultat	1.469	1.085
Finansiella intäkter	310	259
Finansiella kostnader	-368	-367
Resultatandelar	108	32
Resultat efter finansiella poster	1.519	1.009
Extraordinära poster	-8	-4
Anställdas vinstandel	-46	-
Resultat före bokslutsdispositioner	1.465	1.005
Bokslutsdispositioner	-822	-557
Återförda resultatandelar	-119	-32
Resultat före skatt	524	416
Skatt	-216	-165
Årets vinst	308	251

Koncernens balansräkning Sammandrag

Mkr	1984-12-31	1983-12-31
TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar	6.078	5.546
Anläggningstillgångar	7.107	6.543
	13.185	12.089
SKULDER OCH EGET KAPITAL		
Kortfristiga skulder	2.949	2.595
Långfristiga skulder	2.946	3.159
Obeskattade reserver	4.619	3.795
Eget kapital	2.671	2.540
	13.185	12.089

Fortsatt förbättring för Skogsbruk och skogsindustri

Omsättning: 5.582 (4.714) Mkr
 Rörelseresultat: 1.007 (731) Mkr
 Resultatandelar: 49 (17) Mkr
 Sysselsatt kapital: 4.526 (3.844) Mkr
 Räntabilitet: 24 (19)%

Verksamheten inom Skogsbruk och skogsindustri är sedan 1 januari 1984 uppdelad på fem dotterbolag;

SCA Nordliner AB; kraftliner tillverkad vid pappersbruken i Munksund och Obbola (50%). Omsättning: 1.441 (1.121) Mkr.

SCA Paper AB; tryckpapper tillverkat vid pappersbruken i Ortviken och Matfors. Omsättning: 1.150 (1.064) Mkr. Vidare ansvarar bolaget för SCAs 50%-iga andel i Wifstarvarfs AB (finpapperstillverkning).

SCA Pulp AB; blekt sulfatmassa och CTMP-massa tillverkade i Östrand. Omsättning: 1.308 (908) Mkr.

SCA Timber AB; sågade trävaror tillverkade vid sågverken i Tunadal, Lugnvik, Holmsund och Munksund. Omsättning: 843 (849) Mkr.

SCA Skog AB; skogsrörelsen. Innehavet av produktiv skogsmark uppgår till 1,7 milj hektar med ett bokfört värde av 508 Mkr och ett taxerat skogsbruksvärde av 2.057 Mkr. I gruppen ingår även SCA Shipping AB och SCA Teknik AB.

Gruppens andel i koncernen (%)

Omsättning	45	
Sysselsatt kapital	49	
Rörelseresultat	68	

Efterfrågan på papper var under året stark i såväl USA som Västeuropa. Också i andra delar av världen var efterfrågan på papper god. I USA ökade även efterfrågan på avsalumassa. Däremot blev den oförändrat 6 milj ton på den största internationella marknaden, Västeuropa, trots att pappersproduktionen ökade kraftigt. Orsakerna här till var flera. Bland annat ökade pappersbruken i Västeuropa inblandningen av returpapper och fyllnadsmedel vid papperstillverkningen.

Marknadsläget för sågade trävaror, kraftliner och massa försvagades något under årets andra hälft, medan det förbättrades för tidningspapper. För massa ledde därvid en viss internationell överproduktion och en stigande dollarkurs till att effekten av de relativt stora prishöjningar som genomfördes under första halvåret väsentligt reducerades.

Som en följd av stigande dollarkurs och kostnadseffektiva enheter var SCAs internationella konkurrenskraft mycket god. Kapacitetsutnyttjandet blev därmed högt vid samtliga enheter.

I maj 1984 fattades beslut om en utbyggnad av Ortvikens pappersbruk genom installation av ytterligare en tidningspappersmaskin med en kapacitet om 210.000 årston. Brukets kapacitet kommer därefter att uppgå till 600.000 årston. Det blir därmed ett av de största i världen. Investeringarna i Ortviken beskrivs närmare i artikel på sidan 12.

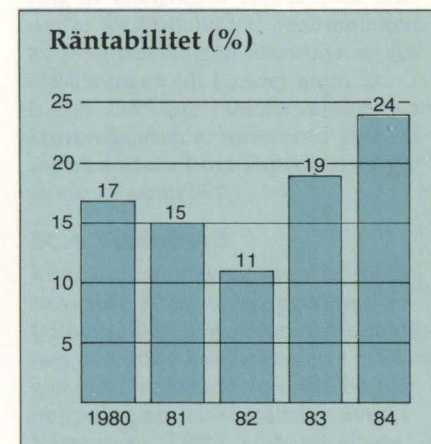
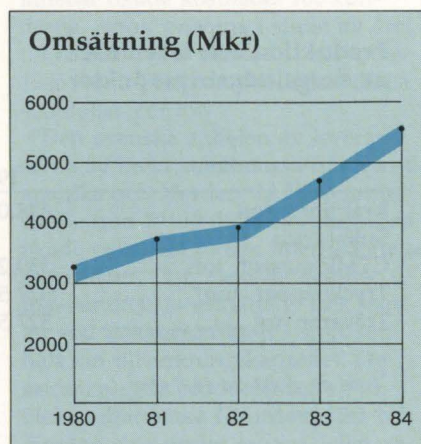
Erforderliga tillstånd för en höjning av produktionen vid Munksunds kraftlinerbruk till 360.000 årston har tidigare erhållits. Som ett led i planerna att öka kapaciteten till denna nivå fattades beslut under året om investeringar för att höja kapaciteten från 300.000 till 320.000 årston. Investeringen medför inte någon ökad råvaruförbrukning.

I december 1984 beslöt den Europeiska Gemenskapens kommission att bötfälla 36, huvudsakligen skandinaviska och nordamerikanska, massa-producenter för påstått prissamarbete i strid med EGs konkurrenslagstiftning. SCA ålades därvid att i böter erlagga 150.000 ECU (European Currency Unit), motsvarande ca 950.000 kr.

Beloppet belastade i sin helhet 1984 års resultat. Kommissionens bedömningar accepterades i och för sig inte av SCA, som bl a ansåg att i böter svängningarna i massapriset utgjorde skäl nog för en annan bedömning. Med tanke på det förhållandevis låga bötesbeloppet avstod SCA dock från att överklaga beslutet. I samband med

Räntabiliteten för gruppen steg ytterligare, från 19 till 24%.

Omsättningen för Skogsbruk och skogsindustri ökade med 868 Mkr eller 18% till 5.582 Mkr.



beslutet träffade SCA en överenskommelse med EG-kommissionen att inom Gemenskapen tills vidare sälja massa i köparnas valutor eller svenska kronor.

Utsikter för 1985

Det nya verksamhetsåret har börjat relativt svagt för alla skogsprodukter utom tidningspapper. Med undantag för sågade trävaror beror detta främst på en konjunkturavmattning i USA. Många ekonomiska bedömare anser emellertid, att denna är tillfällig.

Andelen förädlade produkter inom SCAs skogsindustri är hög och konkurrenskraften är god. Dessa faktorer har en stabiliserande inverkan på resultatet även vid en allmän konjunkturbedgång. På nuvarande stadium (mars 1985) bedöms resultatet bli fortsatt tillfredsställande men lägre än 1984.

SCA Nordliner AB

Efterfrågan på kraftliner steg såväl i Västeuropa som USA under 1984. Efterfrågeökningen var en följd av ett stigande behov av wellpappemballage, i vilket kraftliner ingår som viktig råvara. Sälunda steg wellpappproduktionen i Västeuropa med ca 4% och i USA med drygt 7%.

Under fjärde kvartalet inträdde en viss försvagning av marknadsläget. Denna berodde huvudsakligen på en sannolikt temporär avmattning i den amerikanska konjunkturen, vilket i sin tur ledde till ett ökat utbud i Västeuropa av amerikansk kraftliner.

Priset på kraftliner steg under året som en följd av såväl det goda efterfrågeläget som den stigande dollarkursen. Mätt i svenska kronor blev genomsnittspriset fritt fabrik 18% högre än föregående år.

Produktionsvolymen i Munksunds kraftlinerbruk blev med 289.000 (282.000) ton den högsta någonsin. I det hälftenägda kraftlinerbruket i Obbola blev produktionen 299.000 (303.000) ton eller i det närmaste lika med föregående år.

Leveranserna steg till 452.000 ton. Därav levererades ca 95% till marknaderna i Västeuropa. SCA Nordliner befäste därmed sin ställning som den största leverantören av oblekt kraftliner till dessa marknader. 140.000 ton eller 30% av leveranserna av kraftliner skedde till SCAs hel- och delägda förpackningsföretag.

Sedan pågående investeringar i såväl Munksund som Obbola slutförts, uppgår SCA Nordliners leveranskapacitet till 480.000 ton per år.

Rörelseresultatet förbättrades kraftigt och var fortsatt tillfredsställande.

För 1985 väntas efterfrågan öka långsammare än 1984. Kraftlinerbruket i Munksund och Obbola har emellertid en mycket god konkurrenskraft. Förutsättningarna är därför goda för en hög produktions- och leveranstakt även under 1985.

SCA Paper AB

Förbrukningen av tidningspapper ökade i USA med drygt 8% och blev den högsta någonsin. I Västeuropa steg förbrukningen med ca 9%. Den starka efterfrågeökningen på dessa stora importmarknader innebar, att tidningspapperstillverkarnas kapacitetsutnyttjande i de traditionella exportländerna, Kanada och de nordiska länderna, var högt. Under andra halvåret utnyttjades sålunda kapaciteten i Kanada och de nordiska länderna till fullo.

Produktionen vid Ortvikens tidningspappersbruk och leveranserna därifrån ökade väsentligt jämfört med de närmast föregående åren för att tillgodose den växande efterfrågan.

Huvuddelen av SCAs tidningspapper säljs i västeuropeiska valutor. Dessa försvagades under året, varför medelpriset i svenska kronor ökade endast måttligt och inte tillräckligt mycket för att helt täcka de ökade kostnaderna, framför allt för ved.

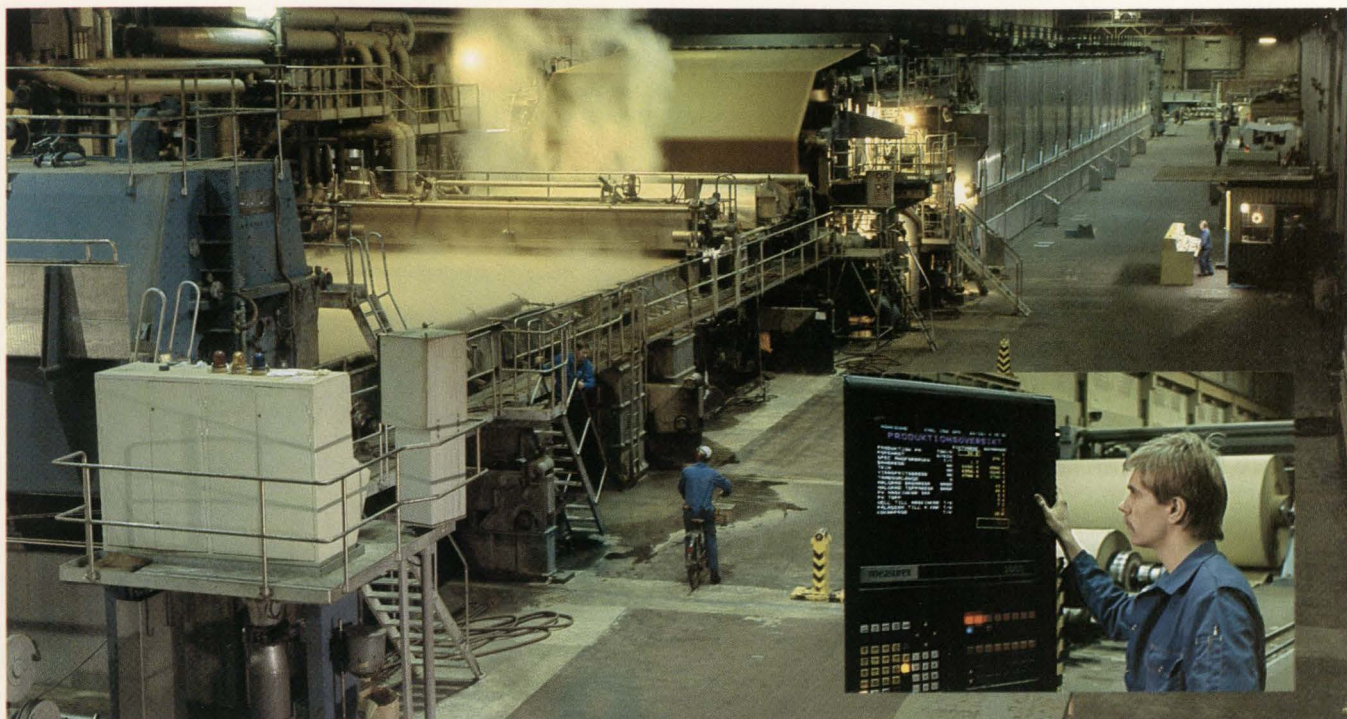
Resultatet för Ortvikens pappersbruk påverkades också av igångkörningskostnader men blev ändå tillfredsställande.

Tillverkningen av maskinglättade trähaltiga tryckpapper vid Matfors

Produktion och leveranser av skogsindustriprodukter

	Produktion		Leveranser	
	1984	Förändr fr 1983 %	1984	Förändr fr 1983 %
Kraftliner, ton	438.000	+1	452.000	+11
Sulfat- och				
CTMP-massor, ton	330.200	+12	348.700	+24
Tryckpapper, ton*	379.500	+9	377.200	+8
Trävaror, m ³	527.500	-2	494.500	-11

*) vid en ytvikt om 48,8 g/m²



Under 1984-1985 sker en utbyggnad av kapaciteten vid Munksunds kraftlinerbruk från 285.000 till 320.000 årston, en ökning som uppnås främst genom ombyggnad av pappersmaskinernas vätande för ökad avvattningskapacitet. I projektet ingår även åtgärder för förbättrade styrkeegenskaper samt installation av nytt datoriserat styrsystem. Genom projektet förstärks brukets mycket höga kostnadseffektivitet ytterligare.

pappersbruk och leveranserna däri- från ökade väsentligt jämfört med de närmast föregående åren. I likhet med Ortvikens påverkades även Matfors negativt av de svagare västeuropeiska valutorna. Ökade leveransvolymer och åtgärder för att sänka kostnaderna medförde, att rörelseresultatet försämrades endast obetydligt. Det blev därmed fortsatt tillfredsställande.

Också 1985 väntas en förbättring av efterfrågan i Europa på såväl tidningspapper som övriga trähaltiga tryckpapper och ett fortsatt högt kapacitetsutnyttjande både i Ortvik och Matfors.

Tillverkningen av finpapper vid det hälftenägda Wifstavarfs AB uppgick till 108.600 ton. Rörelseresultatet förbättrades men var fortsatt otillfredsställande framför allt på grund av de internationellt låga finpapperspriserna och höga kostnaderna för råvaran. För 1985 väntas en bättre prisrelation mellan finpapperspris och massapris och därmed ett förbättrat resultat.

SCA Pulp AB

Marknadsläget för blekt sulfatmassa, SCAs huvudkvalitet, var mycket gott under första halvåret. Till detta bidrog ett produktionsbortfall på ca 700.000 ton orsakat av en tio veckor lång arbetsmarknadskonflikt i British Colum-

bia i Kanada. Under andra halvåret försämrades marknadsläget som en följd av återupptagen produktion i Kanada samt tillkommande ny produktionskapacitet.

Vid årets början var exportpriset för blekt långfibrig sulfatmassa 490 dollar per ton. I det då gynnsamma marknadsläget höjdes priset den 1 april till 540 dollar per ton. I dollar räknat innebar detta ett pris som i det närmaste nådde den nivå, 545 dollar, som etablerades från andra kvartalet 1980 i den då rådande högkonjunkturen. På grund av det försämrade marknadsläget under andra halvåret samt den stigande dollarkursen, som innebar ökade kostnader för kunderna, sjönk priserna i slutet av året till ca 500 dollar per ton. I början av 1985 sjönk priserna ytterligare till ca 420 dollar per ton.

Den svenska andelen av leveranserna av blekt sulfatmassa från Nordamerika och Norden till Västeuropa ökade från 27 till 31%. Leveranserna ökade också till övriga internationella marknader. Den svenska avsalu-massaindustrin utnyttjade tack vare en god konkurrenskraft i stort sett hela sin tillverkningskapacitet. De sammanlagda producentlagren av blekt sulfatmassa i Nordamerika och Norden steg under senare delen av

året och var vid årsskiftet ca 1,4 (1,0) milj ton, vilket motsvarar en dryg månadsproduktion. Den svenska massaindustrins lager var oförändrat ca 250.000 ton.

För SCAs del ökade leveransvolymer av blekt sulfatmassa med 18% till 296.000 ton. Produktionen steg med 11% till 282.000 ton. Tillverkning och leveranser av kemitermomekanisk massa (CTMP) ökade betydligt. Till hel- och delägda företag levererades totalt ca 186.000 ton.

Rörelseresultatet förbättrades betydligt och blev tillfredsställande.

För 1985 är marknadsutsikterna svårbedömbare. Någon större förändring av efterfrågan väntas dock inte under första halvåret. Bedömningen av prisutvecklingen försåras av att försäljningen till kunder inom EG fr o m 1985 sker i lokala valutor. Konkurrenskraften är emellertid god varför ett fortsatt högt kapacitetsutnyttjande är sannolikt.

SCA Timber AB

Konsumtionen av trävaror är starkt beroende av bostadsbyggandets omfattning. Den höga bostadsproduktionen och goda konjunkturen i USA ingav vid föregående årsskifte en förhoppning om en förbättring även i Västeuropa. Detta ledde till ökade

inköp och en viss lageruppbyggnad hos kunderna i Västeuropa. Prisnivån kunde också förbättras. På grund av kraftigt ökade råvarukostnader gick den svenska sågverksindustrins fördelaktiga kostnadsläge jämfört med den finska i allt väsentligt förlorat under året. De svenska sågverkens konkurrenskraft gentemot sågverksindustrin i Kanada var däremot oförändrat god.

Den väntade uppgången i bostadsbyggandet i Västeuropa uteblev emellertid, varför förbrukningen av sågade trävaror blev i det närmaste oförändrad. Som en följd härav uppstod ett behov hos kunderna att nedbringa de ökade lagren.

Den avmattning i efterfrågan som därmed följde samt den ökade trävaruproduktionen medförde ett visst överutbud under årets senare del. Detta gällde framför allt granvaror, medan marknaden för furuvaror var i bättre balans. Den svagare granmarknaden framtvingade prissänkningar under hösten.

Tillverkningen vid SCAs fyra sågverk uppgick till 528.000 (539.000) m³. En ungefär lika stor volym såldes. Senarelagda avrop mot slutet av året medförde emellertid, att leveranserna under 1984 begränsades till 494.500 (555.000) m³.

Medelpriset för SCAs sågade trävaror ökade något jämfört med föregående år. Ökningen var emellertid inte tillräcklig för att kompensera de stigande kostnaderna. Rörelseresultatet blev emellertid fortsatt tillfredsställande.

För 1985 förutses en oförändrad efterfrågan på svenska trävaror och en fortsatt försiktig inköbspolitik hos kunderna.

SCA Skog AB

Virkesförbrukningen vid SCAs industrier och Obbola Linerboard AB var större än föregående år. Totalt förbrukades 4,92 milj m³fub (fast mått under bark).

Behovet av virke täcktes på följande sätt:

Milj m ³ fub	1984	1983
Avverkning på egen skogsmark	2,79	2,64
Avverkning av inköpta rotposter samt inköp av leveransvirke	2,13	2,02
Summa	4,92	4,66

Positivt besked om SCAs skogar



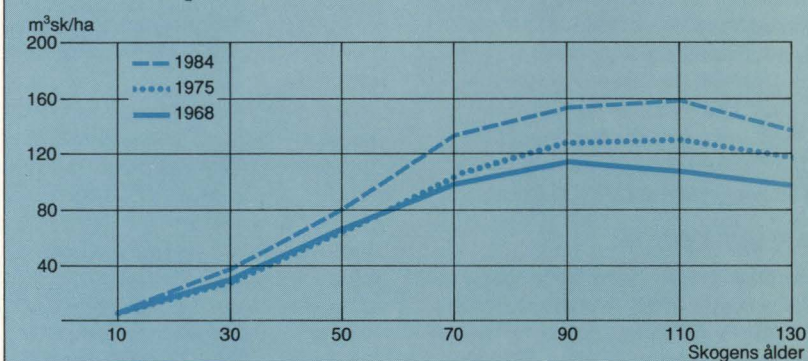
Vid skogstaxeringen mäts och uppskattas skogens tillstånd på ca 15.000 provytor fördelade över SCAs totala fastighetsinnehav.

SCA genomför regelbundet taxeringar för att kartlägga tillståndet i sina skogar. 1984 avslutades den sjätte företagstaxeringen under efterkrigstiden. Resultatet visar att SCAs skogar fortsätter att förbättras.

