



SCA-koncernen
1981
Årsredovisning

SCA-koncernen

KONCERNLEDNING

*Bo Rydin VD i SCA och koncernchef
Kjell Brändström 1:e vVD och VDs stf i SCA
Tore Daun VD i Mölnlycke AB*

FÖR KONCERNEN GEMENSAMMA ENHETER

<i>EKONOMI B Schéle Tillförordnad</i>
<i>SEKRETARIAT, JURIDIK OCH INFORMATION B Haslum</i>
<i>FINANSKOMMITTÉ Ordf K Brändström</i>

SKOGSBRUK OCH SKOGSINDUSTRI

<i>KRAFTLINER F Burstrand</i>
<i>TRYCKPAPPER B Norberg</i>
<i>CELLULOSA o KRAFTPAPPER T Knutsson</i>
<i>TRÄPRODUKTER K E Nordström</i>
<i>SKOG S Embertsén</i>

ÖVRIGA GRUPPER

<i>MÖLNLYCKE-GRUPPEN T Daun</i>
<i>SUNDS DEFIBRATOR-GRUPPEN J-E Bladh</i>
<i>BÅLFORSENS KRAFT AB B Möller</i>
<i>FÖRPACKNINGSFÖRETAGEN B Nordenö</i>

<i>SCA TEKNIK AB J-S Enander vVD i SCA</i>
<i>SCA SHIPPING AB B Schéle vVD i SCA*</i>

**Står dessutom till koncernledningens
förfogande för speciella uppgifter.*

Centrala enheter inom moderbolaget, med vissa koncernfunktioner: Administrativ service och organisation, Fastigheter, Finansiering och medelsförvaltning, Inköp, Personal, Redovisning och skatter.

Moderbolag i koncernen är Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Styrelsen har sitt säte i Sundsvall.

Innehåll

SCA-koncernen 1981	1
Ett år med stora investeringar och viktiga valuta- förändringar, av Bo Rydin, koncernchef	2
Koncernöversikt	4
Koncernen 1977-1981	6
Koncernens resultaträkning i sammandrag	7
Koncernens balansräkning i sammandrag	8
Koncernens finansieringsanalys i sammandrag	9
Koncernens förädlingsvärde	10
Skogsbruk och skogsindustri	11
Ny teknik sparar olja	17
Förpackningsföretagen	18
Mölnlycke-gruppen	20
Sunds Defibrator-gruppen	24
BÅKAB-gruppen	25
Personal	26
Moderbolagets förvaltningsberättelse	28
Förslag till vinstdisposition	28
Bokslutskommentarer, tabeller och noter	29
- Koncernens resultat och inflationen	29
- Definitioner av använda begrepp	29
- Koncernens resultaträkning	31
- Koncernens balansräkning	32
- Finansierings- och likviditetsanalys	34
- Moderbolagets resultaträkning	35
- Moderbolagets balansräkning	36
- Innehav av aktier och andelar	38
- Noter	41
- Personal och löner	45
Revisionsberättelse	46
Bolagsstämma	46
SCA-aktien	47
Flerårsöversikt för koncernen	48

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls å SCAs huvudkontor, Skepparplatsen 1, Sundsvall, torsdagen den 6 maj 1982 kl. 16.30.

Beträffande anmälan m m hänvisas till sidan 46.

Med denna redovisning följer ett tvådelat kort som kan användas dels för anmälan, dels för lämnande av fullmakt.

Denna årsredovisning finns även i engelsk version.

Styrelse och revisorer

SCAs STYRELSE

TÖRE BROWALDH, Stockholm, ordförande, f 1917, tekn dr, 1:e vice styrelseordförande i Svenska Handelsbanken. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1959. Aktier i SCA: 2.600 st.

SIGVARD ANDO, Stockholm, f 1928, VD i AB Custos. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975. Inga aktier i SCA.

KJELL BRÄNDSTRÖM, Sundsvall, f 1931, 1:e v VD och VDs ställföreträdare i SCA. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975. Aktier i SCA: 200 st.

GUNNAR DAHLSTEN, Göteborg, f 1927, VD i Swedish Match AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1975. Aktier i SCA: 12.378 st. Konvertibla skuldebrev i SCA: 618.750 kr.

TÖRE DAUN, Askim, f 1929, VD i Mölnlycke AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1977. Aktier i SCA: 7.497 st.

PER EKSTRÖM, Göteborg, f 1915. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1973 (suppleant från 1971). Aktier i SCA: 626 st.

ROBERT FRANCKE, Flen, f 1923, äger Stäringe egendom och Stäringe AB. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1970 (suppleant från 1961). Aktier i SCA: 23.476 st.

NILS FROMM, Sundsvall, f 1933, försäljningschef vid SCAs Tryckpappersdivision, representerar PTK-anställda. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1981 (ordinarie ledamot 1973–1977, suppleant 1977–1981). Inga aktier i SCA.

PER LINDBERG, Stockholm, f 1923, VD i AB Industrivärden. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1976, vice ordförande sedan 1980. Aktier i SCA: 150 st.

BO RYDIN, Sundsvall, f 1932, VD i SCA. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1972 (suppleant från 1970). Aktier i SCA: 6.120 st.

HOLGER RÅDSTRÖM, Sundsvall, f 1924, verkstadsarbetare vid SCA Ortvikens pappersbruk, representerar LO-anställda. Ledamot av bolagets styrelse sedan 1973. Inga aktier i SCA.

Suppleanter:

GÖSTA JÖNSSON, Bispgården, f 1925, skogsfaktor vid SCA, Lögdö skogsförvaltning, representerar PTK-anställda. Suppleant i bolagets styrelse sedan 1981. Inga aktier i SCA.

BÖRJE NILSSON, Piteå, f 1939, elektriker vid SCA Munksunds pappersbruk, representerar LO-anställda. Suppleant i bolagets styrelse sedan 1973. Inga aktier i SCA.

Styrelsens sekreterare:

BERTIL HASLUM, Sundsvall, f 1917, jur kand, direktör i SCA, chef för stabsenheten Sekretariat, Juridik och Information.

REVISORER

Öhrlings Revisionsbyrå AB

Huvudansvarig: Aukt. revisorn REINHOLD GEIJER

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA



SCA-koncernen 1981

Omsättning: 7.448 Mkr, en ökning med 740 Mkr (11 %)

Förädlingsvärde: 2.882, en ökning med 123 Mkr, (4,5 %)

Resultat: 660 Mkr, en minskning med 28 Mkr (4 %)

Räntabilitet: 13,3 (f.å. 14,1) % på allt bundet kapital

Utdelning: Styrelsen föreslår en höjning med 1:50 kr till 9 kr/aktie till vilket åtgår 111 (92) Mkr

Investeringar: I anläggningar och maskiner 1.037 (726) Mkr, i värdepapper och rättigheter 101 (10) Mkr

Antal anställda: 16.015, en ökning med 80

Kostnader för arbetskraft: 1.740 Mkr inklusive sociala avgifter, en ökning med 177 Mkr

Prognos för 1982: För Skogsbruk och skogsindustri lämnas inte någon mera preciserad prognos. Om det inte sker någon konjunkturförbättring är en begränsad resultatförsämring sannolik. För övriga delar av koncernen bedöms förutsättningarna för resultatförbättringar som goda.

Delårsrapport: Denna beräknas bli publicerad 13 oktober 1982.

OECDs riktlinjer

Vid utarbetandet av denna verksamhetsberättelse har OECDs riktlinjer för internationellt verksamma företag beaktats. Vissa uppgifter kan dock av konkurrensskäl ej publiceras.

Ett år med stora investeringar och viktiga valutaförändringar

- av Bo Rydin, koncernchef

Om man ur SCAs synvinkel vill karakterisera 1981 är det några förhållanden som måste nämnas främst. Sålunda var konjunkturutvecklingen i Västeuropa och USA svag. Stora förändringar skedde i relationerna mellan svenska kronan och andra valutor, förändringar som redan 1982 bör komma att påverka SCAs resultat positivt men som snarast negativt påverkade 1981. Stora tidigare beslutade investeringar pågick under hela året. Dessa förde med sig betydande ränteutgifter utan motsvarande intäkter. Nya investeringar beslutades i förhållandevis liten omfattning.

Stora investeringar slutförs 1982

De stora investeringarna inom skogsindustrin och elkrafttrörelsen kommer alla att slutföras under 1982. I samtliga fall har det varit möjligt att i stort sett hålla tidsplaner och kostnadsramar. I ett fall, Östrands sulfatfabrik, har gynnsamma upphandlingsförutsättningar gjort att investeringen kommer att färdigställas ca sex månader tidigare än ursprungligen planerat.

Av de investeringsbeslut som fattades under 1981 var några av stor strategisk betydelse. Sålunda beslutades investeringar i fabriker för tillverkning av engångsprodukter för sjukhus i Sverige och i Frankrike. Här kan också nämnas vissa investeringar för att höja effektiviteten i Surds Defibrators sundsvallsverkstad. Summan av de under året beslutade investeringarna var emellertid förhållandevis liten.

Prognosen för finansieringen har innehållits

I min inledande artikel i årsredovisningen för 1980 skrev jag att det i stora drag kunde sägas, att ca en femtedel av investeringsplanen för åren 1979-1982 skulle finansieras genom en ökad långfristig skuldsättning. Lika mycket beräknades bli finansierat genom en minskning av de likvida medlen. Resten av investeringsprogrammet – liksom nödvändig ökning av rörelsekapitalet – beräknades kunna självfinansieras. Denna bedömning gäller fortfarande.

1981 präglad av valutaförändringar

Konjunkturutvecklingen blev bl a på grund av det höga ränteläget i Europa och USA betydligt sämre än vad vi hade anledning att räkna med i början av 1981. Särskilt dålig blev utvecklingen för sågade trävaror, för vilka efterfrågan minskade på ett dramatiskt sätt. Som en följd härav sjönk också försäljningspriserna från toppnivån 1980/81 med omkring 20 % för flertalet sortiment.

1981 präglades i ovanligt hög grad av förändringar på valutamarknaden. Det finns därför särskild anledning att i år närmare belysa SCAs beroende av främmande valutor.

I 1981 års bokslut redovisas kursförluster på sammanlagt 97 Mkr. Av detta belopp är dock ca 75 Mkr orealiserade kursförluster. 36 Mkr redovisas under rubriken "Andra finansiella poster" och 61 Mkr under rubriken "Extraordinära poster".

Kursförlusterna återspeglar

framför allt två företeelser nämligen dels den förstärkning av US-dollar, som skett successivt under året gentemot den svenska kronan och övriga europeiska valutor, dels den tioprocentiga devalveringen av den svenska kronan under september. Kursförlusterna på grund av US-dollar förstärkning redovisas under rubriken "Andra finansiella poster", kursförlusterna på grund av svenska kronans devalvering under rubriken "Extraordinära poster".

Devalveringen extraordinär händelse

Anledningen till att vi har valt att redovisa kursförlusterna på grund av devalveringen på detta sätt är dels, att en devalvering är en i hög grad extraordinär händelse, dels att SCAs skulder i utländsk valuta till ca 70 % motsvaras av tillgångar i utlandet, vilkas värde i kronor räknat ökat som följd av den svenska devalveringen. På grund av den försiktighetsprincip, som tillämpas i resultatredovisningen, framtas inte sådana orealiserade värdeökningar av anläggningstillgångar, medan orealiserade kursförluster på lån däremot i sin helhet belastar resultatet.

Återstoden av vår utländska upplåning, ca 30 % eller ca 180 Mkr, kan hänföras till det stora pågående utbyggnadsprogrammet. Till en del har detta alltså finansierats utomlands. Eftersom en mycket stor del av SCAs försäljning sker i utländska valutor, kan man emellertid något förenklat uttryckt säga, att intjäningsförmågan hos och därmed

värdet av SCAs anläggningar inom skogsindustrin stigit genom devalveringen. Ej heller detta kommer till uttryck i redovisningen. Till bilden hör också som tidigare nämnts att huvuddelen av kursförlusterna är orealiserade. Skulle exempelvis dollarn sjunka, kommer resultatet att förbättras kommande år genom kursvinster. Vi hoppas emellertid självfallet, att de orealiserade kursförlusterna skall bli verklighet, eftersom det skulle innebära att dollaruppgången blev bestående och därmed på ett markant sätt skulle öka vår internationella konkurrenskraft.

Betydande fakturering i US-dollar

Om man går över till koncernens intäktssida kan man konstatera, att av koncernens leveranser från Sverige, som 1981 uppgick till ca 3.300 Mkr, fakturerades merparten eller ca 2.200 Mkr i utländska valutor. En övervägande del av faktureringen skedde i US-dollar. Valutakursförändringarna slog emellertid endast delvis igenom på SCAs resultat för 1981. Anledningen till detta var att vi i enlighet med vår valutapolitik kurssäkrade våra exportintäkter i dollar. Detta förfaringssätt leder under år med stigande dollarkurs till att vi inte kan tillgodogöra oss en kursstegring utöver en viss nivå. Vid sjunkande dollarkurs drabbas vi å andra sidan inte av kursfall under den nivå, till vilken vi sålt våra dollar.

I tider med kraftiga valutarörelser brukar vi ofta få frågan, varför vi inte fakturerar mera i svenska kronor. Möjligheterna härtill är

emellertid små. Det beror framför allt på att vår andel av världshandeln för de flesta av våra produkter inte är tillräckligt stor. Världsmarknadspriset sätts i andra valutor såsom dollar eller köparlandets valuta. Endast under korta perioder med mycket stark efterfrågan har vi kunnat sälja t ex pappersmassa i svenska kronor.

För att i viss mån kunna minska de risker, som är förknippade med koncernens långsiktiga beroende av främmande valutor, har vi valt att genomföra merparten av vår utlandsupplåning i US-dollar. De räntor och amorteringar, som är förknippade med denna upplåning, resulterar i en viss minskning av koncernens långsiktiga valutaberoende, eftersom dessa kan ställas mot intäkter i US-dollar.

Strategi som skall ge god avkastning

Terminsförsäljning och upplåning i US-dollar är emellertid åtgärder, som minskar valutaproblemen endast på kort sikt. Det viktigaste är självfallet att vara konkurrenskraftig oberoende av om de konkurrerande produkterna tillverkas i Nordamerika och säljs i dollar eller tillverkas i Europa och säljs i europeisk valuta. Avgörande därvidlag är produktvalet och produktionsanläggningarnas effektivitet. Den under en följd av år målmedvetet genomförda strukturreformeringen av koncernen har varit inriktad på en vidareförädling och på sådana produkter, som bedömts under en mycket lång tidsperiod framgångsrikt kunna konkurrera med produkter

tillverkade av andra europeiska och utomeuropeiska producenter. Samtidigt har vi investerat i stora moderna produktionsanläggningar. Jag är övertygad om att denna strategi skall ge god avkastning under kommande år.

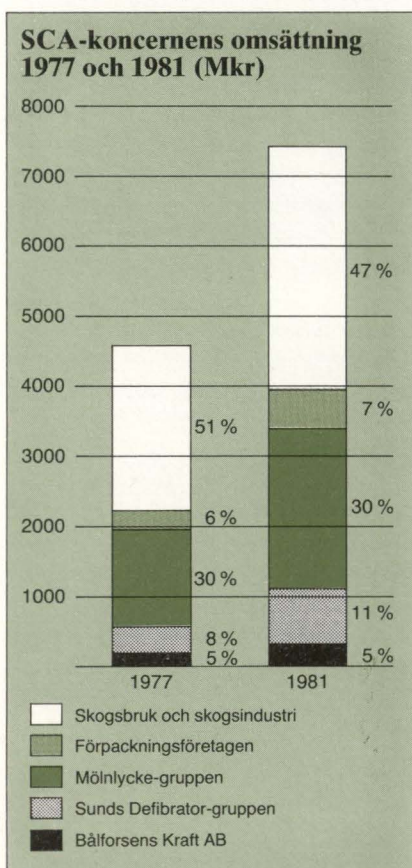
Bättre rörelseresultat men räntenettot sänkte vinsten

Koncernens omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 7.448 (6.708) Mkr. Värdet av leveranser till kunder utanför Sverige utgjorde 69 (66) % av omsättningen.

Efter avskrivningar enligt plan, utdelningar och övriga finansiella poster kvarstår före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter ett överskott av 660 (688) Mkr. Vinsten per aktie utgör 28 (28) kr. Detta belopp förändras inte, om hänsyn tas till ej utdelat resultat i intresseföretag. Anledningen till att vinsten per aktie är oförändrad trots lägre överskott

Koncernens omsättning ökade med 740 Mkr eller 11 % till 7.448 Mkr. I diagrammet anges i h om staplarna resp grupper andelen av koncernomsättningen.



är, att större investeringsavdrag skett 1981 än 1980, vilket reducerat den kalkylmässiga skatten. Koncernens nettovinst redovisas med 230 (250) Mkr.

Rörelseresultatet, d v s resultatet före finansiella intäkter och kostnader, ökade från 655 Mkr 1980 till 708 Mkr. Det finansiella nettot försämrades i förhållande till 1980 med 81 Mkr. Till största delen berodde detta på att finansieringen av det pågående stora investeringsprogrammet ledde till minskade intäktsräntor och ökade utgiftsräntor.

I 1981 års bokslut redovisas kursförluster på sammanlagt 97 Mkr. De förluster som uppstått framför allt genom US-dollarns successiva förstärkning under året, 36 Mkr, har redovisats som finansiella kostnader, medan de förluster som uppstått på grund av svenska kronans devalvering, 61 Mkr, redovisats som extraordinära kostnader. Av kursförlusterna var huvuddelen eller ca 75 Mkr orealiserade.

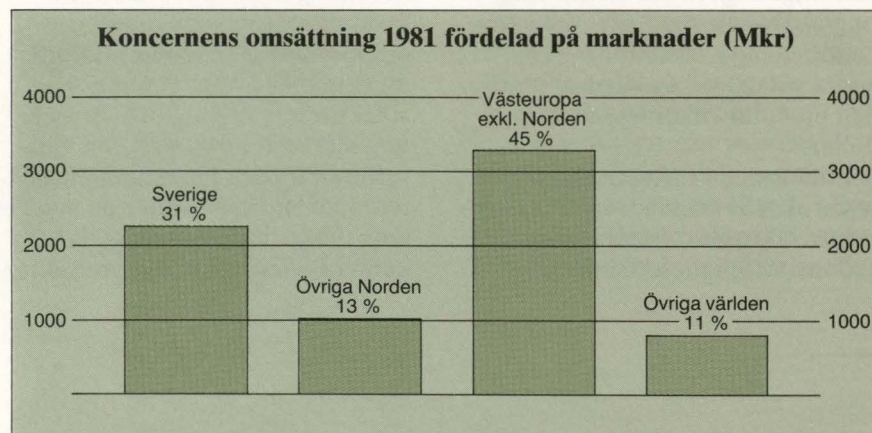
Det stora investeringsprogrammet finansierades under 1981 till en betydande del genom en minskning av de likvida medlen vid årets

början och genom en ökad upplåning. Till investeringskostnaderna har inte i något fall lagts räntor under byggnadstiden. Därest detta skulle ha skett för de större objekten i enlighet med den praxis som tillämpas i nordamerikansk redovisning, skulle resultatet före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter ha varit ca 70 Mkr högre.

Rörelseresultatet förbättrades för Skogsbruk och skogsindustri samt för Mölnlycke-, BÅKAB- och Sunds Defibrator-grupperna, för den sistnämnda gruppen betydligt. Förpackningsföretagens resultat försämrades.

Rörelseresultatet för Skogsbruk och skogsindustri förbättrades således trots en svag allmän konjunktur i Västeuropa och USA. Detta berodde främst på två omständigheter. Den ena var att resultatet framför allt för kraftlinier och cellulosa påverkades positivt av att dollarn ökade i värde i förhållande till den svenska kronan, den andra att prishöjningar kunde genomföras för kraftlinier och tryckpapper. Leveransvolymerna låg på ungefär samma nivå som föregående år för tryckpapper

Av SCA-koncernens försäljning faktureras 69 % utanför Sverige, varav 58 % i Västeuropa.



och sågade trävaror, de blev lägre för cellulosa och något högre för kraftliner. Minskningen av celluloseleveranserna var främst en följd av en lägre produktion än föregående år, huvudsakligen beroende på den under hela året pågående genomgripande moderniseringen av Östrand.

Försämringen av de helägda förpackningsföretagens rörelseresultat härrörde till största delen från den svenska wellpapprelsen. Den förlustbringande verksamheten vid förpackningsmaskinföretaget Sundpama avvecklades under året, vilket medförde extraordinära kostnader. Engångskostnader i samband med nyinvesteringar och rationaliseringsåtgärder belastade också resultandelarna för de tyska, engelska och irländska företagen.

Investeringar

Koncernens investeringar uppgick för 1981 till 1.138 Mkr, varav 1.037 Mkr i anläggningar och maskiner.

Större delen av investeringsbeloppet hänförde sig till följande investeringar, som alla slutfördes under 1982 nämligen den förut

Koncernens bruttoinvesteringar 1977-1981

Mkr	1977	1978	1979	1980	1981
Anläggningar och maskiner					
Skogsbruk och skogs-					
industri	157	158	204	467	750
Förpackningsföretagen ..	11	15	19	19	23
Mölnlycke-gruppen	57	61	122	130	120
BÅKAB-gruppen	65	104	48	102	126
Sunds Defibrator-gruppen	9	14	7	8	18
Summa anläggningar och maskiner	299	352	400	726	1.037
Värdepapper och rättigheter	63	155	61	10	101
Summa investeringar	362	507	461	736	1.138

nämnda moderniseringen av Östrand sulfatfabrik, en anläggning för kemiskt förbehandlad termomekanisk massa (CTMP), också den i Östrand, utrustningar för tvåskiftsdrift i Lugnviks sågverk, utbyggnad av BÅKABs kraftproduktion i nedre Ljungan samt investeringar för produktionsökning inom Mölnlyckes divisioner för sjukhusprodukter. De nu nämnda investeringarna behandlas i avsnitten för respektive division och dotterbolag.

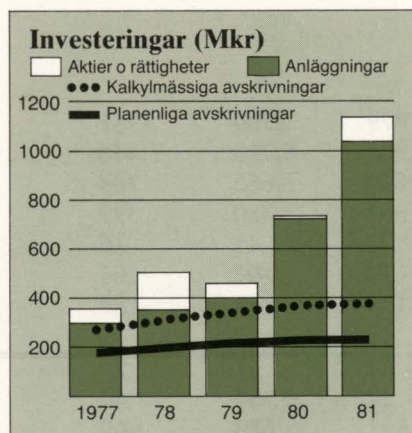
Investeringarnas fördelning inom koncernen åren 1977-1981 framgår av tabellen.

Uppskrivning av tillgångar

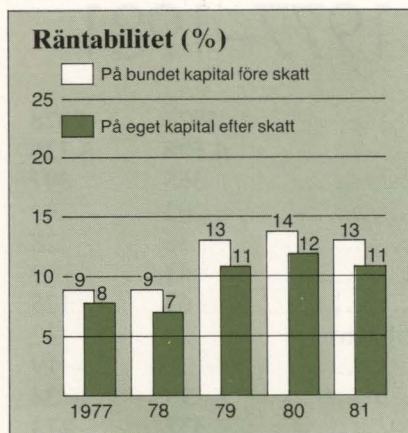
I syfte att förbättra den synliga soliditeten planerar styrelsen att under 1982 göra en uppskrivning av värdet av BÅKABs vattenkraftfastigheter med 400 Mkr samt av moderbolagets innehav av aktier i BÅKAB med samma belopp. Genom uppskrivningen skulle uppskrivningsfonden i moderbolagets och koncernens balansräkningar öka med 400 Mkr till 500 Mkr. Koncernens synliga soliditet beräknas därvid komma att förbättras med tre procentenheter till 38 %.

Investeringar i anläggningar och maskiner steg, som väntat, kraftigt även under 1981, från 726 till 1.037 Mkr, vilket är 43 %.

Investeringar i värdepapper och rättigheter steg från 10 till 101 Mkr.



Räntabiliteten sjönk med 1 % räknat på såväl bundet kapital före skatt som eget kapital efter skatt.



Finansiering och likviditet

Koncernens nettoupplåning ökade under året med 343 Mkr.

1981 års ordinarie bolagsstämma bemyndigade styrelsen att emittera ett konvertibelt obligationslån i utländsk valuta till ett värde av högst 150 Mkr. I början av mars 1982 har detta bemyndigande ännu inte utnyttjats. Det är emellertid styrelsens uppfattning att lånet bör emitteras för att ersätta annan utländsk upplåning. Styrelsen har därför beslutat att för den händelse lånet av marknadsskäl inte emitteras dessförinnan, begära förnyat bemyndigande av 1982 års ordinarie bolagsstämma.

På grund av den stora investeringsvolymen under 1981 har koncernens likvida medel inklusive kortsiktiga medelsplaceringar, men exklusive outnyttjade krediter, under året minskat med 276 Mkr till 1.103 Mkr.

Utsikter för 1982

Det allmänna konjunkturläget i Väst Europa och USA är svagt i början av 1982, och någon nämnvärd konjunkturförbättring synes inte sannolik under de närmaste månaderna. Till följd härav kan leveransvolymerna komma att bli låga under första halvåret, och det kan bli svårt att höja priserna i tillräcklig omfattning för att kompensera ökade kostnader. En konjunkturförbättring under

andra halvåret 1982 förefaller emellertid sannolik. På grund av att lagren av skogsindustriprodukter är begränsade kommer en ökad efterfrågan att ganska snabbt leda till ökad produktion och även möjliggöra prisförbättringar. En positiv faktor vid bedömningen av 1982 är, att dollarkursen kommer att ligga på en genomsnittligt högre nivå än under 1981. Ett förhållande som kommer att påverka resultatet för 1982 negativt är däremot, att det stora investeringsprogram som färdigställs under 1982 för med sig ökade räntekostnader. Oförutsedda kostnader i samband med igångkörningen av de olika investeringsobjekten kan också uppstå.

Med en så splittrad bild är det

för närvarande inte meningsfullt att göra någon mer preciserad resultatprognos för SCAs Skogsbruk och skogsindustri. Det som framför allt kommer att påverka resultat för 1982 är konjunkturutvecklingen. Om det inte sker någon konjunkturförbättring är en resultatförsämring i förhållande till 1981 sannolik. Denna bör dock bli av begränsad omfattning.

För övriga delar av koncernen – Förpackningsföretagen, Mölnlycke, BÅKAB och Sunds Defibrator – är förutsättningarna för resultatförbättringar i förhållande till 1981 goda. För BÅKABs del gäller detta med reservation för att tillrinningen i älvarna inte blir lägre än normalt.

