

1978

Årsredovisning

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA

Koncernens organisation

VD i SCA och KONCERNCHEF
Bo Rydin

KONCERNLEDNING

Bo Rydin VD
Kjell Brändström VDs stf i SCA
Tore Daun VD Mölnlycke AB

Till koncernledningens förfogande för speciella uppgifter

Bertil Schéle vVD i SCA

STABSENHETER INOM MODERBOLAGET

EKONOMI
J. Blomberg

*JURIDIK
OCH FASTIGHETER*
E-G Burman

*SEKRETARIAT
OCH
INFORMATION*
B Haslum

DIVISIONER INOM MODERBOLAGET

KRAFTLINER
F Burstrand

FÖRPACKNINGAR
B Nordenö

TRYCKPAPPER
B Norberg

CELLULOSA o KRAFTPAPPER
T Knutsson

TRÄPRODUKTER
K E Nordström

SKOG
C Jähkel

DOTTERBOLAG

MÖLNLYCKE AB
T Daun

BÅLFORSENS KRAFT AB
B Möller

SUNDS DEFIBRATOR AB
J-E Bladh

SCA SHIPPING AB
B Schéle

SCA TEKNIK AB
J-S Enander

SCA MULTIDATA AB
S Jönsson

SERVICEENHETER INOM MODERBOLAGET

*REDOVISNING OCH
SKATTER*

INKÖP

PERSONAL

*ADMINISTRATIV
SERVICE OCH
ORGANISATION*

*FINANSIERING OCH
MEDELSFÖRVALTNING*

FÖRSÄLJNINGSBOLAG FÖR SKOGSPRODUKTER

Svenska Cellulosa (UK) Ltd.
London

Svenska Cellulosa (France)
Paris

Svenska Cellulosa Nederland
Amsterdam

Svenska Cellulosa GmbH
Hamburg

Svenska Cellulosa Italiana
Genova

Innehåll

SCA-koncernen 1978	1
SCA inför 1980-talet, — av Bo Rydin, koncernchef	2
SCA-koncernen 1974—1978	
Förädlingsvärde	5
Koncernöversikt, moderbolagets förvaltnings- berättelse samt förslag till vinstdisposition	6
Koncernens resultaträkning i sammandrag	9
Koncernens balansräkning i sammandrag	10
Koncernens finansieringsanalys i sammandrag ..	11
Skogsbruk och skogsindustri	12
Förpackningsföretagen	17
Mölnlycke-gruppen	19
Sunds-gruppen	24
BÅKAB-gruppen	27
Personal	29
Tabeller, kommentarer och noter	
— Koncernens resultaträkning	31
— Koncernens balansräkning	32
— Finansierings- och likviditetsanalys	34
— Moderbolagets resultaträkning	35
— Moderbolagets balansräkning	36
— Innehav av aktier och andelar	38
— Bokslutskommentar och noter	40
— Personal och löner	46
Revisionsberättelse	47
Bolagsstämma	47
Flerårsöversikt för koncernen	48

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls å SCAs huvudkontor, Skepparplatsen 1, Sundsvall, tisdagen den 5 juni 1979 kl. 16.30.

Beträffande anmälan m m hänvisas till sidan 47.

Med denna redovisning följer ett tvådelat kort som kan användas dels för anmälan till stämman, dels för lämnande av fullmakt.

Denna årsredovisning finns även i engelsk version.

Styrelse och revisorer

SCAs STYRELSE

TORE BROWALDH, Stockholm, ordförande, f 1917, tekn doktor, v.styrelseordförande i Handelsbanken.

SIGVARD ANDO, Stockholm, f 1928, VD i AB Custos.

KJELL BRÄNDSTRÖM, Sundsvall, f 1931, vVD och VDs ställföreträdare i SCA

GUNNAR DAHLSTEN, Göteborg, f 1927, VD i Svenska Tändsticks AB

TORE DAUN, Askim, f 1929, VD i Mölnlycke AB

PER EKSTRÖM, Göteborg, f 1915, styrelseordförande i Svenska Varv AB

ROBERT FRANCKE, Flen, f 1923, äger Stäringe egendom och Stäringe AB.

DAG JONSSON, Sundsvall, f 1919, verkmästare vid SCA Matfors pappersbruk, representerar SIF- och SALF-anslutna anställda.

PER LINDBERG, Stockholm, f 1923, VD i AB Industrivärden.

BO RYDIN, Sundsvall, f 1932, VD i SCA.

HOLGER RÅDSTRÖM, Sundsvall, f 1924, verkstadsarbetare vid SCA Ortvikens pappersbruk, representerar LO-anslutna anställda.

STEN WÅHLIN, Stockholm, f 1914, generallöjtnant, f d generaldirektör och chef för Försvarets Materielverk.

Suppleanter:

NILS FROMM, Sundsvall, f 1933, försäljningschef vid SCAs Tryckpappersdivision, representerar SIF- och SALF-anslutna anställda.

BÖRJE NILSSON, Munksund, f 1939, elektriker vid SCA Munksunds pappersbruk, representerar LO-anslutna anställda.

Styrelsens sekreterare

BERTIL HASLUM, Sundsvall, f 1917, jur kand, direktör SCA, chef för stabsenheten Sekretariat och Information.

Revisorer

Aukt revisorn C O DAHL, Stockholm
(Avliden 13 november 1978)

Aukt revisorn REINHOLD GEIJER, Sundsvall
Aukt revisorn TORE HENCKEL, Stockholm

Suppleanter:

Aukt revisorn NILS BREHMER, Göteborg
Aukt revisorn JAN JOHANSON, Sundsvall
Aukt revisorn C H WITT, Stockholm

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA



SCA-koncernen 1978

Omsättning: 5.128 Mkr, en ökning med 11,5 % (f å 11 %).

Resultat: 273 Mkr, en minskning med 19 % (32 %).

Räntabilitet: 9 % (9 %).

Vinst per aktie: 26 kr (29 kr).

Utdelning: Styrelsen föreslår 11 kr/aktie (10 kr/aktie).

Investeringar: I fastigheter och anläggningar 352 (300) Mkr, i aktier och värdepapper 155 (63) Mkr.

Denna årsredovisning är helt igenom tryckt på papperskvaliteter tillverkade av SCA.

Omslaget utgörs av kraftliner, 150 g, levererad av Nordliner med tillverkning i Munksund och Obbola.

Halvsidorna är tryckta på Lining Kraft, 110 g, tillverkat vid Wifstavarfs pappersbruk.

Inlagan är tryckt i rulloffset på Matfors M/F Magazine Paper, 70 g, tillverkat vid Matfors pappersbruk.

SCA inför 1980-talet

-av Bo Rydin, koncernchef



Bo Rydin

Skogen och skogsindustrin är inte längre så dominerande i SCA som bara för några få år sedan. Förpackningsföretagen, Mölnlycke, elkraftproduktionen i BÅKAB och verkstadsindustrin i Sunds svarar nu gemensamt för drygt 50 % av omsättningen. Skogen är emellertid tillsammans med vattenkraften fortfarande basen för vår verksamhet. Det är en huvuduppgift för oss att nyttiggöra dessa naturresurser. Detta slås fast i den företagspolitik för koncernen, som SCAs styrelse fastställt.

Positiv utveckling i SCAs skogar

SCAs skogar sköts på ett sätt, som möjliggör ökad tillväxt och därmed ökade uttagsmöjligheter i framtiden. Vi gör regelbundet egna skogstaxeringar. Den senaste, som avslutades 1977, gav mycket positiva besked om vad som kommer att hända under de närmaste tio åren i SCAs skogar. Så ökar exempelvis kubikinnehållet per hektar i de bestånd som skall slutavverkas liksom virkets grovlek och andelen sågtimmer. Detta leder successivt till relativt sett sänkta kostnader för virket. Enligt företagspolitiken skall minst 50 % av vedravarubehovet täckas från egna skogar. Det är redan det en hög självförsörjningsgrad, som ger oss trygghet för virkesförsörjningen och stor frihet i planeringen av virkesuttagen. Allt talar för att vi kommer att kunna höja den procentuella andelen virke från egen skog i framtiden. Detta förutsätter att vedförbrukningen inte ökar nämnvärt. Det är min uppfattning, att det inte heller skall ske. Genom vidareförädling och vedsnåla metoder möjliggöres ändå en expansiv politik, om marknad och lönsamhet tillåter.

Låga värdet på dollarn ett allvarligt problem

Vid sidan av de — främst på grund av klimatförhållandena — höga råvarukostnaderna är det låga värdet på dollarn det allvarligaste problemet för svensk skogsindustri. För SCAs del är på kort sikt i runt tal halva skogsindustrirörelsen mer eller mindre beroende av dollarkursen. Anledningen är att den nordamerikanska industrin är prisledare på den europeiska marknaden för flera produkter. Svensk industri kan inte annat än undantagsvis få ut ett högre pris för dem än motvärdet i kronor av priset i dollar.

Den produkt, för vilken den nordamerikanska industrin har den starkaste konkurrenskraften på den europeiska marknaden, är kemisk avsalumassa, som har en hög vedförbrukning per ton. Den fördel vi har i form av lägre transportkostnader till den europeiska marknaden uppväger vid nuvarande dollarkurs inte den högre vedkostnaden i Sverige för produkter med hög vedförbrukning.

Liten andel avsalumassa i SCAs tillverkning

SCAs skogsindustri har successivt utvecklats mot lägre vedförbrukning per ton färdig produkt och därmed minskat dollarberoende. Vid tillverkning av tidningspapper åtgår exempelvis endast knappt 3 m³ ved per ton färdig produkt mot ca 5 m³ vid tillverkning av blekt sulfatmassa. Även vid tillverkningen av kraftliner har vedförbrukningen kunnat sänkas till inemot 3 m³ per ton genom utnyttjande av högutbytesmassa och genom större inblandning av returpapper. Ännu säljs dock omkring 25 % av SCAs totala massapro-

duktion som avsalumassa. Det är i och för sig inte en hög siffra; motsvarande siffra för hela den svenska massaindustrin är omkring 40 %. Allt talar för att huvuddelen av den massa, som svensk industri idag säljer som avsalumassa, successivt kommer att omvandlas till papper. Denna omvandlingsprocess kommer emellertid att ta mycket lång tid; vi måste anpassa utbyggnaden av pappersbruken efter marknadens tillväxt.

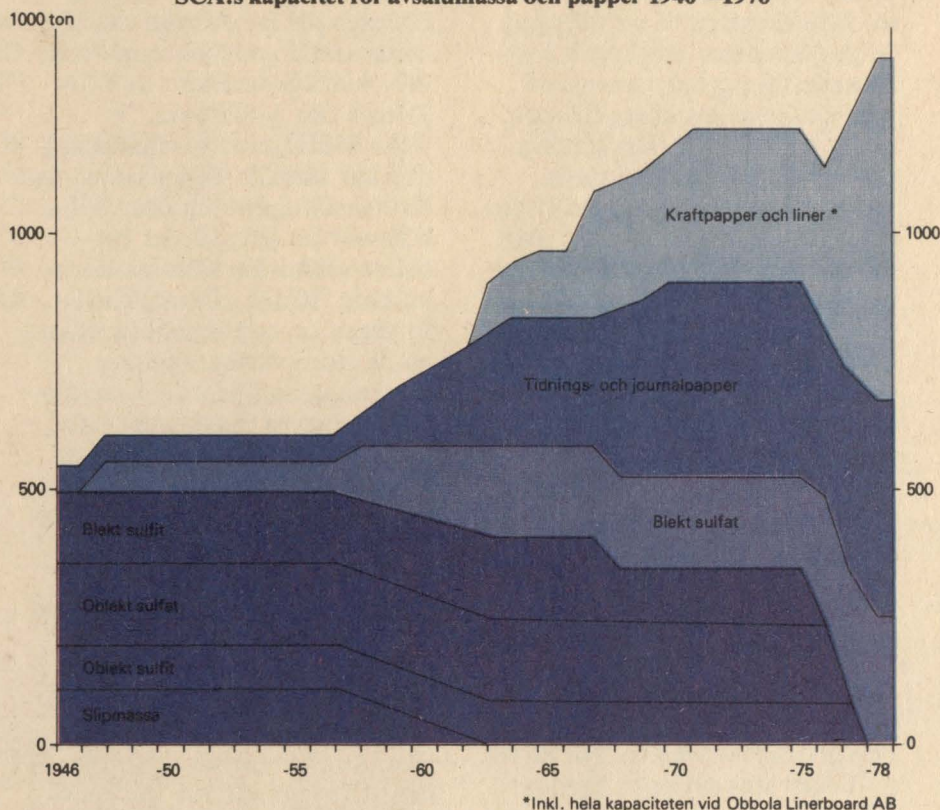
Jag tror att svensk pappersindustri med rätta — vedsnåla — produkter också i framtiden kommer att vara konkurrenskraftig på den europeiska marknaden, där vi dessutom bör kunna räkna med ett visst tullskydd gentemot USA och Kanada. Ett sådant skydd ligger inte bara i den skandinaviska utan också i EG-industrins intresse. Bakom detta resonemang ligger inte allmänprotektionistiska synpunkter utan det faktum, att Västeuropa är en marginalmarknad för skogsindustrin i USA och Kanada med de risker detta innebär för den europeiska industrin.

I avvaktan på denna omvandling till papper gäller det att slå vakt om i varje fall huvuddelen av vår avsalumassaindustri. Det innebär inte bara att stora delar av den skall vara kvar, den måste också successivt moderniseras om den inte skall bli ständigt nödlidande. För modernisering finns det ett ytterligare starkt skäl. En konkurrenskraftig pappersindustri kan bara baseras på en modern och effektiv massaindustri.

Samhället bör dela risktagandet

En genomgripande modernisering av en cellulosafabrik* kostar minst en halv miljard. Frågan är i vilken utsträckning sådana moderniseringar kommer

SCA:s kapacitet för avsalumassa och papper 1946 – 1978



SCAs övergång från massa till papper

till stånd, när resultatutvecklingen är så starkt beroende av dollarkursen. De tekniska och kommersiella riskerna är inte några hinder. Sådana risker är svensk skogsindustri normalt beredd att ta. Den typ av risktagande som ligger i dollarkursens utveckling är av ett annat slag, helt omöjlig att påverka för industrin. Det är mot den här bakgrunden jag har föreslagit, att staten skall gå in och dela riskerna med de nuvarande ägarerna i samband med modernisering av cellulosafabriker. Det är här inte fråga om att lämna bidrag utan om att tillskjuta riskbärande kapital. Med en gynnsam dollarkursutveckling kan det bli en god affär för båda parter.

Den prisuppgång som skett för massa under den senaste tiden kommer att förbättra lönsamheten för cellulosafabriker. Det är viktigt att vi då kommer ihåg, att nästa lågkonjunktur sannolikt kommer att drabba de fabriker som har för höga kostnader lika hårt som under den senaste lågkonjunkturperioden eller hårdare.

SCA har outbyggt vattenkraft

Med SCAs stora skogstillgångar har följt rätt till vattenkraft, och ytterligare vattenkraft har köpts

* Med massa förstås all — både kemisk och mekanisk — pappersmassa. Med cellulosa förstås kemisk massa.

under årens lopp. Huvuddelen av vattenkraften är nu utbyggd. SCA disponerar emellertid fortfarande utbyggbar vattenkraft, som skulle ge ett energitillskott av ca 1.000 GWh. Det motsvarar drygt 25 % av den nuvarande elkraftproduktionen i egna och delägda kraftstationer. Den återstående vattenkraften är dyr att bygga ut jämfört med den redan utbyggda men billigare än kärnkraft. Vi räknar med att på sikt få god förräntning på de pengar vi lägger ned på att utnyttja vattenkraften.

Goda förutsättningar för utveckling av Sunds

Vår verkstadsindustri — Sunds — arbetar i nära samverkan med SCAs forskningsavdelningar och fabriker. Därmed får vi ett ökat utnyttjande av forskningsresultat och driftserfarenheter. Förvärvet av Defibrator-gruppen breddar Sunds kompetensområde och ger Sunds en färdig försäljningsorganisation på de betydelsefulla nordamerikanska marknaderna. Också samarbetet med Bahco är en styrka, särskilt när maskinleveranser offereras till stats-handelsländerna i öst. Sunds bör ha goda förutsättningar för en lönsam utveckling. Investeringar av någon storleksordning torde inte vara erforderliga för detta.

Betydande satsningar på Mölnlyckes hygiensida

De förhoppningar om positiva effekter såväl för SCAs skogsindustri som för Mölnlycke, som knöts till samgåendet 1975, har väl uppfyllts. På samma sätt som när det gäller samverkan mellan Sunds och moderbolagets skogsindustri ifråga om forskning och utveckling har samverkan mellan skogsindustrin och

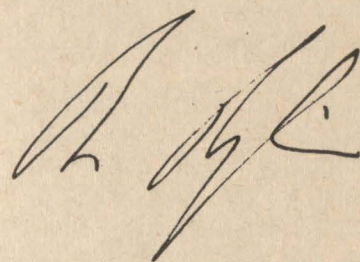
Mölnlycke givit goda resultat. Ett exempel på detta är det nya högabsorberande material, som utvecklats gemensamt av SCA Teknik och Mölnlycke.

Av Mölnlyckes produktområden har särskilt hygiensidan stora utvecklingsmöjligheter, vilket kommer att leda till att betydande satsningar görs på detta område. Ifråga om marknadsföringen av konsumentprodukter på de stora västeuropeiska marknaderna liksom på geografiskt avlägsna marknader har erfarenheten lärt oss att det är mycket svårt att gå fram i egen regi, då marknadsföringskostnaderna är utomordentligt stora. Vi strävar därför på sådana marknader efter samverkan med starka lokala företag, vilkas produkter kompletterar Mölnlyckes. Avtal om sådan samverkan har redan träffats i Frankrike, Storbritannien och Australien. Utbyggnaden av verksamheten för Mölnlyckes sjukhus- och industriprodukter kommer däremot i allmänhet att ske i egen regi.

Stora investeringar de närmaste åren

Avslutningsvis kan konstateras att SCA står inför ett omfattande investeringsprogram under de närmaste tre-fyra åren. För skogsindustrins del projekteras en ny pappersmaskin vid Ortvikens tidningspappersbruk och en omfattande modernisering av Östrands sulfatfabrik. Båda projekten innebär investeringar av storleksordningen en halv miljard. För det senare projektet söker vi statlig medverkan. Andra tunga delar av investeringsprogrammet utgörs av vattenkraftutbyggnader och satsningar på Mölnlyckes hygienprodukter. Förutom investeringarna i Ortvik och Östrand är det fråga om

årliga investeringar i storleksordningen 500 Mkr. Erforderlig ökning av rörelsekapitalet har inte inräknats i dessa siffror. Ett realiserande av programmet är naturligtvis beroende av de närmaste årens rörelseresultat. Skall programmet genomföras i sin helhet måste rörelseresultatet bli avsevärt bättre än under de senaste två åren.



SCA-koncernen 1974-1978

	1974	1975	1976	1977	1978
Försäljning	2,765	3,588	4,153	4,598	5,128
Rörelseresultat	789	581	523	355	307
Skogsbruk o. skogsindustri	679	431	338	202	90
Mölnlycke-gruppen	—	59	66	43	69
Förpackningsföretagen....	39	17	23	36	30
BÅKAB-gruppen	64	62	72	67	125
Sunds-gruppen	17	22	36	25	12
Gemensamt	— 10	— 10	— 12	— 18	— 19
Finansiella poster, netto	— 41	— 12	— 26	— 18	— 34
Resultat före e.o.-poster ...	748	569	497	337	273

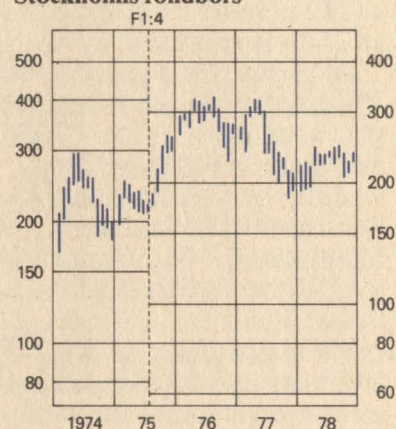
Förädlingsvärde

	1978	1977
Förädlingsvärde (Mkr)		
Försäljning och övriga rörelseintäkter.....	5,150	4,649
Finansiella intäkter och extraordinära poster .	130	80
	<u>5,280</u>	<u>4,729</u>
Kostnader för inköpta råvaror, tjänster o likn	3,385	2,958
Förädlingsvärde	1,895	1,771

Fördelning av förädlingsvärde	1978		1977	
	Mkr	%	Mkr	%
Till anställda				
löner	900		824	
lag- och avtalsbundna löne- kostnader	346	1,246	318	1,142
Till långivare				
kostnader för upptagna lån .	165	9	135	8
Till aktieägare				
utdelning på SCA-aktierna..	66 ¹	3	60	3
Till stat och kommun.....	64	3	62	3
Kvar i företaget för fortsatt ut- veckling	354	19	372	21
	<u>1,895</u>	<u>100</u>	<u>1,771</u>	<u>100</u>

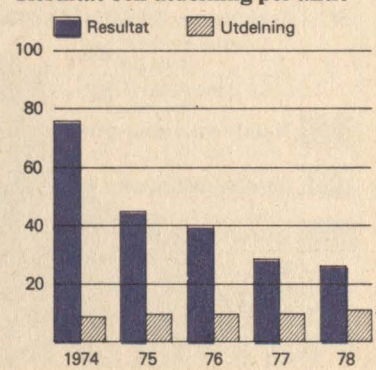
1) Enligt styrelsens förslag

Kursutveckling för SCA,
Stockholms fondbörs



(Högsta och lägsta betalkurser varje månad.
Logaritmisk skala)

Resultat och utdelning per aktie



* Enligt styrelsens förslag

Resultatet förbättrades för Tryckpapper, Mölnlycke, BÅKAB

Koncernens omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 5.128 (få 4.598) Mkr. Värdet av leveranser till kunder utanför Sverige utgjorde 67 (67) % av omsättningen.

