

2019

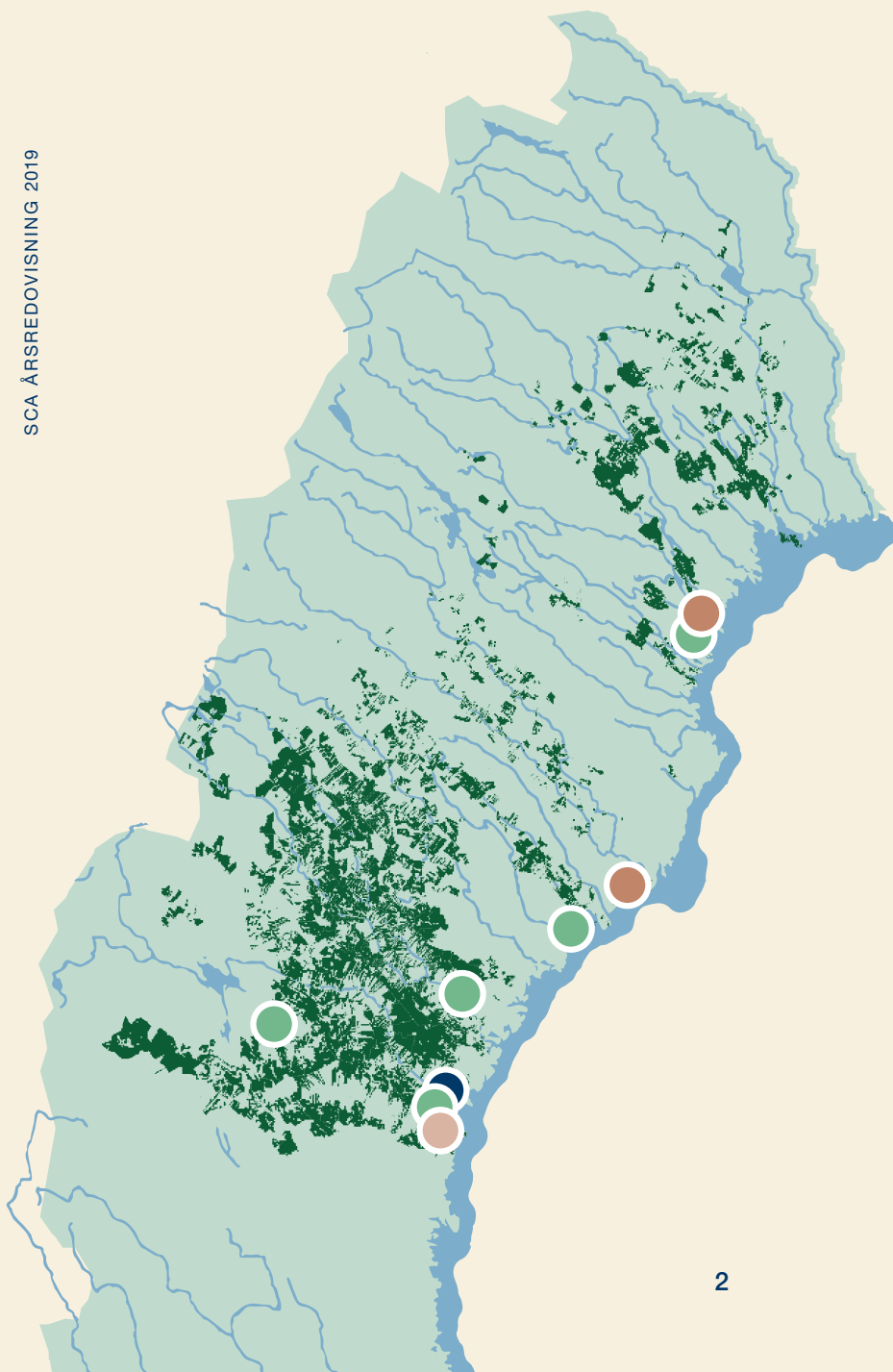
SCA ÅRSREDOVISNING 2019



Europas största privata skogsägare

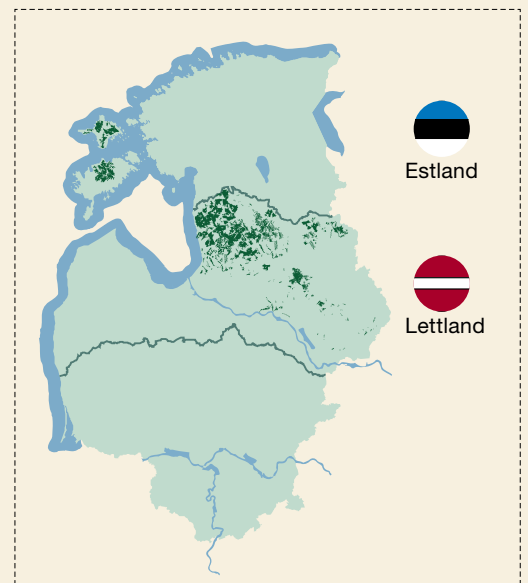
SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skog i norra Sverige och 30 000 hektar i Estland och Lettland. Med denna unika resurs som bas har SCA utvecklat en industri som skapar högsta möjliga värde av och i skogen.

SCA ÅRSREDOVISNING 2019



2,6
miljoner
hektar skog

- Massafabrik
- Sågverk
- Tryckpappersbruk
- Kraftlinerbruk
- SCAs skogsinnehav



Detta är SCA



Trä

SCA är en av Europas ledande leverantörer av träbaserade produkter för industri och byggvaruhandel med en årlig produktionskapacitet på 2,2 miljoner m³ sågade trävaror. SCA har fem kostnadseffektiva sågverk i nära anslutning till skogsinnehavet i norra Sverige, samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Skandinavien, Storbritannien och Frankrike.



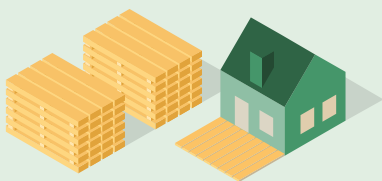
Papper

SCA producerar kraftliner – papper för transportförpackningar – och tryckpapper för tidskrifter och reklamtryck. SCA är Europas största oberoende producent av kraftliner med en total kapacitet på 865 000 ton per år. Produktionen sker vid pappersbruken i Munksund, Piteå, och Obbola, Umeå. Tryckpapper produceras i Ortvikens pappersbruk i Sundsvall, som har en kapacitet på 775 000 ton per år.



Skog

SCA äger totalt 2,6 miljoner hektar skog i norra Sverige, vilket motsvarar en yta nästan lika stor som Belgien, samt 30 000 hektar i Estland och Lettland. SCAs unika skogstillgång är en växande resurs som ger tillgång till en högkvalitativ skogsråvara, samtidigt som den nettobinder mer än 10 procent av Sveriges fossila koldioxidutsläpp.



Massa

SCA producerar avsalumassa vid Östrands massafabrik. Fabriken byggdes 2018 ut till dubbel kapacitet. Östrand är nu en av världens mest konkurrenskraftiga produktionsanläggningar för blekt barrsulfatmassa. Tillsammans med produktionen av kemisk termomekanisk massa uppgår Östrands årliga kapacitet till 1 miljon ton. SCAs massa har positionerat sig i de marknadssegment som efterfrågar styrka, framförallt mjukpapper och specialpapper.



Förnybar energi

SCA är idag en av Europas största producenter av skogsbaserad bioenergi med en total produktion på cirka 11,9 TWh per år. I Sverige har SCA tre pelletsfabriker, som har en årlig produktionskapacitet om 300 000 ton. SCA arrenderar ut skogsmark för vindkraftsproduktion. 2019 fanns det 485 vindkraftverk i drift på SCAs mark med en total produktionskapacitet på 4,4 TWh per år. SCA utvecklar även produkter inom nästa generations biodrivmedel och gröna kemikalier.

Innehåll

Introduktion

- 3 Detta är SCA
- 4 Året i korthet
- 6 VD-ord
- 8 Värdekedja
- 10 Det gröna kretsloppet
- 12 Skogen och klimatet
- 14 Ett levande lokalsamhälle
- 16 Trender

Strategi och verksamhet

- 18 Strategi
- 22 Skog
- 28 Trä
- 32 Massa
- 36 Papper
- 42 Förnybar energi
- 44 Logistik
- 46 Hållbar utveckling
- 48 Fossilfri värld
- 50 Värdefulla skogar
- 52 Effektivare resursanvändning
- 54 Samhällsnytta
- 56 Aktien och ägarna

Förvaltningsberättelse

- 58 Förvaltningsberättelse
- 63 Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen
- 64 Risker och riskhantering
- 69 Bolagsstyrning
- 76 Presentation av styrelse och revisor
- 78 Presentation av koncernledning

Finansiella rapporter och noter

- 80 Innehåll
- 82 Koncernens rapporter och noter
- 124 Moderbolagets rapporter och noter

Hållbarhetsfakta

- 134 Värdeskapande
- 136 Styrning och väsentlighet
- 138 Om hållbarhetsredovisningen
- 140 Strategiska prioriteringar och hållbarhetsmål
- 142 Etik och värdegrund
- 145 Medarbetare och samhälle
- 147 Produktutveckling och innovation
- 148 Ansvarsfullt skogsbruk
- 149 Klimatpåverkan och klimatnytta
- 151 Resursanvändning och miljöpåverkan
- 153 Sociala data
- 154 Miljödata

Övrigt

- 156 Underskrifter
- 157 Revisionsberättelse
- 160 Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen
- 161 GRI-index
- 163 Flerårsöversikt
- 164 Definitioner och ordlista
- 165 Om årsstämman
- 166 SCA i världen

Året i korthet

Omsättningen ökade med 4,5 procent
och EBITDA ökade med 1 procent.

Nettoomsättning

19 591 MSEK

EBITDA

5 319 MSEK

EBITDA-marginal

27%

Nettolåneskuld / EBITDA

1,6x

Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen

12%

Resultat per aktie

4,05 SEK

Föreslagen utdelning per aktie

2,00 SEK

Finansiell information exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar. Rapporterat resultat återfinns i Koncernens rapporter och noter på sida 82.



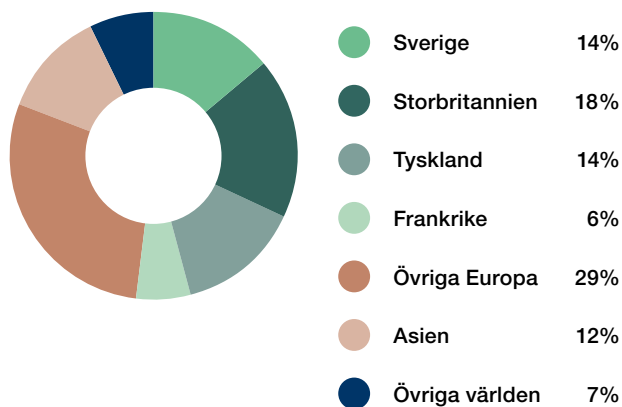
SCA odlar skogsplantor för eget bruk och för andra skogsägare. Kapaciteten är 100 miljoner plantor om året.

Nyckeltal

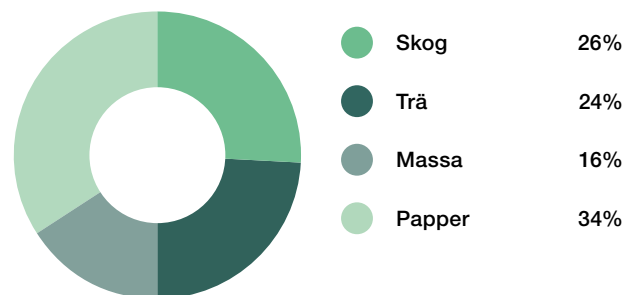
Finansiell information exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.

	2019 MSEK	2018 MSEK
Nettoomsättning	19 591	18 755
EBITDA	5 319	5 252
EBITDA-marginal	27,2%	28,0%
Rörelseresultat	3 703	4 002
Rörelsemarginal	18,9%	21,3%
Periodens resultat	2 847	3 659
Resultat per aktie, SEK	4,05	5,21
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	2,00	1,75
Operativt kassaflöde	2 922	2 751
Strategiska investeringar	1 256	1 967
Sysselsatt kapital	77 107	46 082
Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen	11,9%	20,1%
Nettolåneskuld/EBITDA	1,6x	1,3x
Medelantal anställda	4 253	4 216
Olycksfall, LTA per miljon arbetade timmar	7,4	9,1
Klimatnytta, miljoner ton koldioxid	10,5	8,0

Nettoförsäljning per marknad



Nettoomsättning per segment¹⁾



1) Andel nettoomsättning före eliminering av internförsäljning

Vi skapar värde i och av skogen

SCA har under 2019 fortsatt driva lönsam tillväxt. Skogsinnehavet ökar i såväl volym som areal. Samtidigt stärker vi den integrerade värdekedjan. Östrands massafabrik trimmas mot högsta prestanda och SCA har tagit beslut om nästa stora investering, en ny pappersmaskin i Obbola.

Efterfrågan och marknadspriser sjönk för samtliga produktområden. Men trots en svagare marknad var både rörelseresultatet före avskrivningar och operativt kassaflöde högre än 2018.

Skapat värde

Sedan starten 2018 har vi steg för steg trimmat Östrands massafabrik mot full produktion. Utbyggnaden av Östrand är en viktig investering för oss och för hela norra Sverige. Vi är nu där vi ska vara. Fabriken är i full produktion med hög massakvalitet och en ledande kostnadsposition.

Investeringen i Östrand har fått SCA att växa och skapat värde för ägare, kunder, leverantörer och anställda.

Lönsam tillväxt

Under 2019 tog vi beslut om nästa stora steg för fortsatt lönsam tillväxt. Vi investerar 7,5 miljarder SEK i tillverkning av kraftliner i Obbola för att möta den ökande efterfrågan på hållbara förpackningar. Med marknadens mest avancerade kraftlinermaskin och bästa tillgängliga teknik, förbättrar vi väsentligt fabriken konkurrenskraft. Satsningen passar väl in i vår starka integrerade värdekedja.

Kraftlinerverksamheten har levererat ett högt kassaflöde för SCA under många år. Vi räknar med att investeringen kommer att vara lönsam redan första året i drift och bidra positivt till vår industriella avkastning.

Förnybar energi

Vårt kommande stora tillväxtområde är förnybar energi och just nu pågår en omfattande utbyggnad av vindkraft på SCAs marker. Under 2019 har vindkraftskapaciteten ökat från 2,6 TWh till 4,4 TWh per år, vilket motsvarar 20 procent av Sveriges samlade vindkraftskapacitet. Inom några år förväntas vindkraftsproduktionen på SCAs marker fördubblas till 8,0 TWh.

Samtidigt fortsätter vårt utvecklingsarbete inom biobränslen. SCA är redan idag en av Europas största producenter av skogsbaserad bioenergi. Med vår tillgång till råvara från skogen och från våra industriella biflöden har vi förutsättningar för fortsatt vidareförädling till flytande biodrivmedel och gröna kemikalier – framtida tillväxtområden för SCA.

Växande skogsresurs

SCA har aldrig haft så mycket skog som idag. Skogen är den unika tillgången i SCA och basen för allt vad vi gör. Vi sköter skogen så att vi maximerar tillväxten av förnybar råvara och kan konstatera genom en ny skogstaxering, att såväl virkesförråd som tillväxt är väsentligt högre än vad vi tidigare bedömt.

Vi vill även växa arealen skogsmark och har under året förvärvat skog i Baltikum. Vi avser fortsätta köpa skog, när förutsättningarna är de rätta.

Jag vill lyfta fram det stora värde som skogen har för att möta vår tids största samhällsutmaning – klimatfrågan. SCAs verksamhet genererar väsentlig klimatnytta både genom att våra väl-skötta skogar binder koldioxid när de växer och genom att den förnybara råvara de genererar kan ersätta fossila och ändliga produkter med stort kolspår.

Med växande skogar och förnybara produkter kan vi hålla det fossila kolet kvar i marken.

Skogen representerar ett betydande kapitalvärde. Med stöd av flera stora skogsaffärer som gjorts i SCAs närområde ändrar vi redovisningsmetod. Tillsammans med ett uppmätt större virkesförråd ökar värdet av vår skogsresurs i balansräkningen till mer än det dubbla.

Ett levande lokalsamhälle

SCAs verksamhet berör många människor, särskilt i norra Sverige där vi har våra skogar och merparten av våra industrier och medarbetare. Regionens skogsägare säljer varje år virke till SCA. Entreprenörer arbetar i våra skogar, kör vårt virke, slipar våra sågklingor och utbildar våra medarbetare. Mer än hälften av vår kostnadsmassa går till mottagare i norra Sverige och bidrar till en stark och levande region.

SCAs skogar ger även goda möjligheter till rekreation. Tusentals människor nyttjar våra skogar och inte minst våra skogsbilvägar för jakt, fiske, renskötsel, naturturism eller för att plocka bär och svamp.

När man arbetar med skog blir perspektivet långsiktigt och hållbarhet en utgångspunkt. I allt vi i SCA gör, bygger vi värde för framtiden.

Ulf Larsson
VD och koncernchef



”Med växande skogar och förnybara produkter kan vi hålla det fossila kolet kvar i marken.”

Vi stöder FN:s Global Compact och dess principer.

Vi tar vara på hela trädet

SCA har byggt ett industriellt ekosystem som skapar högsta möjliga värde i, ur och av skogen genom förnybara produkter och en resurseffektiv värdekedja.



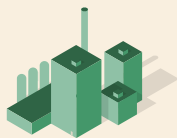
Sågverk

Den värdefullaste delen av trädet förädlas i sågverken till trävaror. En del av dessa blir fönsterkomponenter, målad panel eller hyllor. Drygt hälften av stocken blir trävaror. Resten blir flis för massaproduktion eller spån som förädlas till pellets. Barken används för energiproduktion.



Bioenergi

Energiförsörjningen av SCAs anläggningar sker nästan uteslutande med bioenergi. Biprodukter används för produktion av värme och el. SCA producerar också energi för extern leverans – grön el, fjärrvärme, oförädlade och förädlade biobränslen – samt utvärderar möjligheter att producera biodrivmedel.



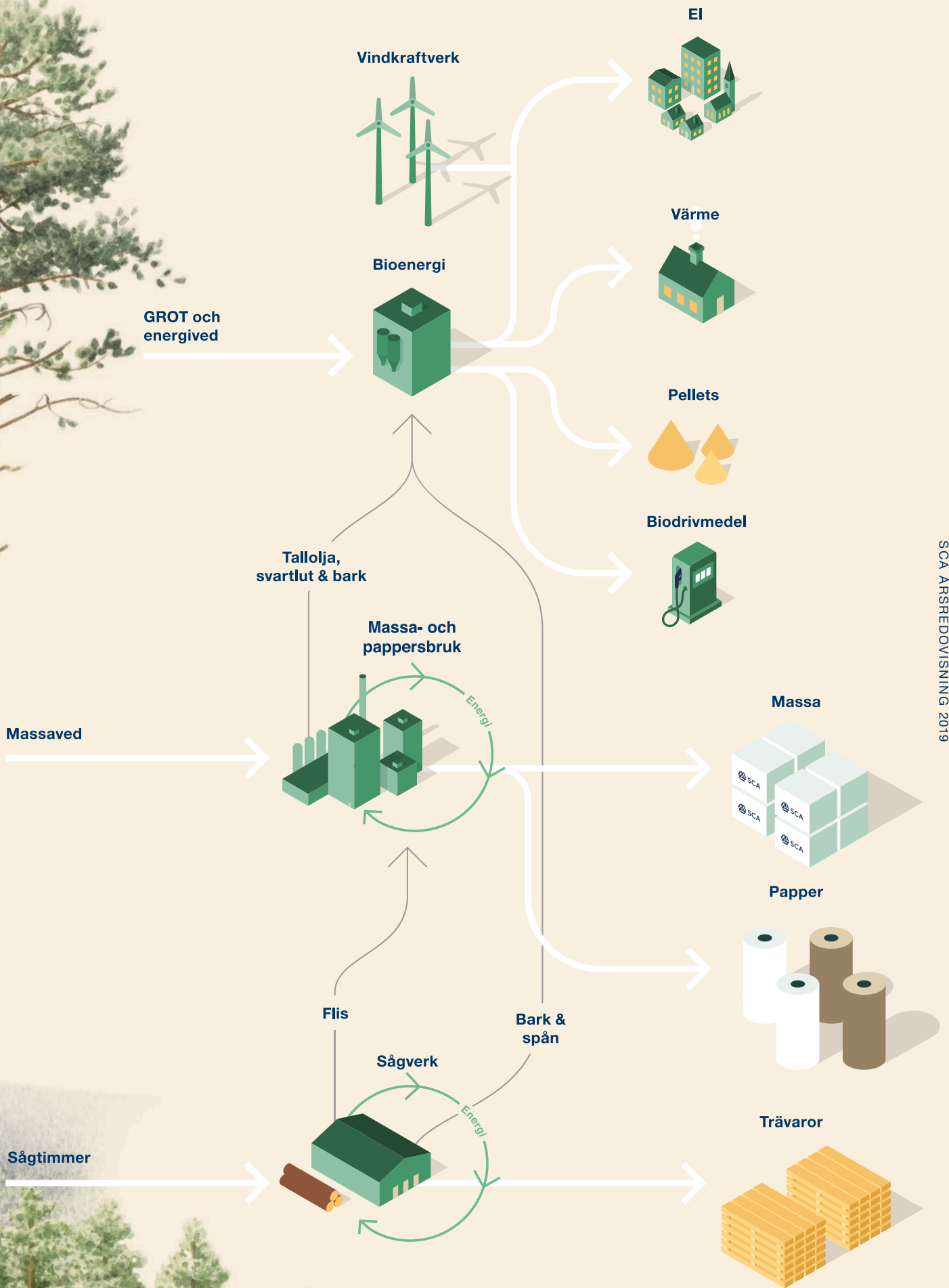
Massa- och pappersbruk

SCAs fiberindustri producerar kemisk och mekanisk massa, tryckpapper och förpackningspapper. Massa- och pappersbruken försörjs med det virke från skogen som inte kan bli sågade trävaror och med sågverksflis. Ett sulfatmassabruk producerar förutom massa, stora mängder förnybar energi. Bark används för energiproduktion, värme återvinns och ånga används för elproduktion. Biprodukter som tallolja och terpenin vidareförädlas till biodrivmedel och kemikalier.



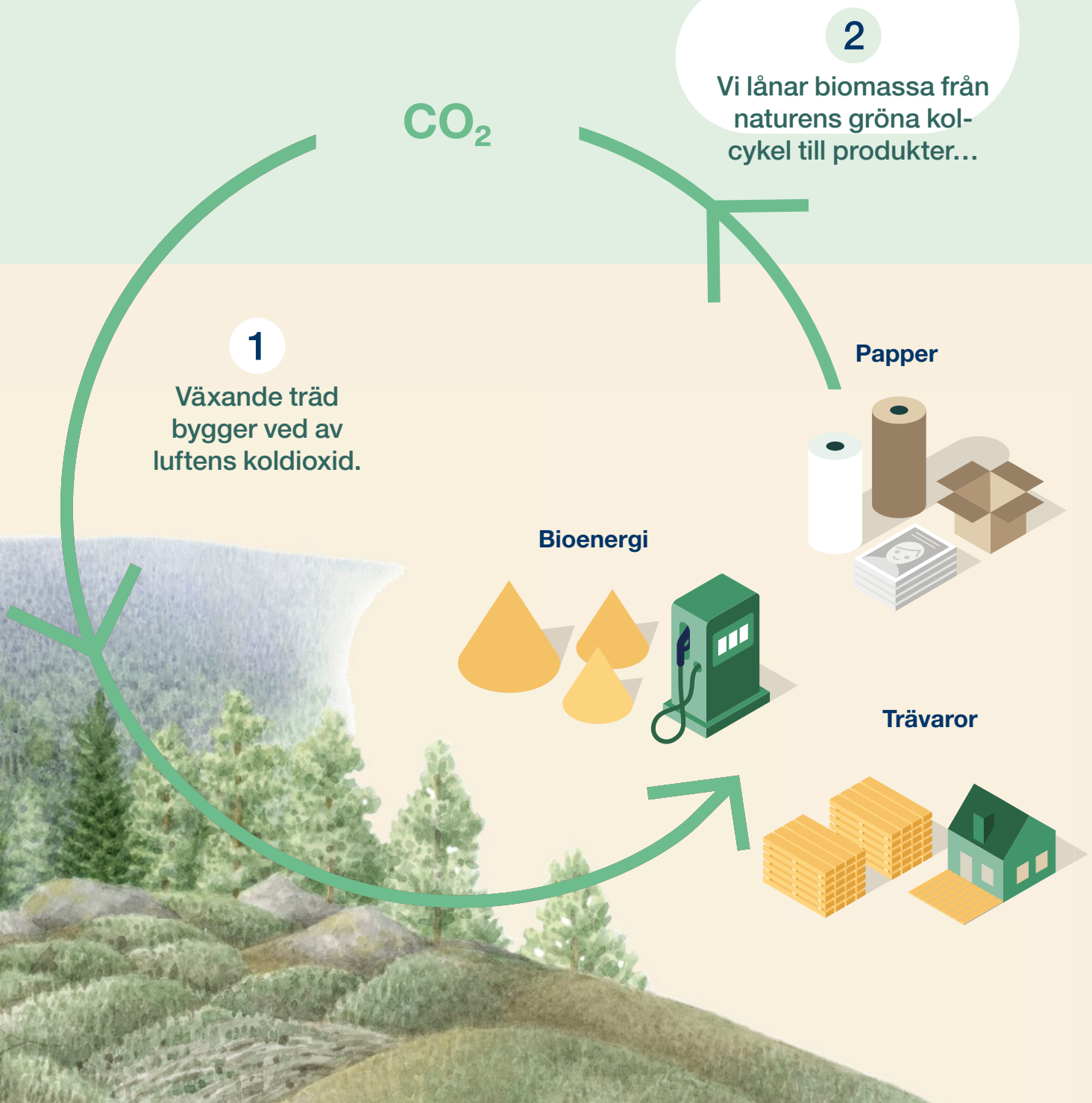
Vindkraft

SCAs 2,6 miljoner hektar skog rymmer ett stort antal goda vindlägen. SCA förbereder vindkraftsprojekt och arrenderar ut marken till kraftproducenter och gröna investerare, som producerar och säljer grön el.



Det gröna kretsloppet för ett fossilfritt

SCA ÅRSREDOVISNING 2019



I det gröna kretsloppet rör sig kolatomer mellan skog, skogsprodukter och atmosfären. Genom fotosyntes använder träden luftens koldioxid till att bygga vedfiber. Råvaran från skogen används sedan till trävaror, massa, papper och förnybar energi. Trähus kan binda kol under lång tid och papper återvinns och används flera gånger. Till sist används den utslitna vedfibern till energiproduktion och blir koldioxid, som på nytt kan tas upp av växande träd.

Träd växer med ökande ålder allt långsammare. Till sist dör de och bryts ned, och det bundna kolet återgår till atmosfären. Genom aktivt skogsbruk kan tillväxten i skogen hållas hög. Avverkade träd ersätts av nya skogsplantor. Mängden växande skog ökar. Förnybar råvara från skogen kan användas för att ersätta produkter och material med ett större kolspår och det fossila kolet kan bli kvar i marken.

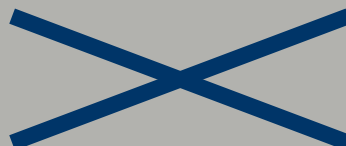
är nödvändigt samhälle



CO₂

3

...som ersätter
fossilbaserade.



Fossilt kol blir
kvar i jorden

SCAs bidrag till ett fossilfritt samhälle

1

CO₂

Binder
netto
5,4
Mt CO₂

Växande skog binder koldioxid – aktivt skogsbruk ökar tillväxten genom bland annat förbättrade plantor, aktiv skogsvård, contortatall och gödsling.

Gödsling

Contortatall

Aktiv
skogsvård

Förbättrade
plantor

2

Högre tillväxt möjliggör ökad substitution – förnybara alternativ ersätter fossila produkter och gör att vi håller kolet kvar i marken.

Ersätter
6,0
Mt CO₂

SCAs förnybara produkter

Icke förnybara produkter

Bioenergi

Fossila bränslen

Papper

Plast

Trävaror

Betong

Verksamhet

3

Investeringar och innovationer minskar koldioxidutsläppen och ökar lönsamheten.

Låga utsläpp
0,9
Mt CO₂

SCAs klimatnytta uppgick 2019 till 10,5 miljoner ton koldioxid, vilket motsvarar utsläppen från alla personbilar i Sverige.

Ett levande lokalsamhälle

SCA är en viktig källa till välstånd och välfärd i norra Sverige. Förutom att skapa sysselsättning för anställda och entreprenörer, köper SCA virke från privata skogsägare och produkter och tjänster från en rad lokala leverantörer.

cirka **25** miljarder SEK

Så mycket betalade SCA ut 2019 för investeringar och kostnader för att driva verksamheten. Av detta stannade mer än hälften, 51 procent, i norra Sverige, som utbetalningar till privata skogsägare, leverantörer och entreprenörer och som löner till anställda.

Ytterligare 30 procent betalades ut till mottagare i övriga Sverige och 5 procent betalades ut som utdelning till företagets ägare.

Merparten av SCAs intäkter kommer från export, medan den helt dominerande delen av kostnaderna finns i Sverige.



SCAs skogar ger goda möjligheter till rekreation. Tusentals människor nyttjar våra skogar och skogsbilvägar för jakt, fiske, renskötsel, naturturism eller för att plocka bär och svamp.

SCAs konkurrenskraftiga industrier sätter värdet inte bara på SCAs, utan även på andra skogsägares skogar.



Utbetalningar 2019

●	Leverantörer i norra Sverige	40%	} 51%
●	Löner till anställda, inklusive skatter och sociala avgifter	11%	
●	Leverantörer, skatter och avgifter i Sverige utanför Norrland	29%	
●	Aktieutdelning	5%	
●	Leverantörer utanför Sverige	15%	

Utbetalningar i norra Sverige: 51%

Transporter

SCA är en av Sveriges största transportköpare – bil, järnväg och sjötransporter.



Många entreprenörer och entreprenörsanställda har arbetat för SCA länge, ibland i generationer.

Entreprenörer

Mycket av arbetet i SCAs skogar utförs av entreprenörer med egna anställda. För varje SCA anställd sysselsätter SCA minst två hos entreprenörer och underleverantörer.

Varor/tjänster

SCA efterfrågar även varor och tjänster inom andra områden än den egna förädlingskedjan.

Offentlig service

Kommunalskatter från anställda och entreprenörer är en viktig bas för finansiering av lokal offentlig service.



SCAs medarbetare är en viktig del av lokalsamhället, inte bara som konsumenter och skattebetalare, utan också som medborgare, föreningsmedlemmar och grannar.

Världens behov av förnybara resurser ökar

En växande världsbefolkning och ekonomisk tillväxt ökar trycket på jordens tillgångar och behovet av förnybara resurser. Skogen blir allt viktigare för att möta växande samhällsbehov.



Fokus på klimatet

Skogens värdekedja genererar klimatnytta. Växande skogar binder mer och mer koldioxid och ökar tillgången på förnybar fiber som kan användas för att ersätta produkter, material och bränslen med större klimatpåverkan.

Ökad efterfrågan på förnybara material och produkter

En hållbar konsumtion kräver en omställning till förnybara och återvinningsbara material och produkter. I denna omställning spelar råvara från välskötta och växande skogar en avgörande roll. Produkter från skogen ersätter produkter från fossila källor – plastförpackningar byts mot pappersförpackningar, fossila bränslen byts mot biobränslen och trä ersätter stål och betong. Skog blir en alltmer strategisk resurs.



En växande befolkning och medelklass

Världens befolkning fortsätter att öka och i de flesta länder växer medelklassen med ökande konsumtionsförväntningar.

E-handel

En växande e-handel ökar efterfrågan på förpackningsmaterial. Distribution direkt till kund ställer krav på högre förpackningskvalitet och tryckbara ytor. Omfattande returer ökar efterfrågan och kvalitetskraven ytterligare.

Förnybar energi ersätter fossil

Utvecklingen mot en alltmer cirkulär ekonomi och behovet av att ersätta fossila bränslen i olika tillämpningar driver efterfrågan på förnybar energi. Det ökar efterfrågan på el från förnybara källor, som vindkraft. Inom transportsektorn driver kvotplikt och krav på reduktion av fossila bränslen efterfrågan på förnybara drivmedel.

Strategi för lönsam tillväxt

Skogen är en förnybar tillgång som utgör kärnan i SCAs verksamhet. Kring skogen har SCA byggt en välinvesterad och effektiv värdekedja. SCA vill växa sin skogsresurs och ytterligare öka värdet av varje träd.

SCA ÅRSREDOVISNING 2019

Växande förnybar skogstillgång

SCA vill växa som skogsägare och öka tillväxten i befintligt skogsinnehav genom aktivt skogsbruk.

Ökat värde från varje träd

SCAs investeringar ska stärka den integrerade värdekedjan och ge god avkastning, samtidigt som en stabil balansräkning bibehålls.

1

Öka tillväxt och avverkning

Genom aktivt skogsbruk och tillväxthöjande åtgärder ökar SCA tillväxten och de långsiktiga avverkningsmöjligheterna.

2

Förvärva skogsmark

SCA vill växa som skogsägare inom sitt försörjningsområde. Under 2019 förvärvade SCA 30 000 hektar skog i Baltikum.

3

Optimera naturhänsynen

SCA utvecklar sitt naturvårdsarbete för att förena bevarad biologisk mångfald med hög tillväxt och virkesproduktion.

4

Öka produktionen av massa

Den utbyggda massafabriken Östrand trimmas mot högsta prestanda. Möjligheterna till ytterligare massaproduktion utvärderas.

5

Öka produktionen av kraftliner

En ny kraftlinermaskin på Obbola pappersbruk ökar produktionen, förbättrar kostnadspositionen och stärker SCAs ställning som ledande oberoende leverantör av kraftliner.

6

Utveckla affärsmöjligheterna inom förnybar energi

Produktionen av vindkraft ökar på SCAs marker och utvecklingsarbetet fortsätter av biodrivmedel och gröna kemikalier baserade på biprodukter från skog och industri.

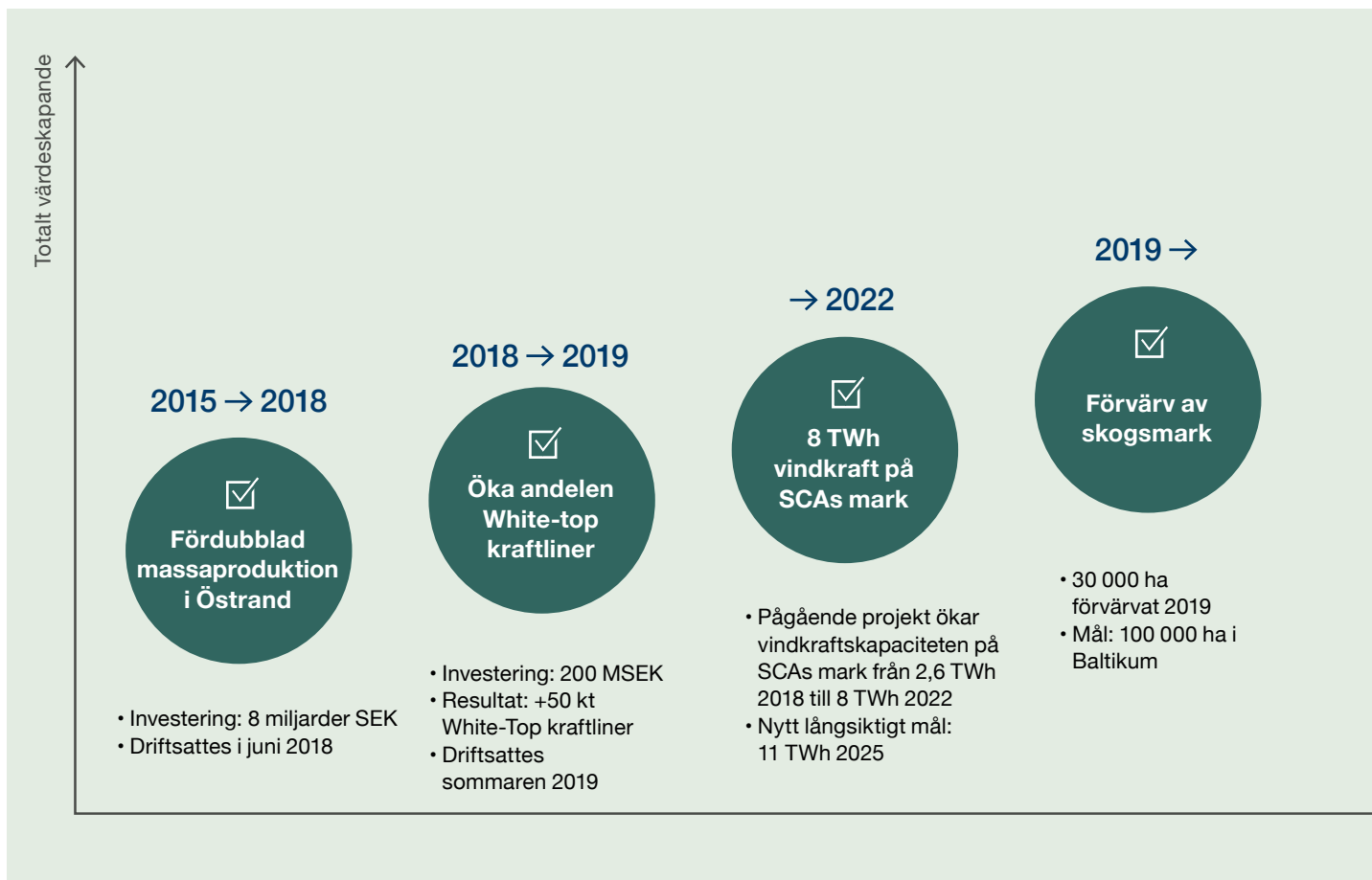
7

Minska exponeringen mot tryckpapper

SCAs tryckpappersbruk Ortvisen är konkurrenskraftigt, men långsiktigt vill SCA minska andelen tryckpapper i produktportföljen.

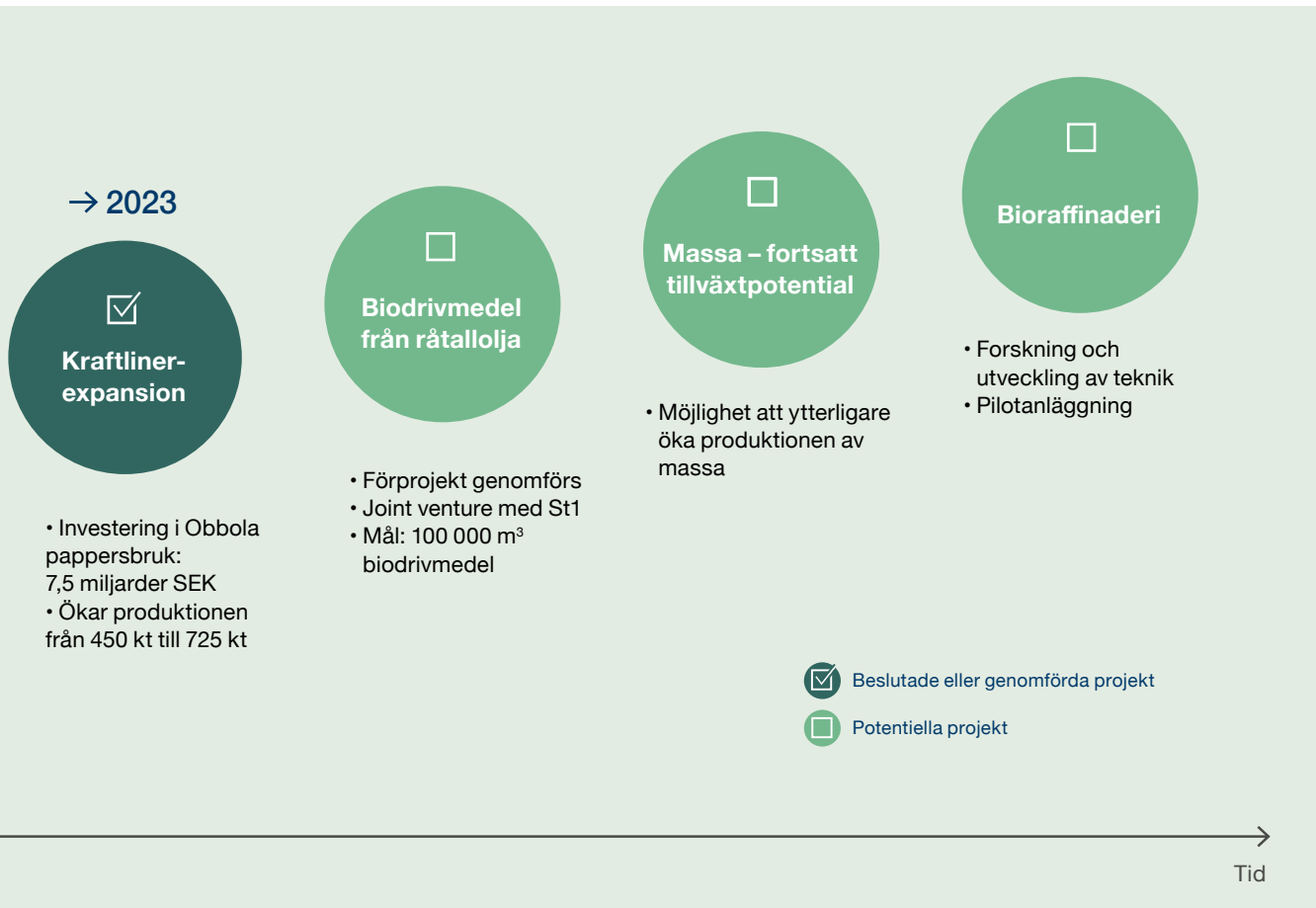
Stark projektportfölj driver lönsam tillväxt

SCA ser goda möjligheter till fortsatt lönsam tillväxt. Investeringar ska bidra till SCAs värdekedja och det fortsatta värdeskapandet i och av SCAs skogsresurs. Projekten ska även ge en god avkastning, samtidigt som bolaget behåller en stabil balansräkning.





SCA investerar inte själv i vindkraft utan får arrende från vindparksägare.



SKOG

Skogens totalavkastning skapar värde

Skogen är källan till SCAs värdeskapande. Med sitt skogsinnehav på 2,6 miljoner hektar, en yta nästan lika stor som Belgien, är SCA Europas största privata skogsägare. Skogen förvaltas långsiktigt och ansvarsfullt för att lägga grunden för en hållbar försörjning av råvara till bolagets industri.

Skogen är kärnan i SCAs verksamhet

Skogen sköts långsiktigt och skapar värde genom kassaflöde från skogsbruk, biologisk tillväxt och ökat markvärde.

Skogsförvärv i Baltikum

SCA har ambitionen att öka sitt skogsinnehav. Under 2019 har företaget genom tre förvärv köpt 30 000 hektar skog i Estland och Lettland. Jämfört med SCAs svenska innehav är den förvärvade skogen yngre, men produktionsförutsättningar och tillväxt är bättre eftersom skogen växer på bördigare mark och i varmare klimatläge.

Förbättrad skogsskötsel ökar tillväxten

Varje träd som avverkas ersätts med minst två nya. SCA har en skogsplantaskola med kapacitet att producera 100 miljoner skogsplantor om året. Genom förbättrade metoder för skogsvård – markberedning, plantering, kontroll av återväxt och röjning – har SCA ökat tillväxten i skogen.

- **Förbättrade plantor.** SCA har med hjälp av fröplantager utvecklat nästa generations plantor med 20–25 procent högre tillväxt och bättre skydd mot skadedjur.
- **Contortatall** är ett trädslag från nordvästra Nordamerika med cirka 40 procent högre tillväxt och upptag av koldioxid jämfört med svensk tall. Contortatallen påverkas även mindre av viltbete och svampangrepp. SCA har planterat contortatall sedan början av 1970-talet. Trädslaget ger utmärkt råvara för massaproduktion, men har också goda egenskaper som råvara för träprodukter.
- **Gödsling** av skog som närmar sig slutavverkning ökar tillväxten och ger ett betydande virkestillskott av hög kvalitet. Bland skogsskötselåtgärder är gödsling den åtgärd som ger snabbast effekt och högst avkastning.

Ung skog ger hög tillväxt

Genom ett ambitiöst skogsvårdsarbete har SCA uppnått en hög andel ung skog med hög tillväxt. På grund av den unga skogen avverkas idag endast cirka 60 procent av tillväxten. När de yngre skogarna om ett par decennier når avverkningsbar ålder kan avverkningsstakten öka. SCAs skog växer med i genomsnitt 10,5 miljoner skogskubikmeter per år. Av detta avverkas 5,2 miljoner

Marknadsandel och konkurrenter

SCA har en marknadsandel av virkesköp från privata skogsägare i norra Sverige om 35 procent.

Andra aktörer på marknaden för virke i norra Sverige är:

- Norra (skogsägareföreningen i Norr- och Västerbotten)
- Norrskog (skogsägareföreningen i Västernorrland och Jämtland)
- Sveaskog (svenska statens skogsbolag)
- Holmen
- BillerudKorsnäs
- Sågverksföretag

Lagar som styr skogsbruk och skogsförvaltning i Sverige

Skogsvårdslagen, har funnits i olika versioner sedan 1905. Den innehåller regler för hur skogsbruk får bedrivas. Den kräver bland annat att avverkad skog ska föryngras, sätter gränser för lägsta ålder för skog som ska slutavverkas och innehåller krav på miljöhänsyn.

Jordförvärvslagen reglerar förvärv av skogsmark. Lagen innebär bland annat att en juridisk person inte får nettoförvärva skogsmark från privatpersoner, däremot från andra juridiska personer. Bakgrunden till lagen är att lagstiftaren vill att en viss andel av skogen ska ägas av privatpersoner.



Märket för ansvarsfullt skogsbruk



SCAs skogsbruk är certierat enligt FSC® (Forest Stewardship Council®) och PEFC™ (Programme for the Endorsement of Forest Certification).

◀ SCA har 2019 genomfört den tionde inventeringen av företagets skogar sedan 1949.

kubikmeter. 1,3 miljoner kubikmeter försvinner genom naturliga förluster, som till exempel stormfällning, insektsangrepp och röjning. Kvar blir en årlig nettotillväxt på 4,0 miljoner kubikmeter, som adderas till virkesförrådet och ökar de framtida avverkningsmöjligheterna.

Europas största privata skogsinnehav säkrar råvaruförsörjningen

SCA äger 2,6 miljoner hektar skog varav 2,0 miljoner hektar är produktiv skogsmark.

SCAs råvarubehov täcks till cirka 48 procent av virke från de egna skogarna och flis från egna sågverk. Även med det ökade råvarubehov som företagets tillväxt medför, har SCA en väsentligt högre självförsörjning än jämförbara skogsindustrieföretag. Det stora skogsinnehavet ger en säkrare råvaruförsörjning, underlättar investeringar och skapar en större flexibilitet.

Virkesköp från privata skogsägare

Merparten av det virke, som inte kommer från SCAs egen skog, köps från privata skogsägare som äger skog i norra Sverige. Med en avverknings- och skogsvårdsorganisation som täcker norra Sverige, är SCA en attraktiv partner för skogsägare, som vill ha tillgång till hög kompetens och väl anpassade maskiner för skötseln av den egna skogen. Genom en konkurrenskraftig industri upprätthåller SCA efterfrågan och värde på skogen även för andra skogsägare. SCAs kunskap och resurser för den egna skogen kommer därmed även andra skogsägare till del. Virkesköpen från privata skogsägare kompletteras med köp från andra skogsföretag och en viss import från främst Norden och Baltikum.

Ansvarsfullt skogsbruk

SCAs skogar sköts långsiktigt och med målet att de ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. Att bevara den biologiska mångfalden, de många arterna av djur och växter, är ett av de viktigaste hållbarhetsmålen i SCAs skogsbruk. Skog med höga naturvärden undantas från skogsbruk, eller sköts så att naturvärdena förstärks. I alla skogsbruksåtgärder sparas skog för att ge variation och livsrum åt känsliga djur och växter.

SCAs skog är sedan 1999 certifierad enligt FSC® (Forest Stewardship Council®) (FSC® C004466) och sedan 2011 även certifierad enligt PEFC™ (Programme for the Endorsement of Forest Certification). Oberoende revisorer kontrollerar att SCAs skogsbruk möter certifieringskraven. Produkter baserade på virke från ett certifierat skogsbruk, kan sedan i sin tur certifieras och erbjudas kunder med höga krav på hållbarhet. SCA uppmantrar även sina leverantörer att certifiera sitt skogsbruk.

Klimatnytta och bevarad mångfald

Växande träd binder koldioxid. Genom att SCAs skog har en årlig nettotillväxt på fyra miljoner skogskubikmeter virke, nettobinds fem miljoner ton koldioxid. Det är fem gånger mer än de totala utsläppen av koldioxid från fossila källor i hela SCAs verksamhet, det vill säga skogsbruk, industriproduktion och transporter av råvaror och färdiga produkter, samt insatsvaror. SCA undantar viktiga livsmiljöer för känsliga djur och växter från skogsbruk och sköter andra skogar så att förutsättningarna förbättras för arter med särskilda krav. Samtidigt strävar företaget efter att dessa avsättningar ska vara så effektiva som möjligt. Tillväxt, det vill säga inbindning av koldioxid, och förnybar råvara är också viktiga miljövärden och SCA försöker nå en så god balans som möjligt mellan dessa båda mål.

Ny skogstaxering visar på högre virkesförråd och tillväxt i SCAs skogar

SCA har under 2019 genomfört en ny skogstaxering. Enligt den nya inventeringen uppskattas SCAs virkesförråd i Sverige per den 31 december 2019 till 249 miljoner m³sk. Detta kan jämföras med den tidigare skogstaxeringen som genomfördes 2012–2013 och indikerade ett virkesförråd om 238 m³sk vid utgången av 2019. Av ökningen på 11 miljoner m³sk relaterade cirka 6 miljoner m³sk till högre tillväxt än förväntat under perioden mellan taxeringarna (6 år) och cirka 5 miljoner m³sk relaterade till bättre mätmetod i jämförelse med förra taxeringen.

Den årliga bruttotillväxten har uppgått till cirka 10,5 miljoner m³sk, 1 miljon m³sk högre än enligt uppskattningen från den tidigare taxeringen om cirka 9,5 miljoner m³sk. Nettotillväxten har uppgått till cirka 4,0 miljoner m³sk per år jämfört med den tidigare uppskattade nettotillväxten om cirka 3,0 miljoner m³sk.

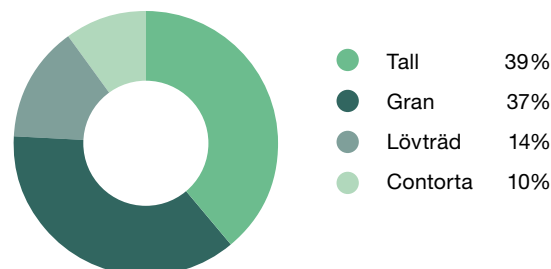
Tillsammans med 3 miljoner m³sk skog i Baltikum uppgår SCAs totala virkesförråd till cirka 252 miljoner m³sk.

Tillväxt i SCAs skog 2019¹⁾

	Miljoner m ³ sk	procent
Ingående volym 2019	245	
Bruttotillväxt av skog	10,5	4,3%
Naturliga förluster och röjning	-1,3	-0,5%
Tillgänglig tillväxt	9,2	3,8%
Avverkning	-5,2	-2,1%
Nettotillväxt av skog	4,0	1,6%
Utgående volym Sverige 2019	249	
Förvärv Baltikum	3,2	
Utgående volym 2019	252	

1) Uppmätt virkesvolym och tillväxt i den skogstaxering som genomförts 2019.

Skogsbestånd (volym)





Ungefär hundrasextio avverkningslag med skördare och skotare arbetar för SCA. Det stora flertalet är entreprenörer.

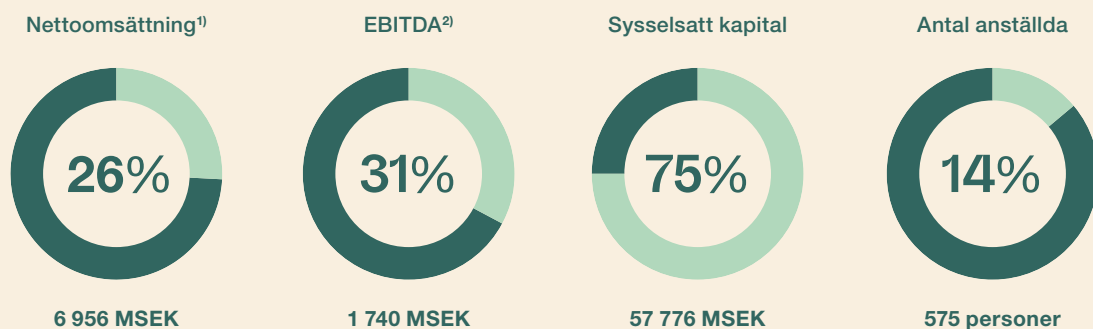
Strategi

- Öka tillväxt och avverkning
- Förvärva skogsmark
- Optimera naturvården

Finansiella nyckeltal

MSEK	2019	2018
Nettoomsättning	6 956	5 455
EBITDA	1 740	1 394
EBITDA-marginal	25,0%	25,6%
Operativt kassaflöde	532	236
Strategiska investeringar	-	-
Sysselsatt kapital	57 776	27 861
Avkastning på sysselsatt kapital	4,4%	4,7%
Avverkning av egen skog, tusen m ³ fub	4 419	4 311
Medelantal anställda	575	506

Andel av koncernen 2019



1) Före eliminering av internförsäljning

2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader

Värdering av skogsmark

Skogstillgångar

Mot bakgrund av priset på skogsmark i ett antal större och nyligen genomförda skogsmarksaffärer har SCA genomfört en översyn av metod och antaganden för värdering av skogstillgångar i bolagets balansräkning. Översynen visar att det sker ett stort antal skogstransaktioner i de områden SCA äger skogstillgångar, att värdet på större skogstillgångar generellt ligger på samma nivå som mindre och medelstora skogstillgångar samt att värdet väsentligt överstiger tidigare bokfört värde. SCA har per den 31 december 2019 ändrat redovisningsmetod för värdering av bolagets skogstillgångar så att värdet baseras på försäljningstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar i Sverige. Marknadspriset uppgår i genomsnitt till 276 SEK/m³sk och SCAs virkesförråd i Sverige uppskattas till 249 miljoner m³sk enligt den nya skogstaxeringen. Baserat på detta värderades SCAs skogstillgångar i Sverige till cirka 69 miljarder SEK per den 31 december 2019. SCA har därutöver skogstillgångar i Baltikum till ett värde om cirka 1 miljard SEK. Detta kan jämföras mot det tidigare redovisade värdet av skogstillgångarna om cirka 34 miljarder SEK.

I norra Sverige genomförs årligen cirka 300 skogsmarksaffärer, vilket ger en god löpande marknadsvärdering av skogsmark. Flera större skogsaffärer har genomförts i SCAs närområde. AMF förvärvade Bergvik Öst, Holmen förvärvade Långvind och Södra förvärvade Bergvik Lettland. Dessa affärer visar att värdet på stora skogsinnehav generellt ligger på samma nivå som mindre och medelstora skogsinnehav.

LRF Konsult är en av de större mäklarna och leverantörerna av marknadsstatistik och enligt LRF var genomsnittspriset 2019 i SCAs region, norra Sverige, cirka 273 SEK per m³sk rotstående skog.

SCAs köp och försäljning av skogsmark i Sverige

Köp	2015	2016	2017	2018	2019
Volym, tusen m ³ sk	185	123	261	197	429
Pris, SEK/m ³ sk	273	263	259	286	334
Försäljning	2015	2016	2017	2018	2019
Volym, tusen m ³ sk	270	176	385	192	959
Pris, SEK/m ³ sk	310	274	270	268	264

Marknadsstatistik enligt LRF Konsult

Skogsmarkspriser norra Sverige	2015	2016	2017	2018	2019
Pris, SEK/m ³ sk	263	256	283	273	273

Totalavkastning på skogsmark – 10 procent per år sedan 1956

Betydelsen av skogstillgångar ökar. Efterfrågan på produkter baserade på förnybara fiber växer snabbare än avverkningspotentialen. Skogen har också en avgörande roll i arbetet med att motverka klimatförändringar, dels genom att växande skog binder koldioxid, dels genom att förnybara råvaror från skogen ersätter fossila alternativ.

Skog genererar värde på tre sätt: kassaflöde från avverkning, biologisk tillväxt och ökat markvärde:

- **Avverkning.** Avverkning ger råvaror till industrin och genererar kassaflöde. Avverkningsvolymen bestäms så att den aldrig överstiger den framtida tillväxten och därför aldrig behöver minskas. Denna uthålliga strategi och en förbättrad skogsskötsel har möjliggjort att avverkningarna fördubblats sedan 1956.

- **Nettotillväxt.** Tillväxten i skogen överstiger för närvarande avverkningen med fyra miljoner kubikmeter årligen. Virkesförrådet, som är volymen växande träd, har sedan 1956 ökat med över 50 procent. Det ökade virkesförrådet ger förutsättningar för högre avverkning och ökat kassaflöde i framtiden.

- **Markvärde.** Värdet på skogsmark i norra Sverige har ökat med cirka 200 procent realt och 4 000 procent nominellt sedan 1956, enligt en uppskattning från Lantmäteriet.

Tillsammans har dessa tre värdeströmmar genererat en totalavkastning på SCAs skogsinnehav om cirka 10 procent per år sedan 1956. Eftersom skogsmark är en begränsad tillgång, räknar SCA med att skogens värde som strategisk resurs kommer att fortsätta växa med behovet av att växla från ändliga till förnybara resurser. SCA fortsätter därför att investera i skog, både i ökad tillväxt i befintligt innehav och i ökad areal.

