



SCA
Care of Life



Årsredovisning 2013

SCA DELTAR MED ETT KVINNLIKT TEAM I VOLVO OCEAN RACE 2014-2015

Innehåll

Inledning		Ansvar och styrning	
Detta är SCA	flik	Bolagsstyrning	50
2013 i korthet	1	Styrelse och revisorer	56
Vd-ord	2	Koncernledning	58
En värld i förändring	4	Risker och riskhantering	60
Insikt genom dialog	6	Finansiella rapporter	
Att göra rätt saker	7	Innehåll	66
SCAs strategi	8	Koncernens resultaträkning	67
Mål för människor och miljö	10	Koncernens rapport över totalresultat	67
Innovation och varumärken	12	Koncernens förändringar i eget kapital	68
Hållbarhet ger lönsamma affärer	14	Koncernens operativa kassaflödesanalys	68
Ledarskap och kultur	15	Koncernens kassaflödesanalys	69
Värde för våra intressenter	16	Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys	70
SCA-aktien	18	Koncernens balansräkning	71
Information till aktieägare	21	Moderbolagets räkningar	72
Förvaltningsberättelse		Noter	74
Koncernen		Årsredovisningen fastställs	109
Verksamhet och struktur	24	Förslag till vinstdisposition	110
Förvärv, investeringar och avyttringar	25	Revisionsberättelse	111
Övrig koncerninformation	26	SCA-data	
Omsättning och resultat	27	Flerårsöversikt	112
Operativt kassaflöde	28	Kommentarer till flerårsöversikt	113
Finansiell ställning	29	Beskrivning av kostnader	114
Affärsområden		Råvaror, energi och transporter	114
Personliga hygienprodukter	30	Produktionsanläggningar	115
Mjukpapper	38	Definitioner och nyckeltal	116
Skogsindustriprodukter	44	Ordlista	116
		Adresser	117
		Utmärkelser och erkännanden	baksida

Nyckeltal

Nyckeltal	2013		2012 ⁴⁾		2011	
	SEK	EUR ²⁾	SEK	EUR ²⁾	SEK	EUR ²⁾
Nettoomsättning, MSEK/MEUR	89 019	10 295	85 408	9 815	81 337	9 013
Rörelseresultat, MSEK/MEUR	8 683	1 004	6 012	691	2 299	255
Rörelseresultat, MSEK/MEUR ¹⁾	9 934	1 149	8 646	994	7 738	858
Rörelsemarginal, %	10		7		3	
Rörelsemarginal, % ¹⁾	11		10		10	
Resultat före skatt, MSEK/MEUR	7 683	888	4 748	546	974	108
Resultat före skatt, MSEK/MEUR ¹⁾	8 934	1 033	7 382	849	6 413	711
Årets resultat, MSEK/MEUR	5 564	643	5 000	575	607	68
Årets resultat, MSEK/MEUR ¹⁾	6 392	739	7 257	834	5 678	629
Resultat per aktie, SEK	7:90		7:06		0:78	
Resultat per aktie, SEK ¹⁾	9:08		10:27		8:00	
Rörelsens kassaflöde per aktie, SEK	8:53		10:35		7:55	
Utdelning per aktie, SEK	4:75 ³⁾		4:50		4:20	
Strategiska investeringar inkl förvärv, MSEK/MEUR	-7 334	-848	-16 735	-1 923	-2 620	-290
Avyttringar, MSEK/MEUR	1 716	199	17 682	2 032	-15	-2
Eget kapital, MSEK/MEUR	66 304	7 422	60 164	6 989	61 291	6 857
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9		7		4	
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	11		10		9	
Avkastning på eget kapital, %	9		8		1	
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	10		12		9	
Skuldsättningsgrad	0,51		0,55		0,60	
Skuldsättningsgrad, exklusive pensionsskuld	0,48		0,48		0,52	
Medeltal anställda	34 004		33 775		43 697 ⁵⁾	
Antal anställda per 31 december	33 535		35 701		43 314 ⁵⁾	

¹⁾ Exklusive jämförelseförändringar poster.

²⁾ För valutakurser se fotnot 1) på sidorna 68 och 71.

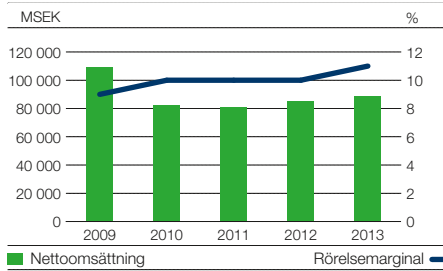
³⁾ Föreslagen utdelning.

⁴⁾ I samband med skapandet av ett samägt bolag i Australien och Nya Zeeland dekonsoliderades verksamheten från och med 2012.

⁵⁾ Varav förpackningsverksamheten som avyttrades i juni 2012: Medeltal anställda 12 015 samt Antal anställda per 31 december 11 733.

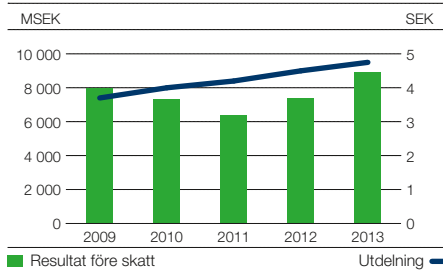
KONCERNEN

Nettoomsättning och rörelsemarginal



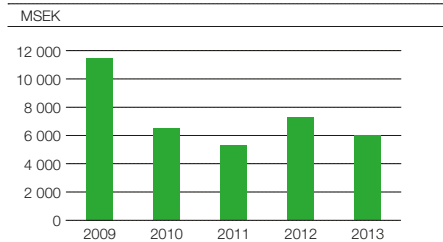
Exklusive jämförelsestörande poster.
Omklassificerat för 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.

Resultat före skatt och utdelning per aktie



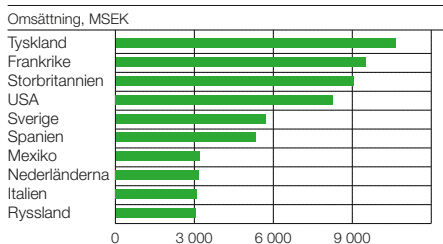
Resultat exkluderar jämförelsestörande poster.
Omklassificerat för 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.
Utdelning 2013 avser föreslagen utdelning.

Rörelsens kassaflöde

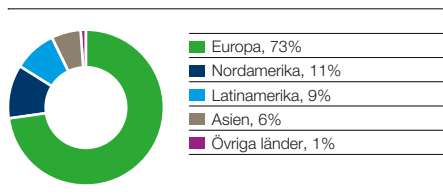


Omklassificerat för 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.

Koncernens största marknader



SCAs försäljning per region



SCA är ett ledande globalt h
företag som utvecklar och p
hygienprodukter, mjukpappe



Personliga hygienprodukter

Affärsområdet består av tre produktsegment: inkontinensprodukter, barnblöjor och mensskydd.

Sid **30**



▶ 34 000 medarbetare ▶ Omsättning 89 miljard

▶ Många starka varumärken



Hygien- och skogsindustri- producenter hållbara **personliga** **hygienprodukter** och skogsindustriprodukter.



Mjukpapper

Affärsområdet består av två produktsegment: mjukpapper för konsumenter och mjukpapper för storförbrukare.

Sid **38**



Skogsindustriprodukter

Affärsområdet består av fem produktsegment: tryckpapper, kraftliner (förpackningspapper), massa, sågade trävaror och förnybar energi.

Sid **44**

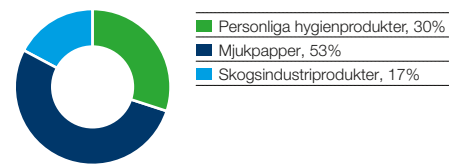


er SEK ► SCA har försäljning i cirka **100** länder



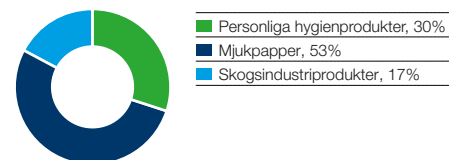
AFFÄRSOMRÅDEN

Nettoomsättning (andel av koncernen)



Totalt koncernen: 89 019 MSEK

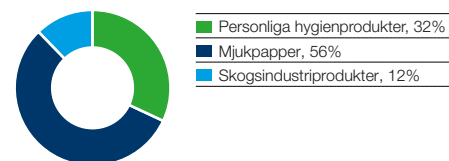
Rörelseresultat (andel av koncernen)



Totalt koncernen: 9 934 MSEK

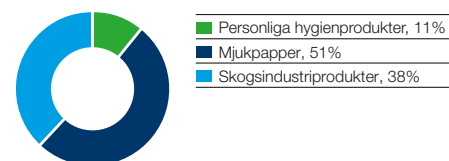
Exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde (andel av koncernen)



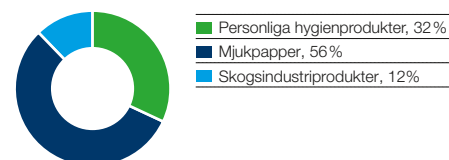
Totalt koncernen: 8 489 MSEK

Sysselsatt kapital (andel av koncernen)



Totalt koncernen: 100 190 MSEK

Antal anställda per 31 december (andel av koncernen)



Totalt koncernen: 33 535



2013 i korthet

- Majoritetsägare i det kinesiska mjukpappersföretaget Vinda med 51,4 procent ägarandel.
- Etablerat verksamhet i Indien. Lansering av Libero och Tempo.
- Effektiviseringsprogrammen löpte enligt plan.
- Invigt första vindkraftsparken inom det med Statkraft samägda bolaget.
- Avyttrat det österrikiska tryckpappers bruket i Laakirchen.
- Nettoomsättningen uppgick till 89 019 (85 408) MSEK.
- Rörelseresultatet¹⁾ uppgick till 9 934 (8 646) MSEK.
- Resultat före skatt¹⁾ uppgick till 8 934 (7 382) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 7:90 (7:06) SEK.
- Rörelsens kassaflöde uppgick till 5 989 (7 271) MSEK.
- Föreslagen utdelning är 4:75 (4:50) SEK per aktie.

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

2013 – ett bra år för SCA

2013 var ett år då vi stärkte vår position som ett ledande globalt hygien- och skogsindustriföretag och uppvisade goda resultat länkat till våra strategiska prioriteringar tillväxt, innovation och effektivitet. Under året uppnådde vi majoritetsägande i det kinesiska mjukpappersföretaget Vinda. De omfattande effektiviseringsprogrammen levererade enligt plan och vi kan se tillbaka på ett år med god omsättningstillväxt och förbättrad lönsamhet.



Viktigt att växa

Vi blir fler i världen och vi blir äldre. I kombination med en högre levnadsstandard leder det till en ökad efterfrågan på hygienprodukter, vilket skapar goda tillväxtmöjligheter för SCA. SCA ska fortsätta att växa med lönsamhet både på mogna marknader och tillväxtmarknader. Tillväxten kommer huvudsakligen att ske organiskt men även genom förvärv. Det långsiktiga målet är att vara ledande inom respektive produktsegment på varje marknad som vi verkar på. Omsättningstillväxten 2013 var god och uppigg, exklusive valutaeffekter och avyttringar, till 10 procent, varav 3 procent var organisk.

På de mogna marknaderna finns de största tillväxtmöjligheterna inom inkontinensprodukter till följd av en åldrande befolkning och låg användning av produkterna. Jag ser även att det finns potential att utvidga sortimentet med nya produkter. Vår nya tvätthandske och vårt urin-vägsinfektionstest (se sid 32) är goda innovativa exempel på detta.

Framför allt ser vi den framtida tillväxten komma från tillväxtmarknaderna. Under året genomförde vi ett bud på Vinda, Kinas tredje största mjukpappersföretag, i vilket vi tidigare hade en lägre ägarandel. Vi uppnådde majoritetsägande i bolaget vilket gjorde Kina till SCAs viktigaste tillväxtmarknad. Vi vill utveckla ett samarbete med Vinda och använda deras breda och starka distributionsnätverk.

Under året etablerade vi oss i Indien, en marknad med en växande medelklass och där konsumtionen av hygienprodukter idag är låg, vilket innebär en stor framtida potential. Vi lanserade Libero barnblöjor och Tempo mjukpapper för konsumenter. Vi investerar i en anläggning för tillverkning av hygienprodukter i sydvästra Indien där produktionen väntas starta 2015.

Besparingar enligt plan

För att stärka vår konkurrenskraft måste vi hela tiden förbättra och effektivisera vår verksamhet.

Vi har de senaste åren arbetat intensivt med att systematisera förbättringsarbetet genom att utveckla arbetsmetoder och dela med oss av goda exempel i hela organisationen.

De tre omfattande effektiviseringsprogrammen inom hygien- och skogsindustriverksamheterna levererade enligt plan och för året kunde vi redovisa besparingar om cirka 2 miljarder SEK.

Innovation och hållbarhet driver affären

Innovationsförmåga baserad på kund- och konsumentinsikt är avgörande för att skapa tillväxt, konkurrenskraft och lönsamhet. Innovationer är nyckeln till ökad kund- och konsumentnytta vilket stärker lojaliteten och kundnöjdheten. Vi arbetar med att göra innovationsprocessen snabbare och under 2013 lanserade vi en rad nya innovationer. Ett exempel är TENA Identifi, ett system som gör det möjligt att analysera och skraddarsy inkontinenslösningar för vårdhem på individnivå (se sid 32). Innovation och hållbarhet är tätt sammanlänkade genom att vara varandras drivkrafter. Hållbarhet är en del av vår affärsmodell. Vår finansiella styrka i kombination med spetskompetens inom hållbarhet och innovation gör att många kunder väljer oss som partner.

Öppen innovation, det vill säga samarbeten med externa parter, utgör en viktig del av vårt innovationsarbete. Det är ett resurseffektivt arbetssätt för att leverera ökad kund- och konsumentnytta.

SCA bedriver många projekt runt om i världen för att exempelvis minska vattenanvändning och energiförbrukning. Nya resurseffektiva lösningar leder till minskad miljöpåverkan och minskade kostnader. Ett exempel är att vi genom att byta ut den oljeeldade mesaugnen i Munksund mot en ugn eldad med biobränsle minskar de årliga fossila koldioxidutsläppen med 75 procent och kostnaderna med 50 MSEK.

Vi får ständigt bevis på att vi ligger långt fram inom området. För sjätte året i rad utnämndes vi till ett av världens mest etiska företag av ameri-

kanska Ethisphere-institutet, vi ingår i Dow Jones Sustainability Index samt i Climate Disclosure Leadership Index.

Hälsa och hygien viktigt för individen

Med våra hygienlösningar förbättrar vi hygienstandarden över hela världen. Vi har även ambitionen att dela med oss av vår kunskap och utbilda om vikten av god hygien. Exempel på aktiviteter är utbildning av unga kvinnor om mens och pubertet och utbildning av barn om vikten av handhygien. I samband med lanseringen av Libero barnblöjor i Indien 2013 inledde vi en utbildningsinsats för läkare och barnmorskor på sammanlagt 30 sjukhus och 500 barnkliniker.

Rätt kultur föder framgång

Dagens företag möter annorlunda förväntningar och krav än för bara några år sedan på områden som affärsetik, respekt för mänskliga rättigheter och leverantörskontroll. Därför uppdaterade vi under 2013 vår uppförandekod och i år kommer alla våra medarbetare att utbildas i den uppdaterade koden.

Uppförandekoden är en av hörnstenarna i vår företagskultur och rätt kultur är helt avgörande för hur vi klarar av att leverera på förväntningarna. Utan en värderingsstyrd, snabbfotad och resultatnriktad företagskultur, så spelar det ingen roll hur många omstruktureringar, besparingsprogram eller nya innovationer vi lanserar. Rätt kultur avgör om vi lyckas eller inte. Vi arbetar därför kontinuerligt med ledarskapsfrågor och att utveckla våra ledare samt medarbetare. Det mäts bland annat i den koncernövergripande medarbetarundersökning vi genomför vartannat år. Av undersökningen 2013 framgick att vi har en stark företagskultur och lojala medarbetare. Trots att företaget genomgått genomgripande förändringar med stora omorganiseringar så var resultatet till och med något bättre jämfört med föregående undersökningens redan höga nivå.

Skogen är en unik resurs

SCA är Europas största privata skogsägare. Skogen utgör en unik resurs som ger oss tillgång till högkvalitativ skogsråvara som vi i vår produktion förädlar till sågade trävaror, massa, tryckpapper och kraftliner. Vi har en självförsörjande grad på massa uppgående till drygt 30 procent. Skogen bidrar även positivt till vårt miljöarbete. Den ger möjlighet till energiproduktion genom vindkraft och biobränslen samtidigt som den lagrar och binder koldioxid. Under året invigdes den första vindkraftsparken i samarbetet mellan SCA och energibolaget Statkraft.

Ur ett samhällsperspektiv bidrar skogen med biologisk mångfald samtidigt som den utgör en källa till naturupplevelser och rekreation. Ansvarsfullt skogsbruk och återplantering av skog kan vara en av lösningarna på klimatfrågan. Vi har en nettotillväxt i skogen och våra växande skogar absorberar 2,6 miljoner ton koldioxid per år, vilket är mer än utsläppen från hela SCAs användning av fossila bränslen i produktionen.

Varumärket stärker affären

SCA har många starka globala och regionala varumärken som bidrar till att förmedla vilka vi är och vad vi står för. TENA för inkontinensprodukter och Tork för mjukpapper för storförbrukare är våra två globalt ledande varumärken. Utöver detta har vi ett 80-tal lokala och regionala varumärken. Sedan en tid arbetar vi för att även lyfta fram SCA-varumärket och för kunder och konsumenter skapa en tydligare länk till våra kund- och konsumentvarumärken samt till företaget bakom produkterna. 2013 intensifierades varumärkesarbetet och vi utvecklade vår logotyp för att spegla SCA av idag och imorgon.

Vårt deltagande med en kvinnlig besättning "Team SCA" i Volvo Ocean Race 2014–2015 är ett led i arbetet med att öka kännedomen om SCA-varumärket och våra kund- och konsumentvarumärken. Volvo Ocean Race är en unik



marknadsföringsplattform. Redan nu har vårt deltagande och vår besättning skapat uppmärksamhet och entusiasm över hela världen.

Vår framgång är beroende av hur väl vi kan hantera framtida möjligheter och utmaningar. Jag ser med tillförsikt fram emot SCAs affärs-mässiga resa, såväl som vår kommande havskappseglingresa.

Jan Johansson, vd och koncernchef

En värld i förändring

Globala makrotrender, från befolkningsökning och högre levnadsstandard till resursbrist och klimatförändring, ändrar snabbt förutsättningarna för vår affärsverksamhet. Genom att analysera omvärld och trender och ha en nära kund- och konsumentdialog tar SCA tillvara på drivkrafter som ger möjlighet att skapa en långsiktig hållbar tillväxt.



■ FLER OCH ÄLDRE

Vi blir fler i världen och vi blir äldre. Idag är vi 7 miljarder och FN förutspår att vi kommer att vara 9 miljarder år 2050. Medellivslängden stiger och världens äldre utgör den befolkningsgrupp som framöver kommer att öka mest. En växande befolkning medför en ökad efterfrågan på hygienprodukter och ger därmed tillväxtmöjligheter för SCA. Befolkningen kommer att öka mest i Asien, Latinamerika och Afrika. Närvaro på dessa marknader och anpassade produkter blir därför av strategisk vikt. En åldrande befolkning ökar trycket på äldrevården och allt fler äldre kommer att behöva vårdas i hemmet. Vi är även friskare och pigare och fortsätter att leva ett aktivt liv allt längre upp i åldrarna. Dessa faktorer ökar efterfrågan på kund- och konsumentanpassade inkontinenslösningar, både på mogna marknader och på tillväxtmarknader.



■ HÄLSA OCH HYGIEN

Dålig eller ingen tillgång till hygien och sanitet är en av de största globala utmaningarna att lösa. En bra hygien samt kunskap om hygien och hygienprodukter förbättrar människors hälsa och livskvalitet. SCA utvecklar kontinuerligt nya hygienlösningar och utbildar bland annat unga kvinnor om mens och pubertet samt barn om vikten av god handhygien. För många kvinnor i utvecklingsländer innebär tillgång till menskydd skillnaden mellan att kunna gå i skolan och till arbetet eller tvingas stanna hemma. Inkontinensprodukter ger äldre möjlighet att leva ett mer aktivt liv.



■ HÖGRE LEVNADSSTANDARD

Samtidigt som världens befolkning växer minskar fattigdomen i världen. Allt fler tjänar mer än 2 dollar per dag (FN:s definition av fattigdom) eller tar klivet upp i medelklassen. När de mest grundläggande behoven som mat och husrum är tillgodosedda är hälsa och hygien det område som prioriteras högst. Det skapar goda tillväxtmöjligheter och SCA arbetar med att utveckla affärsmodeller för konsumenter med begränsade resurser.

■ EN FÖRÄNDRAD VÄRLD

Globalisering, urbanisering, en förskjutet maktbalans, politiska beslut, världsekonomin, lagstiftning och kulturella strömningar påverkar den värld SCA verkar i. Genom att försöka förutse och utvärdera de strukturella omvärldsförändringarna rustar vi för framtiden för att dra nytta av de fördelar samt hantera de utmaningar som förändringarna innebär.

Politiska beslut påverkar SCA. Exempelvis påverkar beslut avseende hälsovård och ersättningsystem förutsättningarna för SCAs försäljning av inkontinensprodukter. SCA arbetar med att utbilda och informera om ersättningsystem i länder där SCA säljer inkontinensprodukter.

De ekonomiska styrkeförhållandena förändras där tillväxtmarknader som Kina, Indien och Brasilien får ett allt större inflytande.



FÖRÄNDRADE KUND-/KONSUMENTBETEENDEN

Trender, teknikutveckling och rådande värderingar förändrar kunder och konsumenters beteende över tid. Att kunna förutse och överträffa kundens och konsumenters förväntningar blir därför allt viktigare.

- **Hållbar konsumtion:** Begränsade resurser, politiska prioriteringar samt kunniga och medvetna kunder och konsumenter ökar efterfrågan på hållbara produkter och tjänster.
- **Ny teknik:** Många inköp görs via e-handel vilket ändrar spelreglerna för bland annat marknadsföring och distribution.
- **Företaget bakom varumärket:** Kunder och konsumenter uppmärksammar avsändaren till produkter och tjänster i högre grad än tidigare och de ställer krav på att företag arbetar på ett ansvarsfullt sätt.
- **Innovation:** För att möta de ändrade beteendena krävs en hög grad av innovation av produkter, tjänster och affärsmodeller.



KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Klimatfrågan är ett av de mest allvarliga miljö- och samhällsproblem som världen står inför. Myndigheter sätter mål för att minska koldioxidutsläppen och den privata sektorn förväntas bidra. SCA motverkar klimatförändringar genom investeringar i ny teknik, effektivitetsförbättringar och satsningar på biobränslen och vindkraft. Våra skogar har en årlig nettotillväxt på 1 procent. Det innebär att de varje år nettoabsorberar 2,6 miljoner ton koldioxid, vilket är mer än utsläppen på cirka 1,8 miljoner ton från hela SCAs användning av fossila bränslen i produktionen.

KNAPPA RESURSER

Den växande världsekonomin och en globalt växande befolkning gör att allt fler ska dela på jordens naturresurser.

- **Energi:** Tillgång till energi har utvecklats till en strategisk fråga i många länder. IEA (Internationella energirådet) förutspår att energibehovet kommer att öka med 40 procent fram till år 2035, vilket troligen innebär ökade kostnader och i vissa fall energibrist. Som en stor energianvändare är det en viktig fråga för SCA och vi arbetar kontinuerligt med energieffektiviseringar. Ny teknik är inte bara mer resurseffektiv utan medför även oftast minskade utsläpp och avfall. Dessutom driver SCA

utvecklingen inom förnybar energi som vindkraft och biobränsle. SCA har betydande fallrättigheter inom vattenkraft som med nuvarande lagstiftning inte är exploaterbara.

- **Vatten:** FN förutspår att två tredjedelar av världens befolkning kan komma att bo i områden med färskvattenbrist år 2025. Tillgång till vatten är kritiskt för mänskligheten, industrin och jordbruket. SCAs produktion är beroende av tillgång till vatten och vi arbetar mot ambitiösa mål för effektiv vattenanvändning.
- **Skogsskötsel:** Olaglig skogsavverkning och avverkning av skogar med högt bevarandevärde bidrar till avskogningen i världen och

hotar den biologiska mångfalden. SCA har ett koncernmål för att kontrollera ursprunget på all vedråvara. Skogen utgör en betydelsefull del i vår värdekedja och säkrar tillgången till skogsråvara.

- **Humankapital:** Tillväxtländernas ekonomiska framsteg och alltmer kunskapsintensivt företagande på mogna marknader ökar behovet av kvalificerad arbetskraft och ledarskap. SCA investerar i utveckling och utbildning av våra medarbetare och arbetar strategiskt för att säkra vårt framtida behov av goda ledare.



Insikt genom dialog

En systematisk intressentdialog ger SCA förståelse för intressenternas behov och deras förväntningar på SCA samt hur SCA lever upp till förväntningarna. Dialogen ger underlag till innovationer, beslut och prioriteringar. Läs mer om intressentdialogen i Hållbarhetsredovisningen.

KUNDKOMMENTARER



”Mercadonas och SCAs samarbete omfattar mycket mer än den klassiska kund/leverantörsrelationen. Vi är strategiska samarbetsparter som delar gemensamma mål och arbetar som ett team för att nå dem. Detta är grundläggande för Mercadona-modellen och vårt sätt att arbeta. För att vara framgångsrika måste vi försäkra oss om att vi arbetar med de bästa leverantörerna i varje kategori och SCA har bevisat sitt värde efter att vi arbetat tillsammans i över 30 år.

En av SCAs kvaliteter är förmågan att förstå våra lokala behov och utnyttja sin multinationella struktur för att tillfredsställa våra behov. De har en snabb reaktionsförmåga i den dagliga verksamheten i kombination med en global inställning till strategiska frågor med tillgång till expertis och goda exempel från andra marknader.

SCAs hållbarhetsvärderingar betyder mycket för partnerskapet med Mercadona. SCA är den enda leverantören av mjukpapper, blöjor och mensskydd till våra ledande varumärken Bosque Verde och Deliplus, så dessa varumärkens rykte är i händerna på företag som SCA. Konsumenter och samhälle skulle aldrig acceptera att vi tar risker på hållbarhetsområdet och vi kan stolt konstatera att SCA ständigt uppvisar ett äkta och faktabaserat engagemang.”

Jorge Gisbert, inköpschef, Mercadona, Spanien



”Vi har en lång relation med SCA som har levererat till oss sedan 2007. Långa leverantörsrelationer är viktiga för oss eftersom det ger oss möjlighet att tillsammans med leverantören utveckla affären. SCA är en leverantör som har en bra mix av kvalitet, leveranssäkerhet och pris.”

Magnus Agervald, vd, Byggmax, Sverige



”Vi ser SCA som en viktig samarbetspartner för att uppnå en god och kostnadseffektiv hantering av inkontinensvården. SCAs styrka är det breda erbjudandet av kvalitetsprodukter samt utmärkta tjänster, som till exempel utbildning. Vi uppskattar att SCA ligger i framkant avseende utvecklingen av innovativa produkter och tjänster.”

Andrea Segrini, chef, Molina vårdhem, Italien



Att göra rätt saker

Väsentlighetsanalysen visar vilka områden som är viktiga för SCAs intressenter och den ligger till grund för våra framtida prioriteringar. Analysen, som genomfördes 2013, grundar sig på en undersökning av cirka 1 500 externa och interna intressenter. Resultatet sammanfaller väl med våra prioriteringar.

SCA har tidigare genomfört väsentlighetsanalyser 2008, 2010 och 2012. Resultatet av väsentlighetsanalysen 2013 visar att följande områden är de som intressenterna anser är viktigast:

1. Innovation
2. Kund- och konsumentnöjdhet
3. Affärsetik
4. Produktsäkerhet
5. Hälsa och säkerhet

Andra viktiga områden är varumärken, resurseffektivitet, skogstillgångar, marknadspositioner och mänskliga rättigheter. Sammanlagt deltog cirka 1 500 kunder, konsumenter, leverantörer, investerare, analytiker, journalister, representanter för intresseorganisationer och SCA-medarbetare. I resultatet av undersökningen gavs varje intressentgrupp samma vikt oavsett antal röster inom intressentgruppen. Vid en sammanvägning av samtliga intressenters resultat rankades innovation högst. Investerare och analytiker angav varumärken som den viktigaste frågan medan kunder och konsumenter ser kund- och konsumentnöjdhet som viktigast. Båda intressentgrupperna uppgav innovation som den näst viktigaste frågan. SCA-medarbetare ansåg att kund- och konsumentnöjdhet är det viktigaste området, följt av innovation och affärsetik.

1 Innovation ansågs av intressenterna vara det viktigaste området. Innovation är en av SCAs tre strategiska prioriteringar. Genom att utveckla och differentiera produkter och tjänster ökar kund- och konsumentnyttan samtidigt som bolagets marknadspositioner och varumärken stärks.



2 Kund- och konsumentnöjdhet var det område som rankades näst högst av intressenterna. Genom omfattande kund- och konsumentinsikt arbetar SCA för att tillfredsställa konsumenternas behov och överträffa deras förväntningar. SCA utför regelbundet kundundersökningar och använder synpunkter, idéer och eventuella klagomål från kunder och konsumenter som underlag för att förbättra produkter och tjänster.

3 Affärsetik ges stor vikt av intressenterna. För SCA gäller att konkurrera på rättvisa villkor med nolltolerans för all form av korruption och oetiska affärsmetoder. SCA förväntar sig att bolagets leverantörer ska följa samma regler som SCA gör, i enlighet med vår leverantörsstandard.



4 Produktsäkerhet rankades som nummer fyra bland intressenterna. För SCA är produktsäkerhet en hög prioritet, inte minst eftersom många av bolagets produkter har kontakt med människors hud.

5 Hälsa och säkerhet rankades som nummer fem i undersökningen. Hälsa och säkerhet har högsta prioritet för SCA och den medarbetarundersökning som genomfördes 2013 bekräftar att medvetenheten bland våra medarbetare har gått upp signifikant. Under 2013 minskade olycksfrekvensen med 13 procent.



SCAs strategi

SCA är ett ledande globalt hygien- och skogsindustriföretag. SCAs strategi baseras på en hållbar affärsmodell där värdeskapande för människa och miljö jämföras med tillväxt och lönsamhet för att säkerställa ett framgångsrikt företag på kort såväl som lång sikt.

AFFÄRSIDÉ



”Att hållbart utveckla, producera, marknadsföra och sälja alltmer högförädlade produkter och tjänster för kunder och konsumenter inom hygien- och skogsindustrimarknaderna.

Att tillfredsställa behoven genom bättre kund- och konsumentinsikt, kunskap om lokala och regionala marknadsförutsättningar samt på ett högklassigt sätt ta våra produkter till marknaden. Detta kombinerat med global erfarenhet, starka varumärken, effektiv produktion och innovation.”



MÅL

SCAs övergripande mål är att långsiktigt skapa ökat värde för våra aktieägare.

■ Avkastning på sysselsatt kapital

Koncernens övergripande lönsamhetsmål är att avkastningen på sysselsatt kapital ska uppgå till 13 procent över en konjunkturcykel. För Personliga hygienprodukter är målet 30 procent, för Mjukpapper är målet 15 procent och inom Skogsindustriprodukter att vara i den övre kvartilen i branschen.

■ Tillväxt

För Personliga hygienprodukter har SCA ett årligt organiskt tillväxtnål på 5–7 procent och inom Mjukpapper är målet 3–4 procent. Inom Skogsindustriprodukter är målet att växa i takt med marknaden.

■ Kapitalstruktur

Skuldsättningsgrad över en konjunkturcykel uppgående till 0,70 och med en skuldbetalningsförmåga på över 35 procent.

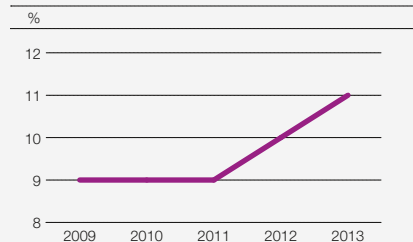
■ Mål för människor

SCAs mål för människor avser hälsa och säkerhet, uppförandekod inklusive mänskliga rättigheter, hållbara innovationer och hygienlösningar. Mer information om målen och måluppfyllelse finns på sid 10.

■ Mål för miljö

SCAs miljömål inriktas mot klimat, energi, vattenanvändning, fiberinköp samt biologisk mångfald. Mer information om målen och måluppfyllelse finns på sid 11.

Avkastning på sysselsatt kapital



Exklusive jämförelsestörande poster. Omklassificerat för 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

Tre strategiska prioriteringar står i fokus för att uppnå SCAs mål: tillväxt, innovation och effektivitet.



Tillväxt

Att öka hygienverksamhetens andel av SCA-koncernen har varit en strategisk inriktning för att minska konjunkturkänsligheten och därmed säkra en långsiktigt stabilare lönsamhet och tillväxt. Tillväxt kommer huvudsakligen att ske organiskt men också genom förvärv. SCA har ambitionen att växa och stärka positionerna både på mogna marknader och tillväxtmarknader bland annat genom att bredda erbjudandet av produktkategorier, produktsortiment och tjänster, samt att växa i nya segment och kanaler. På de marknader där SCA har verksamhet är den långsiktiga ambitionen att vara ledande och stärka varumärkespositionerna.

Resultat 2013

Under 2013 växte SCA både organiskt och genom förvärv. SCAs försäljningstillväxt under 2013 uppgick, exklusive valutaeffekter och avyttringar, till 10 procent. Förvärv ökade omsättningen med 7 procent. SCAs försäljningsökning, exklusive valutaeffekter, på tillväxtmarknaderna uppgick till 11 procent. Tillväxtmarknaderna svarade för 23 procent av SCAs omsättning 2013. Hygienverksamhetens andel ökade och uppgick till 83 procent av koncernens omsättning.

Under 2013 blev SCA majoritetsägare i Vinda med 51,4 procent ägarandel. SCA kommer att konsolidera Vinda från och med första kvartalet 2014. Vinda är den tredje största aktören inom mjukpapper i Kina, världens näst största mjukpappersmarknad.

SCA har etablerat sig i Indien under 2013 och investerar 150 MSEK i lokal produktion av hygienprodukter. Planen är att starta produktion i den egna fabriken under 2015. Indiens stora befolkningsmängd och låga användande av hygienprodukter innebär en potential för framtida tillväxt. 2013 lanserade SCA Libero barnblöjor och Tempo mjukpapper för konsumenter i Indien.

Ryssland är en av SCAs viktiga tillväxtmarknader och SCA investerar i ökad mjukpapperskapacitet i landet.



Innovation

Innovation driver tillväxt och lönsamhet. En ökad innovationstakt, baserad på SCAs omfattande kund- och konsumentinsikt, förbättrar SCAs konkurrenskraft samt stärker och differentierar kunderbjudandet. Genom nya och förbättrade kunderbjudanden stärker SCA sina varumärken och ökar kund- och konsumentnyttan. Hållbarhetsaspekter och produktsäkerhet är faktorer av stor betydelse för kunder och konsumenter och därmed även i utvecklingen av nya produkter och tjänster. SCAs strategiska inriktning är att öka innovationstakten, dra nytta av globala skalfördelar samt säkerställa att alla segment har en konkurrenskraftig och balanserad portfölj av innovationer. Särskilt fokus läggs på att utforska möjligheterna att bredda produktportföljen men även att öka utbudet av tjänster.

Resultat 2013

Under 2013 lanserade SCA ett 30-tal innovationer.

SCA introducerade TENA U-test under 2013. Testet placeras i inkontinensskyddet och ger enkelt besked om patienten har urinvägsinfektion. SCA har även lanserat TENA Identifi, vilket är en ny teknologi som effektiviserar arbetet för vårdpersonal och ger förbättrad livskvalitet för de som är inkontinenta. Med hjälp av elektroniska sensorer i inkontinensskyddet registreras information som kan användas för att ge rätt behandling och skydd.

För att möta efterfrågan på smarta hygienlösningar, som drivs av en ökad medvetenhet om hygien och hot om pandemier, har SCA bland annat lanserat Tork Intuition Sensor, en beröringsfri sensorstyrd behållare för skumtvål. Under 2013 introducerades också en bärbar Tork-behållare för avtorkningspapper som kan användas i restaurangkök. SCA har även lanserat Tempo Cotton Touch, en ny näsduk med bomull för att uppnå en starkare och mjukare produkt.



Effektivitet

Förbättrad kapitaleffektivitet, lägre kostnader och stärkt kassaflöde åstadkoms genom effektiviserings- och besparingsåtgärder samt optimering av sysselsatt kapital i samtliga delar av koncernen. Effektivare produktion och processer stärker konkurrenskraften och gör det möjligt för SCA att förbättra kundservice och kundnöjdhet. Det ger också i de flesta fall positiva miljöeffekter. Globala funktioner inom hygienverksamheten avseende bland annat innovations- och varumärkesarbetet samt produktion, inköp och logistik genererar kostnads synergier och möjliggör en effektiv resursallokering. Av effektivitetsskäl väljer SCA att arbeta med partners i vissa delar av världen.

Resultat 2013

SCA arbetar med tre effektiviseringsprogram som lanserades 2012.

Kostnads- och effektiviseringsprogrammet för hygienverksamheten löpte enligt plan och kommer att generera årliga kostnadsbesparingar uppgående till 300 MEUR med full effekt 2015. Merparten av besparingarna är relaterade till produktion och inköp. Under 2013 har 1 050 MSEK i kostnadsbesparingar uppnåtts.

I samband med förvärvet av Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet identifierades synergier som kommer att leda till årliga kostnadsbesparingar uppgående till 125 MEUR med full effekt 2016. Under 2013 har arbetet med att realisera kostnads synergier löpt enligt plan. Besparingarna avser produktion, inköp, logistik samt försäljning och administration. Under 2013 har 385 MSEK i kostnadsbesparingar uppnåtts.

Effektiviseringsprogrammet för Skogsindustriprodukter löpte enligt plan och kommer att innebära årliga resultatförbättringar på cirka 1,3 miljarder SEK med full effekt 2015. I programmet ingår en strukturerad plan för att minska fasta och rörliga kostnader, intäktsförbättringar genom ökad produktion och effektiviseringar samt förändrad produkt- och marknadsmix. Under 2013 har programmet inneburit en resultatförbättring med 550 MSEK.

Mål för människor och miljö

■ MÅL FÖR MÄNNISKOR

Hållbara innovationer



MÅL

Vi ska leverera bättre, säkra och miljöanpassade lösningar till våra kunder. Vi strävar efter att kontinuerligt förbättra resurseffektiviteten och minska miljöpåverkan genom att ta hänsyn till nya innovationers hela livscykel.

RESULTAT 2013

Vi lanserade ett flertal hållbara innovationer, som TENA Identifi, TENA U-test, Tork Intuition Sensor och en bärbar Tork-behållare.

Hygienlösningar



MÅL

Vi ska dela med oss av vår hygienkunskap till kunder och konsumenter och ge tillgång till prisvärda, hållbara hygienlösningar som bidrar till ett hälsosamt och värdigt liv. På de marknader där vi har närvaro ska vi:

- Sprida kunskap om hygien med anknytning till våra produkter och tjänster.
- Sträva efter att genomföra utbildningsprogram för flickor, kvinnor och vårdgivare.
- Sträva efter att erbjuda mest värde för konsumenterna genom prisvärda hygienlösningar för alla.

RESULTAT 2013

SCA var nummer 1 eller 2 inom minst ett hygienproduktsegment i cirka 90 länder.

Vi bedrev utbildningsprogram kring hygien inom alla produktsegment på samtliga kontinenter.

Vi erbjöd ett brett sortiment produkter som sträcker sig från premiumsegmenten till ekonomisegmenten.

Uppförandekod



MÅL

SCAs leverantörsstandard ska användas för att främja gemensamma värderingar och prioriteringar genom hela leverantörskedjan. Från 2015 ska den finnas med i alla leverantörskontrakt.

Vi ska efterleva SCAs uppförandekod. Samtliga medarbetare ska genomgå regelbunden utbildning i koden.

RESULTAT 2013

75 (73) procent av hygienverksamhetens och 60 (40) procent av skogsindustriverksamhetens leverantörsbas hade åtagit sig att följa SCAs leverantörsstandard.

91 (87) procent av medarbetarna hade utbildats i uppförandekoden.

Hälsa & säkerhet för medarbetarna



MÅL

Vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor och vi ska minska olycksfrekvensen (FR) med 25 procent mellan 2011 och 2016.

OHSAS 18001 ska ha införts som standard på alla huvudanläggningar 2016.

RESULTAT 2013

Olycksfrekvensen uppgick till 8,4 (9,7) per miljoner arbetade timmar. Jämfört med referensåret 2011 är minskningen 9 procent.

Vid slutet av 2013 hade 45 (30) procent av SCAs 67 huvudanläggningar certifierats i enlighet med OHSAS 18001.

■ MÅL FÖR MILJÖ

Klimat & energi



MÅL

Vi ska minska koldioxidutsläppen från fossila bränslen och från inköpt el och värme med 20 procent till år 2020, med 2005 som referensår.

Vi ska trefaldiga produktionen av biobränsle från våra skogar till år 2020, med 2010 som referensår.

Vindkraftsproduktionen på SCAs skogsmark ska öka till 5 TWh till år 2020.

RESULTAT 2013

Vid utgången av 2013 hade koldioxidutsläppen, i relation till produktionsnivån, minskat med 11,8 procent med 2005 som referensår.

SCAs produktion av biobränslen från egna skogar uppgick till 909 GWh (870 GWh referensåret 2010).

Vindkraftsproduktionen på egen mark uppgick till 0,75 (0,4) TWh.

Fiberinköp & biologisk mångfald



MÅL

Vi ska uppnå och bibehålla vårt mål om att ingen färskfiberbaserad råvara, inklusive pappersmassa, ska komma från kontroversiellt ursprung*.

Vi ska bevara den biologiska mångfalden i våra skogar. Minst 5 procent av vår produktiva skogsmark ska undantas från avverkning i våra ekologiska landskapsplaner. Ytterligare 5 procent av våra skogar ska undantas av naturhänsyn.

RESULTAT 2013

All leverans av massa till SCAs anläggningar uppfyllde koncernmålet. Samtliga SCAs vedförbrukande enheter revideras av oberoende revisorer och uppfyller koncernmålet.

7 procent av SCAs produktiva skogsmark undantogs långsiktigt från avverkning i våra ekologiska landskapsplaner. 15 procent av arealen i de områden som planerats för avverkning 2013 undantogs från avverkning av naturhänsyn.

Vatten



MÅL

Vår ambition är hållbart vattenbruk och vi ska minska vattenanvändningen i områden med vattenstress med 10 procent till år 2015, med 2010 som referensår.

Samtliga SCAs massa- och pappersbruk ska förses med mekanisk och biologisk vattenrening till år 2015.

RESULTAT 2013

Vid utgången av 2013 hade vattenanvändningen i områden med vattenstress, i relation till produktionsnivån, minskat med 10,4 procent med 2010 som referensår.

Mekanisk och biologisk rening har installerats i 42 av koncernens 44 massa- och pappersbruk.

* Kontroversiellt ursprung definieras som:

- virke som avverkat olagligt,
- virke från skogar med högt bevarandevärde,
- virke från områden där mänskliga rättigheter eller ursprungsbefolkningens rättigheter kränks.

Innovation driver affären

Innovation driver tillväxt och lönsamhet och är en av SCAs tre strategiska prioriteringar. Genom att utveckla och differentiera produkter och tjänster ökar kund- och konsumentnyttan samtidigt som bolagets marknadspositioner och varumärken stärks.

SCAs innovationsprocess är djupt förankrad i koncernens strategi och affärsmodell. Innovationsarbetet baseras på omvärldstrender, kund- och konsumentinsikt, ny teknologi och affärsmodeller, med hållbarhet och produktsäkerhet integrerade i processen. SCAs närvaro på både mogna marknader och tillväxtmarknader ger god insikt om trender samt kund- och konsumentbehov. Detta används för att utveckla nya affärsmodeller, produkter och tjänster anpassade till förutsättningarna på dessa marknader.

För SCA innebär innovationsarbetet att öka kund- och konsumentnyttan genom att utveckla nya attraktiva produkter och tjänster, vidareutveckla och förbättra existerande erbjudanden och bredda erbjudandet. Innovationsarbetet

innefattar också produktion och arbetsprocesser för att uppnå en effektivare och resursnålare verksamhet.

Hållbarhet är en viktig del av SCAs innovationsprocess. Hållbarhetsdriven innovation kan handla om kontinuerliga effektiviseringar, minskad resursanvändning längs värdekedjan, att ersätta fossila bränslen med förnybara eller utveckla affärsmodeller eller erbjudanden som ökar livskvaliteten för kunder och konsumenter.

Innovationsarbetet stöds av SCAs innovationsteam runt om i världen och en väl utvecklad innovationskultur. Öppen innovation, det vill säga samarbeten med externa parter, utgör en viktig del av vårt innovationsarbete. Det är ett resurseffektivt arbetssätt för att leverera ökad

kund- och konsumentnytta. SCA har en innovationsportal för öppen innovation. Målet med innovationsportalen är att erbjuda externa parter att samarbeta med SCA inom specificerade områden och på så vis komma i kontakt med parter som har tillgång till teknologier och produkter som kan hjälpa SCA att stärka innovationsarbetet och, i slutändan, erbjudandet till våra kunder och konsumenter.

SCA ansökte under året om 50 patent. Patentverksamheten bedrivs i en central organisation med globalt fokus och säkerställer rätt skydd för SCAs innovationer.

SCA lanserade under 2013 ett 30-tal innovationer.



Ett starkt varumärke skapar långsiktigt värde

SCA har ambitionen att bygga ett starkt koncernvarumärke och stärka länken till våra kund- och konsumentvarumärken. Ett starkt varumärke bidrar till bilden av SCA som ett trovärdigt och solitt företag vilket skapar kund- och konsumentlojalitet, driver försäljning samt ligger till grund för en rättvis värdering.

SCA-varumärket förmedlar vilka vi är och hur vi vill uppfattas: våra värderingar, vår uppförandekod, vårt gedigna hållbarhetsarbete, vårt innovativa sätt att tänka och genom kund- och konsumentinsikt ta fram nya lösningar. Varumärket förmedlar också hur vi med våra produkter och tjänster kan göra skillnad för människor, natur och samhälle. Kärnan i SCA-varumärket finns samlad i vårt varumärkeskoncept *Care of life*.

SCA har genomgått stora förändringar de senaste åren vilket resulterat i att hygienverksamheten numera svarar för 83 procent av omsättningen och att vi i allt större utsträckning jämförs med andra snabbväxande konsumentföretag. För att reflektera den förändringsresa vi genomgått uppdaterades SCAs logotyp i början av 2013. Grunden kvarstår men färg och form ändrades samtidigt som *Care of life* i anslutning till logotypen skrevs ut för att tydliggöra och stärka budskapet.

Många konsumenterna runt om i världen använder SCAs produkter varje dag men gör inte kopplingen mellan SCAs kund- och konsument-

varumärken och SCA-varumärket. Undersökningar visar att konsumenterna i allt större utsträckning vill känna till och lita på företaget som står bakom de produkter de köper och veta att det tar ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar. Det är en av anledningarna till att vi vill öka kännedomen om SCA och stärka länken till våra kund- och konsumentvarumärken. Därigenom kan vi dra nytta av våra samlade styrkor och värden samt skapa en tydlig länk till våra kunder och konsumenterna.

Att öka kännedomen om SCA och stärka kopplingen till företagets kund- och konsumentvarumärken, är även anledningen till SCAs deltagande i Volvo Ocean Race 2014–2015. Vi vill att fler människor ska känna till SCAs produkter och de 80-tal varumärken som ingår i SCAs portfölj, varav TENA och Tork är globalt ledande och till exempel Lotus, Libresse, Tempo, Libero, Saba och Nosotras är regionalt starka.

Volvo Ocean Race är ett globalt projekt och en unik marknadsföringsplattform för att förena och koppla samman målgrupper som med-

arbetare, kunder, konsumenterna och investerare med SCAs verksamhet och varumärken över hela världen – för att stärka kännedomen och bilden av SCA som ett ledande globalt hygien- och skogsindustrieföretag.

SCA Care of life

För att våra produkter underlättar för dig och miljoner andra människor runtom i världen. För att våra råvaror och vårt sätt att arbeta ingår som en naturlig del i den globala livscykeln. Och för att vi bryr oss.



Hållbarhet ger lönsamma affärer

Hållbarhet är integrerat i SCAs affärsmodell som har avgörande betydelse för vår framgång och lönsamhet. Hållbarhetsarbetet bidrar till affärsnyttan på ett antal sätt.

Starkt konkurrenskraft

Ett bra hållbarhetsarbete stärker kundrelationerna och vårt erbjudande eftersom kunderna vill arbeta med trovärdiga leverantörer som har kontroll på sin verksamhet. Ekonomiskt värde skapas även genom att vi hjälper kunderna att uppfylla sina egna hållbarhetsmål. En undersökning genomförd av SCA som besvarades av 400 SCA-medarbetare med kundkontakter visar att hållbarhetsarbetet spelar en viktig affärsmässig roll. Drygt 40 procent svarade att hållbarhetsarbetet varit direkt avgörande för utgången av kontraktförhandlingar.