Efter avskrivningar enligt plan, utdelningar och övriga finansiella poster kvarstår före extraordinära poster, boksluts-dispositioner och skatter ett överskott av 273 (337) Mkr. Koncernens nettovinst redovisas med 142 (125) Mkr. Vinsten per aktie inklusive SCAs andel av ej utdelat resultat i fyra intresse-företag, Obbola Linerboard AB, Colon Emballage A/S, Smurfit-SCA B.V. och AB Bahco, i vilka SCAs andel uppgår till mer än 25 %, utgör 26 (29) kr.

En resultatförsämring skedde för skogsbruket och skogsindustrin som helhet liksom för Förpackningsföretagen och verkstadsrörelsen (Sunds-gruppen). Resultatet förbättrades för Mölnlycke och för elkraft-rörelsen (Bålforsens Kraft AB — BÅKAB).

För skogsindustrins del skedde under året en markant konjunktumsvängning till det bättre. Leveransvolymerna ökade för

alla produkter och de för vissa produkter alltför stora lagren avvecklades. Fabrikernas kapacitet kunde utnyttjas bättre. Priset på vedråvaran, som hade sänkts hösten 1977, sänktes ytterligare från 1 september 1978. De låga priser för massa och kraftliner, som gällde under en stor del av året, ledde i förening med en låg dollarkurs likväl till stora förluster för dessa verksamhetsgrenar. Detta uppvägdes inte av förbättrat resultat för tryckpapper. Trots de betydande prisförbättringar, som uppnåddes mot slutet av året bl.a. för massa och kraftliner, blev resultatet för skogsbruket och skogsindustrin sämre än för 1977.

Till följd av sänkta virkespriser försämrades skogsrörelsens resultat betydligt.

Mölnlyckes resultat förbättrades avsevärt i förhållande till 1977. Förbättringen sammanhänge till betydande del med den strategiförändring, för vilken redogörelse lämnades i föregående årsredovisning.

Bättre vattentillgång och högre leveransvolymerna samt vissa taxehöjningar ledde till en betydande resultatförbättring för BÅKAB.

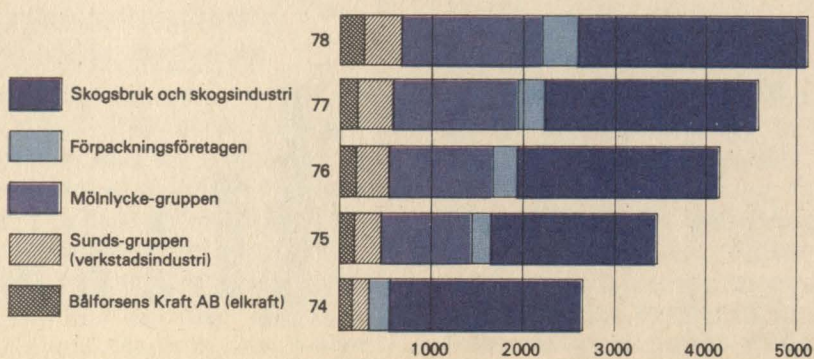
För Sunds fortsatte den minskning av orderingen från skogsindustrin som började under 1977. Sunds resultat försämrades härigenom väsentligt.

Förpackningsföretagens resultat försämrades något främst på grund av att ökade kostnader för pappersråvarorna inte omedelbart kunde kompenseras av prishöjningar.

Utsikter för 1979

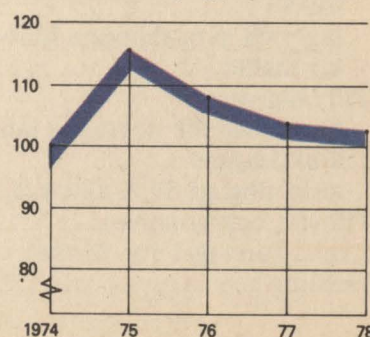
För skogsindustrins del kommer de prisförbättringar, som uppnåddes under senare delen av 1978, att slå igenom med full effekt under första halvåret 1979. För vissa produkter förutses ytterligare prishöjningar. Den för skogsindustrin betydelsefulla kursen på USA-dollar ligger emellertid i mitten av mars 1979 omkring 16 öre lägre än genomsnittskursen för 1978. Prisförbättringarna uttryckta i svenska kronor, framför allt för massa och kraftliner, motverkas av detta förhållande. Under första halvåret bör dock högre medelpriser i svenska kronor uppnås än de som uppnåddes under 1978. Tillsammans med i stort sett oförändrade leveransvolymerna bör detta trots kost-

SCA-koncernens omsättning 1974—1978 (Mkr)



Skogsindustriprodukter

Index för SCAs försäljningspriser (1974 = 100)



nadsökningar leda till en resultatförbättring för skogsindustrin. Även för andra halvåret är förutsättningarna goda för en gynnsam utveckling.

Också för Mölnlycke, BÅKAB och Förpackningsföretagen är förutsättningarna goda för en resultatförbättring under 1979. Sunds resultat kommer däremot att försämrats ytterligare till följd av den låga orderingången under 1978.

För koncernen som helhet bör resultatet bli bättre än 1978. Det finns emellertid flera riskfaktorer. För skogsindustrin och för Sunds bör särskilt nämnas den väntade försvagningen av den amerikanska konjunkturen samt osäkerheten beträffande dollarns utveckling. För hela koncernen rymmer oljesituationen många frågetecken.

Investeringar

Investeringarna i fastigheter och anläggningar uppgick till 352 (299) Mkr. Större projekt redovisas i avsnitten för koncernens

huvudgrupper. För 1979 förutses en något ökad investeringsvolym.

Förvärv av aktier

SCA förvärvade under 1978 ytterligare 20.000 aktier i Bahco och har därefter 350.457 aktier, vilket motsvarar en andel av Bahcos aktiekapital av 47 %.

Förvärvet av 49 % av aktierna i det nederländska holdingbolaget Smurfit-SCA B.V., som är moderbolag för de företag i Irland och Storbritannien som driver Jefferson-Smurfits hittillsvarande wellpapprörelse, slutfördes under året. Samtidigt förvärvade SCA rätten att leverera huvuddelen av den kraftliner, som förbrukas vid Smurfit-SCAs wellpappfabriker. Kostnaden för denna rättighet fördelas genom värdeminskningssavdrag på det antal år för vilka leveransavtalet gäller.

Efter redovisningsårets utgång har Sunds träffat avtal med ägarna till Defibrator-gruppen om förvärv av de i denna ingående företagen Defibrator Maskin AB, Defibrator Trading AB och American Defibrator Inc. En presentation av Defibrator-gruppen lämnas i avsnittet för Sunds-gruppen.

Finansiering och likviditet

Styrelsen har inte utnyttjat bolagsstämmans bemyndigande att emittera konvertibla skuldebrev i utländsk valuta till ett värde av högst 150 Mkr. Förvärvet av aktierna i Smurfit-SCA B.V. och ersättningen för leveransavtalet har i stället tills vidare finansierats med ett medelfristigt lån till ett sammanlagt värde av ca 16,5 milj engelska pund. SCA har enligt låneavtalet rätt att ersätta detta lån med ett konvertibelt lån eller annat långfristigt lån i utländsk valuta.

SCA emitterade i maj 1978 ett 15-årigt obligationslån på den svenska marknaden om 100 Mkr.

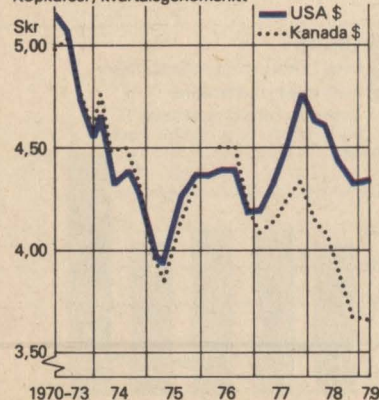
Årets långsiktiga nettoupplåning uppgick till 194 Mkr. Beloppet har påverkats av viss uppvärdering av utländska lån på grund av växelkursförändringar.

I början av 1979 har BÅKAB tagit upp ett 20-årigt svenskt obligationslån om 75 Mkr.

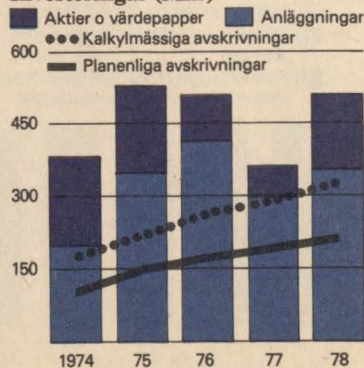
Koncernens likviditet är hög. Detta skall emellertid ses mot bakgrunden av att koncernen står inför ett omfattande investeringsprogram. Möjligheterna till en god förräntning av de likvida medlen begränsas tyvärr av riks-

Kursutveckling för USA och Kanada-dollar

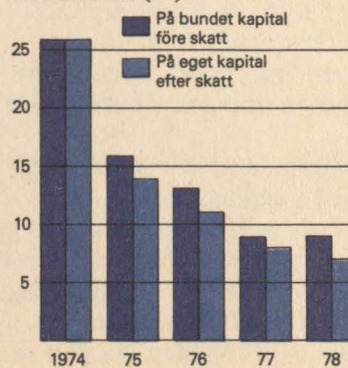
Köpkurser, kvartalsgenomsnitt



Investeringar (Mkr)



Räntabilitet (%)



bankens föreskrift, att företag som tar upp svenska obligationslån måste hålla 80 % av sin likviditet på bankräkning.

Uppskrivningsfond

I syfte att öka soliditeten såväl i BÅKAB som i moderbolaget har uppskrivningsfonder bildats. Detta har skett genom att BÅKAB i 1978 års bokslut skrivit upp aktier i vissa intressebolag med 100 Mkr samtidigt som moderbolaget skrivit upp aktierna i BÅKAB med samma belopp.

MODERBOLAGETS FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

I moderbolaget ingår den helt övervägande delen av gruppen skogsbruk och skogsindustri samt därutöver stabs- och serviceenheter.

Medeltalet anställda i moderbolaget var 6.175 (6.566) fördelade på 15 (14) kommuner.

En specifikation över kommuner och antal anställda finns på sidan 46.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och vice verkställande direktörer uppgick till 1,6 (1,6) Mkr. Löner till övriga uppgick till 375,1 (363,6) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 156,2 (149,6) Mkr.

Moderbolagets försäljningar till andra bolag inom koncernen uppgick till 149 (136) Mkr, vilket var 6 (6) % av moderbolagets fakturerade försäljning. Inköpen från andra bolag inom koncernen uppgick till 280 (231) Mkr.

Moderbolaget har som ett direkt led i nedläggningen av Kramfors sulfittfabrik under år 1978 utgivit sysselsättningsfrämjande bidrag till nio företag med nära 2 Mkr. Bidragen har förmedlats till företagen via den regionala utvecklingsfonden i Väs-

ternorrlands län. Beslut om fördelningen har fattats i samråd mellan representanter från Kramfors kommun, de fackliga organisationerna, länsstyrelsen, utvecklingsfonden och SCA.

Split

Styrelsen föreslår bolagsstäm-

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt koncernredovisningen uppgår till 339,0 Mkr, varav årets vinst är 142,0 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till bolagsstämmans förfogande stående medel, utgörande

från föregående år balanserade vinstmedel	114.715.349:68
redovisad vinst 1978	93.000.000:—

Kronor 207.715.349:68

disponeras så

att till aktieägarna utdelas 11 kr per aktie.	66.268.917:—
samt att återstående belopp	141.446.432:68

Kronor 207.715.349:68

Sundsvall i mars 1979

Sigvard Ando
Tore Daun
Dag Jonsson
Sten Wåhlin

Tore Browaldh
Kjell Brändström
Per Ekström
Per Lindberg
Bo Rydin
Verkst.dir.

Gunnar Dahlsten
Robert Francke
Holger Rådström

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning och koncernredovisning har avgivits den 5 april 1979.

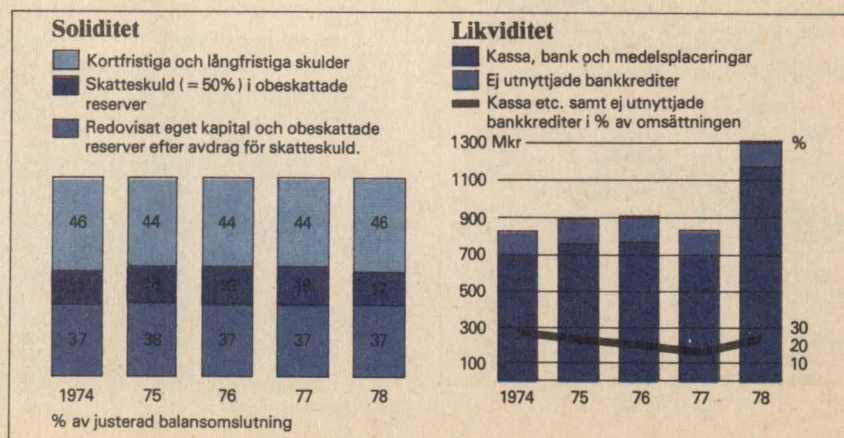
Reinh. Geijer

Tore Henckel

Jan Johanson

Auktoriserade revisorer

Den av moderbolagets styrelse underskrivna förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 6—46 i den tryckta årsredovisningen.



Koncernens resultaträkning

Sammandrag

Mkr	1978	1977
Rörelsens intäkter	5.150	4.649
Rörelsens kostnader	<u>— 4.630</u>	<u>— 4.100</u>
Rörelseöverskott	520	549
Avskrivningar enligt plan	<u>— 213</u>	<u>— 194</u>
Rörelseresultat	307	355
Finansiellt netto	<u>— 34</u>	<u>— 18</u>
Resultat efter finansiellt netto	273	337
Extraordinära poster	<u>—</u>	<u>— 37</u>
Resultat före bokslutsdispositioner	273	300
Bokslutsdispositioner		
Skillnad mellan bokföringsmässiga avskrivningar och avskrivningar enligt plan	31	14
Förändringar av lagerreserv	18	— 7
Förändring av lagerinvesteringskonto	125	—
Förändring av andra reserver	<u>— 2</u>	<u>9</u>
Avsättning till investeringsfond	<u>— 239</u>	<u>— 128</u>
Nedskrivningar	<u>— 2</u>	<u>— 1</u>
Resultat före skatt	204	187
Skatt	<u>— 64</u>	<u>— 62</u>
Årets vinst	140	125
Minoritetens andel	<u>2</u>	<u>—</u>
Koncernens andel	<u>142</u>	<u>125</u>

Koncernens balansräkning

Sammandrag

Mkr	1978 12.31	1977 12.31
TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar		
Kassa, bank och medelsplaceringar	1.171	700
Kortfristiga fordringar	1.114	1.080
Varulager och avverkningsrätter	<u>1.039</u>	<u>1.236</u>
Spärrkonton hos Riksbanken	35	40
Anläggningstillgångar		
Värdepapper och rättigheter	676	449
Fordringar	191	205
Fastigheter och anläggningar	<u>2.626</u>	<u>2.542</u>
	<u>6.852</u>	<u>6.252</u>
SKULDER OCH EGET KAPITAL		
Skulder		
Kortfristiga rörelseskulder	931	800
Kortfristiga övriga skulder	<u>288</u>	<u>228</u>
Långfristiga skulder, kraftverk	418	415
Långfristiga skulder, övriga	<u>1.534</u>	<u>1.341</u>
Obeskattade reserver	2.350	2.317
Beskattade reserver	50	50
Minoritetsintressen	4	7
Eget kapital		
Bundet eget kapital	938	853
Fritt eget kapital	<u>339</u>	<u>241</u>
	<u>6.852</u>	<u>6.252</u>

Koncernens finansieringsanalys

Sammandrag

Mkr	1978	1977
Kassa, bank och medelsplaceringar vid årets början	700	773
Tillförda, frigjorda och använda medel under året ...		
Tillförda medel		
Från rörelsen.....	286	285
Uttag från spärkonton.....	63	92
349		377
Frigjorda medel genom avyttringar av anläggningstillgångar samt förändringar av långfristiga fordringar.....	80	58
Använda medel		
Köp av värdepapper och rättigheter.....	—155	— 63
Investeringar i anläggningar.....	—352	—299
Anläggningar tillkomna vid företagsförvärv.....	—	— 45
—507		—407
Förändring av rörelsekapital*)	355	—287
Summa likvida medel från/till rörelsen.....	277	—259
Ökning av långfristiga skulder	194	186
Kassa, bank och medelsplaceringar vid årets slut	<u>1.171</u>	<u>700</u>
*) Denna post visar likviditetseffekten av förändringar enligt balansräkningen av posterna varulager och avverkningsrätter samt kortfristiga fordringar (exkl medelsplaceringar) och kortfristiga skulder.		

Ökade leveranser av skogsindustriprodukter

Såsom framgår av koncernöversikten skedde det under 1978 en markant konjunkturomsvängning till det bättre för skogsindustrin. Leveransvolymen ökade för alla produkter och de för vissa produkter stora lagren avvecklades.

Kraftliner

Lagren av kraftliner sjönk såväl i USA som i Västeuropa till en normal nivå. I USA ökade efterfrågan på kraftliner från wellpaptillverkarna, vilket ledde till att den amerikanska kraftlinerindustrin kunde utnyttja sin kapacitet fullt samtidigt som exporten från USA till Västeuropa minskade med ca 15 %. Detta ledde i sin tur till att europeiska kraftlinertillverkare kunde öka sina leveranser på den västeuropeiska marknaden.

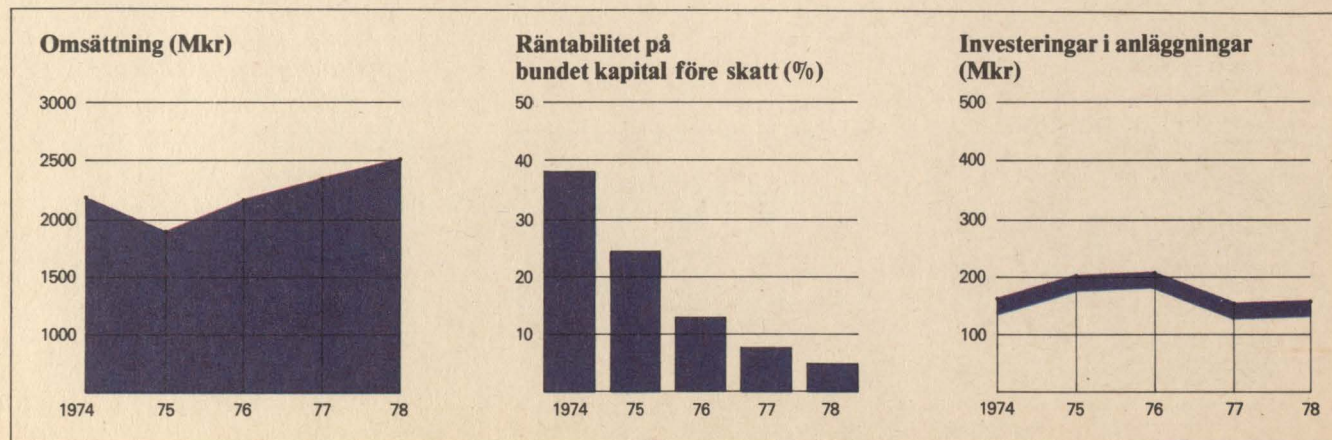
Priset på kraftliner i Västeuropa steg under året med ca 30 % men ligger fortfarande nära 25 % under den genomsnittliga prisnivå som rådde under perioden 1974–76. De priser och den dollarkurs som gällde under större delen av året möjliggjorde inte någon förbättring av rörelseresultatet, som därmed blev otillfredsställande.

Skogsbruket och skogsindustrin omsatte 1978 2.520 Mkr, vilket utgjorde 49 % av koncernens omsättning. Verksamheten är uppdelad i fem divisioner: Kraftliner-, Tryckpappers-, Cellulosa- och Kraftpappers-, Träprodukt- och Skogsdivisionerna. I gruppen ingår även SCA Shipping AB samt SCA Teknik AB.



I Munksunds pappersbruk påbörjades under året ett omfattande moderniseringsprogram, som kommer att kosta 63 Mkr. Investeringen kommer bl a att medföra ett bättre utnyttjande av vedråvaran.

Skogsbruk och skogsindustri



Tidningspapper och övriga trähaltiga tryckpapper

Även för tidningspapper skedde en betydande ökning av förbrukningen såväl i Nordamerika som på den västeuropeiska kontinenten och i Storbritannien. Detta ledde till ett mycket högt kapacitetsutnyttjande i tidningspappersbruken i dessa områden och medförde en betydande förbättring av de skandinaviska tidningspappersbrukens avsättningsmöjligheter. För SCAs del ökade tidningspappersleveranserna med nära 8 % jämfört med 1977. Hela ökningen låg på exportförsäljning, bl a till nya marknader som Kina och USA. Prishöjningar genomfördes på vissa marknader. Resultatet för tidningspapperstillverkningen blev tillfredsställande.

Investeringar i Ortviken berörs i texten till bilden på nästa sida.

Produktionen av maskinglätade trähaltiga tryckpapper i Matfors ökade under året till följd av bättre avsättningsmöjligheter. Resultatet förbättrades men var fortfarande otillfredsställande. Under 1979 fortsätter arbetet med att utveckla goda tryckpapperskvaliteter för främst offsettryck.