Sedan föregående taxering (1975) har virkesförrådet ökat med 7%. Det värdefullaste trädslaget, tall, dominerar nu barrskogsförrådet. Andelen grov skog (mer än 24 cm i brösthöjd) liksom andelen sågtimmer ökar.

Den årliga tillväxten i SCAs skogar har sedan föregående taxering ökat med 15% och uppgår nu till 4,5 milj m³sk. Orsakerna till den kraftiga tillväxtökningen är SCAs målmedvetna politik att avverka de sämsta delarna av den gamla skogen, skogsgödslingen samt att stora arealer unga planterade skogar nu kommit in i produktiv ålder. Den ökade tillväxten kan redan på kort sikt delvis omsättas i ökad avverkningsvolym.

Virkesförråd per arealenhet



Virkesförrådet per arealenhet ökar kontinuerligt i alla åldersstadier.

Virke från egen skog svarade därmed för 57 (57)% av den totala virkesförbrukningen. Avverkningen på egen skogsmark gav tillfredsställande lönsamhet. Uttagen av egen skog har de senaste tre åren legat ca 8% under de möjliga uttagen enligt gällande avverkningsberäkning.

Den stora andelen virke från egen skog är en betydande styrkefaktor. Förutom den trygghet i virkesförsörjningen, som de stora egna skogsinnehaven skapar, kan SCA möta förändringar på virkesmarknaden genom att anpassa de egna avverkningarnas omfattning.

Avverkningarna på egen skogsmark ger vidare en timmerkvantitet, som dels täcker de egna sågverkens behov, dels medger betydelsefulla leveranser till sågverk i inlandet. Därigenom bidrar SCA också till att upprätthålla sysselsättningen i många inlandskommuner.

Leveransvirkespriserna inom prisområde I, dvs den del av Norrland från vilken SCA hämtar sitt virke, steg under året med ca 22% för talltimmer, 18% för grantimmer, 21% för barrmassaved samt 17% för lövmassaved.

Skogsvård inklusive gödsling utfördes under året för 110 (109) Mkr.

SCA Shipping AB

Som en följd av den höga efterfrågan på skogsprodukter utnyttjades SCA Shippings transportkapacitet i maximal omfattning.

Från de svenska terminalerna i Sundsvall och Umeå utlastades totalt 1.336.000 (1.242.000) ton och från de utländska — i Hamburg, Rotterdam, London, Genua och Rouen — 1.308.000 (1.184.000) ton. Av godsmängden i de utländska terminalerna utgjorde externt gods 49 (49)% av den totala volymen. SCAs egna fartyg transporterade under året 836.000 (814.000) ton. Därav utgjorde returtransporter 39.000 (48.000) ton. Kapacitetsutnyttjandet blev därmed det högsta sedan 1979.

Verksamheten i London-terminalen stördes under året tidvis av konflikter. För att undvika att sådana störningar minskar leveranssäkerheten till den engelska marknaden sker från och med 1985 regelbunden trafik även till hamnen i Hartlepool.

Under året fattades beslut om byggnation av ytterligare ett magasin om ca 7.000 m² i Rotterdam-terminalen.

Rörelseresultatet för SCA Shippinggruppen blev tillfredsställande.

Personal

Antal anställda i Skogsbruk och skogsindustri i Sverige och utlandet var:

	1984	1983
<i>Sverige</i>		
Medeltal anställda	5.826	5.968
Antal kommuner	12	12
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	150	145
Antal länder	6	6

Löner och ersättningar uppgick till 624 (564) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 353 (270) Mkr.

Ortviken ökar kapaciteten och sänker driftskostnaderna

De dominerande investeringarna inom SCAs skogsindustriella del är såväl 1984 som 1985 tre större projekt för ökad massa- och papperskapacitet samt förbättrad energiekonomi vid SCA Paper ABs pappersbruk i Ortviken, Sundsvall. Totalt investeras 1984–1986 1,7 miljarder kr inkl ökat rörelsekapital vid Ortviken.

Huvudinslag i utbyggnaden är en ökning av brukets kapacitet med 50%, 210.000 ton per år, till 600.000 årston tidningspapper och övrigt trähaltigt papper.

Sammantagna leder investeringarna till sänkta driftskostnader, vilket väsentligt förstärker SCA Papers redan nu goda konkurrenskraft. Alla marknadsprognoser tyder på att Ortvikens ökade kapacitet kommer tidsmässigt gynnsamt på en växande marknad.

Kapaciteten för tillverkning av termomekanisk massa (TMP) i Ortviken ökas i två steg till 550.000 årston, vilket täcker pappersbrukets hela behov av mekanisk massa. Utbyggnaden är en följd av en framgångsrik utveckling av processer och maskiner för framställning av mekanisk massa som bättre utnyttjar vedråvarans fiberinnehåll och som har bättre funktionsegenskaper, främst vad gäller styrka. Sunds Defibrator har en ledande roll inom denna teknikutveckling och är huvudleverantör av Ortvikens TMP-utrustning.

Redan 1973 installerades i mindre skala vid Ortviken utrustning för framställning av termomekanisk massa. Processen som sedan vidareutvecklats bygger på att vedfibrer friläggas på mekanisk väg i en raffinör. Genom att flisen under en kort tid förvärmes med ånga före raffineringen kan fiberfrigöringen ske på ett skonsamt sätt. Detta förbättrar fibrernas styrkeegenskaper jämfört med slipmassa. Inblandningen av de betydande mängder kemisk massa, som tidigare varit nödvändig för att armera papperet, kan härigenom avsevärt minskas. Detta har stor betydelse för fiberekonomin och därigenom också för tillverkningskostnaderna, då kemisk massa förbrukar dubbelt så mycket vedråvara som mekanisk massa.

TMP förbättrar fiberekonomin

Vid övergång från slipmassa till TMP i tidningspapper kan andelen kemisk massa minskas från 20% till omkring 5%. En fullständig eliminering av den kemiska armeringsmassan bedöms på sikt bli möjlig.

Den ökade användningen av TMP minskar den specifika vedförbrukningen, möjliggör en rationalisering av vedflödet och skapar förutsättningar för förenklad processtyrning vid skiftande vedkvalitet.

Som en följd av utbyggnaden av TMP-kapaciteten och det därigenom minskade behovet av kemisk massa finns inte längre förutsättningar för en lönsam tillverkning av kemisk massa för det egna behovet vid Ortviken. Sulfitmassaproduktionen upphörde därför i juli 1984. I samband med att de fem första nyinstallerade TMP-raffinörerna tas i drift upphör successivt även tillverkningen av slipmassa.

PM5 en av de snabbaste i världen

Den nya tidningspappersmaskinen levereras av det amerikanska företaget Beloit och får en nominell kapacitet på 210.000 ton papper räknat på ytvikten 45 g/m². Pappersmaskinen

konstrueras för en renskuren bredd av 8,6 m och en maximal hastighet av 1.500 m/min. Den blir därmed en av de snabbaste i världen. Pappersbruket får efter utbyggnad en total kapacitet på fyra maskiner om ca 600.000 årston.

I projektet ingår även en omställning av en av de befintliga tidningspappersmaskinerna för tillverkning av trähaltiga tryckpapper av högre kvalitet.

Energin kan återvinnas

Termomekanisk massa förbrukar mycket elenergi. Denna kan dock med ny teknik i stor utsträckning återvinnas i form av ånga, vilken används för torkning av papperet. Därigenom sker en väsentlig minskning av behovet av oljebaserad ångproduktion. Oljebehovet minskar ytterligare genom att den största ångpannan vid Ortviken byggs om från olje- till fastbränsleeldning. Allt fallande fastbränsle från SCAs skogsindustrier i Sundsvallsdistriktet exklusive Östrand kommer då att förbrännas i Ortviken.

Totalt reduceras Ortvikens oljeförbrukning med ca 15.000 m³ till ca 10.000 m³ per år. Så sent som år 1975 uppgick oljeförbrukningen till ca 75.000 m³.

De nya raffinörerna tas etappvis i drift och förser redan delvis de befintliga pappersmaskinerna med massa. Driftsstarten av den nya pappersmaskinen sker i slutet av 1985. Projektet för fastbränsleeldning och nytt bränslehanteringssystem slutförs under hösten 1985.

Stärkt kostnadseffektivitet

De omfattande investeringarna vid Ortviken leder till att brukets kostnadseffektivitet ytterligare förbättras. Utbyggnaden av TMP-kapaciteten medger en sänkning av vedförbrukningen per ton papper med 5–10%. Produktiviteten ökar då antalet man-timmar per ton sänks med ca 35%. Den kraftiga minskningen av oljeförbrukningen motsvarar en 80%-ig reduktion per ton tidningspapper. Sammantaget innebär åtgärderna att driftskostnaderna per ton papper vid Ortviken sjunker väsentligt.

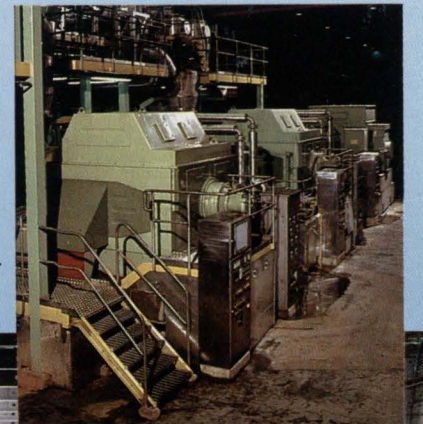
PM5-projektet har på grund av hög lönsamhet länge funnits med i SCAs långsiktiga investeringsplaner. De utredningar som föregått investeringsbeslutet pekar på att den nya pappersmaskinen kommer att tas i drift i en förhållandevis gynnsam marknadssituation.

Växande marknad

Förbrukningen av tidningspapper i världen beräknas öka med 2–2,5% per år fram till år 1995. Trots att tidningspappersbruken i Nordamerika för närvarande kör med fullt kapacitetsutnyttjande, är efterfrågan större än produktionen. Detta har lett till att importen från översjöiska länder, t ex Skandinavien, ökat kraftigt. I Nordamerika tillkommer inte heller någon ny kapacitet under 1985 och 1986. Tvärtom förutses en marginell men ändå minskning av kapaciteten.

Kapaciteten vid Ortviken för termomekanisk massa (TMP) ökas i två etapper till 550.000 årston, vilket täcker brukets totala behov av mekanisk massa. Bilden till höger visar de tre TMP-raffinörer som togs i drift hösten 1984. Totalt installeras nio raffinörer levererade av Sunds Defibrator.

Bilden nedan visar maskinsalen för den nya pappersmaskinen — PM 5 — under byggnad. Den nya maskinens kapacitet blir 210.000 årston.



Den högre prisnivån för tidningspapper i USA jämfört med Väst-europa har föranlett kanadensiska tillverkare att dra bort volymer från bl a Västeuropa. Under de närmaste åren väntas kapaciteten öka med ca 350.000–400.000 ton i Europa. Med den marknadsbild som förväntas råda bör det tillkommande tonnage relativt lätt kunna absorberas.

Samtidigt tyder nya erfarenheter från USA på att det befarade hotet från elektroniska media kanske har övervärderats. Efter en successiv nedgång sedan 1975 ökar t ex åter tidningarnas andel av den amerikanska annonsmarknaden. Detta är en viktig orsak till den ökade efterfrågan på tidningspapper i USA. Den elektroniska mediatekniken torde först på lång sikt — om ens någonsin — kunna få några påtagliga effekter på konsumtionen av tidningspapper.



Ortviken ökar kapaciteten och sänker driftskostnaderna

De dominerande investeringarna inom SCAs skogsindustriella del är såväl 1984 som 1985 tre större projekt för ökad massa- och papperskapacitet samt förbättrad energiekonomi vid SCA Paper ABs pappersbruk i Ortviken, Sundsvall. Totalt investeras 1984–1986 1,7 miljarder kr inkl ökat rörelsekapital vid Ortviken.

Huvudinslag i utbyggnaden är en ökning av brukets kapacitet med 50%, 210.000 ton per år, till 600.000 årston tidningspapper och övrigt trähaltigt papper.

Sammantagna leder investeringarna till sänkta driftskostnader, vilket väsentligt förstärker SCA Papers redan nu goda konkurrenskraft. Alla marknadsprognoser tyder på att Ortvikens ökade kapacitet kommer tidsmässigt gynnsamt på en växande marknad.

Kapaciteten för tillverkning av termomekanisk massa (TMP) i Ortviken ökas i två steg till 550.000 årston, vilket täcker pappersbrukets hela behov av mekanisk massa. Utbyggnaden är en följd av en framgångsrik utveckling av processer och maskiner för framställning av mekanisk massa som bättre utnyttjar vedråvarans fiberinnehåll och som har bättre funktionsegenskaper, främst vad gäller styrka. Sunds Defibrator har en ledande roll inom denna teknikutveckling och är huvudleverantör av Ortvikens TMP-utrustning.

Redan 1973 installerades i mindre skala vid Ortviken utrustning för framställning av termomekanisk massa. Processen som sedan vidareutvecklats bygger på att vedfibrer friläggas på mekanisk väg i en raffinör. Genom att flisen under en kort tid förvärmes med ånga före raffineringen kan fiberfrigöringen ske på ett skonsamt sätt. Detta förbättrar fibrernas styrkeegenskaper jämfört med slipmassa. Inblandningen av de betydande mängder kemisk massa, som tidigare varit nödvändig för att armera papperet, kan härigenom avsevärt minskas. Detta har stor betydelse för fiberekonomin och därigenom också för tillverkningskostnaderna, då kemisk massa förbrukar dubbelt så mycket vedråvara som mekanisk massa.

TMP förbättrar fiberekonomin

Vid övergång från slipmassa till TMP i tidningspapper kan andelen kemisk massa minskas från 20% till omkring 5%. En fullständig eliminering av den kemiska armeringsmassan bedöms på sikt bli möjlig.

Den ökade användningen av TMP minskar den specifika vedförbrukningen, möjliggör en rationalisering av vedflödet och skapar förutsättningar för förenklad processtyrning vid skiftande vedkvalitet.

Som en följd av utbyggnaden av TMP-kapaciteten och det därigenom minskade behovet av kemisk massa finns inte längre förutsättningar för en lönsam tillverkning av kemisk massa för det egna behovet vid Ortviken. Sulfitmassaproduktionen upphörde därför i juli 1984. I samband med att de fem första nyinstallerade TMP-raffinörerna tas i drift upphör successivt även tillverkningen av slipmassa.

PM5 en av de snabbaste i världen

Den nya tidningspappersmaskinen levereras av det amerikanska företaget Beloit och får en nominell kapacitet på 210.000 ton papper räknat på ytvikten 45 g/m². Pappersmaskinen

konstrueras för en renskuren bredd av 8,6 m och en maximal hastighet av 1.500 m/min. Den blir därmed en av de snabbaste i världen. Pappersbruket får efter utbyggnad en total kapacitet på fyra maskiner om ca 600.000 årston.

I projektet ingår även en omställning av en av de befintliga tidningspappersmaskinerna för tillverkning av trähaltiga tryckpapper av högre kvalitet.

Energin kan återvinnas

Termomekanisk massa förbrukar mycket elenergi. Denna kan dock med ny teknik i stor utsträckning återvinnas i form av ånga, vilken används för torkning av papperet. Därigenom sker en väsentlig minskning av behovet av oljebaserad ångproduktion. Oljebehovet minskar ytterligare genom att den största ångpannan vid Ortviken byggs om från olje- till fastbränsleeldning. Allt fallande fastbränsle från SCAs skogsindustrier i Sundsvallsdistriktet exklusive Östrand kommer då att förbrännas i Ortviken.

Totalt reduceras Ortvikens oljeförbrukning med ca 15.000 m³ till ca 10.000 m³ per år. Så sent som år 1975 uppgick oljeförbrukningen till ca 75.000 m³.



De nya raffinörerna tas etappvis i drift och förser redan delvis de befintliga pappersmaskinerna med massa. Driftsstarten av den nya pappersmaskinen sker i slutet av 1985. Projektet för fastbränsleledning och nytt bränslehanteringssystem slutförs under hösten 1985.

Stärkt kostnadseffektivitet

De omfattande investeringarna vid Ortvisen leder till att brukets kostnadseffektivitet ytterligare förbättras. Utbyggnaden av TMP-kapaciteten medger en sänkning av vedförbrukningen per ton papper med 5–10%. Produktiviteten ökar då antalet mantimmar per ton sänks med ca 35%. Den kraftiga minskningen av oljeförbrukningen motsvarar en 80%-ig reduktion per ton tidningspapper. Sammantaget innebär åtgärderna att driftskostnaderna per ton papper vid Ortvisen sjunker väsentligt.

PM5-projektet har på grund av hög lönsamhet länge funnits med i SCAs långsiktiga investeringsplaner. De utredningar som föregått investeringsbeslutet pekar på att den nya pappersmaskinen kommer att tas i drift i en förhållandevis gynnsam marknadssituation.

Växande marknad

Förbrukningen av tidningspapper i världen beräknas öka med 2–2,5% per år fram till år 1995. Trots att tidningspappersbruken i Nordamerika för närvarande kör med fullt kapacitetsutnyttjande, är efterfrågan större än produktionen. Detta har lett till importen från översjöiska länder, t ex Skandinavien, ökat kraftigt. I Nordamerika tillkommer inte heller någon ny kapacitet under 1985 och 1986. Tvärtom förutses en marginell men ändå minskning av kapaciteten.

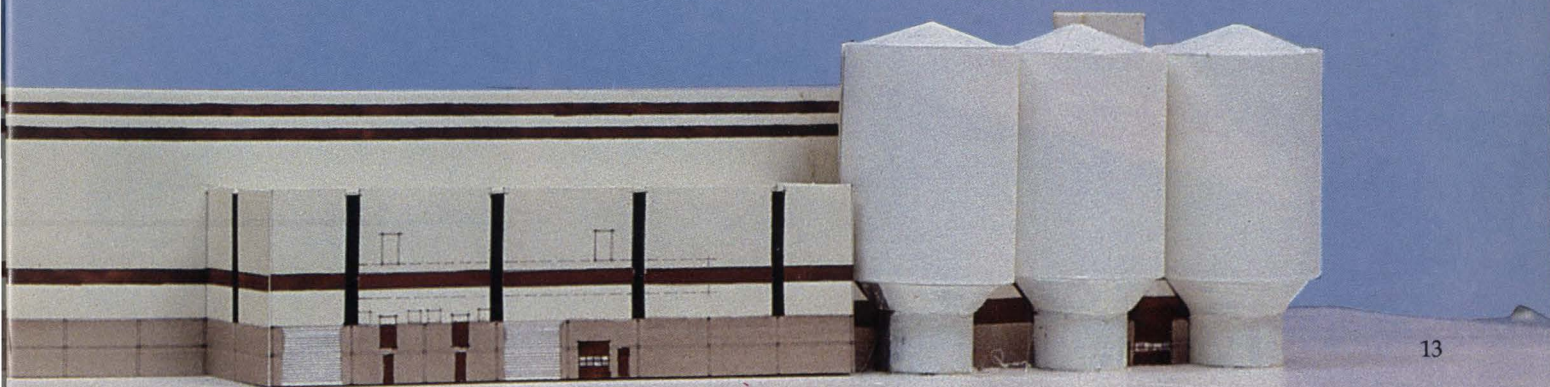
Kapaciteten vid Ortvisen för termomekanisk massa (TMP) ökas i två etapper till 550.000 årston, vilket täcker brukets totala behov av mekanisk massa. Bilden till höger visar de tre TMP-raffinörer som togs i drift hösten 1984. Totalt installeras nio raffinörer levererade av Sunds Defibrator.

Bilden nedan visar maskinsalen för den nya pappersmaskinen — PM 5 — under byggnad. Den nya maskinens kapacitet blir 210.000 årston.



Den högre prisnivån för tidningspapper i USA jämfört med Väst-europa har föranlett kanadensiska tillverkare att dra bort volymer från bl a Västeuropa. Under de närmaste åren väntas kapaciteten öka med ca 350.000–400.000 ton i Europa. Med den marknadsbild som förväntas råda bör det tillkommande tonnaget relativt lätt kunna absorberas.

Samtidigt tyder nya erfarenheter från USA på att det befarade hotet från elektroniska media kanske har övervärderats. Efter en successiv nedgång sedan 1975 ökar t ex åter tidningarnas andel av den amerikanska annonsmarknaden. Detta är en viktig orsak till den ökade efterfrågan på tidningspapper i USA. Den elektroniska mediatekniken torde först på lång sikt — om ens någonsin — kunna få några påtagliga effekter på konsumtionen av tidningspapper.



SCA Packagings resultat bättre

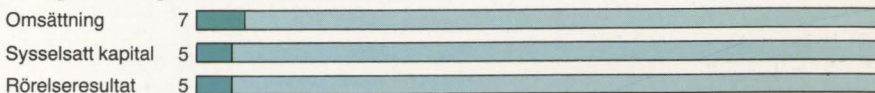
Omsättning:	847 (700) Mkr
Rörelseresultat:	69 (34) Mkr
Resultatandelar:	-11 (-18) Mkr
Sysselsatt kapital:	463 (397) Mkr
Räntabilitet:	13 (4)%

Räntabilitet för enbart
helägda bolag: 26 (18)%

SCA Packaging består av två helägda dotterbolag, SCA Emballage AB i Sverige och Papeteries Léon Clergeau S.A. (PLC) i Frankrike, samt av fyra intresseföretag nämligen Colon Emballage A/S i Danmark (50%), Zewawell i Västtyskland (50%), Smurfit Corrugated Cases på Irland (49%) och MacMillan Smurfit SCA, UK Corrugated i Storbritannien (24,5%).

