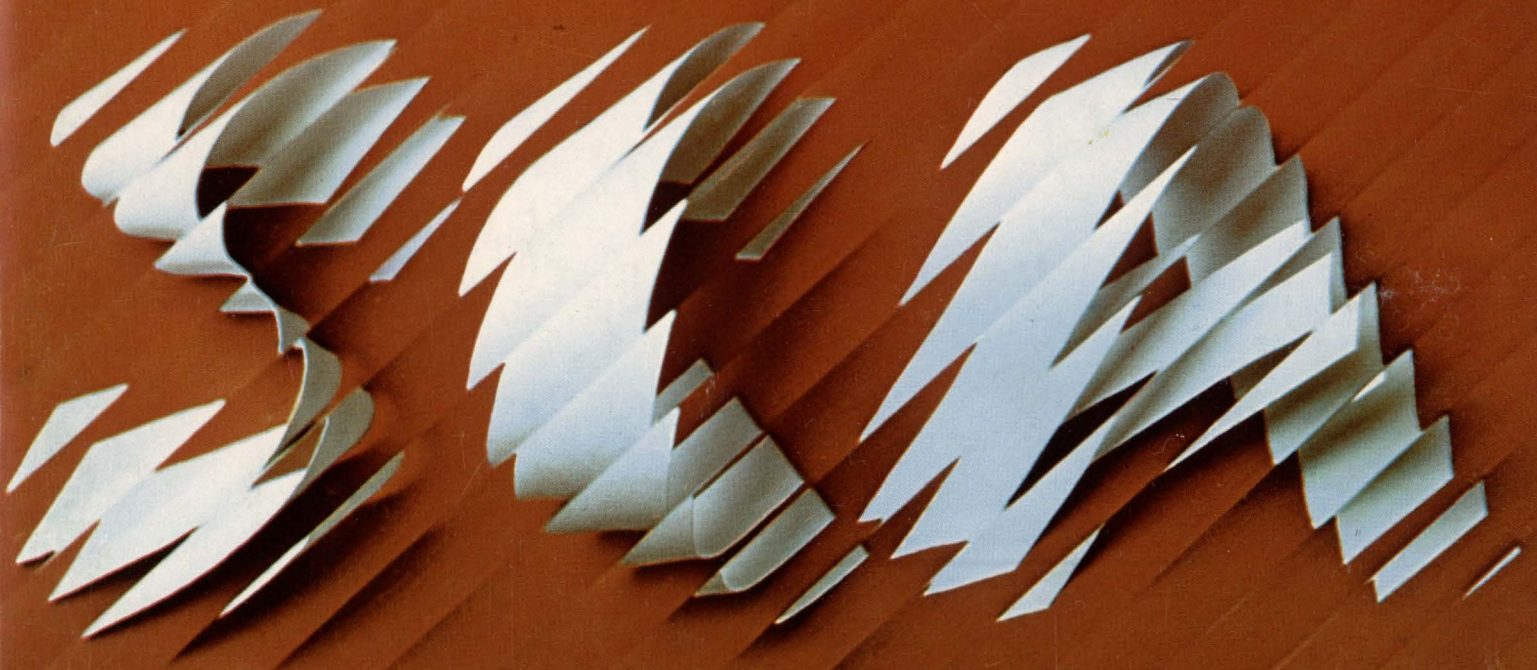


Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA

årsredovisning 1975



Koncernens organisation

KONCERNLEDNING

*Bo Rydin, VD
Björn Wahlström, VDs stf
Gunnar Dahlsten, VD Mölnlycke AB*

STABSENHETER INOM MODERBOLAGET

*LÅNGTIDSPLANERING
OCH
FÖRETAGSUTVECKLING
R Hellerqvist
FINANSIERING
B Schéle
EKONOMI
J Blomberg
JURIDIK
OCH FASTIGHETER
E-G Burman
SEKRETARIAT
OCH
INFORMATION
B Haslum*

SERVICEENHETER INOM MODERBOLAGET

*CENTRAL FORSKNING
PROJEKTERING
REDOVISNING
OCH SKATTER
DATA
INKÖP
PERSONAL
ADMINISTRATIV
SERVICE
OCH ORGANISATION*

ÖVRIGA CENTRALA ENHETER

*SCA SHIPPING AB
B Nordenö
SCA DEVELOPMENT AB
P-E Barkander*

DIVISIONER INOM MODERBOLAGET

*EMBALLAGE
AG Carlberg*

*TRYCKPAPPER
B Norberg*

*CELLULOSA OCH KRAFTPAPPER
J-S Enander*

*TRÄPRODUKTER
K E Nordström*

*SKOG
C Jähkel*

DOTTERBOLAG *

*MÖLNLYCKE AB
G Dahlsten*

*BÅLFORSENS KRAFT AB
B Möller*

*SUNDS AB
J-E Bladh*

FÖRSÄLJNINGSBOLAG FÖR SKOGSPRODUKTER

*Svenska Cellulosa (UK) Ltd.
London*

*Svenska Cellulosa (France)
Paris*

*Svenska Cellulosa Nederland
Amsterdam*

*Svenska Cellulosa GmbH
Hamburg*

*Svenska Cellulosa Italiana
Genua*

**I denna översikt har ej medtagits dotterbolag, som organisatoriskt ingår i division.*

Innehåll

Bolagsstämma	1
SCA-koncernen, översikt 1971–1975	2
Förvaltningsberättelse	4
Skog	6
Emballage	8
Cellulosa och Kraftpapper	10
Tryckpapper	12
Träprodukter	13
Mölnlycke AB	14
Sunds AB	18
Bålforsens Kraft AB	20
SCA Shipping AB	21
Personal	21
Sociala Fonden och Personalstiftelsen	24
Koncernens resultaträkning	25
Koncernens balansräkning	26
Finansieringsanalys, koncernen	28
Moderbolagets resultaträkning	29
Moderbolagets balansräkning	30
Moderbolagets innehav av aktier och andelar	32
Bokslutskommentar	34
Större dotterbolag i sammandrag	38
Förslag till vinstdisposition	39
Revisionsberättelse	40

Denna årsredovisning föreligger även
i engelsk version.

Styrelse och revisorer

SCAs STYRELSE

TORE BROWALDH, Stockholm, ordförande, f 1917, tekn doktor, styrelseordförande i Handelsbanken.

NILS BERGGREN, Stockholm, vice ordförande f 1908, VD i AB Industrivärden.

SIGVARD ANDO, Stockholm, f 1928, VD i AB Custos.

KARL AXEL BERGGREN, Harlösa, f 1927, godsägare, äger egendomar i Skåne och Västergötland samt egna företag.

KJELL BRÄNDSTRÖM, Stockholm, f 1931, vVD i Handelsbanken.

GUNNAR DAHLSTEN, Göteborg, f 1927, VD i Möinlycke AB

PER EKSTRÖM, Göteborg, f 1915, f d l:e vVD i AB Volvo

ROBERT FRANCKE, Flen, f 1923, äger Stäringes egendom och Stäringe AB.

NILS FROMM, Sundsvall, f 1933, biträdande försäljningschef vid SCAs Tryckpappersdivision, representerar SIF- och SALF-anslutna anställda.

BO RYDIN, Sundsvall, f 1932, VD i SCA.

HOLGER RÅDSTRÖM, Sundsvall, f 1924, verkstadsarbetare vid SCA Ortvikens pappersbruk, representerar LO-anslutna anställda.

BJÖRN WAHLSTRÖM, Sundsvall, f 1925, vVD i SCA och VDs ställföreträdare.

STEN WÄHLIN, Stockholm, f 1914, generallöjtnant, f d generaldirektör och chef för Försvarets Materielverk.

Suppleanter

DAG JONSSON, Sundsvall, f 1919, verkmästare vid SCA Matfors pappersbruk, representerar SIF- och SALF-anslutna anställda.

BÖRJE NILSSON, Munksund, f 1939, elektriker vid SCA Munksunds pappersbruk, representerar LO-anslutna anställda.

Revisorer

Aukt revisorn **C O DAHL**, Stockholm

Aukt revisorn **REINHOLD GEIJER**, Sundsvall

Aukt revisorn **TORE HENCKEL**, Stockholm

Suppleanter

Aukt revisorn **JARL LINDEBERG**, Umeå

Aukt revisorn **JAN JOHANSON**, Sundsvall

Aukt revisorn **C H WITT**, Stockholm

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA



Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls i Industrihuset, Storgatan 19, Stockholm, måndagen den 10 maj 1976, kl 17.30.

Anmälan m m

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall

dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 30 april 1976 eller — om utbyte av gamla aktiebrev mot VPC-aktiebrev ej skett — före bolagets anslutning till VPC ha registrerats för aktierna i den av bolaget förda gamla aktieboken;

dels anmäla sitt deltagande hos styrelsen under adress SCA, 851 88 Sundsvall, eller per telefon 060/15 55 00, senast torsdagen den 6 maj 1976, kl 13.00.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste senast fredagen den 30 april 1976 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC, Humlegårdsgatan 14, 6 tr, Stockholm, för att äga rätt att delta i stämman.

Utbetalning av utdelning

Som avstämningsdag för den av VPC förda aktieboken och förteckningen över panthavare m fl har styrelsen föreslagit onsdagen den 12 maj 1976. Om bolagsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC onsdagen den 19 maj 1976 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller förteckningen.

Ägare av gammalt aktiebrev kan ej erhålla utdelning förrän han avlämnat aktiebrevet för utbyte mot nytt brev och blivit införd i den av VPC förda aktieboken.

SCA-koncernen 1971-1975

		1975	1974	1971-1975 genomsnitt
Omsättning				
Trävaror, cellulosa, papper m m	mkr	1.883	2.214	1.622
Mölnlycke-produkter	"	1.006	—	201 ¹⁾
Förpackningsprodukter	"	242	254	181
Elkraft	"	209	195	161
Maskiner	"	284	209	188
Avgår internleveranser	"	-170	-208	-113
	"	<u>3.454</u>	<u>2.664</u>	<u>2.240</u>
Rörelseresultat				
Trävaror, cellulosa, papper m m	mkr	387	587	277
Mölnlycke-produkter	"	59	—	12 ¹⁾
Förpackningsprodukter	"	19	39	16
Elkraft	"	62	64	44
Maskiner	"	22	17	14
	"	<u>549</u>	<u>707</u>	<u>363</u>
Prisfluktuationer och omvärderingar i varulager	"	+33	+83	+30
Finanssaldo	"	-13	-41	-48
Resultat före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter	"	569	749	345
Kalkylmässig skatt ²	"	-299	-400	-175
Beräknat nettoresultat I	"	<u>270</u>	<u>349</u>	<u>170</u>
Beräknat nettoresultat I per aktie ³	kr	44:80	76:20	34:30
Eliminering av prisfluktuationer i varulager och tillägg för kalkylmässiga meravskrivningar ⁴ samt mot dessa korrekationer svarande skattereduktion	kr	-7:60	-13:10	-6:30
Beräknat nettoresultat II per aktie ²	kr	<u>37:20</u>	<u>63:10</u>	<u>28:—</u>
Utdelning per aktie	kr	9:50 ⁵	8:80	7:80

Resultatandelar i intresseföretag utöver erhållen
utdelning ingår ej i beräknat nettoresultat per ak-
tie.

1) Mölnlycke-koncernens genomsnittliga omsättning och rörelse-
resultat för hela perioden 1971-1975 var 684 mkr respektive 38
mkr.

2) Resultatet har belastats med en schablonskatt om 55% för åren
1973-1975 och 54% för åren 1971-1972. Schablonskatten har
minskats med den skattelindring, som följt av åtnjutna inves-
teringsavdrag, forskningsavdrag, förlustavdrag och avdrag för
inbetalning i förtid på arbetsmiljökonto.

3) Det beräknade nettoresultatet har fördelats på antalet utdelnings-
berättigade aktier vid bokslutstidpunkten 1975-12-31 6.024.447,
1974-12-31 och tidigare år 4.581.250 efter korrigering för fonde-
mission 1:4.

Om samtliga ägare till SCA:s konvertibla skuldebrev antas ha
utnyttjat sin konverteringsrätt, ökar antalet aktier per 1975-12-
31 med 219.246 och beräknat nettoresultat I per aktie blir 43:40
samt beräknat nettoresultat II per aktie 36:-.

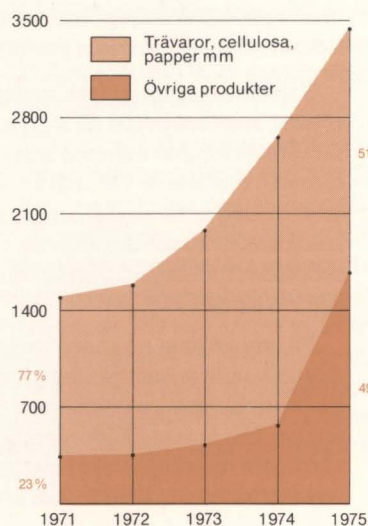
4) Se bokslutskommentarens not 3.

5) Styrelsens förslag.

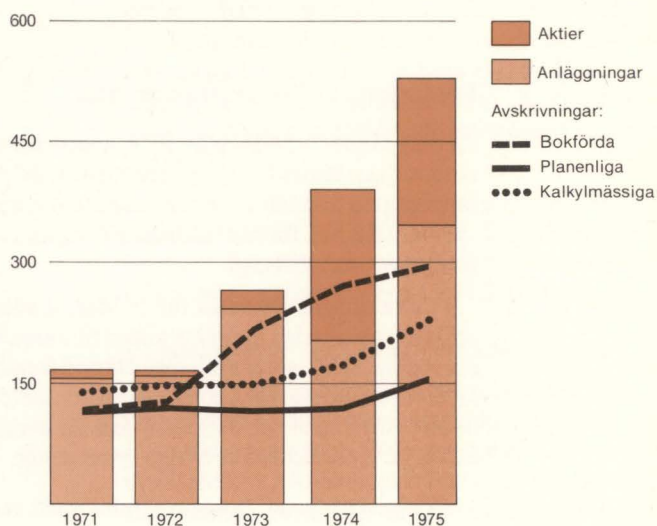
Kursutvecklingen för SCA, Stockholms fondbörs
(Högsta och lägsta betalkurser varje månad. Logaritmisk skala)



Omsättning (mkr)



Investeringar (mkr)



SCA-koncernens räntabilitet, likviditet och soliditet 1971–1975

		1971	1972	1973	1974	1975
Räntabilitet¹	%	6	5	13	26	16
Likviditet						
Kassa och banktillgodohavanden, värdepapper och andra kortfristiga fordringar	mkr	437	466	793	1.304	1.538
Beviljade men ej utnyttjade bankkrediter	"	114	106	136	126	130
S:a I	mkr	551	572	929	1.430	1.668
Kortfristiga skulder	mkr	-510	-447	-521	-720	-969
Skyldighet att inbetala på spärrkonto i Riksbanken	"	—	—	-22	-201	-73
S:a II	mkr	-510	-447	-543	-921	-1.042
Likviditetssaldo (I—II)	mkr	41	125	386	509	626
Likviditetskvote (I:II)		1,1	1,3	1,7	1,6	1,6
Soliditet²	%	38	37	37	39	38

1) Räntabiliteten (den nominella) har uttryckts som resultatet före finansiella kostnader, extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter i procent av det under året i rörelsen genomsnittligt bundna kapitalet. Detta kapital representeras av tillgångar enligt balansräkningen med avdrag för ej räntebärande skulder. Det bokförda värdet på skogs- och jordbruksfastigheter representerar ej anskaffningskostnaden för tillgångarna ifråga och har därför ersatts med 1970 års taxeringsvärden med tillägg för verkliga kostnader för 1971–1975 års förändringar i fastighetsinnehavet.

2) Vid beräkning av soliditeten har justerat eget kapital (eget kapital enligt balansräkning plus reserver och särskilt avsatta medel med avdrag för beräknad skatteskuld) satts i förhållande till balansomslutningen. Korrektion för värdet av skogs- och jordbruksfastigheter har skett enligt not 1.

Styrelsens och VDs årsredovisning 1975

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förändring av koncernens struktur

En betydande förändring av SCA-koncernens struktur skedde under 1975 i och med att SCA, som tidigare hade ett drygt 10-procentigt intresse i Mölnlycke AB, förvärvade i det närmaste samtliga aktier i detta företag.

I förvaltningsberättelsen för 1974 lämnades en utförlig redogörelse för bakgrunden till samgåendet mellan SCA och Mölnlycke. Därvid framhölls att detta borde medföra betydande fördelar för de båda företagen och därmed också för deras aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Fördelarna för SCA angavs framför allt vara dels ökad integration mot mer förädlade produkter, eftersom Mölnlycke till stor del baserar sin tillverkning på pappersmassa, dels expansionsmöjligheter vid sidan av den traditionella skogsindustriella tillverkningen, för vilken knappheten på virke i Sverige är en begränsande faktor, och dels ökad diversifiering vilket motverkar de konjunktursvängningar som erfarenhetsmässigt är förenade med skogsindustriell rörelse.

Fördelarna för Mölnlycke angavs framför allt vara större säkerhet för försörjningen med en allt mer ökande kvantitet pappersmassa samt större finansiella resurser, som medgav en snabbare expansion än som annars vore möjlig.

Vidare borde samgåendet öppna intressanta möjligheter till forsknings- och utvecklingssamarbete som kunde leda till nya produkter och processer.

De erfarenheter som hittills vunnits av samgåendet mellan SCA och Mölnlycke är goda.

Under året fusionerades det 1974 förvärvade Björkå AB med SCA. Vidare sammanfördes SCAs distributionsrörelse till en nybildad företagsgrupp inom koncernen med SCA Shipping AB som moderbolag.

Utvecklingen för moderbolaget och de större dotterbolagen

Efterfrågan på moderbolagets skogsindustriella produkter var låg under hela året. Detta sammanhänger med en allmänt svag konjunktur på de

västeuropeiska huvudmarknaderna i förening med lageravveckling hos kunderna. Trots betydande produktionsbegränsningar ökade lagren av flertalet skogsindustriella produkter.

Tillstånd erhöles att från investeringsfonden för rörelse överföra medel till lagerinvesteringskonto för finansiering av nämnda lagerökning. Överföringen omfattade 125 milj kr och innebar bl a att 57,5 milj kr av moderbolagets spärrade medel i riksbanken kunde disponeras. Lagren beräknas successivt kunna nedbringas till normal nivå under 1976 och 1977.

Prisutvecklingen var oenhetlig. För några produkter kunde prisnivån i det närmaste upprätthållas, medan den successivt sjönk för andra produkter. Det senare gällde särskilt för sågade trävaror, där nedgången var betydande även om en viss återhämtning skedde mot årets slut.

Den beskrivna utvecklingen medförde i förhållande till det för skogsindustrin mycket goda året 1974 en nedgång av moderbolagets omsättning med 15% och en försämring av resultatet — varmed här och i följande två stycken avses resultatet före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter — med 33%. I förhållande till det genomsnittliga resultatet för perioden 1971—1975 ligger 1975 års resultat emellertid 53% högre.