Cellulosa

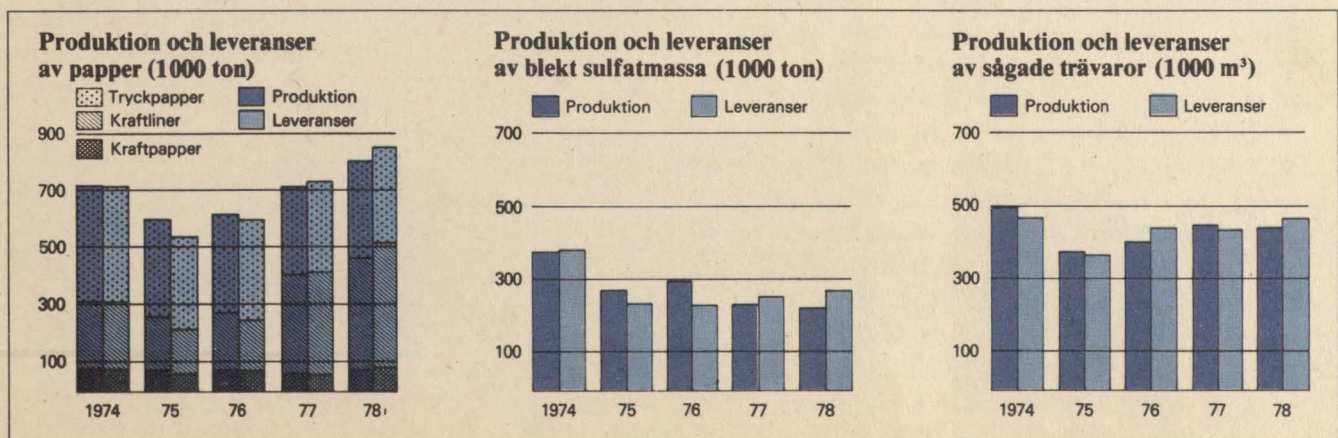
Massamarknaden kännetecknades under 1978, i synnerhet under första halvåret, av att de överlager avvecklades, som byggts upp i Nordamerika och i Skandinavien. Dessa områdens lager av avsalumassa, som vid årsskiftet 1977/1978 var 2,2 milj ton, var vid 1978 års slut nere i 880.000 ton, vilket motsvarade 6 % av den potentiella produktionskapaciteten. Leveranserna av blekt sulfatmassa från Nordamerika och Skandinavien ökade med 18 % jämfört med 1977. På grund av produktionsbegränsningar under första halvåret, framför allt i Skandinavien, blev kapacitetsutnyttjandet ca 90 %.

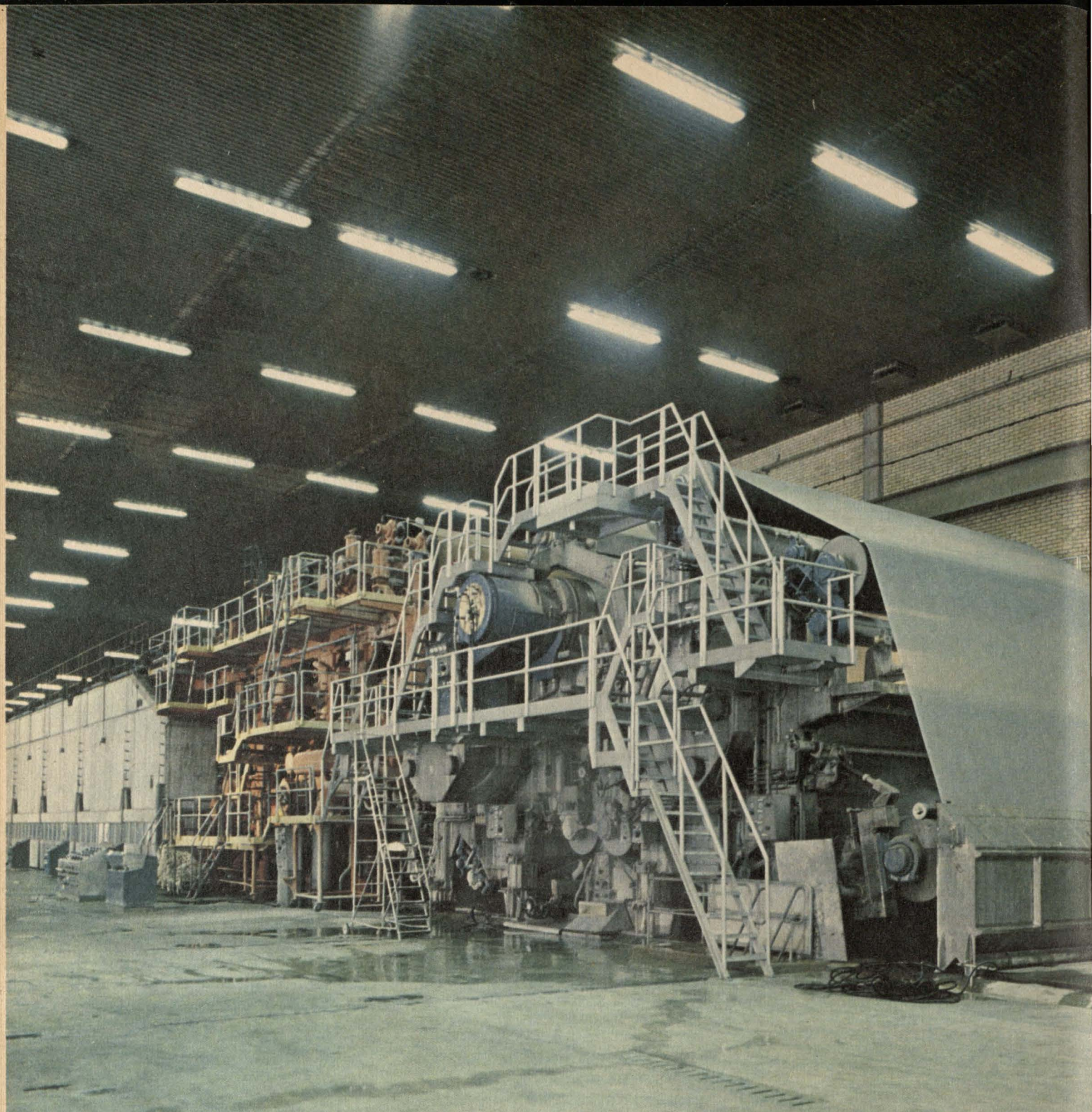
Det goda försäljningsläget medförde, att priserna kunde höjas två gånger under året. Den 1 januari 1979 skedde ytterligare en höjning. Priset för blekt sulfatmassa är nu i nivå med det som rådde 1976. Effekterna av dessa prishöjningar motverkades emellertid av att både USA-dollar och Kanada-dollar successivt sjönk i värde i förhållande till den svenska kronan. De nordamerikanska leverantörerna av avsalumassa är prisledare på den europeiska marknaden. Endast i mycket starka marknads-

lägen kan de skandinaviska leverantörerna föra en självständig prispolitik. Detta var inte möjligt under 1978. Det pris de skandinaviska leverantörerna kunde få för sin massa var i allmänhet lika med motvärdet i kronor av de nordamerikanska leverantörernas pris i dollar. Till följd av de låga dollarkurserna blev lönsamheten för SCAs cellulösarörelse därför otillfredsställande trots det gynnsamma försäljningsläget.

Sulfatmassaproduktionen i SCAs båda sulfatfabriker, Wivstavarf och Östrand, har numera en mindre god konkurrenskraft. Nackdelarna ligger framför allt i en hög energiåtgång och i ett högt antal mantimmar per ton massa. De senaste årens mycket snabba ökning av energi- och lönekostnaderna har på ett drastiskt sätt försämrat konkurrensläget. För att långsiktigt återställa lönsamheten i massaproduktionen och skapa förutsättningar för vidareutveckling i form av integration till papper måste en genomgripande omstrukturering ske. Förprojektering av en sådan omstrukturering pågår i samarbete mellan Cellulosa- och kraftpappersdivisionen och SCA Teknik och beräknas vara avslutad i december 1979.

Skogsbruk och skogsindustri





Under 1978 genomfördes i Ortviken betydande investeringar för att stärka brukets framtida konkurrenskraft. I kvalitets- och produktivitetshöjande syfte skedde en ombyggnad av brukets största pappersmaskin som bl a försågs med dubbelviraparti — se bilden. Samtidigt ökades brukets kapacitet av termomekanisk massa. Under 1979 kommer investeringen i en luftad damm för syresättning av avloppsvatten att slutföras.

En förprojektering pågår beträffande en ny tidningspappersmaskin i Ortviken i samarbete mellan Tryckpappersdivisionen och SCA Teknik. Förprojekteringen beräknas vara avslutad i december 1979.

Kraftpapper

Tillverkningen vid Wifstavarfs pappersbruk omfattar dels säckpapper, dels så kallat laminatpapper — ett papper som användes vid tillverkning av dekorativa laminatplattor. Sedan hösten 1978 tillverkar pappersbruket säckpapper såväl i standardkvaliteter som i högtöjbara kvaliteter.

Under 1978 ökade efterfrågan på kraftpapper, vilket möjliggjorde ett ökat kapacitetsutnyttjande och vissa prishöjningar. Lönsamheten blev trots detta otillfredsställande.

Kemiska produkter

Leveranserna av kemiska produkter ökade något under året i takt med att den största förbrukaren, den svenska pappers- och cellulosaindustrin, ökade sin tillverkning. Lönsamheten blev emellertid otillfredsställande.

Sedan den 1 oktober 1978 samarbetar SCA med Hercules Kemiska AB, dotterbolag till Hercules Inc., USA, inom produktområdet kemiska produkter. Inom ramen för detta samarbete marknadsför Hercules de produkter, som tillverkas i Nyhamns kemiska fabrik. SCA har givit Hercules licens på ett nytt högabsorberande material avsett bl a för hygienprodukter, vilket framtagits i samarbete mellan SCA Teknik och Mölnlycke. Produkten skall tillverkas i Nyhamn i en ny anläggning. Leveransavtal har träffats mellan Hercules och Mölnlycke.

Sågade trävaror

Efterfrågan på sågade trävaror i Västeuropa ökade under 1978 samtidigt som utbudet av kanadensiska trävaror minskade på grund av hög efterfrågan från

USA. Konsumtionen av trävaror ökade inte nämnvärt i Västeuropa men en viss medveten lageruppbbyggnad påbörjades hos kunderna under senare delen av året. Överlagren hos de svenska sågverken avvecklades.

SCA tillverkade 440.000 m³, vilket innebar att produktionsapparaten utnyttjades till ca 85 %. Leveranserna uppgick till 469.000 m³. Lönsamheten försämrades i förhållande till 1977 huvudsakligen på grund av tillfälligt försämrad sammansättning av råvaran och blev inte helt tillfredsställande. Resultatet för det helägda holländska dotterföretaget Nederlandsche Houtimport Maatschappij NE-HIM B.V. blev tillfredsställande.

Under året uppfördes en ny anläggning för råsortering vid Holmsunds sågverk. I Lugnvik installerades en ny såglinje. Båda investeringarna kommer att medföra såväl miljöförbättringar som rationaliseringsvinster.

Skogsrörelsen

Produktionsbegränsningar vid industrierna och en relativt hög lagernivå vid årets början nöd-

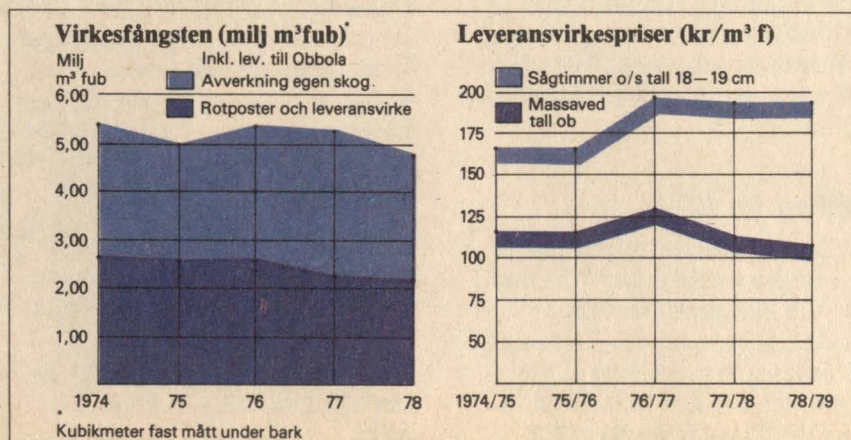
vändiggjorde en begränsning av virkesanskaffningen. Sålunda anskaffades 4,79 milj m³ kub industrivirke (fast mått under bark) för SCAs industriers och för Obbola Linerboard ABs räkning. Motsvarande siffra var 1977 5,26 milj. Kvantiteten fördelade sig på följande sätt

	1978	1977
Avverkning på egen skogsmark	2,61	3,01
Avverkning av inköpta rotposter	0,61	0,82
Inköp av leveransvirke inkl flis	1,57	1,43
	4,79	5,26

Trots att mekaniseringstakten i skogsbruket tillfälligt bromsades upp nödvändiggjorde den lägre virkesanskaffningen en minskning av antalet anställda särskilt i områden där SCAs eget skogsinnehav är litet. Det enskilda skogsbrukets utbud av rotposter var lägre än normalt.

Förhandlingarna om leveransvirkespriser inom prisområde I, d v s den del av Norrland från vilken SCA hämtar sitt virke, ledde till prissänkningar för tall- och granmassaved med 5 % och för gransågtimmer med 3 %. Däremot är priset för tallsågtimmer och lövmassaved oföränd-

Skogsbruk och skogsindustri



rat. Priserna gäller för perioden 1 september 1978—31 augusti 1979.

Kostnaderna för skogsvård inklusive gödsling av skogsmark uppgick till 42,0 (48,8) Mkr.

Framför allt på grund av sänkningen av virkespriserna 1977 och 1978 försämrades skogsrörelsens resultat, varigenom lönsamheten blev otillfredsställande.

SCA Shippings verksamhet

Avvecklingen av de stora lagren av pappersmassa och sågade trävaror medförde under första halvåret 1978, att SCAs tre specialfartyg måste kompletteras med inchartrat tonnage. Under andra halvåret var transportbehovet av normal omfattning.

Från de svenska terminalerna utlastades totalt 1.280.000 (1.150.000) ton och från de utländska 1.380.000 (1.130.000) ton. Av godsmängden i de utländska terminalerna utgjorde externt gods 620.000 (480.000) ton eller 45 % av den totala volymen. SCAs egna fartyg transporterade under året 790.000 (770.000) ton.

SCA Trading AB köpte, huvudsakligen för SCA-koncernens räkning, 386.000 (521.000) ton olja och kemikalier och befraktade 511.000 (304.000) ton kemikalier och skogsindustriprodukter.

Rörelseresultatet för SCA Shipping-gruppen blev tillfredsställande.

Utsikter för 1979

Ett högt kapacitetsutnyttjande och högre medelpriser förutses för alla skogsindustriella produkter. Under förutsättning att dollarn inte försvagas ytterligare och att konjunkturen inom OECD — framför allt i



USA — inte allvarligt försämrats, kommer därmed resultatet för skogsbruk och skogsindustri att förbättras 1979 jämfört med 1978.

Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

Sverige	1978	1977
Medeltal anställda	6.550	6.943
Antal kommuner	15	15

Utlandet	1978	1977
Medeltal anställda	140	134
Antal länder	6	6

I löner och ersättningar utbetalades 419,9 (404,0) Mkr.

Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 172,8 (163,9) Mkr.

Investeringarna under 1978 inom Träproduktdivisionen har bl.a. innefattat installation av en sk ARI-cirkelsåglinje vid sågverket i Lugnvik. Den nya linjen har ersatt två äldre ramsåglinjer och ger såväl förbättrad arbetsmiljö som rationaliseringsvinster.

Tillfredsställande lönsamhet för Förpackningsföretagen

SCAs förpackningsföretag, som under 1978 ingick i Emballage-divisionen, ingår fr o m den 1 januari 1979 i en särskild Förpackningsdivision. Företagen består av två helägda dotterbolag, SCA Emballage AB i Sverige och Papeteries Léon Clergeau S.A. (PLC) i Frankrike, samt av tre intresseföretag nämligen Colon Emballage A/S i Danmark (50 %), Zewawell AG & Co KG, PWA-Verpackungswerke i Väst-tyskland (50 %), och Smurfit-SCA B.V. (49 %) med wellpapp-rörelser i Irland och Storbritannien. Den sammanlagda omsättningen i de företag som ingick i gruppen utgjorde 1978 1.521 Mkr. Den 1 januari 1979 övergick Sundpacma AB i Malmö från Sunds AB till SCA Emballage AB. Sundpacma tillverkar maskiner för automatisk inpackning i wellpappemballage.

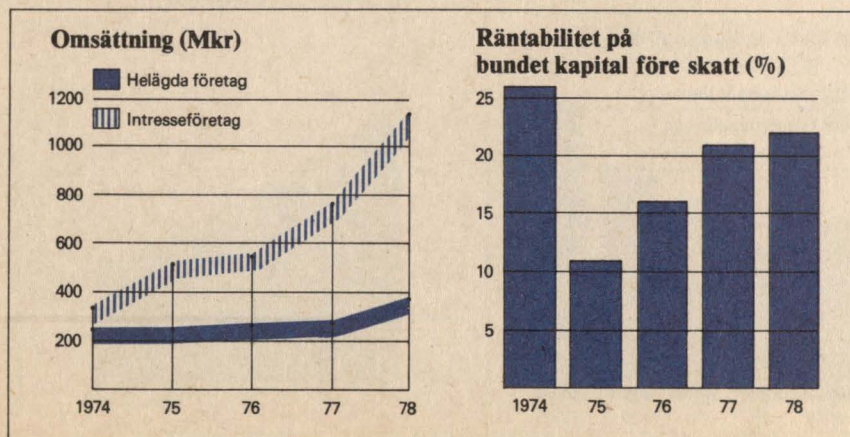
Integrationen mellan SCAs tillverkning av kraftliner i Munksund och Obbola och SCAs hel- och delägda wellpappföretag uppgår till ca 35 %. Denna integrationsgrad är väl i nivå med vad som gäller på den västeuropeiska marknaden i övrigt. Integrationen mellan kraftliner och wellpapp har medfört, att SCA även under perioder

De egna förpackningsföretagen omsatte 1978 392 Mkr, vilket motsvarade 8 % av koncernomsättningen. De delägda företagens omsättning uppgick till 1.129 Mkr. Kapaciteten vid de hel- och delägda förpackningsföretagen uppgår till mer än 600.000 ton wellpappemballage, vilket betyder att gruppen är en av de största inom förpackningsområdet i Europa.



En av de wellpappfabriker i Storbritannien, som ingår i Smurfit-SCA. Den ligger i Warrington sydväst om Liverpool. Fabrikens kapacitet är ca 30.000 ton wellpappemballage per år. Antalet anställda uppgår till 380.

Förpackningsföretagen



med dålig avsättning av kraftliner haft ett relativt högt kapacitetsutnyttjande i kraftlinerbruket.

Under 1978 växte wellpappmarknaden i USA med 8 % och i Västeuropa med 3,5 %. Förpackningsföretagen ökade sina leveranser. Prisnivån på wellpapp var emellertid i stort sett oförändrad. Ökade kostnader, framför allt för pappersråvarorna, ledde därför till en viss resultatförsämring. Lönsamheten var dock tillfredsställande.

För 1979 förutses en fortsatt tillväxt av den europeiska wellpappmarknaden, vilket bör medföra ett kapacitetsutnyttjande i nivå med eller något högre än 1978.

Personal

Antalet anställda i de helägda förpackningsföretagen i Sverige och Frankrike var:

<i>Sverige</i>	1978	1977
Medeltal anställda	456	460
Antal kommuner	4	4

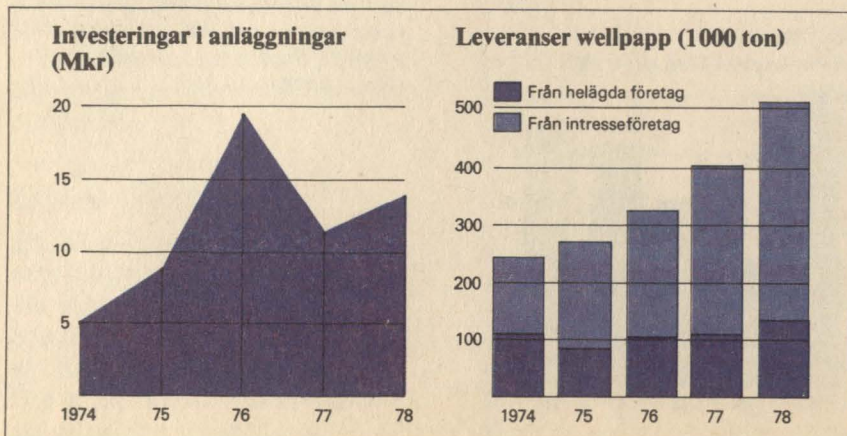
<i>Frankrike</i>		
Medeltal anställda	956	615

I löner och ersättningar utbetalades 72,9 (48,0) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 32,4 (21,0) Mkr.



Wellpapp tillverkad i löpande bana vid Smurfit-SCAs wellpappfabrik i St. Helen vid Liverpool.

Förpackningsföretagen



Bättre för de flesta av Mölnlyckes divisioner

Mölnlycke-gruppens försäljning ökade under 1978 med 15 % till 1.573 Mkr. För enheter, som fanns med i gruppen både 1977 och 1978, uppgick försäljningsökningen till 20 %. Härav hänförs sig 8 % till högre volym än föregående år.

Till helt övervägande del berodde försäljningsökningen på expansion utanför Sverige. Den svenska marknaden ökade värdemässigt med endast 4 %, vilket innebar en volymminskning.

Av Mölnlyckes divisioner ökade de inom hygiengruppen (Konsument- och Sjukhusprodukter samt Producentvaror) snabbast.

Mölnlycke-gruppens rörelseresultat förbättrades under året från 43 Mkr till 69 Mkr. De flesta av divisionerna redovisade avsevärda resultatökningar; störst var ökningarna för Konsumentprodukter och Producentvaror.

Den svaga volymutvecklingen på den svenska marknaden medförde, att lönsamhetsförbättringen i sin helhet kan hänföras till utlandsmarknaderna.

Gruppens investeringar i fastigheter och anläggningar uppgick under året till 60 (55) Mkr.