Minskade kostnader

Genom att arbeta för och investera i resurseffektivitet minskar både miljöpåverkan och kostnader. SCAs energieffektiviseringsprogram ESAVE startade 2003. Det har som mål att minska energianvändningen per ton med 14 procent till år 2020, med 2010 som referensår. År 2013 genomfördes 147 projekt vilket resulterade i en minskning med 1,7 procent av använd energi per ton. Sedan 2010 har energianvändningen minskat med 3,1 procent.

Minskad risk

Att ha god kontroll på verksamheten och motverka korruption minskar risker i bolag. Alla större SCA-anläggningar rapporterar in i den etiska databasen Sedex och vi uppmanar våra leverantörer att göra detsamma. Vi granskar förhållandena i våra fabriker och vi undersöker korruptionsrisker. Vi har en global leverantörsstandard och från 2015 ska den finnas med i alla leverantörskontrakt.

Attrahera investerare och medarbetare

Hållbarhetsfrågor blir allt viktigare för många investerare. Av SCAs aktieägare gör 15 procent en utvärdering ur ett hållbarhetsperspektiv. Att arbeta i ett hållbart företag stärker medarbetarnas stolthet. Etik och värderingar är en mycket viktig faktor för att kunna rekrytera topptalanger.

Starkt varumärke

Ett högklassigt hållbarhetsarbete kan stärka ett varumärkes identitet och skapa långsiktigt värde. Hållbarhet är en av hörnstenarna i SCA-varumärket och även en tungt vägande faktor i många av SCAs kund- och konsumentvarumärken.

SCAs AMBITIONER FÖR MÄNNISKOR OCH MILJÖ

Ambitioner för människor

- Vi anses vara ett av världens mest trovärdiga företag genom att leverera hållbar tillväxt och värde för våra intressenter.
- Med våra hygienlösningar förbättrar vi hygienstandarden över hela världen. Vi utvecklar innovativa lösningar som förenklar en hälsosam och hållbar livsstil för miljontals existerande användare av våra produkter och tjänster och för miljarder människor på tillväxtmarknader.
- Vi stödjer kvinnors rätt att forma sina liv och att fullt ut delta i samhället – socialt, utbildningsmässigt och professionellt – över hela världen genom att ge dem tillgång till och utbildning om hygienlösningar.

Ambitioner för miljö

- Vi levererar hållbara mervärdeslösningar till våra kunder från en säker, resurseffektiv och miljöanpassad värdekedja innefattande inköp, produktion samt forskning och utveckling.
- Vi motverkar klimatförändringar och minimerar vår påverkan på naturen genom en kombination av nya innovationer och tekniker, effektivitetsförbättringar, konsumentinitiativ och koldioxidupptag i våra skogar.
- Vi engagerar oss i biologisk mångfald i våra skogar och vi har åtagit oss att sköta och använda dem ansvarsfullt. Vi strävar efter att maximera det värde våra skogar tillför vårt ekosystem, klimat, kunder och samhälle genom en kombination av innovation, effektivitetsförbättringar samt klok och långsiktig skötsel.



Om Hållbarhetsredovisningen

SCA publicerar varje år en hållbarhetsredovisning. I den tillämpas GRI:s (Global Reporting Initiative) riktlinjer på nivå A+ och en utförlig GRI-tabell återfinns på www.sca.com. Hållbarhetsredovisningen har granskats i sin helhet av PwC.

SCAs Hållbarhetsredovisning finns tillgänglig på engelska och svenska i tryckt version och på www.sca.com. Den utgör SCAs

Communication on Progress (förbättringsrapport) som krävs av företag som undertecknat FN:s Global Compact.

Hållbarhetsredovisningen och årsredovisningen ska betraktas som en enhet där information kan förekomma i endera rapporten och i vissa fall i båda.

Läs mer på www.sca.com eller i SCAs Hållbarhetsredovisning 2013.

Ledarskap och kultur

Våra medarbetare är SCAs viktigaste tillgång. Koncernen är beroende av motiverade, kompetenta och högpresterande medarbetare som tänker nytt och bidrar till företagets framgång. Medarbetarnas kompetens och prestationer är avgörande för att SCA ska nå sina mål.

Ledarskap

SCA behöver ledare som inspirerar, utmanar och motiverar. SCAs ledare ska ge energi, mod och skapa förutsättningar för att alla ska kunna nå sin fulla potential och bidra till att företaget når sina mål. Bolagets ledare tillhandahåller verktygen som gör det möjligt för varje medarbetare att ta ansvar för den egna utvecklingen och prestationen. All professionell utveckling inom SCA utgår från affärsmålen, och förenar individens ambitioner med koncernens förväntningar. Var och en uppmuntras att utveckla de färdigheter som krävs för nuvarande och framtida positioner.

Under året fortsatte SCA utvecklingen av den formella ledarutvecklingen. Resultatet är en strukturerad modell för hela koncernen, anpassad efter våra specifika förutsättningar.

SCAs ledarskapsplattform, där önskade färdigheter och beteenden definieras, är basen för ledarskapsprogrammen. SCA utbildar utifrån specifika behov istället för generella krav. Lärandet ska ske över gränser och därför blandas deltagare från olika länder, funktioner och nivåer. Under 2013 gick 200 nya ledare första delen i ledarskapsprogrammet.

Kultur

SCAs företagskultur kännetecknas av stort medarbetarengagemang samt fokus på handling och resultat. Rätt företagskultur är en förutsättning för att effektivt leverera på SCAs strategi och de strategiska prioriteringarna. SCAs ledare tar ägarskap för sitt område och förväntar sig ägarskap från sitt team – varje dag. En förutsättning är förtroende mellan ledare och medarbetare samt medarbetare emellan, med öppen kommunikation och eget ansvar. För att nå en dynamisk företagskultur, där team driver innovation och medarbetare motiveras och kompletterar varandra, arbetar SCA för att attrahera människor med olika erfarenheter, personligheter, perspektiv och kunskaper.

"Life Inspiring Careers"

För att kommunicera SCAs företagskultur och visa på vilka möjligheter för professionell utveckling som finns har SCA under 2013 utarbetat "Life Inspiring Careers", vilket är en plattform för

att marknadsföra SCA som en attraktiv arbetsgivare. SCA har under året inlett samarbeten med utvalda universitet och tekniska högskolor i bland annat USA, Frankrike, Spanien, Tyskland, Ryssland och Kina för att skapa relationer med potentiella medarbetare. Kommunikationsplanen och dess budskap är densamma oavsett land, men insatserna olika beroende på tillgången på individer med rätt kompetens och SCAs behov på olika marknader.

Resultatnriktad medarbetardialog

2011 introducerades SCAs "Global Performance Management System" (GPS), vilket är SCAs globala verktyg för utvecklingssamtal. I varje utvecklingssamtal diskuteras och utvärderas medarbetarens uppsatta mål, funktionella kompetens, SCAs värderingar och ledaregenskaper

ifall medarbetaren är chef. I samtalet ska chefen och medarbetaren också komma överens om en plan för fortsatt vidareutveckling.

Medarbetarundersökning

För att ständigt utvecklas och förbättras genomför SCA en medarbetarundersökning vartannat år. Vår undersökning mäter index för ledarskap, innovation, kundorientering och engagemang, samt ett totalindex. Den senaste gjordes 2013 och besvarades av 86,3 procent av medarbetarna i våra helägda bolag. Resultatet var till och med något bättre jämfört med föregående undersöknings redan höga nivå. SCAs ledare fick goda omdömen, och vi kommer att fortsätta prioritera vårt ledarskap, då det är av stor vikt för företagets framtida framgång.



Värde för våra intressenter

Med lyhördhet för nya trender och förändringar i vår omvärld samt en konstant intressentdialog skapar vi hållbar tillväxt och lönsamhet samt värde för våra intressenter.



■ ÄGARE

SCAs övergripande mål är att långsiktigt skapa ökat värde för våra aktieägare. Värde för SCAs ägare skapas genom en positiv aktiekursutveckling samt genom utdelning.

SCA strävar efter en långsiktigt stabil och stigande utdelning till aktieägarna. Över en konjunkturcykel används normalt cirka en tredjedel av rörelsens kassaflöde (efter räntekostnader och skatter) till utdelningen.

Resultat 2013: SCAs aktiekurs steg under 2013 med 40 procent. Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 5,6 procent till 4:75 (4:50) SEK per aktie. Utdelningstillväxten under den senaste femårsperioden uppgår därmed till 6,3 procent.

Andelen aktieägare som bara investerar i etiska och hållbara företag ökar. Av SCAs aktieägare gör 15 procent en utvärdering ur ett hållbarhetsperspektiv. SCA ingår i många hållbarhetsindex exempelvis Dow Jones Sustainability Index, ett av världens mest prestigefyllda hållbarhetsindex, samt i FTSE4Good.

■ KUNDER OCH KONSUMENTER

För att öka kund- och konsumentnyttan arbetar SCA med att utveckla nya attraktiva produkter och tjänster, vidareutveckla och förbättra existerande erbjudanden och bredda erbjudandet.

Genom omfattande kund- och konsumentinsikt arbetar SCA för att tillfredsställa konsumenternas behov och överträffa deras förväntningar. SCA har många olika kunder, från företagskunder som detaljhandel, distributörer, tryckerier, restauranger, skolor samt sjuk- och hälsovården till konsumenterna av SCAs produkter.

SCAs hållbarhetsarbete hjälper även kunderna att uppnå sina egna hållbarhetsmål. Genom att gemensamt arbeta för ökad effektivitet och innovationsgrad kan SCA tillsammans med sina kunder leverera hållbara produkter av hög kvalitet som motsvarar och överträffar konsumenternas behov och förväntningar.

SCA arbetar med att informera om hygien samt om våra hygienprodukter och lösningar. På tillväxtmarknaderna säljer SCA hygienprodukter och lösningar anpassade till konsumenterna med begränsade resurser.

Resultat 2013: SCA var nummer 1 eller 2 inom minst ett hygienproduktsegment i cirka 90 länder. SCA erbjöd ett brett sortiment med produkter som sträcker sig från premiumsegmenten till ekonomisegmenten. SCA bedrev kontinuerligt utbildning för unga kvinnor om mens och pubertet, för barn om vikten av handhygien samt för sjuksköterskor om inkontinensvård. Våra produkter distribuerades till såväl stora företagskunder som till små, lokala butiker.



LEVERANTÖRER

SCA strävar efter att ha transparenta och långsiktiga relationer med leverantörerna för att garantera både hög kvalitet och finansiell stabilitet för båda parter. Inköp utgör den största enskilda utgiften för SCA. För att nå stordriftsfördelar köps de flesta insatsvaror, som till exempel massa, elektricitet och kemikalier in centralt. Skogsråvara köps oftast in lokalt, vilket ger ett betydande ekonomiskt bidrag till lokala leverantörer och den lokala ekonomin. Ett annat sätt att bygga värde är att utveckla leverantörernas kompetens genom utbildning och samarbete. SCAs mål för ansvarsfulla inköp omfattar samtliga leverantörer av råmaterial och insatsvaror. SCAs globala leverantörsstandard lägger grunden till att leverantörerna uppfyller de högsta standarderna inom socialt och miljömässigt ansvar samt produktsäkerhet.

Resultat 2013: Under 2013 betalade SCA 56,4 miljarder SEK till sina leverantörer.

SCA fortsatte arbetet med att öka effektiviteten och samordna styrningen av leverantörskedjan genom att centralisera inköp av de globala handelsvarorna. 75 procent av hygienverksamhetens och 60 procent av skogsindustriverksamhetens leverantörer har åtagit sig att följa SCAs leverantörsstandard och dess krav på socialt ansvar, produktsäkerhet och miljö.

MEDARBETARE

Våra medarbetare är SCAs viktigaste tillgång. Koncernen är beroende av motiverade, kompetenta och högpresterande medarbetare som tänker nytt och bidrar till företagets framgång. Medarbetarnas kompetens och prestationer är avgörande för att SCA ska lyckas med sin strategi, nå sina mål och fortsätta utvecklas. SCAs ledare ska ge energi, mod och skapa förutsättningar för att alla ska nå sin fulla potential. Vi skapar värde för våra medarbetare genom att erbjuda möjligheter till kompetensutveckling samt en stimulerande, säker och hälsosam arbetsmiljö. SCA erbjuder marknadsmässiga anställningsvillkor och förmåner.

Resultat 2013: Under 2013 betalade SCA cirka 12,8 miljarder SEK i löner till våra medarbetare.

För att ständigt utvecklas och förbättras genomför SCA en medarbetarundersökning vartannat år. Undersökningen mäter index för ledarskap, innovation, kundorientering och engagemang, samt ett totalindex. Den senaste gjordes 2013 och besvarades av 86,3 procent av medarbetarna i våra helägda bolag. Resultatet var till och med något bättre jämfört med föregående undersökningens redan höga nivå. SCAs ledare fick goda omdömen, och vi kommer att fortsätta prioritera ledarskap, då det är av stor vikt för företagets framtida framgång. Hälsa och säkerhet har högsta prioritet för SCA och undersökningen bekräftar att medvetenheten bland våra medarbetare har gått upp signifikant. Under 2013 minskade olycksfrekvensen med 13 procent.

SAMHÄLLE

SCA bidrar till den lokala ekonomin som en stor arbetsgivare i många regioner och via sitt samhällsengagemang. Förutom inkomstskatt betalar SCA även fastighetsskatter, löneskatter, pensionskatter, tull och energiskatter.

SCAs önskan är att stärka relationen till samhällena där vi verkar, och att göra skillnad i människors liv. I enlighet med SCAs riktlinjer för samhällsengagemang prioriterar vi initiativ med tydlig koppling till SCAs verksamhet, geografiska närvaro, kompetens samt kärnvärden: respekt, ansvar och högklassighet. Det gör att många av våra satsningar finns inom hygien, hälsa och miljö, och riktar sig ofta till kvinnor och barn. Bland SCAs initiativ märks såväl storskaliga satsningar som mindre projekt med lokalt fokus. Projekten omfattar allt från utbildning och donationer till katastrofhjälp och trädplantering. Många medarbetare och kunder intresserar sig för SCAs samhällsengagemang, och våra satsningar blir därmed också en konkurrensfördel i dessa sammanhang.

Resultat 2013: Under 2013 betalade SCA 1,6 miljarder SEK i inkomstskatter.

Under året investerade SCA omkring 34 MSEK i 370 lokala samhällsengagemangsprojekt. Ett exempel är när tyfonen Haiyan drabbade Filippinerna och SCA donerade pengar till Läkare Utan Gränser samt hygienprodukter.

Fördelning av ekonomiskt värde per intressent 2013¹⁾

Räntor till långgivare, 1% (1 000 MSEK)
Inbetalda inkomstskatter, 2% (1 634 MSEK)
Aktieägares utdelning, 4% (3 202 MSEK)
Anställdas sociala kostnader, 4% (3 803 MSEK)
Till bolagets förfogande, 11% ²⁾ (10 169 MSEK)
Anställdas löner, 15% (12 807 MSEK)
Leverantörer, 63% ³⁾ (56 404 MSEK)



¹⁾ Baserat på SCAs nettoomsättning 2013.

²⁾ Löpande investeringar, strukturkostnader, strategiska investeringar samt förvärv.

³⁾ Råmaterial, transporter och distribution, energi och övriga kostnader för sålda varor.

SCA-aktien

SCA-aktien är noterad och handlas på börsen Nasdaq OMX Stockholm och som depåbevis (ADR nivå 1) i USA genom Deutsche Bank. Sista betalkurs 2013 för SCAs B-aktie på Nasdaq OMX Stockholm var 198:00 (141:00) SEK. SCAs börsvärde per den 31 december 2013 uppgick till 140 (99) miljarder SEK. Under 2013 har aktiekursen stigit med 40 procent. Motsvarande period steg OMX Stockholm 30 index med 18 procent. Den högsta slutkursen för SCAs B-aktie under året var 198:00 SEK, vilken noterades den 30 december. Den lägsta noteringen var 140:00 SEK från den 7 januari. Den föreslagna utdelningen är 4:75 (4:50) SEK per aktie, se vidare under Utdelning och utdelningspolicy på sid 20.

Index

På börsen Nasdaq OMX Stockholm ingår SCA bland annat i OMX Stockholm 30 index och inom sektorn Personal & Household Goods inom Consumer Goods. Förutom de index som är direkt knutna till Stockholmsbörsen finns SCA med i andra index som exempelvis FTSE Eurofirst 300. Inom MSCI ingår SCA i Household Products inom Consumer Staples. SCA finns också representerat i hållbarhetsindex såsom FTSE-4Good, OMX GES Sustainability Sweden PI,

OMX GES Sustainability Nordic PI och Dow Jones Sustainability Index.

Likviditet

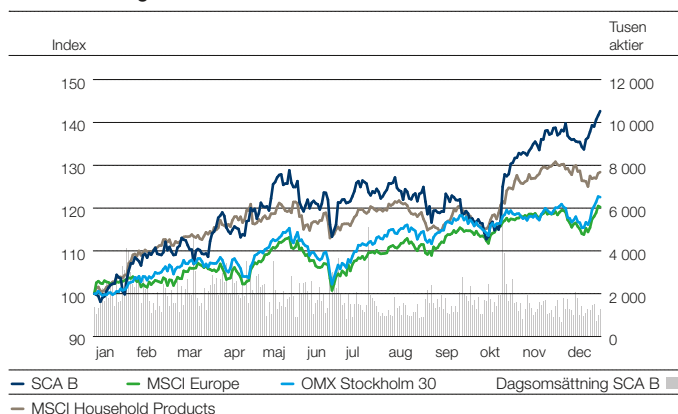
Under 2013 omsattes det på Nasdaq OMX Stockholm cirka 462 (550) miljoner SCA-aktier, motsvarande ett värde av cirka 77 (64) miljarder SEK. Dagsomsättningen för SCA på Nasdaq OMX Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 1,8 miljoner aktier, motsvarande ett värde av cirka 307 (256) MSEK. Handeln vid BATS Chi-X

Europe, Turquoise och Burgundy omsatte under året cirka 290 miljoner SCA-aktier.

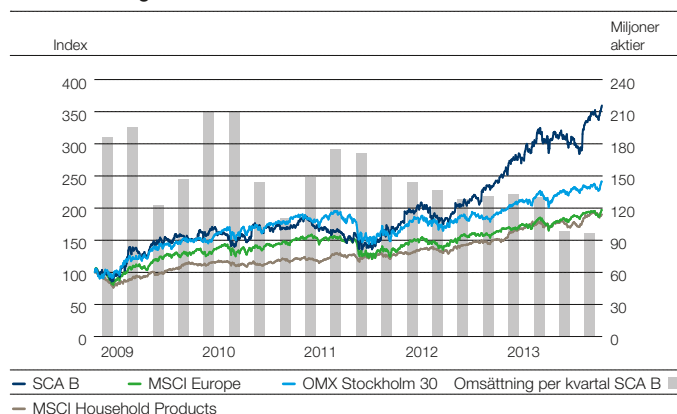
Ägande

Aktiekapitalet ägs till 37 (42) procent av svenskregistrerade ägare och 63 (58) procent av utländska ägare. Den största andelen av utlandsregistrerade ägarna återfinns i USA och Storbritannien.

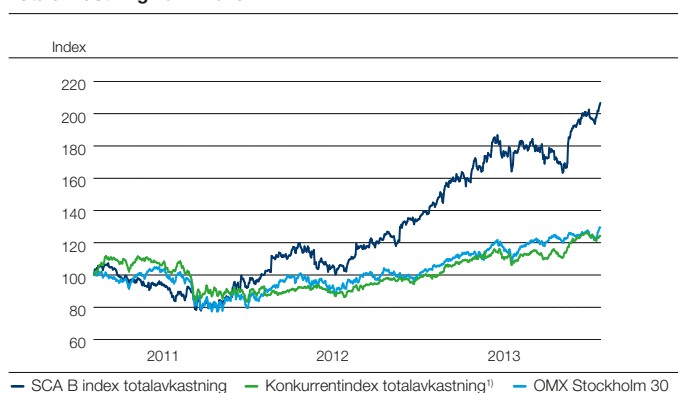
Totalavkastning 2013



Totalavkastning 2009–2013



Totalavkastning 2011–2013



¹⁾ Vägt index av konkurrenternas totalavkastning. Konkurrenterna är valda för att motsvara SCAs verksamhet. Indexet används vid jämförelse med SCA-aktiens utveckling över en treårsperiod för den långsiktiga delen (LTI) i ledande befattningshavares rörliga ersättningar.

SCAs tio största aktieägare

Enligt SIS Ägarservice per den 31 december 2013 utgjorde följande företag, stiftelser och aktiefonder de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal:

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Röster (%)	Innehav (%)
Industrivärden AB	40 500 000	30 406 049	29,2	10,1
Handelsbanken*	20 164 699	10 650 355	14,2	4,4
Norges Bank Investment Management	8 064 980	37 838 220	8,0	6,5
Skandia	2 336 684	460 621	1,6	0,4
Swedbank Robur fonder		15 121 895	1,0	2,1
SEB fonder & SEB-Trygg Livförsäkring	625 100	6 211 129	0,8	1,0
Standard Life Investment Funds		10 288 901	0,7	1,5
SCAs personalstiftelse	982 845	74 406	0,7	0,1
Fidelity Funds		9 436 591	0,6	1,3
AMF – Försäkring och fonder		8 847 000	0,6	1,3

* Inklusive fonder och stiftelser.

Källa: SIS Ägarservice

Data per aktie

Samtliga resultatmått inkluderar jämförelsestörande poster om inte annat anges.

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2013	2012	2011	2010	2009
Resultat per aktie efter full skatt:					
Efter utspädnings effekter	7:90	7:06	0:78	7:90	6:78
Efter utspädnings effekter, exkl. jämförelsestörande poster ⁷⁾	9:08	10:27	8:00	8:65	8:32
Före utspädnings effekter	7:90	7:06	0:78	7:90	6:78
Börskurs för B-aktien:					
Genomsnittskurs under året	168:27	116:77	95:80	100:20	83:18
Årets slutkurs, 31 december	198:00	141:00	102:00	106:20	95:45
Rörelsens kassaflöde ^{1) 7)}	8:53	10:35	7:55	9:24	16:36
Utdelning	4:75 ²⁾	4:50	4:20	4:00	3:70
Utdelningstillväxt, % ³⁾	6	0	1	2	1
Direktavkastning, %	2,4	3,2	4,1	3,8	3,9
P/E-tal ⁴⁾	25	20	N/A	13	14
P/E-tal exkl. jämförelsestörande poster ^{4) 7)}	22	14	13	12	11
Price/EBIT ^{5) 7)}	20	22	47	14	13
Price/EBIT exkl. jämförelsestörande poster ^{5) 7)}	18	15	14	13	11
Betavärde ⁶⁾	0,62	0,86	0,83	0,82	0,78
Andel utdelad vinst (före utspädning), %	60	64	N/A	51	55
Eget kapital, efter utspädnings effekter	94	85	87	96	96
Eget kapital, före utspädnings effekter	94	85	87	96	96
Inregistrerade aktier 31 december (milj st)	705,1	705,1	705,1	705,1	705,1
Varav aktier i eget förvar (milj st)	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8

¹⁾ Se definitioner av nyckeltal sid 116.²⁾ Enligt styrelsens förslag.³⁾ Rullande femårsvärden.⁴⁾ Aktiekursen vid årets slut dividerat med resultat per aktie efter full skatt och utspädnings effekter.⁵⁾ Börsvärde plus nettolåneskulder plus innehav utan bestämmande inflytande dividerat med rörelseresultat. (EBIT = earnings before interest and taxes).⁶⁾ Aktiens kursförändring jämfört med börsen som helhet (måts på rullande 48-månader).⁷⁾ Omklassificerat för 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.**Aktiesymboler**

Nasdaq OMX Stockholm	SCA A, SCA B
New York (ADR nivå 1)	SVCEB

Andel utländskt ägande, kapital

Sverige, 37%

Utländskt ägande, 63%

Aktieägarstruktur

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav (%)	Röster (%)
1-500	45 997	8 132 407	1,2	1,2
501-1 000	11 317	8 589 153	1,2	1,3
1 001-5 000	12 576	27 145 907	3,9	4,3
5 001-10 000	1 629	11 592 240	1,6	1,8
10 001-20 000	717	10 248 497	1,4	1,3
20 001-	1 081	639 401 890	90,7	90,1
Summa	73 317	705 110 094	100,0	100,0

Källa: Euroclear

Aktiefördelning

31 dec 2013	Serie A	Serie B	Summa
Registrerat antal aktier	87 417 535	617 692 559	705 110 094
Varav aktier i eget förvar		2 767 605	2 767 605

Emissioner m.m. 1993-2013

Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, konverteringar och split ökat enligt nedan:

	Antal aktier	Ökning av aktiekapital, MSEK	Inbetalt belopp, MSEK	Serie A	Serie B	Summa
1993 Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1			
Nyemission 1:10, emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7	62 145 880	131 821 657	193 967 537
1994 Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	-	62 145 880	131 837 942	193 983 822
1995 Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	-	62 145 880	135 254 055	197 399 935
1999 Nyemission 1:6, emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0	62 133 909	168 166 015	230 299 924
2000 Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0	61 626 133	168 775 422	230 401 555
2001 Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0	45 787 127	186 414 428	232 201 555
2002 Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	0	0,1	41 701 362	190 500 706	232 202 068
2003 Konvertering av förlagsbevis och nyteckning genom optionsbevis IIB	2 825 475	28,3	722,9	40 437 203	194 590 340	235 027 543
2004 Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1	40 427 857	194 608 841	235 036 698
2007 Split 3:1	470 073 396	-	-	112 905 207	592 204 887	705 110 094

SCA-aktien, forts.

Utdelning och utdelningspolicy

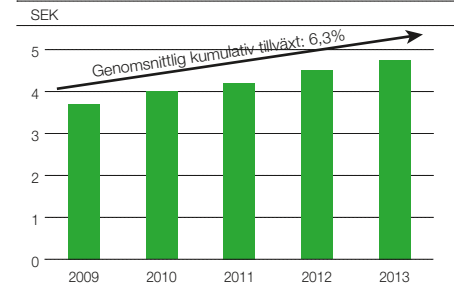
SCA strävar efter att ha en långsiktigt stabil och stigande utdelning till aktieägarna. Över en konjunkturcykel används normalt cirka en tredjedel av rörelsens kassaflöde (efter räntekostnader och skatter) till utdelning. Om rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan placera i lönsamma expansionsinvesteringar ska överskottet användas till amortering av skulder eller återförs till aktieägarna genom högre utdelning eller återköp av egna aktier. Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 5,6 procent till 4:75 (4:50) SEK per aktie för verksamhetsåret 2013. Utdelningstillväxten under den senaste femårsperioden uppgår därmed till

6,3 procent. Utdelningen 2013 motsvarar en direktavkastning på 2,4 procent, beräknat på SCAs aktiekurs vid utgången av året.

Incitamentsprogram

SCAs incitamentsprogram är utformade för att bidra till att skapa värde för aktieägarna. Programmet för ledande befattningshavare består av två komponenter varav den ena är kopplad till SCA-aktiens totalavkastning jämförd med ett index som består av SCAs största globala konkurrenter. För ytterligare information om programmets utformning, se not 6 (Personal- och styrelsekostnader) på sidorna 85–86.

Utdelning per aktie



Information till aktieägare

Årsstämma

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls torsdagen den 10 april 2014, kl 15.00 i Stockholm Waterfront Congress Centre, Nils Ericsons Plan 4, Stockholm. Inregistrering till årsstämman börjar kl 13.30.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels fredagen den 4 april 2014 vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, dels senast fredagen den 4 april 2014 anmäla sin avsikt att delta i stämman.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:

- per telefon 08-402 90 59, vardagar kl 08.00–17.00
- via Internet: www.sca.com
- per post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Corporate Legal Affairs, Box 200, 101 23 Stockholm

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste registrera dem i eget namn för att kunna delta i årsstämman. Tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering bör begäras i god tid före fredagen den 4 april 2014 hos den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna.

Vid anmälan uppges namn, person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer, samt, i förekommande fall, antal biträden. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt i original översändas före årsstämman. Fullmaktsformulär tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på bolagets hemsida www.sca.com. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis, ej äldre än ett år, eller motsvarande behörighetshandlingar som visar behörig firmatecknare.

Kallelsen till årsstämman återfinns på bolagets hemsida www.sca.com.

Valberedning

- Carl-Olof By, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Håkan Sandberg, Handelsbankens Pensionsstiftelse m.fl.
- Yngve Slyngstad, Norges Bank Investment Management
- Caroline af Ugglas, Skandia
- Sverker Martin-Löf, styrelseordförande SCA

Valberedningen utarbetar bland annat förslag till val av styrelseledamöter.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen fastställs till 4:75 SEK per aktie samt att avstämningsdag för utdelning ska vara tisdagen den 15 april 2014. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske tisdagen den 22 april 2014.

Finansiell information 2014–2015

Delårsrapport (1 jan–31 mar 2014)	29 april 2014
Delårsrapport (1 jan–30 jun 2014)	18 juli 2014
Delårsrapport (1 jan–30 sep 2014)	29 oktober 2014
Bokslutsrapport för 2014	30 januari 2015
Årsredovisning för 2014	mars 2015

Årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska (vid eventuella skillnader i versionerna hänvisas till den svenska texten) och kan laddas hem från SCAs hemsida www.sca.com. Årsredovisningen kan också beställas från: Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA Corporate Communications Box 200 101 23 Stockholm Tel 08-788 51 00

Prenumerationer på publikationer:

Prenumeration på SCAs pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutsrapporter kan ske genom registrering av e-postadress på SCAs hemsida.

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Verksamhet och struktur	24
Förvärv, investeringar och avyttringar	25
Övrig koncerninformation	26
Omsättning och resultat	27
Operativt kassaflöde	28
Finansiell ställning	29

Affärsområden

Personliga hygienprodukter	30
Mjukpapper	38
Skogsindustriprodukter	44

Ansvar och styrning

Bolagsstyrning	50
Styrelse och revisorer	56
Koncernledning	58
Risker och riskhantering	60

Finansiella rapporter

Innehåll	66
Koncernens resultaträkning	67
Koncernens rapport över totalresultat	67
Koncernens förändringar i eget kapital	68
Koncernens operativa kassaflödesanalys	68
Koncernens kassaflödesanalys	69
Samband mellan koncernens kassaflödes- analys och operativa kassaflödesanalys	70
Koncernens balansräkning	71
Moderbolagets räkningar	72
Noter	74
Årsredovisningen fastställs	109
Förslag till vinstdisposition	110
Revisionsberättelse	111





Verksamhet och struktur

SCA är ett ledande globalt hygien- och skogsindustriföretag som utvecklar och producerar hållbara personliga hygienprodukter, mjukpapper och skogsindustriprodukter.

SCA delar upp och redovisar sin affär i tre affärsområden – Personliga hygienprodukter, Mjukpapper och Skogsindustriprodukter. Inom Personliga hygienprodukter finns tre produktsegment; inkontinensprodukter, barnblöjor och mensskydd. Mjukpapper inkluderar; mjukpapper för konsumenter och mjukpapper för storförbrukare. Skogsindustriprodukter inkluderar; tryckpapper, kraftliner (förpackningspapper), massa, sågade trävaror och förnybar energi.

Europa är SCAs största marknad. Koncernen har därutöver även starka positioner i Nordamerika, Latinamerika och Stillahavsasien. Expansion sker både genom organisk tillväxt och förvärv och främst inom Personliga hygienprodukter och Mjukpapper.

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark, vilket tryggar cirka hälften av koncernens virkesförsörjning och möjliggör även en effektiv råvaruintegration med god kontroll över kostnadsutvecklingen.

Organisation

SCA har sju affärsenheter:

- SCA AfH Professional Hygiene Europe, som erbjuder mjukpapper för storförbrukare.
- SCA Consumer Goods Europe, som erbjuder konsumentprodukter.
- SCA Incontinence Care Europe, som erbjuder inkontinensprodukter.

- SCA Asia Pacific, som erbjuder mjukpapper och personliga hygienprodukter.
- SCA Americas, som erbjuder mjukpapper och personliga hygienprodukter.
- SCA MEIA (Mellanöstern, Indien och Afrika), som erbjuder mjukpapper och personliga hygienprodukter.
- SCA Forest Products, som erbjuder tryckpapper, kraftliner (förpackningspapper), massa, sågade trävaror och förnybar energi.

Utöver affärsenheterna har SCA etablerat två globala enheter:

- Global Hygiene Category (GHC) med globalt ansvar inom hygienområdet för kund- och konsumentvarumärken samt innovation.
- Global Hygiene Supply (GHS) med globalt ansvar för inköp, produktionsplanering, teknologi och investeringar inom hygienverksamheten.

I organisationen finns sex koncernfunktioner: Finans & Ekonomi, Human Resources, Hållbarhet, Juridik, Kommunikation, samt Strategi & Affärsutveckling där även ansvaret för Global Business Services (GBS) & IT-services ingår. GBS globala ansvarsområde är att tillhandahålla transaktionell service, personaladministrativ support, kontorsrelaterade tjänster och service för samtliga enheter inom SCA.

Händelser under året

Under 2013 beslutade SCA att lägga ett offentligt kontantbud på det kinesiska mjukpappersbolaget Vinda. SCA blev delägare i Vinda 2007 och ägde före budet 21,7 procent av bolaget. Affären slutfördes under 2013 och SCA är idag majoritetsägare i Vinda med 51,4 procent ägarandel. Vinda är det tredje största mjukpappersbolaget i Kina, som är världens näst största mjukpappersmarknad.

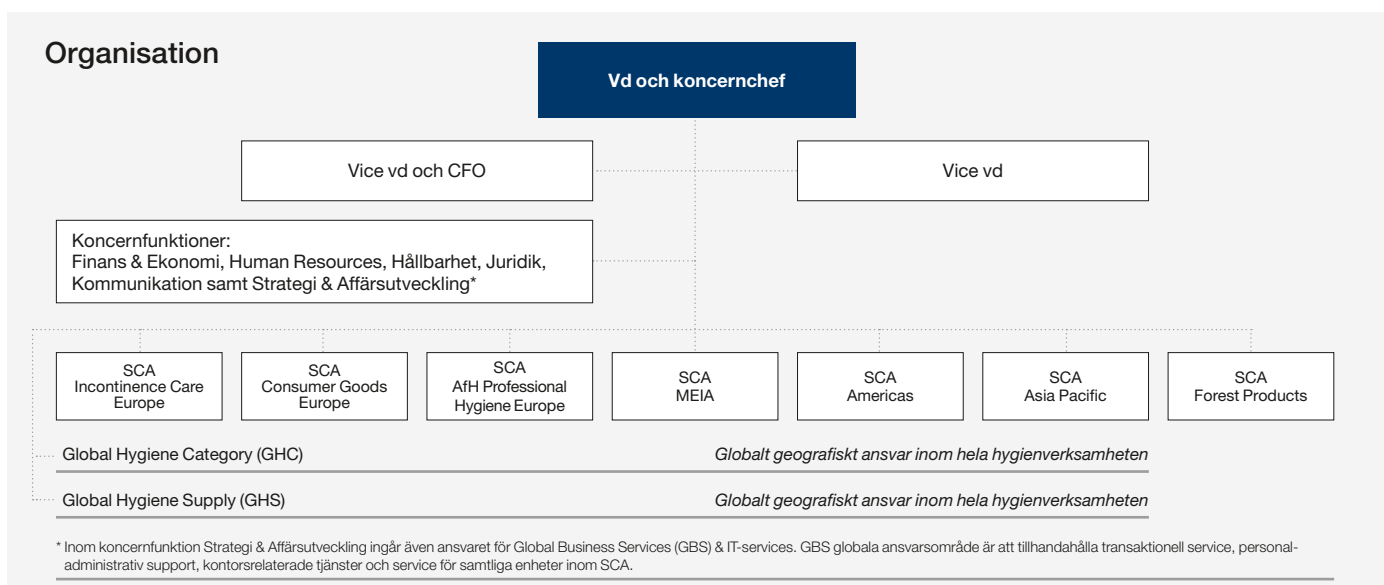
Under 2013 beslutade SCA att investera cirka 150 MSEK i lokal produktion av hygienprodukter i Indien. Planen är att produktionen i SCAs egna fabrik startar under 2015. Under 2013 lanserade SCA Libero barnblöjor och Tempo mjukpapper för konsumenter i Indien.

Den första vindkraftsparken i SCAs och Statkrafts samägda bolag invigdes under året. I första etappen kommer parken årligen generera 200 GWh.

SCA slutförde under året avyttringen av den österrikiska tryckpappersanläggningen i Laakirchen.

I samband med SCAs köp av Georgia-Pacifics europeiska mjukpappersverksamhet under 2012 ställde EU-kommissionen krav på vissa avyttringar inom konsumentmjukpapper. Dessa avyttringar genomfördes under 2013 och godkändes av EU-kommissionen.

Under 2013 tvångsinlöste SCA kvarstående minoritetsaktier i sitt tyska dotterbolag SCA Hygiene Products SE, tidigare PWA.



Förvärv, investeringar och avyttringar

Majoritetsägare i kinesiska mjukpappersbolaget Vinda

Under 2013 beslutade SCA att lägga ett offentligt kontantbud på det kinesiska mjukpappersbolaget Vinda. SCA blev delägare i Vinda 2007 och ägde före budet 21,7 procent av bolaget. Affären slutfördes under 2013 och SCA är idag majoritetsägare i Vinda med 51,4 procent ägarandel. Vinda är det tredje största mjukpappersbolaget i Kina, som är världens näst största mjukpappersmarknad.

Investering i Indien

Under 2013 beslutade SCA att investera cirka 150 MSEK i lokal produktion av hygienprodukter i Indien. Planen är att produktionen i SCAs egna fabrik startar under 2015. Under 2013 lanserade SCA Libero barnblöjor och Tempo mjukpapper för konsumenter.

Förvärv av minoritet i dotterbolag i Europa

Under 2013 tvångsinlöste SCA kvarstående minoritetsaktier i sitt tyska dotterbolag SCA Hygiene Products SE, tidigare PWA. Köpeskillingen för aktierna uppgick till cirka 1 miljard SEK. Slutlig köpeskillning kommer att fastställas av tysk domstol.

Investeringar inom Personliga hygienprodukter

Under 2013 beslutades om en investering om cirka 300 MSEK för att genomföra en större produktuppträdning av öppna barnblöjor i Europa. Projektet beräknas vara klart under 2015.

Under året beslutades om en investering om cirka 170 MSEK i en ny maskinlinje för produktion av inkontinensprodukter i Olawa, Polen. Drifttagning beräknas till 2014.

Investeringar inom Mjukpapper

Under 2013 har investeringar i ökad kapacitet inom Mjukpapper i Ryssland och Tyskland fortgått. Dessa utgörs dels av en investering på cirka 1,2 miljarder SEK i en ny mjukpappersmaskin i Sovetsk, Ryssland, dels av en investering på cirka 1,1 miljarder SEK i en ny mjukpappersmaskin i Kostheim, Tyskland. Maskinerna har en årskapacitet på 60 000 ton vardera.

Under året beslutades om en investering om cirka 300 MSEK för att effektivisera tillverkningsstrukturen avseende mjukpapper för konsumenter i Spanien. Drifttagning beräknas ske under 2014.

Investering i kraftlinerbruket i Obbola

Under 2013 beslutades om en investering om cirka 500 MSEK i ett nytt kokeri i kraftlinerbruket i Obbola, Sverige. Drifttagning beräknas till 2015.

Avyttringar inom konsumentmjukpapper i Europa

I samband med SCAs köp av Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet under 2012 ställde EU-kommissionen krav på vissa avyttringar inom konsumentmjukpapper. Dessa avyttringar genomfördes under 2013 och godkändes av EU-kommissionen. Köpeskillingen uppgick till cirka 100 MEUR.

Avyttring av tryckpappersbruk i Österrike

Under 2013 slutförde SCA avyttringen av den österrikiska tryckpappersanläggningen i Laakirchen. I samband med avyttringen inledde bolagen ett försäljningssamarbete. Den initiala köpeskillingen uppgick till 100 MEUR med en möjlig tilläggsköpeskillning uppgående till maximalt 100 MEUR baserad på en tvåårig vinstdelningsmodell.

Skogsbyten

Under 2013 genomförde SCA skogsbyten som ökar virkesförrådet och ger ett effektivare skogsbruk samt lägre avverkningskostnader.

Övrig koncerninformation

Moderbolag

Koncernens moderbolag, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), äger merparten av den skogsmark och övrig fast egendom som hör till skogsindustriverksamheten och upplåter avverkningsrätter till rotstående skog till dotterbolaget SCA Skog AB. Moderbolaget är i övrigt ett holdingbolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal koncernbolag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Rörelsens intäkter under 2013 uppgick till 457 (98) MSEK och resultatet före bokslutsdispositioner och skatter till 5 870 (4 291) MSEK. Moderbolaget har, netto under året, investerat och avyttrat -150 (125) MSEK i aktier och andelar i bolag utanför SCA. Investeringar i fastigheter och anläggningar uppgick under året till 1 056 (299) MSEK. Likvida medel vid årets slut uppgick till 0 (0) MSEK.

Forskning och utveckling

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till 998 (845) MSEK, vilket motsvarar 1,1 procent av koncernens omsättning. Forskning och utveckling koordineras och drivs med ett globalt perspektiv. Produktutveckling sker i nära samarbete med de lokala enheterna men även i direkt samarbete med kunder. Med ett lite längre tidsperspektiv bedrivs forskning och utveckling inom områdena material och teknologi.

Innehav av egna aktier

SCA genomförde under 2001 en riktad kontantemission av sammanlagt 1 800 000 aktier. Aktierna förvärvades därefter av SCA för att användas för överlåtelse till ledande befattningshavare och nyckelpersoner som omfattas av personaloptionsprogram. Programmet avslutades under 2009. Efter aktiesplit 2007 och överlåtelse av aktier under de avslutade programmen kvarstår 2 767 605 aktier i eget förvar.

Aktiefördelning

Under året har 5 860 602 aktier av serie A omvandlats till aktier av serie B. Vid årets utgång uppgick andelen A-aktier till 12,4 procent.

Utdelning

Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 5,6 procent till 4:75 (4:50) SEK per aktie. Sammanlagt beräknas utdelningen komma att uppgå till 3 336 (3 161) MSEK. Utdelningstillväxten under den senaste femårsperioden uppgår därmed till 6,3 procent. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra önskvärda investeringar. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 15 april 2014.

Miljöpåverkan i Sverige

Under 2013 bedrev SCA 15 tillståndspliktiga verksamheter i Sverige. Den tillståndspliktiga produktionen i dessa verksamheter motsvarar 16 procent av koncernens nettoomsättning. Fem tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Nio tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt biobränslen. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller. Ett tillstånd avser tillverkning av bränslepelletts. Verksamheten påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman 2014 följande oförändrade riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare att gälla för tiden från årsstämman.

"Ersättning till koncernchefen och andra ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktörer, affärsenhetschef och motsvarande samt central stabschef. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För koncernchefen, liksom för andra ledande

befattningshavare, ska den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och, så långt möjligt, vara kopplad till den värdeutveckling för SCA-aktien som kommer aktieägarna till del. Program för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, eller underlåta, utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag bör inte förekomma.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 60 års ålder. För intjänande av pensionsförmåner förutsättes att anställningsförhållandet bestått under lång tid, för närvarande 20 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på pension från 60 års ålder. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Frågor om ersättning till bolagsledningen ska behandlas av ett ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen."

Styrelsens förslag överensstämmer med de av årsstämman 2013 beslutade riktlinjerna. Uppgifter om bolagets tillämpning av dessa riktlinjer samt uppgift om bolagets kostnad återfinns i not 6 sidorna 85-86.

Omsättning och resultat

SCAs rörelseresultat för 2013, exklusive jämförelsestörande poster, valutaeffekter och avyttringar, ökade med 19 procent jämfört med föregående år. Förvärv i Europa, kostnadsbesparingar, högre volymer och vinster på skogsbyten förbättrade resultatet.

Nettoomsättning

SCAs nettoomsättning för 2013 ökade jämfört med föregående år och uppgick till 89 019 (85 408) MSEK. Omsättningen steg, exklusive valutaeffekter och avyttringar, med 10 procent jämfört med föregående år. Valutakursförändringar minskade koncernens nettoomsättning med 2 procent. Omsättningen för Personliga hygienprodukter ökade, exklusive valutaeffekter, med 6 procent. För Mjukpapper ökade omsättningen, exklusive valutaeffekter och avyttringar, med 15 procent. Den ökade omsättningen inom Personliga hygienprodukter och Mjukpapper var främst relaterad till högre volymer och förvärv. På tillväxtmarknaderna ökade omsättningen för Personliga hygienprodukter och Mjukpapper, exklusive valutaeffekter, med 10 procent respektive 13 procent. Skogsindustriprodukters omsättning, exklusive avyttringar, var i stort sett oförändrad jämfört med föregående år.

Resultat

SCAs rörelseresultat för 2013, exklusive jämförelsestörande poster om -1 251 (-2 634) MSEK, förbättrades jämfört med föregående år och uppgick till 9 934 (8 646) MSEK. Rörelseresultatet för Personliga hygienprodukter, exklusive jämförelsestörande poster och valutaeffekter, ökade med 4 procent. För Mjukpapper ökade rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, valutaeffekter och avyttringar, med 27 procent. Skogsindustriprodukter ökade sitt rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, med 35 procent.

Finansiella poster minskade till -1 000 (-1 264) MSEK. Minskningen förklaras av lägre räntesatser och en lägre genomsnittlig nettolåneskuld under året. Resultatet före skatt, exklusive jämförelsestörande poster, valutaeffekter och avyttringar, ökade med 25 procent och uppgick till 8 934 (7 382) MSEK. Den genomsnittliga skattesatsen för årets löpande

resultat, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 28 procent. Årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster efter skatt om -828 (-2 257) MSEK, uppgick till 6 392 (7 257) MSEK. Resultat per aktie hänförlig till moderbolagets aktieägare, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 9:08 (10:27) SEK och inklusive till 7:90 (7:06) SEK.

Nyckeltal

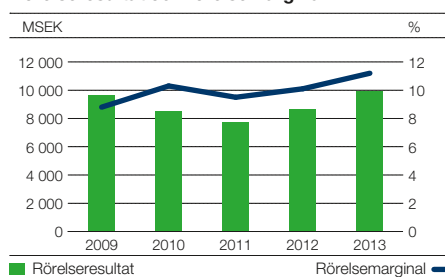
Koncernens bruttomarginal, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 24,7 procent jämfört med 24,5 procent föregående år och rörelsemarginalen uppgick till 11,2 procent jämfört med 10,1 procent föregående år. Avkastningen på sysselsatt kapital, exklusive jämförelsestörande poster, förbättrades och uppgick till 11 (10) procent. Avkastningen på eget kapital, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 10 (12) procent. Räntetäckningsgraden ökade till 8,7 jämfört med 4,8 föregående år.

Resultat i sammandrag

MSEK	2013	2012	2011
Nettoomsättning	89 019	85 408	81 337
Bruttoresultat	22 013	20 959	19 636
Rörelseresultat¹⁾	9 934	8 646	7 738
Finansiella poster	-1 000	-1 264	-1 325
Resultat före skatt¹⁾	8 934	7 382	6 413
Skatter ¹⁾	-2 542	-628	-1 635
Periodens resultat från avyttringsgrupp	-	503	900
Årets resultat¹⁾	6 392	7 257	5 678

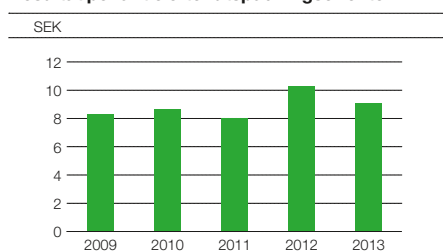
¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster år 2013 om -1 251 MSEK före skatt och -828 MSEK efter skatt, 2012 om -2 634 MSEK före skatt och -2 257 MSEK efter skatt, samt år 2011 om -5 439 MSEK före skatt och -5 071 MSEK efter skatt.

Rörelseresultat och rörelsemarginal



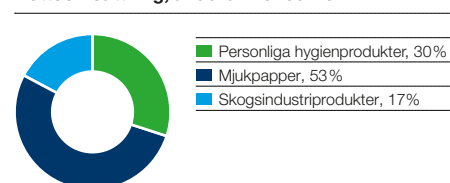
Exklusive jämförelsestörande poster. Omklassificerat för 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.

Resultat per aktie efter utspädnings effekter



Exklusive jämförelsestörande poster. Omklassificerat för 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.

Nettoomsättning, andel av koncernen



Operativt kassaflöde

En god kontroll av det operativa kassaflödet är en viktig del i SCAs strategi för långsiktig konkurrenskraft. Det operativa kassaflödet uppgick till 8 489 (9 644) MSEK. Minskningen förklaras huvudsakligen av att ett högre kassamässigt rörelseöverskott inte fullt ut kompenserade för en ökad rörelsekapitalbindning samt högre investeringar för perioden jämfört med föregående år.