För förpackningsföretagen, SCA Emballage AB och Papeteries Léon Clergeau S. A., var marknadsutvecklingen i stort sett densamma som för moderbolaget. Omsättningen sjönk med 6% och resultatet försämrades med 54% i förhållande till 1974.

Även för Mölnlycke påverkades utvecklingen under 1975 av den allmänna konjunkturdämpningen på de västeuropeiska marknaderna. Trots detta ökade omsättningen med 18% och resultatet med 21%. Sunds ABs försäljning av maskiner till cellulosa- och pappersindustrin låg på en oförändrat hög nivå, medan orderingången från wellpapp-, förpacknings- och stålindustrin minskade. Omsättningen ökade med nära 36% och resultatet med 33%. Bålforsens Kraft ABs (BÅKAB) totala kraftomsättning och resultat var av samma storleksordning som under 1974.

Koncernens omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 3.454 milj kr. Av omsättningen belöpte 2.448 (f å 2.664) milj kr

på SCA-koncernen exklusive Mölnlycke. För Mölnlycke uppgick omsättningen till 1.006 (853) milj kr. Värdet av leveranser till kunder utanför Sverige utgjorde för SCA-koncernen exklusive Mölnlycke 68 (69) % av omsättningen och för Mölnlycke 65 (63) %.

Det ekonomiska resultatet för koncernen överensstämmer väl med vad som förutsades i delårsrapporten per den 31 augusti. Efter avskrivningar enligt plan, utdelningar och övriga finansiella poster kvarstår före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatteavsättning ett överskott av 569 milj kr, varav 51 milj kr hänförs sig till Mölnlycke. 1974 var motsvarande belopp för den dåvarande SCA-koncernen 749 milj kr och för Mölnlycke 42 milj kr. Den redovisade nettovinsten för koncernen uppgår till 95 (133) milj kr.

Koncernens investeringar

Investeringarna i fastigheter och anläggningar uppgick till 347 milj kr (f å SCA 204, Mölnlycke 52).

Investeringarna inom moderbolagets divisioner avsåg i huvudsak reinvesteringar och moderniseringar samt förbättringar av arbetsmiljön och det yttre miljöskyddet. Inom dotterbolagen dominerade expansionsinvesteringar. Större projekt redovisas i de särskilda avsnitt, som behandlar koncernens olika delar.

Likviditet

Koncernens likviditet, som förbättrades starkt under 1974, var även vid 1975 års utgång mycket god. Räntesaldot förbättrades.

BÅKAB upptog under år 1975 ett obligationslån på 50 milj kr. Efter räkenskapsårets utgång har SCA erhållit ett obligationslån på 100 milj kr.

Försäljning av board- och plywoodrörelsen

I januari 1976 har avtal träffats med Ncb, Norrlands Skogsägares Cellulosa Aktiebolag, om överlåtelse till detta företag av moderbolagets board- och plywoodrörelse med tillträde den 1 februari 1976.

Apportemission

Huvuddelen, 1.170.955 st, av SCAs aktier i Möln-

lycke, förvärvades genom utbyte mot SCA-aktier eller mot SCA-aktier och konvertibla skuldebrev. Härutöver förvärvade SCA under 1975 mot kontant betalning 86.926 aktier. SCAs innehav uppgick den 1 mars 1976 till 1.419.525 aktier utgörande 99,6% av samtliga aktier i Mölnlycke. Inlösenförfarande beträffande återstående aktier pågår.

Genom nyssnämnda aktieutbyte höjdes SCAs aktiekapital från 377.400.000 kr till 476.955.800 kr. Samtidigt utfärdades konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp av 43.849.250 kr.

Fondemission och riktad kontantemission

Under året höjdes aktiekapitalet ytterligare dels med 119.238.900 kr genom en fondemission (1:4), dels med 6.250.000 kr genom en till Svenska Cellulosa Aktiebolagets Personalstiftelse riktad kontantemission. Fondemissionen möjliggjordes genom uppskrivning av värdet på bolagets skogs- och jordbruksfastigheter med 119.238.900 kr.

Efter de tre emissionerna uppgår bolagets aktiekapital till 602.444.700 kr fördelat på 6.024.447 st aktier, varav 2.316.757 av serie A bundna, 1.554.309 av serie B bundna och 2.153.381 av serie B fria. Om samtliga konvertibla skuldebrev blir utbytta mot aktier kommer aktiekapitalet att öka med ytterligare 21.924.600 kr fördelade på 219.246 st B-aktier.

Fr o m den 18 augusti 1975 tillämpar moderbolaget lagen om förenklad aktiehantering – VPC-systemet.

Intresseföretag

Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG (PWA), i vilket företag SCA äger 20,9% av aktiekapitalet, redovisade för verksamhetsåret 1974 en vinst om ca 43 milj DM efter skatt. Vinsten hade framkommit sedan PWA i bokslutet för 1974 avsatt 57 milj DM till obeskattade fonder, reserverat 18 milj DM för pensioner, risker och förpliktelser, gjort avskrivningar utöver plan och nedskrivningar med 50 milj DM samt avsatt 24 milj DM till skatt. Härigenom har reserver och fonder återbildats med sammanlagt lika stort belopp som de upplösningar, som skett under åren 1971–1973.

1975 års omsättning uppgick approximativt till 1.300 milj DM jämfört med 1.593 milj DM 1974. Resultatet för 1975 föreligger ännu inte. Det för-

Division Skog

utses emellertid vara avsevärt sämre än resultatet för 1974.

Redogörelse för övriga större intresseföretag lämnas i samband med redogörelsen för det dotterföretag eller den division, som administrerar SCAs intresse i företaget.

Utsikterna för 1976

Det konjunkturläge som rådde under 1975 synes komma att präglade även första halvåret 1976. Ökade leveranser och höjda priser bör dock kunna uppnås för trävaror. Under andra halvåret torde den lageravveckling som skett hos kunderna i förening med ett successivt förbättrat allmänt konjunkturläge komma att medföra ökade leveranser av flertalet skogsindustriella produkter. Enbart den förväntade leveransvolymökningen är emellertid inte tillräcklig för att möjliggöra ett resultat likvärdigt med det som uppnåddes 1975. Detta beror framför allt på att kostnadsnivån, som höjdes kraftigt under 1975, kommer att stiga ytterligare under 1976 till följd av de överenskomna löneökningarna. För att resultatet 1976 skall bli lika bra som 1975 eller bättre fordras därför en så påtaglig konjunkturförbättring att det blir möjligt att åtminstone med verkan under andra halvåret genomföra prishöjningar för huvuddelen av koncernens produkter.

En närmare redogörelse för verksamheten inom koncernens olika delar följer i fortsättningen av berättelsen.

*Antal anställda: 2.799 (förr 3.007)
Totalt markinnehav: 2,21 milj hektar
därav produktiv skogsmark: 1,70 milj hektar*

Virkestillgångarna

1973 års skogsutredning framlade under 1975 material, som med reservation för osäkerheten i beräkningsunderlaget tyder på temporärt för höga virkesuttag i de svenska skogarna. Detta innebär i så fall, att skogsindustrins virkesbehov vid fullt utnyttjande av nuvarande industriella kapacitet överstiger den uthålliga avverkningsnivån.

Det har därför bedömts vara nödvändigt att tills vidare begränsa den svenska skogsindustrins konsumtion av virkesråvara. Ett led i denna strävan är den överenskommelse som träffades under året mellan landets skogsindustriföretag om frivillig begränsning av vedförbrukningen till 1977. Samtidigt inrättades tre virkesråd med uppgift att vart och ett inom sin region dels följa tillgång och efterfrågan på virke och dels verka för anpassning av virkesförbrukningen till virkestillgången och för åtgärder för att öka denna. SCA deltar i detta arbete inom virkesråd I, vars arbetsområde sträcker sig från Medelpad till finska gränsen.

SCA har genom sitt stora innehav av egen skogsmark en jämförelsevis gynnsam position. I genomsnitt ca 50% av SCAs virkesbehov täcks från egen skog. Det är företagets politik att hålla denna självförsörjningsgrad på lägst oförändrad nivå.

SCA arbetar sedan länge med ett omfattande program för att öka avkastningen per arealenhet. Vidare bedriver SCA ett aktivt forsknings- och utvecklingsarbete, som syftar till att minska råvaruåtgången per tillverkad enhet.

Bland åtgärderna för att öka virkestillgången kan nämnas

- gödsling
- förädling av svenska trädslag
- plantering i stor omfattning av den kanadensiska tallarten *Pinus Contorta*, som på de breddgrader där SCAs skogsbruk bedrivs växer betydligt snabbare än svensk tall
- tillvaratagande av stubbar och andra delar av träden, som hittills lämnats kvar i skogen.

Råvaruåtgången per tillverkad enhet kan sänkas på flera olika sätt. Som exempel kan nämnas

- återanvändning av papper — detta sker redan i stor omfattning vid kraftlinerbruken i Munksund och Obbola
- tillämpning av fiberbesparande processer — som exempel på detta kan nämnas den termomekaniska process, som redan nu tillämpas vid tryckpappersbruken i Ortvisen och Matfors, och som synes kunna utnyttjas även vid tillverkning av andra papper än tryckpapper
- tillverkning av tunnare papper — som exempel kan nämnas den sänkning av tidningspapperets ytvikt, för vilken en redogörelse lämnas i det avsnitt som behandlar Tryckpappersdivisionen.

Verksamheten 1975

Under året anskaffades 5,01(5,40) milj kubikmeter fast mått under bark industrivirke för SCAs industrier och för Obbola Linerboard ABs räkning. Kvantiteten fördelade sig enligt följande:

	1975	1974
Avverkning på egen skogsmark	2,43	2,76
Avverkning av inköpta rotposter	1,14	1,21
Inköp av leveransvirke inkl flis	1,44	1,43
	<u>5,01</u>	<u>5,40</u>

Årets avverkningar på egna skogar och inköpta rotposter påverkades av den tio veckor långa strejken i mars—maj 1975 inom skogsbruket i Norrland. Den avtalsuppgörelse som därefter träffades innebar att månadslön med ca 15% ackords- eller tidlönetillägg infördes för praktiskt taget alla typer av skogsarbeten från oktober månad. Härigenom upphörde helt den tidigare löneformen med ren ackordslön.

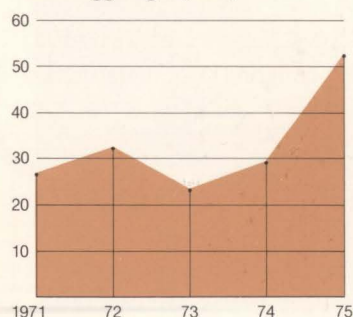
Av det virke som avverkades kvistades och kapades 61 (42) % maskinellt i sk processorer. Fällningsarbetet utfördes till övervägande del av huggare med motorsåg. Omkring 15 (10) % fälldes dock med särskilda fällningsmaskiner. Under 1976 kommer mekaniseringen av skogsbruket att fortsätta. Därefter kommer 70—75 % av all avverkning, kvistning och kapning att kunna utföras maskinellt. Detta motsvarar den mekaniseringsnivå som för närvarande bedöms vara den lämpligaste.

Dagsverksåtgången per avverkad skogskubikmeter var 0,09. Som jämförelse kan nämnas att motsvarande siffra 1966 var 0,34.

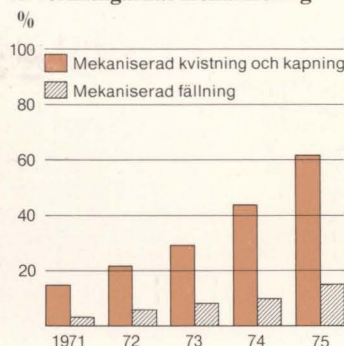
Kostnaderna för skogsvård inklusive gödsling av skogsmark uppgick under 1975 till 20,9 milj kr att jämföra med 17,3 milj kr under 1974.

Skogsodling, främst plantering, utfördes under 1975 på 13.500 hektar och skogsgödsling på 13.000 hektar. Under 1974 omfattade dessa åtgärder 12.000 respektive 19.500 hektar.

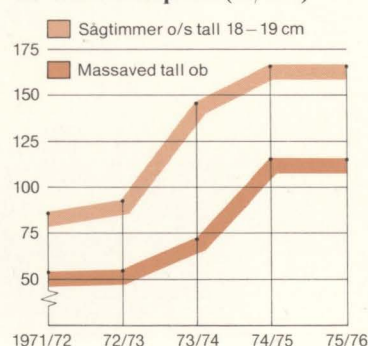
Investeringar i maskiner och anläggningar (mkr)



Avverkningarnas mekanisering



Leveransvirkespriser (kr/m³ f)



Division Emballage

Omsättning: 469,6 (fö 533,2) milj kr, inkl leveranser till andra divisioner och koncernbolag
Antal anställda: 1.570 (1.663)

Tillverkningsenheter: Munksunds pappersbruk samt fem helägda wellpappfabriker i Sverige och Frankrike.

Divisionen administrerar dessutom koncernens intressen, i samtliga fall 50%, i Obbola Linerboard AB, Sverige, Zewawell AG & Co KG, PWA-Verpackungswerke, Västtyskland, och Colon Emballage A/S, Danmark.

SCA har sedan 1960-talets början byggt upp en av de största förpackningsrörelserna i Europa. Verksamheten kännetecknas av en hög integrationsgrad. Den kraftliner (ett papper som används till ytterskiktet i wellpapp) SCA marknadsför, vidarefördas sålunda för närvarande till omkring 30% i egna och delägda wellpappfabriker i Sverige, Frankrike, Danmark, Västtyskland och Belgien. Genom det av SCA delägda tyska företaget PWA är koncernen också engagerad i tillverkning av fluting, ett papper som används till det korrugerade mellanskiktet i wellpapp. I samarbete med Emballagedivisionen utvecklar och tillverkar Sunda AB maskiner och system för förpackningar.

Under 1975 förstärktes SCAs position inom förpackningsområdet ytterligare genom utbyggnader och förvärv, som kommer att öka kapaciteten av kraftliner och wellpappemballage väsentligt.

Sålunda tog Obbola Linerboard AB, som till lika delar ägs av SCA och det amerikanska företaget St. Regis Paper Co, under augusti i drift ett kraftlinerbruk, som efter upptrimning beräknas få

en kapacitet av ca 300.000 årston. SCA och St. Regis marknadsför var för sig hälften av Obbolas produktion.

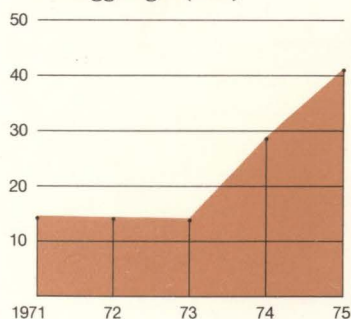
Vidare ökar kapaciteten vid Munksunds pappersbruk från 225.000 till 260.000 ton kraftliner per år genom en utbyggnad som beräknas vara slutförd under första halvåret 1976.

Slutligen sker en betydande expansion inom wellpapprörelsen. Sålunda påbörjades under 1975 en utbyggnad av wellpappfabriken i Gasny. Denna beräknas vara genomförd vid halvårsskiftet 1976 och innebär att SCAs wellpappkapacitet i Frankrike ökar från 65.000 till 90.000 årston. Vidare utbyggdes kapaciteten vid Zewawells dotterföretag i Belgien, Nouvelles Cartonneries Vanbreuze SA, varjämte Zewawell träffade avtal om förvärv av aktiemajoriteten i det tyska wellpappföretaget Sprick GmbH, vars kapacitet är ca 25.000 ton.

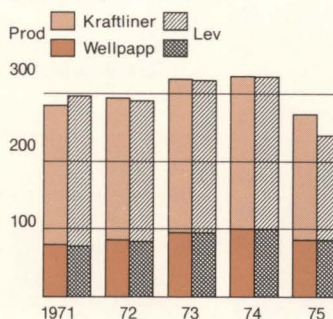
Kraftliner

Efterfrågan på kraftliner sjönk under sista kvartalet 1974. Marknaden försvagades ytterligare under första halvåret 1975 för att under andra halvåret stabiliseras på en nivå motsvarande ca 65% av 1974 års efterfrågan. Trots produktionsbegränsningar ledde detta till en viss lageruppbyggnad hos kraftlinertillverkarna. Munksunds pappersbruk kunde dock som en följd av integrationen inom SCA mellan kraftliner och wellpaptillverkning uppnå en förhållandevis tillfredsställande leveransvolym. Detta i förening med att prisnivån för kraftliner kunde hållas oförändrad medförde, att Munksunds pappersbruks resultat blev tillfredsställande.

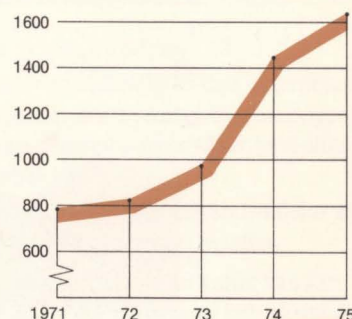
Investeringar i maskiner och anläggningar (mkr)



Produktion och leveranser (1000 ton)



Kraftliner, medelpriser (kr/ton)



Resultatet för Obbola Linerboard AB, som belastades av igångkörningskostnader för pappersbruket, täckte i stort sett planenliga avskrivningar och räntor.

Lägre pris på amerikansk kraftliner har under första kvartalet 1976 lett till en allmän pris-sänkning med ca 10% på den europeiska marknaden.

För andra halvåret 1976 förutses emellertid en ökad efterfrågan på kraftliner, vilket kan leda till att priserna på nytt höjs.

Wellpapp

Marknaden för den västeuropeiska wellpappindustrin var svag under hela 1975. Wellpappkonsumtionen sjönk på de flesta marknader med 15–20%. Detta ledde till att endast ca 75% av wellpappindustrins kapacitet utnyttjades.

Prisnivån var i stort sett stabil i Sverige och

Frankrike. Trots ett lågt kapacitetsutnyttjande och en oförmånlig kostnadsutveckling uppnådde såväl det svenska som det franska förpackningsföretaget tillfredsställande resultat.

I Västtyskland sjönk priset. I förening med ett lågt kapacitetsutnyttjande ledde detta till ett mindre tillfredsställande resultat för Zewawell.

I Danmark kunde det låga kapacitetsutnyttjandet till en del kompenseras av en något förbättrad prisnivå. Förbättringen var emellertid inte tillräcklig för att ett tillfredsställande resultat för Colon Emballage skulle uppnås.

Wellpapprörelsens ordergång för första halvåret 1976 bedöms bli otillräcklig. En allmän konjunkturuppgång förutses emellertid under andra halvåret medföra en relativt snabb leveransökning för wellpappprodukter. Om detta också leder till nödvändiga prisförbättringar avgöres av styrkan i konjunkturuppgången.