Mölnlycke-gruppen omsatte 1978 1.573 Mkr, vilket utgjorde 30 % av koncernomsättningen. Gruppen består av sex divisioner: Konsumentprodukter, Sjukhusprodukter, Producentvaror, Marin, Sytråd och Melka-Tenson. De omsättningsmässigt största divisionerna är Konsumentprodukter med 605 Mkr och Sjukhusprodukter med 365 Mkr.

Snabb tillväxt

Mölnlycke-gruppens utveckling har sedan lång tid tillbaka präglats av en snabb tillväxt. Försäljningen har under den senaste tioårsperioden ökat från 318 Mkr 1969 till 1.573 Mkr 1978, vilket innebär en genomsnittlig årlig ökning av 20 %. Denna kraftiga expansion har i hög grad möjliggjorts genom en satsning på marknader i Västeuropa utanför Sverige. Utlandsförsäljningen har under perioden ökat från 150 Mkr (motsvarande 48 % av totalomsättningen) till 1.091 Mkr (70 %). Detta innebär en ökning med 25 % per år.

Den snabba expansionen har varit en förutsättning för att bibehålla Mölnlyckes förmåga att bedriva produkt-, material- och maskinutveckling av sådan kvalitet och kvantitet, att den förmått mäta sig med de stora konkurrenternas. Detta har hittills lyckats.

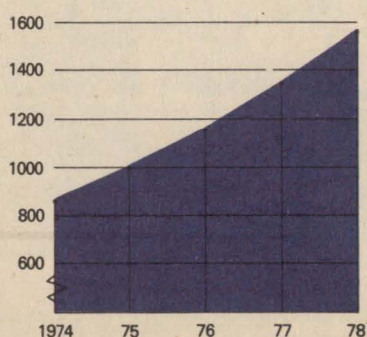
Konsumentprodukter

Den västeuropeiska marknaden för Mölnlyckes produkter uppvisar olika grad av utveckling för olika produktgrupper. Längst har utvecklingen kommit för babyblöjor och menstruationsskydd, huvudprodukter för division Konsumentprodukter. På de marknader divisionen bearbetar med egna organisationer motsvarar den aktuella marknaden idag enligt gjorda beräkningar ca 70–80 % av den potentiella. Detta förhållande i kombination med sjunkande födelsetal i de flesta europeiska länder leder till stagnerande eller svagt växande totalmarknader. Volymtillväxt i Mölnlyckes försäljning kan på sådana marknader endast uppnås genom ökade marknadsandelar. Detta kräver vanligtvis insatser av sådan storlek, att volymökningarna inte motiverar de höga kostnaderna.

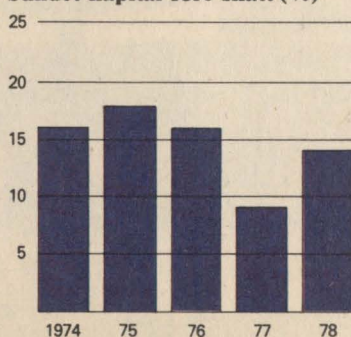
Trots en av ovanstående skäl

Mölnlycke-gruppen

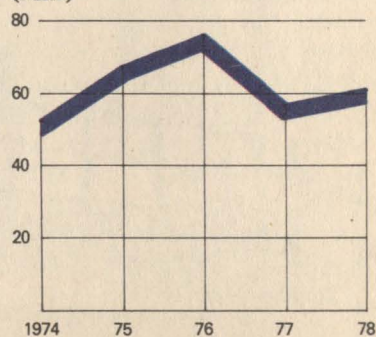
Omsättning (Mkr)

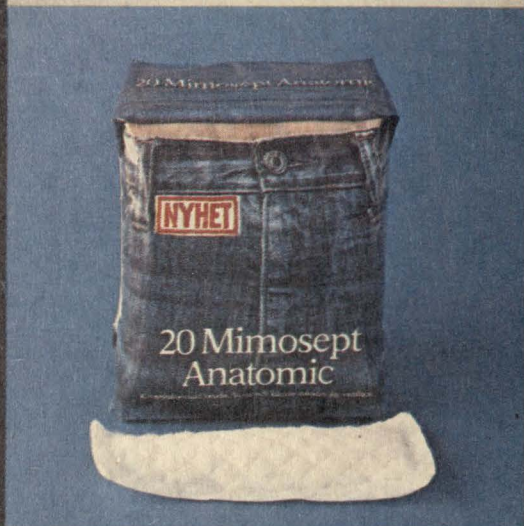


Räntabilitet på bundet kapital före skatt (%)



Investeringar i anläggningar (Mkr)





allmänt sett svag marknadsutveckling hade division Konsumentprodukter under året en tillfredsställande volymtillväxt med överlag förbättrade marknadsandelar på etablerade marknader. Detta uppnåddes framför allt genom ett antal betydande produktintroduktioner inom några av divisionens viktigaste produktområden. Ett exempel på detta är den nya dambindan Anatomic, som med hjälp av en ny teknologi, utvecklad helt inom ramen för den egna forsknings- och utvecklingsverksamheten, blivit en unik produkt, som erbjuder konsumenten väsentliga fördelar framför tidigare existerande produkter. Anatomic introducerades under året i Skandinavien och Benelux och fick ett mycket positivt mottagande. Ett annat exempel är Mölnlyckes nya blöjssystem av "allt-i-ett"-typ, en vidareutveckling av den välkända T-blöjan, vilket under året framgångsrikt introducerades på ett flertal marknader.

Inom det kemisk-tekniska området gick arbetet med att ytterligare förstärka denna enhet vidare. Bland annat påbörjades en samordning av lager- och distributionssystemet med divisionens övriga produktområden. Dessa åtgärder beräknas vara helt genomförda under 1979. På marknadsföringssidan eftersträ-

vas en successivt ökad samordning mellan de nordiska marknaderna med syfte att förstärka konkurrenskraften och bättre tillvarata rationaliseringsmöjligheter i produktion, logistik och marknadsföring. Som ett led däri inrättades under året en central funktion för internationell samordning av produktförsörjning och marknadsföring.

Division Konsumentprodukters strategi innebär, att nya etableringar skall ske i samarbete med starka, lokala partners. Kostnaderna för uppbyggnaden av säljorganisationen, introduktion av Mölnlyckes produkter i handeln etc kan därigenom begränsas samtidigt som risktagandet reduceras. Denna strategi, som under 1977 ledde till samarbetsavtal i England och Frankrike, fördes under året vidare och avtal träffades med Bowater-Scott om samarbete på den australiensiska marknaden. Förhandlingar om samarbete pågår på ytterligare ett antal marknader.

Sjukhusprodukter

För Sjukhusdivisionen är marknadsläget annorlunda genom att den totala försäljningen av engångsprodukter motsvarar endast ca 25 % av den potentiella marknadens värde. Resterande täcks för närvarande av textila material. Bedömningen är att marknaden fortsätter att växa i takt med ökad utbyggnad av den sociala omvårdnaden, ett prioriterat mål för alla västeuropeiska regeringars politik.

Parallellt med ökningen av den totala marknaden kommer engångsmaterial av den typ Mölnlycke tillhandahåller att ta en allt större del av marknaden. Orsakerna här till är framför allt tre. Engångsmaterial erbjuder bättre hygien med minskad risk

för s k sjukhusinfektioner och större komfort för patienterna. Engångsmaterial innebär bättre arbetsmiljö för sjukvårdspersonalen, som inte behöver arbeta med tunga och ofta nedsölade textilier. Engångsmaterial utgör, i takt med stigande personalkostnader, ett mer ekonomiskt alternativ än returmaterial. Utredningar visar, att besparingen även gäller hushållningen med råvaror och energi.

Under 1978 hade Sjukhusdivisionen en kraftig volymtillväxt, vilken i allt väsentligt föll på utomnordiska marknader och på de mer kvalificerade delarna av sortimentet: operationslinjen (ersättningsmaterial för operations-textilier) och inkontinenslinjen (produkter för patienter med oförmåga att kontrollera avföring och urinavgång). För att bättre möta marknadens krav omorganiserades och stärktes under året såväl den centrala marknadsfunktionen som enheten för forskning och utveckling. Undersökningar om förutsättningar för etablering på nya marknader genomfördes, och under 1978 startades verksamhet i en egen organisation i Spanien.

Producentvaror

Även för division Producentvaror finns, främst genom sektion Industriprodukter, utomordentligt goda förutsättningar för fortsatt expansion såväl inom som utom Europa. Av den potentiella marknaden för avtorknings- och polermaterial är enligt beräkningar blott ca en fjärdedel engångsmaterial, medan textila produkter fortfarande dominerar. Kostnadsutvecklingen gör att övergången till engångsprodukter förväntas bli snabb. Mölnlyckes andel av marknaden har ökat. Bland annat genom förvärvet 1977 av det

Bilderna på vänstra sidan: Vid slussen i Stockholm finns en av landets äldsta neonskyltar som upplyser om Stomatol tandkräm, en av Mölnlyckes många kemisk-tekniska produkter. Dessa är ett intressant komplement till huvudprodukterna inom division Konsumentprodukter genom de fördelar som kan uppnås genom samordnad lagring och distribution. Infällt i den stora bilden ses tre välkända Mölnlycke-produkter: T-blöjan, nya dambindan Anatomic samt OB tamponger.



M-box-systemet för avtorkningsmaterial, som Mölnlycke förvärvade 1977, har verksamt bidragit till en ökad marknadsandel för engångsprodukter för avtorkningsändamål.

s k M-box-systemet har konkurrenskraften ytterligare stärkts.

Under året hade sektion Industriprodukter en fortsatt kraftig expansion på samtliga tio västeuropeiska marknader med egen organisation, genom att de utvecklade produkterna och systemen för avtorkning och polering i storförbrukarmiljö ytterligare vann terräng som ersättare av konventionella textila produkter av typ trassel, trasor och linnehanddukar. Sektionen ökade kraftigt sin marknadsförings- och produktutvecklingspersonal. Under 1979 kommer exportmarknaderna utanför Europa att kunna bearbetas med avsevärt förstärkta resurser.

Sektion Glasfibervävnader hade under årets senare del en klar efterfrågeökning — inte minst från industrin för armerad plast — i takt med den förbättrade industrikonjunkturen i Väst-europa. En utvidgning av sortimentet öppnar ytterligare expansionsmöjligheter för 1979.



Maxi 84 en av de mest populära modellerna i Mölnlycke Marins segelbåtsprogram. 84 och andra sifferbeteckningar bakom namnet Maxi — 68, 77, 87, 95, 108, 120 och 140 — anger båtarnas totallängd i decimeter.

Marin

För Marindivisionen präglades 1978 av fortsatt svag efterfrågan från den svenska marknaden. Den mindre volymen förutsågs tidigt och produktionskapaciteten anpassades till efterfrågan bl a genom att fabriken i Lysekil avyttrades. De anställda kunde till övervägande del beredas fortsatt arbete hos den nya ägaren av fabriken.

Den minskade inhemska efterfrågan kompenenserades till största delen av en exportökning, som uppgick till 25 %. Ändrade kursrelationer för svenska kronan bidrog i stor utsträckning till att divisionens konkurrenskraft förbättrades på utlandsmarknaderna.

Genom att volymen anpassades blev divisionens resultatutveckling mycket positiv och lönsamheten var tillfredsställande. Till den positiva utvecklingen bidrog en rad faktorer, bl a anpassning av organisationen och introduktionen av två

nya båttyper — segelbåten Maxi 108 och motorbåten Maxim. Förbättrade avbetalningsvillkor bidrog också till att öka avsettningsmöjligheterna för Mölnlycke Marin.

På kort sikt skymtar vissa riskfaktorer såsom kraftiga råmaterialprishöjningar och en ekonomiskt osund konkurrens med priser och betalningsvillkor som vapen.

Marknaden för större fritidsbåtar kommer även i framtiden att vara beroende av konjunkturvariationer, situationen på kreditmarknaden och andra åtgärder från myndigheters sida, exempelvis införandet av registrering av fritidsbåtar och båtskatt. Den trendmässiga utvecklingen av marknaden måste emellertid bedömas som positiv. Mölnlyckes Marindivision står väl rustad att möta denna efterfrågan, bl a genom en aktiv och snabb produktutveckling, moderna produktionsresurser, en sund finansiell basis och kunnig personal.

Sytråd

För division Sytråd innebar 1978 en fortsatt minskning av den skandinaviska marknaden för industritråd. Insatser för att kompensera detta bortfall med ökning av hushållstråd på marknader utanför Norden gjordes. Samtidigt pågår ett arbete för att rationalisera distributionsarbetet. Detta ledde under året till att avtal träffades om gemensam konsulentverksamhet med andra sybehörstillverkare i Sverige.

Överkapacitet inom sytrådsproduktionen i Europa och en stagnerande marknad medförde under året en allt aggressivare marknadsföring från konkurrenterna. Mölnlycke hävdade trots detta väl sin marknadsställning.

I spinneriet genomfördes under året förbättringar av såväl kvalitet som produktivitet. Divisionen står väl rustad inför en konjunkturuppgång med moderna produktionsanläggningar och en effektiv marknadsföringsorganisation.

Konfektion

Vad beträffar Mölnlyckes konfektionsindustrier var 1978 för Melka ett mycket bra år. Särskilt marknaderna Danmark, Tyskland, Holland och Belgien utvecklades positivt.

Höjningen av produktiviteten och kvaliteten i produktionsenheterna i Portugal och utvecklingen av den portugisiska valutan, escudon, var ytterligare positiva inslag i bilden år 1978.

För det andra konfektionsbolaget inom gruppen, Tenson, var 1978 besvärligt på grund av att expansionen utanför Sverige var oväntat svår och kostnadskrävande. Detta gällde särskilt introduktionen på den tyska marknaden.



En växande specialprodukt hos Melka-Tenson är Termo Team för arbetsmiljöer där människor utsätts för stark köld, bläst och väta.

Negativa inslag för både Melka och Tenson var den utvidgade protektionismen i flera länder, bl a Norge, Holland och Finland, vilken försvårade ett rationellt flöde av varor. Prisstopp påverkade också utvecklingen negativt. En riskfaktor är också koncentrationstendenserna inom detaljhandeln.

Inför 1979 vidtogs en samordning av de två företagen. Detta innebär bl a ett mer rationellt utnyttjande av de gemensamma resurserna. Således kommer Tenson att kunna dra fördel av Melkas väl etablerade och rationella försäljningsorganisationer i länder utanför Sverige.

En ökad inriktning på expansiva delar inom en i övrigt stagnerande bransch och en segmentering av marknaden parad med rationella tillverkningsenheter gör att framtiden för Melka-Tenson bedöms positiv.

Multidata

Principöverenskommelse har träffats om en sammanslagning

av Mölnlyckes databehandlingsbolag, Multidata, och SCAs centrala enhet för databehandling. Avsikten är att det nya databehandlingsbolaget skall bli ett dotterbolag till SCA.

Utsikter för 1979

För 1979 förutses en fortsatt positiv försäljningsutveckling för Mölnlycke-gruppen. Trots att ytterligare resurser avsätts för utvecklingsarbete och för marknadsbearbetning förväntas resultatet öka i samma takt som omsättningen.

Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

<i>Sverige</i>	1978	1977
Medeltal anställda	2.113	2.137
Antal kommuner	11	11

<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	3.709	4.009
Antal länder	13	12

I löner och ersättningar utbetalades 292,0 (267,0) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 94,8 (88,0) Mkr.

Förvärv av Defibrator styrka för Sunds

Sunds-gruppens omsättning ökade något i förhållande till 1977. Rörelseresultatet försämrades emellertid och lönsamheten blev inte helt tillfredsställande.

En betydande förlustkälla eliminerades under året genom att tillverkningen och försäljningen av formsprutmaskiner för plastindustrin den 1 september överläts till nya ägare. Även dotterbolaget Sundpacma AB i Malmö, som bedriver tillverkning och försäljning av förpackningsmaskiner, såldes under året. Köpare var SCA Emballage AB.

Orderingången från cellulosa- och pappersindustrin var låg under hela året. Anledningen till detta var tvåfaldig. Dels hölls investeringarna tillbaka inom massa- och pappersindustrin — i Västeuropa på grund av dålig lönsamhet och i öststaterna på grund av brist på valuta — dels försämrades Sunds konkurrenssituation såväl på den nord-amerikanska marknaden som på övriga marknader beroende på att såväl den amerikanska som framför allt den kanadensiska dollarn sjönk i förhållande till den svenska kronan. Den kanadensiska dollarn sjönk med nära 25 %, vilket gjorde att kanaden-

siska företag kunde offerera maskinleveranser till priser, som låg långt under Sunds.

För modernisering och utbyggnad av Statens Skogsindustriers Karlsborgs-verk fick Sunds under 1978 sin hittills största beställning omfattande maskiner för kokeri och balningslinje. I övrigt fick Sunds under året flera beställningar på separata balningsmaskiner samt en anläggning för termomekanisk massa. Flera hanteringsanläggningar för stångstål och stålringar såldes under året.

Orderingången till verkstaden i Örebro på utrustningar för wellpappindustrin var tillfredsställande.

Sunds-gruppens investeringar i fastigheter och anläggningar uppgick till 14 (9) Mkr. Vid Sundsvalls-verkstaden färdigställdes en anläggning för utprovning i industriell skala av olika slag av råvaror och cellu-

losa genom raffinering och flingtorkning. Anläggningen kommer att stå till förfogande också för Sunds kunder.

Utsikter för 1979

I början av 1979 är investeringsbenägenheten inom cellulosa- och pappersindustrin fortfarande låg. Företagen avstår från kapacitetsutbyggnader och skjuter också i många fall ersättnings- och rationaliseringsinvesteringar

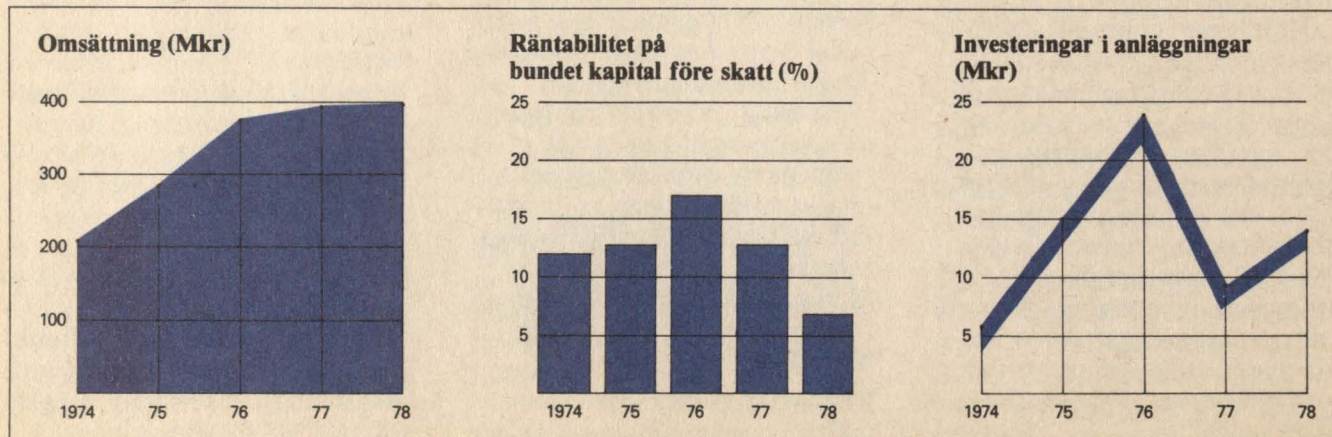
Bilderna på högra sidan:

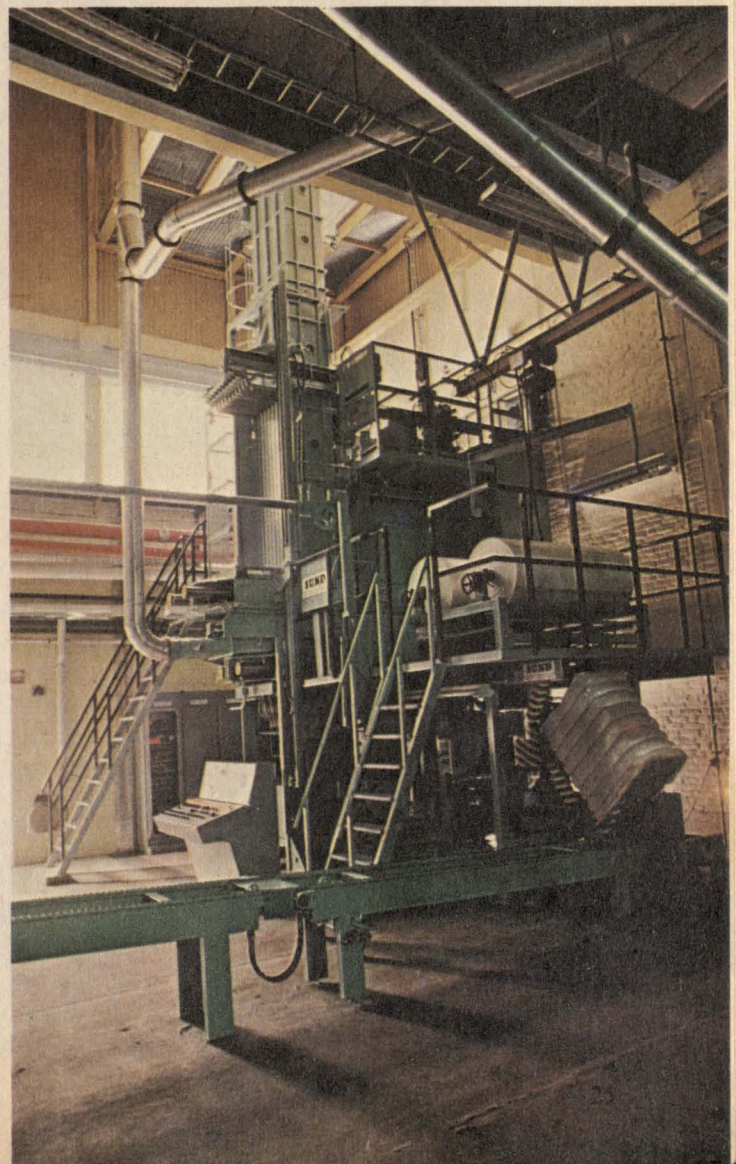
Längst upp en exteriör av Sunds nya anläggning i Sundsvall för provning, forskning och utveckling.