SCA-koncernen 1977–1981

Mkr	1977	1978	1979	1980	1981
Försäljning	4,598	5,128	5,965	6,708	7,448
Rörelseresultat	355	307	559	655	708
Skogsbruk o. skogsindustri	202	92	307	380	399
Förpackningsföretagen	36	28	27	41	16
Mölnlycke-gruppen	43	69	79	97	105
BÅKAB-gruppen	67	125	178	167	189
Sunds-gruppen (från 1979 Sunds Defibrator)	25	12	- 10	- 7	19
Gemensamt	- 18	- 19	- 22	- 23	- 20
Finansiella poster, netto	- 18	- 34	- 22	+ 33	- 48
Resultat före e.o.-poster	337	273	537	688	660

Koncernens resultaträkning Sammandrag

Mkr	1981	1980
Rörelsens intäkter	7,478	6,739
Rörelsens kostnader	-6,529	-5,843
Rörelseöverskott	949	896
Avskrivningar enligt plan	- 241	- 241
Rörelseresultat	708	655
Finansiella intäkter	256	270
Finansiella kostnader	- 304	- 237
Resultat efter finansiella poster	660	688
Extraordinära poster	- 64	30
Resultat före bokslutsdispositioner	596	718
Bokslutsdispositioner		
Skillnad mellan bokföringsmässiga avskrivningar och avskrivningar enligt plan	- 75	42
Förändring av lagerreserv	- 189	- 78
Avsättning till investeringsfond	- 23	- 207
Avsättning till vinstfond	-	- 148
Övriga dispositioner	5	3
Resultat före skatt	314	330
Skatt	- 84	- 80
Årets vinst	230	250
Minoritetens andel	-	-
Koncernens andel	<u>230</u>	<u>250</u>

Koncernens balansräkning Sammandrag

Mkr

1981

1980

TILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

Kassa, bank och medelsplaceringar	1,103		1,379	
Kortfristiga fordringar	1,669		1,566	
Varulager och avverkningar	1,718	4,490	1,377	4,322
Spärrkonton hos Riksbanken		7		29

Anläggningstillgångar

Värdepapper och rättigheter	654		580	
Fordringar	341		336	
Fastigheter och anläggningar	4,010	5,005	3,264	4,180
		<u>9,502</u>		<u>8,531</u>

SKULDER OCH EGET KAPITAL

Skulder

Kortfristiga rörelseskulder	1,430		1,331	
Kortfristiga övriga skulder	381	1,811	446	1,777
Långfristiga skulder, kraftverk	502		469	
Långfristiga skulder, övriga	2,266	2,768	1,799	2,268
Obeskattade reserver		3,148		2,876
Beskattade reserver		50		50
Minoritetsintressen		1		2

Eget kapital

Bundet eget kapital	973		942	
Fritt eget kapital	751	1,724	616	1,558
		<u>9,502</u>		<u>8,531</u>

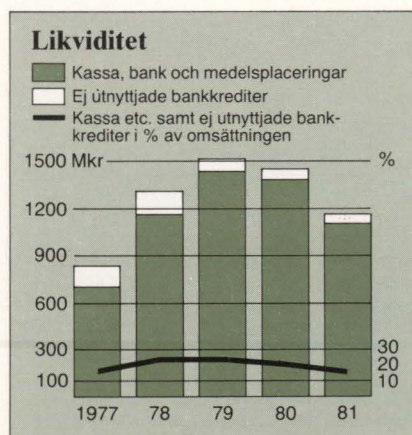


Justerat eget kapital har satts i förhållande till balansomslutningen. Vidare visas storleken av de räntefria skulderna (rörelseskulder plus skatteskuld i reserver). Soliditeten var vid verksamhetsårets utgång tillfredsställande.

Koncernens finansieringsanalys

Sammandrag

Mkr	1981	1980
Rörelsens intäkter	7,478	6,739
Rörelsens kostnader inkl extraordinära poster	<u>-6,493</u>	<u>-5,820</u>
Ökning av medel bundna i rörelsen	- 401	-247
Årets skattebetalning	<u>- 99</u>	<u>-131</u>
Nettofinansiering från rörelsen	485	541
Investeringar		
Anläggningar och värdepapper	-1,138	- 736
Förändringar i samband med företagsförvärv/ försäljning m m	+ 4	+ 2
Avyttringar	<u>+ 72</u>	<u>+ 151</u>
	-1,062	-583
Finansiering		
Lång- och kortfristig upplåning	+ 343	+ 71
Utlåning	+ 73	- 50
Erhållna räntor och utdelningar	+ 256	+ 270
Utbetalda räntor	<u>- 304</u>	<u>- 237</u>
	+ 368	+ 54
Till aktieägarna lämnad utdelning	- 92	- 78
Nyemission genom konvertering av skuldebrev ...	<u>+ 25</u>	-
Årets förändring av kassa, bank och medelsplaceringar	<u>- 276</u>	<u>- 66</u>
Kassa, bank och medelsplaceringar vid årets slut uppgick till	1,103	1,379



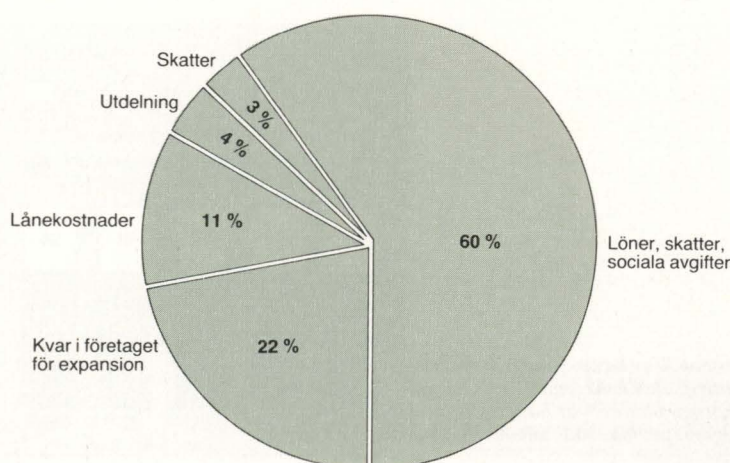
Likviditeten bestående av kassa, bank och medelsplaceringar, ökade med ej utnyttjade bankkrediter, uppgick vid 1981 års utgång till 1.175 Mkr motsvarande 15% av omsättningen. Trots det stora investeringsprogrammet bibehölls således likviditeten på en hög nivå.

Koncernens förädlingsvärde

Mkr	1981		1980	
Beräkning av förädlingsvärde				
Försäljning och andra intäkter	7,671		7,039	
Kostnader för inköpta råvaror, tjänster och liknande (ej löner)	<u>-4,789</u>		<u>-4,280</u>	
	<u>2,882</u>		<u>2,759</u>	
Fördelning av förädlingsvärde				
För anställda				
Löner efter källskatt	839		758	
Källskatter	404		356	
Sociala avgifter	<u>497</u>	<u>1,740</u> 60 %	<u>449</u>	<u>1,563</u> 57 %
Till långivare				
Kostnader för upptagna lån	304	11 %	237	9 %
Till aktieägare				
Utdelning på SCA-aktierna	111*	4 %	92	3 %
Till stat och kommun				
Skatt på SCAs vinst	84	3 %	80	3 %
Kvar i företaget för fortsatt expansion				
	<u>643</u>	22 %	<u>787</u>	28 %
	<u>2,882</u>		<u>2,759</u>	

* Enligt styrelsens förslag

Fördelning av förädlingsvärde



Tabellen och diagrammet på denna sida visar hur det förädlingsvärde som skapas inom koncernen fördelas på olika intressenter. Den dominerande delen — 1981 60% — åtgår till löner, källskatter och sociala avgifter. Till samhället inbetalades 1981 inkl. bolagsskatten — dvs skatt på vinsten — 985 Mkr eller 34% av förädlingsvärdet. I debatten fokuseras ofta intresset på aktieutdelningen, dvs räntan på det kapital aktieägarna satsat. För 1981 uppgår den föreslagna utdelningen till 111 Mkr eller 4% av förädlingsvärdet.

Splittrat för skogsprodukterna men ändå ökat rörelseresultat

*Omsättning: 3.752 (3.293) Mkr
Rörelseresultat: 399 (380) Mkr
Resultatandelar: 8 (3) Mkr
Bundet kapital: 2.847 (2.359) Mkr
Räntabilitet: 15 (17) %*

Verksamheten inom Skogsbruk och skogsindustri är uppdelad i fem divisioner: Kraftliner-, Tryckpappers-, Cellulosa- och kraftpappers-, Träprodukt- och Skogsdivisionerna. I gruppen ingår även SCA Shipping AB och SCA

Teknik AB.

Gruppens innehav av produktiv skogsmark uppgår till 1,7 milj hektar med ett bokfört värde av 446 Mkr och ett taxerat skogsbruksvärde av 2.051 Mkr.

Marknadsläget var förhållandevis gott för kraftliner, tryckpapper och cellulosa under större delen av 1981. Efterfrågan mattades dock under årets senare del. För sågade trävaror var marknaden svag.

Leveransvolymerna blev något högre än föregående år för kraftliner, medan de blev lägre för cellulosa. Minskningen av cellulosaleveranserna var främst en följd av en lägre produktion, vilken i sin tur huvudsakligen berodde på ombyggnadsarbetena i Östrand. För tryckpapper och sågade trävaror låg leveransvolymerna på i det närmaste samma nivå som året innan.

Prishöjningar kunde genomföras för tryckpapper och kraftliner. Resultatet påverkades vidare positivt framför allt för kraftliner och cellulosa av att dollarn ökade i värde i förhållande till den svenska kronan. Intäktsökningarna motverkades till stor del av kostnadsökningar. Rörelseresultatet för gruppen som helhet förbättrades emellertid något.

Lönsamheten var fortsatt otillfreds-

ställande för tillverkningen av kraftpapper vid Wifstavarfs pappersbruk samt av sulfatmassa vid Östrands och Wifstavarfs sulfatfabriker. Lönsamheten vid Matfors pappersbruk förbättrades men blev liksom för sågverksrörelsen mindre tillfredsställande. För tillverkningen av kraftliner och tidningspapper vid Munksunds respektive Ortvikens pappersbruk förbättrades lönsamheten och blev fortsatt tillfredsställande.

Ökad konkurrenskraft för skogsindustrin

När det nuvarande investeringsprogrammet slutförts under 1982 kommer skogsindustrins konkurrenskraft att ha ökat väsentligt. Moderniseringen av Östrands sulfatfabrik innebär, att fabrikens kostnadsläge sänks radikalt. Den nya fabriken i Östrand för tillverkning av kemiskt förbehandlad termomekanisk massa (CTMP) tillför SCAs skogsindustri en ny och lönsam produkt med intressanta utvecklingsmöjligheter. Övergången till tvåskiftsdrift vid Lugnviks sågverk möjliggör

en betydande produktivitetsförbättring. Vidare upphör den förlustbringande produktionen av kraftpapper vid Wifstavarfs pappersbruk.

Större planerade men ej beslutade förändringar inom skogsindustrin är en ny tidningspappersmaskin i Ortvik samt ökad tillverkning av kraftliner i Munksund och Obbola. Under 1981 erhöles regeringens tillstånd enligt 136a § byggnadslagen att utöka produktionen såväl i Ortvik som i Munksund. För Obbolas del erhöles sådant tillstånd redan 1980. I samtliga fall är utbyggnaderna för närvarande föremål för prövning av Koncessionsnämnden för miljöskydd.

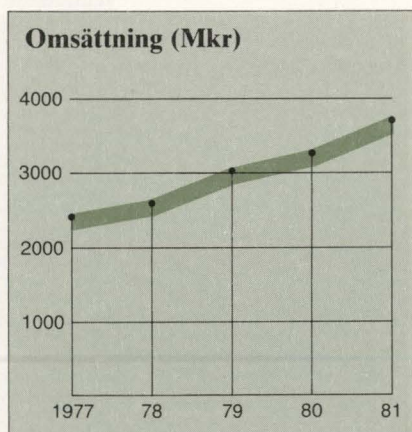
Huruvida planerna helt eller delvis kan genomföras blir framför allt beroende av de närmaste årens lönsamhetsutveckling och av tillgången på virkesråvara.

Tillsammans innebär de pågående och planerade investeringarna slutet på en under en följd av år målmedvetet genomförd strukturomvandling av SCAs skogsindustri. Produktionen har därigenom koncentrerats till stora och internationellt konkurrenskraftiga tillverkningsenheter. Arbetet har vidare inriktats på vidareförädling och satsning på sådana produkter, som bedömts ha en långsiktig livskraft. Strukturförändringarna har därför i första hand inneburit en ökad tillverkning av papperskvaliteter med högt vedutbyte, som är mindre känsliga än produkter med lågt vedutbyte för konkurrens från nordamerikanska skogsföretag, SCAs huvudkonkurrenter i Västeuropa.

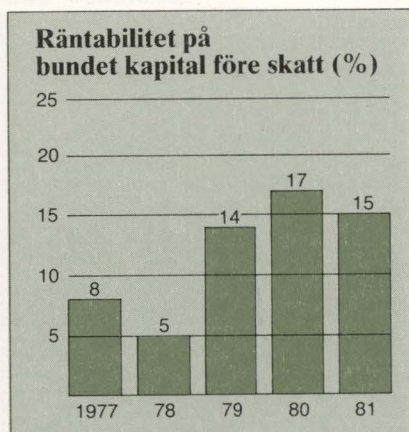
Högre självförsörjning av virkesråvara

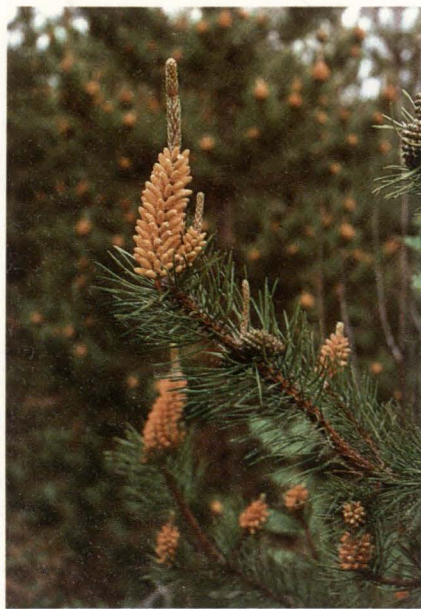
Skogsindustrins omvandling har sin motsvarighet i den utveckling som skett av SCAs skogar. Skogen är jämte vattenkraften basen för SCAs verksamhet. SCAs stora skogsinnehav

Omsättningen för Skogsbruk och skogsindustri ökade med 459 Mkr, 14 %, till 3.752 Mkr.



Räntabiliteten för gruppen sjönk med 2 % till 15 %.





Den snabbväxande tallarten *Pinus Contorta* ger 60–80 % mer virke per arealenhet än svensk tall.

har sedan länge betytt, att en stor andel av virkesbehovet kunnat täckas från egna skogar. Skogarnas avkastning har successivt höjts under en lång följd av år. Detta har möjliggjort en gradvis ökning av de årliga avverkningens volymer. Eftersom industrins strukturomvandling har skett inom ramen för en oförändrad virkesförbrukning har självförsörjningsgraden stigit och de senaste åren uppgått till 60 % eller mer. Om möjligheterna att bedriva ett rationellt skogsbruk i Sverige inte försämras, talar allt för att den andelen kan bibehållas eller ökas. Den höga självförsörjningsgraden är en styrka för SCA, särskilt med hänsyn till att det samlade virkesutbudet i mellersta och norra Norrland för närvarande är otillräckligt för att tillgodose skogsindustrins behov.

Grunden till den ökade avkastningen av SCAs skogar lades redan för mer än trettio år sedan, då gammal, dåligt växande skog i stor skala började ersättas med ny skog. Numera ersätts den gamla skogen vid slutavverkning så gott som helt av planterade barrträd. Barrträdplanter för SCAs behov, ca 45 miljoner per år, produceras i egna anläggningar vid Boggrundets plantskola utanför Sundsvall. Idag är närmare en tredjedel av SCAs skogar ungskog, som huvudsakligen består av gran och svensk tall men med ett ökande inslag av den snabbväxande nordamerikanska tallen *Pinus Contorta*.

Rätt vårdad producerar den nya skogen mer än den skog den ersatt. Eftersom SCA konsekvent avverkat den sämsta skogen, har virkesmängden på slutavverkningsytorna successivt ökat. Sedan 1950 har den sålunda stigit från 50 till idag 150 m³ per ha.



Under en 15-årsperiod har skogsgödslingen möjliggjort ett extra virkesuttag på ca 4,5 miljoner kubikmeter. Gödslingen är en klart lönsam verksamhet.

År 2000 kommer virkesförrådet per ha att överstiga 200 m³. Därtill ökar timmerandelen liksom träddimensionerna.

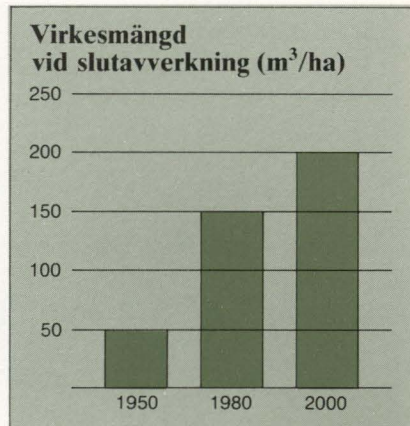
Gödsling klart lönsam

Sedan femton år höjer SCA tillväxten i medelålders och äldre skogsbestånd genom gödsling. Detta har under denna period möjliggjort extra uttag på ca 4,5 milj m³ virke, vilket motsvarar en och en halv normal årsavverkning på den egna skogsmarken. Dagsvärdet på rot av en sådan virkesmängd är drygt 500 Mkr. Kostnaden för utförd gödsling är knappt 200 Mkr i dagens penningvärde. Gödslingen är därmed en klart lönsam verksamhet, genom vilken SCA kan sägas ha ersatt annars nödvändiga externa köp av dyrt virke.

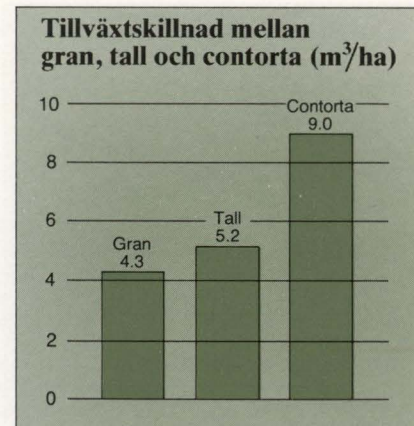
SCA har hittills planterat *Pinus Contorta* på 110.000 ha eller 6 % av

den produktiva skogsmarken, och ytterligare arealer kommer att planteras de närmaste åren. I praktisk odling producerar denna snabbväxande tallart på de breddgrader där SCAs skogar ligger 60–80 % mer virke per arealenhet än svensk tall. Trots att *Contorta* kommer att ha planterats på en förhållandevis ringa del, ca 8 %, av SCAs skogsmark, beräknas volymtillväxten i *contortabestånden* bli drygt 1 milj m³sk per år vid sekelskiftet. Den nuvarande totala tillväxten i SCAs skogar är ca 3,7 milj m³sk per år. *Pinus Contorta* är ett för norrländska klimatförhållanden väl lämpat trädslag och ger en utmärkt råvara för skogsindustrin, inkl sågverken. Betydande fördelar för hela det norrländska skogsbruket skulle uppstå, om skogsvårdslagens nuvarande begränsning av möjligheterna att plantera *Contorta* upphörde.

Virkesmängden på de ytor som slutavverkats har tredubblats sedan 1950 och fortsätter att öka.



Diagrammet exemplifierar skillnaden i tillväxt mellan gran, tall och *contorta* på vanligt förekommande marker i mellersta Norrland.



Kraftliner

De totala leveranserna till Västeuropa av kraftliner, som utgör ytskiktet i wellpapp, minskade med närmare 10 % jämfört med 1980. Skälen härtill var att den svaga konjunkturen i Västeuropa dels ledde till en något lägre wellpappproduktion, dels till att kraftliner i ökad omfattning ersattes med testliner, en returfiberbaserad produkt som på flera områden konkurrerar med kraftlinern. Den senare utvecklingen berodde på det relativt höga marknadspriset på kraftliner.

SCA kunde dock för sin del kompensera den minskade efterfrågan i Västeuropa med ökade leveranser på andra marknader. Leveransvolymen blev därigenom något större än föregående år. Ca 35 % av leveranserna gick till hel- och delägda wellpappföretag.

Kapacitetsutnyttjandet var högt såväl vid Munksunds pappersbruk som vid det av SCA och St. Regis Paper Co till lika delar ägda pappersbruket i Obbola. Detta medförde att den produktion som SCA förfogade över blev den högsta någonsin. Produktiviteten förbättrades under året, och energiförbrukningen sänktes. Per ton kraftliner åtgår nu endast 40 % av den oljemängd som erfordrades 1975.

Priset i dollar höjdes under första halvåret med ca 5 %. Uttryckt i europeiska valutor skedde dessutom

en prishöjning med 12-13 % på grund av att kursen på dollar steg. Mot slutet av året sjönk priserna i dollar med ca 10 % på de flesta europeiska marknaderna. Detta sammanhänge med den konjunkturedgång, som inträffade i USA under andra halvåret. När efterfrågan på hemmamarknaden är låg, strävar de amerikanska tillverkarna av kraftliner efter att placera överskottskvantiteter på andra marknader, bl a Västeuropa, vilket innebär en prispress. Den prisnedgång som skedde kompenserades emellertid helt av devalveringen av den svenska kronan. Medelpriset i svenska kronor på kraftliner låg därför vid årets slut ca 20 % högre än ett år tidigare.

Rörelseresultatet förbättrades under året och blev fortsatt tillfredsställande.

För 1982 väntas en viss förbättring av efterfrågan på kraftliner i Västeuropa. Lågkonjunkturen i USA kommer dock sannolikt att ha en dämpande effekt på prisutvecklingen.

Tidningspapper och övriga trähaltiga tryckpapper

Förbrukningen av tidningspapper ökade i de nordiska länderna, medan den minskade i övriga Västeuropa. I USA steg förbrukningen något. I förening med en betydande lageruppbyggnad, som genomfördes av tidningspappersköparna där, ledde detta till ökade leveranser från de nordame-

rikanska tidningspappersbruket. Därigenom begränsades också det kanadensiska utbudet av tidningspapper i Västeuropa och på översjöiska marknader. Kapacitetsutnyttjandet var liksom 1980 högt vid tidningspappersbruket i Västeuropa och Nordamerika.

Marknaden var fast under årets första del men försvagades därefter successivt på flertalet betydande marknader för de nordiska tidningspappersbruket.

Tillverkningen av tidningspapper vid Ortvikens pappersbruk översteg 1980 års nivå och blev därmed den högsta någonsin. Leveranserna blev i det närmaste oförändrade.

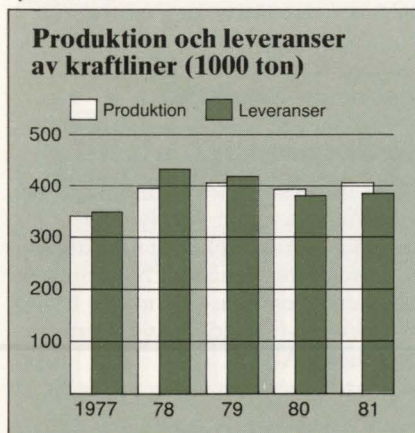
Under året genomförda prishöjningar på de olika marknaderna, ett högre kapacitetsutnyttjande samt devalveringen av den svenska kronan bidrog till att förbättra rörelseresultatet, som blev fortsatt tillfredsställande.

För 1982 är utsikterna svårbedömbara. Devalveringen av den svenska kronan förbättrade Ortvikens konkurrenskraft. Någon påtaglig ökning av efterfrågan på tidningspapper är emellertid inte sannolik under första halvåret. Vidare påverkas leveransmöjligheterna negativt av att tillverkningskapaciteten i de nordiska länderna ökat.

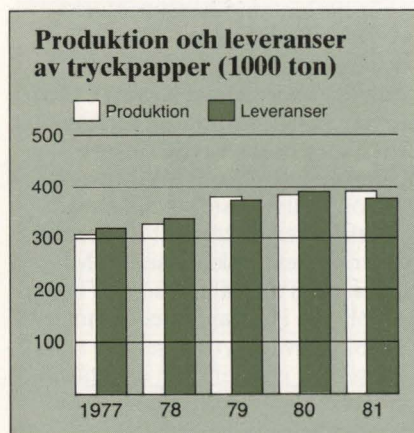
Under året togs ett nytt vedintag i drift vid Ortvikens pappersbruk. Därmed kan torr och frusen ved förbehandlas så att barkningen underlättas, vilket leder till kvalitetsförbättringar. Kapaciteten för tillverkning av termomekanisk massa – TMP-massa – utökades. Härigenom minskar behovet av kemisk massa vid tidningspappersframställningen, vilket förbättrar fiberekonomin. Oljeförbrukningen minskade under året som ett resultat av en ökad barkeldning.

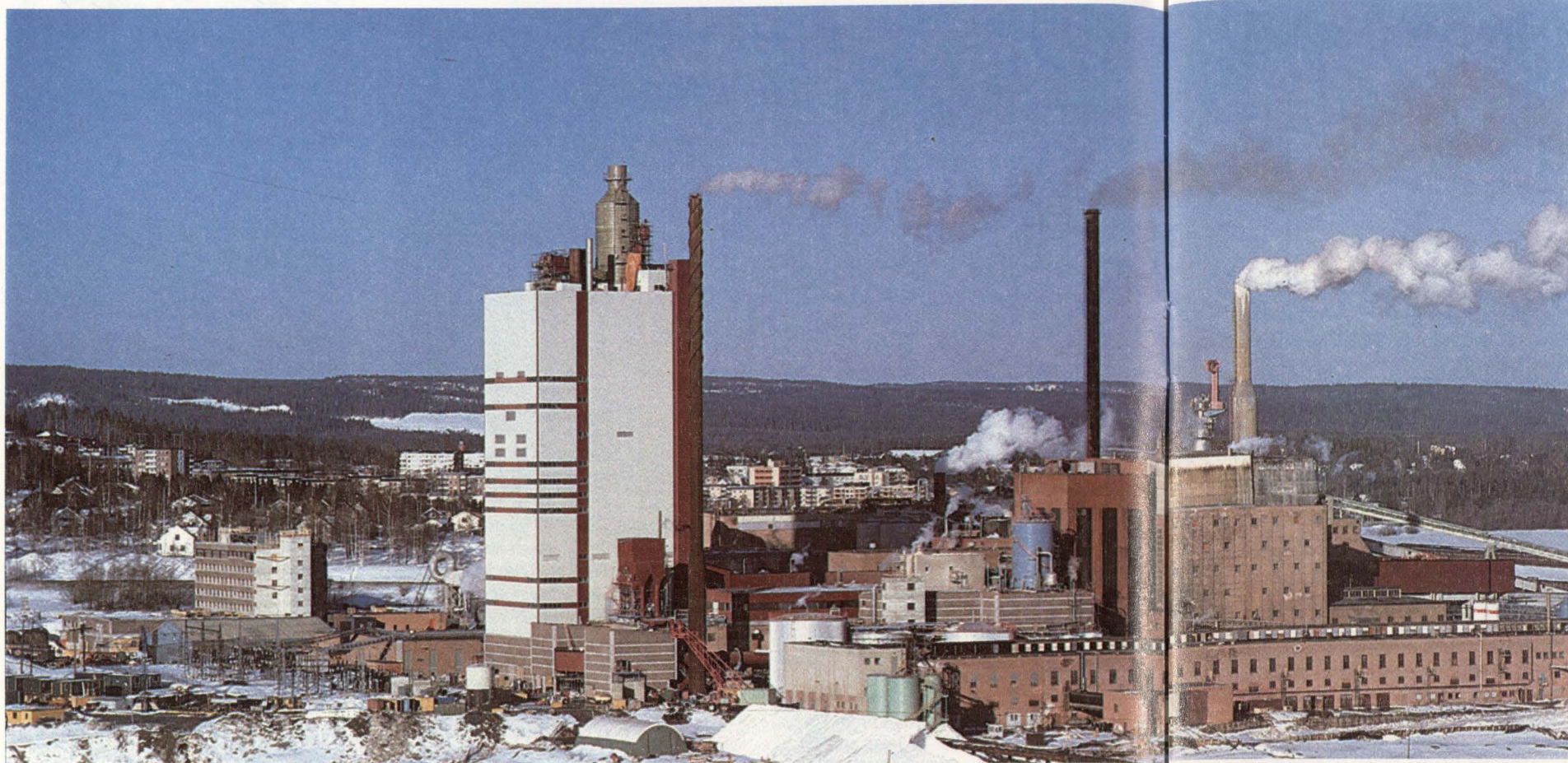
Tillverkning och leveranser av maskinglättade, trähaltiga tryckpapper vid Matfors pappersbruk ökade. Pappersbrukets marknad är Sverige och övriga Västeuropa. Matfors tryckpapper säljs i allmänhet i köparlandets valuta. Devalveringen av den svenska kronan höjde därför pappersbrukets intäkter i svenska kronor. Härtill kom att vissa prishöjningar kunde genomföras under året. Rörel-

Produktionen av kraftliner ökade med 3 % till 405.100 ton. Leveranserna var i stort oförändrade.