Kapaciteten i denna förpackningsgrupp uppgår till ca 780.000 ton wellpappemballage, vilket gör gruppen till Europas största wellpappstillverkare. Gruppens omsättning inklusive delägda företag uppgår till 3.500 Mkr. Antalet anställda är 6.200.

Helägda företags andel i koncernen (%)



Som en följd av en ökad industriproduktion i Västeuropa steg förbrukningen av wellpapp för andra året i rad. Den högsta tillväxten uppvisade Sverige och Danmark med 6 respektive 8%, medan efterfrågan i Tyskland, Frankrike och Storbritannien ökade med 3-4%. På Irland steg efterfrågan med 2% efter att ha minskat under de två föregående åren.

Prishöjningar på wellpappprodukter kunde genomföras på samtliga marknader. Dessa var dock inte tillräckliga för att förbättra de otillfredsställande marginalerna på de utomnordiska marknaderna. Liksom föregående år steg priserna på pappersråvara kraftigt. Särskilt betungande var de höjda priserna på kraftliner, som prisnoteras i dollar. Kostnaderna i lokala valutor ökade därmed ytterligare på grund av dollarkursens fortsatta uppgång.

SCA Emballage AB förvärvade 1 juli 1984 Fiskeby ABs förpackningsföretag Skarwell med fabriker i Göteborg och Mariestad. Det behöv SCA Emballage hade av ökad tillverkningskapacitet tillgodosågs därmed genom de goda möjligheter till en betydande produktionsökning som förelåg i Mariestadsfabriken. Därtill kompletterade de

bägge företagen varandra såväl vad gällde fabriksstruktur som produktprogram. Köpet av Skarwell innebar, att SCA Emballage blev det största wellpappföretaget i Sverige med en omsättning om ca 600 Mkr och 800 anställda.

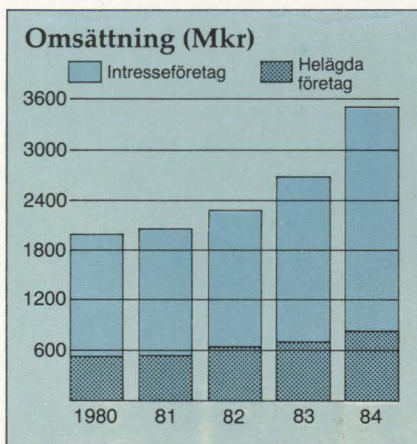
Vid årsskiftet 1984/85 förvärvade SCA Emballage grossistföretaget P & P Hans Forsell AB i Värnamo. SCA Emballage bedriver sedan tidigare grossistverksamhet i Stockholm, Göteborg och Malmö. Efter det senaste förvärvet omsätter denna verksamhet ca 60 Mkr.

Exklusive företagsförvärv investerades under 1984 45 Mkr i de helägda förpackningsföretagen. De största projekten var för SCA Emballage en utökning av konverteringsutrustningen i fabriken i Värnamo och för Papeteries Léon Clergeau en flyttning av wellmaskinen från den föregående år nedlagda fabriken i Bourg St Andéol till Caradec och en ombyggnad där till en sk continuous running corrugator.

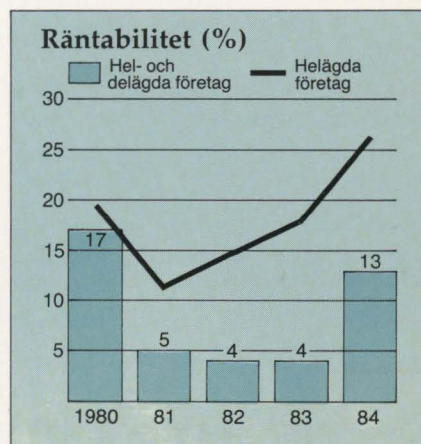
Investeringarna i intresseföretagen uppgick 1984 till 45 Mkr, varibland en ny fabrik i Danmark för tillverkning av expanderad polystyren.

Rörelseresultatet för de helägda företagen fördubblades och var

För helägda wellpappföretag ökade omsättningen med 147 Mkr eller 21% till 847 Mkr. För intresseföretagen var ökningen 687 Mkr — 35% — och omsättningen uppgick därmed till 2.678 Mkr.



Räntabiliteten för hela företagsgruppen inom SCA Packaging AB ökade från 4 till 13%. De helägda företagens räntabilitet steg från 18 till 26%.



fortsatt tillfredsställande. I den svenska wellpappprörelsens resultat ingick det under året förvärvade Skarwell från den 1 juli.

Av intresseföretagen redovisade det danska ett förbättrat resultat och en fortsatt tillfredsställande lönsamhet. Resultatet förbättrades betydligt men var fortsatt otillfredsställande i såväl det irländska som det engelska intresseföretaget. Det senare belastades med höga engångskostnader för det omstruktureringsprogram som slutfördes under året. Bland annat lades en fabrik ned under året, och vid en annan ändrades produktionsinriktningen. Ytterligare en fabrik kommer att läggas ned 1985. Också kostnaderna för denna belastade resultatet för 1984. I det tyska förpackningsföretaget försämrades resultatet, till en del beroende på att kostnader för pågående strukturåtgärder i sin helhet belastade 1984 års resultat. Lönsamheten var otillfredsställande.

Utsikter för 1985

Industriproduktionen i Västeuropa väntas öka under 1985, om än något långsammare än under 1984. Wellpappkonsumtionen väntas öka med 2–3%. En lugnare utveckling av råvarukostnaderna bör möjliggöra en förbättring av marginalerna och därmed leda till ett förbättrat resultat för såväl de helägda som intresseföretagen.

Personal

Antalet anställda i de helägda förpackningsföretagen i Sverige och Frankrike var:

	1984	1983
<i>Sverige</i>		
Medeltal anställda	676	494
Antal kommuner	9	6
<i>Frankrike</i>		
Medeltal anställda	684	785

Löner och ersättningar uppgick till 134 (119) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 62 (60) Mkr.

Genom förvärvet av Skarwell har SCA Emballage tillfört ett utökat program för bl a wellpappemballage, som är resistent mot fett, fukt och vatten och som svarar mot mycket högt ställda krav. Det gäller för exempelvis trädgårdsprodukter (övre bilden) och inom livsmedelsindustrin.

Den undre bilden visar ytterligare en applikation, förpackning av sprängmedel.



Wellpapp i framtidens förpackningar

Transport och hantering av varor och produkter är en livsnerv i alla delar av vårt samhälle och i vår vardag. Kravet på att distributionen skall vara effektiv är stort i vilken skala den än sker. Detta ställer i sin tur krav på rationella transportförpackningar.

Det utvecklingsarbete som bedrivits i nära samverkan med kunderna har lett till att wellpappens mångsidighet kunnat utnyttjas för att skapa rationella förpackningslösningar, som tillgodosett marknadens krav. Som material i transportförpackningar har wellpapp därför under efterkrigstiden nått en dominerande ställning. Allt talar för att denna position skall kunna bibehållas i framtiden.

Wellpappens utveckling är nära förknippad med samhällets förändringar under efterkrigstiden. Den snabba ekonomiska tillväxten i industriländerna förutsatte nya distributionsformer, vilka i sin tur ledde till kraftigt ökade behov av transportförpackningar under 1950- och 1960-talen.

Helhetssyn på distributionen

De betydande insatser, som tidigt gjordes för att effektivisera produktionen, saknade länge motsvarighet inom distributionens område. Successivt steg därmed distributionskostnadernas andel av varupriset. Framför allt under 1970-talet blev det alltmer uppenbart, att betydande vinster kunde göras genom att angripa kostnaderna för det totala materialflödet (logistik) till, inom och från företagen. Som en följd av detta vidgade synsätt utvecklades det moderna transport- och förpackningstekniska systemtänkandet. Därmed kom helt nya krav att ställas på transportförpackningen, vilket ytterligare gynnade en ökad användning av wellpapp, vars flexibilitet och låga vikt därvid var av avgörande betydelse.

En modern förpackning måste således konstrueras som en del i ett helt system — från tillverkaren fram till den slutlige användaren. Detta är en viktig utgångspunkt för den materialutveckling som sker. Vidare har det blivit allt viktigare att olika förpackningsmaterial kan kombineras så att deras speciella egenskaper utnyttjas på bästa sätt. Sålunda kan t ex expanderad polystyren användas för stötupptagning, medan wellpapp har god förmåga att stå emot höga staplingstryck. Generellt kan sägas att kombinationer av plast och wellpapp i

transportförpackningar tenderar att öka bägge materialens marknadspotential. Plasten kan därför i ökad omfattning ses som ett kompletterande i stället för ett med wellpapp konkurrerande material.

Den traditionella, anonyma transportlådan av wellpapp har därmed under senare år blivit en integrerad del i avancerade förpackningssystem. Detta beror bl a på ny tillverknings teknik, materialets mångsidighet och framsynta konstruktionslösningar.

Dessutom har transportförpackningen fått allt större betydelse som informations- och reklambärare.

Stor potential för wellpapp

Wellpappförbrukningen per capita uppgår till 67 kg per år i USA och 44 kg per år i Japan. I Europa är den 27 kg per capita och år. Skillnaden beror framför allt på olikheter i distributionssystemens uppbyggnad, transportbestämmelser och regleringar.

Marknaden för wellpapp i Europa beräknas framdeles öka med 2–3% per år. Basen är emellertid stor, ca 10 milj ton, varigenom den årliga ökningen blir 200.000–300.000 ton.

Den växande internationella handeln med verkstadsprodukter leder till ökad efterfrågan på wellpapp med speciella styrkeegenskaper. Även det starkt växande antalet produkter på elektronikområdet ökar marknadspotentialen för transportförpackningar i wellpapp. Vidare tenderar hushållen att minska i storlek men öka i antal, vilket positivt påverkar förpackningsindustrins långsiktiga volymutveckling. Samtidigt sker på livsmedels-

området en snabb utveckling av förpackningar för färskvaror såsom frukt och grönsaker. Här ställs krav på materialets barriäregenskaper i form av motståndskraft mot fukt och fett.

Krav på mångsidighet

Förpackningarna skall även allt oftare tjänstgöra både som konsument- och transportförpackning. Tack vare moderna tryckmetoder kan wellpappförpackningen ges egenskaper som säljförpackning ute i butiken. Genom att använda förpackningen som informationsbärare kan man också minska antalet nödvändiga dokument för transporten. Likaså möjliggör information på förpackningen hantering i de helautomatiska lagersystem som blir allt vanligare. Moderna datorstödda transport- och systemlösningar möjliggör vidare en effektivare styrning och samordning i distributionskedjan. Kostnaderna för lagerhållning kan därigenom sänkas genom ökad genomloppshastighet.

Dessa nya distributionsformer kräver, att förpackningsföretagen måste kunna lösa hela förpackningsproblem i nära samarbete med kunderna och inte begränsa sig till att leverera förpackningar.

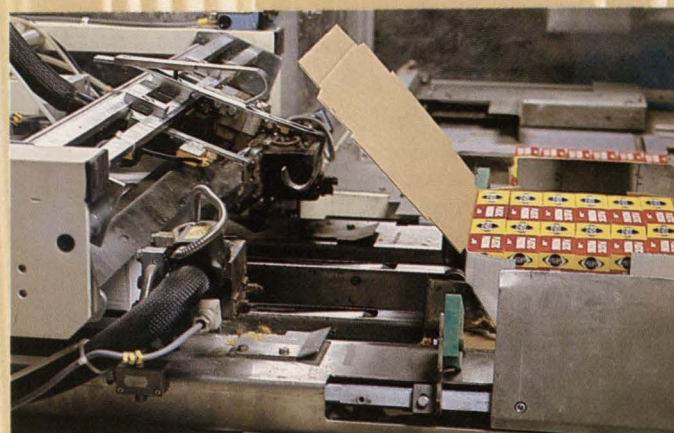
Det som i framtiden än mer än idag kommer att krävas av transportförpackningen är således flexibilitet, mångsidighet och kundanpassning. Detta främjar ytterligare utnyttjandet av wellpapp, då kombinationsmöjligheterna vad avser konstruktion/styrka/tryck är oändliga.

Samarbetet i SCA Packaging en styrkefaktor

Inom SCA Packaging AB bedrivs ett omfattande arbete inriktat på framtiden. Styrtekniken i de egna fabriker utvecklas allt mer för att utnyttja råvaran optimalt samt för att uppnå en hög och jämn kvalitet som motsvarar kundernas krav. Ett annat viktigt inslag är introduktionen av CAD-system (computer aided design) för utformning och konstruktion av förpackningar. Vidare sker t ex också ett fortsatt arbete med utveckling av wellpapp för användning i fuktiga miljöer. SCA Packaging tillfördes specialkompetens på detta område genom förvärvet under 1984 av Skarwell, som har utvecklat ett omfattande barriärprogram med teknik för tillverkning av fett- och fuktresistenta förpackningar.

SCA Packagings storlek, sammansättning och produktprogram är en styrkefaktor. Gruppens affärsidé är att erbjuda marknaden rationella lösningar för packning, distribution och marknadsföring av industrins produkter. Varje företag inom gruppen arbetar självständigt på sin respektive marknad, vilket medger individuell kundservice och lokalt anpassade problemlösningar.

Det fortlöpande idé- och informationsutbytet inom gruppen skapar dessutom gemensamma resurser i form av kunskap och erfarenhet. Utvecklingsprojekt kan också bedrivas i en omfattning, som varje enskilt företag inte kan bära. På detta sätt får kunderna även tillgång till storskalighetens fördelar.



En ökande andel wellpappförpackningar slutanvänds idag i maskinella förpackningssystem som en integrerad del i det totala materialflödet till, inom och från företagen.



Avancerade tryckmetoder gör det möjligt att använda förpackningar som bärare av information och reklam och därmed utgöra ett led i marknadsföringen av produkten. "Bildwell" heter en metod som lanserats inom SCA Emballage/Skarwell och som innebär att kvalificerat offsettryck appliceras på wellpapparket i en maskin som samtidigt trycker annan information på arket.

Wellpapp i framtidens förpackningar

Transport och hantering av varor och produkter är en livsnerv i alla delar av vårt samhälle och i vår vardag. Kravet på att distributionen skall vara effektiv är stort i vilken skala den än sker. Detta ställer i sin tur krav på rationella transportförpackningar.

Det utvecklingsarbete som bedrivits i nära samverkan med kunderna har lett till att wellpappens mångsidighet kunnat utnyttjas för att skapa rationella förpackningslösningar, som tillgodosett marknadens krav. Som material i transportförpackningar har wellpapp därför under efterkrigstiden nått en dominerande ställning. Allt talar för att denna position skall kunna bibehållas i framtiden.

Wellpappens utveckling är nära förknippad med samhällets förändringar under efterkrigstiden. Den snabba ekonomiska tillväxten i industriländerna förutsatte nya distributionsformer, vilka i sin tur ledde till kraftigt ökade behov av transportförpackningar under 1950- och 1960-talen.

Helhetssyn på distributionen

De betydande insatser, som tidigt gjordes för att effektivisera produktionen, saknade länge motsvarighet inom distributionens område. Successivt steg därmed distributionskostnadernas andel av varupriset. Framför allt under 1970-talet blev det alltmer uppenbart, att betydande vinster kunde göras genom att angripa kostnaderna för det totala materialflödet (logistik) till, inom och från företagen. Som en följd av detta vidgade synsätt utvecklades det moderna transport- och förpackningstekniska systemtänkandet. Därmed kom helt nya krav att ställas på transportförpackningen, vilket ytterligare gynnade en ökad användning av wellpapp, vars flexibilitet och låga vikt därvid var av avgörande betydelse.

En modern förpackning måste således konstrueras som en del i ett helt system — från tillverkaren fram till den slutlige användaren. Detta är en viktig utgångspunkt för den materialutveckling som sker. Vidare har det blivit allt viktigare att olika förpackningsmaterial kan kombineras så att deras speciella egenskaper utnyttjas på bästa sätt. Sålunda kan t ex expanderad polystyren användas för stötupptagning, medan wellpapp har god förmåga att stå emot höga staplingstryck. Generellt kan sägas att kombinationer av plast och wellpapp i

transportförpackningar tenderar att öka bägge materialens marknadspotential. Plasten kan därför i ökad omfattning ses som ett kompletterande i stället för ett med wellpapp konkurrerande material.

Den traditionella, anonyma transportlådan av wellpapp har därmed under senare år blivit en integrerad del i avancerade förpackningssystem. Detta beror bl a på ny tillverknings-teknik, materialets mångsidighet och framsynta konstruktionslösningar.

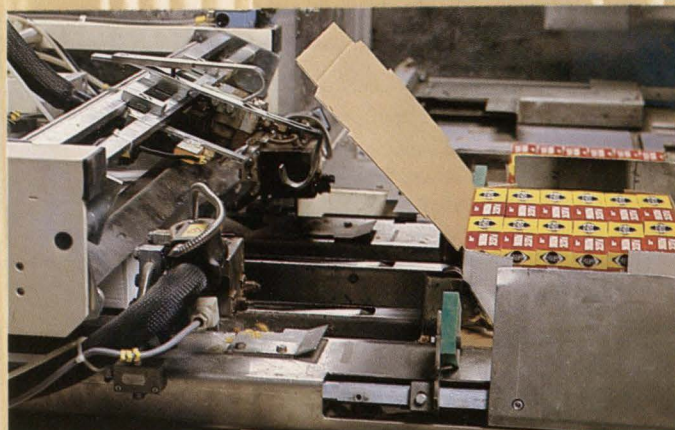
Dessutom har transportförpackningen fått allt större betydelse som informations- och reklambärare.

Stor potential för wellpapp

Wellpappförbrukningen per capita uppgår till 67 kg per år i USA och 44 kg per år i Japan. I Europa är den 27 kg per capita och år. Skillnaden beror framför allt på olikheter i distributionssystemens uppbyggnad, transportbestämmelser och regleringar.

Marknaden för wellpapp i Europa beräknas framdeles öka med 2–3% per år. Basen är emellertid stor, ca 10 milj ton, varigenom den årliga ökningen blir 200.000–300.000 ton.

Den växande internationella handeln med verkstadsprodukter leder till ökad efterfrågan på wellpapp med speciella styrkeegenskaper. Även det starkt växande antalet produkter på elektronikområdet ökar marknadspotentialen för transportförpackningar i wellpapp. Vidare tenderar hushållen att minska i storlek men öka i antal, vilket positivt påverkar förpackningsindustrins långsiktiga volymutveckling. Samtidigt sker på livsmedels-



En ökande andel wellpappförpackningar slutanvänds idag i maskinella förpackningssystem som en integrerad del i det totala materialflödet till, inom och från företagen.

området en snabb utveckling av förpackningar för färskvaror såsom frukt och grönsaker. Här ställs krav på materialets barriäregenskaper i form av motståndskraft mot fukt och fett.

Krav på mångsidighet

Förpackningarna skall även allt oftare tjänstgöra både som konsument- och transportförpackning. Tack vare moderna tryckmetoder kan wellpappförpackningen ges egenskaper som säljförpackning ute i butiken. Genom att använda förpackningen som informationsbärare kan man också minska antalet nödvändiga dokument för transporten. Likaså möjliggör information på förpackningen hantering i de helautomatiska lagersystem som blir allt vanligare. Moderna datorstödda transport- och systemlösningar möjliggör vidare en effektivare styrning och samordning i distributionskedjan. Kostnaderna för lagerhållning kan därigenom sänkas genom ökad genomloppshastighet.

Dessa nya distributionsformer kräver, att förpackningsföretagen måste kunna lösa hela förpackningsproblemet i nära samarbete med kunderna och inte begränsa sig till att leverera förpackningar.

Det som i framtiden än mer än idag kommer att krävas av transportförpackningen är således flexibilitet, mångsidighet och kundanpassning. Detta främjar ytterligare utnyttjandet av wellpapp, då kombinationsmöjligheterna vad avser konstruktion/styrka/tryck är oändliga.

Samarbetet i SCA Packaging en styrkefaktor

Inom SCA Packaging AB bedrivs ett omfattande arbete inriktat på framtiden. Styrtekniken i de egna fabrikena utvecklas allt mer för att utnyttja råvaran optimalt samt för att uppnå en hög och jämn kvalitet som motsvarar kundernas krav. Ett annat viktigt inslag är introduktionen av CAD-system (computer aided design) för utformning och konstruktion av förpackningar. Vidare sker t ex också ett fortsatt arbete med utveckling av wellpapp för användning i fuktiga miljöer. SCA Packaging tillfördes specialkompetens på detta område genom förvärvet under 1984 av Skarwell, som har utvecklat ett omfattande barriärprogram med teknik för tillverkning av fett- och fuktresistenta förpackningar.