Undre bilden t.v. visar en interiör från anläggningen med Sunds dubbelskivraffinör i vilken olika typer av raffinörmassor — dvs mekaniska massor tillverkade från flis — kan tillverkas under realistiska förhållanden.

Undre bilden t.h. visar en balpress för konstfiber som utvecklats utifrån Sunds erfarenheter från balning av pappersmassa.

Sunds-gruppen





framför sig. Den ökade aktiviteten inom skogsindustrin bör dock leda till en viss ökad orderingång, i varje fall mot slutet av året.

Även inom stålindustrin är investeringstakten låg. Sunds ställning på marknaden har dock stärkts genom att en skompactor för ringhantering utvecklats. Den har hittills sålts i ett tiotal exemplar.

Efterfrågan på wellpappmaskiner från Örebro väntas bestå på nuvarande nivå.

För Sunds-gruppen som helhet exklusive Defibrator förutses för 1979 en i stort sett oförändrad leveransvolym och en försämrad lönsamhet.

Personal

Antal anställda i Sverige och utlandet var:

<i>Sverige</i>	1978	1977
Medeltal anställda	1.033	1.129
Antal kommuner	4	4
<i>Utlandet</i>		
Medeltal anställda	223	188
Antal länder	8	8

I löner och ersättningar utbetalades 89,6 (82,1) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 33,1 (34,0) Mkr.

Förvärv av Defibrator-gruppen

Efter verksamhetsårets utgång har Sunds förvärvat samtliga aktier i de företag som ingår i Defibrator-gruppen nämligen Defibrator Maskin AB, Defibrator Trading AB och American Defibrator Inc.

Defibrators verksamhet grundar sig på av doktor Arne Asp-lund utarbetade metoder, som lett fram till ett antal massaframställningsprocesser med tyngdpunkt inom högutbytesområdet. Samtidigt har för processernas industriella tillämpning erforderliga maskinutrustningar konstruerats.

Presentation av Defibrator-gruppens verksamhet

De processer, på vilka Defibrator-gruppen bygger sin verksamhet, är i huvudsak följande:

- Termomekaniska (TMP) och kemi-termomekaniska (CTMP) processer för framställning av tidnings- och journalpapper i utbytesområdet 90—94 %;
- Kontinuerlig kokning för framställning av fluting och liknande produkter samt för finpapper och tidningspapper;
- Processer för tillverkning av board enligt olika metoder;
- System för tillverkning av cellulosa av bagasse och andra ettårsväxter;
- System för rening av avfallspapper samt bearbetning av sekundära fiberprodukter.

Defibrators starka position inom sina produktområden illustreras av att fabriker utrustade av Defibrator för närvarande levererar

- ca 50 % av världskapaciteten för termomekanisk massa för tidningspapper,
- ca 60 % av världskapaciteten för fiberboard samt
- ca 90 % av världskapaciteten för cellulosa tillverkad av bagasse.

Defibrators huvudmaskiner tillverkas till ca 60 % i en egen verkstad i Södertälje. Visst montage sker hos underleverantörer i USA och Kanada. Alla kringutrustningar köps hos in- och utländska legotillverkare. Malskivor slipas i egen regi i Sverige, USA och Nordamerika men inköps även från finska och japanska underleverantörer. I Ekshärad i Värmland finns en mindre verkstad för reservdelar och service.

Defibrators huvudkontor ligger i Stockholm. Där har grup-

pen också ett välutrustat utvecklingslaboratorium. American Defibrator Inc., Minneapolis, säljer maskiner och anläggningar inom USA. Detta företag har i sin tur säljande dotterbolag i Kanada, Japan och Australien. Dessa utländska Defibratorbolag säljer i största möjliga utsträckning maskiner och komponenter tillverkade vid moderbolagets verkstäder i Södertälje. Övriga marknader täcks direkt från Sverige via agenter.

Antalet anställda i Defibrator-gruppen är ca 380, varav i USA och Kanada 55 och i Japan 5 personer.

Defibrator-gruppens omsättning uppgår till ca 250 Mkr per år.

Sunds och Defibrator kompletterar varandra

Genom förvärvet av Defibrator-gruppen har förutsättningarna för en fortsatt gynnsam utveckling av Sunds starkt förbättrats. Såväl teknik- som marknadsprogrammen inom de båda företagen kompletterar varandra väl. Framför allt gäller detta tillverkningen av högutbytesmassor, där Sunds och Defibrator utvecklat olika metoder för att genom raffinering bättre utnyttja den dyra veden i Europa. Betydelsefullt är också att Sunds program kompletteras med utrustningar för tillverkning av cellulosa ur bagasse och andra ettårsväxter.

Förvärvet av Defibrator beräknas komma att påverka sysselsättningen i Sundsvallsverkstaden positivt dels genom att Sunds maskiner kan ingå i Defibrator-leveranser, dels genom att maskiner som hittills legotillverkats i viss utsträckning kan tillföras Sundsvall.

Stark förbättring av BÅKABs resultat

BÅKABs resultat förbättrades betydligt i förhållande till 1977. Anledningen till detta var framför allt att tillrinningen i de älvar som har betydelse för BÅKAB blev normal, medan den 1977 var lägre än normalt. Detta möjliggjorde större leveranser av elkraft. Till resultatförbättringen bidrog också vissa taxehöjningar.

De totala investeringarna i egna anläggningar och sjöregleringar utgjorde 104 (65) Mkr. De på BÅKABs andelar i intresseföretag belöpande investeringarna utgjorde sammanlagt 22 (18) Mkr. Två nya kraftstationer i Fjällsjöälven, Hoting och Tåsjö, med en sammanlagd normalårsproduktion av 117 GWh togs i drift under sista kvartalet. Förberedelser pågår för utbyggnad av vattenkraften i nedre Ljungan. Detta projekt innebär, att nya kraftstationer skall byggas i Viiforsen och i Matfors samt att Nederede och Skallböle kraftstationer skall kompletteras med ytterligare var sitt aggregat. Vidare förbereds en ombyggnad av Sikfors kraftstation i Piteälven. En överenskommelse har träffats med Voxnans Kraft AB och Östersunds Elektriska AB om gemensamt

BÅKABs kraftomsättning uppgick till 4.7 miljarder kWh varav 32 % levererades till koncernens industrier i Norrland. Värdet av de externa leveranserna uppgick till 250 Mkr eller 5 % av koncernens totala omsättning. BÅKAB disponerar i hel- och delägda kraftstationer en sammanlagd effekt om 940,000 kW.

tillgodogörande av vattenkraften i Lången nedströms Landösjön i Indalsälvens vattensystem.

I början av 1979 har BÅKAB tagit upp ett 20-årigt obligationslån om 75 Mkr. I syfte att öka soliditeten har en uppskrivningsfond bildats genom att aktierna i vissa intresseföretag skrivits upp med 100 Mkr.

I början av 1979 var vattentillgången i magasinen större än normalt. Om tillrinningarna under 1979 ej i alltför hög grad av-

viker från de normala bör rörelseresultatet för 1979 bli av minst samma storleksordning som för 1978.

Personal

Medelantalet anställda var 339 (322) fördelade på 9 (9) kommuner.

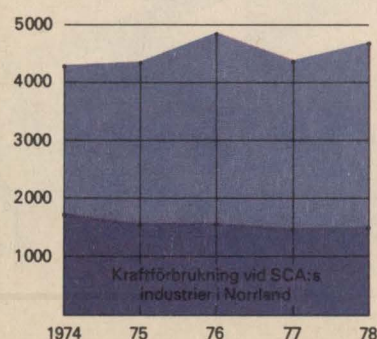
I löner och ersättningar utbetalades 25,2 (22,8) Mkr. Lag- och avtalsbundna kostnader uppgick till 12,8 (11,0) Mkr.

Kraftomsättning i GWh:

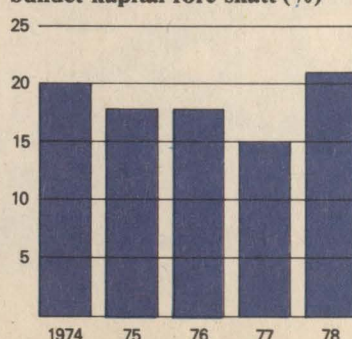
	1978	1977
Energiproduktion i egna kraftstationer samt andels- och ersättningskraft, varav kärnkraft 337 (302) GWh	3.663	3.301
Mottryckskraft vid moderbolagets industrier m m	308	278
Inköp	728	788
	<u>4.699</u>	<u>4.367</u>
Förbrukning vid SCA-koncernens industrier i Norrland	1.496	1.448
Försäljning till egna detaljbonnenter och återdistributörer	1.226	1.136
Försäljning till främmande industri- och kraftföretag	1.856	1.671
Överföringsförluster m m	121	112
	<u>4.699</u>	<u>4.367</u>

BÅKAB

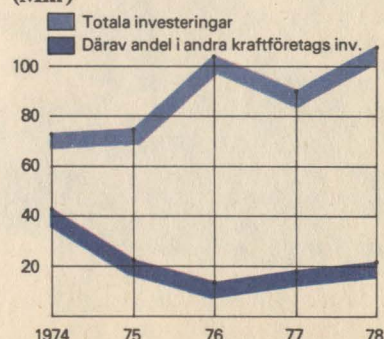
Kraftomsättning (milj kWh)

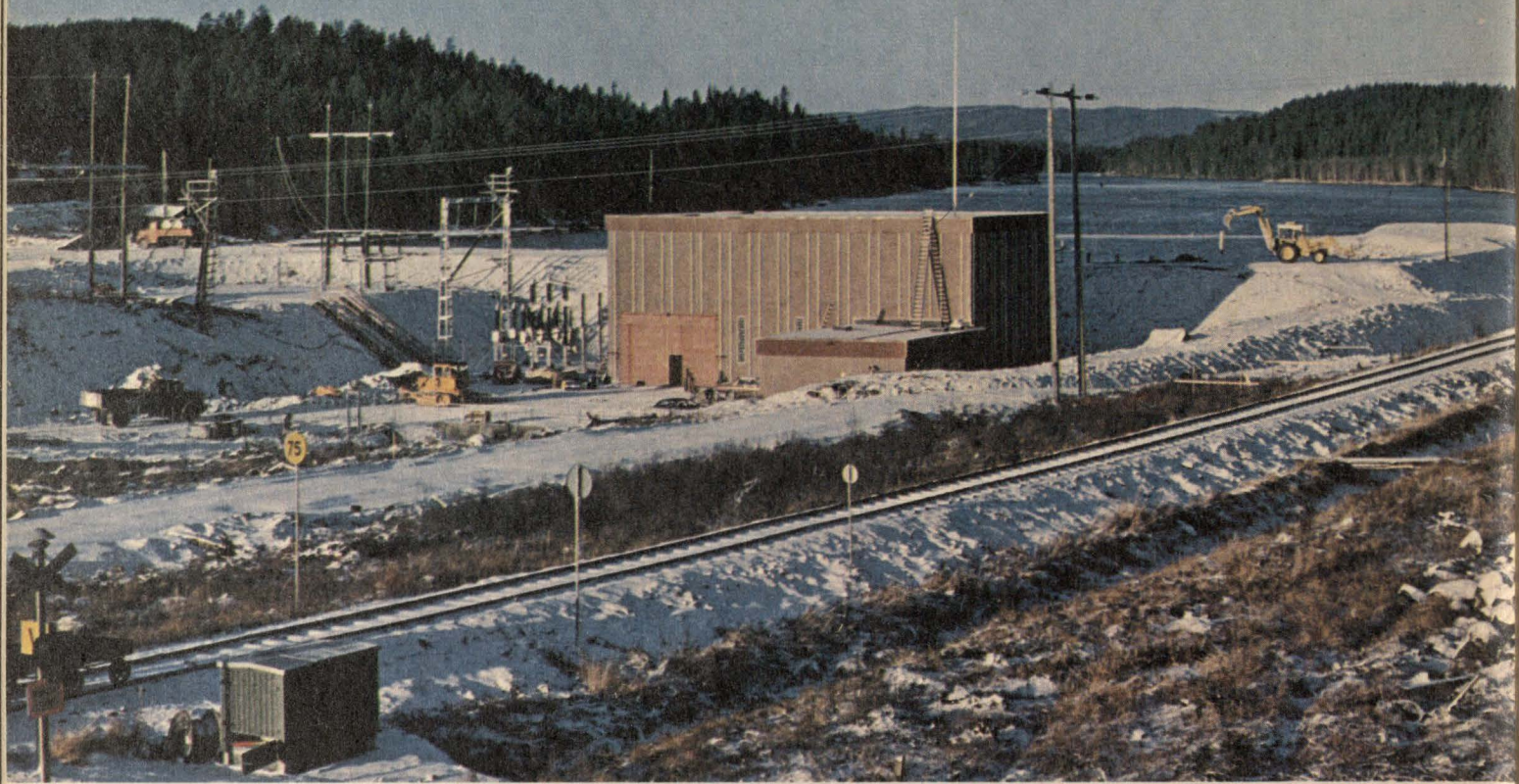


Räntabilitet på bundet kapital före skatt (%)



Investeringar i anläggningar (Mkr)





Låg personalomsättning i skogsbruk och skogsindustri

Antalet anställda i SCA-koncernen uppgick under 1978 till:

	1978	1977
Sverige		
Medeltal anställda	10.491	10.991
Antal kommuner	34	34
Utlandet		
Medeltal anställda	5.028	4.946
Antal länder	17	17

En specifikation över kommuner och länder samt antal anställda finns på sidan 46.

Antalet anställda i moderbolaget fortsatte att minska bl a till följd av fortsatt rationalisering i skogsbruket. Även antalet anställda i Mölnlycke-gruppen minskade. Orsakerna härtill var försäljningen av verksamheten i Lysekil, överlåtelsen av tillverkningen i Storbritannien till ett av Mölnlycke och Bowater/Scott gemensamt ägt företag samt avvecklingen av tillverkningen i egen regi av konsumentprodukter i Frankrike. Minskningen av Mölnlyckes personal motverkades delvis av att antalet anställda vid vissa andra utländska enheter ökade. Inom den franska wellpapprörelsen ökade det genomsnittliga antalet anställda genom förvärv i slutet av 1977 av wellpappföretaget Sofac/Socapa.

Könsfördelning

Med undantag för Mölnlyckes industrier är det en klar dominans av män på koncernens arbetsplatser. Bland tjänstemän och arbetsledare varierar andelen män med mellan 65 och 80 %.

Bland arbetare är andelen män inom skogsbruk och skogsindustri samt vid BÅKAB och Sunds drygt 90 % och vid SCA Emballage 84 %.

Vid Mölnlyckes industrier är fördelningen annorlunda. Där utgör kvinnorna den största gruppen. Vid de svenska industrierna är andelen kvinnor bland arbetare 54 %. Vid de utländska enheterna är andelen kvinnor ytterligare något högre.

Personalomsättning

Personalomsättningen var låg om man ser till genomsnittet för koncernen. Inom den svenska delen av verksamheten var personalomsättningen i genomsnitt lägre än medeltalet för svensk industri i sin helhet.

Personalomsättningen var i procent av antalet anställda följande:

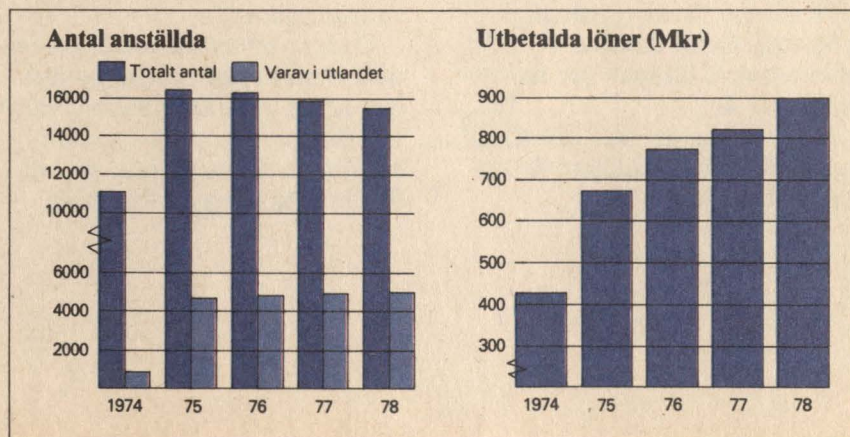
	Tjänstemän/ arbetsledare	Arbetare
Skogsbruk och skogsindustri	1,8	5,0
SCA Emballage	0,7	9,0
Mölnlycke	4,0	10,0
Sunds	11,0	16,5
BÅKAB	1,4	0,5

Om man jämför med 1976, då statistik av detta slag senast togs in i årsredovisningen, kan konstateras, att personalomsättningen minskat inom skogsbruk och skogsindustri, SCA Emballage och Mölnlycke. För BÅKAB är situationen i stort sett oförändrad medan personalomsättningen vid Sunds ökat. Om man ser till enskilda enheter så har den största förändringen sedan 1976 skett vid wellpappfabriken i Järfälla där personalomsättningen 1976 var hela 30 %. 1978 var den 13 %.

Från verksamheten i utlandet kan noteras att personalomsättningen vid den franska wellpapprörelsen var 9 % för tjänstemän och arbetsledare och 10 % för arbetare, en ökning jämfört med 1976 med 1 respektive 5 procentenheter.

Inom Mölnlyckes verksamhet i utlandet var personalomsättningen låg i Finland och Portu-

Bilderna på vänstra sidan:
Längst upp Hotings kraftstation i Fjällsjöälven, en av de fyra stationerna BÅKAB byggt i denna älv — ett biflöde till Ängermanälven — under perioden 1974—1978.
Den undre bilden visar den driftcentral vid BÅKABs huvudkontor i Sundsvall från vilken ett 15-tal kraftstationer fjärrmanövreras.



gal medan den var jämförelsevis hög för alla kategorier anställda i Nederländerna samt för arbetare i Norge.

Sjukfrånvaro

Även sjukfrånvaron var för den svenska delen av verksamheten lägre än genomsnittet för svensk industri i sin helhet.

Inom den svenska verksamheten var sjukfrånvaron i procent av arbetstiden följande:

	Tjänstemän/ arbetsledare	Arbetare
Skogsbruk och skogsindustri	4,0	7,4
SCA Emballage	2,9	11,0
Mölnlycke	2,0	10,0
Sunds	4,5	8,1
BÄKAB	3,6	4,8

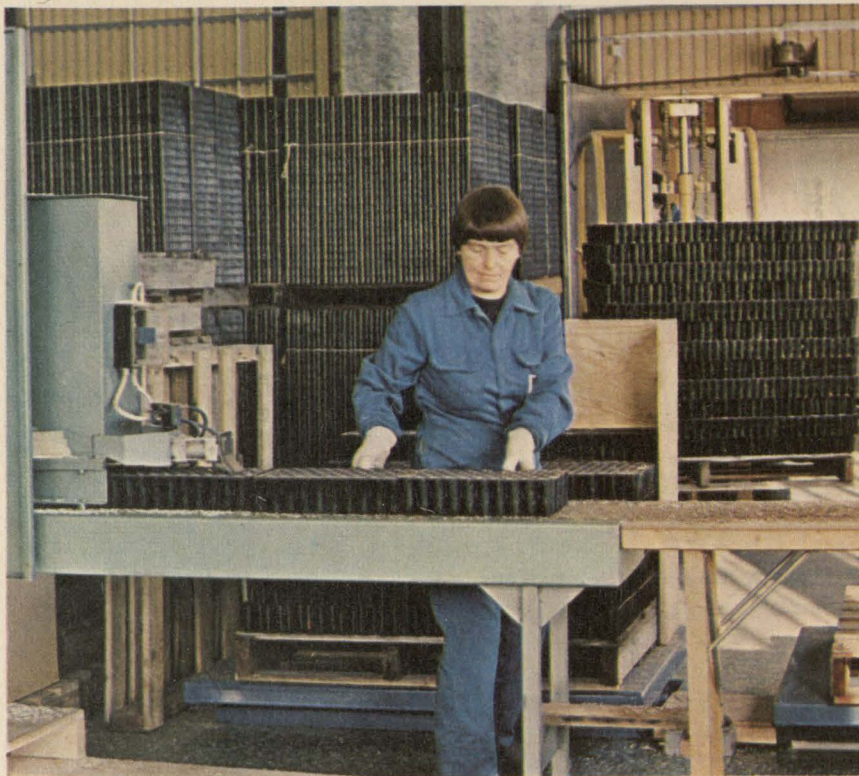
Dessa värden avviker inte nämnvärt från dem som redovisades för sjukfrånvaron under 1976.

Inom den franska wellpapp-
rörelsen var sjukfrånvaron 3,2 % för tjänstemän och arbetsledare och 6,4 % för arbetare. Främst för arbetarna innebar detta en kraftig sänkning jämfört med 1976.

Från Mölnlyckes utländska verksamhet redovisas en jämförelsevis hög sjukfrånvaro vid industrierna i Nederländerna. Detta gäller särskilt arbetarna.

Frånvaron på grund av arbets-
skada inom koncernens svenska del uppgick för arbetare under 1978 till 0,5 % av tillgänglig arbetstid. Detta innebar i genomsnitt 8 timmar per anställd och år.

Nivån är i stort sett oförändrad jämfört med tidigare år under 1970-talet.



Elvi Nilsson som här arbetar vid fyllnings- och såddmaskinen vid Bogrundets plantskola i Sundsvall hör till fåtalet kvinnliga arbetare inom skogsbruket och skogsindustrin.

Utbildning

Inom koncernens svenska del finns en arbetsgrupp för utbildningsfrågor i vilken även de fackliga organisationerna är representerade. Gruppen samordnar i första hand utbildningsverksamheten inom moderbolaget och dotterbolagen i Sundsvalls-distriktet.

Under verksamhetsåret omfattade utbildningen inom koncernen totalt 204.000 timmar, varav 146.000 bedrevs som internutbildning och resterande genomfördes som extern utbildning.