Under augusti 1975 togs det nya kraftlinerbygget i Obbola – till 50 % ägt av SCA – i bruk. Med det kameraobjektiv som kallas "fisköga" kan

man få detta perspektiv på rullarna mellan pappersmaskinens torrände och rullmaskinen.



Division Cellulosa och Kraftpapper

Omsättning: 597,5 (få 692,7) milj kr, inkl leveranser till andra divisioner och koncernbolag
Antal anställda: 1.598 (1.873)
Tillverkningsenheter: Wifstavarf/Östrands sulfatfabrik, Kramfors sulfatfabrik, Wifstavarfs kraftpappersbruk, Östrands klor- och alkalifabrik samt Nyhamns kemiska fabrik.

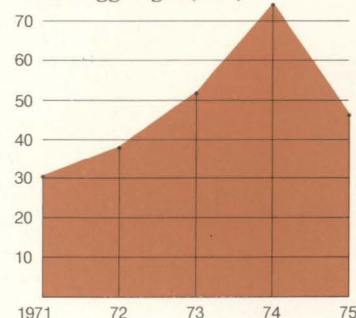
Cellulosa

Efter den successiva övergång från cellulosa till papper som skett under senare år har SCA nu endast två enheter för tillverkning av cellulosa för avsalu nämligen Wifstavarf/Östrands sulfatfabrik och Kramfors sulfatfabrik. Driften vid Kramfors skall enligt Koncessionsnämndens beslut upphöra med utgången av mars 1977. I syfte att motverka den ökning av försäljningskostnaderna per ton, som annars skulle ha blivit en följd av den lägre egna produktionen, har SCA åtagit sig försäljningen av massa för andra tillverkare. Den försälda främmande kvantiteten uppgick 1975 till ca 120.000 ton. Härav hörde dock 63.000 ton från Obbola Linerboard AB, vars tillverkning av avsalumassa upphörde under hösten.

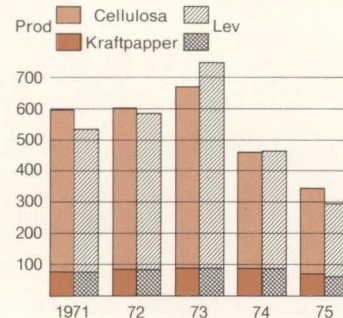
Efterfrågan på cellulosamarknaden var låg under hela året även om en viss förbättring kunde konstateras under andra halvåret. Trots ett lågt kapacitetsutnyttjande skedde en betydande lageruppbyggnad. Vid årsskiftet hade världens producenter av cellulosa för avsalu 2 milj ton i lager, motsvarande 12% av tillgänglig årskapacitet. Av lagret fanns 950.000 ton i Sverige, motsvarande drygt 20% av landets kapacitet. SCAs lager uppgick till 48.000 ton, eller ca 14% av kapaciteten.

Trots det försvagade marknadsläget var priset för divisionens huvudprodukt blekt sulfatmassa stabilt. Rörelseresultatet blev tillfredsställande.

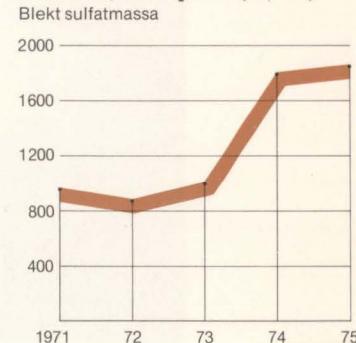
Investeringar i maskiner och anläggningar (mkr)



Produktion och leveranser (1000 ton)



Cellulosa, medelpriser (kr/ton)



Det utbudsöverskott av cellulosa som för närvarande råder på världsmarknaden beräknas bestå under större delen av 1976. Mot slutet av året, eller senast i början av 1977, väntas ett mera balanserat läge inträda på cellulosamarknaden. I ett längre perspektiv bedöms marknadsutsikterna för den blekta sulfatmassan som mycket gynnsamma.

Kraftpapper

Marknaden för kraftpapper var svag under hela året med låg efterfrågan och sjunkande priser. Rörelseresultatet blev därför inte fullt tillfredsställande. Förutsättningarna för en förbättring under 1976 bedöms emellertid vara goda.

Kemiska produkter

De totala leveranserna av kemiska produkter inklusive interna leveranser uppgick till ca 100.000 (115.000) ton motsvarande en omsättning av ca 72 (82) milj kr.

Prishöjningar kunde genomföras för nästan alla kemiska produkter. För Nyhamns kemiska fabrik var höjningarna dock inte tillräckliga för att kompensera kostnadsökningarna. Fabrikens resultat blev därför otillfredsställande. Ett tillfredsställande resultat uppnåddes däremot för Östrands klor- och alkalifabrik.

Utvecklingen under 1976 kommer huvudsakligen att vara beroende av konjunkturen för den svenska pappers- och cellulosaindustrin, som är den största förbrukaren av SCAs kemiska produkter.

Investeringarna inom divisionen omfattade främst fortsatta åtgärder för ett förbättrat miljöskydd vid Wifstavarf/Östrands industrier.

Kraftpappersmaskinen i Wifstavarv.



Division Cellulosa och Kraftpapper

Omsättning: 597,5 (få 692,7) milj kr, inkl leveranser till andra divisioner och koncernbolag
Antal anställda: 1.598 (1.873)

Tillverkningsenheter: Wifstavarf/Östrands sulfatfabrik, Kramfors sulfatfabrik, Wifstavarfs kraftpappersbruk, Östrands klor- och alkalifabrik samt Nyhamns kemiska fabrik.

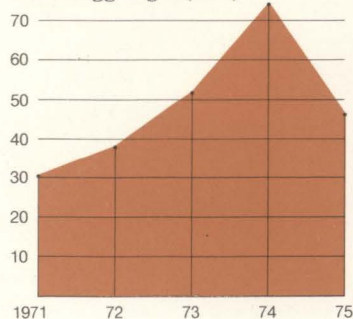
Cellulosa

Efter den successiva övergång från cellulosa till papper som skett under senare år har SCA nu endast två enheter för tillverkning av cellulosa för avsalu nämligen Wifstavarf/Östrands sulfatfabrik och Kramfors sulfatfabrik. Driften vid Kramfors skall enligt Koncessionsnämndens beslut upphöra med utgången av mars 1977. I syfte att motverka den ökning av försäljningskostnaderna per ton, som annars skulle ha blivit en följd av den lägre egna produktionen, har SCA åtagit sig försäljningen av massa för andra tillverkare. Den försälda främmande kvantiteten uppgick 1975 till ca 120.000 ton. Härav härrörde dock 63.000 ton från Obbola Linerboard AB, vars tillverkning av avsalumassa upphörde under hösten.

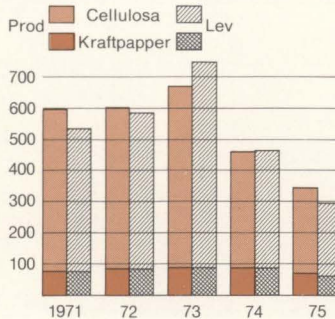
Efterfrågan på cellulosamarknaden var låg under hela året även om en viss förbättring kunde konstateras under andra halvåret. Trots ett lågt kapacitetsutnyttjande skedde en betydande lageruppbbyggnad. Vid årsskiftet hade världens producenter av cellulosa för avsalu 2 milj ton i lager, motsvarande 12% av tillgänglig årskapacitet. Av lagret fanns 950.000 ton i Sverige, motsvarande drygt 20% av landets kapacitet. SCAs lager uppgick till 48.000 ton, eller ca 14% av kapaciteten.

Trots det försvagade marknadsläget var priset för divisionens huvudprodukt blekt sulfatmassa stabilt. Rörelseresultatet blev tillfredsställande.

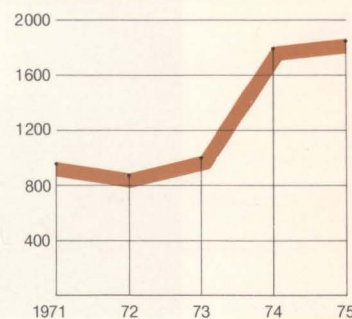
Investeringar i maskiner och anläggningar (mkr)



Produktion och leveranser (1000 ton)



Cellulosa, medelpriser (kr/ton)
Blekt sulfatmassa



Det utbudsöverskott av cellulosa som för närvarande råder på världsmarknaden beräknas bestå under större delen av 1976. Mot slutet av året, eller senast i början av 1977, väntas ett mera balanserat läge inträda på cellulosamarknaden. I ett längre perspektiv bedöms marknadsutsikterna för den blekta sulfatmassan som mycket gynnsamma.

Kraftpapper

Marknaden för kraftpapper var svag under hela året med låg efterfrågan och sjunkande priser. Rörelseresultatet blev därför inte fullt tillfredsställande. Förutsättningarna för en förbättring under 1976 bedöms emellertid vara goda.

Kemiska produkter

De totala leveranserna av kemiska produkter inklusive interna leveranser uppgick till ca 100.000 (115.000) ton motsvarande en omsättning av ca 72 (82) milj kr.

Prishöjningar kunde genomföras för nästan alla kemiska produkter. För Nyhamns kemiska fabrik var höjningarna dock inte tillräckliga för att kompensera kostnadsökningarna. Fabrikens resultat blev därför otillfredsställande. Ett tillfredsställande resultat uppnåddes däremot för Östrands klor- och alkalifabrik.

Utvecklingen under 1976 kommer huvudsakligen att vara beroende av konjunkturen för den svenska pappers- och cellulosaindustrin, som är den största förbrukaren av SCAs kemiska produkter.

Investeringarna inom divisionen omfattade främst fortsatta åtgärder för ett förbättrat miljöskydd vid Wifstavarf/Östrands industrier.

Kraftpappersmaskinen i Wifstavarf.



Division Tryckpapper

Omsättning: 507,0 (få 543,3) milj kr, inkl leveranser till andra divisioner och koncernbolag

Antal anställda: 1.099 (få 1.184)

Tillverkningsenheter: Ortvikens tidningspappersbruk och Matfors journalpappersbruk.

Under 1975 minskade konsumtionen av tidningspapper i Västeuropa med omkring 15% jämfört med 1974. Samtidigt tillkom ny kapacitet i Skandinavien, vilket ytterligare pressade marknaden. Trots produktionsbegränsningar skedde en förhållandevis stor lageruppbyggnad vid pappersbruken. Detta gällde även för Ortvikens.

I början av 1975 bedömdes marknadsläget fortfarande som relativt gott och en 10-procentig prishöjning kunde genomföras för att täcka väntade kostnadsökningar under året. Denna prishöjning medförde att ett tillfredsställande resultat kunde uppnås för tidningspapper trots reducerat kapacitetsutnyttjande.

I syfte att minska förbrukningen av vedråvara och energi sänktes under 1975 för en del av produktionen tidningspapperets ytvikt från 48,8 till 45 g/m². För närvarande utgör papper med en ytvikt av 45 g/m² cirka hälften av Ortvikens produktion. Under 1976 beräknas en fortsatt övergång till denna ytvikt kunna ske.

Genom upptrimning av de befintliga pappersmaskinerna har Ortvikens kapacitet ökat. För alla tre pappersmaskinerna ligger för närvarande den maximala hastigheten mellan 800 och 900 m/min, vilket internationellt sett är en hög hastighet. Vidare har kapaciteten för termomekanisk massa ökat, vilket bidragit till förbättrad drifts-ekonomi. Installation pågår av ytterligare termo-

mekanisk kapacitet. För den konventionella slipmassan installerades under året processtyrning med hjälp av minidator.

Främst för att förbättra det yttre miljöskyddet uppförs en anläggning för förbränning av vedavfall vid Ortvikens. Anläggningen, som beräknas bli tagen i drift under hösten 1976, innebär en investering av ca 42 milj kr.

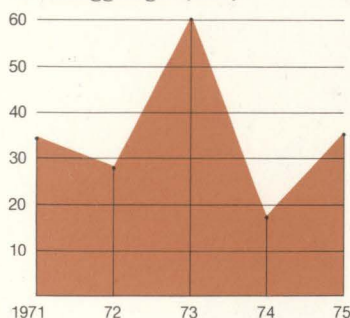
Efterfrågan på journalpapper minskade ännu mera än för tidningspapper. Trots en viss lagerökning kunde endast ca 75% av kapaciteten i Matfors pappersbruk utnyttjas.

En prishöjning genomfördes vid årets början. Den var emellertid otillräcklig för att täcka såväl kostnadsökningar som kapacitetsbortfall. Pappersbrukets resultat blev därför otillfredsställande.

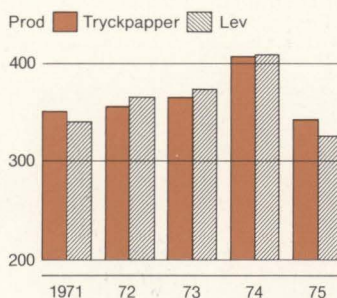
Under året slutfördes i Matfors omställning från vedslipning till termomekanisk flisraffinering. Därmed har det omoderna och mycket personalkrävande träsliperiet ersatts med en modern termoraffinöranläggning. Personalbehovet i den nya anläggningen är ca 50 personer lägre än i den gamla. Personalminskningen skedde genom naturlig avgång och omplaceringar.

Under 1976 väntas en något större efterfrågan både på tidningspapper och på journalpapper än under 1975. Detta kommer dock inte att innebära någon större förändring av det produktionsmönster som rådde 1975. Under första halvåret beräknas sålunda ca 20% av kapaciteten bli outnyttjad. För andra halvåret väntas emellertid behovet av produktionsbegränsning bli lägre.

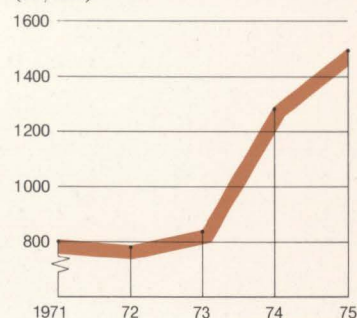
Investeringar i maskiner och anläggningar (mkr)



Produktion och leveranser (1000 ton)



Tidningspapper, medelpriser (kr/ton)



Division Träprodukter

Omsättning: 314,4 (få 454,3) milj kr, inkl leveranser till andra divisioner och koncernbolag

Antal anställda: 1.166 (1.282)

Tillverkningsenheter: Munksunds, Holmsunds, Lugnviks och Tunadals/Wifstavarfs sågverk samt Johannedals boardfabrik och Johannedals plywoodfabrik (de båda sistnämnda överlätna till Ncb 1 februari 1976)

Den omfattande strukturiomvandling, som sedan lång tid tillbaka pågått inom SCAs sågverksrörelse, är slutförd i och med att det nya såghuset vid Tunadals sågverk tas i drift under våren 1976. Verksamheten vid Wifstavarfs sågverk upphör under hösten 1976. Därmed har sågverksindustrin i Sundsvalls-distriktet koncentrerats till en enhet.

De omställningsfrågor för personalen, som blir en följd av förändringarna, har sedan 1974 bearbetats av en särskild arbetsgrupp. Koncentrationen till Tunadal medför, att personalstyrkan inom sågverksrörelsen i Sundsvalls-distriktet sjunker med ca 110 personer. Detta kommer i huvudsak att kunna lösas genom naturlig avgång och omplaceringar. Huvudparten av de anställda vid sågverket i Wifstavarv kommer sålunda att omplaceras till sågverket i Tunadal, som efter ett årslångt anställningsstopp har ett stort nyrekryteringsbehov.

Trävaror

Byggnadstakten i de viktigare köparländerna var mycket låg under första halvåret 1975. Samtidigt fortgick en redan under 1974 påbörjad lageravveckling hos kunderna.

Efterfrågan var därför synnerligen svag under årets första hälft. Trots att de skandinaviska pro-

ducenterna i allmänhet begränsade sin produktion med mellan 30 och 45% blev trycket på marknaden för starkt för att den allmänna prisnivån från årets början skulle kunna upprätthållas.

Under hösten ökade bostadsbyggandet något i köparländerna. Eftersom lagren hos kunderna vid denna tidpunkt var låga började försäljningarna komma igång. Härtill bidrog också ett ökat köpintresse från vissa marknader i mellersta Östern.

SCAs produktionsplanering för 1975 innebar att kapaciteten skulle utnyttjas till 70%. Tillverkningen blev härigenom 368.000 m³. Samtidigt levererades under året 364.000 m³ varigenom lagerökningen blev mycket liten. Medelpriset försämrades emellertid kraftigt i jämförelse med 1974.

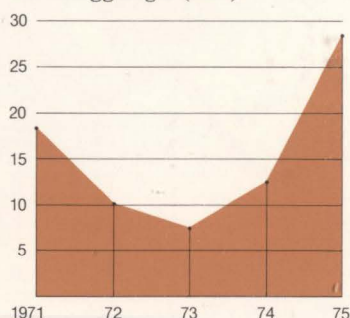
Rörelseresultatet försämrades starkt och blev mindre tillfredsställande. Detsamma gäller det helägda holländska trägrossistföretaget Nederlandsche Houtimport Mij NEHIM BV.

I början av 1976 är läget på den internationella trävarumarknaden mera balanserat. Vissa pris- höjningar har kunnat genomföras. Behovet av trävaror torde emellertid tills vidare bli tämligen begränsat. Fortsatt återhållsamhet i produktionen bedöms därför vara nödvändig, i varje fall under första halvåret 1976.

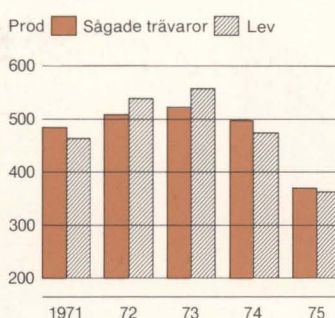
Board och Plywood

Marknadsläget för board- och plywoodprodukter var under 1975 det sämsta sedan andra världskrigets slut. För SCAs del medförde avsättningssvårigheter, särskilt på exportmarknaderna, ett så lågt kapacitetsutnyttjande som ca 75%. Samtidigt sjönk priserna på export medan prisläget inom landet var oförändrat eller svagt stigande. Rörelseresultatet blev otillfredsställande.

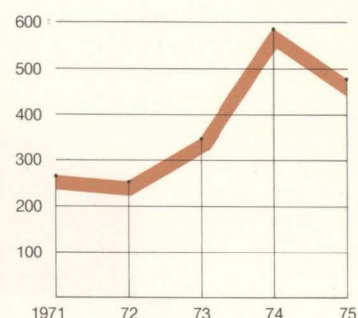
Investeringar i maskiner och anläggningar (mkr)



Produktion och leveranser (1000 m³)



Trävaror, medelpriser (kr/m³)



Mölnlycke AB

Omsättning: 1.005,9 (få 853,0) milj kr
Antal anställda: 5.919 (5.691)

Tillverkningsenheter: nio i Sverige (sjukhus- och konsumentprodukter, producentvaror, sytråd och fritidsbåtar), sex i Finland (sjukhus- och konsumentprodukter, producentvaror, sytråd och konfektion), en i Norge (konsumentprodukter), en i Danmark (sjukhusprodukter), fyra i Holland (sjukhus- och konsumentprodukter, producentvaror och konfektion), en i Frankrike (konsumentprodukter), en i Belgien (sjukhusprodukter), en i Storbritannien (konsumentprodukter), en i Eire (sjukhusprodukter), tre i Portugal (konfektion) samt en i USA (sytråd).