Produktionen av tryckpapper ökade med 1 % till 390.400 ton. Leveranserna minskade med 3 % till 378.500.





Moderniseringen av Östrands sulfatfabrik har kunnat genomföras snabbare än beräknat och redan i mars 1982 kunde den nya fiberlinjen tas i drift. Det var sex månader tidigare än vad som ursprungligen var planerat. Den enhet för CTMP-massa som byggs i Östrand beräknas vara klar i oktober.

seresultatet förbättrades förhållandevis mycket men blev trots detta mindre tillfredsställande.

Vid verksamhetsårets utgång upphörde tillverkningen av emballagepapper, hylskartong och hylsor vid Matfors pappersbruk. Hylstillverkningen bedrivs därefter av Ahlström-företagen Svenska AB. Produktionen kommer under våren 1982 att flyttas till en ny fabrik, som är under uppförande i Matfors. Matfors pappersbruk är därmed en renodlad produktionsenhet för tråhaltiga tryckpapper.

Cellulosa

Marknadsläget för blekt sulfatmassa – den kvalitet SCA tillverkar – var under större delen av året förhållandevis gott. Mot slutet av 1981 försämrades emellertid marknadsläget på huvudmarknaderna i Västeuropa.

Leveranserna från Skandinavien och Nordamerika till Västeuropa av blekt sulfatmassa minskade med 1 % 1981. Producenternas lager av blekt sulfatmassa för avsalu ökade samtidigt och uppgick vid årsskiftet till 1,1 milj ton motsvarande ca 8 % av den potentiella produktionskapaciteten, vilket innebär en normal lagernivå.

Arbetet med den genomgripande

moderniseringen av Östrands sulfatfabrik pågick under hela året. Därav föranledda in- och omkopplingsstopp påverkade produktionen, som blev lägre än föregående år.

Priset i dollar kunde inte höjas under året och har därmed varit oförändrat sedan den 1 april 1980. Intäkterna steg dock som en följd av dollarns ökade värde i förhållande till den svenska kronan. Intäktsförbättringarna kompenserade emellertid inte ökade kostnader för råvaror och insatsvaror samt lägre kapacitetsutnyttjande. Rörelseresultatet försämrades därför och förblev otillfredsställande.

För 1982 är marknadsutsikterna mycket svårbedömbara. Någon förbättring av efterfrågeläget är inte sannolikt under första halvåret. Den moderniserade Östrands-fabriken tas i drift under våren, varvid tillverkningen av sulfatmassa i Wifstavarf upphör. Under hösten 1982 startar tillverkningen av kemiskt förbehandlad termomekanisk massa (CTMP-massa) i den nya fabrik, som är under uppförande i Östrand. Bedömningen av 1982 försvåras ytterligare av att ej förutsebara problem kan uppstå vid igångkörning och intrimning av de bägge enheterna.

Kraftpapper

Trots det svaga marknadsläget kunde vissa prishöjningar genomföras. Devalveringen av den svenska kronan bidrog till att höja pappersbrukets intäkter i svenska kronor. Kostnaderna steg emellertid mer än priserna. Rörelseresultatet försämrades därmed något under året och förblev otillfredsställande.

Produktionen av kraftpapper vid Wifstavarfs pappersbruk upphör den 1 april 1982. Därefter kommer den befintliga pappersmaskinen att byggas om för tillverkning av finpapper. Detta projekt genomförs av Wifstavarfs AB, som till lika delar ägs av SCA och det västtyska Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG (PWA). Finpappersproduktionen beräknas starta under hösten 1982.

Kemiska produkter

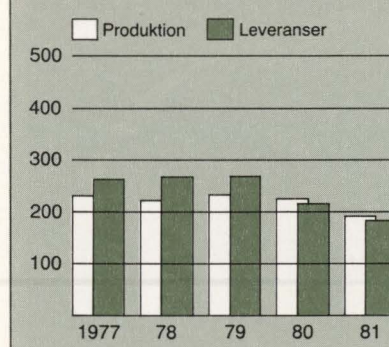
SCAs tillverkning av raffinerad CMC och cellulosaasvamp vid Nyhamns kemiska fabrik upphörde med utgången av september månad. Nyhamnsfabriken arrenderas fr o m den 1 oktober och tills vidare av Billerud-Uddeholm AB.

Sågade trävaror

Konsumtionen av trävaror är starkt beroende av bostadsbyggandets omfattning. Den extremt låga bostadsproduktionen i Västeuropa och Nordamerika i förening med en samtidig allmän lageravveckling i köparlandet ledde därför till en mycket svag efterfrågan på trävaror på dessa marknader. Den internationella sågverksindustrin drabbades därmed

Produktionen av avsalumassa minskade främst p g a ombyggnadsstopp med 14 % till 194.400 ton. Även leveranserna minskade med 14 % och uppgick till 185.600 ton.

Produktion och leveranser av avsalumassa (1000 ton)



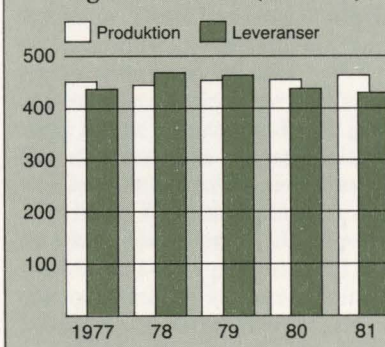
av stora avsättningssvårigheter. Det betydande produktionsbortfall, som blev följden av en långvarig arbetskonflikt i västra Kanada, västvärldens största produktionsområde för trävaror, förmådde inte ändra marknadsläget.

Frivilliga produktionsbegränsningar i producentländerna kunde inte hindra lagerökningar och prisförsämringar. Det allmänna prisfallet blev betydande. För de skandinaviska sågverkens del drabbades särskilt granvaror och lägre kvaliteter. Devalveringen av den svenska kronan förbättrade emellertid de svenska sågverkens konkurrenskraft, varför exportförsäljningarna ökade under årets sista månader. Däremot kunde devalveringen inte utnyttjas för att höja prisnivån i svenska kronor.

Under senare år har stora investeringar gjorts i SCAs sågverk. Därigenom har såväl effektiviteten som arbetsmiljön väsentligt förbättrats. Tillverkningen vid SCAs sågverk ökade under året trots vissa av marknadsläget betingade produktionsbegränsande åtgärder och blev 465.000 m³. Leveranserna minskade något jämfört med föregående år och uppgick till 430.000 m³. Lagren av färdiga trävaror ökade men var vid årsskiftet låga jämfört med branschgenomsnittet i Sverige. Rörelseresultatet försämrades på grund av den ogynnsamma prisutvecklingen och

Produktionen av sågade trävaror ökade med knappt 2 % till 465.000 m³. Leveranserna minskade med 2 % till 430.000 m³.

Produktion och leveranser av sågade trävaror (1000 m³)



blev mindre tillfredsställande.

Under året togs ett nytt justerverk i bruk vid Holmsunds sågverk. Det nya justerverket möjliggör längdpaketering även av Munksunds produktion, som levereras via SCAs terminal i Holmsund. Vid Munksunds sågverk färdigställdes en ny klenntimmerlinje och automatiska kantverk för hela produktionen togs i drift. Genom investeringarna uppnås betydande rationaliseringsvinster och arbetsmiljöförbättringar vid de bägge sågverken.

För första halvåret 1982 förutses en fortsatt svag byggmarknad i Västeuropa. På de mera betydande marknaderna får man därför räkna med att efterfrågan på trävaror förblir dämpad. En redan genomförd lageravveckling i köparländerna och en sannolikt minskad produktion i de viktigare produktionsländerna bör dock kunna få en stabiliserande effekt. Någon påtaglig förbättring av marknadsläget kan emellertid knappast förväntas förrän tidigast under hösten 1982.

Skogsrörelsen

Virkesförbrukningen vid SCAs industrier och Obbola Linerboard AB var i det närmaste lika stor som föregående år och uppgick till 4,73 milj m³fub (fast mått under bark).

Behovet av virke täcktes på följande sätt:

	1981	1980
(Milj m ³ fub)		
Avverkning på egen skogsmark	3,02	2,98
Avverkning av inköpta rotposter	0,84	0,60
Inköp av leveransvirke samt lagerförändringar	0,87	1,16
	4,73	4,74

Drygt 60 % av virkesförbrukningen utgjordes av virke från egen skog. Avverkningen på egen skogsmark gav tillfredsställande lönsamhet.

Verksamheten inom det privata skogsbruket var liksom de närmast föregående åren av betydligt mindre omfattning än i början av 1970-talet. Utbudet av rotposter och leveransvirke ökade inte nämnvärt trots betydande prisökningar.



Moderniseringen av Östrands sulfatfabrik har kunnat genomföras snabbare än beräknat och redan i mars 1982 kunde den nya fiberlinjen tas i drift. Det var sex månader tidigare än vad som ursprungligen var planerat. Den enhet för CTMP-massa som byggs i Östrand beräknas vara klar i oktober.

seresultatet förbättrades förhållandevis mycket men blev trots detta mindre tillfredsställande.

Vid verksamhetsårets utgång upphörde tillverkningen av emballagepapper, hylskartong och hylsor vid Matfors pappersbruk. Hylstillverkningen bedrivs därefter av Ahlströmföretagen Svenska AB. Produktionen kommer under våren 1982 att flyttas till en ny fabrik, som är under uppförande i Matfors. Matfors pappersbruk är därmed en renodlad produktionsenhet för trähaltiga tryckpapper.

Cellulosa

Marknadsläget för blekt sulfatmassa – den kvalitet SCA tillverkar – var under större delen av året förhållandevis gott. Mot slutet av 1981 försämrades emellertid marknadsbilden på huvudmarknaderna i Västeuropa.

Leveranserna från Skandinavien och Nordamerika till Västeuropa av blekt sulfatmassa minskade med 1 % 1981. Producenternas lager av blekt sulfatmassa för avsalu ökade samtidigt och uppgick vid årsskiftet till 1,1 miljon tons motsvarande ca 8 % av den potentiella produktionskapaciteten, vilket innebar en normal lagernivå.

Arbetet med den genomgripande

moderniseringen av Östrands sulfatfabrik pågick under hela året. Därav föranledda in- och omkopplingsstopp påverkade produktionen, som blev lägre än föregående år.

Priset i dollar kunde inte höjas under året och har därmed varit oförändrat sedan den 1 april 1980. Intäkterna steg dock som en följd av dollarns ökade värde i förhållande till den svenska kronan. Intäktsförbättringarna kompenserade emellertid inte ökade kostnader för råvaror och insatsvaror samt lägre kapacitetsutnyttjande. Rörelseresultatet försämrades därför och förblev otillfredsställande.

För 1982 är marknadsutsikterna mycket svårbedömbara. Någon förbättring av efterfrågeläget är inte sannolik under första halvåret. Den moderniserade Östrands-fabriken tas i drift under våren, varvid tillverkningen av sulfatmassa i Wifstavarf upphör. Under hösten 1982 startar tillverkningen av kemiskt förbehandlad termomekanisk massa (CTMP-massa) i den nya fabrik, som är under uppförande i Östrand. Bedömningen av 1982 försvåras ytterligare av att ej förutsebara problem kan uppstå vid igångkörning och intrimning av de bägge enheterna.

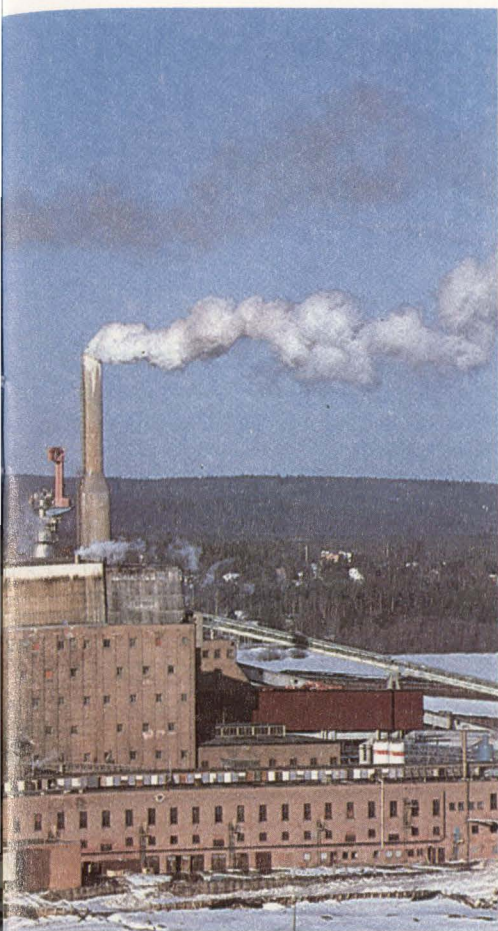
Kraftpapper

Trots det svaga marknadsläget kunde vissa prishöjningar genomföras. Devalveringen av den svenska kronan bidrog till att höja pappersbrukets intäkter i svenska kronor. Kostnaderna steg emellertid mer än priserna. Rörelseresultatet försämrades därmed något under året och förblev otillfredsställande.

Produktionen av kraftpapper vid Wifstavarfs pappersbruk upphörde den 1 april 1982. Därefter kommer den befintliga pappersmaskinen att byggas om för tillverkning av finpapper. Detta projekt genomförs av Wifstavarfs AB, som till lika delar ägs av SCA och det västtyska Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG (PWA). Finpappersproduktionen beräknas starta under hösten 1982.

Kemiska produkter

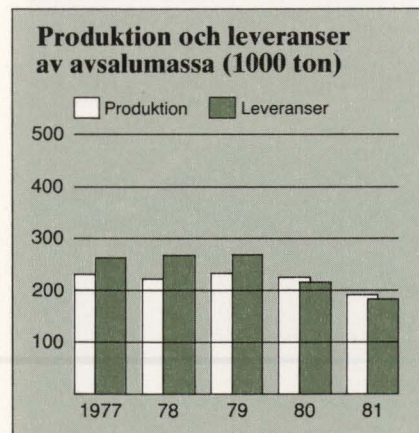
SCAs tillverkning av raffinerad CMC och cellulosasvamp vid Nyhamns kemiska fabrik upphörde med utgången av september månad. Nyhamnsfabriken arrenderas fr o m den 1 oktober och tills vidare av Billerud-Uddeholm AB.



Sågade trävaror

Konsumtionen av trävaror är starkt beroende av bostadsbyggandets omfattning. Den extremt låga bostadsproduktionen i Västeuropa och Nordamerika i förening med en samtidigt allmän lageravveckling i köparlandet ledde därför till en mycket svag efterfrågan på trävaror på dessa marknader. Den internationella sågverksindustrin drabbades därmed

Produktionen av avsalumassa minskade främst p g a ombyggnadsstopp med 14 % till 194.400 ton. Även leveranserna minskade med 14 % och uppgick till 185.600 ton.

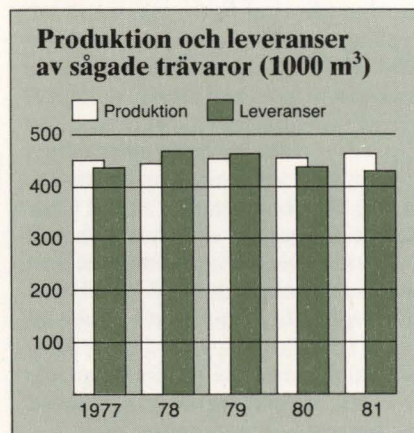


av stora avsättningssvårigheter. Det betydande produktionsbortfall, som blev följden av en långvarig arbetskonflikt i västra Kanada, västvärldens största produktionsområde för trävaror, förmådde inte ändra marknadsbilden.

Frivilliga produktionsbegränsningar i producentländerna kunde inte hindra lagerökningar och prisförsämringar. Det allmänna priset blev betydande. För de skandinaviska sågverkens del drabbades särskilt granvaror och lägre kvaliteter. Devalveringen av den svenska kronan förbättrade emellertid de svenska sågverkens konkurrenskraft, varför exportförsäljningarna ökade under årets sista månader. Däremot kunde devalveringen inte utnyttjas för att höja prisnivån i svenska kronor.

Under senare år har stora investeringar gjorts i SCAs sågverk. Därigenom har såväl effektiviteten som arbetsmiljön väsentligt förbättrats. Tillverkningsen vid SCAs sågverk ökade under året trots vissa av marknadsläget betingade produktionsbegränsande åtgärder och blev 465.000 m³. Leveranserna minskade något jämfört med föregående år och uppgick till 430.000 m³. Lagren av färdiga trävaror ökade men var vid årsskiftet låga jämfört med branschgenomsnittet i Sverige. Rörelseresultatet försämrades på grund av den ogynnsamma prisutvecklingen och

Produktionen av sågade trävaror ökade med knappt 2 % till 465.000 m³. Leveranserna minskade med 2 % till 430.000 m³.



blev mindre tillfredsställande.

Under året togs ett nytt justerverk i bruk vid Holmsunds sågverk. Det nya justerverket möjliggör längdpaketering även av Munksunds produktion, som levereras via SCAs terminal i Holmsund. Vid Munksunds sågverk färdigställdes en ny klintimmerlinje och automatiska kantverk för hela produktionen togs i drift. Genom investeringarna uppnås betydande rationaliseringsvinster och arbetsmiljöförbättringar vid de bägge sågverken.

För första halvåret 1982 förutses en fortsatt svag byggmarknad i Västeuropa. På de mera betydande marknaderna får man därför räkna med att efterfrågan på trävaror förblir dämpad. En redan genomförd lageravveckling i köparländerna och en sannolikt minskad produktion i de viktigare produktionsländerna bör dock kunna få en stabiliserande effekt. Någon påtaglig förbättring av marknadsläget kan emellertid knappast förväntas förrän tidigast under hösten 1982.

Skogsrörelsen

Virkesförbrukningen vid SCAs industrier och Obbola Linerboard AB var i det närmaste lika stor som föregående år och uppgick till 4,73 milj m³fub (fast mått under bark).

Behovet av virke täcktes på följande sätt:

(Milj m ³ fub)	1981	1980
Avverkning på egen skogsmark	3,02	2,98
Avverkning av inköpta rotposter	0,84	0,60
Inköp av leveransvirke samt lagerförändringar	0,87	1,16
	<u>4,73</u>	<u>4,74</u>

Drygt 60 % av virkesförbrukningen utgjordes av virke från egen skog. Avverkningen på egen skogsmark gav tillfredsställande lönsamhet.

Verksamheten inom det privata skogsbruket var liksom de närmast föregående åren av betydligt mindre omfattning än i början av 1970-talet. Utbudet av rotposter och leveransvirke ökade inte nämnvärt trots betydande prisökningar.

Leveransvirkespriserna inom prisområde I, dvs den del av Norrland från vilken SCA hämtar sitt virke, höjdes den 1 augusti med 20 kr/m³f för all massaved. De nya priserna gäller för perioden 1 augusti 1981 - 31 juli 1982. Däremot kunde parterna på virkesmarknaden inte nå någon uppgörelse om sågtimmerpriserna. Virkessäljarna gick därför ensidigt ut med oförändrade sågtimmerpriser.

Genom en fortsatt mekanisering av drivningsarbetet förbättrades produktiviteten under året. Mekaniseringsgraden i drivningsarbetet uppgår nu till 82 %.

Skogsvård inklusive gödsling utfördes under året för 82,7 (63,2) Mkr.

Tillvaratagande av skogsenergi i form av hyggesrester skedde under året i den omfattning som avsättningsmöjligheterna medgav. Verksamheten förväntas växa de närmaste åren, när antalet mottagare av skogsenergi ökar.

SCA Shippings verksamhet

Från de svenska terminalerna i Sunds-

vall och Umeå utlastades totalt 1.196.000 (1.220.000) ton och från de utländska - Hamburg, London, Rotterdam, Genua och Rouen - 1.241.000 (1.195.000) ton. Av godsmängden i de utländska terminalerna utgjorde externt gods 584.000 (511.000) ton eller 47 (43) % av den totala volymen. SCAs egna fartyg transporterade under året 682.000 (660.000) ton.

Två av SCAs tre fartyg, m/s Holmsund och m/s Tunadal, blev föremål för en genomgripande översyn inkluderande bl a byten av lastluckor. M/s Munksund genomgick en motsvarande översyn under 1980.

Under året beslöts att utrusta Rotterdam-terminalen med en ro/ro-pon-ton, som kommer att tas i drift i juni 1982. Samtliga utländska terminaler kan därmed ta emot ro/ro-fartyg, vilket i hög grad underlättar ett fullt kapacitetsutnyttjande.

Samarbetsavtalet med Mo och Domsjö AB rörande transporter av skogsprodukter, som hittills omfattat terminalerna i London och Genua, utvidgades under året till att även

omfatta transport av massa med SCAs fartyg till Rotterdam.

SCA Trading AB köpte, huvudsakligen för SCA-koncernens räkning, 282.000 (355.000) ton olja och kemikalier samt befraktade 476.000 (477.000) ton olja, kemikalier och skogsprodukter.

Rörelseresultatet för SCA Shipping-gruppen blev tillfredsställande.

Personal

Antal anställda i Skogsbruk och skogsindustri i Sverige och utlandet var:

<i>Sverige</i>	1981	1980
Medeltal anställda	6.450	6.522
Antal kommuner	14	14
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	156	145
Antal länder	6	6

I löner och ersättningar utbetalades 539,0 (491,4) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 237,7 (215,6) Mkr.

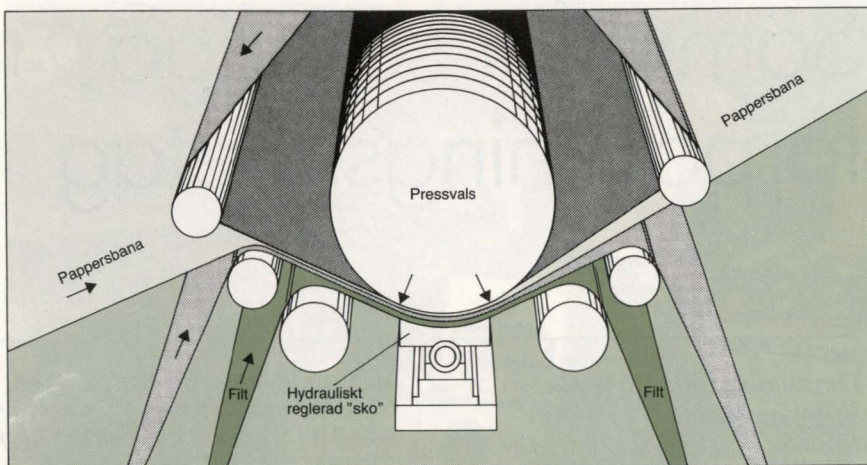
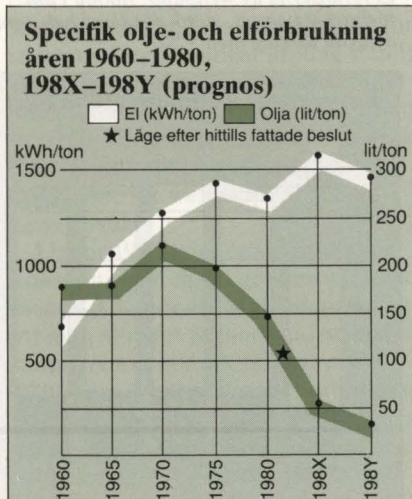
Ny teknik sparar olja

Oljeförbrukningen vid SCAs skogsindustriella enheter inklusive det delägda pappersbruket i Obbola har sänkts med ca 40 % sedan 1970-talets början. En ny energistrategi, som kommer att leda till en ytterligare kraftig sänkning, fastställdes under 1981. Denna ytterligare sänkning skall möjliggöras dels av förbättrad eller ny teknik, dels – i ett längre perspektiv – av ökad förbränning av fasta bränslen.

Massa- och pappersindustrin är en stor energiförbrukare. Bränsle och elkraft är i allmänhet den största driftskostnaden efter vedråvaran. Arbetet med att minska energiförbrukningen pågår därför ständigt. Detta arbete omfattar givetvis all slags energi, men med stigande oljepriser har det varit naturligt att i första hand inrikta ansträngningarna på oljan. En viktig förutsättning för framgång har varit den koncentration till stora, rationella och energisnåla enheter, som den successiva struktumvandlingen inneburit.

Diagrammet nedan visar den hittillsvarande utvecklingen. Från över 200 l olja per ton färdig produkt i

Oljeförbrukningen per ton färdig produkt har i stort sett halverats sedan början av 1970-talet och kommer att ytterligare kraftigt minska.



Ett exempel på minskad oljeförbrukning genom användande av ny teknik är den installation av sk extended nip press som 1982 skall genomföras vid Munksunds kraftlinerbruk. Genom längre presstid ökas papperets torrhalt före torkpartiet. Detta sker genom att en hydrauliskt reglerad "sko" förlänger pressvalsens anläggning mot pappersbanan – se pilarna på skissen. Med högre torrhalt sker en värmebesparing som motsvarar ca 8.000 m³ olja per år.

början av 1970-talet har förbrukningen nu sjunkit till för närvarande straxt över 100 l per ton.