Genomsnittlig utbildningstid per anställd var ca 19 timmar fördelade på 26 för tjänstemän och arbetsledare och 16 för arbetare.

Den totala kostnaden för utbildningen inkl lönekostnader uppgick till ca 12 Mkr.

Löner

Till moderbolagets styrelse och till koncernledningen utbetalades i löner och ersättningar 2,3 (2,1) Mkr. Löner till övriga uppgick till 897,3 (821,8) Mkr. En specifikation över utbetalda löner i utlandet finns på sidan 46.

Tabeller, kommentarer och noter

Koncernens resultaträkning

Mkr. Noterna hänvisar till bokslutskommentaren på sid 40.

	1978		1977	
Rörelsens intäkter				
Fakturerad försäljning	5,128.3		4,597.7	
Övriga intäkter	21.2	5,149.5	51.6	4,649.3
Rörelsens kostnader		— 4,629.6		— 4,099.9
Rörelseöverskott		519.9		549.4
Avskrivningar enligt plan (not 1)		— 213.4		— 194.2
Rörelseresultat		306.5		355.2
Finansiella intäkter och kostnader				
Aktieutdelningar	18.9		20.9	
Ränteintäkter	111.2		96.5	
Räntekostnader	— 153.1		— 126.9	
Andra finansiella poster	— 10.3	— 33.3	— 8.5	— 18.0
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		273.2		337.2
Extraordinära intäkter och kostnader (not 2)				
Resultat på avyttrade anläggningstillgångar	28.0		24.9	
Diverse intäkter	4.7		2.7	
Diverse kostnader	— 32.8	— 0.1	— 64.7	— 37.1
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		273.1		300.1
Bokslutsdispositioner				
Bokföringsmässiga avskrivningar utöver plan (not 3)				
på fastigheter och anläggningar	— 174.4		— 132.1	
på patent och rättigheter	— 1.8		— 0.7	
Ianspråktaget från investeringsfond	207.2	31.0	146.8	14.0
Ianspråktaget från arbetsmiljöfond för annat än avskrivning		0.2		0.1
Förändring av lagerreserv		18.0		— 7.0
Förändring av lagerinvesteringskonto		125.0		—
Förändring av reserv för värde reglering		—		11.0
Förändring av andra reserver		— 2.4		— 1.6
Avsättning till investeringsfond		— 238.7		— 128.3
Avsättning till återanskaffningsfond		— 0.4		—
Nedskrivning av aktier		— 0.2		—
Nedskrivning av koncerngoodwill		— 1.4		— 0.8
Resultat före skatt		204.2		187.5
Skatt		— 64.0		— 62.3
Årets vinst		140.2		125.2
Varav minoritetens andel		1.8		— 0.3
Koncernens andel		<u>142.0</u>		<u>124.9</u>

Koncernens balansräkning

Mkr. Noterna hänvisar till
bokslutskommentaren på sid 40.

TILLGÅNGAR	1978.12.31	1977.12.31
Omsättningstillgångar		
Kassa och bank	925.5	397.1
Kortfristiga fordringar		
Medelsplaceringar	245.2	302.4
Växelfordringar	44.3	51.7
Kundfordringar	816.1	814.5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	74.7	75.7
Övriga fordringar	147.4	111.1
Förskott till leverantörer	31.8	27.6
Varulager (not 4)	938.9	1,116.5
Avverkningsrätter (not 5)	99.9	119.2
	<u>3,323.8</u>	<u>3,015.8</u>
Spärrkonton hos Riksbanken		
Investeringsfond för konjunkturutjämning	28.4	25.7
Arbetsmiljöfond	6.4	14.2
	<u>34.8</u>	<u>39.9</u>
Anläggningstillgångar		
Värdepapper och rättigheter (not 6)		
Aktier och andelar	525.6	344.6
Obligationer och andra värdepapper	12.9	11.5
Rättigheter och patent	60.1	13.8
Kraftservitut	76.4	76.1
Koncerngoodwill	1.3	3.1
	<u>676.3</u>	<u>449.1</u>
Fordringar		
Växelfordringar	15.4	24.8
Andra fordringar ¹⁾	169.7	158.6
Förskott till leverantörer	5.8	21.6
	<u>190.9</u>	<u>205.0</u>
Fastigheter och anläggningar (not 7)		
Pågående anläggningsarbeten	20.7	29.8
Skepp	85.1	84.7
Maskiner och inventarier	2,566.7	2,370.2
Byggnader	785.3	774.0
Mark och övrig fast egendom	711.8	678.9
Anskaffningsvärde	4,169.6	3,937.6
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-1,543.3	-1,395.5
	<u>2,626.3</u>	<u>2,542.1</u>
	<u>3,493.5</u>	<u>3,196.2</u>
	<u>6,852.1</u>	<u>6,251.9</u>
Taxeringsvärden		
Byggnader ²⁾	1,145.2	1,139.0
Mark och övrig fast egendom	1,140.9	1,040.5
	<u>2,286.1</u>	<u>2,179.5</u>
Ställda panter		
Banktillgodohavanden	19.6	0.5
Fordringar	1.8	3.9
Aktier	213.7	113.5
Rätt till elektrisk kraft	15.5	15.5
Företagsinteckningar	178.2	178.0
Skeppsinteckningar	15.5	15.5
Fastighetsinteckningar	1,086.9	1,021.2
Rebelånade fastighetsinteckningar	13.2	30.2
	<u>1,544.4</u>	<u>1,378.3</u>

1) Härav balanspost enligt lagen med vissa bestämmelser om bokföring av bostadslån m m 189,000 kr (föregående år 189,000 kr)

2) Varav maskinvärde 598.0

KONCERNENS BALANSRÄKNING

SKULDER OCH EGET KAPITAL

SKULDER

Kortfristiga skulder

Skatteskulder	39.1		16.5	
Andra skulder	248.6	287.7	211.4	227.9
Leverantörsskulder	453.9		349.5	
Förskott från kunder	57.4		64.2	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	236.8		186.1	
Övriga rörelseskulder	183.0	931.1	199.8	799.6

Långfristiga skulder (not 8)

Kraftverksrörelse, obligationslån	246.5		256.8	
Kraftverksrörelse, andra skulder	171.4	417.9	158.5	415.3
Övrig verksamhet, obligationslån	676.1		634.1	
Övrig verksamhet, andra skulder	538.2		424.2	
Avsatt till pensioner	320.0	1,534.3	282.7	1,341.0
		3,171.0		2,783.8

Obeskattade reserver (not 9)

Lagerreserv	577.8		596.8	
Akkumulerade överavskrivningar	1,413.0		1,268.8	
Investeringsfond för skogsbruk	24.1		68.8	
Investeringsfond för rörelse	315.8		230.2	
Särskild investeringsfond	—		2.6	
Arbetsmiljöfond	7.0		13.7	
Lagerinvesteringskonto	—		125.0	
Reserv i utlandet	11.7		11.5	
	2,349.4		2,317.4	

Beskattade reserver

Reserv för värdereglering	50.0		50.0	
---------------------------	------	--	------	--

Minoritetsintressen

	4.3		6.5	
--	-----	--	-----	--

EGET KAPITAL (not 10)

Bundet eget kapital

Aktiekapital 6,024,447 aktier á nom 100 kr	602.4		602.4	
Reservfond	138.6		146.6	
Skuldregleringsfond	80.8		90.0	
Uppskrivningsfond	100.0		—	
Koncernreserv	16.6	938.4	14.3	853.3

Fritt eget kapital

Balanserad vinst	197.0		116.0	
Årets vinst	142.0	339.0	124.9	240.9
		1,277.4		1,094.2
		6,852.1		6,251.9

Ansvarsförbindelser

Diskonterade växlar	43.4		43.5	
Andra förbindelser	193.4		218.0	
	236.8		261.5	

Av koncernens fria egna kapital hänför sig ca 67 Mkr till de utländska koncernbolagen.

Finansierings- och likviditetsanalys

(Mkr)

FINANSIERING

	Koncernen		Moderbolaget	
	1978	1977	1978	1977
Kassa, bank och medelsplaceringar vid årets början	700	773	574	610
Investeringar				
Långfristiga fordringar	—	— 25	—	—
Värdepapper och rättigheter	—155	— 63	—145	— 61
Anläggningar	—352	—299	—152	—144
Anläggningar anskaffade genom företagsförvärv	—	— 45	—	—
	<u>—507</u>	<u>—432</u>	<u>—297</u>	<u>—205</u>
Av rörelsen genererad finansiering				
Resultat före bokslutsdispositioner	+ 273	+ 300	+ 39	+ 121
Korrektion för avskrivningar och andra ej likviditetspåverkande poster	+ 196	+ 181	+ 171	+ 142
Inbetalning på spärrkonto, skatter och utdelning	—183	—196	—126	—145
Förändring av rörelsekapital exkl. likvida medel (se not)	<u>+ 355</u>	<u>—287</u>	<u>+ 352</u>	<u>—199</u>
	<u>+ 641</u>	<u>— 2</u>	<u>+ 436</u>	<u>— 81</u>
Frigjorda medel				
Uttag från spärrkonto	+ 63	+ 92	+ 59	+ 78
Minskning av långfristiga fordringar	+ 14	—	+ 42	+ 37
Avyttring av anläggningar, värdepapper, m.m.	<u>+ 66</u>	<u>+ 83</u>	<u>+ 38</u>	<u>+ 52</u>
	<u>+ 143</u>	<u>+ 175</u>	<u>+ 139</u>	<u>+ 167</u>
Extern finansiering				
Långfristiga skulder	+ 194	+ 186	+ 195	+ 83
Kassa, bank och medelsplaceringar vid årets slut	1.171	700	1.047	574
LIKVIDITET				
Kassa, bank och medelsplaceringar	1.171	700	1.047	574
Kortfristiga fordringar exkl. medelsplaceringar	1.114	1.081	541	559
Beviljade men ej utnyttjade bankkrediter	143	138	105	103
Summa I	<u>2.428</u>	<u>1.919</u>	<u>1.693</u>	<u>1.236</u>
Kortfristiga skulder	—1.219	—1.028	— 577	— 437
Skyldighet att inbetala på spärrkonto i Riksbanken	— 108	— 58	— 98	— 52
Föreslagen utdelning	— 66	— 60	— 66	— 60
Summa II	<u>—1.393</u>	<u>—1.146</u>	<u>— 741</u>	<u>— 549</u>
Likviditetskvot (I: II)	1,7	1,7	2,3	2,3
Likviditetssaldo (I—II)	1.035	773	952	687

Not: Denna post visar likviditetseffekten av förändringar enligt balansräkningen av posterna varulager och avverkningssrätter samt kortfristiga fordringar exkl medelsplaceringar och kortfristiga skulder.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr. Noterna hänvisar till
bokslutskommentaren på sid 40.

	1978		1977	
Rörelsens intäkter				
Fakturerad försäljning	2,489.5		2,333.3	
Övriga intäkter	<u>9.2</u>	2,498.7	<u>36.5</u>	2,369.8
Rörelsens kostnader		<u>-2,359.5</u>		<u>-2,116.8</u>
Rörelseöverskott		139.2		253.0
Avskrivningar enligt plan (not 11)		<u>- 121.6</u>		<u>- 113.4</u>
Rörelseresultat		17.6		139.6
Finansiella intäkter och kostnader (not 12)				
Aktieutdelning från dotterbolag	25.9		17.1	
Aktieutdelning från andra företag	14.2		13.5	
Räntor från dotterbolag	9.7		12.4	
Räntor från övriga	91.2		76.0	
Räntor till dotterbolag	<u>- 16.1</u>		<u>- 12.7</u>	
Räntor till övriga	<u>- 98.4</u>		<u>- 81.8</u>	
Andra finansiella poster	<u>- 10.3</u>	16.2	<u>- 7.0</u>	17.5
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		33.8		157.1
Extraordinära intäkter och kostnader (not 13)				
Resultat på avyttrade anläggningstillgångar	16.0		20.8	
Diverse intäkter	0.4		0.4	
Diverse kostnader	<u>- 10.9</u>	5.5	<u>- 57.1</u>	35.9
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		39.3		121.2
Bokslutsdispositioner				
Bokföringsmässiga avskrivningar utöver plan				
på fastigheter och anläggningar	<u>- 77.3</u>		<u>- 67.5</u>	
på patent, rättigheter m m	0.2		0.5	
Ianspråktaget från investeringsfond	<u>117.2</u>	40.1	<u>90.8</u>	22.8
Ianspråktaget från arbetsmiljöfond för annat än avskrivning		0.2		0.1
Förändring av lagerreserv		11.5		5.0
Förändring av lagerinvesteringskonto		125.0		—
Förändring av reserv för värdereglering		—		11.0
Avsättning till investeringsfond	<u>- 213.2</u>		<u>- 112.5</u>	
Avsättning till återanskaffningsfond	<u>- 0.4</u>			—
Nedskrivning av aktier (not 15)	<u>- 1.4</u>			—
Koncernbidrag (not 14)	<u>105.4</u>		<u>64.9</u>	
Resultat före skatt		106.5		102.5
Skatt	<u>- 13.5</u>		<u>- 17.5</u>	
Årets vinst		93.0		85.0

Moderbolagets balansräkning

Mkr. Noterna hänvisar till boksluts-
kommentarerna på sid 40.

TILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

	1978.12.31	1977.12.31
Kassa och bank	823.4	310.8
Kortfristiga fordringar		
Medelsplaceringar	223.5	262.9
Fordringar hos dotterbolag	66.0	35.6
Kundfordringar	364.6	411.9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19.9	25.8
Skattefordran	—	11.6
Övriga fordringar	72.0	59.3
Förskott till leverantörer	18.7	14.7
	764.7	821.8
Varulager		
Hel- och halvfabrikat	169.4	307.8
Förbrukningsartiklar	139.2	142.1
Råvaror	205.7	239.4
	514.3	689.3
Avverkningsrätter	99.9	119.2
	2,202.3	1,941.1
Spärrkonton hos Riksbanken		
Investeringsfond för konjunkturutjämning	16.2	16.2
Arbetsmiljöfond	6.0	13.4
	22.2	29.6

Anläggningstillgångar

Värdepapper och rättigheter (not 15)

Aktier i dotterbolag	385.5	285.6
Kapitaltillskott till dotterbolag	110.0	110.0
Aktier och andelar i andra företag	271.7	197.2
Obligationer och andra värdepapper	10.1	11.1
Rättigheter och patent	49.8	—
Kraftservitut	29.4	29.3
	856.5	633.2

Fordringar

Fordringar hos dotterbolag	37.2	74.0
Andra fordringar	44.6	50.2
	81.8	124.2

Fastigheter och anläggningar (not 16)

Pågående anläggningsarbeten	2.8	7.0
Maskiner och inventarier	1,637.5	1,551.6
Byggnader	361.0	348.8
Mark och övrig fast egendom	549.9	535.1
Anskaffningsvärde	2,551.2	2,442.5
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	— 979.3	— 884.8
	1,571.9	1,557.7
	2,510.2	2,315.1
	4,734.7	4,285.8

Taxeringsvärden

Byggnader	813.0	817.0
Mark och övrig fast egendom	922.6	924.1
	1,735.6	1,741.1

Det taxerade byggnadsvärdet innehåller värden för
maskiner och inventarier med uppskattningsvis

500.0	500.0
-------	-------

Ställda pantar

Aktier	213.5	113.5
Rätt till elektrisk kraft	15.5	15.5
Företagsinteckningar	115.5	115.5
Fastighetsinteckningar	703.0	635.5
Rebelånade fastighetsinteckningar	9.0	9.0
Spärrade bankmedel	19.0	—
	1,075.5	889.0

SKULDER OCH EGET KAPITAL

SKULDER

	1978.12.31		1977.12.31	
Kortfristiga skulder				
Skulder till dotterbolag	104.9		106.1	
Skatteskuld	4.6		—	
Andra skulder	<u>126.8</u>	236.3	<u>45.0</u>	151.1
Leverantörsskulder	188.9		144.3	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	89.2		78.2	
Övriga rörelseskulder	<u>62.6</u>	340.7	<u>63.5</u>	286.0
Långfristiga skulder (not 17)				
Skulder till dotterbolag	143.8		122.1	
Obligationslån	676.1		634.1	
Andra skulder	369.7		256.1	
Avsatt till pensioner	<u>220.9</u>	<u>1,410.5</u>	<u>203.6</u>	<u>1,215.9</u>
		<u>1,987.5</u>		<u>1,653.0</u>
Obeskattade reserver (not 18)				
Lagerreserv	411.0		422.5	
Akkumulerade överavskrivningar	884.5		822.1	
Investeringsfond för skogsbruk	24.1		68.1	
Investeringsfond för rörelse	259.1		153.2	
Arbetsmiljöfond	6.9		13.1	
Lagerinvesteringskonto	—		125.0	
	<u>1,585.6</u>		<u>1,604.0</u>	
Beskattade reserver				
Reserv för värdereglering	<u>50.0</u>		<u>50.0</u>	
EGET KAPITAL (not 19)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital 6,024,447 aktier à nom 100 kr.	602.4		602.4	
Reservfond	130.0		130.0	
Skuldregleringsfond	71.5		71.5	
Uppskrivningsfond	<u>100.0</u>	903.9	—	803.9
Fritt eget kapital				
Balanserad vinst	114.7		89.9	
Årets vinst	<u>93.0</u>	207.7	<u>85.0</u>	174.9
		<u>1,111.6</u>		<u>978.8</u>
		<u>4,734.7</u>		<u>4,285.8</u>
Ansvarsförbindelser				
Diskonterade växlar	2.5		2.4	
Andra förbindelser	<u>193.8</u>		<u>211.3</u>	
	<u>196.3</u>		<u>213.7</u>	
Pensionsförpliktelser				
Pensionsskuld utöver vad som redovisas under				
”Avsatt till pensioner”	<u>20.5</u>		<u>19.4</u>	

Härav avser 19.7 Mkr åtaganden som helt täckes av kapital i pensionsstiftelse.

Innehav av aktier och andelar

MODERBOLAGETS INNEHAV AV AKTIER I DOTTERBOLAG

Svenska dotterbolag med egen rörelse

		Nom. värde	1978.12.31			1977.12.31		
			St.	%	Bokfört värde milj kr	St.	%	Bokfört värde milj kr
Bålforsens Kraft AB 1)	Kr	1,000	50,000	100.0	150.0	50,000	100.0	50.0
Mölnlycke AB 2)	Kr	50	1,425,000	100.0	149.3	1,420,283	99.7	149.3
Sunds AB	Kr	100	100,000	100.0	10.0	100,000	100.0	10.0
SCA Emballage AB	Kr	500	2,000	100.0	2.5	2,000	100.0	2.5
SCA Shipping AB	Kr	100	10,000	100.0	1.0	10,000	100.0	1.0
Förvaltnings AB Aeolus	Kr	500	800	100.0	0.4	800	100.0	0.4
SCA Teknik AB	Kr	100	500	100.0	0.1	500	100.0	0.1
SCA Development AB	Kr	100	—	—	—	500	100.0	0.1
Fastighets AB Framnäsvarf	Kr	1,000	156	100.0	—	156	100.0	—
SCAs Bostads AB	Kr	100	1,000	100.0	—	1,000	100.0	—

Svenska dotterbolag utan egen rörelse

Björkä AB	Kr	100	50	100.0	—	50	100.0	—
Holmsunds AB	Kr	100	50	100.0	—	50	100.0	—
Kramfors AB	Kr	100	50	100.0	—	50	100.0	—
Munksunds AB	Kr	100	50	100.0	—	50	100.0	—
SCA Projekt AB	Kr	100	50	100.0	—	50	100.0	—
SCAs Timmerförvaltning AB	Kr	100	1,000	100.0	0.1	1,000	100.0	0.1
Skönviks AB	Kr	100	50	100.0	—	50	100.0	—
Svartviks AB	Kr	100	50	100.0	—	50	100.0	—
Wifstavarfs AB	Kr	100	50	100.0	—	50	100.0	—

Utländska dotterbolag

SCA Beteiligungen GmbH 3)	DM	30,000,000	—	100.0	51.0	—	100.0	51.0
Papeteries Léon Clergeau S.A.	FF	200	86,000	96.3	10.6	86,000	97.2	10.6
Compagnie Européenne d'Industrie Sucrière (CEIS)	FF	100	178,500	85.0	6.3	178,500	85.0	6.3
Nederlandsche Houtimport								
Maatschappij "NEHIM" B.V.	Hfl	1,000	2,691	100.0	4.2	2,691	100.0	4.2
Compagnie Belge Svenska Cellulosa S.A.	Bfr	12,000	499	99.8	—	499	99.8	—
SCA Holdings Ltd.	£	1	100,000	100.0	—	100,000	100.0	—
Swedish Cellulose Co. (New York) Inc.	US\$	100	2,500	100.0	—	2,500	100.0	—
Svenska Cellulosa (France) S.A.	FF	100	20,000	100.0	—	20,000	100.0	—
Svenska Cellulosa Italiana S.r.l.	Lire	20,000,000	—	100.0	—	—	100.0	—
Svenska Cellulosa Nederland B.V.	Hfl	1,000	10	100.0	—	10	100.0	—
Svenska Cellulosa (Suisse) S.A.	Sfr	1,000	100	100.0	—	100	100.0	—
Svenska Terminal Hamburg GmbH	DM	5,000	—	2.0	—	—	2.0	—

S:a moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag ..