Det kassamässiga rörelseöverskottet ökade med 7 procent till 13 492 (12 624) MSEK. Rörelsekapitalet ökade till följd av minskade leverantörsskulder. Rörelsekapitalet som andel av nettoomsättningen uppgick till 8 (8) procent. Löpande investeringar ökade under året med 266 MSEK och uppgick till 3 427 (3 161) MSEK motsvarande 4 (4) procent av nettoomsättningen. Det operativa kassaflödet uppgick till 8 489 (9 644) MSEK.

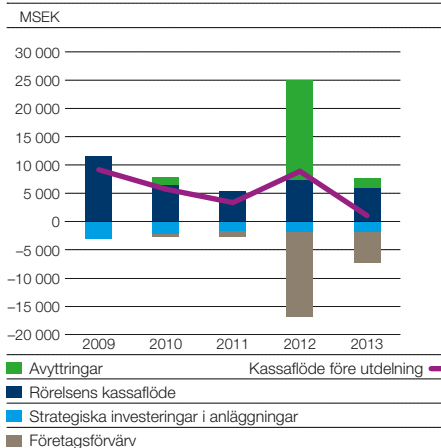
Finansiella poster minskade med 264 MSEK och uppgick till -1 000 (-1 264) MSEK. Minskningen var en effekt av lägre räntesatser och en lägre genomsnittlig nettolåneskuld under året. Skattebetalningarna uppgick till 1 634 (1 193) MSEK. Rörelsens kassaflöde uppgick till 5 989 (7 271) MSEK.

Strategiska investeringar i anläggningar för att stärka den organiska tillväxten uppgick till 1 868 (1 863) MSEK. Årets utlägg för strategiska investeringar avsåg främst Mjukpapper i Tyskland och Ryssland samt Skogsindustriprodukter i Sverige.

Nettolåneskulden ökade under året med 959 MSEK och uppgick vid årets slut till 33 886 MSEK. Nettokassaflödet, inklusive förvärvat nettolåneskuld i Vinda, ökade nettolåneskulden med 2 831 MSEK. Marknadsvärderingar av pensionstillgångar och pensionsåtaganden, tillsammans med marknadsvärdering av finansiella instrument, minskade nettolåneskulden med 2 223 MSEK. Valutakursförändringar ökade nettolåneskulden med 165 MSEK. Omklassificering av långfristiga avsättningar till pensionskuld i enlighet med IAS 19 ökade nettolåneskulden med 186 MSEK.

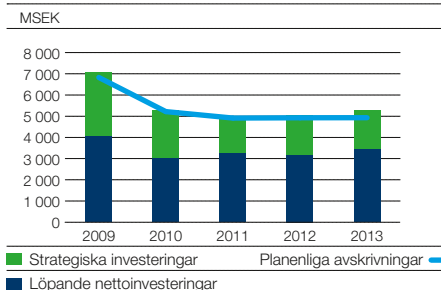
Skuldsättningsgraden minskade till 0,51 (0,55) och skuldbetalningsförmågan var oförändrad på 37 (37) procent. Skuldsättningsgraden exklusive pensionskulder uppgick till 0,48 (0,48).

Koncernens kassaflöde



Omklassificerat för 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.

Investeringar i anläggningar

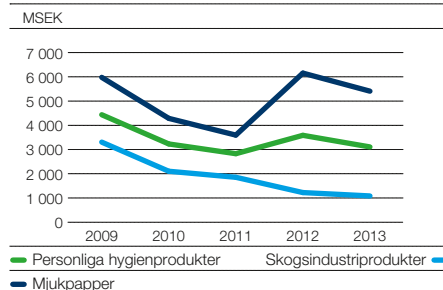


Omklassificerat för 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.

Operativt kassaflödesanalys i sammandrag

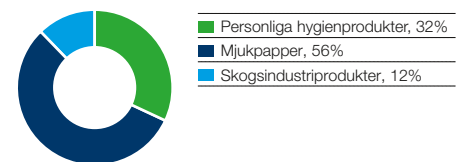
MSEK	2013	2012	2011
Kassamässigt rörelseöverskott	13 492	12 624	11 982
Förändring av rörelsekapital	-284	1 159	-665
Löpande investeringar, netto	-3 427	-3 161	-3 250
Strukturkostnader m.m.	-1 292	-978	-649
Operativt kassaflöde	8 489	9 644	7 418
Finansiella poster	-1 000	-1 264	-1 325
Skattebetalning m.m.	-1 500	-1 109	-787
Rörelsens kassaflöde	5 989	7 271	5 306
Företagsförvärv	-5 466	-14 872	-983
Strategiska investeringar i anläggningar	-1 868	-1 863	-1 637
Avyttringar	1 716	17 682	-15
Kassaflöde före utdelning	371	8 218	2 671

Operativt kassaflöde per affärsområde



Omklassificerat för 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.

Operativt kassaflöde, andel av koncernen



Finansiell ställning

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 8 procent jämfört med föregående år och uppgick till 142 272 (131 531) MSEK. Anläggningstillgångar ökade med 9 612 MSEK jämfört med föregående år och uppgick till 108 482 MSEK, varav materiella anläggningstillgångar ökade med 5 101 MSEK till 51 803 MSEK och immateriella anläggningstillgångar ökade med 4 032 MSEK till 21 661 MSEK. Löpande och strategiska investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 5 292 MSEK och årets avskrivningar till 4 644 MSEK.

Omsättningstillgångar ökade med 1 129 MSEK till 33 790 (32 661) MSEK. Rörelsekapitalet uppgick till 7 224 (6 625) MSEK. Det sysselsatta kapitalet var 8 procent högre och uppgick till 100 190 (93 091) MSEK. Fördelningen av det sysselsatta kapitalet per valuta framgår av tabellen nedan.

Värdet i svenska kronor av koncernens utländska nettotillgångar uppgick vid årets slut till 58 306 MSEK inklusive Vinda. Föregående år uppgick koncernens utländska nettotillgångar till 55 776 MSEK.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick vid årets utgång till 66 304 (60 164) MSEK. Periodens nettoresultat ökade eget kapital med 5 564 (5 000) MSEK medan utdelning till aktieägare minskade eget kapital med 3 202 (2 999) MSEK. Eget kapital ökade till följd av omvärderingar av nettopensionskulden till marknadsvärde, med 1 474 MSEK efter skatt. Omvärderingen av finansiella instrument till marknadsvärde ökade eget kapital med 208 MSEK efter skatt. Valutakursförändringar, inklusive effekterna från säkringar av nettoinvesteringar i utlandet, ökade eget kapital med 280 MSEK.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, som utgörs av utestående minoritetsaktier i det tyska dotterbolaget SCA Hygiene Products SE, har minskat eget kapital med 996 MSEK. Minoritetsaktier i det kinesiska dotterbolaget Vinda har ökat eget kapital med 2 812 MSEK.

Finansiering

Koncernens räntebärande bruttolåneskuld uppgick vid årets slut till 38 272 MSEK. Föregående år uppgick den räntebärande skulden till 33 714 MSEK. Löptiden, exklusive Vinda, var 2,8 (2,3) år.

Nettolåneskulden uppgick vid årets slut till 33 886 (32 927) MSEK. Nettokassaflödet, inklusive förvärvad nettolåneskuld i Vinda, ökade nettolåneskulden med 2 831 MSEK. Vidare minskade nettolåneskulden till följd av marknadsvärdering av pensionstillgångar och pensionsåtaganden tillsammans med marknadsvärdering av finansiella instrument med 2 223 MSEK. Valutakursförändringar ökade nettolåneskulden med 165 MSEK. Omklassificering av långfristiga avsättningar till pensionsskuld i enlighet med IAS 19 ökade nettolåneskulden med 186 MSEK.

Nyckeltal

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,51 (0,55). Exklusive pensionsskulden uppgick skuldsättningsgraden till 0,48 (0,48). Synlig soliditet uppgick till 44 (45) procent. Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) och eget kapital (ROE), exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 11 (10) respektive 10 (12) procent. Kapitalomsättningshastigheten uppgick till 0,95 (1,00) gånger. Rörelsekapitalet uppgick vid årets slut till 8 (8) procent av nettoomsättningen.

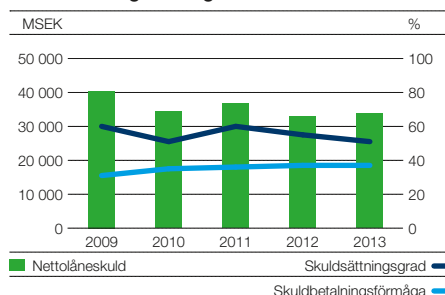
Koncernens sysselsatta kapital per valuta, MSEK

	2013	%	2012	%	2011	%
EUR	27 581	28	27 004	29	28 868	30
SEK	36 936	37	38 623	41	35 646	36
USD	6 067	6	6 550	7	7 564	8
GBP	4 894	5	5 489	6	6 167	6
Övriga	24 712	24	15 425	17	19 694	20
Summa	100 190	100	93 091	100	97 939	100
Varav avyttringsgrupp	–	–	–	–	15 194	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	100 190		93 091		82 745	

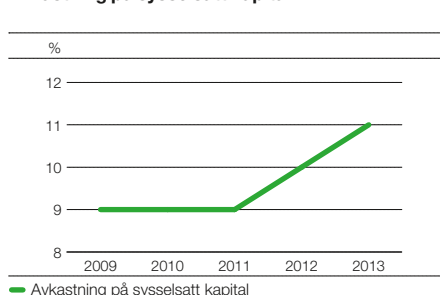
Balansräkning koncernen

MSEK	2013	2012	2011
Immateriella tillgångar	21 661	17 629	12 062
Materiella anläggningstillgångar	51 803	46 702	42 599
Biologiska tillgångar	28 767	27 503	26 729
Övriga anläggningstillgångar	6 251	7 036	4 121
Summa anläggningstillgångar	108 482	98 870	85 511
Omsättningstillgångar	33 790	32 661	31 892
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	–	–	21 601
Summa tillgångar	142 272	131 531	139 004
Eget kapital	66 304	60 164	61 291
Långfristiga skulder	42 008	38 740	41 219
Kortfristiga skulder	33 960	32 627	28 893
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	–	–	7 601
Summa eget kapital och skulder	142 272	131 531	139 004
Rörelsekapital	7 224	6 625	6 816
Sysselsatt kapital	100 190	93 091	97 939
Nettolåneskuld	33 886	32 927	36 648

Nettolåneskuld, skuldsättningsgrad och skuldbetalningsförmåga

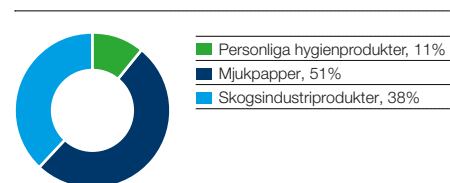


Avkastning på sysselsatt kapital



Exklusive jämförelsestörande poster. Omklassificerat för 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.

Sysselsatt kapital, andel av koncernen



Personliga hygienprodukter

SCA är en globalt ledande aktör inom personliga hygienprodukter och erbjuder **inkontinensprodukter, barnblöjor** och **mensskydd**. Inom dessa produktsegment erbjuder SCA dessutom produkter såsom våtservetter, tvål, barnolja, lotion och bomullsroundeller. Produkterna säljs under SCAs globala, regionala och lokala varumärken, samt under detaljhandelns egna märkesvaror. Distributionskanalerna är detaljhandel, apotek och vårdinstitutioner.

Omsättningen inom affärsområdet Personliga hygienprodukter uppgick under 2013 till cirka 27 miljarder SEK. Det enskilt största varumärket är TENA, ett globalt ledande varumärke för inkontinensprodukter, med en årlig omsättning på över 10 miljarder SEK.

Marknad

Den globala marknaden för personliga hygienprodukter omsätter drygt 330 miljarder SEK och växer med cirka 5 procent årligen.

SCAs konkurrenter inom personliga hygienprodukter är exempelvis Kimberly-Clark, Procter & Gamble och Unicharm.

Förändringar i den globala demografin som befolkningsökning, främst beroende av lägre spädbarnsdödlighet och ökad livslängd, samt ökad disponibel inkomst talar för fortsatt god tillväxt för personliga hygienprodukter. Ökad disponibel inkomst leder till att fler människor prioriterar hygien när behoven av mat och boende är eller börjar bli tillgodosedda. På tillväxtmarknaderna ökar därför marknadspenetrationen och efterfrågan på personliga hygienprodukter. Inkontinens är i många delar av världen omgärdat av sociala tabun, vilket gör det viktigt att öka förståelsen och acceptansen för att därigenom öka marknadspenetrationen.

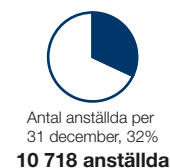
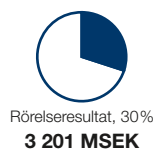
Tillväxtpotentialen är störst på tillväxtmarknaderna, där marknadspenetrationen är betyd-

ligt lägre än på mogna marknader och där urbanisering, förbättrad infrastruktur och detaljhandeln utvecklas snabbt. Ett exempel på den lägre marknadspenetrationen på tillväxtmarknaderna är att konsumtionen per capita av barnblöjor i Asien är cirka en femtedel av Västeuropas konsumtion.

På de mogna marknaderna har barnblöjor och mensskydd nått en hög marknadspenetration. Inkontinensprodukter, vars efterfrågan bland annat drivs av en åldrande befolkning, har däremot fortfarande en relativt låg marknadspenetration på mogna marknader.



Andel av koncernen





SCAs marknadspositioner

	Europa	Nord-amerika	Globalt
Inkontinensprodukter	1	3	1
Barnblöjor	2	-	4
Mensskydd	3	-	4

Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

Personliga hygienprodukter - global marknad



Västeuropa, 17%
Östeuropa, 7%
Nordamerika, 21%
Latinamerika, 13%
Asien, 27%
Övriga, 15%

Effektivitet

SCA hade vid slutet av 2013 tillverkning vid 30 produktionsanläggningar i 25 länder. Produkterna distribueras via detaljhandel, apotek och vårdinstitutioner.

Under 2013 har SCA arbetat med det kostnads- och effektiviseringsprogram för hygienverksamheten, det vill säga Personliga hygienprodukter och Mjukpapper, som lanserades 2012. Programmet löper enligt plan och kommer att generera årliga kostnadsbesparingar uppgående till 300 MEUR med full effekt 2015. Merparten av besparingarna är relaterade till produktion och inköp. I produktionen arbetar SCA med att standardisera sin produktion genom implementering av de mest effektiva processerna vid samtliga produktionsanläggningar. Inom inköp handlar det främst om att uppnå skaleffekter genom att centralisera inköp på ett mer effektivt sätt samt genom konsolidering av leverantörer. Programmet inkluderar även besparingar inom logistik samt försäljning och administration. Under 2013 uppgick de totala kostnadsbespa-

ringarna inom affärsområdena Personliga hygienprodukter och Mjukpapper till cirka 1 050 MSEK.

Innovationer och lanseringar

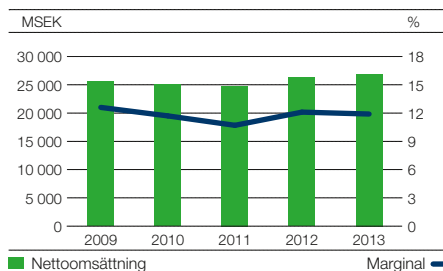
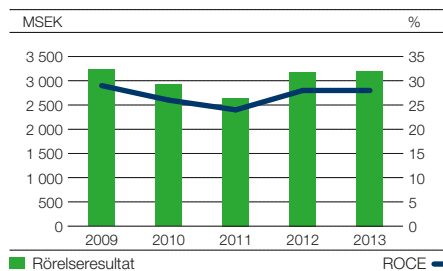
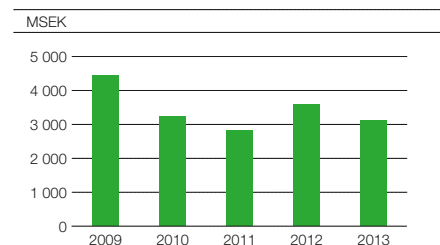
Under 2013 lanserade SCA inkontinensprodukten TENA Lady Extra Plus InstaDRY™. Produkten innehåller ett nytt unikt absorptionskoncept, InstaDRY™, som möjliggör absorption av en större mängd vätska på mycket kort tid. Produkten har även så kallad "Fresh Odour Control" som hämmar bakterietillväxt och minskar uppkomst av lukt. Tack vare InstaDRY™-teknologin är skyddet mindre, mer kroppsformat och med avfasade kanter för bästa passform och diskretion. Skyddet är anpassat för kvinnor med medelstort urinläckage.

SCA lanserade en uppgraderad inkontinensprodukt, TENA Pants with ConfioFit™, för användare med stora urinläckage. Produkten har en unik anatomisk form och tunnare mittedel som ger ett diskretare inkontinensskydd och förbättrad komfort.

Under 2013 har SCA lanserat TENA Identifi, vilket är en ny teknologi som förenklar och effektiviserar arbetet för vårdpersonal och ger förbättrad livskvalitet för personer med inkontinens. Med hjälp av elektroniska sensorer i inkontinensprodukten registreras tidpunkt och mängd vätska vid varje urinering till ett logg-system. Informationen kan sedan analyseras och användas för att ge rätt behandling och skydd för personer med inkontinens.

SCA har under 2013 introducerat TENA U-test, vilket är ett test som placeras i inkontinensprodukten och som enkelt ger besked om vårdtagaren har urinvägsinfektion. Metoden gör diagnostiseringen enklare för vårdpersonalen och skonsammare för vårdtagaren jämfört med att behöva lämna urinprov, som annars kanske måste göras via kateter.

SCA har under året vidareutvecklat Libero-blöjans funktion, logotype, design, förpackning och externa kommunikation. Nylansering har skett i Norden, Ryssland och Kina. I Kina säljer SCA även barnblöjor under varumärket Sealer.

**Nettoomsättning och rörelsemarginal****Rörelseresultat och ROCE****Operativt kassaflöde**

Under 2013 har SCA utvecklat Sealer-blöjans egenskaper, design samt förpackning och en ny blöja som ska möta behoven hos föräldrar inom ekonomisegmentet lanserades.

I Mexiko lanserade SCA Saba Intimate Soap, vilket är en intimtvål som kompletterar Sabas produkterbjudande inom mensskydd.

Tillväxt

SCAs mål för affärsområdet är en årlig organisk tillväxt på 5–7 procent.

Affärsområdet Personliga hygienprodukter har under 2013 växt både organiskt och genom förvärv. Under 2013 ökade försäljningen inom alla produktsegment och för affärsområdet uppgick den globala tillväxten, exklusive valuta-effekter, till 6 procent. Förvärv ökade omsättningen med 3 procent. Försäljningsökningen på tillväxtmarknaderna, exklusive valuta-effekter, uppgick till 10 procent. Tillväxtmarknaderna svarade för 38 procent av affärsområdets omsättning 2013.

SCA har under 2013 etablerat sig i Indien och investerar 150 MSEK i lokal produktion av hygienprodukter. Planen är att starta produktion i den egna fabriken under 2015. Indiens stora befolkning och låga användande av hygienprodukter innebär en potential för framtida tillväxt. Under 2013 lanserade SCA barn-blöjor under varumärket Libero i Indien.

Inkontinensprodukter

SCA erbjuder ett brett sortiment av inkontinensprodukter under varumärket TENA och är klar global marknadsledare. SCAs erbjudande som inkluderar både produkter och tjänster förbättrar livskvaliteten för konsumenterna samtidigt som de minskar kostnaderna för de institutionella kunderna såsom vårdhem.

Marknaden

Inkontinensprodukter är det segment inom Personliga hygienprodukter som har den högsta tillväxttakten.

Inkontinens, som är klassat som en sjukdom av Världshälsoorganisationen (WHO) är något som drabbar 5–7 procent av världens befolkning. Mycket tyder på att andelen drabbade ökar över hela världen som en följd av en åldrande befolkning. Om fem år beräknas antalet personer i världen över 60 år vara över en miljard. Marknadspenetrationen är generellt låg för inkontinensprodukter och särskilt låg för män. I Europa är penetrationsnivån under 40 procent och på tillväxtmarknaderna är den betydligt lägre. Förekomsten av inkontinens är två till tre gånger vanligare bland kvinnor än män och en fjärdedel av världens kvinnor över 35 år beräknas drabbas någon gång i livet.

Institutioner och hemvård står för cirka 60 procent av den globala marknaden för inkontinensprodukter. Här ligger tonvikten på att leverera högkvalitativa produkter i kombination med kvalificerad rådgivning som förenklar hanteringen och sänker kostnaderna för vårdgivare. Detaljhandelsmarknaden svarar för cirka 40 procent av den globala marknaden.



SCAs verksamhet

SCA är världsledande inom inkontinensprodukter med det globala varumärket TENA som har en årlig omsättning på över 10 miljarder SEK.

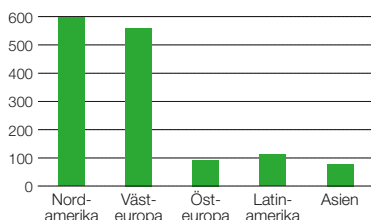
SCAs globala marknadsandel inom inkontinensprodukter är mer än dubbelt så hög som den näst största aktörens. SCA är marknadsledare i Europa, Asien (exklusive Japan) och Latinamerika. SCA prioriterar hög tillväxt inom samtliga segment, förstärkt globalt marknadsledarskap samt fortsatt uppbyggnad av ledande positioner i Östeuropa, Ryssland, Asien, Mellanöstern och Latinamerika. Kina är en marknad med låg penetration och en åldrande befolkning där tillväxtpotentialen är hög för inkontinensprodukter. Under de fyra senaste åren har SCA utbildat 10 000 sjuksköterskor från över 1 200 sjukhus i ett flertal städer i landet. Gensvaret har varit mycket positivt och under 2013 har cirka 3 200 vårdbiträden och fler än 1 000 vårdhemschefer utbildats.

Inkontinens är i många delar av världen omgärdat av sociala tabun, vilket gör det viktigt att öka förståelsen och acceptansen samt livskvaliteten. SCA försöker bryta detta tabu genom upplysning, marknadsföring, utbildning och globala forum. SCA erbjuder produkter som förbättrar livskvaliteten för personer med inkontinens.

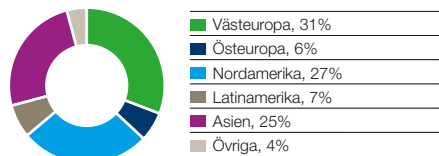
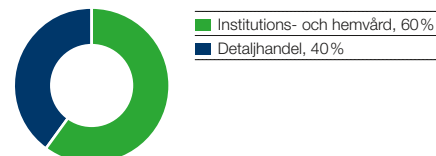
En åldrande befolkning och låg marknadspenetration innebär goda tillväxtpotentialer för SCA, med varumärket TENA, inom inkontinensprodukter. För detaljhandeln arbetar SCA med information, annonsering och utveckling av alltmer diskreta, bekväma, lättanvända och effektiva produkter, allt med kunden och konsumentnyttan i fokus.

**Användning av inkontinensprodukter**

Enheter/person med inkontinens/år



Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

Inkontinensprodukter – global marknad**Inkontinensprodukter – försäljningskanaler, global marknad**

Barnblöjor

SCA erbjuder barnblöjor och barnvårdsprodukter och är världens fjärde största aktör inom området.

Marknaden

Antalet barn i världen, upp till 2,5 år, uppgår till cirka 400 miljoner. Medan marknaderna i Väst-europa och Nordamerika är väl penetrerade, saknar fortfarande en majoritet av världens barn det dagliga användandet av engångsblöjor med deras praktiska och effektiva hygien. Detta innebär en betydande framtidspotential för SCA. Den kraftigaste marknadstillväxten sker i Asien, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika där barnafödandet är högt samtidigt som spädbarnsdödligheten minskar och hushållsinkomsterna ökar.

SCAs verksamhet

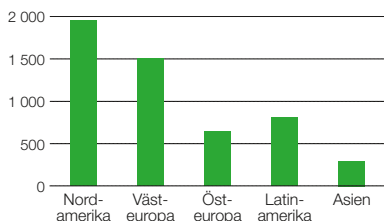
SCA är världens fjärde största aktör inom barnblöjor och är nummer två i Europa. I Europa erbjuder SCA barnblöjor under det egna varumärket Libero samt detaljhandelns egna märkesvaror. SCAs starkaste marknad är Norden där varumärket Libero är marknadsledare.

SCA arbetar med att stärka de egna varumärkenas positioner på mogna marknader som Norden och Nya Zeeland samt på snabbväxande marknader i Östeuropa, Ryssland, Latinamerika, Mellanöstern och Asien. På tillväxtmarknaderna finns goda förutsättningar för fortsatt tillväxt som en följd av låg penetration av barnblöjor och ökande efterfrågan.



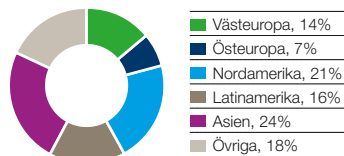
Användning av barnblöjor

Enheter/barn upp till 2,5 år/år

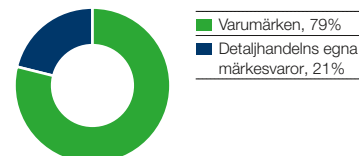


Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

Barnblöjor – global marknad



Barnblöjor – varumärkeskategorier, Europamarknaden



Mensskydd

SCA är världens fjärde största aktör inom mensskydd. SCA erbjuder ett brett produktsortiment som inkluderar exempelvis bindor, trosskydd, tamponger och intimtval.

Marknaden

Tillväxtpotentialen för mensskydd är störst på tillväxtmarknaderna, där marknadspenetrationen är betydligt lägre än på mogna marknader.

SCAs verksamhet

SCA är världens fjärde största aktör inom mensskydd och nummer tre i Europa. SCA är marknadsledare i Latinamerika, Australien och Nya Zeeland.

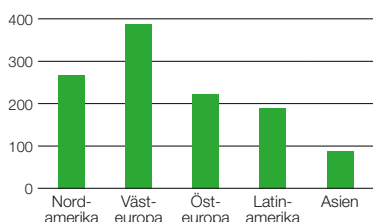
En stor och växande andel av SCAs försäljning sker på tillväxtmarknader som Latinamerika, Ryssland, Östeuropa, Mellanöstern och Asien. På tillväxtmarknaderna erbjuder SCA förpackningar med färre mensskydd och produkter inom ekonomisegmentet för att öka tillgängligheten.

Exempel på regionala varumärken som stöds av SCAs globala varumärkesplattform är Libresse i Norden, Ryssland och Malaysia, Libra i Australien, Bodyform i Storbritannien, Nana i Frankrike samt Saba och Nosotras i Latinamerika.

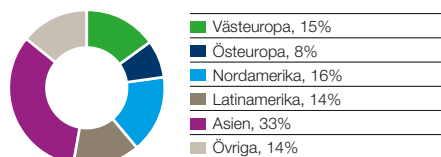
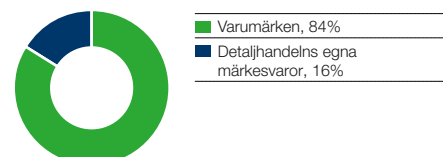
SCA ser det som en viktig uppgift att sprida kunskap om hygien och menstruation. I Latinamerika, Asien och Europa genomförs skolprogram som riktar sig till flickor om vad som händer i kroppen vid puberteten och när man får mens.

**Användning av mensskydd**

Enheter/kvinna 15–49 år/år



Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

Mensskydd – global marknad**Mensskydd – varumärkeskategorier, Europamarknaden**

Rörelsen 2013

Nettoomsättningen ökade med 2 procent (6 procent exklusive valutaeffekter) och uppgick till 26 914 (26 294) MSEK. Högre volymer och förvärv ökade omsättningen med 3 respektive 3 procent. På tillväxtmarknaderna ökade omsättningen, exklusive valutakursförändringar, med 10 procent.

Omsättningen för inkontinensprodukter under det globalt ledande varumärket TENA ökade, exklusive valutaeffekter, med 6 procent, främst drivet av tillväxtmarknaderna och en god tillväxt i Europa. Omsättningen för barnblöjor ökade, exklusive valutaeffekter, med 2 procent, främst relaterat till Östeuropa och förvärv i Asien. Omsättningen för mensskydd ökade, exklusive valutaeffekter, med 7 procent främst hänförligt till tillväxtmarknaderna.

Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, var 1 procent högre än föregående år (4 procent exklusive valutaeffekter) och uppgick till 3 201 (3 180) MSEK. Resultatet påverkades positivt av högre volymer, kostnadsbesparingar och förvärv. Investering i ökade marknadsaktiviteter ökade volymerna men har belastat resultatet främst inom barnblöjor. Högre råvarukostnader och valutaeffekter påverkade resultatet negativt. Inkontinensprodukter och mensskydd uppvisar förbättrade resultat medan barnblöjor har ett lägre resultat.

Rörelsemarginalen uppgick till 11,9 (12,1) procent.

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 28 (28) procent.

Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till 4 162 (4 091) MSEK. Det operativa kassaflödet minskade till 3 107 (3 586) MSEK som en följd av ett högre rörelsekapital samt ökade investeringar.

Investeringar i anläggningar uppgick till 939 (636) MSEK.

Rörelseresultat, MSEK:

3 201

Rörelsemarginal:

12%

VIKTIGA HÄNDELSER

- Etablerat verksamhet i Indien.
- Kostnads- och effektiviseringsprogrammet löpte enligt plan.

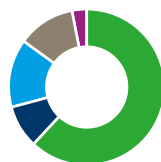


SCAs försäljning per produktsegment



SCAs försäljning till detaljhandelns egna märkesvaror som andel av total försäljning:
 Inkontinensprodukter, 1%
 Barnblöjor, 29%
 Mensskydd, 8%

SCAs försäljning per region



Nyckeltal¹⁾

MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	26 914	26 294
Kassamässigt rörelseöverskott	4 162	4 091
Förändring rörelsekapital	-28	313
Löpande nettoinvesteringar	-780	-573
Övrigt operativt kassaflöde	-247	-245
Operativt kassaflöde	3 107	3 586
Rörelseresultat	3 201	3 180
Rörelsemarginal, %	12	12
Sysselsatt kapital	11 077	11 303
Avkastning, %	28	28
Strategiska investeringar		
anläggningar	-159	-63
företagsförvärv/avyttringar	-22	-1 744
Medeltal anställda	10 800	10 914
Antal anställda per 31 december	10 718	11 074

¹⁾ Exklusive omstrukturingskostnader.

Mjukpapper

SCA är en globalt ledande aktör inom **mjukpapper för konsumenter** och **mjukpapper för storförbrukare**. Produktportföljen för konsumenter består av toalett- och hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter. Produkterna säljs både under egna varumärken och som detaljhandelns egna märkesvaror. Inom mjukpapper för storförbrukare utvecklar och säljer SCA, under det globalt ledande varumärket Tork, kompletta hygienlösningar med behållare, mjukpapper, tvål, service och underhåll till bland annat sjukhus, stora arbetsplatser, industrier, restauranger och hotell.

Omsättningen inom affärsområdet Mjukpapper uppgick 2013 till cirka 47 miljarder SEK. Det globalt ledande varumärket Tork inom mjukpapper för storförbrukare, är affärsområdets enskilt största och omsätter över 10 miljarder SEK årligen.

Marknad

Den globala marknaden för mjukpapper omsätter drygt 410 miljarder SEK och växer med 4 procent årligen.

SCAs konkurrenter inom mjukpapper är exempelvis Georgia-Pacific, Kimberly-Clark och Söfidel.

Förändringar i den globala demografin som befolkningsökning, främst beroende av lägre spädbarnsdödlighet och ökad livslängd, samt ökad disponibel inkomst talar för fortsatt god tillväxt för mjukpapper. Ökad disponibel inkomst leder till att fler människor prioriterar hygien när behoven av mat och boende är eller börjar bli tillgodosedda. På tillväxtmarknaderna ökar därför marknadspenetrationen och efterfrågan på mjukpapper.

Tillväxtpotentialen är störst på tillväxtmarknaderna där marknadspenetrationen är betydligt lägre än på mogna marknader och där urbanisering, förbättrad infrastruktur och detaljhandeln utvecklas snabbt. Ett exempel på den lägre marknadspenetrationen på tillväxtmarknader är att mjukpapperskonsumtionen per capita och år i Östeuropa endast är cirka en fjärdedel av Västeuropas konsumtion. Tillväxt sker även

på mogna marknader som ett resultat av förändrad livsstil och innovationer som leder till ett ökat användande.

Effektivitet

SCA bedriver mjukpappersproduktion vid 54 anläggningar i 19 länder.

Under 2013 har SCA arbetat med det kostnads- och effektiviseringsprogram för hygienverksamheten, det vill säga Personliga hygienprodukter och Mjukpapper, som lanserades 2012. Programmet löper enligt plan och kommer att generera årliga kostnadsbesparingar uppgående till 300 MEUR med full effekt 2015. Merparten av besparingarna är relaterade till produktion och inköp. I produktionen arbetar SCA med

att standardisera sin produktion genom implementering av de mest effektiva processerna vid samtliga produktionsanläggningar. Inom inköp handlar det främst om att uppnå skaleffekter genom att centralisera inköp på ett mer effektivt sätt samt genom konsolidering av leverantörer. Programmet inkluderar även besparingar inom logistik samt försäljning och administration. Under 2013 uppgick de totala kostnadsbesparingarna inom affärsområdena Personliga hygienprodukter och Mjukpapper till cirka 1 050 MSEK.

I samband med förvärvet av Georgia-Pacifics europeiska mjukpappersverksamhet identifierades synergier som kommer att leda till årliga kostnadsbesparingar uppgående till 125 MEUR med full effekt 2016. Under 2013 har arbetet



Andel av koncernen



Nettoomsättning, 53%
46 987 MSEK



Rörelseresultat, 53%
5 595 MSEK



Sysselsatt kapital, 51%
50 044 MSEK



Antal anställda per
31 december, 56%
18 730 anställda



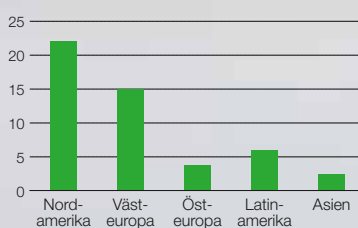
SCAs marknadspositioner

	Europa	Nord-amerika	Globalt
Mjukpapper för konsumenter	1	-	2
Mjukpapper för storförbrukare	1	3	1

Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

Användning av mjukpapper

Kg/capita/år



Mjukpapper – global marknad



- Västeuropa, 21%
- Östeuropa, 5%
- Nordamerika, 31%
- Latinamerika, 13%
- Asien, 22%
- Övriga, 8%

med att realisera kostnadssynergierna löpt enligt plan. Besparingarna avser produktion, inköp, logistik samt försäljning och administration. Under 2013 har 385 MSEK i kostnadsbesparingar uppnåtts.

Innovationer och lanseringar

För att möta efterfrågan på smarta hygienlösningar, som drivs av en ökad medvetenhet om hygien och hot om pandemier, lanserade SCA under 2012 det beröringsfria elektroniska pappershanddukssystemet Tork Elevation H1 Sensor. Under 2013 lanserades en beröringsfri sensorstyrd behållare för skumtvål, Tork Intuition Sensor. Skumtvål samt pappershandduk levereras utan att användaren behöver röra något, vilket förbättrar hygien och minskar smittspridning.

SCAs Tork Xpressnap garanterar våra kunder i storförbrukarsegmentet en betydande minskning i förbrukningen av pappersservetter jämfört med traditionella behållare. Konsumtionen och avfallet minskar genom att pappersservetterna matas fram en i taget, vilket dessutom är positivt ur både ett hygien- och hållbarhetsperspektiv. Samtidigt rymmer behållaren mer än en traditionell behållare, vilket sparar arbetskraft och underhåll. SCA lanserade under 2013 behållaren Cray, vilket är en ny elegantare modell av Tork Xpressnap som med fördel står framme på disken, bordet eller handfatet. Den finns i rostfritt stål och svart eller vit plast.

SCA lanserade under året en bärbar Tork-behållare för avtorkningspapper som kan användas i restaurangkök och lätt bäras med mellan

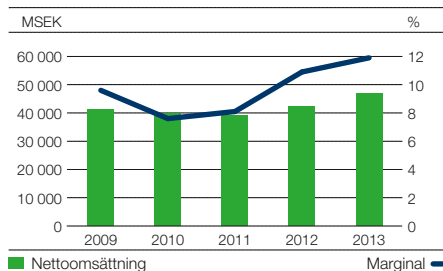
arbetsstationer i köket. Till behållaren finns även en dockningsstation som pappersbehållaren kan hängas på, vilket möjliggör en stationär lösning. Det är en smart hygienlösning för köksmiljö som underlättar för användaren och leder till bättre hygien.

SCA har även lanserat Tempo Cotton Touch, en ny näsduk med bomull för att uppnå en starkare och mjukare produkt.

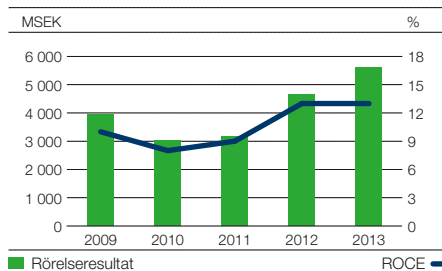
I Colombia lanserade SCA under året, via sitt samägda bolag, Familia Famitex, en tålig och slitstark pappershandduk för städbruk som kan användas flera gånger. Pappershandduken är ett hygieniskt alternativ till köks- och städtrasan. Familia Famitex finns i tre olika färger för att användas för olika städrområden i hemmet.



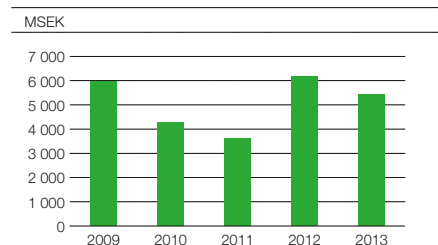
Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat och ROCE



Operativt kassaflöde



Tillväxt

SCAs mål för affärsområdet är en årlig organisk tillväxt på 3–4 procent.

Affärsområdet Mjukpapper har under 2013 växt både organiskt och genom förvärv. Under 2013 ökade försäljningen inom båda produktsegmenten och för affärsområdet uppgick den globala tillväxten, exklusive valutaeffekter och avyttringar, till 15 procent. Förvärv ökade omsättningen med 12 procent. Försäljningsökningen på tillväxtmarknaderna, exklusive valuta-effekter, uppgick till 13 procent. Tillväxtmarknaderna svarade för 18 procent av affärsområdets omsättning 2013.

Under 2013 blev SCA majoritetsägare i det kinesiska mjukpappersföretaget Vinda med 51,4 procent ägarandel. Vinda är den tredje största aktören inom mjukpapper i Kina, världens näst största mjukpappersmarknad. SCA vill utveckla ett samarbete med Vinda och använda deras breda och starka distributionsnät. SCA kommer att konsolidera Vinda från och med första kvartalet 2014.

SCA har under 2013 etablerat sig i Indien och investerar 150 MSEK i lokal produktion av hygienprodukter. Planen är att under 2015 starta produktion i den egna fabriken. Indiens stora befolkningsmängd och låga användande av hygienprodukter innebär en potential för framtida tillväxt. Under 2013 lanserade SCA Tempo mjukpapper för konsumenter i Indien.

Mjukpapper för konsumenter

SCA är världens näst största leverantör av mjukpapper för konsumenter som inkluderar toalettpapper, hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter.

Marknaden

På mogna marknader uppgår tillväxten till låga ensiffriga tal medan den på tillväxtmarknaderna är betydligt högre.

Tillväxtmarknaderna växer snabbare än de mogna marknaderna till följd av en ökande disponibel inkomst och ökad användning av mjukpapper. På de mogna marknaderna sker tillväxt som ett resultat av förändrad livsstil och innovationer som leder till ett ökat användande.

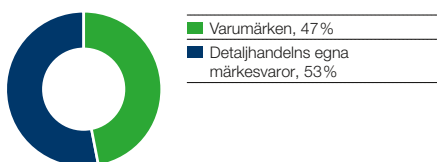
SCAs verksamhet

SCA är inom mjukpapper för konsumenter globalt nummer två. I Europa är SCA en klar marknadsledare och har mer än dubbelt så stor marknadsandel som den näst största aktören. SCA har även starka positioner på flera tillväxtmarknader, som till exempel Ryssland och Colombia där SCA är marknadsledare och i Mexiko där SCA är nummer två. I Kina är SCA, genom majoritetsägandet av Vinda, nummer tre.

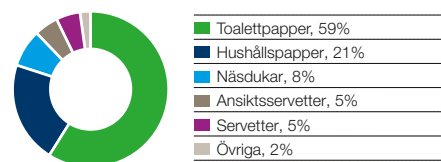
Produkter som säljs under egna varumärken står för cirka 50 procent av SCAs omsättning. Resterande cirka 50 procent säljs som detaljhandelns egna märkesvaror. SCAs varumärkesportfölj består av många starka regionala och lokala varumärken. Tempo, Zewa, Plenty och Lotus är de ledande varumärkena i stora delar av Europa, medan Cushelle, Velvet och Edet är starka varumärken i Storbritannien respektive Norden. Inom näsdukar är Tempo klar marknadsledare i Hongkong. I Sydamerika säljer SCA produkter under varumärkena Familia och Favorita, med starka positioner på tillväxtmarknader som Colombia, Chile och Ecuador. På den mexikanska marknaden har SCA en stark position med varumärket Regio. I Australien är SCA



Varumärkeskategorier mjukpapper för konsumenter, Europamarknaden



Produktfördelning mjukpapper för konsumenter, Europamarknaden



Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

via sitt samägda bolag den näst största mjukpappersleverantören. Vinda är ett av de ledande varumärkena i Kina.

I Europa är målsättningen att ytterligare stärka varumärkespositionerna och samtidigt behålla den viktiga marknaden med detaljhandels egna märkesvaror. Därför erbjuder SCA sedan flera år tillbaka kompletta serviceerbjudanden som omfattar produktion, leverans samt samarbete för produktutveckling, sortiment, design, marknadsföring och logistik tillsammans med några av de ledande detaljhandelskedjorna i Europa.

Mjukpapper för storförbrukare

SCA är, med det globala varumärket Tork, världens största leverantör av mjukpapper för storförbrukare. Med storförbrukare avses institutioner och företag som sjukhus, vårdinstitutioner, stora arbetsplatser, industrier, restauranger och hotell, till vilka SCA utvecklar och säljer kompletta hygienlösningar med behållare, mjukpapper, tvål, service och underhåll. Produkterna distribueras via grossister och serviceföretag.

Marknaden

På mogna marknader uppgår tillväxten till låga ensiffriga tal medan den på tillväxtmarknaderna är betydligt högre.

Tillväxtmarknaderna växer snabbare än de mogna marknaderna till följd av en ökande disponibel inkomst och ökad användning av mjukpapper.

SCAs verksamhet

Inom mjukpapper för storförbrukare är SCA världsledande med det globala varumärket Tork som omsätter över 10 miljarder SEK årligen.

Det globala varumärket Tork ger betydande synergier eftersom skillnaderna i konsument- och kundkrav är små vad gäller mjukpapper och behållare i olika delar av världen.

SCA är klar marknadsledare i Europa och har en marknadsandel som är ungefär dubbelt så stor som den näst största aktören. I Nordamerika är SCA den tredje största aktören. SCAs marknadsställning är särskilt stark inom restaurangsektorn i Nordamerika där i stort sett varannan servett levereras från SCA. Även på tillväxtmarknader har SCA starka positioner, till exempel i Ryssland och Colombia, där SCA är marknadsledare. Under 2013 har Lotus Professional, det varumärke som ingick i förvärvet av Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet, migrerats till Tork.



Rörelsen 2013

Nettoomsättningen ökade med 11 procent (15 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar) och uppgick till 46 987 (42 375) MSEK. Högre volymer ökade omsättningen med 3 procent. Förvärv ökade omsättningen med 12 procent och avyttringar minskade omsättningen med 2 procent. På tillväxtmarknaderna ökade omsättningen, exklusive valutakursförändringar, med 13 procent.

Omsättningen för mjukpapper för konsumenter ökade, exklusive valutaeffekter och avyttringar, med 16 procent, främst relaterat till förvärv i Europa.

Omsättningen för mjukpapper för storförbrukare ökade, exklusive valutaeffekter, med 16 procent, främst relaterat till förvärv i Europa.

Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, förbättrades med 21 procent (27 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar) till 5 595 (4 640) MSEK. Förvärv, ökade volymer och kostnadsbesparingar bidrog till resultatförbättringen. Förvärv utgör 9 procentenheter av resultatförbättringen. Högre energi- och råvarukostnader, negativa valutaeffekter samt något lägre priser minskade resultatet.

Rörelsemarginalen uppgick till 11,9 (10,9) procent.

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 13 (13) procent.

Kassamässigt rörelseöverskott ökade till 8 061 (6 871) MSEK. Det operativa kassaflödet minskade till 5 409 (6 154) MSEK. Det högre kassamässiga rörelseöverskottet kompensade inte för en högre rörelsekapitalbindning och ökade strukturkostnader.

Investeringar i anläggningar uppgick till 2 393 (2 571) MSEK.

Rörelseresultat, MSEK:

5 595

Rörelsemarginal:

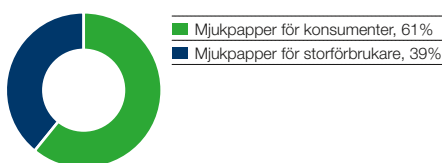
12%

VIKTIGA HÄNDELSER

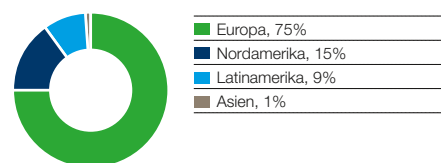
- Majoritetsägare i Vinda med 51,4 procent ägarandel.
- Etablerat verksamhet i Indien.
- Kostnads- och effektiviseringsprogrammet löpte enligt plan.
- Kostnadssynergierna från Georgia-Pacific-förvärvet levererade enligt plan.



SCAs försäljning per produktsegment



SCAs försäljning per region



Nyckeltal¹⁾

MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	46 987	42 375
Kassamässigt rörelseöverskott	8 061	6 871
Förändring rörelsekapital	-492	744
Löpande nettoinvesteringar	-1 484	-1 432
Övrigt operativt kassaflöde	-676	-29
Operativt kassaflöde	5 409	6 154
Rörelseresultat	5 595	4 640
Rörelsemarginal, %	12	11
Sysselsatt kapital	50 044	42 466
Avkastning, %	13	13
Strategiska investeringar		
anläggningar	-909	-1 139
företagsförvärv/avyttringar	-4 752	-9 746
Medeltal anställda	18 835	17 811
Antal anställda per 31 december	18 730	19 823

¹⁾ Exklusive omstrukturingskostnader.

Skogsindustriprodukter

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark och producerar skogsindustriprodukter med en stark miljöprofil. Verksamheten baseras på djup kundinsikt, hög innovationsförmåga och ett hållbarhetsperspektiv i alla led. SCA säljer **tryckpapper, kraftliner (förpackningspapper), massa, sågade trävaror** och **förnybar energi**.

Affärsområdet Skogsindustriprodukter omsatte under 2013 cirka 15,5 miljarder SEK och säljer tryckpapper, kraftliner (förpackningspapper), massa, sågade trävaror och förnybar energi. SCA har en välintegrerad värdekedja i Sverige mellan skogsinnehavet och produktionsanläggningarna.

Skogen är en unik resurs

SCA är Europas största privata skogsägare.

Skogen utgör en unik resurs som ger oss tillgång till högkvalitativ skogsråvara som i vår produktion förädlas till sågade trävaror, massa, tryckpapper och kraftliner. Skogen bidrar även positivt till SCAs miljöarbete. Den ger möjlighet till energiproduktion genom vindkraft och biobränslen samtidigt som den lagrar och binder koldioxid.

Ur ett samhällsperspektiv bidrar skogen med biologisk mångfald samtidigt som den utgör en källa till naturupplevelser och rekreation. Ansvarsfullt skogsbruk och återplantering av skog kan vara en av lösningarna på klimatfrågan. SCA har en nettotillväxt i skogen och företagets växande skogar absorberar 2,6 miljoner ton koldioxid per år, vilket är mer än utsläppen från hela SCAs användning av fossila bränslen i produktionen.

Effektivitet

SCA hade vid slutet av 2013 tillverkning vid 18 anläggningar. Egen logistik är en del av inte-

grationsstrategin med godsterminaler i Sverige och på kontinenten samt transporter på fartyg.

SCAs skogsinnehav och industrier är koncentrerade till norra Sverige där koncernen har byggt upp effektiva försörjningssystem till egna bruk och sågverk. Innehavet förvaltas i ett mycket långsiktigt perspektiv. Integrationen av egen skogsråvara är en viktig del av strategin som bidrar till ett stabilt kassaflöde, försörjningssäkerhet och bättre möjligheter till kvalitets- och kostnadskontroll. Skogsinnehavet är en unik resurs och en förnybar råvarubas för produkter, material och energi, som kommer att växa i betydelse. Produktiva och kostnadseffektiva produktionsanläggningar är två förutsättningar för god lönsamhet. Som en följd av det tillämpar SCA ett så kallat strong-mill concept, som koncentrerar resurserna till ett antal stora, högteknologiska pappers- och massabruk samt sågverk i Sverige.