SCA Packagings storlek, sammansättning och produktprogram är en styrkefaktor. Gruppens affärsidé är att erbjuda marknaden rationella lösningar för packning, distribution och marknadsföring av industrins produkter. Varje företag inom gruppen arbetar självständigt på sin respektive marknad, vilket medger individuell kundservice och lokalt anpassade problemlösningar.

Det fortlöpande idé- och informationsutbytet inom gruppen skapar dessutom gemensamma resurser i form av kunskap och erfarenhet. Utvecklingsprojekt kan också bedrivas i en omfattning, som varje enskilt företag inte kan bära. På detta sätt får kunderna även tillgång till storskalighetens fördelar.



Avancerade tryckmetoder gör det möjligt att använda förpackningar som bärare av information och reklam och därmed utgöra ett led i marknadsföringen av produkten. "Bildwell" heter en metod som lanserats inom SCA Emballage/Skarwell och som innebär att kvalificerat offsettryck appliceras på wellpapparket i en maskin som samtidigt trycker annan information på arket.

Mölnlycke visar som vanligt en fortsatt stark tillväxt

Omsättning: 3.966 (3.338) Mkr
 Rörelseresultat: 200 (146) Mkr
 Resultatandelar: 14 (17) Mkr
 Sysselsatt kapital: 1.130 (1.042) Mkr
 Räntabilitet: 19 (16)%

Mölnlycke-gruppen består av sex divisioner.

Mölnlycke Sjukhusprodukter tillverkar och marknadsför främst vårdprodukter av engångstyp. Divisionen har tio fabriker i Europa, egen försäljningsorganisation i 13 länder samt delägda bolag i Australien och Kanada. Om-sättning: 1.278 Mkr.

Mölnlycke Industriprodukter tillverkar och marknadsför främst tork-material och hygienprodukter för industrier, institutioner och service-näring. Divisionen har tre mjukpappersbruk i tre länder samt egen försäljningsorganisation i 14 länder. Om-sättning: 726 Mkr.

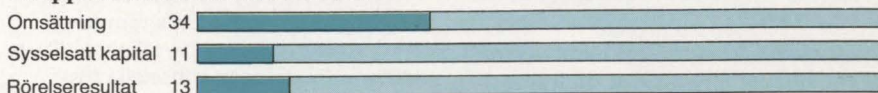
Mölnlycke Konsumentprodukter tillverkar och marknadsför produkter av engångstyp för personlig hygien främst inom områdena menstruationshygien och babyvård. Divisionen har fem fabriker i Europa, egen försäljningsorganisation i sex länder och delägda bolag i Australien, Mexiko, Storbritannien och USA. Om-sättning: 1.098 Mkr.

Mölnlycke Kemtekniska Produkter är verksam inom produktområdena för toilett- och rengöringsprodukter. Divisionen har två fabriker i Norden och egen försäljningsorganisation i samtliga nordiska länder. Om-sättning: 401 Mkr.

AB Melka/Tensonprodukter tillverkar och marknadsför skjortor, jackor och byxor (Melka) samt plagg för aktiv fritid (Tenson). Divisionen har sex fabriker i tre länder i Europa samt egen försäljningsorganisation i åtta länder. Om-sättning: 429 Mkr.

Mölnlycke Sytråd tillverkar och marknadsför sytråd för hushållsbruk och industriell användning. Divisionen har tre fabriker i Norden och USA samt egen försäljningsorganisation i nio länder. Om-sättning: 105 Mkr.

Gruppens andel i koncernen (%)



Mölnlyckes omsättning och resultat ökade betydligt under 1984.

Försäljningen steg med 19% till 3.966 Mkr. Av ökningen hänförde sig merparten eller ca 16% till en ökad volym. Försäljningen steg för samtliga divisioner utom för division Sytråd, där den var oförändrad. Huvuddelen av försäljningsökningen låg på utländska marknader. Nära 75 (80)% av försäljningen skedde till kunder utanför Sverige.

Rörelseresultatet ökade från 146 Mkr 1983 till 200 Mkr eller med 37% och var fortsatt tillfredsställande. Avkastningen på sysselsatt kapital steg från 16 till 19%.

Mölnlyckes försäljning 1984 skedde till drygt 25% i svenska kronor, ca 30% i övriga nordiska valutor och ca 45% i andra europeiska valutor. Som en följd av den svenska valutakorgens konstruktion innebar den kraftigt stigande dollarkursen under året, att värdet på de europeiska korgvalutorna sjönk. Därmed påverkades Mölnlyckes intäkter negativt. Hade valutakurserna under 1984 varit oförändrade jämfört med 1983, skulle Mölnlyckes försäljning och resultat ha varit ca 3% högre.

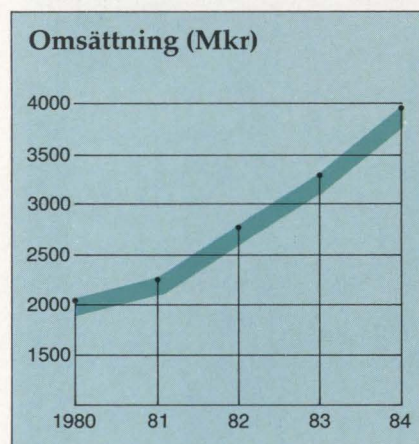
En av Mölnlyckes viktigaste råvaror utgörs av pappersmassa, som pris-

noterades i dollar. Massapriserna steg under 1984 både räknat i dollar och som en följd av dollarkursens ökning. I viss utsträckning motverkades prisökningarna av en fortsatt övergång till den mer vedsnåla och därmed billigare kemitermomekaniska massan, CTMP, men Mölnlyckes kostnader för massainköp ökade ändå med drygt 100 Mkr under året.

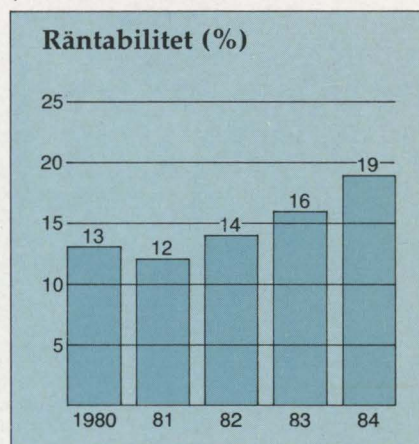
Efterfrågan på flertalet av Mölnlyckes produkter är relativt oberoende av konjunkturutvecklingen. En högkonjunktur är därmed inte självklart positiv för Mölnlycke, eftersom råvarukostnaderna då tenderar att stiga snabbare än det är möjligt att höja produktpriserna.

Verksamheten i Mölnlyckes hälftenägda bolag inom hygiensektorn i England, Australien, Kanada och Mexiko utvecklades positivt. Den totala försäljningen i delägda bolag uppgick till 347 (258) Mkr. Tillsammans med ett amerikanskt bolag bildade Mölnlycke mot slutet av året ett gemensamt ägt företag, WPM Products Inc, för produktion och marknadsföring av dambindor i USA.

Mölnlyckes omsättning ökade med 628 Mkr eller närmare 19% till 3.966 Mkr.



Räntabiliteten för Mölnlycke steg med 3 procentenheter till 19%.





Två vidareutvecklade produkter inom Mölnlycke Sjukhusprodukters sterila operationslinje för ett effektivt skydd mot infektioner.

Bilden ovan visar Klinidrape engångs operationslakan med en patient förberedd för en knäoperation med ett nytt extremitetsset.

Till höger den nya engångs operationsrocken Klinigown Comfort tillverkad av ett mjukt vätskeavvisande material som minimerar risken för bakteriegenomgång och därmed infektion.



Investeringarna i maskiner och fastigheter uppgick till 202 (170) Mkr och avsåg till helt dominerande del expansionsprojekt.

För 1985 förutses en fortsatt gynnsam utveckling. Försäljningen och rörelseresultatet beräknas öka med ca 15%.

Sjukhusprodukter

Försäljningen steg med 17% till 1.278 (1.092) Mkr. Expansionen blev större på andra marknader än de nordiska, där utvecklingsgraden redan är hög. På de utomnordiska marknaderna stärkte Mölnlycke Sjukhusprodukter därmed sin ställning.

Inom många av Sjukhusprodukters produktområden som exempelvis operations- och inkontinensprodukter är marknaden relativt litet utvecklad och tillväxtpotentialen därför mycket stor. På andra områden är marknaden mer stabil. Inom dessa har konkurrensen ökat, framför allt från lokala tillverkare.

Antalet åldringar stiger kraftigt i Västeuropa de närmaste 15 åren. Där-

med ökar vårdbehovet. Den allt kostsammare institutionssjukvården har medfört, att olika former av öppen vård i ökad utsträckning prövas i flera länder. För att stärka konkurrensförmågan inom nuvarande kompetensområden och dessutom utnyttja de möjligheter som nya vårdformer öppnar, kommer Mölnlycke Sjukhusprodukter att satsa ännu kraftigare på produkt-, material- och teknikutveckling.

Divisionens produktionskapacitet ökade under året genom utbyggnad av fabriken i Bruchsal i Västtyskland. Mot slutet av året beslöts att lägga ned divisionens fabrik i Björneborg, Finland. Tillverkningen där kommer att överföras till andra enheter inom Finland.

För 1985 väntas en fortsatt expansion och tillfredsställande lönsamhet.

Industriprodukter

Marknaden för rengörings- och avtorkningsprodukter av papper och nonwoven fortsatte att öka under 1984 i snabbare takt än den totala

västeuropeiska mjukpappersmarknaden. Marknadspotentialen är fortfarande betydande för engångsprodukter och mer än dubbelt så stor som den aktuella marknaden. Konkurrenten ökade emellertid, bl a beroende på en viss överkapacitet totalt inom mjukpapperssektorn. Denna väntas bestå de närmaste åren.

Försäljningen, som till mer än 85% sker på marknader utanför Sverige, ökade jämfört med föregående år med 15% till 726 (631) Mkr. Rörelseresultatet försämrades huvudsakligen som en följd av de kraftigt ökade kostnaderna för pappersmassa men var fortsatt tillfredsställande.

Vid divisionens tre pappersbruk i Sverige, Holland och Frankrike höjdes kapaciteten genom omfattande investeringar.

För 1985 väntas en fortsatt expansion och tillfredsställande lönsamhet.



Den kraftiga tillväxten för Mölnlyckes avtorkningsprodukter av papper och nonwoven är starkt knuten till utveckling och lansering av olika dispenser — bl a hållare — för att utvidga användningsområdena för produkterna.



Mölnlyckes produktprogram för blöjor och dambindor förnyas och förbättras fortlöpande, vilket bär frukt i allt högre marknadsandelar. För exempelvis blöjor har andelen på den svenska marknaden under de två senaste åren ökat från 30 till 50%. 1984 blev Krabat Sveriges mest köpta blöja.

Konsumentprodukter

Marknaden för Mölnlycke Konsumentprodukters sortiment är väl utvecklad och ökar därmed relativt långsamt i Norden och Benelux-länderna, där Mölnlycke sedan länge arbetar i egen regi. Globalt sett är emellertid marknadspotentialen mycket stor.

För att bibehålla och vidareutveckla den internationella konkurrenskraften krävs en stor försäljningsvolym. Detta nödvändiggör närvaro på många marknader. För att uppnå en snabbare expansion eftersträvar därför Mölnlycke Konsumentprodukter samarbete med väletablerade lokala företag på nya marknader. Som ett led häri bildades under året ett gemensamt bolag med ett amerikanskt företag för tillverkning och försäljning av dambindor i USA. I det nybildade bolaget, WPM Products Inc, uppgår Mölnlyckes ägarandel till 50%. Sedan tidigare sker ett liknande samarbete i England, Australien och Mexiko.

Försäljningen ökade med 13% till 1.098 (974) Mkr (exklusive delägda bolag) och marknadsandelarna ökade. Rörelseresultatet förbättrades och var fortsatt tillfredsställande.

Kapacitetshöjande investeringar genomfördes i Sverige, Holland och Norge.

För 1985 väntas en fortsatt expansion, främst på nya marknader, och tillfredsställande lönsamhet.

Kemtekniska Produkter

Försäljningen av kemisk-tekniska produkter ökade under året och blev 401 (186) Mkr. Av försäljningsökningen hänförde sig huvuddelen till de under slutet av 1983 förvärvade Wallco-bolagen. Rörelseresultatet förbättrades och var fortsatt tillfredsställande.

Marknaden för kemisk-tekniska produkter i Norden är stagnerande och konkurrensen hård från såväl stora internationellt verksamma koncerner som från lokala mindre företag. De senare har ofta en utpräglad lågprisprofil. Därmed ställs höga krav på

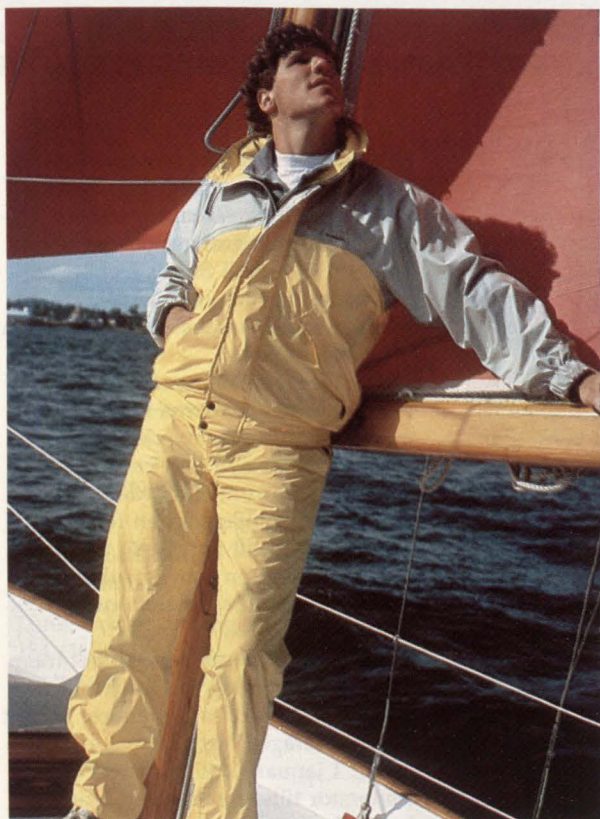
produktutveckling, marknadsföring samt kostnadseffektiv produktion och distribution. Förvärvet av Wallco-företagen medförde betydande skalfördelar. Bl a koncentrerades produktionen till två fabriker i Sverige och Finland. Produktutvecklingen förlades till den svenska fabriksenheten i Falun.

För 1985 väntas ytterligare positiva effekter av ökade marknadsinvesteringar samt höjd produktivitet vid divisionens tillverkningsenheter och en fortsatt tillfredsställande lönsamhet.

Melka-Tenson

Försäljningen av främst jackor och byxor inom Melkas sortiment utvecklades gynnsamt på de flesta marknader under året. Också försäljningen av Tensons produkter ökade, främst i Tyskland, Holland och Schweiz.

Under året utsträcktes Tensons marknadsföring även till England och Belgien.



I förnyelsen av Mölnlyckes sytrådsprogram ingår bl a rullar med 300 meter tråd anpassad för storförbrukare och för sömnad av större plagg.

De sport- och fritidsskåder i MPC-behandlat material som Melka-Tenson lanserat har utvecklats till en stor försäljningsframgång. MPC-behandlingen innebär ett skydd mot regn och vind men släpper samtidigt ut överskottsvärme.

Försäljningen ökade med 9% till 429 (395) Mkr. Rörelseresultatet förbättrades och var tillfredsställande.

Produktionskapaciteten utnyttjades under året tillfullo. En relativt hög andel av Melka-Tensons sortiment tillverkas i egna fabriker, vilket medger en god kontroll över produktion, kvalitet och leveranssäkerhet.

För 1985 väntas en fortsatt tillfredsställande lönsamhet.

Sytråd

Den internationella marknaden för Sytråd var fortsatt mycket svag och överkapaciteten inom branschen var betydande. Mölnlyckes marknadsandelar kunde bibehållas trots temporära utbud från andra producenter till mycket låga priser.

Försäljningen uppgick till 105 (105) Mkr. Rörelseresultatet förbättrades och var tillfredsställande.

Produktiviteten förbättrades vid samtliga produktionsenheter efter en modernisering av maskinutrustningen. Som en följd härav samt ökade marknadsinvesteringar väntas en fortsatt tillfredsställande lönsamhet för 1985.

Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

	1984	1983
<i>Sverige</i>		
Medeltal anställda	1.925	1.867
Antal kommuner	7	10
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	4.498	4.313
Antal länder	16	15

Löner och ersättningar uppgick till 634 (560) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 220 (193) Mkr.

Betydande förbättringar för Sunds Defibrator

Omsättning:	1.087 (957) Mkr
Rörelseresultat:	28 (3) Mkr
Sysselsatt kapital:	390 (295) Mkr
Räntabilitet:	8 (2)%

Sunds Defibrator-gruppen tillverkar och säljer utrustningar för framställning av kemisk och mekanisk pappersmassa, tillverkning av fiberskivor, konvertering av wellpappark till lådämnen, buntning av stålstänger och -ringar samt hantering av textilfiber.

Sunds Defibrator har egna verkstäder i Sundsvall, Södertälje och Örebro samt delägt produktionsbolag i Brasilien. Egna försäljningsorganisationer finns i Australien, Brasilien, Finland, Frankrike, Italien, Japan, Kanada, Norge, Nya Zeeland, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sydafrika, USA, Västtyskland och Österrike.

Gruppens andel i koncernen (%)

Omsättning	9
Sysselsatt kapital	4
Rörelseresultat	2

Under 1984 ökade efterfrågan på massa och papper i världen, vilket ledde till ett högt kapacitetsutnyttjande. Däremot var investeringarna inom massa- och pappersindustrin — Sunds Defibrators dominerande kundgrupp — fortsatt små, främst i Nordamerika.

De mycket höga kostnaderna för nya fabriker har lett till att utökning av produktionskapaciteten inom den kemiska massaindustrin numera framför allt sker genom utvidgning och modernisering av befintliga fabriker. Den allt dyrare råvaran har också ökat intresset för nya typer av högutbytesmassor såsom CTMP. Sunds Defibrator har under senare år avsatt betydande resurser för att möta marknadens nya krav.

Inom området kemisk massa har Sunds Defibrator lanserat en ny energisnål teknik för satsvis kokning av cellulosafälls. Tillsammans med en nyutvecklad tvätteknik samt Sunds Defibrators kortsekvensblekeri, som reducerar blekningen till tre steg jämfört med konventionellt fem steg, kan Sunds Defibrator därmed offerera en internationellt sett mycket konkurrenskraftig kemisk fiberlinje för användning såväl vid byggandet av

helt nya cellulosafabriker som vid modernisering av gamla.

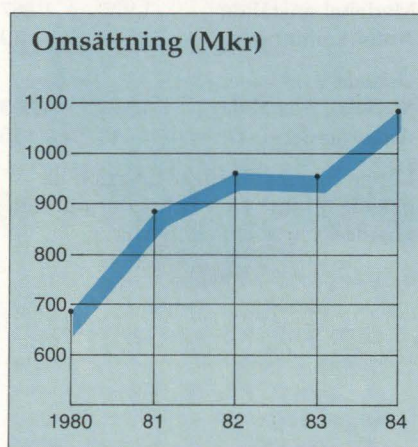
Orderingången ökade kraftigt, framför allt inom högutbytesområdet. Under 1984 erhöll Sunds Defibrator bl a order på fyra kompletta CTMP-fabriker från Sverige, Finland, Kanada och Sovjetunionen.

De i föregående årsredovisning nämnda utbyggnaderna i Sundsvall av forsknings- och utvecklingsresurserna samt ett nytt service- och reservdelscentrum slutfördes under året. För att möjliggöra en fortsatt koncentration till Sundsvall påbörjades under året en utbyggnad av Sunds Defibrators huvudkontor i Sundsvall.

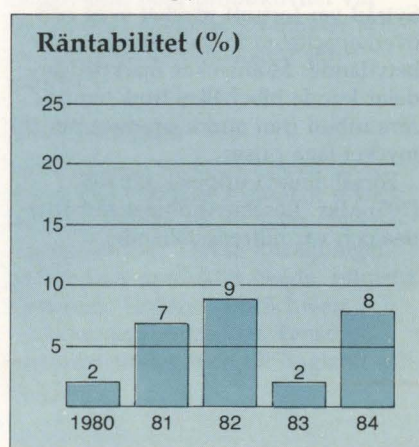
Sunds Defibrators verksamhet inom området utrustning för hantering av pappersrullar såldes under året till det finska företaget Wärtsilä.

Den 1 januari 1985 bildade Sunds Defibrator tillsammans med Uddeholm Castings ett gemensamt bolag i Hagfors för tillverkning av gjutgods för malsegmenttillverkning. Avsikten är att Sunds Defibrator senare skall överta hela denna verksamhet, som har ca 45 anställda.

Omsättningen för Sunds Defibrator ökade med 130 Mkr eller närmare 14% till 1.087 Mkr.



Räntabiliteten steg från 2 till 8%.



Resultatet, som belastades med betydande omstrukturerings- och utvecklingskostnader av engångsnatur, förbättrades betydligt men var inte tillfredsställande.