Historik

Mölnlycke AB leder sitt ursprung tillbaka till två textilföretag, det enda grundat i Mölnlycke år 1849, det andra i Mölndal på 1870-talet. Företagen förenades i början av 1900-talet. Sedan de på 1920-talet råkat i ekonomiska svårigheter, förvärvades de av dåvarande Skandinaviska Kredit AB, som lät fusionera dem. Efter en genomgripande rekonstruktion överläts bolaget 1947 till AB Custos, som 1961 erbjöd sina aktieägare att förvärva 65% av aktierna i Mölnlycke. Samtidigt introducerades Mölnlycke-aktien på börsen. När SCA 1975 förvärvade aktierna, hade Mölnlycke omkring 7.000 aktieägare.

Verksamheten var från början helt inriktad på framställning av garner och vävnader, men redan på 1930-talet påbörjades en viss integration mot slutlig kund. På 1940-talet intensifierades detta arbete. Under dessa årtionden kompletterades sålunda bolagets produktion med tillverkning av bl a sytråd, konfektion, förbandsartiklar och dambindor. Denna vidareutveckling av den textila

produktionen var grunden för omstruktureringen under 1960-talet. Då försåldes tillverkningen av mode- och hemtextilier, och verksamheten inriktades än starkare mot olika typer av hygienprodukter för engångsbruk. Redan mot slutet av 1960-talet svarade dessa för 2/3 av omsättningen. De dominerande artiklarna i hygiensortimentet var förbandsartiklar för sjukvården, blöjor och menstruationsskydd. Sortimentet kompletterades senare med särskilda avtorkningsartiklar för industriellt bruk.

På den textila sidan har tillverkningen av mera specialiserade produkter såsom sytråd, konfektion och glasfibervävar blivit kvar som livskraftiga enheter i koncernen. Under de senaste åren har verksamheten kompletterats med tillverkning av fritidsbåtar i glasfiberarmerad plast.

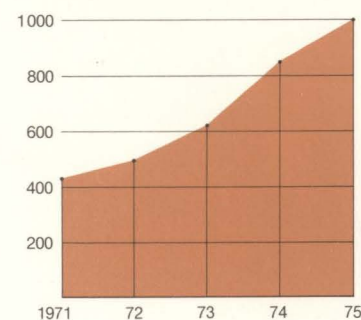
Samtidigt med denna omstrukturering har Mölnlyckes verksamhet i allt högre grad internationaliserats. Drygt 2/3 av verksamheten ligger i dag utanför Sverige.

Organisation

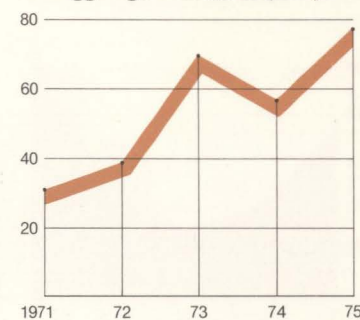
Mölnlyckes verksamhet är starkt diversifierad. Organisationen är produktbaserad och indelad i åtta grupper nämligen Konsumentprodukter, Sjukhusprodukter, Producentvaror, Marin, Sytråd, Konfektion Melka, Konfektion Tenson och Databehandling. Varje grupp fungerar med stor självständighet och har egen styrelse. I varje sådan styrelse ingår representanter för de anställda, som härigenom tillsammans har femton representanter i gruppstyrelserna.

Mölnlyckes företagsförvärv under 1975 omfattade bl.a. Tenson-Produkter i Varberg som tillverkar funktionsriktiga sport- och fritidskläder.

Omsättning (mkr)



Investeringar i anläggningar och aktier (mkr)



Mölnlycke AB

Omsättning: 1.005,9 (få 853,0) milj kr

Antal anställda: 5.919 (5.691)

Tillverkningsenheter: nio i Sverige (sjukhus- och konsumentprodukter, producentvaror, sytråd och fritidsbåtar), sex i Finland (sjukhus- och konsumentprodukter, producentvaror, sytråd och konfektion), en i Norge (konsumentprodukter), en i Danmark (sjukhusprodukter), fyra i Holland (sjukhus- och konsumentprodukter, producentvaror och konfektion), en i Frankrike (konsumentprodukter), en i Belgien (sjukhusprodukter), en i Storbritannien (konsumentprodukter), en i Eire (sjukhusprodukter), tre i Portugal (konfektion) samt en i USA (sytråd).

Historik

Mölnlycke AB leder sitt ursprung tillbaka till två textilföretag, det enda grundat i Mölnlycke år 1849, det andra i Mölndal på 1870-talet. Företagen förenades i början av 1900-talet. Sedan de på 1920-talet råkat i ekonomiska svårigheter, förvärvades de av dåvarande Skandinaviska Kredit AB, som lät fusionera dem. Efter en genomgripande rekonstruktion överläts bolaget 1947 till AB Custos, som 1961 erbjöd sina aktieägare att förvärva 65% av aktierna i Mölnlycke. Samtidigt introducerades Mölnlycke-aktien på börsen. När SCA 1975 förvärvade aktierna, hade Mölnlycke omkring 7.000 aktieägare.

Verksamheten var från början helt inriktad på framställning av garner och vävnader, men redan på 1930-talet påbörjades en viss integration mot slutlig kund. På 1940-talet intensifierades detta arbete. Under dessa årtionden kompletterades sålunda bolagets produktion med tillverkning av bl a sytråd, konfektion, förbandsartiklar och dambindor. Denna vidareutveckling av den textila

produktionen var grunden för omstruktureringen under 1960-talet. Då försålades tillverkningen av mode- och hemtextilier, och verksamheten inriktades än starkare mot olika typer av hygienprodukter för engångsbruk. Redan mot slutet av 1960-talet svarade dessa för 2/3 av omsättningen. De dominerande artiklarna i hygiensortimentet var förbandsartiklar för sjukvården, blöjor och menstruationsskydd. Sortimentet kompletterades senare med särskilda avtorkningsartiklar för industriellt bruk.

På den textila sidan har tillverkningen av mera specialiserade produkter såsom sytråd, konfektion och glasfibervävar blivit kvar som livskraftiga enheter i koncernen. Under de senaste åren har verksamheten kompletterats med tillverkning av fritidsbåtar i glasfiberarmerad plast.

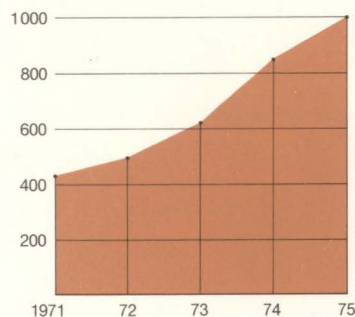
Samtidigt med denna omstrukturering har Mölnlyckes verksamhet i allt högre grad internationaliserats. Drygt 2/3 av verksamheten ligger i dag utanför Sverige.

Organisation

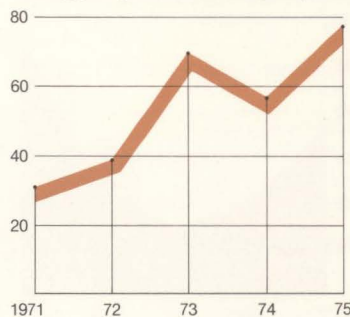
Mölnlyckes verksamhet är starkt diversifierad. Organisationen är produktbaserad och indelad i åtta grupper nämligen Konsumentprodukter, Sjukhusprodukter, Producentvaror, Marin, Sytråd, Konfektion Melka, Konfektion Tenson och Databehandling. Varje grupp fungerar med stor självständighet och har egen styrelse. I varje sådan styrelse ingår representanter för de anställda, som härigenom tillsammans har femton representanter i gruppstyrelserna.

Mölnlyckes företagsförvärv under 1975 omfattade bl.a. Tenson-Produkter i Varberg som tillverkar funktionsriktiga sport- och fritidskläder.

Omsättning (mkr)



Investeringar i anläggningar och aktier (mkr)





Försäljning

Den djupa nedgång i den ekonomiska aktiviteten, som rådde på praktiskt taget samtliga de västeuropeiska marknader som Mölnlycke bearbetar, medförde en lägre ökningstakt för försäljningen än vad som uppnåddes föregående år. Av försäljningsökningen i förhållande till 1974 om totalt 18% beräknas ca 4% bero på högre volym, delvis till följd av företagsförvärv. Resterande ökning beror på ändrad produktmix och höjda priser. Försäljningssumman uppgick till 1.005,9 (853,0) milj kr, varav 656 (541) milj kr hänförde sig till marknader utanför Sverige. Omsättningen på den svenska marknaden ökade med 12% och på övriga marknader med 21 %.

Resultat

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter ökade med 21% till 50,8 (41,9) milj kr.

Konsumentprodukter

Omsättningen för Konsumentprodukter ökade 1975 med 10% till 444 (405) milj kr. Ökningen var helt hänförlig till höjda priser. Resultatet som blev tillfredsställande ligger i nivå med det som uppnåddes 1974.

För verksamheten i Sverige blev resultatet oförändrat tillfredsställande och även i övriga nordiska länder var utvecklingen gynnsam. I Storbritannien var resultatutvecklingen däremot sämre än beräknat.

Ett flertal nya produkter och produktförbättringar introducerades, bl a den sk T-blöjan. Investeringar i fastigheter och maskiner låg på en hög nivå.

Sjukhusprodukter

Gruppens omsättning ökade med 28% till 190 (149) milj kr. Den procentuella resultatförbättringen var större än omsättningsökningen. Resultatet blev tillfredsställande. Konkurrensen inom produktområdet hårdnade, men Mölnlycke kunde befästa sin ställning som ett av de ledande företagen på denna snabbt ökande marknad. Under 1975 intensifierades arbetet på en fortsatt snabb internationell expansion.

Gruppens produkter tillverkas av cellstoff, cellulosa, non-woven (ovävd textil), polyetylen och

gasväv. Verksamheten inom plastmaterialektorn utvidgades 1975 genom förvärv av det danska företaget Induplast, som bl a tillverkar infusionsmaterial, katetrar m m för engångsbruk.

En ny fabrik i Waremmé i Belgien beräknas kunna starta produktion under april månad 1976.

Producentvaror

Grupp Producentvaror ökade sin externa omsättning 1975 med 13% till 70 (62) milj kr. Värdet av internleveranser uppgick till 38 milj kr. Resultatet, som blev tillfredsställande, var i stort sett oförändrat i förhållande till 1974. Genom den stora andelen internleveranser av specialkvaliteter hölls sysselsättningen trots den dåliga konjunkturen för pappersbruken på en relativt hög nivå.

Sektion Industriprodukter, som marknadsför avtorkningsmateriel, hygienprodukter och skyddskläder, fortsatte sin snabba expansion.

Marknaden för glastextil var varierande mellan olika länder men kapacitetsutnyttjandet i fabrikena var relativt högt.

För teknisk tejp och skyddsfilm, som bl a är starkt beroende av byggkonstrukturen, var omsättningsutvecklingen svag, men utfallet påverkades positivt av en framgångsrik introduktion av nya artiklar.

Marin

Tillverkningen av fritidsbåtar, som sedan hösten 1974 marknadsförs av det då förvärvade marknadsföringsbolaget Pelle Pettersson AB, hade under 1975 en mycket positiv utveckling. Omsättningen ökade med 67% till 81 (48) milj kr. Verksamheten gav ett tillfredsställande resultat. Efterfrågan på maringruppens båtar var stor. De nya båttyper som introducerades mottogs mycket väl. Fabriken i Mariestad byggdes ut. Planer föreligger för ytterligare förstärkning av produktionen och serviceanläggningarna.

Sytråd

Omsättningen ökade med 13% till 54 (47) milj kr. Resultatet blev tillfredsställande. Mölnlycke Sytråd befäste sin ställning som marknadsledare på den skandinaviska marknaden för hushållstråd. Försäljningen av industritråd

visade fortsatt tillbakagång beroende på en minskande marknad. Exportmarknaderna utanför Norden visade generellt en god utveckling. Särskilt gällde detta USA-marknaden. Omfattande investeringar påbörjades i spinneriet i S:t Michel (Mikkeli) i Finland.

Melka

Melkas fakturerade försäljning ökade med 18% till 144 (122) milj kr. Verksamheten gav ett tillfredsställande resultat. Produktionskostnaderna ökade kraftigt i Portugal framför allt på grund av lönehöjningar. Efterfrågan på Melkas produkter var mycket hög, vilket ledde till att produktionen blev slutsåld långt före säsongens början.

Tenson

Tenson-Produkter AB i Varberg förvärvades i september 1975. Företaget hävdade väl sin ställning inom marknaden för högklassiga sport- och fritidsplagg. Nyintroducerade produkter, bl a vissa typer av specialplagg för industrin, fick ett gott mottagande. Resultatet blev tillfredsställande.

Multidata

Multidatas externa omsättning ökade med 13% till 12 (10,6) milj kr. Under året fortsatte utvecklingsarbetet med system baserade på kommunikation mellan användare och datorer via telefonnätet.

Mölnlyckes fabrik för konsumentprodukter i Boulogne-sur-Mer i norra Frankrike.



Sunds AB

Omsättning: 284,0 (få 208,9) milj kr, inkl leveranser till andra koncernföretag

Antal anställda: 1.290 (1.130)

Tillverkningsenheter: Verkstäder i Sundsvall (cellulosa-, pappers- och stålmaskiner), Örebro (wellpapp- och förpackningsmaskiner), Helsingborg (plastmaskiner), Malmö (förpackningsmaskiner) samt i Bordeaux Auximéca SA (bl a cellulosa-maskiner), i vilket företag Sunds AB äger 51%

För Sunds del innebar 1975 en positiv utveckling i fråga om såväl omsättning och resultat som ordergång.

Sunds-koncernens leveransvärde inklusive leveranser till andra företag i SCA-koncernen uppgick till 284 milj kr, vilket innebär en ökning i förhållande till 1974 med 75 milj kr, eller 36%. Ökningen hänförde sig främst till maskiner för cellulosaindustrin. Av årets leveranser gick 70 (53) % till kunder utanför Sverige. Lönsamheten blev tillfredsställande.

Mer än hälften av leveranserna från Sundsvall avsåg utrustningar för tvättning, silning, blekning och avvattnings av cellulosa, inom vilka processavsnitt Sunds därmed ytterligare befäste sin ställning som ledande maskinleverantör. Nya beställningar tecknades bl a av det finska företaget Kymmene AB och av MoDoCell AB.

Även för Sunds övriga utrustningar för cellulosa- och pappersindustrin var verksamheten framgångsrik. Bl a levererades tre kompletta balningslinjer till svensk skogsindustri och vidare erhöles beställning på en komplett balningslinje från Brasilien. En flisraffineringsan-

läggning levererades till ett stort sovjetiskt papperskombinat. Satsningen på SCAs nya metod för termomekanisk massa resulterade i tre betydande beställningar från norsk skogsindustri.

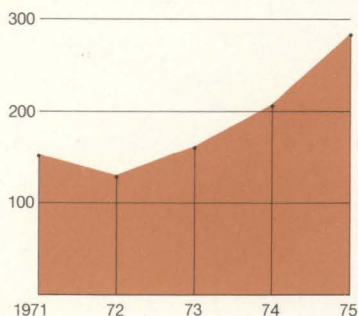
De senaste årens omfattande satsning på nya marknader resulterade bl a i en mycket betydande beställning av filtertvätt samt blekeri- och flingtorkningsanläggning från Marocko. Vidare såldes en första trådbuntningsanläggning till amerikansk stålindustri.

Trots låg beläggning inom wellpappindustrin och därav följande obenägenhet till investeringar nådde wellpappmaskinlinjen i Örebro en tillfredsställande leveransvolym främst genom att maskiner för flexografisk tryckning och klistring av wellpapplådor (flexo-foldergluer) ytterligare befäste sin ställning på världsmarknaden. Bl a levererades en tredje maskin av detta slag till Kanada. Vidare erhöles de första beställningarna från USA där marknadsintroduktion av Sunds flexo-foldergluer påbörjades.

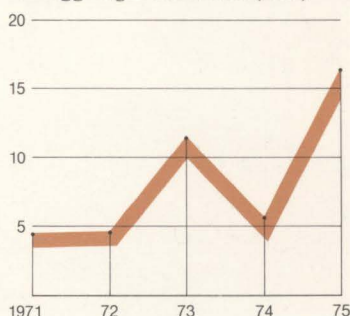
Den svaga internationella konjunkturen medförde en minskad efterfrågan på Sunds förpackningssystem som därmed inte nådde planerad leveransvolym. Till detta bidrog även hård priskonkurrens från nya tillverkare av wrap-around-utrustningar.

Även under 1975 minskade den västeuropeiska plastindustrins efterfrågan på formsprutmaskiner starkt. Utbudet av maskiner översteg betydligt efterfrågan med åtföljande press på prisnivån. Lönsamheten för Helsingborgs plastmaskinlinje blev därför otillfredsställande, trots att Sunds nya formsprutmaskiner med hög prestationsförmåga och låg bullernivå fick ett gott mottagande på

Omsättning (mkr)



Investeringar i anläggningar och aktier (mkr)



marknaden. För att kompensera det minskade kapacitetsutnyttjandet för plastmaskiner utnyttjades Helsingborgs-verkstaden som underleverantör till främst Sundsvalls-enheten.