Under 2012 introducerade SCA ett program för effektivisering av skogsindustri verksamheten. Programmet kommer att innebära årliga resultatförbättringar på cirka 1,3 miljarder SEK med full effekt 2015. I programmet ingår en strukturerad plan för att minska fasta och rörliga kostnader, intäktsförbättringar genom ökad produktion och effektivise-

ringar samt förändrad produkt- och marknads mix. Programmet löpte enligt plan under 2013. Bland åtgärderna fanns stängningen av två mindre sågverk, vilket tillsammans med andra rationaliseringsåtgärder ledde till en minskning med totalt cirka 200 tjänster. Under 2013 har programmet inneburit en resultatförbättring med 550 MSEK.



Andel av koncernen



Nettoomsättning, 17%
15 525 MSEK



Rörelseresultat, 17%
1 843 MSEK



Sysselsatt kapital, 38%
38 103 MSEK



Antal anställda per
31 december, 12%
4 087 anställda



Innovationer och lanseringar

Innovation är en bärande del i affärsområdets strategi att utveckla verksamheten mot mer avancerade produkter i högvärdessegmentet och mot mer attraktiva kunderbidanden. Fokus ligger på lönsam tillväxt genom vidareförädling och kundanpassning i segment med god prisutveckling. Detta möjliggör en differentiering från den övriga branschen samtidigt som behoven hos affärspartners och kunder möts.

Innovationsarbetet inom Skogsindustriprodukter fick under 2013 en tydligare struktur. En ny befattning har inrättats med uppgift att driva innovationer och för samtliga divisioner inom Skogsindustriprodukter har en innovationsportfölj definierats. Ledningen för Skogsindustriprodukter ger fortsatt utveckling av innovationsportföljen hög prioritet.

Under 2013 lanserades ett nytt produktområde, Sustainable Packaging, för färskfiberbaserade förpackningspapper som tagits fram för användning som flexibla förpackningar, ytskikt i olika förpackningsprodukter och wellkartong. De kombinerar mycket goda tryckegenskaper med god resurshushållning och mycket goda egenskaper när det gäller miljö och produktsäkerhet. Målet är att vid Ortvikens pappersbruk inom två år producera 75 000 ton av de nya produkterna.

Inom sågade trävaror utvecklar och vidareförädlar SCA ändamålsanpassade produkter för antingen industriell vidareförädling i effektiva försörjningskedjor eller för byggvaruhandeln. Andelen trävaror som säljs via traditionella distributionskanaler minskar hela tiden. Under 2013 fördubblades försäljningen till byggvaruhandeln i Storbritannien och av SCA Timbers

hela verksamhet utgörs nu cirka 30 procent av försäljning till byggvaruhandeln med dess höga krav på distribution, service, lagerhållning och integration med leverantörens affärssystem.

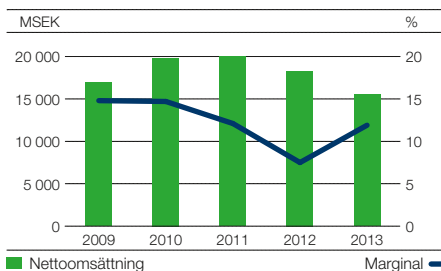
Utvecklingsarbetet begränsas inte enbart till produkten utan fokuserar även på utveckling av affärsmodeller, service och distributionslösningar i nära samarbete med SCAs kunder.

Tillväxt

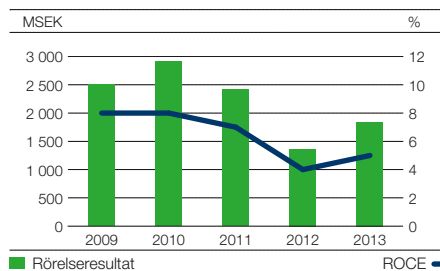
Fortsatt arbete med effektivitet och kunddrivet innovationsarbete är viktigt för att stärka positionerna och skapa tillväxt. Arbetet med att utveckla och effektivisera värdekedjan och göra den mer hållbar i kombination med att utveckla nya produktområden är också betydelsefullt för stärkt konkurrenskraft.



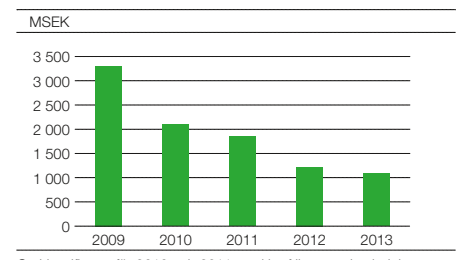
Nettoomsättning och rörelsemarginal*



Rörelseresultat och ROCE*



Operativt kassaflöde*



* Omklassificerat för 2010 och 2011 med kraftlinjer med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.

Trä fortsätter att långsiktigt stärka sin position som byggnadsmaterial. Materialets goda miljö- och klimategenskaper bidrar till att flera länder stimulerar en ökad träanvändning. Trä kommer dessutom från en råvarukälla som är helt förnybar, skogen.

Arbetet fortsätter inom affärsenheten SCA Energy, med fokus på att driva och utveckla SCAs verksamhet inom förnybar energi.

SCA har som mål att till år 2020 öka vindkraftsproduktionen på SCAs skogsmark till 5 TWh. SCA arbetar med vindkraft på tre sätt:

- utveckling av samarbetsprojekt
- utveckling av egna projekt
- utarrendering av mark

SCA och Statkraft bildade 2007 ett samägt bolag med syftet att etablera sex vindkraftsparker med en årlig kapacitet uppgående till cirka 3 TWh. Under 2013 invigdes Stamåsen, den första av de sex vindkraftsparkerna. Vindkraftsparken Stamåsen omfattar 26 vindkraftverk som kommer att leverera cirka 200 GWh årligen. Totalt har investeringsbeslut fattats om 186 vindkraftverk med en årlig produktionskapacitet på 1,6 TWh. Vindkraftverken beräknas vara i drift 2015.

Arbetet fortskrider med de projekt SCA driver tillsammans med Fred.Olsen Renewables och E.ON, båda med en potential i storleksordningen 2 TWh vindkraftsel per år. SCA fortsätter även arbetet med att utveckla egna projekt.

Marknaden för skogsindustriprodukter

Den europeiska marknaden för tryckpapper uppgår till cirka 90 miljarder SEK. Den framtida efterfrågan förväntas minska som en följd av att färre läser tryckta medier och ökad konkurrens om reklaminvesteringar från elektroniska medier.

Den europeiska marknaden för kraftliner, papper för wellpappförpackningar tillverkat av färsk vedfiber, uppgår till cirka 30 miljarder SEK och tillväxten över en konjunkturcykel uppgår till cirka 1–2 procent per år.

Marknaden i Europa för sågade trävaror uppgår till cirka 120 miljarder SEK med den huvudsakliga efterfrågan från bygg- och småhusindustrin som är relativt konjunkturberoende. Den framtida tillväxten förväntas uppgå till 2 procent. Branschen domineras av många små och medelstora producenter. De fem ledande leverantörerna, som finns i Skandinavien och Centraleuropa, har tillsammans endast cirka 13 procent av den europeiska marknaden.

Massamarknaden för långfibrig massa har en långsiktig tillväxt på 2 procent per år.

SCAs konkurrenter inom skogsindustriprodukter är exempelvis Holmen, Smurfit Kappa, Stora Enso och UPM.

SCAs verksamhet

SCA är en av världens största leverantörer av FSC®-certifierade skogsindustriprodukter.

2013 slutfördes avyttringen av SCAs tryckpappersbruk i Laakirchen. I och med detta är hela Skogsindustriprodukters produktion av papper, massa och sågade trävaror koncentrerad till norra Sverige, i anslutning till SCAs skogsinnehav. Avyttringen innebar att SCA ytterligare minskat sin exponering mot tryckpappersmarknaden. Vid det enda återstående tryckpappersbruket, Ortviken, introducerades under året en portfölj av förpackningspappers-

produkter som kompletterar produktionen av tryckpapper och breddar erbjudandet av förpackningspappersprodukter från de båda kraftlinerbruket Obbola och Munksund.

SCAs försäljning av tryckpapper sker huvudsakligen till den västeuropeiska marknaden. De enskilt största marknaderna är Norden, Tyskland och Storbritannien. Ortvikens pappersbruk har kapacitet att producera 100 procent förädlade papperskvaliteter och har minskat sin exponering mot standard tidningspapper. De båda tryckpapperskvaliteterna, GraphoInvent och GraphoSilk, som introducerades under 2012 har mottagits väl av kunderna.

SCA är Europas tredje största leverantör av förpackningspapper baserat på färsk vedfiber – kraftliner. SCAs kraftlinerbruk i Munksund har



specialiserat sig på förpackningspapper med vit yta och bra tryckbarhet, medan kraftlinerbruket i Obbola har specialiserat sig på kraftigare kvaliteter och förpackningspapper med hög våtstyrka.

Under 2013 slutfördes investeringar på 540 MSEK i ombyggnad av pappersmaskinen och sodapannan i Munksund, vilket möjliggjorde ökad produktion, framför allt av kraftliner med vit yta. En investering i en biobränsleaddad mesagn pågår och kommer att vara klar 2014. Under 2013 beslutades om en investering om knappt 500 MSEK i ett nytt kokeri i Obbola. Investeringen är en ersättningsinvestering som kommer att möjliggöra en ökad produktion och ger en förbättrad energieffektivitet i fabriken.

SCAs sågverksrörelse är den näst största i Europa. Inom området sågade trävaror är strategin att växa mot mer förädlade och kundanpassade produkter på marknader och med kunder med långsiktig tillväxt. Egen råvara, produktions- och logistikkunskande samt nära samarbete med kunderna ger konkurrensfördelar.

SCA är en kvalificerad leverantör av ändamålsanpassade trävaror till industrin för vidareförädling till bland annat panel, golv, fönster, dörrar och möbler. En växande marknad är också färdiga träkomponenter för till exempel fönstertillverkning. Produkter för byggmaterialhandeln levereras hyvlade och färdigförpackade.

För byggmaterialhandeln är service och kvalificerade logistiklösningar av stor betydelse. SCA arbetar i nära samarbete med kunderna på huvudmarknaderna i Skandinavien, Frankrike och Storbritannien. I Storbritannien inleddes samarbete med två av de största byggmaterialkedjorna, Wickes som vänder sig till gör-det-självmarknaden och Travis Perkins som vänder sig till professionella byggvarukunder. SCA kommer att försörja Travis Perkins med ett helt sortiment av hyvlade produkter och de produkter som produceras i Sverige kommer därför att kompletteras med en vidareförädling i Storbritannien. Produktionen vid en ny hyvellinge i trakten av Hull inleddes under 2013 och kommer att nå full kapacitet under 2014.

På massamarknaden har SCA positionerat sig i de högkvalitativa segmenten baserat på den goda egna tillgången på, samt kompetensen kring, den unika nordiska långfibriga skogsråvaran. Östrands massafabrik har en årlig kapacitet uppgående till 530 000 ton. Cirka 40 procent används inom SCA för framställning av mjukpapper och tryckpapper. Resten säljs till externa kunder.

Under 2013 investerade SCA 380 MSEK i ett utökat samarbete med Sundsvall Energi. Östrands massafabrik, som redan försörjer Timrå kommun med fjärrvärme, anslöts till Sundsvalls fjärrvärmenät. Ortvikens pappersbruk byggde om två pannor för eldning med pellets och tredubblar sina leveranser till Sundsvalls fjärrvärmenät.

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar FSC®- och PEFC™-certifierad skogsmark, varav 2 miljoner brukas. Under de senaste femtio åren har virkesförrådet i SCAs skogar ökat med närmare 50 procent,

samtidigt som tillväxten och därmed den uthålliga avverkningspotentialen, har mer än dubblats.

Under 2013 producerade SCAs plantskola Bogrundet 101 miljoner skogsplantor varav 60 procent såldes externt.

SCA är en av Europas största leverantörer av skogsbaserade biobränslen såsom grenar, toppar, stubbar, bark, sågspån, torv och vidareförädlade produkter som pellets och briketter. Under 2013 uppgick produktionen av biobränsle till 3 TWh.



Rörelsen 2013

Nettoomsättningen minskade med 15 procent (oförändrad exklusive avyttringar) och uppgick till 15 525 (18 283) MSEK. Högre volymer ökade omsättningen med 1 procent. Lägre priser (inklusive valutaeffekter) minskade omsättningen med 1 procent. Avyttringar minskade omsättningen med 15 procent.

Omsättningen för tryckpapper minskade till följd av lägre priser (inklusive valutaeffekter) och avyttringar. Högre volymer påverkade omsättningen för tryckpapper positivt. För kraftliner minskade omsättningen som en följd av minskade volymer som inte fullt ut kompenseras av högre priser. Sågade trävaror ökade sin omsättning till följd av högre volymer samt priser (inklusive valutaeffekter). Massa minskade omsättningen till följd av lägre volymer som inte fullt ut kompenseras av högre priser.



Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 35 procent och uppgick till 1 843 (1 363) MSEK. Kostnadsbesparingar samt lägre råvarukostnader hade en positiv effekt på resultatet. Det ökade resultatet förklaras även av vinster på skogsbyten med 583 (91) MSEK. Lägre priser, negativa valutaeffekter om 190 MSEK till följd av en starkare svensk krona, högre energikostnader samt kostnader för utökade underhållsstopp minskade resultatet.

Rörelsemarginalen uppgick till 11,9 (7,5) procent.

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 5 (4) procent.

Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till 1 927 (2 313) MSEK och operativt kassaflöde till 1 084 (1 223) MSEK.

Investeringar i anläggningar uppgick till 1 828 (1 777) MSEK.

Rörelseresultat, MSEK:

1 843

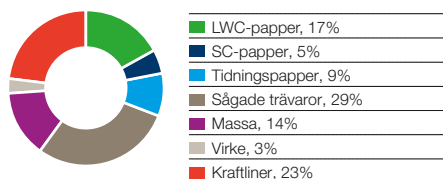
Rörelsemarginal:

12%

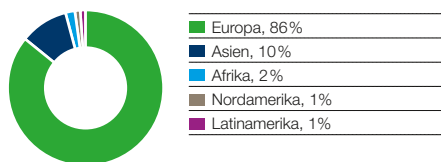
VIKTIGA HÄNDELSER

- Effektiviseringsprogrammet löpte enligt plan.
- Avyttrat det österrikiska tryckpappersbruket Laakirchen.
- Invigt första vindkraftsparken inom det med Statkraft samägda bolaget.

SCAs försäljning per produktsegment



SCAs försäljning per region



Nyckeltal¹⁾

MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	15 525	18 283
varav internt	367	1 272
Kassamässigt rörelseöverskott	1 927	2 313
Förändring rörelsekapital	346	85
Löpande nettoinvesteringar	-1 027	-1 116
Övrigt operativt kassaflöde	-162	-59
Operativt kassaflöde	1 084	1 223
Rörelseresultat	1 843	1 363
Rörelsemarginal, %	12	7
Sysselsatt kapital	38 103	37 008
Avkastning, %	5	4
Strategiska investeringar		
anläggningar	-801	-661
företagsförvärv / avyttringar	817	-286
Medeltal anställda	4 369	5 050
Antal anställda per 31 december	4 087	4 804

¹⁾ Exklusive omstrukturingskostnader.

Bolagsstyrning

Uppgiften för bolagsstyrning är att säkerställa koncernens åtagande mot alla sina intressenter: aktieägare, kunder, leverantörer, kreditgivare, samhälle och medarbetare. Samtidigt måste bolagsstyrningen utformas på ett sätt som stödjer bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft. Bolagsstyrningen måste vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar sid 50–59

På dessa sidor beskrivs regelverk, koncernens bolagsstyrning inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året. Vidare redovisas här även ersättningar och ersättningsfrågor samt SCAs internkontroll. SCA tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning.

Riskhantering sid 60–65

SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest väsentliga riskerna samt vilka policyer och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

Hållbarhet sid 10–11, 14

SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att reducera risk och kostnader, stärka konkurrenskraften och attrahera talanger och investerare.

Så här styrs SCA

Årsstämma

SCAs högsta beslutande organ är årsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att delta, att få ett ärende behandlat samt att rösta för samtliga sina aktier. Vid bolagets ordinarie årsstämma väljs bolagets styrelse. Årsstämman väljer också bolagets revisor.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har till enda uppgift att bereda stämans beslut i val- och arvodesfrågor samt i vissa fall föreslå procedurfrågor inför nästa valberedning.

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation, ledning, riktlinjer och internkontroll. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut bland annat vid större investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.

Styrelsen ska enligt årsstämmans beslut bestå av nio årsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver ingår i styrelsen tre ledamöter med tre suppleanter utsedda av de anställda.

Styrelsens ordförande

Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande

följa bolagets verksamhet i dialog med vd och tillse att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet i diskussion och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärdering av styrelsens och vd:s arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Utskottet håller sig informerat om revisionen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt biträder med förslag till bolagsstämans revisorsval.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets andra ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen.

Internrevision

Inom SCA är det alla anställdas ansvar att se till att den interna styrningen och kontrollen är god inom den verksamhet eller process man är ansvarig för. Internrevision är sedan 2006 en

separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra effektiviteten i SCAs interna styrning och kontroll samt riskhantering. Funktionen har 14 medarbetare, där chefen rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor och till CFO i övriga frågor. Internrevisorerna är geografiskt placerade runt om i världen där SCA har verksamhet. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer för order, fakturering, inköp och finansiell rapportering, IT-system, efterlevnaden av SCAs policyer inkluderat uppförandekod, personalrelaterade frågor och olika typer av projekt. Funktionen arbetar även med intern rådgivning i internkontrollfrågor.

Verkställande direktör (vd)

SCAs vd och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han två vice vd:ar, varav en tillika är CFO, samt en koncernledning, se sidorna 58–59, vars arbete vd leder. Koncernledningen består av vd, vice vd:ar, affärsenhetscheferna och motsvarande samt cheferna för koncernfunktionerna Finans & Ekonomi, Human Resources, Hållbarhet, Juridik, Kommunikation samt Strategi & Affärsutveckling där även ansvaret för Global

Information om SCAs ägarstruktur återfinns på sid 18–19.

Business Services (GBS) & IT-services ingår. GBS globala ansvarsområde är att tillhandahålla transaktionell service, personaladministrativ support, kontorsrelaterade tjänster och service för samtliga enheter inom SCA. För hygienverksamheten finns dessutom ett särskilt ledningsorgan. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för vd klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vd tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

SCA har sju affärsenheter:

- SCA AfH Professional Hygiene Europe, som erbjuder mjukpapper för storförbrukare.
- SCA Consumer Goods Europe, som erbjuder konsumentprodukter.
- SCA Incontinence Care Europe, som erbjuder inkontinensprodukter.

- SCA Asia Pacific, som erbjuder mjukpapper och personliga hygienprodukter.
- SCA Americas, som erbjuder mjukpapper och personliga hygienprodukter.
- SCA MEIA (Mellanöstern, Indien och Afrika), som erbjuder mjukpapper och personliga hygienprodukter.
- SCA Forest Products, som erbjuder tryckpapper, kraftliner (förpackningspapper), massa, sågade trävaror och förnybar energi.

Utöver affärsenheterna har SCA etablerat två globala enheter:

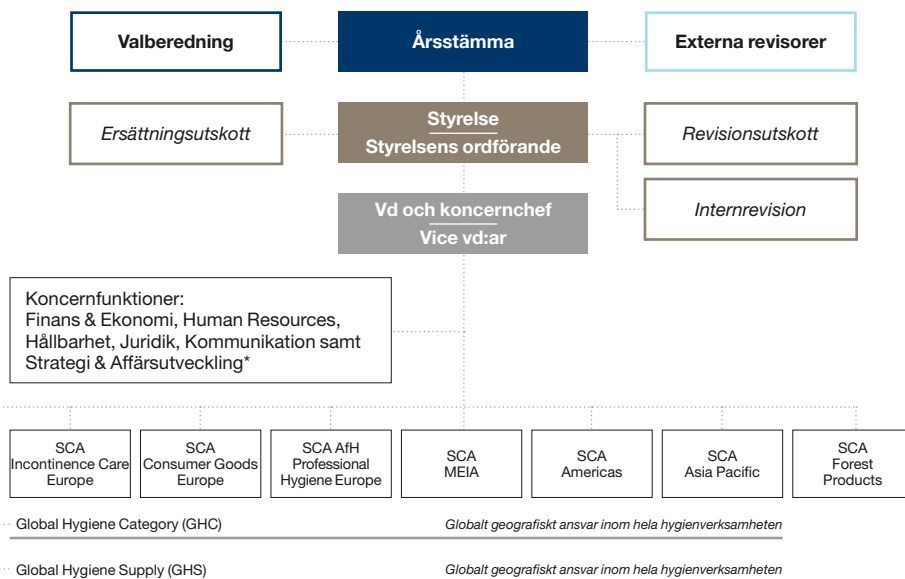
- Global Hygiene Category (GHC) med globalt ansvar inom hygienområdet för kund- och konsumentvarumärken samt innovation.
- Global Hygiene Supply (GHS) med globalt ansvar för inköp, produktionsplanering, teknologi och investeringar inom hygienverksamheten.

SCAs affärsenheter följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsenheterna har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Affärsenheterna ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter vd och CFO med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten. Genom arbetsordningar och instruktioner säkerställs att en rad frågor av väsentlig betydelse underställs koncernchefen och moderbolagets styrelse. SCA delar upp och redovisar sin affär i tre affärsområden – Personliga hygienprodukter, Mjukpapper och Skogsindustriprodukter.

□ Externa revisorer

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar SCAs årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige.



* Inom Strategi & Affärsutveckling ingår även ansvaret för Global Business Services (GBS) & IT-services. GBS globala ansvarsområde är att tillhandahålla transaktionell service, personaladministrativ support, kontorsrelaterade tjänster och service för samtliga enheter inom SCA.

Läs mer om SCAs bolagsstyrning på www.sca.com

- Bolagsordning
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med 2004 (kallelser, protokoll, vd:s anföranden och pressmeddelanden)
- Information från valberedningen fr.o.m. 2006 (sammansättning, förslag och arbete)
- Information inför årsstämman 2014 (kallelse, valberedningens förslag, styrelsens förslag till principer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med 2005

Interna regelverk bland annat

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Vd-instruktion
- Policydokument (exempelvis finans, kommunikation, risk management, pension, HR) och instruktioner (attest och utbetalning)
- Uppförandekod

Externa regelverk bland annat

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- Nasdaq OMX Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning

Arbetet under året

Årsstämma

Årsstämma hölls onsdagen den 10 april 2013 i Stockholm. Vid stämman var 1 208 aktieägare närvarande, antingen personligen eller genom ombud, vilket motsvarade 67,4 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokat Sven Unger.

Stämmans beslut

- att utdelningen för räkenskapsåret 2012 skulle uppgå till SEK 4:50 (4:20) per aktie,
- omval av styrelseledamöterna Pär Boman, Rolf Börjesson, Jan Johansson, Leif Johansson, Sverker Martin-Löf, Bert Nordberg, Anders Nyrén, Louise Julian Svanberg och Barbara Milian Thoralfsson,
- omval av Sverker Martin-Löf som styrelseordförande,
- fastställande av riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra ledande befattningshavare, se sidan 26 och not 6 på sidorna 85–86.

Fullständigt protokoll och information om årsstämma 2013, med bland annat vd:s anförande, finns på www.sca.com

Valberedning

Årsstämman 2012 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de lägst fyra och högst sex röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, tillika sammankallande. Valberedningen ska lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode samt ersättning för utskottsarbete, val av revisor och arvode för denne.

Valberedningen ska i sitt arbete beakta de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter, relevanta för SCA.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2014

Valberedningen inför årsstämman 2014 har följande sammansättning:

- Carl-Olof By, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Håkan Sandberg, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera
- Yngve Slyngstad, Norges Bank Investment Management
- Caroline af Ugglas, Skandia
- Sverker Martin-Löf, styrelseordförande SCA

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2014 framgår av kallelsen till stämman på SCAs hemsida www.sca.com. Årsstämma 2014 hålls den 10 april, se sidan 21.

Valberedningen har sammanträtt vid två tillfällen. Styrelsens ordförande har presenterat den styrelseutvärdering som görs årligen samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

Styrelse

SCAs styrelse består av nio ledamöter valda av årsstämman.

Till styrelsen 2013 omvaldes Pär Boman, Rolf Börjesson, Jan Johansson, SCAs vd och koncernchef, Leif Johansson, Sverker Martin-Löf,

Bert Nordberg, Anders Nyrén, Louise Julian Svanberg och Barbara Milian Thoralfsson. Sverker Martin-Löf valdes till ordförande.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen nedan. SCA uppfyller Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att högst en bolagsstämмоvald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämмоvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämмоvalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag. De anställda har för tiden intill slutet av årsstämma 2017, utsett följande tre representanter i styrelsen, Roger Boström, Örjan Svensson och Thomas Wiklund samt deras suppleanter Per Andersson, Paulina Halleröd och Hans Nyqvist.

Styrelsens arbete

Under 2013 har styrelsen sammanträtt nio gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning som utförligt beskriver vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsemöten. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknads läge, investeringar och fastställande av finansiella rapporter. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende intern kontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen. Affärsenhetscheferna presenterar sina respektive verksamheter och aktuella frågor inom dessa för styrelsen.

Sammansättning av de största aktieägarna, valberedningen per 31 augusti 2013 (andel röster)

	%
AB Industrivärden	29,2
Handelsbanken*	14,3
Norges Bank Investment Management	8,0
Skandia	1,6

* Inklusive fonder och stiftelser.

Styrelse och utskott

Styrelse	Invald	Beroende ¹⁾	Utskott		Närvaro		
			Revisions-	Ersättnings-	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Pär Boman	2010	■			9/9		
Rolf Börjesson	2003			x	9/9		3/3
Jan Johansson	2008	■			9/9		
Leif Johansson	2006			x	9/9		3/3
Sverker Martin-Löf, ordf.	1986	■	x	ordf.	9/9	5/5	3/3
Bert Nordberg	2012				9/9		
Anders Nyrén	2001	■	ordf.		9/9	5/5	
Louise Julian Svanberg	2012				9/9		
Barbara Milian Thoralfsson	2006			x	9/9	5/5	

¹⁾ Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning.

■ = Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, AB Industrivärden.

■ = Vd i SCA beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

■ = Beroende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till bolagets större ägare, AB Industrivärden.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete, liksom den verkställande direktörens, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen. Under 2013 skedde utvärderingen genom enkät och diskussioner mellan styrelseordförande och ledamöterna. Bland annat täcker utvärderingen styrelsens arbetsformer, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har också informerats om resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet bestod under 2013 av Anders Nyrén, ordförande, Barbara Milian Thoralfsson och Sverker Martin-Löf. Revisionsutskottet har under året haft fem sammanträden. I sitt arbete att bland annat övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av olika värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av skogstillgångar samt förutsättningar för årets pensionskuldsberäkningar.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet består av Sverker Martin-Löf, ordförande, Leif Johansson och Rolf Börjesson. Ersättningsutskottet har under året haft tre sammanträden. Därutöver har ett antal

ärenden hanterats per capsulam. Arbetet under 2013 har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

Internrevision

Grunden för arbetet är en riskanalys vilken görs tillsammans med SCAs ledning. Riskanalysen utmynnar i en revisionsplan, vilken presenteras i revisionsutskottet. Under 2013 genomfördes drygt 120 revisionsprojekt. Under året rapporterade funktionen sina iakttagelser vid möte med revisionsutskottet.

Arbetet under 2013 omfattade också uppföljning av enheternas arbete med processbaserad kontroll, uppföljning och rapportering av effektiviteten i den interna styrningen och kontrollen samt särskilda bedömningar av internkontrollen i länder där SCA gör stora investeringar samt i samriskbolag.

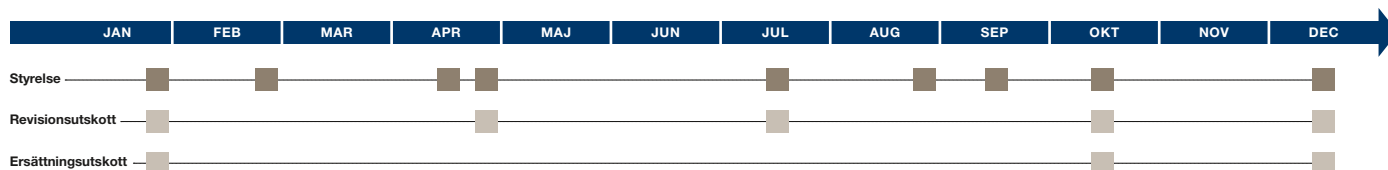
Externa revisorer

Vid årsstämma 2013 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Anders Lundin är huvudansvarig för revisionen. Anders Lundin är därutöver revisor i AB Electrolux samt TeliaSonera AB. Revisorn innehar inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under 2013 i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid två ordinarie styrelsemöten under året. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa möten har revisorn bland

annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfång, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstmöte muntligen en fördjupad rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska redovisas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik. Revisorn ska även lämna en redovisning av konsultuppdrag som lämnats revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representeranter för bolagets ledning är närvarande.

Styrelsens och utskottens möten



Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer

Årsstämman 2013 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som bygger på en total ersättning, baserad på fast lön, rörlig ersättning och andra förmåner samt pension. Dessa riktlinjer föreslås oförändrade även till årsstämman 2014, se sidan 21 samt not 6 på sidorna 85–86.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 6 på sidorna 85–86. Den rörliga ersättningen för vd, vice vd:ar, affärsenhetschefer har för 2013 varit maximerad till 100 procent av den fasta lönen. För en affärsenhetschef, verksam i Amerika, är det maximala utfallet 130 procent medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 90 procent.

Rörlig ersättning och strategiska mål

Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kortsiktiga programmet är individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på kassaflöde, rörelseresultat och tillväxt. Det långsiktiga programmet baseras på SCA-aktiens långsiktiga totalavkastning.

Ersättning till styrelsen

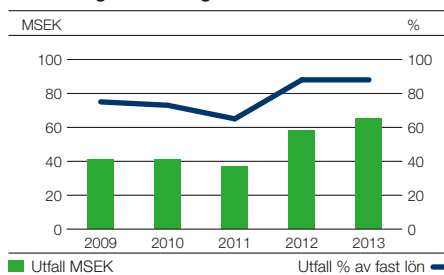
Det sammanlagda arvodet till de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna uppgår enligt årsstämmans beslut till 6 280 000 SEK. Se vidare not 6 på sidorna 85–86.

Möjlig maximal ersättning, sammansättning



Fast lön
Short Term Incentive
Long Term Incentive

Utfall rörliga ersättningar 2009–2013



Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regel efterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har gett i uppdrag åt bolagets revisor att särskilt granska hur väl reglerna för intern kontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

Extern finansiell rapportering

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Verkställande direktören ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom årsbokslut granskar revisorn även halvårsbokslutet.

Riskhantering

Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Ett gemensamt system för inrapportering av bokslut har också införts. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra plansiffror. Viktiga kontrollaktiviteter av betydelse för den finansiella rapporteringen utförs med hjälp av IT-system. Se även Risk och riskhantering på sidorna 60–65.

Kontrollaktiviteter och uppföljning

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt tillgängliga på koncernens intranät. Den centrala controllerorganisationen ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs. Processägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar affärsenheternas controllerorganisationer vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Därutöver har varje affärsenhet en ekonomiansvarig med ansvar för respektive affärsenhets finansiella rapportering. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje affärsenhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

Under senare år har SCA infört ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för den finansiella rapporteringen. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur. Därför upprättar varje enhet en förteckning över de faktiska kontroller som ska göras för enheten i fråga. Kontrollerna i dessa processer bedöms genom

självutvärdering, kompletterat med uppföljning genom enheten för intern revision. SCA har i vissa fall även anlitat extern hjälp för att utvärdera dessa kontroller.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet. Se även Internrevision på sidan 53.

Arbetet under 2013

Hela SCA använder sedan många år ett gemensamt inrapporteringssystem för finansiella rapporter. Allt fler enheter inom SCA inför också samma redovisningssystem, baserat på enhetligt IT-system. Under 2012 inleddes införandet av det gemensamma redovisningssystemet i de från Georgia-Pacific förvärvade bolagen samt i andra under året förvärvade bolag.

En annan utveckling är att redovisning och rapportering för flera enheter sker på samma plats, med så kallade Shared Service Centers. Rapporteringen blir därmed mer effektiv och likformig. Ett projekt med avsikt att minska antalet legala enheter inom SCA och därmed förenkla rapporterings- och systemstrukturerna fortsatte under 2013. Under 2012 bildades Global Business Services (GBS). GBS globala ansvarsområde är att tillhandahålla transaktionell service, personaladministrativ support, kontorsrelaterade tjänster och service för samtliga enheter inom SCA. Detta har kommit att gradvis påverka och effektivisera processerna under 2013 och kommande år.

Styrelse och revisorer



Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2013.

Valda av årsstämman

1 Sverker Martin-Löf (1943)

Tekn lic, Fil dr hc

Ordförande i styrelsen sedan 2002. Styrelseordförande i Industrivärden och SSAB. Vice ordförande i Ericsson och Handelsbanken. Styrelseledamot i Skanska. Tidigare vd och koncernchef i SCA.

Invald: 1986

A-aktier: 3 000 B-aktier: 77 823

Oberoende av bolaget och bolagsledningen.

2 Pär Boman (1961)

Ingenjör och ekonomexamen

Vd, koncernchef och styrelseledamot i Handelsbanken. Styrelseledamot i Industrivärden.

Tidigare chef för Handelsbanken Markets.

Invald: 2010

A-aktier: 1 000

3 Rolf Börjesson (1942)

Civ ing

Styrelseordförande i Biolight AB. Styrelseledamot i Avery Dennison och Huhtamäki Oyj.

Tidigare vd och styrelseordförande i Rexam.

Invald: 2003

B-aktier: 25 350

Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

4 Jan Johansson (1954)

Jur kand

Vd och koncernchef i SCA.

Styrelseledamot i Handelsbanken, SSAB och Svenskt Näringsliv.

Tidigare vd och koncernchef i Boliden.

Invald: 2008

B-aktier: 78 200

Oberoende av SCAs större ägare.

5 Leif Johansson (1951)

Civ ing

Styrelseordförande i Ericsson och AstraZeneca.

Preses (ordförande) i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Ordförande i ERT (European Round Table of Industrialists).

Tidigare vd och koncernchef i Volvo.

Invald: 2006

B-aktier: 6 040

Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

6 Bert Nordberg (1956)

Ingenjör

Styrelseordförande i Vestas Wind Systems A/S.

Styrelseledamot i AB Electrolux och BlackBerry Ltd.

Tidigare vd i Sony Mobile Communications.

Invald: 2012

B-aktier: 5 000

Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



7



9



11



8



10



12

7 Anders Nyrén (1954)*Civ ek, MBA*

Vd och koncernchef i AB Industrivärden. Styrelseordförande i Handelsbanken och Sandvik. Styrelseledamot i Ernström & Co AB, Industrivärden, Volvo, Handelshögskolan i Stockholm och Handelshögskoleförbundet. Tidigare vice vd i Skanska. Invald: 2001
B-aktier: 1 200
Oberoende av bolaget och bolagsledningen.

8 Louise Julian Svanberg (1958)*Civ ek*

Tidigare vd och styrelseordförande i EF. Invald: 2012
B-aktier: 15 000
Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

9 Barbara Milian Thoralfsson (1959)*MBA, BA*

Styrelseledamot i AB Electrolux, Telenor ASA och Norfolier GreenTec AS. Tidigare vd och koncernchef i TeliaSonera Norge. Invald: 2006
Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Utsedda av de anställda**10 Roger Boström** (1971)

Vice ordförande Pappers avd 167 vid SCA Graphic Sundsvall AB, Östrands massafabrik, Timrå. Medlem av LO. Utsedd: 2013
B-aktier: 25

11 Örjan Svensson (1963)

Huvudskyddsombud vid SCA Hygiene Products AB, Edet Bruk, Lilla Edet. Medlem av LO. Utsedd: 2005
B-aktier: 75

12 Thomas Wiklund (1955)

Skiftgående produktionsledare tillika ordförande för Ledarna på Munksunds pappersbruk. Medlem av PTK
Utsedd: 2009

Suppleanter**Per Andersson** (1955)

Anställd vid SCA Obbola, Umeå
Utsedd: 2013

Paulina Halleröd (1967)

Anställd vid SCA Hygiene Products, Göteborg.
Utsedd: 2013

Hans Nyqvist (1968)

Anställd vid SCA Hygiene Products, Göteborg
Utsedd: 2013

Hedersordförande**Bo Rydin***Civ ek, Ek dr hc, Tekn dr hc***Revisorer****PricewaterhouseCoopers AB**

Huvudansvarig: Anders Lundin, Auktoriserad revisor.

Styrelsens sekreterare**Mikael Schmidt** (1960)*Jur kand*

Chef koncernfunktion Legal Affairs, chefsjurist. Anställd sedan 1992
B-aktier: 4 500

Koncernledning



1 Jan Johansson (1954)
Vd och koncernchef
Jur kand
Anställd sedan 2007
B-aktier: 78 200

2 Lennart Persson (1947)
CFO och Vice vd
Chef koncernfunktion Finance
Företagsekonom
Anställd sedan 1987
B-aktier: 50 165

3 Mats Berencreutz (1954)
Vice vd
Civ ing
Anställd sedan 1981
B-aktier: 12 000

4 Joséphine Edwall-Björklund (1964)
Chef koncernfunktion Communications
Kommunikationsexamen
Anställd sedan 2012
B-aktier: 1 100

5 Magnus Groth (1963)
Chef SCA Consumer Goods Europe
Civ ek, Civ ing
Anställd sedan 2011
B-aktier: 4 800

6 Gordana Landén (1964)
Chef koncernfunktion Human Resources
Fil kand
Anställd sedan 2008
B-aktier: 2 742

7 Ulf Larsson (1962)
Chef SCA Forest Products
Jägmästare
Anställd sedan 1992
B-aktier: 4 400

8 William Ledger (1967)
Chef SCA Global Hygiene Supply
Tekn kand, kemiingenjör
Anställd sedan 2002
B-aktier: 3 050

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2013.



9 **Margareta Lehmann** (1958)
 Chef SCA Incontinence Care Europe
Civ ek
 Anställd sedan 1983
 B-aktier: 3 458

10 **Don Lewis** (1961)
 Chef SCA Americas
Företagsekonom
 Anställd sedan 2002
 SCA ADR: 8 405

11 **Sune Lundin** (1951)
 Chef SCA AfH Professional Hygiene
 Europe
Civ ing
 Anställd sedan 2008
 B-aktier: 12 450

12 **Christoph Michalski** (1966)
 Chef SCA Global Hygiene Category
Civ ek
 Anställd sedan 2007
 B-aktier: 16 450

13 **Mikael Schmidt** (1960)
 Chef koncernfunktion Legal Affairs, chefsjurist
Jur kand
 Anställd sedan 1992
 B-aktier: 4 500

14 **Robert Sjöström** (1964)
 Chef koncernfunktion Strategy and Business
 Development, Global Business Services och IT
Civ ek, MBA
 Anställd sedan 2009
 B-aktier: 10 600

15 **Kersti Strandqvist** (1963)
 Chef koncernfunktion Sustainability
Civ ing, Tekn lic
 Anställd sedan 1997
 B-aktier: 6 797

16 **Ulf Söderström** (1964)
 Chef SCA Asia Pacific
Företagsekonom, MBA
 Anställd sedan 2009
 B-aktier: 11 500

17 **Thomas Wulkan** (1961)
 Chef SCA MEIA
Företagsekonom
 Anställd sedan 2000
 B-aktier: 7 450

Risker och riskhantering

SCA är exponerat för ett antal risker, vilka kan ha större eller mindre betydande påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer vilka påverkar SCAs möjligheter att nå uppställda mål för koncernen. Detta gäller såväl finansiella mål som mål inom andra områden. SCAs mål framgår av beskrivningen under avsnittet Strategi på sidorna 8–9.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka företaget både positivt och negativt. Detta betyder att vid en gynnsam utveckling av risken eller om riskhanteringen lyckas bemästra risken på ett bra sätt kan målpåföljelsen bli bättre än förväntat. I denna mening innehåller riskerna även möjligheter för SCA. Exempel på detta är BNP-utveckling och konjunktur, kostnader för insatsvaror, kund- och konsumentbeteenden samt variationer i marknadspris.

Beskrivningen i detta avsnitt avser den struktur som SCA-koncernen hade vid utgången av 2013.

SCAs struktur och värdekedja

SCAs struktur och spridda verksamhet medför i sig självt en viss grad av riskreducering. SCA verkar inom tre affärsområden som levererar till

helt eller delvis olika kundsegment och slutförbrukare. Verksamheterna påverkas olika av konjunktur och den allmänna välförhållanden och konkurrenssituationen skiljer sig också åt. SCA säljer via många olika kanaler och distributionsvägar.

Verksamheten har en stor geografisk spridning. Försäljning sker i cirka 100 länder världen över och tillverkningen bedrivs vid cirka 100 produktionsenheter i ett 30-tal länder. Ofta är försäljningen baserad på lokal tillverkning.

SCAs struktur innebär också att råvaruflödena till viss del är integrerade från skogsmark till färdiga konsumentprodukter. Under 2013 kom 53 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog. Vedfibern används för SCAs tillverkning av massa, kraftliner, tryckpapper, inom sågverksrörelsen samt för tillverkning av mjukpapper. Eget skogsavfall används inom biobränsle- och energi. Energi som genererats i produktionsprocessen används internt eller säljs.

Den färdiga massan används sedan i tillverkningen av framför allt mjukpapper. Under 2013 kom 31 procent av massabehovet från den egna massatillverkningen.

Processer för riskhantering

SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning på koncernledningens rekommendationer. Ansvar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker av strategisk typ följer bolagets delegeringsordning, från styrelse till vd och från vd till affärsenhetschef. Det innebär att de flesta operativa risker hanteras av SCAs affärsenheter på lokal nivå men samordnas, där så bedöms nödvändigt. Verktygen för samordningen består främst av affärsenheternas löpande rapportering samt den årliga strategiprocesen, där risker och riskhantering är en del av processen.

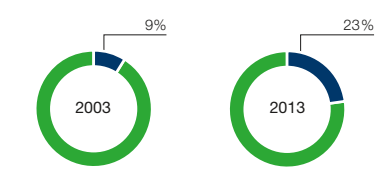
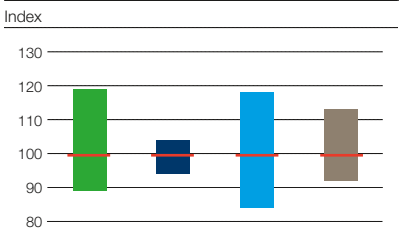
SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energirisiker. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse och utgör tillsammans med SCAs energirisikpolicy ett ramverk för hanteringen. Riskerna sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att dessa riktlinjer efterföljs. SCA har även centraliserat annan riskhantering.

SCA har etablerat en enhet för intern revision vilken följer upp att organisationen efterlever koncernens policyer.