Skog skapar värde på flera sätt



Avverkning



Nettotillväxt



Markvärde

Positiv klimateffekt

Totalavkastning SCAs skog (index 1956–2019)

Avverkning

– ökande kassaflöde

- Kassaflöde: ~3% årlig tillväxt

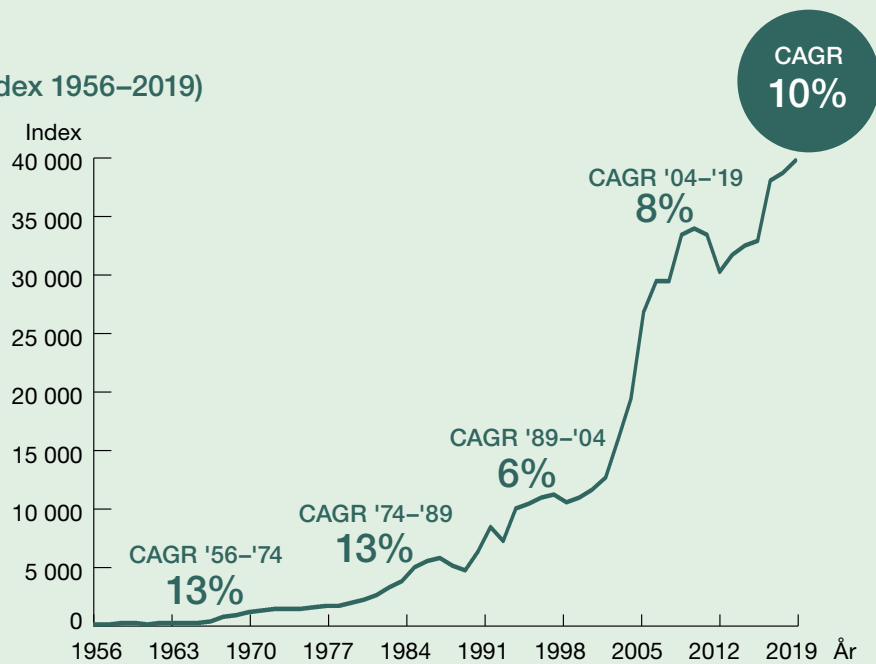
Nettotillväxt

– växande tillgångsbas

- Virkesförråd: ~1% årlig tillväxt

Ökande markvärde

- Markvärde (SEK/m³): ~6% årlig tillväxt



Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen, LRF Konsult, Lantmäteriet, Svefa, FutureVistas
 Not: Kassaflödet återinvesteras i skog
 CAGR: genomsnittlig årlig tillväxttakt

TRÄ

Driver skogens värdeutveckling

SCA tillverkar förädlade trävaror för den europeiska byggvaruhandeln och träindustrier över hela världen. För skogsägaren är en konkurrenskraftig och lönsam sågverksindustri av största vikt. Den står för cirka 70 procent av skogsägarens intäkter.

SCA driver fem sågverk i nära anslutning till skogsråvaran, samt förädlingsanläggningar i Sverige och Storbritannien. Sågverken är välinvesterade och tillhör de största i Europa med en årlig kapacitet på 2,2 miljoner kubikmeter sågade trävaror. De har hög automatiseringsgrad och röntgenteknik för att maximera värdet av varje stock. Tekniken innebär att sågverken kan sortera, välja ut och anpassa stocken till kraven på slutprodukten.

SCA har också hyvlerier, målerier, impregnering och vidareförädling av biprodukter samt distribution till byggvaruhandeln.

Lönsam tillväxt med fokus på vidareförädlade produkter

Den senvuxna norrländska veden har en hög andel kärnved och små kvistar, vilket gör den lämpad för synligt trä, interiöranvändning och produkter med höga krav, som till exempel fönster. SCA har valt att fokusera på två kundsegment, som kan nyttja dessa egenskaper och där utsikterna till lönsam tillväxt bedöms som bäst.

- **Träindustrin.** Som leverantör till träförädlade industri tillverkar SCA kundanpassade produkter och komponenter som passar väl in i kundernas fortsatta förädling. Kunderna är främst tillverkare av möbler, dörrar, fönster, golv och tak.
- **Byggvaruhandeln.** Till byggvaruhandeln levererar SCA förädlade produkter, färdiga att erbjudas konsument, samt kvalificerade distributionslösningar. För att erbjuda kompletta sortiment kombinerar SCA sina egna produkter med inköp från andra leverantörer. Kunder är främst byggvarukedjor i Skandinavien, Storbritannien och Frankrike och produkterna används av både proffs och hemmaanvändare.

Med denna inriktning har SCA nått högre och mer stabila marginaler över en konjunkturcykel och har haft en lönsam tillväxt på cirka 10 procent per år under de senaste 20 åren.

Innovativa lösningar

Träindustrin och byggvaruhandeln efterfrågar innovativa produkter som driver försäljningsökning. Med hjälp av råvara av hög kvalitet, röntgenteknik och processtyrning kan SCA erbjuda kunderna kärnfurutrall. Den är lika motståndskraftig som tryckimpregnerat virke, men tillverkas helt utan kemikalier. En annan ny produkt i byggvaruhandeln är SCAs mellanstrukna ytterpanel med dold spikning, som ger en snyggare fasad, enklare montage och en förbättrad hållbarhet.

◀ SCA erbjuder för utomhusbruk såväl impregnerade produkter, som obehandlad kärnfurutrall.

Marknadsandel och konkurrenter

SCAs andel av den europeiska marknaden för barrträvaror är 2 procent. Marknaden präglas av ett stort antal medelstora och mindre leverantörer med inriktning på olika produkter och geografiska marknader.

Andra större trävaruleverantörer i Europa:

- Stora Enso
- Binderholz & Klenk Holz
- Pfeifer Holz
- Moelven

Ökad konkurrenskraft

I Bollsta sågverk investerar SCA cirka 600 MSEK i ett nytt justerverk, där virket slutkas före leverans. Justerverket ersätter två äldre och ger en effektivare och högre produktion. Bollsta sågverk är redan tidigare SCAs största och ett av Europas effektivaste sågverk och stärker nu sin konkurrenskraft ytterligare.

Växer i Frankrike

SCA slog under 2019 samman sin träverksamhet i Frankrike, med bland annat vidareförädling och distribution, med det franska företaget Groupe ISB. SCA blir med 38,5 procent största ägare i företaget. Groupe ISB är Frankrikes största leverantör av träbaserade produkter till den franska byggvaruhandeln.

Marknadsutvecklingen

Globalt ökar efterfrågan på förnybara material och intresset för att bygga bostäder i trä. Efterfrågan på träprodukter har haft en årlig tillväxt på 2–3 procent de senaste åren. Under 2019 växte den europeiska efterfrågan av granprodukter med 5 procent, medan efterfrågan på furuprodukter minskade med 2 procent. Marknaden präglades av högt utbud och stagnerande tillväxt inom nyproduktion av bostäder. Efterfrågetillväxten i USA planade ut men på en hög nivå. I Europa var efterfrågan på trävaror fortsatt hög, men priserna gick ner, bland annat på grund av stort utbud av granträvaror av lägre kvalitet från insektsskadat virke.

Sågverk

Munksund, Piteå

Kapacitet: 420 000 m³/år

Rundvik, Nordmaling

Kapacitet: 330 000 m³/år

Bollsta, Kramfors

Kapacitet: 560 000 m³/år

Tunadal, Sundsvall

Kapacitet: 540 000 m³/år

Gällö, Bräcke

Kapacitet: 330 000 m³/år

Träförädling och distribution

Kapacitet hyvlade produkter:

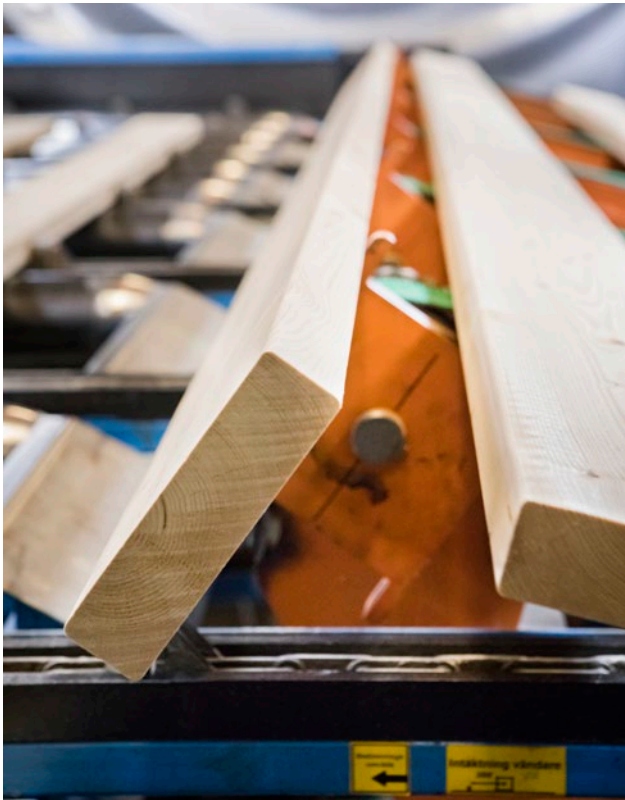
600 000 m³/år

Kapacitet fönsterämnen:

5 miljoner löpmeter/år

Distribution till byggvaruhandeln:

Skandinavien | Storbritannien | Frankrike



SCAs sågverk är välinvesterade och använder röntgen och kamerateknik.



SCA erbjuder vidareförädlade träprodukter som färdigmålad ytterpanel.

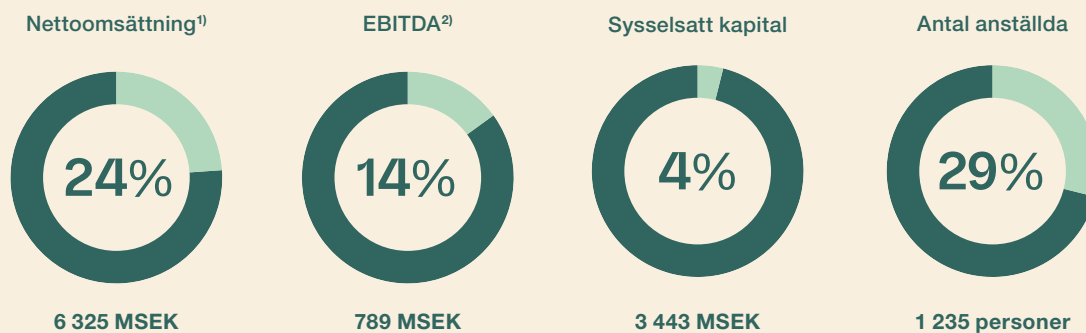
Strategi

- Stärka SCAs integrerade värdekedja – sågtimret utgör den största intäkten från ett träd.
- Fortsatt lönsam tillväxt genom:
 - Volymtillväxt i Bollsta och Tunadal
 - Förädlade och kundanpassade produkter
- Produktionsoptimering för högsta effektivitet

Finansiella nyckeltal

MSEK	2019	2018
Nettoomsättning	6 325	6 618
EBITDA	789	904
EBITDA-marginal	12,5%	13,7%
Operativt kassaflöde	681	460
Strategiska investeringar	1	2
Sysselsatt kapital	3 443	3 216
Avkastning på sysselsatt kapital	14,6%	22,0%
Leveranser, trävaror, tusen m ³	2 506	2 520
Medelantal anställda	1 235	1 294

ANDEL AV KONCERNEN 2019



1) Före eliminering av internförsäljning

2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader

MASSA

Trimmans mot högsta prestanda

Investeringen i Östrands massafabrik har fördubblat produktionskapaciteten. Fabriken har nu en ledande position när det gäller kvalitet, kostnadseffektivitet och miljö.

Investering i fördubblad kapacitet och ökad konkurrenskraft

Den utbyggda Östrandsfabriken togs i drift enligt plan i juni 2018. Investeringen på nästan 8 miljarder SEK har finansierats med operativt kassaflöde. Den har fördubblat den årliga produktionskapaciteten av blekt barrsulfatmassa (NBSK) från 430 000 ton till cirka 900 000 ton.

Under 2019 har fabriken trimmats mot full produktionsnivå. Efter ett planerat underhållsstopp i slutet av året har fabriken nått en stabil och god produktionsnivå och en hög produktkvalitet med avseende på renhet, ljushet och styrka. Östrand har därmed uppnått en ledande kostnadsposition.

Barrsulfatmassa ger styrka

Barrsulfatmassa producerad av norrländsk vedfiber ger en massa som efterfrågas för sin styrka. I tryckpapper kan den kombineras med mekanisk massa eller massa baserad på returfiber. I mjukpapper kombineras den ofta med massa baserad på lövved, som björk eller eukalyptus. Olika massor bidrar med olika egenskaper i papperet. Eftersom barrsulfatmassa bidrar med styrka, kan den inte utan vidare ersättas av massa av annat ursprung och med andra egenskaper.

Förnybar energi och gröna kemikalier

Efter utbyggnaden har Östrands massafabrik väsentligt förbättrat sin energieffektivitet. Fabriken täcker genom egen energi-produktion hela sitt behov av el och värme. Därtill levereras cirka 0,5 TWh grön el till nätet och cirka 0,2 TWh värme till Sundsvalls och Timrås fjärrvärmenät.

Östrandsfabriken levererar också biprodukter som tallolja och terpentin. Tallolja används bland annat som råvara för biodrivmedel, medan terpentin bland annat används som råvara för kosmetika.

Östrand producerar även cirka 100 000 ton kemiskt förbehandlad mekanisk massa (CTMP) för bland annat förpackningar och hygienprodukter.

Marknadsandel och konkurrenter

SCAs andel av världsmarknaden för blekt barrsulfatmassa (NBSK) är 5 procent.

De största konkurrenterna är:

- Metsä
- Mercer
- Paper Excellence
- Södra
- Ilim/International Paper

Möjligheter till ytterligare ökad kapacitet

Genom utbyggnaden har förutsättningar skapats både för en ytterligare utökad produktion genom flaskhalseliminering och mindre tilläggsinvesteringar. En plattform har också lagts för ett utvecklat bioraffinaderi vid massafabriken.

Marknadsutvecklingen

Efterfrågan på blekt barrsulfatmassa har ökat med cirka 2–3 procent per år över tid. 2019 växte de globala leveranserna på blekt barrsulfatmassa med 5 procent. Tillväxten drivs av en växande global marknad för mjukpapper och förpackningar. Under 2019 försämrades massamarknaden, inte minst den viktiga kinesiska marknaden, påverkat av en avmattad världskonjunktur och oro i världshandeln.

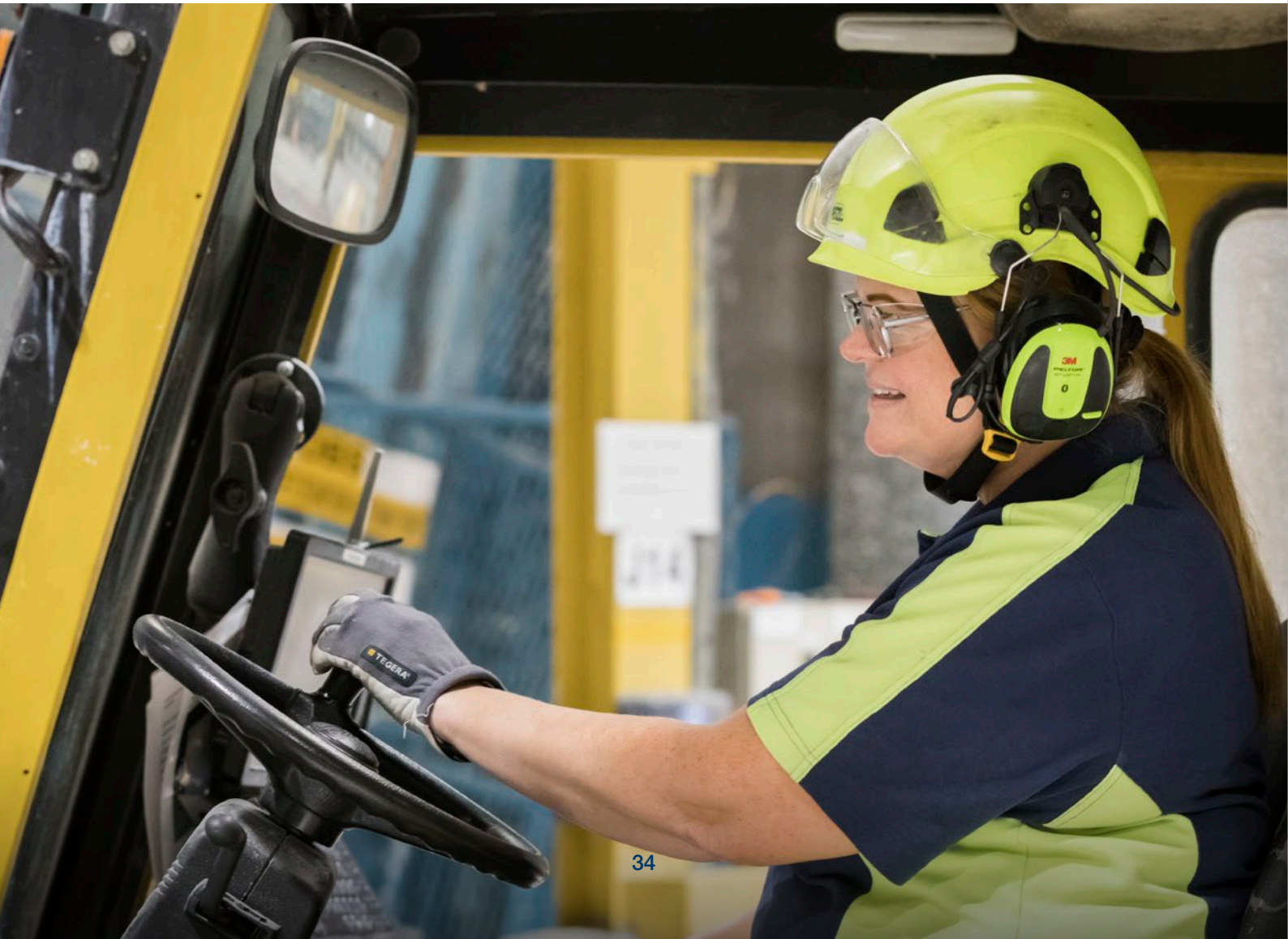
Östrands massafabrik, Timrå Produktionskapacitet:

Blekt långfibrig barrsulfatmassa, NBSK:
900 000 ton/år. Massan används till bland annat mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och filter.

Kemisk termomekanisk massa, CTMP:
100 000 ton/år. Massan används till bland annat förpackningar och hygienprodukter.

Grön el: 1,2 TWh/år vid full massa-
produktion

SCA arbetar för att alla anställda ska ha en god, trygg och säker arbetsmiljö.



SCA fokuserar särskilt på massa för produktion av mjukpapper, en växande marknad.



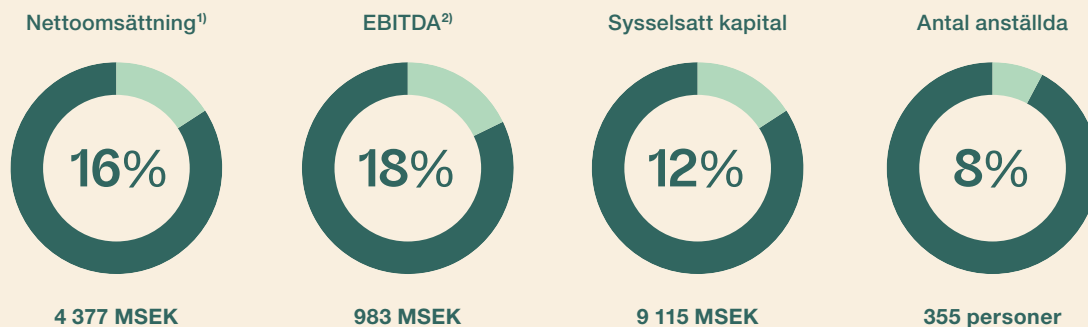
Strategi

- Trimmas mot högsta prestanda
- Fokus på produkter som kräver hög styrka
- Förbättra processer och eliminera flaskhalsar så att kapaciteten kan öka ytterligare
- Ta tillvara den potential inom grön energi som den nya fabriken skapar

Finansiella nyckeltal

MSEK	2019	2018
Nettoomsättning	4 377	2 866
EBITDA	983	709
EBITDA-marginal	22,5%	24,7%
Operativt kassaflöde	716	137
Strategiska investeringar	347	1 904
Sysselsatt kapital	9 115	8 998
Avkastning på sysselsatt kapital	4,9%	7,3%
Leveranser, massa, tusen ton	741	425
Medelantal anställda	355	385

ANDEL AV KONCERNEN 2019



1) Före eliminering av internförsäljning

2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader

PAPPER

Investerar i ökad kraftlinerproduktion



SCA tillverkar kraftliner – förpackningspapper – och tryckpapper. Kraftliner är ett strategiskt tillväxtområde med långsiktigt gynnsamma trender. För tryckpapper ligger fokus på att maximera kassaflödet genom specialisering och innovation.

Kraftliner – strategiskt tillväxtområde

Investering i ny pappersmaskin

Kraftliner är ett färskfiberbaserat förpackningspapper som används vid tillverkning av wellpappförpackningar, där kraftliner utgör de yttre lagren av wellpappen. SCA producerar kraftliner vid pappersbruken Munksund i Piteå och Obbola i Umeå.

I september 2019 beslutade SCA om en investering på 7,5 miljarder SEK i Obbola pappersbruk. Investeringen omfattar bland annat en ny pappersmaskin och en ökad produktion av kraftliner från dagens 450 000 ton till 725 000 ton. Den nya pappersmaskinen tas i drift 2023 och under investeringsperioden fortgår produktionen som vanligt. Investeringen kommer att finansieras med operativt kassaflöde, kompletterat med koncernens normala finansiering.

Investeringen i fem punkter:

- Gynnsamma trender driver långsiktig marknadstillväxt
- Modern anläggning säkrar långsiktig konkurrenskraft
- Full produktion under byggtiden ger kassaflöde
- Steg mot ett fossilfritt samhälle
- Lönsam tillväxt

Ledande kraftlinerproducent

SCA är en ledande producent av kraftliner, den tredje största i Europa och den största oberoende leverantören av kraftliner. I produktportföljen ingår en rad specialprodukter som kraftliner med vit tryckvänlig yta och våtstark kraftliner. Våtstark kraftliner används för förpackningar med särskilt höga krav, till exempel förpackningar för livsmedel eller tungt gods. Den servuxna, norrländska vedråvaran ger styrka och är väl lämpad för materialeffektiva förpackningar av hög kvalitet. Huvudmarknader är Norden, Tyskland och Storbritannien.

Under 2019 ökade produktionen av kraftliner med vit yta vid Munksunds pappersbruk efter en investering på 200 MSEK. Investeringen genomfördes på budget och tidtabell och utan allvarliga olyckstillbud.

◀ Kraftliner är ytterskiktet i wellpappförpackningar. SCA erbjuder ett stort utbud av ytvikter och kvaliteter.

Marknadsandel och konkurrenter

Kraftliner

SCAs andel av marknaden för kraftliner i Europa är 12 procent.

SCAs konkurrenter är:

- Smurfit-Kappa
- Mondi
- Metsä

Tryckpapper

SCAs andel av den europeiska marknaden för trähaltigt tryckpapper är 4 procent.

SCAs konkurrenter är:

- UPM
- Stora Enso
- Norske Skog
- Holmen

Marknadsutvecklingen

Marknaden för kraftliner fortsätter att växa. En växande befolkning och andra globala megatrender driver världshandeln och efterfrågan av förpackningspapper. Även den växande e-handeln och omställningen från plastförpackningar till förnybara material ökar behovet av pappersförpackningar av hög kvalitet. Krav på livsmedelssäkerhet och hyllfärdiga förpackningar, som kan visas direkt i butik, ökar efterfrågan på färskfiberbaserade förpackningar utan kemikalier, med god tryckbarhet och styrka. Marknadspriserna för kraftliner sjönk under 2019 på grund av en avmattad världskonjunktur. Under slutet av året förbättrades dock efterfrågan och lagernivåerna sjönk.

Tryckpapper – maximera kassaflödet

Konkurrenskraftigt tryckpappersbruk

Ortviken är världens tredje största och ett av de mest produktionseffektiva tryckpappersbruken. Bruket producerar mekanisk pappersmassa för integrerad tillverkning av bestruket och obestruket tryckpapper för tidskrifter, kataloger och reklamtryck för mediaföretag i Europa.

Innovation för uppgradering av produktportfölj

För tryckpapper ligger SCAs fokus på att maximera kassaflödet genom produktkvalitet och produktionseffektivitet, samt genom återhållsamhet med investeringar. Genom en hög innovationstakt uppgraderas produktportföljen med högkvalitativa produkter. Ortviken fokuserar på nischer med starkare efterfrågan och utvecklar nya kostnadseffektiva pappersprodukter som konkurrerar med finpapper. Cirka 35 procent av omsättningen utgörs av produkter som lanserats under de senaste fem åren.

Marknadsutvecklingen

Tryckpapper befinner sig i en strukturellt nedgående marknad som de senaste åren har minskat med cirka fem procent per år. Under början av 2019 förstärktes marknaden tillfälligt då kapacitetsneddragningar bland tryckpappersproducenter lett till en bättre balans mellan utbud och efterfrågan för såväl bestruket som obestruket tryckpapper. Mot slutet av året fortsatte dock försvagningen av marknaden. Under andra halvan av 2019 minskade dock efterfrågan och marknadspriserna sjönk.

Kraftliner

Obbola, Umeå

Produktionskapacitet: 450 000 ton/år
Produktsortiment: kraftliner med brunt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar med inriktning på standardkvaliteter och lättare kvaliteter.

Munksund, Piteå

Produktionskapacitet: 415 000 ton/år
Produktsortiment: kraftliner med brunt och vitt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar. Är specialiserat på mycket kraftiga produkter (Heavy Duty), våtstarka kvaliteter (Wet Strength) och förpackningspapper med vit yta och hög tryckbarhet (White-Top).

Tryckpapper

Ortviken, Sundsvall

Produktionskapacitet: 775 000 ton/år
Produktsortiment: bestruket (Light Weight Coated, LWC) tryckpapper och obestruket tryckpapper, som används till magasin, broschyrer, kataloger samt andra trycksaker med höga och specifika krav på kvalitet och prestanda.



SCA utvecklar papper med goda tryckegenskaper och som framgångsrikt kan konkurrera med finpapper.

Strategi

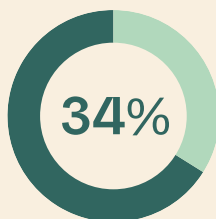
- Genomför beslutad investering i ökad kraftlinerproduktion vid Obbola pappersbruk
- Fortsatt satsning på specialprodukter som kraftliner med vit yta och våtstark kraftliner
- Maximera kassaflödet inom tryckpapper genom att optimera processer, samt produkt- och marknadsmix

Finansiella nyckeltal

MSEK	2019	2018
Nettoomsättning	9 229	9 643
EBITDA	2 064	2 468
EBITDA-marginal	22,4%	25,6%
Operativt kassaflöde	1 461	2 167
Strategiska investeringar	903	45
Sysselsatt kapital	7 471	6 412
Avkastning på sysselsatt kapital	21,8%	30,8%
Leveranser, kraftliner, tusen ton	812	805
Leveranser, tryckpapper, tusen ton	688	722
Medelantal anställda	1 423	1 404

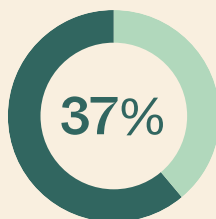
ANDEL AV KONCERNEN 2019

Nettoomsättning¹⁾



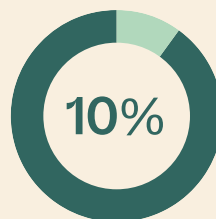
9 229 MSEK

EBITDA²⁾



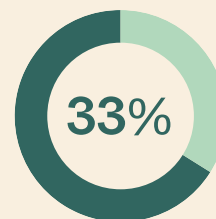
2 064 MSEK

Sysselsatt kapital



7 471 MSEK

Antal anställda



1 423 personer

1) Före eliminering av internförsäljning

2) Andel beräknad av total EBITDA exklusive centrala kostnader



1. Veden barkas och huggs till flis.

2. Flisen kokas med lut för att separera cellulosan från andra vedämnen.

3. Svartluten – de vedämnen som inte är cellulosan och kemikalier – bränns i sodapannan, där ånga och elektricitet produceras, samtidigt som kemikalierna återvinns.

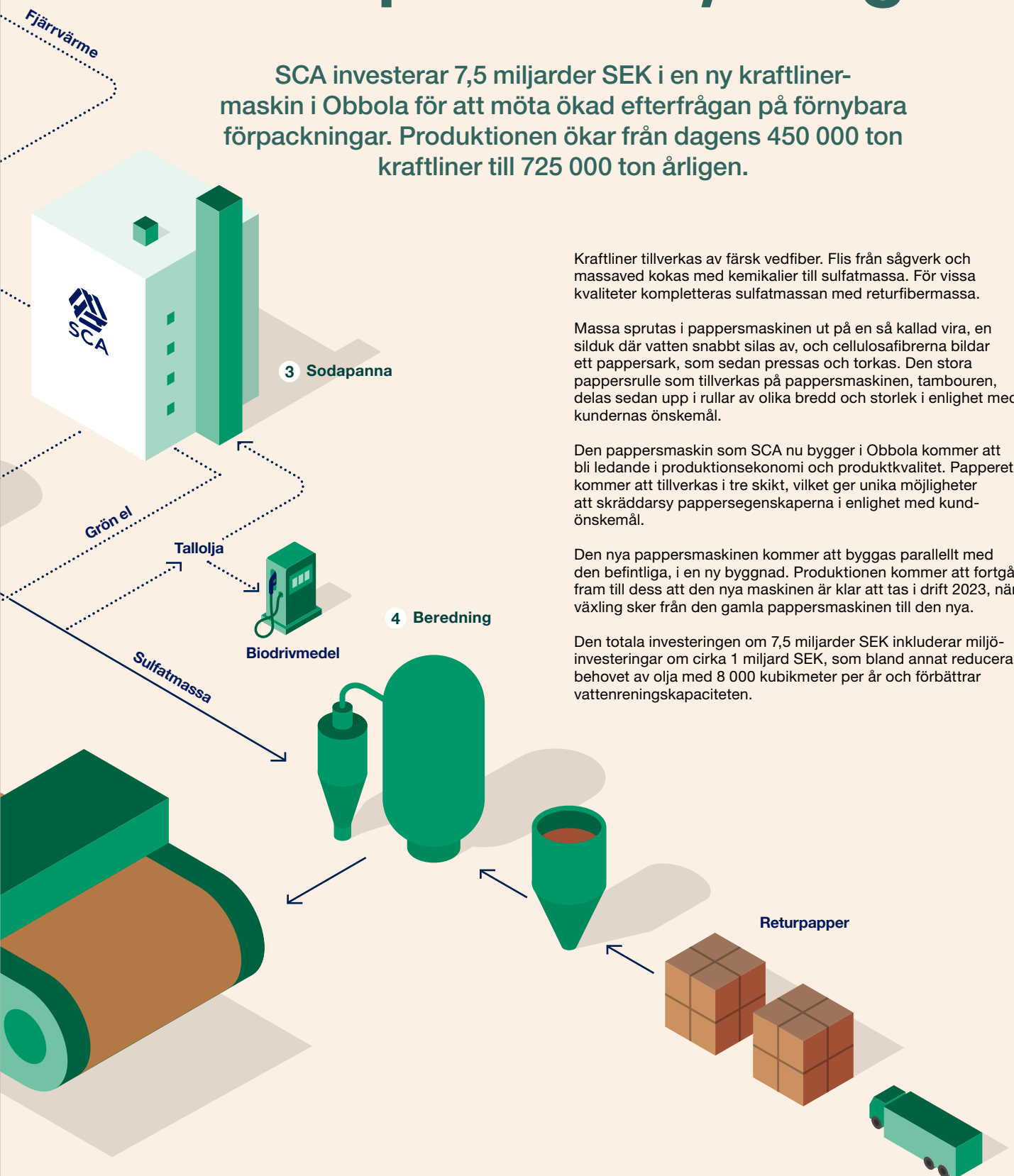
4. Sulfatmassan, för vissa kvaliteter med en andel returfiber, bereds innan den förs till pappersmaskinen.

5. Massan sprutas ut på en vira där vatten snabbt silas bort. Massan bildar ett ark som pressas och torkas innan det rullas upp på en tambour, en stor pappersrulle.

6. Papperet skärs till rullar av det format kunden önskar, emballeras och lastas ut för transport till kund.

Ny kraftlinermaskin med unik processtyrning

SCA investerar 7,5 miljarder SEK i en ny kraftlinermaskin i Obbola för att möta ökad efterfrågan på förnybara förpackningar. Produktionen ökar från dagens 450 000 ton kraftliner till 725 000 ton årligen.



Kraftliner tillverkas av färsk vedfiber. Flis från sågverk och massaved kokas med kemikalier till sulfatmassa. För vissa kvaliteter kompletteras sulfatmassan med returfibermassa.

Massa sprutas i pappersmaskinen ut på en så kallad vira, en silduk där vatten snabbt silas av, och cellulosa fibrerna bildar ett pappersark, som sedan pressas och torkas. Den stora pappersrulle som tillverkas på pappersmaskinen, tambouren, delas sedan upp i rullar av olika bredd och storlek i enlighet med kundernas önskemål.

Den pappersmaskin som SCA nu bygger i Obbola kommer att bli ledande i produktionsekonomi och produktkvalitet. Papperet kommer att tillverkas i tre skikt, vilket ger unika möjligheter att skraddarsy pappersegenskaperna i enlighet med kundönskemål.

Den nya pappersmaskinen kommer att byggas parallellt med den befintliga, i en ny byggnad. Produktionen kommer att fortgå fram till dess att den nya maskinen är klar att tas i drift 2023, när växling sker från den gamla pappersmaskinen till den nya.

Den totala investeringen om 7,5 miljarder SEK inkluderar miljöinvesteringar om cirka 1 miljard SEK, som bland annat reducerar behovet av olja med 8 000 kubikmeter per år och förbättrar vattenreningskapaciteten.

FÖRNYBAR ENERGI

Fördubblad vindkraftskapacitet

SCAs skogstillgångar och industriverksamhet ger bolaget goda möjligheter att utveckla nya affärer inom området förnybar energi. Ett ökat värdeskapande av biprodukter från skogen och industrin, skapar förutsättningar för en lönsam och hållbar tillväxt.

Fördubblad vindkraftsproduktion ger SCA ökande arrenden

Som Europas största privata skogsägare, har SCA stora arealer med goda vindlägen. Just nu pågår en omfattande utbyggnad av vindkraft. I slutet av 2019 var kapaciteten för produktion av vindkraftsel på SCAs marker 4,4 TWh per år. Vid slutet av 2022 kommer kapaciteten att vara uppe i 8 TWh per år. Det innebär att andelen av Sveriges vindkraftskapacitet på SCAs mark växer till drygt 20 procent.

SCA förbereder och utvecklar vindkraftsprojekt till aktörer som vill investera i grön energi. Som markägare får SCA ett arrende, baserat på intäkterna från försäljningen av den gröna el som produceras. Ett exempel är den vindpark i Storflötten och Länsterhöjden väster om Ånge där SCA samlade investeraren Green Investment Group, byggherren och operatören Siemens Gamesa och elkunden Norsk Hydro i en affär där vindparkens hela produktion under hela dess livslängd var såld innan parken börjat byggas.

SCA har som långsiktigt mål att vindkraftsproduktionen på företagets mark ska uppgå till 11 TWh 2025, vilket motsvarar en elektrifiering av samtliga personbilar i Sverige.

Ledande leverantör av biobränslen

Allt virke som kan sågas, blir sågade trävaror. Den vedråvara som inte kan bli trävaror, används för produktion av papper och massa. De biprodukter från skogsbruk och industri som inte kan bli fiberråvara, används för energiproduktion. En stor andel av bioenergin används i SCAs egna anläggningar och bidrar till SCAs mycket små kolspår.

Under 2019 producerade SCA 11,9 TWh bioenergi. 10 TWh användes i SCAs egna anläggningar och 1,9 TWh levererades till externa kunder. Av de externa leveranserna var 1,1 TWh oförädlade biobränslen och 0,8 TWh förädlade biobränslen, det vill säga träpellets. SCA har en produktionskapacitet i hel- och delägda anläggningar på 300 000 ton pellets per år.

Biodrivmedel och gröna kemikalier

Den ökade produktionen vid den utbyggda Östrandsfabriken, ökar även produktionen av tallolja, en biprodukt från produktionen av massa. SCA och det finska energiföretaget St1 har inlett ett samarbete för att utvärdera investering i en anläggning för tillverkning av biodrivmedel vid St1s raffinaderi i Göteborg. Investeringen skulle ge en årlig produktion på 100 000 m³ biodrivmedel, vilket motsvarar ungefär en procent av Sveriges samlade behov av drivmedel. Utvärderingen väntas vara klar under 2020.

SCA har inlett miljöprövning av ett möjligt bioraffinaderi vid Östrands massafabrik. Bolaget utvärderar möjligheten att tillverka biodrivmedel av svartlut, en biprodukt från massatillverkning. SCAs egenutvecklade process utvärderas i en pilotanläggning vid Obbola pappersbruk. SCA utvärderar även möjligheten att producera biodrivmedel av fast biomassa, till exempel sågspån. I båda fallen kan den industriella infrastruktur, som finns vid Östrands massafabrik, och de biprodukter som genereras i SCAs industriproduktion utnyttjas. SCA har som långsiktigt mål att tillverka biodrivmedel av biprodukter från skogen om 260 000 m³, en volym motsvarande allt drivmedel till svenskt inrikesflyg.

Strategi

- Maximera vindkraft på SCAs mark och utveckla eftermarknadsaffären
- Optimera produktion, produktmix och lönsamhet i biobränsleaffären
- Kommersialisera affärsmöjligheterna inom biodrivmedel

LOGISTIK

Effektiva transporter av råvara och produkter



SCA ÅRSREDOVISNING 2019

TICS

WALD

SCA LOGISTICS

TEREX
GOTTWALD

samskip
45

Logistik är en central del av SCAs verksamhet. Skogsråvaran ska transporteras till industrianläggningarna och produkter ska levereras till kunder över hela världen. SCAs eget logistiksystem kan skräddarsys efter bolagets behov och därmed maximera nyttan för övriga verksamheter och för miljön.

Skogsindustrin är en logistikintensiv näring. Cirka 20 procent av SCAs kostnader utgörs av logistikkostnader. För att optimera godsflödena har SCA byggt upp egna logistiksystem både inom råvaruförsörjning och distribution av färdiga produkter. Inom den skogliga verksamheten är SCA en av Sveriges största användare av järnvägstransporter, med egna logistiksystem från skogarna i inlandet till industrierna vid kusten.

Råvarutransporter

Virket hämtas från skogar över hela norra Sverige. Alla virkes-transporter startar på lastbil. Om avståndet till industrin är kort, körs virket direkt på lastbil. Om avståndet är längre än cirka 10 mil går virket till en järnvägsterminal och fraktas därifrån till industrin på tåg.

Det ökade virkesbehovet för den utbyggda massafabriken i Östrand levereras i hög grad med järnväg. Genom effektiva järnvägstransporter kan virket levereras också från Syd- och Mellansverige till en konkurrenskraftig transportkostnad.

Effektiva lastbilstransporter är ekonomiska och miljövänliga. I Sverige tillåts numera 74-tons virkesbilar, vilka kan transportera 30 procent mer virke och samtidigt minska miljöpåverkan. En begränsad men ökande del av vägnätet i norra Sverige är tillgänglig för 74-tons bilar, men SCA arbetar för att fler vägar ska kunna användas av de effektivare lastbilarna. SCA byter virke med andra skogsbolag för att reducera transportavstånden till industrin och därmed kostnader och utsläpp så mycket som möjligt.

Färdigvarutransporter

Den dominerande delen av SCAs produkttransporter sker på fartyg. SCA äger tre RoRo-fartyg. De går på en fast rutt och tidtabell mellan SCAs terminaler i Umeå, Sundsvall, Kiel och Sheerness utanför London, samt till andra terminaler. Med dessa systemtransporter kan SCA upprätthålla en hög kundservice till låg transportkostnad och miljöpåverkan.

2019 sålde SCA terminalen i Rotterdam till det holländska logistikföretaget Matrans Holding, som kommer att fortsätta tillhandahålla logistiktjänster för SCA.

För all översjötransport och för en ökande andel av de europeiska leveranserna, transporteras godset i container på så kallade feederfartyg. Containergods transporteras från SCAs terminaler i Sverige till terminaler på kontinenten, för vidare transport med lastbil, tåg eller pråm, alternativt för transport till andra kontinenter med större containerfartyg. I Sundsvall förbereder SCA för en utbyggnad av Tunadalshamnen med en containerterminal.

För att optimera kapacitetsutnyttjandet erbjuder SCA kostnads-effektiva logistiklösningar för externa kunder. Såväl RoRo- som containerfartyg fraktar gods norrut från terminaler på kontinenten. De levererar till exempel insatsvaror för industrin och konsumentprodukter till Sydsverige och Mälardalen, för att sedan ta tomma containrar vidare till SCAs industrier i norr.

◀ En ökande andel av SCAs produkter transporteras i container från fabrik till kund.

Med systemtransporter för virke och färdiga produkter är SCA en av Sveriges största järnvägstransportörer.



Med hållbarhet i affärsidén

Hållbarhet är integrerat i hela verksamheten och en del av SCAs affärsidé. Koncernens hållbarhetsplattform visar hur SCA levererar hållbar utveckling och bidrar direkt eller indirekt till FNs 17 globala mål.

Fossilfri värld

- Växande skog binder CO₂
- Förnybara produkter
- Fossilfri värdekedja
- Förnybar energi



Värdefulla skogar

- Biologisk mångfald
- Sociala värden
- Hög tillväxt
- Säker virkesförsörjning



Effektiv resursanvändning

- Hela trädet används
- Innovation
- Ständiga förbättringar
- Minimera utsläpp och avfall



Ansvar för människa och samhälle

- Olycksfri och hälsosam arbetsmiljö
- Engagerade medarbetare
- Mångfald och inkludering
- Livskraftiga lokalsamhällen



Lönsam tillväxt

Ökat värdeskapande för ägare, kunder, leverantörer, medarbetare och samhälle



Värdegrund

Syfte

Med skogens kraft bidrar vi till en hållbar framtid

Kärnvärden

Ansvar, högklassighet och respekt



Klimatnytta genom det gröna kretsloppet

SCA drivs av skogens kraft. Med bolagets cirkulära värdekedja produceras återvinningsbara produkter baserade på förnybar skogsråvara; produkter som kan ersätta fossila alternativ och som efter användning åter blir till växande skog i ett biologiskt kretslopp. Klimatnytta uppstår när den växande skogen tar upp koldioxid, när fossila material ersätts och när de egna utsläppen minimeras.

Förnybar råvara för ett fossilfritt samhälle

SCAs produkter ersätter fossila material genom att fiberbaserade förpackningar ersätter plast, trävaror ersätter stål och betong som byggnadsmaterial och förnybar energi ersätter olja och kol. När fossila råvaror ersätts stannar kol och olja kvar under jord. Pappersprodukter återvinns dessutom i effektiva system och används flera gånger.

SCA har aldrig haft så mycket skog som nu

Skogen är basen för SCAs värdeskapande. Genom ett ansvarsfullt och aktivt skogsbruk har SCA under lång tid kunnat öka avverkningen av förnybar råvara, samtidigt som den stående skogen har ökat i volym. Resultatet är att vi aldrig haft så mycket skog som nu. Detsamma gäller även för hela Sverige. SCA söker de bästa sätten att förena en hög och värdefull virkesproduktion med bevarad biologisk mångfald.

Skapar värden för framtida generationer

SCA har ett långsiktigt perspektiv och tar ansvar för hållbar utveckling i hela verksamheten. Bolaget samarbetar med leverantörer och partners för ansvarsfullt företagande i hela värdekedjan. Investeringar i hållbart skogsbruk skapar möjligheter för framtiden. Kommande generationer ska ha minst samma tillgång till biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara som dagens.



▲
Den som arbetar med skog måste ha ett långsiktigt perspektiv. SCAs skogar ska växa i ett sekel eller mer.

Fossilfri värld

SCAs verksamhet är klimatpositiv och bidrar på flera sätt till viktiga klimatlösningar och en fossilfri värld.



Fossilt kol kvar under jord

En av vår tids största samhällsutmaningar är att begränsa den globala uppvärmningen till väl under två grader i enlighet med Parisavtalet. För att lyckas med detta måste vi använda förnybara alternativ. Så länge vi använder fossilt kol kommer detta att ackumuleras i atmosfären och bidra till fortsatt global uppvärmning. Skogsnäringen representerar det gröna kretsloppet där växande träd tar upp koldioxid från atmosfären, omvandlar denna till biomassa, som när trädet når avverkningsbar ålder används för att producera förnybara material. Dessa används för att ersätta fossila alternativ och kommer förr eller senare att återgå till atmosfären som koldioxid, som nya träd tar upp och omvandlar till biomassa. Detta framgår tydligt i IPCCs rapport om Climate Change and Land som presenterades 2019. Om skogen får stå utan att brukas kommer den att nå en jämvikt där upptaget av koldioxid är ungefär lika stort som utsläppet av koldioxid då träden förmultnar.

SCA levererar klimatnytta

SCAs klimatnytta har beräknats enligt den modell som lanserades i februari 2019, se sca.com. Modellen tar hänsyn till nettoupptaget i bolagets egna skogar, produkternas positiva effekt i att ersätta fossila alternativ, samt de fossila utsläppen från bolagets hela värdekedja. Nettoupptaget i skogen baseras på nettotillväxtens upptag av kol från atmosfären, där nettotillväxten är den totala tillväxten av skog minus den volym som avverkas eller försvinner i form av naturliga förluster på SCAs

mark. Summering av dessa komponenter visar att SCA bidrar med en klimatnytta på cirka 10,5 miljoner ton CO₂-ekvivalenter. Detta motsvarar utsläppen från alla personbilar i Sverige under ett år.

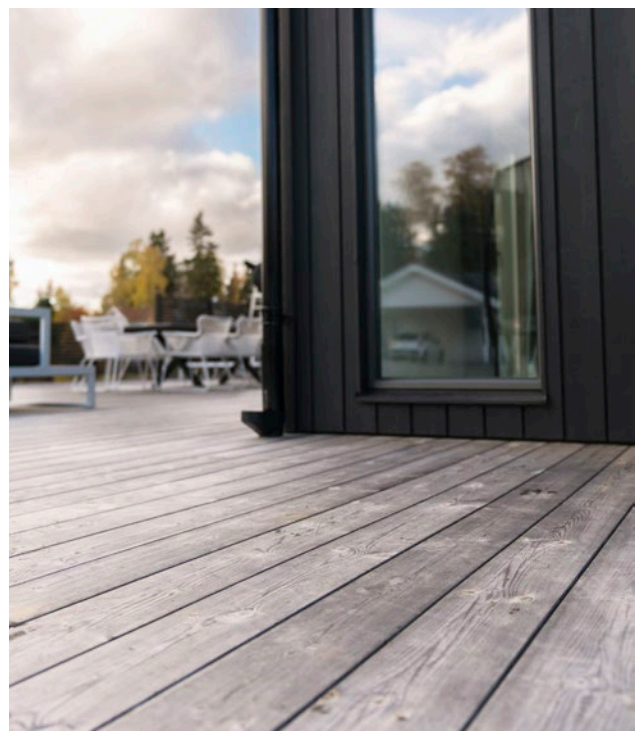
Förutom denna klimateffekt möjliggör SCA produktion av förnybar elektricitet genom den vindkraft som produceras av partners på bolagets mark. Kapaciteten för befintliga verk samt de som är på väg att byggas kommer att uppgå till 8 TWh år 2022. Målet är att nå en kapacitet, i drift eller under byggnation, på 11 TWh 2025, vilket motsvarar behovet av el för att elektrifiera alla personbilar i Sverige.

Fossilfri värdekedja

Målet är att SCAs värdekedja ska bli fossilfri. SCAs egna industriprocesser är till 95 procent fossilfria tack vare tillgång till bioenergi från den egna skogsråvaran. Fortsatta investeringar, exempelvis expansionen av Obbola, kommer att minska fossilberoendet ytterligare. Utsläppen av växthusgaser för hela värdekedjan, från skogsbruket till kundens grind, uppgick till 0,9 miljoner ton CO₂ 2019. Större delen av dessa utsläpp, 63 procent, genereras utanför bolagets anläggningar från transporter och insatsvaror. Den största utmaningen är att nå fossilfria transporter. Viktiga framgångsfaktorer är tillgång till pålitliga järnvägstransporter med hög kapacitet, 74-tons fordon, mer bränsleeffektiva fartyg samt tillgång till fossilfria drivmedel.

◀ Växande träd tar upp koldioxid från atmosfären.

Avverkade träd används till produkter. Träprodukter kan lagra kol i många år.



Värdefulla skogar

Ansvarsfullt och aktivt skogsbruk säkrar mångfald av värden för människor och miljö.



Biologisk mångfald genom ansvarsfullt skogsbruk

En viktig del av ett ansvarsfullt skogsbruk är att bevara den biologiska mångfalden och att bedriva naturvård av hög kvalitet. SCA har som mål att bolagets skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. För att tillgodose olika arters behov av livsmiljö och spridningsmöjligheter arbetar SCA på fyra olika sätt. Bolaget undantar produktiv skogsmark från avverkning genom frivilliga avsättningar, lämnar hänsyn vid all föryngringsavverkning, använder alternativa brukningsmetoder och genomför riktade åtgärder.

Naturhänsyn ingår som en naturlig del i varje led av SCAs skogsbruk och bolaget gör många olika insatser för att gynna biologisk mångfald, rekreativsmöjligheter och bevara vårt kulturella arv. Några exempel är återskapande av våtmarker, naturvårdsbränningar, selektiv huggning av träslag för att gynna andra arter och SCAs mångfaldsparker.

Två träd för varje avverkat

SCA bedriver ett aktivt skogsbruk med en långsiktig planering där skogens tillväxt avgör den uthålliga avverkningsnivån. På så vis säkras den framtida tillgången till råvara och fortsatt hög miljönytta. Genom det aktiva och ansvarsfulla skogsbruket avverkas varje år endast en del av tillväxten och för varje träd som avverkas planteras minst två nya. Resultatet av detta är att vi aldrig har haft så mycket skog på SCAs marker eller i Sverige som vi har idag. Med det egna skogsinnehavet på 2,6 miljoner ha och ett virkesförråd om 252 miljoner m³sk med en bruttotillväxt på cirka 4 procent per år kan ett miljöcertifierat råvaruflöde till industrierna säkras, samtidigt som klimatnytta och naturhänsyn säkerställs.

Ansvarsfull virkesförsörjning

Hela SCAs skogsbruk är certifierat enligt både FSC och PEFC. Av bolagets behov av råvara utgörs cirka 48 procent av virke från de egna skogarna och flis från egna sågverk. Resterande råvara köps in från privata skogsägare i norra Sverige, skogsbolag och skogsägarföreningar och en mindre andel importeras. Vedrånarens spårbarhet säkerställs genom att SCAs virkesinköp är tredjepartscertifierad enligt FSCs Chain of Custody och PEFCs Chain of Custody.

SCA arbetar för att maximera andelen certifierad vedråvara genom att uppmuntra sina virkesleverantörer att certifiera sitt skogsbruk. Minimikravet är att råvaran uppfyller FSCs standard för Controlled Wood. Detta innebär att SCA aktivt avstår från att köpa olagligt avverkad skog eller skog från kontroversiella källor såsom nyckelbiotoper. Det garanterar också att virket avverkas med god naturhänsyn.

Samverkan med rennäringen

För att förstå varandras behov och finna gemensamma lösningar samverkar SCA med de samebyar som bedriver renskötsel på SCAs mark och med Svenska Samernas Riksorganisation, SSR. Samverkan sker på olika sätt så som samråd och fortlöpande dialoger. Formen för samråden, FPIC, kommer att utvecklas i enlighet med den nya svenska FSC-standard. Utvecklingen innebär bland annat att planeringshorisonten förlängs. Under 2019 genomfördes 79 samråd med 34 samebyar. Frågor som hanterades var exempelvis tidpunkt för avverkning och val av träslag.



Skogen ger många nyttigheter förutom virke, som svamp, vilt och upplevelser.

◀ SCAs skogar ska vara minst lika rika på råvara, biologisk mångfald och naturupplevelser i framtiden som i dag.

Effektivare resursanvändning

Hela trädet tas till vara i cirkulära värdekedjor och genererar både hållbarhet och lönsamhet.

Innovation för att möta samhällsutmaningarna

Skogsnäringen bidrar redan idag med förnybara och återvinningsbara material och bidrar därmed till att möjliggöra ett cirkulärt samhälle. Bolagets innovationsarbete syftar till att utveckla nya material, tjänster och affärsmodeller för att bidra till ett fossilfritt och cirkulärt samhälle. En starkare pappersmassa som ger högre produktivitet och lägre energiförbrukning för kunden och ett nytt förmålat listsortiment i trä för den engelska marknaden, är två exempel på innovationer under året.

Omställningen till ett fossilfritt samhälle kommer att kräva tillgång till förnybara drivmedel och tillgång till fossilfri energi. Det utbyggda massabruket Östrand har designats för att vara så energieffektivt som möjligt, vilket ger ett överskott på värme och grön el som levereras ut. SCA bedriver också teknikutveckling för ett framtida bioraffinaderi som kan producera förnybara drivmedel och gröna kemikalier.

Resurseffektivitet i varje led

SCA arbetar fortlöpande för att ytterligare höja resurseffektiviteten. Sågverken arbetar med olika sätt att höja utbytet och massabruken med vedåtgångstalet. I nuläget omvandlas över 65 procent av fiberråvaran till trävaror, papper, massa och pellets. Resterande råvara omvandlas till el och energi och andra produkter så som tallolja och biobränslen.

Hela trädet kommer till användning. Sågspån blir pellets.



Bolaget bedriver sedan många år programmet ESAVE för att kontinuerligt öka energieffektiviteten, dels genom investeringar dels genom att dela goda exempel. Innevarande period pågår från 2010 till 2020. De projekt som utförts till och med 2019 har resulterat i energibesparingar på omkring 155 GWh el och 425 GWh värme på årsbasis. Med start 2020 inleds en ny programperiod för att fortsätta koncernens framgångsrika energibesparingsarbete. Genom en delvis omarbetad målsättning och utökade resurser är avsikten att skapa ytterligare driv och engagemang i det kontinuerliga förbättringsarbetet.

Globalt sett är vatten en bristvara. SCAs verksamhet bedrivs inom geografiska områden med god tillgång till fårskvatten. Fårskvattnet kommer nästan uteslutande från ytvattentäkter och återanvänds flera gånger inom bolagets processer. Fokus har hittills varit att minimera miljöpåverkan genom att arbeta med utsläpp till vatten och luft.

Skogsnäringen är en stor transportförbrukare. SCA arbetar ständigt med att optimera transportlösningar genom exempelvis lastfyllnad och samordning. Genom ständiga förbättringar arbetar koncernen med att utvärdera och förbättra arbetsprocesser och rutiner.

Från restprodukt till värdefull råvara

Genom koncernens integrerade värdekedja blir restströmmar från en del av verksamheten råvara i en annan del. Bolaget har under lång tid arbetat för att minimera avfallet och idag återvinns merparten i form av konstruktionsmaterial och energiåtervinning. SCA deltar i olika utvecklingsprojekt för att ytterligare minska avfallet och ta till vara mer av materialet i restströmmarna.

Ansvar för människa och samhälle

Framgång och hållbar utveckling bärs av engagerade
medarbetare och partnerskap i lokalsamhället.

Allas lika värde

SCA är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare där hälsa och säkerhet har högsta prioritet och där mångfald är en del av kulturen. Medarbetare ska erbjudas möjlighet att utveckla sin fulla potential och kunna verka i en omgivning av respekt och tillit.

SCAs värdegrund med ledorden ansvar, högklassighet och respekt är en bas i hållbarhetsplattformen och beskriver hur företaget bemöter människor, bedriver verksamhet, gör affärer och medverkar till lokalsamhällets utveckling. Den relaterar såväl till grundläggande mänskliga rättigheter, som till etiska krav på verksamheten såsom nolltolerans för korruption och kränkande särbehandling. Värdegrunden omfattar interna normer, hållbarhet i hela värdekedjan samt rättvisa och jämlikhet i vår omvärld. SCA har valt att stödja FNs Global Compact och har varit medlem sedan 2008.

SCA har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Koncernen har samlat arbetet för att realisera ett olycksfritt och hälsosamt SCA under namnet ZERO. ZERO beskriver bolagets hälso- och säkerhetskultur, gemensamma rutiner och förhållningssätt. Fokus ligger på att utveckla ledarskap, öka insikten och förändra beteenden. Under året har en Safety Performance Review genomförts med hjälp av extern part för att identifiera och prioritera det fortsatta arbetet.

Människorna gör framgångarna

Det är genom engagerade och kompetenta medarbetare som SCA når framgång. Vid de årliga mål- och utvecklingssamtalen läggs grunden för varje medarbetares fortsatta kompetensutveckling. SCA arbetar med lärande i arbetssituationen, genom coaching och med traditionell utbildning. En framgångsfaktor är närvarande ledare som går före och visar vägen och som uppmuntrar till ständiga förbättringar – att varje dag försöka bli lite bättre. Bolaget arbetar på olika sätt för att utveckla ledare på alla nivåer.

Mångfald på arbetsplatsen är ett utvecklingsområde för SCA. Bolaget arbetar aktivt för att öka mångfalden genom att bredda rekryteringsbasen, öka medvetenheten i organisationen och kunskapen om branschen.

Värdeskapande i lokalsamhället

SCA bidrar aktivt till livskraftiga lokalsamhällen och till den regionala utvecklingen. Genom SCAs verksamhet genereras direkta och indirekta värden som arbetstillfällen, inkomster från virkesförsäljning för privata markägare och uppdrag för entreprenörer och underleverantörer. Dessutom skapas förutsättningar för inkomster och upplevelser från jakt, fiske, rekreation och föreningsliv. SCA stöttar lokala föreningar inom idrott och kultur för att bidra till en meningsfull fritid och attraktiva bostadsorter.

Samhällsengagemanget inriktas i första hand inom områdena kompetensförsörjning, virkesförsörjning, infrastruktur och samverkan med andra näringar. Det är inom dessa områden som bolaget ser möjlighet att göra störst skillnad samtidigt som de är av strategisk vikt.



På taket till SCAs kontor i Sundsvall, bidrar flitiga bin med pollinering och honungsproduktion.

Aktien och ägarna

SCA-aktien är noterad och handlas på Nasdaq Stockholm. Under 2019 steg aktien med 38 procent och bolagets börsvärde uppgick till cirka 67 miljarder SEK vid utgången av året.

Kursutveckling 2019

SCAs B-aktie ökade under 2019 med 38 procent till 95,00 SEK vid utgången av året. Under samma period har index över de 30 mest omsatta aktierna, OMX Stockholm 30, ökat med 26 procent. Den högsta stängningskursen för SCAs B-aktie var 102,90 SEK, vilket noterades den 8 november. Den lägsta stängningskursen var 66,84 SEK från den 3 januari. Totalavkastningen för SCAs B-aktie under 2019, det vill säga kursutvecklingen under året och aktieutdelningen, uppgick till 41 procent, vilket kan jämföras mot totalavkastning för OMX 30 Stockholm om 31 procent.

Aktiehandel

Under 2019 omsattes det på samtliga marknadsplatser totalt cirka 1 658 miljoner SCA-aktier, vilket motsvarar cirka 236 procent av det totala antalet utestående aktier. Den största handeln ägde rum på Nasdaq Stockholm där cirka 670 miljoner SCA-aktier omsattes. Dagsomsättningen för SCA på Nasdaq Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 2,7 miljoner aktier. Under året omsatte handeln vid CBOE Chi-X cirka 174 miljoner SCA-aktier, handeln vid Turquoise cirka 46 miljoner SCA-aktier och handeln vid övriga handelsplatser cirka 768 miljoner SCA-aktier.