Samtidigt har som diagrammet också illustrerar förbrukningen av elkraft stigit kraftigt trots betydande besparingsåtgärder. Detta beror på att de mekaniska massornas andel av massatillverkningen successivt stigit. Vid tillverkningen av mekanisk massa utnyttjas veden bättre än vid tillverkning av kemisk massa, men elkraftåtgången är avsevärt högre. Produkter med högt vedutbyte ger den bästa konkurrenskraften gentemot den skandinaviska skogsindustrins huvudkonkurrenter i Nordamerika. Detta beror i sin tur på att veden i Nordamerika under överskådlig tid kommer att vara billigare än den skandinaviska.

Energistrategin

Av SCAs - inklusive Obbolas - värmebehov täcks redan idag närmare 60 % av internt bränsle i form av fabrikenas avfallslutar samt bark och vedavfall. Oljeandelen är ca 40 % och motsvarar ca 200.000 m³ per år.

En av SCA Teknik utförd studie av fabrikenas värmebalans har visat, att det är möjligt att på kort sikt halvera oljeförbrukningen och att långsiktigt sänka denna till nivån 55.000-60.000 m³ per år. Detta kan i stor utsträckning ske genom besparingsåtgärder med användning av ny teknik.

I energistrategin ingår därför att varje fabrik i första hand skall genomföra de ytterligare besparingsåtgärder som är företagsekonomiskt riktiga. Här ligger bl a utnyttjande av delvis ny teknik för att omvandla lågvärdig spillvärme i olika processer till högvärdig värme för återanvändning t ex med hjälp av värmepumpar. En utökad leverans av spillvärme till

kommunala fjärrvärmenät ingår också i denna del av handlingsprogrammet.

I ett andra steg omfattar strategin en övergång till fasta bränslen såsom skogsbränsle i form av hyggesavfall och röjningsvirke samt torv. Dessa fasta bränslen prioriteras framför kol framför allt av miljö- och leveranssäkerhetsskäl.

Utvecklingen av system för insamling och transport av skogsbränsle har kommit långt. Såsom framgår av vad som förut sagts under rubriken Skogs rörelsen pågår redan idag tillvaratagande av skogsbränsle som ett led i Skogsdivisionens normala verksamhet.

I Sverige och inte minst på SCAs marker finns stora torvtillgångar. För ett utnyttjande i större skala måste emellertid såväl brytningsmetoder som avvattningsteknik ytterligare utvecklas. Detta arbete pågår.

Energiplanen räknar med fortsatt övergång till virkesbesparande teknik och därmed ökad elförbrukning. Detta sker med den förutsättningen att Sverige även fortsättningsvis skall ha god tillgång till elkraft till ett internationellt konkurrenskraftigt pris.

Sämre för samtliga förpackningsföretag

Omsättning: 563 (554) Mkr
Rörelseresultat: 21 (34) Mkr
Resultatandelar: -2 (26)* Mkr
Bundet kapital: 371 (352) Mkr
Räntabilitet: 5 (17) %
*varav Zewawell - 5 (7) Mkr.

SCAs förpackningsföretag består av två helägda dotterbolag, SCA Emballage AB i Sverige och Papeteries Léon Clergeau S.A. (PLC) i Frankrike, samt av tre intresseföretag nämligen Colon Emballage A/S i Danmark (50 %), Zewawell AG & Co KG, PWA Verpackungswerke i Västtyskland (50 %) och Smurfit-SCA B.V. (49 %) med wellpappprörelser i Storbri-

tannien, Smurfit Corrugated Cases, UK, och i Irland, Smurfit Corrugated Cases, Ireland.

Kapaciteten i denna förpackningsgrupp uppgår till mer än 600.000 ton wellpappemballage, vilket gör gruppen till Europas största wellpappstillverkare. Gruppens omsättning uppgick 1981 till 2.059 (2.171) Mkr. Antalet anställda var 5.700 (6.100).

Efterfrågan på wellpapp i Västeuropa var på grund av den dåliga allmänna konjunkturen svag för andra året i följd och minskade med ca 1 %. Utvecklingen i de länder där SCAs förpackningsföretag är verksamma var emellertid inte enhetlig. Sålunda minskade efterfrågan i Sverige med nära 7 %, medan nedgången i Frankrike, Västtyskland och Storbritannien var av mindre omfattning, och efterfrågan ökade i Danmark och Irland.

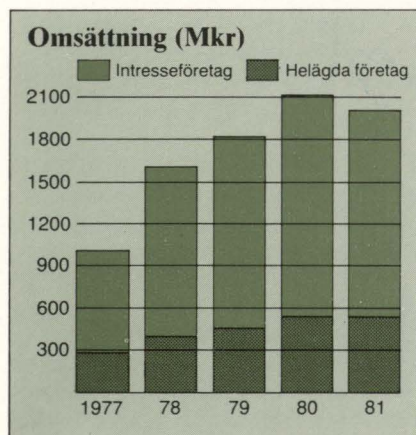
På grund av den svaga marknaden var det inte möjligt att höja priserna på wellpapp i tillräcklig omfattning för att kompensera ökade kostnader. Särskilt betungande för wellpappindustrin var kostnadsökningarna för pappersråvara, som både berodde på prishöjningar och på dollarkursens

uppgång. Rörelseresultaten försämrades för samtliga företag, såväl de helägda som intresseföretagen. Försämringen av de helägda förpackningsföretagens resultat härrörde till största delen från den svenska wellpappprörelsen. Den förlustbringande verksamheten vid förpackningsmaskinföretaget Sundpacma avvecklades under året, vilket medförde extraordinära kostnader. Engångskostnader i samband med nyinvesteringar och rationaliseringsåtgärder belastade också resultatandelarna för de tyska, engelska och irländska företagen. En resultatförbättring är sannolik under 1982 såväl för de helägda företagen som för intresseföretagen som grupp.

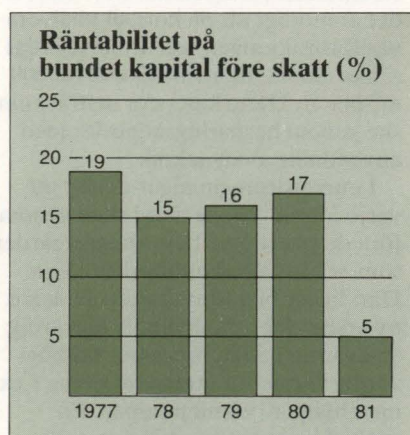
Wellpappkonsumtionen beroende av den allmänna ekonomins utveckling

Wellpappens huvudsakliga användningsområde ligger inom området transportförpackningar, där wellpappen för närvarande i Västeuropa svarar för omkring 80 %. Anledningen till denna dominerande roll är, att wellpappen som material har en oöverträffad styrka och styvhet i förhållande till sin vikt och sitt pris. Den kan dessutom anpassas efter de mest skiftande önskemål. Det går också lätt att trycka på wellpapp. Slutligen kan man konstatera, att energiåtgången är liten vid tillverkning av wellpapp samt att förbrukade wellpappförpackningar kan återan-

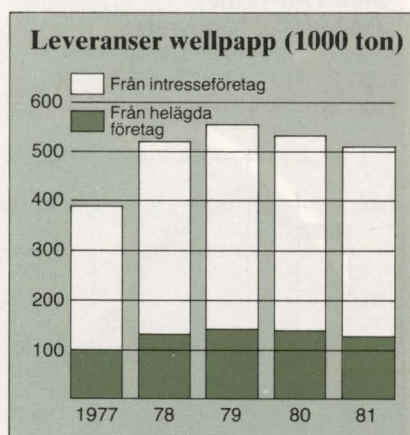
Omsättningen för helägda wellpappföretag var i stort sett oförändrad med 563 Mkr. För intresseföretagen sjönk omsättningen räknat i svenska kronor med 7 % till 1.496 Mkr p g a valutaförändringar. I lokala valutor ökade omsättningen i Frankrike, Danmark och Irland och var oförändrad i Tyskland och England.



Räntabiliteten för förpackningsföretagen sjönk till 5 %.



Leveranserna av wellpapp, räknat i ton förbrukat papper, sjönk för såväl hel- som delägda företag med 5 %.



vändas vid tillverkningen av pappersråvaror för wellpapp.

Eftersom wellpappen svarar för en så stor del av transportförpackningarna, används den inom praktiskt taget alla sektorer i samhällsekonomin. Wellpappkonsumtionens tillväxt blir därför mycket beroende av den allmänna ekonomins utveckling. Det finns ett klart samband mellan industriproduktionens årliga tillväxt och wellpappindustrins utveckling.

Wellpappen möter emellertid konkurrens från andra material. Av kostnads- eller lämplighetsskäl pågår ständigt en förskjutning mellan olika förpackningsmaterial. Den allmänna trenden är, att wellpappen vinner andelar från trä och solidpapp och samtidigt förlorar andelar till plastemballage och till bulktransporter, där inte något emballage alls används.

Plasten gjorde en betydande inbrytning på transportförpackningsområdet i början av 1970-talet. Detta påverkade wellpappkonsumtionen negativt. Plasten har nu erövrat de områden där den är mest användbar och ökar inte längre i nämnvärd omfattning på wellpappens bekostnad. I stället har returemballage blivit en konkurrent på de områden, där sådana kan användas. Dessa är emellertid begränsade, eftersom returemballage fordrar ett slutet distributionssystem och relativt få slutanvändare för att det skall vara möjligt att ordna returtransporterna ekonomiskt.

Wellpappens andel av marknaden stabil

Wellpappens andel av marknaden för transportförpackningar är idag stabil; vinster och förluster i förhållande till konkurrerande material tar ut varandra. Den allmänna ekonomiska utvecklingen är därför så gott som helt avgörande för wellpappkonsumtionens tillväxt.

Under 1970-talet ökade wellpappkonsumtionen med i genomsnitt något mer än 3 % per år. Mot bakgrund av att man allmänt räknar med en långsammare ekonomisk tillväxt under 1980-talet, är det sannolikt att tillväxten under detta årtionde blir lägre, kanske 1 à 2 % per år. Eftersom tillverkningen i Västeuropa för närvarande ligger i storleksordningen 10



Wellpapp används främst i transportförpackningar. I Västeuropa svarar wellpapp för ca 80 % av förpackningarna inom detta användningsområde.

milj ton per år innebär detta emellertid en ökad konsumtion på mellan 100.000 och 200.000 ton per år. Detta kan ställas mot kapaciteten i SCAs förpackningsgrupp, Europas största, som för närvarande är något över 600.000 ton.

Produktutvecklingen inom wellpappområdet sker i mycket nära samarbete med kunderna. Som förut framhållits kan wellpappens användning anpassas efter de mest skiftande önskemål. En fortsatt rationalisering av varudistributionen kommer exempelvis att leda till en ökad grad av automatisk inpackning och därmed till en ökad försäljning av kompletta inpackningssystem. Transportförpackningen kommer att spela en allt större roll som bärare av information, vilket ökar kraven på tryckkvalitet. Butiksanpassning av förpackningarna och i vissa fall en kombination av transport- och konsumentförpackning ökar kraven på specialförpackningar. Som en följd av denna utveckling kommer också ett ökat krav på kombinationsmaterial av typen plast/papper, aluminium/papper för att lösa olika förpackningsproblem.

Utvecklingen gynnar förpackningsgrupper som SCAs

Den nu skisserade utvecklingen kräver en stor mångsidighet hos wellpappföretagen och gynnar grupperingar med den bredd, som SCAs förpackningsgrupp har. Sålunda tillverkas cellplast som används som stötdämpande transportemballage i egna anläggningar i Sverige, Danmark och Tyskland. Speciella tryckenheter för förtryckning av liner har byggts i Tyskland och är under byggande i England. Material-

utvecklingen sker i nära samarbete med SCAs kraftlinerdivision och forskningslaboratorium. Wellpappföretagen samarbetar nära med tillverkare som bygger inpackningssystem.

Personal

Antalet anställda i de helägda förpackningsföretagen i Sverige och Frankrike var:

<i>Sverige</i>	1981	1980
Medeltal anställda	532	552
Antal kommuner	6	6
<i>Frankrike</i>		
Medeltal anställda	831	867

I löner och ersättningar utbetalades 99,0 (94,8) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 45,1 (42,7) Mkr.

Ökat Mölnlycke-resultat trots negativ valutautveckling

Omsättning: 2.274 (2.032) Mkr
Rörelseresultat: 105 (97) Mkr
Resultatandelar: 1 (-5) Mkr
Bundet kapital: 767 (635) Mkr
Räntabilitet: 14 (15) %

Mölnlycke-gruppen, som består av sju divisioner, arbetar inom produktområden med anknytning till hygien, fritid och beklädnad.

Division **Sjukhusprodukter** arbetar med engångsprodukter för sjukvårdens behov, exempelvis färdiga set för sårläggning, operationsdukar av icke-textila material och förband för inkontinenta patienter. Försäljningen nådde 1981 642 Mkr.

Division **Konsumentprodukter** utvecklar produkter för babyvård och menstruationshygien. Försäljningen 1981 uppgick till 653 Mkr på marknaderna i Norden och Benelux. Härtill kom försäljning genom hälftenägda bolag i England, Australien och Mexiko samt hos licenstagare.

Division **Industriprodukter** tillverkar vid egna pappersbruk i Sverige, Nederländerna och Frankrike tork- och poleeringsmaterial av mjukpapper och non-woven, som marknadsförs i större delen av Västeuropa. Omsättning 1981: 390 Mkr.

Kemisk-Tekniska divisionen tillverkar och marknadsför i Norden produkter för hår- och kroppsvård samt rengöring. Försäljningen nådde 1981 150 Mkr.

Mölnlycke Sytråd tillverkar i sitt spinneri i Finland och sin sytrådsfabrik i Sverige tråd för hushålls- och industribruk. Försäljning 1981: 89 Mkr.

Mölnlycke Marin är en av världens ledande tillverkare av större fritidsbåtar i plast. Försäljning 1981: 130 Mkr.

Melka-Tenson är ett konfektionsföretag med ett sortiment bestående främst av skjortor, jackor, byxor och funktionella plagg för aktiv fritid. Produktionen sker i egna fabriker i Portugal, Finland, Nederländerna och Sverige. Försäljning 1981: 305 Mkr.

1981 präglades för Mölnlycke-gruppens del av mycket stora valutaförändringar. Under större delen av året stod den amerikanska dollarn mycket högt i förhållande till de flesta västeuropeiska valutor. En betydande del av Mölnlyckes inköp prissätts i dollar (bl a den mycket viktiga råvaran pappersmassa), medan försäljningen till övervägande del sker i europeiska valutor. Valutasi-tuationen påverkade således Mölnlycke mycket negativt. Förhållandena förbättrades mot slutet av året, men den negativa inverkan på resultatutvecklingen blev ändå betydande. Minskande privat konsumtion och fortsatta besparingar inom den offentliga sektorn påverkade ytterligare försäljning och resultat i negativ riktning.

Trots dessa ogynnsamma faktorer ökade Mölnlyckes rörelseresultat, inklusive resultatandelar, från 92 Mkr 1980 till 106 Mkr, en uppgång med 15 %. Resultatet har liksom tidigare år belastats med stora marknadsinvesteringar.

Samtliga enheter med undantag för Tenson nådde 1981 en tillfredsställande avkastning på bundet kapital.

Mölnlyckes försäljning ökade under året med 12 % till 2.274 Mkr. Omsättningsökningen låg helt på marknader utanför Sverige. Under 1981 skedde i enlighet med Mölnlyckes strategi en fortsatt koncentration till Hygiengruppens divisioner (Konsument, Sjukhus, Industri och Kemisk-Tekniska produkter). Hygiengruppen svarade 1981 för

fyra femtedelar av Mölnlyckes totala försäljning. Den övervägande delen av årets investeringar i anläggningar, 115 av totalt 120 Mkr, gick till hygiendivisionerna. Genom stora investeringar under senare år står Hygiengruppen väl rustad att möta en förväntad fortsatt ökning av efterfrågan.

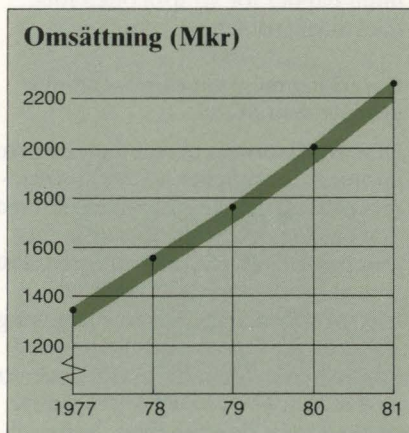
Sjukhusprodukter

Divisionens verksamhet omfattar utveckling, tillverkning och marknadsföring av produkter för engångsbruk, med vilka förbättrad vårdkvalitet kan erbjudas till en lägre totalkostnad för samhället. Produkterna ersätter i huvudsak konventionella textiler.

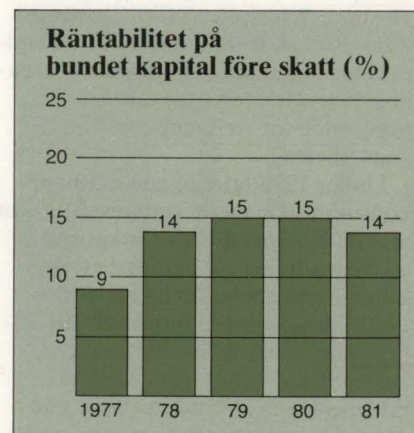
Divisionens verksamhet är långtgående integrerad med egen material-, produkt- och maskinutveckling. Marknadsbearbetningen sker genom egna säljorganisationer. Ett differentierat sortiment, en bred geografisk marknadstäckning och ett stort antal kunder ger divisionen god risk-spridning.

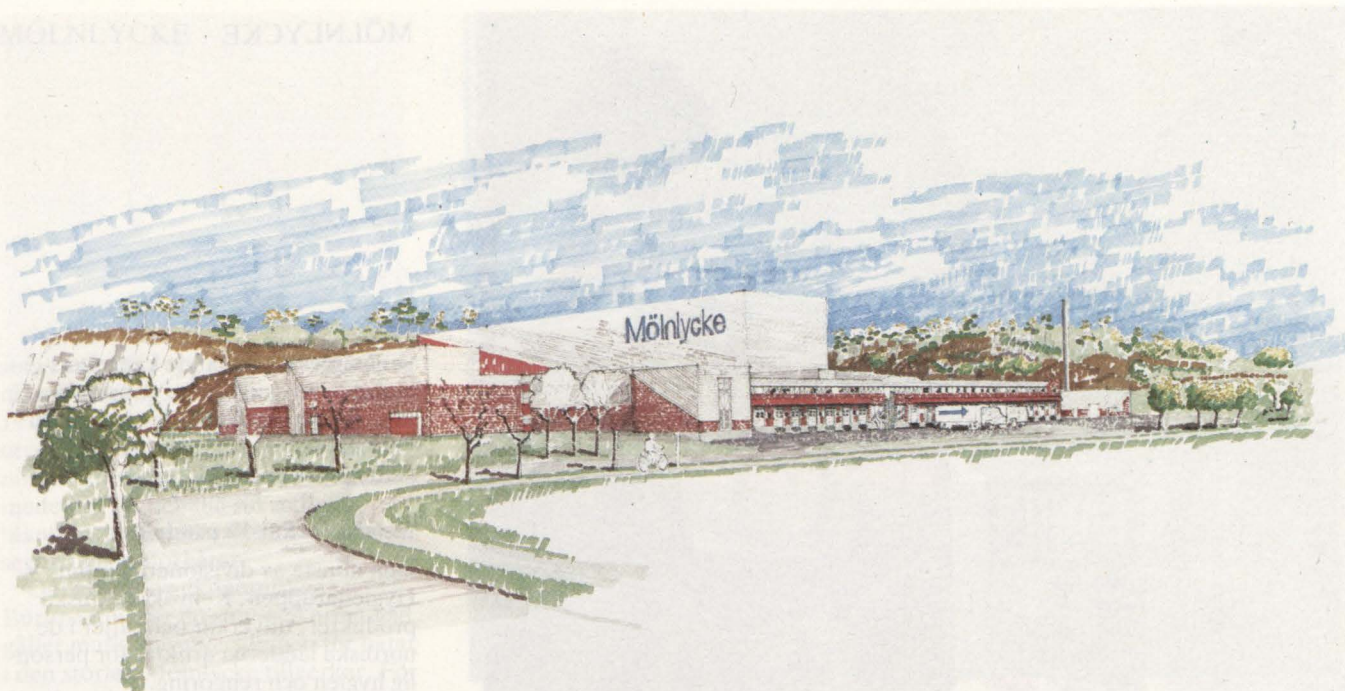
Divisionens försäljning ökade - trots stark återhållsamhet inom den offentliga sektorn i de flesta länder - med 18 % jämfört med 1980. Expansionen utanför Norden blev planerligt större än på de nordiska marknaderna, vilka redan har en relativt hög förbrukning av engångsprodukter för sjukhus.

Mölnlycke-gruppens omsättning ökade med 12 % till 2.274 Mkr.



Räntabiliteten för gruppen sjönk till 14 %.





Arkitektskiss visande den nya fabriken för sjukhusprodukter i Göteborgs-området som Mölnlycke tar i bruk vid årsskiftet 1982/83. Dominerande inslag blir ett automatiserat höglager.

Utbyggnaden av tillverkningsenheterna fortsatte under 1981. För att trygga den långsiktiga försörjningen av de nordiska marknaderna med sjukhusprodukter påbörjades uppförandet av ytterligare produktionslokaler och lager i Mölnlycke. I början av 1981 togs nyförvärvade produktionslokaler i Dunstable, England, i bruk. Dessutom påbörjades där uppförandet av ett nytt färdigvarulager. Även i Norge påbörjades under hösten byggandet av nya lagerlokaler. I början av 1982 har avtal träffats om förvärv av produktionslokaler i Frankrike, en resurs som kommer att tas i bruk successivt.

Genom investeringarna i England och Frankrike fullföljer divisionen sin strategi att etablera lokal produktion på varje större marknad där den är verksam. Transportekonomi och ökande tendenser att för att trygga försörjningen gynna inhemsk produktion vid upphandlingar är huvudskälen för denna strategi.

Eftersom vårdsektorn även i fortsättningen bedöms ha hög prioritet i alla industriländer, kan man räkna med att den västeuropeiska marknaden för divisionens produkter även i fortsättningen kommer att få en stark utveckling.

Konsumentprodukter

Divisionens försäljning, exklusive delägda bolag, uppgick 1981 till 653 Mkr. Marknaden för konsumentdivisionens produkter (blöjor, dambindor och tamponger) kännetecknas av en hög marknadsföringsintensitet

En av de många nya produkter som 1981 introducerades av division Konsumentprodukter var LIBERO-blöjan, en s k elastikblöja. Introduktionen av den produkten skedde i Nederländerna.





Flytande tvättmedel — en för Sverige ny produkt — introducerades i början av 1982 av Mölnlyckes Kemisk-Tekniska division.

och ökad konkurrens. Mölnlyckes mål är att förbli ett av de ledande företagen inom dessa produktområden. För att nå detta mål krävs en ständigt ökad satsning på forskning och utveckling. Endast företag med internationell verksamhet och stor försäljningsvolym har på längre sikt möjlighet att bedriva ett konkurrenskraftigt utvecklingsarbete och upprätthålla en långsiktigt god lönsamhet.

Under 1981 introducerade Mölnlycke ett flertal nya produkter inom områdena babyvård och menstruationshygien. En successiv utbyggnad och förstärkning av försäljningsorganisationerna påbörjades under 1981.

Under 1981 har utvecklingen i de av Mölnlycke till hälften ägda bolagen i England, Australien och Mexiko följt uppgjorda planer. Den sammanlagda försäljningen av Mölnlyckes produkter på dessa tre marknader uppgick 1981 till ca 110 Mkr, en fördubbling mot föregående år. Möjligheterna att på dessa stora, snabbt växande marknader öka försäljningen kraftigt bedöms som mycket goda.

Industriprodukter

Division Industriprodukter utvecklar och producerar vid tre pappersbruk produkter av mjukpapper och nonwoven. Divisionen levererar vissa speci-

alkvaliteter till divisionerna Sjukhus och Konsumentprodukter men avsätter större delen av produktionen genom egna försäljningsorganisationer i 12 västeuropeiska länder. De egna säljorganisationerna kompletteras av ett omfattande nätverk av distributörer. Försäljningen ökade under året med 20 % till 390 Mkr. Förändringen mot 1980 påverkades av förvärvet under 1981 av det västtyska grossistföretaget Vliesstoff Industri Service GmbH samt av avvecklingen under 1980 av vissa rörelsegränar. Lönsamhetsmässigt var 1981 ett ansträngt år, i första hand på grund av den mycket ofördelaktiga valuta-utvecklingen, som bl a medförde ökade kostnader för pappersmassa, som är divisionens viktigaste råvara, och lägre intäkter till följd av låg kurs på de valutor, i vilka försäljningarna skedde.

Marknaden för mjukpappers- och nonwovenprodukter för användning som avtorknings- och poleringsmaterial inom främst industrier, service-näringar och institutioner fortsätter att öka. Tillväxten väntas bli kraftig under 1980-talet, främst på kontinenten, där förbrukningen av denna typ av avtorknings- och poleringsmaterial relativt sett är betydligt lägre än i de nordiska länderna.

För att möta den ökade efterfrågan

MÖLNLYCKE

genomförs fortlöpande kapacitetshöjande investeringar i pappersbruket. Under 1981 skedde sålunda en betydande om- och tillbyggnad i Nättraby bruk i Blekinge.

Kemisk-Tekniska produkter

Den minsta av divisionerna inom Hygiengruppen, Kemisk-Tekniska produkter, tillverkar och säljer i de nordiska länderna artiklar för personlig hygien och rengöring.

Omsättningen ökade under 1981 med 15 % till 150 Mkr. För de viktigaste produkterna stärkte divisionen sin marknadsposition. Divisionens strategi är att på en mycket stor marknad koncentrera resurserna till ett fåtal varumärken och produkter. Förutsättningar föreligger för en gynnsam resultatutveckling under kommande år.

Sytråd

Divisionen producerar och marknadsför sytråd för industri- och hushållsändamål. Industritråden marknadsföres huvudsakligen genom egna organisationer på den nordiska marknaden. Hushållstråden marknadsföres av egna organisationer förutom i Norden i England, Nederländerna, USA och Kanada samt via agenter i ett antal utomeuropeiska länder. Försäljningen uppgick 1981 till 89 Mkr, vilket var i det närmaste oförändrat mot 1980.

Vikande totalmarknader för såväl industri- som hushållstråd har medfört, att den tidigare överkapaciteten i branschen ökat ytterligare. Anpassningar av produktionskapaciteten har därför genomförts vid fabriker i Göteborg och S:t Michel i Finland.

Marin

Trots en minskande totalmarknad ökade Marin-divisionen sin försäljning något under 1981. Ökningen berodde i huvudsak på den växande marknaden för charterbåtar, bl a i Medelhavsregionen. Lönsamheten kunde bibehållas. Divisionen redovisar även för 1981 en god avkastning på sysselsatt kapital.