385.5

285.6

KONCERNENS INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I ANDRA FÖRETAG ÄN DOTTERBOLAG

Moderbolaget

Smurfit-SCA B.V. 4)	Hfl	350	49	49.0	86.9	—	—	—
Obbola Linerboard AB	Kr	1,000	75,000	50.0	75.0	75,000	50.0	75.0
AB Bahco	Kr	100	350,457	47.0	71.3	330,457	44.3	68.7
Bergviks Hartsprodukter AB	Kr	100	144,000	48.0	17.2	144,000	48.0	17.2
Colon Emballage A/S	Dkr	18,000,000	—	50.0	15.0	—	50.0	15.0
Papierwerke Waldhof/Aschaffenburg A.G. 5)	DM	50	440,000	11.0	6.3	543,471	13.6	21.3
Näringslivets Utbildnings AB	Kr	1,000	170	6.7	—	—	—	—
SPH Chemicals AB	Kr	100	3,450	11.5	—	3,450	11.5	—
Svensk Interkontinental Lufttrafik AB	Kr	100	24,000	1.7	—	20,000	1.7	—
Övriga aktier och andelar	Kr	—	—	—	—	—	—	—

271.7

197.2

		1978.12.31			1977.12.31			
		Nom. värde	St.	%	Bokfört värde milj kr	St.	%	Bokfört värde milj kr
Mölnlycke AB								
Sancella Pty Ltd	A\$	1	500,000	50.0	2.7	—	—	—
Aussuato OY Lapinjärven Vikerkumpy	Fmk	10	239	—	0.3	10	—	0.3
Confectie Centrum Amsterdam	Hfl	500	40	—	0.2	40	—	0.2
Hydome S.A.R.L.	FF	100	1,020	34.0	0.1	1,020	34.0	0.1
AB Godstrafik & Bilspedition	Kr	100	676	0.2	—	676	0.2	—
Park Avenue Hotel AB	Kr	1,000	150	2.9	—	150	2.9	—
Övriga aktier och andelar	Kr	—	—	—	0.1	—	—	0.1
Bålforsens Kraft AB								
Korsselebränna AB 1)	Kr	100	160,000	50.0	59.0	160,000	50.0	29.0
Bergeforsens Kraft AB 1)	Kr	1,000	2,160	40.0	34.5	2,160	40.0	6.5
Stensjöns Kraft AB 1)	Kr	50	220,000	50.0	16.0	220,000	50.0	11.0
Edsele Kraft AB 1)	Kr	100	5,000	50.0	15.5	5,000	50.0	0.5
Hjalta AB 1)	Kr	1,000	3,150	15.0	13.2	3,150	15.0	3.2
Härsele AB 1)	Kr	1,000	2,652	13.3	12.7	2,652	13.3	2.7
Blåsjöns Kraft AB 1)	Kr	1,000	3,000	25.0	7.1	3,000	25.0	5.1
Oskarshamns Kraftgrupp AB	Kr	100	45,000	5.0	5.5	15,000	5.0	1.9
Brännälvens Kraft AB	Kr	250	7,639	19.1	1.9	7,639	19.1	1.9
Piteortens Elektriska Distribution AB	Kr	100	12,500	50.0	1.2	12,500	50.0	1.2
AB Linjebyggnad	Kr	1,000	270	9.1	—	270	9.1	—
Övriga aktier och andelar	Kr	—	—	—	—	—	—	—
Sunds AB								
Cellucam (Kamerun)	FF	200	24,000	3.0	4.0	24,000	3.0	4.0
Sund Emba Curitiba	BRL\$	1	10,970,000	49.0	3.1	5,170,000	49.0	1.8
Chempack Maschinen Vertriebs GmbH	DM	100,000	—	33.3	0.2	—	33.3	0.2
Preplan GmbH	ÖS	25,000	—	—	—	—	25.0	0.1
Övriga aktier och andelar			—	—	0.1	—	—	0.1
SCA Shipping AB								
Lunde Varv och Verkstads AB	Kr	100	3,000	30.0	0.3	3,000	30.0	0.3
Sundsvalls Förenade Stuveri AB	Kr	100	1,800	30.0	—	900	30.0	—
Övriga aktier och andelar			—	—	—	—	—	—
SCA Emballage AB								
Övriga aktier och andelar			—	—	—	—	—	—
Förvaltnings AB Aeolus								
AB Industrivärden	Kr	50	132,310	4.2	11.4	132,310	4.2	11.4
Investment AB Promotion	Kr	100	5,000	0.5	0.4	18,150	1.9	1.4
Övriga aktier och andelar			—	—	—	—	—	—
SCA Holdings Ltd								
Sancella Ltd	£	1	350,000	50.0	2.5	350,000	50.0	2.5
William Nash Ltd	£	1	10,500	2.6	0.1	10,500	2.6	0.1
SCA Beteiligungen GmbH								
Zewawell A.G. & Co. K.G., PWA Ver- packungswerke	DM	29,950,000	—	49.9	51.0	—	49.9	51.0
Zewawell A.G.	DM	50	1,000	50.0	0.1	1,000	50.0	0.1
Compagnie Européenne d'Industrie Sucrière (CEIS)								
Béghin-Say S.A.	FF	65	105,000	2.1	9.4	105,000	2.1	9.4
Swedish Cellulose Co (New York) Inc.								
Riise Engineering Co, Inc.	US\$	—	6,020	50.0	1.2	6,020	50.0	1.2
St. Regis Paper Co.	US\$	5	1,000	—	0.1	1,000	—	0.1
Summa koncernens innehav av aktier och andelar					525.6			344.6

1) Uppskrivning av bokfört värde kommenteras i förvaltningsberättelsen, sid.

2) Inlösen har under året verkställts av utestående aktier enligt villkoren i avkunnad skiljedom. Mölnlycke AB är därmed helägt dotterbolag till SCA.

3) Kapitalet, DM 30,000,000, består av ett andelskapital på DM 3,000,000 och ett kapital om DM 27,000,000, som SCA tillskjutit i egenskap av s.k. Stiller Gesellschafter.

4) Smurfit-SCA B.V. är moderbolag för de företag i Irland och Storbritannien, som driver Jefferson Smurfits förutvarande wellpappbräddelse. Resterande 51 % av andelarna ägs av Smurfit International B.V.

5) I och med årets försäljning av PWA-aktier har SCA uppnått den andel om 11 %, som överenskommits med övriga större aktieägare.

Bokslutskommentar, noter

KONCERNEN

REDOVISNINGSPRINCIPER

I koncernen ingår bolag, där SCA har mer än hälften av rösterna. Vid upprättande av balansräkningen används förvärvsmetoden. Över- respektive undervärden på aktier i dotterbolag anskaffade före 1977 netto-redovisas därvid under rubriken "Koncernreserv". För aktier i dotterbolag anskaffade 1977 och senare redovisas övervärdena som koncerngoodwill. Avskrivning enligt plan sker på dessa värden.

Vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar med avseende på anläggningstillgångar, långfristiga skulder och egna kapital används kurserna vid anskaffningstidpunkterna och för omsättningstillgångar och kortfristiga skulder balansdagens kurser. Resultaträkningarnas poster omräknas till genomsnittskurser för respektive år utom avskrivningarna, som omräknas till anskaffningskurser. Differenser som uppkommer genom dessa valutakursförändringar netto-redovisas. Om vinst därvid uppkommer, balanseras den under "Andra skulder" för "Övrig verksamhet". Om förlust uppstår belastas resultaträkningen.

Värderingen i de enskilda bolagen av kortfristiga fordringar och såväl kortfristiga som långfristiga skulder i utländsk valuta sker till balansdagskurser. För långfristiga skulder sätts kursen dock aldrig lägre än den kurs som rådde vid tiden för lånets registrering i samband med upptagandet. De orealiserade vinster och förluster, som uppstår vid omräkning till balansdagskurser kvittas mot varandra. En nettoförlust redovisas antingen som rörelsekostnad eller som finansiell kostnad om förlusten är hänförlig till lån. Under 1977 rådde speciella förhållanden bl.a. med två devalveringar av den svenska kronan, varför en del av valutaförlusten redovisades som extraordinär kostnad.

Lagren värderas till det lägsta av anskaffnings- eller verkligt värde. Inom skog och skogsindustri tas dessutom hänsyn till återanskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdena är beräknade enligt principen först in — först ut. För hel- och halvfabrikat liksom för moderbolagets inköpta råvaror och bränslen utgör anskaffningsvärdena de genomsnittliga tillverknings- eller anskaffningskostnaderna för året.

Internvinster på löpande mellanhavanden elimineras.

DEFINITIONER

Fakturerad försäljning

Fakturerad försäljning utgöres av levererade varors fakturavärde exklusive mervärdesskatt och efter avdrag för rabatter och andra intäktsreduktioner.

Schablonskatt

Schablonskatt utgöres av vinst före skatt multiplicerad med en schablonberäknad skattesats. Utgångs-

punkten för schablonberäkningen av skattesatsen är moderbolagets faktiska skattesats, som för 1974/1975 var 55 %, för 1976 56 %, för 1977 57 % och för 1978 58 %. Hänsyn har därefter tagits till att vissa utdelningar är skattefria och till skattelindringar i form av investeringsavdrag, förlustavdrag, forskningsavdrag samt Annell-avdrag.

Nettoresultat

Nettoresultatet är beräknat med utgångspunkt från resultatet före extraordinära poster. Från detta resultat har dragits schablonskatt, varefter ej utdelat resultat i intresseföretag efter skatt adderats till resultatet.

Bundet kapital

Genomsnittligt bundet kapital representeras av tillgångarna enligt balansräkningarna med avdrag för rörelseskulder beräknat som ett genomsnitt av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

Med justerat eget kapital avses synligt eget kapital med tillägg för beskattade reserver och 50 % av obeskattade reserver. Genomsnittligt justerat eget kapital avser genomsnittet av värdena vid verksamhetsårets in- och utgång.

Ej utdelat resultat i intressebolag

I denna post ingår ej utdelade resultat i de bolag där SCA har mer än 25 % av röstetalet och där vinster och förluster är av någon betydelse. I beräkningen ingår AB Bahco, Obbola Linerboard AB, Colon Emballage A/S samt Smurfit-SCA B.V. (fr.o.m. 1.8.1977).

Räntabilitet

Den nominella räntabiliteten beräknas. Koncernens räntabilitet på totalkapitalet avser resultatet före finansiella kostnader enligt resultaträkningen med tillägg av ej utdelat resultat i intresseföretag i procent av genomsnittligt bundet kapital.

Räntabiliteten på eget kapital är beräknad efter skatt och uttrycks som nettoresultat i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Gruppernas nominella räntabilitet på totalkapitalet är uttryckt som rörelseresultat med tillägg av mer betydande resultatandelar i intressebolag i procent av genomsnittligt bundet kapital i varulager, kundfordringar, anläggningar och aktier, men med avdrag för rörelseskulder.

Soliditet

Justerat eget kapital har satts i förhållande till balansomslutningen. I samma diagram visas storleken av den skatteskuld som finns i de obeskattade reserverna. Skatteskulden är dels räntefri, dels mycket långsiktig.

Likviditet

Med likvida medel avses kassa, bank och medelsplaceringar. Med likviditetssaldo menas skillnaden mellan likvida medel, outnyttjade krediter samt kortfristiga fordringar och kortfristiga skulder samt spärrkontoinsättningsskyldighet.

Vinst per aktie

Nettoreultatet har fördelats på antalet utdelningsberättigade aktier vid bokslutstidpunkterna korrigerade för fondemissionen 1975. Antalet aktier uppgick till 6,024,447 både 1977 och 1978. Om samtliga utestående konvertibla skuldebrev hade bytts ut mot aktier, skulle antalet aktier ha ökat med 219.246 st. Vinsten per aktie skulle då ha blivit:

1978	1977
25	28

Inflationens inverkan på bokslutet och beräkningen av vinst per aktie

Koncernens avskrivningar enligt plan på tillgångarnas anskaffningsvärden uppgår till 213 (f.å. 194) Mkr. Om avskrivningarna beräknas på anläggningarnas nuanskaffningsvärden, som framräknats med tillämpande av SCBs index för anläggningstillgångar dock med en viss reducering för den tekniska utvecklingen som nämnda index inte fångar upp, uppgår dessa till 329 (f.å. 293) Mkr. I rörelseresultatet ingår prisstegringsvinster på ingående lager inom skogsbruk och skogsindustri med + 17 (f.å. + 50) Mkr. Prisstegringsvinster är beräknade på det ingående lagrets anskaffnings- eller tillverkningskostnader exklusive internvinster.

Vid årets ingång översteg kort- och långfristiga skulder de monetära tillgångarna (i huvudsak kassa och fordringar) med 759 (f.å. 764) Mkr. Penningvärdeförsmringen, mätt som förändringen av konsumentprisindex, uppgår för 1978 till 7.4 % (f.å. 13.5 %). Inflationsvinsten på nettoskuden blir därmed 56 (f.å. 100) Mkr.

En inflationskorrigering av resultatet före extraordinära poster får efter ovan nämnda principer följande utseende:

	1978	1977
Rörelseöverskott enligt resultaträkningen	520	549
Planenliga avskrivningar på nuanskaffningsvärden:	-329	-293
Prisdifferenser på ingående lager:	- 17	- 50
Realt rörelseresultat	174	206
Finansnetto	- 33	- 18
Inflationsvinst på nettoskuld ..	+ 56	+ 100
Resultat före extraordinära poster	<u>197</u>	<u>288</u>

I ovanstående beräkning har inte någon real värdeförändring på icke-monetära tillgångar inkluderats.

Det är mycket svårt att ange en korrekt skattekostnad för ett realt resultat. Teoribildningen kring inflationsrensade resultat är snårig, men den är praktiskt taget obefintlig när det gäller att bestämma en real skattekostnad. Om man antar en schablonskatt enligt tidigare definition blir resultatet efter skatt:

	1978	1977
Resultat efter schablonskatt, Mkr.	116	150
Resultat efter schablonskatt, kr/aktie.	19	25
(Traditionell beräkning.)	26	29)

Man kan ifrågasätta ovanstående skatteberäkning av flera skäl, bl a därför att beskattning av realt resultat inte är förankrat i skattelagstiftningen och därför att man inte på något sätt tar hänsyn till att all schablonskatt sannolikt inte behöver betalas omedelbart utan kan skjutas på framtiden genom skattekrediter i form av obeskattade reserver. Det kan därför vara av intresse att ange den reala vinsten även efter faktiskt betald skatt. Resultatet skulle då bli:

	1978	1977
Resultat efter faktisk skatt, Mkr.	133	226
Resultat efter faktisk skatt, kr/aktie.	22	38

NOTER**Not 1****Avskrivningar enligt plan**

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och följande ekonomiska livslängder:

Vattenkraftverk	40 år
Skogsindustrins byggnader och maskiner, värmekraftstationer och eldistributionsanläggningar	20 år
Fartyg	11 år
Skogsbruksmaskiner och övriga mobiler	5 år
Övrig industri, byggnader	33 år
Övrig industri, maskiner och rättigheter	10 år

Not 2**Extraordinära intäkter och kostnader**

Förutom av moderbolaget redovisade poster i not 13 ingår under "Diverse kostnader" en redovisningsmässig förlust vid fusion av det franska företaget SOFAC/SOCAPA med dotterbolaget PLC med 5.5 Mkr samt extra avgifter för kraft som BÅKABs delägda kraftföretag uttagit för möjliggörande av ökade avskrivningar med 8.1 Mkr.

Not 3**Bokföringsmässiga avskrivningar utöver plan**

Avskrivningarna utöver plan har skett med högsta belopp som skattemässigt är medgivna. Specifikationer av avskrivningarna återfinns i noterna 6 och 7. Motsvarande uppgifter för moderbolaget återfinns i noterna 15 och 16.

Not 6**Värdepapper och rättigheter**

Mkr	Aktier andelar	Obligationer mm	Rättigh o. patent	Kraft servitut	Goodwill	Summa
Ingående balans.	344.6	11.5	13.8	76.1	3.1	449.1
Investeringar	96.3	0.1	57.2	0.3	1.3	155.2
Avyttringar mm.	-16.0	- 0.1				-16.1
Avskrivningar enligt plan.			- 9.4		- 1.4	-10.8
Avskrivningar utöver plan.			- 1.8		- 1.4	- 3.2
Omföringar mm	0.9	1.4	0.3		- 0.3	2.3
Uppskrivning/nedskrivning.	99.8					99.8
Utgående balans	<u>525.6</u>	<u>12.9</u>	<u>60.1</u>	<u>76.4</u>	<u>1.3</u>	<u>676.3</u>

Investeringar i aktier respektive patent och rättigheter avser i huvudsak moderbolagets förvärv av 49 % av aktierna i Jefferson Smurfit samt rättighet att leverera kraftlinor till samma företag. Avyttringarna avser i huvudsak PWA-aktier.

Uppskrivning av aktier avser BÅKABs uppskrivning av aktier i delägda kraftföretag med 100 Mkr.

Not 4**Varulager**

Lagerreserverna i de olika bolagen uppgår till högsta belopp, som skattemässigt tillåtes enligt huvudregeln eller medeltalsregeln med undantag för Mölnlycke AB, där ca 15 Mkr av tillåten lagerreserv ej är utnyttjad.

Not 5**Avverkningsrätter**

Innehavet av avverkningsrätter är värderat till kontraktspriser som genomsnittligt icke överstiger verkliga värdet.

Not 7

Fastigheter och anläggningar

Mkr	Pågående anlägg- ningar	Skepp	Maskiner invent	Bygg- nader	Mark och övrig fast egendom	Summa
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	29.8	84.7	2,370.2	774.0	678.9	3,937.6
Investeringar	16.0	0.4	261.6	35.2	38.7	351.9
Försålt, utrangerat	— 0.7		— 85.9	— 17.8	— 5.3	—109.7
Omföringar mm.	— 24.4		20.8	— 6.1	— 0.5	— 10.2
Utgående balans	20.7	85.1	2,566.7	785.3	711.8	4,169.6
Avskrivningar enligt plan						
Ingående balans		65.4	954.6	310.4	65.1	1,395.5
Årets avskrivning		6.8	157.7	29.3	8.8	202.6
Försålt, utrangerat			— 50.7	— 4.1		— 54.8
Utgående balans		72.2	1,061.6	335.6	73.9	1,543.3
Planenligt restvärde	20.7	12.9	1,505.1	449.7	637.9	2,626.3
Avskrivningar utöver plan						
Ingående balans		16.7	1,075.6	149.6	26.9	1,268.8
Årets avskrivning	4.1	— 5.3	133.6	16.9	25.1	174.4
Försålt, utrangerat			— 21.6	— 8.3	— 0.3	— 30.2
Utgående balans	4.1	11.4	1,187.6	158.2	51.7	1,413.0
Bokfört restvärde	16.6	1.5	317.5	291.5	586.2	1,213.3
Total avskrivning föregående år		1.2	251.8	43.4	25.1	321.5

Not 8

Långfristiga skulder

I posten "Andra skulder" ingår lån med 43.8 Mkr som är konvertibla till aktier i moderbolaget. Uppgifter om dessa lån återfinns i not 17. I "Andra skulder" ingår vidare en vinst på 6.6 Mkr som upp-

kommit vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar.

Posten "Avsatt till pensioner" fördelar sig på PRI-pensioner med 242.8 (f å 201.1) Mkr och övriga pensioner med 77.2 (f å 81.6) Mkr.

Not 9

Investeringsfonder och liknande fonder

Mkr	Inv.fond för skogs- bruk	Inv.fond för rörelse i Sverige	Inv.fond för rörelse i utlandet	Särskild inv. fond	Arbets- miljö- fond	Åter- anskaffn. fond
Ingående balans	68.8	225.2	4.9	2.6	13.7	
Årets avsättning	11.0	223.2	4.5			0.4
Ianspråktaget	— 55.7	—140.5	— 1.5	— 2.6	— 6.7	— 0.4
Utgående balans	24.1	307.9	7.9		7.0	

Not 10

Eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Skuld- regl.- fond	Uppskriv- nings- fond	Koncern- reserv	Disp. medel
Ingående balans	602.4	146.6	90.0		14.3	240.9
Utdelning						— 60.2
Fondavsättning m m		— 8.0	— 9.2	100.0	2.3	16.3
Årets vinst						142.0
Utgående balans	602.4	138.6	80.8	100.0	16.6	339.0

Uppskrivningsfonden har tillkommit under året genom att moderbolaget uppskrivit aktierna i dotterbolaget BÅKAB, som i sin tur skrivit upp vissa aktier i de delägda kraftföretagen med samma belopp.

MODERBOLAGET**Not 11****Avskrivningar enligt plan**

Avskrivningarna på fastigheter och anläggningar beräknade på nuanskaffningsvärde uppgår till 199 (184) Mkr.

Not 12**Aktieutdelning**

Utdelningsintäkterna härrör i huvudsak från följande företag (Mkr)

	1978	1977
Dotterbolag		
Bålforsens Kraft AB (förhandsutdelning)	9.0	5.0
Mölnlycke AB (förhandsutdelning) .	11.0	9.6
Papeteries Léon Clegeau S.A.	0.9	0.8
Nederlandsche Houtimport Maatschappij "NEHIM" B.V.	1.6	1.3
SCA Beteiligungen GmbH.	2.5	—
Förvaltnings AB Aeolus (förhandsutdelning)	0.7	—

Andra företag

Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg A G	—	6.7
AB Bahco	3.3	1.7
Colon Emballage A/S	1.5	1.3
Obbola Linerboard AB	3.8	3.8
Smurfit- SCA B.V.	3.3	—
Bergviks Hartsprodukter AB.	2.2	—

Not 15**Värdepapper och rättigheter**

	Aktier i dotter- bolag	Kapital- tillskott i dotter- bolag	Aktier och ande- lar i and- ra före- tag	Obliga- tioner o andra värde- papper	Rättig- heter och patent	Kraft- servitut
Mkr						
Ingående balans.	285.6	110.0	197.2	11.1		29.3
Investeringar	1.1		88.8		55.3	0.1
Omföringar			0.9	— 0.9		
Uppskrivning.	100.0					
Avyttringar			— 15.0	— 0.1		
Avskrivning enligt plan					— 5.7	
Avskrivning utöver plan					0.2	
Nedskrivning	— 1.2		— 0.2			
Utgående balans	<u>385.5</u>	<u>110.0</u>	<u>271.7</u>	<u>10.1</u>	<u>49.8</u>	<u>29.4</u>

Kapitaltillskott till dotterbolag avser Mölnlycke AB med 50 Mkr och Sunds AB med 60 Mkr. Beloppen är avsedda att utgöra ett tillskott av riskvilligt kapital i dessa bolag. Då till kapitaltillskotten ej knutits någon återbetalningsskyldighet så länge bolagen är helägda

Not 13**Extraordinära intäkter och kostnader**

	1978	1977
Resultat på avyttrade anläggnings- tillgångar (Mkr)		
Aktier och andelar	2.0	7.9
Maskiner och inventarier	2.6	3.6
Byggnader	4.5	1.1
Mark och övrig fast egendom ...	6.9	8.2

"Diverse kostnader" avser i huvudsak kostnader vid avveckling av tidigare års nedlagda industrier och en prisreglering av virkesleveranser hänförliga till tidigare år.