Ägarstruktur

SCA hade cirka 108 000 aktieägare per den 31 december 2019. Aktiekapitalet ägs till cirka 67 procent av svenska ägare och 33 procent av utländska ägare. Den största andelen utländska ägare återfinns i USA, Norge och Storbritannien.

Aktiestruktur

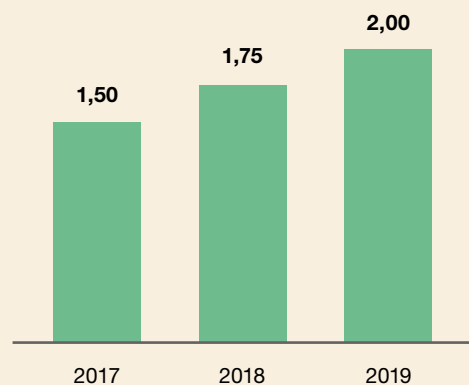
SCAs aktiekapital utgörs av två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie. Varje A-aktie är berättigad till tio röster och varje B-aktie till en röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. Båda aktieslagen är noterade på Nasdaq Stockholm.

Utdelning och utdelningspolicy

SCA strävar efter att ge en långsiktigt stabil och stigande utdelning till sina aktieägare. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan investera i lönsam tillväxt, och under förutsättning att målet för kapitalstruktur är uppfyllt, delas överskottet ut till aktieägarna.

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2019. För 2018 uppgick utdelningen till 1,75 SEK per aktie och för 2017 delades 1,50 SEK per aktie ut.

Utdelning per aktie, SEK

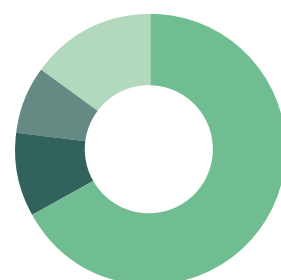


SCAs tio största aktieägare, per den 31 december 2019

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital	Röster
Industrivärden	33 785 290	34 575 273	9,7%	29,0%
Norges Bank	8 066 000	42 530 137	7,2%	9,6%
AMF Försäkring & Fonder	1 900 000	75 910 458	11,1%	7,4%
Handelsbanken Pensionsstiftelse	3 827 747	5 846 050	1,4%	3,4%
Swedbank Robur Fonder		38 776 933	5,5%	3,0%
Alecta Pensionsförsäkring		30 586 095	4,4%	2,4%
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 457 843	6 324 350	1,1%	1,6%
Vanguard	188 235	17 489 306	2,5%	1,5%
Pensionskassan SHB Försäkringsförening	1 303 000	3 576 950	0,7%	1,3%
Handelsbanken Fonder		13 242 585	1,9%	1,0%
Tio största	50 528 115	268 858 137	45,5%	60,3%
Övriga	14 059 557	368 896 680	54,5%	39,7%
Totalt	64 587 672	637 754 817	100,0%	100,0%

Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifikationsdatum kan variera för vissa aktieägare.

Ägarfördelning per land, kapital



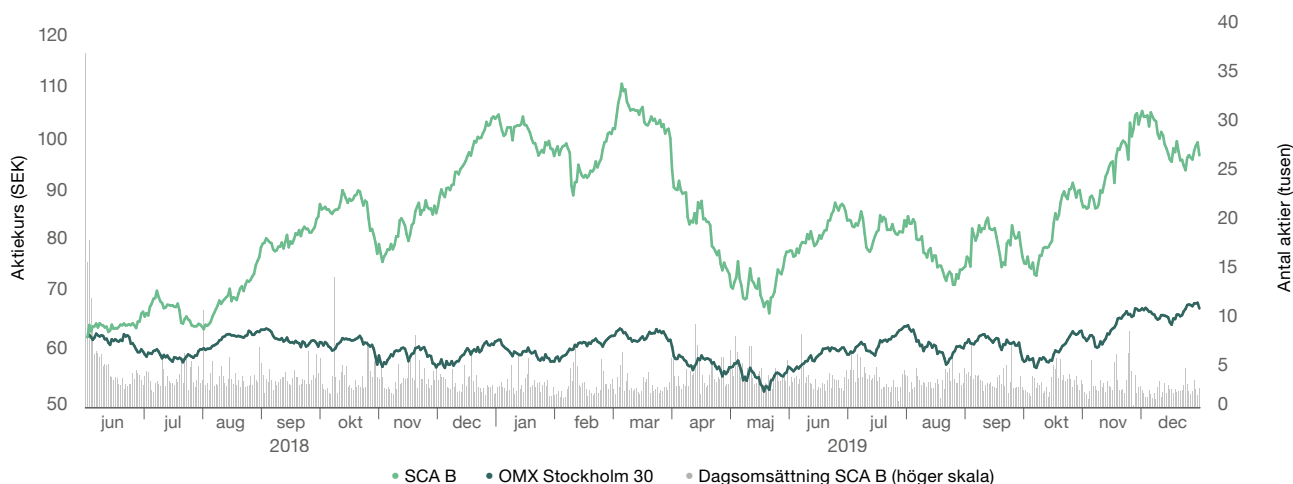
● Sverige	67%
● USA	10%
● Norge	8%
● Övriga	15%

Aktieägarstruktur, per den 31 december 2019

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital	Röster
1–500	76 403	10 978 879	1,6%	1,8%
501–1 000	13 394	10 398 392	1,5%	1,6%
1 001–5 000	14 246	31 082 097	4,4%	4,9%
5 001–10 000	1 944	14 011 546	2,0%	2,1%
10 001–20 000	770	10 896 018	1,6%	1,4%
20 001–50 000	387	12 394 692	1,8%	1,6%
50 001–100 000	146	10 561 615	1,5%	1,4%
100 001–	259	576 375 445	82,1%	83,1%
Anonymt ägande		25 643 805	3,7%	2,0%
Totalt	107 549	702 342 489	100,0%	100,0%

Källa: Euroclear och Modular Finance

Aktiekursutveckling



Förvaltningsberättelse

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark i norra Sverige och Baltikum. Skogen är en reallgång som växer varje år och utgör kärnan i SCAs verksamhet. Kring denna förnybara resurs har SCA byggt en välinvesterad och effektiv värdekedja som maximerar värdet av varje träd.

Verksamhet och organisationsstruktur

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. Kring denna resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som tar vara på och maximerar värdet av hela trädet. Av råvaran utvecklar SCA produkter för kunder världen över med höga krav på kvalitet, leveranstrygghet, service och hållbarhet.

Den mest värdefulla delen av trädet är sågtimmer och så mycket av trädet som möjligt blir därför sågade trävaror för industri

och byggvaruhandel. Bark används för energiproduktion. Flis tillsammans med toppar och mindre träd blir massa och papper för kundernas vidare förädling till bland annat mjukpapper, förpackningar och tryckpapper. Sågspån blir pellets för egen och andras energiproduktion. Ånga och andra biprodukter från massaproduktion blir värmeenergi till de närliggande fjärrvärmenäten, grön el och i framtiden även biodrivmedel.

Organisation och rapporterade segment

SCA är organiserat i fem affärsområden och en stödjande enhet.

Affärsområden

- Affärsområde Skog har det övergripande ansvaret för försörjningen av SCAs skogsindustrier med vedråvara. Det innebär att affärsområde Skog svarar för förvaltningen av SCAs egenägda skogsmark i Sverige och Baltikum, för inköpen av vedråvara från andra skogsägare samt för transporter av vedråvara till SCAs industrier.
- Affärsområde Trä har ansvar för sågverksaffären som omfattar fem sågverk i Sverige och träförädlingsenheter samt distribution och grossistverksamhet inom trävaror i Sverige, Storbritannien och Frankrike.
- Affärsområde Massa ansvarar för pappersmassaaffären omfattande sulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), båda producerade vid massafabriken i Östrand.
- Affärsområde Papper ansvarar dels för kraftlineraffären, med tillverkning av wellpappråvara vid pappersbruken i Obbola och Munksund, dels för tryckpappersaffären, med tillverkning av tryckpapper för tidskrifter, kataloger och reklamtryck vid pappersbruket i Ortviken.
- Affärsområde Förnybar energi driver och utvecklar SCAs affär inom området förnybar energi, till exempel utveckling av vindkraftsprojekt, pelletstillverkning och försäljning samt användande av biomassa och biprodukter från industrin för energiproduktion.

I den stödjande enheten Inköp och logistik ingår SCAs gemensamma inköpsfunktion. Enheten svarar också för SCAs logistiksystem för utleveranser till kund med specialanpassade fartyg och terminaler både i Sverige och på viktiga utlandsmarknader.

Staber

SCA har fem koncernstaber: Kommunikation, Human Resources, Finans, Juridik samt Strategisk utveckling.

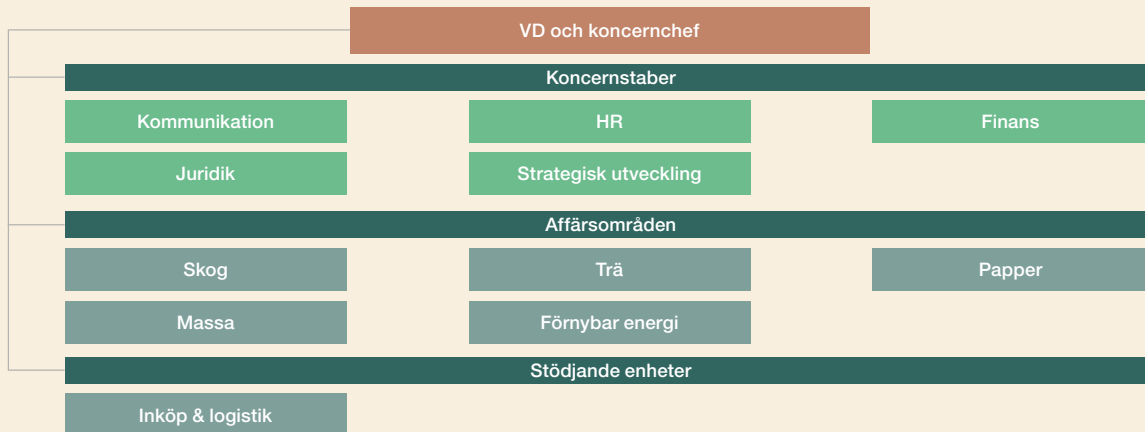
Segment

SCAs finansiella rapportering sker i form av fyra segment, vilka skiljer sig något från de ovan beskrivna affärsområdena. I segment Skog ingår affärsområde Skog samt de aktiviteter inom Förnybar energi vilka är kopplade till skogen men hanteras av affärsområde Förnybar energi, främst vindkraftsarrenden samt försäljning av biprodukter från skogen för energiändamål. I segment Trä ingår affärsområde Trä samt de aktiviteter vilka är kopplade till sågverken men hanteras av affärsområde Förnybar energi, främst pelletsverksamheten.

I segmenten Trä, Massa och Papper ingår också en utfördelning av resultatet från den stödjande enheten Inköp och logistik, motsvarande de resurser hos den stödjande enheten som respektive affärsområde tagit i anspråk. Affärsområde Skog använder inte den stödjande enhetens logistiktjänster.

I övrigt överensstämmer de rapporterade segmenten med affärsområdena.

Organisation



Händelser under året

Investeringar

SCA investerar i kraftlinerbruket Obbola

SCA annonserade i september 2019 att bolaget bygger en ny pappersmaskin för tillverkning av kraftliner vid sitt pappersbruk Obbola i Umeå kommun. Produktionen i Obbola ökar från dagens 450 000 ton kraftliner till 725 000 ton årligen för att möta en förväntad ökning av efterfrågan på förnybara förpackningar.

Den totala investeringen uppgår till cirka 7,5 miljarder SEK över en femårsperiod och kommer att redovisas som en strategisk investering. Investeringen ersätter nödvändiga reinvesteringar i Obbola om cirka 2,5 miljarder SEK. Investeringen kommer huvudsakligen att finansieras med operativt kassaflöde, kompletterat med koncernens normala finansiering.

Den nya pappersmaskinen byggs i en ny byggnad, i linje med den nuvarande pappersmaskinen. Det innebär att fabriken kommer att vara i full produktion under byggtiden, för att inför starten 2023 växla över från den gamla till den nya maskinen. Uppkörningstiden av den nya fabriken till full kapacitet beräknas till tre år.

Investeringen om 7,5 miljarder SEK inkluderar miljöinvesteringar om cirka 1 miljard SEK, som bland annat reducerar behovet av olja med 8 000 kubikmeter per år och förbättrar vattenreningskapaciteten. Efter investeringen är SCAs egna industriprocesser till 97 procent fossilfria.

Nytt justerverk i Bollsta

SCA bygger ett nytt justerverk vid sågverket i Bollsta som ersätter två gamla. Den totala investeringen uppgår till cirka 600 MSEK över en treårsperiod och är en del av bolagets befintliga ram för löpande nettoinvesteringar. Reinvesteringen innebär en koncentration av verksamheten till en enda plats, vilket sänker produktionskostnaderna, ökar effektiviteten och skapar en grund för fortsatt utveckling.

Ökad produktion av White-top kraftliner

SCA har investerat cirka 200 MSEK i ökad produktion av White-top kraftliner i Munksunds pappersbruk. Genom investeringen ökade brukets kapacitet att producera kraftliner med vit yta från 150 000 till 200 000 ton per år. Pappersbrukets totala produktionskapacitet ökade inte genom investeringen. Investeringen slutfördes i maj 2019 på tid och budget.

Investering i utökad massakapacitet i Östrand

SCA har investerat cirka 8 miljarder i fördubblad produktionskapacitet i Östrands massafabrik, en investering som har finansierats med operativt kassaflöde. Den utbyggda massafabriken togs i drift enligt plan i juni 2018. Produktionen har ökat successivt under 2019.

Förvärv

Förvärv av 30 000 hektar skogsmark i Baltikum

SCA har genom tre transaktioner förvärvat cirka 30 000 hektar skogsmark i Estland och Lettland för cirka 950 MSEK. Virkesförrådet uppgår till cirka 3,2 miljoner kubikmeter. Förvärven stärker SCAs möjligheter att uthålligt anskaffa virke i regionen. Skog är en tillgång med stabil tillväxt och grunden för värdeskapande i SCAs integrerade värdekedja.

Samgående mellan SCA Wood France och Groupe ISB

SCA Wood France S.A.S. och det franska företaget Groupe ISB slog under det första kvartalet 2019 samman sina verksamheter inom träförädling och distribution av träprodukter i Frankrike. Genom sammanslagningen skapades en ledande leverantör av träprodukter till fransk byggmaterialhandel med en nettoomsättning på cirka 2,7 miljarder SEK. SCAs ägarandel av det sammanslagna bolaget Florencia S.A.S. uppgår till 38,5 procent.

Avyttringar

SCA avyttrade logistikterminal i Rotterdam

SCA sålde sitt dotterbolag SCA Logistics B.V. (Rotterdam) till det holländska företaget Matrans Holdings B.V. Transaktionen reducerade SCAs nettolåneskuld med cirka 660 MSEK (inklusive minskning av leasingskuld) och slutfördes under tredje kvartalet 2019.

Skogsvärdering

Ökat virkesförråd enligt ny skogstaxering

SCA har under 2019 genomfört en ny skogstaxering. Enligt den nya inventeringen uppskattas SCAs virkesförråd i Sverige per den 31 december 2019 till 249 miljoner m³sk. Detta kan jämföras med den tidigare skogstaxeringen som genomfördes 2012–2013 och som indikerade ett virkesförråd om 238 miljoner m³sk vid utgången av 2019. Av ökningen på 11 miljoner m³sk relaterade cirka 6 miljoner m³sk till högre tillväxt än förväntat under perioden mellan taxeringarna (6 år) och cirka 5 miljoner m³sk relaterade till bättre mätmetod i jämförelse med förra taxeringen.

Den årliga bruttotillväxten i Sverige har uppgått till cirka 10,5 miljoner m³sk, 1 miljon m³sk högre än enligt uppskattningen från den tidigare taxeringen om cirka 9,5 miljoner m³sk. Nettotillväxten har uppgått till cirka 4,0 miljoner m³sk per år jämfört med den tidigare uppskattade nettotillväxten om cirka 3,0 miljoner m³sk.

Baserat på den nya skogstaxeringen har en ny avverkningsberäkning påbörjats och förväntas vara slutförd under första halvåret 2020.

Tillsammans med 3 miljoner m³sk skog i Baltikum uppgår SCAs totala virkesförråd till 252 miljoner m³sk.

Ny transaktionsbaserad metod för värdering av skogsinnehavet

Mot bakgrund av priset på skogsmark i ett antal större och nyligen genomförda skogsaffärer har SCA genomfört en översyn av metod och antaganden för värdering av skogstillgångar i bolagets balansräkning. Översynen visar att det sker ett stort antal skogsaffärer i de områden där SCA äger skogstillgångar, att värdet på större skogstillgångar generellt ligger på samma nivå som mindre och medelstora skogstillgångar samt att värdet väsentligt överstiger tidigare bokfört värde.

SCA har per den 31 december 2019 ändrat redovisningsmetod för värdering av bolagets skogstillgångar så att värdet baseras på försäljningstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar i Sverige. Marknadspriset uppgår i genomsnitt till 276 SEK/m³sk och SCAs virkesförråd i Sverige uppskattas till 249 miljoner m³sk enligt den nya skogstaxeringen. Baserat på detta värderades SCAs skogstillgångar i Sverige till cirka 69 miljarder SEK per den 31 december 2019. SCA har därutöver skogstillgångar i Baltikum till ett värde om cirka 1 miljard SEK. Detta kan jämföras mot det tidigare redovisade värdet av skogstillgångarna om cirka 34 miljarder SEK.

Omvärderingen gav en resultat effekt på EBITDA om cirka 16 miljarder SEK och medförde en avsättning avseende uppskjuten

skatt om cirka 3 miljarder SEK. Nettoeffekten av omvärderingen på periodens resultat blev därför cirka 13 miljarder SEK. Omvärderingen och avsättningen för uppskjuten skatt var inte kassaflödespåverkande. Resultateffekten redovisades inom segment Övrigt.

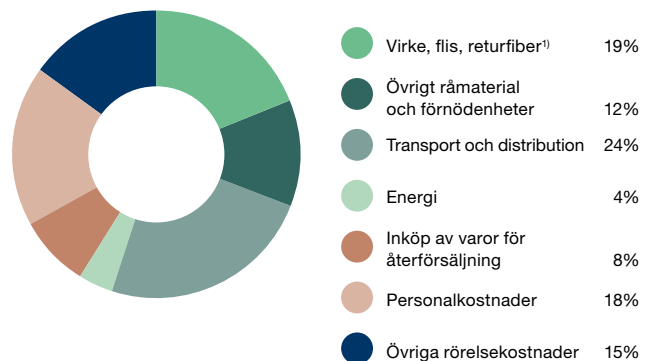
Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2019	2019 ¹⁾	2018	Förändring % ²⁾
Nettoomsättning	19 591	19 591	18 755	4
Övriga rörelseintäkter	2 191	2 191	1 927	14
Rörelsekostnader	-421	-16 463	-15 430	7
EBITDA	21 361	5 319	5 252	1
Avskrivningar	-1 696	-1 616	-1 250	29
Rörelseresultat	19 665	3 703	4 002	-7
Finansiella poster	-126	-126	-29	
Resultat före skatt	19 539	3 577	3 973	-10
Skatter	-4 017	-730	-314	
Periodens resultat	15 522	2 847	3 659	-22
Nyckeltal				
EBITDA-marginal	109,0%	27,2%	28,0%	
Resultat per aktie	22,10	4,05	5,21	

1) Exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.

2) Jämförelse mot resultat exklusive effekt av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.

Kostnadsstruktur 2019



1) I virke, flis och returfiber ingår även förändring av varulager och värdeförändringar i biologiska tillgångar

Orsaker till förändringar av EBITDA (%), 2019 jämfört med 2018

	2019
Pris/mix	-28%
Volym	11%
Råmaterialkostnad	-2%
Energikostnad	4%
Valuta	9%
Övrigt	7%
Totalt	1%

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

Efterfrågan och marknadspriser sjönk successivt under året för samtliga produktområden. Men trots en svagare marknad ökade nettoomsättningen jämfört med 2018 på grund av högre leveransvolymerna från den utbyggda massafabriken. Nettoomsättningen uppgick till 19 591 (18 755) MSEK, en ökning med 4 procent, varav pris/mix -8 procent, volym 11 procent, valuta 3 procent och förvärv/avyttringar -2 procent. Tillväxten relaterade främst till högre leveransvolymerna inom Massa från den utbyggda massafabriken i Östrand. Samgåendet med Groupe ISB, inom Trä, påverkade nettoomsättningen negativt, eftersom SCA inte konsoliderar det sammanslagna bolaget.

I tillägg till nettoomsättningen uppgick SCAs övriga rörelseintäkter under 2019 till 2 191 (1 927) MSEK, en ökning med 14 procent jämfört med 2018. De övriga rörelseintäkterna utgörs av produkter och tjänster som inte är färdigvaror inom Trä, Massa och Papper, till exempel energiprodukter, försäljning av frakt-tjänster till externa kunder samt vindkraftsarrenden.

SCA är ett exportinriktat bolag där cirka 85 procent av nettoomsättningen såldes utanför Sverige. De största enskilda exportmarknaderna är Storbritannien (18 procent), Tyskland (14 procent) samt Frankrike (6 procent av nettoomsättningen).

Kostnadsstruktur

SCAs totala rörelsekostnader, exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar, under 2019 uppgick till 16 463 (15 430) MSEK, en ökning med 7 procent jämfört med 2018. Rörelsekostnaderna har reducerats med en positiv värdeförändring i biologiska tillgångar på 717 (679) MSEK, vilken förts till virke, flis och returfiber. Den största delen av kostnadsmassan utgörs av anskaffat virke, flis och returfiber (19 procent), övrigt råmaterial och förnödenheter (12 procent), personalkostnader (18 procent) samt transport- och distributionskostnader (24 procent).

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till 41 (48) MSEK, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av koncernens omsättning.

Resultat

EBITDA ökade till 21 361 (5 252) MSEK, vilket främst relaterade till en positiv resultat effekt om cirka 16 miljarder SEK från ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.

EBITDA, exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar, ökade med 1 procent till 5 319 (5 252) MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 27,2 (28,0) procent. Ökningen var främst hänförlig till högre leveransvolymerna inom Massa, positiva valuta effekter och lägre kostnader för planerade underhåll- och ombyggnadsstopp om 248 (367) MSEK. Lägre försäljningspriser påverkade resultatet negativt.

Av- och nedskrivningar uppgick till 1 696 (1 250) MSEK. Ökningen var främst hänförlig till investeringen i den utbyggda massafabriken som ökade avskrivningarna från och med tredje kvartalet 2018.

Rörelseresultatet, exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar, minskade med 7 procent och uppgick till 3 703 (4 002) MSEK.

Finansiella poster uppgick till -126 (-29) MSEK.

Skattekostnaden uppgick till 4 017 (314) MSEK, vilket motsvarar en skattesats om 20,6 procent. Ökningen relaterade främst till ändrad redovisningsmetod för värderingar av skogstillgångar som resulterade i en avsättning avseende uppskjuten skatt om cirka 3 miljarder SEK, vilket inte hade någon påverkan på kassaflödet.

Skattekostnaden, exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar, ökade till 730 (314) MSEK. Riksdagen har beslutat att sänka svensk bolagsskatt i två steg. 1 januari 2019 sänktes skatten från 22,0 till 21,4 procent. 1 januari 2021 sänktes skatten ytterligare, från 21,4 till 20,6 procent. Till följd av sänkning uppstod en positiv engångspost avseende uppskjuten skatt om 139 MSEK 2019 och 544 MSEK 2018.

Resultatet per aktie, exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar, uppgick till 4,05 (5,21) SEK.

Kassaflöde

Det kassamässiga rörelseöverskottet uppgick till 4 382 (4 503) MSEK. Kassaflödeseffekten från rörelsekapitalförändringar uppgick till -186 (-843) MSEK. Löpande nettoinvesteringar uppgick till -1 132 (-1 002) MSEK. Operativt kassaflöde ökade med 6 procent till 2 922 (2 751) MSEK.

Strategiska investeringar uppgick till -1 256 (-1 967) MSEK. Kassaflödeseffekten av företagsförvärv uppgick till -1 115 (0) MSEK och avser förvärv av skogsfastigheter i Baltikum om -957 MSEK och aktier i Groupe ISB om -158 MSEK. Kassaflödeseffekten från avyttringen av terminalen i Rotterdam uppgick till 370 MSEK. Utdelning uppgick till -1 229 (-1 054) MSEK. Skattebetalningar uppgick till -652 (-229) MSEK.

Operativt kassaflödesanalys

MSEK	2019	2018
Kassamässigt rörelseöverskott	4 382	4 503
Förändring av rörelsekapital	-186	-843
Löpande nettoinvesteringar	-1 132	-1 002
Övrigt operativt kassaflöde	-142	93
Operativt kassaflöde	2 922	2 751
Finansiella poster	-126	-29
Betalad skatt	-652	-229
Övrigt	2	2
Rörelsens kassaflöde	2 146	2 495
Företags- och tillgångsförvärv	-1 115	-
Avyttringar	370	-
Strategiska investeringar i anläggningar	-1 256	-1 967
Kassaflöde före utdelning	145	528

Finansiell ställning

SCAs sysselsatta kapital uppgick per 31 december 2019 till 77 107 (46 082) MSEK, en ökning under året med 31 025 MSEK. Ökningen relaterade främst till ändrad redovisningsprincip för värdering av skogstillgångar.

Nettolåneskulden uppgick per 31 december 2019 till 8 597 (7 020) MSEK, en ökning med 1 577 MSEK. Nettolåneskuldssättningen uppgick till 1,6 (1,3) gånger EBITDA och skuldsättningsgraden till 13 (18) procent.

Kreditstruktur och tillgängliga kreditlöften

Beviljat kreditbelopp MSEK ¹⁾	Förfall år						
	31 dec 2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025+
Syndikerat kreditlöfte ²⁾	5 000					5 000	
Företagscertifikat	2 500	2 500					
Obligationer (MTN)	2 200	1 000	1 200				
Svensk Exportkredit	1 500			500	500	500	
Europeiska Investeringsbanken	1 480			160	160	160	1 000
Nordiska Investeringsbanken	1 000			143	143	143	571
Totalt	13 680	3 500	1 200	803	803	5 803	1 571

1) Varav upptagna lån uppgår till 7 730 MSEK

2) Kreditfaciliteten är outnyttjad

Bruttolåneskulden uppgick per 31 december 2019 till 10 140 MSEK och har en genomsnittlig löptid på cirka 4,5 år. Lånestrukturen består av kortfristiga certifikat samt obligationer och bilaterala banklån. Leasingskulden uppgick till 854 MSEK. Outnyttjade kreditlöften uppgick till 5 000 MSEK. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 454 MSEK.

Balansräkningsstruktur

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Skogstillgångar	69 682	33 065
Uppskjuten skatt avseende växande skog	-13 977	-6 658
Rörelsekapital	3 748	3 735
Övrigt sysselsatt kapital, netto	17 654	15 940
Totalt sysselsatt kapital	77 107	46 082
Nettolåneskuld	8 597	7 020
Nettolåneskuld/EBITDA	1,6x	1,3x
Eget kapital	68 510	39 062
Nettolåneskuld/Eget kapital	13%	18,0%

Övrig koncerninformation

Moderbolag

Koncernens moderbolag, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), är ett bolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal dotterföretag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Moderbolaget äger också en stor del av bolagets skogstillgångar. Bolagets organisationsnummer är 556012-6293.

Rörelsens intäkter under 2019 uppgick till 235 (224) MSEK och resultat före skatt uppgick till -4 (857) MSEK. Mer information återfinns på sidorna 124-132.

Innehav av egna aktier

SCA innehar inga egna aktier.

Aktiefördelning

Totalt uppgick antalet aktier per den 31 december till 702 342 489, varav 64 587 672 A-aktier och 637 754 817 B-aktier. Ingen förändring av antalet A- eller B-aktier har skett under året.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 SEK per aktie eller 1 405 MSEK. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 2 april 2020.

Miljöpåverkan i Sverige

Under 2019 bedrev SCA 12 tillståndspliktiga verksamheter i Sverige. Värdet av leveranserna 209 från den tillståndspliktiga produktionen i dessa anläggningar motsvarar mer än 90 procent av koncernens nettoomsättning. Fyra tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Sju tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt biobränslen och ett tillstånd avser tillverkning av bränslepellets. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2020 följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare att gälla för tiden från årsstämman.

"Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt annan ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Principer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget genom konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Den sammanlagda ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättning får utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension, som sammantaget benämns totalersättning. Bolagets affärsstrategi återfinns i bolagets års- och hållbarhetsredovisning.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig ersättning ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktigt respektive långsiktigt uppsatta finansiella mål, mål som bidrar till sådana eller till värdeutvecklingen av bolagets aktie. Den ska vara relaterad till den fasta årliga lönen och vara maximerad. Rörlig ersättning ska vidare utgå som kontant ersättning och

ska inte vara pensionsgrundande. Den kortsiktiga delen ska inte överstiga 50 procent av den fasta årliga lönen och den långsiktiga delen ska inte överstiga 50 procent av den fasta årliga lönen.

Kortsiktiga prestationsmål kan bland annat innefatta organisk tillväxt, resultat, kassaflöde, kapitaleffektivitet, avkastning, hälsa-säkerhet-miljö, individuella mål eller en kombination därav.

Långsiktiga prestationsmål ska vara kopplade till värdeutvecklingen av bolagets B-aktie mätt som TSR-index ("Total Shareholder Return") jämfört med ett vägt index sammansatta av OMX Stockholm 30 samt ett antal identifierade jämförelsebolags aktier över en treårsperiod, där för maximalt utfall krävs över 5 procent bättre utfall för SCA-aktien än för jämförelseindexet under flerårsperioden. Utbetalning av ersättning för uppnående av långsiktiga prestationsmål ska vidare förenas med krav på viss egen investering i SCA-aktien med krav på minst treårigt innehav.

Därutöver kan, i enskilda fall, rörlig ersättning i form av projektbonus utgå. Prestationsmålen ska i sådant fall vara kopplade till projektet (t.ex. Capex eller produktionsvolym) i syfte att främja genomförandet av projektet. Utvärdering av måluppfyllnad och utbetalning av bonus kan ske efter ett eller flera år. Sådan projektbonus ska inte överstiga 40 procent av den sammanlagda fasta årliga lönen under relevant period.

Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning där så är erforderligt och möjligt enligt lag om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalas på felaktiga grunder.

Pensions- och övriga förmåner

Pensionsförmåner ska endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. Planerad pensionsålder är 65 år. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner kan bland annat innefatta, sjukvårdsförsäkring, bilförmån och friskvårdsbidrag.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Beslutsprocess och rapportering

Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsens ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen. I ersättningsutskottets uppgifter ska även ingå att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpning av dessa. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna.

Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda i Sverige beaktas såsom uppgifter om totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid, jämväl bolagets jämställdhetspolicy.

Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Tillämpning och frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

För närmare information om bolagets tillämpning av gällande ersättningsriktlinjer, se bolagets års- och hållbarhetsredovisning, not Ersättning till ledande befattningshavare."

Uppgifter om SCAs nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, om tillämpning av beslutade riktlinjer samt om bolagets kostnader för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C3.

SCAs hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen

Hållbarhetsarbetet är integrerat i SCAs verksamhet vilket gör det naturligt att låta hållbarhetsrapporteringen i enlighet med ÅRL 6 kap 11 § vara en del av en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning 2019. Denna rapport omfattar Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) och dess dotterbolag, se not F1 sidan 120. SCA-koncernen, dess verksamhet och affärsmodell beskrivs samlat i Förvaltningsberättelsen sidan 58. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Styrningen av hållbarhetsarbetet beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten och i avsnitt Hållbarhetsfakta. SCAs Uppförandekod är koncernens främsta styrdokument och utgör tillsammans med koncernens hållbarhetspolicy grunden för SCAs hållbarhetsarbete. Uppföljning och

utvärdering av dessa policyer följer SCAs rutiner för internkontroll och revision, såsom beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 69–73. Utöver detta följs SCAs hållbarhetsmål och prioriteringar upp via koncernens Hållbarhetsråd.

Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens generella arbete med att identifiera och hantera risker. Processen, identifierade risker och hantering av dessa beskrivs i Förvaltningsberättelsen.

De strategiska prioriteringarna för hållbarhetsarbetet, var i SCAs värdekedja påverkan sker, på vilket sätt områdena är väsentliga för SCAs intressenter, hur de styrs samt de viktigaste resultatindikatorerna beskrivs i hållbarhetsfakta, se tabell på sidorna 140–141. Av tabellen

framgår även hur sociala förhållanden, personalfrågor, miljö, mänskliga rättigheter samt antikorrupcion utgör en del av SCAs hållbarhetsarbete.

Förutom informationen ovan, beskrivs SCAs hållbarhetsarbete och utfallet av detta på följande sidor, uppdelat per hållbarhetsområde enligt ÅRL:

- Sociala förhållanden och personalfrågor, se sidorna 54–55, 142–147 och 153.
- Miljö, se sidorna 48–53, 148–152 och 154–155.
- Mänskliga rättigheter och motverkande av korrupcion, se sidorna 142–143.
- Mångfaldspolitik för styrelsen, se sidan 71.

Risker och riskhantering

SCA är exponerat för ett antal risker, vilka kan påverka bolagets utveckling och varumärke. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer vilka kan påverka SCAs möjligheter att vara ett trovärdigt och hållbart företag med god lönsamhet över tid. Genom effektiv riskhantering arbetar SCA förebyggande för att minimera att riskerna inträffar och för att reducera negativa effekter om identifierade risker skulle inträffa.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka företaget både positivt och negativt. Riskerna kan även innebära möjligheter för SCA. Exempel på detta är "Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter" och "Råmaterialpriser".

Processer för riskhantering

SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning efter rekommendation från koncernledningen. Ansvaret för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker följer bolagets delegeringsordning, från styrelse till VD och från VD till affärsområdeschef. Detta innebär att de flesta av SCAs opera-

tiva risker hanteras av SCAs affärsområden på lokal nivå men samordnas, om så bedöms nödvändigt. Verktygen för samordningen består främst av affärsområdenas löpande rapportering samt den årliga strategiprocesen, där identifiering, värdering och hantering av risk är en del av processen. Identifierade risker klassificeras efter sannolikhet att risken inträffar samt konsekvens för SCAs prestation. Beslutade kontrollåtgärder följs upp och utvärderas inom ramen för bolagets internkontroll.

SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energirisik. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse och utgör, tillsammans med bolagets instruktion för energihandel, ett ramverk för hanteringen.

SCA har en funktion för intern revision vilken följer upp att SCAs organisation följer fastställda policyer och beslutade åtgärder för hantering av identifierade risker. Funktionen för intern revision rapporterar till styrelsen genom dess revisionsutskott.

Operativa risker

Risk	Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter	Efterfrågan på SCAs produkter påverkas av en mängd faktorer såsom till exempel den allmänna konjunktur-utvecklingen, men även mer specifika trender som ökad e-handel, minskat läsande av papperstidningar och en därmed förändrad annonsmarknad. Andra branscher vars utveckling påverkar efterfrågan på SCAs produkter är byggverksamhet och gör-det-självt. Andra produkter och tjänster kan vara substitut för SCAs produkter samtidigt som SCAs produkter också kan ersätta andra produkter och material. Det stora behovet av att ersätta fossila material med förnybara alternativ gynnar SCA.	För de flesta produktområden där SCA verkar finns ett flertal konkurrerande producenter och tydliga marknadspriser. Utbudet bestäms av SCAs och dess konkurrenters tillgängliga produktionskapacitet. Marknadspriset sätts vid varje tillfälle baserat på efterfrågan och utbud. Försäljningskontrakten för SCAs produkter kan ange att SCAs pris är någon typ av marknadspris, ibland dock med viss tidsfördröjning jämfört med vad som händer på marknaden, publicerade prisindex med mera. Försäljningskontrakten kan också ange visst pris, som normalt gäller tills vidare. Variationer i marknadspriserna kan skapa betydande svängningar i resultatet för SCA. Risken med varierande marknadspris kan mötas på flera sätt. Långtidskontrakt till fasta priser eller prissäkring förekommer endast i undantagsfall. För att minska effekten av prisvariationerna, åtminstone i de fall dessa är negativa och bedöms bli långsiktiga, kan åtgärder vidtas för att anpassa kostnadsbild till situationen, till exempel i form av omförhandling av inköpsavtal, personal- och kapacitetsförändringar samt översyn av verksamhetsstrukturen. Övergång till alternativ produktion kan också bli aktuell där detta är möjligt. Bolagets innovationsarbete syftar till att utveckla nya produkter och processlösningar som ökar konkurrenskraften.
Råmaterialpriser och andra kostnader för insatsvaror och tjänster	Marknadspriset varierar över tiden för många insatsvaror och tjänster som används i tillverkningen av SCAs produkter. Detta kan påverka resultatet både positivt och negativt. 82 procent av SCAs kostnadsbas på 16 463 MSEK utgörs av råmaterial, energi och andra insatsvaror och tjänster, inklusive distributionstjänster. SCAs kostnadsstruktur finns beskriven i Förvaltningsberättelsen.	Risken med insatsvarornas och tjänsternas prisvariationer samt variationernas inverkan på resultatet kan hanteras på flera sätt. SCAs integrerade värdekedja innebär att råvaruflödena är integrerade från skogsråvara till färdiga skogsindustriprodukter. Denna integration innebär i sig en riskreducering. SCAs stora skogsinnehav innebär också en riskreducering. Under 2019 kom 48 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och flis från egna sågverk. Ett annat sätt att hantera prisrisken är genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. SCA är ett energiintensivt företag och kan enligt interna regler säkra elprisrisken upp till 36 månader. Elprissäkringarna sker dels genom finansiella instrument, dels genom prisbindningar i leveransavtal. Under 2019 nettoköpte SCA 1,8 (2,3) TWh elektricitet. För 2020 har 65 procent av de prognosticerade elinköpen prissäkrats och för 2021 30 procent. För 2022 har inga prissäkringar gjorts. Normalt sett hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror än avseende elenergi genom säkring. Andra alternativ att hantera variationer i kostnaderna är att omförhandla avtal, söka nya leverantörer eller ersätta insatsvaror och tjänster som gått upp i pris med andra varor och tjänster, vilka fyller samma funktion. Transportkostnad utgör en stor del av SCAs kostnadsmassa. Genom egen logistikverksamhet kan systemet optimeras och risken minimeras. Större delen av försäljningen görs till marknader med bra logistiklösningar och med samma kostnadsbild som våra konkurrenter, det vill säga ingen strukturell nackdel.

Risk	Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Miljöpåverkan	SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark, bullernivåer och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för återställande av miljön eller andra typer av negativa effekter. Krav på återställande av miljön kan också inkludera effekterna av SCAs tidigare, nu nedlagda verksamheter. För SCAs industriella verksamhet i Sverige krävs tillstånd enligt miljöbalken. Givna tillstånd sätter gränser för verksamhetens omfattning och påverkan på omgivningen. Vid utökad eller ändrad verksamhet kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma. Skogsverksamheten påverkas av skogsvårdslagen och jordförvärvslagen.	SCAs hållbarhetspolicy anger riktlinjerna för koncernens åtgärder inom miljö och socialt ansvar. I tillägg till detta är mål för miljö och människa en integrerad del av SCAs affärsstrategi. Riskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöledningssystem, kontrollprogram för efterlevnad av miljötillstånd och riskanalyser i samband med förvärv samt sneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar. Genom resursanvändningssystemet RMS kontrollerar SCA hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Uppgifterna används till intern styrning och uppföljning av satta mål. Alla anställda har uppmuntrats att rapportera in observationer och incidenter, vilka ligger till grund för arbetet med ständiga förbättringar. Det sker ett kontinuerligt arbete för att öka inslaget av förnybar energi och biobränslen. SCA arbetar även med att minska mängden produktionsavfall. En beskrivning av SCAs arbete och styrning inom detta område ges i avsnittet Hållbarhetsfakta.
Klimatförändringar	Klimatförändringar i form av global uppvärmning kan i viss mån förväntas ha positiv inverkan genom ett mer gynnsamt klimat för skogens tillväxt i norra Sverige. Det finns även risker där förändrade väderförhållanden kan orsaka torka, vilket i sin tur kan öka risker för insektskador eller bränder. Även risk för stormfällning kan öka. Avverkning och transport av virke kan påverkas av svårare terrängförhållanden särskilt under våren. Vidare kan politiska beslut fattas för att minska klimatpåverkan som kan påverka bolaget på olika sätt. Med ett ändrat klimat kan den biologiska mångfalden i bolagets skogar påverkas genom att livsförutsättningarna för olika arter förändras. Tillgång till färskvatten kan påverkas negativt av ett varmare klimat. För att motverka klimatpåverkan, ökar efterfrågan på förnybara och fossilfria alternativ, vilket är gynnsamt för SCA.	SCAs skogar sköts för att minimera risker för skador från insekter, bränder eller stormar. SCA arbetar med ständiga förbättringar och tillsammans med forskare för att utveckla skogsbruksmetoder och plantmaterial. Ett exempel är hur skogsbruket anpassades utifrån förhöjd brandrisk under den torra sommaren 2018, vilket resulterade i att endast mindre arealer av SCAs skogar eldhärjades. För att minska inverkan av ändrade körförhållanden till följd av kortare vintrar och högre regnmängder, behövs god planering och flexibilitet. Med bolagets stora och geografiskt spridda skogsinnehav ökar flexibiliteten och riskerna minskar. SCAs anläggningar ligger i områden med god tillgång till färskvatten från källor som bedöms som robusta. Bolagets anläggningar återanvänder större delen av det färskvatten som tas in och fokuserar på att minska utsläpp till vatten. SCAs stora skogsinnehav har en betydande positiv klimatpåverkan genom ett nettoupptag av koldioxid. Genom god skogsskötsel skapas vitala och växtliga skogar, vilka har större motståndskraft mot klimatrelaterade skador än äldre, oskötta skogar. Skogen garanterar dessutom tillgång till förnybara skogsråvaror och tillhandahåller värdefulla ekosystemtjänster för samhället. SCA arbetar aktivt med att reducera klimatpåverkan i den egna värdekedjan genom sänkt energikonsumtion, transportoptimering och minskade utsläpp av växthusgaser samt genom att erbjuda förnybara produkter med låg klimatpåverkan. Det är svårt att förutse hur olika arter i skogsbeståndet påverkas av ett ändrat klimat. SCA deltar i projekt och följer utvecklingen på detta område för att vid behov anpassa skogsbruk och arbetet med naturhänsyn.
Affärsetik	Ett oetiskt agerande eller en dålig hantering av affärsetiska risker kan skada företagets varumärke och rykte på marknaden. SCA kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. Genom god affärsetik kan bolaget bidra till en positiv utveckling i hela värdekedjan och minimera risken för korruption.	För att säkerställa att SCAs organisation lever upp till företagets kärnvärden och inte medverkar eller kan kopplas till oetiska affärsmetoder finns sedan 2004 en fastställd Uppförandekod. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur bolaget bedriver sin verksamhet och hur dess anställda ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden ses över årligen för att den ska fortsätta att vara relevant. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och miljö. Alla anställda utbildas i koden dels som en del av introduktionen, dels i form av repetitionsutbildning. För att säkerställa att SCA arbetar med affärspartners som delar dessa värderingar sker en utvärdering av potentiella partners innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik. Leverantörer förväntas följa SCAs Leverantörsstandard och detta regleras som en del av leverantörsavtalen. SCA har etablerat ett antal metoder för att övervaka och säkerställa att Uppförandekoden efterlevs. Dessa innefattar bland annat kontroller i samband med förvärv, riskutvärdering av företagets egna enheter och leverantörer samt regelrätta platsrevisioner av SCAs enheter och av leverantörer som bedöms ha en högre risknivå. Anställda uppmanas att anmäla överträdelse. Ett visserblåsarsystem finns etablerat och misstänkta överträdelse behandlas i bolagets Complianceråd.
Legala risker	SCA bedriver verksamhet som omfattas av lagar och olika regelsystem och som till stora delar är föremål för tillståndsplikt. SCA kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden.	SCA följer rättsutvecklingen inom olika områden för att säkerställa regellevnad och vidtar de åtgärder som krävs med anledning av regelförändringar samt genomför relevanta utbildningar för anställda i SCA. SCA verkar bland annat genom branschorganisationer för att tillvarata bolagets intressen i lagstiftningsfrågor. SCAs anläggningar följer fortlöpande upp sin miljöpåverkan och att givna tillstånd efterlevs.

Risk	Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Förtroende- skadliga risker	Händelser kan inträffa som skadar förtroendet för SCA. Det kan till exempel vara fråga om anställda, entreprenörer eller andra leverantörer som inte följer gällande lagar och regler eller de styrande dokumenten, bland annat SCAs Uppförandekod. SCA kan också drabbas av olyckor som skadar förtroendet för SCAs förmåga att driva verksamheten på ett säkert och effektivt sätt.	SCA genomför utbildningar för att säkerställa att kunskap om regelverken finns hos SCAs anställda och verkar för att delägda verksamheter och anställda i dessa ska leva upp till motsvarande krav. SCA har en leverantörsstandard som avser att säkerställa att SCAs leverantörer och entreprenörer uppfyller de krav SCA ställer. SCA har system för hantering av plötsliga händelser, såsom olyckor, som riskerar att skada förtroendet för SCA. Bolaget har en rutin för att säkerställa att nya partners delar SCAs värderingar innan nya affärssamarbeten inleds. Vid behov genomförs revisioner på plats för att följa upp att SCAs kravnivå uppfylls. SCA utvecklar löpande informationen på bolagets hemsida för att tillgodose olika intressenters behov.
Risker kopplade till skogsbeståndet	SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark, varav 2 miljoner hektar utgörs av produktiv skogsmark. Det finns en risk att värdet av skogsbeståndet minskar genom angrepp av skadeinsekter och betande klövdjur, stormar och brand. Värdet kan också förändras genom variationer i efterfrågan på vedråvara i SCAs region vilket i sin tur påverkar prisnivån i regionen. SCAs skogsskötsel kan komma i konflikt med renskötande samers verksamhet avseende markanvändning. Detta gäller även vid utarrendering av mark för vindkraftsprojekt.	SCA arbetar aktivt med förbättrade skogsbruksmetoder och förädling av skogsplanter för att öka tillväxten i skogen. Ett aktivt skogsbruk kombinerat med en industri som förädlar skogsråvaran är väsentligt för att säkra värdet av skogstillgången. Den uthålliga avverkningspotentialen har sedan 1950 mer än fördubblats, samtidigt som virkesförrådet ökat med cirka 60 procent. Risken för angrepp av skadeinsekter hanteras med hjälp av omsorgsfull markberedning och särskilda skydd mot snytbagg. Stammen av betande klövdjur hålls nere genom att SCA arrenderar ut jakträtten på markerna. SCAs skogsmark är spridd över stora delar av norra Sverige, vilket innebär att till exempel skogsbrand och stormar normalt inte kan påverka mer än en mindre del av skogen. Skogen försäkras därför inte. SCA samråder med berörda samebyar avseende skogsskötsel och vindkraftsprojekt på SCAs mark. Samrådet kan gälla hänsyn vid avverkning (tidpunkt), gödsling, markberedning och val av trädslag vid nyplantering. Vid vindkraftsprojekt sker samråd till exempel om vindkraftsparkens storlek, påverkan på rennäringen och eventuell påverkan på berörda samebyar.
Biologisk mångfald	SCA använder stora mängder skogsråvara som dels kommer från egen skog, dels köps från andra markägare. Vid all avverkning och återplantering finns risk att den biologiska mångfalden påverkas.	SCA har som mål att bolagets skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som de är idag. SCA bedriver ett långsiktigt och ansvarsfullt skogsbruk där naturhänsyn är en del i alla skogliga åtgärder. SCA arbetar för att bevara och förstärka biologisk mångfald på flera sätt. SCA gör frivilliga avsättningar där bolagets skogar med högst naturvärden undantas från skogsbruk, hänsyn tas vid föryngringsavverkning, alternativa brukningsformer används och riktade åtgärder görs, så som återställande av våtmarker. SCAs skogsbruk och virkesanskaffning är certifierade enligt FSC och PEFC. Under året har bolagets innehav i Estland och Lettland certifierats enligt FSC och PEFC. SCA avstår aktivt från att köpa virke från kontroversiella källor. Minimikravet är att virket uppfyller FSCs standard för Controlled Wood.
Risker i produktionsanläggningar	SCA har 16 produktionsanläggningar, främst i Sverige men viss tillverkning finns även i Storbritannien. SCA äger också anläggningar för distribution såsom skogsbilvägar, virkesterminaler och hamnanläggningar i Sverige. Dålig arbetsmiljö i produktionsanläggningarna kan orsaka ohälsa och arbetsolycksfall med stora konsekvenser för enskilda medarbetare. En del av anläggningarna bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan skada anläggningen ifråga och även orsaka leveransproblem. När större projekt genomförs finns risk för störningar i befintlig verksamhet.	SCA har en nollvision när det gäller arbetsolycksfall och bedriver ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete för att minimera risken för personskador och för ohälsa. SCA arbetar förebyggande för att undvika att olyckor inträffar och om så är fallet att minimera effekten av det inträffade. Målet är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda medarbetare, närboende, miljö, företagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer, vilket inkluderar inspektioner av och jämförelser med andra anläggningar, inom och utom SCA. Viktiga moment i det skadeförebyggande arbetet är också underhåll av anläggningar, utbildning av personal, god ordning och reda samt dokumentation. Produktionsanläggningarna arbetar kontinuerligt med att minska sina risker genom bland annat riskbedömningar och ständiga förbättringar. Samtliga helägda anläggningar är försäkrade hos marknadsledande försäkringsbolag till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. För att minimera påverkan på pågående verksamhet av projekt tillsätts separata projektorganisationer som, tillsammans med befintlig verksamhet, gör löpande uppföljningar för att snabbt fånga upp eventuella störningar och vidta korrigerande åtgärder.
Påverkan av politiska beslut	SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler, framför allt i Sverige där SCA har stora delar av verksamheten, men även på EU-nivå. Påverkan kan komma från generella regler såsom beskattning och finansiell rapportering. SCA påverkas också av mer specifika regler, till exempel vid tillståndsgivning enligt bland annat miljöbalken i Sverige och politiska beslut avseende transporter och skogsbruk i Sverige. Politiska beslut kan påverka framtida avverkningsmöjligheter. Ett viktigt enskilt politiskt beslut är beslutet om Storbritanniens utträde ur EU (Brexit). Storbritannien är en av SCAs viktigaste marknader och står för cirka 18 procent av SCAs nettoomsättning.	SCA arbetar med att bevaka och utvärdera omvärldsförändringar och förändrad lagstiftning och identifiera åtgärder som leder till ändrade förutsättningar för bolaget. SCA medverkar också i nationella och internationella branschorganisationer. Några nyckelområden för SCA är den globala energi- och miljölagstiftningen, krav på biobränslen och användning av returfiber. SCA följer utvecklingen inom prioriterade områden såsom resursanvändning generellt, och mer specifikt till exempel frågor om avfall och utsläpp till vatten och luft. EUs handel med utsläppsätter, regelverk avseende avfall och initiativ avseende cirkulär ekonomi är viktiga att följa för SCA. Även efter Storbritanniens utträde ur EU, kommer landet att ha ett importbehov av trävaror, massa och papper. Det finns idag inga förväntningar på några väsentliga förändringar av importtullar eller liknande begränsningar avseende SCAs produkter. Förutsatt en stark brittisk ekonomi och stabila växelkurser förväntas SCA även fortsättningsvis ha en betydande nettoomsättning i Storbritannien. Av SCAs nettoomsättning i landet köps ungefär hälften från lokala leverantörer. SCAs anläggningstillgångar i Storbritannien uppgår till mindre än 1 procent av SCAs totala anläggningstillgångar.

Risk	Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Kundberoende	SCAs tio största kunder svarade 2019 för cirka 32 procent av SCAs nettoomsättning. Risken vid alltför stort beroende av enskilda kunder är att uteblivna köp från en enskilda kund kan påverka SCAs resultat negativt.	SCA arbetar kontinuerligt med att bygga relationer med nya kunder, för att på så sätt minska konsekvenserna av uteblivna köp från etablerade kunder. Generellt är kunderna inom massa och papperssegmenten stora företag, som tillverkare av mjukpapper, mediahus samt tillverkare av wellpappförpackningar. Inom Trä har SCA under åren utvecklat helt nya kundsegment. Traditionellt distribueras sågade trävaror av generella grossister. I tillägg till detta har SCA byggt upp affärsrelationer med distributörer inom byggmaterialhandeln, vilka är mer inriktade på distribution till konsument inklusive gör-det-själv-segmentet. För denna kategori distribuerar SCA ofta varorna direkt till respektive kunds varuhus. Förutom detta sker också tillverkning av vissa komponenter för försäljning direkt till industrin.
Leverantörer	SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka SCA kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer, vilka inte följer SCAs Leverantörsstandard kan orsaka problem även för SCA.	För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal olika leverantörer. För virkesförsörjningen i den del som inte täcks genom avverkningar i egen skog har SCA byggt upp en virkesinköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i hela regionen. Genom organisationen har SCA relationer med cirka 18 000 privata skogsägare i regionen. SCA kan också sälja skogsvårdstjänster till dessa leverantörer. Cirka 120 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningen, cirka 100 för transporterna till SCAs industrier och ytterligare ett sjuttioal för skogsvård. För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer till underhåll, ny- och ombyggnad av anläggningar. SCA har etablerat en leverantörsstandard som bland annat behandlar arbetsvillkor, hälsa och säkerhet och affäretik. SCAs leverantörer måste uppfylla standarden och potentiellt genomgå revision. Revisioner planeras och genomförs utifrån ett riskperspektiv.
IT-säkerhet och risker i IT-system	SCA är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på produktionen och viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets redovisning. Risken för intrång av obehöriga i SCAs system kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld.	SCA har etablerat en ledningsmodell för IT som inkluderar styrning, standardiserade IT-processer och en organisation för IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbetet omfattar en kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för förändring av befintliga system liksom för den dagliga driften. Större delen av SCAs systemlandskap bygger på väletablerade system. Under året har arbete gjorts för att fortsätta att anpassa och vidareutveckla bolagets arbetssätt till dataskyddsförordningen GDPR.
Risker relaterade till personal	SCA måste ha tillgång till kompetenta och engagerade medarbetare, förmåga att attrahera och behålla nya talanger samt säkerställa tillgången på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål.	SCA arbetar på ett strukturerat sätt för att medarbetarna ska vara friska och må bra genom proaktivt friskvårdsarbete såsom utbildningar, träning, specialinsatser till exempel för att påverka medarbetare att sluta röka samt att erbjuda hälsoundersökningar. Drogtester tillämpas innan anställning och slumpvis under året. SCA arbetar för hälsosamma och olycksfria arbetsplatser och har ett antal rutiner för att möjliggöra detta. SCA genomför ett antal program för att stärka och utveckla ledare. Under året har fokus varit på förändringsledarskap. En etablerad successionsplanering säkrar ledarförsörjningen i verksamheten. Genom strategisk kompetensförsörjning säkerställer SCA tillgången på medarbetare med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Medarbetarnas kompetens utvecklas genom praktisk träning, coaching samt formell utbildning. Kompetensutvecklingsbehovet fastläggs vid de årliga mål- och utvecklingssamtalen. Rekryteringen kan ske både externt och internt. För att uppmuntra intern rörlighet utannonseras lediga tjänster på en portal som alla medarbetare har tillgång till. Bolaget arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till SCAs affärsrättiga prioriteringar. SCA eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna.

Finansiella risker

Risk	Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året												
Valuta	SCAs exportinriktning gör SCAs verksamhet starkt valutaberoende. Cirka 85 procent av försäljningen sker i andra valutor än SEK. Huvuddelen av inköpen sker i SEK. Endast en mindre del av inköpen görs i andra valutor. Svängningar i valutakurserna påverkar SCAs intäkter avsevärt och därmed resultatet.	<p>I tabellen anges nettoexponeringen för de tre största valutorna under 2019, samt övriga utländska valutor totalt, mätt som försäljning i respektive utländsk valuta minus inköp i samma valuta. I enlighet med SCAs finanspolicy valutasäkras denna exponering enligt följande: Alla balansräkningsposter i utländsk valuta säkras, liksom exponeringen i större beslutade och kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar. Enligt policyn kan också transaktionsexponering avseende uppskattat framtida nettoflöde valutasäkras upp till 18 månader. SCA hade per 31 december 2019 till genomsnittskursen EUR/SEK 10,63 säkrat cirka 70 procent av den förväntade nettoexponeringen för de kommande 6 månaderna 2020 samt cirka 50 procent för det tredje kvartalet och 25 procent för fjärde kvartalet 2020. För USD/SEK hade SCA till genomsnittskursen 9,28 säkrat cirka 65 procent av den förväntade nettoexponeringen för de kommande 6 månaderna 2020 samt cirka 40 procent för det tredje kvartalet och cirka 15 procent för det fjärde kvartalet 2020.</p> <p>Omräkningsexponering, det vill säga den risk som SCA är exponerat för vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till SEK, är av mindre betydelse för SCA eftersom balansomslutningen i dessa bolag endast utgör 2 procent av SCAs totala balansomslutning. Omräkningsexponeringen i de utländska dotterbolagen kurssäkras inte.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nettoexponering</th> <th>2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR</td> <td>482 MEUR</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>539 MUSD</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>136 MGBP</td> </tr> <tr> <td>Övriga (omräknat till SEK)</td> <td>776 MSEK</td> </tr> <tr> <td>Totalt</td> <td>12 624 MSEK</td> </tr> </tbody> </table>	Nettoexponering	2019	EUR	482 MEUR	USD	539 MUSD	GBP	136 MGBP	Övriga (omräknat till SEK)	776 MSEK	Totalt	12 624 MSEK
Nettoexponering	2019													
EUR	482 MEUR													
USD	539 MUSD													
GBP	136 MGBP													
Övriga (omräknat till SEK)	776 MSEK													
Totalt	12 624 MSEK													
Kreditrisk	Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att SCAs kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.	Kreditexponeringen i kundfordringar uppgick den 31 december 2019 till 2 313 MSEK. Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimiter fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell bedömning av varje kund. Den finansiella kreditexponeringen, där motparten är en finansiell aktör eller en förvaltare av pensionsmedel, uppgick den 31 december 2019 till 1 698 MSEK. I denna exponering ingår kreditrisk för likvida medel med 454 MSEK och kreditexponering i derivatinstrument med 105 MSEK. Målsättningen är att finansiella motparter ska ha ett kreditbetyg på lägst A- från minst två kreditbedömningsinstitut.												
Likviditets- och refinansieringsrisk	Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att SCA inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.	SCAs bruttolåneskuld uppgick den 31 december 2019 till 10 140 MSEK och den genomsnittliga löptiden, inklusive outnyttjade kreditlöften, till 4,5 år (4,7 med hänsyn till leasingkulden enligt IFRS 16). Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till cirka 5 000 MSEK och likvida medel till 454 MSEK. För att säkerställa god tillgång till lånefinansiering strävar SCA efter en så kallad "investment grade rating". Kreditvärderingsinstitutet Standard and Poor's (S&P) har den 23 maj 2019 bekräftat SCA kreditbetyget "BBB" med stabila utsikter. SCA ska upprätthålla en finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften motsvarande minst 10 procent av koncernens årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en god spridning av bruttoskuldens förfall. Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år, med hänsyn till outnyttjade kreditlöften. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs finansiering bestod den 31 december 2019 av kreditfaciliteter från en grupp av fyra banker med god kreditvärdighet, bilaterala lån från Svensk Exportkredit och Europeiska Investeringsbanken och Nordiska Investeringsbanken samt emitterade obligationer och företagscertifikat.												
Ränterisk	Med ränterisk avses risken för att förändringar i räntenivån påverkar SCA negativt.	SCAs policy är att den genomsnittliga räntebindningstiden ska vara i intervallet 3–36 månader. SCAs bruttolåneskuld, inklusive derivatinstrument exklusive leasingkulden enligt IFRS16, hade per den 31 december 2019 en genomsnittlig räntebindning på cirka 17 månader. Risken hanteras genom fasträntelån eller genom räntederivat. För känslighetsanalys, se not E7.												