Den under slutet av 1980 presenterade båten FENIX blev en stor försäljningsframgång, och närmare 500 båtar har sålts. En större båt, MIXER,

som skall följa upp denna försäljningsframgång, introducerades under 1981. En stark satsning på produktutveckling kommer även i fortsättningen att vara divisionens viktigaste medel för att behålla sin ställning bland världens ledande tillverkare av segel- och motorbåtar.

Det allmänna ekonomiska läget i Europa innebär en stor osäkerhet vad gäller marknadsutvecklingen för båtar i den storlek Mölnlycke tillverkar. För den svenska marknadens del förstärks denna osäkerhet av den planerade skatteomläggningen. En anpassning av produktionskapaciteten till en sannolikt lägre efterfrågan har därför beslutats.

För att minska beroendet av de kraftiga svängningarna i efterfrågan på fritidsbåtar har ett program med alternativa produkter utarbetats. Mölnlycke har vidare inom ramen för det svenska biståndsprogrammet engagerats för uppbyggnad av båtillverkning för kustfiske i utvecklingsländer.

Melka-Tenson

Divisionen drabbades under året negativt av såväl minskad konsumtion som av ogynnsam valutautveckling. Försäljningsökningen inskränkte sig därför till 4 %. Melka redovisar trots detta en godtagbar räntabilitet, medan Tensons avkastning på sysselsatt kapital är negativ.

Under året har Melkas satsning på ett byxsortiment, påbörjad 1979, framgångsrikt fortsatt, och den finska tillverkningsenheten är nu helt inriktad på byxproduktion. Medan produktgrupperna skjortor och jackor stagnerat har byxgruppen visat en god ökning.

Divisionen har under året ägnat mycket arbete åt att söka lösa problemen för Tensons fabrik i Varberg. Svårigheterna att finna produkter som lönsamt kan tillverkas i Sverige har efter hand ökat. Merkostnaderna för tillverkning i Sverige jämfört med alternativa produktionsländer har, trots statligt stöd till konfektionsindustrin, ökat och ligger på en sådan nivå, att det inte är möjligt att nå lönsamhet. Divisionsledningen har i ett åtgärdsprogram föreslagit, att produktionen i



Under 1981 introducerade Mölnlyckes Marin-division ytterligare en segelbåt, MIXER. Det är en större båt som följer upp den framgång som den 1980 lanserade båten FENIX blivit med mer än 500 sålda exemplar. Även MIXER, som finns i såväl långfärds- som kappsegelingsversion, har mötts av ett mycket stort intresse.

Varberg skall upphöra under 1982. Förhandlingar enligt medbestämmandelagen pågår.

Melka-Tensons strategi är att koncentrera tillverkningen till ett fåtal enheter för att uppnå skalfördelar och att marknadsföra produkterna på ett flertal marknader. För närvarande finns egna säljarorganisationer i tio europeiska länder. Denna strategi har hitintills varit framgångsrik på en mycket konkurrensutsatt marknad. En tilltagande protektionism kan emellertid komma att medföra svårigheter.

Framtid

Mölnlycke har framför allt på hygien-sidan en stark ställning i Västeuropa och är marknadsledare för flera produkter och på flera marknader. Utvecklingsmöjligheterna är också goda. Samtidigt med att marknaderna växer bör Mölnlyckes marknadsandelar kunna ökas. De investeringar i forskning, utveckling och marknadsföring, som är nödvändiga för att bibehålla och vidareutveckla gruppens internationella konkurrenskraft, kommer emellertid att kräva en bredare kommersiell bas. Mölnlycke kommer

därför att ytterligare intensifiera bearbetningen av de västeuropeiska marknaderna och samtidigt efter hand söka sig ut på marknader utanför Europa. Denna expansion kommer i många fall att ske i samarbete med starka och väletablerade lokala företag. Härigenom kan en hög försäljningsvolym uppnås snabbare än vad som annars vore möjligt.

Under 1982 beräknas såväl försäljningsvolym som rörelseresultat komma att öka med ca 15 %.

Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

<i>Sverige</i>	1981	1980
Medeltal anställda	2.136	2.108
Antal kommuner	10	10
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	4.040	3.958
Antal länder	14	14

I löner och ersättningar utbetalades 414,8 (368,0) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 137,7 (128,0) Mkr.

Förbättring för Sunds Defibrator

Omsättning: 889 (696) Mkr
Rörelseresultat: 19 (-7) Mkr
Resultatandelar: 1 (4) Mkr
Bundet kapital: 363 (350) Mkr
Räntabilitet: 7 (2) %

Sunds Defibrator-gruppen tillverkar och säljer utrustningar för framställning av kemisk och mekanisk pappersmasa, tillverkning av fiberskivor, konvertering av wellpappark till lådämnen, hantering av pappersrullar, buntning

av stålstänger och -ringar samt hantering av textilfibrer.

Produktionsenheter: Egna verkstäder i Sundsvall, Södertälje, Ekshärad, Örebro, Montreal och North Lima, Ohio, samt delägt produktionsbolag i Brasilien.

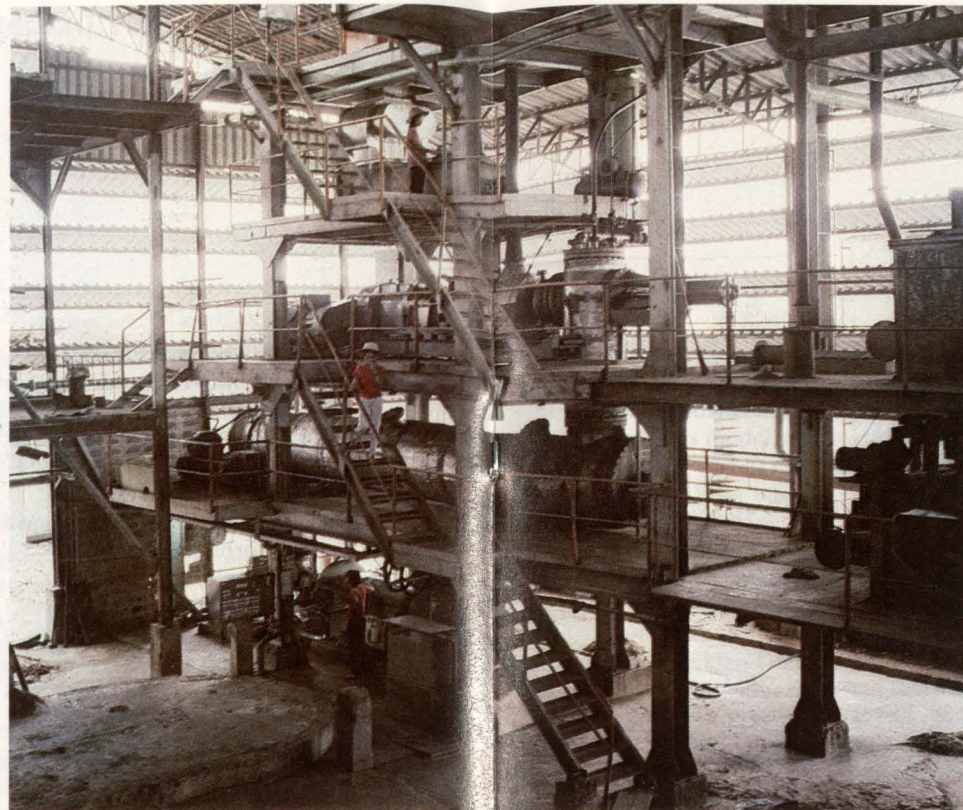
Rörelsedrivande egna försäljningsbolag i Australien, Brasilien, Frankrike, Kanada, Spanien, Storbritannien, USA och Österrike samt delägda försäljningsbolag i Japan och Västtyskland.

Efter två förlustår redovisar Sunds Defibrator-gruppen för 1981 ett rörelseresultat om 19 Mkr, vilket innebär en resultatförbättring i förhållande till 1980 med 26 Mkr. Prisnivån förbättrades något. Den huvudsakliga anledningen till resultatförbättringen var dock effektivitetsförbättring och kostnadsänkningar som en följd av det omstruktureringsprogram, som styrelsen, ledningen och de anställda fackliga representanter enades om under 1980. Detta avsåg främst verksamheten inom moderbolaget Sunds Defibrator AB, inom vilket förlusterna under åren 1979 och 1980 uppstått. I omstruktureringsprogrammet ingår bl a nybyggnad av ämnesverkstad och huvudförråd samt uppförande av ny hall för ytbehandling vid verkstaden i Sundsvall.

Resultatet för det tidigare delägda

Riise Engineering Co Inc. i North Lima, Ohio, USA, ingår i 1981 års resultat för Sunds Defibrator-gruppen. Samtliga återstående aktier förvärfades den 1 januari 1981. Riise Engineering är licenstagare på den nordamerikanska marknaden för Sunds Defibrators stålhanteringslinje och marknadsför dessutom ett eget program av hanteringsutrustningar för stålindustrin. I framtiden kommer företaget också att framställa malskivor för Sunds Defibrators högutbytesprogram.

Investeringarna inom cellulosa- och pappersindustrin - Sunds Defibrators dominerande kundgrupp - har minskat kraftigt under senare år, speciellt på företagets traditionella marknader i Västeuropa. Nya större projekt utanför Sverige är främst lokaliserade till Nordamerika, där hela högutbytes-



I en ökande omfattning används årsväxter, exempelvis halm och s k bagasse - en restprodukt från sockerrör - som råvara för massa. Sunds Defibrator har en klart marknadsledande position med anläggningar för denna produktion. Företaget har levererat ca 90 % av världens kokerier för massatillverkare av bagasse. Bilden visar en sådan anläggning i Thailand.

programmet och delar av cellulosa-programmet marknadsförs, samt till utvecklingsländer med koncentration till ett fåtal stora projekt. Konkurrensen om dessa är hård ifråga om såväl priser som leveransvillkor.

Investeringarna inom den europeiska stålindustrin har varit låga i flera år. Under 1981 minskade investeringsbenägenheten även i Nordamerika. Sunds Defibrator har därför i ökad omfattning hänvisats till att konkurrera om leveranser till utvecklingsländer.

För alla produktgrupper gäller att nuvarande regler för s k importmatchning är otillräckliga för att ge Sunds Defibrator möjlighet att på lika villkor möta utländsk konkurrens på den svenska marknaden. Inom större utländska projekt förbehålls tillverkningen av maskinutrustningar i allt större utsträckning det land, som svarar för den betydande kreditfinansiering som oftast är ett villkor för affär. Även andra former av handels hinder byggs upp i ökad omfattning. Sunds Defibrator möter prohibitiva tullsatser och andra handels hinder med tillverkning utomlands. Största ekonomiskt möjliga insats av svensk-tillverkade komponenter eftersträvas alltid i sådana fall.

Det tekniska utvecklingsarbetet inriktas framför allt på ny energibesparande och miljövänlig processtek-

nik vid tillverkning av kemisk och mekanisk pappersmasa. Vidare är en ny generation raffinörer och blekeri-maskiner under utveckling. Båda förenar högre prestanda med lägre produktkostnad.

Utsikter för 1982

För 1982 förutses en något högre omsättning och en ytterligare förbättrad lönsamhet.

Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

Sverige	1981	1980
Medeltal anställda	1.215	1.256
Antal kommuner	5	5
Utlandet		
Medeltal anställda	299	181
Antal länder	10	10

I löner och ersättningar utbetalades 154,8 (126,7) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 58,9 (46,8) Mkr.

BÅKAB ökade sin vinst

Omsättning: 487 (442) Mkr
Rörelseresultat: 189 (167) Mkr
Resultatandelar: 17 (8) Mkr
Bundet kapital: 906 (797) Mkr
Räntabilitet: 23 (22) %

BÅKABs kraftomsättning uppgick till 4,6 miljarder kWh, varav 37 % förbrukades vid SCA-koncernens industrier i Norrland. BÅKAB disponerar i hel- och delägda kraftstationer en sammanlagd effekt av 1.002 MW.

BÅKABs produktionsanläggningar har ett planerat restvärde på 695 Mkr. Aktier i intressebolag samt krafträttigheter är bokförda till 240 Mkr.

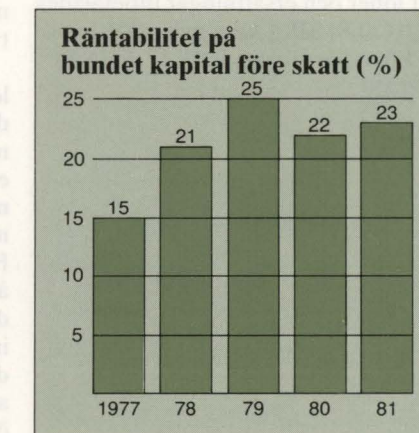
BÅKABs resultat förbättrades i förhållande till 1980 främst beroende på större vattentillgång och därmed minskat behov av dyr oljebaserad kompletteringskraft. Fyllnadsgraden i vattenmagasinen var hög under större delen av året men minskade under

hösten på grund av lägre tillrinning än normalt. Vid årets utgång var fyllnadsgraden under normalvärdet.

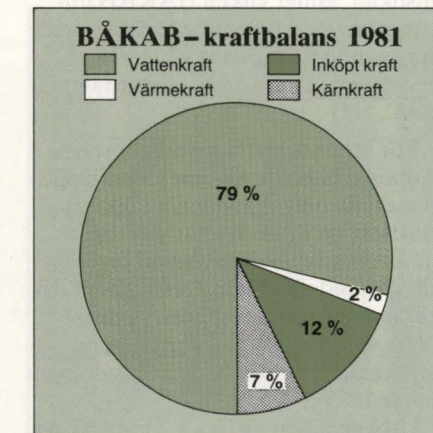
Under året pågick i nedre Ljungan arbetet med de nya kraftstationerna i Viforsen och Matfors samt utbyggnaden av Skallböle kraftstation med

Kraftomsättning i GWh:	1981	1980
Energiproduktion i egna kraftstationer	1.664	1.465
Andelskraft, varav kärnkraft 336 (359) GWh	2.337	2.014
Mottryckskraft vid moderbolagets industrier m m	100	296
Inköp	532	554
	4.633	4.329
Förbrukning vid SCA-koncernens industrier i Norrland	1.660	1.555
Försäljning till egna detaljonbenter och återdistributörer	1.230	1.198
Försäljning till andra industri- och kraftföretag	1.502	1.404
Överföringsförluster m m	241	172
	4.633	4.329

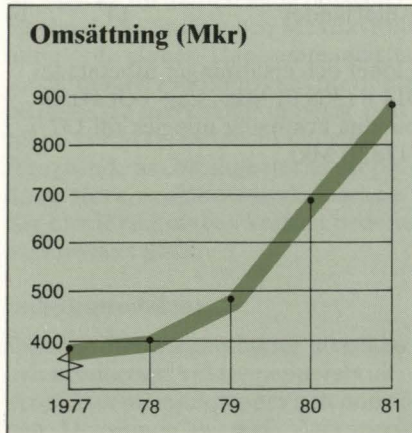
Räntabiliteten för BÅKAB steg till 23 %.



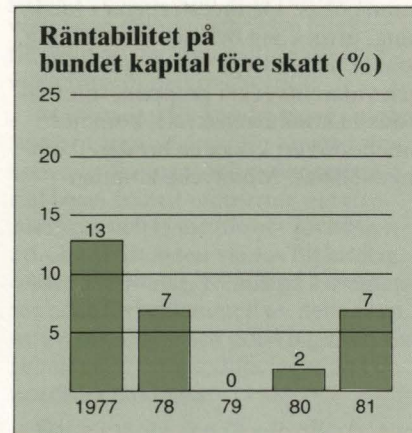
BÅKABs kraftbalans domineras till 79 % av vattenkraft.



Sunds Defibrator-gruppens omsättning ökade kraftigt, 28 %, till 889 Mkr.



Räntabiliteten för gruppen steg till 7 %.



Förbättring för Sunds Defibrator

Omsättning: 889 (696) Mkr
Rörelseresultat: 19 (-7) Mkr
Resultatandelar: 1 (4) Mkr
Bundet kapital: 363 (350) Mkr
Räntabilitet: 7 (2) %

Sunds Defibrator-gruppen tillverkar och säljer utrustningar för framställning av kemisk och mekanisk pappersmasa, tillverkning av fiberskivor, konvertering av wellpappark till lådämnen, hantering av pappersrullar, buntning

av stålstänger och -ringar samt hantering av textiltfibrer.

Produktionsenheter: Egna verkstäder i Sundsvall, Södertälje, Ekshärad, Örebro, Montreal och North Lima, Ohio, samt delägt produktionsbolag i Brasilien.

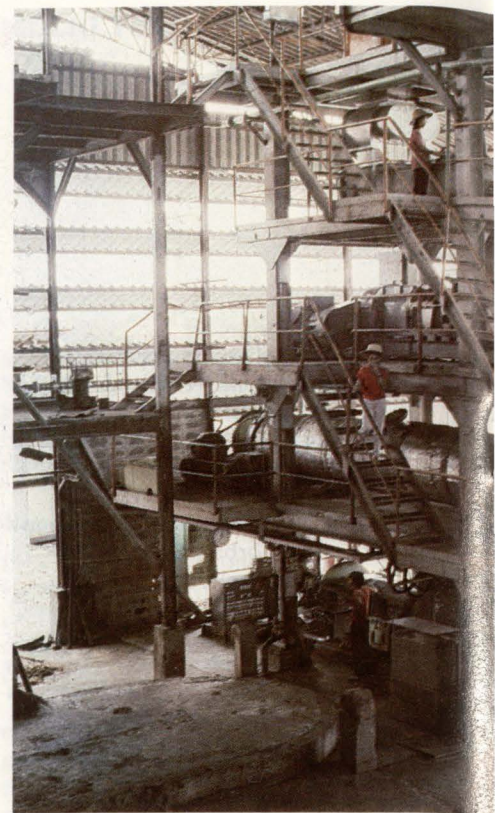
Rörelsedrivande egna försäljningsbolag i Australien, Brasilien, Frankrike, Kanada, Spanien, Storbritannien, USA och Österrike samt delägda försäljningsbolag i Japan och Västtyskland.

Efter två förlustår redovisar Sunds Defibrator-gruppen för 1981 ett rörelseresultat om 19 Mkr, vilket innebär en resultatförbättring i förhållande till 1980 med 26 Mkr. Prisnivån förbättrades något. Den huvudsakliga anledningen till resultatförbättringen var dock effektivitetsförbättring och kostnadssänkningar som en följd av det omstruktureringsprogram, som styrelsen, ledningen och de anställdas fackliga representanter enades om under 1980. Detta avsåg främst verksamheten inom moderbolaget Sunds Defibrator AB, inom vilket förlusterna under åren 1979 och 1980 uppstått. I omstruktureringsprogrammet ingår bl a nybyggnad av ämnesverkstad och huvudförråd samt uppförande av ny hall för ytbehandling vid verkstaden i Sundsvall.

Resultatet för det tidigare delägda

Riise Engineering Co Inc. i North Lima, Ohio, USA, ingår i 1981 års resultat för Sunds Defibrator-gruppen. Samtliga återstående aktier förvärfades den 1 januari 1981. Riise Engineering är licenstagare på den nordamerikanska marknaden för Sunds Defibrators stålhanteringslinje och marknadsför dessutom ett eget program av hanteringsutrustningar för stålindustrin. I framtiden kommer företaget också att framställa malskivor för Sunds Defibrators högutbytesprogram.

Investeringarna inom cellulosa- och pappersindustrin - Sunds Defibrators dominerande kundgrupp - har minskat kraftigt under senare år, speciellt på företagets traditionella marknader i Västeuropa. Nya större projekt utanför Sverige är främst lokaliserade till Nordamerika, där hela högutbytes-



I en ökande omfattning används årsväxter, exempelvis sockerrör - som råvara för massa. Sunds Defibrator har position med enläggningar för denna produktionskategorier för massatillverkare av bagasse. Bilden visar en av dessa anläggningar.

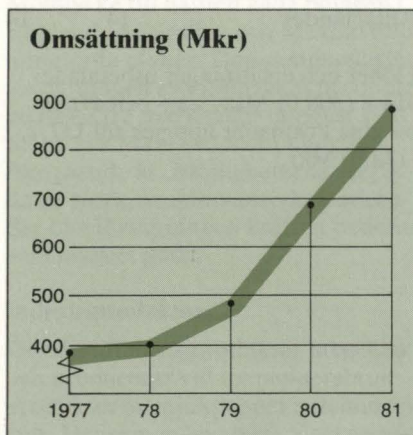
programmet och delar av cellulosa-programmet marknadsförs, samt till utvecklingsländer med koncentration till ett fåtal stora projekt. Konkurrensen om dessa är hård ifråga om såväl priser som leveransvillkor.

Investeringarna inom den europeiska stålindustrin har varit låga i flera år. Under 1981 minskade investeringsbenägenheten även i Nordamerika. Sunds Defibrator har därför i ökad omfattning hänvisats till att konkurrera om leveranser till utvecklingsländer.

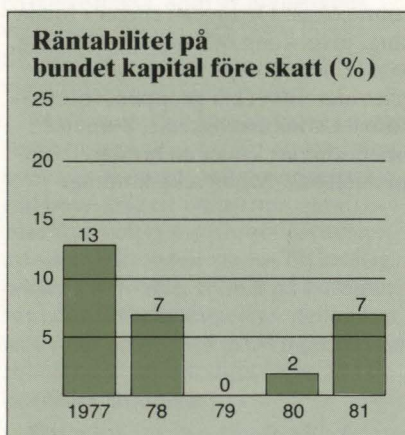
För alla produktgrupper gäller att nuvarande regler för sk importmatchning är otillräckliga för att ge Sunds Defibrator möjlighet att på lika villkor möta utländsk konkurrens på den svenska marknaden. Inom större utländska projekt förbehålls tillverkningen av maskinutrustningar i allt större utsträckning det land, som svarar för den betydande kreditfinansiering som oftast är ett villkor för affär. Även andra former av handels hinder byggs upp i ökad omfattning. Sunds Defibrator möter prohibitiva tullsatser och andra handelshinder med tillverkning utomlands. Största ekonomiskt möjliga insats av svensk-tillverkade komponenter eftersträvas alltid i sådana fall.

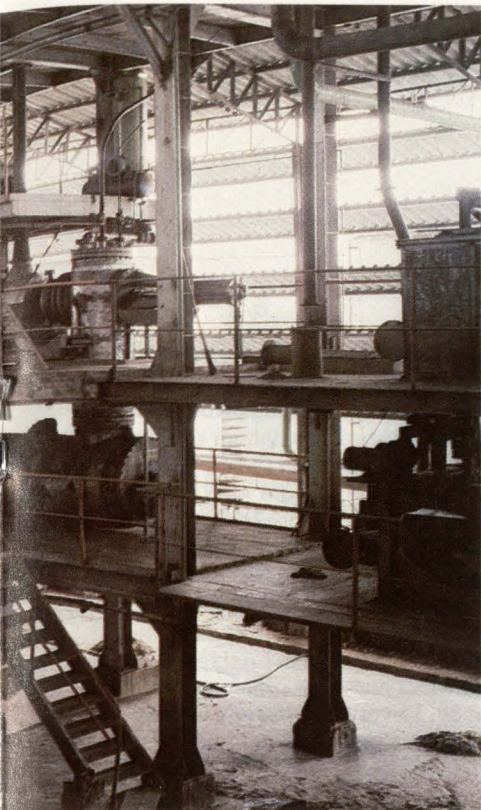
Det tekniska utvecklingsarbetet inriktas framför allt på ny energibesparande och miljövänlig processtek-

Sunds Defibrator-gruppens omsättning ökade kraftigt, 28 %, till 889 Mkr.



Räntabiliteten för gruppen steg till 7 %.





mpelvis halm och skogsbagasse – en restprodukt
Defibrator har en klart marknadsledande
n. Företaget har levererat ca 90 % av världens
en visar en sådan anläggning i Thailand.

BÅKAB ökade sin vinst

Omsättning: 487 (442) Mkr
Rörelseresultat: 189 (167) Mkr
Resultatandelar: 17 (8) Mkr
Bundet kapital: 906 (797) Mkr
Räntabilitet: 23 (22) %

BÅKABs kraftomsättning uppgick till 4,6 miljarder kWh, varav 37 % förbrukades vid SCA-koncernens industrier i Norrland. BÅKAB disponerar i hel- och delägda kraftstationer en sammanlagd effekt av 1.002 MW.

BÅKABs produktionsanläggningar har ett planenligt restvärde på 695 Mkr. Aktier i intressebolag samt krafträttigheter är bokförda till 240 Mkr.

BÅKABs resultat förbättrades i förhållande till 1980 främst beroende på större vattentillgång och därmed minskat behov av dyr oljebaserad kompletteringskraft. Fyllnadsgraden i vattenmagasinen var hög under större delen av året men minskade under

hösten på grund av lägre tillrinning än normalt. Vid årets utgång var fyllnadsgraden under normalvärdet.

Under året pågick i nedre Ljungan arbetet med de nya kraftstationerna i Viforsen och Matfors samt utbyggnaden av Skallböle kraftstation med

nik vid tillverkning av kemisk och mekanisk pappersmassa. Vidare är en ny generation raffinörer och blekerimaskiner under utveckling. Båda förenar högre prestanda med lägre produktkostnad.

Utsikter för 1982

För 1982 förutses en något högre omsättning och en ytterligare förbättrad lönsamhet.

Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

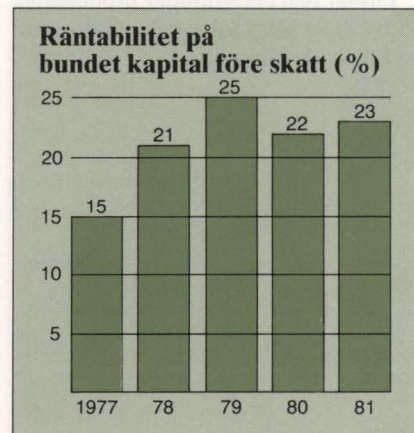
<i>Sverige</i>	1981	1980
Medeltal anställda	1.215	1.256
Antal kommuner	5	5
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	299	181
Antal länder	10	10

I löner och ersättningar utbetalades 154,8 (126,7) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 58,9 (46,8) Mkr.

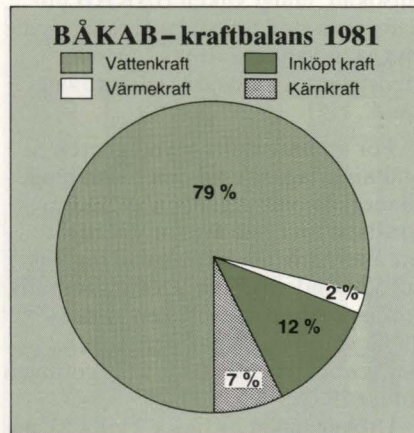
Kraftomsättning i GWh:

	1981	1980
Energiproduktion i egna kraftstationer	1.664	1.465
Andelskraft, varav kärnkraft 336 (359) GWh	2.337	2.014
Mottryckskraft vid moderbolagets industrier m m	100	296
Inköp	532	554
	<u>4.633</u>	<u>4.329</u>
Förbrukning vid SCA-koncernens industrier i Norrland	1.660	1.555
Försäljning till egna detaljbonnenter och återdistributörer	1.230	1.198
Försäljning till andra industri- och kraftföretag	1.502	1.404
Överföringsförluster m m	241	172
	<u>4.633</u>	<u>4.329</u>

Räntabiliteten för BÅKAB steg till 23 %.