Risker som påverkar SCAs förmåga att nå uppsatta mål

Risk	Policy/Åtgärd																																																																											
<p>BNP-utveckling och konjunktur</p> <p>SCAs volymutveckling är kopplad till utvecklingen av BNP och därmed sammanhängande faktorer, som till exempel industriproduktion, i de länder som är SCAs huvudsakliga marknader. Variationer i BNP-utvecklingen påverkar efterfrågan på några av SCAs produkter, främst inom affärsområdet Skogsindustriprodukter.</p> <p>Utveckling inom för SCA viktiga kundsegment (Europa, Index år 2000 = 100)</p> <table border="1"> <caption>Estimated data from the index chart (Index 2000 = 100)</caption> <thead> <tr> <th>Year</th> <th>Dagligvaruhandel</th> <th>Tillverkningsindustri</th> <th>Byggnadsindustri</th> <th>Annonsmarknad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>00</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>01</td><td>102</td><td>101</td><td>100</td><td>85</td></tr> <tr><td>02</td><td>103</td><td>102</td><td>101</td><td>80</td></tr> <tr><td>03</td><td>104</td><td>103</td><td>102</td><td>82</td></tr> <tr><td>04</td><td>105</td><td>104</td><td>103</td><td>80</td></tr> <tr><td>05</td><td>106</td><td>105</td><td>104</td><td>80</td></tr> <tr><td>06</td><td>107</td><td>106</td><td>105</td><td>80</td></tr> <tr><td>07</td><td>108</td><td>107</td><td>106</td><td>80</td></tr> <tr><td>08</td><td>109</td><td>108</td><td>107</td><td>80</td></tr> <tr><td>09</td><td>108</td><td>107</td><td>106</td><td>60</td></tr> <tr><td>10</td><td>107</td><td>106</td><td>105</td><td>60</td></tr> <tr><td>11</td><td>106</td><td>105</td><td>104</td><td>60</td></tr> <tr><td>12</td><td>105</td><td>104</td><td>103</td><td>55</td></tr> <tr><td>13</td><td>104</td><td>103</td><td>102</td><td>50</td></tr> </tbody> </table>	Year	Dagligvaruhandel	Tillverkningsindustri	Byggnadsindustri	Annonsmarknad	00	100	100	100	100	01	102	101	100	85	02	103	102	101	80	03	104	103	102	82	04	105	104	103	80	05	106	105	104	80	06	107	106	105	80	07	108	107	106	80	08	109	108	107	80	09	108	107	106	60	10	107	106	105	60	11	106	105	104	60	12	105	104	103	55	13	104	103	102	50	<p>SCA har reducerat påverkan av den allmänna ekonomiska konjunkturutvecklingen genom satsning på hygienverksamheten.</p> <p>Personliga hygienprodukter och Mjukpapper svarade under 2013 för 83 procent av SCAs omsättning. Försäljningen till detaljhandelsmarknaden, vilken utgör huvuddelen av omsättningen inom hygienprodukter, är mer beroende av etablerade konsumtionsmönster och distribution än av konjunktursituationen. Institutions- och hemvårdsegmentet för inkontinensprodukter är också relativt konjunkturoberoende, även om det i vissa länder kan påverkas av den offentliga budgetsituationen. Det mest konjunktur känsliga segmentet inom hygienverksamheten utgörs av mjukpapper för storförbrukare, vilket påverkas av konsumtionen av mjukpapper utanför hemmet, till exempel inom industri, kontor samt inom hotell- och restaurangbranschen.</p> <p>Skogsindustriprodukterna är konjunktur känsliga. Försäljningen av tryckpapper, vilken utgör 5 procent av SCAs försäljning, påverkas av svängningar i annonskonjunkturen. Den relativt konjunkturberoende bygg- och småhusindustrin påverkar SCAs</p> <p>verksamhet inom sågade trävaror, vilken utgör 5 procent av omsättningen.</p> <p>För samtliga verksamheter gäller att SCA hanterat effekten av förekommande konjunktursvängningar med åtgärder för att sänka kostnaderna samt att se över kapacitets- och produktionsstruktur.</p>
Year	Dagligvaruhandel	Tillverkningsindustri	Byggnadsindustri	Annonsmarknad																																																																								
00	100	100	100	100																																																																								
01	102	101	100	85																																																																								
02	103	102	101	80																																																																								
03	104	103	102	82																																																																								
04	105	104	103	80																																																																								
05	106	105	104	80																																																																								
06	107	106	105	80																																																																								
07	108	107	106	80																																																																								
08	109	108	107	80																																																																								
09	108	107	106	60																																																																								
10	107	106	105	60																																																																								
11	106	105	104	60																																																																								
12	105	104	103	55																																																																								
13	104	103	102	50																																																																								

Risk	Policy/Åtgärd	
Miljöpåverkan och klimatförändringar		
<p>SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för återställande av miljön eller andra typer av negativa effekter. Frågan om klimatförändringens ekonomiska påverkan växer också i betydelse.</p>	<p>SCA har sedan flera år en hållbarhetspolicy som anger riktlinjerna för koncernens åtgärder inom miljö och socialt ansvar. Riskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöhanteringssystem, miljöriskundersökningar i samband med förvärv samt saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar.</p> <p>Koncernens stora skogsinnehav har en betydande positiv miljöpåverkan genom absorption av koldioxid. Skogen garanterar dessutom tillgång till förnybar skogsråvara.</p>	<p>Genom det omfattande resursanvändningssystemet RMS kontrollerar SCA hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Uppgifterna används till intern styrning och uppföljning av satta mål. SCA arbetar aktivt med att reducera klimatpåverkan genom sänkt energikonsumtion och minskade utsläpp av växthusgaser. Det sker ett kontinuerligt arbete för att minska den redan låga användningen av olja och kol samt att öka inslaget av förnybar energi, som vindkraft. En utförlig beskrivning av SCAs arbete och styrning inom detta område ges i Hållbarhetsredovisningen.</p>
Påverkan av politiska beslut		
<p>SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler i cirka 100 länder i vilka koncernen är verksam. Dessa rör sig om generella regler såsom beskattning och finansiell rapportering. SCA påverkas också av mer specifika regler som tillståndsgivning enligt miljöbalken och kostnadsersättning inom hälsovårdssystemen.</p>	<p>Genom SCAs enhet Public Affairs arbetar bolaget med att bevaka och utvärdera omvärldsförändringar, inklusive förändrad lagstiftning, och identifiera åtgärder som leder till förbättringar för alla relevanta intressentgrupper. SCA medverkar också i nationella och internationella branschorganisationer, vilka är de primära organen för deltagandet i den aktuella samhällsdebatten.</p> <p>I för bolaget viktiga frågor kan SCA även arbeta direkt tillsammans med myndigheter och allmänhet. Exempel på detta är i arbetet med att anlägga vindkraftverk på SCAs mark i Sverige.</p> <p>Ett nyckelområde för SCA är den globala energi- och miljölagstiftningen. Då SCA har stor verksamhet i Europa och EU har en ledande roll i att utveckla miljölagstiftning så fokuserar SCA sina aktiviteter på EUs</p>	<p>olika institutioner. SCA följer till exempel utvecklingen inom policyområden av stor vikt för bolaget, såsom resursanvändning generellt och frågor om vatten, luft och avfall till exempel avseende EUs handel med utsläppsrätter, EUs avfallsdirektiv och frågan om användandet av svavelhaltiga bränslen inom sjöfarten.</p> <p>Då den offentliga sektorn både är en betydelsefull kund och intressentgrupp för SCA är hälsodebatten viktig för bolaget, särskilt avseende utvecklingen av system för hälsovård med högre patientnytta och större kostnadseffektivitet. SCA arbetar också aktivt med att sprida erfarenheterna av olika nationella system till beslutsfattare i länder där nya strukturer byggs upp. Exempel på detta är uppbyggnaden av system för kostnadsfri förskrivning av inkontinenshjälpmedel i länder där sådan inte funnits tidigare.</p>
Påverkan av substitut		
<p>Andra produktlösningar (substitut) kan ersätta produkter som ingår i SCAs utbud och därmed minska försäljningen. SCA kan också genom att erbjuda konkurrenskraftiga produkter ta marknadsandelar av substituten. Frågan om substitut är också kopplad till förändrade kund- och konsumentbeteenden och attityder vilka påverkar efterfrågan på vissa produkter och därmed lönsamheten.</p>	<p>Substitut förekommer för i stort sett alla SCA-produkter. Det kan röra sig om andra produkter med liknande funktion, till exempel tygblöjor, tygtrasor för avtorkning i hemmet eller inom industrin, eller helt andra lösningar på kundens och konsumentens behov såsom elektriska handtorkare och spridning av nyheter genom elektroniska media i stället för på papper.</p> <p>SCA vidtar proaktiva åtgärder för att anpassa sig till förekomsten av substitut och ta tillvara möjligheterna att expandera SCAs affär genom att se substituten som en marknadspotential. Ett sätt att vara proaktiv är genom egen innovation, inklusive egen forskning och utveckling. En stor drivkraft för innovation är krav och önskemål från kunder och konsumenter.</p>	<p>Utvecklingsarbetet sker därför ofta i direkt samarbete med kunder. En allt viktigare faktor är ökad hållbarhet, både avseende miljö, ekonomi och sociala faktorer. Andra krav på SCAs innovation är önskan att skapa lönsam differentiering av SCAs produktutbud och skapa värde och tillväxt, både för kunderna och SCA (läs mer om innovation på sidan 12).</p> <p>I många länder är penetrationsgraden låg, det vill säga att endast en liten andel av befolkningen använder sig av SCAs produkter, jämfört med i utvecklade länder. För att öka acceptansen för produkterna arbetar SCA med attitydfrågor och att bryta tabun. Detta gäller även i Europa och Nordamerika, exempelvis inom inkontinensprodukter.</p>
Beroende av stora kunder och distributörer		
<p>Detaljhandeln är SCAs största enskilda kundgrupp och den utövar därmed ett stort inflytande. Ungefär hälften av SCAs omsättning säljs via detaljhandeln, dels under SCAs varumärken, dels under handels egna varumärken. SCA använder också andra distributörer eller återförsäljare vilka kan påverka SCA. Generellt pågår inom flera av SCAs försäljningskanaler en konsolidering, vilket ökar beroendet av enskilda kunder. Det ökande beroendet kan leda till negativa konsekvenser, om SCA inte skulle leva upp till ställda krav.</p>	<p>SCA har en relativt spridd kundstruktur, med kunder inom många olika verksamhetsområden. Inom detaljhandeln pågår en trend mot ökad koncentration, vilken framför allt lett till färre detaljhandelsföretag på nationell och regional nivå. Detta kan också rymma möjligheter genom närmare samarbeten. Fortfarande är antalet detaljhandelsföretag stort, vilket minskar risken för SCA. SCA använder också distributörer, framför allt för mjukpapper för storförbrukare. Här är antalet distributörer mycket stort och den internationella koncentrationen relativt liten.</p>	<p>SCAs tio största kunder svarade 2013 för 23 procent av SCAs försäljning. Den enskilt största kunden svarade för 3 procent av försäljningen. De flesta av dessa kunder var detaljhandelsföretag. Några större distributörer av mjukpapper för storförbrukare ingår också bland de tio största kunderna.</p> <p>Kreditrisken i kundfordringar behandlas under avsnittet Kreditrisk på sidan 65.</p>

Risk	Policy/Åtgärd	
<h3>Expansion på nya marknader</h3>		
<p>SCA har de senaste åren expanderat verksamheten på tillväxtmarknader utanför Västeuropa och Nordamerika. Expansionen kan, om förhållandena är annorlunda än på redan etablerade marknader, medföra nya risker för SCA.</p> <hr/> <p>Försäljning på tillväxtmarknader</p>  <p>■ Tillväxtmarknader ■ Mogna marknader</p> <p>I tillväxtmarknaderna ingår länderna i Östeuropa, Latinamerika, Asien (exklusive Japan) samt Afrika.</p>	<p>SCA kan expandera verksamheten på olika sätt. Försäljning av SCAs produkter på nya marknader kan skötas av agenter eller av egna säljbolag. I de fall tillverkning på den lokala marknaden är aktuell, kan den ske i ett samriskbolag med andra ägare eller i form av att SCA förvärvar eller startar ett helägt bolag. Ett samriskbolag minskar risken för SCA genom samarbete med en partner med god lokalkännedom.</p> <p>En förstudie genomförs innan verksamheten startar. Beroende på hur verksamheten avses bedrivas görs förstudien på olika sätt, till exempel genom marknadsstudier och genomgång av juridiska förutsättningar inklusive miljölagstiftning, så kallad due diligence av existerande bolag och bedömningar av affärsklimat och förekommande affärsmetoder på marknaden ifråga. Det görs även en riskanalys av miljömässiga och affäretiska frågeställningar.</p>	<p>När verksamheten väl kommit igång har SCA ofta förbättrat sin kunskap om marknaden och kan därigenom anpassa verksamheten. Viktigt är att rekrytera personal med rätt värderingar samt genom kommunikation upprätthålla kontakten med marknaden ifråga. SCAs concernpolicyer, inklusive uppförandekod och hållbarhetspolicy, gäller för alla marknader där SCA är verksam.</p>
<h3>Variationer i marknadspris för SCAs produkter</h3>		
<p>Variationer i marknadspriserna för SCAs produkter kan skapa stora svängningar i resultatet för produkten ifråga, i de fall variationerna inte är relaterade till förändrade kostnader för SCA.</p>	<p>Risken kan mötas på flera sätt. Långtidskontrakt till fasta priser samt prissäkring förekommer endast i undantagsfall. För att minska effekten på SCA av prisvariationerna vidtas åtgärder för att anpassa kostnadsbildningen till sänkta marknadspriser, till exempel i form av omförhandling av inköpsavtal, personal- och kapacitetsreduktioner samt översyn av verksamhetsstrukturen. I andra fall kan produktens innehåll anpassas till den nya marknadsprisivån.</p> <p>Förändrade marknadspriser inom några av SCAs produktsegment framgår av grafiken till höger. Bilden återger medelpriset per år (index 100) och svängningar kring detta under de senaste tio åren.</p>	<p>Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2003–2013 per produkt</p>  <p>■ Sägade trävaror (Furu) ■ Medelpris för perioden — ■ Tryckpapper (LWC) ■ Kraftliner ■ Mjukpapper</p>
<h3>Risker i anläggningar</h3>		
<p>SCA har cirka 100 produktionsanläggningar i ett 30-tal länder. Många av dessa bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan skada anläggningen ifråga och även orsaka leveransproblem.</p> <p>Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer vilka inkluderar inspektioner av riskingenjörer och jämförelser med andra anläggningar, inom och utom SCA. Viktiga moment i det</p>	<p>SCAs arbete inom detta område styrs av en Risk Management Policy vilken anger hur SCA ska hantera försäkringsbara risker. Målet med riskhanteringen ur detta perspektiv är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda medarbetare, miljön, företagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Detta kan ske genom att skapa och vidmakthålla balans mellan skadeförebyggande och försäkringskydd.</p> <p>Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer vilka inkluderar inspektioner av riskingenjörer och jämförelser med andra anläggningar, inom och utom SCA. Viktiga moment i det</p>	<p>skadeförebyggande arbetet innefattar också underhåll av anläggningar, utbildning av personal, god ordning och reda samt dokumentation. Varje år investerar SCA i skadeförebyggande åtgärder och produktionsanläggningarna arbetar kontinuerligt för att minska sina risker. Bland annat förses nya anläggningar regelmässigt med sprinklersystem. Samtliga helägda anläggningar är försäkrade till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. Inom EU sker försäkringen i eget bolag, med extern återförsäkring för större skador. Utanför EU samarbetar SCA med marknadsledande försäkringsbolag.</p>
<h3>Förekomst av oetiska affärsmetoder</h3>		
<p>SCA verkar i cirka 100 länder och i miljöer där oetiska affärsmetoder kan förekomma. Om SCA blir involverat i dessa affärsmetoder kan företagets rykte på marknaden skadas. SCA kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner.</p>	<p>För att säkerställa att SCAs organisation lever upp till företagets kärnvärden och inte dras in i oetiska affärsmetoder finns en sedan 2004 fastställd Uppförandekod, vilken bland annat innefattar övergripande regler för företagets affärsmetoder. SCA har etablerat ett antal metoder för att övervaka och säkerställa att</p>	<p>koden efterlevs. Dessa innefattar bland annat due diligence i samband med förvärv, övervakning av leverantörskedjan samt regelrätta revisioner av SCAs enheter runt om i världen. Närmare upplysningar om uppförandekoden och arbetet under 2013 återfinns på sidorna 44–46 i Hållbarhetsredovisningen.</p>

Risk	Policy/Åtgärd	
Leverantörer		
<p>SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka SCA kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer kan också orsaka SCA problem om de inte lever upp till gällande lagar och förordningar eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.</p>	<p>För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal olika leverantörer och tecknar löpande avtal med varierande löptider. För i stort sett alla viktiga insatsvaror finns ett flertal olika leverantörer. Avtalen säkerställer leveranser av en betydande andel insatsvaror samtidigt som effekterna av plötsliga kostnadsökningar begränsas. Ett djupare samarbete som också inkluderar utveckling av material och processer sker med utvalda leverantörer.</p> <p>SCA utvärderar kontinuerligt alla viktiga leverantörer för att säkerställa att de lever upp till SCAs krav i</p>	<p>alla avseenden. Utvärderingen kan ske i form av frågeformulär, besök på plats eller med hjälp av oberoende revisioner. För i stort sett alla viktiga insatsvaror utvärderar SCA följande faktorer hos nuvarande och potentiella leverantörer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kvalitet • Produktsäkerhet • Påverkan på miljö inklusive frågan om insatsvarornas ursprung • Användandet av kemikalier • Efterlevnad av SCAs uppförandekod
Kostnader för insatsvaror		
<p>Marknadspriset för många insatsvaror, använda i tillverkningen av SCAs produkter, varierar över tiden vilket kan påverka SCAs resultat.</p> <p>Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2003–2013 per produkt</p> <p>Index</p> <p>175 150 125 100 75 50 25 0</p> <p>■ Massa (NBSK, USD) — Medelpris för perioden ■ Returpapper (ONP/OMG) ■ Elektricitet (Nordpool)</p>	<p>Risken med insatsvarornas prisvariationer och dess inverkan på resultatet kan hanteras på flera sätt. SCAs struktur innebär att råvaruflödena till betydande del produceras inom koncernen och därmed får prisförändringar mindre effekt på resultatet. Under 2013 kom 53 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och 31 procent av massabehovet från egen massatillverkning.</p> <p>Ett annat sätt att hantera prisrisken är genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. SCA är ett energiintensivt företag och säkrar energiprisrisken för elektricitet och naturgas. Mer detaljerad information om energiprisrisken och dess hantering återfinns på sidan 64. Normalt sett hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror genom säkring, även om det undantagsvis kan göras. Uppbyggnaden av en egen energiverksamhet, byggs på utnyttjandet av koncernens eget</p>	<p>innehav av skogsmark, har också inletts. Mer information om denna verksamhet återfinns i hållbarhetsredovisningen.</p> <p>En stor kostnadspost är oljebaserade material och andra oljerelaterade kostnader, som till exempel transporter. De oljebaserade materialen används främst inom Personliga hygienprodukter samt generellt som förpackningsmaterial. Dessa och andra kostnader hanteras främst genom kompensation i form av höjda priser på SCAs produkter när så är möjligt eller med hjälp av förändrad produktspecifikation eller genom rationalisering av den egna verksamheten. Effekten av prisförändringar på insatsvaran kan fördröjas genom inköpsavtal.</p> <p>SCAs relativa kostnader för olika viktiga insatsvaror beskrivs på sidan 114. Prisutvecklingen för några insatsvaror framgår av diagrammet till vänster.</p>
Risker relaterade till medarbetare		
<p>SCA måste ha tillgång till kompetenta och motiverade medarbetare samt säkerställa tillgången på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål.</p>	<p>Genom en strategisk bemanningsplanering säkerställer SCA tillgången på personer med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Rekryteringen kan ske både externt och internt, där den interna rekryteringen och rotationen underlättas genom en så kallad Job portal, där lediga befattningar utannonseras, både internt</p>	<p>och externt. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till SCAs affärsmässiga prioriteringar. En etablerad successionsplanering säkrar verksamheten. SCA eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna.</p>
Legala risker		
<p>Ny lagstiftning i olika länder kan påverka SCA negativt. Rättsprocesser kan vara utdragna och kostsamma.</p>	<p>SCA följer utvecklingen av lagstiftningen genom sin interna juridiska stab samt genom externa rådgivare. En annan viktig fråga är hanteringen av SCAs immateriella tillgångar (patent, varumärken med mera), vilken till stor del är centraliserad. I de cirka 100 länder</p>	<p>där SCA verkar hanteras lokala juridiska frågor och tvister genom ett omfattande nätverk av lokala juridiska rådgivare.</p>
Risker i IT-system		
<p>SCA är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på produktionen. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets resultatredovisning.</p>	<p>SCA har etablerat ett ledningssystem för informationssäkerhet jämte kvalitetsrutiner som styr IT verksamheten. Uppföljning av informationssäkerheten sker genom kontinuerliga revisioner. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för förändring av befintliga system liksom för den dagliga</p>	<p>driften. Större delen av SCAs systemlandskap bygger på välbeprövade produkter såsom SAP.</p>

Risk	Policy/Åtgärd																																																																									
Energiprisrisk																																																																										
<p>Energiprisrisk är risken att ökade energipriser påverkar SCAs rörelseresultat negativt. SCA är exponerat för prisförändringar på elektricitet och naturgas, men även priset på andra energiråvaror påverkar SCAs rörelseresultat både direkt och indirekt.</p>	<p>SCA hanterar energiprisrisken centralt för elektricitet och naturgas. Enligt SCAs policy kan dessa prISRISKEN SÄKRAS UPP TILL 36 MÅNADER. Energiprissäkringar sker dels genom finansiella instrument och dels genom prisbindningar i befintliga leveransavtal.</p> <p>SCA säkerställer leverans av elektricitet och naturgas genom centralt förhandlade leveransavtal med väletablerade leverantörer. Portföljen av leveransavtal ska ha en god spridning för att minimera SCAs motpartsrisk.</p> <p>SCA köpte under 2013 cirka 7 (7; 7) TWh elektricitet och cirka 8 (8; 9) TWh naturgas.</p> <p>Grafen nedan visar SCAs prissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion av elektricitet och naturgas för de kommande tre åren. Grafen inkluderar både finansiella säkringar och säkringar gjorda via leveransavtal. En del av den svenska exponeringen är säkrad för en längre period via leveransavtal som förfaller 2019.</p>	<p>För vidare information avseende finansiella prissäkringar, se not 18 Derivat på sidan 96.</p> <p>Energiprissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion 2013-12-31</p> <table border="1"> <caption>Energiprissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion 2013-12-31</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Elektricitet (%)</th> <th>Naturgas (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2014</td> <td>~58</td> <td>~48</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>~28</td> <td>~18</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>~18</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	År	Elektricitet (%)	Naturgas (%)	2014	~58	~48	2015	~28	~18	2016	~18	0																																																												
År	Elektricitet (%)	Naturgas (%)																																																																								
2014	~58	~48																																																																								
2015	~28	~18																																																																								
2016	~18	0																																																																								
Valutarisk																																																																										
<p>Transaktionsexponering</p> <p>Transaktionsexponering är risken för att ändrade valutakurser för exportintäkter och importkostnader påverkar koncernens rörelseresultat och anläggningstillgångars anskaffningsvärde negativt.</p> <p>Omräkningsexponering</p> <p>Omräkningsexponering är den risk som SCA är exponerat för vid omräkning av de utländska dotterbolagens balans- och resultaträkningar till SEK.</p>	<p>Transaktionsexponering</p> <p>Transaktionsexponeringen, som följer av export och import, kan säkras upp till 18 månader. Kontrakterade framtida betalningar för anläggningstillgångar i främmande valuta kan säkras upp till hela anskaffningsvärdet.</p> <p>Det prognostiserade valutannettoplödet mot SEK uppgår till 9 153 (9 024; 10 544) MSEK på årsbasis. De prognostiserade flödena förväntas infalla jämnt över tiden. Vid årsskiftet var ett nettoutflöde mot SEK motsvarande 4 månader av 2014 års prognostiserade flöden säkrade. Majoriteten av säkringarna förfaller under första och andra kvartalet 2014.</p> <p>I tabellen till höger visas prognos och säkringar av 2014 års flöden.</p> <p>För vidare information avseende säkringar av transaktionsexponering, se not 18 Derivat på sidan 96.</p>	<p>Prognos och säkringar avseende 2014 års flöden¹⁾</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Nettoplöden MSEK</th> <th>Valutainflöden MSEK</th> <th>Valutautflöden MSEK</th> <th>Säkrade inflöden %</th> <th>Säkrade utflöden %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>GBP</td> <td>2 923</td> <td>3 524</td> <td>-601</td> <td>21</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>RUB</td> <td>1 259</td> <td>1 313</td> <td>-54</td> <td>3</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>1 239</td> <td>14 578</td> <td>-13 339</td> <td>9</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>NOK</td> <td>1 052</td> <td>1 094</td> <td>-42</td> <td>15</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>CHF</td> <td>751</td> <td>754</td> <td>-3</td> <td>12</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>DKK</td> <td>715</td> <td>788</td> <td>-73</td> <td>39</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>PLN</td> <td>575</td> <td>1 791</td> <td>-1 216</td> <td>2</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>JPY</td> <td>476</td> <td>476</td> <td>0</td> <td>11</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>2 380</td> <td>5 170</td> <td>-2 790</td> <td>2</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>-2 217</td> <td>5 408</td> <td>-7 625</td> <td>1</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>SEK</td> <td>-9 153</td> <td>7 782</td> <td>-16 935</td> <td>0</td> <td>12</td> </tr> </tbody> </table> <p>¹⁾ Exklusive Vinda.</p>	Valuta	Nettoplöden MSEK	Valutainflöden MSEK	Valutautflöden MSEK	Säkrade inflöden %	Säkrade utflöden %	GBP	2 923	3 524	-601	21	2	RUB	1 259	1 313	-54	3	0	EUR	1 239	14 578	-13 339	9	1	NOK	1 052	1 094	-42	15	0	CHF	751	754	-3	12	0	DKK	715	788	-73	39	25	PLN	575	1 791	-1 216	2	0	JPY	476	476	0	11	0	Övriga	2 380	5 170	-2 790	2	0	USD	-2 217	5 408	-7 625	1	8	SEK	-9 153	7 782	-16 935	0	12
Valuta	Nettoplöden MSEK	Valutainflöden MSEK	Valutautflöden MSEK	Säkrade inflöden %	Säkrade utflöden %																																																																					
GBP	2 923	3 524	-601	21	2																																																																					
RUB	1 259	1 313	-54	3	0																																																																					
EUR	1 239	14 578	-13 339	9	1																																																																					
NOK	1 052	1 094	-42	15	0																																																																					
CHF	751	754	-3	12	0																																																																					
DKK	715	788	-73	39	25																																																																					
PLN	575	1 791	-1 216	2	0																																																																					
JPY	476	476	0	11	0																																																																					
Övriga	2 380	5 170	-2 790	2	0																																																																					
USD	-2 217	5 408	-7 625	1	8																																																																					
SEK	-9 153	7 782	-16 935	0	12																																																																					
<p>Långsiktig valutakänslighet</p> <p>I tabellen nedan visas fördelningen av koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta vilket ger en bild av koncernens långsiktiga valutakänslighet. De största exponeringarna finns i SEK, EUR, GBP och USD. Obalansen mellan försäljning och kostnader i SEK beror på att den svenska verksamheten har en hög exportandel som faktureras i främmande valutor.</p>	<p>Omräkningsexponering</p> <p>Policyn avseende omräkningsexponering för utländska nettotillgångar är att säkra en så stor andel mot SEK att koncernens skuldsättningsgrad är opåverkad av valutakursförändringar. Säkringar sker genom att det sysselsatta kapitalet i främmande valutor finansieras med viss andel lån och valutaderivat i respektive valuta. Den optimala matchningsgraden vid säkring blir en funktion av koncernens aktuella skuldsättningsgrad. Omräkningsexponering i de utländska dotterbolagens resultaträkningar kurssäkras inte.</p> <p>Det sysselsatta kapitalet i utländsk valuta uppgick den 31 december 2013 till 63 254 (54 468; 62 293) MSEK. Valutafördelning framgår av tabellen till höger. Vid årsskiftet finansierades det sysselsatta kapitalet med 18 733 (16 468; 23 572) MSEK i utländsk valuta, vilket motsvarade en total matchningsgrad om 30 (30; 38) procent.</p> <p>För vidare information avseende säkringar av omräkningsexponering, se not 18 Derivat på sidan 96.</p>	<p>Finansiering av sysselsatt kapital</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Valuta</th> <th rowspan="2">Sysselsatt kapital MSEK</th> <th rowspan="2">Nettolåneskuld MSEK</th> <th colspan="2">Matchning finansiering</th> </tr> <tr> <th>2013 %</th> <th>2012 %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR</td> <td>27 581</td> <td>7 299</td> <td>26</td> <td>33</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>6 067</td> <td>3 716</td> <td>61</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>4 894</td> <td>2 026</td> <td>41</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td>MXN</td> <td>4 730</td> <td>1 540</td> <td>33</td> <td>41</td> </tr> <tr> <td>RUB</td> <td>2 827</td> <td>1 357</td> <td>48</td> <td>47</td> </tr> <tr> <td>COP</td> <td>1 370</td> <td>285</td> <td>21</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td>TWD</td> <td>1 222</td> <td>300</td> <td>25</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>5 028</td> <td>355</td> <td>7</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Summa</td> <td>53 719</td> <td>16 878</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Vinda</td> <td>9 535</td> <td>1 855</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Summa valutor</td> <td>63 254</td> <td>18 733</td> <td>30</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>SEK</td> <td>36 936</td> <td>15 153</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Summa</td> <td>100 190</td> <td>33 886</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Valuta	Sysselsatt kapital MSEK	Nettolåneskuld MSEK	Matchning finansiering		2013 %	2012 %	EUR	27 581	7 299	26	33	USD	6 067	3 716	61	28	GBP	4 894	2 026	41	26	MXN	4 730	1 540	33	41	RUB	2 827	1 357	48	47	COP	1 370	285	21	26	TWD	1 222	300	25	14	Övriga	5 028	355	7	3	Summa	53 719	16 878			Vinda	9 535	1 855			Summa valutor	63 254	18 733	30	30	SEK	36 936	15 153			Summa	100 190	33 886		
Valuta	Sysselsatt kapital MSEK	Nettolåneskuld MSEK				Matchning finansiering																																																																				
			2013 %	2012 %																																																																						
EUR	27 581	7 299	26	33																																																																						
USD	6 067	3 716	61	28																																																																						
GBP	4 894	2 026	41	26																																																																						
MXN	4 730	1 540	33	41																																																																						
RUB	2 827	1 357	48	47																																																																						
COP	1 370	285	21	26																																																																						
TWD	1 222	300	25	14																																																																						
Övriga	5 028	355	7	3																																																																						
Summa	53 719	16 878																																																																								
Vinda	9 535	1 855																																																																								
Summa valutor	63 254	18 733	30	30																																																																						
SEK	36 936	15 153																																																																								
Summa	100 190	33 886																																																																								

¹⁾ Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Risk	Policy/Åtgärd																							
Kreditrisk																								
<p>Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att SCAs kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.</p>	<p>Kreditrisk i kundfordringar Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimit fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell bedömning av respektive kund.</p> <p>Finansiell kreditrisk Målsättningen är att motparterna ska ha ett kreditbetyg om lägst A- från minst två av ratingsinstituten Moody's, Fitch och Standard & Poor's. SCA strävar efter att använda avtal vilka medger nettoberäkning av fordringar och skulder. Kreditexponeringen i derivatinstrument beräknas som marknadsvärdet på instrumentet. Vid årsskiftet uppgick den totala kreditexponeringen till 9 807 (9 321; 9 739) MSEK. I denna exponering ingår kreditrisk för finansiella placeringar med 9 281 (8 376; 7 487) MSEK varav 6 287 (6 354; 6 167) MSEK var hänförligt till leasingtransaktioner (se not 33 Eventualförpliktelser).</p>	<p>Kreditexponeringen i derivatinstrument uppgick till 526 (945; 820) MSEK den 31 december 2013.</p> <p>Tio största kundernas andel av utestående kundfordringar per verksamhetsområde</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Verksamhetsområde</th> <th>Andel (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Personliga hygienprodukter och Mjukpapper</td> <td>~30</td> </tr> <tr> <td>Skogsindustriprodukter</td> <td>~18</td> </tr> </tbody> </table>	Verksamhetsområde	Andel (%)	Personliga hygienprodukter och Mjukpapper	~30	Skogsindustriprodukter	~18																
Verksamhetsområde	Andel (%)																							
Personliga hygienprodukter och Mjukpapper	~30																							
Skogsindustriprodukter	~18																							
Likviditets- och refinansieringsrisk																								
<p>Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att SCA inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser som följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.</p>	<p>SCA ska upprätthålla finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften, som motsvarar minst 10 procent av koncernens prognostiserade årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en god spridning av bruttolåneskuldens förfall. Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år med hänsyn till outnyttjade kreditlöften som inte är likviditetsreserv. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs policy är att inte medge villkor som ger långivarna rätt att säga upp lån eller justera räntan som en direkt följd av förändringar av SCAs finansiella nyckeltal eller kreditbetyg. Koncernens finansiering säkerställs i huvudsak genom banklån, obligationslån samt via emissioner av företagscertifikat. Refinansieringsrisken i den kortfristiga upplåningen begränsas genom långfristiga kreditlöften från banksyndikat och enskilda banker med god kreditvärdighet.</p>	<p>SCAs nettolåneskuld ökade med 959 MSEK under 2013. Bruttolåneskuldens genomsnittliga löptid uppgick vid årsskiftet till 2,8 (2,3; 2,9) år. Om kortfristiga lån ersätts med långfristiga outnyttjade kreditlöften uppgår löptiden till 3,5 år. Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till 18 186 MSEK. Dessutom fanns likvida medel om 3 649 MSEK. För vidare information se not 22 Kortfristiga finansiella tillgångar och likvida medel samt not 25 Finansiella skulder.</p> <p>Likviditetsreserv</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Outnyttjade kreditlöften</td> <td>18 186</td> <td>17 531</td> <td>21 016</td> </tr> <tr> <td>Likvida medel</td> <td>3 649</td> <td>2 017</td> <td>2 752</td> </tr> <tr> <td>Summa</td> <td>21 835</td> <td>19 548</td> <td>23 768</td> </tr> </tbody> </table>	MSEK	2013	2012	2011	Outnyttjade kreditlöften	18 186	17 531	21 016	Likvida medel	3 649	2 017	2 752	Summa	21 835	19 548	23 768						
MSEK	2013	2012	2011																					
Outnyttjade kreditlöften	18 186	17 531	21 016																					
Likvida medel	3 649	2 017	2 752																					
Summa	21 835	19 548	23 768																					
Ränterisk																								
<p>Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar SCA negativt. SCA påverkas av ränteförändringar via finansnettot.</p>	<p>SCA strävar efter att uppnå en god spridning av ränteförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt. SCAs policy är att låna med kort räntebindning eftersom det är SCAs uppfattning att det leder till en lägre räntekostnad över tiden. Ränterisk och räntebindningsperiod mäts per valuta och den genomsnittliga räntebindningen ska vara i intervallet 3–36 månader. SCAs finansnetto har minskat under 2013 som ett resultat av lägre räntesatser och en lägre genomsnittlig nettolåneskuld. SCAs största lånevalutor är SEK och EUR, se graf. SCA använder finansiella derivat för att åstadkomma önskad räntebindning och valutabalan. Bruttolåneskulden, inklusive derivatinstrument, exklusive Vinda, hade vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 9,8 (5,5; 6,2) månader. Den genomsnittliga räntan på den totala utestående nettolåne-</p>	<p>skulden, inklusive derivatinstrument, exklusive Vinda, uppgick vid årsskiftet till 2,92 (3,10; 4,14) procent.</p> <p>Bruttolåneskuld fördelad per valuta¹⁾</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Bruttolåneskuld (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SEK</td> <td>~16 000</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>~8 000</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>~4 000</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>~2 000</td> </tr> <tr> <td>MXN</td> <td>~1 000</td> </tr> <tr> <td>RUB</td> <td>~1 000</td> </tr> <tr> <td>COP</td> <td>~1 000</td> </tr> <tr> <td>TWD</td> <td>~1 000</td> </tr> <tr> <td>CLP</td> <td>~1 000</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>~1 000</td> </tr> </tbody> </table> <p>¹⁾ Exklusive Vinda.</p>	Valuta	Bruttolåneskuld (MSEK)	SEK	~16 000	EUR	~8 000	USD	~4 000	GBP	~2 000	MXN	~1 000	RUB	~1 000	COP	~1 000	TWD	~1 000	CLP	~1 000	Övriga	~1 000
Valuta	Bruttolåneskuld (MSEK)																							
SEK	~16 000																							
EUR	~8 000																							
USD	~4 000																							
GBP	~2 000																							
MXN	~1 000																							
RUB	~1 000																							
COP	~1 000																							
TWD	~1 000																							
CLP	~1 000																							
Övriga	~1 000																							

Finansiella rapporter

Innehåll

Koncernens resultaträkning	67	Moderbolaget	
Koncernens rapport över totalresultat	67	Not 35 Rörelseresultat	106
Koncernens förändringar i eget kapital	68	Not 36 Personal- och styrelsekostnader	106
Koncernens operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning	68	Not 37 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	107
Koncernens kassaflödesanalys	69	Not 38 Finansiella poster	107
Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning	70	Not 39 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	107
Koncernens balansräkning	71	Not 40 Skatter	107
Moderbolagets räkningar	72	Not 41 Immateriella anläggningstillgångar	107
Noter		Not 42 Materiella anläggningstillgångar	107
Not 1 Redovisningsprinciper	74	Not 43 Andelar	108
Koncernen		Not 44 Fordringar hos och skulder till dotterbolag	108
Not 2 Viktiga bedömningar och antaganden	78	Not 45 Övriga kortfristiga fordringar	108
Not 3 Förvärv och avyttringar	79	Not 46 Eget kapital	108
Not 4 Rörelsens kostnader per kostnadsslag	81	Not 47 Avsättningar för pensioner	109
Not 5 Rapportering för segment	82	Not 48 Långfristiga räntebärande skulder	109
Not 6 Personal- och styrelsekostnader	85	Not 49 Övriga kortfristiga skulder	109
Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	87	Not 50 Ansvarsförbindelser	109
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader	87	Not 51 Ställda panter	109
Not 9 Inkomstskatter	88	Not 52 Finansiella instrument per kategori	109
Not 10 Immateriella anläggningstillgångar	89	Not 53 Årsredovisningen fastställs	109
Not 11 Materiella anläggningstillgångar	90	Förslag till vinstdisposition	110
Not 12 Biologiska tillgångar	91	Revisionsberättelse	111
Not 13 Andelar i intressebolag och samriskbolag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	92		
Not 14 Aktier och andelar	92		
Not 15 Samriskbolag	93		
Not 16 Förteckning över större dotterbolag, samriskbolag och intressebolag	94		
Not 17 Långfristiga finansiella tillgångar	95		
Not 18 Derivat	96		
Not 19 Varulager	97		
Not 20 Kundfordringar	97		
Not 21 Övriga kortfristiga fordringar	97		
Not 22 Kortfristiga finansiella tillgångar och likvida medel	97		
Not 23 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	97		
Not 24 Eget kapital	98		
Not 25 Finansiella skulder	100		
Not 26 Avsättningar för pensioner	101		
Not 27 Övriga avsättningar	103		
Not 28 Övriga långfristiga skulder	103		
Not 29 Övriga kortfristiga skulder	103		
Not 30 Likviditetsrisk	103		
Not 31 Finansiella instrument per kategori	104		
Not 32 Kvittning av finansiella tillgångar och skulder	105		
Not 33 Eventualförpliktelser	105		
Not 34 Ställda panter	106		

Koncernens resultaträkning

Koncernen	Not	2013		2012		2011	
		MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
Nettoomsättning	5	89 019	10 295	85 408	9 815	81 337	9 013
Kostnad för sålda varor	4	-67 006	-7 749	-64 449	-7 406	-61 701	-6 837
Bruttoresultat		22 013	2 546	20 959	2 409	19 636	2 176
Försäljnings- och administrationskostnader m.m.	4	-12 285	-1 421	-12 472	-1 433	-11 981	-1 328
Jämförelsestörande poster	4	-1 251	-145	-2 634	-303	-5 439	-603
Intäkter från andelar i intresseföretag		206	24	159	18	83	10
Rörelseresultat		8 683	1 004	6 012	691	2 299	255
Finansiella intäkter	8	120	14	91	10	129	14
Finansiella kostnader	8	-1 120	-130	-1 355	-155	-1 454	-161
Resultat före skatt		7 683	888	4 748	546	974	108
Skatter	9	-2 119	-245	-251	-29	-1 267	-140
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		5 564	643	4 497	517	-293	-32
Resultat från avyttringsgrupp som innehas för försäljning²⁾		-	-	503	58	900	100
Årets resultat		5 564	643	5 000	575	607	68
Resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		5 547	641	4 956	570	548	61
Innehav utan bestämmande inflytande		17	2	44	5	59	7
Resultat per aktie							
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare							
före utspädningseffekter		7:90		7:06		0:78	
efter utspädningseffekter		7:90		7:06		0:78	
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare exklusive avyttrad verksamhet							
före utspädningseffekter		7:90		6:34		-0:50	
efter utspädningseffekter		7:90		6:34		-0:50	
Utdelning per aktie, SEK		4:75 ³⁾		4:50		4:20	
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 547	641	4 956	570	548	61
Medelantal aktier före utspädning, miljoner		702,3		702,3		702,3	
Medelantal aktier efter utspädning, miljoner		702,3		702,3		702,3	

¹⁾ Vid omräkning till EUR har genomsnittskursen 8:65 (8:70; 9:02) använts.

²⁾ Förpackningsverksamheten som avyttrades den 30 juni 2012 netto-redovisas på raden Resultat från avyttringsgrupp som innehas för försäljning.

³⁾ Enligt styrelsens förslag.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2013	2012	2011
Periodens resultat	5 564	5 000	607
Övrigt totalresultat för perioden			
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	1 974	-2 011	-3 512
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-500	479	905
	1 474	-1 532	-2 607
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Finansiella tillgångar som kan säljas:			
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	249	286	-352
Överfört till resultaträkningen vid försäljning	-	-	-
Kassafödersäkringar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-123	-33	-172
Överfört till resultaträkningen för perioden	49	-2	-308
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	26	13	19
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	845	-2 984	-684
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-423	1 134	-252
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-131 ¹⁾	1	118
	492	-1 585	-1 631
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	1 966	-3 117	-4 238
Summa totalresultat för perioden	7 530	1 883	-3 631
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	7 396	1 908	-3 690
Innehav utan bestämmande inflytande	134	-25	59

Per affärsområde	Nettoomsättning			Rörelseresultat ²⁾		
	2013	2012	2011 ³⁾	2013	2012	2011 ³⁾
MSEK						
Personliga hygienprodukter	26 914	26 294	24 775	3 201	3 180	2 645
Mjukpapper	46 987	42 375	39 118	5 595	4 640	3 150
Skogsindustriprodukter	15 525	18 283	20 003	1 843	1 363	2 423
Övrigt	125	1 268	1 881	-705	-537	-480
Internleveranser	-532	-2 812	-4 440	-	-	-
Summa	89 019	85 408	81 337	9 934	8 646	7 738

¹⁾ Varav korrigerig av föregående år om -249 MSEK.

²⁾ Exklusiv jämförelsestörande poster.

³⁾ Justerats retroaktivt för Skogsindustriprodukter med anledning av de två kraftlinerbruk som ingår efter avyttringen av förpackningsverksamheten den 30 juni 2012.

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	2013	2012	2011
Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Ingående balans per den 1 januari	59 706	60 752	67 255
Summa totalresultat för perioden	7 396	1 908	-3 690
Utdelning	-3 161	-2 950	-2 809
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-666	-	-
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-4	-4	-4
Utgående balans	63 271	59 706	60 752
Minoritetsintressen			
Ingående balans per den 1 januari	458	539	566
Summa totalresultat för perioden	134	-25	59
Utdelning	-41	-49	-89
Förändring i koncernens sammansättning	2 482	-7	3
Utgående balans	3 033	458	539
Summa eget kapital, utgående balans	66 304	60 164	61 291

För ytterligare information, se not 24 Eget kapital.

Koncernens operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning

Koncernen	2013		2012		2011	
	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
Nettoomsättning	89 019	10 295	85 408	9 815	81 337	9 013
Rörelsens kostnader	-74 361	-8 600	-71 995	-8 273	-68 770	-7 620
Rörelseöverskott	14 658	1 695	13 413	1 542	12 567	1 393
Justering för icke kassamässiga poster	-1 166	-135	-789	-91	-585	-65
Kassamässigt rörelseöverskott	13 492	1 560	12 624	1 451	11 982	1 328
Förändring av						
Varulager	133	15	561	64	-500	-55
Rörelsefordringar	123	14	1 411	162	-567	-63
Rörelseskulder	-540	-62	-813	-93	402	44
Förändring av rörelsekapital	-284	-33	1 159	133	-665	-74
Löpande nettoinvesteringar	-3 427	-396	-3 161	-363	-3 250	-360
Strukturkostnader m.m.	-1 292	-149	-978	-113	-649	-72
Operativt kassaflöde	8 489	982	9 644	1 108	7 418	822
Finansiella poster	-1 000	-116	-1 264	-145	-1 325	-147
Skattebetalning	-1 634	-189	-1 193	-137	-850	-94
Övrigt	134	15	84	9	63	7
Rörelsens kassaflöde	5 989	692	7 271	835	5 306	588
Strategiska investeringar och avyttringar						
Företagsförvärv	-5 466	-632	-14 872	-1 709	-983	-109
Strategiska investeringar i anläggningar	-1 868	-216	-1 863	-214	-1 637	-181
Summa strategiska investeringar	-7 334	-848	-16 735	-1 923	-2 620	-290
Avyttringar	1 716	199	17 682	2 032	-15	-2
Kassaflöde från investeringar och avyttringar	-5 618	-649	947	109	-2 635	-292
Kassaflöde före utdelning	371	43	8 218	944	2 671	296
Utdelning till aktieägare	-3 202	-370	-2 997	-344	-2 896	-321
Kassaflöde efter utdelning	-2 831	-327	5 221	600	-225	-25
Nettokassaflöde från avyttringsgrupp ²⁾	-	-	468	54	1 109	123
Nettokassaflöde	-2 831	-327	5 689	654	884	98

Nettolåneskuld

	2013		2012		2011	
	MSEK	MEUR	MSEK	MEUR	MSEK ³⁾	MEUR ³⁾
Nettolåneskuld vid årets början	-32 927	-3 825	-36 648	-4 100	-34 406	-3 825
Nettokassaflöde	-2 831	-327	5 689	654	884	98
Omvärderingar mot eget kapital	2 223	257	-1 847	-212	-3 505	-388
Valutaeffekter m.m.	-165	124	-121	-167	379	15
Effekt av omklassificering av operativ skuld till nettolåneskuld ⁴⁾	-186	-22	-	-	-	-
Nettolåneskuld vid årets slut	-33 886	-3 793	-32 927	-3 825	-36 648	-4 100

¹⁾ Vid omräkning till EUR har genomsnittskursen 8:65 (8:70, 9:02) använts.

²⁾ Operativt kassaflöde i Avyttringsgrupp som avyttrades den 30 juni 2012 redovisas på en rad från och med 2012, med retroaktiv justering för 2011.

³⁾ Inklusiva nettolåneskuld i den förpackningsverksamhet som avyttrades den 30 juni 2012.

⁴⁾ Avsättning för löneskatt har omklassificerats till nettolåneskuld enligt IAS 19.

Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning

Kassaflöde från den löpande verksamheten

MSEK	2013	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 430	11 201	10 145
<i>Avgår</i>			
Kassaflöde från den löpande verksamheten i avyttringsgrupp	-	-764	-1 574
<i>Tillkommer</i>			
Löpande investeringar	-3 427	-3 161	-3 250
Upplupna räntor	-14	-4	-15
Avgår upplupna räntor i avyttringsgrupp	-	-1	-
Rörelsens kassaflöde enligt operativ kassaflödesanalys	5 989	7 271	5 306

Kassaflöde från investeringsverksamheten

MSEK	2013	2012	2011
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 510	-3 471	-6 648
<i>Avgår</i>			
Kassaflöde från investeringsverksamheten i avyttringsgrupp	-	321	678
Löpande investeringar	3 427	3 161	3 250
Utbetalning av lån till utomstående	-	1 081	179
Avgår kassaflöde från utbetalning av lån till utomstående i avyttringsgrupp	-	-26	-17
Återbetalning av lån till utomstående	-390	-	-
<i>Tillkommer</i>			
Nettoskuld i förvärvade och avyttrade bolag	-2 117	-119	132
Avgår nettoskuld i förvärvade och avyttrade bolag i avyttringsgrupp	-	-	-198
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-1 028	-	-
Investering via finansiell leasing	-	-	-11
Kassaflöde från strategiska investeringar och avyttringar enligt operativ kassaflödesanalys	-5 618	947	-2 635

Årets kassaflöde

MSEK	2013	2012	2011
Årets kassaflöde	1 645	-690	893
<i>Avgår</i>			
Utbetalning av lån till utomstående	-	1 081	179
Återbetalning av lån till utomstående	-390	-	-
Amortering av skuld	-	5 421	-
Upptagna lån	-1 955	-	-294
<i>Tillkommer</i>			
Nettoskuld i förvärvade och avyttrade verksamheter	-2 117	-119	132
Upplupna räntor	-14	-4	-15
Investering via finansiell leasing	-	-	-11
Nettokassaflöde enligt Koncernens operativa kassaflödesanalys	-2 831	5 689	884

Koncernens balansräkning

Koncernen	Not	2013-12-31		2012-12-31		2011-12-31	
		MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Goodwill	10	13 630	1 526	12 169	1 414	9 433	1 055
Övriga immateriella tillgångar	10	8 031	899	5 460	634	2 629	294
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	11	51 803	5 799	46 702	5 425	42 599	4 766
Biologiska tillgångar	12	28 767	3 220	27 503	3 195	26 729	2 991
Innehav i intressebolag och samriskbolag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	13	1 258	141	2 457	285	1 067	119
Aktier och andelar	14	52	6	60	7	69	8
Överskott i fonderade pensionsplaner	26	442	49	682	79	2	0
Långfristiga finansiella tillgångar	17	2 779	311	2 932	341	2 081	233
Uppskjutna skattefordringar	9	867	97	818	95	715	80
Andra långfristiga tillgångar		853	95	87	10	187	21
Summa anläggningstillgångar		108 482	12 143	98 870	11 485	85 511	9 567
Omsättningstillgångar							
Varulager	19	12 071	1 351	11 264	1 308	11 009	1 232
Kundfordringar	20	14 941	1 672	14 105	1 639	11 548	1 292
Aktuella skattefordringar	9	417	47	517	60	377	42
Övriga kortfristiga fordringar	21	2 453	275	2 653	308	2 643	295
Kortfristiga finansiella tillgångar	22	227	25	168	20	292	33
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	23	32	4	1 937	225	3 379	378
Likvida medel	22	3 649	408	2 017	234	2 644	296
Summa omsättningstillgångar		33 790	3 782	32 661	3 794	31 892	3 568
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning		–	–	–	–	21 601	2 417
Summa tillgångar		142 272	15 925	131 531	15 279	139 004	15 552
EGET KAPITAL OCH SKULDER							
Eget kapital	24						
<i>Moderbolagets aktieägare</i>							
Aktiekapital		2 350	263	2 350	273	2 350	263
Övrigt tillskjutet kapital		6 830	764	6 830	793	6 830	764
Reserver		–3 281	–367	–3 691	–429	–2 170	–243
Balanserade vinstmedel		57 372	6 422	54 217	6 299	53 742	6 013
		63 271	7 082	59 706	6 936	60 752	6 797
Innehav utan bestämmande inflytande		3 033	340	458	53	539	60
Summa eget kapital		66 304	7 422	60 164	6 989	61 291	6 857
Långfristiga skulder							
Långfristiga finansiella skulder	25	28 444	3 184	23 759	2 760	27 711	3 100
Avsättningar för pensioner	26	2 546	285	4 861	565	3 301	370
Uppskjutna skatteskulder	9	10 432	1 168	9 107	1 058	9 350	1 046
Övriga långfristiga avsättningar	27	414	46	814	94	640	72
Övriga långfristiga skulder	28	172	19	199	23	217	24
Summa långfristiga skulder		42 008	4 702	38 740	4 500	41 219	4 612
Kortfristiga skulder							
Kortfristiga finansiella skulder	25	9 828	1 100	9 955	1 156	9 266	1 037
Leverantörsskulder		12 504	1 400	12 325	1 432	10 866	1 216
Aktuella skatteskulder	9	745	83	378	44	247	28
Kortfristiga avsättningar	27	1 158	130	937	109	629	70
Övriga kortfristiga skulder	29	9 725	1 088	9 032	1 049	7 885	882
Summa kortfristiga skulder		33 960	3 801	32 627	3 790	28 893	3 233
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning		–	–	–	–	7 601	850
Summa skulder		75 968	8 503	71 367	8 290	77 713	8 695
Summa eget kapital och skulder		142 272	15 925	131 531	15 279	139 004	15 552
Eventualförpliktelser och ställda panter, se not 33 respektive 34.							
Sysselsatt kapital		100 190	11 215	93 091	10 814	97 939 ²⁾	10 957 ²⁾
Nettolåneskuld		33 886	3 793	32 927	3 825	36 648 ³⁾	4 100 ³⁾

¹⁾ Vid omräkning till EUR har balansdagskursen 8,93 (8,61; 8,94) använts.

²⁾ Inklusive sysselsatt kapital i den förpackningsverksamhet som avyttrades den 30 juni 2012.

³⁾ Inklusive nettolåneskuld i den förpackningsverksamhet som avyttrades den 30 juni 2012.

Moderbolagets räkningar

Resultaträkning

MSEK	Not	2013	2012
Administrationskostnader		-838	-493
Övriga rörelseintäkter		457	98
Övriga rörelsekostnader		-212	-95
Rörelseresultat	35, 36, 37	-593	-490
Finansiella poster	38		
Resultat från andelar i koncernföretag		8 533	7 517
Resultat från andelar i andra företag		16	43
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 028	939
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 114	-3 718
Summa finansiella poster		6 463	4 781
Resultat efter finansiella poster		5 870	4 291
Bokslutsdispositioner	39	-15	-12
Skatt på årets resultat	40	-30	-226
Årets resultat		5 825	4 053
Rapport över totalresultat			
MSEK		2013	2012
Årets resultat		5 825	4 053
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat		5 825	4 053

Kassaflödesanalys

MSEK	2013	2012
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	5 870	4 291
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	-5 554	-345
	316	3 946
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	316	3 946
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring i rörelsefordringar ²⁾	1 674	-1 978
Förändring i rörelseskulder ²⁾	693	-359
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 683	1 609
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag	218	-474
Återbetalning av eget kapital från dotterbolag	64	860
Förvärv av anläggningstillgångar	-584	-299
Avyttring av finansiella tillgångar	181	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	504	52
Kassaflöde från investeringsverksamheten	383	139
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	95	1 201
Utbetald utdelning	-3 161	-2 949
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 066	-1 748
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut ³⁾	0	0

1) Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2013	2012
Avskrivningar anläggningstillgångar	62	58
Förändring av upplupna poster	444	-290
Utdelningsintäkt i form av erhållande av aktier i dotterbolag	-5 376	-
Övrigt	-684	-113
Summa	-5 554	-345

²⁾ De mellanhavanden moderbolaget har med svenska dotterbolag avseende skatter redovisas som förändring i rörelsefordringar respektive rörelseskulder.