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning syftar till att säkerställa SCAs åtaganden mot alla sina intressenter, det vill säga aktieägare, kunder, leverantörer, kreditgivare, samhälle och medarbetare. Bolagsstyrningen ska också stödja bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft. Bolagsstyrningen ska vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i förvaltningsberättelsen för SCAs årsredovisning 2019 enligt 6 kapitlet 6 § årsredovisningslagen (1995:1554). Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar, sidorna 69–79

På dessa sidor beskrivs regelverk och koncernens bolagsstyrning, inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året. Vidare redovisas här ersättningar och ersättningsfrågor samt SCAs internkontroll. SCA tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning med beaktande av de ändringar som gjordes i koden den 1 januari 2020 (www.bolagsstyrning.se).

Risker och riskhantering, sidorna 64–68

SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest

väsentliga riskerna samt vilka styrande dokument och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

Hållbarhet, sidorna 46–55 samt 133–155

SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att reducera risker och kostnader, stärka konkurrenskraften samt att attrahera talanger och investerare. VD har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. SCA har en koncernfunktion med ansvar för hållbarhet, som leds av SCAs hållbarhetsdirektör. Arbetet samordnas av koncernens Hållbarhetsråd och ett antal tvärfunktionella nätverk.

Så här styrs SCA

Bolagsstämma/Årsstämma

SCAs högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att delta, få ärenden behandlade samt rösta för samtliga sina aktier. SCA har enligt sin bolagsordning två noterade aktieslag: A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie representerar 10 röster och varje B-aktie en röst. Årsstämman är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämman där årsredovisningen ska framläggas. Vid bolagets årsstämma väljs bland annat bolagets styrelse och styrelsens ordförande. Årsstämman väljer också bolagets revisor.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har till uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt i vissa fall föreslå procedurfrågor inför nästa valberedning.

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt säkerställande av att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut bland annat vid större investeringar och vid förvärv och avyttringar av verksamheter.

Årsstämman 2019 beslutade att styrelsen ska bestå av tio årsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver ingår i styrelsen tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter.

SCAs bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsens ordförande

Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande följa bolagets verksamhet i dialog med VD och se till att övriga styrelseledamöter får information och underlag, som säkerställer hög kvalitet i diskussion och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärderingen av styrelsens och VDs arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Revisionsutskott

Bolagets styrelse har inom sig inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, interntrevision och riskhantering samt lämnar rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet håller sig informerat om revisionen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt lämnar rekommendation till valberedningen som underlag för val av revisor och bestäm-

mande av arvode, liksom information till styrelsen om resultatet av revisionen med mera, för att uppfylla samtliga krav i EUs revisionsförordning. Revisionsutskottet beslutar om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från bolagets revisor. Slutligen utvärderar revisionsutskottet revisorsinsatsen och informerar valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Ersättningsutskott

Bolagets styrelse har även inom sig inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets övriga ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen.

Internrevision

Inom SCA är det medarbetarnas ansvar att se till att den interna styrningen och kontrollen är god inom den verksamhet eller process man är ansvarig för. Internrevision är en separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra effektiviteten i SCAs interna styrning och kontroll samt riskhantering. Internrevision rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer för: försäljning, inköp, bokslut och finansiell rapportering, anläggningstillgångar, kompensationer och förmåner, personalrelaterade frågor, informationssäkerhet och IT-system, olika typer av projekt samt efterlevnad av SCAs policyer inklusive uppföljning av Uppförandekoden och övergripande instruktioner.

Verkställande direktör (VD) och koncernledning

SCAs VD och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har VD en koncernledning vars arbete VD leder. Koncernledningen består av VD, ekonomi- och finansdirektör, cheferna för affärsområdena Skog, Papper, Massa, Trä och Förnybar energi samt chefen för den stödjande enheten Inköp och logistik. Vidare ingår i koncernledningen cheferna för koncernfunktionerna Human Resources, Juridik, Kommunikation och Strategisk utveckling. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för VD klargörs bland annat arbetsfördel-

Läs mer om SCAs bolagsstyrning på www.sca.com. Där finns bland annat:

- SCAs bolagsordning
- Länk till Svensk kod för bolagsstyrning
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med år 2015 (kallelser, protokoll, VDs anföranden) och pressmeddelanden från 2012
- Information från valberedningen från och med år 2006 (sammansättning, förslag och arbete)
- Information inför årsstämman 2020 (kallelse, valberedningens förslag inklusive revisionsutskottets rekommendation, styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med år 2007

ningen mellan styrelsen och VD. VD tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

SCA följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Varje affärsområde ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter VD och CFO med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten.

Externa revisorer

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar SCAs redovisning, koncernens årsredovisning innefattande hållbarhetsredovisning, styrelsens och VDs förvaltning, årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Interna regelverk är bland annat

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Uppförandekod
- Övriga policydokument beslutade av styrelsen samt instruktioner beslutade av VD

Externa regelverk är bland annat

- Svensk aktiebolagslag
- IFRS
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Tillämpliga EU-förordningar

EFTERLEVAND AV REGELVERK PÅ AKTIEMARKNADEN

Varken Finansinspektionen, börsens disciplinnämnd eller någon annan myndighet eller självreglerande organ har under 2019 utfärdat sanktioner mot SCA för överträdelse av de regler som gäller på aktiemarknaden.

Revisionen sker i enlighet med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige, vilket även inkluderar granskning av att Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen efterlevts.

Arbete under året

Årsstämma

Årsstämma hölls onsdagen den 20 mars 2019 i Sundsvall. Vid stämman var 584 aktieägare företrädde, antingen personligen eller genom ombud, och dessa representerade cirka 64,8 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokaten Eva Hägg.

Stämman beslutade att utdelningen för räkenskapsåret 2018 skulle uppgå till 1,75 SEK per aktie. Vid årsstämman beslutades om omval av styrelseledamöterna Pär Boman, Charlotte Bengtsson, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Ulf Larsson, Martin Lindqvist, Lotta Lyrå, Bert Nordberg, Anders Sundström och Barbara Milian Thoralfsson. Pär Boman omvaldes som ordförande. Ernst & Young omvaldes som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2020. Vidare fastställdes riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra ledande befattningshavare, se not C3.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2019, med bland annat VDs anförande, finns på www.sca.com.

Valberedning

Årsstämman 2017 beslutade om följande ordning, att gälla tills vidare, för tillsättning av valberedning. Valberedningen ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av bolaget förda aktieboken per sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Om det på grund av därefter inträffade ägarförändringar befinnes angeläget, äger valberedningen, kalla in ytterligare en eller två ledamöter bland de aktieägare som röstmässigt står näst i tur, så att det sammanlagda antalet ledamöter uppgår till högst sju. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess sammansättning av nästkommande valberedning offentliggjorts. Valberedningen ska lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode för ordföranden och envar av övriga ledamöter inklusive ersättning för utskottsarbete, samt förslag till revisor och revisorsarvode.

Valberedningen har i sitt arbete beaktat de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende liksom kravet på mångsidighet och bredd med strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter relevanta för SCA.

Vidare har valberedningen inför sitt förslag till revisorsval och arvode beaktat rekommendationen från revisionsutskottet.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2020

Valberedningen inför årsstämman 2020 har följande sammansättning:

- Karl Åberg, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Petter Johnsen, Norges Bank Investment Management
- Anders Oscarsson, AMF Försäkring och fonder
- Mikael Hallåker, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera
- Pär Boman, styrelseordförande SCA

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2020 framgår av kallelsen till årsstämman på SCAs hemsida www.sca.com. Årsstämman 2020 kommer att hållas den 31 mars.

Valberedningen har sammanträtt vid tre tillfällen till och med den 31 januari 2020. Styrelsens ordförande har redovisat den styrelseutvärdering som genomförts samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

Mångfaldspolicy

Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2019 har valberedningen tillämpat punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållandena i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämмоvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2019 beslutade i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebar att tio ledamöter valdes, varav fyra kvinnor och sex män. Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2020 har valberedningen arbetat med och tillämpat mångfaldspolicyn på motsvarande sätt, vilket resulterat i det förslag till styrelse som framgår av kallelsen till årsstämman.

Valberedningens förslag innebär att tio styrelseledamöter ska utses, varav fyra kvinnor och sex män.

Styrelse

SCAs styrelse består av tio ledamöter valda av årsstämman den 20 mars 2019. Till detta kommer tre arbetstagarrepresentanter och tre suppleanter för dessa.

Styrelsen för SCA består av de bolagsstämmovalda ledamöterna Pär Boman (ordförande), Charlotte Bengtsson, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Ulf Larsson, (VD och koncernchef), Martin Lindqvist, Lotta Lyrå, Bert Nordberg, Anders Sundström och Barbara Milian Thoralfsson.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen på sidan 73. SCA uppfyller kraven i Svensk kod för bolagsstyrning innebärande att högst en bolagsstämmovald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag.

Följande tre arbetstagarrepresentanter i styrelsen har för tiden intill slutet av årsstämman 2020 utsetts Roger Boström, Johanna Viklund Lindén och Hans Wentjärn samt deras suppleanter Per Andersson, Maria Jonsson och Stefan Lundkvist. Ytterligare information om styrelseledamöterna finns på sidorna 76–77.

Styrelsens arbete

Under 2019 har styrelsen sammanträtt 16 gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning. Arbetsordningen beskriver utförligt vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsesammanträden. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknadsläge, investeringar och fastställande av finansiella rapporter. Styrelsen fastställer och utvärderar även bolagets övergripande mål och strategi samt beslutar om viktigare interna regler. Ytterligare en uppgift är att löpande följa upp den interna kontrollen av att bolaget och dess anställda följer interna och externa regler, och att bolaget har väl fungerande rutiner för informationsgivning till marknaden. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende internkontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen.

Under 2019 har styrelsens arbete, förutom sedvanligt styrelsearbete, omfattat bland annat strategifrågor och utbildning med verksamhetsbesök för styrelseledamöterna i SCAs affärsområden.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete, liksom dess VD, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Under 2019 skedde utvärderingen genom en anonymiserad frågenkät samt intervjuer och diskussioner i grupp och individuellt mellan styrelseordförande och ledamöterna. Bland annat täcker utvärderingen styrelsens arbetsformer, effektivitet, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har också informerats om hela resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Barbara Milian Thoralfsson, ordförande, Pär Boman och Martin Lindqvist. Revisionsutskottet har under 2019 haft 7 sammanträden. I sitt arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av internkontrollrutiner och värdering av koncernens skogstillgång. Revisionsutskottet har även tagit fram en rekommendation till valberedningen som underlag för dess förslag till årsstämman avseende revisorsval och arvode.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Pär Boman, ordförande, Bert Nordberg och Lennart Evrell. Ersättningsutskottet har under 2019 haft 6 sammanträden. Arbetet under 2019 har främst rört förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

Internrevision

Grunden för arbetet med internrevision är en riskbaserad årsplan. Planen tas fram genom en riskanalys, som baseras på underlag från verksamheten, ledningen och styrelsen. Årsplanen godkänns av revisionsutskottet. Under 2019 genomfördes 14 interna revisionsuppdrag. Iakttagelser från revisionerna rapporteras till revisionsutskottet.

Arbetet innefattade under 2019 bland annat uppföljning av organisationens arbete avseende effektiviteten i interna kontroller och uppföljning av regelefterlevnad, som i huvudsak omfattade SCAs styrande dokument inklusive Uppförandekoden.

Externa revisorer

Vid årsstämman 2019 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Hamish Mabon är huvudansvarig för revisionen. Hamish Mabon är därutöver revisor i Skanska AB, Essity AB, Husqvarna AB och SEB. Revisorn äger inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under 2019, i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid 6 ordinarie styrelsesammanträden under året. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa sammanträden har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfattning, och muntligen avlämnat

revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstsammanträde en preliminär rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska redovisas. Därbland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik. Revisorn ska även lämna en redovisning av konsultuppdrag som lämnats till revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

Styrelse och utskott

Namn	Invald	Beroende	Styrelsen	Närvaro	Revisions- utskottet	Närvaro	Ersätt- nings- utskottet	Närvaro
Pär Boman	2010	●	Ordförande	16	Ledamot	7	Ordförande	6
Charlotte Bengtsson	2017	●	Ledamot	16				
Lennart Evrell	2017		Ledamot	16			Ledamot	6
Annemarie Gardshol	2015		Ledamot	16				
Ulf Larsson	2017	●	Ledamot	16				
Martin Lindqvist	2017		Ledamot	16	Ledamot	7		
Lotta Lyrå	2017		Ledamot	16				
Bert Nordberg	2012		Ledamot	16			Ledamot	6
Anders Sundström	2018		Ledamot	16				
Barbara Milian Thoralfsson	2006		Ledamot	16	Ordförande	7		

- Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare – Industrivärden
- VD i SCA – Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
- Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – VD i Skogforsk

De största ägarna

Per den 31 december 2019 var AB Industrivärden bolagets största ägare, med ett innehav om totalt 33 785 290 A-aktier och 34 575 273 B-aktier, motsvarande 9,7 procent av det totala antalet aktier och 29 procent av det totala antalet röster i bolaget. Det finns ingen annan ägare i bolaget som direkt eller indirekt innehar aktier vars röstetal representerar en tiondel eller mer av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

	Antal sammanträden 2019
Styrelsen	16
Revisionsutskottet	7
Ersättningsutskottet	6

Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer

Årsstämman 2019 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Den totala ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning, andra förmåner samt pension, se not C3.

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i not C3.

Rörlig ersättning och strategiska mål

Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kortsiktiga programmet är individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på resultat, kassaflöde och kapitaleffektivitet. Det långsiktiga programmet baseras på SCA-aktiens långsiktiga totalavkastning.

Ersättning till styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de stämموvalda styrelseledamöterna framgår av not C4.

Internkontroll och finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I Årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för internkontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen. I dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har särskilt uppmanat bolagets revisor att i detalj granska hur väl reglerna för internkontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

Extern finansiell rapportering

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. VD ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom revision av årsbokslutet sker en översiktlig granskning av halvårsbokslutet samt en granskning av bolagets förvaltning och internkontroll.

Riskhantering

Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Det finns även ett gemensamt system för inrapportering av bokslut. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra prognoser.

Kontrollaktiviteter och uppföljning

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernfunktion Ekonomi och Finans och finns tillgängliga på koncernens intranät. Koncernfunktion Ekonomi och Finans ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs genom bland annat bolagets internkontrollfunktion. Processägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar affärsområdenas och den stödjande enhetens ekonomi- och controllerorganisationer vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje enhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

SCA har ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för bland annat den finansiella rapporteringen. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur. Därför upprättar varje enhet en förteckning över de faktiska kontroller som ska göras för enheten i fråga. Kontrollerna i dessa processer bedöms och uppdateras genom självvärdering, kompletterat med uppföljning genom internkontrollfunktionen. SCA har i vissa fall även anlitat hjälp för att utvärdera dessa kontroller från internrevisionen och externa parter.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet.

Styrelsen följer upp att den interna kontrollen och rapporteringen till styrelsen fungerar genom löpande avrapportering från VD och CFO samt genom åiterrapportering från internrevision inom ramen för den årligen fastställda revisionsplanen. Internrevisionen rapporterar dessutom löpande sina iakttagelser i detta avseende till revisionsutskottet. Bland internrevisionens uppgifter ingår att följa upp efterlevnaden av bolagets policier. Resultatet av denna uppföljning rapporteras till styrelsen genom revisionsutskottet.

Internkontroll av övriga processer

Grunden till internkontrollen ligger i identifieringen av risker och riskbedömning. Årligen görs en genomgång av identifierade risker med tillägg för eventuellt nya identifierade risker. Samtidigt görs en värdering av riskernas potentiella påverkan på resultat och varumärke, samt sannolikheten att risken ska inträffa.

Risker som hotar verksamhetens mål kopplas till bolagets processer. För respektive process och identifierade risker, definieras de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att hantera riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp genom självvärderingar.

Kontrollaktiviteter som möter de identifierade riskerna är dokumenterade och respektive kontrollers effektivitet utvärderas årligen genom självvärderingar. Koncernens internkontrollfunktion sammanställer resultatet från självvärderingarna och åiterrapporterar till ledning och styrelse.

Arbetet under 2019

Under 2019 har SCA fortsatt att utveckla ramverket för internkontroll. Omfattningen av självvärdering av kontrollrutiner har utökats för att inkludera fler processer och enheter. Resultatet av självvärderingen har rapporterats till styrelsen.

Styrelse och revisorer



Pär Boman (1961)
Ingenjör, ekonomexamen, Ek dr hc

Ordförande i styrelsen sedan 2015. Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken AB och Essity AB, vice styrelseordförande i AB Industrivärden och styrelseledamot i Skanska AB. Tidigare verkställande direktör i Handelsbanken under perioden 2006–2015.

Invald: 2010
B-aktier: 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Charlotte Bengtsson (1971)
Civilingenjör väg- och vattenbyggnad, tekn. doktor i stål- och träbyggnadsteknik

Verkställande direktör för forskningsinstitutet Skogforsk. Styrelseledamot i Södras forskningsstiftelse, Norrskogs forskningsstiftelse, Nils och Dorthi Troedssons forskningsstiftelse.

Invald: 2017
B-aktier: 2 360

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.



Lennart Evrell (1954)
Civilingenjör och ekonom

Styrelseledamot i Epiroc, ICA, Svenskt Näringsliv och Industriarbetsgivarna. Tidigare verkställande direktör i Boliden, Sapa och Munters.

Invald: 2017
B-aktier: 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Annemarie Gardshol (1967)
Civilingenjör

Verkställande direktör och koncernchef i PostNord Group AB, verkställande direktör i PostNord Sverige AB. Styrelseledamot i Essity AB. Tidigare verkställande direktör i PostNord Stålfors Group AB och olika chefsbefattningar inom PostNord och Gambro AB samt management konsult på McKinsey & Company.

Invald: 2015
B-aktier: 6 200

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Ulf Larsson (1962)
Jägmästare

Verkställande direktör och koncernchef i SCA. Styrelseledamot i Skogsindustrierna, Handelsbanken Region Umeå, CEPI, ledamot i Insynsrådet Västernorrlands län och styrelsesuppleant Industriarbetsgivarna. Tidigare verställande direktör för SCA Forest Products AB 2008–2016 samt andra ledande befattningar bl a inom SCA Skog, SCA Timber och Domänverket.

Invald: 2017
Anställd sedan 1992
A-aktier: 1 000, B-aktier: 100 000

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.



Martin Lindqvist (1962)
Ingenjör och civilekonom

Verkställande direktör och koncernchef för SSAB. Styrelseordförande i Jernkontoret och i Stål och Metall. Vice ordförande i Industriarbetsgivarna och styrelseledamot i Svenskt Näringsliv. Tidigare ledande befattningar inom bl a SSAB och NCC.

Invald: 2017

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Lotta Lyrå (1975)
Civilekonom

Verkställande direktör och koncernchef för Clas Ohlson AB. Tidigare ledande roller inom Ikea-gruppen, bl a som strategichef, men även som utvecklingsansvarig 2009–2017. Erfarenhet från skogsindustri såsom utvecklingsansvarig på Södra Timber och sågverkschef för Södras sågverk i Mönsterås. Tidigare anställd på McKinsey & Company.

Invald: 2017

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Bert Nordberg (1956)
Ingenjör

Styrelseordförande i Vestas Wind Systems A/S och TDC Group A/S. Styrelseledamot i Essity AB och Saab AB. Tidigare olika chefsbefattningar inom Ericsson-koncernen och Digital Equipment Corp., Verkställande direktör i Sony Mobile Communications AB och styrelseledamot i BlackBerry Ltd, Skistar AB, AB Electrolux och Axis AB.

Invald: 2012
B-aktier: 16 800

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Anders Sundström (1952)
Fil. kand.

Styrelseordförande i Kaunis Holding, NMI Group, Hedlunda Industri AB och Ekhaga AB. Tidigare bl a styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl a som verställande direktör för Folksam. Flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Invald: 2018
B-aktier: 6 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



Barbara Milian Thoralfsson (1959)
MBA, BA

Styrelseledamot i Essity AB, Hilti AG och G4S Plc. Branschrådgivare till EQT. Verkställande direktör i NetCom ASA 2001–2005 och i Midelfart & Co AS 1995–2000. Tidigare styrelseledamot i AB Electrolux, Telenor ASA, Cable & Wireless Plc, Orkla ASA och Tandberg ASA.

Invald: 2006

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Arbetstagarrepresentanter



Roger Boström (1971)
Ordförande Pappers avd 167 vid SCA Graphic Sundsvall AB, Östrands massafabrik
Medlem av LO.

Utsedd: 2013
B-aktier: 55



Hans Wentjärv (1963)
Ordförande GS-facket, Rundviks sågverk, SCA Timber
Medlem av LO.

Utsedd: 2017
B-aktier: 420



Johanna Viklund Lindén (1973)
Ordförande Unionen vid SCA Graphic Sundsvall AB / SCA Sourcing & Logistics
Medlem av PTK.

Utsedd: 2017

Arbetstagarrepresentanter, suppleanter

Per Andersson (1955)
Pappers avd 29, SCA Obbola AB
Medlem av LO. Utsedd 2013.

Maria Jonsson (1966)
Ordförande Unionen, SCA Staber
Medlem av PTK. Utsedd 2017.

Stefan Lundkvist (1977)
Ordförande Pappers avd 158, SCA Munksund AB
Medlem av LO. Utsedd 2017.

Hedersordförande

Bo Rydin
Civilekonom, ek dr hc, tekn dr hc

Revisorer

Ernst & Young AB
Huvudansvarig: Hamish Mabon, auktoriserad revisor

Styrelsens sekreterare

Jan Svedjebrant (1955)
Jur kand
Chef koncernstab Juridik, chefsjurist.

Anställd sedan 2001.
B-aktier: 11 030

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2019.

Koncernledning



Från vänster: Jerry Larsson (affärsområdeschef Trä), Magnus Svensson (direktör Inköp & Logistik), Ole Terland (direktör Strategisk utveckling), Björn Lyngfelt (kommunikationsdirektör), Kristina Enander (affärsområdeschef Massa), Jonas Mårtensson (affärsområdeschef Skog), Ulf Larsson (VD och koncernchef), Mats Nordlander (affärsområdeschef Papper), Toby Lawton (ekonomi- och finansdirektör), Stina Danielsson (HR-direktör), Jan Svedjebrant (chefsjurist), Mikael Källgren (affärsområdeschef Förnybar energi).



Den 1 januari 2020 tillträdde Katarina Nilsson som chefsjurist och medlem av koncernledningen. Hon efterträder Jan Svedjebrant, som kommer att gå i pension.

Katarina Nilsson
Chefsjurist
Jur kand
Anställd sedan 2019

Ulf Larsson

VD och koncernchef
Jägmästare
 Anställd sedan 1992
 A-aktier: 1 000
 B-aktier: 100 000

Stina Danielsson

HR-direktör
Fil kand
 Anställd sedan 2005
 B-aktier: 4 256

Kristina Enander

Affärsområdeschef Massa
Civilingenjör kemiteknik med fysik
 Anställd sedan 1993
 B-aktier: 9 389

Mikael Källgren

Affärsområdeschef Förnybar energi
Energiingenjör
 Anställd sedan 2015
 B-aktier: 2 485

Jerry Larsson

Affärsområdeschef Trä
Civilingenjör, MBA
 Anställd sedan 2003
 B-aktier: 5 225

Toby Lawton

Ekonomi- och finansdirektör, CFO
MA
 Anställd sedan 2017
 B-aktier: 7 782

Björn Lyngfelt

Kommunikationsdirektör
Jägmästare
 Anställd sedan 1986
 B-aktier: 11 000

Jonas Mårtensson

Affärsområdeschef Skog
Civilingenjör
 Anställd sedan 2005
 B-aktier: 25 242

Mats Nordlander

Affärsområdeschef Papper
Maskiningenjör
 Anställd sedan 2015
 B-aktier: 10 875

Jan Svedjebrant

Chefsjurist
Jur kand
 Anställd sedan 2001
 B-aktier: 11 030

Magnus Svensson

Direktör Inköp & logistik
Civilingenjör
 Anställd sedan 1993
 B-aktier: 62 680

Ole Terland

Direktör Strategisk utveckling
Teknologie licentiat
 Anställd sedan 2016
 B-aktier: 44 000

Finansiella rapporter och noter

Innehåll

Koncernens räkningar	sid
Koncernens resultaträkning RR	82
Koncernens rapport över totalresultat TRR	83
Koncernens balansräkning BR	84
Koncernens förändring i eget kapital EK	85
Koncernens kassaflödesanalys KF	86

Koncernens noter

A. Redovisningsprinciper och användning av alternativa nyckeltal sid 87–92	B. Omsättning och resultat sid 93–97	C. Anställda sid 98–102	D. Operativa tillgångar och skulder sid 103–109	E. Kapitalstruktur och finansiering sid 110–119
A1. sid 87 Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler	B1. sid 93 Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund	C1. sid 98 Personalkostnader	D1. sid 103 Immateriella anläggningstillgångar	E1. sid 110 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå
A2. sid 89 Användning av icke-International Financial Reporting Standards (IFRS) resultatmått	B2. sid 96 Övriga rörelseintäkter	C2. sid 98 Personaldata	D2. sid 104 Materiella anläggningstillgångar	E2. sid 111 Finansiella tillgångar och likvida medel
	B3. sid 96 Råvaror och förnödenheter	C3. sid 98 Ersättning till ledande befattningshavare	D3. sid 105 Skogstillgångar	E3. sid 112 Kundfordringar
	B4. sid 96 Övriga rörelsekostnader	C4. sid 100 Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget	D4. sid 107 Nyttjanderättstillgångar och leasing-skulder	E4. sid 112 Finansiella skulder
	B5. sid 96 Skatter	C5. sid 100 Ersättning efter avslutad anställning	D5. sid 108 Varulager	E5. sid 114 Likviditetsrisk
			D6. sid 109 Övriga kortfristiga fordringar	E6. sid 114 Derivat och säkringsredovisning
			D7. sid 109 Övriga skulder	E7. sid 116 Finansiella intäkter och kostnader
			D8. sid 109 Övriga avsättningar	E8. sid 117 Eget kapital
			D9. sid 109 Leverantörsskulder	

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflödesanalys markeras med följande symboler:

- RR** Koncernens resultaträkning
- TRR** Koncernens rapport över totalresultat
- BR** Koncernens balansräkning
- EK** Koncernens förändring i eget kapital
- KF** Koncernens kassaflödesanalys

F. Koncernstruktur		G. Övrigt	
sid 120–121		sid 122–123	
F1.	sid 120	G1.	sid 122
Dotterbolag		Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet	
F2.	sid 120	G2.	sid 122
Intrassebolag		Leasing	
F3.	sid 121	G3.	sid 123
Bolagsförvärv och avyttringar		Eventualförpliktelser, ställda panter och åtaganden	
		G4.	sid 123
		Transaktioner med närstående	

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflödesanalys markeras med följande symboler:

- MRR** Moderbolagets resultaträkning
- MTRR** Moderbolagets rapport över totalresultat
- MBR** Moderbolagets balansräkning
- MEK** Moderbolagets förändring i eget kapital
- MKF** Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets räkningar sid

Moderbolagets resultaträkning MRR	124
Moderbolagets rapport över totalresultat MTRR ..	124
Moderbolagets balansräkning MBR	125
Moderbolagets förändring i eget kapital MEK ...	126
Moderbolagets kassaflödesanalys MKF	127

Moderbolagets noter

M. Noter till moderbolagets räkningar	
sid 128–132	
M1.	Sid 128
Övriga rörelsekostnader	
M2.	Sid 128
Personal- och styrelsekostnader	
M3.	Sid 128
Personaldata	
M4.	Sid 128
Avsättningar för pensioner	
M5.	Sid 128
Bokslutsdispositioner	
M6.	Sid 128
Skatter	
M7.	Sid 129
Materiella anläggningskostnader	
M8.	Sid 130
Andelar i koncernbolag	
M9.	Sid 130
Fordringar och skulder dotterbolag	
M10.	Sid 130
Övriga kortfristiga fordringar	
M11.	Sid 130
Finansiella instrument	
M12.	Sid 131
Övriga kortfristiga skulder	
M13.	Sid 132
Aktiekapital	
M14.	Sid 132
Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	
M15.	Sid 132
Förslag till vinstdisposition	

Koncernens resultaträkning **RR**

MSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	B1	19 591	18 755
Övriga rörelseintäkter	B1, B2	2 191	1 927
Förändring av varulager		304	588
Värdeförändring biologiska tillgångar	D3	16 759	679
Råvaror och förnödenheter	B3	-7 373	-6 799
Personalkostnader	C1	-2 997	-3 041
Övriga rörelsekostnader	B4	-7 100	-6 858
Resultat från andelar i intressebolag	F2	-14	1
EBITDA		21 361	5 252
Av- och nedskrivningar		-1 696	-1 250
Rörelseresultat		19 665	4 002
Finansiella intäkter	E7	54	36
Finansiella kostnader	E7	-180	-65
Resultat före skatt		19 539	3 973
Skatter	B5	-4 017	-314
Periodens resultat		15 522	3 659
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		15 522	3 659
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Medelantal aktier, miljoner		702,3	702,3
Resultat per aktie			
Resultat per aktie, SEK ¹⁾		22,10	5,21
Utdelning per aktie, SEK		2,00 ²⁾	1,75

1) Det finns inga utspädningseffekter.

2) Enligt styrelsens förslag.

Koncernens rapport över totalresultat **TRR**

MSEK	Not	2019	2018
RR Periodens resultat		15 522	3 659
Övrigt totalresultat för perioden:			
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Övergångseffekter vid införande av ny redovisningsstandard		-	-3
Värdeförändring marktillgångar	D3	18 893	-
Resultat från egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde		-2	-1
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner		444	-504
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		-3 984	111
Summa		15 351	-397
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Kassaflödessäkringar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		-489	156
Överfört till resultaträkningen för perioden		209	-16
Säkringskostnad		23	-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		15	19
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		53	-26
Summa		-189	133
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		15 162	-264
Summa totalresultat för perioden		30 684	3 395
Summa totalresultat hänförligt till:			
EK Moderbolagets aktieägare		30 684	3 397
EK Innehav utan bestämmande inflytande		0	-2

Koncernens balansräkning **BR**

MSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	D1	3	3
Övriga immateriella tillgångar	D1	208	125
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	D2	18 184	17 713
Skogstillgångar	D3	69 682	33 065
<i>varav marktillgångar</i>	D3	20 170	1 000
<i>varav biologiska tillgångar</i>	D3	49 512	32 065
Nyttjanderättstillgångar	D4	841	-
Innehav i intressebolag	F2	367	29
Överskott i fonderade pensionsplaner	C5	1 019	630
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	67	46
Uppskjutna skattefordringar	B5	13	9
Andra långfristiga tillgångar		2	74
Summa anläggningstillgångar		90 386	51 694
Omsättningstillgångar			
Varulager	D5	5 014	4 499
Kundfordringar	E3	2 313	2 629
Aktuella skattefordringar	B5	105	10
Övriga kortfristiga fordringar	D6	790	1 060
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	3	9
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	G1	-	-
Likvida medel	E2	454	648
Summa omsättningstillgångar		8 679	8 855
Summa tillgångar		99 065	60 549
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	E6, E8		
<i>Moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital		2 350	2 350
Övrigt tillskjutet kapital		6 830	6 830
Reserver		14 693	-113
Balanserade vinstmedel		44 637	29 995
Summa eget kapital Moderbolagets aktieägare		68 510	39 062
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Summa eget kapital		68 510	39 062
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	E4	5 888	5 263
Avsättningar för pensioner	C5	522	528
Uppskjutna skatteskulder	B5	15 780	8 269
Övriga långfristiga avsättningar	D8	30	22
Övriga långfristiga skulder	D7	131	93
Summa långfristiga skulder		22 351	14 175
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	E4	3 730	2 562
Leverantörsskulder	D9	3 336	3 368
Aktuella skatteskulder	B5	9	120
Kortfristiga avsättningar	D8	85	122
Övriga kortfristiga skulder	D7	1 044	1 140
Summa kortfristiga skulder		8 204	7 312
Summa skulder		30 555	21 487
Summa eget kapital och skulder		99 065	60 549

Koncernens förändring i eget kapital **EK**

MSEK	2019	2018
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Värde vid periodens början	39 062	36 751
TRR Summa totalresultat för perioden	30 684	3 397
Kassafördessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-8	-34
Skatt på kassafördessäkring överfört till anskaffningsvärde	2	7
Utdelning kontant	-1 229	-1 054
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	0	-
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-1	-5
Värde vid periodens slut	68 510	39 062
Innehav utan bestämmande inflytande		
Värde vid periodens början	-	2
TRR Summa totalresultat för perioden	-	-2
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	0	-
Värde vid periodens slut	0	-
Summa eget kapital, värde vid periodens slut	68 510	39 062

För ytterligare information, se not E8 Eget kapital.

Koncernens kassaflödesanalys **KF**

MSEK	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		19 539	3 973
Utbetalningar avseende effektiviseringsprogram, tidigare skuldfört		-3	-6
T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-15 401	610
		4 135	4 577
Betald skatt	B5	-652	-229
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 483	4 348
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av			
Varulager		-605	-1 025
Rörelsefordringar		473	-694
Rörelseskulder		-54	876
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 297	3 505
Investeringsverksamheten			
Företags- och tillgångsförvärv		-1 115	-
Avyttringar		370	-
T:2 Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-2 289	-3 086
T:2 Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	117
Förvärv av finansiell tillgång		-26	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 060	-2 969
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	E4	1 011	3 686
Amortering av lån	E4	-228	-3 068
Utdelning ¹⁾		-1 229	-1 054
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-446	-436
Periodens kassaflöde			
		-209	100
Likvida medel vid periodens början		648	538
Kursdifferens i likvida medel		15	10
Likvida medel vid periodens slut	E2	454	648

1) Inklusive utdelning till innehav utan bestämmande inflytande.

T:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, MSEK	2019	2018
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	1 696	1 250
Verkligt värdevärdering skogstillgångar	-16 759	-679
Resultat vid försäljning och byten av tillgångar	-202	-52
Övrigt	-136	91
Summa	-15 401	610

T:2 Nettoinvestering i immateriella och materiella anläggningstillgångar, MSEK	2019	2018
Löpande nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1 033	-1 002
Strategiska investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1 256	-1 967
Summa	-2 289	-2 969

För upplysningar om koncernens likviditetsreserv, se riskavsnittet på sidan 64.

A. REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ANVÄNDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

A1. ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NYA REDOVISNINGSGREGLER

Läsanvisning

Övergripande redovisningsprinciper **RP** och nya redovisningsregler beskrivs nedan. Övriga redovisningsprinciper, som SCA bedömer som väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Viktiga bedömningar och antaganden **VBA** redovisas under respektive not. För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer sällan helt att överensstämma med det uppskattade.

SCA bedömer att de områden där antaganden och uppskattningar har störst inverkan är:

Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund, not B1
Skatter, not B5
Ersättning efter avslutad anställning, not C5
Skogstillgångar, not D3
Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder, not D4

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkningen, balansräkningen, eget kapital och kassaflödesanalysen samt tabell i noter markeras med följande symboler.

RR	Resultaträkning
TRR	Totalresultat
BR	Balansräkning
EK	Eget kapital
KF	Kassaflödesanalys
Tx:x	Hänvisning till tabell i not

Grunder för redovisningen

SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen tillämpats. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2019. SCA tillämpar anskaffningsvärdemetoden som grundprincip vid värdering av tillgångar och skulder. Biologiska tillgångar samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderas dock till verkligt värde via resultaträkningen. Markttillgångar hänfödda till skogstillgångar redovisas till verkligt värde i övrigt totalresultat. Finansiella tillgångar i form av egetkapitalinstrument vilka inte innehas för handel värderas till verkligt värde i övrigt totalresultat. I moderbolaget värderas inte biologiska tillgångar till verkligt värde.

Ändring av redovisningsprinciper

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas från och med den 1 januari 2019 och ersätter IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar. SCA har vid ikraftträdandet tillämpat den förenklade övergångsmetoden vilket innebär att ingen omräkning av jämförelsesiffror har skett.

Leasingskulden har värderats till nuvärdet av återstående leasingavgifter och nyttjanderättstillgången uppgår för samtliga avtal till ett belopp som motsvarar leasingskulden, med justering för förutbetalda leasingavgifter. Övergången medför ingen påverkan på eget kapital. SCA har valt att nyttja lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal samt avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Vidare har SCA valt att på den första tillämpningsdagen inte omvärdera huruvida ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal. SCA har i enlighet med den förenklade övergångsmetoden tillämpat koncernens marginella låneränta vid värdering av skulden. Den genomsnittliga marginella låneräntan per den 1 januari 2019 uppgick till 3,5 procent.

SCA redovisade den 1 januari 2019 en leasingskuld uppgående till 1 211 MSEK och nyttjanderättstillgångar uppgående till 1 223 MSEK. Nyttjanderättstillgångar inkluderar förutbetalda leasingkostnader med 12 MSEK. Leasingskulden ger en ökning av nettolåneskulden med 1 211 MSEK. Nyttjanderättstillgångar presenteras i koncernens balansräkning på raderna nyttjanderättstillgångar. Leasingskulden presenteras på raderna långfristiga samt kortfristiga finansiella skulder.

En sammanställning av ingående leasingskuld framgår av tabellen nedan:

Sammanställning av leasingskuld enligt IFRS 16

MSEK

Operationell leasing, framtida minimileasingavgifter	
31 december 2018	2 061
Ej leasingkomponenter enligt IFRS 16	-432
<hr/>	
Nyttjade lätttnadsregler	
korttidsleasingavtal	-4
kontrakt där den underliggande tillgången är av lågt värde	-9
Effekt av nuvärdesberäkning med marginell låneränta	-405
Ingående leasingskuld den 1 januari 2019	1 211

IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling

IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling tillämpas från den 1 januari 2019. Denna tolkning förtydligar hur kraven på redovisning och värdering i IAS 12 Inkomstskatter ska tillämpas när det råder osäkerhet kring den inkomstskattemässiga behandlingen. Tolkningen ska tillämpas antingen retroaktivt eller genom modifierad retroaktiv tillämpning. SCA har valt att tillämpa modifierad retroaktiv tillämpning, vilket innebär att ingen omräkning sker av jämförelsetalen. Efter utvärdering av tolkningsuttalandet har SCA konstaterat att tolkningen inte medför några väsentliga effekter på koncernens finansiella rapporter.

Värdering av skogstillgångar

Inför årsbokslutet 2019 har SCA gjort en översyn av sin värdering av skogstillgångar vilket resulterat i en ny metod och nya antaganden för att fastställa det verkliga värdet på tillgångarna. Den nya metoden innebär att det totala skogsvärdet baseras på skogsmarkstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar. Ändringen har resulterat i att även markttillgångar redovisas till verkligt värde med ändrad redovisningsprincip som följd. Mark-

tillgångarna har tidigare redovisats till anskaffningsvärde, men redovisas från och med 31 december 2019 till verkligt värde enligt den så kallade omvärderingsmetoden, IAS 16 p.31.

I kombination med marknadstransaktioner, och för att fastställa det verkliga värdet på koncernens biologiska tillgångar, har även förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna diskonterats. Beräkningen för att fastställa värdet på biologiska tillgångar har baserats på befintliga hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader samt skogsvårdskostnader. Beräkningen görs för en produktionscykel, som för biologiska tillgångar av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen på raden värdeförändring biologiska tillgångar.

Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt värde i enlighet med den nya metoden för att fastställa totalt marknadsvärde och värdet på de biologiska tillgångarna som baserats på diskonterade kassaflöden. Marktillgångarna har även styrkts genom att kassaflöden som är kopplade till marktillgångarna diskonterats för att få fram det totala markvärdet. Värdeförändringen avseende mark redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat. För ytterligare information om redovisning av skogstillgångar, se not D3.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder efter 2019

Under 2020 kommer inga nya standarder att implementeras.

Den 15 januari 2020 antogs ändringar av IFRS 9 och IFRS 7 till följd av referensräntereformen. Ändringarna ska tillämpas från och med 1 januari 2020 men tidigare tillämpning är tillåten. SCA har valt att inte förtidstillämpa dessa ändringar. Ändringarna ger temporära undantag från att tillämpa specifika krav på säkringsredovisning för säkringsrelationer som direkt påverkas av denna reform. Undantagen avser säkringsredovisning och syftar till att bolagen inte ska behöva avbryta säkringsrelationer på grund av osäkerheter kring reformen. Reformen påverkar i dagsläget primärt SCAs kassaflödes-säkringar med STIBOR-räntor som grund. Införandet förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. För vidare information avseende derivat och säkringsredovisning, se not E1 på sidan 110.

SCA förväntar sig inte några väsentliga effekter på koncernen till följd av eventuella övriga ändringar av redan befintliga standarder.

Konsolideringsprinciper

Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernbolag, i enlighet med nedanstående definitioner. Koncernbolag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll eller bestämmande inflytande över bolaget enligt de definitioner som anges nedan. Avyttrade koncernbolag ingår i koncernens redovisning fram till den dag koncernen upphör att kontrollera eller att ha bestämmande inflytande över bolagen. Koncerninterna transaktioner har eliminerats.

Dotterbolag

Som dotterbolag konsolideras alla bolag där koncernen har bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att SCA är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och omräkning av utländska koncernbolag till rapportvaluta

SCAs moderbolag har svenska kronor som funktionell valuta. Funktionell valuta i SCAs koncernbolag bestäms utifrån den primära ekonomiska miljön som respektive bolag är verksamt i. Koncernbolagens finansiella rapporter räknas om till koncernens rapportvaluta, vilket i SCAs fall är svenska kronor. Tillgångar och skulder räknas om till balansdagskursen, medan intäk-

ter och kostnader räknas om till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser på koncernens nettotillgångar redovisas som omräkningsdifferens i övrigt totalresultat, som är en del av omräkningsreserver i eget kapital.

Valutakurseffekter som uppstår på finansiella instrument som används för att säkra utländska dotterbolags nettotillgångar redovisas på motsvarande sätt i övrigt totalresultat, som är en del av omräkningsreserver i eget kapital. Vid avyttring redovisas både omräkningsdifferens på det utländska dotterbolaget och valutakurseffekter på det finansiella instrumentet som använts för att valutasäkra nettotillgångarna i bolaget som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och övervärdesjusteringar, som uppstått i samband med förvärv av ett utländskt dotterbolag, ska på motsvarande sätt som nettotillgångarna i bolaget räknas om från sin funktionella valuta till rapportvalutan.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom användning av transaktionsdagens kurs. Vid bokslutstillfället räknas monetära tillgångar och skulder om till balansdagens kurs och eventuella valutaeffekter redovisas i resultaträkningen. I de fall valutakurseffekten är relaterad till rörelsen redovisas effekten netto i rörelseresultatet. Valutakurseffekter som avser upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Har säkringsredovisning tillämpats, exempelvis vid kassaflödes-säkring eller säkring av nettoinvesteringar, redovisas valutaeffekten i eget kapital under övrigt totalresultat.

För finansiella tillgångar i form av egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, redovisas den del av värdeförändringen som avser valuta i resultaträkningen. Övrigt realiserad förändring redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Redovisning av intäkter

Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, omfattar ersättning för sålda varor och tjänster inom koncernens huvudsakliga verksamhet. Dessa består i sin helhet av intäkter från avtal med kund och redovisas enligt IFRS 15. Övriga rörelseintäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som inte ingår i koncernens huvudsakliga verksamhet och innefattar bland annat logistikintäkter från SCAs transportverksamhet, intäkter från försäljning av biprodukter från produktionen av koncernens huvudprodukter, intäkter från försäljning av skogsplanter och grus, arrendeintäkter från jakt- och fiskerätter, vindkraft, samt realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar. Omräkningsdifferenser på kundfordringar redovisas också som övriga rörelseintäkter. Merparten av övriga rörelseintäkter är intäkter från avtal med kund och redovisas enligt IFRS 15. Intäkter från försäljning av egenproducerad energi, elcertifikat samt utsläppsrätter redovisas som minskade energikostnader. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden, innebärande att den beräknade värdeförändringen (effektivräntan) redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad i resultaträkningen. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt. För mer information om statliga stöd se not B2 och B3.

A2. ANVÄNDNING AV ICKE-INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS) RESULTATMÅTT

I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de olika icke-

IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

Beräkning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS

RESULTATMÅTT	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen	
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.	Måttet är ett komplement till rörelseresultatet då det visar det kassamässiga resultatet från verksamheten.
EBITDA-marginal	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning.	Ett komplement till rörelsemarginal då måttet visar det kassamässiga resultatet i förhållande till nettoomsättningen. Ledningen använder måttet som ett av de viktigaste för att styra bolagets affärsenheter.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.	Rörelsemarginal beskriver hur stor andel av nettoomsättningen som blir kvar som rörelseresultat.
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av periodens nettoomsättning.	Nettomarginalen beskriver hur stor andel av nettoomsättningen som kvarstår efter avdrag för kostnader och skatt.
Strukturkostnader	Kostnader för nedskrivningar och personalkostnader i samband med strukturella förändringar av bolagets verksamhet.	Måttet visar de specifika kostnader som uppstått i samband med strukturella förändringar av verksamheten vilket bidrar till förståelse för underliggande kostnadsnivå i den löpande operativa verksamheten.

KAPITALMÅTT	Visar hur kapital nyttjas samt bolagets finansiella styrka	
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Sysselsatt kapital	Beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med ej räntebärande skulder.	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

MSEK	2019	2018
SYSSELSATT KAPITAL		
Totala tillgångar	99 065	60 549
Finansiella tillgångar och pensionstillgångar	-1 543	-1 333
Långfristiga ej räntebärande skulder	-15 941	-8 384
Kortfristiga ej räntebärande skulder	-4 474	-4 750
Sysselsatt kapital	77 107	46 082
SYSSELSATT KAPITAL PER SEGMENT		
Skog	57 776	27 861
Trä	3 443	3 216
Massa	9 115	8 998
Papper	7 471	6 412
Övrigt	-698	-405
Sysselsatt kapital	77 107	46 082

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsekapital	Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande kortfristiga skulder).	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.

MSEK	2019	2018
RÖRELSEKAPITAL		
Varulager	5 014	4 499
Kundfordringar	2 313	2 629
Övriga kortfristiga fordringar	790	1 060
Leverantörsskulder	-3 336	-3 368
Övriga kortfristiga skulder	-1 044	-1 140
Justeringar ¹⁾	11	55
Rörelsekapital	3 748	3 735

1) Justering av icke rörelserelaterade poster: fordringar från elcertifikat, leverantörsskulder från strategiska investeringar samt skulder från utsläppsrätter.

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen	Beräknas som genomsnittet av 13 månaders rörelsekapital i procent av 12 månaders rullande nettoomsättning.	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.
Nettolåneskuld	Beräknas som kort- och långfristiga finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).	Nettolåneskulden beskriver bolagets totala lånefinansiering och följs av ledningen.

MSEK	2019	2018
NETTOLÅNESKULD		
Nettolåneskuld vid periodens början	7 020	5 966
Nettokassaflöde	1 150	526
Omvärderingar mot eget kapital	-443	505
Leasingskuld	854	-
Valutaeffekter och marknadsvärdeförändringar	16	23
Nettolåneskuld vid periodens slut	8 597	7 020
Överskott i fonderade pensionsplaner	1 019	630
Långfristiga finansiella tillgångar	67	46
Kortfristiga finansiella tillgångar	3	9
Likvida medel	454	648
Finansiella tillgångar	1 543	1 333
Långfristiga finansiella skulder	5 888	5 263
Avsättningar för pensioner	522	528
Kortfristiga finansiella skulder	3 730	2 562
Finansiella skulder	10 140	8 353
Nettolåneskuld	8 597	7 020

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.	Bidrar till att visa den finansiella risken och är det av ledningen mest använda måttet för att följa skuldsättningsnivån.

AVKASTNINGSMÅTT Avkastning är ett ekonomiskt begrepp som beskriver hur mycket en tillgång förändras i värde från en tidigare tidpunkt

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	Accumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital. För industriella segment används enbart ROCE industridelen.	Används för att mäta avkastning på kapitalet som binds i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE – Industridelen	Beräknas som koncernens avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog och en andel av Övrig verksamhet. Strategiska investeringar i industri som ej är tagen i drift exkluderas. Detta mått gäller för alla industriella segment.	Visar den underliggande avkastningen på sysselsatt kapital för industridelen justerat för pågående strategiska investeringar.

	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2019						
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE</i>						
Rörelseresultat, MSEK	1 528	511	453	1 498	-287	3 703
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	34 599	3 502	9 283	7 062	-791	53 655
Genomsnittlig pågående strategisk investering, MSEK	-	-	-48	182	-	134
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	4,4%	-	-	-	-	6,9%
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen %	-	14,6%	4,9%	21,8%	-	11,9%

	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2018						
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE</i>						
Rörelseresultat, MSEK	1 277	685	364	1 925	-249	4 002
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	27 359	3 113	8 143	6 249	-442	44 422
Genomsnittlig pågående strategisk investering, MSEK	-	-	3 174	-	-	3 174
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	4,7%	-	-	-	-	9,0%
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen %	-	22,0%	7,3%	30,8%	-	20,1%

KASSAFLÖDESMÅTT Olika mått samt kostnader som påverkat bolagets kassaflöde		
Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Kassamässigt rörelseöverskott	EBITDA med avdrag för realisationsvinster och realisationsförluster från materiella och immateriella tillgångar samt återläggning av intäkter från andelar i intressebolag och resultatet från skogsomvärderingen.	Måttet visar kassaflödet som resultaträkningen genererar vid beräkning av operativt kassaflöde.
Operativt kassaflöde	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningar samt strukturkostnader.	Ledningen styr affärsområdena med detta mått som visar det samlade kassaflödet i den operativa verksamheten vilka enheterna själva kan påverka.

MSEK	2019	2018
OPERATIVT KASSAFLÖDE		
Skog		
Kassamässigt rörelseöverskott	875	663
Förändring av rörelsekapital	-229	-191
Löpande nettoinvesteringar	-113	-239
Strukturkostnader m.m.	-1	3
Operativt kassaflöde	532	236
Trä		
Kassamässigt rörelseöverskott	789	902
Förändring av rörelsekapital	197	-188
Löpande nettoinvesteringar	-287	-210
Strukturkostnader m.m.	-18	-44
Operativt kassaflöde	681	460
Massa		
Kassamässigt rörelseöverskott	981	706
Förändring av rörelsekapital	-178	-379
Löpande nettoinvesteringar	-126	-154
Strukturkostnader m.m.	39	-36
Operativt kassaflöde	716	137
Papper		
Kassamässigt rörelseöverskott	2 068	2 487
Förändring av rörelsekapital	73	-109
Löpande nettoinvesteringar	-514	-332
Strukturkostnader m.m.	-166	121
Operativt kassaflöde	1 461	2 167

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsens kassaflöde	Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkan från övrigt finansiellt kassaflöde.	Måttet illustrerar vilket kassaflöde rörelsen genererar och som potentiellt kan användas till initiativ såsom strategiska investeringar eller förvärv.
Strategiska investeringar i anläggningar	Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av bolag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.	Visar storleken på de investeringar som görs för expansion av tillverkningskapacitet och andra tillväxtåtgärder.
Löpande nettoinvesteringar	Löpande nettoinvesteringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär, med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar.	Visar storleken på de investeringar som krävs för att bibehålla befintlig kapacitet i verksamheten.

Koncernens operativa kassaflödesanalys

MSEK	2019	2018
RR EBITDA ¹⁾	5 319	5 252
Förändring biologiska tillgångar och andra icke kassaflödespåverkande poster	-937	-749
Kassamässigt rörelseöverskott	4 382	4 503
Förändring av rörelsekapital	-186	-843
Löpande nettoinvesteringar ²⁾	-1 132	-1 002
Övrigt operativt kassaflöde	-142	93
Operativt kassaflöde	2 922	2 751

1) Inklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar uppgick EBITDA till 21 361 MSEK helår 2019.

2) Inkluderar 99 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt under år 2019.

B. OMSÄTTNING OCH RESULTAT

B1. RAPPORTERING PER RÖRELSESEGMENT SAMT INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUND

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Segment

Segment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I SCA har denna funktion identifierats som bolagets verkställande direktör som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har verkställande direktören koncernledningen, se avsnittet Bolagsstyrning i Förvaltningsberättelsen på sidan 69.

En beskrivning av innehållet i de fyra rörelsesegmenten återfinns på sidorna 22–41.

Intäkter från avtal med kund

SCA tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kund. Standarden är uppbyggd enligt en kontrollbaserad modell i fem steg och den kräver att intäkter redovisas till ett belopp som återspeglar den ersättning som bolaget förväntar sig ha rätt till i utbyte av att överföra varor eller tjänster till en kund. Standarden avser affärs-mässiga överenskommelser (avtal) med kunder där leverans av varor och tjänster delas in i särskiljbara prestationsåtaganden som redovisas separat. Standarden fastställer regler för beräkning av transaktionspriset för leverans av varor och tjänster samt hur detta kan fördelas mellan olika prestationsåtaganden. Intäkterna redovisas när kunden har fått kontroll, genom att kunden kan använda eller dra nytta av varan eller tjänsten, varvid den anses överförd. Kontrollen kan ha övergått vid en given tidpunkt, vilket vanligen är fallet vid varuförsäljning. I andra fall uppfylls

ett prestationsåtagande över en tidsperiod, vilket är vanligt för tjänster.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

SCA har bedömt att kontrollen övergår till kund enligt IFRS 15 när risken övergår enligt tillämpade leveransvillkor.

SCAs avtal med kunder utgörs främst av ramavtal utan fastställda minimivolymer, vilket innebär att ett bindande avtal enligt kriterierna i IFRS 15 uppstår först då kunden gör ett avrop. SCAs prestationsåtaganden i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen.

Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar såsom kassarabatter, volymrabatter och leveransbonusar förekommer endast i liten omfattning och minskar då transaktionspriset. Transaktionspriset uppskattas till det värde som SCA bedömer kommer att tillfalla bolaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Prestationsåtaganden utgörs av försäljning av varor, vilka uppfylls vid en tidpunkt. Kontrollen övergår till kunden vid samma tillfälle som risken för varan övergår, i enlighet med de leveransvillkor (Incoterms) som tillämpas i avtalet. SCA tillämpar leveransvillkoren DAP (Delivered at place) för cirka 60 procent av försäljningsintäkterna, vilket innebär att risken övergår när varan ställs till kundens förfogande på överenskommen destination. För övriga tillämpade fraktvillkor övergår risken i samband med att varorna lastas på fartyg eller annat fraktfordon. Betalningsvillkor följer branschpraxis utan längre kredittdider.

Tabellerna nedan visar delar av koncernens balans- och resultaträkning uppdelad på rörelsesegmenten Skog, Trä, Massa och Papper.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2019							
TB1:1 Extern försäljning	-	6 325	4 037	9 229	-	-	19 591
varav varor	-	6 325	4 037	9 229	-	-	19 591
Intern försäljning	6 956	-	340	-	-	-7 296	-
RR Summa	6 956	6 325	4 377	9 229	-	-7 296	19 591
Övriga rörelseintäkter	847	1 029	692	2 023	54	-2 454	2 191
varav varor	636	562	1	120	-9	-325	985
varav tjänsteuppdrag	66	413	701	1 864	63	-2 134	973
varav övriga rörelseintäkter	145	54	-10	39	-	5	233
Rörelsens kostnader	-6 063	-6 560	-4 086	-9 188	15 740	9 749	-407
Resultat från andelar i intressebolag	-	-5	-	-	-9	-	-14
EBITDA	1 740	789	983	2 064	15 785	-	21 361
Av- och nedskrivningar	-212	-278	-530	-566	-110	-	-1 696
RR Rörelseresultat	1 528	511	453	1 498	15 675	-	19 665
Övriga upplysningar							
Sysselsatt kapital	57 776	3 443	9 115	7 471	-698	-	77 107
Nettoinvesteringar ¹⁾	-113	-289	-473	-1 417	-96	-	-2 388

1) Inkluderar 99 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt under år 2019.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2018							
TB1:1 Extern försäljning	-	6 618	2 494	9 643	-	-	18 755
varav varor	-	6 618	2 494	9 643	-	-	18 755
Intern försäljning	5 455	-	372	-	-	-5 827	-
RR Summa nettoomsättning	5 455	6 618	2 866	9 643	-	-5 827	18 755
Övriga rörelseintäkter	843	949	410	1 777	120	-2 172	1 927
varav varor	744	609	-	112	14	-302	1 177
varav tjänsteuppdrag	48	379	441	1 755	72	-1 871	824
varav övriga rörelseintäkter	51	-39	-31	-90	34	1	-74
Rörelsens kostnader	-4 904	-6 664	-2 567	-8 951	-343	7 999	-15 431
Resultat från andelar i intressebolag	-	1	-	-	-	-	1
EBITDA	1 394	904	709	2 468	-223	-	5 252
Av- och nedskrivningar	-117	-219	-345	-544	-26	-	-1 250
RR Rörelseresultat	1 277	685	364	1 925	-249	-	4 002
Övriga upplysningar							
Sysselsatt kapital	27 861	3 216	8 998	6 412	-405	-	46 082
Nettoinvesteringar	-239	-212	-2 059	-376	-83	-	-2 969

Rörelsesegment

SCA redovisar fyra rörelsesegment i enlighet med IFRS 8.