BÅKABs kraftbalans domineras till 79 % av vattenkraft.





BÅKABs utbyggnad i nedre Ljungan slutförs i och med att Viforsens kraftverk – bilden – tas i drift i oktober 1982. Utöver Viforsen omfattar investeringarna ytterligare ett nytt kraftverk i Matfors samt utbyggnad av Skallböle kraftverk.

yterligare ett maskinaggregat. Genom de nämnda utbyggnaderna tillförs BÅKAB en ökad normalårsproduktion om 196 GWh. Anläggningarna tas i drift under 1982. Fr o m 1982 tillförs BÅKAB ytterligare ca 48 GWh per år genom inköp av en aktiepost om 4 % i Korsselbränna AB.

BÅKAB disponerar outbyggda fallhöjder, som utbyggda skulle motsvara ca 1.800 GWh/år. I ett längre perspektiv torde man kunna räkna med att en stor del av dessa fallhöjder blir utbyggda. En fortlöpande projektering för utbyggnad av ytterligare vattenkraft pågår också. Svårigheterna att få tillstånd är emellertid stora. Sålunda avslag regeringen under 1981 en av Vattendomstolen tillstyrkt ansökan, enligt vilken BÅKAB tillsammans med två andra företag skulle bygga ut vattenkraften i Lången nedströms Landösjön i västra Jämtland.

För att underlätta myndigheternas ställningstagande till den sedan länge planerade ombyggnaden av Sikfors kraftstation i Pite älv har ytterligare ett alternativ till ombyggnad ingivits till Vattendomstolen. Detta alternativ torde prövas av domstolen under 1982, varefter bägge alternativen beräknas bli behandlade av regeringen under 1983.

Utbyggnaden av block 3 vid Oskars-

hamns kärnkraftverk pågick under året. Anläggningen beräknas kunna tagas i kommersiell drift i slutet av 1985. BÅKABs andel är 5 %.

Utsikter för 1982

Fyllnadsgraden i vattenmagasinen är i mars 1982 lägre än normalt för årstiden. Under förutsättning att tillrinningen under återstoden av året inte blir lägre än den normala, beräknas resultatet likväl bli bättre än för 1981. Detta beror framför allt på det krafttillskott BÅKAB erhåller under 1982.

Personal

Medeltalet anställda var 356 (346) fördelade på 9 (9) kommuner.

I löner och ersättningar utbetalades 35,0 (30,8) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 17,4 (15,8) Mkr.

Personal

Antalet anställda i SCA-koncernen uppgick i medeltal till 16.015 (15.935) med följande fördelning på Sverige och utlandet:

Sverige	1981	1980
Medeltal anställda	10.689	10.784
Antal kommuner	34	34
Utlandet		
Medeltal anställda	5.326	5.151
Antal länder	20	19

Medeltalet anställda ökade under året med 80. I Sverige minskade antalet med 95 personer medan antalet utomlands ökade med 175. Denna ökning hänför sig dels till Sunds Defibrators förvärv av det tidigare delägda Riise Engineering Inc i USA, dels till Mölnlyckes fortsatta expansion.

Under 1982 kommer antalet anställda inom gruppen Skogsbruk och skogsindustri att minska till följd av att moderniseringen av Östrands sulfatfabrik slutföres och att Wifstavarfs sulfatfabrik läggs ned. Vid Östrand sker minskningen i huvudsak genom naturlig avgång. Vid Wifstavarf har 350 fast anställda varsats om uppsägning. Av dessa kommer 144 att återanställas i det av SCA delägda Wifstavarfs AB. Ett femtiotal har omplacerats inom SCA eller slutat. För ytterligare ett trettiotal finns nya arbetsuppgifter vid andra SCA-enheter, när driften upphör i april. Av resterande ca 125 personer kommer ett femtiotal att pensioneras. Möjligheterna till ytterligare omplaceringar inom SCA bedöms som goda.

Vid Lugnviks sågverk kommer under året att nyanställas ca 35 personer i samband med övergången till tvåskift efter semesterperioden.

Vid Sunds Defibrator har, som ett led i det åtgärdsprogram som beslutades 1980, organisationen minskats med hundratalet tjänster. Minskningen har skett successivt utan uppsägningar. Under 1982 sker en minskning med ytterligare sextiofem tjänster. För berörd personal finns planerade åtgärder för omkring hälften i form dels av pensionering dels av utbildning inom den personalpool som upprättades 1980. För övriga fortsätter arbetet att söka ny sysselsättning. Enligt överenskommelse med de fackliga

organisationerna skall personalpoolen upphöra vid utgången av 1982.

Inom Mölnlyckes svenska verksamhet beräknas medeltalet anställda minska med ca 140 som en följd av genomförda eller beslutade nedskärningar inom divisionerna Konsumentprodukter, Marin, Melka-Tenson och Sytråd. Vid Mölnlyckes verksamhet utomlands sker en viss ökning genom division Sjukhus etableringar i England, Västtyskland och Frankrike.

Utbildning

Utbildningen inom koncernen ökade under 1981 med 29.000 timmar till 203.000 timmar. Ökningen hänfördes helt till den fortsatt kraftiga utbildningsinsatsen i samband med moderniseringen av Östrand. Där uppgick den direkt projektanknutna utbildningen till 38.000 timmar, vilket i genomsnitt motsvarar fem dagar per berörd anställd.

Den interna utbildningen omfattade 161.000 timmar eller ca 80 % av all utbildning. Den genomsnittliga utbildningstiden per anställd var 19 (16) timmar. Kostnaden för utbildningen inklusive lönekostnader uppgick till 16 (13) Mkr.

Sociala Fonden

SCAs Sociala Fonds verksamhet under 1981 var av ungefär samma omfattning som närmast tidigare år. Det innebar att ca 1.800 familjer besökte fondens fritidsanläggningar, ca 650 deltog i SCA-resorna och ett hundratal fick möjlighet att vistas i rehabiliteringsanläggningar i Spanien. Den årliga avkastning fonden disponerar uppgår till ca 4 Mkr.

Aktiesparfonden

Anslutningen till SCAs Aktiesparfond ökade under 1981 med ca 300 – varav ett åttiotal Obbola-anställda – till 2.560. Inom koncernens svenska del var anslutningen vid årsskiftet närmare 25 %. 1.710 tjänstemän och arbetsledare och 850 arbetare var delägare i fonden. Under första kvartalet har ytterligare anslutning kunnat ske, och vid utgången av februari hade ett åttiotal utnyttjat denna möjlighet.

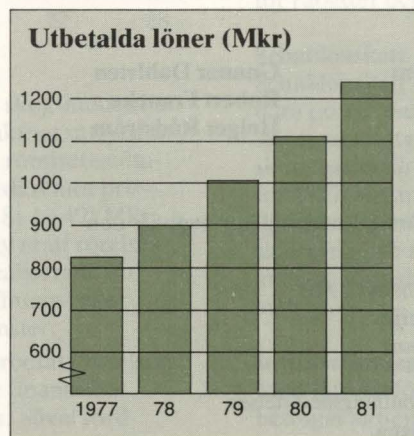
Värdestegringen på fondens tillgångar var under året ca 50 %. Vid

årets utgång uppgick fondens medel till ca 16,8 Mkr, varav 15,9 Mkr var placerade i aktier och andra värdepapper.

Löner och ersättningar

Till moderbolagets styrelse och koncernledning utbetalades i löner och ersättningar 2,7 (2,6) Mkr. Till övriga utbetalades 1.239,9 (1.111,3) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 496,7 (449) Mkr.

I löner och ersättningar utbetalades 1.242,6 Mkr. Därtill utbetalades i lönekostnader 496,7 Mkr, vilket motsvarar 40 % av lönesumman.



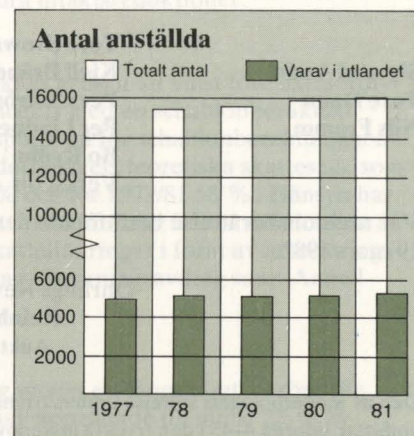
Personalomsättning i procent av antalet anställda

	PTK-området	LO-området
<i>Sverige</i>		
Skogsbruk och skogsindustri	3,1 (1,5)	5,1 (6,1)
SCA Emballage	4,1 (4,1)	11,3 (15,6)
Mölnlycke	5,1 (4,0)	9,3 (15,0)
Sunds Defibrator	5,8 (7,9)	3,4 (9,7)
BÅKAB	0 (2,0)	0,5 (2,7)
<i>Utlandet</i>		
Finland	6,1 (4,1)	9,1 (23,0)
Norge	6,3 (13,5)	3,3 (17,0)
Nederländerna	7,0 (14,7)	11,4 (13,5)
Belgien	0 (6,9)	7,5 (4,5)
Frankrike	9,0 (7,1)	2,7 (4,8)

Sjukfrånvaro i procent av arbetstiden:

<i>Sverige</i>		
Skogsbruk och skogsindustri	3,9 (4,2)	5,7 (6,5)
SCA Emballage	3,6 (3,1)	7,0 (8,4)
Mölnlycke	3,3 (2,7)	10,7 (10,6)
Sunds Defibrator	3,3 (3,7)	8,2 (8,1)
BÅKAB	2,8 (2,6)	4,1 (3,5)
<i>Utlandet</i>		
Finland	1,7 (0,7)	4,8 (5,0)
Norge	2,1 (2,3)	10,9 (7,2)
Nederländerna	6,4 (4,4)	13,5 (14,9)
Belgien	1,3 (0,8)	10,0 (9,5)
Frankrike	3,0 (2,5)	4,4 (5,0)

Antalet anställda ökade med 80 till 16.015.



Moderbolagets förvaltningsberättelse

I moderbolaget ingår den helt övervägande delen av gruppen Skogsbruk och skogsindustri samt därutöver stabs- och serviceenheter.

Medeltalet anställda i moderbolaget var 6.070 (6.127) fördelade på 25 (25) arbetsställen.

En specifikation över kommuner och antal anställda finns på sidan 45.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och 1:e vice verkställande direktör uppgick till 1,8 (1,7) Mkr. Löner till övriga uppgick till 481,4 (441,5) Mkr.

Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 211,7 (192,2) Mkr.

Moderbolagets försäljning till andra bolag inom koncernen uppgick till 293 (235) Mkr, vilket var 8,2 (7,6) % av moderbolagets fakturerade försäljning. Inköpen från andra bolag inom koncernen uppgick till 487 (354) Mkr.

Moderbolaget har i likhet med föregående år utgivit sysselsättningsfrämjande bidrag till företag inom kramforsområdet. 1981 uppgick bidragen till 1 Mkr.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt koncernredovisningen uppgår till 751 Mkr, varav årets vinst är 230 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till bolagsstämmans förfogande stående medel, utgörande

från föregående år balanserade vinstmedel	231.147.494:50
redovisad vinst 1981	179.000.000:—
Kronor	410.147.494:50

disponeras så

att till aktieägarna utdelas 9 kr per aktie	110.900.601:—
samt att återstående belopp balanseras	299.246.893:50
Kronor	410.147.494:50

Sundsvall i mars 1982

Sigvard Ando
Tore Daun
Nils Fromm

Tore Browaldh
Kjell Brändström
Per Ekström
Per Lindberg
Bo Rydin
Verkst dir

Gunnar Dahlsten
Robert Francke
Holger Rådström

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 19 mars 1982.

Öhrlings Revisionsbyrå AB
Reinh. Geijer
Aukt. revisor

Den av moderbolagets styrelse underskrivna förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 4-45 i den tryckta årsredovisningen.

Bokslutskommentarer, tabeller och noter

För att ge en uppfattning om prisförändringarnas inverkan på SCA-koncernens resultat återges i nedanstående tabell ett sammandrag av resultaträkningen för 1981 dels med den traditionella årsredovisningens värden dels med värden omräknade enligt nukostnadsprincipen. Denna princip innebär att kostnaderna för en försäld vara skall uttryckas i det kostnadsläge som rådde vid försäljningstillfället. Jämfört med den traditionella redovisningen betyder detta framför allt omvärderingar av avskrivningar och varukostnader. Nukostnadsredovisningen förutsätter vidare att värdeändringar på anläggningar och lager skall påverka resultaträkningen vare sig de är realiserade eller ej. SCAs beräkningar bygger emellertid på det i och för sig troliga antagandet att de sammanlagda värdeökningarna är lika stora som inflationen, dvs den reala värdeändringen på anläggningar och lager är noll.

Beräkningarna ansluter sig till variant III i FARs (Föreningen Auktoriserade Revisorer) förslag till rekommendation till inflationsredovisning. Inflationskorrigeringen fördelas i den varianten på de intäkt- och kostnadsposter som påverkats av penningvärdeförändringen.

Inflationen uttrycks som förändringen i konsumentprisindex från december ena året till december påföljande år. 1981 års penningvärdeförändring mätt på detta sätt uppgick till 9,7 % jämfört med 14,0 % för 1980.

	Inflations redovisning		Årsredo- vis- ningens värde
	1980	1981	1981
Rörelsens intäkter	6.739	7.478	7.478
Rörelsens kostnader	<u>-5.902</u>	<u>-6.624</u>	<u>-6.529</u>
Rörelseöverskott	837	854	949
Nukostnadsavskrivning	<u>- 387</u>	<u>- 391</u>	<u>- 241</u>
Realt rörelseresultat	450	463	708
Reala finansintäkter	+ 4	+ 78	+ 256
Reala finanskostnader	<u>+ 134</u>	<u>- 41</u>	<u>- 304</u>
Realt resultat före extra- ordinära poster	588	500	660
Extraordinära poster	<u>30</u>	<u>- 64</u>	<u>- 64</u>
Realt resultat före skatt	<u>618</u>	<u>436</u>	<u>596</u>
Real vinst per aktie efter schablonskatt, kr	24	22	28

Rörelsens kostnader

För alla grupper utom för Skogsbruk och skogsindustri är varukostnaderna med rimliga krav på exakthet uttryckta i nukostnader redan i årsredovisningen. I rörelseresultatet för Skogsbruk och skogsindustri ingår däremot prisstegringsvinster på ingående lager med +81 (+49) Mkr, vilka måste elimineras vid en beräkning av realt rörelseresultat. Prisstegringsvinsterna, som är realiserade, är beräknade på de ingående lagrens anskaffnings- eller tillverkningskostnader exklusive internvinster.

Genom inflationen har det kapital, som arbetat i rörelsen i form av kortfristiga fordringar exklusive finansiella fordringar samt rörelseskulder, påverkats. Såväl fordringar som skulder har minskat i värde. netto har rörelsen

fordringar på 140 (74) Mkr, vilket innebär att koncernen har gjort en köpkraftsförlust på grund av inflationen. Om den mäts med konsumentprisindex' förändringar från december 1980 till december 1981, uppgår denna förlust till 14 (10) Mkr.

Nukostnad sålda varor är alltså 95 (59) Mkr högre än i årsredovisningen.

Avskrivningar

Koncernens avskrivningar enligt plan på tillgångarnas anskaffningsvärden var 241 (241) Mkr. Om avskrivningarna beräknas på anläggningarnas nuanskaffningsvärden, som framräknats med tillämpande av SCBs index för anläggningstillgångar dock med en viss reducering för den tekniska utvecklingen, som nämnda index inte fångar upp, uppgår dessa till 391 (387) Mkr.

Finansiella intäkter

Vid årets ingång uppgick finansiella fordringar och kassamedel till 1.839 (1.902) Mkr. Genom inflationen har dessa tillgångar förlorat i värde med 178 (266) Mkr. Förändringen har mätts på samma sätt som för rörelsekapitalet. Denna köpkraftsförlust har dragits ifrån ränteintäkterna enligt årsredovisningen, varefter återstår den reala ränteintäkten.

Finansiella kostnader

Vid årets ingång uppgick skulderna till 2.714 (2.647) Mkr. Den verkliga belastningen på koncernen har minskat med inflationen. Om inflationen mäts på samma sätt som tidigare, kan denna värdeminskning beräknas till 263 (371) Mkr. Den reala räntekostnaden består alltså av räntekostnaderna enligt årsredovisningen minus värdeminskningen av skulderna.

DEFINITIONER AV ANVÄNDA BEGREPP I FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

Fakturerad försäljning

Fakturerad försäljning utgöres av levererade varors fakturavärde exklusive mervärdesskatt och efter avdrag för rabatter och andra intäktsreduktioner.

Schablonskatt

Schablonskatt beräknas genom att vinst före extraordinära poster multipliceras med en schablonberäknad skattesats. Utgångspunkten för schablonberäkningen av skattesatsen är moderbolagets teoretiska skattesats, som för 1977/78 var 57 % och för 1979/81 58 %. Hänsyn har därefter tagits till att vissa intäkter främst utdelningar är skattefria och till skattelindringar i form av investeringsavdrag, förlustavdrag, forskningsavdrag samt Annellavdrag.

Intresseföretag

Med intresseföretag menas ett långsiktigt av rörelsen betingat aktieinnehav uppgående till minst 25 % av röstetalet. Även ett lägre innehav kan skapa intressebo-

lagsförhållande, men då krävs konsortialavtal eller liknande, som ger SCA ett inflytande över resultatdispositionerna, som är större än det som ett minoritetsintresse normalt ger.

Resultatandelar

De resultatandelar som anges i förvaltningsberättelsens avsnitt för de enskilda grupperna avser andelar av vinst före skatter och dispositioner i intresseföretag.

Ej utdelat resultat

Med ej utdelat resultat i intresseföretag avses koncernens resultatandel i dessa företag med avdrag för beräknad skatt och mottagen utdelning.

Nettoresultat i räntabilitetsberäkningarna

Nettoresultatet är beräknat med utgångspunkt i koncernens resultat före extraordinära poster. Från detta resultat har dragits schablonskatt, varefter ej utdelat resultat i intresseföretag adderats till resultatet. Nettoresultatet dividerat med antalet utdelningsberättigade aktier ger resultat per aktie.

Bundet kapital

Genomsnittligt bundet kapital representeras av tillgångarna enligt balansräkningarna med avdrag för rörelseskulder och avsättningar till pensioner med tillägg för ackumulerat ej utdelat resultat i intresseföretag, allt beräknat som ett genomsnitt av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

Med justerat eget kapital avses vid räkenskapsårets utgång synligt eget kapital med tillägg för beskattade reserver, 50 % av obeskattade reserver samt ackumulerat ej utdelat resultat i intressebolagen. Genomsnittligt justerat eget kapital avser genomsnittet av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

Räntabilitet

Den nominella räntabiliteten beräknas. Koncernens räntabilitet på totalkapitalet avser summan av resultatet före finansiella kostnader enligt resultaträkningen och ej utdelat resultat i intresseföretagen i procent av genomsnittligt bundet kapital.

Räntabiliteten på eget kapital är beräknad efter skatt och uttrycks som nettoresultatet i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Gruppernas nominella räntabilitet på totalkapitalet är uttryckt som summan av rörelseresultatet, ränta på kundfordringar och resultatandelar i intressebolag i procent av genomsnittligt bundet kapital i varulager, kundfordringar, anläggningar och aktier med avdrag för

rörelseskulder och med tillägg för ej utdelat resultat i intresseföretag.

Redovisningsprinciper

I koncernen ingår bolag, där SCA har mer än hälften av rösterna. Korselbränna AB har ej redovisats som dotterbolag trots att BÅKAB 1981-12-31 ägde 54 % av aktiekapitalet. Anledningen härtill är att BÅKABs aktieinnehav relativt snart beräknas återgå till tidigare nivå 50 %.

Vid upprättande av balansräkningen används förvärvsmetoden. Över- respektive undervärden på aktier i dotterbolag anskaffade före 1977 nettoredovisas därvid under rubriken "koncernreserv". För aktier i dotterbolag anskaffade 1977 och senare redovisas övervärdena som koncerngoodwill. Avskrivning enligt plan sker på dessa värden.

Vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar används kurserna vid anskaffningstidpunkterna för anläggningstillgångar, långfristiga skulder och eget kapital och balansdagens kurser för omsättningstillgångar och kortfristiga skulder. Resultaträkningarnas poster omräknas till genomsnittskurser för respektive år utom avskrivningarna, som omräknas till anskaffningskurser. Differenser som uppkommer genom dessa valutakursförändringar nettoredovisas. Om vinst därvid uppkommer, balanseras den under "Andra skulder" för "Övrig verksamhet". Om förlust uppstår, belastas resultaträkningen.

Värderingen i de enskilda bolagen av fordringar och skulder i utländsk valuta sker till balansdagskurser. För långfristiga skulder sätts kursen dock aldrig lägre än den kurs som rådde vid tiden för lånets registrering i samband med upptagandet. Även långfristiga fordringar i utländsk valuta har värderats till balansdagskurs, dock aldrig till en högre kurs än vad som gällde när fordran registrerades. De realiserade vinster och förluster, som uppstår vid omräkning till balansdagskurser kvittas mot varandra. En nettoförlust redovisas antingen som rörelsekostnad eller – om förlusten är hänförlig till lån – som finansiell kostnad.

Lagren värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkligt värde. Inom Skogsbruk och skogsindustri tas dessutom hänsyn till återanskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdena är beräknade enligt principen först in – först ut. För hel- och halvfabrikat, liksom för moderbolagets inköpta råvaror och bränslen utgör anskaffningsvärdena de genomsnittliga tillverknings- eller anskaffningskostnaderna för året.

Innehavet av avverkningsrätter värderas till kontraktspriser som genomsnittligt icke överstiger verkliga värdet.

Koncernens resultaträkning

Noterna återfinns på sid 41-42

Mkr	1981	1980
Rörelsens intäkter		
Fakturerad försäljning	7,447.6	6,708.0
Övriga intäkter	<u>30.7</u>	<u>30.8</u>
	7,478.3	6,738.8
Rörelsens kostnader	<u>-6,529.3</u>	<u>-5,843.1</u>
Rörelseöverskott	949.0	895.7
Avskrivningar enligt plan (not 1)	<u>- 241.1</u>	<u>- 240.4</u>
Rörelseresultat	707.9	655.3
Finansiella intäkter och kostnader (not 2)		
Aktieutdelningar	27.4	25.7
Ränteintäkter	228.7	244.5
Räntekostnader	-271.1	-219.7
Andra finansiella poster	<u>- 33.3</u>	<u>- 17.5</u>
	- 48.3	33.0
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	659.6	688.3
Extraordinära intäkter och kostnader (not 3)		
Resultat av avyttrade anläggningstillgångar	19.1	54.0
Diverse intäkter	3.9	2.7
Diverse kostnader	<u>- 86.3</u>	<u>- 26.5</u>
	- 63.3	30.2
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	596.3	718.5
Bokslutsdispositioner		
Avskrivningar utöver plan (not 4)		
på fastigheter och anläggningar	-559.4	-188.6
på patent och rättigheter	-	0.1
Ianspråktaga fonder	<u>460.7</u>	<u>230.4</u>
	- 98.7	41.9
Extra avskrivning enligt plan	-	- 60.0
Återföring av avskrivning utöver plan	<u>23.5</u>	<u>60.0</u>
	23.5	-
Förändring av lagerreserv	- 189.0	- 78.5
Förändring av andra reserver	5.2	2.9
Avsättning till investeringsfond	- 23.3	- 207.2
Avsättning till vinstfond	-	- 147.9
Avsättning till återanskaffningsfond	<u>- 0.1</u>	<u>-</u>
	- 0.1	-
Resultat före skatt	313.9	329.7
Skatt	<u>- 84.0</u>	<u>- 79.9</u>
Årets vinst	229.9	249.8
Varav minoritetens andel	<u>- 0.4</u>	<u>- 0.2</u>
Koncernens andel	<u>229.5</u>	<u>249.6</u>

Koncernens balansräkning

Noterna återfinns på sid 41-42

Mkr

TILLGÅNGAR	1981-12-31	1980-12-31
Omsättningstillgångar		
Kassa och bank	800.4	1,138.7
Kortfristiga fordringar		
Medelsplaceringar	302.9	240.7
Växelfordringar	101.3	94.7
Kundfordringar	1,198.3	1,102.6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	102.9	103.8
Övriga fordringar	228.4	208.2
Förskott till leverantörer	37.8	56.7
Varulager (not 5)	1,563.4	1,240.4
Avverkningsrätter	154.9	136.4
	<u>4,490.3</u>	<u>4,322.2</u>
Spärrkonton i Riksbanken		
För investeringsfond	3.9	28.3
För vinstfond	2.9	—
	<u>6.8</u>	<u>28.3</u>
Anläggningstillgångar		
Värdepapper och rättigheter (not 6)		
Aktier och andelar	516.5	437.8
Obligationer och andra värdepapper	12.9	12.9
Rättigheter och patent	39.1	44.4
Krafrättigheter	77.7	75.8
Koncerngoodwill	7.9	8.8
	<u>654.1</u>	<u>579.7</u>
Fordringar		
Växelfordringar	8.3	11.0
Andra fordringar	331.9	322.6
Förskott till leverantörer	0.5	2.8
	<u>340.7</u>	<u>336.4</u>
Fastigheter och anläggningar (not 7)		
Anläggningar under uppförande	175.0	288.5
Skepp	89.9	86.3
Maskiner och inventarier	3,872.7	3,109.7
Byggnader	1,034.6	980.4
Mark och övrig fast egendom	855.0	809.7
	<u>6,027.2</u>	<u>5,274.6</u>
Anskaffningsvärde	6,027.2	5,274.6
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-2,016.7	-2,010.5
	<u>4,010.5</u>	<u>3,264.1</u>
	<u>5,005.3</u>	<u>4,180.2</u>
	<u>9,502.4</u>	<u>8,530.7</u>
Taxeringsvärden		
Byggnader	1,765.4	1,204.3
Mark och övrig fast egendom	2,812.0	1,145.4
Ersättningskraft	294.3	130.6
	<u>4,871.7</u>	<u>2,480.3</u>
Ställda panter		
Banktillgodohavanden	23.7	16.6
Fordringar	62.5	15.7
Aktier	222.7	222.7
Rätt till elektrisk kraft	15.8	15.1
Företagsinteckningar	173.0	156.2
Skeppsinteckningar	5.2	5.2
Fastighetsinteckningar	1,331.9	1,315.4
Rebelånade fastighetsinteckningar	11.7	11.8
	<u>1,846.5</u>	<u>1,758.7</u>

KONCERNENS BALANSRÄKNING

SKULDER OCH EGET KAPITAL

SKULDER

Kortfristiga skulder

Skatteskulder	37.8		53.2	
Andra skulder	<u>342.9</u>	380.7	<u>392.5</u>	445.7
Leverantörsskulder	727.8		648.6	
Förskott från kunder	99.4		119.7	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<u>344.3</u>		329.1	
Övriga rörelseskulder	<u>259.1</u>	1,430.6	<u>234.0</u>	1,331.4

Långfristiga skulder (not 8)

Kraftverksrörelse, obligationslån	284.0		295.8	
Kraftverksrörelse, andra skulder	<u>217.8</u>	501.8	<u>173.1</u>	468.9
Övrig verksamhet, obligationslån	697.0		761.3	
Övrig verksamhet, andra skulder	<u>1,099.6</u>		614.6	
Avsatt till pensioner	<u>469.2</u>	<u>2,265.8</u>	<u>423.5</u>	<u>1,799.4</u>
		4,578.9		4,045.4

Obeskattade reserver (not 9)

Lagerreserv	864.7		673.2	
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	<u>2,180.5</u>		1,658.3	
Investeringsfonder	30.7		388.1	
Vinstfond	68.0		147.9	
Reserver i utlandet	<u>4.4</u>		<u>8.3</u>	
	3,148.3		2,875.8	

Beskattade reserver

Reserv för värdering	50.0		50.0	
----------------------------	------	--	------	--

Minoritetsintressen

	1.7		2.0	
--	-----	--	-----	--

EGET KAPITAL (not 10)

Bundet eget kapital

Aktiekapital	615.3		602.6	
Reservfond	241.0		149.2	
Skuldregleringsfond	—		73.1	
Uppskrivningsfond	100.0		100.0	
Koncernreserv	<u>16.6</u>	972.9	<u>16.7</u>	941.6

Fritt eget kapital

Balanserad vinst	521.1		366.3	
Årets vinst	<u>229.5</u>	750.6	<u>249.6</u>	615.9
		<u>1,723.5</u>		<u>1,557.5</u>
		<u>9,502.4</u>		<u>8,530.7</u>

Ansvarförbindelser

Diskonterade växlar	63.4		54.4	
Andra förbindelser	<u>258.4</u>		<u>231.4</u>	
	<u>321.8</u>		<u>285.8</u>	

Av koncernens fria egna kapital hänför sig 156 Mkr till de utländska koncernbolagen.