Utsikter för 1985

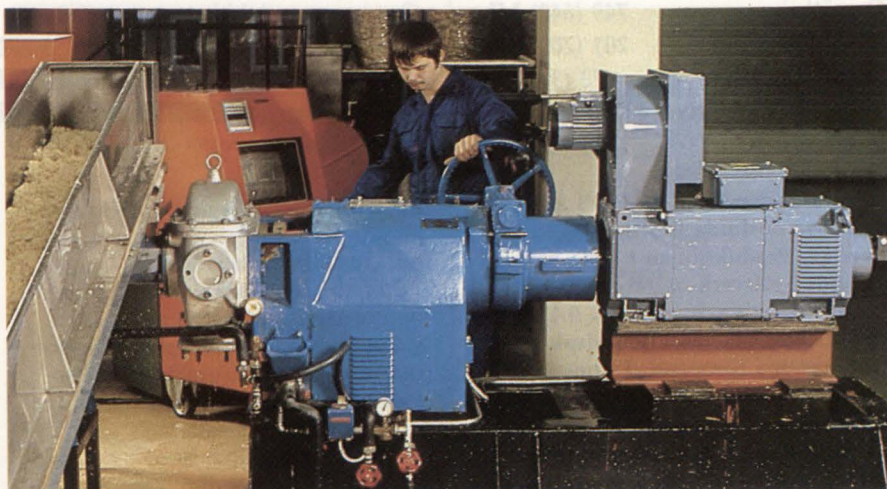
En ökad efterfrågan från världens massa- och pappersindustri samt en god orderstock beräknas leda till ett förbättrat rörelseresultat.

Personal

Antalet anställda i Sverige och utlandet var:

	1984	1983
<i>Sverige</i>		
Medeltal	1.121	1.114
Antal kommuner	4	4
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	184	209
Antal länder	16	10

Löner och ersättningar uppgick till 184 (167) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 76 (78) Mkr.



Under 1984 togs Sunds Defibrator utbyggda forsknings- och utvecklingscentrum i bruk, unikt i sitt slag i världen med möjligheter till såväl försök i full skala som i pilotanläggningar inom fiberteknologins flesta områden. Bilden ovan visar en pilotanläggning för raffinering av massa och på bilden t v pågår en laboratorietest.

Under året färdigställdes också en ny anläggning för kundservice med bl a kraftigt utökade resurser för reparations- och reservdelsservice.



Tillstånd för BÅKAB att bygga ut vattenkraft

Omsättning:	749 (640) Mkr
Rörelseresultat:	201 (200) Mkr
Resultatandelar:	70 (31) Mkr
Sysselsatt kapital:	1.427 (1.483) Mkr
Räntabilitet:	19 (16)%

Bålforsens Kraft AB BÅKAB är ett av de större enskilda kraftföretagen i Sverige. Produktionen i egna och delägda kraftverk utgör ca 5% av kraftproduktionen i landet. BÅKABs produktion baseras i huvudsak på vattenkraft i Norrland. Denna svarar således för närmare 80% av BÅKABs disponibla effekt om totalt 1.059 MW i hel- och delägda kraftverk. Av BÅKABs produktion levereras ca 70% till förbrukare utanför SCA-koncernen.

BÅKABs anläggningar har ett bokfört värde efter planenliga avskrivningar på 1.230 Mkr. Aktier i intressebolag samt krafträttigheter är bokförda till 237 Mkr.

Gruppens andel i koncernen (%)

Omsättning	5
Sysselsatt kapital	14
Rörelseresultat	14

BÅKABs rörelseresultat förbättrades jämfört med föregående år och var fortsatt tillfredsställande.

Den mycket goda vattentillgången i de norrländska älvarna medgav en större produktion än normalt. Leveranserna av elkraft (inklusive överföringsförluster) steg med 9% till 5.744 GWh¹⁾.

De ökade elleveranserna sammanhänge med såväl den höga aktiviteten inom industrin som den fortsatta övergången från olje- till eluppvärmning, framför allt av småhus. Betydande leveranser skedde också till större elpannor vid industrier och fjärrvärmeanläggningar. Till dessa elpannor levererades s k tillfällig kraft, vilket innebär att leveranserna avbryts om krafttillgången inte är tillräcklig. Oljeeldade pannor används därvid som reserv. Genom att utnyttja dessa elpannor när krafttillgången är god sparas betydande mängder olja. BÅKABs leveranser till elpannor uppgick till 656 (414) GWh.

¹⁾ GWh = 1 miljon kilowattimmar

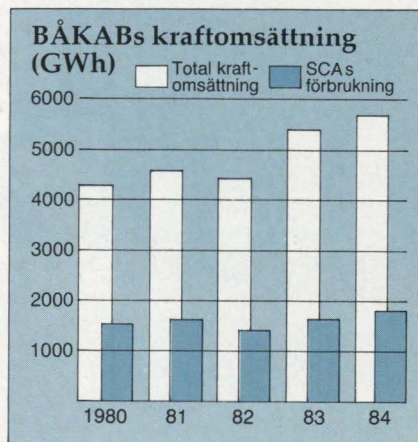
Regeringens tillstånd till den planerade ombyggnaden av Sikfors kraftstation i Pite älv erhöles den 31 januari 1985. För närvarande pågår en utvärdering av de villkor som ställts för att tillåta ombyggnaden. Om denna genomförs erhåller BÅKAB ett krafttillskott om ca 135 GWh.

I den plan för fortsatt utbyggnad av vattenkraften som riksdagen godkände i juni 1984 ingick utöver Sikfors kraftverk ytterligare projekt vari BÅKABs andel beräknas till ca 370 GWh. För flera av dessa pågick projekteringsarbete under året.

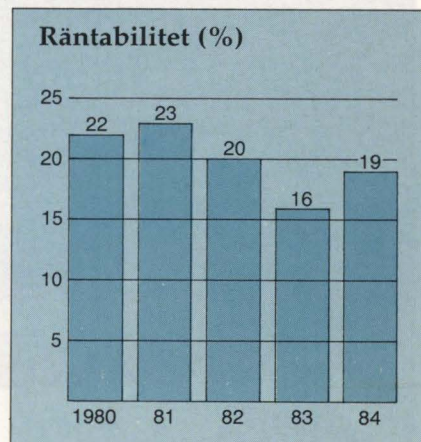
Utbyggnaden av block III vid Oskarshamns kärnkraftverk pågick under hela året. Anläggningen infasades på kraftnätet i början av 1985, vilket var något tidigare än beräknat. BÅKABs andel är 5%.

För BÅKABs överförings- och distributionsnät kommer ett datorbaserat styr- och övervakningssystem att installeras. Systemet kommer att successivt tas i drift med början 1986 och vara fullt utbyggt 1989.

BÅKABs kraftomsättning steg med 9% och uppgick till 5.744 GWh. 68% levererades till förbrukare utanför SCA-koncernen.



BÅKABs räntabilitet steg med 3 procentenheter till 19%.



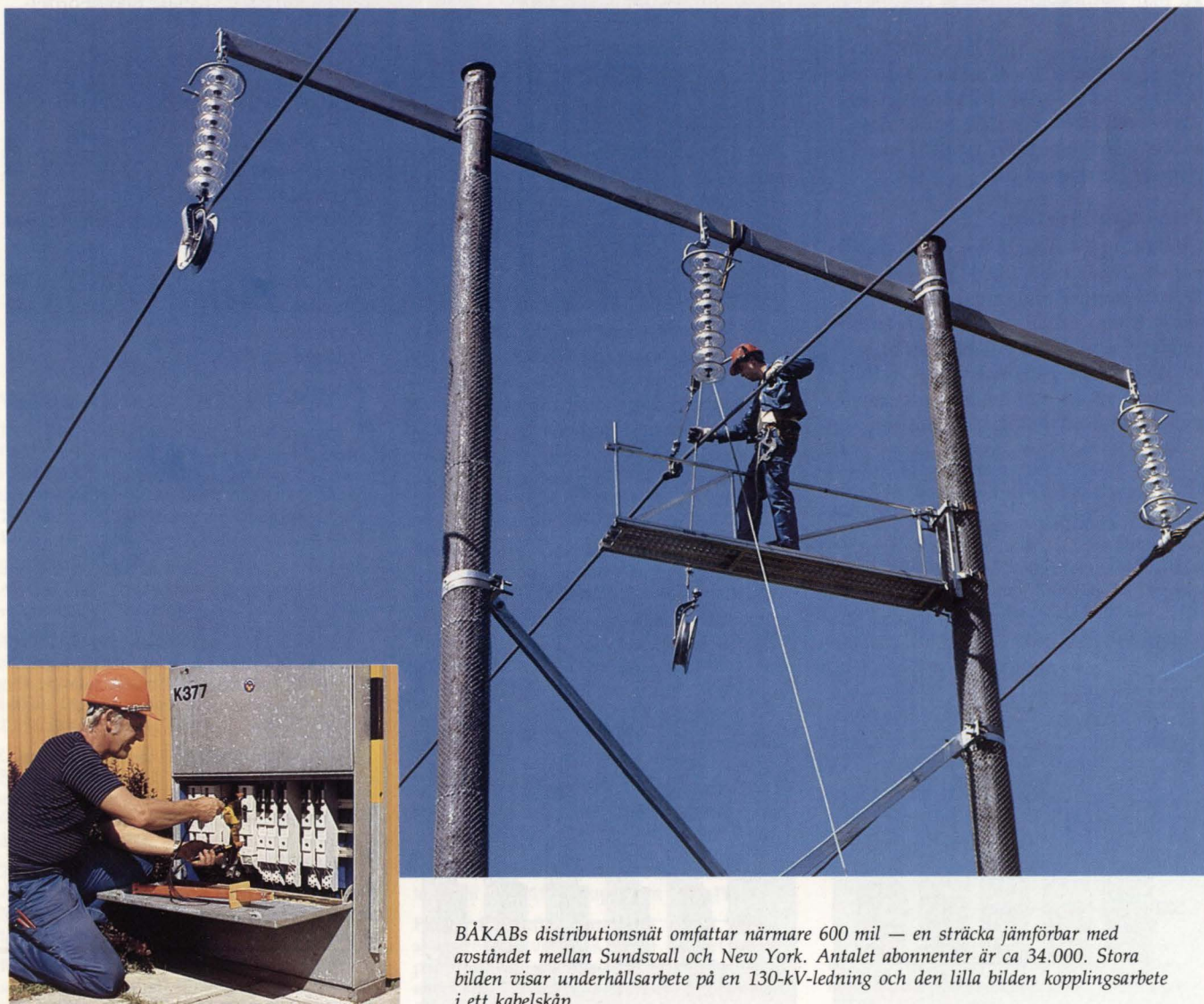
Utsikter för 1985

Vid årets ingång var fyllnadsgraden i vattenmagasinen högre än normalt. På grund härav samt en beräknad god tillgång också på kärnkraft är utgångsläget för 1985 gott.

Personal

Medeltalet anställda var 353 (355) fördelade på 9 (9) kommuner. Löner och ersättningar uppgick till 43 (39) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 23 (21) Mkr.

Kraftomsättning i GWh	1984	1983
Energiproduktion i egna kraftstationer	1.887	1.717
Andelskraft, varav kärnkraft 380 (360) GWh	2.633	2.610
	4.520	4.327
Mottryckskraft vid moderbolagets industrier m m	190	149
Inköp	1.034	811
	5.744	5.287
Förbrukning vid SCA-koncernens industrier i Norrland	1.828	1.679
Försäljning till kraft- och industri-företag samt återdistributörer	3.263	2.988
Försäljning till egna detaljabonnenter	495	462
Överföringsförluster m m	158	158
	5.744	5.287



BÅKABs distributionsnät omfattar närmare 600 mil — en sträcka jämförbar med avståndet mellan Sundsvall och New York. Antalet abonnenter är ca 34.000. Stora bilden visar underhållsarbete på en 130-kV-ledning och den lilla bilden kopplingsarbete i ett kabelskåp.

46 milj kr i vinstandelar

Antalet anställda i koncernen uppgick i medeltal till 15.417, en ökning med 167. I Sverige skedde en minskning inom Skogsbruk och skogsindustri medan SCA Emballage, genom förvärvet av Skarwell AB, samt Mölnlycke ökade. I utlandet ökade medeltalet med 65 som ett nettoresultat av en ökning inom Mölnlycke och minskning inom det franska wellpappföretaget PLC samt Sunds Defibrator.

Vinstandelssystemet

Som framgår av Koncernöversikten avsattes i 1984 års bokslut 46 Mkr till den stiftelse som förvaltar de anställdas vinstandelar. Beloppet motsvarar ca 4.500 kr per i Sverige heltidsanställd.

I den överenskommelse som träffats med SCAs fackliga referensgrupp krävs för att erhålla vinstandel dels att man var anställd den 31 december 1984, dels arbetat minst 550 timmar under året. Som heltidsanställning räknas en arbetstid om minst 1.450 timmar. För deltidsanställda eller personer som gått i pension under det aktuella året utgår vinstandel i proportion till arbetad tid.

Personalutveckling

Utbildningsverksamheten inom koncernen ökade med 15.000 timmar till 175.000 timmar, varav närmare 80% avsåg intern utbildning. Ökningen berodde bl a på ökad vidareutbildning av skiftgående personal vid SCA Pulp AB samt en utvidgning av programmet för chefsutveckling. Detta pro-

gram syftar till att främja ett personal- och uppgiftsorienterat ledarskap. Hitills har ca 250 personer genomgått denna utbildning, varav ett hundratal under 1984.

Sociala Fonden och Personalstiftelsen

SCAs Sociala Fonds verksamhet inriktades under året i första hand på att tillhandahålla fritidsstugor.

1.850 familjer tillbringade en semestervecka i någon av fondens fritidsstugor.

420 personer deltog i fondens reseverksamhet.

SCAs Personalstiftelse förvärvade under året fritidsstugor i Tärnafjällen och på västkusten samt en lägenhet i Stockholm.

Den disponibla årliga avkastningen i Sociala Fonden och i Personalstiftelsen, vars verksamheter är samordnade, uppgår till ca 4,6 Mkr.

Aktiesparfonden och Allemansfonden

Vid utgången av 1984 var 2.696 personer eller ca 27% av de anställda i Sverige delägare i SCAs Aktiesparfond. Som en följd av den allmänna börsnedgången i Sverige minskade fondens värde under året med 6,6 Mkr, från 50,3 till 43,7 Mkr. Värdeinsparningen på värdepapper utgjorde 7,3 Mkr.

Av fondens värde var vid årets slut 43 (46) Mkr placerade i aktier och andra värdepapper. Ca 21 (28)% av värdepappersinnehavet utgjordes av värdepapper utfärdade av SCA.

Nysparandet i Aktiesparfonden upphörde med utgången av mars månad. Den 1 januari 1986 har de fondandelar som delägarna förvärvat under 1980 varit bundna i fem år och kan inlösas utan avdrag. Den eventuella ökning av värdet på delägarnas andelar som uppkommer efter den 1 januari 1986 beskattas efter samma regler som gäller för aktier.

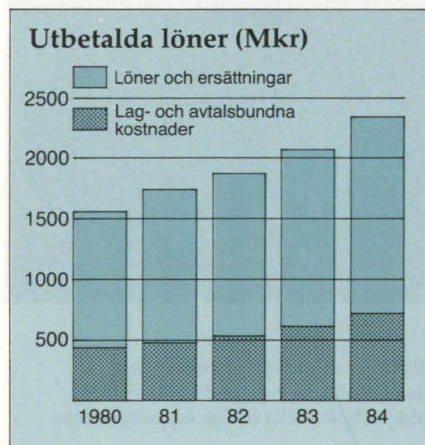
Den 1 april 1984 började en kapital-sparfond, kallad SCAs Allemansfond, sin verksamhet. Antalet delägare i denna fond utgjorde vid utgången av året 941. Fondens värde uppgick till 2,9 Mkr.

Personal och löner

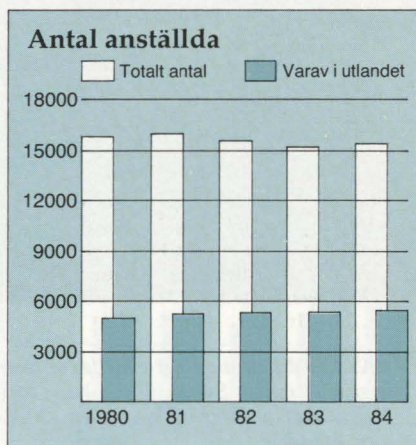
Löner och ersättningar till moderbolagets styrelse samt koncernledning uppgick till 3 (3) Mkr. Löner till övriga i koncernen uppgick till 1.617 (1.450) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader var 734 (621) Mkr. Fördelningen på Sverige och utlandet var i sammandrag följande:

	1984	1983
Sverige		
Antal arbetsställen	48	52
Medeltal anställda	9.901	9.798
Löner och ersättningar (Mkr)	1.053	929
Utlandet		
Antal länder	20	20
Medeltal anställda	5.516	5.452
Löner och ersättningar (Mkr)	565	524

Löner och ersättningar steg med 167 Mkr till 1.620 Mkr. Därtill utbetalades i lag- och avtalsbundna kostnader 734 Mkr, motsvarande 45% av lönesumman.



Antalet anställda ökade med 167 till 15.417.



Komplett lagstadgad specifikation beträffande personal och löner för moderbolag och koncern biläggs den årsredovisning som insänds till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från SCA, Informationsavdelningen, 851 88 Sundsvall.

SCAs styrelse och revisor

Per Ekberg



Holger Rådström



Robert Francke

Tore Browaldh

Gunnar Dahlsten

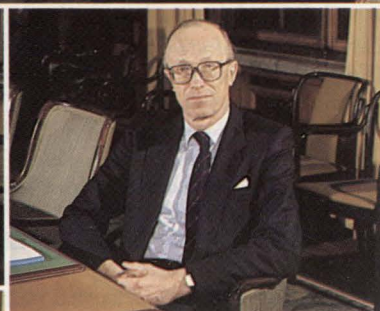
Tore Daun

Bo Rydin

Kjell Brändström



Gösta Jönsson Nils Fromm



Per Lindberg



Börje Nilsson
Sigvard Ando

VALDA AV BOLAGSSTÄMMAN

Tore Browaldh, Stockholm, ordförande, f 1917, tekn dr, 1:e vice styrelseordförande i Svenska Handelsbanken. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1959. Aktier i SCA: 10.400 st. Optionsrätter motsvarande 1.218 aktier i SCA.

Sigvard Ando, Stockholm, f 1928, VD i AB Custos. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975.

Kjell Brändström, Sundsvall, f 1931, VDs ställföreträdare i SCA. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975. Aktier i SCA: 62.048 st. Optionsrätter motsvarande 2.164 aktier i SCA.

Gunnar Dahlsten, Göteborg, f 1927, VD i Swedish Match AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975. Aktier i SCA: 62.048 st. Optionsrätter motsvarande 4.884 aktier i SCA.

Tore Daun, Askim, f 1929, VD i Mölnlycke AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1977. Aktier i SCA: 31.988 st. Optionsrätter motsvarande 3.300 aktier i SCA.

Per Ekström, Göteborg, f 1915. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1973 (suppleant från 1971). Aktier i SCA: 1.984 st.

Robert Francke, Flen, f 1923, äger Stäringe egendom och Stäringe AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1970 (suppleant från 1961). Aktier i SCA: 49.576 st. Optionsrätter motsvarande 3.898 aktier i SCA.

Per Lindberg, Stockholm, f 1923, VD i AB Industrivärden. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1976, vice ordförande sedan 1980.

Bo Rydin, Sundsvall, f 1932, VD i SCA och koncernchef. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1972 (suppleant från 1970). Aktier i SCA: 12.500 st. Optionsrätter motsvarande 4.400 aktier i SCA.

VALDA AV DE ANSTÄLLDA

Nils Fromm, Sundsvall, f 1933, försäljningschef vid SCA Paper AB, representerar PTK-anslutna anställda. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1981 (ordinarie ledamot 1973-1977, suppleant 1977-1981).

Holger Rådström, Sundsvall, f 1924, verkstadsarbetare vid SCA Paper AB Ortvikens pappersbruk, representerar LO-anslutna anställda. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1973.

Suppleanter:

Gösta Jönsson, Bispgården, f 1925, skogs-faktor vid SCA Skog AB, Sollefteå skogs-förvaltning, representerar PTK-anslutna anställda. Suppleant i bolagets styrelse sedan 1981.

Börje Nilsson, Piteå, f 1939, elektriker vid SCA Nordliner AB, Munksunds pappersbruk, representerar LO-anslutna anställda. Suppleant i bolagets styrelse sedan 1973.

Styrelsens sekreterare:

Bo Rhodiner, Sundsvall, f 1942, direktör i SCA, chef för stabsenheten Sekretariat och Information.

REVISOR

Öhrlings Revisionsbyrå AB
Huvudansvarig: Aukt. revisor Bertil Edlund

Uppgifterna om styrelseledamöternas innehav av aktier och optioner avser situationen per 15 februari 1985.

Rättelse:

En bildtext på sid. 27 är tyvärr fel. Per Ekberg skall vara Per Ekström, vilket också framgår av presentationen av styrelsen på samma sida.