Not 14**Koncernbidrag**

Mottagna och lämnade koncernbidrag fördelar sig på följande sätt (Mkr)

	1978	1977
Bålforsens Kraft AB	54.0	19.6
Sunds AB.	2.7	6.8
SCA Emballage AB.	15.0	8.7
SCA Shipping AB	29.4	26.1
SCA Teknik AB	4.3	5.7
SCA Development AB.	—	— 2.0
	<u>105.4</u>	<u>64.9</u>

dotterbolag till SCA, ingen säkerhet ställts eller ränta utfästs, kan de betraktas som eget kapital. Uppskrivning 100 Mkr avser aktierna i BÅKAB. Denna transaktion finns kommenterad i förvaltningsberättelsen på sid. 8.

Not 16

Fastigheter och anläggningar

Mkr	Pågående anlägg- ningar	Maskiner invent.	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Summa
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	7.0	1,551.6	348.8	535.1	2,442.5
Investeringar	2.8	116.7	14.8	17.6	151.9
Försålt eller utrangerat		— 37.7	— 2.7	— 2.8	— 43.2
Omföringar m m	— 7.0	6.9	0.1		
Utgående balans	<u>2.8</u>	<u>1,637.5</u>	<u>361.0</u>	<u>549.9</u>	<u>2,551.2</u>
Avskrivningar enligt plan					
Ingående balans		641.5	186.4	56.9	884.8
Årets avskrivning		92.6	16.2	7.1	115.9
Försålt eller utrangerat		— 20.3	— 1.1		— 21.4
Utgående balans		<u>713.8</u>	<u>201.5</u>	<u>64.0</u>	<u>979.3</u>
Planenligt restvärde	<u>2.8</u>	<u>923.7</u>	<u>159.5</u>	<u>485.9</u>	<u>1,571.9</u>
Avskrivningar utöver plan					
Ingående balans		744.1	68.5	9.5	822.1
Årets avskrivning		59.4	7.6	10.3	77.3
Försålt eller utrangerat		— 14.0	— 0.9		— 14.9
Utgående balans		<u>789.5</u>	<u>75.2</u>	<u>19.8</u>	<u>884.5</u>
Bokfört restvärde	<u>2.8</u>	<u>134.2</u>	<u>84.3</u>	<u>466.1</u>	<u>687.4</u>
Total avskrivning föregående år		147.8	20.0	13.0	180.8

Not 17

Långfristiga skulder

I posten "Andra skulder" ingår SCAs 7 %-iga konverteringslån 1975/85 med 43.8 (43.8) Mkr. Skuldebrev kan när som helst konverteras till B-aktier i SCA. Konvertering sker till en kurs av 200 kronor, innebärande att 4 st skuldebrev på tillsammans nom. 1.000 kronor kan bytas mot 5 st aktier. Konverteringskursen kan dock komma att omräknas på grund av fondemission eller till följd av vissa andra omständigheter. Posten "Avsatt till pensioner" fördelar sig på PRI-pensioner med 154.2 (134.8) Mkr och övriga pensioner med 66.7 (68.8) Mkr.

Not 18

Investeringsfonder och liknande fonder

Mkr.	Inv.fond för skogs- bruk	Inv.fond för rörelse	Arbets- miljö- fond	Återan- skaffnings- fond
Ingående balans ..	68.1	153.2	13.1	—
Årets avsättning ..	11.0	202.2		0.4
Ianspråktaget	— 55.0	— 55.8	— 6.2	— 0.4
Överfört till dot- terbolag		— 40.5		
Utgående balans ..	<u>24.1</u>	<u>259.1</u>	<u>6.9</u>	

Av kvarvarande arbetsmiljöfondsmedel är 1.5 Mkr avsedda för miljöinvesteringar i Johannedalsfabriken, som 1976 försålles till Norrlands Skogsägares Cellulosa AB Ncb.

Not 19

Eget kapital

Mkr.	Aktie- kapital	Reserv- fond	Skuld- regl. fond	Upp- skrivn. fond	Disp. medel
Ingående balans ..	602.4	130.0	71.5		174.9
Utdelning					— 60.2
Avsättning				100.0	
Årets vinst					93.0
Utgående balans ..	<u>602.4</u>	<u>130.0</u>	<u>71.5</u>	<u>100.0</u>	<u>207.7</u>

Aktiekapitalet består av 6,024,447 st aktier varav 2,316,757 A-aktier och 3,707,690 B-aktier. Avsättning 100 Mkr till uppskrivningsfond avser uppskrivningen av aktierna i BÅKAB.

Personal och löner

Lagstadgade uppgifter för 1978 avseende personal och löner.

I de kommuner i Sverige där moderbolaget resp. koncernen bedrev verksamhet var antalet anställda i medeltal följande:

Kommuner/Arbetsställen	Moderbolaget	Koncernen
Falkenberg		
Mölnlycke konsumentprodukter ..	304	
Gotland		
Mölnlycke Marin.....	23	
Göteborg		
Mölnlycke Marin.....	43	
Melka-Tenson	79	
Mölnlycke sytråd.....	189	
Helsingborg		
Sund-Åkesson	64	
Härryda		
Mölnlycke sjukhus ...	520	
Mölnlycke producentvaror	51	
Mölnlycke konsumentprodukter ..	53	
Höganäs		
Mölnlycke Marin.....	29	
Järfälla		
Järfälla Wellpappfabrik	149	
Kalix		
Kalix skogsförvaltning.....	176	176
Karlskrona		
Mölnlycke producentvaror	130	
Kramfors		
Lugnviks sågverk.....	92	92
Luleå		
Luleå skogsförvaltning.....	131	131
Lycksele		
Lycksele skogsförvaltning.....	189	189
Lysekil		
Mölnlycke Marin.....	52	
Malmö		
Sundpacma	37	
Mariestad		
Mölnlycke Marin.....	102	

Mölnal		
Mölnlycke konsumentprodukter ..	163	
Multidata.....	135	
Mölnlycke HK.....	59	
Piteå		
Munksunds pappersbruk	492	492
Munksunds sågverk	159	159
Norra skogschefskontoret.....	30	30
Piteå skogsförvaltning.....	86	86
Ragunda		
Hammarforsens kraftstation	37	
Skellefteå		
Skellefteå skogsförvaltning	90	90
Sollefteå		
Sollefteå skogsförvaltning	135	135
Strömsund		
Strömsunds skogsförvaltning	213	213
Sundsvall		
Distributionscentral,		
Granlo.....	21	
Forskningslaboratoriet	109	
Huvudkontor, Båkab .	97	
Huvudkontor, SCA,		
SCA-Teknik.....	253	310
Matfors pappersbruk ..	265	265
Nyhamns kemiska fabrik	100	100
Ortvikens pappersbruk	834	834
Regioncentral		
centralförråd, Granlo .	55	
Sunds AB, Sundsbruk .	735	
Sundsvalls- terminalen.	203	
Södra skogschefskontoret.....	103	103
Sörfors skogsförvaltning.....	173	173
Transportavdelningen .	76	76
Tunadals sågverk.....	303	303
Timrå		
Lögdö skogsförvaltning	177	177
Wifstavarf- Östrands industrier.....	1153	1153

Umeå		
Holmsunds sågverk ...	163	163
Varberg		
Melka-Tenson	144	
Vilhelmina.....		
Vilhelmina skogsförvaltning.....	124	124
Värnamo		
Cellplastfabriken.....	29	
Värnamo Wellpappfabrik	249	
Åmål		
Mölnlycke Marin.....	24	
Ånge		
Ånge skogsförvaltning	150	150
Örebro		
Sunds AB	197	
Östersund		
Kälarna skogsförvaltning.....	190	190
Lits skogsförvaltning..	150	150
Åsarna skogsförvaltning.....	147	147
Övriga.....	21	198
Summa	6175	10491

Till anställda i Sverige utbetalades i löner och andra ersättningar 662,3 Mkr.

Antal anställda och utbetalda löner utomlands

	Antal anställda 1978	Utbetalda löner Mkr
Belgien	112	8.6
Brasilien	5	0.3
Danmark.....	232	20.0
England	98	4.7
Finland	900	30.8
Frankrike	1,175	58.6
Holland.....	712	45.0
Irland	27	0.5
Italien	16	1.0
Kanada	32	2.9
Norge	543	32.5
Portugal	934	11.3
Schweiz	18	2.3
Spanien.....	8	0.5
Tyskland.....	174	15.5
USA	32	1.8
Österrike.....	10	1.0
	5,028	237.3

Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1978. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

Moderbolaget

Årsredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

I denna lag föreskriven särskild förteckning över lån, ställda panter och ansvarsförbindelser har upprättats.

Vi tillstyrker

- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att vinsten disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt

Sundsvall den 5 april 1979

Tore Henckel

Auktoriserade revisorer

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för år 1978.

Koncernen

Koncernredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen. Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Reinh. Geijer

Jan Johanson

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls å SCAs huvudkontor, Skepparplatsen 1, Sundsvall, tisdagen den 5 juni 1979 kl. 16.30.

Anmälan m m

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall

dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC förda aktieboken senast fredagen den 25 maj 1979,

dels anmäla sitt deltagande till SCA senast torsdagen den 31 maj 1979 kl 16.00 under adress

SCA, 851 88 Sundsvall, eller per telefon 060/15 55 00.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast fredagen den 25 maj 1979 inregistrera aktierna i eget namn hos VPC för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering, som kan göras tillfällig, bör begäras hos förvaltaren i god tid och helst tio dagar före detta datum.

Med denna årsredovisning följer ett tvådelat kort som kan användas dels för anmälan till bolags-

stämman, dels för lämnande av fullmakt.

Utbetalning och utdelning

Som avstämningsdag för den av VPC förda aktieboken och förteckningen över panthavare m fl har styrelsen föreslagit torsdagen den 7 juni 1979. Om stämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att ut-sändas av VPC torsdagen den 14 juni 1979 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller förteckningen.

Flerårsöversikt för koncernen

Resultatposter	1972	1973	1974	1975 ¹⁾	1976	1977	1978
Försäljning	1,656	2,055	2,765	3,588	4,153	4,598	5,128
Rörelseöverskott	241	461	911	738	699	549	520
Avskrivningar enligt plan	123	120	122	157	176	194	213
Rörelseresultat	118	341	789	581	523	355	307
Skogsbruk och skogsindustri	90	288	679	431	338	202	90
Mölnlycke-gruppen	—	—	—	59	66	43	69
Förpackningsföretagen	6	11	39	17	23	36	30
BÄKAB-gruppen	29	41	64	62	72	67	125
Sunds-gruppen	5	13	17	22	36	25	12
Gemensamt	— 12	— 12	— 10	— 10	— 12	— 18	— 19
Finansiella poster, netto	— 60	— 60	— 41	— 12	— 26	— 18	— 34
Resultat före e.o.-poster	58	281	748	569	497	337	273
E.o.-poster	— 5	22	52	— 12	3	— 37	—
Resultat före dispositioner och skatt	53	303	800	557	500	300	273
Balansposter							
Kassa, bank, medelsplaceringar	75	339	701	763	772	700	1,171
Övriga oms. tillgångar	896	882	1,281	1,914	2,123	2,356	2,188
Anläggningstillgångar	1,994	2,121	2,235	2,768	3,031	3,196	3,493
Rörelseskulder ²⁾	—	—	—	—	806	800	931
Övriga kortfristiga skulder	447	521	720	969	256	228	288
Långfristiga skulder	1,163	1,227	1,234	1,460	1,577	1,763	1,957
Obeskattade reserver	720	902	1,468	1,956	2,195	2,317	2,349
Eget kapital inkl. beskattade reserver	635	692	795	1,060	1,092	1,144	1,327
Balansomslutning	2,965	3,342	4,217	5,445	5,926	6,252	6,852
Relationstal och utdelning							
Soliditet, %	34	34	37	38	37	37	37
Räntabilitet på genomsnittligt bundet kapital (före skatt)	5	14	26	16	13	9	9
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital (efter skatt)	3	13	26	14	11	8	7
Vinst per aktie	9	32	76	45	40	29	26
Utdelning	6:40	8:—	8:80	9:50	10:—	10:—	11:—
Investeringar							
I anläggningar	158	242	204	347	420	299	352
I värdepapper och rättigheter	8	24	186	190	106	63	155
Personal							
Medelantal anställda	12,100	11,624	11,146	16,413	16,302	15,937	15,519
Löner	387	398	430	668	776	824	900

1) Förvärv av Mölnlycke

2) Rörelseskulder finns ej specificerade för åren 1972—1975.

SCA-koncernen

SCA bildades år 1929 som ett holdingbolag för ett tiotal norrländska skogsindustriföretag. SCA blir sålunda 50 år 1979. De olika företagen arbetade fram till 1950-talet med i stort sett bibehållen självständighet. Efter hand koncentrerades dock ledningen av den skogsindustriella rörelsen till Sundsvall. Denna omvandlingsprocess slutfördes 1954, då de skogsindustriella dotterföretagen genom fusion uppgick i SCA. Samtidigt bildades dotterbolagen Sunds AB och Bålforsens Kraft AB.

Genom fusionen skapades förutsättningar för en effektiv samordning av verksamheten inom koncernen och en nödvändig strukturrationalisering. Denna har lett till att SCAs produktion av massa, papper och sågade trävaror koncentrerats till stora, internationellt konkurrenskraftiga enheter. Samtidigt har en utveckling skett mot ökad vidareförädling. Huvuddelen av massaproduktionen förädlas nu till papper i form av kraftliner, kraftpapper, tidningspapper och andra trähaltiga tryckpapper. SCAs kraftliner vidareförädlas i stor utsträckning till wellpapp i egna och delägda förpackningsföretag i Sverige och i övriga Västeuropa.

Förvärvet av Mölnlycke AB 1975 innebar att ett nytt steg togs mot ökad vidareförädling samtidigt som en betydande förändring av SCA-koncernens struktur skedde. Av koncernens totala omsättning svarar nu Mölnlycke, BÅKAB, Sunds och Förpackningsföretagen gemensamt för omkring 50 % medan den egentliga skogsindustrin svarar för återstående 50 %.

Dotterbolag med nära anknytning till den skogsindustriella verksamheten är SCA Teknik som arbetar med forskning, utveckling och projektering samt SCA Shipping som främst svarar för distributionen av skogsindustriprodukterna. För datafrågorna inom koncernen svarar dotterbolaget SCA Multidata AB.

Den 26 februari utgjorde följande företag och stiftelser de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal.

	Antal aktier	Röstetal i procent
AB Industrivärden	601,932	19.47
AB Custos	499,910	12.96
Handelsbankens Pensionsstiftelse	102,834	3.83
Skandia-koncernen	251,746	3.16
Trygg-Hansa-koncernen	233,000	3.02
Allm. Pensionsfonden Fjärde Fondstyrelsen	113,187	1.49
SPP	101,900	1.07
SCAs Personalstiftelse	62,500	1.07
Investment AB Öresund	60,000	1.05
Investment AB Promotion	24,085	0.90

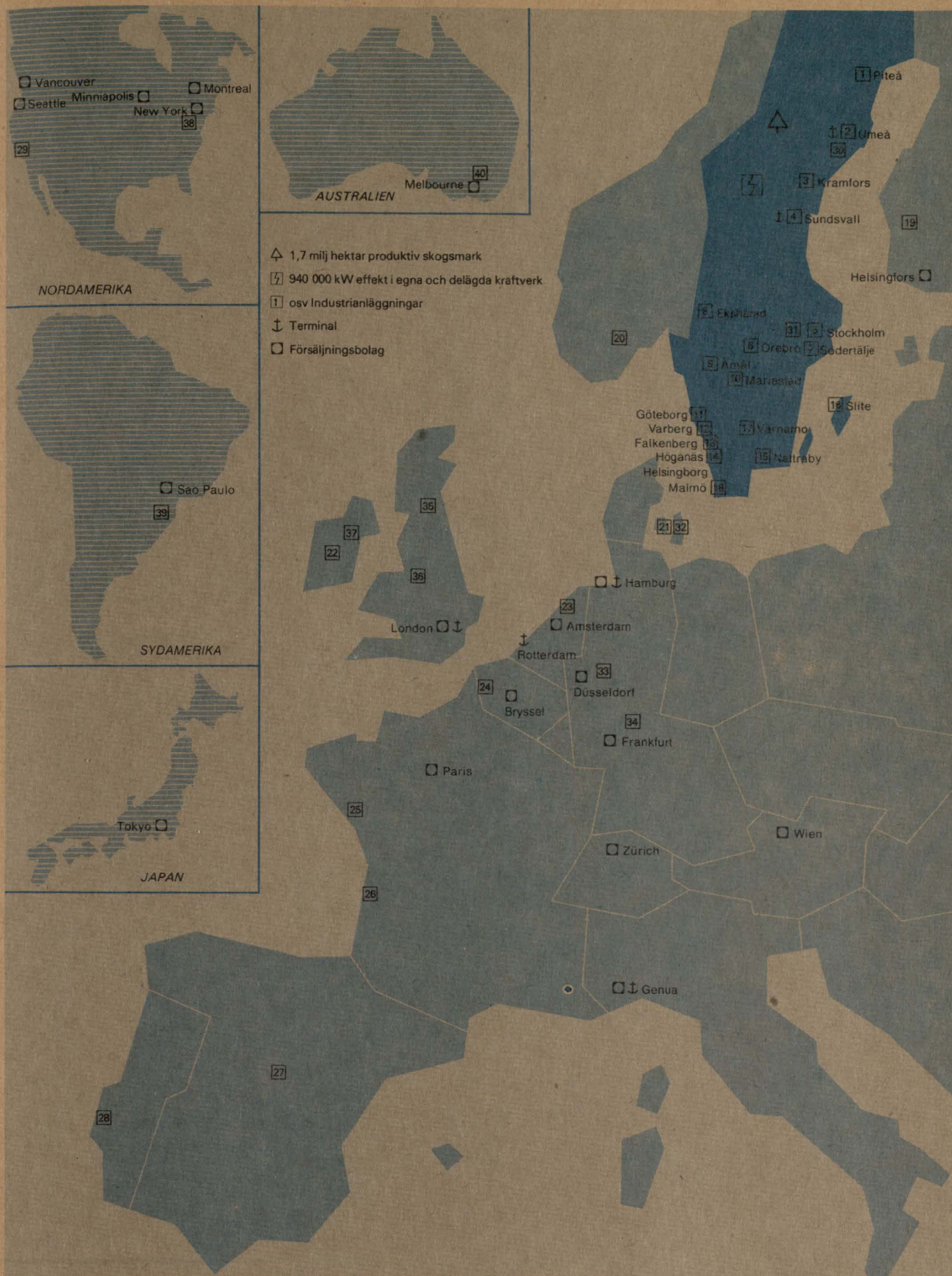
Koncernens industrier

1. Munksunds pappersbruk och sågverk
2. Holmsunds sågverk
3. Lugnviks sågverk
4. Wifstavarf/Östrands sulfatfabrik
Wifstavarfs pappersbruk
Östrands klor- och alkalifabrik
Tunadals sågverk
Ortvikens och Matfors pappersbruk
Nyhamns kemiska fabrik
Sunds Defibrator AB, Sundsvall
5. SCA Emballage AB, Järfälla
6. Sunds Defibrator AB, Örebro
7. Sunds Defibrator AB, Södertälje
8. Sunds Defibrator AB, Ekshärad
9. Mölnlycke Marin, Åmål
10. Mölnlycke Marin, Mariestad
11. Mölnlycke Sytråd, Göteborg
Mölnlycke Sjukhusprodukter, Mölnlycke
Mölnlycke AB Melka, Askim
Mölnlycke Pelle Petterson AB, Askim
12. Mölnlycke Tenson-Produkter AB, Varberg
13. Mölnlycke Konsumentprodukter, Falkenberg
14. Mölnlycke Marin, Höganäs
15. Mölnlycke Nättraby Bruk AB, Nättraby
16. Mölnlycke Marin, Slite
17. SCA Emballage AB, Värnamo
18. Sundpasma AB, Malmö
19. Mölnlycke, Finland (sjukhus- och konsumentprod.,
producentvaror, konfektion, sytråd)
20. Mölnlycke, Norge (konsumentprod.)
21. Mölnlycke, Danmark (sjukhusprod.)
22. Mölnlycke, Eire (sjukhusprod.)
23. Mölnlycke, Nederländerna (sjukhus- och konsument-
prod., producentvaror, konfektion)
24. Mölnlycke, Belgien (sjukhusprod.)
25. Clergeau-koncernen, Frankrike
26. Auximéca S.A., (Sunds AB), Frankrike
27. Mölnlycke, Spanien (sjukhusprodukter)
28. Mölnlycke, Portugal (konfektion)
29. Mölnlycke, USA (sytråd).

Intresseföretag

30. Obbola Linerboard AB (50 %)
31. AB Bahco (47 %)
32. Colon Emballage A/S (50 %)
33. Zewawell A G & Co K G (50 %)
34. PWA (11 %)
35. Sancell Ltd (50 % genom Mölnlycke)
36. Smurfit-SCA B.V. (49 %)
37. Smurfit-SCA B.V. (49 %)
38. Riise Engineering Co. (50 % genom Sunds)
39. Sund-Emba S.A. (49 % genom Sunds)
40. Sancell Pty (50 % genom Mölnlycke)

Koncernens anläggningar och intressen





SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA • S-851 88 SUNDSVALL