³⁾ Bolagets checkkonto är ett underkonto och redovisas i balansräkningen bland skulder till dotterbolag.

Tilläggsupplysningar

Betalda och erhållna räntor och utdelningar	2013	2012
Erhållen utdelning	7 267	3 643
Erhållet koncernbidrag	3 730	2 364
Lämnat koncernbidrag	-219	-623
Betald ränta	-2 439	-3 215
Erhållen ränta	368	472
Summa	8 707	2 641

Balansräkning

MSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		1	1
Immateriella anläggningstillgångar	41	1	1
Byggnader och mark		7 633	6 711
Maskiner och inventarier		11	13
Materiella anläggningstillgångar	42	7 644	6 724
Andelar	43	129 174	124 253
Fordringar hos dotterbolag	44	354	427
Andra långfristiga fordringar		123	124
Finansiella anläggningstillgångar		129 651	124 804
Summa anläggningstillgångar		137 296	131 529
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	44	1 740	3 297
Aktuella skattefordringar	40	18	18
Övriga kortfristiga fordringar	45	137	165
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		1 895	3 480
Summa tillgångar		139 191	135 009

MSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	46	2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 363	1 363
Reservfond		7 283	7 283
Summa bundet eget kapital		10 996	10 996
Balanserad vinst		36 181	35 289
Årets resultat		5 825	4 053
Summa fritt eget kapital		42 006	39 342
Summa eget kapital		53 002	50 338
Obeskattade reserver			
	39	197	181
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	47	598	536
Avsättningar för skatter	40	679	649
Övriga avsättningar		3	9
Summa avsättningar		1 280	1 194
Långfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag	44	2 180	2 100
Långfristiga räntebärande skulder	48	19 187	13 493
Övriga långfristiga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		21 367	15 593
Kortfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag	44	62 293	67 303
Kortfristiga räntebärande skulder		581	–
Leverantörsskulder		38	24
Övriga kortfristiga skulder	49	433	376
Summa kortfristiga skulder		63 345	67 703
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		139 191	135 009
Ansvarsförbindelser	50	20 175	19 972
Ställda panter	51	157	156

Förändring i eget kapital (se även not 46)

MSEK	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2011-12-31	2 350	1 363	7 283	38 238	49 234
Årets resultat				4 053	4 053
Utdelning, 4:20 SEK per aktie				–2 949	–2 949
Eget kapital 2012-12-31	2 350	1 363	7 283	39 342	50 338
Årets resultat				5 825	5 825
Utdelning, 4:50 SEK per aktie				–3 161	–3 161
Eget kapital 2013-12-31	2 350	1 363	7 283	42 006	53 002

Noter

1 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning anges nedan. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under särskild rubrik.

GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen tillämpats. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades 31 december 2013. SCA tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller biologiska tillgångar (rotstående skog), finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderade till verkligt värde via resultaträkningen, vilka värderas till verkligt värde antingen i resultatet eller övrigt totalresultat. I moderbolaget värderas inte biologiska tillgångar eller finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

INFÖRANDE AV NYA OCH REVIDERADE IAS/IFRS

Nya IAS/IFRS standarder och ändringar (IAS/IFRS) samt tolkningar (IFRIC) som har trätt i kraft 2013 och antagits av EU:

Nedanstående förändringar i standarder (IAS/IFRS) samt nya och ändrade tolkningar (IFRIC) har trätt i kraft 2013 och antagits av EU.

- IAS 19 Ersättningar till anställda
- IFRS 13 Värdering till verkligt värde
- IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – Redovisning av poster i övrigt totalresultat
- IFRS 1 Statliga lån – ändringar till IAS 1
- Amendments to IAS 32: Financial Instruments Presentation – Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities

Förändringar i IAS 19 "Ersättningar till anställda" består främst av att korridormetoden tagits bort och att räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. För SCA, som redan tillämpar omedelbar redovisning av aktuariella vinster och förluster, inskränker sig förändringen till att avkastning från förvaltningstillgångar, i resultaträkningen begränsas till en bestämd diskonteringsränta istället för bolagets långsiktiga förväntning om faktisk avkastning på förvaltningstillgångarna som gäller fram till och med 2012. SCA har bedömt att effekten på koncernens resultaträkning inte är väsentlig. IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" syftar till att värderingar till verkligt värde skall bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden innehåller en exakt definition och en gemensam källa för när verkligt värde skall tillämpas samt tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Standarden har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernen. Från och med 2013 har upplysningskraven för finansiella instrument IFRS 7 samt IAS 32 utökats att omfatta upplysningar avseende kvittning av finansiella tillgångar och skulder. För SCAs del har det inneburit att nettobeloppen redovisas för sådana rättsligt bindande ramavtal så kallade ISDA-avtal som bruttoredo visas i balansräkningen. Övriga förändringar bedöms inte ha någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets resultat, finansiella ställning eller upplysningar.

Nya standarder, ändringar och tolkningar har publicerats av IASB men antingen ännu inte trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU:

- IFRS 9 "Financial Instruments" 2013 hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar samt säkringsredovisning. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch).

Den senaste utgåvan av IFRS 9 inkluderar de nya säkringsredovisningsreglerna. Den nya standarden innebär att fler säkringsstrategier kommer att kvalificera för säkringsredovisning bland annat genom att fler riskkomponenter i en produkt, under förutsättning att dessa kan identifieras separat, kan säkras och att säkring av riskkompo-

ponenter i icke-finansiella poster tillåts. Det blir också tillåtet att identifiera grupper eller "lager" av prognostiserade flöden av poster som en säkrad post samt att säkra netto-positioner, under förutsättning att posterna i gruppen var för sig, kvalificerar sig för säkringsredovisning. Tidsvärdet på optioner samt räntedelen i en valutasäkring kommer att kunna exkluderas från identifiering av säkringsinstrumentet och istället redovisas som en säkringskostnad. Kostnaden redovisas löpande i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital. Effektivitetsmätningen kommer fortsättningsvis vara framåtriktad och bygga mer på kvalitativa bedömningar, beroende på hur komplext säkringsförhållandet är. Gränserna på 80–125 är borttagna och ersatta av ett objektivt baserat test, som fokuserar på ekonomiska relationer mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet.

I avvaktan på att fasen för nedskrivning ska färdigställas har IASB beslutat att inte fastställa någon obligatorisk dag för ikraftträdandet av IFRS 9. Det är däremot tillåtet att för tidstillämpa standarden. Standarden har ännu inte antagits av EU. SCA kommer inte för tidstillämpa den nya standarden.

- IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Kontrolldefinitionen är uppbyggd utifrån att innehavaren har förmåga att styra företaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Standarden ger ytterligare vägledning i de fall det inte är helt klart om bestämmande inflytande föreligger eller inte. Mot bakgrund av den nya standarden har en analys av aktieägaravtal genomförts. För några joint ventures har bedömningen blivit att SCA enligt IFRS 10 har bestämmande inflytande. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014.
- IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" är en ny standard för klassificering av joint arrangements i joint ventures eller joint operations. Avgörande för klassificering är hur rättigheter och förpliktelser delas av parterna i ett "samarbetsarrangemang". I ett "joint operations" ges parterna i uppgörelsen rätt till tillgångar och skyldighet för skulder kopplade till investeringen, vilket innebär att innehavaren ska redovisa sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader enligt den så kallade klyvningsmetoden. Ett joint venture (samriskbolag) ger de gemensamma ägarna rätt till investeringens nettotillgångar. Joint ventures (samriskbolag) kommer fortsättningsvis att redovisas enligt kapitalandelsmetoden. SCA har tidigare tillämpat klyvningsmetoden för merparten av sina joint ventures. För de bolag som fortsatt kommer att klassificeras som joint ventures tas klyvningsmetoden bort och ersätts av kapitalandelsmetoden, vilket kommer att medföra att tillgångar och skulder inte längre kommer att redovisas i balansräkningen utan ersätts av en nettopost inklusive goodwill per joint venture. Detsamma gäller för resultaträkningen där intäkter och kostnader ersätts med redovisning av en resultatandel som kommer att redovisas i resultaträkningen som "resultat från innehav i Joint venture och intresseföretag". Forsatt gäller dock att de samarbetsarrangemang som klassificeras som joint operations fortfarande redovisas enligt klyvningsmetoden. För SCAs del innebär en analys av den nya standarden att de flesta av de samarbetsarrangemang som inte omklassificerats till dotterbolag (se IFRS 10) kommer att klassificeras som joint ventures och omräknas till kapitalandelsmetoden. Några enstaka arrangemang kommer att klassificeras som joint operations och fortsatt redovisas enligt klyvningsmetoden. Koncernen avser att tillämpa IFRS 11 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014. För att reflektera förändringarna i de nya redovisningsstandarderna IFRS 10 och 11 har resultat- och balansräkningarna räknats om. Detta kommer att medföra en ökning av nettoomsättningen med cirka 4 procent och en ökning av EBIT med cirka 5 procent för 2013.
- IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014. Standarden kommer att utöka antalet upplysningar i koncernens årsredovisning 2014.

Ingen av nedanstående IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

- IAS 27 Separata finansiella rapporter
- IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures (samriskbolag)
- Amendments to IAS 36: Recoverable Amount Disclosure for Non-Financial Assets
- Amendments to IAS 39: Novation of Derivatives and Continuation of Hedge Accounting
- Amendments to IAS 19: Defined Benefit Plans: Employee Contributions
- IFRIC 21 Levies

ANVÄNDNING AV BEDÖMNINGAR

För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernföretag, i enlighet med nedanstående definitioner. Koncernföretag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll eller inflytande över företaget enligt de definitioner som anges under respektive kategori av koncernföretag nedan. Avyttrade koncernföretag ingår i koncernens redovisning fram till den dag koncernen upphör att kontrollera eller att ha inflytande över företagen. Koncerninterna transaktioner har eliminerats.

Moderbolaget:

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Dotterföretag

Som dotterföretag konsolideras alla företag där koncernen innehar eller förfogar över mer än 50 procent av rösterna eller där koncernen genom avtal eller på annat sätt ensam utövar ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Vid rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar respektive övertagna skulder och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). Vid successiva förvärv när bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Effekter av omvärdering vid betalning av skulden relaterad till villkorad köpeskilling redovisas i periodens resultat. Om det bestämmande inflytandet upphör vid avyttring redovisas resultatet i resultaträkningen, eventuell kvarvarande andel i den rörelse som avyttras värderas då till verkligt värde vid avyttringstillfället och effekten redovisas även den i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs direkt.

Samriskbolag (Joint ventures)

Med samriskbolag avses företag där SCA tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. De flesta samriskbolagen redovisas enligt klyvningsmetoden medan några enstaka enligt kapitalandelsmetoden.

Värdering av förvärvade tillgångar och skulder enligt klyvningsmetoden görs på samma sätt som för dotterföretag. SCA klyver in sin andel av samriskbolagets tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i de finansiella rapporterna.

De samriskbolag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden värderas inledningsvis till anskaffningsvärde varefter värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag. Redovisat värde på samriskbolaget enligt kapitalandelsmetoden inkluderar även goodwill och andra koncernjusteringar. Koncernens andel av samriskbolagens resultat efter skatt som uppkommit i intressebolag efter förvärvet redovisas på en rad i koncernens resultaträkning. Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive samriskbolag.

Intressebolag

Intressebolag är företag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda företaget är ett dotterföretag eller ett samriskbolag. Normalt innebär detta att koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag och redovisat värde på intressebolagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Koncernens andel av intressebolagens resultat efter skatt som uppkommit i intressebolag efter förvärvet redovisas på en rad i koncernens resultaträkning. Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive intressebolag.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital. Resultatet och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Vid förvärv under 100 % när bestämmande inflytande uppnås bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Efterföljande förvärv upp till 100 % samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande redovisas som en eget kapitaltransaktion.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA**Funktionell valuta och rapportvaluta**

De företag som ingår i koncernen upprättar sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam, den så kallade funktionella valutan. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen.

Koncernredovisningen upprättas i svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Omräkning av utländska koncernföretag

Balansräkningar och resultaträkningar för alla koncernföretag, som har annan funktionell valuta än rapportvalutan räknas om till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder räknas om till balansdagkursen per respektive balansdag
- intäkter och kostnader räknas om till genomsnittskursen för respektive år

- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas som en separat post direkt i koncernens egna kapital under övrigt totalresultat.

Den valutakursdifferens som uppstår på de finansiella instrument som innehas för att valutasäkra dessa nettotillgångar, förs även den mot koncernens egna kapital under övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas både omräkningsdifferenser och valutakursdifferenser på de finansiella instrument som innehas för att valutasäkra nettotillgångarna i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas enligt samma principer som utlandsverksamheten. Finansiella rapporter för dotterföretag i ett höginflationsland inflationsjusteras enligt prisindex för det aktuella landet innan dessa rapporter inkluderas i koncernredovisningen.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurser vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom vad gäller, enligt IAS 39, godkända säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredo visas och redovisas inom rörelseresultatet. Vinster och förluster på upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster. Förändring i verkligt värde på monetära värdepapper utställda i utländsk valuta och klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, analyseras och den förändring som hänförs till valutakursändringar redovisas i resultaträkningen medan övrigt realiserad förändring redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser för icke monetära finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas som en del av verkligt värderesultatet. Omräkningsdifferenser för icke monetära finansiella tillgångar, som klassificeras som tillgångar som kan säljas förs direkt till eget kapital under övrigt totalresultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

REDOVISNING AV INTÄKTER

Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, omfattar verkligt värde på den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som inte ingår i koncernens ordinarie verksamhet och innefattar bland annat hyresintäkter, som redovisas i den period utrymningen avser, royalty och liknande, som redovisas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Ränteinräkningar redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I SCA har denna funktion identifierats som bolagets vd som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han två vice vd:ar och koncernledningen, se avsnittet Ansvar och styrning, Bolagsstyrning på sidan 50–51. SCAs tre affärsområden Personliga hygienprodukter, Mjukpapper och Skogsindustriprodukter utgör rörelsesegment.

LEASING

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiella leasingar. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande finansiell skuld hänförs till räntebärande skulder. Det initiala värdet på båda dessa poster utgör det lägsta av tillgångarnas verkliga värde eller nuvärdet av minimileaseavgifterna. Framtida leasebetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare än den nyttjandetid som gäller för övriga tillgångar av samma slag. Leasing av tillgångar där risker och fördelar med ägandet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Moderbolaget:

Moderbolaget redovisar samtliga leasingar som operationella leasingar.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Värdet på tillgångar som skrivs av provas vad gäller nedskrivningsbehov närhelst det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till dess återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade

► **Not 1 – Redovisningsprinciper, forts.**

varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

SKATTER

Koncernens skattekostnad innefattar uppskjuten och aktuell skatt på koncernföretagens redovisade vinster under redovisningsperioden, justeringar avseende skatt för tidigare perioder samt periodens övriga förändringar av uppskjuten skatt. Ränteposter hänförliga till inkomstskatt samt eventuella källskatter vid koncerninterna transaktioner redovisas också som inkomstskatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas på samtliga temporära skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde. Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader, underskotts- och skatteavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att de kan avräknas mot framtida överskott.

Uppskjuten skatt beaktas inte avseende ej avdragsgill goodwill, eller avseende temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas och som inte hänförs sig till ett företagsförvärv och inte heller påverkar vare sig redovisat eller skattemässigt resultat.

Värderingen av uppskjutna skatter sker till nominella belopp och beräknas utifrån de skattesatser som är beslutade per balansdagen. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i eget kapital under övrigt totalresultat. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader, som hänförs sig till investeringar i dotterföretag och andelar i samriskbolag, redovisas inte i SCAs koncernredovisning då SCA AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom en snar framtid.

Moderbolaget:

I moderbolagets bokslut redovisas – på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning – den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet på de förvärvade nettotillgångarna, redovisas skillnaden som goodwill. När denna skillnad är negativ redovisas beloppet direkt i resultaträkningen. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partial goodwill) eller till verkligt värde vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill). Goodwill som uppstått vid förvärv av intresseföretag inkluderas i redovisat värde på intresseföretaget. Goodwill fördelas till de kassagenererande enheter inom varje rörelsesegment som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv för vilket goodwill uppstått. Årligen testas goodwill för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar på goodwill återförs inte. Redovisat resultat från avyttring av koncernföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten.

Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandetid skrivs inte av utan testas årligen vad gäller nedskrivningsbehov på motsvarande sätt som för goodwill. Kassagenererande enheter identifierade för dessa varumärken utgör den geografiska marknaden där varumärket finns. Varumärken med begränsad nyttjandetid skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid som varierar mellan 3–7 år.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången tas i bruk eller producerar kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 5–10 år.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid

Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas som en immateriell tillgång samt som en förutbetalad intäkt (skuld) när de erhålls. Rätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. För tilldelade utsläppsrätter uppgår den redovisade kostnaden och avsättningen för utsläpp till utsläppsrätternas initiala marknadsvärde vid tidpunkten för tilldelningen. För anskaffade utsläppsrätter uppgår den redovisade kostnaden och avsättningen för utsläpp till dess inköpspris. Under året upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med gjorda koldioxidutsläpp. Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till

gällande marknadspris på balansdagen. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med staten avseende skulden för gjorda utsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker gjorda utsläpp reserverar SCA för underskottet värderat till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på likviddagen.

Övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör även patent, licenser och andra rättigheter. Vid förvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång, som skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid som varierar mellan 3–20 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången samt överföring från eget kapital av resultat från godkända kassaflödessäkringar avseende inköp i utländsk valuta av materiella anläggningstillgångar. Anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar inkluderade i stora projekt innefattar, till skillnad från anskaffningsvärden för övriga investeringar, även utgifter för intrimning och igångkörning. Utgifter för räntor under byggnads- och montageperiod inkluderar i anskaffningsvärdet för kvalificerade investeringsprojekt. Samtliga utgifter för pågående nyinvesteringar aktiveras. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Mark förutsätts ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Avskrivning på övriga materiella anläggningstillgångar görs linjärt ned till tillgångens beräknade restvärde och under tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder uppgår till:

	Antal år
Massa och pappersbruk samt sågverk	10–25
Konverteringsmaskiner; övriga maskiner	7–18
Verktyg	3–10
Fordon	4–5
Byggnader	15–50
Energianläggningar	15–30
Datorer	3–5
Kontorsutrustning	5–10
Hamnar, järnvägar	20–30
Markanläggningar, skogsvägar	10–20

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas fortlöpande och justeras vid behov.

Moderbolaget:

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar, vilka redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, inkluderar rotstående skog som i koncernen klassificeras som biologisk tillgång. Några systematiska avskrivningar eller förändringar av värdet i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes då till uppskrivningsfond i eget kapital.

BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Koncernens rotstående skog definieras och redovisas som en biologisk tillgång. Skogsmark och skogsbilvägar klassificeras som mark och markanläggningar. De biologiska tillgångarna värderas och redovisas till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Detta värde på koncernens rotstående skog beräknas som nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna före skatt. Beräkningen baserar sig på befintliga, hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader och skogsvårdskostnader, inklusive utgifter för lagstadgad återplanering. Hänsyn tas till miljörestriktioner och andra begränsningar och beräkningen görs för en produktionscykel som av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Den diskonteringsfaktor som används byggs på ett skogsbolags bedömda WACC (weighted average cost of capital).

Moderbolaget:

I moderbolaget redovisas rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen med undantag för lånefordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt andra finansiella skulder, vilka redovisas på likviddagen. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentens verkliga värde inklusive transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när risken, samt rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet, har upphört eller då dessa på annat sätt överförs till annan motpart. Finan-

siella skulder tas bort från balansräkningen då SCA har fullgjort sina åtaganden eller då de på annat sätt utsläcks. SCA redovisar finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder och de som överstiger 12 månader som långfristiga tillgångar och skulder. Löptiden för nyttjade lån under syndikerade kreditlöften redovisas med samma löptid som kreditlöftet. Redovisningen sker utifrån de kategorier som anges nedan.

Värdering

Verkligt värde på finansiella instrument beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För finansiella tillgångar och noterade värdepapper används aktuella kurser på balansdagen. I de fall det inte förekommer marknadsnoteringar fastställer SCA verkliga värden med hjälp av vanligt förekommande värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid. Dessa beräknade kassaflöden fastställs baserat på tillgänglig marknadsinformation. Nedskrivning av finansiella tillgångar sker när det finns objektiva belägg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden. För upplysning i not avseende långfristiga lån beaktas gällande marknadsräntor för beräkning av det verkliga värdet. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel på bankkonton ingår inte i likvida medel.

Klassificering och efterföljande redovisning

Klassificering av finansiella instrument sker vid ursprunglig förvärvstidpunkt och det är syftet med transaktionen som styr valet av kategori. SCA klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångarna klassificeras i denna kategori om avsikten är att tillgångarna ska säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte är identifierade som säkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivat klassificerats i denna kategori.

Investeringar som hålls till förfall

Hit räknas finansiella tillgångar som ej är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand och som SCA har för avsikt och förmåga att behålla till förfall. Tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av den så kallade effektivräntemetoden, vilket innebär att periodisering görs så att en konstant förräntning erhålls.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar, som ej är derivat, är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när SCA tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt, baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs rörelseresultat.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna kategori ingår finansiella tillgångar som inte är derivat och som hänförs till denna kategori vid förvärvstillfället eller inte har klassificerats i någon annan kategori. Tillgångarna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i det egna kapitalet under övrigt totalresultat. Den förändring som hänför sig till valutakursförändringar redovisas dock i resultaträkningen. Vid den tidpunkt tillgången avyttras omförs tidigare redovisat ackumulerat resultat i eget kapital till resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivat med negativt verkligt värde och som ej används för säkringsredovisning samt finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan. Inför säkringsredovisning dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade

posten. Bedömningen av säkringens effektivitet dokumenteras, både vid ingången av transaktionen och löpande. Med effektivitet avses till vilken grad säkringsinstrumentet motverkar värdeförändringar i en säkrad posts verkliga värde eller kassaflöde.

Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas resultatet i eget kapital under övrigt totalresultat tills kassaflödet påverkar resultatet. Om säkringen avser en balanspost, överförs resultatet från det egna kapitalet till den tillgång eller den skuld som säkringen avser i samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre bedöms som troligt överförs det ackumulerade resultatet som redovisats i eget kapital under övrigt totalresultat direkt till resultaträkningen. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader. Kassaflödessäkringar avseende räntekostnader påverkar finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda att säkra SCAs nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. De ackumulerade resultaten i det egna kapitalet redovisas i resultaträkningen vid en eventuell avyttring av utlandsverksamheten.

Säkring av verkligt värde

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller den skuld som säkringen avser. Det innebär för SCA att de långfristiga lån som är föremål för säkringsredovisning diskonteras utan kreditspread, då kreditspreaden bedömts få en marginell effekt på beräkningen, till marknadsränta och möter tillhörande räntederivats diskonterade kassaflöden till samma ränta. Eftersom hela värdeförändringen från derivaten redovisas direkt i resultaträkningen tas eventuell ineffektiv del från derivaten löpande i resultaträkningen.

Ekonomiska säkringar

I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFO-metoden (först in/först ut) eller vägda genomsnittspriser. För varor som produceras och hålls åtskilda för specifika projekt, fastställs anskaffningsvärdet dock med utgångspunkt i de specifika kostnader som går att hänföra till respektive vara. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning innefattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader, baserade på en normal produktionsnivå. Räntekostnader ingår inte i lagervärderna. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljning av varan. Innehavet av avverkningsrätter avseende rotstående skog värderas till kontraktspriser, som genomsnittligt inte överstiger det lägsta av nettoförsäljningsvärde och anskaffningsvärde.

ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Anläggningstillgångar (och avyttringsgrupper) klassificeras som anläggningstillgångar som innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom en försäljning och inte genom fortsatt nyttjande i verksamheten. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och bokfört värde. Efter omklassificeringen görs inte längre avskrivningar på tillgångarna.

Vid en ökning av det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader redovisas en vinst. Vinsten är begränsad till ett belopp motsvarande tidigare gjorda nedskrivningar. Både vinster och förluster på efterföljande värdeförändringar redovisas i årets resultat.

Klassificering som avvecklad verksamhet uppstår antingen när en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område avyttras. Avyttringstillfallet, eller den tidpunkt när verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning, styr när verksamheten ska klassificeras som avvecklad verksamhet.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen. Jämförelsesiffrorna i resultaträkningen ändras som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret.

Moderbolaget:

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning klassificeras inte om och avskrivning upphör inte. Finns sådana tillgångar lämnas istället upplysningar.

► **Not 1** – Redovisningsprinciper, forts.

EGET KAPITAL

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för inköp av egna aktier minskar balanserade vinstmedel i det egna kapitalet i moderbolaget och den del av koncernens egna kapital som avser moderbolagets aktieägare. När dessa aktier säljs inkluderas den erhållna försäljningslikviden i balanserade vinstmedel i det egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensioner

Koncernen har ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav en del har förvaltningstillgångar. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång. Den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, där sådana inte finns, statsobligationer eller bostadsobligationer utfärdade i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och med en återstående löptid som är jämförbar med den aktuella pensionskuldens löptid. Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den totala kostnaden för de förmånsbestämda planerna utgörs av personalkostnader, samt räntenetto som består av diskonteringsräntan beräknad på genomsnittlig nettopensionsskuld för året med hänsyn taget till avgifts- och ersättningsbetalningar. Skillnaden mellan ränteintäkten på förvaltningstillgångarna och SCAs avkastning på förvaltningstillgångarna inkluderas i omvärderingen av den förmånsbestämda nettoskulden (nettotillgången) som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Förutbetalda avgifter redovisas som tillgång endast i den utsträckning koncernen har rätt till återbetalning eller minskning av framtida betalningar. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. Särskild löneskatt (motsvarande avgifter) beräknas på mellanskillnaden mellan pensionskuld fastställd enligt IAS 19 och pensionskuld fastställd enligt de regler som tillämpas på juridisk person. Löneskatten redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom vad gäller aktuariella vinster och förluster där löneskatten, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

Moderbolaget:

Moderbolaget tillämpar tryggandelagens regler avseende pensioner. Redovisningen följer FAR SRSs RedR 4, Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I detta nuvärde inkluderas dock en särskild reserv för framtida utbetalningar av tillägg på pensionerna motsvarande inflationen. I moderbolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernföretag tillhandahåller hälsovårdsförmåner efter pensioneringen. Åtagandet och de förväntade kostnaderna för dessa förmåner beräknas och redovisas på ett liknande sätt som gäller för förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag utgår när koncernen säger upp en anställd före pensionstidpunkten eller då en anställd accepterar frivillig avgång mot sådan ersättning. Avgångsvederlag redovisas som kostnad när koncernen har ett åtagande att ersätta de anställda vars anställning avslutats i förtid.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar avseende återställande, omstrukturering och legala tvister redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet. Om effekten av tid är materiell sker diskontering med en räntesats före skatt. Ökningen i avsättning på grund av tid redovisas löpande som en räntekostnad i resultaträkningen.

STATLIGA STÖD

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänförs till förvärv av tillgångar eller till kompensation av kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt.

2 Viktiga bedömningar och antaganden

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade.

De antaganden och uppskattningar som SCA bedömer ha störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

VÄRDERING AV BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Då marknadspris eller annat jämförbart värde saknas för tillgångar av SCAs omfattning värderas de biologiska tillgångarna, det vill säga rotstående skog, till värdet av förväntade framtida kassaflöden.

Till grund för beräkningen av dessa kassaflöden ligger avverkningsplanen från den senaste tillgängliga skogstaxeringen. Skogstaxeringar uppdateras vart tionde år. Beräkningen bygger även på antaganden om tillväxt, försäljningspriser, kostnader för avverkning och skogsvård samt kostnader för återplantering, vilket är en förutsättning för avverkning. Dessa antaganden är i huvudsak erfarenhetsbaserade och förändras endast i de fall förändring av nivåer för pris och kostnad bedöms vara långsiktiga. Kassaflödet omfattar en produktionscykel som av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Den diskonteringsfaktor som används är den kapitalkostnad (WACC, weighted average cost of capital), som normalt används vid värdering av motsvarande tillgångar.

Koncernens värde på biologiska tillgångar den 31 december 2013 uppgick till 28 767 MSEK. För vidare information se not 12.

GOODWILL

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Goodwill är fördelad på kassagenererande enheter som överensstämmer med koncernens rörelsesegment.

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baserar sig på koncernens befintliga strategiplaner. Planerna baseras på marknadsmässiga antaganden och omfattar förväntade framtida kassaflöden för den existerande verksamheten under den kommande tioårsperioden. Hänsyn till kassaflöden bortom tioårsperioden tas genom att en rörelseöverskottsmultipl appliceras på uthålligt kassaflöde. Multipln överensstämmer med aktuella marknadsmultiplar för motsvarande verksamheter.

De diskonteringsfaktorer som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet. Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Koncernens värde på goodwill den 31 december 2013 uppgick till 13 630 MSEK. För vidare information se not 10.

PENSIONER

Kostnader liksom värdet på pensionsåtaganden för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden.

Nettot av koncernens förmånsbaserade åtaganden och det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna uppgick till 2 104 MSEK den 31 december 2013. För vidare information se not 26.

SKATTER

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Dessa är antaganden och bedömningar för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder samt beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Per 31 december 2013 redovisades 867 MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på antaganden om framtida skattepliktiga vinster. För vidare information se not 9. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättning och eventualförpliktelser avseende skatterisker. Se ytterligare information i not 27 respektive i not 33.

3 Förvärv och avyttringar

FÖRVÄRV

Årets förvärv uppgick till totalt 5 466 MSEK inklusive övertagna nettolåneskulder. Förvärven avser i huvudsak:

Bolag	Verksamhet	Förvärvstidpunkt	Förvärvspris ¹⁾ , MSEK	Goodwill, MSEK	Förvärvad andel %	Totalt innehav efter förvärv %
Vinda, Hong Kong	Mjukpapper	December, 2013	4 506	1 743	29,7	51,4
Övriga			960	10		
Summa			5 466	1 753		

¹⁾ Förvärvspris utgörs av köpeskilling inklusive övertagen nettolåneskuld.

Ovanstående förvärv har redogjorts för i Förvaltningsberättelsen på sidan 25 under avsnittet Förvärv, investeringar och avyttringar. Under september månad 2013 beslutade SCA att lägga ett kontantbud på det kinesiska mjukpappersbolaget Vinda, innebärande ett bud på 11,00 HKD per aktie. Budet var villkorat av att SCA uppnådde 50 procent av ägandet i Vinda. SCA var sedan tidigare ägare till 21,7 procent av Vinda, som redovisades som ett intresseföretag i koncernen. Efter acceptperiodens utgång, den 11 november, var SCA majoritetsägare med 59,95 procent av aktierna. 8,55 procent av aktierna har sedan sålts och idag är SCA ägare till 51,4 procent av aktierna. Överförd ersättning uppgår till 2 687 MSEK. Under året har SCA Hygiene Products SE (Societas Europeas) tidigare PWA blivit ett helägt dotterbolag till SCA. Utestående aktier har förvärvats genom tvångsinlösen från innehav utan bestämmande inflytande (minoriteten). Överförd ersättning uppgick till 1 028 MSEK.

Av årets förvärv 5 466 MSEK har 3 004 MSEK betalats med kontanter inklusive övertag av likvida medel, resterande 2 462 MSEK utgörs av övertagna nettolåneskulder. Förvärvskostnader avseende årets förvärv ingår i rörelseresultatet med ca 47 MSEK.

Vinda är ett börsnoterat bolag på Hong Kong-börsen. Det innebär att bolaget måste följa de av Hong Kong-börsen utgivna börsreglerna. Insiderreglerna innebär att all information ska delges samtidigt till samtliga aktieägare och därmed har SCA endast tillgång till den information som Vinda har offentliggjort. Den preliminära förvärvsanalysen bygger därmed på offentliggjord information från Vinda. Det innebär i sin tur att verkligt värdejusteringar, beräkning av immateriella tillgångar och goodwill endast är preliminärt beräknade. På grund av avsaknad av detaljinformation har SCA valt att i notapparaten redovisa Vinda på en separat rad i enlighet med den preliminära förvärvsanalysen. Tidigare aktieinnehav i Vinda har omvärderats enligt IFRS och medför en positiv omvärderingseffekt om 564 MSEK som redovisas bland jämförelsestörande poster i resultaträkningen. Goodwill har beräknats enligt den partiella goodwillmetoden och därmed har innehav utan bestämmande inflytande värderats till 48,6 procent av de identifierade nettotillgångarna. Goodwill motiveras av starka marknadspositioner inom mjukpappersområdet i Kina.

Påverkan på omsättning och resultat från årets förvärv

Vindas nettoomsättning för första halvåret 2013 uppgick till 2 773 MSEK och periodens resultat efter skatt uppgick till 238 MSEK enligt halvårsrapporten 2013.

Övriga förvärv har påverkat koncernens nettoomsättning, från förvärvstidpunkten, med 23 MSEK och periodens resultat efter skatt med -13 MSEK. Om övriga förvärv skulle ha konsoliderats från 1 januari 2013, skulle den förvärvade nettoförsäljningen uppgått till 58 MSEK och resultat efter skatt till -69 MSEK.

Förvärvade verksamheter

Tabellen till höger visar verkligt värde på förvärvade nettotillgångar som redovisas på förvärvsdagen, redovisad goodwill samt påverkan på koncernens kassaflödesanalyser.

Förvärvsbalanser

MSEK	2013 ¹⁾	2012	2011
Immateriella tillgångar	2 901	3 077	100
Anläggningstillgångar	4 420	7 357	719
Rörelsetillgångar	2 478	4 987	125
Likvida medel	654	941	11
Avsättningar och andra långfristiga skulder	-732	-1 447	-27
Nettolåneskuld exkl likvida medel	-2 462	-728	-51
Rörelseskulder	-1 432	-3 263	-90
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	-	911	-
Verkligt värde på nettotillgångar	5 827	11 835	787
Goodwill	1 753	3 353	314
Koncernmässigt värde på intresseföretagsandel	-1 467	-88	-
Omvärdering av tidigare ägd andel	-564	-15	-
Innehav utan bestämmande inflytande	-2 816	-	-3
Överförd ersättning	2 733	15 085	1 098
Överförd ersättning	-2 733	-15 085	-1 098
Ej utbetald köpeskilling avseende förvärv	-	-	155
Reglering av fordringar avseende tidigare års förvärv	103	-	-
Likvida medel i förvärvade verksamheter	654	941	11
Påverkan på koncernens likvida medel, förvärv av verksamheter (Koncernens kassaflödesanalys)	-1 976	-14 144	-932
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-1 028	-	-
Förvärvad nettolåneskuld exkl likvida medel	-2 462	-728	-51
Förvärv av verksamheter under året inkl övertagen nettolåneskuld (Koncernens operativa kassaflödesanalys)	-5 466	-14 872	-983

Specifikation av 2013 års förvärvsbalanser¹⁾

MSEK	Vinda	Övriga	Total
Immateriella tillgångar	2 895	6	2 901
Anläggningstillgångar	4 393	27	4 420
Rörelsetillgångar	2 455	23	2 478
Likvida medel	642	12	654
Avsättningar och andra långfristiga skulder	-726	-6	-732
Nettolåneskuld exkl. likvida medel	-2 461	-1	-2 462
Rörelseskulder	-1 411	-21	-1 432
Verkligt värde på nettotillgångar	5 787	40	5 827
Goodwill	1 743	10	1 753
Koncernmässigt värde på intresseföretagsandel	-1 467	-	-1 467
Omvärdering av tidigare ägd andel	-564	-	-564
Innehav utan bestämmande inflytande	-2 812	-4	-2 816
Överförd ersättning	2 687	46	2 733
Överförd ersättning	-2 687	-46	-2 733
Reglering av skulder avseende tidigare års förvärv	-	103	103
Likvida medel i förvärvade verksamheter	642	12	654
Påverkan på koncernens likvida medel, Förvärv av verksamheter (Koncernens kassaflödesanalys)	-2 045	69	-1 976
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-1 028	-1 028
Förvärvad nettolåneskuld exkl. likvida medel	-2 461	-1	-2 462
Förvärv av verksamheter under året inkl. övertagen nettolåneskuld (Koncernens operativa kassaflödesanalys)	-4 506	-960	-5 466

¹⁾ Förvärvsbalanserna för 2013 är preliminära.

► Not 3 – Förvärv och avyttringar, forts.

JUSTERING AV PRELIMINÄRA FÖRVÄRVSBALANSER 2013

En förvärvsanalys är preliminär till 12 månader efter förvärvet, varvid den fastställs. Vid justering av förvärvsanalysen ändras resultat- och balansräkningarna för jämförelseperioden. Förvärvsbalansen för Everbeauty, som förvärvades 1 juni 2012, har fastställts i enlighet med den preliminära förvärvsanalysen. Vid fastställande av balansräkningarna för övriga förvärv har en omklassificering skett av goodwill om 135 MSEK till materiella tillgångar och uppskjuten skatt. Tidigare preliminärt redovisad förvärvsanalys för Georgia-Pacific har fastställts under 2013. I den definitiva förvärvsanalysen har värdering av anläggningstillgångar och därtill hörande uppskjutna skatter justerats samt ej tidigare aktiverade förlustavdrag har bedömts kunna aktiveras och reducerat tidigare redovisad goodwill. Slutgiltig förvärvsanalys med justeringar redovisas nedan.

Slutgiltig förvärvsanalys för Georgia-Pacific

MSEK	Preliminär	Nya antaganden	Slutgiltig
Immateriella tillgångar	2 493	–	2 493
Anläggningstillgångar	5 830	321	6 151
Rörelsetillgångar	4 292	-1	4 291
Likvida medel	633	–	633
Avsättningar och andra långfristiga skulder	-1 193	-47	-1 240
Nettolåneskuld exkl likvida medel	-476	–	-476
Rörelseskulder	-2 775	-21	-2 796
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	750	–	750
Verkligt värde på nettotillgångar	9 554	252	9 806
Goodwill	1 960	-252	1 708
Överförd ersättning	11 514	0	11 514
Överförd ersättning	-11 514	–	-11 514
Likvida medel i förvärvad verksamhet	633	–	633
Påverkan på koncernens likvida medel (Koncernens kassaflödesanalys)	-10 881	–	-10 881
Förvärvad nettolåneskuld exkl likvida medel	-476	–	-476
Förvärv av verksamhet inklusive övertagen nettolåneskuld (Koncernens operativa kassaflödesanalys)	-11 357	–	-11 357

AVYTTRINGAR

Den 2 april slutfördes avyttringen av SCAs österrikiska tryckpappersbruk i Laakirchen. Initial köpeskilling uppgick till 100 MEUR med en möjlig tilläggsköpeskilling uppgående till maximalt 100 MEUR baserat på en tvåårig vinstdelningsmodell. Under fjärde kvartalet 2012 belastades resultatet med en bokföringsmässig nedskrivning av anläggningstillgångar i Laakirchen om 435 MSEK. Årsomsättningen i Laakirchen uppgick under 2012 till 2 759 MSEK (316 MEUR).

I samband med SCAs köp av Georgia-Pacifics europeiska mjukpappersverksamhet under 2012 ställde EU-kommissionen krav på vissa avyttringar inom konsumentmjukpapper. Dessa avyttringar genomfördes och godkändes av EU-kommissionen under 2013, i huvudsak bestående av förvärvad Georgia-Pacific verksamhet. Köpeskillingen uppgick till 948 MSEK och medförde en förlust på 156 MSEK.

Tillgångar och skulder ingående i avyttringar

MSEK	2013	2012	2011
Immateriella tillgångar	37	14	–
Anläggningstillgångar	84	370	47
Rörelsetillgångar	1 175	1 417	–
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	1 855	3 378	–
Operativa tillgångar i avyttringsgrupp	–	21 096	580
Likvida medel	306	153	–
Likvida medel i avyttringsgrupp	–	200	22
Nettolåneskuld exkl likvida medel	-345	8	–
Nettolåneskuld i avyttringsgrupp exkl likvida medel	–	-617	-56
Avsättningar	-120	-583	–
Rörelseskulder	-413	-767	-48
Operativa skulder i avyttringsgrupp	–	-6 377	-261
Resultat vid försäljning ¹⁾	-156	-866	-14
Resultat i avyttringsgrupp vid försäljning ¹⁾	–	-5	-19
Erhållen ersättning efter avyttringskostnader	2 423	17 421	251
<i>Avgår:</i>			
Ej erhållen köpeskilling	-746	–	–
Ej erhållen köpeskilling i avyttringsgrupp	–	–	-109
Likvida medel i avyttrade bolag	-306	-153	0
Likvida medel i avyttringsgrupp	–	-200	-22
Likvida medel i avyttringsgrupp vid omklassificering av samriskbolag till intressebolag	–	–	-11
Påverkan på koncernens likvida medel, Avyttrade verksamheter (Koncernens kassaflödesanalys)	1 371	17 068	109
<i>Avgår:</i>			
Avyttrad nettolåneskuld exkl likvida medel	345	-8	–
Kassaflöde från avyttringar inom avyttringsgrupp	–	5	-322
<i>Tillkommer:</i>			
Likvida medel i avyttringsgrupp	–	–	22
Likvida medel i avyttringsgrupp vid omklassificering av samriskbolag till intressebolag	–	–	11
Avyttrad nettolåneskuld i avyttringsgrupp exkl likvida medel	–	617	56
Ej erhållen köpeskilling i avyttringsgrupp	–	–	109
Avyttring av verksamheter under året inkl överlåten nettolåneskuld (Koncernens operativa kassaflödesanalys)	1 716	17 682	-15

¹⁾ Exklusive återföring till resultaträkningen av realiserad omräkningsdifferens i avyttrade bolag. Resultat vid försäljning ingår i jämförelsestörande poster i resultaträkningen.

4 Rörelsens kostnader per kostnadslag

Rörelsens kostnader per funktion

MSEK	2013	2012	2011
Kostnad för sålda varor	-67 006	-64 449	-61 701
Försäljnings- och administrationskostnader	-12 285	-12 472	-11 981
Jämförelsestörande poster	-1 251	-2 634	-5 439
Summa	-80 542	-79 555	-79 121
Avyttringsgrupp	-	-	-23 165
Summa inklusive avyttringsgrupp	-80 542	-79 555	-102 286

Se även sidan 114 för beskrivning av kostnader.

Rörelsens kostnader per kostnadslag

MSEK	Not	2013	2012	2011
Övriga intäkter		2 630	1 711	5 053
Förändring i nettovärdet på biologiska tillgångar	12	574	643	623
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete ¹⁾		-338	-192	512
Råvaror och förnödenheter ¹⁾		-28 436	-28 310	-39 327
Personalkostnader ¹⁾	6	-16 610	-15 687	-20 228
Övriga rörelsekostnader ¹⁾		-33 729	-31 349	-37 684
Avskrivningar	7	-4 930	-4 926	-5 927
Nedskrivningar ¹⁾	7	-223	-623	-5 308
Omvärdering vid förvärv		564 ²⁾	24	-
Resultat vid avyttring	3	-44 ³⁾	-846	-
Summa		-80 542	-79 555	-102 286

¹⁾ Inklusive jämförelsestörande poster.

²⁾ Omvärdering av tidigare eget kapitalandel till dess verkliga värde vid förvärv upptill totalt 51,4 procent av Vinda, Hong Kong.

³⁾ Resultat vid avyttring av tryckpappersbruket i Laakirchen, Österrike.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster 2013 uppgår totalt till -1 251 MSEK. Av totala jämförelsestörande poster avser -223 MSEK nedskrivningar och -1 028 MSEK övriga poster. I jämförelsestörande poster ingår omstrukturingskostnader med totalt 963 (791; 775) MSEK varav 51 (205; 396) MSEK avser Personliga hygienprodukter, 710 (332; 291) MSEK Mjukpapper, 158 (179; 88) MSEK Skogsindustriprodukter och 44 (75; -) MSEK övrig verksamhet. Av omstrukturingskostnaderna avser 939 (683; 595) MSEK omstrukturingskostnader som betalas, 119 (83; 324) MSEK avser nedskrivningar av anläggningstillgångar, - (12; -) MSEK nedskrivning av goodwill och 24 (13; 36) MSEK nedskrivning av rörelsekapital, främst lager. Omvärdering av tidigare eget kapitalandel till dess verkliga värde vid förvärv persons 2013 av Vinda 564 MSEK. Omstrukturingskostnaderna som betalas utgörs av personalkostnader 765 (528; 517) MSEK och övriga rörelsekostnader 174 (155; 78) MSEK.

ÖVRIGA INTÄKTER

I Övriga intäkter redovisas intäkter som kommer från aktiviteter eller försäljning av varor och tjänster utanför SCAs kärnverksamhet. Intäkterna kan vara av återkommande eller mer tillfällig karaktär. Under 2013 uppgick försäljning av varor och tjänster utanför SCAs kärnverksamhet till 1 197 MSEK, intäkter från SCAs transportverksamhet uppgick till 727 MSEK och hyresintäkter till 89 MSEK. Intäkter av mer tillfällig karaktär uppgick till 882 MSEK varav 880 MSEK avser vinster vid försäljning/byten av anläggningstillgångar.

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	2013	2012	2011
Transportkostnader	-7 085	-7 053	-8 614
Energikostnader ¹⁾	-4 966	-4 828	-6 154
Inköpta färdiga varor för vidareförsäljning	-4 601	-3 034	-5 025
Marknadsföringskostnader	-3 924	-3 807	-3 696
Reparation och underhåll	-2 667	-2 497	-3 160
IT, telefoni och hyror	-1 293	-1 330	-2 153
Övriga rörelsekostnader, produktion	-3 468	-3 571	-3 591
Övriga rörelsekostnader, distribution, försäljning och administration	-4 460	-4 207	-4 245
Övrigt	-1 265	-1 022	-1 046
Summa	-33 729	-31 349	-37 684
Avyttringsgrupp	-	-	7 396
Summa exklusive avyttringsgrupp	-33 729	-31 349	-30 288

¹⁾ Efter avdrag för energiintäkter med 800 (913; 929) MSEK.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet med 54 (95; 252) MSEK. Erhållna statliga bidrag har reducerat rörelsens kostnader med 49 (38; 78) MSEK. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till 998 (845; 832) MSEK.

OPERATIONELL LEASING

Framtida betalningsåtaganden i koncernen av minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2013	2012	2011
Inom 1 år	557	570	1 452
Mellan 2-5 år	1 186	1 250	2 967
Senare än 5 år	536	419	1 908
Summa	2 279	2 239	6 327
Avyttringsgrupp	-	-	-1 143
Summa exklusive avyttringsgrupp	2 279	2 239	5 184

Årets kostnad avseende operationell leasing av tillgångar uppgick till 692 (633; 1 214) MSEK. Leasingobjekten utgörs av ett stort antal objekt, såsom energianläggningar, lagerlokaler, kontor, övriga byggnader, maskiner och inventarier, it-utrustning, kontorsutrustning samt diverse transportfordon. För ett antal av objekten är bedömningen att det i realiteten finns möjlighet att avbryta ingångna kontrakt i förtid.

FINANSIELL LEASING

Framtida betalningsåtaganden i koncernen av minimileaseavgifter för finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2013	2012	2011
Inom 1 år	16	54	49
Mellan 2-5 år	45	57	118
Senare än 5 år	-	26	-
Summa	61	137	167
Framtida kostnader för finansiell leasing	-5	-21	-22
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	56	116	145

Avyttringsgrupp

Inom 1 år	-	-	-25
Mellan 2-5 år	-	-	-30
Senare än 5 år	-	-	-
Summa	-	-	-55
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-	-	7
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing avyttringsgrupp	-	-	-48
Summa nuvärde på skulder avseende finansiell leasing exklusive avyttringsgrupp	56	116	97

Årets totala utbetalningar avseende finansiellt leasade tillgångar uppgick till 55 (35; 35) MSEK. Under året har 4 (4; 7) MSEK redovisats som räntekostnad och 51 (24; 18) MSEK som amortering av skuld. Avskrivningar på finansiellt leasade tillgångar har under året uppgått till 18 (12; 16) MSEK. Bokförda värdet på finansiellt leasade tillgångar per årsskiftet var 138 (165; 120) MSEK avseende byggnader/mark och 13 (5; 9) MSEK avseende maskiner.

För information om väsentliga leasingkontrakt se not 33 om Eventualförpliktelser.