Bokslutskommentarer, tabeller och noter

DEFINITIONER AV ANVÄNDA BEGREPP I FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

Omsättning

Med omsättning avses den fakturerade försäljningen före avdrag för fraktkostnader men efter avdrag för mervärdesskatt, rabatter och andra intäktsreduktioner.

Skatt

Årets skattekostnad beräknas dels som full skatt dels som partiell skatt. Full skatt enligt Näringslivets Börskommitté (NBK)* utgörs av skattekostnad enligt resultaträkningen omräknad till att avse resultatet före extraordinära poster ökad med till bokslutsdispositioner hänförlig latent skatt (=1983 och tidigare 58%, 1984 52%). Full skatt motsvarar för 1984 47 (51)% av resultatet före extraordinära poster.

Enligt partialskattemetoden skall skattekostnaden enligt resultaträkningen endast ökas med den latent skatt som faller på bokslutsdispositioner som beräknas bli återförda till beskattning inom de närmaste åren. Sådana bokslutsdispositioner har icke gjorts av SCA varför skattekostnad enligt resultaträkning sammanfaller med skattekostnad beräknad enligt NBKs partialmetod.

Full skatt används för beräkning av resultat per aktie, räntabilitet på sysselsatt kapital resp justerat eget kapital och för beräkning av andel eget kapital (soliditet). Den partiella skatten används för beräkning av ett resultat per aktie som komplement till resultat per aktie med full skatt.

Intressebolag

Med intressebolag avses ett långsiktigt av rörelsen betingat aktieinnehav uppgående till minst 20% av aktiekapital eller röstetal. Även ett mindre innehav kan skapa ett intressebolagsförhållande, men då krävs konsortialavtal eller liknande, som ger SCA ett inflytande över resultatdispositionerna, som är större än det som ett minoritetsintresse normalt ger. Intressebolagen specificeras i uppställningen över innehav av aktier och andelar sid 36.

De resultatandelar som anges i förvaltningsberättelsens avsnitt för de enskilda grupperna avser koncernens andelar av intresseföretagens resultat före dispositioner och skatter.

I koncernens resultaträkning redovisas resultatandelarna exkl under året erhållen utdelning. Eftersom resultatandelarna enligt praxis ej inräknas i koncernens redovisade vinst sker återföring bland bokslutsdispositionerna. Resultatandelen i ett kommanditbolag (Zewawell) återförs dock ej.

Resultatandelarna ingår även i resultat per aktie och räntabilitet på sysselsatt och eget kapital.

Sysselsatt kapital och justerat eget kapital

Sysselsatt kapital för koncernen och för grupperna representeras av tillgångarna med avdrag för rörelseskulder och andra icke räntebärande långfristiga skulder vari ingår Avsatt till pensioner och med tillägg för ackumulerat ej utdelat resultat i intresseföretag, allt beräknat som ett genomsnitt av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

Med justerat eget kapital avses synligt eget kapital med tillägg för 48% (t o m 1983 50%) av obeskattade reserver samt ackumulerat ej utdelat resultat i intresseföretagen. Genomsnittligt justerat eget kapital avser genomsnittet av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

Nettoresultat

Nettoresultatet utgörs av koncernens resultat före extraordinära poster inkl ej utdelat resultat i intresseföretagen minskat med full skatt. För beräkning av resultat per aktie framtas även ett nettoresultat efter partiell skatt.

Räntabilitet

Den nominella räntabiliteten beräknas på koncernens och gruppernas sysselsatta kapital och på koncernens justerade egna kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital för koncernen utgörs av resultatet före finansiella kostnader inklusive ej utdelade resultatandelar i intresseföretagen uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet för grupperna beräknas som summan av rörelseresultat och resultatandelar i intresseföretag i procent av det i respektive grupp genomsnittligt sysselsatta kapitalet.

Räntabilitet på koncernens justerade egna kapital är lika med nettoresultatet efter full skatt i procent av det genomsnittliga justerade egna kapitalet.

Andel eget kapital (soliditet)

Redovisat eget kapital ökat med 48% av obeskattade reserver (t o m 1983 50%) uttryckt i procent av summa tillgångar vid årets slut.

Andel eget riskbärande kapital

Summan av eget kapital och totala obeskattade reserver i relation till summa tillgångar vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Resultatet före extraordinära poster ökat med räntekostnaderna och därefter dividerat med räntekostnaderna.

Resultat i kronor per aktie

Resultat per aktie är lika med nettoresultatet med det däri ingående resultatet i intresseföretag dividerat med genomsnittligt antal aktier. Det genomsnittliga antalet aktier för 1984 uttryckt i 1.000 aktier var 50.185 (1983 49.677). Efter full konvertering skulle antalet aktier vid 1984 års utgång ha uppgått till 55.556.

*) NBK utgav under 1984 preliminära anvisningar i syfte att åstadkomma ökad enhetlighet i börsföretagens beräkningar av olika nyckeltal avseende resultat per aktie, räntabilitet och soliditet.

KONCERNENS RESULTAT OCH INFLATIONEN

Inflationen under 1984 uppgick till 8,2 (9,3)% mätt som förändringen i konsumentprisindex från december ena året till december påföljande år. Koncernens reala vinst kan beräknas på sätt som framgår av nedanstående tabell. Beräkningen bygger på antagandet att värdet på koncernens lager och anläggningar följer inflationen.

Mkr	1984	1983
Resultat före extraordinära poster.....	1.519	1.009
Ej utdelat resultat i intresseföretag ...	-108	-32
Årets skattekostnad hänförlig till resultat före extraordinära poster	-247	-184
Koncernens nominella resultat efter skatt	1.164	793
Skillnad mellan nukostnads- och planavskrivningar	-179	-174
Prisvinst på ingående lager Skogsbruk och skogsindustri	-69	-39
Inflationsförlust på monetära poster ingående i rörelsekapitalet samt på finansiella tillgångar	-168	-175
Inflationsvinst på skulder.....	+313	+354
Koncernens reala vinst efter skatt....	1.061	759

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisning

Till SCA-koncernen räknas bolag, i vilka SCA äger mer än 50% av aktiernas röstvärde.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Skillnaden mellan koncernens anskaffningskostnad för nettot av dotterbolagens tillgångar och skulder och dotterbolagens egna kapital vid förvärvstidpunkten redovisas som koncerngoodwill och skrivs av enligt plan. Om skillnadsbeloppet är negativt redovisas det som badwill. För dotterbolag tillkomna före 1977 sker en netto-redovisning av över- respektive undervärden under rubriken Koncernreserv, ingående i Bundet eget kapital.

Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar och resultaträkningar skedde t o m 1982 enligt Current-NonCurrent-metoden. Det betyder att omsättningstillgångar och kortfristiga skulder omräknades till balansdagkurs medan anläggningstillgångar, långfristiga skulder och eget kapital upptogs till de kurser som rådde vid anskaffningstidpunkterna. Resultaträkningarnas poster omräknades till respektive års genomsnittskurser utom avskrivningar, för vilka gällde kurserna vid anskaffningstidpunkterna.

Fr o m 1983 tillämpas en dagskursmetod som ansluter sig till internationell praxis enligt USA-rekommendationen (FAS 52). De utländska dotterbolagens samtliga tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till de kurser som rådde vid investeringstidpunkterna. Samtliga poster i resultaträkningarna d v s även avskrivningar omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen redovisas ej över resultaträkningen utan förs direkt till koncernens egna kapital och upptas som separat post i koncernreserven.

Kommissionärsbolagsförhållanden

Den skogsindustriella verksamheten bedrivs huvudsakligen genom kommissionärsbolagen SCA Nordliner AB, SCA Paper AB, SCA Pulp AB, SCA Timber AB och SCA Skog AB. Moderbolaget svarar för alla förpliktelser som dessa kommissionärsbolag ikläder sig. Samtliga intäkter, kostnader, tillgångar och skulder som uppkommer i de av kommissionärsbolagen bedrivna verksamheterna redovisas i moderbolagets bokslut.

Värdering av fordringar och skulder i utländsk valuta

I de enskilda bolagen värderas fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurser. För långfristiga skulder sätts dock kursen aldrig lägre än den kurs som rådde vid tiden för lånets upptagande. Orealiserade vinster och förluster på kortfristiga fordringar och skulder netto-redovisas och tillförs rörelseresultatet. Motsvarande netto på långfristiga fordringar och skulder redovisas som övrig finansiell post.

De kursförluster på långfristiga lån som uppkommit till följd av den svenska kronans devalvering 1982 och tidigare år har redovisats som extraordinär kostnad efter avdrag för kursvinster på långfristiga fordringar.

Koncernen hade 1984-12-31 lån i utländsk valuta motsvarande 405 (360) Mkr som avsåg finansiering av utländska investeringar. I koncernredovisningen har kursförluster avseende dessa lån om 45 (36) Mkr förts direkt till eget kapital (koncernreserven) och minskat den kursdifferens som uppstått vid omräkning av de utländska dotterbolagens redovisningar.

Värdering av lager och kundfordringar

Lagren består av hel- och halvfabrikat, varor och bränslen samt förrådsmaterial. Värdering sker enligt lägsta värdets princip till antingen det lägsta av anskaffnings- respektive återanskaffningskostnaden efter principen först in — först ut eller till verkligt värde. För moderbolagets lager av hel- och halvfabrikat samt råvaror och bränslen utgör anskaffningsvärdena de genomsnittliga tillverknings- eller anskaffningskostnaderna för året. Ränta på eget kapital ingår ej i lagervärdena. För inkuransrisker har avsatts betryggande reserver. Internvinster som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag elimineras.

Innehavet av avverkningsrätter värderas till kontraktspriser som genomsnittligt icke överstiger verkliga värdet.

Osäkra kundfordringar tas upp till det belopp som efter en försiktig bedömning beräknas bli betalt.

Värdering av anläggningstillgångar

Aktier värderas till anskaffningsvärden, i vissa fall efter nedskrivning med hänsyn till respektive bolags ställning och framtidsutsikter. Upp- och nedskrivningar har vidare skett inom balansposten aktier. Fastigheter och anläggningar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Skillnaden

mellan ackumulerade bokförda avskrivningar och ackumulerade avskrivningar enligt plan redovisas som ackumulerade avskrivningar utöver plan under rubriken obeskattade reserver.

Uppskrivningar som ökat det egna kapitalet har skett av skogs- och vattenkraftfastigheter ingående i tillgångsslaget Mark och övrig fast egendom med 119,3 Mkr år 1975 i samband med fondemission, och med 400 Mkr år 1982 som tillförts uppskrivningsfonden. Aktier i delägda kraftbolag skrevs upp år 1978 med 100 Mkr som tillfördes uppskrivningsfonden. Mindre uppskrivningar av skogsfastigheter skedde under den första delen av innehavstiden som i allmänhet inleddes omkring år 1930. Uppskrivning redovisas 1984 med 8 Mkr för Byggnader och 5 Mkr för Mark och övrig fast egendom.

Avskrivningar enligt plan baseras på följande ekonomiska livslängder:

Vattenkraftens markanläggningar, byggnader och maskiner	40 år
Skogsindustrins byggnader och maskiner och BÅKABs värmekraftstationer och eldistributionsanläggningar	20 år
Övriga byggnader	33 år
Skepp	11 år
Förpackningföretagens maskiner	12 år
Maskiner inom verkstadsindustrin och Mölnlyckeföretagen	5/10 år
Skogsbruksmaskiner och övriga mobiler	5 år
BÅKABs elångpannor	5 år
Rättigheter	5/10 år
Goodwill	5 år
Tyngre maskiner	20 år
Lättare maskiner och rättigheter	10 år

Resultatet vid nedläggning eller försäljning av hela anläggningar redovisas som extraordinär post. Resultatet vid övrig utrangering eller försäljning hänförs till rörelseresultatet.

Koncernens resultaträkning

Noterna återfinns på sid 38–44

Mkr	1984		1983	
Rörelsens intäkter				
Fakturerad försäljning.....	11.516		9.768	
Övriga intäkter (not 1).....	52	11.568	102	9.870
Rörelsens kostnader (not 2)				
Kostnader för sålda varor m m.....	—7.746		—6.682	
Försäljnings- och administrationskostnader.....	—1.950	—9.696	—1.747	—8.429
Avskrivningar enligt plan (not 3).....		—403		—356
Rörelseresultat		1.469		1.085
Finansiella intäkter och kostnader				
Aktieutdelningar.....	23		20	
Ränteintäkter.....	287		239	
Räntekostnader.....	—345		—345	
Andra finansiella poster (not 4).....	—23	—58	—22	—108
Resultatandelar i intressebolag exklusive erhållen utdelning (not 5).....		108		32
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		1.519		1.009
Extraordinära intäkter och kostnader (not 6)		—8		—4
Anställdas vinstandel (not 7).....		—46		—
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		1.465		1.005
Bokslutsdispositioner				
Avskrivningar utöver plan (not 8).....	—359		—193	
Ianspråktaga fonder.....	267		34	
Återvunna överavskrivningar.....	12		—	
Avsättning till allmän investeringsfond.....	—594		—152	
Avsättning till särskild investeringsfond.....	—258		—127	
Förändring av lagerreserv.....	151		—87	
Förändring av reserver i utlandet.....	—41	—822	—32	—557
Återföring av resultatandelar.....		—119		—32
Resultat före skatt		524		416
Skatt (not 9).....		—216		—165
Årets vinst för koncernen		308		251
Resultat i kronor per aktie				
Efter full skatt.....		16:00		9:80
Efter betald skatt.....		24:50		16:35

Koncernens balansräkning

Noterna återfinns på sid 38–44

Mkr	1984-12-31	1983-12-31
TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar		
Likvida medel (not 10)	1.806	1.469
Kortfristiga fordringar (not 11)	2.328	2.188
Varulager (not 12)	1.713	1.717
Avverkningsrätter	216	172
Spärrkonton i Riksbanken (not 13)	15	—
Anläggningstillgångar		
Värdepapper och rättigheter (not 14)	944	862
Fordringar (not 15)	273	332
Fastigheter och anläggningar (not 16)	5.890	5.349
Summa tillgångar	13.185	12.089
SKULDER OCH EGET KAPITAL		
Skulder		
Kortfristiga skulder		
Rörelseskulder (not 17)	2.223	1.940
Skatteskulder	153	92
Låneskulder (not 18)	573	563
Långfristiga skulder		
Långfristig upplåning (not 19)	1.745	1.912
Andra långfristiga skulder (not 20)	747	770
Konvertibla lån och optionslån (not 21)	454	477
Obeskattade reserver (not 22)	4.619	3.795
Eget kapital (not 23)		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	1.258	1.251
Bundna reserver	261	256
Fritt eget kapital		
Balanserad vinst	844	782
Årets vinst	308	251
Summa skulder och eget kapital	13.185	12.089
Ansvarsförbindelser (not 24)	644	590
Ställda panter (not 25)	1.647	1.810

Finansieringsanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1984	1983	1984	1983
Rörelsen				
Intäkter	11.568	9.870	5.288	4.498
Kostnader exkl avskrivningar	—9.696	—8.428	—4.213	—3.721
Extraordinära kostnader	—59	—74	—34	—67
Korrigerig för reavinster m m	31	—11	6	4
Bruttofinansiering från rörelsen	1.844	1.357	1.047	714
Förändring av medel bundna i rörelsen (+frigjort kapital—bundet kapital)				
Kortfristiga fordringar.....	—140	—218	—109	—60
Varulager och avverkningsrätter	—40	—161	+76	—52
Spärrkonton.....	—15	+1	—	—
Rörelseskulder.....	+283	+303	+307	+168
Årets skattebetalning.....	88	—75	274	56
Nettofinansiering från rörelsen	—155	—136	—58	—66
	1.777	1.146	1.263	704
Investeringar				
Värdepapper och rättigheter.....	—110	—113	—302	—133
Anläggningar	—1.027	—695	—595	—410
Avyttringar	+82	+96	+33	+16
Årets nettoinvesteringar.....	—1.055	—712	—864	—527
Finansiering				
Lång- och kortfristig upplåning	—180	—2	—35	—80
Utlåning	—20	—28	—88	+98
Koncernbidrag och överförda fondmedel.....	—	—	+151	+135
Finansiella intäkter och kostnader netto.....	—58	—108	—1	—25
Årets netto av finansiell verksamhet.....	—258	—138	+27	+128
Till aktieägarna lämnad utdelning	—150	—124	—150	—124
Nyemission genom konverteringar	+23	+55	+23	+55
Årets förändring av likvida medel.....	+337	+227	+299	+236
(=nettofinansiering från rörelsen —årets nettoinveste- ringar—årets netto av finansiell verksamhet—utdel- ningar + konverteringar)				
Rörelsens cash flow				
(=bruttofinansiering från rörelsen—årets skatte- betalning—finansiella kostnader och intäkter netto)	1.631	1.113	988	623

Moderbolagets resultaträkning

Noterna återfinns på sid 38–44

Mkr	1984		1983	
Rörelsens intäkter				
Fakturerad försäljning	5.264		4.442	
Övriga intäkter (not 1)	24	5.288	56	4.498
Rörelsens kostnader (not 2)				
Kostnader för sålda varor m m	—4.065		—3.589	
Försäljnings- och administrationskostnader	—148	—4.213	—132	—3.721
Avskrivningar enligt plan (not 3)		—204		—183
Rörelseresultat		871		594
Finansiella intäkter och kostnader				
Aktieutdelning från dotterbolag	79		92	
Aktieutdelning från övriga företag	7		6	
Räntor från dotterbolag	15		10	
Räntor från övriga	233		182	
Räntor till dotterbolag	—73		—47	
Räntor till övriga	—196		—209	
Andra finansiella poster (not 4)	—66	—1	—59	—25
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		870		569
Extraordinära intäkter och kostnader (not 6)		—14		—63
Anställdas vinstandel (not 7)		—21		—
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		835		506
Bokslutsdispositioner				
Avskrivningar utöver plan (not 8)		—261		—144
Ianspråktaga fonder		171		—
Avsättning till allmän investeringsfond		—541		—125
Avsättning till särskild investeringsfond		—216		—88
Förändring av lagerreserv		145		—58
Avsättning till internvinstkonto		1		—1
Koncernbidrag		190		135
Resultat före skatt		324		225
Skatt		—119		—55
Årets vinst		205		170

Moderbolagets balansräkning

Noterna återfinns på sidan 38–44

Mkr	1984-12-31	1983-12-31
TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar		
Likvida medel (not 10)	1.397	1.098
Fordringar hos dotterbolag	141	87
Andra fordringar (not 11)	903	848
Varulager (not 12)	720	841
Avverkningsrätter	217	172
	<u>3.378</u>	<u>3.046</u>
Anläggningstillgångar		
Värdepapper och rättigheter (not 14)	1.688	1.394
Fordringar hos dotterbolag	110	77
Andra fordringar (not 15)	137	82
Fastigheter och anläggningar (not 16)	3.419	3.045
	<u>5.354</u>	<u>4.598</u>
Summa tillgångar	8.732	7.644
SKULDER OCH EGET KAPITAL		
Skulder		
Kortfristiga skulder		
Rörelseskulder till dotterbolag	438	333
Andra rörelseskulder (not 17)	822	620
Skatteskulder	70	10
Låneskulder (not 18)	169	194
	<u>1.499</u>	<u>1.157</u>
Långfristiga skulder		
Långfristig upplåning	887	1.119
Skulder till dotterbolag	405	160
Andra långfristiga skulder (not 20)	362	333
Konvertibla lån och optionslån (not 21)	454	477
	<u>2.108</u>	<u>2.089</u>
Obeskattade reserver (not 22)	3.078	2.429
Eget kapital (not 23)		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital (50.336.394 aktier à 25 kr)	1.258	1.251
Bundna reserver	169	136
	<u>1.427</u>	<u>1.387</u>
Fritt eget kapital		
Balanserad vinst	415	412
Årets vinst	205	170
	<u>620</u>	<u>582</u>
Summa skulder och eget kapital	8.732	7.644
Ansvarsförbindelser (not 24)	432	496
Ställda panter (not 25)	972	973
Taxeringsvärden (not 26)	3.938	3.942

Innehav av aktier och andelar

MODERBOLAGETS INNEHAV AV AKTIER I DOTTERBOLAG		Nom värde i miljoner	Andel %	Bokf värde MSEK 1984-12-31
Svenska dotterbolag				
Bälforsens Kraft AB.....	SEK	100,0	100	750,0
Mölnlycke AB.....	SEK	121,2	100	199,3
Sunds Defibrator AB	SEK	60,0	100	110,0
SCA Emballage AB	SEK	30,0	100	41,4
SCA Shipping AB.....	SEK	1,0	100	1,0
Förvaltnings AB Aeolus	SEK	0,4	100	177,4
SCA Teknik AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Nordliner AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Packaging AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Paper AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Pulp AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Skog AB	SEK	0,1	100	0,1
SCA Timber AB.....	SEK	0,1	100	0,1
8 st namnskyddsbolag	SEK	0,4	100	—
3 st övriga bolag	SEK	0,5	100	0,4
Utländska dotterbolag				
SCA Beteiligung GmbH	DEM	30,0	100	51,0
Papeteries Léon Clergeau S.A.	FRF	34,5	99	29,2
NEHIM BV	NLG	2,7	100	4,2
SCA Reinsurance Ltd	USD	0,2	100	1,2
SCA Capital Corp	USD	—	100	—
SCA Holdings Ltd	GBP	0,1	100	—
Svenska Cellulosa (France) S.A.....	FRF	2,0	100	—
Svenska Cellulosa Italiana S.r.l.	ITL	25,0	100	—
Svenska Cellulosa Nederland B.V.	NLG	—	100	—
3 st övriga bolag	—	—	100	—
Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag				1.365,8

INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I ANDRA FÖRETAG ÄN DOTTERBOLAG		Nom värde i miljoner	Andel %	Bokf värde MSEK 1984-12-31
Intressebolag				
Moderbolaget				
Obbola Linerboard AB	SEK	75,0	50	115,0
Wifstavarfs AB	SEK	65,0	50	—
Colon Emballage A/S	DKK	27,0	50	41,0
Smurfit Investment B.V.	NLG	0,2	50	0,4
Smurfit-SCA B.V.	NLG	—	49	15,8
Corrugated Holdings	IEP	0,01	49	8,6
Domsjö Klor AB	SEK	0,5	50	0,5
Mölnlycke AB				
Sancela S.A. de C.V.	MXP	260,2	49	40,0
Sancell Ltd	GBP	0,5	50	4,8
Sancell Pty Ltd	AUD	0,5	50	3,2
Sancell Inc.	CAD	0,4	50	1,6
WPM Products Inc	USD	0,2	50	2,1
Bålforsens Kraft AB				
Korsselbränna AB	SEK	16,0	50	80,7
Bergeforsens Kraft AB	SEK	2,2	40	34,5
Stensjöns Kraft AB	SEK	11,0	50	16,9
Edsele Kraft AB	SEK	0,5	50	15,5
Hjälta AB	SEK	3,2	15	13,2
Härsele AB	SEK	2,7	13	12,7
Blåsjöns Kraft AB	SEK	3,0	25	7,1
Oskarshamns Kraft AB	SEK	4,5	5	5,5
Brännälvens Kraft AB	SEK	1,9	19	1,9
Piteortens Elektriska Distributions AB	SEK	2,5	50	2,0
SCA Beteiligungen GmbH				
Zewawell	DEM	30,0	50	85,6
Diverse intressebolag	—	—	—	4,0
Koncernens innehav av aktier i intressebolag				512,6
Börsnoterade bolag				
Moderbolaget				
PWA (440.000 st)	DEM	22,0	11	87,9
Sila (60.000 st)	SEK	3,0	3	—
Rockhammars Bruk AB	SEK	11,0	12	1,8
Aeolus				
AB Industrivärden (2.602.250 st)	SEK	52,0	10	154,4
Pharmacia (502.811 st)	SEK	5,0	1	31,1
Koncernens innehav av börsnoterade aktier				275,2
(Börsvärde 1984-12-31				538,7)
Övriga bolag				
AB Industrileveranser				
Returpapper	SEK	1,2	17	1,3
United Brokers AB	SEK	1,3	5	1,3
Diverse innehav	—	—	—	2,4
Koncernens innehav av övriga aktier ..				5,0
Summa koncernens innehav av aktier och andelar				792,8

Not. Aktierna i Obbola Linerboard AB och PWA har skrivits upp med 65,0 Mkr och aktierna i Wifstavarfs AB har skrivits ned med samma belopp.

Komplett lagstadgad specifikation biläggs den årsredovisning som insändes till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från SCA Informationsavdelningen, 851 88 SUNDSVALL.

Noter

RESULTATRÄKNING

Not 1

Övriga intäkter

Det särskilda investeringsavdraget (10% på anskaffningsvärde för inventarier) upphörde att gälla 1 januari 1984. I 1983 års bokslut redovisades investeringsavdrag som övrig rörelseintäkt med 42 Mkr för koncernen och med 29 Mkr för moderbolaget.

Not 2

Rörelsens kostnader

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick till 124 (129) Mkr för koncernen och till 40 (44) Mkr för moderbolaget. Resultat av ordinär försäljning och utrangeringar av materiella anläggningstillgångar har minskat rörelsens kostnader med 23 (44) Mkr för koncernen och med 21 (42) Mkr för moderbolaget.

Not 3

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan har gjorts med följande belopp:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1984	1983	1984	1983
Skepp	2	3	—	—
Maskiner och inventarier.....	312	279	162	144
Byggnader	54	45	24	22
Mark och övrig fast egendom	16	14	13	12
Delsumma	384	341	199	178
Rättigheter och patent	12	12	5	5
Goodwill	7	3	—	—
Summa	403	356	204	183

Avskrivningar är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder återgivna i avsnittet redovisningsprinciper på sid 30.

Not 4

Andra finansiella poster

Den kursförlust på långfristiga lån i utländsk valuta som uppstått genom valutakursernas löpande förändring under året uppgick för moderbolaget till 61 (50) Mkr och för koncernen till 16 (14) Mkr.

Not 5

Resultatandelar i intressebolag

SCAs andel i intressebolagens resultat fördelade sig mellan rörelsegrenarna enligt följande:

Mkr	1984	1983
Skogsbruk och skogsindustri.....	49	17
SCA Packaging-gruppen.....	—11	—18
Mölnlycke-gruppen.....	14	17
BÅKAB-gruppen	70	31
Summa resultatandelar	122	47
Avgår erhållen utdelning	—14	—15
Summa resultatandelar exkl erhållen utdelning	108	32
Återföring bland bokslutsdispositioner av resultatandelar som enligt praxis ej ingår i koncernens redovisade vinst	—119	—32

Intressebolagen är aktiebolag med undantag för det 50%-igt ägda västtyska wellpappföretaget Zewawell, som är ett kommanditbolag. SCAs andel i Zewawell är ett obeskattat resultat som skall ingå i koncernresultatet. Zewawells resultat 1984, —11 Mkr, ingår därför ej i de bland bokslutsdispositionerna återförda resultatandelarna.

Begreppen intressebolag och resultatandel definieras på sid 29.

Not 6

Extraordinära intäkter och kostnader

Resultat av avyttrade anläggningstillgångar var följande:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1984	1983	1984	1983
Aktier, andelar och rättigheter	2	67	—	4
Maskiner och inventarier.....	—	2	—	—
Byggnader	4	1	—	—
Mark och övrig fast egendom	—	—	—	—
Summa	6	71	—	4

Extraordinära kostnader för 1984 redovisades huvudsakligen av moderbolaget. Den största posten var avsättningen till Bo Rydins Stiftelse för vetenskaplig forskning med 10 Mkr.

Not 7

Anställdas vinstandel

Under 1984 infördes hos SCA och dess helägda dotterbolag i Sverige ett resultatberoende vinstdelningssystem med syfte att tillföra de anställda en andel i koncernresultatet. Vinstandelssystemet skall tillämpas på prov åren 1984 och 1985. Avsättningen till en särskild stiftelse uppgick för 1984 till 46 Mkr för koncernen och till 21 Mkr för moderbolaget.

Not 8

Avskrivningar utöver plan

Avskrivningar utöver plan redovisas som bokslutsdisposition med följande belopp:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1984	1983	1984	1983
Anläggning under uppförande	11	—	—	—
Skepp	—2	—	—	—
Maskiner och inventarier.....	306	194	220	159
Byggnader	25	7	26	—9
Mark o övrig fast egendom ..	14	— 8	15	—6
Delsumma	354	193	261	144
Goodwill	5	—	—	—
Summa	359	193	261	144

Avskrivningar utöver plan (— = under plan) har skett med högsta belopp som skattemässigt medges.

Not 9

Skatt

Resultat före bokslutsdispositioner och skatt för koncernen fördelas geografiskt enligt följande:

Mkr	1984	1983
Sverige	1.228	838
Utanför Sverige.....	237	167
Summa	1.465	1.005

Skattekostnaden fördelas geografiskt enligt följande:

Mkr	1984	1983
Sverige	134	88
Utanför Sverige.....	82	77
Summa	216	165

Skattesatsen för den statliga inkomstskatten för svenska aktiebolag utgör 32% (1983 och tidigare år 40%). Skattesatsen för den kommunala inkomstskatten är ca 30% och den är med ett års eftersläpning avdragsgill vid taxering till statlig inkomstskatt. Den totala skattesatsen i Sverige är därför ca 52% (1983 och tidigare år ca 58%). I Sverige finns betydande möjligheter att uppskjuta skattebetalningen genom avsättningar till varulagerreserv, investeringsfonder samt genom överavskrivningar. Den faktiska skattesatsen för 1984 begränsas därför till 15% enligt följande tabell:

	1984	1983
Teoretisk svensk skattesats	52%	58%
Ökning resp minskning av verklig skattesats: Avsättning till obeskattade reserver	—30	—33
Forsknings- och utvecklingsavdrag samt investeringsavdrag...	—	—3
Skillnad i olika verksamhetsländers skattesatser	—2	—2
Realisationsvinster och -förluster	—1	—3
Tillfällig vinstskatt	—	+3
Övrigt — netto	—4	—3
Verklig koncernmässig skattesats	15%	17%

Tillfällig vinstskatt enligt ovan avser en 20%-ig extra skatt på utdelningen för 1983 års verksamhet. Den tillfälliga vinstskatten för koncernen uppgick till 28 Mkr varav 18 Mkr redovisades i moderbolaget.

Koncernen hade vid 1984 års utgång förlustavdrag om ca 61 Mkr vilka får användas för att minska framtida skattepliktiga inkomster. Av förlustavdragen har 27 Mkr ingen tidsbegränsning.

BALANSRÄKNING

Not 10

Likvida medel

Beloppet utgör summan av kassa, bank och lätt realiserbara kortfristiga medelsplaceringar. Kortfristiga kurssäkrade skulder i utländsk valuta om 210 (116) Mkr har netto redovisats mot i likvida medel ingående kortfristiga fordringar som uppkommit vid medelsplaceringen.

Not 11

Kortfristiga fordringar

Specifikation:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1984	1983	1984	1983
Växelfordringar	118	100	—	—
Kundfordringar	1.808	1.575	727	640
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	104	108	54	43
Övriga fordringar	229	323	95	140
Förskott till leverantörer	69	82	27	25
Summa	2.328	2.188	903	848

Not 12

Varulager

Efter avdrag för beräknad inkurans uppgick varulagret vid årets slut till:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1984	1983	1984	1983
Hel- och halvfabrikat	932	902	293	339
Råmaterial och bränslen	529	604	288	397
Övriga förnödenheter	252	211	139	105
Summa	1.713	1.717	720	841

Not 13

Spärrkonton hos Sveriges Riksbank

Spärrkontomedlen vid 1984 års utgång fördelar sig med 1 Mkr på konto för allmän investeringsfond och med 14 Mkr på konto för särskild investeringsfond.

Not 15

Fordringar

I de långfristiga fordringarna ingår följande insättningar på spärrade konton i Riksbanken:

Enligt lag om inbetalning av viss del av 1983 års lönesumma på likviditetskonto i Riksbanken hade vid 1984 års utgång inbetalats för koncernen 23 Mkr och för moderbolaget 16 Mkr. Kontot förräntas med 7% och återbetalning skall ske den 30 december 1986.

Enligt lag om exportdepositioner för skogsprodukter hade vid 1984 års utgång till Riksbanken inbetalats för koncernen 41 Mkr och för moderbolaget 39 Mkr. Insättningen motsvarar 3% av försäljningsvärdet för exporterade skogsprodukter efter den 1 juli 1984. Kontot förräntas med diskontot (nu 9,5%) och återbetalning skall ske senast 1 juli 1987.

Not 14

Värdepapper och rättigheter

Koncernen Mkr	Aktier andelar	Obliga- tioner m m	Rättig- heter o patent	Kraft- rättig- heter	Goodwill	Summa
Ingående balans	724	4	48	76	10	862
Investeringar	77	—	2	—	31	110
Kursdifferenser	—3	—	—1	—	—	—4
Avyttringar m m	—5	—	—	—	—	—5
Avskrivningar enligt plan	—	—	—12	—	—7	—19
Utgående balans	793	4	37	76	12	944

Koncernens investeringar i börsnoterade aktier, främst Industrivärden, uppgick till 51 Mkr. Övriga aktieinvesteringar avsåg huvudsakligen moderbolagets kapitaltillskott till intressebolag. I samband med förvärvet av Skarwell erlades 25 Mkr som ersättning för goodwill.

Moderbolaget Mkr	Aktier i dotter- bolag	Aktier o andelar i övriga företag	Obliga- tioner o andra värde- papper	Rättig- heter o patent	Kraft- rättig- heter	Summa
Ingående balans	1.085	254	3	22	30	1.394
Investeringar	281	21	—	—	—	302
Avyttringar	—	—3	—	—	—	—3
Avskrivning enligt plan	—	—	—	—5	—	—5
Utgående balans	1.366	272	3	17	30	1.688

Moderbolagets investeringar i dotterbolagen utgjordes av kapitaltillskott om 252 Mkr och nyemission i SCA Emballage AB om 29 Mkr. Investeringar i övriga bolag avsåg kapitaltillskott till intressebolag ingående i Smurfit-SCA-gruppen.

Not 16

Fastigheter och anläggningar

Mkr	Anskaffnings- kostnad		Ackumulerade avskrivn enl plan		Värde enligt balansräkning	
	1984	1983	1984	1983	1984	1983
Koncernen						
Anläggningar under uppförande	198	64	—	—	198	64
Maskiner och inventarier inkl skepp	5.569	5.076	2.087	1.893	3.482	3.183
Byggnader	1.424	1.322	489	461	935	861
Mark och övrig fast egendom	1.427	1.377	152	136	1.275	1.241
Summa	8.618	7.839	2.728	2.490	5.890	5.349
Moderbolaget						
Anläggningar under uppförande	199	37	—	—	199	37
Maskiner och inventarier	3.339	3.053	1.102	983	2.237	2.070
Byggnader	598	556	245	223	353	333
Mark och övrig fast egendom	753	715	123	110	630	605
Summa	4.889	4.361	1.470	1.316	3.419	3.045

Not 17

Rörelseskulder

Specifikation:

Mkr	Koncernen		Moder- bolaget	
	1984	1983	1984	1983
Leverantörsskulder	1.122	930	497	387
Förskott från kunder	117	137	—	—
Upplupna kostnader och för- utbetalda intäkter	599	506	228	154
Övriga rörelseskulder	385	367	97	79
Summa	2.223	1.940	822	620

Not 18

Kortfristiga låneskulder

Balansräkningens belopp för kortfristiga låneskulder be-
stod av:

Mkr	Koncernen		Moder- bolaget	
	1984	1983	1984	1983
Amorteringar inom ett år	230	260	148	125
Andra kortfristiga låneskulder	343	303	21	69
Summa	573	563	169	194

Checkräkningskrediter ingick i koncernens andra kortfris-
tiga låneskulder vid 1984 års utgång med 111 Mkr.

Beviljade men ej utnyttjade krediter för koncernen upp-
gick vid 1984 års utgång till 814 Mkr. Därutöver fanns
löften på ytterligare kredit till betydande belopp.

Not 19

Långfristig upplåning

Koncernens långfristiga upplåning exkl konvertibla lån
och optionslån uppgick till 1.745 (1.912) Mkr. Säkerheter
har ställts för 1.075 Mkr av lånen, vilka fördelade sig en-
ligt följande:

Mkr	1984	1983
Obligationslån	763	862
Andra långfristiga lån	982	1.050
Summa	1.745	1.912

Amorteringsplanen för de långfristiga lånen visas nedan
(Mkr):

1986	241
1987	425
1988	166
1989	148
1990	265
1991 och senare	500
Summa	1.745

1985 års amortering 230 (260) Mkr redovisas under rubri-
ken kortfristiga låneskulder.

Räntesatserna för obligationslånen varierade mellan
5,25% och 13,625%. Räntesatserna för andra långfristiga
lån motsvarade allmänt bästa noteringar för förstklassiga
låntagare.

Not 20

Andra långfristiga skulder

Andra långfristiga skulder för koncernen var Avsatt till pensioner 623 (568) Mkr, ej räntebärande skulder 121 (200) Mkr och minoritetsintressen 3 (2) Mkr. Den långfristiga delen av BÅKABs mellanhavanden med delägda kraftbolag utgjorde merparten av de ej räntebärande skulderna.

Koncernens PRI-pensioner uppgick till 530 (475) Mkr och övriga pensioner till 93 (93) Mkr.

Moderbolaget redovisar enbart Avsatt till pensioner som fördelade sig på PRI-pensioner med 302 (273) Mkr och övriga pensioner med 60 (60) Mkr. Pensionsskuld utöver avsättningen uppgick till 49 (46) Mkr. Härav avsåg 46 Mkr åtaganden som helt täcks av kapital i pensionsstiftelse.

Räntedelen av Avsatt till pensioner har redovisats som rörelsekostnad.

Not 21

Konvertibla lån och optionslån

Lånen som är emitterade av moderbolaget specificeras nedan:

Mkr	1984	1983
1975 års, 7% lån à 44 Mkr.....	11	12
Obligationslån utan säkerhet som kan konverteras till B-aktier i SCA t o m 1985-02-28. Konverteringskursen 1984-12-31 var 25 kr.		
1982 års, 9% lån à 19,75 milj USD.....	76	98
Förlagslån som får konverteras till fria B-aktier i SCA fr o m 1983-02-16 t o m 1998-02-05. Konverteringskursen 1984-12-31 var 89 kr.		
1983 års, 7% lån à 266 Mkr.....	266	266
Förlagslån med avskiljbara optionsbevis (serie 1) som omfattar optionsrätt att fr o m 1984-06-01 teckna aktier i SCA varvid en optionsrätt berättigar till teckning av 4 aktier till en kurs av 102:50 per aktie (optionslånet). Lånet förfaller till betalning 1993-06-17.		
1983 års, 7% lån à 101 Mkr.....	101	101
Förlagslån som får konverteras till B-aktier i SCA fr o m 1984-06-01 t o m 1993-06-01. Konverteringskursen 1984-12-31 var 102:50 kr.		
Summa	454	477

Båda 1983 års lån har avskiljbara optionsbevis (serie 2) som omfattar optionsrätt till teckning av aktier i SCA varvid 10 optionsrätter berättigar till teckning av 4 aktier till en kurs av 175 kr per aktie. 1984 års räntekostnad för konverteringslånen var 34 (23) Mkr.

Not 22

Obeskattade reserver

Sammansättning och förändring av koncernens obeskattade reserver var följande:

Mkr	Värde enligt balansräkn 1983	Bokslutsdispositioner 1984	Övr förändringar	Värde enligt balansräkn 1984
Lagerreserv	870	-151	18	737
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	2.577	347	-14	2.910
Allmän investeringsfond	152	450	—	602
Särskild investeringsfond	127	135	—	262
Reserver i utlandet	69	41	-2	108
Summa	3.795	822	2	4.619

Bokslutsdispositionerna för investeringsfonder redovisas netto d v s avsättningar minus ianspråktaga belopp.

Ianspråket för allmän investeringsfond uppgår till 144 Mkr och för särskild investeringsfond till 123 Mkr.

Ackumulerade avskrivningar utöver plan kan uppdelas enligt följande:

Mkr	1984	1983
Anläggningar under uppförande....	11	—
Skepp	3	5
Maskiner och inventarier	2.357	2.077
Byggnader	423	399
Mark och övrig fast egendom.....	111	97
Delsumma	2.905	2.578
Goodwill	5	-1
Summa	2.910	2.577

Obeskattade reserver för moderbolaget kan uppdelas enligt följande:

Mkr	Värde enligt balansräkn 1983	Bokslutsdispositioner 1984	Övr förändringar	Värde enligt balansräkn 1984
Lagerreserv	590	-145	—	445
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	1.623	261	-12	1.872
Allmän investeringsfond	125	457	-39 ¹	543
Särskild investeringsfond	88	128	—	216
Internvinstkonto	3	-1	—	2
Summa	2.429	700	-51	3.078

¹⁾ Avser till dotterbolag överförd fond.

Not 23

Eget kapital

Koncernen Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Koncern- reserv	Fritt eget kapital
Ingående balans	1.251	175	81	1.033
Ökning genom konvertering	7	16	—	—
Omräkningsdifferens	—	—	-61	-2
Fondavsättning m m	—	37	13	-37
Utdelning	—	—	—	-150
Årets vinst	—	—	—	308
Utgående balans	1.258	228	33	1.152

Moderbolaget Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital
Ingående balans	1.251	136	582
Avsatt till reservfonden	—	17	-17
Ökning genom konvertering	7	16	—
Utdelning	—	—	-150
Årets vinst	—	—	205
Utgående balans	1.258	169	620

Den 31 december 1984 bestod aktiekapitalet av följande aktier (nominellt värde 25 kr per aktie):

	Bundna aktier	Fria aktier	Summa aktier	Summa nominellt belopp
A-aktier	18.534.056	—	18.534.056	463
B-aktier	13.026.914	18.775.424	31.802.338	795
Totalt antal	31.560.970	18.775.424	50.336.394	1.258

Not 24

Ansvarsförbindelser

Mkr	Koncernen		Moder- bolaget	
	1984	1983	1984	1983
Diskonterade växlar	122	122	51	54
Andra förbindelser	522	468	381	442
Summa	644	590	432	496

Not 25

Ställda panter

Mkr	Koncernen		Moder- bolaget	
	1984	1983	1984	1983
Fastighetsinteckningar	1.424	1.457	770	770
Fastighetsinteckningar till förmån för dotterbolag	—	—	68	68
Företagsinteckningar	189	184	110	110
Aktier i dotterbolag	—	134	—	1
Övrigt	34	35	24	24
Summa	1.647	1.810	972	973

Skulder för vilka ovanstående panter ställts som säkerhet uppgick vid 1984 års utgång till 1.270 Mkr.