Finansierings- och likviditetsanalys

Mkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	1981	1980	1981	1980
Rörelsen				
Intäkter	7,478	6,739	3,596	3,116
Kostnader exkl ej monetära poster och avsatt till pensioner	-6,471	-5,796	-3,106	-2,643
Extraordinära poster	- 22	- 24	- 5	- 8
Bruttofinansiering från rörelsen	985	919	485	465
Förändring av medel bundna i rörelsen (+ frigjort kapital - bundet kapital)				
Kortfristiga fordringar exkl medelsplaceringar	- 178	- 154	- 109	- 76
Varulager och avverkningsrätter	- 342	- 229	- 285	- 122
Spärrkonton	+ 22	+ 62	+ 14	- 55
Långfristiga rörelsefordringar	- 2	- 56	- 3	- 33
Rörelseskulder	+ 99	+ 130	+ 88	+ 96
	- 401	- 247	- 295	- 77
Årets skattebetalning	- 99	- 131	- 27	- 41
Nettofinansiering från rörelsen	485	541	163	347
Investeringar				
Värdepapper och rättigheter	- 101	- 10	- 29	- 66
Anläggningar	-1,037	- 726	- 737	- 434
Förändring i samband med företagsförvärv/försäljning m m	+ 4	+ 2	-	-
Avyttringar	+ 72	+ 151	+ 58	+ 146
Årets nettoinvesteringar	-1,062	- 583	- 708	- 354
Finansiering				
Lån och medelsöverföringar				
Långfristiga skulder	+ 392*)	- 10	+ 240*)	- 25
Kortfristiga skulder	- 49	+ 81	- 174	+ 54
Utlåning	+ 73	- 50	+ 73	- 50
Koncernbidrag	-	-	+ 155	- 52
Överförda fondmedel	-	-	- 30	- 7
	+ 416	+ 21	+ 264	- 80
Räntor och utdelningar				
Erhållna utdelningar	+ 27	+ 26	+ 63	+ 26
Intäktsräntor	+ 229	+ 249	+ 198	+ 231
Kostnadsräntor inkl andra finansiella poster	- 304	- 237	- 247	- 205
	- 48	+ 33	+ 14	+ 52
Netto av finansiell verksamhet	+ 368	+ 54	+ 278	- 28
Till aktieägarna lämnad utdelning	- 92	- 78	- 92	- 78
Nyemission genom konvertering av skuldebrev	+ 25	-	+ 25	-
Årets förändring av kassa, bank och medelsplaceringar	- 276	- 66	- 334	- 113
LIKVIDITET				
Kassa, bank och medelsplaceringar vid årets slut	1,103	1,379	842	1,176
Kortfristiga fordringar exkl medelsplaceringar	1,669	1,566	815	781
Beviljade men ej utnyttjade bankkrediter	72	75	54	56
Summa I	2,844	3,020	1,711	2,013
Kortfristiga skulder	-1,811	-1,777	- 873	- 957
Skyldighet att inbetala på spärrkonto i Riksbanken	- 9	- 249	-	- 167
Föreslagen utdelning	- 111	- 92	- 111	- 92
Summa II	-1,931	-2,118	- 984	-1,216
Likviditetskvot (I:II)	1.5	1.4	1.7	1.7
Likviditetssaldo (I-II)	913	902	727	797

*)Orealiserad kursförlust, koncernen 61 Mkr och moderbolaget 60 Mkr till följd av kronans devalvering ingår ej i den redovisade skuldökningen.

Moderbolagets resultaträkning

Noterna återfinns på sid 43-44

Mkr

	1981		1980	
Rörelsens intäkter				
Fakturerad försäljning	3,577.4		3,100.0	
Övriga intäkter	<u>18.4</u>	3,595.8	<u>15.5</u>	3,115.5
Rörelsens kostnader		<u>-3,138.2</u>		<u>-2,669.0</u>
Rörelseöverskott		457.6		446.5
Avskrivningar enligt plan		<u>- 117.9</u>		<u>- 126.5</u>
Rörelseresultat		339.7		320.0
Finansiella intäkter och kostnader (not 11)				
Aktieutdelning från dotterbolag	44.8		5.7	
Aktieutdelning från övriga företag	17.7		20.0	
Räntor från dotterbolag	17.7		23.5	
Räntor från övriga	180.6		207.4	
Räntor till dotterbolag	- 47.1		- 49.0	
Räntor till övriga	<u>-166.6</u>		<u>-137.5</u>	
Andra finansiella poster	<u>- 33.2</u>	13.9	<u>- 17.8</u>	52.3
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		353.6		372.3
Extraordinära intäkter och kostnader (not 12)				
Resultat av avyttrade anläggningstillgångar	15.7		50.5	
Diverse intäkter	0.3		0.3	
Diverse kostnader	<u>- 64.9</u>	- 48.9	<u>- 8.0</u>	42.8
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		304.7		415.1
Bokslutsdispositioner				
Avskrivningar utöver plan				
på fastigheter och anläggningar	-441.2		-105.9	
på patent och rättigheter m m	0.1		0.1	
Ianspråktaga fonder	<u>357.3</u>	- 83.8	<u>157.1</u>	51.3
Extra avskrivning enligt plan	-		- 60.0	
Återföring av avskrivning utöver plan	<u>23.5</u>	23.5	<u>60.0</u>	-
Förändring av lagerreserv	- 199.0		- 7.5	
Återföring av delcreditereserv	7.0		-	
Avsättning till internvinstkonto	- 0.2		- 0.9	
Avsättning till investeringsfond	-		- 130.0	
Avsättning till vinstfond	-		- 101.6	
Avsättning till återanskaffningsfond	- 0.1		-	
Koncernbidrag (not 13)	<u>155.2</u>		<u>- 51.9</u>	
Resultat före skatt		207.3		174.5
Skatt (not 14)	- 28.3		- 22.5	
Årets vinst		<u>179.0</u>		<u>152.0</u>

Moderbolagets balansräkning

Noterna återfinns på sid 43-44

Mkr

TILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

	1981-12-31	1980-12-31
Kassa och bank	628.0	999.4
Kortfristiga fordringar		
Medelsplaceringar	214.3	176.4
Fordringar hos dotterbolag	110.7	123.9
Kundfordringar	527.7	465.5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29.5	52.8
Övriga fordringar	138.2	111.9
Förskott till leverantörer	9.0	26.4
	1,029.4	956.9
Varulager		
Hel- och halvfabrikat	336.1	164.7
Förbrukningsartiklar	275.7	231.8
Råvaror	164.0	112.8
	775.8	509.3
Avverkningsrätter	154.9	136.4
	2,588.1	2,602.0

Spärrkonto hos Riksbanken

För investeringsfond	1.6	16.0
----------------------------	-----	------

Anläggningstillgångar

Värdepapper och rättigheter (not 15)		
Aktier i dotterbolag	506.8	506.3
Kapitaltillskott till dotterbolag	49.0	49.0
Aktier och andelar i andra företag	212.4	184.0
Obligationer och andra värdepapper	10.1	10.1
Rättigheter och patent	33.2	38.7
Krafterättigheter	29.6	29.6
	841.1	817.7
Fordringar		
Fordringar hos dotterbolag	70.4	52.2
Andra fordringar	180.8	194.0
	251.2	246.2
Fastigheter och anläggningar (not 16)		
Anläggningar under uppförande	69.9	225.2
Maskiner och inventarier	2,462.2	1,877.6
Byggnader	443.8	432.7
Mark och övrig fast egendom	624.7	598.9
Anskaffningsvärde	3,600.6	3,134.4
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-1,150.7	-1,255.1
	2,449.9	1,879.3
	3,542.2	2,943.2
	6,131.9	5,561.2

Taxeringsvärden

Ersättningskraft	110.7	32.3
Byggnader ¹⁾	1,192.5	812.5
Mark och övrig fast egendom	2,145.3	921.0
	3,448.5	1,765.8

Ställda panter

Banktillgodohavanden	33.2	13.2
Aktier i dotterbolag	222.5	222.5
Rätt till elektrisk kraft	8.4	7.7
Rätt till elektrisk kraft till förmån för dotterbolag	7.4	7.4
Företagsinteckningar	95.5	112.0
Fastighetsinteckningar	721.7	756.6
Fastighetsinteckningar till förmån för dotterbolag	67.6	67.6
Rebelånande fastighetsinteckningar	9.0	9.0
	1,165.3	1,196.0

¹⁾ varav maskinvärde 770 (500) Mkr.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Noterna återfinns på sid 43-44

Mkr

SKULDER OCH EGET KAPITAL

SKULDER

Kortfristiga skulder

	1981-12-31	1980-12-31
Skulder till dotterbolag	164.2	223.8
Skatteskuld	17.4	16.2
Andra skulder	117.2	231.7
Leverantörsskulder	377.9	286.0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	123.7	123.1
Övriga rörelseskulder	72.3	76.6
	298.8	471.7
	573.9	485.7

Långfristiga skulder (not 17)

Skulder till dotterbolag	216.6	246.0
Obligationslån	627.0	686.4
Andra skulder	760.6	371.5
Avsatt till pensioner	289.7	264.7
	1,893.9	1,568.6
	2,766.6	2,526.0

Obeskattade reserver (not 18)

Lagerreserv	566.5	367.5
Internvinstkonto	1.4	1.3
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	1,395.6	989.9
Investeringsfond	4.2	297.6
Vinstfond	7.8	101.6
	1,975.5	1,757.9

Beskattade reserver

Reserv för värde reglering	50.0	50.0
----------------------------------	------	------

EGET KAPITAL (not 19)

Bundet eget kapital

Aktiekapital 12,306,369 aktier à nom 50 kr	615.3	602.6
Reservfond	214.3	130.1
Skuldregleringsfond	-	71.5
Uppskrivningsfond	100.0	100.0
	929.6	904.2

Fritt eget kapital

Balanserad vinst	231.2	171.1
Årets vinst	179.0	152.0
	410.2	323.1
	1,339.8	1,227.3
	6,131.9	5,561.2

Ansvarsförbindelser

Diskonterade växlar	10.3	5.8
Andra förbindelser	311.1	247.0
	321.4	252.8

Pensionsförpliktelser

Pensionsskuld utöver vad som redovisas under "Avsatt till pensioner"	31.4	29.8
---	------	------

Härav avser 28.4 Mkr åtaganden som helt
täckes av kapital i pensionsstiftelse

Innehav av aktier och andelar

MODERBOLAGETS INNEHAV AV AKTIER I DOTTERBOLAG

MODERBOLAGETS INNEHAV AV AKTIER I DOTTERBOLAG			1981-12-31				1980-12-31			
			Nom. värde	St.	%	Bokfört värde Mkr	St.	%	Bokfört värde Mkr	
Svenska dotterbolag										
Mölnlycke AB	SEK	50	2,425,000	100.0	199.2	2,425,000	100.0	199.3		
Bålforsens Kraft AB	SEK	1,000	100,000	100.0	150.0	100,000	100.0	150.0		
Sunds Defibrator AB	SEK	100	600,000	100.0	70.0	600,000	100.0	70.0		
SCA Emballage AB	SEK	500	2,000	100.0	2.4	2,000	100.0	2.5		
SCA Shipping AB	SEK	100	10,000	100.0	1.0	10,000	100.0	1.0		
Förvaltnings AB Aeolus	SEK	500	800	100.0	0.4	800	100.0	0.4		
SCAs Aktiesparfondförvaltning AB	SEK	100	2,500	100.0	0.2	1,250	100.0	0.1		
SCA Teknik AB	SEK	100	500	100.0	0.1	500	100.0	0.1		
Fastighets AB Framnäsvarf	SEK	1,000	156	100.0	—	156	100.0	—		
SCAs Bostads AB	SEK	100	1,000	100.0	—	1,000	100.0	—		
Namnskyddsbolag										
SCAs Timmerförvaltning AB	SEK	100	1,000	100.0	0.1	1,000	100.0	0.1		
Björkå AB	SEK	100	500	100.0	0.1	50	100.0	—		
Holmsunds AB	SEK	100	500	100.0	0.1	50	100.0	—		
Kramfors AB	SEK	100	500	100.0	0.1	50	100.0	—		
Munksunds AB	SEK	100	500	100.0	0.1	50	100.0	—		
SCA Projekt AB	SEK	100	500	100.0	0.1	50	100.0	—		
Skönviks AB	SEK	100	500	100.0	0.1	50	100.0	—		
Svartviks AB	SEK	100	500	100.0	0.1	50	100.0	—		
Utländska dotterbolag										
SCA Beteiligungun GmbH ¹⁾	DEM	30,000,000	—	100.0	51.0	—	100.0	51.0		
Papeteries Léon Clergeau S.A.	FRF	200	171,650	98.1	27.5	171,650	98.1	27.6		
NEHIM B.V.	NLG	1,000	2,691	100.0	4.2	2,691	100.0	4.2		
Compagnie Belge Svenska Cellulosa S.A.	BEC	12,000	500	100.0	—	500	100.0	—		
SCA Holdings Ltd	GBP	1	100,000	100.0	—	100,000	100.0	—		
Swedish Cellulose Co (New York) Inc	USD	100	2,500	100.0	—	2,500	100.0	—		
Svenska Cellulosa (France) S.A.	FRF	100	20,000	100.0	—	20,000	100.0	—		
Svenska Cellulosa Italiana S.r.l.	ITL	25,000,000	—	100.0	—	—	100.0	—		
Svenska Cellulosa Nederland B.V.	NLG	1,000	10	100.0	—	10	100.0	—		
Svenska Cellulosa (Suisse) S.A.	CHF	1,000	100	100.0	—	100	100.0	—		
Summa moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag					506.8			506.3		

Noter

KONCERNENS INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I ANDRA FÖRETAG ÄN DOTTERBOLAG

INTRESSEBOLAG

Moderbolaget

		Nom. värde	1981-12-31			1980-12-31		
			St.	%	Bokfört värde Mkr	St.	%	Bokfört värde Mkr
Smurfit-SCA B.V.	NLG	350	49	49.0	87.0	49	49.0	87.0
Obbola Linerboard AB	SEK	1,000	75,000	50.0	75.0	75,000	50.0	75.0
Wifstavarfs AB	SEK	100	285,000	50.0	28.5	50	100.0	—
Colon Emballage A/S	DKK	27,000,000	—	50.0	15.0	—	50.0	15.0
					<u>205.5</u>			<u>177.0</u>

Mölnlycke AB

Sancela S.A. de C.V.	MXP	100	798,700	49.0	21.9	333,200	49.0	6.1
Sancella Pty Ltd.,	AUD	1	500,000	50.0	2.7	500,000	50.0	2.7
Sancella Inc.,	CAD	1	425,000	50.0	1.6	425,000	50.0	1.6

Bålforsens Kraft AB

Korsselbränna AB	SEK	100	172,800	54.0	83.9	160,000	50.0	59.0
Bergeforsens Kraft AB	SEK	1,000	2,160	40.0	34.5	2,160	40.0	34.5
Stensjöns Kraft AB	SEK	50	220,000	50.0	16.9	220,000	50.0	16.9
Edsele Kraft AB	SEK	100	5,000	50.0	15.5	5,000	50.0	15.5
Hjälta AB	SEK	1,000	3,150	15.0	13.2	3,150	15.0	13.2
Härsele AB	SEK	1,000	2,652	13.3	12.7	2,652	13.3	12.7
Blåsjöns Kraft AB	SEK	1,000	3,000	25.0	7.1	3,000	25.0	7.1
Oskarshamns Kraftgrupp AB	SEK	100	45,000	5.0	5.5	45,000	5.0	5.5
Brännälvens Kraft AB	SEK	250	7,639	19.1	1.9	7,639	19.1	1.9
Piteortens Elektriska Distributions AB	SEK	100	17,500	50.0	1.2	12,500	50.1	1.2

Sunds Defibrator AB

Sund-Emba-BHS Curitiba	BRC	1	38,791,797	24.5	3.8	38,791,797	24.5	3.8
Swemac	BEC	1,000	2,750	50.0	—	2,750	50.0	0.7
Chempack Maschinen Vertriebs GmbH	DEM	100,000	—	33.3	0.2	—	33.3	0.2
BHS Emba Corrugated SARL	FRF	50,000	—	25.0	0.1	—	—	—
Autocel S.A.	FRF	100	500	50.0	—	500	50.0	—

SCA Shipping AB

Holmsunds Stuveri AB	SEK	100	602	30.0	—	301	30.0	—
Sundsvalls Förenade Stuveri AB	SEK	100	1,800	30.0	—	1,800	30.0	—

SCA Holdings Ltd

Sancella Ltd	GBP	1	500,000	50.0	4.0	500,000	50.0	4.0
--------------------	-----	---	---------	------	-----	---------	------	-----

SCA Beteiligungen GmbH

Zewawell AG & Co KG PWA Verpackungswerke .	DEM	29,950,000	—	49.9	51.1	—	49.9	51.1
Zewawell AG	DEM	50	1,000	50.0	0.1	1,000	50.0	0.1
Wifstavarf GmbH	DEM	50,000	—	40.0	0.1	—	—	—

Swedish Cellulose Co (New York) Inc

Riise Engineering Co	USD	—	—	—	—	6,020	50.0	1.2
----------------------------	-----	---	---	---	---	-------	------	-----

ÖVRIGA FÖRETAG

Moderbolaget

Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG (PWA) .	DEM
AB Industrileveranser Returpapper	SEK
Näringslivets Utbildnings AB	SEK
Société OSPACO	FRF
SPH Chemicals AB	SEK
Svensk Interkontinental Lufttrafik AB (SILA)	SEK
Övriga aktier och andelar	-

1981-12-31				1980-12-31			
Nom. värde	St.	%	Bokfört värde	St.	%	Bokfört värde	
			Mkr			Mkr	
50	440,000	11.0	6.2	440,000	11.0	6.3	
100	7,143	14.3	0.7	7,143	14.3	0.7	
100	170	6.7	-	170	6.7	-	
100	1,264	6.3	-	632	6.3	-	
100	5,175	11.5	-	5,175	11.5	-	
100	24,000	1.7	-	24,000	1.7	-	
-	-	-	-	-	-	-	
			6.9			7.0	

Mölnlycke AB

As OY Lapinjärven Viherkumpu	FIM
Confectie Centrum Amsterdam	NLG
AB Godstrafik & Bilspedition	SEK
Övriga aktier och andelar	-

239	-	0.3	239	-	0.3
58	-	0.1	58	-	0.1
676	-	-	676	-	-
-	-	-	-	-	-

Bålforsens Kraft AB

AB Linjebyggnad	SEK
Övriga aktier och andelar	-

1,000	270	9.1	-	270	9.1	-
-	-	-	-	-	-	-

Sunds Defibrator AB

SOTUFIB S.A.	TND
Auximeca S.A.	FRF
Motala Defibrator AB	SEK
Övriga aktier och andelar	-

100	2,394	19.0	2.5	2,394	19.9	2.5
100	9,800	49.0	-	9,800	49.0	-
100	-	-	-	20,000	50.0	-
-	-	-	0.1	-	-	0.1

SCA Shipping AB

Lunde Varv och Verkstads AB	SEK
Bottenvikens Stuveri AB	SEK
Övriga aktier och andelar	-

100	3,000	30.0	-	3,000	30.0	-
100	80	1.5	0.2	80	1.5	0.2
-	-	-	-	-	-	-

Förvaltnings AB Aeolus

AB Industrivärden	SEK
Fortia AB	SEK
John Mattsson AB	-
Övriga aktier och andelar	-

50	132,310	4.2	11.4	132,310	4.2	11.4
10	141,500	-	11.1	-	-	-
-	-	-	0.2	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

SCA Holdings Ltd

Wm Nash Ltd	GBP
-------------------	-----

1	10,500	2.6	0.1	10,500	2.6	0.1
---	--------	-----	-----	--------	-----	-----

Swedish Cellulose Co (New York) Inc

St Regis Paper Co	USD
Summa koncernens innehav av aktier och andelar .	

5	1,000	-	0.1	1,000	-	0.1
			516.5			437.8

Noter

1. Kapitalet DEM 30,000,000 består av ett andelskapital på DEM 15,000,000 och ett kapital om DEM 15,000,000 som SCA tillskjutit i egenskap av s k Stiller Gesellschaften.

Noter

KONCERNEN

Not 1

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och följande ekonomiska livslängder:	
Vattenkraftverk	40 år
Skogsindustrins byggnader och maskiner, värmekraftstationer och eldistributionsanläggningar	20 år
Fartyg	11 år
Skogsbruksmaskiner och övriga mobiler	5 år
Övrig industri: byggnader	33 år
Övrig industri: maskiner och rättigheter	10 år

Not 2

Finansiella intäkter och kostnader

De kursdifferenser som uppstått genom valutakursernas löpande förändring under året har redovisats bland "Andra finansiella poster" med 36.4 (20.8) Mkr. Härav var 13.7 (15.0) Mkr orealiserade vid årets utgång. SCAs likviditetsutjämningskonto med Riksbanken avvecklades planenligt den 31 mars 1981. Det skattefria bonusbeloppet blev 3.5 (20.7) Mkr.

Not 6

Värdepapper och rättigheter

Mkr

	Aktier andelar	Obliga- tioner m m	Rättig- heter o patent	Kraft- rättig- heter	Goodwill	Summa
Ingående balans	437.8	12.9	44.4	75.8	8.8	579.7
Investeringar	85.5	0.1	3.6	1.9	0.6	91.7
Avyttringar m m	- 4.9	- 0.1				- 5.0
Avskrivningar enligt plan			- 8.9		- 0.7	- 9.6
Omföringar m m	- 1.2				- 0.8	- 2.0
Uppskrivning/nedskrivning	- 0.7					- 0.7
Utgående balans	516.5	12.9	39.1	77.7	7.9	654.1

Moderbolaget har deltagit med 28.5 Mkr i nyemission avseende Wifstavarfs AB. BÅKAB har för 24.9 Mkr förvärvat 4 % av aktierna i Korsellbränna AB. Mölnlycke har tecknat 15.8 Mkr i nyemission avseende intressföretaget Sancela Mexico.

Riise Engineering blev dotterbolag efter förvärv av resterande aktier under året. SCA Emballage köpte samtliga aktier i Ekenbergs Eftr. AB. Koncernens investeringar före elimineringen av investeringar i dotterbolag uppgick till 101 Mkr.

Not 3

Extraordinära intäkter och kostnader

Den största posten bland "Diverse kostnader" är den orealiserade kursförlusten till följd av kronans devalvering 60.5 Mkr varav moderbolaget redovisar 60.0 Mkr. I övrigt märks att BÅKAB redovisar extraordinära kostnader om 13.7 Mkr utgörande ränta under byggnadstiden för Oskarshamns tredje aggregat samt att SCA Emballage AB gjort nedskrivning med 4.5 Mkr på varulager i ett dotterbolag under avveckling.

Moderbolagets poster kommenteras i not 12.

Not 4

Avskrivningar utöver plan

Avskrivningar utöver plan har skett med högsta belopp som skattemässigt är medgivna. Specifikationer av avskrivningar finns i noterna 6 och 7. Motsvarande uppgifter för moderbolaget redovisas i noterna 15 och 16.

Återföring av avskrivning utöver plan 23.5 (60.0) Mkr avser sålda anläggningar vid Wifstavarfs sulfatfabrik och pappersbruk.

Not 5

Varulager

Moderbolagets lagerreserv har beräknats med användning av huvudregeln i kombination med den särskilda regeln för stapelvaror och uppgår till 73 % av lagervärdet. Lagerreserverna i övriga svenska koncernföretag ligger något under de 60 % av lagervärdet som kan uppnås med hjälp av huvudregeln.

Not 7**Fastigheter och anläggningar**

Mkr

	Anlägg- under upp- förande	Skepp	Maskiner invent.	Byggn.	Mark o övrig fast egendom	Summa
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	288.5	86.3	3,109.7	980.4	809.7	5,274.6
Investeringar	141.5	3.6	748.5	95.1	48.4	1,037.1
Försålt, uttrangerat	- 1.6		-223.7	- 60.1	- 3.8	-289.2
Företagsförvärf/försäljning m m	-253.4		238.2	19.2	0.7	4.7
Utgående balans	<u>175.0</u>	<u>89.9</u>	<u>3,872.7</u>	<u>1,034.6</u>	<u>855.0</u>	<u>6,027.2</u>
Avskrivningar enligt plan						
Ingående balans		77.9	1,437.4	400.0	95.2	2,010.5
Årets avskrivning		2.1	184.8	32.8	11.8	231.5
Försålt, uttrangerat			-183.1	- 44.4	- 0.3	-227.8
Företagsförvärf/försäljning m m			1.3	1.1	0.1	2.5
Utgående balans		<u>80.0</u>	<u>1,440.4</u>	<u>389.5</u>	<u>106.8</u>	<u>2,016.7</u>
Planenligt restvärde	175.0	9.9	2,432.3	645.1	748.2	4,010.5
Avskrivning utöver plan						
Ingående balans	6.7	6.9	1,298.0	262.0	84.7	1,658.3
Årets avskrivning	20.9	0.9	435.5	82.6	19.5	559.4
Återförd avskrivning			- 17.0	- 6.4	- 0.1	- 23.5
Försålt, uttrangerat			- 12.5	- 1.2		- 13.7
Företagsförvärf/försäljning m m	- 6.7		- 0.4	7.1		
Utgående balans	<u>20.9</u>	<u>7.8</u>	<u>1,703.6</u>	<u>344.1</u>	<u>104.1</u>	<u>2,180.5</u>
Bokfört restvärde	154.1	2.1	728.7	301.0	644.1	1,830.0
Total avskrivning föregående år	<u>6.7</u>	<u>0.8</u>	<u>289.5</u>	<u>97.3</u>	<u>25.4</u>	<u>419.7</u>

Not 8**Långfristiga skulder**

I posten "Övrig verksamhet, andra skulder" ingår lån med 18.1 (43.5) Mkr som får konverteras till aktier i moderbolaget. Uppgifter om detta lån ges i not 17.