Segment Skog förvaltar 2,6 miljoner hektar skogsmark varav 2,0 miljoner brukas och försörjer SCAs skogsindustrier (Trä, Massa och Papper) med virke. SCA köper in ungefär lika mycket virke från andra skogsägare som bolaget avverkar i egen skog. Biprodukter går till energiproduktion.

Segment Trä omfattar fem sågverk i Sverige, träförädlingsenheter med hyvlerier i Sverige och Storbritannien, en delägd verksamhet i Frankrike samt distributions- och grossistverksamhet. Biprodukter går till energiproduktion.

Segment Massa omfattar produktion av sulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP). Massan tillverkas i Östrand.

Segment Papper består av förpackningspapper (kraftliner) som tillverkas i Obbola och i Munksund samt tryckpapper som tillverkas i Ortvik och används för tidskrifter, kataloger och reklamtryck.

Internleveranser

Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsesegmenten har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

Kunder

SCAs tio största kunder står för 32 (29) procent av bolagets omsättning. Intäkterna från den största kunden uppgår till 2 279 (2 532) MSEK och redovisas i segment Papper.

Intäkter från avtal med kund

Tabellerna nedan visar intäkter från avtal med kund i enlighet med IFRS 15.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2019							
Nettoomsättning	6 956	6 325	4 377	9 229	0	-7 296	19 591
varav intäkter från avtal med kund, varor	6 956	6 325	4 377	9 229	-	-7 296	19 591
Övriga rörelseintäkter	847	1 029	692	2 023	54	-2 454	2 191
varav intäkter från avtal med kund, varor	636	548	4	126	-	-316	998
varav intäkter från avtal med kund, tjänsteuppdrag	66	382	636	1 801	-	-1 961	924
varav övriga rörelseintäkter	145	99	52	96	54	-177	269

MSEK	Skog	Trä	Massa	Papper	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2018¹⁾							
Nettoomsättning	5 455	6 618	2 866	9 643	-	-5 827	18 755
varav intäkter från avtal med kund, varor	5 455	6 618	2 866	9 643	-	-5 827	18 755
Övriga rörelseintäkter	843	949	410	1 777	120	-2 172	1 927
varav intäkter från avtal med kund, varor	744	590	0	112	26	-302	1 170
varav intäkter från avtal med kund, tjänsteuppdrag	48	347	377	1 688	0	-1 679	781
varav övriga rörelseintäkter	51	12	33	-23	94	-191	-24

1) SCA tillämpade modifierad retroaktiv metod.

KONCERNEN

TB1:1 Koncernen per land	Nettoomsättning – såld till ¹⁾				Nettoomsättning – säljs från ¹⁾			
	2019 MSEK	%	2018 MSEK	%	2019 MSEK	%	2018 MSEK	%
Sverige	2 798	14	2 717	15	17 293	88	16 080	86
EU exkl Sverige								
Storbritannien	3 468	18	3 363	18	1 621	8	1 547	8
Tyskland	2 795	14	2 897	16	-	-	-	-
Frankrike	1 160	6	1 385	7	175	1	392	2
Nederländerna	609	3	720	4	-	-	-	-
Danmark	644	3	655	3	-	-	-	-
Belgien	423	2	437	2	-	-	-	-
Polen	606	3	518	3	-	-	-	-
Spanien	633	3	523	3	-	-	-	-
Italien	370	2	428	2	-	-	-	-
Finland	356	2	350	2	-	-	-	-
Övriga EU	702	4	740	4	-	-	-	-
Summa EU exkl Sverige	11 766	60	12 016	64	1 796	9	1 939	10
Övriga Europa								
Norge	945	5	794	4	-	-	-	-
Schweiz	135	1	173	1	-	-	-	-
Övriga	213	1	112	-	-	-	-	-
Summa Övriga Europa	1 293	7	1 079	5	-	-	-	-
Övriga världen								
Japan	607	3	631	3	-	-	130	1
Kina	1 033	5	688	4	-	-	-	-
USA	739	4	346	2	-	-	-	-
Marocko	296	2	347	2	-	-	-	-
Indien	147	1	78	-	-	-	-	-
Egypten	184	1	127	1	-	-	-	-
Hongkong	5	-	6	-	502	3	606	3
Övriga	723	4	720	4	-	-	-	-
Summa Övriga världen	3 734	19	2 943	16	502	3	736	4
Summa koncernen	19 591	100	18 755	100	19 591	100	18 755	100

1) Nettoomsättning har redovisats utifrån två olika perspektiv, den första kolumnen "Nettoomsättning - såld till" utgår från försäljning till de länder där SCA har sina kunder, medan den andra kolumnen "Nettoomsättning - säljs från" består av intäkter från externa kunder där bolaget har sitt säte och i övriga länder från vilket bolaget får intäkter.

Koncernen per land	Medelantal anställda						Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2019	Varav män, %	Varav kvinnor, %	2018	Varav män, %	Varav kvinnor, %	MSEK 2019	MSEK 2018
Sverige	3 816	80	20	3 677	80	20	87 869	50 453
EU exkl Sverige								
Tyskland	43	49	51	46	43	57	1	1
Storbritannien	295	89	11	306	88	12	82	151
Frankrike	12	91	9	84	82	18	4	56
Nederländerna	63	89	11	79	90	10	-	243
Estland	8	73	27	8	73	27	420	-
Lettland	4	75	25	3	67	33	541	1
Övriga EU	3	100	-	2	100	-	1	1
Summa EU exkl Sverige	428	85	15	528	83	17	1 049	453
Övriga världen								
Japan	-	-	-	3	30	70	-	-
Hongkong	9	35	65	8	38	62	-	-
Summa övriga världen	9	35	65	11	35	65	-	-
Summa koncernen	4 253	81	19	4 216	81	19	88 918	50 906

1) Anläggningstillgångar består av goodwill, övriga immateriella anläggningstillgångar, byggnader, mark, maskiner och inventarier, skogstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

B2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**Specifikation av övriga rörelseintäkter**

MSEK	2019	2018
Transporter	885	756
Energi	908	931
Övrigt	398	240
RR Summa	2 191	1 927

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har ökat övriga rörelseintäkter med 10 (10) MSEK.

B3. RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER**Specifikation av råvaror och förnödenheter**

MSEK	2019	2018
Virke och flis	-4 093	-3 221
Övrigt råmaterial och förnödenheter	-2 017	-2 405
Inköp av varor för återförsäljning	-1 263	-1 173
RR Summa	-7 373	-6 799

B4. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**Specifikation av övriga rörelsekostnader**

MSEK	2019	2018
Transporter	-3 893	-3 522
Energi ¹⁾	-683	-958
Reparation och underhåll	-777	-816
IT, telefoni och hyror	-204	-369
Övrigt	-1 543	-1 193
RR Summa	-7 100	-6 858

1) Efter avdrag för energiintäkter med 338 (336) MSEK.

Övriga upplysningar

Erhållna statliga stöd har reducerat rörelsens kostnader med 105 (38) MSEK. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till 41 (48) MSEK under perioden.

Specifikation av revisionskostnader

MSEK	2019	2018
EY		
Revisionsuppdrag	-10	-9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-1
Summa EY	-11	-10
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-	0
Summa övriga revisorer	-	0
Summa	-11	-10

B5. SKATTER**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på periodens beskattningsbara resultat baserat på de skatteregler som är gällande i de länder där koncernen är verksam. Eftersom beskattningsbart resultat exkluderar kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla samt intäkter som inte är skattepliktiga, skiljer sig detta från resultaträkningens resultat före skatt. Aktuell skatt innefattar även justeringar avseende tidigare perioders redovisade aktuella skatt. Ränta hänförlig till inkomstskatt redovisas också som aktuell inkomstskatt.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för skattemässiga underskottsavdrag, i den utsträckning det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värderingen av uppskjutna skatter sker till nominella belopp och beräknas utifrån de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas inte på den initiala redovisningen av goodwill eller när en tillgång eller skuld redovisas för första gången, under förutsättning att tillgången eller skulden inte hänförs sig till ett rörelseförvärv. SCA redovisar ingen skatt som kan uppstå vid framtida utdelning av disponibla vinstmedel i utländska dotterbolag. Sådana eventuella effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller det av andra skäl är sannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Redovisning av skatteeffekter styrs av hur den underliggande transaktionen redovisas. För poster i resultaträkningen redovisas skatteeffekten i resultaträkningen. Motsvarande gäller för transaktioner i eget kapital och totalresultat där skatteeffekten redovisas i respektive eget kapital och totalresultat.

Skatteskulder och skattefordringar netto redovisas i de fall SCA har legal rätt till kvittning.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen är verksam i flera länder vilket medför ökad komplexitet vid fastställande av uppskjuten skattefordran och skatteskuld. Det innebär att bedömningar och antaganden görs för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och den uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar bolagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och på övriga temporära skillnader.

Per 31 december 2019 redovisades 13 MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på en bästa bedömning om framtida skattemässiga vinster i koncernen. Vid utgången av år 2019 fanns i koncernen skattemässiga underskottsavdrag på 47 MSEK för vilka inte någon uppskjuten skattefordran redovisats. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan således ge en positiv eller negativ effekt. SCA bedömer att det vid utgången av år 2019 inte finns några väsentliga osäkra skatteposter i de finansiella rapporterna vilka kan innebära att en väsentlig justering av de redovisade värdena under nästkommande räkenskapsår.

Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker. Se ytterligare information i not G3.

TB5:1 Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintäkt (-).

MSEK	2019	% ¹⁾	2018	% ¹⁾
Aktuell skatt				
Inkomstskatt för perioden	443	2,3	319	8,0
Justeringar för tidigare perioder	3	-	1	-
Aktuell skattekostnad	446	2,3	320	8,0
Uppskjuten skatt				
Förändringar i temporära skillnader	3 226	19,1	525	13,2
Justeringar för tidigare perioder	-16	-0,1	21	0,6
Omvärderingar	-139	-0,7	-552	-13,9
TB5:3 Uppskjuten skattekostnad	3 571	18,3	-6	-0,1

RR Skattekostnad	4 017	20,6	314	7,9
------------------	-------	------	-----	-----

1) Procentuell andel av resultat före skatt.

Förklaring av skattekostnad

Skillnaden mellan redovisad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad utifrån resultat före skatt i varje land multiplicerat med landets skattesats.

MSEK	2019	%	2018	%
Resultat före skatt	19 539		3 973	
RR Skattekostnad	4 017	20,6	314	7,9
Förväntad skattekostnad	4 198	21,5	854	21,5
Skillnad	-181	-0,9	-540	-13,6
Skillnaden förklaras av:				
Permanent skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat				
Andra permanenta effekter ¹⁾	-28	-0,1	7	0,2
Skatter hänförliga till tidigare perioder ²⁾	-13	-0,1	5	0,1
Förändringar i värdet av uppskjutna skattefordringar	-1	-	-	-
Förändrade skattesatser ³⁾	-139	-0,7	-552	-13,9
Summa	-181	-0,9	-540	-13,6

- 1) Andra permanenta effekter år 2019 avser huvudsakligen ej skattepliktig reavinst i samband med avyttring av logistikterminalen i Rotterdam och ej skattepliktiga intäkter från samgåendet med Groupe ISB, samt ej avdragsgill nedskrivning av övervärden. Andra permanenta effekter år 2018 avsåg huvudsakligen ej avdragsgilla och ej skattepliktiga permanenta poster.
- 2) Skatter hänförliga till tidigare perioder år 2019 avser till största del rättelse av aktuell skatt för tidigare år samt justeringar hänförliga till temporära skillnader på marktillgångar. Skatter hänförliga till tidigare perioder år 2018 avser till största del justeringar hänförliga till temporära skillnader på marktillgångar.
- 3) Riksdagen har beslutat att sänka den svenska bolagsskatten i två steg. 1 januari 2019 sänktes skatten från 22 till 21,4 procent. 1 januari 2021 sänkts skatten ytterligare, från 21,4 till 20,6 procent. Sänkningen av bolagsskatten innebar en omvärdering av koncernens skatt under år 2019, vilket resulterade i en positiv engångspost uppgående till 139 MSEK. Motsvarande belopp år 2018 uppgick till 551 MSEK.

Aktuell skatteskuld

Aktuell skatteskuld (+), aktuell skattefordran (-).

MSEK	2019	2018
Värde vid årets början	110	18
TB5:1 Aktuell skattekostnad	446	320
KF TB5:2 Betald skatt	-652	-229
Omräkningsdifferenser	-1	1
Förändringar hänförliga till avvecklad verksamhet	1	-
Värde vid årets slut	-96	110
BR varav aktuell skatteskuld	9	120
BR varav aktuell skattefordran	-105	-10

TB5:2 Betald skatt

Skattebetalningar av SCAs enheter per land, betald skatt (-).

MSEK	2019	2018
Frankrike	5	-6
Nederländerna	-3	-
Japan	-3	-4
Sverige	-643	-207
Storbritannien	-3	-7
Tyskland	-5	-5
Övrigt	0	0
KF Summa	-652	-229

TB5:3 Uppskjuten skatteskuld 2019

Uppskjuten skatteskuld (+), uppskjuten skattefordran (-).

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad ²⁾	Övriga förändringar ³⁾	Värde vid årets slut
Immateriella anläggningstillgångar	3	-	-	3
Materiella anläggningstillgångar	1 517	310	-	1 827
Skogstillgångar	6 658	3 427	3 892	13 977
Finansiella anläggningstillgångar	119	2	83	204
Omsättnings-tillgångar	3	7	-1	9
Avsättningar	-104	-22	16	-110
Skulder	8	-151	-19	-162
Framtida skatte- och underskottsavdrag	-12	-1	0	-13
Övrigt	68	-1	-35	32
BR Summa¹⁾	8 260	3 571	3 936	15 767

- 1) Utgående uppskjuten skatteskuld består av uppskjutna skattefordringar 13 (9) MSEK, och uppskjutna skatteskulder 15 780 (8 269) MSEK.
- 2) Av posten uppskjuten skattekostnad utgör 3 305 MSEK en engångseffekt till följd av ändrade antaganden och bedömningar vid värdering av biologiska tillgångar.
- 3) Övriga förändringar inkluderar uppskjuten skatt som har redovisats direkt mot eget kapital enligt IAS 19 med 99 MSEK. IFRS 9 säkringsredovisade derivat med -55 MSEK samt uppskjuten skatt relaterad till ändrad princip för värdering av marktillgångar med 3 892 MSEK.

Underskottsavdrag

Framtida skatte- och underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats, anges med sitt skattevärde om 13 MSEK på raden framtida skatte- och underskottsavdrag i tabell TB5:3. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats uppgick den 31 december 2019 i bruttovärde till TB5:4 47 (47) MSEK. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 12 (12) MSEK. SCA bedömer det ej sannolikt att underskottsavdragen, för vilka uppskjuten skatt ej har redovisats, kommer att kvittas mot framtida vinster då dessa till stor del avser föllade kapitalförluster med begränsad rätt till avdrag för framtida kapitalvinster. Livslängden avseende underskottsavdragen fördelar sig enligt tabell TB5:4.

TB5:4 Underskottsavdrag i bruttobelopp för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats per den 31 december 2019

Förfalloår	MSEK
2020-2023	-
2024 och senare	22
Obegränsad livslängd	25
Summa	47

C. ANSTÄLLDA

C1. PERSONALKOSTNADER

Personalkostnader

MSEK	Not	2019	2018
Löner och ersättningar		-2 037	-2 073
TC3:1A varav koncernledning		-50	-62
varav styrelse	C4	-8	-8
Pensionskostnader		-272	-246
varav förmånsbestämda pensionskostnader	C5	-90	-71
varav övriga pensionskostnader		-182	-175
Övriga sociala kostnader		-601	-610
Övriga personalkostnader		-87	-112
Summa personalkostnader		-2 997	-3 041

C2. PERSONALDATA

Medelantal anställda

	2019	2018
Medelantal anställda	4 253	4 216
varav män	3 425	3 395
varav kvinnor	828	821

C3. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för lön och anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Riktlinjerna tillämpas på verkställande direktör, affärsområdeschefer och motsvarande samt centrala stabschefer. För gruppens aktuella sammansättning, se sidorna 78–79.

Årsstämman riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2019 fastställde följande riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare: Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner, som sammantaget benämns total ersättning. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren verkar. Den totala ersättningen ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

För verkställande direktören, liksom för övriga ledande befattningshavare, ska den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den ska dessutom baseras på resultatutfall i förhållande till årliga respektive långsiktigt uppsatta mål. Det långsiktiga målet ska vara kopplat till värdeutvecklingen för SCA-aktien. Program för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen har möjlighet att begränsa utbetalning av rörlig ersättning, om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Vid uppsägning som initieras av bolaget, ska en uppsägningstid om högst två år gälla. Om uppsägningen initieras av befattningshavaren, ska en uppsägningstid om högst ett år gälla. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Pensionsförmåner ska, där så är möjligt, endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner. Planerad pensionsålder är 65 år.

Styrelsen ska ha rätt att frånga de fastställda riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta. Riktlinjerna är inte tillämpliga på redan ingångna avtal.

Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av ett ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen.

Bolagets tillämpning av riktlinjerna

Fast lön

Den fasta lönen storlek är relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Lönen fastställs på individuell basis till en nivå där den, utifrån en samlad bedömning av befattningshavarens totala ersättning, bedöms vara konkurrenskraftig och marknadsmässig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Rörlig ersättning

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare omfattas av SCAs program för rörlig ersättning, där ersättning utgår i enlighet med SCAs, från tid till annan gällande, bestämmelser. Den totala rörliga ersättningen kan för verkställande direktören maximalt uppgå till 100 procent av den fasta lönen, medan den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare maximalt kan uppgå till 80 procent av den fasta lönen. Den rörliga ersättningen är uppdelad i en kortsiktig och en långsiktig del. Den ska stimulera till ett väl utfört arbete, men ska även fungera som en rörlig lönekostnad i tider då resultatet inte når upp till de uppställda målen.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen (Short Term Incentive, STI) kan för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen. De för år 2019 uppsatta STI-målen för verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören och chefer för stabsfunktioner, stödjande enheten Inköp och Logistik samt affärsområdet Skog har omfattat koncernens EBITDA, periodens resultat (endast verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör), operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen samt utvecklingen av antalet arbetsplatsolyckor som medför sjukskrivning (Lost Time Accidents, LTA), för hela koncernen. För övriga affärsområdeschefer har STI-målen omfattat EBITDA, operativt kassaflöde och avkastning på sysselsatt kapital för både affärsområdena och hela koncernen samt utvecklingen av antalet arbetsplatsolyckor som medför sjukskrivning (LTA), för hela koncernen.

Den långsiktiga delen (Long Term Incentive, LTI) kan för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen, där hälften av nettoutfallet (efter skatteavdrag) ska användas till förvärv av aktier i SCA. De förvärvade aktierna får därefter inte avyttras inom tre år efter inköp av aktier i det aktuella LTI-programmet.

LTI-målet baserar sig på totalavkastningen av bolagets B-aktie under en treårsperiod, mätt utifrån Total Shareholder Return (TSR) i jämförelse med ett vägt index, sammansatt av OMX Stockholm 30 samt Holmen, Stora Enso, UPM Kymmene och BillerudKorsnäs. För maximalt utfall krävs att prestationsmålet TSR för bolaget är 5 procent bättre än utfallet i jämförelsegruppen.

Utfall rörlig ersättning

För verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören har en STI-ersättning för 2019 utgått med 2,7 procent respektive 2,2 procent av den årliga fasta lönen (5,4 procent utfall av maximal STI-andel). För ledande befattningshavare i stabsfunktionerna har en STI-ersättning utgått med 2,8 procent av den årliga fasta lönen (7,1 procent utfall av maximal STI-andel). För övriga ledande befattningshavare med ett affärsområdesansvar har en STI-ersättning utgått med 2,2–18,2 procent av den årliga fasta lönen (mellan 5,4–45,4 procent utfall av maximal STI-andel). Det långsiktiga LTI-målet har för 2017–2019 uppnåtts

och resulterat i maximalt utfall för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, vilket utgör en LTI-ersättning motsvarande 50 respektive 40 procent av den fasta lönen. Verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare har, som alla svenska tjänstemän inom SCA, rätt att växla utfallande belopp i rörliga program till pension så länge detta är kostnadsneutralt för bolaget. Vid en bedömning av kostnadsneutraliteten beaktas att egenavgifter på pensioner är lägre än de sociala avgifter som utgår på rörlig ersättning (bonus).

Pension

De ledande befattningshavarna omfattas av en premiebestämd pension, där bolaget årligen betalar en premie om 40 procent av den fasta lönen till verkställande direktören och en årlig premie om 30 procent av den fasta lönen till övriga ledande befattningshavare. En ledande befattningshavare har behållit sin ursprungliga förmånsbaserade pensionslösning. Avtalad pensionspremie till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare betalas så länge anställningsförhållandet fortgår, dock längst till och med månaden före den månad den ledande befattningshavaren uppnår 65 års ålder.

Övriga förmåner

Övriga förmåner utgörs av bilförmån och eventuella andra förmåner.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med verkställande direktören föreskriver en uppsägningstid om 24 månader från bolagets sida och en uppsägningstid om 6 månader från verkställande direktörens sida. Sker uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören skyldig att stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden om bolaget begär detta. Om verkställande direktören, efter skriftligt godkännande från bolaget, tillträder ny anställning under uppsägningstiden ska, om inte annat överenskommit, ny lön avräknas mot uppsägningsslönen. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid från bolagets sida om 12 månader, som efter fem års tjänstgöring, från senaste anställning, ökas till 18 månader. Befattningshavarens uppsägningstid mot bolaget är 6 månader. En ledande befattningshavare har avvikande villkor, där uppsägningstiden från bolagets sida är 18 månader, som ökas till 24 månader efter tre års anställning. Om bolaget så begär ska befattningshavaren stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Ny lön från annan anställning avräknas mot uppsägningsslönen. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit rekommendationer till styrelsen gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret har behandlats av ersättningsutskottet. Frågor om ersättning till verkställande direktören har beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har inte deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts nödvändigt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se sidan 72.

TC3:1A Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2019

SEK	Fast lön ¹⁾	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
VD och koncernchef Ulf Larsson	8 500 000	4 479 500 ³⁾	126 125	13 105 625
Övriga ledande befattningshavare (11 st)	24 448 200	11 244 849 ⁴⁾	940 805	36 633 854
Summa	32 948 200	15 724 349	1 066 930	49 739 479

- 1) Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.
- 2) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2019, men utbetalas under 2020.
- 3) Varav LTI-program 4 250 000 SEK.
- 4) Varav LTI-program 9 775 200 SEK.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året 2018

SEK	Fast lön ¹⁾	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
VD och koncernchef Ulf Larsson	8 000 000	8 000 000 ³⁾	121 560	16 121 560
Övriga ledande befattningshavare (12 st)	25 574 350	19 528 815 ⁴⁾	884 096	45 987 261
Summa	33 574 350	27 528 815	1 005 656	62 108 821

- 1) Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.
- 2) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2018, men utbetalas under 2019.
- 3) Varav LTI-program 4 000 000 SEK.
- 4) Varav LTI-program 9 559 509 SEK.

I kategorin övriga ledande befattningshavare ingår 11 (12) personer, varav 9 (10) män och 2 (2) kvinnor.

TC3:1B Pensionskostnad 2019¹⁾

SEK	
VD och koncernchef Ulf Larsson ²⁾	3 552 317
Övriga ledande befattningshavare (11 st) ²⁾	8 621 740
Summa	12 174 057

- 1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2019 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
- 2) Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive VD och koncernchef, uppgår till 44 986 000 SEK (värdet per 31 december 2019). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

Pensionskostnad 2018¹⁾

SEK	
VD och koncernchef Ulf Larsson ²⁾	3 322 479
Övriga ledande befattningshavare (12 st) ²⁾	8 771 984
Summa	12 094 463

- 1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2018 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
- 2) Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive VD och koncernchef, uppgår till 36 841 000 SEK (värdet per 31 december 2018). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

C4. ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER I MODERBOLAGET

Ersättningar till styrelsen, som inte är anställda, avser ordinarie arvoden beslutade vid årsstämman 2019 till nästa årsstämma i mars 2020. Till verkställande direktör och övriga anställda utgår ingen ersättning.

SEK	Styrelsearvode		Arvode revisionsutskott		Arvode ersättningsutskott		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Pär Boman	1 875 000	1 800 000	260 000	250 000	140 000	135 000	2 275 000	2 185 000
Charlotte Bengtsson	625 000	600 000	-	-	-	-	625 000	600 000
Lennart Evrell	625 000	600 000	-	-	110 000	105 000	735 000	705 000
Annamarie Gardshol	625 000	600 000	-	-	-	-	625 000	600 000
Martin Lindqvist	625 000	600 000	260 000	250 000	-	-	885 000	850 000
Lotta Lyrå	625 000	600 000	-	-	-	-	625 000	600 000
Bert Nordberg	625 000	600 000	-	-	110 000	105 000	735 000	705 000
Anders Sundström	625 000	600 000	-	-	-	-	625 000	600 000
Barbara Milian Thoralfsson	625 000	600 000	360 000	330 000	-	-	985 000	930 000
Summa	6 875 000	6 600 000	880 000	830 000	360 000	345 000	8 115 000	7 775 000

SCAs styrelse består av 4 kvinnor och 6 män.

C5. ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Det karaktäristiska för förmånsbestämda pensionsplaner är att ersättningen baseras på anställningstid och den ersättning som den anställde har vid eller nära pensioneringen. De aktuariella och de investeringsrelaterade riskerna avseende förmånsbestämda pensionsplaner bärs av bolaget. De förmånsbestämda förpliktelseberäkningar beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen baseras på aktuariella antaganden. Aktuariella antaganden utgörs av bolagets bästa bedömning av de variabler som avgör den slutliga kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta (se Viktiga bedömningar och antaganden). Aktuariella vinster och förluster (omvärderingar) redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den redovisade kostnaden för de förmånsbestämda planerna utgörs av personalkostnader samt räntenetto. Räntenettot består av diskonteringsräntan beräknad på genomsnittlig nettopensionsskuld för perioden med hänsyn tagen till avgifts- och ersättningsbetalningar. Skillnaden mellan den beräknade ränteintäkten (diskonteringsräntan) på förvaltningstillgångarna och SCAs faktiska avkastning på förvaltningstillgångarna inkluderas i omvärderingen av den förmånsbestämda nettoskulden (nettotillgången), som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång förutsatt att de inte begränsas av tillgångstaket i IAS 19. Övriga pensionsplaner, vilka ej är fullt utfonderade alternativt ofonderade, redovisas som avsättningar för pensioner.

I vissa länder belastas pensionsbetalningar med skatt eller avgift. I dessa fall inkluderas dessa i beräkningen av förpliktelsen för de förmånsbestämda pensionsplanerna. Dessa skatter eller avgifter redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom i de fall de är hänförliga till aktuariella vinster och förluster då de, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Planer där arbetsgivarens förpliktelse är begränsad till de premier som bolaget åtagit sig att betala klassificeras som avgiftsbestämda. I dessa planer är det arbetstagaren som bär investeringsrisken, det vill säga att de investerade tillgångarna kan vara otillräckliga för att ge den förväntade ersättningen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag redovisas som lönekostnad när koncernen har ett åtagande att ersätta de anställda vars anställning avslutats i förtid.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena och bedömningarna utgörs av diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. För bestämmande av diskonteringsränta utgår SCA i första hand från AA-klassade företagsobligationer utgivna i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och som matchar löptiden i åtagandena. Statsobligationer eller bostadsobligationer används om sådana företagsobligationer ej är tillgängliga. Inflationsantagandena baseras på en sammanvägning av centralbanks mål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker. Löneökningantagandena sätts utifrån marknadsförväntan och prognoser från marknadsundersökningar. I TC5:5 presenteras de aktuariella antagandena. I TC5:6 beskrivs den redovisade avsättningens känslighet med avseende på de mest väsentliga aktuariella antagandena.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Tillgång (-), åtaganden (+)

MSEK	2019	2018
TC5:2 Förmånsbestämda åtaganden	1 913	2 010
TC5:3 Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-3 296	-2 797
TC5:4 Effekt av tillgångstaket	886	685
TC5:1 Avsättning för pensioner, netto	-497	-102

Överskott i fonderade planer redovisade som finansiell anläggningstillgång uppgick på balansdagen till **BR** 1 019 (630) MSEK och avsättningar för pensioner till **BR** 522 (528) MSEK. I förmånsbestämda åtaganden ingår åtaganden avseende ofonderade planer med 171 (172) MSEK.

SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner i ett flertal dotterbolag. Den mest betydande förmånsbestämda pensionsplanen är pensionsplanen i Sverige, som framgår av **TC5:1**.

TC5:1 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser per plan

MSEK	Aktiva	Fribrev	Pensionärer	Åtagande totalt	Förvaltnings- tillgångar, verkligt värde	Effekt av tillgångs- taket	Netto	Löptid åtagande, år
Land								
Sverige	802	386	511	1 699	-2 393	-	-694	20
Övriga	74	70	70	214	-903	886	197	13
Summa	876	456	581	1 913	-3 296	886	-497	

Sverige

ITP2-planen omfattar anställda födda före 1979 och är en förmånsbestämd plan som ger en slutlönebaserad ålderspension. ITP2-planen ger pension i procent av olika löneintervall.

Pensionen reduceras proportionerligt om den totala tjänstetiden understiger 30 år. ITP2-planen förvaltas av en stiftelse och bolaget kan gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar.

Övriga

Förutom de ovan beskrivna finns det ett antal mindre pensionsåtaganden i Belgien, Tyskland, Nederländerna och Sverige. Några av planerna är fonderade.

Periodens kostnader för förmånsbestämda planer

MSEK	2019	2018
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, efter avdrag för premier betalda av de anställda	-90	-71
Pensionsskattekostnad	-16	-11
Räntenetto	1	10
Pensionskostnad före effekter av regleringar	-105	-72
Regleringar	-	-
Pensionskostnad efter effekter av regleringar	-105	-72

TC5:2 Förmånsbestämda åtaganden

MSEK	2019	2018
Värde vid periodens början	2 010	1 700
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	90	72
Räntekostnad	44	43
Pensionsskattekostnad	16	11
Förvärv och avyttringar	-215	-
Utbetalda ersättningar	-61	-78
Betald pensionsskatt	-2	-2
Omvärdering: finansiella antaganden	103	129
Omvärdering: demografiska antaganden	-	-3
Omvärdering: erfarenhetsbaserade antaganden	8	30
Pensionsskatt avseende omvärdering	-87	98
Omräkningsdifferenser	7	10
Värde vid periodens slut	1 913	2 010

Omvärderingseffekter i de förmånsbestämda åtagandena består av förändringar i finansiella antaganden, såsom ändring av diskonteringsräntan, eventuella förändringar i demografiska antaganden samt erfarenhetsbaserade avvikelser. Som erfarenhetsbaserade avvikelser räknas till exempel oväntat höga eller låga tal för personalomsättning.

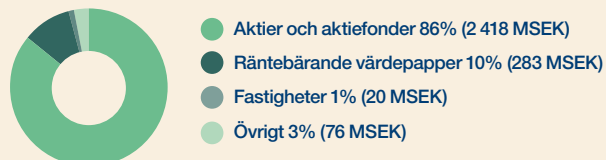
TC5:3 Verkligt värde av förvaltningstillgångar

MSEK	2019	2018
Verkligt värde vid periodens början	-2 797	-3 118
Ränteintäkt	-61	-73
Förvärv och avyttringar	188	-
Avgifter från deltagare i planen	-1	-2
Avgifter från arbetsgivaren	-17	-18
Utbetalda ersättningar, exklusive regleringar	51	56
Avkastning överstigande redovisad ränteintäkt	-654	365
Omräkningsdifferenser	-5	-7
Verkligt värde vid periodens slut	-3 296	-2 797

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2019:



Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2018:



Av förvaltningstillgångarna på balansdagen handlas 98 (96) procent på aktiva marknader där marknadsnoteringar använts för att värdera tillgångarna. Inga finansiella instrument utställda av SCA ingår i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 31 december 2019 i likhet med föregående år.

TC5:4 Effekt av tillgångstaket

MSEK	2019	2018
Värde vid periodens början	685	782
Räntekostnad	15	19
Övrig förändring av tillgångstaket	186	-116
Värde vid periodens slut	886	685

Effekt av tillgångstaket avser medel i två svenska stiftelser som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

TC5:5 Väsentliga aktuariella antaganden

	Sverige	Eurozon
2019		
Diskonteringsränta	1,51	0,78
Förväntad löneökningstakt	2,88	2,48
Förväntad inflation	1,63	1,23
Förväntad livslängd, män ¹⁾	22	21
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	25	24
2018		
Diskonteringsränta	2,23	1,60
Förväntad löneökningstakt	3,32	3,00
Förväntad inflation	2,07	1,75
Förväntad livslängd, män ¹⁾	22	21
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	25	24

1) Förväntad livslängd, uttryckt i år, för en person som för närvarande är 65 år.

TC5:6 Förändring av åtagande, ökat åtagande (-)

MSEK	
Diskonteringsränta +0,25%	91
Prisinflation inklusive löneinflation +0,25%	-97
Livslängd +1 år	-74

Känslighetsanalysen är beräknad genom att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

Övriga upplysningar

Planer som omfattar flera arbetsgivare

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension, för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Dessa förmåner redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns förutsättningar för att fördela förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader tillhörande respektive bolag som omfattas av planen.

Budgeterade avgifter

De budgeterade avgifterna för bolagets förmånsbestämda pensionsplaner år 2020 beräknas till 58 MSEK. Avgifter för planer som omfattar flera arbetsgivare beräknas för år 2020 till 7 MSEK.

D. OPERATIVA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

D1. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill uppstår i samband med rörelseförvärv då överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning och är en immateriell anläggningstillgång med en obestämbar nyttjandeperiod. Detta innebär att goodwill inte skrivs av utan årligen prövas för nedskrivning. All goodwill allokteras till de kassagenererande enheter som drar nytta av synergier från rörelseförvärvet. Vid avyttring av koncernbolag redovisas goodwill, hänförligt till den avyttrade enheten, i realiserat resultat. Goodwill som uppstått vid förvärv av intressebolag eller ett joint venture inkluderas i redovisat värde på respektive intressebolag eller joint venture. De kassagenererande enheterna motsvaras av rörelsesegmenten enligt not B1.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella anläggningstillgångar hör även patent, licenser och andra liknande rättigheter. Förvärvade sådana tillgångar redovisas till anskaffningsvärde, och skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 3 och 20 år.

Kundrelationer redovisas till verkligt värde vid förvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 15 år.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms ge framtida ekonomiska fördelar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna användas på det sätt som företagsledningen avser.

Nedskrivningsprövning

Goodwill prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövningen grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter enligt SCAs rörelsesegment i not B1. I prövningen jämförs de bokförda värdena på de kassagenererande enheterna med återvinningsvärdena. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, för att bestämma nyttjandevärdet. Beräkningen av framtida kassaflöden grundar sig i de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tre åren. Det bokförda värdet för den kassagenererande enheten inkluderar goodwill med obestämbar nyttjandeperiod och tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, såsom anläggningstillgångar och rörelsekapital.

Värdet på tillgångar som skrivs av prövas vad gäller nedskrivningsbehov närhelst det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit före nedskrivning. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid

SCA deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter och erhåller tillstånd att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår för respektive anläggning i vilken tillståndsplikt verk-

samhet bedrivs. Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas, när de erhålls, som en immateriell tillgång samt som en förutbetalad intäkt (skuld). Rätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. Under perioden upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med faktiska koldioxidutsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker faktiska utsläpp reserveras underskottet värderat till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på leveransdagen.

Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med svenska staten avseende skulden för faktiska koldioxidutsläpp.

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar	
	2019	2018	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden	46	46	445	362
Akkumulerade avskrivningar	-	-	-242	-228
Akkumulerade nedskrivningar	-43	-43	-32	-33
Summa	3	3	171	101
Värde vid periodens början	3	3	101	82
Investeringar	-	-	86	36
Avskrivningar	-	-	-16	-17
Värde vid periodens slut	3	3	171	101
TD1:1 Utsläppsrätter, nettovärde	-	-	37	24
BR Värde vid periodens slut inklusive utsläppsrätter	3	3	208	125

Prövning av nedskrivningsbehov

Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov för goodwill görs under fjärde kvartalet. 2019 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte medför några nedskrivningsbehov.

Utöver det årliga nedskrivningstestet av de kassagenererande enheterna testas också individuella tillgångar om det föreligger en indikation på nedskrivningsbehov. Den diskonteringsränta före skatt som använts vid nedskrivningstestet av goodwill är 7,61 (5,73) procent. Under året har inga nedskrivningar gjorts.

TD1:1 Utsläppsrätter

MSEK	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden	37	24
Summa	37	24
Värde vid periodens början	24	9
Erhållna utsläppsrätter	124	41
Försäljningar	-94	-19
Avräkning mot staten	-17	-7
Värde vid periodens slut	37	24

D2. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar med undantag för marktillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I de fall en investering i utländsk valuta har säkringsredovisats, redovisas resultatet av säkringen som en del av förvärvskostnaden. I anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar som ingår i stora projekt, tillkommer kostnader för intrimning och igångkörning. Försäljning av produkter av prima kvalitet från intrimningsperioden redovisas som nettomsättning. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för investeringar överstigande 250 MSEK och som tar mer än 12 månader att färdigställa. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Intäkter från försäljning av produkter, som tillverkats under färdigställandet av anläggningen, redovisas över resultaträkningen.

Mark och markanläggningar

Mark och markanläggningar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Marktillgångar hänförliga till skogstillgångar

SCA har under 2019 gjort en översyn av värderingen av skogsinnehavet. Förändringen har resulterat i att marktillgångar hänförliga till skogstillgångar nu redovisas i enlighet med omvärderingsmetoden. Omvärderingsmetoden innebär att marktillgångarna redovisas till verkligt värde. Tidigare har dessa tillgångar redovisats till anskaffningsvärde. Förändringen innebär också att marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas på separat rad i balansräkningen och ingår i not D3 Skogstillgångar.

Avskrivning och nedskrivning

Mark är inte föremål för avskrivning. Byggnader, markanläggningar, maskiner och inventarier skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. När det vid bokslutstidpunkten finns en indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde prövas denna för eventuell nedskrivning.

Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Massa och pappersbruk samt sågverk	10–25
Övriga maskiner	7–18
Verktyg	3–10
Fordon	4–5
Byggnader	15–50
Energianläggningar	15–30
Datorer	3–5
Kontorsutrustning	5–10
Hamnar och järnvägar	20–30
Markanläggningar	10–20

Redovisade värden

MSEK	Byggnader		Mark och markanläggningar ^{1) 2)}		Maskiner och inventarier ³⁾		Pågående nyanläggningar ^{3) 4)}		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Accumulerade anskaffningsvärden	5 764	6 010	3 440	4 284	30 916	30 539	1 691	572	41 811	41 405
Accumulerade avskrivningar	-2 752	-2 778	-1 841	-1 715	-17 685	-16 932	-	-	-22 278	-21 425
Accumulerade nedskrivningar	-147	-147	-85	-4	-1 110	-1 109	-7	-7	-1 349	-1 267
Avgår marktillgångar (se not D3)	-	-	-	-1 000	-	-	-	-	-	-1 000
Summa	2 865	3 085	1 514	1 565	12 121	12 498	1 684	565	18 184	17 713
Värde vid periodens början	3 085	2 040	1 565	2 399	12 498	7 169	565	5 496	17 713	17 104
Investeringar	37	46	125	232	420	317	1 666	2 289	2 248	2 884
Försäljningar och utrangeringar	-1	-4	-	-2	-5	-15	-	-	-6	-21
Företagsförsäljningar	-203	-	-5	-	-72	-	-	-5	-280	-5
Omklassificeringar	81	1 132	42	53	410	6 000	-533	-7 185	-	-
Avskrivningar	-142	-137	-132	-118	-1 132	-978	-	-	-1 406	-1 233
Nedskrivningar	-	-	-82	-	-2	-	-	-	-84	-
Omräkningsdifferenser	8	8	1	1	4	5	-14	-30	-1	-16
Avgår marktillgångar (se not D3)	-	-	-	-1 000	-	-	-	-	-	-1 000
BR Värde vid periodens slut	2 865	3 085	1 514	1 565	12 121	12 498	1 684	565	18 184	17 713

1) I mark och markanläggningar ingår skogsbilvägar till ett värde av 901 (891) MSEK. Årets investeringar i skogsbilvägar uppgick till 90 (103) MSEK och årets avskrivningar uppgick till 80 (77) MSEK.

2) Per 31 december 2019 redovisas marktillgångar hänförliga till skogsmark till verkligt värde på egen rad i balansräkning. För ytterligare information, se not D3. Övrig mark och markanläggningar redovisas även fortsättningsvis till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

3) Ränta har under perioden aktiverats i maskiner och inventarier med 0 (28) MSEK samt i pågående nyanläggningar med 1 (0) MSEK. Genomsnittligt använd räntesats har varit 1 (1) procent.

4) Av utgående värde för pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar avser 922 (0) MSEK investeringsprojektet i Obbola.

D3. SKOGSTILLGÅNGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Skogstillgångarna delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk. Marktillgångar redovisas som materiell anläggningstillgång enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Mot bakgrund av priset på skogstillgångar i ett antal större och nyligen genomförda skogsmarkaffärer har SCA genomfört en översyn av metod och antaganden för värdering av skogstillgångar i bolagets balansräkning. Översynen har visat att det sker ett stort antal skogstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar och att värdet på större skogsinnehav generellt ligger på samma nivå som mindre och medelstora skogstillgångar per m²sk. Tidigare år har marknadspris eller annat jämförbart pris inte använts då det funnits en viss osäkerhet kring marknadspris för tillgångar av SCAs omfattning då inga större transaktioner genomförts på marknaden. Översynen har resulterat i en ny metod och nya antaganden för att fastställa det verkliga värdet på tillgångarna. Det totala värdet på skogstillgångarna baseras på skogsmarkstransaktioner i de områden SCA äger skogstillgångar. Den nya metoden innebär också att även marktillgångarna redovisas till verkligt värde med ändrad redovisningsprincip som följd. Marktillgångar som är kopplade till den rotstående skogen har tidigare redovisats till anskaffningsvärde. För biologiska tillgångar har det inte skett någon förändring av redovisningsprincip, utan den nya metoden har endast resulterat i ändrade antaganden under samma redovisningsprincip. Den nya redovisningsmetoden för skogstillgångar innebär således ändring av redovisningsprincip för marktillgångar, men endast ändring av antaganden avseende biologiska tillgångar.

Statistik över skogsmarkstransaktioner finns tillgänglig från ett flertal marknadsaktörer. Statistiken kan ses som marknadsbekräftad indata enligt värderingsnivå 2. I vissa fall kan indata som används för värdering av en tillgång eller skuld till verkligt värde hänföras till olika nivåer i värderingshierarkin enligt IFRS 13. För beskrivning av de olika värderingsnivåerna, se not E1. I dessa fall hänförs värderingen till verkligt värde som helhet till den lägsta av nivåerna. För att förfina den marknadsbekräftade indatan görs vissa justeringar med hjälp av icke observerbara indata. Utöver detta görs också en bedömning över vilken tidsperiod transaktioner ska inkluderas vid beräkning av ett genomsnittspris. SCA har valt att basera marknadspriset på ett vägt 3-årsnitt. Den nya metoden innehåller således mer inslag av observerbara indata men bedöms ändå hänförlig till värderingsnivå 3 med hänsyn till justering av indata på värderingsnivå 2. Det har inte skett några förflyttningar mellan värderingsnivåer under året. En eventuell förflyttning mellan värderingsnivåer genomförs i samband med ett årsskifte.

I kombination med marknadstransaktioner och för att fastställa det verkliga värdet på koncernens biologiska tillgångar har förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna diskonterats. Beräkningen för att fastställa värdet på biologiska tillgångar har baserats på befintliga hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverknings- och skogsvårdskostnader samt försäljningsomkostnader. Hänsyn tas till miljörestriktioner och andra begränsningar som gör att tillgångarna inte kan nyttjas maximalt och på bästa sätt. Beräkningen görs för en produktionscykel som för biologiska tillgångar av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen på raden värdeförändring biologiska tillgångar.

Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt värde i enlighet med den nya metoden för att fastställa totalt marknadsvärde och värdet på de biologiska tillgångarna som baserats på diskonterade kassaflöden. Marktillgångarna har även styrkts genom att kassaflöden som är kopplade till marktillgångarna diskonterats för att få fram det totala markvärdet. Värdeförändringen avseende mark redovisas i övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat.

Marktillgångarna som är kopplade till den rotstående skogen har tidigare klassificerats som byggnader, mark, maskiner och inventarier i balansräkningen. Effekten vid byte av redovisningsprincip till den så kallade omvärderingsmetoden enligt IAS 16 p.31 innebär att marktillgångarna nu redovisas till verkligt värde och har därför per 31 december 2019 redovisats på egen rad i balansräkningen under skogstillgångar. Motsvarande omklassificering har skett för jämförelseåret. Jämförelseåret har inte räknats om till verkligt värde utan redovisas till anskaffningsvärde.

I balansräkningen har byte av redovisningsprincip till omvärderingsmetoden inneburit att värdet av marktillgångarna ökat med 18 893 MSEK samt att en uppskjuten skatteskuld på skillnaden mellan tillgångens skattemässiga anskaffningsvärde och bokförda värde bokats upp. Den uppskjutna skatteskulden uppgår till 3 892 MSEK. Ökningen av tillgångarnas värde samt skatteeffekten som uppkommer vid omvärderingen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital på raderna värdeförändring marktillgångar samt inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat, se not E8.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

SCA har baserat sin värdering av skogstillgångarna i Sverige på skogsmarkstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar. Det framräknade marknadspriset är baserat på skogsmarkstransaktioner under de tre senaste åren. Marknadspriset utgör ett vägt 3-årigt snittpris som för år 2019 uppgår till 276 kr/m²sk och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m²sk på SCAs skogstillgångar i Sverige.

Under år 2019 har en ny skogstaxering genomförts. Som en del i den nya taxeringen har en ny beräkning avseende skogsbeståndets virkesvolym tagits fram och fastställts. Per 31 december 2019 beräknas virkesvolymen uppgå till cirka 249 miljoner m³sk i Sverige. Detta kan jämföras med den taxering som fastställdes år 2014 där virkesvolymen hade beräknats uppgått till 238 miljoner m³sk per 31 december 2019. Den nya taxeringen har således resulterat i att den stående volymen ökat med cirka 11 miljoner m³sk. Utöver detta tillkommer virkesvolymen i Baltikum om cirka 3 miljoner m³sk.

I **TD3:1** beskrivs det redovisade värdets känslighet med avseende på de mest väsentliga antagandena.

Skogstillgångar

MSEK	2019	2018 ³⁾
Skogstillgångar i Sverige ¹⁾	68 723	33 065
Skogstillgångar i Baltikum ²⁾	959	-
Totalt värde på biologiska tillgångar och marktillgångar	69 682	33 065
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	13 977	6 658

- 1) Verkligt värde på SCAs skogstillgångar i Sverige har år 2019 baserats på en virkesvolym uppgående till cirka 249 miljoner m³sk multiplicerat med marknadspriset 276 kr/m²sk.
- 2) Verkligt värde på skogstillgångar som under året förvärvats i Baltikum har bedömts motsvara förvärvspriset.
- 3) Markvärdet år 2018 redovisas till anskaffningsvärde.

Biologiska tillgångar

MSEK	2019	2018
Värde vid periodens början	32 065	31 386
Förvärv biologiska tillgångar	709	45
Avyttring biologiska tillgångar	-21	-46
Övrig förändring av verkligt värde	1 807	1 708
Förändring till följd av avverkning	-1 090	-1 028
Förändring till följd av ny metod och nya antaganden	16 042	-
BR Värde vid periodens slut	49 512	32 065

Marktillgångar

MSEK	2019 ^{1) 2)}	2018 ^{1) 2)}
Värde vid periodens början	1 000	998
Förvärv av marktillgångar	286	2
Avyttring av marktillgångar	-9	-
Omvärdering av marktillgångar till verkligt värde	18 893	-
BR Värde vid periodens slut	20 170	1 000
Anskaffningsvärde	1 501	1 000

1) Marktillgångarna år 2019 redovisas till verkligt värde. Marktillgångarna år 2018 redovisas till anskaffningsvärde.

2) Vid förvärv av skogsfastigheter i Sverige och vid fördelningen av det verkliga värdet har 31 (5) procent av värdet allokaterats till marktillgångar. För de förvärv som under år 2019 genomförts i Estland och Lettland har 25 procent av förvärvspriset allokaterats till marktillgångar.

I resultaträkningen redovisas biologiska tillgångars förändring i verkligt värde och förändring till följd av avverkning som ett nettovärde på raden värdeförändring i biologiska tillgångar. Förändringen uppgår till 16 759 (679) MSEK varav 16 042 MSEK utgör en engångseffekt till följd av förnyade antaganden och bedömningar. Omvärderingseffekten till följd av förändrad redovisningsprincip avseende redovisning av marktillgångar till verkligt värde redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte resultatet.

Årets värdering av biologiska tillgångar och marktillgångar har baserats på marknadsstatistik och diskonterade kassaflöden. Vid årets värdering av biologiska tillgångar används samma värderingsmodell som tidigare med en avkastningsränta uppgående till 3,6 procent efter skatt. För år 2018 användes en diskonteringsränta som före skatt uppgick till 5,9 procent.

När kassaflöden diskonterats har bedömda intäkter och kostnader räknats upp med 2 procents årlig inflation. Antagandet för framtida pris- och kostnadsnivå har i likhet med värderingen år 2018 baserats på utfallet de närmast föregående fem åren. Vid 2019 års värdering har ett genomsnittligt virkespris om 442 (449) SEK/m³fub använts. Det årliga uttaget antas vara stigande under den bedömda framtida produktionscykeln och uppgår till 4,3 miljoner m³fub år 2019 för att sluta på 5,9 miljoner m³fub år 2114.

I genomsnitt fördelar sig uttaget på slutavverkning 85 procent och gallring 15 procent. 56 procent förväntas utgöra sågtimmer och 44 procent massaved.

SCAs skogsinnehav består av cirka 2,6 miljoner hektar skogsmark främst i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 miljoner är produktiv skogsmark. SCA äger också cirka 30 000 hektar skogsmark i Estland och Lettland varav cirka 24 000 hektar utgör produktiv skogsmark. Skogsbeståndets virkesvolym uppgår till cirka 249 miljoner m³sk i Sverige och cirka 3,2 miljoner m³sk i Baltikum. Bruttotillväxten uppgår till cirka 10,5 miljoner m³sk per år på den produktiva skogsmarken. Nettotillväxten, det vill säga bruttotillväxten efter avverkning och naturliga förluster, beräknas vara cirka 4,0 miljoner m³sk per år i Sverige. Bruttotillväxten i Baltikum uppgår till cirka 170 000 m³sk och nettotillväxten till cirka 30 000 m³sk. Avverkningen år 2019 uppgick till cirka 4,4 (4,3) miljoner m³fub.

Skogstillgångar

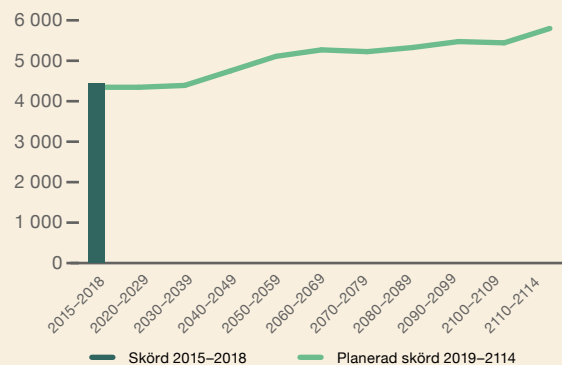
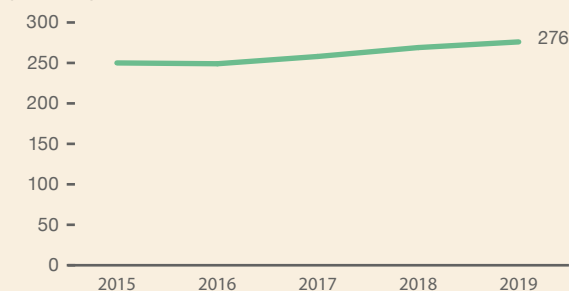
	2019 ¹⁾	2018 ^{1) 2)}
Bokfört värde SEK/hektar Skogstillgångar	34 412	16 526
Bokfört värde SEK/m ³ sk	276	141

1) Värdena är beräknade på produktiv areal.
2) Markvärdet är baserat på anskaffningsvärde.

TD3:1 Känslighetsanalys

MSEK	Förändring antagande	Förändring värde, före skatt	
		2019	2018
Marknadspris baserat på marknadsstatistik ¹⁾	Prisförändring 5% på en total volym 249 miljoner m ³ sk	3 437	-
Skogsbeståndets virkesvolym ¹⁾	3 miljoner m ³ sk	828	-

1) Känslighetstalen är baserade på marknadspriset som för år 2019 fastställts till 276 kr/m³sk. Känslighetstalen är baserade på hela värdet av skogstillgångar.

Skörd
Skörd 2015–2019 och planerad skörd 2020–2114
(1 000 m³fub/år)Marknadspris
Historiskt treårssnitt 2015–2019
(kr/m³sk)

D4. NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en specificerad tidsperiod bestämma över användningen av en identifierbar tillgång i utbyte mot ersättning. När ett avtal ingås ska ett bolag bedöma huruvida avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. SCAs leasingavtal består i huvudsak av tåg, kontorslokaler, terminaler, lagerlokaler, övriga byggnader, diverse transportfordon samt tjänstebilar. Till och med år 2018 har SCA klassificerat samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal och leasingavgifterna har kostnadsförts linjärt över leasingperioden, se not G2. Från och med 1 januari 2019 redovisas samtliga leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att en leasetagare vid ett leasingkontrakts ikraftträdande ska redovisa en nyttjanderättstillgång och en leaseingskuld i balansräkningen. Standarden inkluderar lätttnadsregler för korttidsavtal (leasingavtal där leasingperioden understiger 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. SCA tillämpar lätttnadsreglerna vilket innebär att korttidsavtal och avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde inte redovisas i balansräkningen. Avtal som omfattas av lätttnadsreglerna utgörs till stor del av kopieringsmaskiner och kaffeautomater.

Vid leasingavtalets inledningsdatum värderas leaseingskulden till nuvärdet av återstående leasingavgifter. Dessa omfattar fasta avgifter efter avdrag för eventuella förmåner, variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris och belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier. Leasingavgifter inkluderar även lösenpriset på en köpooption om leasetagaren är rimligt säker på att nyttja optionen och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet. Variabla leasingavgifter som inte är kopplade till pris eller ränta kostnadsförs.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats enkelt kan fastställas. Vid de fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas diskonteras leasingbetalningarna med SCAs marginella låneränta. En väsentlig del av SCAs leaseingskuld har diskonterats med den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan ska återspegla den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under motsvarande period med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. SCA har utarbetat en metod för att fastställa den marginella låneräntan, vilken omfattar de enskilda dotterbolagens kreditvärdighet, den ekonomiska miljön, löptid på leasingavtal samt typ av tillgång. Uppdatering av den marginella låneräntan sker löpande av nya samt ändrade avtal. Efter inledningsdatumet ökar leaseingskulden med ränta på leaseingskulden, men minskar i takt med betalda leasingavgifter. Leaseingskulden omvärderas med en ändrad diskonteringsränta vid det fall leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. Leaseingskulden omvärderas med en oförändrad diskonteringsränta om belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, eller de framtida leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i pris eller index. Leaseingskulden rubriceras som finansiella skulder, se not E4.

Vid leasingavtalets inledningsdatum, den dag den underliggande tillgången finns tillgänglig för användning, redovisas en nyttjanderättstillgång. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket inkluderar summan av den ursprungliga leaseingskul-

den, eventuella initiala direkta utgifter samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader. Vidare inkluderas i anskaffningsvärdet alla leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med tecknande av leasingavtalet. Efter inledningsdatumet värderas nyttjanderättstillgången till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar med beaktande av justeringar för en eventuell omvärdering av leaseingskulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av under nyttjandeperioden om en köpooption är rimligt säker att nyttjas. I annat fall ska leasetagaren skriva av nyttjanderätten från inledningsdatumet, till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång och leaseingsperiodens utgång. För beräknade nyttjandeperioder, se tabell TD4:1.

Nedskrivningar behandlas i not D2 Materiella anläggnings-tillgångar.

VBA VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

IFRS 16 föreskriver att alla avtal vid dess ingående ska bedömas med avseende på huruvida avtalet är eller inkluderar en lease. SCA utvärderar samtliga kontrakt som träder i kraft individuellt med undantag för avtal gällande tjänstebilar vilka utvärderas som en portfölj. Vid de fall ett hyresavtal innehåller en identifierbar tillgång, men där SCA inte har rätten till att erhålla väsentligen alla fördelar från användningen av tillgången eller inte har rätten att styra användningen av den identifierade tillgången, har SCA vid samtliga fall bedömt att avtalet inte är eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal kan innehålla komponenter vilka inte ska klassificeras som leaseingskomponenter, såsom inkluderade tjänster, personal och administration. SCA har för samtliga avtal valt att helt exkludera icke-leaseingskomponenter.

Leasingperioden definieras som den icke uppsägningsbara leaseingsperioden tillsammans med perioder som kan omfattas av en möjlighet att förlänga leaseingsavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet samt perioder som omfattar en möjlighet att säga upp leaseingsavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet. SCA innehar ett antal avtal där avtalsvillkoren tydligt omfattar förlängningsperioder. Rätt till förlängning har utnyttjats där SCA med rimlig säkerhet kan fastställa att avtalet skall förlängas. SCA har för inga hyreskontrakt där hyresperioden överstiger tio år nyttjat rätt till förlängning då bedömningen är att begreppet "med rimlig säkerhet" inte kan appliceras på ett sådant långt tidsintervall. För avtal vilka inkluderar rätt till förlängning under en ej specificerad tidsperiod och där SCA med rimlig säkerhet kommer att utnyttja denna rättighet har följande förlängningsperioder nyttjats; truckar och andra arbetsfordon 3 år, fastigheter 5 år. Ett antal avtal innefattar möjligheten att frånträda avtalen i förtid, men där en förtida uppsägning skulle utlösa en uppsägningsavgift vars storlek beror på när i tiden avtalen sägs upp. SCA har i inget fall beaktat möjligheten att frånträda ett avtal i förtid då ekonomiska incitament saknas mot bakgrund av de i många fall betydande uppsägningsavgifterna. Vid de fall SCA och motpart, var för sig har rätten att säga upp ett hyresavtal utan tillstånd från den andra parten utan en väsentlig ekonomisk påföljd har SCA bedömt avtalet som ej verkställbart. Vid de fall endast motparten har rätt att säga upp avtalet har avtalets uppsägningsstid utgjort leaseingsperioden. När SCA har haft ensamrätt att säga upp ett avtal har leaseingsperioden i de flesta förekommande fallen bedömts vara 3–5 år enligt ovan beskrivning.