REVISIONSKOSTNADER

Revisionskostnaderna kan specificeras enligt nedan:

MSEK	2013	2012	2011
PwC			
Revisionsuppdrag	-46	-57	-80
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-2	-2	-3
Skatterådgivning	-19	-19	-20
Övriga uppdrag	-34	-52	-36
Summa PwC	-101	-130	-139
Övriga revisorer			
Revisionsuppdrag	-4	-4	-1
Skatterådgivning	-3	-2	-8
Övriga uppdrag	-8	-9	-5
Summa övriga revisorer	-15	-15	-14
Summa	-116	-145	-153
Avyttringsgrupp	-	-	-28
Summa exklusive avyttringsgrupp	-116	-145	-125

5 Rapportering för segment

MSEK	Personliga hygienprodukter	Mjukpapper	Skogsindustri- produkter	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa Koncernen
Räkenskapsåret 2013						
INTÄKTER						
Extern försäljning	26 513	47 122	15 158	226	–	89 019
Intern försäljning	401	–135	367	–101	–532	0
Summa intäkter	26 914	46 987	15 525	125	–532	89 019
RESULTAT						
Resultat per rörelsegren	3 201	5 595	1 843	–705	–	9 934
Jämförelsestörande poster	–71	–656	–236	–288	–	–1 251
Rörelseresultat	3 130	4 939	1 607	–993	–	8 683
Finansiella intäkter						120
Finansiella kostnader						–1 120
Årets skattekostnad						–2 119
Årets nettoresultat						5 564
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	17 326	68 331	49 733	3 042	–4 516	133 916
Kapitalandelar	262	181	54	761	–	1 258
Ej allokerade finansiella tillgångar						7 098
Summa tillgångar	17 588	68 512	49 787	3 803	–4 516	142 272
Investeringar/förvärv	–1 046	–7 968	–1 939	–63	–	–11 016
Avskrivningar	–988	–2 630	–1 253	–59	–	–4 930
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	–1	–3	–1 164	2	–	–1 166
Räkenskapsåret 2012						
INTÄKTER						
Extern försäljning	25 955	42 186	17 011	256	–	85 408
Intern försäljning	339	189	1 272	1 012	–2 812	0
Summa intäkter	26 294	42 375	18 283	1 268	–2 812	85 408
RESULTAT						
Resultat per rörelsegren	3 180	4 640	1 363	–537	–	8 646
Jämförelsestörande poster	–205	–678	–1 462	–289	–	–2 634
Rörelseresultat	2 975	3 962	–99	–826	–	6 012
Finansiella intäkter						91
Finansiella kostnader						–1 355
Årets skattekostnad						–251
Resultat från avyttringsgrupp						503
Årets nettoresultat						5 000
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	17 375	57 664	48 416	3 385	–3 565	123 275
Kapitalandelar	257	1 358	56	786	–	2 457
Ej allokerade finansiella tillgångar						5 799
Summa tillgångar	17 632	59 022	48 472	4 171	–3 565	131 531
Investeringar/förvärv	–2 680	–15 268	–2 112	–178	–	–20 238
Avskrivningar	–983	–2 357	–1 526	–60	–	–4 926
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	–67	74	–572	–224	–	–789

MSEK	Personliga hygienprodukter	Mjukpapper	Skogsindustri- produkter	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa Koncernen
Räkenskapsåret 2011						
INTÄKTER						
Extern försäljning	24 436	38 885	17 775	241	–	81 337
Intern försäljning	339	233	2 228	1 640	–4 440	0
Summa intäkter	24 775	39 118	20 003	1 881	–4 440	81 337
RESULTAT						
Resultat per rörelsegren	2 645	3 150	2 423	–480	–	7 738
Jämförelsestörande poster	–744	–597	–4 003	–95	–	–5 439
Rörelseresultat	1 901	2 553	–1 580	–575	–	2 299
Finansiella intäkter						129
Finansiella kostnader						–1 454
Årets skattekostnad						–1 267
Resultat från avyttringsgrupp						900
Årets nettoresultat						607
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	17 399	45 880	49 280	7 940	–9 445	111 054
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–	–	–	21 601
Kapitalandelar	252	653	54	108	–	1 067
Ej allokerade finansiella tillgångar						5 282
Summa tillgångar	17 651	46 533	49 334	8 048	–9 445	139 004
Investeringar/förvärv	–1 584	–2 366	–1 530	–1 425 ¹⁾	–	–6 905
Avskrivningar	–1 101	–2 210	–1 292	–1 324 ¹⁾	–	–5 927
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	–14	91	–585	–93 ¹⁾	–	–601

¹⁾ Inklusive den förpackningsverksamhet som avyttrades den 30 juni 2012.

Jämförelsestörande poster

MSEK	2013		2012		2011	
	Kost- nader	Ned- skrivning	Kost- nader	Ned- skrivning	Kost- nader	Ned- skrivning
Personliga hygienprodukter	–51	–20	–168	–37	–107	–637
Mjukpapper	–531	–125	–570	–108	51	–648
Skogsindustriprodukter	–156	–80	–990	–472	–66	–3 937
Övrigt	–290	2	–283	–6	–93	–2
Summa	–1 028	–223	–2 011	–623	–215	–5 224
Netto		–1 251		–2 634		–5 439

Rörelsesegment: SCA är ett ledande globalt hygien- och skogsindustri företag som utvecklar och producerar hållbara personliga hygienprodukter, mjukpapper och skogsindustriprodukter. Dessa produktgrupper utgör den primära indelningsgrunden. Personliga Hygienprodukter består av tre produktsegment och erbjuder inkontinensprodukter, barnblöjor och mensskydd. Mjukpapper består av mjukpapper för konsumenter och mjukpapper för storförbrukare som till exempel sjukhus, stora arbetsplatser, restauranger och hotell. Mjukpapper till konsumenter består av toalet- och hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter. Inom mjukpapper för storförbrukare utvecklar och säljer SCA kompletta hygienlösningar med behållare, mjukpapper, tvål, service och underhåll. Skogsindustriprodukter säljer tryckpapper, förpackningspapper, massa, sågade trävaror och förnybar energi. SCA har en välintegrerad värdekedja i Sverige mellan skogsinnehav och produktionsanläggningar. Massaproduktionen bidrar till koncernens råvaruintegration då koncernens pappersmassa huvudsakligen levereras internt. Dessutom produceras koncernens pappersmassa huvudsakligen av virke från koncernens egna skogar vilka även till stor del försörjer sågverken.

Tillgångar och skulder: De tillgångar som ingår i respektive rörelsegren innefattar alla rörelsetillgångar som används i rörelsegrenen, huvudsakligen kundfordringar, lager och anläggningstillgångar efter avdrag för rörelseskulder och avsättningar. Merparten av tillgångarna är direkt hänförliga till respektive rörelsegren. Därutöver har vissa tillgångar som är gemensamma för två eller flera rörelsegrenar fördelats på rörelsegrenarna.

Internleveranser: Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsegrenarna har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

Kunder: SCA har inga kunder för vilka intäkterna överstiger 10 procent av företagets nettoomsättning. SCAs tio största kunder står för 21 procent av företagets omsättning.

► Not 5 – Rapportering för segment, forts.

Koncernen per land

	Nettoomsättning				Medeltal anställda				Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2013		2012		2013	Varav kvinnor, %	2012	Varav kvinnor, %	2013	2012
	MSEK	%	MSEK	%					MSEK	MSEK
Sverige	5 691	6	5 587	7	5 688	26	5 812	26	43 929	42 272
EU exkl Sverige										
Tyskland	10 632	12	10 438	12	3 390	18	3 455	18	5 998	5 530
Frankrike	9 489	11	7 085	8	2 867	23	2 013	26	5 781	6 166
Storbritannien	9 036	10	9 084	11	1 857	18	1 846	19	4 569	4 591
Spanien	5 316	6	4 817	6	1 173	24	1 042	25	3 589	3 602
Nederländerna	3 173	4	2 976	3	1 386	15	1 268	16	2 897	2 239
Italien	3 082	3	3 573	4	787	22	775	22	2 067	2 616
Belgien	1 770	2	1 640	2	396	24	379	23	2 751	2 325
Finland	1 623	2	1 273	1	379	28	223	35	737	731
Österrike	1 461	2	1 710	2	805	17	1 332	14	731	839
Danmark	1 395	2	1 188	1	89	63	87	65	1	2
Polen	810	1	811	1	596	24	591	25	869	813
Grekland	791	1	780	1	76	37	117	32	76	232
Ungern	604	1	657	1	141	56	145	56	3	3
Portugal	560	1	409	1	27	63	31	58	67	65
Tjeckien	535	0	560	1	71	59	69	61	0	1
Irland	447	0	411	1	32	25	25	25	26	64
Rumänien	264	0	260	0	24	75	25	72	2	2
Slovakien	228	0	243	0	783	33	759	32	572	580
Litauen	176	0	161	0	19	37	19	37	1	0
Övriga EU	614	1	608	1	14	79	13	85	1	1
Summa EU exkl Sverige	52 006	59	48 684	57	14 912	22	14 214	22	30 738	30 402
Övriga Europa										
Ryssland	3 037	3	2 935	3	1 201	43	1 166	45	2 425	2 178
Norge	1 770	2	1 825	2	161	61	220	50	1	84
Schweiz	1 231	1	1 202	1	28	46	24	50	82	83
Ukraina	263	0	276	1	77	48	72	53	5	5
Turkiet	245	0	270	0	82	28	62	26	75	94
Övriga	468	2	436	1	6	33	8	38	-	0
Summa Övriga Europa	7 014	8	6 944	8	1 555	44	1 552	45	2 588	2 444
Övriga världen										
USA	8 253	9	8 868	10	2 539	25	2 651	25	6 695	6 864
Mexiko	3 191	4	3 011	4	2 329	26	2 370	27	3 883	4 008
Colombia	1 722	2	1 811	2	1 492	31	1 388	35	1 192	1 271
Kanada	1 321	1	1 097	1	269	34	301	39	277	330
Japan	1 240	1	1 537	2	57	77	57	74	2	3
Malaysia	1 022	1	1 013	1	1 268	59	1 330	58	786	877
Chile	904	1	762	1	590	16	475	13	862	939
Kina	684	1	399	1	794	60	614	59	9 368	372
Ecuador	550	1	477	1	522	35	481	35	95	83
Brasilien	425	1	441	1	469	43	468	43	216	242
Costa Rica	397	1	392	1	80	45	81	46	2	2
Hong Kong	350	0	309	0	22	73	20	75	12	14
Taiwan	347	0	224	0	294	41	227	68	1 283	1 421
Singapore	252	0	183	0	30	70	34	68	8	8
Marocko	250	0	284	0	-	-	-	-	-	-
Filippinerna	250	0	244	0	36	53	37	51	7	8
Sydafrika	213	0	247	0	64	45	95	58	33	43
Övriga	2 937	4	2 894	3	994	36	1 568	46	255	231
Summa Övriga världen	24 308	27	24 193	28	11 849	35	12 197	36	24 976	16 716
Summa koncernen	89 019	100	85 408	100	34 004	28	33 775	29	102 231	91 834

¹⁾ Anläggningstillgångar ingår Goodwill, Övriga immateriella anläggningstillgångar, Byggnader, mark, maskiner och inventarier samt Biologiska tillgångar.

6 Personal- och styrelsekostnader

Personalkostnader			
MSEK	2013	2012	2011
Löner och ersättningar	11 767	11 365	15 046
varav Koncernledning	143	134	101
varav Styrelse	6	6	5
Pensionskostnader	1 140	970	958
varav förmånsbaserade pensionsplaner ¹⁾	562	257	261
varav avgiftsbestämda pensionsplaner	578	713	697
Övriga sociala kostnader	2 663	2 476	3 114
Övriga personalkostnader	1 040	876	1 110
Summa²⁾	16 610	15 687	20 228
Avyttringsgrupp	–	–	–5 682
Summa exklusive avyttringsgrupp	16 610	15 687	14 546

¹⁾ Den högre kostnaden 2013 är till största delen hänförlig till de nya redovisningsreglerna i IAS 19 som tillämpas från och med 2013.

²⁾ Av totala personalkostnader är 765 (528; 517) MSEK hänförliga till kostnader för genomförda effektivitetsförbättrande åtgärder.

Medeltal anställda			
	2013	2012	2011
Medeltal anställda	34 004	33 775	43 697
varav kvinnor	28%	29%	27%
Antal länder	61	62	58

Av totala antalet styrelseledamöter i SCAs styrelse och ledande befattningshavare är 21 (21; 18) procent kvinnor.

Andelen anställda i åldersgrupperna, %				
2013	21–30 år	31–40 år	41–50 år	51–60 år
	18%	28%	29%	20%

Av de anställda är 2 (2; 2) procent under 20 år och 3 (2; 3) procent över 60 år.

SCA investerade år 2013 ca 103 (100; 151) MSEK eller 3 000 (3 000; 3 500) SEK per anställd i kompetenshöjande åtgärder.

Förädlingsvärdet per anställd 2013 uppgick till 713 (617; 519) TSEK. Andelen högskoleutbildade uppgår till cirka 20 (18; 16) procent.

År 2013 lämnade 5 143 (3 993; 5 207) personer SCA medan 4 426 (6 344; 4 809) tillkom. I siffrorna ingår såväl frivillig avgång som effekterna av rationaliseringsåtgärder och pensioneringar. Därtill kan en betydande andel hänföras till sommararbeten för skolgång och säsongsarbete.

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER I MODERBOLAGET UNDER ÅRET

Till av årsstämman valda ledamöter som inte är anställda i bolaget utgick i enlighet med årsstämmans beslut följande ersättningar under 2013.

SEK	Styrelse- arvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersätt- ningsutskott	Summa
Sverker Martin-Löf (ordf)	1 650 000	130 000	135 000	1 915 000
Pär Boman	550 000			550 000
Rolf Börjesson	550 000		105 000	655 000
Jan Johansson	–			–
Leif Johansson	550 000		105 000	655 000
Louise Julian Svanberg	550 000			550 000
Bert Nordberg	550 000			550 000
Anders Nyrén	550 000	175 000		725 000
Barbara Milian Thoralfsson	550 000	130 000		680 000
Summa	5 500 000	435 000	345 000	6 280 000

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, tillika koncernchef, vice verkställande direktörerna, affärsenhetschefer och motsvarande samt centrala stabschefer. För gruppens aktuella sammansättning, se sidan 58–59.

Årsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2013 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

"Ersättning till koncernchefen och andra ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktörer, affärsenhetschefer och motsvarande samt centrala stabschefer. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För koncernchefen, liksom för andra ledande befattningshavare, ska den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och, så långt möjligt, vara kopplad till den värdeutveckling för SCA aktien som kommer aktieägarna till del. Program för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, eller underlåta, utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och ett år, om ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag bör inte förekomma.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 60 års ålder. För intjänande av pensionsförmånerna förutsättes att anställningsförhållandet bestått under lång tid, för närvarande 20 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på pension från 60 års ålder. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Frågor om ersättning till bolagsledningen ska behandlas av ett ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen."

Bolagets tillämpning av riktlinjerna

Bolaget har tillämpat de av stämman beslutade riktlinjerna på följande sätt.

Fast lön

Storleken på den fasta lönen är beroende av befattning och därmed sammanhängande ansvar och befogenheter. Den fastställs individuellt till en nivå, som tillsammans med övriga ersättningar, bedöms vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen är för koncernchefen, vice verkställande direktörer, affärsenhetscheferna och motsvarande maximerad till sammanlagt 100 procent av den fasta lönen. För en affärsenhetschef, verksam i Amerika, är det maximala utfallet 130 procent medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 90 procent. Programmet för den rörliga ersättningen är uppdelat i en kortsiktig och en långsiktig del.

Den kortsiktiga delen ("Short Term Incentive" eller STI) kan för koncernchefen, vice verkställande direktörerna, affärsenhetschefer och motsvarande maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen. För en affärsenhetschef, verksam i Amerika, är det maximala utfallet 80 procent av den fasta lönen medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 40 procent. De uppsatta STI-målen är för affärsenhetscheferna i huvudsak inriktat på operativt kassaflöde, kostnadskontroll, rörelseresultat och tillväxt för respektive affärsenhet. För koncernchefen och övriga till honom direktrapporterande chefer gäller mål om koncernens resultat före skatt och operativt kassaflöde. Vidare förekommer ett icke finansiellt mål vars andel utgör 20 procent av den rörliga ersättningen.

Den långsiktiga delen ("Long Term Incentive" eller LTI) kan maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen. I gengäld måste befattningshavaren investera halva den rörliga LTI-ersättningen, efter avdrag för skatt, i SCA aktier. Aktierna får därefter inte avyttras före utgången av tredje kalenderåret efter inträde i det aktuella LTI-programmet. Det uppsatta LTI-målet är baserat på värdeutvecklingen av bolagets B-aktie mätt som TSR-index jämfört med ett vägt index av konkurrenters och konsumentföretags aktier ("Total Shareholder Return" eller TSR) över en treårsperiod. Strukturen i LTI-delen fastställdes av styrelsen 2003.

► **Not 6** – Personal- och styrelsekostnader, forts.

Utfall rörlig ersättning

För koncernchefen, vice verkställande direktörerna och centrala stabschefer har en STI-ersättning för 2013 utgått med 35–46 procent av den fasta lönen. För affärsenhetscheferna har en STI-ersättning utgått med 12–53 procent av den fasta lönen. Det långsiktiga LTI-målet för 2011–2013 har uppnåtts och resulterat i maximalt utfall för koncernchefen och övriga ledande befattningshavare.

Övriga förmåner

Övriga förmåner utgår i vissa fall i form av bilförmån, bostadsförmån och skolvigifter.

Pension

För koncernchefen, som har rätt att gå i pension vid 60 års ålder, är pensionsavtalet så utformat att ålderspension (exklusive allmänna pensionsförmåner och tidigare intjänade fribrev) utgår mellan 60 och 65 år med cirka 40 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) och därefter med cirka 20 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) livsvarigt. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 60 års ålder. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen vid dödsfall före 65 års ålder och därefter till cirka 30 procent av ålderspensionen (inklusive tidigare intjänade fribrev).

För flertalet ledande befattningshavare föreligger en kombinerad förmåns- och premiebestämd pensionsplan som ger befattningshavaren rätt att vid 60 års ålder erhålla ålderspension (inklusive allmänna pensionsförmåner) med upp till 45 procent av den genomsnittliga lönen (exklusive rörlig ersättning) tre år närmast före pensionsåldern. För full pension förutsätts att anställningsförhållandet bestått under minst 20 år räknat från 40 års ålder. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 60 års ålder, under förutsättning att befattningshavaren, efter fyllda 40 år, varit anställd i koncernbolag minst tre år. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen. Utöver den förmånsbestämda pensionen, utgår en pension baserad på av bolaget inbetalda premier. Den för varje tjänstgöringsår inbetalda premien uppgår till 10 procent av befattningshavarens baslön och placeras i av denne vald fond- eller traditionell försäkring.

För några ledande befattningshavare föreligger en pensionsplan, vilken är stängd för nytilträdde, som är förmånsbestämd och ger befattningshavaren rätt att vid 65 års ålder erhålla pension (inklusive allmänna pensionsförmåner) med upp till 70 procent av lönen (exklusive rörlig ersättning). De äger dock rätt att gå i pension vid 60 års ålder med 70 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) mellan 60 och 65 år och därefter med 50 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning). För full pension fordras normalt att befattningshavaren varit anställd under 20 år. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 65 eller 60 års ålder, under förutsättning att befattningshavaren, efter fyllda 40 år, varit anställd i koncernbolag minst tre år. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen.

För två ledande befattningshavare föreligger en premiebestämd pensionsplan (utöver allmänna pensionsförmåner) till vilken bolaget inbetalar 30–40 procent av befattningshavarens fasta lön som placeras i vald fond- eller traditionell försäkring.

Två befattningshavare är anställda i bolag utanför Sverige. En befattningshavare omfattas av den premiebestämda pensionsplan som gäller för medarbetare i USA. En befattningshavare omfattas av den förmånsbestämda pensionsplanen som gäller för medarbetare i Belgien.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med koncernchefen föreskriver en uppsägningstid om två år vid uppsägning från bolagets sida. Koncernchefen äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om ett år. Sker uppsägning från bolagets sida är koncernchefen inte skyldig att tjänstgöra under uppsägningstiden. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller i normalfallet en uppsägningstid om ett till två år vid uppsägning från bolagets sida. Befattningshavaren äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om sex månader till ett år. Befattningshavaren förutsätts i normalfallet stå till bolagets föfogande under uppsägningstiden. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av den rörliga ersättningen samt pensionsvillkor. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret 2013 har behandlats av ersättningsutskottet och, när det gäller verkställande direktören, beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har ej deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts erforderligt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se sidan 51.

Styrelsens förslag till nya riktlinjer

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman 2014 oförändrade riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. I 2014 års löneläge och med ett oförändrat antal ledande befattningshavare skulle ett maximalt utfall av rörlig ersättning innebära att kostnaden för bolaget, exklusive sociala avgifter, skulle komma att uppgå till cirka 80 MSEK.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Vd Jan Johansson	10 962 121	10 318 000	160 080	21 440 201
Övriga ledande befattningshavare (16 st)	62 836 453	56 029 602	10 755 315	129 621 370
Summa	73 798 574	66 347 602	10 915 395	151 061 571

SEK	Pensionskostnad
Vd Jan Johansson	8 018 773
Övriga ledande befattningshavare (16 st)	28 759 616
Summa	36 778 389

Kommentarer till tabellerna:

- Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2013, men utbetalas under 2014.
- Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat, exklusive särskild löneskatt.

7 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

MSEK	2013	2012	2011
Avskrivningar			
Byggnader	643	608	835
Mark	131	119	114
Maskiner och inventarier	3 870	3 920	4 675
Delsumma	4 644	4 647	5 624
Patent, varumärken och liknande rättigheter	268	259	272
Balanserade utgifter för utveckling	18	20	31
Delsumma	286	279	303
Summa	4 930	4 926	5 927
Nedskrivningar			
Byggnader	–	24	53
Mark	1	9	40
Maskiner och inventarier ¹⁾	118	501	225
Pågående nyanläggningar	–	0	6
Delsumma	119	534	324
Goodwill	–	89	4 910
Patent, varumärken och liknande rättigheter	–	–	74
Utsläppsrätter	8	–	–
Balanserade utgifter för utveckling	32	–	–
Delsumma	40	89	4 984
Summa¹⁾	159	623	5 308
Totalt			
Byggnader	643	632	888
Mark	132	128	154
Maskiner och inventarier	3 988	4 421	4 900
Pågående nyanläggningar	–	0	6
Delsumma	4 763	5 181	5 948
Goodwill	–	89	4 910
Patent, varumärken och liknande rättigheter	268	259	346
Utsläppsrätter	8	–	–
Balanserade utgifter för utveckling	50	20	31
Delsumma	326	368	5 287
Summa	5 089	5 549	11 235
Avyttringsgrupp	–	–	–915
Summa exklusive avyttringsgrupp	5 089	5 549	10 320

¹⁾ I Summa nedskrivningar ingår återföring av nedskrivningar för maskiner och inventarier med – (–; 62) MSEK.

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade nyttjandeperioder återgivna i avsnittet redovisningsprinciper på sidan 76.

8 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2013	2012	2011
Resultat från aktier och andelar i andra företag			
Utdelning	63	48	44
Realisationsresultat, nedskrivningar	–	–	–
Ränteintäkter och liknande resultatposter			
Ränteintäkter, placeringar	57	39	72
Andra finansiella intäkter	0	4	20
Summa finansiella intäkter	120	91	136
Räntekostnader och liknande resultatposter			
Räntekostnader, upplåning	–1 238	–1 342	–1 370
Räntekostnader, derivat	191	37	14
Säkring av verkligt värde, orealiserade	–3	6	–8
Andra finansiella kostnader	–70	–56	–62
Summa finansiella kostnader	–1 120	–1 355	–1 426
Summa	–1 000	–1 264	–1 290
Avyttringsgrupp	–	–	–35
Summa exklusive avyttringsgrupp	–1 000	–1 264	–1 325

I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser –7 (4; 20) MSEK.

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med oförändrad räntebindning och volym i nettolåneskulden, skulle årets räntekostnader varit 59 (178; 177) MSEK högre/lägre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för den 31 december 2013 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

För beskrivning av hur SCA hanterar sin ränterisk hänvisas till sidan 65 i Förvaltningsberättelsen.

9 Inkomstskatter

SKATTEKOSTNAD

MSEK	2013	2012	2011
Aktuell skattekostnad	2 005	1 154	1 142
Uppskjuten skattekostnad	114	-903	509
Summa inklusive avyttringsgrupp	2 119	251	1 651
Avyttringsgrupp	-	-	-384
Summa	2 119	251	1 267

Skattekostnaden utgör 27,6 (5,3; 73,1) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad enligt aktuella resultatnivåer i respektive land.

	2013		2012		2011	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Skattekostnad inklusive avyttringsgrupp	2 119	27,6	251	5,3	1 651	73,1
Förväntad skattekostnad	1 912	24,9	1 135	23,9	435	19,3
Skillnad	207	2,7	-884	-18,6	1 216	53,8
Skillnaden förklaras av:						
Permanent effekter ¹⁾						
Effekter av dotterbolagsfinansiering						
	-27	-0,4	-82	-1,7	-139	-6,2
Goodwill och valutaeffekter ²⁾						
	-	-	-	-	1 231	54,5
Effekter förvärv och avyttringar ³⁾						
	-124	-1,6	437	9,2	-	-
Andra permanenta effekter ⁴⁾						
	210	2,8	-188	-4,0	-18	-0,8
Skatter hänförliga till tidigare år ⁵⁾						
	113	1,5	246	5,2	86	3,8
Förändring i ej redovisade uppskjutna skattefordringar ⁶⁾						
	41	0,5	34	0,7	76	3,4
Förändrade skattesatser ⁷⁾						
	-6	-0,1	-1 331	-28,0	-20	-0,9
Summa	207	2,7	-884	-18,6	1 216	53,8

¹⁾ Permanenta effekter är hänförliga till permanenta skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat.

²⁾ 2011 års effekt av goodwill- och valutaeffekter avser avyttringen av affärsgruppen Packaging samt försäljningen av 50 procent av verksamheten i Australasien.

³⁾ Årets effekt är hänförlig till förvärv av aktier i Vinda. 2012 års effekt avser reaförlust på aktier hänförligt till avyttring av tidningspappersbruket i Aylesford i Storbritannien och effekter rörande avyttring i Australasien.

⁴⁾ Årets effekt inkluderar 49 MSEK i kostnader avseende vinsthemtagningar inom koncernen. År 2012 inkluderar 28 MSEK och 2011 inkluderar 35 MSEK i kostnader avseende motsvarande vinsthemtagningar.

⁵⁾ Skatter hänförliga till tidigare år som redovisas 2013 avser huvudsakligen effekter från Tyskland och Mexiko som ökat skattekostnaden med 92 MSEK. 2012 avser väsentligen en avsättning för skatterisk i Danmark som ökat skattekostnaden med 236 MSEK. År 2011 avser huvudsakligen nedskrivning av skatteliggångar tillhörande verksamheten i Australien.

⁶⁾ Förändring i ej redovisade uppskjutna skattefordringar 2011 inkluderar 43 MSEK som avser verksamheten i Storbritannien.

⁷⁾ Förändringen av skattesatser 2013 avser huvudsakligen omvärdering av uppskjutna skatter som effekt av bolagsskattesänkningen i Finland. 2012 avser till största delen omvärdering av uppskjutna skatter till följd av bolagsskattesänkningen i Sverige. Förändringen av skattesatser 2011 avser huvudsakligen effekt av bolagsskattesänkning i Storbritannien.

AKTUELL SKATT

Aktuell skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2013	2012	2011
Inkomstskatt för året	1 904	1 177	1 125
Justeringar för tidigare år	101	-23	17
Summa inklusive avyttringsgrupp	2 005	1 154	1 142
Avyttringsgrupp	-	-	-271
Summa	2 005	1 154	871

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (-)

Förändring under året av aktuell skatteskuld förklaras nedan:

MSEK	2013	2012	2011
Värde vid årets början	-139	-130	-159
Aktuell skattekostnad	2 005	1 154	1 142
Betalad skatt	-1 634	-1 193	-961
Övriga förändringar	91	31	-3
Omräkningsdifferenser	5	-1	-3
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-146
Värde vid årets slut	328	-139	-130

Övriga förändringar består av effekter från förvärv och avyttringar med 91 (31; -3) MSEK. Utgående aktuell skatteskuld består av skattefordringar 417 (517; 377) MSEK och skatteskulder 745 (378; 247) MSEK.

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2013	2012	2011
Förändringar i temporära skillnader	97	186	453
Justeringar för tidigare år	12	269	69
Övriga förändringar	5	-1 358	-13
Summa inklusive avyttringsgrupp	114	-903	509
Avyttringsgrupp	-	-	-113
Summa	114	-903	396

Övriga förändringar utgörs av effekter av förändrade skattesatser uppgående till -6 (-1 331; -20) MSEK, omvärdering av uppskjutna skattefordringar med 11 (0; 7) MSEK samt aktivering av skattefordringar avseende rätt till framtida skatteavdrag med 0 (-27; 0) MSEK.

Uppskjuten skatteskuld (+), skattefordran (-)

Förändring under året av uppskjuten skatteskuld förklaras nedan:

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad	Övriga förändringar	Omräkningsdifferenser	Värde vid årets slut
Immateriella anläggningstillgångar	969	-380	389	14	992
Byggnader och mark	7 243	396	30	44	7 713
Maskiner och inventarier	3 421	628	161	34	4 244
Finansiella anläggningstillgångar	-186	-52	51	-4	-191
Omsättningstillgångar	189	-453	359	4	99
Avsättningar för pensioner	-943	-157	544	-12	-568
Övriga avsättningar	-139	-166	189	-8	-124
Skulder	-541	115	-264	-2	-692
Skatte- och underskottsavdrag	-1 653	203	-372	-10	-1 832
Övrigt	-71	-20	17	-2	-76
Summa	8 289	114	1 104	58	9 565

Övriga förändringar inkluderar uppskjuten skatt som har redovisats direkt mot eget kapital enligt IAS19 500 MSEK, IAS39 131 MSEK, effekter av förvärv och avyttringar 283 MSEK samt förändring i avsättningar för skatterisker med 190 MSEK. Utgående uppskjuten skatteskuld består av uppskjutna skattefordringar 867 (818; 715) MSEK och uppskjutna skatteskulder 10 432 (9 107; 9 350) MSEK.

UNDERSKOTTSAVDRAG

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats anges med sitt skattevärde på raden Skatte- och underskottsavdrag i sammanställningen Uppskjuten skatteskuld, skattefordran enligt stycket ovan.

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats uppgick den 31 december 2013 till 2 529 (3 378; 1 699) MSEK. Av dessa har 163 MSEK en obegränsad livslängd. Återstoden förfaller enligt nedan:

År	MSEK
2014	16
2015	8
2016	10
2017	427
2018 och senare	1 905
Summa	2 366

Av ej aktiverade underskottsavdrag har 8 MSEK förfallit under 2013 och 1 313 MSEK utnyttjats eller aktiverats. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 774 MSEK.

ÖVRIGT

SCA redovisar ingen uppskjuten skatt avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag, intressebolag och samriskbolag. Eventuella framtida effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

10 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill			Varumärken			Licenser, patent och liknande rättigheter			Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Ackumulerade anskaffningsvärden	11 942	12 258	15 481	4 297	4 440	1 806	2 646	2 988	3 084	270	268	473
Ackumulerade avskrivningar	–	–	–	–71	–35	–20	–1 903	–2 098	–2 252	–179	–171	–327
Ackumulerade nedskrivningar	–89	–89	–3 962	–57	–57	–56	–7	–13	–8	–34	–1	–21
Förvärv av Vinda, se not 3	1 777	–	–	2 940	–	–	12	–	–	–	–	–
Summa	13 630	12 169	11 519	7 109	4 348	1 730	748	877	824	57	96	125
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–2 086	–	–	–	–	–	–112	–	–	–62
Summa exklusive avyttringsgrupp	13 630	12 169	9 433	7 109	4 348	1 730	748	877	712	57	96	63
Värde vid årets början	12 169	9 433	17 688	4 348	1 730	1 992	877	712	894	96	63	164
Investeringar	–	–	–	–	–	–	90	75	115	12	10	11
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–	–1	–	–	–	0
Företagsförvärv	1 753	3 353	314	2 889	2 695	100	12	365	–	–	–	–
Företagsförsäljningar	–8	–168	–53	–28	–	–	–	0	–1	–	–	–
Omklassificeringar	–387	–81	–1 408	–165	–52	–218	–3	–27	84	–	42	–20
Årets avskrivningar	–	–	–	–30	–20	–10	–238	–239	–263	–18	–20	–31
Årets nedskrivningar	–	–89	–4 910	–	–	–74	–	–	–	–32	–	–
Omräkningsdifferenser	103	–279	–112	95	–5	–60	10	–8	–5	–1	1	1
Värde vid årets slut	13 630	12 169	11 519	7 109	4 348	1 730	748	877	824	57	96	125
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–2 086	–	–	–	–	–	–112	–	–	–62
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	13 630	12 169	9 433	7 109	4 348	1 730	748	877	712	57	96	63

Årets företagsförvärv utgörs i huvudsak av förvärv av det kinesiska mjukpappersföretaget Vinda, se not 3.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som fördelar sig på rörelsesegment enligt följande:

Goodwill per rörelsesegment

MSEK	Genomsnittlig WACC 2013, %	2013		
		2013	2012	2011
Personliga hygienprodukter	7,1	2 849	2 804	508
Mjukpapper	6,1	10 744	8 600	8 125
Skogsindustriprodukter	5,9	37	38	205
Övrig verksamhet	5,9	–	727	595
Summa		13 630	12 169	9 433

Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tio åren. Antaganden i strategiplanerna baseras på aktuella marknadspriser och kostnader med tillägg för realprissänkningar och kostnadsinflation samt antagen produktivitetsutveckling. Volymantaganden följer koncernens mål om en genomsnittlig tillväxt på 3 till 4 procent beroende på rörelsesegment och geografisk marknad. Effekter av expansionsinvesteringar exkluderas när nedskrivningsbehov för goodwill prövas. Förväntade framtida kassaflöden enligt strategiplanerna utgör grunden för beräkningen av återvinningsvärdet. En uthållig tillväxt om 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom tio år har beräknats genom att en rörelseöverskottsmultiplikator applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används vid tillfället aktuell vägd kapitalkostnad (WACC) beslutad för respektive område inom koncernen. Diskonterade kassaflöden jämförs med bokfört värde på sysselsatt kapital per kassagenererande enhet och nedskrivningsbehov kan föreligga om diskonterade kassaflöden understiger bokfört värde på sysselsatt kapital. Då beräkning av återvinningsvärdet baseras på koncernledningens strategiplaner för de kommande 10 åren, kan det beräknade värdet avvika från vad som erhålls vid en omedelbar avyttring. Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet och 2013 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov för kvarvarande goodwill. Känslighetsanalysen visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte utlöser några nedskrivningar. Under 2013 har goodwill som tidigare specificerats som övrig verksamhet allokerats till Personliga hygienprodukter och Mjukpapper.

Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats avser 2013 års förvärv av det kinesiska mjukpappersföretaget Vinda, 2012 års förvärv av Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet, 2012 års förvärv av det asiatiska hygienbolaget Everbeauty, 2012 års förvärv av återstående 50 procent i det chilenska hygienbolaget PISA, 2011 års förvärv av personlig hygienverksamhet i Brasilien, 2010 års förvärv av personlig hygienverksamhet i Sydamerika, 2007 års förvärv av europeisk mjukpappersverksamhet samt 2004 års förvärv i Mexico och Malaysia. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställs vid förvärvstillfället enligt den så kallade relief from royalty-metoden. Årligen genomförs prövning av nedskrivningsbehov. Prövningen görs under fjärde kvartalet och sker per varumärke eller grupp av varumärken. Bedömning görs av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under 10 år. För tiden bortom 10 år används multiplikator. Vid nuvärdesberäkning används aktuell WACC för respektive marknad. Årets prövningar avseende bokfört värde på varumärken i 2013 års bokslut visade inget nedskrivningsbehov för varumärken. Vid årets slut uppgick värdet för SCAs varumärken med obestämbar nyttjandeperiod till 6 893 (4 274; 1 725) MSEK.

► Not 10 – Immateriella anläggningstillgångar, forts.

UTSLÄPPSRÄTTER

SCA-koncernen deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter. SCA erhåller tillstånd, från respektive stat i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs, att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår. Vid utgången av 2013 har överskott av utsläppsrätter som inte behövs för att täcka avsättningen för gjorda utsläpp justerats med 0 (-7; -19) MSEK till gällande marknadspris per balansdagen. I samband med detta har även den förutbetalda intäkten lösts upp med motsvarande belopp varför nettokostnaden för omvärderingen blev noll. Avräkning med respektive stat avseende 2013 års utsläpp kommer att ske under april 2014.

MSEK	2013	2012	2011
Akkumulerade anskaffningsvärden	117	146	195
Akkumulerade omvärderingar av överskott	0	-7	-19
Summa	117	139	176
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-52
Summa exklusive avyttringsgrupp	117	139	124
Värde vid årets början	139	124	220
Erhållna utsläppsrätter	70	93	237
Inköp	1	29	-
Försäljningar	-26	-5	-91
Företagsförvärv	-	17	-
Företagsförsäljning	0	-14	-
Omklassificeringar	0	-1	-
Nedskrivningar	-8	-	-
Avräkning mot staten	-63	-102	-170
Omvärdering av överskott	0	1	-20
Omräkningsdifferenser	4	-3	0
Värde vid årets slut	117	139	176
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-52
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	117	139	124

11
Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader			Mark			Maskiner och inventarier			Pågående nyanläggningar		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Akkumulerade anskaffningsvärden	18 303	17 406	21 634	6 865	6 604	6 826	70 966	70 124	84 930	3 318	3 879	4 160
Akkumulerade avskrivningar	-7 711	-7 494	-9 760	-1 530	-1 445	-1 418	-41 490	-40 870	-51 166	-	-	-
Akkumulerade nedskrivningar	-217	-214	-389	-51	-49	-76	-901	-1 231	-1 168	-8	-8	-6
Förvärv av Vinda, se not 3	867	-	-	-	-	-	3 392	-	-	-	-	-
Summa	11 242	9 698	11 485	5 284	5 110	5 332	31 967	28 023	32 596	3 310	3 871	4 154
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-2 941	-	-	-911	-	-	-6 341	-	-	-775
Summa exklusive avyttringsgrupp	11 242	9 698	8 544	5 284	5 110	4 421	31 967	28 023	26 255	3 310	3 871	3 379
Värde vid årets början	9 698	8 544	12 216	5 110	4 421	5 533	28 023	26 255	33 552	3 871	3 379	4 866
Investeringar	648	126	286	214	258	141	1 926	1 574	2 594	2 504	3 001	2 801
Försäljningar och uttrangeringar	-14	-4	-13	-3	-7	-88	-67	-35	-62	-34	-7	-3
Företagsförvärv	861	1 738	0	-	896	0	3 330	3 940	361	-	110	1
Företagsförsäljningar	-4	-60	-68	-24	-149	-9	-29	-269	-16	-	-7	0
Omklassificeringar ¹⁾	580	180	75	67	-106	-68	2 529	1 564	1 300	-2 996	-2 583	-3 402
Årets avskrivningar	-643	-608	-835	-131	-119	-114	-3 870	-3 920	-4 675	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-24	-53	-1	-9	-40	-118	-501	-225	-	0	-6
Omräkningsdifferenser	116	-194	-123	52	-75	-23	243	-585	-233	-35	-22	-103
Värde vid årets slut	11 242	9 698	11 485	5 284	5 110	5 332	31 967	28 023	32 596	3 310	3 871	4 154
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-2 941	-	-	-911	-	-	-6 341	-	-	-775
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	11 242	9 698	8 544	5 284	5 110	4 421	31 967	28 023	26 255	3 310	3 871	3 379

¹⁾ Omklassificeringar under 2013 består till största delen av att tidigare preliminärt redovisad förvärvsanalys för Georgia-Pacific fastställdes under året, se not 3.

Årets förvärv består i huvudsak av förvärv av Vinda, se not 3.

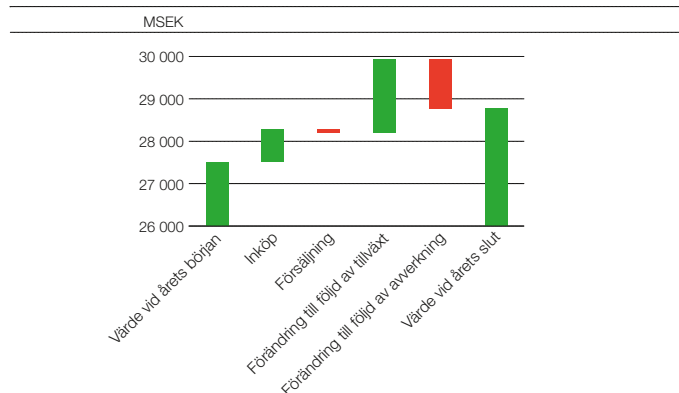
Under året har ränta under byggnadstiden aktiverats i byggnader med - (-; 9) MSEK, i maskiner och inventarier med 23 (19; 18) MSEK samt i pågående nyanläggningar med 1 (8; 28) MSEK. Genomsnittligt använd räntesats har varit 3 (4; 4) procent.

12 Biologiska tillgångar

SCAs skogstillgångar delas upp och redovisas dels som biologiska tillgångar, det vill säga rotstående skog, dels som marktillgångar. Rotstående skog som redovisas till verkligt värde enligt IAS 41 och IFRS 13 uppgick den 31 december 2013 till 28 767 (27 503; 26 729) MSEK. Värderingen klassificeras enligt IFRS 13 till nivå 3. Totala värdet på SCAs skogstillgångar uppgick till 29 740 (28 426; 27 652) MSEK. Skillnaden, 973 (923; 923) MSEK, utgörs av skogsmark vilken redovisas i anläggningstillgången Mark.

Rotstående skog			
MSEK	2013	2012	2011
Värde vid årets början	27 503	26 729	26 069
Inköp och skogsbyten	775	154	40
Försäljning	-85	-23	-3
Förändring till följd av tillväxt	1 733	1 607	1 616
Förändring till följd av avverkning	-1 159	-964	-993
Värde vid årets slut	28 767	27 503	26 729
Uppskjutet skatt hänförlig till rotstående skog	6 329	6 051	7 030

Värdeutveckling, rotstående skog 2013



I resultaträkningen redovisas förändringar till följd av tillväxt och förändringar till följd av avverkning som ett nettovärde uppgående till 574 (643; 623) MSEK.

Under fjärde kvartalet genomfördes den årliga värderingen av rotstående skog. Samma värderingsmodell som användes 2011 och 2012 användes även 2013.

Värderingen grundades på avverkningsplanen som är baserad på 2006–2007 års skogstaxering. Vid värderingen 2013 gjordes ingen förändring av kalkylräntan (WACC) vilken uppgick till 6,25 procent och värderingen i fjärde kvartalet medförde ingen justering av den planerade verkliga värdeförändring av skogstillgången som redovisades löpande under året.

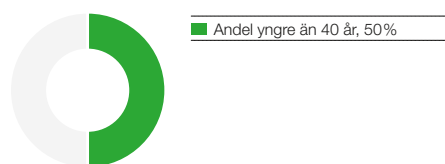
SCAs skogsinnehav består av cirka 2,6 miljoner hektar skogsmark främst i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 miljoner är produktiv skogsmark. Skogsbeståndet uppgår till 213 miljoner m³sk och fördelar sig på tall 43 procent, gran 39 procent, lövträd 13 procent samt contorta 5 procent. Medeltillväxten uppgår till cirka 3,9 m³sk per hektar och år. Avverkningen 2013 uppgick till cirka 4,7 miljoner m³fub. Av arealen skog är cirka 50 procent yngre än 40 år medan 60 procent av virkesvolymen återfinns i skogar äldre än 80 år.

	2013	2012	2011
Värde/hektar produktiv skogsmark, SEK	14 397	13 765	13 177
Värde vedförråd SEK/m ³ sk	135	130	128

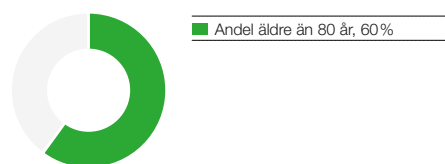
Känslighetsanalys

	Förändring antagande		Förändring värde, före skatt, MSEK	
WACC	+ / -	0,25%	+ / -	1 732
Vedpris	+ / -	0,50% per år 2014–2023	+ / -	2 197
Avverkning	+ / -	0,50% per år 2014–2023	+ / -	549
Volym (avverkning och gallring)	+ / -	150 000 m ³ fub 2015–2035	+ / -	718

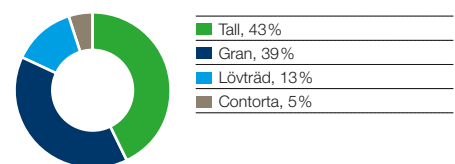
Skogsareal



Virkesvolym



Skogsbestånd



13 Andelar i intressebolag och samriskbolag redovisade enligt kapitalandelsmetoden

MSEK	2013	2012	2011
Intressebolag			
Värde vid årets början	1 439	1 067	1 021
Investeringar	66	1 395	358
Omvärderingseffekt vid ändrad ägarandel dotterbolag	89	–	–
Försäljningar	–8	–	–
Årets nettoökning i intressebolag ¹⁾	123	133	64
Omklassificering samriskbolag eller dotterbolag	–1 438	–1 106	239
Årets nedskrivningar	–	–	–20
Omräkningsdifferenser	–9	–50	7
Värde vid årets slut	262	1 439	1 669
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–602
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	262	1 439	1 067
Samriskbolag redovisade enligt kapitalandelsmetoden			
Värde vid årets början	1 018	–	–
Investeringar	10	1 018	–
Årets nettoökning i samriskbolag ¹⁾	–50	–	–
Omräkningsdifferenser	18	–	–
Värde vid årets slut	996	1 018	–
Värde vid årets slut intressebolag och samriskbolag	1 258	2 457	1 067

¹⁾ I årets nettoökning ingår koncernens andel av intresse-/samriskbolags resultat efter skatt och eventuella innehav utan bestämmande inflytande samt justering för under året erhållen utdelning.

Intressebolag

Investeringar avser till största delen ett intressebolag till Vinda se not 3. Omvärderingseffekten avser tidigare helägda bolaget Bunzl & Biach, som till 51% ingick i försäljningen av tryckpappersbruket Laakirchen. Omklassificeringarna avser Vinda, där SCA sedan den 31 december 2013 äger 51%. Vinda konsolideras som ett helägt dotterbolag.

Koncernens totala fordran på intresseföretag uppgick den 31 december 2013 till 55 (42; 40) MSEK, varav 0 (0; 2) MSEK var räntebärande. Koncernens totala skulder till intressebolag den 31 december 2013 uppgick till 4 (6; 4) MSEK, varav 0 (0; 2) MSEK var räntebärande.

14 Aktier och andelar

MSEK	2013	2012	2011
Värde vid årets början	60	69	77
Ökning genom förvärv av dotterbolag	–	1	7
Försäljningar	–8	–5	–1
Övriga omklassificeringar	–	–	–6
Nedskrivningar	–	–4	–3
Omräkningsdifferenser	–	–1	–1
Värde vid årets slut	52	60	73
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–4
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	52	60	69

Aktier och andelar avser innehav i övriga bolag som inte klassificeras som dotterbolag, samriskbolag eller intresseföretag. Då innehavet är av operativ karaktär har innehavet inte klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas. Bokfört värde anses överensstämma med verkligt värde.

Koncernens innehav i större dotterbolag, samriskbolag och intressebolag framgår av not 16.

15 Samriskbolag

Samriskbolag, det vill säga bolag som SCA äger tillsammans med andra parter och där parterna genom avtal har ett gemensamt bestämmandeinflytande, konsolideras vanligtvis enligt klyvningsmetoden. Ett fåtal bolag konsolideras enligt kapitalandelsmetoden, se not 13. Flertalet samriskbolag är verksamma inom hygienområdet, huvudsakligen i Latinamerika.

SCAs andel av resultat- och balansposter samt medeltal anställda i samriskbolag konsoliderade enligt klyvningsmetoden, framgår nedan.

MSEK	2013	2012	2011
Resultaträkning			
Nettoomsättning	4 661	4 969	5 434
Kostnad för sålda varor	-3 350	-3 642	-4 408
Bruttoresultat	1 311	1 327	1 026
Försäljnings- och administrationskostnader m m	-833	-908	-1 175
Rörelseresultat	478	419	-149
Finansiella poster	-40	-47	-76
Resultat före skatt	438	372	-225
Skatter	-110	-129	-40
Årets resultat	328	243	-265
Avyttringsgrupp	-	-	-2
Årets resultat exklusive avyttringsgrupp	328	243	-267
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	328	243	-265
MSEK	2013	2012	2011
Balansräkning			
Anläggningstillgångar	1 783	1 825	2 280
Omsättningstillgångar	1 531	1 346	1 955
Summa	3 314	3 171	4 235
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-160
Summa exklusive avyttringsgrupp	3 314	3 171	4 075
Eget kapital	1 909	1 833	2 147
Långfristiga skulder	416	449	544
Kortfristiga skulder	989	889	1 544
Summa eget kapital och skulder	3 314	3 171	4 235
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-160
Summa exklusive avyttringsgrupp	3 314	3 171	4 075
	2013	2012	2011
Medelantalet anställda	2 900	2 923	3 105
varav kvinnor, %	32	32	27
Avyttringsgrupp	-	-	-87
Medelantal anställda exklusive avyttringsgrupp	2 900	2 923	3 018
varav kvinnor, %	32	32	27

MSEK	2013	2012	2011
Sysselsatt kapital	1 770	1 863	2 396
varav avyttringsgrupp	-	-	51
Nettolåneskuld, inkl pensionskuld	158	316	510
varav avyttringsgrupp	-	-	21

MSEK	2013	2012	2011
Personalkostnader			
Styrelser, vd:ar och vice vd:ar	14	18	22
varav rörlig ersättning	0	0	1
Övriga anställda	257	277	329
Löner och ersättningar	271	295	352
Pensionskostnader ¹⁾	2	7	12
Övriga sociala kostnader ¹⁾	111	133	119
Summa	384	435	483
Avyttringsgrupp	-	-	-17
Summa exklusive avyttringsgrupp	384	435	466

¹⁾ Sociala kostnader uppgår till totalt 113 (140; 131) MSEK varav pensionskostnader 2 (7; 12) MSEK.