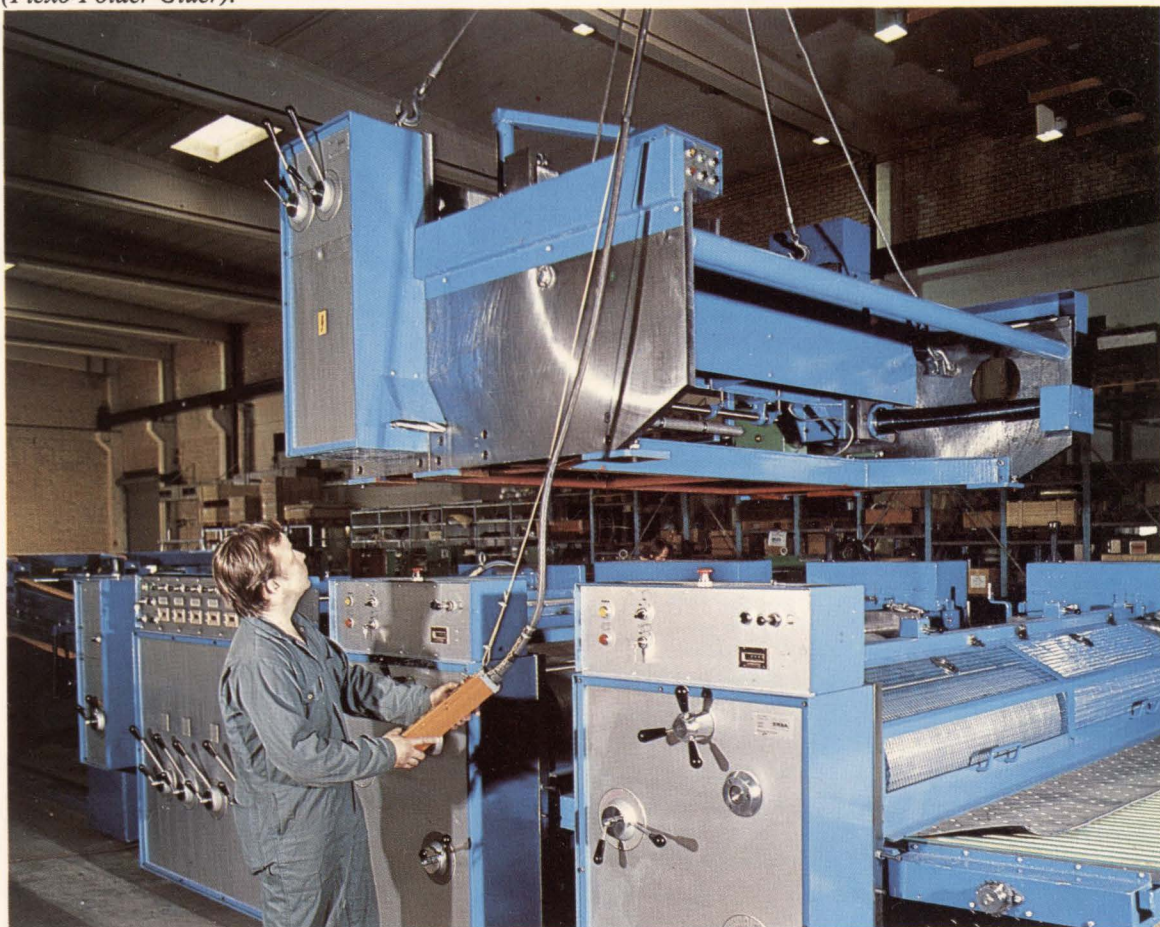
Leveranserna från Bordeaux-verkstaden uppgick till 19,2 milj francs, vilket innebär en ökning i förhållande till föregående år med 8,1 milj francs eller 73%. Av leveranserna utgjorde beställningar genom Sunds 4,4 milj francs. Vissa mindre lönsamma tillverkningar avvecklades under året. Lönsamheten blev tillfredsställande.

I Sundsvall togs en nyuppförd kontorspaviljong i bruk. Vidare påbörjades uppförandet av nya produktions- och servicelokaler.

Orderingången under 1975 till den svenska delen av Sunds-koncernen nådde 295 milj kr. Därutöver sålde Sunds utländska försäljningsbolag i betydande omfattning kompletterande utrustningar från andra tillverkare. Orderstocken säkerställer sysselsättningen vid Sundsvalls-enheten under hela 1976 för en utökad arbetsstyrka.

Investeringsverksamheten inom wellpappindustrin väntas åter öka och orderingången vid Örebro-avdelningen därmed bli tillräcklig för full produktion under 1976. Marknaden för formsprut- och förpackningsmaskiner är fortfarande svag och en uppgång förutses tidigast hösten 1976. Verkstaden i Helsingborg kommer också i fortsättningen att fungera som underleverantör främst till verkstäderna i Sundsvall.

Montering i Örebro av Sunds maskin för flexografisk tryckning och klistring av wellpapplådor (Flexo-Folder-Gluer).



Bålforsens Kraft AB

Omsättning: 208,9 (f å 195,3) milj kr, inkl leveranser till andra koncernföretag
Antal anställda: 298 (302)
Enheter: Åtta egna kraftstationer samt andelar i trettio andra kraftstationer.

BÅKAB tillfördes under 1975 ytterligare kraft, då Oldens kraftstation som tillhör Korsselbränna AB (BÅKABs andel 50%) tog ett andra aggregat i drift under augusti. BÅKABs andel av Oldens totala effekt är 75.000 kW.

Under senare delen av 1976 kommer ytterligare tre kraftstationer att tas i drift. Det är Fjällsjö och Sil i Fjällsjöälven samt värmekraftstationen i Svartvik utanför Sundsvall.

Ansökningar om tillstånd till utbyggnader inlämnades till vattendomstolen avseende dels nedre Ljungan och dels — gemensamt med Skellefteå Kraft AB — Byskeälven. Projektering för ombyggnad och utvidgning av Sikfors kraftstation i Piteälven påbörjades.

BÅKAB äger sedan den 1 januari 1975 5% av aktierna i Oskarhamnsverkets Kraftgrupp AB (OKG). Under året tillfördes BÅKAB därigenom 284 GWh (1 GWh = 1 milj kWh). Effektdelen i de två aggregaten utgör sammanlagt 50.000 kW. Under 1975 fattade OKG beslut om att installera ett tredje aggregat. När detta tages i drift, vilket beräknas ske 1982, tillföres BÅKAB ytterligare ca 50.000 kW.

Av BÅKABs totala kraftomsättning 1975, 4.339 GWh, såldes 2.712 GWh, motsvarande 63% till kunder utanför SCA-koncernen.

Kraftomsättning i GWh:

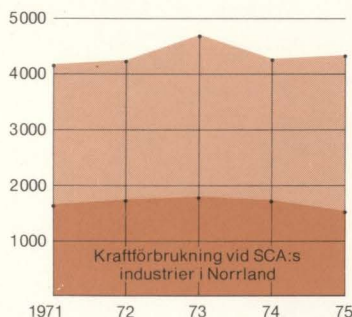
	1975	1974
Energiproduktion i egna kraftstationer samt andels- och ersättningskraft	3.538	3.311
Mottryckskraft vid moderbolagets industrier m m	261	297
Inköp	540	684
	<u>4.339</u>	<u>4.292</u>
Förbrukning vid SCA-koncernens industrier i Norrland	1.547	1.716
Egen detaljdistribution och försäljning till återdistributörer	927	944
Försäljning till främmande industri- och kraftföretag	1.785	1.520
Överföringsförluster m m	80	112
	<u>4.339</u>	<u>4.292</u>

Förbrukningen av kraft vid SCA-koncernens industrier i Norrland minskade med ca 10%, medan den totalt sett ökade hos övriga kunder. Kraftomsättningen blev därigenom nära nog oförändrad i förhållande till 1974.

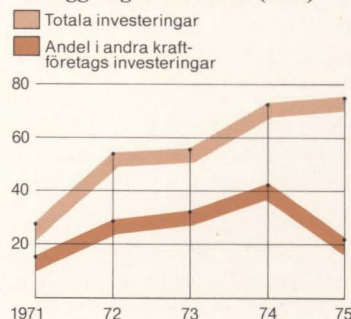
Trots den torra sommaren blev tillrinningen i de norrländska älvarna, från vilka BÅKAB får sin vattenkraft, högre än den normala. Magasinsläget var vid årsskiftet 1975/76 69%, vilket är ca 10 procentenheter högre än normalt.

Rörelseresultatet blev tillfredsställande även med beaktande av att det under år med normal eller mer än normal vattentillgång måste vara så stort att det tillåter uppbyggnad av en reserv som är tillräcklig för att bära de på grund av stegrade oljepriser mycket höga kostnaderna för värmekraftproduktion under torrår.

Kraftomsättning (milj kWh)



Investeringar i anläggningar och aktier (mkr)



SCA Shipping AB

Personal

Omsättning: 109,7 (få 110,1) milj kr

Antal anställda: 224 (234)

Fartyg: m/s Tunadal, m/s Holmsund, m/s Munk-sund om vardera 12.300 ton dw

Terminaler i Sundsvall, Umeå, Hamburg, Rot-terdam, London och Genua.

SCAs distributionsrörelse, rederiet, terminalbolen, andelarna i stuveribolagen etc sammanfördes under året till en nybildad företagsgrupp med SCA Shipping AB som moderbolag. I denna grupp inlemmades även AB Cellulosatransport. Detta företag, vars namn samtidigt ändrades till SCA Trading AB, svarar för inköp av olja och sjöburna kemikalier samt bedriver mäklerrörelse för i första hand SCA-koncernen men även för externa kunder.

Förändringarna genomfördes i syfte att uppnå dels en organisatorisk och resultatmässig avgränsning av distributionsrörelsen, dels en bättre koordinering av utgående och hemgående sjöfrakter.

Som en naturlig följd av det försämrade marknadsläget för skogsindustrin sjönk godsgenomströmningen i terminalerna. Sålunda uttransporterades genom SCA Shippings svenska terminaler 1,07 milj ton skogsprodukter mot 1,43 milj ton 1974 och genom de utländska terminalerna passerade 0,90 (1,17) milj ton. Av godsmängden i de utländska terminalerna utgjorde 360.000 (440.000) ton externt gods. Den relativt sett mindre nedgången av externt gods beror på att nya kunder kontrakterades under 1975. En betydande lageruppbyggnad ägde rum, huvudsakligen i de utländska terminalerna.

SCA-fartygen transporterade under perioden 720.000 (800.000) ton.

En modernisering av hanteringssystemet för trävaror pågår och beräknas vara helt genomförd under första kvartalet 1976. Det nya systemet innebär att hanteringen ytterligare rationaliseras samt att kapaciteten för lastning av trävaror på däck ökar med 25%, motsvarande 400 ton per resa. Nödvändiga modifieringar av fartygen genomfördes i samband med den årliga dockningen.

Rörelseresultatet för SCA Shipping-gruppen blev tillfredsställande beroende på att minskade egna godskvantiteter delvis kunde kompenseras med externt gods.

Utvecklingen under 1976 blir främst beroende av marknadsläget för de skogsindustriella produkterna.

Antalet anställda i koncernens företag i Sverige och i utlandet var i medeltal 16.413 (få 11.146), varav 11.899 (8.398) anställda enligt LO-avtal (motsvarande) och 4.514 (2.748) övriga anställda. Utbetalda löner uppgick till 396,6 (279,3) milj kr för anställda enligt LO-avtal och 271,3 (150,5) milj kr för övriga anställda.

Den stora förändringen i förhållande till föregående år beror huvudsakligen på samgåendet mellan SCA och Mölnlycke. I övrigt skedde en viss minskning av antalet anställda inom moderbolaget, medan antalet anställda inom Sunds AB ökade.

Samrådsformer och personalpolitik

Utöver den i lag föreskrivna representationen för de anställda i moderbolagets och de större svenska dotterbolagens styrelser ingår två representanter för de anställda i internstyrelserna för moderbolagets divisioner och Mölnlyckes grupper. De av de anställda valda styrelseledamöterna har till stöd för sin verksamhet referensgrupper, en för koncernen och en för vårt och ett av de större dotterbolagen. Referensgrupperna består av representanter för alla fackliga avdelningar.

Samrådsformerna i övrigt varierar från enhet till enhet. Genomgående är emellertid att samråd sker på alla nivåer och att större investeringsprojekt alltid förbereds av en samrådsgrupp.

En ny skriftlig personalpolitik utarbetades 1973 för den dåvarande SCA-koncernen av en särskild arbetsgrupp för samrådsfrågor med representanter såväl för företagsledningen som för de anställda. Denna personalpolitik fastställdes sedan av SCAs styrelse. Under 1975 fastställdes en skriftlig personalpolitik även för Mölnlycke.

Arbetsmiljöfonderna

Till arbetsmiljöfonder avsattes i 1974 års bokslut sammanlagt 75,6 milj kr, varav i Mölnlycke 3,2 milj kr. Företagsledning och anställda kartlade under 1975 gemensamt de viktigaste behoven av miljöförbättrande åtgärder. Huvuddelen av de avsatta medlen fördelades därefter på dessa. Efter ansökan från SCA har AMS hittills medgivit att tillsammans ca 60 milj kr av arbetsmiljöfondsmedel får tagas i anspråk. Ett stort antal projekt genomfördes eller påbörjades under året.

Interninformation

Genom SCA-tidningen får alla anställda varje månad information i frågor av mera allmänt intresse. Hit hör framför allt den ekonomiska utvecklingen för koncernen, marknadsläget för koncernens produkter, investeringar etc. SCA-tidningen utnyttjas också för information om Sociala Fondens verksamhet. Redaktören för SCA-tidningen har vid sin sida ett redaktionsråd med representanter för företagsledning och anställda. Förutom genom SCA-tidningen får de anställda vid Mölnlycke, Sunds och BÄKAB informationer genom dessa företags egna företagstidningar. Inom moderbolaget ger varje fabriksenhet och skogsförvaltning ut ett eget informationsblad.

Särskilda uppgifter om moderbolaget

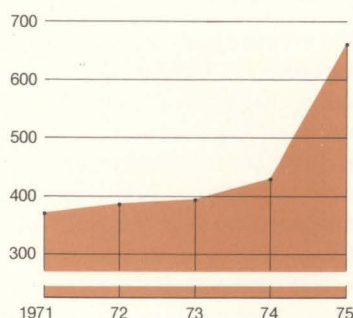
Under verksamhetsåret var i medeltal i moderbolagets tjänst anställda

	1975	1974
enligt LO-avtal	5.987	6.629
övriga	1.520	1.620
	<u>7.507</u>	<u>8.249</u>

I löner och ersättningar utbetalades till

	milj kr	milj kr
styrelse, verkställande direktör och andra företagsledare	2,6	2,1
anställda enligt LO-avtal	234,1	226,4
övriga anställda	100,7	92,1
	<u>337,4</u>	<u>320,6</u>
Lag- och avtalsbundna sociala kostnader	108,1	89,8
Utbetalda pensioner	12,0	13,3
	<u>120,1</u>	<u>103,1</u>

Utbetalda löner (mkr)



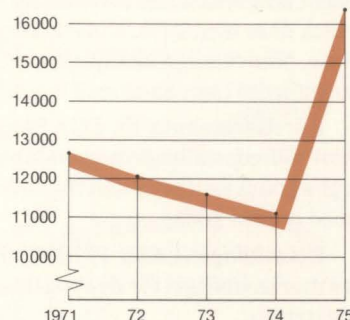
Vid de enheter inom moderbolaget där produktionen bedrivs med kontinuerlig drift genomfördes under 1975 en arbetstidsförkortning från 40 timmar i veckan till 38 timmar i veckan. Från 1 januari 1976 har arbetstiden sänkts med ytterligare två timmar. Arbetstidsförkortningen berör ca 1.300 anställda vid pappersbruk och cellulosafabriker.

Som en följd av arbetstidsförkortningen har driftspersonalen utökats med ca 5% och organiserats i fem skiftlag utom vid Munksunds pappersbruk, där antalet skiftlag är sex på grund av att arbetet vid pappersbruket även bedrivs under storhelgerna.

Betalningsformen för de anställda vid moderbolaget som följer LO-avtal är i princip fast timlön. Under 1975 har dock driftspersonalen vid Wifstavarfs pappersbruk övergått till fast månadslön. Vidare utgöres huvuddelen av lönen för de anställda inom Skogsdivisionen av fast månadslön fr o m oktober 1975.

I 103 § 1 mom. tredje stycket aktiebolagslagen föreskrivna uppgifter lämnas i bokslutskommentaren, not 21.

Antal anställda



Internstyrelsen för Tryckpappersdivisionen samlad till sammanträde i Matfors. Från vänster S. Ocklind, sekr., P-A Svenningsson, stf. div.chef, J. Blomberg, chef för stabsenheten Ekonomi, B. Schéle, chef för stabsenheten Finansiering, I. Lars-

son, repr. för SIF och SALF-an slutna, B. Rydin, VD och styrelsens ordförande, N. Näsberg, repr. för LO-an slutna, R. Hellerqvist, chef för stabsenheten Långtidsplanering och Företagsutveckling samt B. Norberg, divisionschef.



Några av stugorna vid Sociala Fondens semesteranläggning på Alnön i Sundsvall.



Sociala Fonden och Personalstiftelsen

SCAs Sociala Fond och SCAs Personalstiftelse utgör tillsammans en betydande tillgång för SCA-koncernens anställda med stora resurser som främst används för att ge de anställda möjligheter till en rikare fritid. Det bokförda värdet av stiftelsernas sammanlagda tillgångar uppgick vid utgången av 1975 till 31,5 milj. kr. Härav föll 20 milj. kr på Sociala Fonden och 11,5 milj. kr på Personalstiftelsen. Stiftelsernas verkliga kapitalbehållning var dock betydligt större, eftersom fritidsanläggningarna så gott som helt är avskrivna.

Sociala Fonden har sitt ursprung i de perioder av högkonjunktur för skogsindustrin, som inträffade dels åren 1947–48 och dels och framför allt i samband med Korea-krisen åren 1951–52. Genom överenskommelse med vissa statliga organ åtog sig skogsindustrin då att som en inflationsbekämpande åtgärd låta "frysa" en del av sina vinster genom inbetalning av sk konjunkturutjämningsmedel. Återbetalningen av dessa började 1951 och gick till en del till sociala fonder vid de företag som inbetalat medlen.

Inom SCA fanns ursprungligen fyra inbördes självständiga fonder knutna till SCAs tidigare organisation i geografiska grupper. 1958 slogs dessa fonder samman till en fond. Samtidigt ombildades de fyra lokalfondernas styrelser till lokalstyrelser, som varje år tilldelas anslag i proportion till antalet anställda inom respektive styrelses verksamhetsområde.

När SCA och Wifstavarfs AB fusionerades 1966 sammanfördes Wifstavarfs fond med SCAs. 1975 beslutades att även personalen vid Mölnlycke-koncernen skulle tillhöra Sociala Fondens destinatarsskrets. Därvid inrättades ett arbetsutskott för Mölnlyckes anställda i Sverige, vilket har samma funktioner som de nämnda lokalstyrelserna.

Sociala Fonden har byggt upp en rad fritidsanläggningar i fjällen, efter Norrlands-kusten samt i Skåne. Totalt omfattar dessa anläggningar 115 fritidsstugor med sammanlagt ca 600 bäddar. Fritidslägenheterna besöks årligen av ca 6.000 personer. Ett annat framträdande inslag i Sociala Fondens fritidsverksamhet är ett årligt stort program för semester- och rekonditioneringsresor. Hittills har ca 7.000 personer deltagit i dessa resor.

Studiestipendier till anställda och till anställdas barn är en annan del av fondens verksamhet. Sociala Fonden kompletterar härvidlag den stipendie-

fond, den sk Tunadalsfonden, som instiftades vid Tunadals sågverks 100-årsjubileum 1949.

Fonden har sedan sin tillblivelse givit en lång rad anslag till särskilda ändamål. Därigenom har åtskilliga organisationer inom SCAs verksamhetsområde erhållit bidrag, bl a till samlingslokaler och andra allmänna nyttigheter. Under senare år har Sociala Fonden vidare anslagit betydande belopp för att mildra personalens omställnings-svårigheter vid industrinläggningar och andra rationaliseringsåtgärder, bl a inom skogsbruket.