Restvärdesgarantier har vid de fall det är tillämpligt beaktats vid fastställande av leaseingsavgiften.

Redovisade värden nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

MSEK	Nyttjanderättstillgångar					Summa	Leasing- skulder ³⁾
	Fastigheter	Tåg	Arbets- fordon	Tjänste- bilar	Övrigt		
2019 års värde vid periodens början	622	319	196	50	36	1 223	1 211
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-	-	-204
Avskrivningar	-66	-35	-48	-31	-9	-189	-
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	46
Tillkommande och omvärderade kontrakt ¹⁾	86	-	17	34	-	137	137
Avslutade kontrakt ²⁾	-318	-	-25	-2	-1	-346	-352
Omräkningsdifferens	15	-	1	-	-	16	16
BR Värde vid periodens slut	339	284	141	51	26	841	854

1) Tillkommande kontrakt uppgår till 90 MSEK och omvärdering av befintliga kontrakt uppgår till 47 MSEK. Omvärdering av leasingkontrakt avser i stort förlängning av hyresperioden för ett hyvleri i Storbritannien samt förlängning av hyresperiod för en bränslepelletsfabrik i Luleå.

2) Avslutade kontrakt är i huvudsak hänförliga till avyttringen av logistikterminalen i Rotterdam samt sammanslagningen av SCA Wood France och Groupe ISB.

3) Av den totala leasingkulden vid årets utgång rubriceras 698 MSEK som långfristig finansiell skuld och 156 MSEK som kortfristig finansiell skuld. För löptidsanalys, se not E4.

TD4:1 Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Fastigheter	3–20
Tåg	10
Arbetsfordon	3–12
Tjänstebilar	3–4
Övrigt	2–8

Redovisade värden resultaträkning

MSEK	2019
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-189
Räntekostnader leasingkulder	-46
Leasingavgifter relaterade till avtal av mindre värde	-5
Leasingavgifter relaterade till korttidsavtal	-55
Variabla avgifter	-14
Avslutade kontrakt	6
Summa	-303

Kassaflöde

SCA redovisar en kassaflödeseffekt till följd av leasingkontrakt med 280 MSEK för år 2019. Kassaflödeseffekten inkluderar betalningar relaterade till kontrakt som inkluderar ett leasingavtal samt betalningar relaterade till avtal av mindre värde, korttidsavtal samt variabla avgifter.

D5. VARULAGER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-principen (FIFO) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för varulager och pågående arbeten innefattar kostnader för råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt tillverkningsrelaterade omkostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nettoförsäljningspriset är det beräknade försäljningspriset som erhålls vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknade marknadsförings- och försäljningskostnader.

Avverkningsrätter för rotstående skog värderas till kontraktspriser, vilka i genomsnitt inte överstigit det lägsta av nettoförsäljnings- eller anskaffningsvärde.

Varulager

MSEK	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	2 018	1 646
Reservdelar och förrådsartiklar	693	596
Varor under tillverkning	81	81
Färdiga varor	1 364	1 289
Avverkningsrätter	858	887
BR Summa	5 014	4 499

Nedskrivningar av varulager uppgick till 14 (0) MSEK under perioden.

D6. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. SCA väljer dock att definiera derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat varför de redovisas på operativa rader i balansräkningen.

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2019	2018
Momsfordringar	243	196
Upplupna intäkter	35	37
Förutbetalda kostnader	168	171
Fordringar mot myndigheter	43	71
Derivat	100	292
Fordringar på intressebolag	15	26
Övriga fordringar ¹⁾	186	267
BR Summa	790	1 060

1) Övriga fordringar består till 0 (123) MSEK av försäkringsersättning avseende brand vid en vidareförädlingsenhet i Frankrike.

D7. ÖVRIGA SKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat

Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. SCA väljer dock att definiera derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat varför de redovisas på operativa rader i balansräkningen.

Övriga skulder

MSEK	2019	2018
Övriga långfristiga skulder		
Derivat	54	2
Övriga långfristiga skulder	77	91
BR Summa	131	93
Varav poster som förfaller till betalning senare än om 5 år	-	-
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	66	129
TD6:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	709	816
Övriga rörelseskulder	269	195
BR Summa	1 044	1 140

TD6:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2019	2018
Upplupna sociala kostnader	107	130
Upplupen semesterlöneskuld	105	99
Övriga skulder till personal	113	190
Bonus och rabatter till kunder ¹⁾	109	104
Övriga poster	275	293
Summa	709	816

1) Principer för redovisning av intäkter från avtal med kund beskrivs i not B1.

D8. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar redovisas i koncernens balansräkning när det finns ett legalt eller informellt åtagande till följd av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att reglera åtagandet. Det krävs också att det belopp som ska utbetalas kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet.

En reserv för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad plan och där antingen genomförandet har påbörjats eller huvuddragen av åtgärderna har kommunicerats med berörda parter. Omstruktureringskostnader omfattar bl.a. kostnader för stängning av fabriker, nedskrivning av produktionsmaskiner eller kostnader för minskning av personal.

Övriga avsättningar

MSEK	Effektiviseringsprogram	Miljö	Legala tvister	Övriga	Summa
Värde vid periodens början	7	18	-	119	144
Avsättningar	-	55	2	29	86
lanspråktaganden	-3	-18	-	-87	-108
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Upplösningar	-	-	-	-9	-9
Omräkningsdifferenser	-	-	-	2	2
Värde vid periodens slut	4	55	2	54	115

Avsättningarna består av:

BR Långfristig del	30
BR Kortfristig del	85

Av periodens avsättningar för miljö avser 26 MSEK skuld för utsläpp av koldioxid, vilka kommer att betalas ut under år 2020. Periodens avsättningar för miljö inkluderar också avsättning för sanering av mark. Av effektiviseringsprogrammets avsättningar har 3 MSEK betalats ut under år 2019. Periodens avsättning för legala tvister är kopplat till nedläggning av en vidareförädlingsenhet i Frankrike. Övriga avsättningar består främst av avsättning för pensioner samt avsättning för löneskatt kopplat till kapitalförsäkringar. Övriga avsättningsanspråktagande under år 2019 avser till största del upplösning av avsättning för återställande efter brand och nedläggning av en vidareförädlingsenhet i Frankrike.

D9. LEVERANTÖRSSKULDER

SCAs leverantörsskulder 31 december 2019 uppgick till **BR** 3 336 (3 368) MSEK. Av skulden utgjordes 1 683 (1 527) MSEK av skulder till leverantörer av rotstående skog, så kallade rotposter. Säljaren av rotposten har rätt till en i stort sett omedelbar betalning efter det att avverkning skett, dock kan en betalplan läggas upp vilken sträcker ut betalningen över en längre tid.

E. KAPITALSTRUKTUR OCH FINANSIERING

E1. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI OCH VÄRDERINGSNIVÅ

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Kortfristiga placeringar och derivat redovisas på affärsdagen. Egetkapitalinstrument samt låneskulder redovisas på likviddagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde inklusive transaktionskostnader som är hänförliga till förvärvet. För finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde inkluderas inte transaktionskostnader. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen tills dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller bolaget inte längre har rättighet till tillgången. Nedskrivning av finansiella tillgångar sker när det finns objektiva belägg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde utom i de fall de säkringsredovisas till verkligt värde, se not E4. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då SCA har fullgjort sina åtaganden.

För upplysning i not avseende räntebärande lån och placeringar beaktas gällande marknadsräntor för beräkning av det verkliga värdet.

SCA redovisar finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder. De finansiella instrument som överstiger 12 månader och där bolaget har ovillkorad rättighet att senarelägga tillgångar och skulders reglering i minst 12 månader, redovisas som långfristiga tillgångar och skulder.

Klassificering och efterföljande redovisning

Vid förvärvstidpunkten klassificerar SCA de finansiella instrumenten i nedanstående kategorier.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar klassificeras i denna kategori om avsikten är att de ska säljas på kort sikt, och i sådana fall redovisas de löpande till verkligt värde via resultaträkningen. I denna kategori ingår även derivat med positiva marknadsvärden förutsatt att de inte säkringsredovisas.

Under året har endast finansiella derivat klassificerats i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivat med negativt verkligt värde och som ej används för säkringsredovisning samt finansiella skulder som innehåser för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Kategorin inkluderar tillgångar som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Dessa tillgångar värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat minskat med eventuell nedskrivning.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori återfinns lånefordringar där betalningar kan fastställas på förhand och som ej är noterade på en aktiv marknad samt kundfordringar. Fordringarna uppstår när SCA tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till annan part utan

avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehåser för handel. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, som innebär att den beräknade värdeförändringen (effektivräntan) redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad i resultaträkningen.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas i enlighet med redovisningsprinciperna angivna i not E6.

Värderingsnivåer

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar. Verkligt värde för valutaoptioner fastställs med optionsprissättningsmodellen Black-Scholes.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

MSEK	Not	Värderingsnivå	2019	2018
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	53	27
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	3	9
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	D6	2	23	33
Summa			79	69
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	1	-
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	D7	2	15	37
Summa			16	37
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat				
Egetkapitalinstrument	E2	3	14	19
Summa			14	19
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar	E3	-	2 313	2 629
Likvida medel	E2	-	454	648
Summa			2 767	3 277
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga finansiella skulder	D4,E4	-	5 888	5 263
Kortfristiga finansiella skulder	D4,E4	-	3 730	2 562
Leverantörsskulder	D9	-	3 336	3 368
Summa			12 954	11 193

MSEK	Not	Värderingsnivå	2019	2018
Derivat som används för säkringsredovisning				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	0	0
Andra långfristiga tillgångar	-	1,2	2	74
Övriga kortfristiga fordringar	D6	1,2	78	259
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	-	-
Summa			80	333
Övriga långfristiga skulder	D7	2	54	2
Övriga kortfristiga skulder	D7	2	52	92
Summa			106	94

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsgrunden för leasing-skulder framgår av noten D4. SCA bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet förutom för långfristiga skulder, för vilka verkligt värde redovisas i not E4.

Finansiella instrument i andra noter till balansräkningen

MSEK	Not	2019		2018	
		Finansiella instrument	Varav derivat	Finansiella instrument	Varav derivat
Tillgångar					
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	524	3	703	9
Andra långfristiga tillgångar		2	2	74	73
Kundfordringar	E3	2 313	-	2 629	-
Övriga kortfristiga fordringar	D6	100	100	292	292
Summa		2 939	105	3 698	374
Skulder					
Finansiella skulder exkl. leasing	E4	8 764	-	7 825	-
Övriga långfristiga skulder	D7	54	54	2	2
Leasingskulder	D4, E4	854	-	-	-
Leverantörsskulder	D9	3 336	-	3 368	-
Övriga kortfristiga skulder	D7	67	67	129	129
Summa		13 075	121	11 324	131

E2. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH LIKVIDA MEDEL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Egetkapitalinstrument utgörs av aktier vilka redovisas till verkligt värde. Aktierna innehas inte för handel varför värdeförändringar i enlighet med IFRS 9 redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Värdeförändringar kopplade till valutareultat redovisas i resultaträkningen.

Av koncernens likvida medel är 0 (11) MSEK ej fullt tillgängliga för användning av koncernen. Detta avser huvudsakligen likvida medel i länder där det råder valutarestriktioner eller andra legala restriktioner.

TE2:1 Egetkapitalinstrument

MSEK	2019	2018
Värde vid periodens början	19	20
Omvärdering förd till eget kapital, netto	-5	-1
Värde vid periodens slut	14	19

Finansiella tillgångar och likvida medel

MSEK	Redovisat värde	
	2019	2018
Långfristiga finansiella tillgångar		
TE2:1 Egetkapitalinstrument	14	19
Derivat	0	0
Kapitalplaceringar, övriga	53	27
BR Summa	67	46
Kortfristiga finansiella tillgångar		
Derivat	3	9
BR Summa	3	9
Likvida medel		
Kassa och bank	454	648
BR Summa	454	648
Summa finansiella tillgångar och likvida medel	524	703

Fördelning av egetkapitalinstrument

MSEK	2019	2018
Aktier – Investa Företagskapital AB	-	5
Aktier – Shore Link AB	3	3
Aktier – Sundsvalls Hamn AB	4	4
Aktier – Bioenergi i Luleå AB	3	3
Övrigt	4	4
Summa	14	19

Innehavet i Investa Företagskapital AB har i sin helhet skrivits ner under 2019 då bolaget likviderats. Nedskrivningen har redovisats under övrigt totalresultat.

E3. KUNDFORDRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar tillhör den kategori av finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, då syftet med innehavet är att erhålla kontraktssensibla kassaflöden. Nedskrivning av finansiella tillgångar skall baseras på förväntade kreditförluster för den finansiella tillgångens återstående löptid. SCA tillämpar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, en förenklad nedskrivningsmodell för kundfordringar där den förväntade kreditförlusten redovisas för fordrans återstående löptid. SCA har historiskt sett inga väsentliga kundförluster och förlusterna har inte visat betydligt olikartade förlustmönster för olika kundsegment eller ekonomisk konjunktur, varför värderingen av förväntade kundförluster sker med hjälp av en matris. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av förfallna kundfordringar på respektive kund. Grunden för bedömning av kreditrisk på den del av kundportföljen som inte bedömts individuellt är historiska kundförluster, där basen är genomsnittlig förlustfrekvens. Den genomsnittliga förlustfrekvensen justeras vid behov för att möta en förändring avseende kreditrisk. Den sammanlagda reserveringen av förväntade kundförluster, utöver de kundfordringar som har bedömts individuellt, uppgår vid 2019 års utgång till -3 (-3) MSEK. SCA har tecknat kreditförsäkringar för att sänka kreditrisken. Kundfordringar som omfattas av kreditförsäkringar utgör 31 december 2019, 23 (20) procent av totala kundfordringar. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs övriga rörelsekostnader. Omräkningsdifferenser på kundfordringar redovisas på raden övriga rörelseintäkter och uppgår till -5 (12) MSEK. Omräkningsdifferenserna inkluderar säkringar i valutaderivat.

SCAs kundfordringar är generellt kortfristiga och diskonteras inte.

Kundfordringar

MSEK	2019	2018
Kundfordringar brutto	2 392	2 677
Avsättning för osäkra kundfordringar	-79	-48
BR TE3:1 Summa	2 313	2 629

TE3:1 Analys av kreditexponering i kundfordringar

MSEK	2019	2018
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	1 927	2 219
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna		
< 30 dagar	334	391
30-90 dagar	17	10
> 90 dagar	35	9
Summa kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	386	410
Summa	2 313	2 629

SCA har en spridd kundstruktur, med kunder inom många olika verksamhetsområden. SCAs tio största kunder svarade år 2019 för 32 (29) procent av SCAs försäljning. Mer information återfinns i avsnittet om kreditrisker på sidan 68.

Avsättning för osäkra kundfordringar

MSEK	2019	2018
Värde vid periodens början	-48	-56
Individuell reservering för befarade kreditförluster	-39	-9
Reservering förväntad förlust, ej förfallna kundfordringar	0	-2
Reservering förväntad förlust, förfallna kundfordringar	0	-1
Konstaterade kreditförluster	1	12
Minskning på grund av återföring av reserveringar för befarad kreditförlust	7	8
Värde vid periodens slut	-79	-48

Periodens kostnad för osäkra fordringar uppgick till 28 (4) MSEK. Av detta belopp avser en större del befarade kundförluster i Hongkong.

E4. FINANSIELLA SKULDER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Huvudprincipen för redovisning av SCAs finansiella skulder är att de initialt värderas till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Transaktionskostnader periodiseras över lånets löptid. Räntederivatets kassaflöden diskonteras till samma marknadsränta som lånet och värdeförändringarna möts i resultaträkningen.

Skulder som förfaller efter ett år eller senare kategoriseras som långfristiga skulder och övriga kategoriseras som kortfristiga skulder.

Finansiella skulder

MSEK	2019	2018
Kortfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	1 000	-
Amorteringar inom 1 år	-	-
Derivat	1	-
Lån med kortare löptid än 1 år	2 562	2 544
Leasingskulder med kortare löptid än 1 år	156	-
Upplupna finansiella kostnader	11	18
BR Summa	3 730	2 562
Långfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	1 200	2 200
Derivat	-	-
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	2 419	1 083
Leasingskulder med löptid > 1 år < 5 år	127	-
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	1 571	1 980
Leasingskulder med löptid > 5 år	571	-
BR Summa	5 888	5 263
Summa finansiella skulder	9 618	7 825
Verkligt värde finansiella skulder ¹⁾	8 749	7 813

1) Verkligt värde av finansiella skulder redovisas exklusive leasingskulder.

Upplåning**Obligationslån**

SCA har ett Medium Term Note (MTN) program med ett rambelopp om 8 000 (8 000) MSEK för emissioner på kapitalmarknaden. Den 31 december 2019 var nominellt 2 200 (2 200) MSEK utestående med en genomsnittlig löptid på 1,2 (2,2) år.

Emitterat	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Notes 1 000 MSEK	2020	1 002	1 002
Notes 550 MSEK	2021	553	551
Notes 650 MSEK	2021	648	654
Summa		2 203	2 207

Företagscertifikatprogram¹⁾

SCA har ett svenskt företagscertifikatprogram med en ram om 5 000 (5 000) MSEK, som nyttjas för kort upplåning.

Rambelopp	Emitterat MSEK
Företagscertifikat 5 000 MSEK	2 500
Summa	

1) Ingår i lån med kortare löptid än 1 år i tabellen Finansiella skulder på sidan 112.

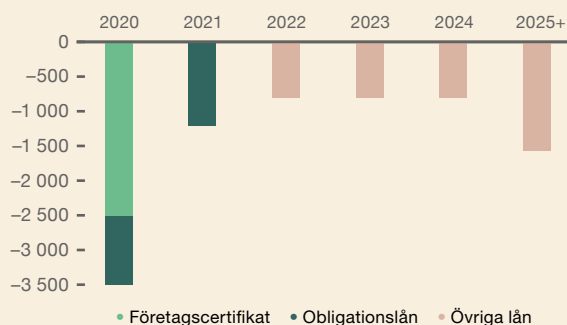
SCA har en syndikerad bankfacilitet i syfte att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv. Under år 2019 refinansierades de två tidigare kreditfaciliteterna med en ny som löper fram till år 2024 och innehåller två förlängningsoptioner på vardera 1 år. Kreditfaciliteten var outnyttjad per 31 december 2019.

Kreditfaciliteter

	Nominellt MSEK	Förfall	Totalt MSEK	Utnyttjat MSEK	Outnyttjat MSEK
Syndikerat kreditlöfte	5 000	2024	5 000	-	5 000
Summa			5 000	-	5 000

Bilaterala lån

	Nominellt MSEK	Förfall	Totalt MSEK
Svensk Exportkredit	500	2022	500
Svensk Exportkredit	500	2023	500
Svensk Exportkredit	500	2024	500
Europeiska Investeringsbanken	480	2025	480
Europeiska Investeringsbanken	1 000	2028	1 000
Nordiska Investeringsbanken	1 000	2029	1 000
Summa			3 980

Förfalloprofil bruttolåneskuld

Efter tillägg för nettoavsättningar för pensioner och avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och kapitalplaceringsskatter var nettolåneskulden 8 597 (7 020) MSEK per 31 december 2019. För beskrivning av hur SCA hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till sidan 68.

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

MSEK	IB 2019	Ingående skuld IFRS 16	Kassaflöde	Omklassificering från kort till lång skuld	Omvärderingar	Övrigt	UB 2019
Kortfristiga finansiella skulder (exkl. leasingsskulder)	2 562	-	-50	1 062	-	-	3 574
Långfristiga finansiella skulder (exkl. leasingsskulder)	5 263	-	989	-1 062	-	-	5 190
Leasingsskulder	0	1 211	-156	0	47	-248	854
Derivat	0	-	-	-	0	-	0
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	7 825	1 211	783	0	47	-248	9 618

MSEK	IB 2018	Kassaflöde	Omklassificering från kort till lång skuld	Marknadsvärdesförändringar	Övrigt	UB 2018
Kortfristiga finansiella skulder	3 501	-970	-	-	31	2 562
Långfristiga finansiella skulder	3 675	1 588	-	-	-	5 263
Derivat	1	-	-	-1	-	0
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	7 177	618	0	-1	31	7 825

Till följd av ikraftträdandet av IFRS 16 redovisar SCA en ökning av totala finansiella skulder med 1 211 MSEK per 1 januari 2019. Under 2019 har skulden minskat till 854 MSEK främst till följd av avyttringen av logistikterminalen i Rotterdam samt sammanslagningen av SCA Wood France S.A.S. och Groupe ISB. Marknadsvärdesförändringar av leasingsskulder avser omvärdering av befintliga leasingkontrakt. Posten Övrigt avser avyttrad verksamhet, avslutade kontrakt, ränta, tillkommande kontrakt samt valutakursdifferenser.

E5. LIKVIDITETSRISK

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), samt bruttoreglade derivats negativa kassaflöden. För beskrivning av hur SCA hanterar sin likviditetsrisk hänvisas till sidan 68.

Likviditetsrisk

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1–5 år	Mer än 5 år
2019			
Lån inklusive räntor	3 631	3 764	1 583
Leasingskulld inklusive räntor	188	240	695
Nettoreglade derivat	0	0	-
Energiderivat	27	2	-
Leverantörsskulder	1 718	1 618	-
Summa	5 564	5 624	2 278
Bruttoreglade derivat ¹⁾	6 388	1 381	-

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1–5 år	Mer än 5 år
2018			
Lån inklusive räntor	2 594	3 394	1 992
Nettoreglade derivat	0	0	-
Energiderivat	0	-	-
Leverantörsskulder	1 900	1 468	-
Summa	4 494	4 862	1 992
Bruttoreglade derivat ¹⁾	7 102	204	-

1) De bruttoreglade derivaten har i stort sett motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt SCAs uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

E6. DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING**RP REDOVISNINGSPRINCIPER****Redovisning av derivat som används i säkringssyfte**

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan. Vid användning av säkringsredovisning dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Bedömningen av säkringens effektivitet dokumenteras, både vid ingången av transaktionen och löpande. Med effektivitet avses till vilken grad säkringsinstrumentet motverkar värdetförändringar i en säkrad posts verkliga värde eller kassaflöde. Ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen.

Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas effekten i eget kapital, under övrigt totalresultat tills kassaflödet påverkar resultatet. Om säkringen avser en balanspost, överförs resultatet från det egna kapitalet till den tillgång eller den skuld som säkringen avser i samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. Vid säkringar av icke-finansiella tillgångar och skulder omförs resultatet av säkringen till anskaffningsvärdet utan en omklassificeringsjustering och påverkar därför inte övrigt totalresultat. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre bedöms som troligt, överförs det ackumulerade resultatet som redovisats i eget kapital under övrigt totalresultat direkt till resultaträkningen. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga

kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader. Kassaflödessäkringar avseende räntekostnader påverkar finansnettot.

När optioner har använts för att säkra valutaflöden identifierar koncernen endast optionens realvärde som säkringsinstrument. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaoption redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven i eget kapital. Förändringar i valutaoptionens tidsvärde hänförligt till säkrade poster redovisas, via övrigt totalresultat, i reserven för säkringskostnad i eget kapital.

Ekonomiska säkringar

I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen.

Utestående derivat

MSEK	Valuta	Ränta	Energi	Summa
2019				
Nominellt	7 625	2 450	606	10 681
Tillgång	65	0	40	105
Skuld	92	-	29	121
2018				
Nominellt	7 411	1 750	547	9 708
Tillgång	52	-	322	374
Skuld	131	-	-	131

Kvittning av utestående derivat

MSEK	Tillgångar	Skulder
31 december 2019¹⁾		
Bruttobelopp	128	144
Kvittningsbara belopp	-23	-23
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	105	121
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen ²⁾	-69	-69
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	36	52
31 december 2018¹⁾		
Bruttobelopp	374	131
Kvittningsbara belopp	-	-
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	374	131
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen ²⁾	-79	-79
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	295	52

1) Utestående derivat brutto utan hänsyn till kvittningsrätt enligt ISDA-avtalen.

2) ISDA innebär ramavtal för finansiella transaktioner.

Balansräkning

SCA använder finansiella derivat för att hantera valuta-, ränte- och energiprisrisk. För beskrivning av hur SCA hanterar dessa risker hänvisas till Förvaltningsberättelsen. Ovan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning 31 december 2019. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not E1.

Resultaträkning

Säkringar avseende transaktionsexponeringen har påverkat periodens rörelseresultat med -374 (-256) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick på balansdagen till 41 (-72) MSEK. Valutasäkringar minskade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 8 (34) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick på balansdagen till -68 (13) MSEK. Nettomarknadsvärdet för säkringar av ränterisk uppgick till 0 (0) MSEK.

Energiderivat har påverkat periodens rörelseresultat med 131 (228) MSEK.

Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om 12 (322) MSEK. Räntederivat har påverkat periodens räntenetto med -5 (-1) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not E7.

Känslighetsanalys

SCA har gjort känslighetsanalyser på exponering av risk i finansiella instrument per 31 december 2019 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar, leverantörsskulder samt kundfordringar minskat/ökat periodens resultat före skatt med 231 (278) MSEK. De finansiella säkringar som har längre löptid än 1 år skulle ha ökat/minskat det egna kapitalet med 7 (10) MSEK.

Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent skulle terminssäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde ökat/minskat det egna kapitalet med 15 (10) MSEK. För optionssäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle en kronförstärkning om 5 procent innebära minskat eget kapital om 69 MSEK samt omvänt skulle en kronförsvagning om 5 procent öka det egna kapitalet med 80 MSEK.

Om energipriserna hade ökat/minskat med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende elektricitet, allt annat lika, minskat/ökat periodens energikostnader med 78 (108) MSEK. Utöver resultateffekten skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 36 (56) MSEK. Koncernens totala energikostnad skulle dock påverkas annorlunda med beaktande av leveransavtalens prisrisk.

Utestående derivat med säkringsredovisning¹⁾

MSEK	Tillgång	Skuld	Netto	Säkringsreserv	
				Skatt	efter skatt
2019					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	29	-27	2	-	2
Valutarisk	50	-78	-28	5	-23
Ränterisk	0	-	0	0	0
Summa	79	-105	-26	5	-21
2018					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	298	-	298	-61	237
Valutarisk	35	-94	-59	12	-47
Ränterisk	0	-	-	-	-
Summa	333	-94	239	-49	190

1) Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat på sidan 114.

Resultat från säkringar av verkligt värde redovisas direkt i resultaträkningen.

Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller huvudsakligen under år 2020 och första kvartalet 2021. Resultatet efter skatt kommer att påverkas med 33 (-57) MSEK med oförändrade valutakurser. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram till

och med september 2024. Anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden kommer att minska med 72 (10) MSEK efter skatt med oförändrade valutakurser.

Derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller under år 2020 och 2021. Koncernens resultat efter skatt kommer att påverkas positivt med 2 MSEK för år 2020 och 237 MSEK för år 2021 med oförändrade priser.

E7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader¹⁾

MSEK	2019	2018
Resultat från aktier och andelar i andra bolag		
Utdelning	8	1
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, placeringar	12	9
Andra finansiella intäkter	34	26
RR Summa finansiella intäkter	54	36
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, upplåning ²⁾	-66	4
Räntekostnader, derivat	-34	-28
Räntekostnader, leasing	-46	-
Andra finansiella kostnader	-34	-41
RR Summa finansiella kostnader	-180	-65
Summa	-126	-29

1) I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser med 0 (1) MSEK.

2) I räntekostnader, upplåning ingår aktiverade lånekostnader med 1 (28) MSEK.

Känslighetsanalys

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre, med oförändrad räntebindning och nettolåneskuld, skulle periodens räntekostnader varit 49 (47) MSEK högre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för 31 december 2019 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. För beskrivning av hur SCA hanterar sin ränterisk hänvisas till sidan 68.

E8. EGET KAPITAL

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för inköp av egna aktier minskar balanserade vinstmedel i det egna kapitalet

i moderbolaget och den del av koncernens egna kapital som avser moderbolagets aktieägare. När dessa aktier säljs inkluderas den erhållna försäljningslikviden i balanserade vinstmedel i det egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

Eget kapital uppgick totalt till 68 510 (39 062) MSEK den 31 december 2019. Tabellerna visar fördelning och periodens resultat.

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Summa		
2019 års värde vid periodens början	2 350	6 830	-113	29 995	39 062	-	39 062
RR Periodens resultat redovisat i resultaträkningen	-	-	-	15 522	15 522	-	15 522
Periodens övriga totalresultat							
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>							
Värdeförändring markttillgångar	-	-	18 893	-	18 893	-	18 893
Resultat från egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde	-	-	-	-2	-2	-	-2
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	-	-	-	444	444	-	444
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	-3 892	-92	-3 984	-	-3 984
Summa	-	-	15 001	350	15 351	-	15 351
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>							
<i>Kassaflödessäkringar:</i>							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	-489	-	-489	-	-489
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	209	-	209	-	209
Säkringskostnad	-	-	23	-	23	-	23
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	15	-	15	-	15
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital ³⁾	-	-	53	-	53	-	53
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-	-	14 812	350	15 162	-	15 162
TRR Periodens totalresultat	-	-	14 812	15 872	30 684	-	30 684
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	-8	-	-8	-	-8
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	2	-	2	-	2
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	0	0
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-1	-1	-	-1
Utdelning 1,75 SEK per aktie ⁴⁾	-	-	-	-1 229	-1 229	-	-1 229
BR Värde vid periodens slut	2 350	6 830	14 693	44 637	68 510	0	68 510

1) Omvärderingsreserv, säkringsreserv, säkringskostnad, egetkapitalinstrument och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 119.

2) Inklusiv löneskatt.

3) Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 119.

4) Utdelning 1,75 (1,50) SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 2,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2019.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M13.

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Summa		
2018 års värde vid periodens början	2 350	6 830	-219	27 790	36 751	2	36 753
RR Periodens resultat redovisat i resultaträkningen	-	-	-	3 659	3 659	-	3 659
Periodens övriga totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>	-	-	-	-	-	-	-
Övergångseffekt vid införandet av ny redovisningsstandard	-	-	-	-3	-3	-	-3
Resultat från egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde	-	-	-	-1	-1	-	-1
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	-	-	-	-504	-504	-	-504
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	-	111	111	-	111
Summa	-	-	-	-397	-397	-	-397
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>							
<i>Kassaflödessäkringar:</i>							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	156	-	156	-	156
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	-16	-	-16	-	-16
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	19	-	19	-	19
Minoritet som efter förvärv är dotterbolag	-	-	-	2	2	-2	0
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital ³⁾	-	-	-26	-	-26	-	-26
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-	-	133	-395	-262	-2	-264
TRR Periodens totalresultat	-	-	133	3 264	3 397	-2	3 395
<i>Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar</i>	-	-	-34	-	-34	-	-34
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	7	-	7	-	7
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-5	-5	-	-5
Utdelning 1,50 SEK per aktie ⁴⁾	-	-	-	-1 054	-1 054	-	-1 054
BR Värde vid periodens slut	2 350	6 830	-113	29 995	39 062	-	39 062

1) Omvärderingsreserv, sÄkringsreserv, sÄkringskostnad, egetkapitalinstrument och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 119.

2) Inklusive löneskatt.

3) Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 119.

4) Utdelning 1,50 (6,00) SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare.

Eget kapital, specifikation av reserver

MSEK	Omvärderingsreserv ¹⁾		Säkringsreserv ²⁾		Omräkningsreserv	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Värde vid periodens början	-	-	189	103	-302	-322
Omvärdering av marktillgångar	18 893	-	-	-	-	-
Kassaflödessäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	-489	156	-	-
Överfört till resultaträkning för perioden	-	-	209	-16	-	-
Säkringskostnad	-	-	23	-	-	-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet ³⁾	-	-	-	-	15	19
Skatt på poster redovisade direkt i/ överförda från eget kapital	-3 892	-	53	-27	-	1
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	15 001	-	-204	113	15	20
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	-8	-34	-	-
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	2	7	-	-
Värde vid periodens slut	15 001	-	-21	189	-287	-302

1) Omvärderingsreserven 2019 avser effekten vid byte av redovisningsprincip till omvärderingsmetoden för marktillgångar.

2) Se även not E6 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

3) Överföring av realiserad kursvinst avseende avyttrade bolag till resultaträkning ingår med 0 (0) MSEK.

Specifikation över inkomstskatt hänförlig till övrigt totalresultat för perioden

MSEK	2019			2018		
	Före skatt	Skatte-effekt	Efter skatt	Före skatt	Skatte-effekt	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner	444	-92	352	-504	111	-393
Kassaflödessäkringar	-280	53	-227	140	-26	114
Säkringskostnad	23	-	23	-	-	-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	15	-	15	19	-	19
Övergångseffekt vid införandet av ny redovisningsstandard	-	-	-	-3	-	-3
Omvärdering av marktillgångar	18 893	-3 892	15 001	-	-	-
Resultat från egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde	-2	-	-2	-1	-	-1
Periodens övriga totalresultat	19 093	-3 931	15 162	-349	85	-264

Skuldsättningsgraden uppgick till 13 (18) procent den 31 december 2019. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs på sidan 61 Finansiell ställning. SCA strävar efter att ha en effektiv kapitalstruktur samtidigt som långsiktig tillgång till lånefinansiering ska säkerställas. Kassaflöde i förhållande till nettolåneskuld beaktas med målsättning att upprätthålla en kreditvärdighet motsvarande "investment grade". SCA har i kreditbetyg för lång upplåning BBB från Standard & Poors's. SCAs finansiella riskhantering beskrivs på sidan 68 i avsnittet Risker och riskhantering.

F. KONCERNSTRUKTUR

F1. DOTTERBOLAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterbolag

De bolag där SCA-koncernen har bestämmande inflytande konsolideras som dotterbolag. Med bestämmande inflytande menas att SCA har ett sådant inflytande att SCA kan styra över dotterbolagets aktiviteter, har rätt till dess avkastning och har kontroll över dess exponering och genom sitt inflytande kan påverka avkastningen. De flesta av koncernens dotterbolag ägs till 100 procent.

Gällö Timber AB och dess helägda dotterbolag Gällö Skog AB ägs till 50 procent av SCA och till 50 procent av AB Persson Invest. SCA har bedömts ha ett bestämmande inflytande över Gällö-bolagen trots att SCA inte har majoriteten av rösterna i bolagen. Det bestämmande inflytandet utövas av SCA, då SCA har möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen i Gällö-bolagen. Gällö Timber AB säljer sågade trävaror och omsättningen uppgick till 628 (630) MSEK. Utdelning från bolaget har lämnats med 15 (30) MSEK. Gällö Skog AB köper

och säljer virkesråvara och omsättningen uppgick till 279 (203) MSEK. Bolaget har inte lämnat någon utdelning. SCA-koncernen konsoliderar 100 procent av Gällö Timber AB och Gällö Skog AB.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital. Resultatet och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Vid förvärv under 100 procent bestäms innehav utan bestämmande inflytande, antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterbolag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande redovisas som en transaktion i eget kapital.

Förteckning över större dotterbolag

Koncernens andelar i större dotterbolag den 31 december 2019. Nedan tabell visar helägda dotterbolag eller dotterbolag med

väsentligt innehav och bestämmande inflytande som har en extern omsättning överstigande 100 MSEK under år 2019.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2019-12-31	Kapitalandel 2018-12-31
SCA Graphic Sundsvall AB	556093-6733	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Munksund AB	556237-4859	Piteå, Sverige	100	100
SCA Obbola AB	556147-1003	Umeå, Sverige	100	100
SCA Wood AB	556047-8512	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Wood France S.A.S.	440341527	La Rochelle, Frankrike	100	100
SCA Wood Hong Kong Ltd	1134245	Hongkong, Kina	100	100
SCA Wood UK Ltd	2541468	Stoke-on-Trent, Storbritannien	100	100
SCA Wood Scandinavia AB	556302-0667	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Japan K.K.	0104-01-109101	Tokyo, Japan	-	100
Gällö Timber AB	556801-1786	Bräcke, Sverige	50	50

F2. INTRESSEBOLAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Intressebolag

Intressebolag är bolag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda bolaget är ett dotterbolag. Normalt innebär detta att koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterbolag och redovisat värde på intressebolagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Koncernens andel av intressebolagens resultat efter skatt som uppkommit i intressebolagen efter förvärvet redovisas på raden resultat från andelar i intressebolag i koncernens resultaträkning. Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive intressebolag.

SCA hade vid utgången av 2019 inga joint ventures.

Under det första kvartalet 2019 slog SCA Wood France S.A.S. och det franska bolaget Groupe ISB samman sina verksamheter inom träförädling och distribution av träprodukter i Frankrike. SCAs ägarandel i det sammanslagna bolaget Florencia S.A.S. uppgår till 38,5 procent.

Aktier i intressebolag

MSEK	2019	2018
Värde vid periodens början	29	28
Investeringar	352	-
Nettoförändring i intressebolag ¹⁾	-14	1
BR Värde vid periodens slut	367	29

1) I periodens nettoförändring ingår koncernens andel av intressebolagens resultat efter skatt.

MSEK	Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Andel %		Bokfört värde	
				2019	2018	2019	2018
	Florencia S.A.S.	809 910 177	Rennes, Frankrike	38,5	-	347	-
	Övrigt					20	29
	Summa					367	29

F3. BOLAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvärv av dotterbolag

SCA tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar respektive övertagna skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). I förvärvsanalysen ingår även att bedöma om det finns tillgångar av immateriell karaktär såsom varumärken, patent, kundkontrakt eller liknande som inte finns redovisade i den förvärvade enheten. I de fall anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt identifierade immateriella tillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Eventuella övervärden på materiella tillgångar skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Goodwill och starka varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan blir föremål för testning av nedskrivningsbehov vid den årliga nedskrivningsprövningen. Vissa varumärken och kundkontrakt skrivs av under dess bedömda nyttjandeperiod.

Överförd ersättning som är villkorad av framtida händelser värderas till verkligt värde. Eventuell värdeförändring redovisas i periodens resultat.

Transaktionskostnader i samband med förvärv ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs direkt.

Ett bolagsförvärv kan klassificeras som ett rörelseförvärv eller tillgångsförvärv. Bolagsförvärv vars primära syfte är att förvärva bolagets fastigheter och där bolagets eventuella förvaltningsorganisation och administration är av underordnad betydelse för förvärvet, klassificeras som tillgångsförvärv. Vid tillgångsförvärv redovisas ingen uppskjuten skatt hänförligt till förvärvet.

Bolag förvärvade under perioden ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till tidpunkten för avyttring.

Innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande bestäms för varje transaktion, antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller verkligt värde, vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill).

Vid successiva förvärv som leder till att ett bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Om det bestämmande inflytandet upphör vid avyttring av en verksamhet redovisas resultatet i resultaträkningen. Den del av den avyttrade verksamheten som fortfarande är kvar i koncernen värderas till verkligt värde vid avyttringstillfället varvid omvärderingseffekten redovisas i resultaträkningen.

Förvärv där bestämmande inflytande uppnås redovisas som en transaktion i eget kapital, det vill säga en överföring mellan eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande. Detsamma gäller för avyttringar som sker utan att bestämmande inflytande går förlorat.

Förvärv

Under 2019 förvärvades cirka 30 000 hektar skogsmark i Estland och Lettland genom tre transaktioner till ett pris om cirka 950 MSEK på skuldfri basis. Inget väsentligt förvärv genomfördes 2018.

Avyttringar

Under tredje kvartalet 2019 avyttrades dotterbolaget SCA Logistics B.V. (Rotterdam). Avyttringen har redovisats i not G1.

G. ÖVRIGT

G1. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLAD VERKSAMHET

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Tillgångar klassificeras som att de innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom försäljning och inte genom fortsatt användning i verksamheten. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägre av verkligt värde, efter avdrag för försäljningskostnader, och det redovisade värdet. Tillgångarna skrivs inte längre av efter omklassificeringen. Vinsten är begränsad till ett belopp motsvarande tidigare gjorda nedskrivningar. Vinst och förluster som redovisats vid omvärdering och avyttring redovisas i periodens resultat. För 2019 redovisas inga anläggningstillgångar som innehas för försäljning.

Avecklad verksamhet

När en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område avyttras klassificeras den som en avvecklad verksamhet. Avyttringstillfället, eller den tidpunkt när verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning, styr när verksamheten ska klassificeras som avvecklad verksamhet.

Avecklad verksamhet SCA Logistics B.V.

Aktierna i SCA Logistics B.V. avyttrades i september 2019. Den avvecklade verksamheten avsåg terminalen i Rotterdam, Nederländerna. Transaktionen påverkade rörelseresultatet med 78 MSEK. Kassaflödeseffekten uppgick till 370 MSEK. Transaktionen reducerade SCAs nettolåneskuld med 660 MSEK (inklusive minskning av leasingeskuld). Avyttringen beräknas minska SCAs EBITDA med cirka 30 MSEK per år.

G2. LEASING

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar har ersatts av IFRS 16 Leasingavtal den 1 januari 2019. Upplysningarna om leasingavtal återfinns i not D4. Leasingavtal har tidigare klassificerats och redovisats antingen som operationella eller finansiella.

Enligt IAS 17 gällde följande: I de fall ett leasingavtal i allt väsentligt innebär att de risker och fördelar normalt förknippade med ägande har överförts till SCA klassificeras leasingavtal som finansiella. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång med en motsvarande räntebärande skuld. Det initiala värdet på båda dessa poster utgör det lägsta av tillgångarnas verkliga värde eller nuvärdet av minimileaseavgifterna. Framtida leaseavgifter fördelas mellan amortering och ränta, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om huruvida tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare än den nyttjandetid som gäller för övriga tillgångar av samma slag. Leasingavtal där risker och fördelar med ägandet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren klassificeras som operationell leasing, och leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Leasingkostnader

MSEK	2018
Operationell leasing	-289
Summa	-289

Operationell leasing, framtida minimileaseavgifter

MSEK	2018
Inom 1 år	260
Mellan 2 och 5 år	758
Senare än 5 år	1 043
Summa	2 061

Upplysningen om framtida minimileaseavgifter för 2018 har korrigerats med 432 MSEK till följd av att hyresbetalningar avseende lok felaktigt exkluderades från upplysningen i 2018 års redovisning.

G3. EVENTUALFÖRPLIKTELSE, STÄLLDA PANTER OCH ÅTAGANDEN

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Eventalförpliktelser

MSEK	2019	2018
Borgensförbindelser för		
intressebolag	5	5
kunder och övriga	31	39
Övriga ansvarsförbindelser	18	23
Summa	54	67

SCA genomförde under år 2007 en så kallad "sale and lease-back" transaktion med en europeisk bank avseende sodapannan vid kraftlinerfabriken i Obbola, Sverige. Avtalets löptid är 25 år med rätt för SCA att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2023. SCA har behållit alla risker och fördelar förknippade med ägandet. SCA har därför fortsatt redovisat sodapannan som en anläggningstillgång i balansräkningen. Nuvärdet av SCAs framtida hyresbelopp uppgick till 671 MSEK. Motsvarande belopp har investerats i ett värdepapper med kreditbetyg A utgivet av motparten och deponerats i en svensk bank med uppdrag att ombesörja hyresbetalningar under avtalets löptid. Skulle motpartens kreditbetyg falla under BBB-, har SCA rätt att, utan ekonomiska konsekvenser, avbryta transaktionen i förtid. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra, hyresavtalet är SCA skyldigt att ersätta motparten för den skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan uppgå till maximalt 11 procent av transaktionsbeloppet. SCA disponerar anläggningen utan operativa inskränkningar. Leasingavtalet och depåarrangemanget har sedan år 2007 nettoredovisats i SCAs balansräkning.

Ställda panter

MSEK	2019	2018
Företagsinteckningar	20	20
Summa	20	20

Skulder för vilka dessa säkerheter ställts uppgår till 0 (0) MSEK.

Åtaganden

SCA har en beslutad investering i Obbola på totalt 7,5 miljarder SEK över en femårsperiod. Per 31 december 2019 återstod 6,6 miljarder SEK. Av detta belopp var 2,6 miljarder SEK ett kontrakterat åtagande och avser i sin helhet anläggningstillgångar.

G4. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I den mån transaktioner med närstående har skett så har dessa baserats på vedertagna kommersiella villkor och prissättning i branschen och ingåtts under normala kommersiella villkor.

För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, se not C3 och C4.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan SCA och närstående.

Moderbolagets resultaträkning **MRR**

MSEK	Not	2019	2018
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		235	224
Summa intäkter		235	224
Rörelsens kostnader			
Övriga rörelsekostnader	M1	-160	-148
Personalkostnader	M2	-91	-114
Avskrivningar		-86	-79
Summa rörelsens kostnader		-337	-341
Rörelseresultat		-102	-117
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernbolag	M11	-	850
Ränteintäkter och liknande resultatposter		192	196
Räntekostnader och liknande resultatposter		-94	-72
Summa finansiella poster		98	974
Resultat efter finansiella poster		-4	857
Bokslutsdispositioner	M5	1 793	1 663
Resultat före skatt		1 789	2 520
Skatt på periodens resultat	M6	-390	-266
Periodens resultat		1 399	2 254

Moderbolagets rapport över totalresultat **MTRR**

MSEK	2019	2018
Periodens resultat	1 399	2 254
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	1 399	2 254

Moderbolagets balansräkning MBR

MSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	M7	8 641	8 489
Materiella anläggningstillgångar		8 641	8 489
Andelar i koncernbolag	M8	9 604	4 758
Andra långfristiga fordringar		77	80
Finansiella anläggningstillgångar		9 681	4 838
Summa anläggningstillgångar		18 322	13 327
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	M9	12 100	17 145
Aktuella skattefordringar	M6	41	-
Övriga kortfristiga fordringar	M10	274	328
Kassa och bank	M11	148	226
Summa omsättningstillgångar		12 563	17 699
Summa tillgångar		30 885	31 026
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	M13	2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 740	1 740
Reservfond		7 283	7 283
Summa bundet eget kapital		11 373	11 373
Balanserad vinst		7 152	6 127
Periodens resultat		1 399	2 254
Summa fritt eget kapital		8 551	8 381
Summa eget kapital		19 924	19 754
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	M4	43	29
Avsättningar för skatter	M6	1 551	1 546
Summa avsättningar		1 594	1 575
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	M11	5 180	5 180
Övriga långfristiga skulder		56	75
Summa långfristiga skulder		5 236	5 255
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	M11	3 500	2 551
Skulder till dotterbolag	M9	517	1 627
Leverantörsskulder		0	1
Aktuella skatteskulder	M6	0	56
Övriga kortfristiga skulder	M12	114	207
Summa kortfristiga skulder		4 131	4 442
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		30 885	31 026

Moderbolagets förändring i eget kapital MEK

MSEK	Aktiekapital ¹⁾	Uppskrivnings- fond	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
2019 års värde vid periodens början	2 350	1 740	7 283	8 381	19 754
Utdelning 1,75 SEK per aktie	-	-	-	-1 229	-1 229
Periodens resultat	-	-	-	1 399	1 399
Värde vid periodens slut	2 350	1 740	7 283	8 551	19 924
2018 års värde vid periodens början	2 350	1 740	7 283	7 174	18 547
Utdelning 1,50 SEK per aktie	-	-	-	-1 054	-1 054
Effekt på grund av ändrad redovisningsprincip	-	-	-	7	7
Periodens resultat	-	-	-	2 254	2 254
Värde vid periodens slut	2 350	1 740	7 283	8 381	19 754

1) Se även not M13.

Moderbolagets kassaflödesanalys MKF

MSEK	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-4	857
TM:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-133	52
		-137	909
Betald skatt	M6	-485	-206
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital			
		-622	703
Förändring i rörelsefordringar		5 099	-3 523
Förändring i rörelseskulder		-1 223	1 805
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		3 254	-1 015
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar		-268	-207
Förvärv av finansiella tillgångar	M8	-4 863	-
Avyttring av finansiella tillgångar		-	57
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		285	40
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		-4 846	-110
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 000	3 680
Amortering av lån		-50	-3 021
Utdelning		-1 229	-1 054
Koncernbidrag		1 793	1 663
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		1 514	1 268
Periodens kassaflöde			
		-78	143
Likvida medel vid periodens början		226	83
Likvida medel vid periodens slut		148	226

TM:1 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2019	2018
Avskrivningar på anläggningstillgångar	86	79
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar	-256	-36
Orealiserade kurseffekter/värdeförändringar på fordringar och finansiella tillgångar	18	1
Förändring av avsättningar	19	1
Övriga poster	0	7
Summa	-133	52

Tilläggsupplysningar till kassaflödet

MSEK	2019	2018
Betalda erhållna räntor och utdelningar		
Erhållen utdelning	-	850
Erhållet koncernbidrag	2 256	2 801
Lämnat koncernbidrag	-463	-1 138
Betald ränta	-58	-29
Erhållen ränta	192	197
Summa	1 927	2 681

M. NOTER TILL MODERBOLAGETS RÄKNINGAR

M1. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Revisionskostnader

MSEK	2019	2018
EY		
Revisionsuppdrag	-4	-4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-
Summa	-5	-4

M2. PERSONAL- OCH STYRELSEKOSTNADER

Personal- och styrelsekostnader

MSEK	2019	2018
Löner och ersättningar	-58	-69
varav koncernledning	-50	-61
varav styrelse	-8	-8
Pensionskostnader ¹⁾	-12	-13
Övriga sociala kostnader	-20	-30
Övriga personalkostnader	-1	-2
Summa	-91	-114

1) Moderbolagets pensionskostnader avser i sin helhet verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

M3. PERSONALDATA

Medelantal anställda

	2019	2018
Medelantal anställda	12	13
varav män	10	11
varav kvinnor	2	2

Moderbolagets anställda utgörs i sin helhet av verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

M4. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Avsättningar för pensioner

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets avsättningar för pensioner tryggas dels via Tryggandelagen, dels via kapitalförsäkringar. Den huvudsakliga skillnaden mellan Tryggandelagens regler avseende pensioner och IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I moderbolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer.

Övriga pensionsförpliktelser

I koncernens not C3 beskrivs övriga pensionsplaner som moderbolaget har.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensioner i egen regi

MSEK	2019	2018
Avsättningar enligt Tryggandelagen	28	28
Avsättningar utanför Tryggandelagens regler	15	1
MBR Summa	43	29

Av den totala pensionsskulden år 2019 uppgående till 43 MSEK, utgör 15 (1) MSEK direktpensionsskuld tryggad via kapitalförsäkringar. Direktpensionsskulden är inte tryggad i enlighet med Tryggandelagen. Kapitalförsäkringar redovisas bland andra långfristiga fordringar i balansräkningen. För resterande del av pensionsskulden har extern aktuarie genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 0,7 (0,6) procent.

Bolagets utestående pensionsförpliktelser enligt balansräkningen den 31 december 2019 avser verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

M5. BOKSLUTSDISPOSITIONER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Bokslutsdispositioner

MSEK	2019	2018
Koncernbidrag från dotterbolag	2 256	2 801
Koncernbidrag till dotterbolag	-463	-1 138
MRR Summa	1 793	1 663

M6. SKATTER

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatteutjämnin inom koncernen genomförs genom lämnade och erhållna koncernbidrag. Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Moderbolaget redovisar merparten av koncernens svenska skatt. I tabellen **TM6:1** beräknas den förväntade skattekostnaden utifrån resultat före skatt multiplicerat med aktuell skattesats.

Skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2019	2018
TM6:2 Uppskjuten skatt	2	-33
Aktuell skatt	388	299
MRR Summa	390	266

TM6:1 Förklaring av skattekostnad

Avstämning	2019		2018	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	1 789		2 520	
MRR Skattekostnad/intäkt	390	21,8	266	10,6
Förväntad skatt	383	21,4	554	22,0
Skillnad	7	0,4	-288	-11,4
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	-1	-	-	-
Skatt till följd av ändrad skattesats	-	-	-105	-4,2
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterbolag	-	-	-187	-7,4
Övriga poster	8	0,4	4	0,2
Summa	7	0,4	-288	-11,4

Avsättningar för skatter

MSEK	Värde vid Uppskjuten		Värde vid
	periodens	skatte-	
	början	kostnad	slut
Byggnader och mark	1 547	9	1 556
Avsättningar för pensioner	-6	-5	-11
Underskottsavdrag	0	-	0
Övrigt	5	1	6
MBR Summa	1 546	5	1 551

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (-)

MSEK	2019	2018
Värde vid periodens början	56	-37
Aktuell skattekostnad	388	299
Betald skatt	-485	-206
MBR Värde vid periodens slut	-41	56

TM6:2 Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2019	2018
Förändringar i temporära skillnader	2	-33
Summa	2	-33

M7. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**RP REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. I moderbolaget redovisas rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde. Några systematiska avskrivningar eller förändringar av värdet i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes till uppskrivningsfond i eget kapital.

I koncernredovisningen redovisas skogstillgångar till verkligt värde och delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk och marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas som materiell anläggningstillgång till verkligt värde enligt IAS 16 p. 31 Materiella anläggningstillgångar. För mer information se not D3.

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader		Mark och markanläggningar		Maskiner och inventarier		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden	172	157	4 330	4 067	5	5	4 507	4 229
Akkumulerade avskrivningar	-119	-113	-1 191	-1 111	-5	-5	-1 315	-1 229
Akkumulerade uppskrivningar	-	-	5 449	5 489	-	-	5 449	5 489
Planenligt restvärde	53	44	8 588	8 445	-	-	8 641	8 489
Värde vid periodens början	44	50	8 445	8 315	-	-	8 489	8 365
Investeringar	15	-	253	207	-	-	268	207
Avyttringar och utrangeringar	-	-1	-30	-3	-	-	-30	-4
Periodens avskrivningar	-6	-5	-80	-74	-	-	-86	-79
MBR Värde vid periodens slut	53	44	8 588	8 445	-	-	8 641	8 489

I mark och markanläggningar ingår bokfört värde på skogsmark med 7 631 (7 505) MSEK.

M8. ANDELAR I KONCERNBOLAG

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernbolag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning. Årligen görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av posten andelar i koncernbolag. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt och nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i posten resultat från andelar i koncernbolag.

Nedskrivningsprövning

Prövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterbolag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolag har inte resulterat i någon nedskrivning.

Andelar i koncernbolag

MSEK	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden	9 604	4 758
Redovisat värde	9 604	4 758
Värde vid periodens början	4 758	4 758
Investeringar	4 846	-
MBR TM8:1 Värde vid periodens slut	9 604	4 758

Under år 2019 har moderbolaget lämnat ett ovillkorat aktieägar-tillskott till dotterbolaget SCA Graphic Holding AB, uppgående till 4 846 MSEK.

TM8:1 Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag per 31 december 2019

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital-andel %	Redovisat värde MSEK
Svenska dotterbolag					
SCA Graphic Holding AB	556479-2058	Sundsvall, Sverige	1 000	100	9 604
SCA Skogsfastigheter AB	556207-6256	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
Totalt redovisat värde dotterbolag					9 604

M9. FORDRINGAR OCH SKULDER DOTTERBOLAG

Fordringar och skulder dotterbolag

MSEK	2019	2018
Omsättningstillgångar		
Räntebärande fordringar	9 780	14 184
Övriga fordringar	2 320	2 961
MBR Summa	12 100	17 145
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	103	97
Övriga skulder	414	1 530
MBR Summa	517	1 627

M10. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2019	2018
TM10:1 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	20
Övriga fordringar	257	308
MBR Summa	274	328

TM10:1 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2019	2018
Övriga poster	17	20
Summa	17	20

M11. FINANSIELLA INSTRUMENT

RP REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för derivat som redovisas till verkligt värde.

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument i moderbolaget är i enlighet med koncernens redovisningsprinciper förutom att säkringsredovisning ej tillämpas, se not E1. Finansiella instrument kategoriseras i enlighet med IFRS 9. För definitioner, se not E1.

Finansiella poster

MSEK	2019	2018
Resultat från andelar i koncernbolag		
Utdelningar från dotterbolag	-	850
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, dotterbolag	192	196
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	-56	-24
Räntekostnader, dotterbolag	-5	-2
Andra finansiella kostnader ¹⁾	-33	-46
MRR Summa	98	974

1) I posten ingår valutakursdifferenser, vilka netto uppgår till -1 (-4) MSEK.

Räntebärande skulder**Långfristiga räntebärande skulder**

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2019	2018	2019	2018
Lån med löptid > 1 år < 5 år	1 791	3 200	1 797	3 203
Lån med löptid > 5 år	3 389	1 980	3 390	1 983
MBR Summa	5 180	5 180	5 187	5 186

Kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2019	2018	2019	2018
Lån med löptid < 1 år	3 500	2 551	3 507	2 549
MBR Summa	3 500	2 551	3 507	2 549

För mer information om upplåningsaktiviteter under året, se not E4.

Finansiella instrument per kategori**Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**

MSEK	2019	2018
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Räntebärande fordringar	21	4
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	9 780	14 184
Övriga kortfristiga fordringar	1	1
MBR Kassa och bank	148	226
Summa	9 950	14 415

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2019	2018
Skulder		
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	5 180	5 180
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	3 500	2 551
Skulder till dotterbolag	103	99
Leverantörsskulder	0	1
Övriga kortfristiga skulder	10	2
Summa	8 793	7 833

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2019	2018
Derivat – Långfristiga finansiella tillgångar	0	-
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	3	9
Derivat – Övriga långfristiga fordringar	56	75
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	166	421
Summa	225	505

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2019	2018
Derivat – Övriga långfristiga skulder	56	75
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	166	421
Summa	222	496

M12. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**Övriga kortfristiga skulder**

MSEK	2019	2018
TM12:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	43	71
Övriga rörelseskulder	71	136
MBR Summa	114	207

TM12:1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2019	2018
Upplupna räntekostnader	4	3
Upplupna sociala kostnader	7	11
Upplupen semesterlöneskuld	1	1
Övriga skulder till personal	14	27
Övriga poster	17	29
Summa	43	71

M13. AKTIEKAPITAL

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende eget kapital som presenteras under moderbolagets räkningar. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, nyteckning, konverteringar, split samt dödande av aktier i eget förvar förändrats enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1993	Antal aktier 1 januari 1993	172 303 839		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1
	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	-
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	-
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	-	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	-	-
2017	Dödande av aktier i eget förvar	-2 767 605	-	-
2019	Antal aktier 31 december 2019	702 342 489		

SCAs aktiekapital 31 december 2019

	Antal röster per aktie	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	64 587 672	216
B-aktier	1	637 754 817	2 134
Summa		702 342 489	2 350

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,35 SEK.

M14. EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

Eventualförpliktelser

MSEK	2019	2018
Borgensförbindelser för dotterbolag	750	704
Övriga ansvarsförbindelser	285	231
Summa	1 035	935

Ställda panter

MSEK	2019	2018
Företagsinteckningar	20	20
Summa	20	20

M15. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Bokslut 2019

Vinstdisposition moderbolaget (SEK)

Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel ¹⁾	7 152 571 200
Periodens resultat	1 398 645 878
Summa	8 551 217 078

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

- att till aktieägarna utdelas 2,00 SEK per aktie	1 404 684 978
- samt att återstående belopp balanseras	7 146 532 100
Summa	8 551 217 078

1) Balanserade vinstmedel har ökat med 113 680 SEK till följd av returnerad utdelning.