Not 26

Taxeringsvärde

Mkr	Koncernen		Moder- bolaget	
	1984	1983	1984	1983
Byggnader	2.413	2.374	1.678 ¹	1.682
Mark och övrig fast egendom	2.815	2.708	2.149	2.149
Ersättningskraft	295	217	111	111
Summa	5.523	5.299	3.938	3.942

¹⁾ varav maskinvärde 1.111 (1.100) Mkr

Taxeringsvärden avser tillgångar i Sverige.

Not 27

Leasing

Finansiella hyresavtal (=capital lease) förekommer men endast i ej materiell omfattning.

Övriga hyresavtal (=operating leases) avseende kontorsutrymmen, bilar, kontors- och datautrustning m m innebär kostnader 1984 för koncernen om 42 (34) Mkr och för moderbolaget om 3 (3) Mkr.

Framtida hyreskostnader avseende ej annullerbara hyreskontrakt (operating leases) uppgår till följande:

Mkr	Koncernen	Moderbolaget
1985	47	5
1986	39	4
1987	27	3
1988	20	3
1989	18	3
Senare	23	3

Not 28

Tillgångar per rörelsegren och per geografiskt område

Koncernens tillgångar fördelade sig per rörelsegren enligt följande:

Mkr	1984	1983	1982
Skogsbruk och skogsindustri ..	7.179	6.537	5.966
SCA Packaging-gruppen	531	366	386
Mölnlycke-gruppen	2.475	2.367	1.919
Sunds Defibrator-gruppen	1.017	810	818
BåKAB-gruppen	1.795	1.875	1.757
Koncerngemensamma tillgångar	188	134	83
Tillgångar enligt balansräkning	13.185	12.089	10.959

Koncernens tillgångar fördelade sig per geografiskt område enligt följande:

Mkr	1984	1983	1982
Sverige	10.971	10.097	9.358
Övriga Norden	673	600	412
Västeuropa exkl Norden.....	1.291	1.317	1.093
Övriga världen.....	250	75	96
Tillgångar enligt balansräkning	13.185	12.089	10.959

Not 29

Koncernens försäljning och rörelseresultat per geografiskt område

Koncernens försäljning fördelade sig per geografiskt område enligt följande:

Mkr	1984	1983	1982
Sverige	3.946	3.227	2.742
Övriga Norden	1.597	1.317	1.156
Västeuropa exkl Norden	4.952	4.356	3.609
Övriga världen	1.021	868	852
Koncernens försäljning.....	11.516	9.768	8.359

Koncernens rörelseresultat fördelade sig per geografiskt område enligt följande:

Mkr	1984	1983	1982
Sverige	1.231	890	578
Övriga Norden	82	72	64
Västeuropa exkl Norden.....	132	123	105
Övriga världen.....	24	—	4
Koncernens rörelseresultat	1.469	1.085	751

Rörelseresultatet per rörelsegren framgår av 10-årsöversikten sid 47.

Not 30

Amerikanska redovisningsprinciper US GAAP

SCAs koncernbokslut har upprättats i enlighet med svensk redovisningspraxis. En omräkning av eget kapital och resultat per aktie enligt amerikanska redovisningsprinciper (US GAAP) har intagits i SCAs till engelska översatta årsredovisning. Den som önskar ta del av innehållet i denna not kan rekvirera texten från SCA, Informationsavdelningen, 851 88 Sundsvall.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt koncernredovisningen uppgår till 1.152 Mkr, varav årets vinst är 308 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående medel, utgörande

från föregående år balanserade vinstmedel	415.265.928:50
årets vinst	205.000.000:—
Kronor	620.265.928:50

disponeras så

att till reservfonden avsättes	20.500.000:—
att till aktieägarna utdelas 3:50 kr per aktie	177.571.184:—
samt att återstående belopp balanseras	422.194.744:50
Kronor	620.265.928:50

Sundsvall i mars 1985

Sigvard Ando
Tore Daun
Nils Fromm

Tore Browaldh
Kjell Brändström
Per Ekström
Per Lindberg
Bo Rydin
Verkst dir

Gunnar Dahlsten
Robert Francke
Holger Rådström

Den av moderbolagets styrelse underskriva förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 4-47 i den tryckta årsredovisningen.

Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1984. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

Moderbolaget

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker

- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt
- att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Sundsvall den 27 mars 1985

Öhrlings Revisionsbyrå AB

Bertil Edlund

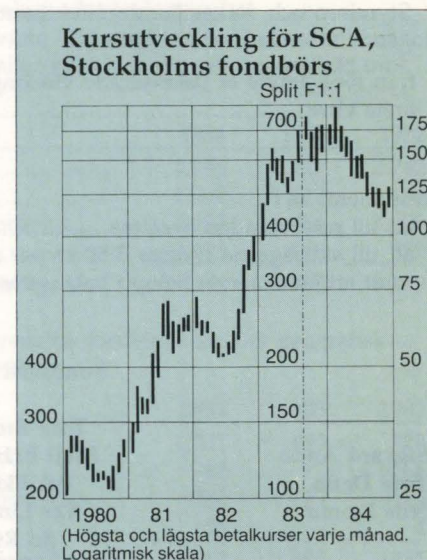
Aukt.revisor

SCA-aktien

Den 25 februari 1985 utgjorde följande företag och stiftelser de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal.

	Antal aktier	Röste- tal i %	% av totala aktie- kapitalet	Innehav av A- resp B-aktier
AB Industrivärden.....	5.160.000	23,75	10,22	A 5.160.000 B —
AB Custos.....	4.284.932	17,62	8,49	A 3.776.672 B 508.260
SHBs Pensionsstiftelse	1.040.000	4,79	2,06	A 1.040.000 B —
Allm. Pensionsfonden Fjärde Fondstyrelsen	2.219.064	2,90	4,40	A 453.508 B 1.765.556
Trygg-Hansa-koncernen	2.922.700	2,43	5,79	A 261.876 B 2.660.824
Skandia-koncernen	2.133.136	1,95	4,23	A 234.273 B 1.898.863
SCAs Personalstiftelse	500.000	1,28	0,99	A 253.600 B 246.400
SE-Bankens Aktiesparfond ...	519.700	1,12	1,03	A 212.600 B 307.100
Stiftelsen Oktagonen	242.000	1,11	0,48	A 242.000 B —
Investment AB Promotion	295.480	0,96	0,59	A 200.072 B 95.408

Högsta resp lägsta kurs på SCA-aktien under 1984 var 198 kr resp 110:50.



Data per aktie 1980—1984

(justerade för emission och split)

	1980	1981	1982	1983	1984
Vinst/aktie efter full skatt, kr.....	7:90	7:50	6:30	9:80	16:00
Vinst/aktie efter betald skatt, kr....	12:60	10:90	8:00	16:35	24:40
Utdelning, kr	1:88	2:25	2:50	3:00	3:50
Börskurs för B-aktien vid årets slut, kr.....	34	61	100	156	117
Direktavkastning, %.....	5,6	3,7	2,5	1,9	3,0
P/E-tal*	4	8	16	16	7
Utdelningsandel, %	24	30	40	31	22
Justerat eget kapital/aktie, kr	64	69	79	89	97

* Aktiekursen vid årets slut dividerad med vinst per aktie efter full skatt.

Vinsten per aktie efter full skatt blev 16 kr jämfört med 9:80 kr förra året. Styrelsen föreslår att utdelningen höjs med 50 öre till 3:50 kr.

Information till aktieägare

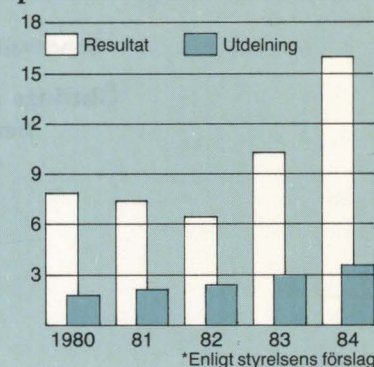
SCA distribuerar information till aktieägare, som till VPC anmält att de önskar erhålla information, fyra gånger per år.

Mars: SCA-tidningen med bokslutskommuniké.
 April/Maj: Årsberättelse.
 Maj: SCA-tidningen med delårsrapport för tiden 1 januari — 30 april.
 Oktober: SCA-tidningen med delårsrapport för tiden 1 januari — 31 augusti.

Aktieägare kan även erhålla samtliga 12 nummer per år av SCA-tidningen. Anmälan sker till SCA-tidningen, SCA, 851 88 Sundsvall.

Den som önskar erhålla verkställande direktörens anförande vid bolagsstämman, som i år hålls den 23 maj i Stockholm, kan rekvidrera detta från SCA, Informationsavdelningen, 851 88 Sundsvall, telefon 060/19 30 00.

Resultat och utdelning per aktie



10-årsöversikt för koncernen

Resultatposter	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983 ¹	1984
Försäljning	3.588	4.153	4.598	5.128	5.965	6.708	7.448	8.359	9.768	11.516
Rörelseresultat	581	523	355	307	559	655	708	751	1.085	1.469
Skogsbruk och skogsindustri	431	338	202	92	307	380	399	368	731	1.007
SCA Packaging-gruppen	17	23	36	28	27	41	16	31	33	69
Mölnlycke-gruppen	59	66	43	69	79	97	105	131	146	200
Sunds Defibrator-gruppen	22	36	25	12	-10	-7	19	31	3	28
BÄKAB-gruppen	62	72	67	125	178	167	189	222	200	201
Gemensamt	-10	-12	-18	-19	-22	-23	-20	-32	-28	-36
Finansiella intäkter	90	93	117	130	175	270	256	236	259	310
Finansiella kostnader	-102	-119	-135	-164	-197	-237	-304	-391	-367	-368
Intressebolag (ej utdelad resultatandel)	—	—	—	—	—	—	—	—	32	108
Resultat före extraordinära poster	569	497	337	273	537	688	660	596	1.009	1.519
Extraordinära poster inkl anställdas vinstandel 1984	-12	3	-37	—	-3	30	-64	-119	-4	-54
Resultat före dispositioner och skatt	557	500	300	273	540	718	596	477	1.005	1.465
Balansposter										
Likvida medel	763	772	700	1.171	1.446	1.379	1.103	1.242	1.469	1.806
Övriga omsättningstillgångar	1.914	2.123	2.356	2.188	2.574	2.972	3.394	3.699	4.077	4.272
Anläggningstillgångar	2.768	3.031	3.196	3.493	3.822	4.180	5.005	6.018	6.543	7.107
Rörelseskulder ²	—	806	800	931	1.201	1.331	1.430	1.637	1.940	2.223
Övriga kortfristiga skulder	969	256	228	288	416	446	381	832	655	726
Långfristiga skulder	1.460	1.577	1.763	1.957	2.233	2.270	2.769	2.979	3.159	2.946
Obeskattade reserver	1.956	2.195	2.317	2.349	2.555	2.876	3.148	3.217	3.795	4.619
Eget kapital inkl beskattade reserver	1.060	1.092	1.144	1.327	1.437	1.608	1.774	2.294	2.540	2.671
Balansomslutning	5.445	5.926	6.252	6.852	7.842	8.531	9.502	10.959	12.089	13.185
Relationstal och utdelning										
Soliditet, %	38	37	37	37	35	36	35	36	37	37
Andel eget riskbärande kapital	55	55	55	54	51	53	52	50	52	55
Räntabilitet på sysselsatt kapital (före skatt)	16	13	10	9	13	15	14	12	15	19
Räntabilitet på eget kapital (efter skatt)	14	11	8	7	10	13	11	9	12	17
Vinst i kronor per aktie	5:50	5:—	3:60	3:50	5:70	7:90	7:50	6:30	9:80	16:00
Utdelning	1:19	1:25	1:25	1:38	1:63	1:88	2:25	2:50	3:—	3:50 ³
Investeringar										
I anläggningar	347	420	299	352	400	726	1.037	961	695	1.027
I värdepapper och rättigheter	190	106	63	155	61	10	101	135	113	110
Personal										
Medeltal anställda	16.413	16.302	15.937	15.519	15.646	15.935	16.015	15.583	15.250	15.417
Löner, Mkr	668	776	824	900	1.000	1.114	1.243	1.340	1.453	1.621

1) Ny redovisningsprincip för omräkning av utländska dotterbolag (= dagskursmetod)

2) Rörelseskulder finns ej specificerade för år 1975

3) Enligt styrelsens förslag

SCA-koncernens anläggningar och intressen

Kursivstil = Försäljningskontor

SVERIGE

1. **Piteå**
SCA Nordliner, huvudkontor och pappersbruk
SCA Timber, Munksunds sågverk
2. **Umeå**
SCA Timber, Holmsunds sågverk
SCA Shipping, terminal
3. SCA Timber, Lugnviks sågverk, Kramfors
4. **Sundsvall**
SCAs huvudkontor
BÅKABs huvudkontor
Sunds Defibrator, huvudkontor, verkstad, utvecklings- och servicecenter
SCA Shipping, huvudkontor, terminal
SCA Teknik, huvudkontor, forskningslaboratorium
SCA Packaging, huvudkontor
SCA Paper, huvudkontor, pappersbruk Ortvisen och Matfors
SCA Pulp, huvudkontor, sulfat- och CTMP-fabriker, Östrand
SCA Skog, huvudkontor
SCA Timber, huvudkontor, Tunadals sågverk
Nyhamns Kemiska fabrik
5. Mölnlycke, Falun (kemtekniska produkter)
6. SCA Emballage, Järfälla, (wellpapp)
7. **Stockholm**
Mölnlycke, (kemtekniska produkter)
Mölnlycke, (sjukhusprodukter)
Mölnlycke (konfektion)
SCA Emballage, (wellpapp)
Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)
8. Sund Emba, Örebro (verkstadsprodukter)
9. Sunds Defibrator, Södertälje (verkstadsprodukter)
10. SCA Emballage, Norrköping (wellpapp)
11. SCA Emballage, Mariestad (wellpapp)
12. SCA Emballage, Värnamo (wellpapp)
13. **Göteborg**
SCA Emballage (wellpapp)
Mölnlyckes huvudkontor
Mölnlycke Industriprodukter
Mölnlycke Kemtekniska produkter
Mölnlycke Konsumentprodukter
Mölnlycke Sjukhusprodukter
Mölnlycke Sytråd
Mölnlycke Melka-Tenson (konfektion)
14. Mölnlycke, Falkenberg (konsumentprodukter)
15. Mölnlycke Nättraby Bruk, Nättraby (industriprodukter)
16. SCA Emballage, Malmö (wellpapp)
- AUSTRALIEN
17. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*
- BELGIEN
18. Mölnlycke (industri-, konsument-, sjukhusprodukter, konfektion)
- BRASILLEN
19. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*
- DANMARK
20. Mölnlycke (industri-, kemtekniska, konsument-, sjukhusprodukter, konfektion, sytråd)
- FINLAND
21. Mölnlycke (kemtekniska, konsument-, sjukhusprodukter, konfektion, sytråd)
22. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*
- FRANKRIKE
23. SCA (skogsindustriprodukter)
24. Mölnlycke (industri-, sjukhusprodukter, sytråd)
25. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*
26. Clergeau-koncernen (wellpapp)
- HOLLAND
27. SCA (skogsindustriprodukter)
28. Mölnlycke (industri-, konsument-, sjukhusprodukter, konfektion, sytråd)
29. SCA Shipping, terminal, Rotterdam

IRLAND

30. Mölnlycke (sjukhusprodukter)

ITALIEN

31. SCA (skogsindustriprodukter)
32. Mölnlycke (industri-, sjukhusprodukter)
33. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*
34. SCA Shipping, terminal, Genua

JAPAN

35. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*

KANADA

36. Mölnlycke (industriprodukter)
37. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*

NORGE

38. Mölnlycke (industri-, kemtekniska, konsument-, sjukhusprodukter, konfektion, sytråd)

39. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*

PORTUGAL

40. Mölnlycke (konfektion)

SCHWEIZ

41. Mölnlycke (industri-, sjukhusprodukter)

SPANIEN

42. Mölnlycke (industri-, sjukhusprodukter)

43. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*

STORBRIANNIEN

44. SCA (skogsindustriprodukter)

45. Mölnlycke (industri-, sjukhusprodukter, konfektion, sytråd)

46. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*

47. SCA Shipping, terminal, London

USA

48. Mölnlycke (industri-, sjukhusprodukter, sytråd)

49. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*

VÄSTTYSKLAND

50. SCA (skogsindustriprodukter)

51. Mölnlycke (industri-, sjukhusprodukter, konfektion)

52. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*

53. SCA Shipping, terminal, Hamburg

ÖSTERRIKE

54. Mölnlycke (industri-, sjukhusprodukter)

55. *Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)*

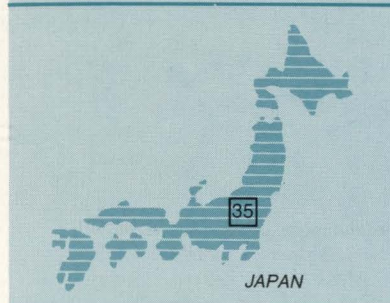
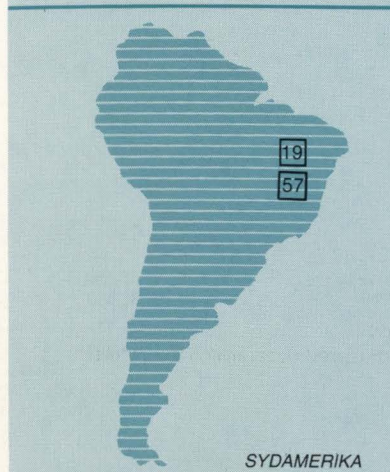
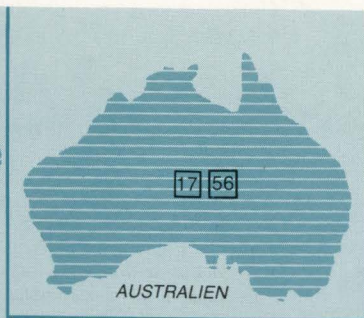
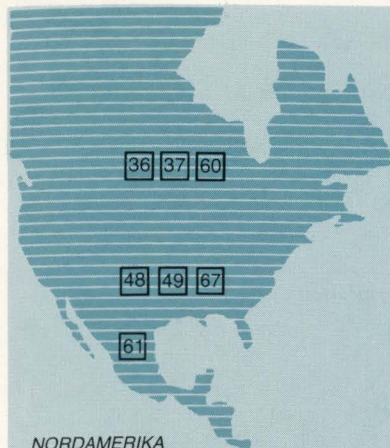
Mölnlycke Sytråd har vidare försäljningskontor på Nya Zeeland och Mölnlycke Industriprodukter försäljningskontor för Mellanöstern i Aten. Sunds Defibrator har försäljningskontor på Nya Zeeland, i Singapore, Sovjetunionen (Moskva) och i Sydafrika.

INTRESSEFÖRETAG

56. AUSTRALIEN, Sancell Pty., — 50% Mölnlycke (konsumentprodukter)
57. BRASILIEN, Sund-Emba-BHS Industria de Maquinas S.A., — 24,5% Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)
58. DANMARK, Colon Emballage A/S — 50% (wellpapp)
59. IRLAND, Smurfit Corrugated Cases — 49% (wellpapp)
60. KANADA, Sancell Inc. — 50% Mölnlycke (sjukhusprodukter)
61. MEXIKO, Sancela S.A de C.V. — 49% Mölnlycke (konsumentprodukter)
62. STORBRIANNIEN, Sancell Ltd — 50% Mölnlycke (konsumentprodukter)
63. MacMillan Smurfit SCA Limited, UK Corrugated — 24,5% (wellpapp)
64. SVERIGE, Wifstavarfs AB — 50% (finpapper)
65. Obbola Linerboard AB — 50% (kraftliner)
66. Hagfors Malsegment AB — 50% Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)
67. USA, WPM Products Inc. — 50% Mölnlycke (konsumentprodukter)
68. VÄSTTYSKLAND, Zewawell AG & Co KG — 50% (wellpapp)
69. PWA — 20,9% (finpapper)
70. Chempak Maschinen Vertriebs GmbH — 33-1/3% Sunds Defibrator (verkstadsprodukter)

Uppgifterna gäller per 15 mars 1985

SCA-koncernen



- ↗ 1,7 milj hektar produktiv skogsmark
- ⚡ 1.059.000 kW effekt i egna och delägda kraftverk
- osv Industriianläggningar och försäljningskontor





Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA

S-851 88 SUNDSVALL