Personalstiftelsens ändamålsbestämmelse överensstämmer i stort sett med Sociala Fondens. Företagsledningen och de anställdas organisationer har därför enats om att samordna verksamheten mellan de två kapitalförvaltande stiftelserna genom att tillsätta samma ledamöter i stiftelsernas styrelser. Styrelserna leds av opartiska ordförande som utses av regeringen.

Genom anslag från företaget har Personalstiftelsens resurser kraftigt förstärkts under 1960- och 1970-talen. Det senaste – och största – tillskottet skedde i anslutning till 1974 års bokslut då Personalstiftelsen tillfördes ca 11,5 milj. kr för förvärv av 62.500 aktier i SCA, vilka genom riktad kontantemission utgavs med Personalstiftelsen som enda tecknare.

Under 1975 fördelade Sociala Fonden och Personalstiftelsen 1 milj. kr i anslag och bidrag genom lokalstyrelserna.

Av Sociala Fonden utbetalade bidrag under 25 år, totalt 16,2 mkr

Samlingslokaler	2,5
Fritidsverksamhet	2,1
Sjukhjälp	1,5
Studiehjälp	1,4
Semesterstipendier	4,9
Personalomställning	2,8
Diverse ändamål	1,0

Koncernens resultaträkning

Milj kr. Noterna hänvisar till boksluts-
kommentaren på sid. 34–37

	1975		Föregående år (not 1)
Rörelsen			
Intäkter, omsättning (not 2)	3.453,5		2.664,3
Intäkter, övrigt	8,1	3.461,6	6,8
Kostnader		<u>-2.755,3</u>	<u>-1.842,6</u>
Rörelseöverskott		706,3	828,5
Avskrivningar enligt plan (not 3)		<u>-157,4</u>	<u>-121,8</u>
Rörelseresultat		548,9	706,7
Prisfluktuationer och omvärderingar i varulager		33,0	82,7
Aktieutdelning		4,5	4,2
Finansiella poster			
Ränteintäkter	84,8		59,8
Räntekostnader	-100,7		-89,1
Andra finansiella poster	-1,7	-17,6	-15,8
Resultat före extraordinära poster		568,8	748,5
Extraordinära poster (not 4)			
Realisationsvinster	9,0		113,7
Diverse intäkter	12,7		4,9
Diverse kostnader	<u>-33,9</u>	<u>-12,2</u>	<u>-66,3</u>
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter		556,6	800,8
Bokslutskorrigerings av avskrivningar (not 5)			
Redovisade avskrivningar	-298,1		-273,7
Avskrivningar enligt plan	157,4		121,8
Utnyttjad investeringsfond	68,1		2,4
Utnyttjad särskild investeringsfond	21,0		
Utnyttjad arbetsmiljöfond	17,3		
Utnyttjad återanskaffningsfond	<u>0,3</u>	-34,0	<u>0,8</u>
Nedskrivningar (not 6)			
Aktier	-1,4		-1,0
Koncerngoodwill	<u>-32,4</u>	-33,8	<u>-10,8</u>
Avsättning till investeringsfond		-157,8	-252,0
Avsättning till särskild investeringsfond		—	-89,7
Avsättning till arbetsmiljöfond		—	-72,4
Avsättning till återanskaffningsfond		-0,3	-0,8
Reservförändringar (not 7)			
Lagerreserv	-153,7		-30,9
Andra reserver	1,1		-1,0
Reserv för värdering	<u>22,6</u>	-130,0	<u>-31,9</u>
Vinst före skatter		200,7	193,5
Skatter		<u>-105,8</u>	<u>-60,6</u>
Redovisad vinst		94,9	132,9
varav minoritetens andel		<u>-0,2</u>	<u>-0,1</u>
Koncernens andel		<u>94,7</u>	<u>132,8</u>

Koncernens balansräkning

Milj kr. Noterna hänvisar till boksluts-
kommentaren på sid. 34–37

	1975	Föregående år
TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar		
Likvida medel		
Svensk valuta	214,0	362,8
Utländsk valuta	<u>86,1</u>	<u>65,2</u>
	300,1	428,0
Kortfristiga fordringar		
Medelsplaceringar	462,8	272,8
Växelfordringar	53,6	16,5
Kundfordringar	542,8	355,9
Andra fordringar	<u>178,4</u>	<u>230,4</u>
	1.237,6	875,6
Varulager och trädköp (not 8)		
Trädköp	151,0	150,1
Varulager		
Råvaror	260,6	150,3
Förbrukningsartiklar	123,2	116,6
Hel- och halvfabrikat	<u>462,0</u>	<u>179,8</u>
	996,8	596,8
	<u>2.534,5</u>	<u>1.900,4</u>
Spärrkonton hos Riksbanken (not 9)	<u>142,3</u>	<u>81,7</u>
Anläggningstillgångar		
Långfristiga fordringar ¹	112,6	97,9
Värdepapper och rättigheter (not 10)		
Aktier	254,7	282,5
Patent, tillverkningsrätter o d	1,6	1,7
Kraftservitut	76,1	77,1
Förvärvat goodwill	8,0	—
Koncerngoodwill	<u>16,0</u>	<u>—</u>
	356,4	361,3
Fastigheter och anläggningar (not 11)		
Pågående anläggningar	52,5	35,6
Skepp	86,5	82,6
Maskiner, kraftledningar och inventarier	2.023,7	1.606,0
Industri- och kraftstationsfastigheter, bostäder m m	780,4	629,4
Sjöregleringar	35,6	34,7
Skogs- och jordbruksfastigheter ²	<u>495,3</u>	<u>363,9</u>
	3.474,0	2.752,2
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	<u>-1.175,3</u>	<u>-955,7</u>
	2.298,7	1.796,5
	<u>2.767,7</u>	<u>2.255,7</u>
	<u>5.444,5</u>	<u>4.237,8</u>
Taxeringsvärden		
Industri- och kraftstationsfastigheter, bostäder m m ³	1.156,3	881,8
Skogs- och jordbruksfastigheter ²	<u>887,6</u>	<u>421,1</u>
	<u>2.043,9</u>	<u>1.302,9</u>
Brandförsäkringsvärden		
Maskiner, kraftledningar och inventarier	3.408,7	2.598,5
Industri- och kraftstationsfastigheter, bostäder m m	1.240,3	1.008,9
Skogs- och jordbruksfastigheter	<u>68,4</u>	<u>63,4</u>
	<u>4.717,4</u>	<u>3.670,8</u>
Ställda panter		
Banktillgodohavanden och fordringar	2,3	2,3
Aktier	97,9	159,8
Rätt till elektrisk kraft	15,4	15,4
Företags- och fartygsinteckningar	185,6	169,3
Fastighetsinteckningar ⁴	<u>863,6</u>	<u>768,1</u>
	<u>1.164,8</u>	<u>1.114,9</u>

Beträffande sifferhänvisningarna 1–4 se sidan 28.

SKULDER OCH EGET KAPITAL	1975	Föregående år	
SKULDER			
Kortfristiga skulder			
Skatteskulder	88,0	58,1	
Låneamorteringar inom ett år	48,0	31,2	
Annan upplåning	95,0	102,0	
Leverantörsskulder	423,9	284,5	
Andra skulder	<u>314,1</u>	<u>244,2</u>	720,0
	969,0		
Långfristiga skulder			
Obligationslån, kraftverksrörelse	149,3	105,5	
Obligationslån, övrigt	567,1	572,8	
Andra skulder, kraftverksrörelse	159,1	136,6	
Andra skulder, övrigt	344,4	220,0	
Avsatt till pensioner	<u>232,0</u>	<u>193,0</u>	1.227,9
Minoritetsintressen			2,5
	1.451,9		
	<u>3,3</u>		
	<u>2.424,2</u>		<u>1.950,4</u>
SÄRSKILT AVSATTAT MEDEL			
Obeskattade			
Lagerreserv (not 7)	459,4	263,5	
Reserv i utlandet	6,5	4,1	
Akkumulerande avskrivningar utöver plan	970,6	760,7	
Lagerinvesteringskonto	125,0	—	
Investeringsfond för skogsbruk	35,0	37,6	
Investeringsfond för rörelse	230,6	260,5	
Särskild investeringsfond	70,6	89,7	
Arbetsmiljöfond	57,5	72,4	
Disponibla pensionsmedel	<u>0,7</u>	—	1.488,5
	1.955,9		
Beskattade			
Reserv för delcredere m m	4,0	4,0	
Reserv för värdereglering	<u>61,1</u>	<u>22,6</u>	26,6
	65,1		
	<u>2.021,0</u>		<u>1.515,1</u>
EGET KAPITAL			
Bundna medel			
Aktiekapital	602,4	377,4	
Reservfonder	137,6	132,1	
Skuldregleringsfonder	59,4	41,0	
Koncernreserv	<u>22,6</u>	<u>17,8</u>	568,3
	822,0		
Disponibla medel			
Dispositionsfonder	1,3	31,3	
Balanserade vinstmedel	81,3	39,9	
Redovisad vinst	<u>94,7</u>	<u>132,8</u>	204,0
	177,3		
	<u>999,3</u>		<u>772,3</u>
	<u>5.444,5</u>		<u>4.237,8</u>
Ansvarsförbindelser			
Diskonterade växlar	37,5	32,6	
Andra förbindelser	<u>204,4</u>	<u>127,7</u>	
	<u>241,9</u>	<u>160,3</u>	

Av koncernens disponibla medel har respektive bolags styrelser föreslagit avsättning till bundna fonder med 24,5 milj kr.

Av de disponibla medlen hänför sig cirka 39,9 milj kr till de utländska koncernbolagen före årets avsättningar till bundna fonder.

Koncernens finansierings- analys

Milj kr	1971	1972	1973	1974	1975
Tillförda medel					
Medel från årets verksamhet efter skatt, utdelningar och förändringar på spärrkonton	153	128	344	629	556 ¹
Försäljningar av anläggningar, aktier m m	14	17	70	208	35
Ökning av långfristiga skulder	53	79	65	9	225 ²
Minskning av långfristiga fordringar	—	14	—	14	—
Nyemissioner i moderbolaget	—	—	—	11	111
Summa tillförda medel	<u>220</u>	<u>238</u>	<u>479</u>	<u>871</u>	<u>927</u>
Använda medel					
Investeringar i anläggningar	154	158	242	204	347
Förvärv av värdepapper och rättigheter	13	8	24	186	180
Ökning av långfristiga fordringar	7	—	37	—	15
Summa använda medel	<u>174</u>	<u>166</u>	<u>303</u>	<u>390</u>	<u>542</u>
Nettoförändring av rörelsekapital	<u>+46</u>	<u>+72</u>	<u>+176</u>	<u>+481</u>	<u>+385</u>
Rörelsekapitalets sammansättning					
Varulager	524	506	427	597	997
Kortfristiga fordringar	364	378	455	603	775
Kortfristiga skulder	<u>-499</u>	<u>-436</u>	<u>-521</u>	<u>-720</u>	<u>-969</u>
	389	448	361	480	803
Medelsplaceringar	18	20	87	273	463
Kassa och banktillgodohavanden	<u>45</u>	<u>56</u>	<u>252</u>	<u>428</u>	<u>300</u>
	452	524	700	1.181	1.566
Nettoförändring av rörelsekapital	<u>+46</u>	<u>+72</u>	<u>+176</u>	<u>+481</u>	<u>+385</u>

1) Här ingår förvärvade reserver och fondavsättningar med 58 milj. kr.

2) Varav ökning till följd av Mölnlycke-förvärvet 115 milj kr.

Sifferhänvisningar från sid. 26

- 1) Härav balanspost enligt lagen med vissa bestämmelser om bokföring av bostadslån m m 209 tkr (föregående år 207 tkr).
- 2) Skogs- och jordbruksfastigheterna omfattar cirka 2.210.000 hektar, varav 76 % produktiv skogsmark.
- 3) I byggnadsvärdet ingår värdet av fasta maskiner, som 1974 upp-

gick till 404,8 milj kr. Vid 1975 års allmänna fastighetstaxering beräknas ej detta värde.

- 4) Härav har inteckningar för 10,0 milj kr (föregående år 10,0 milj kr) ställts till förfogande av intresseföretag och inteckningar för 6,2 milj kr (föregående år 6,2 milj kr) av utomstående företag.

Moderbolagets resultaträkning

Milj kr. Noterna hänvisar till bokslutskommentaren på sid. 34–37.

	1975		Föregående år	
Rörelsen				
Intäkter, omsättning	1.758,8		2.076,5	
Intäkter, övrigt	3,5	1.762,3	3,9	2.080,4
Kostnader ¹		<u>-1.297,0</u>		<u>-1.417,1</u>
Rörelseöverskott		465,3		663,3
Avskrivningar enligt plan (not 12)		<u>-98,4</u>		<u>-92,2</u>
Rörelseresultat		366,9		571,1
Prisfluktuationer och omvärderingar i varulager		32,6		82,6
Aktieutdelning (not 13)				
Från dotterbolag	18,6		7,8	
Från intresseföretag	1,6	20,2	2,5	10,3
Finansiella poster				
Räntor från dotterbolag	13,0		13,8	
Räntor från övriga	65,5		45,6	
Räntor till dotterbolag	-1,4		-0,5	
Räntor till övriga	-69,9		-69,3	
Andra finansiella poster	-0,6	6,6	-15,4	-25,8
Resultat före extraordinära poster		426,3		638,2
Extraordinära poster (not 14)				
Realisationsvinster	17,1		112,1	
Diverse intäkter	11,6		2,7	
Diverse kostnader	-7,3	21,4	-40,2	74,6
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter		447,7		712,8
Bokslutskorrigerings av avskrivningar				
Redovisade avskrivningar	-185,0		-186,3	
Avskrivningar enligt plan	98,4		92,2	
Utnyttjad investeringsfond	39,6		2,4	
Utnyttjad särskild investeringsfond	11,8		—	
Utnyttjad arbetsmiljöfond	14,3		—	
Utnyttjad återanskaffningsfond	0,3	-20,6	0,8	-90,9
Nedskrivningar (not 15)				
Aktier i dotterbolag	-40,8		-10,0	
Aktier i andra bolag	-0,1	-40,9	-1,0	-11,0
Avsättning till investeringsfond		-149,0		-252,0
Avsättning till särskild investeringsfond		—		-88,1
Avsättning till arbetsmiljöfond		—		-70,0
Avsättning till återanskaffningsfond		-0,3		-0,8
Reservförändringar				
Lagerreserv	-119,0		10,7	
Internvinstkonto	1,3		-2,0	
Reserv för värdereglering	22,6	-95,1	—	8,7
Vinst före koncernbidrag och skatter		141,8		208,7
Koncernbidrag (not 16)		20,1		-41,7
Skatter		-76,9		-46,0
Redovisad vinst		<u>85,0</u>		<u>121,0</u>

1) Härav allmänna förvaltningskostnader 4,6 respektive 4,2 milj kr.

Moderbolagets balansräkning

Milj kr. Noterna hänvisar till bokslutskommentaren på sid. 34–37.

	1975		Föregående år	
Omsättningstillgångar				
Likvida medel				
Svensk valuta	169,1		345,5	
Utländsk valuta	21,5	190,6	35,9	381,4
Kortfristiga fordringar				
Medelsplaceringar	351,7		210,0	
Kundfordringar	261,9		232,7	
Andra fordringar	101,0		133,8	
Fordringar hos dotterbolag	66,5	781,1	106,4	682,9
Varulager och trädköp				
Trädköp	151,0		150,1	
Varulager				
Råvaror	172,6		115,1	
Förbrukningsartiklar	114,0		113,3	
Hel- och halvfabrikat	248,6	686,2	105,9	484,4
		<u>1.657,9</u>		<u>1.548,7</u>
Spärrkonton hos Riksbanken (not 17)		117,0		70,9
Anläggningstillgångar				
Långfristiga fordringar				
Fordringar hos andra än dotterbolag	41,9		27,1	
Fordringar hos dotterbolag	63,0	104,9	115,0	142,1
Värdepapper och rättigheter (not 18)				
Aktier i andra bolag än dotterbolag	141,4		173,9	
Kapitaltillskott till dotterbolag	98,0		—	
Aktier i dotterbolag	271,3		175,6	
Patent, tillverkningsrätter o d	0,7		0,8	
Kraftservitut	29,2	540,6	29,2	379,5
Fastigheter och anläggningar (not 19)				
Pågående anläggningar	19,8		20,9	
Maskiner och inventarier	1.466,7		1.333,7	
Industrifastigheter, bostäder m m	369,4		364,9	
Skogs- och jordbruksfastigheter ¹	495,3		314,8	
	<u>2.351,2</u>		<u>2.034,3</u>	
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-807,0	1.544,2	-734,7	1.299,6
		<u>2.189,7</u>		<u>1.821,2</u>
		<u>3.964,6</u>		<u>3.440,8</u>
Taxeringsvärden				
Industrifastigheter, bostäder m m ²	844,7		648,7	
Skogs- och jordbruksfastigheter ¹	887,6		404,6	
	<u>1.732,3</u>		<u>1.053,3</u>	
Brandförsäkringsvärden				
Maskiner och inventarier	2.383,5		2.014,7	
Industrifastigheter, bostäder m m	812,3		767,6	
Skogs- och jordbruksfastigheter	68,4		63,4	
	<u>3.264,2</u>		<u>2.845,7</u>	
Ställda panter				
Aktier	97,9		159,8	
Rätt till elektrisk kraft	15,4		15,4	
Företagsinteckningar	122,0		123,5	
Fastighetsinteckningar ³	590,3		605,7	
	<u>825,6</u>		<u>904,4</u>	

1) Skogs- och jordbruksfastigheterna omfattar cirka 2.210.000 hektar, varav 76 % produktiv skogsmark.

2) I byggnadsvärdet ingår värdet av fasta maskiner, som 1974 uppgick till 355,0 milj kr. Vid 1975 års allmänna fastighetstaxering beräknas ej detta värde.

3) Härav har inteckningar för 9,0 milj kr ställts till förfogande av dotterbolag (föregående år 9,0 milj kr).