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 31 mars 2020.

Hållbarhetsfakta

SCAs hållbarhetsarbete är integrerat i koncernens verksamhet och affärsbeslut. SCAs hållbarhetsrapport för kalenderåret 2019 är en del av koncernens kombinerade årsredovisning. På följande sidor presenteras kompletterande information exempelvis om koncernens arbete inom olika hållbarhetsområden, information om rapporten, intressentdialog, väsentlighetsanalys, prioriterade områden, hållbarhetsmål, beräkningsmetoder samt flerårsöversikt av koncernens hållbarhetsdata.

Värdeskapande

Genom sin verksamhet bidrar SCA till värdeskapande för ett stort antal intressenter. Några exempel är:

- Klimatnytta genom växande skogar som binder koldioxid och produkter som ersätter fossilbaserade alternativ
- Möjliggörare av ett cirkulärt samhälle genom tillgång till förnybara produkter och förnybar energi
- Aktieägarvärde för bolagets ägare
- Värde på skogsmark genom en stabil avsättning till SCAs industrier
- Arbetstillfällen i bolagets verksamhet och hos entreprenörer
- Affärsmöjligheter för leverantörer av varor och tjänster
- Rekreation och friluftsliv i bolagets skogar
- Livskraftiga lokalsamhällen och regional utveckling genom bolagets närvaro och verksamhet

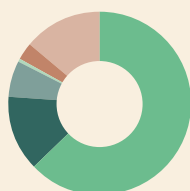
SCA hållbarhetsplattform

SCAs hållbarhetsambition omfattar sociala, ekonomiska och miljörelaterade mål, vilka integreras i bolagets arbete och affärsutveckling. SCAs hållbarhetsplattform representerar bolagets verksamhet som helhet och är en viktig del av SCAs varumärke. Lönsam tillväxt är grunden för bolagets strategi och en del av hållbar utveckling. Långsiktig ekonomisk avkastning är en integrerad del av SCAs hållbarhetsplattform tillsammans med de övriga komponenterna Fossilfri värld, Värdefulla skogar, Effektiv resursanvändning, Ansvar för människa och samhälle samt Värdegrunden. Genom dessa sex komponenter bidrar SCA direkt eller indirekt till samtliga 17 globala mål för hållbar utveckling som FN formulerat. Kopplingen till målen framgår av tabellen här bredvid.

Hållbarhetsmål

Koncernens hållbarhetsmål redovisas i tabellen "Strategiska prioriteringar och hållbarhetsmål". Målen omfattar de tre dimensionerna social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. De koncerngemensamma målen kompletteras med mål på enhetsnivå baserade på de lokala behoven. Dessa baseras på enhetens analys såsom miljöaspektvärdering, rekryteringsbehov och andra förbättrings- eller utvecklingsbehov.

Ekonomiskt värdeskapande



Cirkelns yta utgörs av SCAs intäkter, inklusive värdeförändringar av biologiska tillgångar, totalt 22 485 MSEK (2018: 21 362 MSEK)

- 63,0% Betalningar till leverantörer inklusive andra skogsägare: 14 169 MSEK (13 059 MSEK)
- 13,3% Löner, sociala avgifter och pensionsavsättningar till SCAs medarbetare: 2 997 MSEK (3 041 MSEK)
- 6,2% Utdelning till aktieägare, enligt styrelsens förslag: 1 405 MSEK (1 229 MSEK)
- 0,6% Ränta till långivare: 126 MSEK (29 MSEK)
- 3,2% Inkomstskatter till samhället: 730 MSEK (314 MSEK)
- 13,7% Kvar i SCA: 3 058 MSEK (3 690 MSEK)

En stor del av betalningarna till leverantörer har gått till leverantörer i SCAs närområde i norra Sverige. Detta gäller framför allt inköp av vedråvara och entreprenadtjänster. Av betalningarna till medarbetare avser 2 723 MSEK (91 procent) medarbetare i Sverige, företrädesvis i norra Sverige. En betydande del av beloppet har gått vidare till kommuner och stat i Sverige genom inbetalda sociala avgifter, medarbetarnas inbetalningar av kommunal och statlig inkomstskatt samt genom konsumtion av varor och tjänster. Av beloppet redovisade inkomstskatter avser 98 procent Sverige. Den större delen, 446 MSEK, utgörs av så kallad aktuell skattekostnad och resterande 284 MSEK av uppskjuten skatteintäkt. Beloppet "kvar i SCA" utgörs av periodens resultat med återlagda avskrivningar och med avdrag för utdelning för år 2019 enligt styrelsens förslag. Ytterligare uppgifter om kostnadsstruktur återfinns i Förvaltningsberättelsen och om inkomstskatter i finansiell not B2, B3 och B4. Beräkningarna är exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för utvärdering av skogstillgångar.

Exempel på hur SCA bidrar till FNs globala mål för hållbar utveckling

Mål	Beskrivning av mål	Delmål	Värdegrund	Lönsam tillväxt	Fossilfri värld	Värdefulla skogar	Effektiv resurs-användning	Ansvar för människa och samhälle	
1	Ingen fattigdom	1.5	●						Krav att leverantörer uppfyller SCAs Leverantörsstandard (till exempel minimilöner). Riskbaserade revisioner på plats. Indirekt påverkan.
2	Ingen hunger	2.1	●						Krav att leverantörer uppfyller SCAs Leverantörsstandard. Revisioner på plats. Indirekt påverkan.
3	God hälsa och välbefinnande	3.4 3.5 3.9				●	●	●	SCAs skogar erbjuder naturupplevelser vilket bidrar till bättre hälsa. Kalla Champs uppmuntrar barn till rörelse. ZERO-arbetet för ett olycksfritt och hälsosamt SCA. Slumpvisa drogtestar.
4	God utbildning för alla	4.4						●	Medverkan i externa utbildningsprogram, arbetslivserfarenhet för ungdomar genom praktikplatser och feriearbeten. Vidareutbildning enligt modell 70-20-10.
5	Jämställdhet	5.1 5.5	●					●	Arbete för ökad mångfald och en inkluderande företagskultur genom bredare rekryteringsbas och en levande Uppförandekod. Riktad insats för att öka andelen kvinnor av sommarvikarierna.
6	Rent vatten och sanitet för alla	6.3 6.6				●	●		SCAs enheter använder nästan enbart ytvatten för färskvattenförsörjning. God kontroll och program för att minska processutsläpp till vatten. Återskapande av våtmarker. Detaljhänsyn vid avverkning.
7	Hållbar energi för alla	7.2 7.3			●		●		Förnybar energi produceras i stor mängd från restprodukter och gör SCAs processer nästan fossilfria. Överskott säljs som biobränslen och fjärrvärme. Grön el produceras från massabruk och möjliggörs genom vindkraft på SCAs mark. Innovation king bioraffinaderi.
8	Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	8.4 8.5 8.8	●	●			●	●	Bra arbetsvillkor och goda möjligheter till kompetensutveckling för egna anställda. Krav på att följa SCAs Leverantörsstandard. SCAs strategi för lönsam tillväxt. Samarbete med turistföretag.
9	Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	9.4				●	●		Ständiga förbättringar för att öka resurseffektiviteten genom olika program, till exempel ESAVE, POEx och TIPS. Innovation för lansering av förnybara produkter. Investering i skogsbilvägar.
10	Minskad ojämlikhet	10.2	●	●				●	Arbetsstillfällena, inköp av tjänster och sponsring av lokalt föreningsliv för en meningsfull fritid bidrar till livskraftiga lokalsamhällen. Dialog och påverkan genom SCAs Leverantörsstandard.
11	Hållbara städer och samhällen	11.4 11.6 11.a				●	●	●	Långsiktig ekonomisk verksamhet, arbetsstillfällena och affärsmöjligheter för entreprenörer och leverantörer. Samverkan och partnerskap för regional utveckling. Trä som byggmaterial. SCAs mångfaldsparkar.
12	Hållbar konsumtion och produktion	12.2 12.4 12.5	●		●	●	●		Produkter som är förnybara och bidrar till ett cirkulärt samhälle och minskar fossilberoendet. Minimera eget avfall och arbete med kemikaliesubstitution. Uthållig avverkningsnivå i bolagets skogar.
13	Bekämpa klimatförändringarna	13.1			●	●	●		Klimatnytta genom växande skogar som binder CO ₂ , fossilfri produktion och substitution av fossilbaserade material. Effektiviseringar och omställningar minskar klimatbelastningen ytterligare.
14	Hav och marina resurser	14.1			●		●		Systematiskt arbete för att minimera utsläpp till vatten- och havsmiljöer. Fiberbaserade förpackningar erätter plast och minskar nedskräpning av haven.
15	Ekosystem och biologisk mångfald	15.1 15.2 15.5				●			Ansvarsfullt och aktivt skogsbruk med naturhänsyn vid varje åtgärd. FSC- och PEFC-certifiering. Uppmuntra externa leverantörer att lämna högre naturhänsyn (SCA-nivå). Riktade insatser för biologisk mångfald.
16	Fredliga och inkluderande samhällen	16.2 16.5	●					●	En levande Uppförandekod i hela organisationen. SCAs Leverantörsstandard. Utvärdering av länder med avseende på mänskliga rättigheter och affärsetik. Tydligt avståndstagande mot korruption.
17	Genomförande och globalt partnerskap	17.16	●			●		●	Medverkan på nationell och internationell nivå för utveckling av miljöcertifierat skogsbruk. Partnerskap med andra bolag och intressenter för ökad cirkularitet. Medlem i FNs Global Compact.



Styrning och väsentlighet

Hållbarhetsstyrning

SCAs VD har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. All styrning inom SCA har ytterst till uppgift att säkra koncernens åtaganden gentemot sina intressenter. En beskrivning av styrning inom SCA-koncernen, inklusive hållbarhet, finns beskrivet i Bolagsstyrningsrapporten. Hållbarhetsarbetet baseras på SCAs värdegrund och regleras genom koncernens policyer, där Uppförandekoden och hållbarhetspolicyn utgör grunden för hållbarhetsarbetet.

Hållbarhetsarbetet leds av koncernens hållbarhetsdirektör via SCAs Hållbarhetsråd och ett antal tvärfunktionella nätverk, exempelvis miljönätverk och arbetsmiljönätverk. Hållbarhetsrådet består av medlemmar ur koncernledningen och bolagets hållbarhetsdirektör. Utifrån väsentlighetsanalys och strategiska prioriteringar formuleras koncernens hållbarhetsmål. Dessa kompletteras på lokal nivå med de enhetsspecifika målen. Risker kopplade till hållbarhetsområdet inkluderas i koncernens totala riskhantering. En beskrivning av de viktigaste riskerna och hur de hanteras presenteras i Förvaltningsberättelsen.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet

Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet följer SCAs rutiner för egenkontroll, internkontroll och revision, vilket beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten. Uppföljningen görs dels på enhetsnivå tillsammans med övrig målföljning, dels aggregerat på koncernnivå. Utfall för de koncernövergripande målen följs upp av koncernens tvärfunktionella nätverk och av SCAs Hållbarhetsråd. Vid avvikelser används den koncerngemensamma avvikelserutinen och korrigerande åtgärder identifieras och vidtas.

Externa initiativ, medlemskap i organisationer samt certifieringar

SCA tar hänsyn och vill på olika sätt bidra till globala initiativ, som syftar till att uppnå en bättre värld. SCA är med i FNs Global Compact, ett initiativ med syfte att få företag att ta ansvar för FNs tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor,

miljö och antikorrupktion. SCA är även aktiv i ett antal internationella, nationella och regionala branschorganisationer.

SCA stödjer Agenda 2030 och FNs 17 globala mål för hållbar utveckling. Bolaget arbetar med målen som en helhet och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål, se sidan 135. Målen utgör ett viktigt underlag till väsentlighetsanalysen.

SCA vill främja aktivt och ansvarsfullt skogsbruk och är engagerat i de båda internationella systemen för certifiering av skog och skogsråvara, Forest Stewardship Council (FSC) samt Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). SCA är representerat både på internationell och nationell nivå. SCA agerar även för att öka förståelsen för hur aktivt skogsbruk och ökad användning av skogsindustriprodukter bidrar till att motverka klimatförändringar. Merparten av SCAs verksamheter är certifierade enligt ISO 14001, 50001, 9001 samt OHSAS 18001/ISO 45001, enligt specifikation på sca.com.

SCA vill bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle och är medlem i Fossilfritt Sverige. SCA deltar i Världsnaturfondens Environmental Paper Company Index och är en del av Världsnaturfondens nätverk för företag och organisationer, Global Forest and Trade Network (GFTN).

Intressentdialog

SCA för kontinuerligt dialoger med olika intressentgrupper för att identifiera områden som bör prioriteras och för att kontinuerligt förbättra bolagets värdeskapande. SCA identifierar sina primära intressenter utifrån deras intresse och potentiella påverkan på koncernen, samt deras väsentliga påverkan av koncernens verksamhet.

Affärsenheterna har en nära dialog med sina kunder och följer upp kundnöjdheten genom undersökningar, personliga möten och utvärderingar gjorda av oberoende parter. SCA träffar regelbundet investerare och analytiker. Koncernen genomför medarbetarundersökningar och årliga mål- och utvecklingssamtal för sina medarbetare. SCA kommunicerar även med andra grupper och privatpersoner gällande viktiga frågor för såväl enskilda lokala samhällen som samhället i stort och regelbundet hålls möten med intresseorganisationer och personer som bor nära

Intressentdialoger

Intressentgrupp	Hur vi för dialog	Huvudsakliga områden	Hur vi arbetar med frågorna
Kunder och konsumenter	Kundbesök, intervjuer, deltagande i kund-event och konferenser, mässor, utskick, hemsida, sociala medier	Klimatnytta, miljöpåverkan, miljömärkning, fiberinköp, skogsbruk, biologisk mångfald, mänskliga rättigheter, rennäring, hälsa och säkerhet, kundnytta, resurseffektivitet, innovation, kvalitet, produktsäkerhet	<ul style="list-style-type: none"> • Kundundersökningar och kundbesök • Besök av kunder för att visa bolagets värdekedja • Dialog och fältbesök för att visa ansvarsfullt skogbruk • Dialog om klimatavtryck, FSC- och PEFC-certifiering, produktsäkerhet • Utbildning i Uppförandekod och Leverantörsstandard • Utveckling av nya produkter och servicekoncept tillsammans med kunder. Livscykelanalys av produkter • Besök hos kund av expertis inom olika områden • Kunder som genomför revisioner av vår verksamhet • Miljömärkningar med mera, exempelvis WWF ECPI • Deltagande i mässor på nationell och internationell nivå, till exempel DehliWood i Indien
Medarbetare	Mål- och utvecklings-samtal, arbetsplats-träffar, samverkans-möten, webbenkäter, intranät, interna utbildningar, ledarträffar	Hälsa och säkerhet, värdegrund och kultur på arbetsplatsen, rekrytering, kompetensutveckling, successionsplanering, ersättnings- och jämställdhet, affärsetik, arbetsförhållanden, resurseffektivitet, miljöpåverkan, produktutveckling	<ul style="list-style-type: none"> • Utbildning i Uppförandekoden, antikorrupktion och affärsetik, introduktionsutbildning för nyanställda, kompetenshöjande insatser, Early career program • Program ZERO för utveckling av hälso- och säkerhetskulturen, ISO 45001-certifiering (f d OHSAS 18001) • Medarbetarundersökning, likabehandlingsplaner, utbildning i förändringsledarskap • Facklig samverkan, exempelvis affärsrådsmöten, samverkansmöten och skyddskommittémöten • Deltagande i ASAP, studentmässor och stipendier • SCAs Ingenjörspodd
Investorare och ägare	Investerarträffar, till exempel i samband med kvartalsrapporter, kapitalmarknadsdagar, riskrapporter, årsstämma, intervjuer, hemsida	Finansiell utveckling, marknadsutsikter, utdelning och finansiella mål, tillväxtområden, skogsvärdering, riskhantering, klimatpåverkan, hållbarhet, bolagsstyrning	<ul style="list-style-type: none"> • Årsstämma 20 mars 2019 • Investor- och analytikermöten • Roadshows i samband med kvartalsbokslut • Riskhantering som del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen • Seminarium om klimatnytta i februari 2019
Leverantörer	Uppföljningsmöten, offertförfrågningar och upphandlingar, intervjuer, hemsida	Hälsa och säkerhet, leverantörskontroller, affärsetik, mänskliga rättigheter, energiförbrukning, resurseffektivitet, klimatpåverkan	<ul style="list-style-type: none"> • SCAs Leverantörsstandard som del av avtal • Leverantörsbedömningar och uppföljningsmöten • Riskbaserad leverantörsrevision på plats • Utbildning av inköpspersonal • Process för bedömning av länder och leverantörer utifrån hållbarhetsaspekter
Privata skogsägare	Skogsägarträffar, personliga möten, kundtidning, hemsida, sociala medier	Skötselmetoder, skogsbruksplaner, äganderätt, skogscertifiering, naturhänsyn, lönsamhet	<ul style="list-style-type: none"> • Affärskontakter löpande under året • Nöjdkundintervjuer med privata skogsägare • Genomfört ett stort antal skogsägarträffar • Vidareutvecklat Skogsvinge™ för bättre markägarfunktioner • Samarbete med Skogscertifiering Prosilva AB angående gruppcertifikat för skogsägare • Tillsyn och årliga rapporteringar till myndigheter, till exempel miljörapport
Intresseorganisationer	Möten i specifika frågor, intervjuer, rapporteringar till miljömärkningar och hållbarhetsindex, hemsida	Skogsbruk, biologisk mångfald, klimat- och miljöfrågor, resurseffektivitet, grön energi, mänskliga rättigheter, jakt, rennäring	<ul style="list-style-type: none"> • Intressentdialoger • Medlemskap och engagemang i organisationer som Skogsindustrierna, Confederation of European Paper Industries (CEPI), FSC och PEFC • Deltagande i revidering av den svenska FSC-standarden, andra standarder och miljömärkningar • Fältbesök i bolagets skogar
Samhälle	Dialogmöten, lokala evenemang, samrådsmöten, intervjuer, hemsida	Hälsa och säkerhet, miljöfrågor, lokala frågor, förnybar energi, rennäring, arbetsmarknad, utbildning, samhällsengagemang, mångfaldsfrågor, mänskliga rättigheter	<ul style="list-style-type: none"> • Dialoger med lagstiftare, myndigheter, kommuner och opinionsbildare • Samråd och dialog kring investeringar, tillståndsärenden och andra lokala frågor • Samrådsmöten med lokala samebyar och närboende till SCAs industrier och skogar • Styrelserepresentation eller deltagande i organisationer för regional utveckling, exempelvis Handelskamrarna och Ung Företagsamhet i de nordliga länen. • Deltagande i Skogen i skolan och Tekniksprånget

SCAs anläggningar. Dialogerna med intressenterna ger insikter om olika intressentgruppers förväntningar, bidrar till att utveckla långvariga relationer och kontinuerlig förbättring av koncernens verksamhet. Dialogerna ger också värdefull information när koncernen utvärderar sitt hållbarhetsarbete och prioriterar initiativ inom hållbarhetsområdet. I tabellen Intressentdialoger ges en överblick över de primära intressentgrupperna och en sammanfattning av de dialoger som genomförts under året.

Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen baseras på intressentdialoger, riktad undersökning, omvärldstrender samt bolagets och ledningens strategiska prioriteringar. Analysen ligger till grund för SCAs strategiska inriktning och prioritering av hållbarhetsarbetet.

SCA genomför väsentlighetsanalys vartannat år. Den senaste genomfördes 2019 och slutsatserna redovisas i illustrationen Väsentlighetsanalys. Resultatet visar de områden som har störst betydelse för SCAs affärer och värdegrundsarbete utifrån genomförd analys.

En riktad undersökning där cirka 4 000 personer intervjuades, genomfördes för att få en bild av intressentgruppernas prioriteringar. I undersökningen ingick investerare och ägare, analytiker, kunder, slutkonsumenter, leverantörer, intresseorganisationer, politiker och medarbetare. Interjuerna genomfördes av extern part. Bolagets bidrag och utmaningar kopplade till FNs 17 globala mål för hållbar utveckling utgjorde också en del av analysen.

Hälsa och säkerhet, ansvarsfullt skogsbruk, klimatpåverkan, etik och värdegrund samt resurseffektivitet var de områden som fick högst prioritet.

Om hållbarhetsredovisningen

SCA publicerar en hållbarhetsredovisning per år. Den senaste redovisningen publicerades i mars 2019. I juni 2017 delades hygienverksamheten ut i form av det noterade bolaget Essity. Jämförande data från 2016 och bakåt i denna redovisning kommer från affärsenheten SCA Forest Products i dåvarande SCA, vilket i stort motsvarar dagens SCA-koncern. Under 2019 avyttrades terminalen i Rotterdam och bolagets byggmaterialverksamhet i Frankrike gick samman med Groupe ISB, se Förvaltningsberättelsen.

Hållbarhetsarbetet är integrerat i koncernens verksamhet och hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen utgör en del av SCAs årsredovisning för 2019. De områden som omfattas av lagkraven har tydliggjorts i förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till extern revisor tillsammans med årsredovisningen, se revisors rapport.

SCAs hållbarhetsredovisning 2019 är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) Standards, nivå Core. Hållbarhetsinformationen i årsredovisningen har översiktligt granskats av externa revisorer, se revisors rapport.

SCA har inte tagit något beslut om att ansluta sig till initiativet Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD. Bolagets rapportering täcker delvis TCFDs rekommendationer.

Hållbarhetsredovisningen innehåller även information om hur SCA arbetar med FNs Global Compacts tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.

Redovisningens avgränsningar

Hållbarhetsredovisningen omfattar SCA-koncernen, inklusive helägda dotterbolag samt dotterbolag där SCA äger minst 50 procent i bolaget, se not F1 under Finansiella noter. Om bolaget ägs till 50 procent eller mer ingår hela bolaget i redovisningen. Verksamheter som avyttrats under året, terminalen i

Väsentlighetsanalys

De områden som har störst betydelse för SCA baserat på genomförd väsentlighetsanalys 2019.





Rotterdam, liksom affärsområde Trås franska verksamhet som från 2019 gått samman med Groupe ISB och där SCA nu äger mindre än 50 procent, ingår i utfallet för 2019 för den del av året som SCA ägt verksamheten.

Miljödata och resursanvändning anges för de tillverkande enheterna, det vill säga för massa- och pappersbruk samt för sågverk, byggmaterial- och pelletstillverkning. Sociala data anges för hela koncernen och avser egna anställda om inget annat anges.

Då rapporten är framtagen i enlighet med GRI Standards har principen om väsentlighet haft stor betydelse. Det betyder att rapportens innehåll bestäms av de frågor som är mest väsentliga för SCA och dess intressenter samt att det ska ge en komplett bild av verksamheten. Val av GRI-indikatorer har gjorts utifrån genomförd väsentlighetsanalys, se avsnittet Väsentlighetsanalys.

Datainsamling

Data som förekommer i rapporten samlas in med hjälp av olika system, främst koncernens redovisningssystem, miljö- och resursledningssystemet RMS, skogliga planeringssystem, SCAs HR-system och Afas Informationssystem om Arbetsmiljö (IA-systemen). Då det kan krävas antaganden och omräkningsfaktorer för vissa beräkningar medför detta en osäkerhetskälla. SCA arbetar för att ha så säkra data som möjligt.

RMS-systemet beskriver hur bolaget använder energi, vatten, transporter och råvaror samt genererar avfall och utsläpp. RMS-data används för intern styrning, uppföljning och analys, livscykelberäkningar och externa jämförelser. RMS-data rapporteras in på enhetsnivå utifrån direkta mätningar och inventeringar.

Energiförbrukningen tas fram på olika sätt, exempelvis genom direkta mätningar av förbrukningen eller beräkningar utifrån

bränsleförbrukningen. De omvandlingsfaktorer som används erhålls från leverantörer eller hämtas från litteratordata.

För majoriteten av koldioxidutsläppsberäkningarna använder SCA den globala standarden Greenhouse Gas Protocol för att mäta, hantera och rapportera koldioxiddata. För övrig miljödata använder SCA också erkända standarder för mätningar och beräkningar såsom Svensk Standard, Svenska Naturvårdsverket och IEAs faktorer. Klimateffekt anges i årsredovisningen som CO₂ och avser CO₂ekv om inget annat anges. Bolagets klimatnytta har kvantifierats utifrån den modell som publicerades av SCA under 2019 och som redovisas på sca.com.

Utsläppen från transporter beräknas baserat på det totala utförda transportarbetet per transportsätt för levererade produkter, råvaror och insatsvaror. Emissionerna beräknas genom att transportarbetet per transportsätt (uttryckt i ton-kilometer) multipliceras med typiska emissionsfaktorer för de olika transportsätten. De använda emissionsfaktorerna baseras på data från NTM, "Network for Transport Measures" (www.transportmeasures.org). För transporter med SCAs RoRo- och containerfartyg används faktisk bränsleförbrukning och lastutnyttjande.

Personalrelaterad data kommer främst från SCAs HR-system. Kompletterande kvalitativa data samlas in i SCAs databas för hållbarhetsdata. Arbetsrelaterade skador och tillbud rapporteras och följs upp med hjälp av IA-systemet på varje enhet inom koncernen. Rapporteringen omfattar även entreprenörer som utför arbete inom SCAs anläggningsområden. Systemet används även för förebyggande rapportering av riskobservationer. Statistiken aggregeras till koncernnivå.

I de fall förändringar skett i jämförelse med tidigare år, kommenteras det i direkt anslutning till diagram eller tabell.

Strategiska prioriteringar och hållbarhetsmål

De strategiskt prioriterade områdena motsvarar var sin komponent i SCAs hållbarhetsplattform, se avsnitt Strategi och verksamhet sidan 46

Strategisk prioritering	Varför väsentligt	Påverkan i värdekedjan	Styrning	Väsentliga risker ¹⁾	SCAs väsentlighetsanalys
Lönsam tillväxt	Långsiktig överlevnad bygger på uthållig och lönsam tillväxt som skapar värden för kunder, ägare, medarbetare och de samhällen bolaget verkar i.	Ägare, samhälle, medarbetare, leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Ekonomistyrning • Finanspolicy • Affärsutvecklingsplaner 	<ul style="list-style-type: none"> • Finansiella risker • Efterfrågan och marknadspris 	<ul style="list-style-type: none"> • Enligt bolagets strategi
Fossilfri värld	SCA producerar och säljer förnybara produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ och därigenom bidra till att minska den globala uppvärmningen. SCA bidrar även till klimatnytta genom nettotillväxten i bolagets skogar, som absorberar koldioxid från atmosfären, och genom att kontinuerligt arbeta med att minska utsläppen av växthusgaser från den egna värdekedjan.	Tillväxt i skogen, egna anläggningar, leverantörer, transporter, kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy • SCAs Miljönätverk • Affärsutvecklingsplaner 	<ul style="list-style-type: none"> • Politiska beslut 	<ul style="list-style-type: none"> • Klimatpåverkan • Gröna transporter • Förnybar energi
Värdefulla skogar	Skog är en viktig del i jordens ekosystem. SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk för att gynna den biologiska mångfalden samtidigt som aktivt brukande av skogen skapar värden för våra kunder, för koncernen och säkrar framtida tillgång på förnybar skogsråvara.	Egen skog, privata skogsägare, lokalsamhällen, kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Skogsskötselhandboken • Kvalitetshandböcker för skogliga åtgärder, vägbyggnation och transporter 	<ul style="list-style-type: none"> • Risker i skogsbeståndet 	<ul style="list-style-type: none"> • Ansvarsfullt skogsbruk • Biologisk mångfald • Leverantörskontroll
Effektiv resursanvändning	SCA arbetar ständigt med att öka resurseffektiviteten, vilket bidrar till högre lönsamhet samtidigt som vi hushållar med jordens resurser och minskar påverkan på miljön. Vatten är en livsviktig resurs och vi värnar tillgången till rent vatten genom att minimera våra utsläpp. Vi arbetar fortlopande för att minimera mängden avfall och att söka nya användningsområden för våra restströmmar.	Egen verksamhet, optimering av värdekedja, kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy • SCAs Miljönätverk • ESAVE-program • SCAs Innovationsnätverk 	<ul style="list-style-type: none"> • Miljöpåverkan 	<ul style="list-style-type: none"> • Klimatpåverkan • Resurseffektivitet • Utveckling och innovation • Utsläpp
Ansvar för människa och samhälle	Medarbetarna är bolagets viktigaste resurs. SCA säkrar den framtida kompetensförsörjningen genom att utveckla medarbetarna och vara en inkluderande och attraktiv arbetsgivare som sätter hälsa och säkerhet först. Genom verksamheten skapas arbetstillfällen, både direkt och indirekt, och SCA utvecklas tillsammans med och bidrar till de samhällen där företaget bedriver verksamhet.	Medarbetare (befintliga och potentiella), lokalsamhällen	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy • Häls- och säkerhetspolicy • HR-policy • Styvgrupp ZERO • SCAs Arbetsmiljönätverk 	<ul style="list-style-type: none"> • Risker relaterade till personal • Risker i produktionsanläggningar 	<ul style="list-style-type: none"> • Hälsa och säkerhet • Samhällsengagemang • Jämställdhet • Kompetensförsörjning
Värdegrund	För att vara ett trovärdigt och transparent företag baseras verksamheten på en gemensam värdegrund som beskrivs i SCAs Uppförandekod som alla anställda ska leva upp till. Den ska genomsyra företagets affärsrelationer och hur intressenter bemöts. SCA strävar efter en hållbar leverantörskedja med leverantörer som delar bolagets värderingar.	Medarbetare, leverantörer, kunder, samhälle	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Leverantörstandard • SCAs Complianceråd 	<ul style="list-style-type: none"> • Affäretik • Leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> • Etik och värdegrund • Mänskliga rättigheter • Leverantörskontroll

1) Se avsnitt Risker och riskhantering.

2) Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och FN's Global Compact

3) Redovisar mål och utfall för 2019. Målen kommer att revideras under 2020

4) Summan av frivilliga avsättningar (FA) och lämnad naturhjänsyn vid förnygringsavverkning, se även under avsnitt Ansvarsfullt skogsbruk

5) I årsredovisningen för 2018 angavs felaktigt målsättningen 20 procent lägre energiförbrukning till 2020

GRI-indikator	Hållbarhetsområde ²⁾	Hållbarhetsmål ³⁾	KPI	Utfall 2019
201-1		<ul style="list-style-type: none"> Hållbar utveckling genom ansvarsfullt, uthålligt och framgångsrikt företagande 	<ul style="list-style-type: none"> EBITDA-marginal EBITDA-utveckling Avkastning på sysselsatt kapital (industri) 	27,2% 1,3% relativt 2018 11,9%
305-5	Miljö	<ul style="list-style-type: none"> Vi ska öka vår klimatnytta och vår värdekedja ska vara fossilfri Våra skogar ska motverka klimatförändring genom att växande träd binder koldioxid och våra produkter genom att de ersätter fossilbaserade alternativ Vi ska öka vindkraftsproduktionen på SCAs mark till 11 TWh 2025 	<ul style="list-style-type: none"> Total klimatnytta Nettopptag i skogen Substitutionseffekt (Produkternas bidrag) Utsläpp i värdekedjan, scope 1, 2 och 3 Beslutad kapacitet vindkraft på SCA-mark 	10,5 miljoner ton CO ₂ 5,4 miljoner ton CO ₂ 6,0 miljoner ton CO ₂ 0,9 miljoner ton CO ₂ ekv 4,4 TWh
304-3	Miljö	<ul style="list-style-type: none"> Våra skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag All vedråvara i våra produkter ska vara FSC-, PEFC-certifierade eller uppfylla FSCs standard för kontrollerat virke, FSC CW 	<ul style="list-style-type: none"> Virkesförråd i egen skog Areal som undantas för naturhänsyn⁴⁾ Vedråvara i SCAs produkter som uppfyller FSC, PEFC eller FSC CW 	252 miljoner m ³ sk 21,0% av produktiv skogsmark 100%
302-1	Miljö	<ul style="list-style-type: none"> Maximera råvaruutnyttjandet och värdeskapandet från råvaran Den specifika energiförbrukningen ska minska med 10 procent från 2010 till 2020⁵⁾ De specifika utsläppen av suspenderade ämnen och fosfor till vatten ska minska med 10 procent från 2014 till 2020 	<ul style="list-style-type: none"> Vedåtgångstal och utbyte följs lokalt per fabrik Energibesparing Utsläpp till vatten av suspenderade ämnen och fosfor 	Ny KPI kommer att tas fram under 2020 9% lägre specifik energiförbrukning jämfört med 2010. Förändrad produktportfölj och investeringsprojekt påverkar utfallet Utsläpp av suspenderade ämnen har minskat med 24% och fosfor har minskat med 29% relativt basåret
403-9 405-1	Sociala förhållanden och personal Arbetsvillkor	<ul style="list-style-type: none"> Vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor Vi ska vara en attraktiv och inkluderande arbetsgivare där mångfald är en del av kulturen 	<ul style="list-style-type: none"> Arbetsplatsolyckor, LTA-frekvens Engagemangsindex från medarbetarundersökning Andel kvinnor i koncernen 	7,4 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar Index = 78 (från 2018) Ny undersökning under 2020 19%
206-1	Mänskliga rättigheter Anti-korruption	<ul style="list-style-type: none"> Vi ska efterleva SCAs Uppförandekod och samtliga anställda ska genomgå regelbunden utbildning i koden Våra inköp ska komma från leverantörer som uppfyller SCAs Leverantörsstandard 	<ul style="list-style-type: none"> Andel anställda som är utbildade i Uppförandekoden Andel av avtalsleverantörer som godkänt SCAs Leverantörsstandard 	96% 93%

Etik och värdegrund

Värdegrund

SCA har en värdebaserad kultur som genomsyrar det sätt företaget bemöter människor, gör affärer och bedriver verksamhet genom hela värdekedjan. SCA ska vara ett företag att lita på med hög integritet både hos anställda och hos leverantörer. Värdegrunden utgörs av bolagets syfte och kärnvärden och beskrivs i SCAs Uppförandekod.

Uppförandekod

SCAs Uppförandekod är ett ramverk för hur koncernens kärnvärden – ansvar, högklassighet och respekt – omsätts i praktisk handling och ska säkerställa att SCAs medarbetare lever upp till koncernens kärnvärden och inte medverkar i oetiska affärer. SCA har nolltolerans för kränkande särbehandling såsom diskriminering och sexuella trakasserier.

Uppförandekoden är koncernens främsta styrdokument inom hållbarhet och utgör tillsammans med SCAs hållbarhetspolicy grunden för koncernens hållbarhetsarbete. Koden, som antas av styrelsen, beskriver de riktlinjer inom affäretik (inklusive antikorrruption), hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och samhälle som varje

medarbetare ska följa. Uppförandekoden antogs 2004 och baseras på FNs deklaration om mänskliga rättigheter, internationella arbetsorganisationen ILOs kärnkonventioner, OECDs riktlinjer för multinationella företag och FNs Global Compacts tio principer. Det går att läsa mer om SCAs Uppförandekod på sca.com.

Alla koncernens medarbetare omfattas av Uppförandekoden och genomgår regelbunden utbildning i koden. Den gäller för alla marknader där SCA har verksamhet. Alla nya medarbetare utbildas i koden som en del av introduktionen. Vart tredje år genomgår samtliga medarbetare en repetitionsutbildning. Andelen medarbetare som utbildats i Uppförandekoden uppgick till cirka 96 procent vid utgången av 2019.

Mänskliga rättigheter och allas lika värde

Mänskliga rättigheter är en viktig del i SCAs Uppförandekod, som ligger till grund för koncernens företagskultur och affärsrelationer. SCA tolererar inte barnarbete eller någon form av tvångsarbete i sina anläggningar eller i verksamheter som drivs av våra affärspartners. SCA följer strikt gällande nationell och internationell lagstiftning om minimiålder på alla platser där bolaget bedriver verksamhet. SCA värnar rättvisa arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, medarbetarnas fackliga rättigheter och rätt till



kollektiva förhandlingar. SCA har varit medlemmar i FNs Global Compact sedan 2008. Risker kopplade till mänskliga rättigheter har främst identifierats kopplade till affärsrelationer, arbetsmiljö och brukande av mark, se vidare under risker i Förvaltningsberättelsen. Alla kränkningar av de mänskliga rättigheterna tas på stort allvar och hanteras på samma sätt som andra misstänkta fall av överträdelse mot SCAs Uppförandekod.

Affärsetik

SCA bygger sin affärsverksamhet på ärlighet, integritet och ansvarsfullt företagande. Tillämpliga lagar, föreskrifter och SCAs policyer med tillhörande instruktioner ska följas. Mutor och varje annan form av korrupt verksamhet är strängt förbjuden. Varken SCA eller någon som agerar för SCAs räkning får bevilja, erbjuda eller främja betalningar, gåvor eller andra förmåner som kan påverka eller kan uppfattas påverka objektiviteten av ett affärsbeslut eller myndighetsbeslut. All finansiell information måste redovisas korrekt enligt SCAs principer och inte vara missledande.

Antikorruption

Korruption är att utnyttja sin ställning för att uppnå otillbörlig fördel för egen eller annans vinning. Härunder hör mutor som innebär att lämna, erbjuda, ta emot eller begära en otillbörlig förmån. Koncernen tolererar inte någon form av korruption eller mutor och arbetet mot korruption är en del av SCAs Uppförandekod. SCA bedriver all verksamhet i enlighet med gällande lagar och regler, och all korrupt verksamhet är strikt förbjuden. SCAs instruktion för antikorruption fastställer regler för att förhindra korruption i hela koncernens verksamhet oavsett land.

Alla SCAs medarbetare utbildas i koncernens Uppförandekod där affärsetik är en del. De medarbetare som har ledande befattningar och/ eller externa kontakter får utökad utbildning i antikorruption. Målgruppen är cirka 1 000 medarbetare. Ledningsgrupper och andra berörda personer får även utbildning i dessa frågor i form av miniseminarier.

Motverka kartellbildningar

SCA följer konkurrenslagstiftningen och arbetar för att motverka kartellbildning, prissamarbeten, uppdelning av kunder eller geografiska marknader, otillbörligt samarbete vid budgivning eller missbruk av en dominerande ställning.

SCA har ett program för att öka medarbetarnas kunskap om konkurrenslagstiftning. Målgruppen är medarbetare som har marknadsrelaterad kontakt med konkurrenter och omfattar cirka 290 medarbetare. SCA har riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen. Dessa skickas årligen ut till målgruppen, som får bekräfta att de tagit del. Förutom utbildning av medarbetare och nyanställda inom berörd målgrupp, genomförs årligen seminarier där frågeställningar och nyheter inom området diskuteras.

Visselblåsarsystem

Varje medarbetare har möjlighet att anmäla misstänkta överträdelser av Uppförandekoden. Rapportering kan ske till närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist eller fackliga företrädare. Det finns även en visselblåsarfunktion som är tillgänglig via sca.com och som är öppen även för personer som inte arbetar inom SCA. Anmälan, som kan lämnas anonymt, behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt av särskilt utsedda granskare med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning. Anmälningar som omfattas av visselblåsarsystemet och övriga misstankar om överträdelse av Uppförandekoden hanteras enligt SCAs rutiner. Även om ingen överträdelse kan bevisas, kan förebyggande åtgärder vidtas. Omfattning, utfall och åtgärder av rapporterade ärenden följs upp av SCAs Compliance-råd som leds av koncernens hållbarhetschef.

Efterlevnad av Uppförandekod och lagstiftning. Rapporterade fall och synpunkter under 2019 (utfall 2018 inom parentes)

SCA har etablerat ett antal metoder för att säkerställa efterlevnad av gällande lagstiftning och bolagets Uppförandekod. Dessa innefattar bland annat riskutvärdering, revisioner på plats av externa och interna revisorer, aktiviteter inom bolagets internkontroll och kontroller i samband med förvärv.

Uppförandekod

Under 2019 rapporterades och utreddes 5 (8) fall av potentiella överträdelser av Uppförandekoden, vilka avsåg diskriminering, trakasserier, ofredande och olämpligt beteende. Vid årets utgång fanns inga pågående utredningar.

Under året rapporterades 0 (0) fall av brott mot anti-korruptions- eller konkurrenslagstiftning. Det finns inga pågående ärenden från tidigare år.

Arbetsmiljö

Allvarliga arbetsolycksfall och arbetsmiljöincidenter rapporteras till berörd myndighet i enlighet med gällande lagar. I de fall myndigheten bedömer att fel har begåtts, kan ärendet gå vidare till åklagare för prövning. Under 2019 har 0 (0) händelser medfört att åklagare väckt åtal eller utfärdat strafföreläggande. Från tidigare år har en händelse (1) lett till strafföreläggande och företagsbot under 2019.

Alla medarbetare uppmuntras och har möjlighet att rapportera incidenter och riskobservationer som skulle kunna medföra arbetsmiljörisiker. Dessa används som en del i arbetet med ständiga förbättringar.

Yttre miljö

Det är viktigt att föra en aktiv dialog med de samhällen som kan påverkas av SCAs verksamheter. Detta är en del av koncernens intressentdialog och omfattar hela koncernens verksamhet, se avsnitt Intressentdialog. Dialogen kan exempelvis föras genom offentliga möten eller utifrån inkomna synpunkter. Alla miljömässiga synpunkter utreds enligt SCAs rutin och åtgärdas om möjligt. 2019 registrerades 81 (124) synpunkter. Synpunkterna handlade om buller, lukt, utsläpp till omgivningen eller vår skogliga verksamhet. Medarbetarna har också möjlighet att rapportera incidenter som skulle kunna medföra miljökonsekvenser. Dessa används som en del i arbetet med ständiga förbättringar.

SCAs verksamheter är tillståndsgivna av myndigheter. Dessa tillstånd är förknippade med ett antal miljövillkor som enligt lag måste efterlevas. Vid överskridanden informeras myndigheterna. Korrigerande åtgärder vidtas dels akut dels på längre sikt för att minska miljöpåverkan. Under 2019 har 24 (27) miljöärenden hantearats av myndigheterna, varav hälften är relaterade till utbyggnaden av Östrand massafabrik. Två (0) ärenden har lett till påföljd under 2019. Dessa rörde ett oljespill och en för sen rapportering av bullerrapport.

Hållbar leverantörskedja

SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra varor och tjänster med hög kvalitet som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Potentiella affärspartners utvärderas innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor samt frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik.

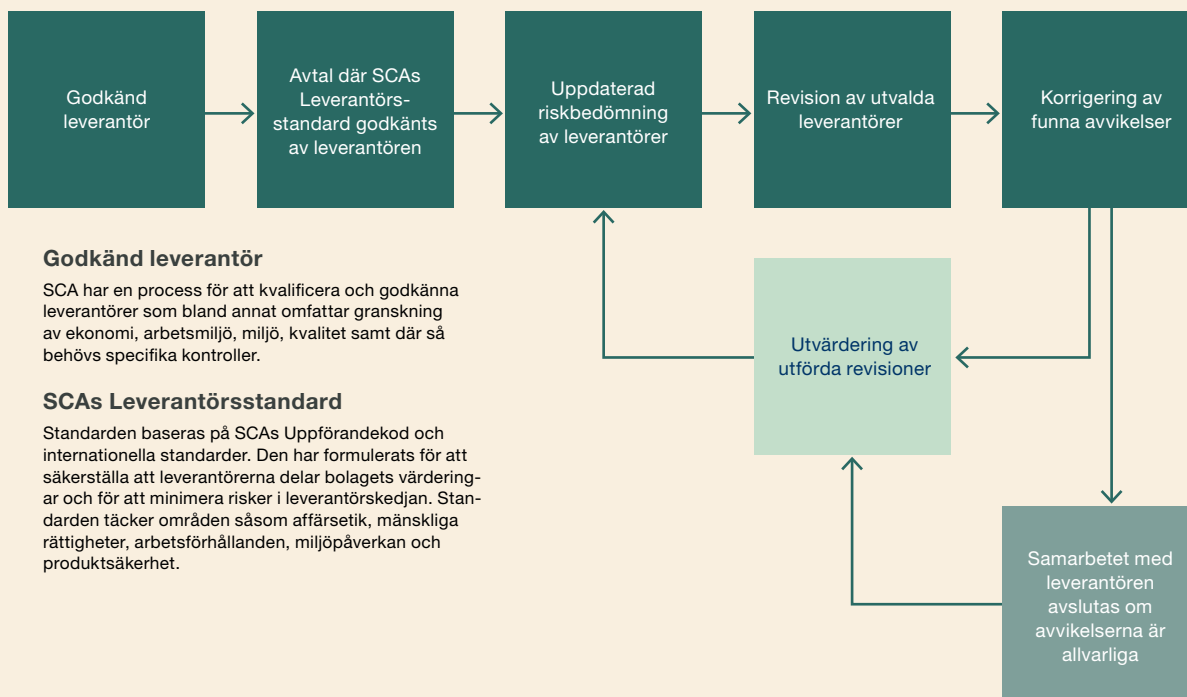
För att säkerställa att SCAs leverantörer delar bolagets värdegrund, har SCA formulerat en leverantörsstandard som leverantörerna ska uppfylla. SCAs Leverantörsstandard baseras på koncernens Uppförandekod, se sca.com, de mänskliga rättigheterna och internationella standarder. Under 2019 har ett externt system för att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete införts. Baserat på riskbedömning genomförs även revisioner på plats hos utvalda leverantörer. För entreprenörer av avverknings- och skogsvårdstjänster finns en väl inarbetad rutin för leverantörskontroll och uppföljning i fält.

SCA har avtal med ett stort antal leverantörer. För virkesförsörjningen från privata skogsägare har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotial virkesköpare, fördelade på lokalkontor i hela regionen. Genom denna organisation har SCA affärsrelationer med cirka 18 000 privata skogsägare. Virkesinköp från andra skogsbolag och större skogsägarföreningar sköts av en central inköpsfunktion, som även hanterar eventuell import av virke. Cirka 120 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningen, cirka 100 för transporterna av virke till SCAs industrier och cirka 70 för skogsvårdsåtgärder.

För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer till underhåll samt ny- och ombyggnad av industri- anläggningarna.

SCAs process för en hållbar leverantörskedja

Det är viktigt att bolagets leverantörer delar våra värderingar. Genom återkommande risk- och förbättringsgenomgångar kan vi utvecklas tillsammans.



Medarbetare och samhälle

SCA arbetar för att vara en säker och inkluderande arbetsgivare där medarbetarna når sin fulla potential i en arbetsmiljö som präglas av respekt för varandra, samhället och naturen. SCA ska vara ett ansvarfullt bolag som deltar i samhällsutvecklingen och visar omsorg om människa och samhälle.

Hälsosam och säker arbetsmiljö

SCAs viktigaste mål är att alla medarbetare och alla som vistas på bolagets anläggningar ska komma hem friska och oskadda efter arbetet. Koncernen har en nollvision för arbetsplatsolyckor. SCAs hälso- och säkerhetspolicy beskriver koncernens hälso- och säkerhetskultur. Arbetsmiljöarbetet på SCAs större enheter är certifierat enligt OHSAS 18001 (övergår till ISO 45001 under 2020).

SCA har samlat arbetet för att realisera nollvisionen under namnet ZERO. Detta arbete rapporterar direkt till koncernens VD. Inom ZERO utvecklas den gemensamma hälso- och säkerhetskulturen, utvecklas ledare, förs dialoger för förändrade beteenden och alla medarbetare uppmuntras att engagera sig och aktivt delta i hälso- och säkerhetsarbetet. ZERO omfattar även gemensamma rutiner och en enhetlig struktur för systematisk uppföljning, utvärdering och rapportering. Under 2019 har "safety performance review" genomförts på två större anläggningar tillsammans med extern expertis för att kartlägga utvecklingsområden och prioritera arbetet framåt.

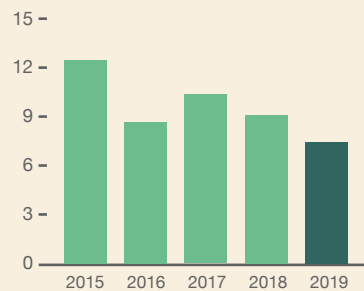
SCA arbetar förebyggande med att identifiera och åtgärda brister och risker, rapportering och analys av inträffade händelser för att identifiera bakomliggande orsaker samt åtgärder

Värdeskapande för människor

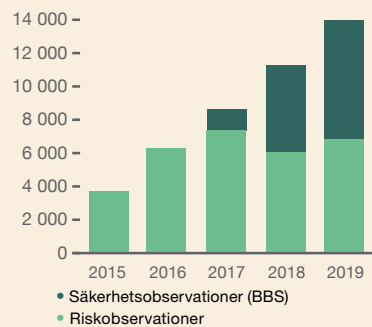
Hälsa och säkerhet har högsta prioritet och SCA har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Olycksfallsfrekvensen (FR) mätt som antal arbetsolyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar har förbättrats signifikant med 18 procent jämfört med 2018.

En viktig del i det förebyggande arbetet är observationer av potentiella risker och säkra/osäkra beteenden. Antalet observationer har ökat markant med cirka 2 700 observationer till nästan 14 000, vilket motsvarar drygt 3 observationer per anställd.

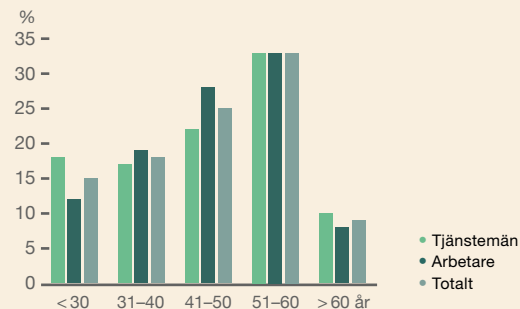
Arbetsolycksfallsfrekvens (FR)



Förebyggande rapportering (observationer)

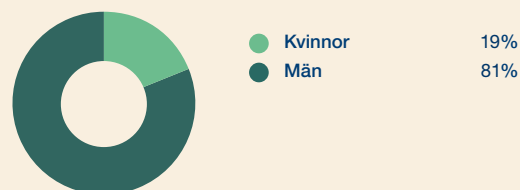


Åldersstruktur totalt för koncernen



Åldersstrukturen har inte förändrats i någon större utsträckning jämfört med 2018. Under året har 318 personer anställts. Avser tillsvidareanställda.

Fördelning kvinnor och män totalt i koncernen

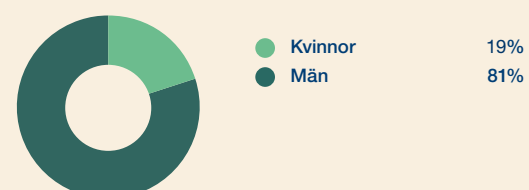


Andelen kvinnor totalt i koncernen uppgår till 19 procent, vilket inte är någon skillnad jämfört med 2018.

Aktivt arbete för inkludering och attraktivitet som arbetsgivare. Några exempel:

- En levande uppförandekod genom utbildning och samtalsboxar för diskussioner kring värdegrund.
- Jämnare könsfördelning bland sommarvikarier. Munksunds sågverk nådde 60 procent och Skog 42 procent kvinnor.
- Vinnova-projekt kring jämställdhet.
- Introduktionsutbildning för alla nyanställda för gemensam värdegrund och inkludering.
- Nya stipendier vid Mittuniversitetet, deltagande i arbetsmarknadsmässor och ASAP samt ökad synlighet i sociala medier.

Fördelning kvinnor och män för chefer i ledande position totalt i koncernen



Andel kvinnor bland chefer i ledande position, medlemmar i ledningsgrupper, utgör 19 procent och har minskat med två procentenhet jämfört med 2018.

för att förhindra liknande händelser i framtiden. Lärdomar från inträffade händelser delas med övriga enheter inom koncernen. Varje medarbetare har rätt att avbryta ett arbete om situationen upplevs osäker. På varje enhet finns en tydlig skyddsorganisation, lokala mål och handlingsplaner.

SCA genomför utbildningsinsatser kring hälsa och säkerhet. Under 2019 har 60 av koncernens ledare utbildats i förändringsledarskap i syfte att coacha och uppmuntra säkra beteenden. Cirka 90 ledare, skyddsombud och andra som jobbar med att förbättra arbetsmiljön har utbildats i BAM – Bättre arbetsmiljö och drygt 500 medarbetare har utbildats i beteendebaserad säkerhet, ett metodiskt och enkelt sätt att uppmärksamma varandra att arbeta säkert. Det finns även lokala initiativ som främjar ett hälsosamt liv och en säker arbetsmiljö.

Alla SCAs medarbetare har tillgång till företagshälsovård som bedriver arbetsrelaterad hälsovård och proaktivt arbete av hälsa och välbefinnande. Företagshälsovården arbetar under sekretess och genomför även slumpvisa drogtester. SCAs företagshälsovård har arrangerat ett antal förebyggande stresshanteringskurser med syfte att ge deltagarna fördjupad kunskap inom bland annat stresshantering, sömn, självkänsla, kost och motion samt balans i livet.

Under 2019 inträffade 49 (60) arbetsplatsolyckor, som medförde frånvaro, vilket är en minskning med 18 procent jämfört med föregående år. Den vanligaste olycksfallsorsaken, som också medförde längst frånvaro, utgjordes av kläm-, snubbel- och fallolyckor.

Antalet frånvarodagar på grund av arbetsplatsolyckor har minskat från 17 till ca 11 dagar per olycka under 2019. Ett fåtal olyckor har medfört längre frånvaro, men de flesta olyckor ger mindre än en veckas frånvaro. Antalet riskobservationer har mer än fördubblats sedan program ZERO startade 2016. Under 2019 rapporterades 13 964 risk- och beteendeobservationer.

Medarbetarrelationer

Medarbetarna har representanter i styrelsen och i olika samverkansgrupper för att tillsammans med bolaget förbättra och utveckla verksamheten. Vid större förändringar genomförs konsekvensbedömningar.

Medarbetarundersökning, där alla anställda har möjlighet att delta, genomförs regelbundet. Baserat på resultatet tas handlingsplaner fram för att utveckla SCA. Vid den senaste undersökningen 2018 svarade drygt 90 procent. Resultatet visade på bra lagarbete och engagemang samt en positiv utveckling gällande ledarskap och arbetsmiljö. Nästa undersökning genomförs 2020.

I Sverige omfattas alla anställda, förutom koncernledningen, av kollektivavtal. För hela koncernen är andelen 92 procent.

Medarbetarskap och ledarskap

SCA strävar efter att ge varje medarbetare möjlighet att utveckla sin fulla potential och kunna verka i en omgivning av respekt och tillit. Alla medarbetare erbjuds årliga mål- och utvecklingssamtal för att följa upp prestation och trivsel, definiera utvecklingsområden och personliga mål. Alla nyanställda erbjuds en introduktionsutbildning och har en individuell introduktionsplan.

Alla chefer genomgår en dags introduktion till SCAs ledarskapsplattform som även omfattar SCAs strategi och bolagets förväntningar på sina ledare. Dessutom genomförs ett antal ledarprogram i förändringsledarskap och kortare utbildningar i rehabilitering och arbetsanpassning, rekrytering, mål- och utvecklingssamtal samt grundläggande arbetsrätt. Under 2019 deltog totalt 116 chefer i dessa aktiviteter.

Mångfald och inkluderande kultur

SCA värnar alla människors lika värde och respekt för varandra. Det främjar samarbeten och gör att vi utvecklas, som människor och som bolag. Principerna för bolagets arbete inom området beskrivs i SCAs HR-policy och rutin för kränkande särbehandling. Likabehandlingsplaner med konkreta aktiviteter på enhetsnivå upprättas och följs upp årligen.

För att öka mångfalden arbetar bolaget exempelvis med att bredda rekryteringsbasen genom förändringar i utformningen av rekryteringsannonser, en koncerngemensam rekryteringsfunktion samt samverkan med utbildningssystemet. Under 2019 har affärsområde Skog fortsatt sitt stora jämställdhetsarbete som bland annat omfattat utbildning av ledningen och medarbetare samt möten med studenter på de skogliga högskoleutbildningarna. Flera enheter har haft som mål att nå en jämnare könsfördelning hos sina sommarvikarier, vilka flera enheter har lyckats med.

Kompetensförsörjning och utveckling

Utvecklingsbehovet identifieras utifrån enhetens och individens behov för att på bästa sätt kunna möta framtida utmaningar. SCA arbetar med fortbildning enligt den så kallade 70-20-10-modellen, det vill säga praktisk utbildning i arbets-situationen, coaching respektive formell utbildning. Utbildningar genomförs exempelvis inom ledarskap, arbetsmiljö, affärsetik och inom specifika kunskapsområden. SCA deltar också i utvecklingen av utbildningar i bristyrken såsom maskinförare. SCA erbjuder även arbetsplatspraktik och sommarjobb på kontor, industri- och skogsbruk. Det är en bra och viktig bas för SCAs kompetensförsörjning samtidigt som ungdomarna får värdefull arbetslivserfarenhet. Under 2019 fick 453 ungdomar sommarjobb hos SCA.

För att säkra branschens attraktionskraft och den långsiktiga försörjningen av kompetenta medarbetare, samarbetar SCA bland annat med skolor. SCA deltar i Skogen i skolan, ett

SCAs samhällsengagemang

Exempel från 2019

- Säkerhetsutbildning för cirka 600 förare av timmerbilar för ökad medvetenhet och säkrare transporter
- Partner till ASAP – en arena för att utbilda framtidens hållbarhetsledare som initierats av Sustainergies och Miljömärkning Sverige (Svanen)
- Skogsäventyret Kalla Champs för att uppmuntra unga till bättre hälsa genom att upptäcka och uppleva skogen
- Lansering av karttjänst för att underlätta för intresserade att besöka SCAs skogar med högst naturvärden och bolagets mångfaldsparkar
- Lansering av SCAs Ingenjörspodd för att attrahera nya medarbetare
- Stöd till föreningsliv och lokalt samhällsengagemang inom idrott, kultur och andra områden

program för att öka kunskapen om skog och skogsnäring bland elever och lärare, Teknisksprånget, ett landsomfattande praktikprogram för studenter som gått natur- och teknikprogrammen, för att öka intresset för ingenjörsyrket, samt Jobbsprånget för att underlätta för nyanlända akademiker att komma ut i arbetslivet.

Samhällsengagemang

I enlighet med SCAs riktlinjer för samhällsengagemang prioriterar bolaget initiativ med tydlig koppling till SCAs värderingar, strategiska prioriteringar, kompetens och verksamhet samt geografisk närvaro. SCAs samhällsengagemang ska vara politiskt och religiöst obundet. För att vara relevant, idag och i framtiden, måste SCA utvecklas i samklang med det samhälle företaget är en del av. För SCA är samhällets utmaningar en källa till innovation och utveckling av affärsmodeller och produkt-erbjudanden.