Posten "Avsatt till pensioner" fördelar sig på PRI-pensioner med 382.4 (334.9) Mkr och övriga pensioner med 86.8 (89.1) Mkr.

Not 9**Investeringar och liknande fonder**

Mkr

	Investeringsfond		Vinst fond	Återan- skaffn.- fond
	Sverige	utlandet		
Ingående balans	382.7	5.4	147.9	
Årets avsättning	17.1	6.2		0.1
Ianspråktaget	-378.5	- 2.2	- 79.9	- 0.1
Utgående balans	<u>21.3</u>	<u>9.4</u>	<u>68.0</u>	<u>-</u>

Not 10**Eget kapital**

Mkr

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Skuld regl. fond	Uppskriv- nings- fond	Koncern- reserv	Disp. medel
Ingående balans	602.6	149.2	73.1	100.0	16.7	615.9
Utdelning						- 91.9
Fondavsättning m m		79.1	- 73.1		- 0.1	- 2.9
Ökning genom konvertering av skuldebrev	12.7	12.7				
Årets vinst						229.5
Utgående balans	<u>615.3</u>	<u>241.0</u>	<u>-</u>	<u>100.0</u>	<u>16.6</u>	<u>750.6</u>

MODERBOLAGET**Not 11****Aktieutdelning**

Utdelningsintäkterna härrör i huvudsak från följande företag (Mkr)

	1981	1980
Dotterbolag		
Bålforsens Kraft AB	15.0	—
Mölnlycke AB	13.0	—
Förvaltnings AB Aeolus (förhands- utdelning)	4.4	0.8
NEHIM B.V.	1.5	1.6
SCA Beteiligungen GmbH	8.5	2.8
SCA Holdings Ltd	1.1	—
Papeteries Léon Clergeau S A	0.6	—
Övriga företag		
Colon Emballage A/S	1.7	1.9
Obbola Linerboard AB	3.8	3.8
Smurfit-SCA B.V. (Corrugated Holdings)	8.3	7.5
PWA	3.7	2.6
AB Bahco	—	4.0

Not 12**Extraordinära intäkter och kostnader**

Resultat av avyttrade anläggningstillgångar (Mkr)

	1981	1980
Aktier, andelar och rättigheter	2.7	41.0
Maskiner och inventarier	-19.0	1.7
Byggnader	21.4	4.6
Mark och övrig fast egendom	10.6	3.2

Diverse kostnader avser i huvudsak kursdifferenser på långfristiga fordringar och skulder uppkomna vid devalveringen av kronan 60.0 Mkr, kostnader vid avveckling av tidigare års nedlagda industrier 1.7 Mkr samt utrangering förluster 2.9 Mkr.

Not 15**Värdepapper och rättigheter**

Mkr	Aktier i dotter- bolag	Kapital- tillskott till dotter- bolag	Aktier o. andelar i andra företag	Obliga- tioner o. andra värde- papper	Rättig- heter o. patent	Kraft- rättig- heter	Summa
Ingående balans	506.3	49.0	184.0	10.1	38.7	29.6	817.7
Investeringar	0.4		28.5				28.9
Avskrivning enligt plan					- 5.6		- 5.6
Avskrivning utöver plan					0.1		0.1
Upp- och nedskrivning	+ 0.1		- 0.1				
Utgående balans	<u>506.8</u>	<u>49.0</u>	<u>212.4</u>	<u>10.1</u>	<u>33.2</u>	<u>29.6</u>	<u>841.1</u>

Kapitaltillskott till dotterbolag avser SCA Emballage AB med 9 Mkr och Sunds Defibrator AB med 40 Mkr. Beloppen är avsedda att utgöra ett tillskott av riskvilligt kapital i dessa bolag. Då till kapitaltillskotten ej knutits någon återbetalningsskyldighet så länge bolagen är

Not 13**Koncernbidrag**

Mottagna och lämnade koncernbidrag fördelar sig på följande sätt (Mkr)

	1981	1980
Bålforsens Kraft AB	150.0	—
SCA Shipping AB	2.6	—
SCA Trading AB	2.6	—
Sunds Defibrator AB	—	-11.9
Mölnlycke AB	—	-40.0
	<u>155.2</u>	<u>-51.9</u>

Not 14**Skatt**

Årets skatt har påverkats dels av i resultatet ingående skattefria intäkter såsom utdelningar och realisationsvinster dels av investeringsavdrag, avdrag för viss aktieutdelning och skattemässiga förlustavdrag.

helägda dotterbolag till SCA och ingen säkerhet ställts eller ränta utfästs, kan de betraktas som eget kapital.

Investeringen i aktier i övriga företag, 28.5 Mkr, avser Wifstavarf AB. Bolaget skall tillverka finpapper och ägs till hälften av SCA och PWA.

NOTER

Not 16

Fastigheter och anläggningar Mkr

	Anlägg- ningar under uppförande	Maskiner och in- ventarier	Bygg- nader	Mark och övrig fast egendom	Summa
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	225.2	1,877.6	432.7	598.9	3,134.4
Investeringar	65.7	579.5	62.8	29.4	737.4
Försålt eller utrangerat	—	-209.5	- 58.1	- 3.6	-271.2
Omföringar m m	-221.0	214.6	6.4	—	—
Utgående balans	69.9	2,462.2	443.8	624.7	3,600.6
Avskrivningar enligt plan					
Ingående balans		942.3	232.7	80.1	1,255.1
Årets avskrivning		88.7	14.7	8.9	112.3
Försålt eller utrangerat		-172.8	- 43.7	- 0.2	-216.7
Utgående balans		858.2	203.7	88.8	1,150.7
Planenligt restvärde	69.9	1,604.0	240.1	535.9	2,449.9
Avskrivningar utöver plan					
Ingående balans		811.3	136.5	42.1	989.9
Årets avskrivning		375.4	55.5	10.3	441.2
Återföring av avskrivning		- 17.0	- 6.4	- 0.1	- 23.5
Försålt eller utrangerat		- 10.7	- 1.3	—	- 12.0
Utgående balans		1,159.0	184.3	52.3	1,395.6
Bokfört restvärde	69.9	445.0	55.8	483.6	1,054.3
Total avskrivning föregående år		145.6	62.8	18.3	226.7

Not 17

Långfristiga skulder

I posten "Andra skulder" ingår SCAs 7 %-iga konverterslån 1975/85 med 18.1 (43.5) Mkr. Skuldebrev kan när som helst konverteras till B-aktier i SCA. Konverteringen sker till en kurs av 100 kr, innebärande att 4 st skuldebrev på nom. 250 kr per st kan bytas mot 10 st aktier. Konverterskursen kan dock komma att omräknas på grund av fondemission eller till följd av vissa andra omständigheter.

Posten "Avsatt till pensioner" fördelar sig på PRI-pensioner med 225.6 (199.8) Mkr och övriga pensioner med 64.1 (64.9) Mkr.

Not 18

Investeringsfond och liknande fonder Mkr

	Investe- rings- fond	Vinst- fond	Återan- skaffnings- fond
Ingående balans	297.6	101.6	0
Årets avsättning	—	—	0.1
Ianspråktaget	-313.4	- 43.8	- 0.1
Överfört till/från dotterbolag	20.0	- 50.0	—
Utgående balans	4.2	7.8	0

Not 19

Eget kapital Mkr

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Skuld- regl.- fond	Upp- skrivn.- fond	Disp. medel
Ingående balans	602.6	130.1	71.5	100.0	323.1
Utdelning					-91.9
Ökning genom konvertering av skuldebrev	12.7	12.7			
Omföring		71.5	-71.5		
Årets vinst					179.0
Utgående balans	615.3	214.3	—	100.0	410.2

Aktiekapitalet per 1981-12-31 består av 12,306,369 (12,052,195) st aktier på nominellt 50 kr, varav 4,633,514 A-aktier och 7,672,855 B-aktier.

Personal och löner

Lagstadgade uppgifter för 1981 avseende personal och löner.

I de kommuner i Sverige där moderbolaget respektive koncernen bedrev verksamhet var antalet anställda i medeltal följande:

Kommuner/arbetsställen	Moderbolaget	Koncernen
Falkenberg		
Mölnlycke konsumentprodukter	338	
Gotland		
Mölnlycke Marin	22	
Göteborg		
Mölnlycke Marin	44	
Mela-Tenson	75	
Mölnlycke Sytråd	168	
Hagfors		
Sunds Defibrator	24	
Härryda		
Mölnlycke sjukhusprod ind prod	682	
kons prod	23	
Höganäs		
Mölnlycke Marin	26	
Järfälla		
SCA Emballage		
Wellpappfabrik	155	
Kalix		
Skogsförvaltning	162	162
Karlskrona		
Mölnlycke prod varor ...	167	
Kramfors		
Lugnviks sågverk	92	92
Luleå		
Skogsförvaltning	133	133
Lycksele		
Skogsförvaltning	167	167
Malmö		
Sundpacma	47	
Mariestad		
Mölnlycke Marin	117	
Mölnådal		
Mölnlycke kons prod	83	
kem-tekn produkter	65	
industriprodukter	13	
HK	63	
Piteå		
Munksunds pappersbruk	481	481
Munksunds sågverk	165	165
Skogsförvaltning	155	155

Ragunda		
Hammarforsens kraftstation med distriktscentral	36	
Sollefteå		
Skogsförvaltning	132	132
Stockholm		
Sunds Defibrator	189	
Strömsund		
Skogsförvaltning	221	221
Sundsvall		
Distriktscentral distribution, Matfors	22	
Regioncentral och centralförråd, Granlo ...	61	
Forskningslaboratoriet ..	119	
Huvudkontoret SCA	265	265
Huvudkontor BÅKAB .	107	
Huvudkontor SCA		
Teknik	51	
Matfors pappersbruk	255	255
Ortvikens pappersbruk .	880	880
Nyhamns Kemiska fabrik	78	78
Sunds Defibrator AB	650	
SCA Shipping AB		
Sundsvallsterminalen	198	
Sörfors Skogsförvaltning	171	171
Transportavdelningen ...	87	87
Tunadals sågverk	270	270
Södertälje		
Sunds Defibrator AB	153	
Timrå		
Boggrundets plantskola ..	46	46
Lögdö skogsförvaltning	189	189
Wifstavarf-Östrands Industrier	1223	1223
Umeå		
Holmsunds sågverk	168	168
Varberg		
Melka-Tenson	123	
Vilhelmina		
Skogsförvaltning	102	102
Värnamo		
Cellplastfabriken	36	
Värnamo Wellpappfabrik	245	
Åmål		
Mölnlycke Marin	16	
Ånge		
Skogsförvaltning	134	134
Örebro		
Sund-Emba AB	199	

Östersund		
Skogsförvaltning	247	247
Kälarna skogsförvaltning	219	219
Övriga	28	219*
Summa	6070	10689

Till anställda i Sverige utbetalades i löner och ersättningar 885,7 Mkr.

*Moderbolaget =	28
BÅKAB =	130
SCA Teknik =	18
SCA Emb. =	43
	<u>219</u>

Antal anställda och utbetalda löner utomlands

	Antal anställda 1981	Utbetalda löner (Mkr)
Australien	3	0.3
Belgien	146	13.8
Brasilien	5	0.6
Danmark	205	20.7
England	143	11.3
Finland	939	47.7
Frankrike	1,052	73.6
Holland	758	57.6
Irland	34	1.0
Italien	21	1.8
Japan	4	0.7
Kanada	92	10.1
Norge	595	45.9
Nya Zeeland	2	0.2
Portugal	878	16.6
Schweiz	17	2.6
Spanien	33	2.4
USA	186	24.7
Västtyskland	208	24.7
Österrike	5	0.6
Utomlands	5,326	356.9
Sverige	10,689	885.7
Koncernen	16,015	1,242.6

Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1981. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

Moderbolaget

Årsredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

I denna lag föreskriven särskild förteckning över lån, ställda panter och ansvarsförbindelser har upprättats.

Vi tillstyrker

- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att vinsten disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för år 1981.

Koncernen

Koncernredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen. Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Sundsvall den 19 mars 1982

Öhrlings Revisionsbyrå AB
Reinh. Geijer

Aukt. revisor

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls å SCAs huvudkontor, Skepparplatsen 1, Sundsvall, torsdagen den 6 maj 1982 kl. 16.30.

Anmälan m m

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall

dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast måndagen den 26 april 1982,

dels anmäla sitt deltagande till SCA senast måndagen den 3 maj 1982 kl

16.00 under adress SCA, 851 88 Sundsvall, eller per telefon 060/19 30 00 eller 19 31 16.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast måndagen den 26 april 1982 inregistrera aktierna i eget namn hos VPC för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering, som kan göras tillfällig, bör begäras hos förvaltaren i god tid och helst tio dagar före detta datum.

Med denna årsredovisning följer ett tvådelat kort, som kan användas dels

för anmälan till bolagsstämman, dels för lämnande av fullmakt.

Utbetalning av utdelning

Som avstämningsdag för den av VPC förda aktieboken och förteckningen över panthavare m fl har styrelsen föreslagit måndagen den 10 maj 1982. Om stämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC måndagen den 17 maj 1982 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller förteckningen.

SCA-aktien

Största aktieägare

Den 25 februari 1982 utgjorde följande företag och stiftelser de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal.

	Antal aktier	Röstetal i %	% av totala aktie- kapitalet
AB Industrivärden	1,219,000	20.19	9.89
AB Custos	1,018,375	16.67	8.26
Handelsbankens Pensionsstiftelse	259,480	4.80	2.11
Allm. Pensionsfonden	546,664	2.73	4.44
Trygg-Hansa-koncernen	675,150	2.40	5.48
Skandia-koncernen	503,334	1.96	4.08
Investment AB Öresund	140,000	1.08	1.14
SPP	203,800	1.07	1.65
SCAs Personalstiftelse	125,000	1.06	1.01
Investment AB Promotion	60,870	0.95	0.49

Aktieförsäljning utomlands

Under 1981 skedde en påtaglig ökning av efterfrågan på svenska aktier i utlandet. I kombination med Riksbankens beslut att efter ansökan upphäva de restriktioner som normalt gäller valutautlåningars köp av svenska aktier, gav detta till resultat att ett icke obetydligt antal svenska aktier förvärvades av utländska investerare. SCA har utverkat Riksbankens tillstånd för försäljning av 200.000 aktier – B fria – utomlands. Hittills har ca 80.000 SCA-aktier på detta sätt förvärvats av utländska placerare.

Information till aktieägare

SCA distribuerar skriftlig information till de ca 30.000 aktieägare, som till VPC anmält att de önskar erhålla informationen, tre gånger per år.

Februari/mars: SCA-tidningens aktieägarupplaga med bokslutskommuniké

April/maj: Årsberättelse

Oktober: SCA-tidningens aktieägarupplaga med delårsrapport.

Aktieägare kan även erhålla samtliga 12 nummer per år av SCA-tidningen för 15 kr per år. Prenumerationsanmälan sker till SCA-tidningen, SCA, 851 88 Sundsvall.

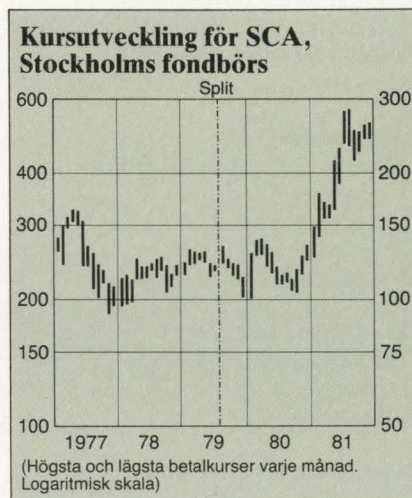
Den som önskar erhålla verkställande direktörens anförande vid bolagsstämman, som i år hålls den 6 maj i Sundsvall, kan rekvirera detta från SCA, Informationsavdelningen, 851 88 Sundsvall, tel 060-19 30 00.

Delårsrapporten för perioden 1.1-31.8 1982 beräknas bli publicerad den 13 oktober 1982.

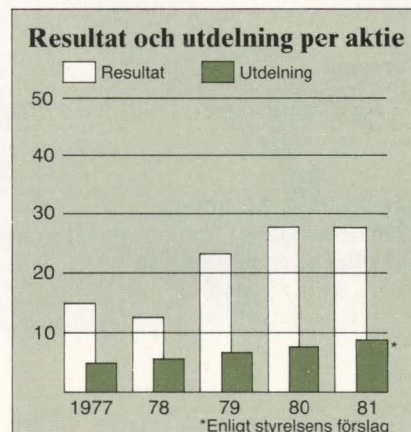
Vinst per aktie

Nettoreultatet har fördelats på antalet utdelningsberättigade aktier. För 1980 uppgick detta antal till 12.262.157 st. Genom konvertering under tiden 1981-06-02-1981-12-31 ökade antalet för 1981 utdelningsberättigade aktier med 44.212 st till 12.306.369 st och genom konvertering under tiden 1982-01-01-1982-02-28 ökade antalet utdelningsberättigade aktier med ytterligare 15.920 st och uppgår därefter till sammanlagt 12.322.289 st.

Högsta resp lägsta kurs under 1981 var 283 resp 126 kr.



Vinsten per aktie är oförändrad, 28 kr. Styrelsen föreslår att utdelningen höjs med 1:50 kr till 9 kr per aktie.



Flerårsöversikt för koncernen

Resultatposter	1972	1973	1974	1975 ¹⁾	1976	1977	1978	1979	1980	1981
Försäljning	1,656	2,055	2,765	3,588	4,153	4,598	5,128	5,965	6,708	7,448
Rörelseöverskott	241	461	911	738	699	549	520	787	896	949
Avskrivningar enligt plan	123	120	122	157	176	194	213	228	241	241
Rörelseresultat	118	341	789	581	523	355	307	559	655	708
Skogsbruk och skogsindustri ..	90	288	679	431	338	202	92	307	380	399
Förpackningsföretagen	6	11	39	17	23	36	28	27	41	16
Mölnlycke-gruppen	-	-	-	59	66	43	69	79	97	105
Sunds-gruppen (fr o m 1979)										
Sunds Defibrator)	5	13	17	22	36	25	12	- 10	- 7	19
BÅKAB-gruppen	29	41	64	62	72	67	125	178	167	189
Gemensamt	- 12	- 12	- 10	- 10	- 12	- 18	- 19	- 22	- 23	- 20
Finansiella intäkter	17	30	64	90	93	117	130	175	270	256
Finansiella kostnader	- 77	- 90	-105	-102	-119	-135	-154	-197	-237	-304
Resultat före e.o.-poster	58	281	748	569	497	337	273	537	688	660
E.o.-poster	- 5	22	52	- 12	3	- 37	-	3	30	- 64
Resultat före dispositioner och skatt	53	303	800	557	500	300	273	540	718	596
Balansposter										
Kassa, bank, medelsplaceringar	75	339	701	763	772	700	1,171	1,446	1,379	1,103
Övriga oms. tillgångar	896	882	1,281	1,914	2,123	2,356	2,188	2,574	2,972	3,394
Anläggningstillgångar	1,994	2,121	2,235	2,768	3,031	3,196	3,493	3,822	4,180	5,005
Rörelseskulder ²⁾	-	-	-	-	806	800	931	1,201	1,331	1,430
Övriga kortfristiga skulder	447	521	720	969	256	228	288	416	446	381
Långfristiga skulder	1,163	1,227	1,234	1,460	1,577	1,763	1,957	2,233	2,270	2,769
Obeskattade reserver	720	902	1,468	1,956	2,195	2,317	2,349	2,555	2,876	3,148
Eget kapital inkl beskattade reserver	635	692	795	1,060	1,092	1,144	1,327	1,437	1,608	1,774
Balansomslutning	2,965	3,342	4,217	5,445	5,926	6,252	6,852	7,842	8,531	9,502
Relationstal och utdelning										
Soliditet, %	34	34	37	38	37	37	37	35	36	35
Räntabilitet på genomsnittligt bundet kapital (före skatt)	5	14	26	16	13	9	9	13	14	13
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital (efter skatt)	3	13	26	14	11	8	7	11	12	11
Vinst per aktie	4	16	38	22	20	15	13	23	28	28
Utdelning	3:20	4:-	4:40	4:75	5:-	5:-	5:50	6:50	7:50	9:- ³⁾
Investeringar										
I anläggningar	158	242	204	347	420	299	352	400	726	1,037
I värdepapper och rättigheter	8	24	186	190	106	63	155	61	10	101
Personal										
Medeltal anställda	12,100	11,624	11,146	16,413	16,302	15,937	15,519	15,646	15,935	16,015
Löner	387	398	430	668	776	824	900	1,000	1,114	1,243

1) Förvärv av Mölnlycke

2) Rörelseskulder finns ej specificerade före åren 1972-1975

3) Enligt styrelsens förslag

SCA-koncernen

SCA bildades år 1929 som ett holdingbolag för ett tiotal norrländska skogsindustriföretag. De olika företagen arbetade fram till 1950-talet med i stort sett bibehållen självständighet. Efterhand koncentrerades dock ledningen av den skogsindustriella rörelsen till Sundsvall. Denna omvandlingsprocess slutfördes 1954, då de skogsindustriella dotterföretagen genom fusion uppgick i SCA. Samtidigt bildades dotterbolagen Sunds AB och Bålforsens Kraft AB.

Genom fusionen skapades förutsättningar för en effektiv samordning av verksamheten inom koncernen och en nödvändig strukturrationalisering. Denna har lett till att SCAs produktion av massa, papper och sågade trävaror koncentrerats till stora, internationellt konkurrenskraftiga enheter. Samtidigt har en utveckling skett mot ökad vidareförädling. Huvuddelen av massaproduktionen förädlas nu till papper i form av kraftliner samt tidningspapper och andra trähaltiga tryckpapper. SCAs kraftliner vidareförädlas i stor utsträckning till wellpapp i egna och delägda förpackningsföretag i Sverige och i övriga Västeuropa.

Förvärvet av Mölnlycke AB 1975 innebar att ett nytt steg togs mot ökad vidareförädling samtidigt som en betydande förändring av SCA-koncernens struktur skedde. Av koncernens totala omsättning svarar nu Mölnlycke, BÅKAB, Sunds Defibrator och Förpackningsföretagen gemensamt för drygt 50 % medan den egentliga skogsindustrin svarar för knappt 50 %.

Dotterbolag med nära anknytning till den skogsindustriella verksamheten är SCA Teknik som arbetar med forskning, utveckling och projektering samt SCA Shipping som främst svarar för distributionen av skogsindustriprodukterna.

Till denna årsredovisning har papperet levererats av Borregaard Hallein i Österrike ingående i PWA Grafische Papiere GmbH. Detta företag ingår i sin tur i PWA-koncernen i vilken SCA är delägare. PWA Grafische GmbH är samarbetspartner till SCA i den tillverkning av finpapper som 1982 skall ersätta produktionen av kraftpapper vid Wifstavarfs Bruk.

Årsredovisningens omslag utgöres av EuroArt med en ytvikt om 240 g och inlagan av EuroOffset med en ytvikt om 115 g.

Tryckt av Tryckeribolaget i Sundsvall AB.

Koncernens industrier

1. Munksunds pappersbruk och sågverk
2. Holmsunds sågverk
3. Lugnviks sågverk
4. Östrands sulfatfabrik
Östrands klor- och alkalifabrik
Tunadals sågverk
Ortvikens och Matfors pappersbruk
Nyhamns kemiska fabrik
Sunds Defibrator, Sundsvall (verkstadsprodukter)
5. SCA Emballage, Järfälla
6. Sunds Defibrator, Örebro
7. Sunds Defibrator, Södertälje
8. Sunds Defibrator, Ekshärad
9. Mölnlycke Marin, Mariestad
10. Mölnlycke Sytråd, Göteborg
Mölnlycke Sjukhusprodukter, Mölnlycke
Mölnlycke Melka-Tenson, Askim
Mölnlycke Pelle Petterson, Askim
11. Mölnlycke Melka-Tenson, Varberg
12. Mölnlycke Konsumentprodukter, Falkenberg
13. Mölnlycke Marin, Höganäs
14. Mölnlycke Nättraby Bruk, Nättraby
15. Mölnlycke Marin, Slite
16. SCA Emballage, Värnamo
17. Mölnlycke, Finland (sjukhus-, konsument- och kemisk-tekniska prod., producentvaror, konfektion, sytråd)
18. Mölnlycke, Norge (konsument- och kemisk-tekniska produkter)
19. Mölnlycke, Danmark (sjukhusprodukter)
20. Mölnlycke, Eire (sjukhusprodukter)
21. Mölnlycke, Storbritannien (sjukhusprodukter)
22. Mölnlycke, Nederländerna (sjukhus- och konsumentprod., producentvaror, konfektion)
23. Mölnlycke, Belgien (sjukhusprodukter)
24. Mölnlycke, Västtyskland (sjukhusprodukter)
25. Mölnlycke, Spanien (sjukhusprodukter)
26. Mölnlycke, Portugal (konfektion)
27. Mölnlycke, USA (sytråd)
28. Mölnlycke, Frankrike (sjukhusprodukter)
29. Clergeau-koncernen, Frankrike (wellpapp)
30. Sunds Defibrator, Kanada
31. Riise Engineering Co, USA (Sunds Defibrator)

Intresseföretag

32. Wifstavarfs AB (50 %)
33. Obbola Linerboard AB (50 %)
34. Colon Emballage A/S (50 %)
35. Zewawell A G & Co K G (50 %)
36. PWA (11 %)
37. Sancela Ltd (50 % Mölnlycke)
38. Smurfit-SCA B.V. (49 %)
39. Smurfit-SCA B.V. (49 %)
40. Sancela Inc. (50 % Mölnlycke)
41. Sancela S. A. de C. V. (49 % Mölnlycke)
42. Sund-Emba-BHS Industria de Maquinas S. A.
(24,5 % Sunds Defibrator)
43. Sancela Pty (50 % Mölnlycke)

Koncernens anläggningar och intressen





SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA • S-85188 SUNDSVALL