SKULDER OCH EGET KAPITAL	1975	Föregående år	
SKULDER			
Kortfristiga skulder			
Skatteskulder	69,9	40,6	
Låneamorteringar inom ett år	29,2	18,5	
Annan upplåning	69,0	102,0	
Leverantörsskulder	214,0	223,8	
Andra skulder	102,6	115,7	
Skulder till dotterbolag	17,8	11,2	511,8
		502,5	
Långfristiga skulder			
Obligationslån	554,6	569,1	
Andra skulder	224,6	185,4	
Avsatt till pensioner	174,3	155,2	
Skulder till dotterbolag	62,7	42,4	952,1
		1.016,2	
		<u>1.518,7</u>	<u>1.463,9</u>
SÄRSKILT AVSATT A MEDEL (not 20)			
Obeskattade			
Lagerreserv	327,6	208,7	
Internvinstkonto	0,8	2,0	
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	695,5	611,2	
Lagerinvesteringskonto	125,0	—	
Investeringsfond för skogsbruk	32,5	27,7	
Investeringsfond för rörelse	165,2	230,0	
Särskild investeringsfond	56,7	88,1	
Arbetsmiljöfond	50,3	70,0	1.237,7
		1.453,6	
Beskattade			
Reserv för delcredere m m	4,0	4,0	
Reserv för värdereglering	61,0	22,6	26,6
		65,0	
		<u>1.518,6</u>	<u>1.264,3</u>
EGET KAPITAL			
Bundna medel			
Aktiekapital	602,4	377,4	
Reservfond	130,0	124,7	
Skuldregleringsfond	51,9	34,7	536,8
		784,3	
Disponibla medel			
Dispositionsfond	—	30,0	
Balanserade vinstmedel			
Enl föregående års balansräkning	176,5	72,2	
Avsättning till skuldregleringsfond	—17,2	—10,7	
Utdelning till aktieägarna	—40,3	—36,7	
Avsättning till reserv för värdereglering	—61,0	—	
	58,0	24,8	
Redovisad vinst	85,0	143,0	175,8
		927,3	712,6
		<u>3.964,6</u>	<u>3.440,8</u>
Ansvarsförbindelser			
Diskonterade växlar	15,4	16,5	
Andra förbindelser	187,8	116,9	
	<u>203,2</u>	<u>133,4</u>	
Pensionsförpliktelser			
Pensionsskuld utöver vad som redovisas under "Avsatt till pensioner"	17,7	16,7	
Beloppet täckes helt av kapital i pensionsstiftelse			

Moderbolagets innehav av aktier och andelar

		31.12.1975			Bokfört värde milj.kr	31.12.1974		Bokfört värde milj. kr
	Nom. värde	St.	%	St.		%		
Andra svenska företag än dotterbolag								
Obbola Linerboard AB	Kr	1.000	75.000	50,0	75,0	75.000	50,0	75,0
AB Byggnadsgaranti	Kr	100	200	6,7	—	—	—	—
AB Sukab ¹	Kr	100	360	6,0	—	18	6,0	—
AB Svensk Byggtjänst	Kr	100	50	0,8	—	50	0,8	—
AB Svensk Plywood	Kr	100	23	16,4	—	23	16,4	—
AB Svenska Klorfabrikanter ²	Kr	100	70	12,5	—	15	12,5	—
AB Svenskt Natron	Kr	100	25	25,0	—	25	25,0	—
AB Wallboardservice	Kr	100	8	16,0	—	8	16,0	—
Bergviks Hartsprodukter AB	Kr	100	480	48,0	—	480	48,0	—
Golventreprenörernas Bransch AB	Kr	50	1	0,5	—	1	0,5	—
Skogsbrukets Datacentral Ek.för.	Kr	1.000	2	4,1	—	1	2,0	—
SPH Chemicals AB	Kr	100	3.450	11,5	—	3.450	11,5	—
Svensk Interkontinental Lufttrafik AB	Kr	100	6.000	0,5	—	6.000	0,5	—
Svenska Tidningspappersbrukens Förening	Kr	1.000	4	15,4	—	4	15,4	—
Svenska Trävaruproducenter AB	Kr	250	1	1,0	—	1	1,0	—
Wellretur AB	Kr	100	200	16,7	—	200	16,7	—
AB Svensk Sprit	Kr	50	—	—	—	350	38,9	—
Holmsunds Stuveri AB ³	Kr	100	—	—	—	301	30,1	—
Lunde Varv och Verkstads AB ³	Kr	100	—	—	—	643	28,6	—
Sundsvalls Förenade Stuveri AB ³	Kr	100	—	—	—	900	30,0	—
Ådalens Stuveri AB ³	Kr	100	—	—	—	175	7,8	—

Andra utländska företag än dotterbolag

Papierwerke Waldhof- Aschaffenburg A. G.	DM	50	689.920	20,9	51,0	689.920	20,9	51,0	
Colon Emballage A/S	Dkr	18.000.000	—	50,0	15,0	—	50,0	15,0	
Papelera Navarra, S.A. ⁴	Pts	1.000	45.000	10,0	0,4	36.000	10,0	—	
Consortium International de Distri- bution et d'Etudes S. A. (CIDE)	FF	100	429	3,3	—	429	3,3	—	
Consortium International de Manutention et d'Entreposage de Papiers S. A. (CIMEP)	FF	100	207	1,5	—	207	1,5	—	
Papiers Nordiques S.A.R.L.	FF	100	20	10,0	—	20	10	—	
Press Papers Ltd	£	1	4.100	16,7	—	4.100	16,7	—	
Scanpapel, S.A.	Pts	1.000 ⁵	250	12,5	—	—	—	—	
Scan Zeitungspapier A.G.	Sfr	1.000	17	17,0	—	9	9,0	—	
Sociedade Distribuidora de Papel S.A.R.L.	Esc.	1.000	60	5,0	—	60	5,0	—	
Terminal Franco Scandinave S.A. (TEFRASCAN)	FF	100	85	1,4	—	85	1,4	—	
					<u>141,4</u>				<u>141,0</u>

1. Aktiekapitalet ökat genom fondemission 19:1.

2. Aktiekapitalet ökat genom nyemission 11:3 till pari.

3. Aktierna överlättna till dotterbolaget SCA Shipping AB.

4. Aktiekapitalet ökat genom nyemission 1:4 till pari.

5. Härav Pts 500 infordrat och betalt.

6. Bolaget redovisades i 1974 års bokslut under andra svenska företag än dotterbolag.

7. Sammandrag av resultaträkning och balansräkning återfinnes på sidan 38.

		31.12.1975			Bokfört värde milj. kr.	31.12.1974			Bokfört värde milj. kr.
	Nom. värde	St.	%			St.	%		
Svenska dotterbolag med egen rörelse									
Mönlycke AB ⁶⁷	Kr	50	1.418.795	99,6	156,7	160.914	11,3	32,9	
Bålforsens Kraft AB ⁷	Kr	1.000	50.000	100,0	50,0	50.000	100,0	50,0	
Sunds AB ⁷	Kr	100	100.000	100,0	10,0	100.000	100,0	10,0	
SCA Emballage AB ⁷	Kr	500	2.000	100,0	2,5	2.000	100,0	2,5	
SCA Shipping AB ^{7 8}	Kr	100	10.000	100,0	1,0	50	100,0	—	
Förvaltnings AB Aeolus	Kr	500	800	100,0	0,4	800	100,0	0,4	
SCA Development AB	Kr	100	500	100,0	0,1	500	100,0	—	
SCAs Timmerförvaltning AB	Kr	100	1.000	100,0	0,1	1.000	100,0	0,1	
Fastighets AB Framnäsvarf	Kr	1.000	156	100,0	—	156	100,0	—	
SCA Projekt AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—	
SCAs Bostads AB	Kr	100	1.000	100,0	—	1.000	100,0	—	
AB Cellulosatransport ³	Kr	100	—	—	—	1.000	100,0	0,1	
Björkå AB ⁹	Kr	100	—	—	—	38.000	100,0	61,9	
SCA-Transport AB ³	Kr	100	—	—	—	50	100,0	—	
Utländska dotterbolag med egen rörelse									
SCA Verpackungsprodukte G.m.b.H.	DM	21.000.000	—	100,0	35,4	—	100,0	35,5	
Papeteries Léon Clergeau S.A. ⁷	FF	200	86.000	97,2 ¹⁰	10,6	86.000	97,2 ¹⁰	10,6	
Nederlandsche Houtimport Maatschappij "Nehim" B.V.	Hfl	1.000	2.691	100,0	4,2	2.691	100,0	4,2	
Svenska Cellulosa G.m.b.H.	DM	200.000	—	100,0	0,3	—	100,0	0,3	
Compagnie Belge Svenska Cellulosa S.A.	Bfr	12.000	499	99,8	—	499	99,8	—	
SCA Holdings Ltd.	£	1	100.000	100,0	—	100.000	100,0	—	
Swedish Cellulose Co. (New York) Inc.	US\$	100	2.500	100,0	—	2.500	100,0	—	
Svenska Cellulosa (France) S.A.	FF	100	20.000	100,0	—	20.000	100,0	—	
Svenska Cellulosa Italiana S.r.l.	Lire	500.000	—	100,0	—	—	100,0	—	
Svenska Cellulosa Nederland B.V.	Hfl	1.000	10	100,0	—	10	100,0	—	
Svenska Cellulosa (Suisse) S.A.	Sfr	1.000 ¹¹	100	100,0	—	100	100,0	—	
Svenska Terminal Hamburg G.m.b.H. ¹²	DM	5.000	—	2,0	—	—	100,0	—	
Svenska Terminal in Genova S.p.A. ³	Lire	100.000	—	—	—	500	100,0	—	
Svenska Terminal Rotterdam B.V. ³	Hfl	1.000	—	—	—	100	100,0	—	
Svenska dotterbolag utan egen rörelse									
SCA Förvaltning nr 1 AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—	
SCA Förvaltning nr 4 AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—	
Holmsunds AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—	
Kramfors AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—	
Munksunds AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—	
Skönviks AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—	
Svartviks AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—	
Wifstavarfs AB	Kr	100	50	100,0	—	50	100,0	—	
					271,3			208,5	

8. Bolaget redovisades i 1974 års bokslut som dotterbolag utan rörelse under namnet SCA Förvaltning nr 2 AB. Namnändring och ökning av aktiekapitalet skedde under 1975.

9. Bolaget upplöstes under 1975 och uppgick genom fusion i SCA.

10. Resterande 2,8% innehas av annat koncernbolag.

11. Härav Sfr 500 infordrat och betalt.

12. 98% av andelarna överlätna till dotterbolaget SCA Shipping AB.

Boksluts- kommentar

KONCERNEN

Vid upprättande av resultaträkning och balansräkning har förvärvsmetoden använts, varvid bokförda värdet för aktier i dotterbolag eliminerats mot aktiernas matematiska värde (PE-värdet) vid förvärvstillfället. Mölnlycke AB ingår från årets början 1975.

Vid omräkning av utländska dotterbolags anläggnings-tillgångar, långfristiga mellanhavanden och egna kapital har kurserna vid anskaffningstidpunkterna använts och för omsättningstillgångarna och kortfristiga mellanhavanden balansdagens kurser.

Not 1

Förvärvet av Mölnlycke AB under 1975 förrycker genom sin relativa storlek en meningsfull resultatjämförelse med 1974. Av den anledningen presenteras nedan koncernens resultaträkningar för 1974 och 1975 i starkt sammandrag, där Mölnlycke ingår även för 1974.

Mölnlyckes påverkan på koncernens resultat- och balansräkningar för 1975 i viktigare avseenden framgår i respektive not.

Koncernens resultaträkning (Milj kr)	1975	1974
Intäkter	3.461	3.524
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader	-2.755	-2.623
Rörelseöverskott	706	901
Avskrivningar enligt plan	-157	-145
Rörelseresultat	549	756
Prisfluktuationer och omvärderingar i varulager	33	83
Aktieutdelning	5	4
Ränteutdelningar	85	63
Räntekostnader	-101	-100
Andra finansiella poster	-2	-16
Resultat före extraordinära poster	569	790
Extraordinära poster	-12	52
Resultat före boksluts-dispositioner och skatter	557	842
Avskrivningar utöver plan	-34	-160
Nedskrivningar av aktier och koncerngoodwill	-34	-12
Avsättningar till investeringsfonder	-158	-420
Reservförändringar	-130	-39
Vinst före skatt	201	211
Skatter	-106	-69
Redovisad vinst	95	142

Not 2

Rörelsen

Omsättningen utgöres av levererade varors fakturavärde exklusive mervärdesskatt och inkluderar sålunda på leveranserna belöpande cif-kostnader och provisioner.

Not 3

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. För skogsindustrins byggnader och maskiner uppgår dessa till 20 år, för fartyg till 12 år, för maskiner i skogsbruket till 5 år och för övriga mobiler till 4 år. För den övriga industrins byggnader uppgår den till 33 år och för maskiner till 10 år.

Om avskrivningarna beräknas på anläggningarnas nuanskaffningsvärden, som framräknats med tillämpning av försäkringsbolagens index för anläggningstillgångar, ehuru med viss reducering med hänsyn till den tekniska utvecklingen, uppgår dessa till 226 milj kr för 1975.

Not 4

Extraordinära poster

Av "Diverse intäkter" utgör 5,2 milj kr andel av likvidationsvinst i försäkringsbolaget AÖO och 3,9 milj kr realiserad kursvinst på utländsk utlåning.

Av "Diverse kostnader" utgör 23,8 milj kr extra avgifter för kraft, som Bålforsens Kraft AB:s delägda kraftföretag uttagit för möjliggörande av ökade avskrivningar på Båkabs andelar. Kostnaderna för den under torrår erforderliga oljebaserade kraften blir på grund av oljeprishöjningarna av helt annan storleksordning än förut. Detta har starkt ökat Båkabs behov att under sådana år via minskade avskrivningar hos intresseföretagen kunna begränsa kostnaderna för kraft från dessa.

Av övriga kostnader kan nämnas 4,3 milj kr aktieemissionskostnader i Moderbolaget samt 1,8 milj kr övergång till VPC-systemet för aktiehantering.

Not 5

Bokslutskorrigerings av avskrivningar

Avskrivningarna utöver plan har skett med de högsta belopp som skattemässigt är medgivna.

Not 6

Nedskrivningar

Värdet utöver PE-värdet för aktierna i Mölnlycke har fördelats på fastigheter och koncerngoodwill. I 1975 års bokslut har nedskrivning av det senare skett med 31,0 milj kr, dels mot skattefria extraordinära intäkter, dels mot återförd reserv för värdereglering, 22,6 milj kr. I koncernen sker avskrivning enligt plan på det höjda fastighetsvärdet.

Not 7

Reservförändringar

Avsättning till lagerreserv har i det närmaste skett med högsta belopp som tillåtes enligt huvudregeln eller medeltalsregeln i de olika bolagen.

Av den totala reservförändringen på 195,9 milj kr utgöres 42,2 milj kr av övertagna varulagerreserver i samband med företagsförvärv.

Not 8**Varulager och trädköp**

Lagervärderingen har skett på betryggande sätt i överensstämmelse med lagregler och praxis i respektive länder. Innehavet av trädköp är värderat till kontraktspriser, vilka inte överstiger dagspriserna.

Lagerökningen har delvis finansierats så att 125 milj kr av avsatta medel för investeringsfond för rörelse utnyttjats för lagerinvestering.

Not 9**Spärrkonton hos Riksbanken**

Spärrkonton hos Riksbanken avser följande fonder och belopp i milj kr:

Investeringsfond för rörelse	18,3
Investeringsfond för skogsbruk	3,5
Särskild investeringsfond	68,0
Arbetsmiljöfond	52,5
	<u>142,3</u>

Not 10**Värdepapper och rättigheter**

Årets förändringar framgår av nedanstående sammanställning (milj kr):

	Aktier	Patent, tillv.- rätter od	Kraft- servi- tut	Förvärvad goodwill	Koncern- goodwill
Ing balans SCA	282,5	1,7	77,1		
Ing balans Mölnlycke	0,1			11,0	2,5
Investeringar	5,7	0,3	-1,0		46,0
Avyttringar	-0,7				
Nedskrivningar		-0,4		-3,0	32,5
Eliminering, Mölnlycke	-32,9				
Utg balans	<u>254,7</u>	<u>1,6</u>	<u>76,1</u>	<u>8,0</u>	<u>16,0</u>

Investeringarna brutto, dvs före eliminering av investeringar i dotterbolag, uppgick till 180 milj kr och avser huvudsakligen moderbolagets förvärv av merparten av aktierna i Mölnlycke AB samt Mölnlycke ABs förvärv av Tenson-Produkter AB och den danska Induplastkoncernen.

Moderbolagets innehav av aktier redovisas på sid. 32-33.

Dotterbolagens viktigaste icke konsoliderade innehav är följande:

	Nom. värde kr	St	%	Bokfört värde milj kr
Bålforsens Kraft AB	100	15.000	5,0	1,9
Oskarshamns Kraftgrupp Aktiebolag	1.000	2.160	40,0	6,5
Bergeforsens Kraftaktiebolag	1.000	2.652	13,3	2,7
Blåsjöns Kraftaktiebolag	1.000	3.000	25,0	5,1
Edsele Kraftaktiebolag	100	5.000	50,0	0,5
Hjälta Aktiebolag	1.000	3.150	15,0	3,2
Korsselbränna Aktiebolag	100	160.000	50,0	29,0
Brännälvens Kraftaktiebolag	250	7.639	19,1	1,9
Stensjöns Kraftaktiebolag	50	220.000	50,0	11,0
Piteortens Elektriska				
Distributionsaktiebolag	100	12.500	50,0	1,3
Förvaltnings AB Aeolus				
AB Industrivärden	50	132.310	4,2	11,4
Investment AB Promotion	100	18.750	2,0	1,5
SCA Verpackungsprodukte GmbH				
	DM			
Zewawell AG & Co. KG	21.000.000	—	50,0	35,5

Not 11**Fastigheter och anläggningar**

Årets förändringar framgår av nedanstående sammanställning (milj kr):

	Pågående anlägg.	Skepp	Maskiner kraftledn. inventarier	Industri-kraftsta-tionsfas-tigheter	Sjöreg-leringar	Skogs-och jordbr. fast.h.	Summa
Ackumulerade värden:							
Anskaffningsvärde 31.12.1975	52,5	86,5	2.023,7	780,4	35,6	495,3	3.474,0
Avskrivningar enligt plan		-52,9	-803,3	-265,3	-6,1	-47,7	-1.175,3
Avskrivningar utöver plan		-31,5	-830,3	-101,3	0,8	-8,3	-970,6
Bokfört nettovärde	52,5	2,1	390,1	413,8	30,3	439,3	1.328,1
Årets förändringar:							
Investeringar	39,4	3,1	222,5	66,5	0,9	14,6	347,0
Överföring av färdig anläggning	-22,5		22,5				-
Avyttringar			-10,7	-13,1		-1,6	-25,4
Fördelat mervärde				8,5			8,5
Uppskrivning vid fondemission						119,2	119,2
Bokföringsmässiga avskrivningar		-3,5	-218,4	-66,1	-0,3	-6,3	-294,6
	16,9	-0,4	15,9	-4,2	0,6	125,9	154,7

Med anskaffningsvärde för industrianläggningar avses summan av gjorda investeringar under resp tillgångslags bedömda ekonomiska livslängd. Livslängden för viktigare tillgångsslag framgår av not 3.

I anskaffningsvärdet för skogs- och jordbruks-fastigheter ingår uppskrivningar enligt § 100, mom 2, sedan 1954 med 195 milj kr.

MODERBOLAGET**Not 12****Avskrivningar enligt plan**

Om avskrivningarna beräknas på anläggningarnas nuanskaffningsvärden uppgår dessa till 152 milj kr för 1975.