SCA för kontinuerligt dialog med olika intressenter om hur koncernen kan bidra till att samhället utvecklas på ett bra sätt. Det gäller exempelvis i möten och samtal med kommunrepresentanter, lokalbefolkning, renskötande samer och närboende kring SCAs anläggningar. Koncernen sponsrar det lokala föreningslivet, har regelbundna utbyten med rekryteringsföretag och arbetsförmedlingar samt samarbetar på olika sätt med universitet och högskolor i norra Sverige.

SCA bidrar till den lokala ekonomin i kommuner i norra Sverige där bolaget bedriver verksamhet. Av SCAs drygt 4 100 medarbetare är 91 procent anställda i Sverige och resterande 9 procent företrädesvis i Europa. Förutom de direkta inbetalningarna i form av olika skatter, genererar SCA förutsättningar för att handel, servicetjänster och samhällsservice kan finnas kvar på mindre orter. SCAs industrier, där köp av virke från privata skogsägare är en mycket viktig del av råvaruförsörjningen, skapar arbetstillfällen i glesbygd såväl direkt som indirekt. SCAs skogar, inte minst de skogsbilvägar SCA anlägger, bidrar till ekoturism, jakt och fiske. Tillsammans skapar dessa verksamheter möjligheter för människor att leva och verka i bland annat Norrlands inland.

Närheten mellan SCAs forsknings- och utvecklingsenhet och Mittuniversitetet i Sundsvall bidrar till flera intressanta forsknings- och innovationsprojekt i regionen och till att attrahera forskarkompetens. SCA samarbetar tillsammans med IBM och BizMaker i Forest Business Accelerator för utveckling av start-ups med skogliga affärsidéer.

Produktutveckling och innovation

Innovation

Bolaget bedriver ett strukturerat innovationsarbete i enlighet med de strategiska prioriteringarna. En viktig prioritering är att hela tiden öka värdeskapandet från skogsråvaran dels genom högre råvaruutnyttjande och produktionseffektivitet, dels genom att förflytta produktportföljen till högre förädlingsvärde. Innovationsarbetet leder till ökad kundnytta genom utveckling av nya produkter och applikationsområden, där klimatnytta och resurseffektivitet med de skogsbaserade produkterna tillgodogörs.

Några exempel är en våtstark liner med lägre ytvikt, lämpad för livsmedelsförpackningar, som klarar fuktigt klimat och konceptet SmartTimber, där produkter som kärnfurutrall, mellanstruken ytterpanel med dold spikning och produkter med längder anpassade efter slutanvändningsområdet ingår. Inom tryckpapper möts den strukturella nedgången genom att utveckla produkter som ger ökad resurseffektivitet och lägre klimatavtryck. GraphoVolume är ett av tre nya tryckpapper som lanserats under året.

Livscykelerspektiv för att reducerad klimatpåverkan

Ett viktigt hjälpmedel i SCAs hållbarhetsarbete är resursledningssystemet Resource Management System (RMS). I detta system följs resursåtgång och miljöpåverkan för produktionsanläggningar, transporter av råvaror och färdiga produkter. Genom livscykelanalyser kan klimat- och miljöpåverkan för koncernens produkter beräknas och utvärderas. Beräkningar visar att SCAs produkter redan idag har ett litet kolspår jämfört med konkurrenterna. Störst klimateffekt uppnås när koncernens produkter ersätter andra produkter med en större klimatpåverkan.

Produktsäkerhet

SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra produkter och tjänster med hög kvalitet, som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Produkterna ska vara säkra för användaren och för miljön samt uppfylla kundernas och myndigheternas krav på produktsäkerhet. Vid produkt- och processutveckling tillämpas försiktighetsprincipen.

Råvaror och kemikalier som ingår i produkterna eller används i bolagets verksamhet utvärderas kontinuerligt och SCAs Leverantörsstandard ställer höga krav på insatsvarornas produktsäkerhet. Baserat på tillgänglig kunskap arbetar vi aktivt för att identifiera och byta ut substitutionspliktiga produkter. Arbetet samordnas via koncernens Kemikalienätverk.



Ansvarsfullt skogsbruk

Skogen är basen för SCAs verksamhet. Koncernen bedriver ett ansvarsfullt, långsiktigt och lönsamt skogsbruk som genererar en värdefull råvara och bidrar till många andra värden. Samtidigt ska skogens natur- och upplevelsevärden bevaras. SCAs skogar ska i framtiden vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara som idag.

Processerna i skogen är långa. Det tar nästan ett sekel för ett planterat träd att bli moget för avverkning och många naturprocesser tar ännu längre tid. SCAs planering av skogsskötseln sträcker sig över mer än hundra år och varje träd som skördas ersätts av minst två nya. Under året levererade SCAs plantskolor cirka 85 miljoner skogsplantor, varav ca 35 miljoner planterades i SCAs egna skogar. Det ansvarsfulla och aktiva skogsbruket har resulterat i att SCA har en välskött skog och att vi aldrig haft så mycket skog som idag. Skogen bidrar med biologisk mångfald samtidigt som den utgör en källa till naturupplevelser och rekreation. Jakt är också en viktig åtgärd för att till exempel minska betesskador. Läs mer om hur SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk på sca.com.

På SCAs mark äger ett femtiotal samebyar rätt att bedriva renskötsel. För att samverka och skapa förståelse för varandras behov genomförs samråd, där frågor som tid för avverkning, markberedning, gödsling och val av trädslag vid återplantering behandlats. Cirka 15 procent av bolagets skogar utgörs av contortatall. Contortatall har en hög tillväxt och bildar täta skogsbestånd som kan utgöra problem för rennärigen. Behov av åtgärder i befintliga bestånd hanteras också i samråden. Samrådsprocessen kommer att utvecklas tillsammans med representanter för samebyarna för att bland annat öka planeringshorisonten, till nytta för både renskötsel och skogsbruksåtgärder. Under 2019 har 79 samrådsmöten genomförts med 34 samebyar, där cirka 7 500 skogsbestånd hanterats.

Biologisk mångfald

Bevarandet av den biologiska mångfalden i koncernens skogar är det viktigaste miljömålet i SCAs skogsskötsel. Områden som är viktiga miljöer för känsliga djur- och växtarter undantas från skogsbruk i form av frivilliga avsättningar eller sköts med alternativa brukningsformer för att värna biologisk mångfald. Även i de områden som inte rymmer särskilda naturvärden tar SCA omfattande hänsyn i samband med skogsbruksåtgärder. Produktiv skogsmark undantas från avverkning i de ekologiska landskapsplaner som SCA utvecklat för hela sitt skogsinnehav. Under 2019 uppgick de frivilliga avsättningar till 8,3 procent av den produktiva skogsmarken. Under 2019 undantogs dessutom 12,7 procent av den produktiva skogsmarken som avverkningsplanerats.

SCA utför även riktade bevarandeåtgärder för hotade arter. SCA har till exempel planerat in mosippa, återställt våtmarker och skapat fjärlsparkar för att rädda de två starkt hotade arterna trollduvemätare och violett gulvinge. Bolaget har inrättat fem mångfaldsparkar som omfattar över 10 000 hektar skogsmark, där minst halva arealen avsätts eller sköts för att främja natur- och kulturvärden. SCA använder också lärdomarna från dessa parker i sin övriga skogsverksamhet. SCA samarbetar med myndigheter, forskningsinstitut, ideella organisationer och privatpersoner för att kontinuerligt förbättra arbetssätt och åtgärder.

Certifierat skogsbruk

All vedråvara som används i SCAs produkter ska komma från ansvarsfullt brukade skogar, som sköts med goda arbetsvillkor och med hänsyn till biologisk mångfald. SCAs miljölednings-system är certifierat enligt ISO 14001 och SCAs skogar är certifierade enligt de internationella systemen för skogsbruks-certifiering, Forest Stewardship Council (FSC) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC), vilka syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt skogsbruk. SCA medver-

Naturvårdsareal, status 2019-12-31

Naturvårdsareal i form av	Antal hektar	% av produktiv skogsmark
Frivilliga avsättningar (FA) för att gynna biologisk mångfald	167 659	8,3 (8,2)
Naturhänsyn vid avverkning	-	12,7 (11,7)
Summa (över skogens omloppstid)		21,0 (20,0)

Därutöver tillkommer:

Alternativa brukningsformer	58 516	2,9 (2,9)
-----------------------------	--------	-----------

Första raden i tabellen redovisar den andel av SCAs produktiva skogsmark som vid utgången av 2019 var inkluderad i ekologiska landskapsplaner med syftet att gynna biologisk mångfald. Planerna är levande och löpande inventeringar och analyser görs för att identifiera de arealer som har högst naturvärden. Skogsstyrelsens metodik ligger till grund för identifiering av de skogar med höga naturvärden som ingår i SCAs frivilliga avsättningar. De frivilliga avsättningarna presenteras på <https://www.sca.com/sv/om-oss/var-skog/hitta-parlorna-i-vara-skogar/>.

Andra raden visar andelen naturhänsyn vid avverkning avser ytor >0,1 ha inom planerad föryngringsavverkning på produktiv skogsmark. Av den avverkningsplanerade arealen 2019 undantogs 12,7 procent för naturhänsyn. Inventeringar har visat att en del av den planerade hänsynen kan betraktas som redan tidigare lämnad hänsyn. Redovisat utfall har därför reducerats med 1,0 procentenheter jämfört med tidigare års redovisade utfall.

Sett över en omloppstid och hela den produktiva skogsarealen innebär dessa nivåer att 21,0 procent lämnas som naturhänsyn. Alternativa avverkningsformer är främst olika hyggesfria brukningsmetoder så som blädning, plockhuggning och skärmställning.

Åtgärder för att gynna biologisk mångfald

Utförda åtgärder 2019	Antal hektar	% av föryngringsavverkad areal 2019
Naturvårdande skötsel (NS) i FA	344	1,5 (1,2)
Alternativa (hyggesfria) avverkningsformer utanför FA	502	2,2 (1,0)
Naturvårds- och hyggesbränning	122	0,5 (1,2)

Tabellen redovisar åtgärder som utförts under 2019 för att gynna biologisk mångfald i relation till föryngringsavverkad areal inom SCAs skogsinnehav. För att återskapa biotoper och värdefulla substrat utförs olika åtgärder, där naturvårdsbränning är ett exempel. Bränning genomförs både på hyggen som sedan föryngras och i avsatta naturvårdsskogar. Under 2019 har vi ökat arealen utförd naturvårdande avverkningar (NS) med 40 procent och mer än fördubblat arealen avverkning med alternativa metoder jämfört med 2018. Naturvårdsbedömning i fält utförs inför all föryngringsavverkning och kompletterande inventering utförs av personal med specialistkompetens i skogar där det bedöms kunna förekomma höga naturvärden.

kar tillsammans med andra sociala, miljö- och ekonomiska intressenter i utvecklingen av FSCs och PEFCs standarder och verksamheter.

Certifierad råvaruanskaffning

SCA arbetar aktivt för ett ansvarsfullt skogsbruk, dels genom skötseln av den egna skogen, dels genom inköp av vedråvara. All vedråvara som SCA köper ska komma från ansvarsfullt skötta skogar och som lägst uppfylla kraven i FSCs standard för controlled wood, FSC CW. Virket får inte komma från kontroversiella källor såsom skogar med höga naturvärden, olagligt avverkat virke eller skogar där urbefolkningars rätt eller mänskliga rättigheter kränks. SCAs organisation för virkesanskaffning är tredjepartscertifierad enligt PEFC och FSC Chain of Custody (CoC). SCA arbetar aktivt för att maximera andelen vedråvara från skogsbruk som är certifierat enligt FSC eller PEFC och uppmuntrar externa leverantörer att certifiera sitt skogsbruk. SCA uppmuntrar även de markägare som inte har ett certifierat skogsbruk att lämna högre naturhänsyn som motsvarar FSCs krav (SCA-hänsyn). Andelen råvara från, certifierat skogsbruk eller skogsbruk med motsvarande hänsynsnivå, kunde bibehållas på nästan samma höga nivå som föregående år, trots att behovet av vedråvara ökade under 2019 till följd av expansionen av sulfatmassa. Resterande volym uppfyller FSC CW.

Biologisk mångfald genom aktivt arbete:

- Frivilliga avsättningar
- Naturhänsyn vid alla skogsbruksåtgärder
- Alternativa brukningsformer
- Riktade insatser

Läs mer på sca.com

Klimatpåverkan och klimatnytta

SCA vill bidra till att begränsa den globala uppvärmningen och arbetar aktivt med att minska klimatpåverkan, dels genom att minska den egna verksamhetens utsläpp och öka skogens upptag av CO₂ från atmosfären, dels genom bolagets produkter som är förnybara och ersätter fossila alternativ.

Nettotillväxten i SCAs skogar binder netto 5,4 (4) miljoner ton koldioxid per år baserat på den nya skogstaxeringen 2019. Genom ansvarsfullt och aktivt skogsbruk, utveckling av plantmaterial, användandet av contortatall och gödsling kan tillväxten ökas. Då avverkningsnivån är lägre än tillväxten sker en nettotillväxt och därmed ett nettoupptag av koldioxid. Den ökade tillväxten möjliggör på sikt ökad tillgång till förnybara råvara.

Bolagets produkter medför klimatnytta då de ersätter fossila alternativ eller material med högre klimatpåverkan såsom stål, betong och plast. Substitutionseffekten uppgår till cirka 6 (5) miljoner ton CO₂ per år. Till detta ska adderas effekten av att CO₂ undantas från atmosfären under lång tid då trämaterial används i exempelvis byggnader eller möbler. Trämateriell utgör på detta sätt en kolsänka. Ytterligare klimateffekt uppnås då fiberbaserade förpackningar och papper samlas in och återanvänds flera gånger. Fortsatt innovations- och utvecklingsarbete kommer att ge nya möjligheter till att ersätta fossila material och därmed ytterligare öka klimatnyttan från skogsbaserade produkter.



Ansvarsfull fiberanskaffning



SCAs virkesenhet ansvarar för inköp av all vedråvara till produktionen av trä-, massa- och pappersprodukter. Råvaruanskaffningen är tredjepartscertifierad enligt PEFC och FSC CoC. Den största mängden råvara kommer från certifierat skogsbruk. All råvara från bolagets egna skogar ingår i denna andel. Resterande volymer kommer från råvara som uppfyller FSC CW, varav nästan en tredjedel kommer från avverkning där andelen skog undantagen för naturhänsyn motsvarar FSC-nivå (SCA-hänsyn). SCA uppmuntrar sina externa leverantörer att certifiera sitt skogsbruk för att öka tillgången till certifierad råvara.

SCAs produktionsanläggningar förbrukade 11,2 (9,6) miljoner kubikmeter vedråvara 2019. Den ökade förbrukningen är en följd av ökad produktion av massa. Nästan hela flödet kom från Sverige.

	2019	2018
Sverige	91%	93%
Baltikum	5%	5%
Finland, Norge, Danmark	2%	1%
Polen, Skottland, Spanien	2%	1%

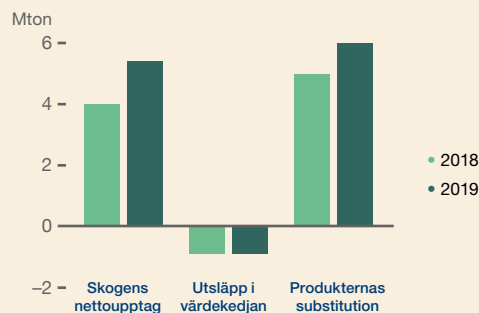
SCA har som mål att hela värdekedja ska bli fossilfri. Genom systematiskt arbete med effektiviseringar och övergång till biobränslen har utsläppen från de egna industrierna halverats sedan 2010 och industriprocesserna är idag 95 procent fossilfria. Utsläppen av växthusgaser i värdekedjan ligger på en oförändrad nivå i absoluta tal, 0,9 (0,9), samtidigt som produktion av produkter har ökat under 2019. Siffran inkluderar den högre förbrukningen av olja kopplat till trimningsfasen av den utökade sulfatmassaproduktionen. Återgång till biobränsle sker löpande. Detta tillsammans med den nya fabrikens energieffektivitet kommer att ge ett lägre klimatavtryck per ton massa.

En beräkning av utsläppen av växthusgaser från hela värdekedjan visar att 35 procent kommer från den egna verksamheten och från inköpt el medan cirka 65 procent kommer från källor utanför bolagets anläggningar. Den största enskilda källan är transporter följt av kvarvarande utsläpp från processer och tillverkning av insatsvaror. Bolaget arbetar på olika sätt med att minska klimatpåverkan, exempelvis genom energieffektiviseringar, val av bränslen och optimering av logistiksystemet så som val av transportslag, lastfyllnad, val av transportväg och ecodriving. Investeringen i ökad kapacitet av kraftlinjer i Obbola innebär att ytterligare en fossil oljekälla kan elimineras då mesaugnen övergår till biobränsle. Överskottsvärme från bolagets fabriker levereras som fjärrvärme till kringliggande kommuner. Under 2019 uppgick värmeleveranserna till 0,5 TWh, vilket motsvarar uppvärmningen av nästan 40 000 villor. SCA ger samarbetspartners möjlighet att bygga vindkraft på koncernens skogsmark. Vid slutet av 2019 uppgick kapaciteten till 4,4 TWh vindkraft per år.

SCA publicerade 2019 en modell för att beräkna bolagets totala klimatnytta, se sca.com. Den totala klimatnyttan ökade från 8 till 10,5 miljoner ton CO₂ 2019. Ökningen beror på den ökade tillväxten i skogen baserat på den nya taxeringen samt en högre volym sålda produkter (massa och vidareförädlade trävaror).

SCAs klimatnytta

I tabellen redovisas SCAs klimatnytta enligt modell beskriven av Holmgren och Kolar, se sca.com



Klimatnytta i miljon ton CO ₂ ekv	2019	2018
Nettoupptag i egen skog	5,4	4,0
Produkter, substitutionseffekt	6,0	5,0
Värdekedja (Scope 1, 2 och 3)	-0,9	-0,9
Total klimatnytta	10,5	8,0

10,5 miljoner ton CO₂

SCAs klimatnytta 2019

Utsläpp av växthusgaser i värdekedjan

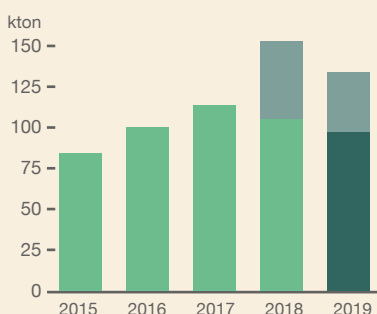


Fossila utsläpp från skogsbruk till transport av färdig produkt till kund uppgår 2019 till cirka 0,91 miljoner ton CO₂eq. Detta ska jämföras med den totala klimatnyttan på cirka 10,5 miljoner ton CO₂ från SCAs verksamhet, se ovan. I scope 1 ingår utsläpp från egenägda fartyg.

Utsläpp i miljoner ton CO₂eq:

Scope	2019	2018
1. Direkta utsläpp	0,28	0,25
2. Inköpt el och energi	0,06	0,06
3. Inköpta varor och tjänster	0,57	0,57
Totalt för scope 1-3	0,91	0,88

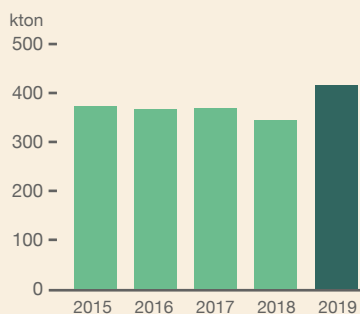
Koldioxidutsläpp från industri, fossil CO₂



• Effekter relaterade till ombyggnad 2018

SCA har aktivt arbetat för att minska de fossila koldioxidutsläppen. Sedan 2010 har utsläppen halverats om effekter av expensionsprojektet i Östrand exkluderas. Under ombyggnation och intrimning har tillfälligt mer olja använts.

Koldioxidutsläpp från transporter, fossil CO₂



Under 2019 ökade utsläppen till följd av ökade volymer och en högre andel sjötransporter till andra kontinenter men motverkas av ökad transporteffektivitet. Klimatpåverkan från råvarutransporter har minskat genom ökad andel järnvägstransporter.

Resursanvändning och miljöpåverkan

I detta avsnitt beskrivs SCAs användning av råmaterial, vatten, energi, utsläpp, transporter och avfallshantering. Data presenteras i miljödatatabellen i slutet av Hållbarhetsfakta.

Råmaterial

Basen för SCAs produkter är färsk vedfiber. Därutöver används mindre mängder returfiber och oorganiska material i form av kaolinlera och kalciumkarbonat vid tillverkning av olika pappersprodukter. Dessutom används en liten mängd fossila organiska material i tillsatskemikalier. 48 (56) procent av vedråvaran som används kommer från egen skog och från egna sågverk.

Vatten

SCA arbetar för att minska förekomsten av miljöpåverkande ämnen i processvatten och förbättra reningen av det vatten som släpps tillbaka till naturen, genom mekanisk och biologisk rening. SCAs anläggningar försörjs till största delen med vatten i form av ytvatten. Resterande vatten kommer från kommunala ledningsnät. SCA följer upp vattenförbrukning och ursprung samt avloppsvattnets kvalitet. Till största delen används vatten för att transportera fibrer under produktionsprocessen och resten används i huvudsak som kylvatten. SCAs anläggningar ligger i områden med god tillgång till vatten. Avloppsvattnet från massa- och pappersbruken går efter rening till Östersjön.

Energi

Vid beräkning av energianvändning för en produktionsanläggning inkluderas inköpt energi (värme, el och bränsle), energi som utvinns eller återvinns ur ved, lut, bark, slam, pappersrejekt samt egenproducerad el. En stor del av den energi som förbrukas kommer från förbränning av vedrester och el genererad via egen mottrycks kraft. SCA är till 95 (93) procent fossilfritt i sin bränsleanvändning. Under 2019 minskade den fossilfria andelen tillfälligt i och med uppstarten av den utbyggda massafabriken

i Östrand. Den egenproducerade elenergi som inte förbrukas internt, levereras till det nationella elnätet. SCA levererar energi till fjärrvärmesystem genom att ta vara på sekundärvärme från processen och ersätter på så vis fossila bränslen i de kommunala energiverken. SCAs energieffektiviseringsprogram ESAVE (Energy Savings and Efficiency) har sedan 2003 bidragit till energibesparingar och ökad effektivitet. ESAVE omfattar investeringar i energieffektiva tekniska lösningar, arbete med ständiga förbättringar samt en ökad medvetenhet bland medarbetarna. Inom ramen för ESAVE genomförs energikartläggningar som används för att sätta mål och prioritera åtgärder. All ny utrustning ska vara energieffektiv som standard. SCA har 7 enheter som omfattades av EU ETS (EU Emissions Trading System).

SCA köper och säljer värmeenergi enbart i form av värme. Under 2019 såldes 1 941 (1 800) TJ externt och 473 (469) TJ köptes in. Ingen ånga eller kylning köptes eller såldes.

Transporter

Råmaterial transporteras till SCAs produktionsanläggningar och färdiga produkter levereras till SCAs kunder. SCA använder fartyg, tåg och lastbil utifrån avstånd och transportsystemens tillgänglighet för att få den minsta klimatpåverkan. Val av bränsle ses över i takt med att tillgängligheten av förnybara drivmedel ökar.

Största delen av transportarbetet sker med fartyg i form av egenägda roro-fartyg, chartrade containerfartyg eller andra lastfartyg. Större delen av SCAs lastbilstransporter köps in från externa leverantörer. Stort fokus läggs på att maximera lastfyllnaden i lastbilar och fartyg, för att minimera energiåtgång och transportemissioner. Tunga fordon, så kallade 74-tons fordon, bidrar till effektivare transporter med lägre utsläpp. För transportererna av virke används 74-tons fordon där så är möjligt. Dock begränsas övergången av vissa vägbroars bärighet.

Tågtransporter är ett koldioxideffektivt transportsätt, som prioriteras där så är möjligt. Andelen virkestransporter som sker

Fördelning av bränsleförsörjning



Under 2019 var SCAs bränsleanvändning inklusive inköpt el för ångproduktion till 95 procent fossilfri. Inköpt el från svenska elnät räknas till 97 procent fossilfri (enligt IEA). Avser svenska produktionsanläggningar.

Fördelning av elförsörjning



Vid SCAs anläggningar i Sverige genereras el genom mottrycks kraft. Resterande behov köps från nationella elnät. Den expanderade massafabriken i Östrand genererar ett överskott av el som säljs externt. SCA är i dagsläget nettoköpare av el.

Fördelning av transportarbete



Det totala transportarbetet har ökat till följd av produktionsökningen av sulfatmassa och fler transporter till andra kontinenter. Av landtransporterna sker cirka en tredjedel med järnväg.

Fördelning av vattenförsörjning



Nästan hela SCAs vattenbehov kommer från ytvattenkällor så som stora älvar. De utländska enheterna har en marginell förbrukning. Den totala vattenförbrukningen har ökat till följd av ökad produktion av sulfatmassa.

med tåg har ökat de senaste åren. Tillgång till pålitligt järnvägsnät begränsar dock valmöjligheterna. På färdigvarusidan sköter systemtåg transporterna av kraftliner mellan Piteå och Umeå samt vidare ner till centrallagret i Skövde. På de nordgående systemtågstransporterna transporteras returfiber, som används som råvara i produktionen. Detta upplägg innebär att systemtåget är fullastat i båda riktningarna.

Utsläpp till luft och vatten

Bolagets totala utsläpp påverkas av produktionsnivå, produktmix och jämnhet i produktionen. Utsläpp till luft omfattar alla förbränningsanläggningar oavsett bränsle vid SCAs produktionsanläggningar samt utsläpp från inköpt el och termisk energi. I de fall då energi levereras till en anläggning utanför SCA, minskas luftutsläppen i förhållande till den levererade energimängden. Utsläpp till luft redovisas i form av stoft, NO_x, SO₂ och fossil CO₂.

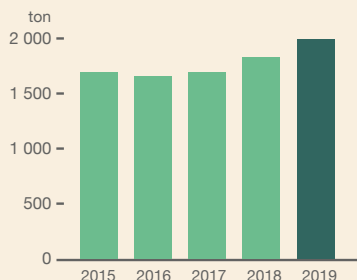
En stor del av utsläppen till luft kommer från transporter. SCA arbetar för att reducera utsläppen genom att öka fyllnadsgraden, utbilda i ecodriving, tillämpa olika tekniker för sänkt bränsleförbrukning och prioritera transportmedel med mindre miljöpåverkan.

SCAs avloppsvatten delas in i kylvatten och processvatten. Kylvatten, som utgör 68 procent av vattenanvändningen, har endast värmts upp och inte varit i kontakt med processflöden. Avloppsvattnet renas mekaniskt för att ta bort suspenderade ämnen, sand och partiklar samt efterföljande biologisk rening reducerar även upplösta ämnen och föroreningar som påverkar den kemiska syreförbrukningen (chemical oxygen demand, COD). Utsläpp till vatten redovisas som COD, suspenderade ämnen, AOX, kväve och fosfor.

Avfall

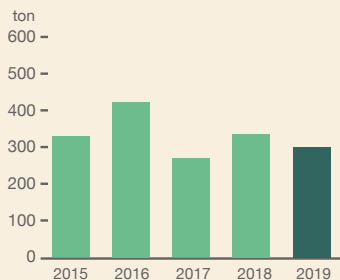
SCA utgår från ett livscykelperspektiv och arbetar aktivt med resurseffektivitet. Med SCAs industriella ekosystem tas bi-produkter och restströmmar tillvara så långt det är möjligt. Det fasta avfallet återvinns till största delen. En mindre mängd går till deponi eller utgörs av farligt avfall. Avfall som återvinns är material som kan användas som råvara, konstruktionsmaterial eller energiåtervinnas och utgörs främst av bioaska, slam, organiskt avfall och plast. Farligt avfall består till största delen av spillolja, men innefattar även organiska lösningsmedel, batterier och lysrör. SCA deltar eller stöttar flera projekt för att ytterligare minska kvarvarande avfall eller finna mera värdeskapande användningsområden för bolagets restströmmar.

Utsläpp till luft från industri, NO_x



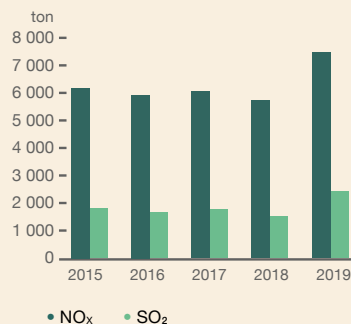
Utsläppen av kväveoxider från SCAs industrier ökade under 2019 på grund av tillfälligt ökad oljeanvändning och högre produktion men specifikt har utsläppen minskats.

Utsläpp till luft från industri, SO₂



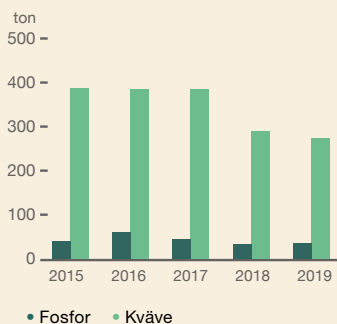
Utsläppen av svaveldioxid har minskat till följd av bättre tillgänglighet i återvinningsprocesserna.

Utsläpp från transporter, NO_x och SO₂



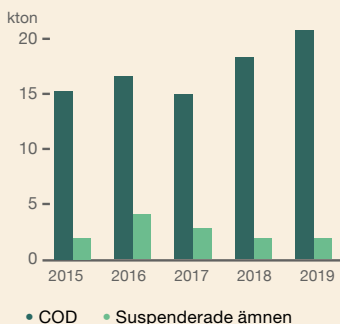
Ökade godsvolymer och sjötransporter till andra kontinenter som en följd av expansionen av Östrands massafabrik har lett till högre utsläpp 2019.

Vattenutsläpp från industri, fosfor och kväve



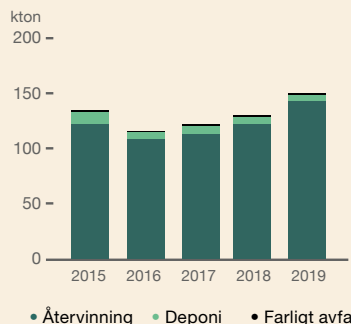
Kväve och fosfor doseras till SCAs reningsanläggningar för att nå en stabil COD-reduktion. Förbättringar under 2019 till följd av fortsatt trimning av vattenreningsanläggningar.

Vattenutsläpp från industri, COD och suspenderade ämnen



Utsläppen av suspenderade ämnen har minskat under 2019 genom fortsatt trimning av anläggningarna. COD har ökat till följd av pågående ombyggnad av bioreningen på Munksunds pappersbruk och ökad produktion av sulfatmassa.

Fördelning av avfall per kategori



Av den totala mängd material som SCA hantlar blir endast en mindre mängd avfall. Nästan allt avfall återvinns (96 procent). En mindre mängd (3 procent) läggs på deponi eller tas om hand som farligt avfall (1 procent).

Sociala data för SCA-koncernen

Data för verksamheterna i Rotterdam och SCA Wood France ingår under den del av året då SCAs ägande varit större än 50 procent, se avsnitt Om hållbarhetsredovisningen för mer information.

	2019	2018	2017
Medelantal anställda	4253	4 216	4 127
Antal anställda¹⁾	4118	4 121	4 031
varav män	3324	3 358	3 318
varav kvinnor	794	763	713
Antal visstidsanställda¹⁾	433	410	330
varav män	307	306	262
varav kvinnor	126	104	68
Antal deltidsanställda¹⁾	89	93	87
varav män	52	57	56
varav kvinnor	37	36	31
Åldersfördelning			
<21 år	0%	0%	0%
21–30	15%	14%	13%
31–40	18%	19%	19%
41–50	25%	26%	28%
51–60	33%	32%	32%
61+	9%	9%	8%
Personalomsättning²⁾	6%	8%	8%
varav pensionering och omstrukturering	2%	2%	2%
varav övrigt	4%	6%	6%
Jämställdhet			
Andel kvinnor i styrelsen (exklusive utsedda av anställda)	40%	40%	44%
Andel kvinnor i styrelsen (inklusive utsedda av anställda)	38%	38%	42%
Antal kvinnor i koncernledning ³⁾	17%	17%	15%
Andel kvinnor, chefer i ledande positioner ⁴⁾	19%	21%	20%
Andel kvinnor av totalt anställda	19%	19%	18%
Andel kvinnor av tjänstemän	32%	32%	32%
Andel kvinnor av kollektivanställda	10%	10%	9%
Hälsa och Säkerhet			
Sjukfrånvaro totalt (kort- och långtidsfrånvaro)	3,1%	3,5%	3,8%
Antal arbetsplatsolyckor med frånvaro, LTA (varav utlandsenheter)	49 (5)	60 (10)	65 (11)
Antal arbetsplatsolyckor bland entreprenörer, CLTA ⁵⁾ (varav dödsolyckor)	17 (0)	33 (2)	37 (1)
Antal arbetsdagar som förlorats p.g.a. arbetsplatsolyckor, DLA ⁶⁾	567	1 044	647
Arbetsplatsolyckornas allvarlighetsgrad, ASR, mätt som frånvarodagar/LTA	12,0	17,4	9,9
Arbetsolycksfallsfrekvens, FR, LTA/miljon arbetade timmar	7,4	9,1	10,4
Dödsolyckor	0	0	0
Total Recordable Incidents, TRI ⁷⁾	164	171	161
Antal arbetade timmar, miljoner timmar	6,59	6,60	6,28

1) Avser anställda vid årets slut, 31 december

2) Avser tillsvidareanställda

3) Från 1 januari 2020, 25 procent kvinnor i koncernledningen

4) Medlemmar i ledningsgrupper

5) Avser entreprenörer som utför arbete på SCAs anläggningar, i skoglig verksamhet eller utför transporter

6) Frånvaro från dag 1 efter olyckan

7) Inkluderar alla olyckor med frånvaro (LTA), alternativa arbetsuppgifter (RWC) och medicinskt behandlade (MT).

Siffrorna för 2017 och 2018 är ej verifierade utifrån definitionen.

Miljödata

Tabellen redovisar miljödata för SCAs produktionsanläggningar. Redovisningen är mera omfattande än vad som berörs i text och grafer. Råmaterialförbrukning redovisas enbart på koncernnivå.

Data för den franska byggmaterialverksamheten ingår inte i utfallet för något av de rapporterade åren. Från och med 2019 är SCAs ägarandel mindre än 50 procent.

		Summerat SCA			Summerat Massa- och pappersbruk		Summerat Trä och Energi		Ortvikens pappersbruk		Östrands massabruk		Munksunds pappersbruk	
		2019	2018	2017	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
PRODUKTION														
Papper, massa och pellets	kton	2 460	2 178	2 230	2 273	1 982	187	196	696	706	761	460	369	380
Virke och sågade trävaror	1 000 m ³	2 386	2 370	2 400			2 386	2 370						
RÅMATERIAL														
Rundved och sågverksflis	kton	4 600	4 000	4 100										
Inköpt massa	kton	0	0	0										
Returpapper	kton	292	289	297										
Oorganiskt material	kton	199	198	203										
Organiskt fossilt material	kton	10	10	10										
Vatten	Mm ³	145	93	101										
ENERGI														
Elenergi														
Mottryckskraft	GWh	1 006	731	806	1 006	731	0	0	65	68	611 ²⁾	368	178	176
El från nätet	GWh	2 078	2 225	2 237	1 893	2 036	185	188	1 552 ¹⁾	1 554 ¹⁾	8	109	152	164
TOTALT	GWh	3 083	2 956	3 043	2 898	2 768	185	188	1 616	1 622	619	477	330	341
Bränsle														
Biobränsle	TJ	35 847	27 059	28 143	33 383	24 510	2 463	2 550	2 653	2 878	20 292	11 334	5 986	6 091
Fossilt bränsle	TJ	1 758	2 005	1 492	1 603	1 843	154	162	290	315	799	967	142	164
Elpannor	TJ	168	177	221	168	177	0	0	99	89	0	0	69	88
TOTALT	TJ	37 772	29 241	29 855	35 155	26 530	2 618	2 711	3 043	3 282	21 092	12 301	6 196	6 343
varav mottryckskraft	TJ	4 185	3 024	3 330	4 185	3 024	0	0	291	303	2 572	1 550	680	674
UTSLÄPP														
Till luft														
NO _x som NO ₂	ton	1 996	1 831	1 696	1 891	1 733	105	97	165	205	1 043	879	400	367
SO ₂	ton	300	337	268	290	328	10	9	23	26	100	145	134	119
Stoft	ton	233	221	243	165	141	68	80	18	21	99	76	17	16
CO ₂ fossilt	kton	134	153	114	122	141	11	12	21	22	62	75	10	12
CO ₂ fossilt, inköpt el	kton	27	27	28	24	23	4	5	19	17	0	1	2	2
CO ₂ biogent	kton	3 369	2 846	2 790	3 121	2 590	248	256	271	293	1 734	1 216	639	630
Till vatten														
COD	ton	20 730	18 266	14 907	20 730	18 266	0	0	3 723	3 377	9 377	7 681	6 628	6 018
BOD	ton	3 916	3 939	1 719	3 847	3 869	69	69	77	125	899	1 385	2 758	2 219
Suspenderade ämnen	ton	1 873	1 892	2 786	1 871	1 891	2	1	119	54	782	625	804	909
AOX	ton	28	15	10	28	15	0	0	2	2	20	9	3	2
Fosfor (P)	ton	35	34	45	34	33	1	1	2	2	18	13	5	8
Kväve (N)	ton	274	290	384	271	287	3	3	66	67	119	109	44	59
Avloppsvatten (processvatten)	Mm ³	46	40	41	46	40	0	0	12	12	19	14	9	8
Fast avfall														
Deponering	ton	4 947	5 946	7 411	3 470	3 873	1 477	2 073	4	6	21	44	2 918	3 386
Återvinning	ton	143 289	122 271	113 154	130 299	107 136	12 989	15 135	27 042	25 693	62 253	36 232	12 427	14 391
Farligt avfall	ton	1 878	1 357	1 416	1 360	822	518	535	206	203	391	440	97	128

¹⁾ Största elförbrukningen går till framställning av TMP-massa och återvinns i form av ånga.

²⁾ Siffran visar förbrukad mottrycksel. Överskottselen säljs externt. 2019 uppgick den till 351 GWh.

	Obbola pappersbruk		BioNorr Härnösand		Byggmaterial Stugun		Byggmaterial Tunadal		Byggmaterial Storbritannien		Bollsta sågverk		Gällö sågverk		Munksunds sågverk		Rundvik sågverk		Tunadal sågverk	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	447	436	167	176	20	20														
					97	99	85	64	124	135	549	543	341	328	376	386	291	296	521	518
	152	118	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	181	210	31	32	6	8	3	3	6	5	40	41	17	17	26	26	20	20	36	36
	333	328	31	32	6	8	3	3	6	5	40	41	17	17	26	26	20	20	36	36
	4 452	4 207	422	571	7	27	2	2	0	0	659	634	261	251	441	460	266	204	405	401
	372	398	2	2	0	1	0	0	10	10	49	60	0	0	24	16	4	8	66	65
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4 824	4 604	424	573	7	27	2	2	10	10	707	694	261	251	465	475	270	212	471	466
	642	497	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	283	282	0	0	1	3	0	0	1	0	57	49	19	19	6	7	13	12	7	7
	32	37	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	3	1	0	0	6	6
	31	29	53	49	0	4	0	0	0	0	6	9	0	2	0	0	8	16	0	0
	29	31	0	0	0	0	0	0	0	1	4	4	0	0	2	1	0	1	5	5
	2	2	0	0	0	0	0	0	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	478	452	41	55	3	2	0	0	0	0	63	61	25	24	42	44	35	31	39	39
	1 002	1 190	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	114	140	0	0	0	0	0	0	0	0	69	69	0	0	0	0	0	0	0	0
	167	303	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	8	9	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	42	53	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0
	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	527	437	1 285	1 912	0	2	0	0	171	121	2	0	7	34	12	2	0	0	0	2
	28 577	30 820	0	31	127	94	94	158	0	0	2 891	3 473	865	514	83	97	8 818	10 495	112	272
	667	50	171	352	85	0	2	38	0	0	78	53	12	7	11	10	57	42	102	33

Definitioner

AOX Absorberbara organiska halogener

CO₂ Koldioxid

COD Chemical oxygen demand

BOD Biochemical oxygen demand

NO₂ KvävedioxidNO_x KväveoxiderSO₂ Svaveldioxid

Underskrifter

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp enligt not M13, se sidan 132, är försvarlig med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och ha möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Årsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 4 mars 2020. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 31 mars 2020.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernen och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap 11§, se sidan 63, och hållbarhetsredovisningen enligt Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index sidorna 161-162.

Sundsvall den 4 mars 2020

Pär Boman
Styrelseordförande

Charlotte Bengtsson
Styrelseledamot

Roger Boström
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Lenart Evrell
Styrelseledamot

Annemarie Gardshol
Styrelseledamot

Martin Lindqvist
Styrelseledamot

Lotta Lyrå
Styrelseledamot

Bert Nordberg
Styrelseledamot

Anders Sundström
Styrelseledamot

Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot

Hans Wentjärv
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Johanna Viklund Lindén
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Ulf Larsson
Verkställande direktör, koncernchef
och styrelseledamot

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), org nr 556012-6293

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69-79 och hållbarhetsrapporten som definieras på sidan 63. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58-132 och 156 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella

resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 69-79 respektive 63. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen

som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes

revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Skogsvärdering

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Koncernens skogstillgångar delas upp i biologiska tillgångar som redovisas i enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk och marktillgångar som redovisas i enligt med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. För att bättre återspegla marknadsvärdet på koncernens skogstillgångar har SCA från och med 2019-12-31 valt att övergå till att redovisa koncernens skogstillgångar till marknadsvärde beräknat utifrån transaktioner i de områden där SCA har skogsmark. Förändringen innebär dels att redovisningsprincipen för skogsmark ändrats till omvärderingsmetoden, det vill säga att skogsmarken redovisas till verkligt värde där värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat, dels att antaganden vid värdering av rotstående skog har ändrats. En beskrivning av värdering av skogstillgångar och viktiga antaganden framgår av not D3.</p> <p>Per den 31 december 2019 har skogen (biologiska tillgångar) tagits upp till ett värde om 49,5 miljarder SEK och marktillgångar till ett värde om 20,2 miljarder SEK. Biologiska tillgångar redovisades per 31 december 2018 till 32,1 miljarder SEK och marktillgångar till 1 miljard SEK.</p> <p>Värderingsprocessen är komplex då den kräver bedömningar både vad gäller marknadsstatistiken och uppdelningen av totalvärdet på mark och biologisk tillgång. Väsentliga bedömningsområden inkluderar marknadsstatistikens omfattning och fullständighet, ortspriser, diskonteringsränta samt virkespriser och avverkningskostnader. Värderingen klassificeras som en Nivå 3 värdering i enlighet med IFRS 13. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen koncernens skogstillgångar utgör ett särskilt betydelsefullt område.</p>	<p>I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för värdering av skogstillgångar på totalnivå och allokering av värde mellan biologiska tillgångar och markanläggningar. Vi har granskat marknadsdatans tillförlitlighet, nyckelantaganden, diskonteringsränta ("WACC") och annan källdata som använts av bolaget genom att t.ex. jämföra med externa datakällor, såsom transaktioner på marknaden, förväntad inflation, skogspriser och avverkningskostnader, bedömningar om framtida avverkningsvolym och genom att bedöma känsligheten i bolagets värderingsmodell. Vi har använt erforderliga värderingsspecialister i vårt team vid utförandet av vår granskning. Vi har särskilt fokuserat på känsligheten i beräkningarna samt bedömt bolagets historiska prognosticeringsförmåga.</p> <p>Vi har också bedömt att bytet av redovisningsprincip leder till finansiella rapporter som innehåller tillförlitlig och mer relevant information. Vi har slutligen bedömt om upplysningar som lämnas i not D3 ("Skogstillgångar") är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningarna om vilka av de angivna antagandena som är mest känsliga vid beräkning av verkligt värde och upplysningar till följd av byte av redovisningsprincip och förändrade antaganden.</p>

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-57, 133-155 och 160-168. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slut sats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att

det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69-79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sida 63 med hänvisningar och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB med Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs revisor av bolagsstämman den 20 mars 2019 och har varit bolagets revisor sedan 14 april 2016.

Stockholm den 4 mars 2020

Ernst & Young AB

Hamish Mabon

Auktoriserad revisor

Revisors rapport över översiktlig granskning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs hållbarhetsredovisning

Till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, org nr 556012-6293

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA att översiktligt granska Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:s hållbarhetsredovisning för år 2019. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till de områden som hänvisas till i GRI index på sidorna 161–162.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 138–139 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument, och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrk-

andeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningens angivna kriterierna.

Stockholm den 4 mars 2020

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Charlotte Söderlund
Auktoriserad revisor

GRI-index 2019

SCA rapporterar i enlighet med GRI Standards, nivå Core. Alla indikatorer är från år 2016 utom GRI 403-9 som refererar till år 2018.

GRI 102: Generella upplysningar			
Indikator	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/reservation
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	165	
102-2	Viktiga varumärken, produkter och tjänster	3, sca.com	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	165	
102-4	Verksamhetsländer	95 (TB1:1)	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	56-57	
102-6	Marknader	5, 95 (TB1:1)	
102-7	Organisationens storlek	4-5, 93-95 (not B1)	
102-8	Personalstyrka	95, 138-139, 153	Förutom egna anställda utgör entreprenörer som utför skogstjänster, ca 900 personer, den huvudsakliga gruppen som inte är anställda av SCA.
102-9	Leverantörskedja	144	
102-10	Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	59-60	
102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	147	
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer och/eller omfattas av	136	
102-13	Medlemskap i organisationer	136	
Strategi och analys			
102-14	Uttalande från ledande beslutsfattare	6-7	
Etik och integritet			
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	55, 142-143	
Styrning			
102-18	Styrningsstruktur	69-70, 136	
Intressentdialog			
102-40	Intressentgrupper	137	
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	146	
102-42	Identifiering och urval av intressentgrupper	136-138	
102-43	Tillvägagångssätt för kommunikation med intressenter	136-138	
102-44	Frågor som lyfts av intressenter och hantering av dessa	137	
Redovisningsprofil			
102-45	Enheter som ingår i rapporteringen	120 (not F1), 138-139	
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	138-139	
102-47	Identifierade väsentliga områden	138	
102-48	Reviderad information	138	
102-49	Väsentliga förändringar	59-60	
102-50	Redovisningsperiod	138	
102-51	Datum för senaste redovisning	138	
102-52	Redovisningscykel	138	
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	165	
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	138	
102-55	GRI-index	161-162	
102-56	Extern bestyrkande	156, 160	

GRI 103: Hållbarhetsstyrning				
Område	Indikator	103-1: Förklaring av väsentlighet och avgränsningar, sidhänvisning	103-2: Styrning, sidhänvisning	103-3: Utvärdering av hållbarhetsstyrningen, sidhänvisning
Ekonomiska resultat				
GRI 201: Ekonomiskt resultat	201-1	138-139	136, 140-141	136
Anti-korruption				
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende	206-1	138-139	136, 140-141	136
Energi				
GRI 302: Energi	302-1	138-139, 151	136, 140-141	136
Biologisk mångfald				
GRI 304: Biologisk mångfald	304-3	138-139	136, 140-141	136
Utsläpp				
GRI 305: Utsläpp	305-5	138-139	136, 140-141	136
Hälsa och säkerhet				
GRI 403: Hälsa och säkerhet	403-9	138-139	136, 140-141, 145	136
Mångfald och jämställdhet				
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	405-1	138-139	136, 140-141	136

GRI 403: Styrning av hälsa och säkerhet							
	403-1: Ledningssystem för hälsa och säkerhet	403-2: Identifiering av faror, risker och händelseutredning	403-3: Hälsovård	403-4: Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation i hälso- och säkerhetsfrågor	403-5: Utbildning för medarbetare i hälsa och säkerhet	403-6: Främjande av medarbetares hälsa	403-7: Förhindrande och begränsning av påverkan på hälsa och säkerhet kopplad till affärsrelationer
Hälsa och säkerhet							
403-9	145	136, 139, 143, 145	146	137, 139, 145-146	146	146	144, 147

Väsentliga hållbarhetsfrågor				
Område	Indikator	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/reservation
Ekonomiska resultat				
GRI 201: Ekonomiskt resultat	201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	134	
Anti-korruption				
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende	206-1	Legala åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, konkurrensrätt och monopolpraxis	142-143	
Energi				
GRI 302: Energi	302-1	Energianvändning inom organisationen	151, 154-155	
Biologisk mångfald				
GRI 304: Biologisk mångfald	304-3	Skyddade eller restaurerade habitat	148-149	
Utsläpp				
GRI 305: Utsläpp	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	150, 154-155	
Hälsa och säkerhet				
GRI 403: Hälsa och säkerhet	403-9	Arbetsrelaterade skador	139, 143, 145-146, 153	Rapportering för entreprenörer, som utfört arbete på SCAs anläggningar, i skoglig verksamhet eller utfört transporter, sker endast för CLTA och dödsolyckor.
Mångfald och jämställdhet				
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	405-1	Sammansättning av företaget	78-79, 95, 145-146, 153	Avsteg på information om minoritetsgrupper i enlighet med svensk lagstiftning.

Flerårsöversikt

Kvarvarande verksamhet (MSEK)	2019	2018	2017	2016 ¹⁾	2015 ¹⁾	2014 ¹⁾
RESULTATRÄKNING						
Nettoomsättning	19 591	18 755	16 664	15 373	16 152	15 412
EBITDA	5 319²⁾	5 252	3 648	3 385	3 781	3 300
Skog	1 740	1 394	1 363	1 238	1 213	1 240
Trä	789	904	670	531	484	607
Massa	983	709	482	530	970	768
Papper	2 064	2 468	1 479	1 246	1 317	855
Övrigt	-257 ²⁾	-223	-346	-160	-203	-170
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 616 ²⁾	-1 250	-1 137	-1 114	-2 517	-1 218
Rörelseresultat	3 703²⁾	4 002	2 511	2 271	1 264	2 082
Finansiella poster	-126	-29	-93	-84	-128	-221
Resultat före skatt	3 577²⁾	3 973	2 418	2 187	1 136	1 861
Skatter	-730 ²⁾	-314	-544	-417	-262	-482
Periodens resultat	2 847²⁾	3 659	1 874	1 770	874	1 379
BALANSRÄKNING						
Skogstillgångar	69 682	33 065	32 384	31 765	31 113	30 679
Uppskjutna skatteskulder relaterat till Skogstillgångar	-13 977	-6 658	-6 905	-6 769	-6 626	-6 531
Rörelsekapital	3 748	3 735	2 861	2 740	3 002	3 118
Övrigt sysselsatt kapital	17 654	15 940	14 379	12 390	10 347	11 562
Sysselsatt kapital	77 107	46 082	42 719	40 127	37 836	38 828
Eget kapital	68 510	39 062	36 753	35 127 ⁴⁾	-	-
Nettolåneskuld	8 597	7 020	5 966	5 000 ⁴⁾	-	-
Sysselsatt kapital	77 107	46 082	42 719	40 127	37 836	38 828
KASSAFLÖDESANALYS						
Operativt kassaflöde	2 922	2 751	2 273	1 917	2 481	1 469
Kassaflöde före utdelning	145	528	-754	-350	1 673	1 050
Löpande nettoinvesteringar	-1 132 ³⁾	-1 002	-638	-959	-869	-876
Strategiska investeringar i anläggningar	-1 256	-1 967	-2 863	-2 231	-946	-184
NYCKELTAL						
EBITDA-marginal	27,2% ²⁾	28,0%	21,9%	22,0%	23,4%	21,4%
Rörelsemarginal	18,9% ²⁾	21,3%	15,1%	14,8%	7,8%	13,5%
Avkastning på sysselsatt kapital, industridelen	11,9%	20,1%	12,5%	10,5%	2,2%	8,1%
Avkastning på sysselsatt kapital	6,9% ²⁾	9,0%	6,1%	5,8%	3,3%	5,4%
Rörelsekapital i procent av omsättningen	20,2%	17,5%	17,7%	17,8%	18,6%	20,2%
Nettolåneskuld/EBITDA	1,6x ²⁾	1,3x	1,6x	1,5x ⁴⁾	-	-
Nettolåneskuld/Eget kapital	13%	18%	16%	14% ⁴⁾	-	-
Data per aktie						
Resultat, SEK/aktie	4,05 ²⁾	5,21	2,67	2,52	1,24	1,96
Utdelning, SEK/aktie	2,00 ⁵⁾	1,75	1,50	-	-	-
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	4,16	3,92	3,24	2,73	3,53	2,09

1) Omräknad finansiell information.

2) Exklusive effekten av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.

3) 99 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt.

4) Proforma. Proforma nettolåneskuld efter omallokering till 5 000 MSEK per den 31 december 2016. Proforma eget kapital beräknat som sysselsatt kapital minus proforma nettolåneskuld. Proformavärdet för nettolåneskuld använd i relation till EBITDA (ej proforma).

5) Styrelsens förslag.

Definitioner och ordlista

Finansiella begrepp

Resultatmätt

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning.

Kapitalmätt

Sysselsatt kapital

Beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med leverantörsskulder och andra kortfristiga ej räntebärande skulder.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande, kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande, kortfristiga skulder).

Nettolåneskuld

Beräknas som finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).

Avkastningsmätt

Avkastning på sysselsatt kapital

Akkumulerad avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra i procent av genomsnittet av de två senaste kvartalens sysselsatta kapital. För industriella segment används endast ROCE industridelen.

Avkastning på sysselsatt kapital - industridelen

Beräknas som koncernens avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog och en andel av övrig verksamhet. Strategiska investeringar i industri som ej är tagen i drift exkluderas. Detta mått gäller för alla industriella segment.

Kassaflödesmätt

Kassamässigt rörelseöverskott

EBITDA med avdrag för realisationsvinster och realisationsförluster från materiella och immateriella tillgångar samt återläggning av intäkter från andelar i intresseföretag och resultat från skogsomvärderingen.

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningar samt strukturkostnader.

Rörelsens kassaflöde

Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska investeringar i anläggningar

Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.

Löpande nettoinvesteringar

Löpande nettoinvesteringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar med syfte att bevara värdet på tillgångarna.

Ordlista

CTMP (kemisk termomekanisk massa)

en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad ved.

FSC – Forest Stewardship Council en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk, som har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter baserade på råvara från FSC-certifierade skogar.

Kraftliner ytskiktet i wellpapp baserat på färsk vedfiber.

LWC-papper (Light Weight Coated) är ett bestruket papper med högt innehåll av mekanisk massa. Det används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

m³fub fastkubikmeter under bark. Avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel. 1 m³fub motsvarar cirka 1,22 m³sk.

m³sk skogskubikmeter avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter. 1 m³sk motsvarar cirka 0,82 m³fub.

PEFC – Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes Ett internationellt skogscertifierings-system.

Produktiv skogsmark mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m³ skog per hektar och år i genomsnitt över en omloppstid.

NBSK blekt barrsulfatmassa som tillverkats genom att vedfiber kokas med kemikalier.

Sågade trävaror sågat virke i olika storlekar för till exempel möbeltillverkning och snickeriindustri eller till byggnadsvirke.

Vedråvara avser färsk vedfiber som används i trä-, massa- och pappersprodukter.

Om årsstämman

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls tisdagen den 31 mars 2020, kl. 13.00 i Sundsvall, Hotell Södra Berget, Södra Stadsberget 1, Sundsvall.

Inregistrering till årsstämman börjar kl. 11.30.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels onsdagen den 25 mars 2020 vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, dels senast onsdagen den 25 mars 2020 anmäla sin avsikt att delta i stämman.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:

- per telefon 060–19 33 00, vardagar kl. 08.00–17.00
- på bolagets hemsida www.sca.com
- per post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig måste sådan aktieägare inregistrera sina aktier i eget namn. Sådan registrering i aktieboken ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast onsdagen den 25 mars 2020. Aktieägaren bör i sådana fall underrätta banken eller förvaltaren om detta i god tid före onsdagen den 25 mars 2020. Sådan registrering kan vara tillfällig.

Vid anmälan uppges namn, person-/ organisationsnummer, adress och telefonnummer samt, i förekommande fall, antal biträden. Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för

ombudet. Fullmaktsformulär på svenska och engelska tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på bolagets hemsida www.sca.com.

Fullmakt gäller ett år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis, ej äldre än ett år, eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakt i original, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar översändas till bolaget på ovan angivna adress, i god tid före stämman.

Kallelsen till årsstämman återfinns på bolagets hemsida www.sca.com.

Adresser

Huvudkontor

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ)

Organisationsnummer:	556012-6293	Telefon:	060-19 30 00
Postadress:	851 88 Sundsvall	E-post:	info@sca.com
Besöksadress:	Skepparplatsen 1	Webbplats:	www.sca.com

För uppgifter om kontaktpersoner, se sca.com



Produktion: SCA i samarbete med Narva och Bold

Foto: Michael Engman, Torbjörn Bergkvist, Bergslagsfoto, Mattias Andersson, Per-Anders Sjöquist, Tommy Andersson, Jan Lindblad jr, Dennis Ersöz, Sandra Lee Petterson, Getty Images, Unsplash
Fauna: Illustratör: Nadja Nörbom.

Isometrisk: Illustratör: Eva Liljefors

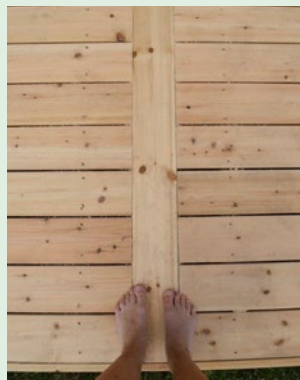
Papper: Inlaga – GraphoSilk 100 g/m² från SCA. Omslag – Invercote G 280 g/m²

SCAs årsredovisning är producerad med största möjliga miljöhänsyn. Vårt papper, GraphoSilk 100 g/m² är tillverkat av råvara från ansvarsfullt skötta skogar i norra Sverige på Ortvikens pappersbruk, ett bruk med unikt låga utsläpp av koldioxid från fossila källor.

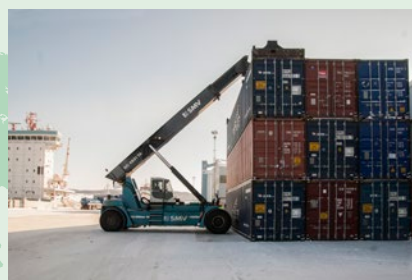
Tryck: Stibo Complete, Katrineholm, 2020



SCA i världen



Av råvaran i skogarna i norra Sverige tillverkas produkter som efterfrågas av kunder över hela världen. Men ambitionen är inte att sälja i så många länder som möjligt. SCA söker de marknader och kunder där företagets produkter kan skapa störst värde och där SCA kan ta en betydande och strategisk marknadsposition.



Vedfibern –
ett par millimeter lång,
en bråkdel av en millimeter bred,
ansvarsfullt skött så räcker den för evigt
och den är basen för ett industriellt ekosystem.