Not 13**Aktieutdelning**

Utdelningsintäkterna härrör i huvudsak från följande företag (milj kr):

Dotterbolag:	
Bålforsens Kraft AB (förhandsutdelning)	3,9
Mölnlycke AB (förhandsutdelning 9,6 milj kr)	10,7
Papeteries Léon Clergeau S.A.	0,7
Nederlandsche Houtimport Maatschappij "Nehim" B.V.	0,8
Sv. Terminal Hamburg	0,5
Svenska Cellulosa GmbH	1,8

Intresseföretag:	
Colon Emballage A/S	1,0

Not 14**Extraordinära poster**

Av realisationsvinster utgör 8,5 milj kr vinst vid överlåtelse av de svenska terminalanläggningarna till dotterbolaget SCA Shipping AB. I koncernbokslutet har denna vinst eliminerats.

Beträffande övriga intäkter och kostnader hänvisas till punkt 4, koncernens kommentarer.

Not 15**Nedskrivningar**

Nedskrivningar av aktier i dotterbolag avser Mölnlycke AB med 39,5 milj kr och Sv. Terminal Rotterdam med 1,3 milj kr. För detta ändamål har utnyttjats dels av årets skattefria extraordinära vinster och intäkter 18,2 milj kr, dels reserv för värdereglering 22,6 milj kr.

Not 16**Koncernbidrag**

Lämnade och mottagna koncernbidrag fördelar sig på följande sätt (milj kr):

	1975	1974
Till Sunds AB	-12,5	-24,0
Till SCA Transport AB		-30,6
Till SCA Development AB	-4,2	-2,4
Från Bålforsens Kraft AB	12,5	15,2
Från SCA Emballage AB	10,3	
Från SCA Shipping AB	14,0	0,1
	<u>20,1</u>	<u>-41,7</u>

Not 17**Spärrkonton hos Riksbanken**

Spärrkonton hos Riksbanken avser följande fonder och belopp (milj kr):

Investeringsfond för rörelse	7,0
Investeringsfond för skogsbruk	3,5
Särskild investeringsfond	57,8
Arbetsmiljöfond	48,7
	<u>117,0</u>

Not 18**Värdepapper och rättigheter**

Årets förändringar framgår av nedanstående sammanställning (milj kr):

	Aktier	Patent, till- verkn.-rätter o.d.	Kraft- servitut
Ingående balans	349,5	0,8	29,2
Investeringar	166,0		
Avyttringar	-0,2		
Nedskrivningar	-40,8	-0,1	
Fusion av Björkå AB	-61,9		
Utgående balans	<u>412,6</u>	<u>0,7</u>	<u>29,2</u>

Årets investeringar i aktier avser nästan uteslutande Mölnlycke.

Kapitaltillskott till dotterbolag avser Mölnlycke AB (50 milj kr som betalades kontant under 1975) och Sunds AB (48 milj kr som överfördes från Sunds skuldkonto med moderbolaget under 1975). Beloppen är avsedda att utgöra ett tillskott av riksvilligt kapital i dessa bolag. Då kapitaltillskotten ej är förknippade med återbetalningsskyldighet så länge bolagen är helägda dotterbolag till SCA, ingen säkerhet ställts eller ränta utfästs, kan de betraktas som eget kapital.

Not 19**Fastigheter och anläggningar**

Årets förändringar framgår av nedanstående sammanställning (milj kr):

Ackumulerade värden:

Anskaffningsvärde 31.12.1975
Avskrivningar enligt plan
Avskrivningar utöver plan
Bokfört nettovärde

Årets förändringar:

Investeringar
Överföring av färdig anläggning
Avyttringar
Tillfört genom fusion
Uppskrivning vid fondemission
Bokföringsmässiga avskrivningar

Beträffande anskaffningsvärdena se not 11, koncernens kommentarer.

Not 20**Särskilt avsatta medel**

Av från föregående år balanserade investeringsfondsmedel har till dotterbolag överförts följande belopp (milj kr):

	Investerings- fond för rörelse	Särskild investe- ringsfond	Arbets- miljö- fond
Mölnlycke AB	19,0		
Bålforsens Kraft AB	25,4	8,9	
Sunds AB		4,5	5,1
SCA Transport AB		6,1	
	<u>44,4</u>	<u>19,5</u>	<u>5,1</u>

Not 21**Lån m m till aktieägare m fl**

Bolaget har ingen lånefordran, och har ej heller ställt någon pant, som enligt aktiebolagslagen skall redovisas i förvaltningsberättelsen. Bolaget svarar för följande före den 6 juni 1973 lämnade ansvarsförbindelser, för vilka uppgiftsskyldighet enligt aktiebolagslagen föreligger.

Borgensförbindelser för styrelseledamöter och styrelsesuppleant i koncernbolag	1.000 kr
Borgensförbindelser för verkställande direktörer i koncernbolag	94
	<u>75</u>
	169

Pågående anlägg.	Maskiner inventarier	Industri- fastigh. mm	Skogs- o. jord- bruksfastig- heter	Summa
19,8	1.466,7	369,4	495,3	2.351,2
	-585,9	-173,4	-47,7	-807,0
	-634,1	-53,1	-8,3	-695,5
<u>19,8</u>	<u>246,7</u>	<u>142,9</u>	<u>439,3</u>	<u>848,7</u>
16,6	144,6	23,6	14,6	199,4
-17,7	17,7			-
	-8,2	-13,0	-1,6	-22,8
			49,2	49,2
			119,2	119,2
	-148,9	-29,6	-6,4	-184,9
<u>-1,1</u>	<u>5,2</u>	<u>-19,0</u>	<u>175,0</u>	<u>160,1</u>

Sammandrag för större dotterbolag

Milj kr RESULTATRÄKNING

Intäkter
Kostnader
Avskrivningar enligt plan
Rörelseresultat
Ränteintäkter, aktieutdelningar
Finansiella kostnader
Extraordinära poster
Resultat före dispositioner
Bokslutsdispositioner
Koncernbidrag
Skatter
Redovisad vinst

BALANSRÄKNING

Likvida medel och kortfristiga fordringar
Varulager
Värdepapper, rättigheter, långfristiga fordringar m m
Fastigheter, anläggningar
Kortfristiga skulder
Långfristiga skulder
Särskilt avsatta medel
Kapitaltillskott, SCA
Aktiekapital
Övrigt eget kapital

Mölnlycke-koncernen		Båkab-koncernen		Sunds-koncernen	
1975	1974	1975	1974	1975	1974
1.006	853	209	195	286	210
-920	-781	-135	-120	-260	-189
-27	-23	-12	-11	-4	-4
59	49	62	64	22	17
6	4	8	4	4	4
-14	-11	-13	-13	-10	-9
-	-	-24	-23	-	-
51	42	33	32	16	12
-30	-25	-13	-12	-25	-35
-	-	-12	-15	12	24
-11	-8	-3	-1	-1	-
10	9	5	4	2	1

Milj kr RESULTATRÄKNING

Intäkter
Kostnader
Avskrivningar enligt plan
Rörelseresultat
Ränteintäkter, aktieutdelningar
Finansiella kostnader
Extraordinära poster
Resultat före dispositioner
Bokslutsdispositioner
Koncernbidrag
Skatter
Redovisad vinst

BALANSRÄKNING

Likvida medel och kortfristiga fordringar
Varulager
Värdepapper, rättigheter, långfristiga fordringar m m
Fastigheter, anläggningar
Kortfristiga skulder
Långfristiga skulder
Särskilt avsatta medel
Aktiekapital
Övrigt eget kapital

Pap. Léon Clergeau S.A.		SCA Emballage-koncernen		SCA Shipping-koncernen	
1975	1974	1975	1974	1975	1974
136	150	107	107	110	1
-124	-126	-95	-86	-82	-
-3	-3	-3	-3	-9	-
9	21	9	18	19	-
-	-	-	-	-	-
-2	-3	-1	-2	-3	-
-1	-1	-	-	-	-
6	17	8	16	16	-
1	-9	2	-16	5	-
-	-	-10	-	-14	-
-4	-5	-	-	-3	-
3	3	0	0	4	-
48	36	16	18	17	-
14	22	9	13	2	-
-	-	1	-	3	-
30	27	35	35	75	-
92	85	61	66	97	-
33	35	13	13	31	-
16	12	22	26	13	-
18	17	21	22	43	-
18	18	1	1	1	-
7	3	4	4	9	-
92	85	61	66	97	-

1) Koncernbildningen skedde med verkan från 1975-01-01. Jämförbara data för år 1974 finns av den anledningen ej.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till bolagsstämmans förfogande stående medel, utgörande

från föregående år balanserade vinstmedel
redovisad vinst

58.004.536:18

85.000.000:—

Kronor 143.004.536:18

disponeras så,

att till skuldregleringsfond avsättes
att till aktieägarna utdelas 9:50 kr per aktie
samt att återstående belopp
balanseras.

19.568.000:—

57.232.246:50

66.204.289:68

Kronor 143.004.536:18

Sundsvall i mars 1976

Tore Browaldh

Nils Berggren

Kjell Brändström

Robert Francke

Björn Wahlström

S. Ando

Gunnar Dahlsten

Nils Fromm

Sten Wählin

K. A. Bergengren

Per Ekström

Holger Rådström

Bo Rydin

Verkst. dir.

Ovanstående resultat- och balansräkningar
överensstämmer med bolagets räkenskaper, vilka
granskats enligt avlämnad revisionsberättelse.

C. O. Dahl

Reinh. Geijer

Tore Henckel

Auktoriserade revisorer

Revisions- berättelse

I egenskap av revisorer i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA lämnar vi följande revisionsberättelse för år 1975.

Vi har granskat bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning, genomgått protokoll och andra handlingar av betydelse vid bedömning av bolagets ekonomi och dess förvaltning samt vidtagit de övriga granskningsåtgärder vi ansett erforderliga.

De för koncernen avgivna resultat- och balansräkningarna har granskats. Bolaget har lämnat lagstadgade uppgifter om aktieinnehav och mellanhavanden med dotterbolag.

Aktiebolagslagens föreskrifter angående förteckning över lån, ställda panter och ansvarsförbindelser avseende sådana personer, för vilka inskränkning i rätten till lån föreligger, har iakttagits.

Revisionen har icke givit anledning till anmärk-

ning beträffande de till oss överlämnade redovisningshandlingarna, bolagets bokföring, inventeringen av dess tillgångar eller eljest beträffande förvaltningen.

Vi tillstyrker, att bolagsstämman fastställer den i årsredovisningen intagna, av oss påtecknade balansräkningen per 31 december 1975,

beviljar styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för 1975 års förvaltning samt

disponerar de till förfogande stående vinstmedlen, kronor 143.004.536:18, enligt styrelsens och verkställande direktörens förslag, vilket upprättats med beaktande av gällande lagföreskrifter om fondering. Förslaget till vinstutdelning beaktar koncernens ställning och resultat och står i överensstämmelse med god affärssed.

Sundsvall den 30 mars 1976

C. O. Dahl

Reinh. Geijer

Auktoriserade revisorer

Tore Henckel

SCA-koncernen

SCA bildades år 1929 som ett holdingbolag för ett tiotal norrländska skogsindustriföretag. Dessa arbetade fram till 1950-talet med i stort sett bibehållen självständighet. Efter hand koncentrerades dock ledningen av den skogsindustriella rörelsen till Sundsvall. Denna omvandlingsprocess slutfördes 1954, då de skogsindustriella dotterföretagen genom fusion uppgick i SCA. Samtidigt bildades dotterbolagen Sunds AB och Bålforsens Kraft AB.

Genom fusionen skapades förutsättningar för en effektiv samordning av verksamheten inom koncernen och en nödvändig strukturrationalisering. Denna har lett till att SCAs produktion av massa, papper och sågade trävaror koncentrerats till stora, internationellt konkurrenskraftiga enheter. Samtidigt har en utveckling skett mot ökad vidareförädling. Huvuddelen av massaproduktionen förädlas nu till papper i form av kraftliner, kraftpapper, tidnings- och journalpapper. SCAs kraftliner vidareförädlas i stor utsträckning till wellpapp i egna och delägda förpackningsföretag i Sverige och på den europeiska kontinenten.

Förvärvet av Mölnlycke AB 1975 innebar att ett nytt steg togs mot ökad vidareförädling, eftersom Mölnlyckes tillverkning av hygienprodukter till stor del baseras på pappersmassa. Samgåendet mellan SCA och Mölnlycke medförde samtidigt en betydande förändring av SCA-koncernens struktur. Av koncernens totala omsättning svarar nu Mölnlycke, Båkab, Sunds och förpackningsföretagen gemensamt för ca 45 %, medan den egentliga skogsindustrin svarar för ca 55 %.

Den 25 februari 1976 utgjorde nedanstående företag och stiftelser de 10 största registrerade aktieägarna i SCA efter röstetal.

	Antal aktier	Röstetal i %
AB Industrivärden	583.068	18,33
AB Custos	484.000	12,72
Handelsbankens		
Pensionsstiftelse	102.834	3,83
Livförsäkrings		
AB Skandia	122.286	1,84
Trygg Öms		
Livförsäkring	125.000	1,78
SCAs Personalstiftelse	62.500	1,07
SPP	100.336	1,06
Investment AB Öresund	57.500	1,03
Beijerinvest AB	95.183	0,97
Investment AB		
Promotion	24.085	0,90

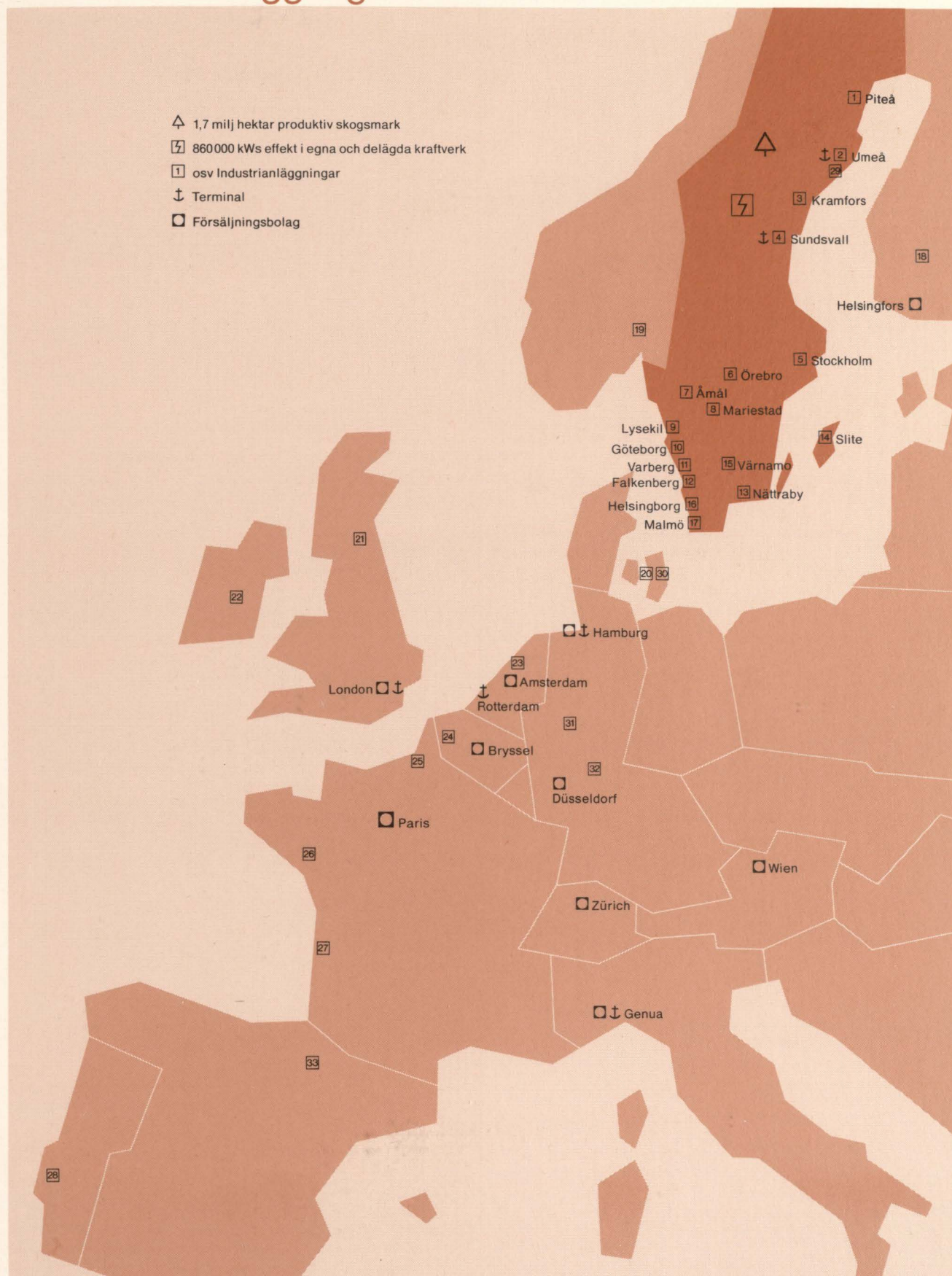
Koncernens industrier

1. Munksunds pappersbruk och sågverk
2. Holmsunds sågverk och dörrfabrik
3. Kramfors sulfitfabrik, Lugnviks sågverk
4. Wifstavarf/Östrands sulfatfabrik
Wifstavarfs pappersbruk
Östrands klor- och alkalifabrik
Tunadals sågverk
Ortvikens och Matfors pappersbruk
Nyhamns kemiska fabrik
Sunds AB, Sundsvall
5. SCA Emballage AB, Järfälla
6. Sunds AB, Örebro
7. Mölnlycke Marin, Åmål
8. Mölnlycke Marin, Mariestad
9. Mölnlycke Marin, Lysekil
10. Mölnlycke Sytråd, Göteborg
Mölnlycke Sjukhusprodukter, Mölnlycke
11. Mölnlycke, Tenson — Produkter, Varberg
12. Mölnlycke Konsumentprodukter, Falkenberg
13. Nättraby Bruk (Mölnlycke)
14. Mölnlycke Marin, Slite
15. SCA Emballage AB, Värnamo
16. Sunds AB, Helsingborg
17. Sundpacma, AB, Malmö
18. Mölnlycke, Finland
19. Mölnlycke, Norge
20. Mölnlycke, Danmark
21. Mölnlycke, Storbritannien
22. Mölnlycke, Eire
23. Mölnlycke, Nederländerna
24. Mölnlycke, Belgien
25. Mölnlycke, Frankrike
26. Clergeau-koncernen, Frankrike
27. Auximéca S.A. (Sunds AB), Frankrike
28. Mölnlycke, Portugal

Intresseföretag

29. Obbola Linerboard AB (50%)
30. Colon Emballage A/S (50%)
31. Zewawell AG & Co KG (50%)
32. PWA (20,9%)
33. Papelera Navarra S. A. (10%)

Koncernens anläggningar och intressen





SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA • S-85188 SUNDSVALL