	2013		2012		2011	
		Varav kvinnor, %		Varav kvinnor, %		Varav kvinnor, %
Algeriet	91	10	109	6	114	4
Argentina	137	42	122	42	123	46
Chile	3	67	113	13	224	11
Colombia	1 492	31	1 388	35	1 298	29
Ecuador	522	35	481	35	472	32
Storbritannien	-	-	80	13	169	13
Tunisien	407	10	366	14	358	13
Turkiet	-	-	-	-	52	6
Övriga länder	248	58	264	59	295	52
Summa	2 900	32	2 923	32	3 105	27
Avyttringsgrupp	-	-	-	-	-87	6
Summa exklusive avyttringsgrupp	2 900	32	2 923	32	3 018	27

Koncernens innehav i större dotterbolag, samriskbolag och intresseföretag framgår av not 16.

16

Förteckning över större dotterbolag, samriskbolag och intressebolag

Koncernens innehav av aktier och andelar i större bolag 31 december 2013.

Urvalet av dotterbolag och samriskbolag omfattar bolag med en omsättning överstigande 500 MSEK under 2013.

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel %
Dotterbolag			
SCA Hygiene Products Nederland B.V.	135724	Zeist	100
SCA Tissue North America LLC	58-2494137	Delaware	100
SCA Skog AB	556048-2852	Sundsvall	100
SCA Hygiene Products (Fluff) Ltd.	577116	Dunstable	100
SCA Graphic Sundsvall AB	556093-6733	Sundsvall	100
SCA Hygiene Products Vertriebs GmbH	HRB713332	Mannheim	100
SCA Tissue France SAS	702 055 187	Bois-Colombes	100
SCA Hygiene Products AB	556007-2356	Göteborg	100
SCA Hygiene Products S.A., Spain	B28451383	Madrid	100
SCA Hygiene Products S.A., France	509395109	Linselles, Bobigny	100
Copamex Comercial SA de CV	SCM-931101-3S5	Mexico City	100
SCA Hygiene Products GmbH, Mannheim	HRB3248	Mannheim	100
SCA Hygiene Products S.p.a	3318780966	Lucca	100
OOO SCA Hygiene Products Russia	4704031845	Moskva	100
SCA Timber AB	556047-8512	Sundsvall	100
SCA Hygiene Products GmbH, Wiesbaden	HRB5301	Wiesbaden	100
SCA Hygiene Products GmbH, Vienna	FN49537z	Wien	100
SCA Hygiene Sp.z.o.o.	KRS No.0000427360	Warszawa	100
SCA Hygiene Products SA-NV, Belgium	BE405.681.516	Sterbert	100
SCA Packaging Obbola AB	556147-1003	Umeå	100
SCA Hygiene Products Inc	421987	Ontario	100
SCA Personal Care, Inc	23-3036384	Delaware	100
SCA Hygiene Products AfH Sales GmbH	HRB 710 878	Mannheim	100
SCA Packaging Munksund AB	556237-4859	Piteå	100
SCA Hygiene Products Sp.z.o.o.	KRS No.000008615	Olawa	100
Uni-Charm Mölnlycke B.V.	330631	Hoogezand	40
SCA Hygiene Products Sloviakia s.r.o	36590941	Gemerská Hôrka	100
OY SCA Hygiene Products AB	F101650275	Espoo	100
SCA Hygiene Spain S.COM,p.A	D31235260	Allo	100
SCA Hygiene Malaysia Sdn Bhd	320704-U	Kuala Lumpur	100
SCA Hygiene Products Tissue Ltd	8033620	Dunstable	100
SCA HP Supply SAS	509599619	Roissy, Bobigny	100
SCA Hygiene Products A/S, Norway	915620019	Brønnøysund	100
SCA Hygiene Products GmbH Neuss	HRB 14343	Neuss	100
SCA Hygiene Products AG	CH-020.3.917.992-8	Zug	99
SCA Hygiene Marketing (M) Sdn Bhd	313228-T	Kuala Lumpur	100
Sodipan SNC	380251165	Saint Etienne de Rouvray	100
SCA Tissue Finland OY	0733538-0	Nokia	100
SCA Chile S.A.	RUT: 97.282.000-3	Santiago de Chile	100
SCA Hygiene Products A/S, Denmark	20638613	Allerød	100
SCA Graphic Paper Netherlands	33137904	Amsterdam	100
SCA Timber Supply Ltd	2541468	Stoke on Trent	100
Everbeauty Corporation	22192869	Hong Kong	100
SCA Graphic Laakirchen AG, avyttrad under 2013	FN171841h	Laakirchen	100
SCA Hygiene Products Manchester Ltd	4119442	Dunstable	100
SCA Hygiene Products SA	283601000	N. Kifissia (Aten)	100
Gällö Timber AB, (50% – option 2016–2021)	556801-1786	Bräcke	100
SCA Hygiene Products Kft	01-09-716945	Budapest	100
Manufacturas Papeleras Canarias S.L	B35089242	Telde (Gran Canaria)	100
SCA Timber BM Scandinavien AB	556302-0667	Sundsvall	100
Vinda Hong Kong	90235	Hong Kong	51

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Värde vid årets slut, MSEK
Samriskbolag redovisade enligt klyvningsmetoden					
Productos Familia S.A., Colombia	Sharecertif. 1260	Medellin		50	
Familia del Equador	21761	Quito		50	
ProNARO GmbH	HRB 8744	Stockstadt		50	
Samriskbolag redovisade enligt kapitalandelsmetoden					
PEPSCA Pty Limited	154461300	Victoria	105 000 000	50	734
SCA Yıldız Kagit ve Kisisel Bakim üretim A.S.	12559	Kocaeli	3 080 000	50	243
Komili Teknik Hizmetler ve Sanayi A.S.	166673	Istanbul	1	48	19
Intressebolag					
Bunzl & Biach Ges.m.b.H	FN79555v	Wien	1	49	93
Intressebolag vid förvärv av Vinda, se not 3					59
Cartographica S.p.a. Guamo, Lucca, 33% Associated	1333330464	Lucca	16 667	33	26
IL Recycling AB	556056-2687	Solna	28 000	33	22
Övriga					62
Värde vid årets slut					1 258

17

Långfristiga finansiella tillgångar

MSEK	2013	2012	2011
Finansiella tillgångar som kan säljas	1 657	1 448	1 034
Derivat	836	1 192	986
Lånefordringar intressebolag	–	–	2
Lånefordringar övriga	286	292	63
Värde vid årets slut	2 779	2 932	2 085
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–4
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	2 779	2 932	2 081
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Värde vid årets början	1 448	1 034	1 366
Investeringar	3	132	20
Företagsförsäljning	–45	–	–
Årets omvärdering förd till eget kapital, netto	249	286	–351
Omräkningsdifferenser	2	–4	–1
Värde vid årets slut	1 657	1 448	1 034

Utöver aktier i AB Industrivärden har pensionstillgångar hänförliga till vissa pensionsåtaganden klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas. Åtaganden ingår inte i den normala pensionsberäkningen som framgår av not 26 Avsättningar för pensioner.

Finansiella tillgångar som kan säljas, verkligt värde

MSEK	2013	2012	2011
Aktier – AB Industrivärden	1 591	1 341	931
Pensionstillgångar utanför IAS19 beräkningen	58	99	95
Övrigt	8	8	8
Summa	1 657	1 448	1 034

Innehavet i AB Industrivärden uppgick till 12 108 723 (12 093 643; 10 682 679) aktier. Inga reserveringar har gjorts under 2013, 2012 eller 2011 för värdeminskningar avseende finansiella tillgångar som kan säljas.

Om aktiemarknaden hade stigit/fallit med 15 procent, alla andra variabler oförändrade, och koncernens aktieinnehav förändrats i enlighet med aktiemarknaden så skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 247 (216; 154) MSEK. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för den 31 december 2013 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

18 Derivat

BALANSRÄKNING

SCA använder finansiella derivat för att hantera valuta-, ränte- och energiprisrisk. För beskrivning av hur SCA hanterar dessa risker hänvisas till sidorna 64–65 i Förvaltningsberättelsen. Nedan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning den 31 december 2013. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not 31 Finansiella instrument per kategori.

Utestående derivat

MSEK	Summa	Varav			Avgår till Avyttrings- grupp
		Valuta ¹⁾	Ränta	Energi	
2013					
Nominellt	47 347	26 738	18 061	2 548	–
Tillgång	1 077	288	758	31	–
Skuld	647	178	307	162	–
2012					
Nominellt	41 652	24 789	14 300	2 563	–
Tillgång	1 400	332	1 024	44	–
Skuld	484	178	188	118	–
2011					
Nominellt	42 571	29 626	10 669	2 284	–8
Tillgång	1 354	327	920	107	–
Skuld	646	304	172	171	–1

¹⁾ Nominellt 79 821 (116 297; 112 609) MSEK är utestående före kvittningsrätt.

UTESTÅENDE DERIVAT MED SÄKRINGSREDOVISNING

Nedanstående tabell visar utestående derivat med säkringsredovisning den 31 december 2013.

Derivat med säkringsredovisning¹⁾

MSEK	Summa	Varav				Nettoinvestering utländska enheter ²⁾	Verkligt värde ränterisk finansiering
		Kassaflöde					
		Transaktionsexponeringar		Räntor	Energi		
Export- och importflöden	Investeringar						
2013							
Tillgång	903	8	0	–	19	119	757
Skuld	925	41	6	33	111	471	263
Säkringsreserv efter skatt	–128	–26	–5	–25	–72		
2012							
Tillgång	2 714	27	–	–	26	1 637	1 024
Skuld	375	5	14	44	110	74	128
Säkringsreserv efter skatt	–88	17	–11	–34	–60		
2011							
Tillgång	1 976	19	3	–	91	942	921
Skuld	637	12	7	35	149	312	122
Säkringsreserv efter skatt	–70	5	–3	–26	–46		

¹⁾ Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat.

²⁾ Avser derivat före kvittningsrätt.

Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller till största delen under första halvåret 2014. Före 30 november 2014 kommer alla derivat, som finns i säkringsreserven vid årets slut 2013, att vara realiserade. Med oförändrade valutakurser kommer resultatet efter skatt att påverkas negativt med 26 (positivt 17; positivt 5) MSEK. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram till och med december 2014. Med oförändrade valutakurser kommer anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden att öka med 5 (öka 11; öka 3) MSEK efter skatt.

Derivat avseende säkring av räntekostnader förfaller i december 2015 samt i augusti 2017. Med oförändrade räntenivåer skulle finansnettot påverkas negativt med 25 (negativt 34; negativt 26) MSEK efter skatt.

De derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller under 2014 och 2015. Med oförändrade priser kommer koncernens resultat efter skatt att påverkas negativt med 72 (negativt 60; negativt 46) MSEK.

Säkring av nettoinvesteringar

För att uppnå önskad säkringsgrad av utländskt sysselsatt kapital har SCA säkrat nettoinvesteringar i ett antal utvalda legala enheter. Totalt under året har resultat från säkringspositioner påverkat det egna kapitalet med –423 (1 134; 13) MSEK. Resultatet är till stor del

RESULTATRÄKNING

Under året har transaktionsexponeringens säkringar påverkat årets rörelseresultat med 45 (125; 260) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till –58 (46; 18) MSEK. Valutasäkringar ökade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 26 (ökade 13; ökade 19) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till –6 (–14; –4) MSEK.

Under året har energiderivaten påverkat årets rörelseresultat med –91 (–46; 0) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om –131 (–74; –64) MSEK.

Derivat har påverkat årets räntenetto med 188 (43; 6) MSEK. Nettomarknadsvärdet på utestående räntederivat uppgick vid årsskiftet till 451 (836; 749) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not 8 Finansiella intäkter och kostnader.

Känslighetsanalys

Känslighetsanalys har gjorts på de finansiella instrumentens risk som SCA var exponerat för den 31 december 2013 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar samt leverantörsskulder och kundfordringar ökat/minskat årets resultat före skatt med 78 (51; 31) MSEK.

Valutasäkringar som avser anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde skulle, om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent, ökat/minskat det egna kapitalet med 0 (4; 7) MSEK.

Om energipriserna hade ökat/minskat med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende naturgas och elektricitet, allt annat lika, minskat/ökat årets energikostnader med 251 (250; 236) MSEK. Utöver resultateffekten skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 104 (137; 129) MSEK. Den totala energikostnaden för koncernen skulle dock påverkas annorlunda med beaktande av leveransavtalens prisrisk.

hänförbart till säkringar av nettoinvesteringar i EUR. Det totala marknadsvärdet av utestående säkringstransaktioner uppgick vid årets slut till –352 (1 563; 630) MSEK. Totalt säkrade SCA vid årsskiftet nettoinvesteringar i utlandet uppgående till netto –18 968 MSEK. SCAs totala utländska nettoinvesteringar, exklusive Vinda, uppgick till 53 494 MSEK vid årsskiftet.

Säkrade nettoinvesteringar i utlandet, MSEK

Valuta	2013	2012	2011
EUR	9 951	14 234	29 971
USD	6 123	2 917	2 673
GBP	2 284	1 236	1 466
PLN	442	–	–
TWD	347	224	–
CLP	296	228	130
MXN	–891	–771	–728
Övriga	416	544	1 716
Summa	18 968	18 612	35 228

19 Varulager

MSEK	2013	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	2 854	2 913	3 297
Reservdelar och förrådsartiklar	1 852	1 769	1 840
Varor under tillverkning	1 216	1 010	1 034
Färdiga varor	5 692	4 775	5 614
Avverkningsrätter	441	788	1 089
Förskott till leverantörer	16	9	14
Summa	12 071	11 264	12 888
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–1 879
Summa exklusive avyttringsgrupp	12 071	11 264	11 009

20 Kundfordringar

MSEK	2013	2012	2011
Kundfordringar brutto	14 091	14 302	16 461
Avsättning för osäkra kundfordringar	–218	–197	–445
Delsumma	13 873	14 105	16 016
Förvärv av Vinda, se not 3	1 068	–	–
Summa	14 941	14 105	16 016
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–4 468
Summa exklusive avyttringsgrupp	14 941	14 105	11 548

Analys av kreditexponering i kundfordringar

MSEK	2013	2012	2011
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	12 374	12 408	13 811
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna			
< 30 dagar	1 146	1 281	1 712
30–90 dagar	207	248	304
> 90 dagar	146	168	189
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	1 499	1 697	2 205
Summa	13 873	14 105	16 016
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–4 468
Summa exklusive avyttringsgrupp	13 873	14 105	11 548

Totalt har koncernen säkerheter i form av främst tecknade kreditförsäkringar uppgående till 1 961 (1 186; 1 434) MSEK. Av dessa avser 456 (192; 331) MSEK kategorin Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna.

Avsättning för osäkra kundfordringar

MSEK	2013	2012	2011
Värde vid årets början	–197	–167	–453
Reservering för befarade kreditförluster	–51	–21	–50
Konstaterade förluster	7	21	2
Ökning på grund av förvärv	–	–42	–
Minskning på grund av avyttringar	6	0	21
Minskning på grund av återföring av reservering för befarad kreditförlust	16	5	27
Omräkningsdifferenser	1	7	8
Värde vid årets slut	–218	–197	–445
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	278
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	–218	–197	–167

Totalt uppgick årets kostnad för osäkra fordringar till –35 (–16; –26) MSEK.

21 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2013	2012	2011
Forordningar på intressebolag	55	42	38
Upplupna finansiella intäkter	1	0	29
Derivat	67	115	144
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	580	763	680
Övriga kortfristiga fordringar	1 750	1 733	2 092
Summa	2 453	2 653	2 983
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–340
Summa exklusive avyttringsgrupp	2 453	2 653	2 643

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2013	2012	2011
Momsfordringar	695	766	851
Leverantörer med debet saldo	138	112	254
Forordningar för el och gas	88	183	169
Forordningar mot myndigheter	77	40	48
Övriga fordringar	752	632	770
Summa	1 750	1 733	2 092
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–236
Summa exklusive avyttringsgrupp	1 750	1 733	1 856

22 Kortfristiga finansiella tillgångar och likvida medel

Kortfristiga finansiella tillgångar

MSEK	2013	2012	2011
Finansiella tillgångar	38	6	5
Derivat	172	77	193
Lånefordringar övriga	17	85	97
Summa	227	168	295
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–3
Summa exklusive avyttringsgrupp	227	168	292

Likvida medel

MSEK	2013	2012	2011
Kassa och bank	2 328	1 718	1 121
Kortfristiga placeringar < 3 månader	1 321	299	1 631
Summa	3 649	2 017	2 752
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–108
Summa exklusive avyttringsgrupp	3 649	2 017	2 644

För beskrivning av hur SCA hanterar sina kredit- och likviditetsrisker hänvisas till sidan 65 i Förvaltningsberättelsen.

23 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

MSEK	2013	2012	2011
Goodwill	–	–	1 385
Övriga immateriella tillgångar	–	29	241
Byggnader	17	244	283
Mark	13	231	216
Maskiner och inventarier	1	1 357	921
Pågående nyanläggningar	1	76	382
Summa	32	1 937	3 428
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–49
Summa exklusive avyttringsgrupp	32	1 937	3 379

SCA avyttrade under 2013 det österrikiska tryckpappersbruket i Laakirchen vilket ger en minskning av anläggningstillgångar som innehas till försäljning med 1 042 MSEK.

Slutförandet av förvärvet av Georgia-Pacific's mjukpappersverksamhet i Europa medförde ett krav på att avyttra verksamheter inom mjukpapper i Storbritannien och Skandinavien. Dessa verksamheter värderades till 860 MSEK 2012. Under året har försäljning av Georgia-Pacific's verksamhet minskat anläggningstillgångar som innehas till försäljning med 833 MSEK.

24 Eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	SCAs ägares eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
2011							
Värde vid årets början	2 350	6 830	-543	58 618	67 255	566	67 821
Årets resultat redovisat i resultaträkningen	-	-	-	548	548	59	607
Övrigt totalresultat för perioden							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	-	-	-	-3 517	-3 517	5	-3 512
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	-	906	906	-1	905
	-	-	-	-2 611	-2 611	4	-2 607
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	-	-352	-	-352	-	-352
Överfört till resultaträkningen vid försäljning	-	-	-	-	-	-	-
Kassafördessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	-172	-	-172	-	-172
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	-308	-	-308	-	-308
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	19	-	19	-	19
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-680	-	-680	-4	-684
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	-	-252	-	-252	-	-252
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital ³⁾	-	-	118	-	118	-	118
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-1 627	-2 611	-4 238	0	-4 238
Summa totalresultat för perioden	-	-	-1 627	-2 063	-3 690	59	-3 631
Förändring i koncernens sammansättning	-	-	-	-	-	3	3
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-4	-4	-	-4
Utdelning, 4:00 SEK per aktie ⁴⁾	-	-	-	-2 809	-2 809	-89	-2 898
Värde vid årets slut	2 350	6 830	-2 170	53 742	60 752	539	61 291
2012							
Årets resultat redovisat i resultaträkningen	-	-	-	4 957	4 957	43	5 000
Övrigt totalresultat för perioden							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	-	-	-	-2 011	-2 011	-	-2 011
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	-	479	479	-	479
	-	-	-	-1 532	-1 532	-	-1 532
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	-	286	-	286	-	286
Överfört till resultaträkningen vid försäljning	-	-	-	-	-	-	-
Kassafördessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	-33	-	-33	-	-33
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	-2	-	-2	-	-2
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	13	-	13	-	13
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-2 916	-	-2 916	-68	-2 984
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	-	1 134	-	1 134	-	1 134
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital ³⁾	-	-	1	-	1	0	1
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-1 517	-1 532	-3 049	-68	-3 117
Summa totalresultat för perioden	-	-	-1 517	3 425	1 908	-25	1 883
Förändring i koncernens sammansättning	-	-	-	-	-	-7	-7
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-4	-	-4	-	-4
Utdelning, 4:20 SEK per aktie ⁴⁾	-	-	-	-2 950	-2 950	-49	-2 999
Värde vid årets slut	2 350	6 830	-3 691	54 217	59 706	458	60 164

¹⁾ Omvärderingsreserv, Säkringsreserv, Tillgångar som kan säljas och Omräkningsreserv ingår i raden Reserver i balansräkningen, se specifikation på nästa sida.

²⁾ Inklusive löneskatt.

³⁾ Specifikation över inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat framgår på nästa sida.

⁴⁾ Utdelning 4:50 (4:20 ;4:00) SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare. För verksamhetsåret 2013 har styrelsen beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 4:75 SEK per aktie.

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	SCAs ägares eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
2013							
Årets resultat redovisat i resultaträkningen	–	–	–	5 547	5 547	17	5 564
Övrigt totalresultat för perioden							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	–	–	–	1 927	1 927	47	1 974
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	–	–	–	–488	–488	–12	–500
	–	–	–	1 439	1 439	35	1 474
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	–	–	249	–	249	–	249
Överfört till resultaträkningen vid försäljning	–	–	–	–	–	–	–
Kassafödersäkringar:	–	–	–	–	–	–	–
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	–	–	–123	–	–123	–	–123
Överfört till resultaträkningen för perioden	–	–	49	–	49	–	49
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	–	–	26	–	26	–	26
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	–	–	763	–	763	82	845
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	–	–	–423	–	–423	–	–423
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital ³⁾	–	–	–131	–	–131	–	–131
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	410	1 439	1 849	117	1 966
Summa totalresultat för perioden	–	–	410	6 986	7 396	134	7 530
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–666	–666	2 482	1 816
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–4	–4	–	–4
Utdelning, 4:50 SEK per aktie ⁴⁾	–	–	–	–3 161	–3 161	–41	–3 202
Värde vid årets slut	2 350	6 830	–3 281	57 372	63 271	3 033	66 304

¹⁾ Omvärderingsreserv, Säkringsreserv, Tillgångar som kan säljas och Omräkningsreserv ingår i raden Reserver i balansräkningen, se specifikation nedan.

²⁾ Inklusive löneskatt.

³⁾ Specifikation över inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat framgår nedan.

⁴⁾ Utdelning 4:50 (4:20 ;4:00) SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare. För verksamhetsåret 2013 har styrelsen beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 4:75 SEK per aktie.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital se moderbolagets not 46.

Eget kapital, specifikation av reserver

MSEK	Omvärderingsreserv ¹⁾			Säkringsreserv ²⁾			Tillgångar som kan säljas			Omräkningsreserv		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Värde vid årets början	107	107	107	–87	–68	275	270	–14	338	–3 981	–2 195	–1 263
Finansiella tillgångar som kan säljas:												
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	–	–	–	–	–	–	249	286	–352	–	–	–
Överfört till resultaträkningen vid försäljning	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Kassafödersäkringar:												
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	–	–	–	–123	–33	–172	–	–	–	–	–	–
Överfört till resultaträkningen för perioden	–	–	–	49	–2	–308	–	–	–	–	–	–
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	–	–	–	26	13	19	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet ³⁾	–	–	–	–2	0	0	–	–	–	765	–2 920	–680
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet ⁴⁾	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–423	1 134	–252
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital	–	–	–	9	3	118	0	–2	–	–140	–	–
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	–	–41	–19	–343	249	284	–352	202	–1 786	–932
Värde vid årets slut	107	107	107	–128	–87	–68	519	270	–14	–3 779	–3 981	–2 195

¹⁾ Omvärderingsreserven inkluderar effekten på eget kapital vid successiva förvärv.

²⁾ Se även not 18 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

³⁾ Varav överföring till resultaträkningen av realiserad kursvinst avseende avyttrade bolag ingår med 3 (–20; –228) MSEK.

⁴⁾ Varav överföring till resultaträkningen av tidigare års resultat från säkringspositioner avseende avyttrade bolag ingår med – (–; –265) MSEK.

Specifikation över inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat

MSEK	2013			2012			2011		
	Före skatt	Skatte- effekt	Efter skatt	Före skatt	Skatte- effekt	Efter skatt	Före skatt	Skatte- effekt	Efter skatt
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	1 974	–500	1 474	–2 011	479	–1 532	–3 512	905	–2 607
Finansiella tillgångar som kan säljas	249	0	249	286	–2	284	–352	0	–352
Kassafödersäkringar	–48	9	–39	–22	3	–19	–461	118	–343
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	845	–	845	–2 984	–	–2 984	–684	–	–684
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	–423	–140	–563	1 134	–	1 134	–252	–	–252
Övrigt totalresultat	2 597	–631	1 966	–3 597	480	–3 117	–5 261	1 023	–4 238

Skuldsetningsgraden uppgick till 0,51 den 31 december 2013 vilket understiger SCAs långsiktiga målsättning om 0,70. Skuldsetningsgraden aviker periodvis från målsättningen och under senaste tioårsperioden har den varierat mellan 0,44 och 0,70. Skuldsetningsgraden exklusive pensionskulder uppgick till 0,48 den 31 december 2013. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs på sidan 29, Finansiell ställning. SCA har i kreditbetyg för lång upplåning Baa1 från Moodys och A- från Standard & Poors (från den 21 februari 2014). SCAs finansiella riskhantering beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering på sidan 64–65. På sidan 16 beskrivs SCAs utdelningspolicy.

25 Finansiella skulder

Den 31 december 2013 uppgick den räntebärande bruttolåneskulden till 38 272 (33 714; 37 128) MSEK. Tabellen nedan visar den finansiella skuldens fördelning:

Finansiella skulder

MSEK	Redovisat värde		
	2013	2012	2011
Kortfristiga finansiella skulder			
Amorteringar inom 1 år	211	462	442
Obligationslån	1 021	–	–
Derivat	75	121	258
Lån med kortare löptid än 1 år	7 642	9 372	8 607
Förvärv av Vinda, se not 3	879	–	–
Summa¹⁾	9 828	9 955	9 307
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–41
Summa exklusive avyttringsgrupp	9 828	9 955	9 266
Långfristiga finansiella skulder			
Obligationslån	15 921	12 897	13 206
Derivat	296	176	158
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	8 435	8 086	10 930
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	2 160	2 600	3 527
Förvärv av Vinda, se not 3	1 632	–	–
Summa	28 444	23 759	27 821
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–110
Summa exklusive avyttringsgrupp	28 444	23 759	27 711
Summa	38 272	33 714	37 128
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–151
Summa exklusive avyttringsgrupp	38 272	33 714	36 977
Verkligt värde finansiella skulder	36 051 ²⁾	33 979	36 913
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–159
Verkligt värde finansiella skulder exklusive avyttringsgrupp	36 051 ²⁾	33 979	36 754

¹⁾ Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med redovisat värde.

²⁾ Exklusive Vinda.

I tabellen nedan visas bruttolåneskuldens förfall exklusive Vinda:

Förfalloprofil bruttolåneskuld

MSEK	Totalt	2014	2015	2016	2017	2018	2019+
Företagscertifikat	5 895	5 895	–	–	–	–	–
Obligationslån	16 942	1 021	3 765	7 360	–	–	4 796
Utnyttjande av kreditlöften	–	–	–	–	–	–	–
Övriga lån	13 089	2 199	4 755	2 928	1 258	1 103	846
Summa¹⁾	35 926	9 115	8 520	10 288	1 258	1 103	5 642

¹⁾ I bruttolåneskulden ingår upplupna räntor med 165 MSEK.

Efter tillägg för nettoavsättning till pensioner och avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och kapitalplaceringsaktier var nettolåneskulden 32 031 (32 927; 36 648) MSEK.

För beskrivning av hur SCA hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till sidan 65 i Förvaltningsberättelsen.

Upplåning

För emissioner på den europeiska kapitalmarknaden har SCA ett Euro Medium Term Note (EMTN) program med ett rambelopp om 3 000 MEUR (26 801 MSEK). Den 31 december 2013 var nominellt 2 131 (1 652; 1 631) MEUR utestående med en löptid på 4,0 (3,2; 4,3) år. SCA nyttjar obligationsmarknaden utanför Europa och har emitterat en obligation i USA om 425 MUSD (2 764 MSEK).

Obligationslån

Emitterat	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Notes 500 MSEK	2014	521	521
Notes 500 MSEK	2014	500	500
Notes 425 MUSD	2015	2 966	2 929
Index Linked Interest Note 300 MSEK	2015	321	315
Index Linked Interest Note 500 MSEK	2015	536	526
Notes 1 800 MSEK	2016	1 895	1 891
Floating Rate Note 200 MSEK	2016	200	204
Notes 600 MEUR	2016	5 709	5 729
Notes 500 MEUR	2023	4 294	4 306
Summa		16 942	16 921

SCA har ett svenskt och ett belgiskt företagscertifikatprogram som nyttjas för kort upplåning.

Företagscertifikatprogram¹⁾

Rambelopp	Emitterat MSEK
Företagscertifikat 15 000 MSEK	5 673
Företagscertifikat 400 MEUR	222
Summa	5 895

¹⁾ Ingår i Lån med kortare löptid än 1 år i tabellen Finansiella skulder.

För att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv har SCA syndikerade bankfaciliteter. Förutom dessa har SCA kontraherade bilaterala kreditlöften med banker.

Kreditfaciliteter

	Nominellt	Förfall	Totalt MSEK	Utnyttjat MSEK	Outnyttjat MSEK
Syndikerade kreditlöften	1 000 MEUR	2016	8 934	–	8 934
	1 000 MEUR	2018	8 934	–	8 934
Bilaterala kreditlöften	318 MSEK	2014	318	–	318
Summa			18 186	–	18 186

26 Avsättningar för pensioner

SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbaserade pensionsplaner. De mest betydande förmånsbestämda baseras på anställningstid och den ersättning de anställda har vid eller nära pensioneringen. De totala pensionskostnaderna för de förmånsbaserade pensionsplanerna framgår nedan.

Årets kostnader för förmånsbestämda planer

MSEK	2013	2012	2011
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, exklusive premier betalda av de anställda.	522	444	443
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	7	-16	-25
Pensionsskattekostnad	40	-	-
Omvärderingar, netto	3	38	0
Räntenetto	122	-34	-60
Pensionskostnad före effekter av regleringar	694	432	358
Regleringar	-10	-4	0
Netto pensionskostnad efter effekter av regleringar	684	428	358
Avyttringsgrupp	-	-	-43
Netto kostnad exklusive avyttringsgrupp	684	428	315

De högre kostnaderna 2013 är till största delen hänförliga till de nya redovisningsreglerna i IAS 19 som tillämpas från och med 2013.

Pensionsplaner med balansmässiga överskott redovisas som tillgång i balansräkningen förutsatt att de ej begränsas av tillgångstaket. Övriga pensionsplaner vilka balansmässigt ej är fullt fonderade alternativt ofonderade redovisas som Avsättningar för pensioner. Värdet av samtliga pensionsplaner fördelas på förmånsbaserade åtaganden och förvaltningstillgångar enligt nedan.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2013	2012	2011
Förmånsbaserade åtaganden	21 929	24 024	21 976
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-20 741	-20 625	-18 087
Effekt av tillgångstaket	916	780	616
Avsättning för pensioner, netto	2 104	4 179	4 505
Avgår till avyttringsgrupp, överskott i fonderade pensionsplaner	-	-	184
Avgår till avyttringsgrupp, avsättningar för pensioner	-	-	-1 390
Avsättning för pensioner, netto, exklusive avyttringsgrupp	2 104	4 179	3 299

Överskott i fonderade planer redovisade som räntebärande tillgång uppgick på balansdagen till 442 (682; 2) MSEK och avsättningar för pensioner till 2 546 (4 861; 3 301) MSEK. I förmånsbaserade åtaganden ingår åtaganden avseende ofonderade planer med 1 899 (2 087; 1 975) MSEK.

Förmånsbaserade åtaganden

MSEK	2013	2012	2011
Värde vid årets början	24 024	20 737	19 953
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	527	448	489
Räntekostnad	786	706	1 009
Kostnad avseende tjänstgöring tidigare perioder	7	15	-1
Pensionsskattekostnad	40	-	-
Regleringar och omföringar	214	14	-29
Förvärv och avyttringar	-2 598	561	-25
Utbetalda ersättningar	-908	-728	-994
Betald pensionsskatt	-26	-	-
Omvärdering: finansiella antaganden	-1 105	2 286	1 553
Omvärdering: demografiska antaganden	388	108	-
Omvärdering: erfarenhetsbaserade antaganden	280	174	-76
Pensionsskatt avseende omvärdering	-193	-	-
Omräkningseffekter	493	-297	97
Värde vid årets slut	21 929	24 024	21 976
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-1 239
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	21 929	24 024	20 737

Under 2013 ingår 186 MSEK i regleringar och omföringar till följd av omklassificering av löneskatt till pensionsskuld.

Omvärderingseffekter i de förmånsbaserade åtagandena består av förändringar i finansiella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan m.m., eventuella förändringar i demografiska antaganden samt erfarenhetsbaserade avvikelser. Som avvikelse från erfarenhetsbaserade grundantaganden räknas oväntat höga eller låga tal för personalomsättning, förtidspensionering eller ökning av löner.

Förändringen av koncernens förvaltningstillgångar fördelar sig enligt nedan:

Förvaltningstillgångar	2013	2012	2011
MSEK	2013	2012	2011
Verkligt värde vid årets början	-20 625	-18 087	-18 756
Ränteintäkt	-688	-763	-1 113
Förvärv och avyttringar	2 123	465	-
Avgifter från deltagare i planen	-4	-4	-46
Avgifter från arbetsgivaren	-576	-1 902	-1 057
Utbetalda ersättningar, exkl regleringar	908	728	994
Utbetalda ersättningar avseende regleringar	16	-	-
Avkastning överstigande redovisad ränteintäkt	-1 457	-1 476	1 970
Omräkningseffekter	-438	414	-79
Verkligt värde vid årets slut	-20 741	-20 625	-18 087

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag:

	2013	2012	2011
Aktier och aktiefonder	62%	55%	55%
Räntebärande värdepapper	31%	38%	42%
Fastigheter	3%	3%	3%
Övrigt	4%	4%	0%
Totalt	100%	100%	100%

97% (97%, 97%) av tillgångarna på balansdagen handlas på aktiva marknader där marknadsnoteringar använts för att värdera tillgångarna.

I likhet med föregående år ingår inga finansiella instrument utställda av företaget i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna 2013-12-31.

Effekt av tillgångstaket

MSEK	2013	2012	2011
Värde vid årets början	780	616	867
Räntekostnad	24	23	44
Övrig förändring av tillgångstaket	112	141	-295
Värde vid årets slut	916	780	616

Effekt av tillgångstaket avser medel i två svenska stiftelser som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

► **Not 26** – Avsättningar för pensioner, forts.

Väsentliga aktuariella antaganden

	Sverige	Storbritannien	Eurozon	USA
2013				
Diskonteringsränta	3,94	4,54	3,10	4,92
Förväntad löneökningstakt	3,25	4,00	3,25	N/A
Förväntad inflation	2,00	3,00	2,00	2,00
Förväntad livslängd, män ¹⁾	23	22	22	19
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	24	24	24	21
2012				
Diskonteringsränta	3,07	4,10	2,75	4,09
Förväntad löneökningstakt	3,25	3,80	3,25	N/A
Förväntad inflation	2,00	2,60	2,00	2,00
Förväntad livslängd, män ¹⁾	23	21	22	19
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	24	24	24	21
2011				
Diskonteringsränta	3,66	4,87	4,80	4,75
Förväntad löneökningstakt	3,25	4,00	3,25	N/A
Förväntad inflation	2,00	3,00	2,00	2,00
Förväntad livslängd, män ¹⁾	23	21	22	19
Förväntad livslängd, kvinnor ¹⁾	24	24	24	21

¹⁾ Förväntad livslängd, uttryckt i år, för en person som för närvarande är 65 år.

De aktuariella antagandena utgör de mest väsentliga antagandena som tillämpats vid beräkning av förmånsbaserade åtaganden på balansdagen.

Vid bestämmande av diskonteringsräntan utgår företaget från AA-klassade företagsobligationer som matchar durationen i åtagandena. Om sådana företagsobligationer ej är tillgängliga används statsobligationer eller bostadsobligationer.

Inflationsantagandena är baserade på en sammanvägning av centralbanks mål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker. Löneökningantagandena sätts utifrån marknadsförväntan och prognoser från marknadsundersökningar.

Omvärderingseffekter uppkommer till följd av avvikelser från aktuariella och erfarenhetsbaserade antaganden, annan avkastning än förväntad samt eventuell förändring av tillgångstaket. Dessa vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital i den period de uppstår. I tabellen nedan visas den förmånsbaserade förpliktens känslighet avseende de mest väsentliga aktuariella antagandena.

De förmånsbaserade åtagandenas känslighet för förändring av de viktigaste aktuariella antagandena är:

Förändring av åtagande, ökat åtagande (-), MSEK	
Diskonteringsränta +0,25%	883
Pris-inflation inklusive löneinflation +0,25%	-766
Livslängd +1år	-613

Känslighetsanalysen ovan är beräknad genom att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

De enskilda mest betydande pensionsplanerna fördelar sig enligt nedan, MSEK:

Land	Aktiva	Fribrev	Pensionärer	Åtagande Totalt	Förvaltnings-tillgångar, verkligt värde	Effekt av tillgångstaket	Netto	Löptid åtagande, år
Nederländerna	1 344	741	733	2 818	-2 607	-	211	21
Storbritannien	1 190	4 228	5 489	10 907	-11 294	-	-387	18
Sverige	1 227	537	866	2 630	-2 666	-	-36	20
Tyskland	755	219	957	1 931	-1 829	-	102	15
USA	460	53	184	697	-618	-	79	13
Övriga	1 665	313	968	2 946	-1 727	916	2 135	13
Totalt	6 641	6 091	9 197	21 929	-20 741	916	2 104	

De budgeterade avgifterna för för bolagets förmånsbaserade pensionplaner 2014 beräknas till 563 MSEK.

Nederländerna

Planen, som förvaltas av en oberoende stiftelse, är förmånsbestämd med premier betalade av företaget. Överskott i fonden kvarstår som fondens tillgångar men kan nyttjas i form av premierabatt.

Planen är baserad på genomsnittlig lön och omfattar efterlevande- och sjukpension. Planen är ålagd att uppfylla minsta minimifonderingsnivå enligt lag. Planen tillämpar en strategi för att kontrollera ränterisken i planen, s k durationsmatchning.

Storbritannien

Planen, som förvaltas av en oberoende stiftelse enligt brittisk lag, är förmånsbestämd med premier betalade till företaget och den anställde.

Överskott i pensionsfonden kvarstår som fondens tillgångar men kan nyttjas i form av premierabatt. Planen är slutlönebaserad och omfattar efterlevande- och sjukpension. Planen stängdes för nya deltagare i juli 2007. Planen är ålagd att uppfylla minsta minimifonderingsnivå enligt överenskommelse med pensionstiftelsen.

Sverige

ITP2-planen omfattar anställda födda före 1979 och är en förmånsbestämd plan som ger en slutlönebaserad ålderspension. ITP-planen ger pension i procent av olika löneintervall. Om den totala tjänstetiden understiger 30 år reduceras pensionen proportionerligt där-efter. ITP2-planen förvaltas av en stiftelse och företaget kan gottgöra sig ur det eventuella överskottet i stiftelsens förvaltningstillgångar.

Tyskland

Planen är en förmånsbaserad plan och omfattar utöver ålderspension även efterlevande- och sjukpension. Planen förvaltas av en stiftelse och ger pension i procent av löneintervall och bygger på slutlön. Individuell pension som bygger på genomsnittlig lön förekommer också. Inga premieinbetalningar krävs av företaget eller den anställde. Företaget kan gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltnings tillgångar.

USA

Planen omfattar, förutom ålderspension, olycksfallsförsäkring och livförsäkring och är en förmånsbaserad plan med premier betalade av företaget. Förmånen bygger på ett schablonbelopp per tjänsteår och finansieras via en pensionsstiftelse.

Planen är ålagd att uppfylla minsta minimifonderingsnivå enligt lag. Överskott i pensionsfonden kan nyttjas i form av premierabatt.

Övriga

Det finns ett antal mindre pensionsåtaganden i ett 15-tal länder. De större är i Frankrike, Nederländerna, Norge, Sverige och Österrike. Vissa av planerna är fonderade.

Planer som omfattar flera arbetsgivare

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension, för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Bolaget har också anställda i Finland som omfattas av den lagstadgade pensionsplanen TyEL, åtagandena tryggas via försäkringsbolaget Varma. Dessa förmåner redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns förutsättningar för att fördela förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader tillhörande respektive företag som omfattas av planen. Avgifterna för dessa planer 2014 beräknas till 47 MSEK.

27 Övriga avsättningar

MSEK	Effektiviseringsprogram	Löpande verksamhet	Skatterisker	Miljö	Legala tvister	Övriga	Summa
Värde vid årets början	717	25	488	92	119	310	1 751
Avsättningar under året	939	67	12	113	34	64	1 229
lanspråkstaganden under året	-811	-24	-	-64	-32	-13	-944
Omklassificeringar	-20	-22	-	-	-	143	101
Upplösning under året	-	-	-204	-	-8	-377	-589
Omräkningsdifferenser	21	-	-1	1	4	-1	24
Värde vid årets slut	846	46	295	142	117	126	1 572
Avsättningarna består av:							
Kortfristig del							1 158
Långfristig del							414

Övriga avsättningar uppgår till 1 572 (1 751; 1 600) MSEK. Under året har nya avsättningar gjorts med 1 229 MSEK, varav 939 MSEK avser avsättningar för omstruktureringsprogram. Av årets avsättningar för Miljö avser 54 MSEK skuld för utsläpp av koldioxid, vilka kommer att betalas ut under 2014. Av effektiviseringsprogrammets avsättningar har 811

MSEK betalats ut under 2013, 719 MSEK beräknas betalas ut under 2014, 78 MSEK under 2015, 25 MSEK under 2016 och resterande 24 MSEK under 2017. Avsättningar för effektiviseringsprogram har förändrats under 2013 på grund av omklassificeringar med 20 MSEK till övriga rörelseskulder.

28 Övriga långfristiga skulder

MSEK	2013	2012	2011
Derivat	36	28	39
Övriga långfristiga skulder	136	171	180
Summa	172	199	219
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-2
Summa exklusive avyttringsgrupp	172	199	217

Av övriga långfristiga skulder förfaller 15 (13; 27) MSEK till betalning senare än om 5 år.

29 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2013	2012	2011
Skulder till intressebolag	4	6	4
Derivat	240	159	191
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6 874	6 873	7 449
Övriga rörelseskulder	2 070	1 994	1 731
Förvärv av Vinda, se not 3	537	-	-
Summa	9 725	9 032	9 375
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-1 490
Summa exklusive avyttringsgrupp	9 725	9 032	7 885
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
MSEK	2013	2012	2011
Upplupna sociala kostnader	318	322	431
Upplupen semesterlöneskuld	486	514	885
Övriga skulder till personal	912	971	1 101
Upplupna finansiella kostnader	166	151	176
Bonus och rabatter till kunder	3 057	2 793	2 415
Övriga poster	1 935	2 122	2 441
Summa	6 874	6 873	7 449
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-1 067
Summa exklusive avyttringsgrupp	6 874	6 873	6 382

30 Likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden. För beskrivning av hur SCA hanterar sin likviditetsrisk hänvisas till sidan 65 i Förvaltningsberättelsen.

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1-5 år	Mer än 5 år
31 december 2013			
Lån inklusive räntor	9 883	22 273	5 928
Nettoreglerade derivat	-60	55	-232
Energiderivat	126	36	-
Leverantörsskulder	11 619	885	-
Summa	21 568	23 249	5 696
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	21 568	23 249	5 696
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	24 724	2 321	-
31 december 2012			
Lån inklusive räntor	10 774	23 122	2 075
Nettoreglerade derivat	-4	203	-
Energiderivat	89	28	-
Leverantörsskulder	11 258	1 067	-
Summa	22 117	24 420	2 075
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	22 117	24 420	2 075
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	24 309	2 334	-
31 december 2011			
Lån inklusive räntor	10 175	27 350	3 054
Nettoreglerade derivat	-5	175	0
Energiderivat	132	39	-
Leverantörsskulder	12 456	1 270	-
Summa	22 758	28 834	3 054
Avgår till avyttringsgrupp	-2 856	-5	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	19 902	28 829	3 054
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	27 497	2 372	-

¹⁾ De bruttoreglerade derivaten har, i stort sett, motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt SCAs uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

31 Finansiella instrument per kategori

Följande kategoriindelning har gjorts avseende finansiella instrument:

MSEK	Redovisat värde i balansräkningen	Varav		Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella tillgångar som kan säljas	Investeringar som hålls till förfall	Avgår till Avyttringsgrupp
		Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					
31 december 2013								
Långfristiga finansiella tillgångar	2 779	59		98	738	1 657	227	-
Andra långfristiga tillgångar	2	-		1	1	-	-	-
Kundfordringar	14 941	14 941		-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	67	-		41	26	-	-	-
Kortfristiga finansiella tillgångar	227	55		128	44	-	-	-
Likvida medel	3 649	3 649		-	-	-	-	-
Summa tillgångar	21 665	18 704		268	809	1 657	227	-
Långfristiga finansiella skulder	26 812		10 720	15 796	296			-
Övriga långfristiga skulder	36		-	10	26			-
Kortfristiga finansiella skulder	8 949		8 353	590	6			-
Leverantörsskulder	12 504		12 504	-	-			-
Övriga kortfristiga skulder	240		-	107	133			-
Finansiella skulder Vinda	2 511							-
Summa skulder	51 052		31 577	16 503	461			-
31 december 2012								
Långfristiga finansiella tillgångar	2 932	66		298	894	1 448	226	-
Andra långfristiga tillgångar	16	-		-	16	-	-	-
Kundfordringar	14 105	14 105		-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	115	-		60	55	-	-	-
Kortfristiga finansiella tillgångar	168	91		39	38	-	-	-
Likvida medel	2 017	2 017		-	-	-	-	-
Summa tillgångar	19 353	16 279		397	1 003	1 448	226	-
Långfristiga finansiella skulder	23 759		10 640	12 943	176			-
Övriga långfristiga skulder	28		-	-	28			-
Kortfristiga finansiella skulder	9 955		9 834	105	16			-
Leverantörsskulder	12 325		12 325	-	-			-
Övriga kortfristiga skulder	159		-	51	108			-
Summa skulder	46 226		32 799	13 099	328			-
31 december 2011								
Långfristiga finansiella tillgångar	2 081	65		176	810	1 034		-4
Andra långfristiga tillgångar	31	-		-	31	-		-
Kundfordringar	11 548	16 016		-	-	-		-4 468
Övriga kortfristiga fordringar	144	-		46	98	-		-
Kortfristiga finansiella tillgångar	292	102		165	28	-		-3
Likvida medel	2 644	2 752		-	-	-		-108
Summa tillgångar	16 740	18 935		387	967	1 034		-4 583
Långfristiga finansiella skulder	27 711		14 772	12 891	158			-110
Övriga långfristiga skulder	39		-	-	39			-
Kortfristiga finansiella skulder	9 266		8 963	316	27			-40
Leverantörsskulder	10 866		13 726	-	-			-2 860
Övriga kortfristiga skulder	190		-	41	150			-1
Summa skulder	48 072		37 461	13 248	374			-3 011

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

MSEK	Redovisat värde 31 december			Varav verkligt värde per Nivå		
	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella tillgångar som kan säljas	1	2	3
31 december 2013						
Derivat	268	809		-	1 077	-
Långfristiga finansiella tillgångar	-		1 657	1 649	8	-
Summa tillgångar	268	809	1 657	1 649	1 085	-
Derivat	186	461		-	647	-
Kortfristiga finansiella skulder	521			-	521	-
Långfristiga finansiella skulder	15 796			-	15 796	-
Summa skulder	16 503	461		-	16 964	-

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

MSEK	Redovisat värde 31 december			Varav verkligt värde per Nivå		
	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella tillgångar som kan säljas	1	2	3
31 december 2012						
Derivat	397	1 003	–	–	1 400	–
Långfristiga finansiella tillgångar	–	–	1 448	1 440	8	–
Summa tillgångar	397	1 003	1 448	1 440	1 408	–
Derivat	156	328	–	–	484	–
Kortfristiga finansiella skulder	–	–	–	–	–	–
Långfristiga finansiella skulder	12 943	–	–	–	12 943	–
Summa skulder	13 099	328	–	–	13 427	–
31 december 2011						
Derivat	387	967	–	–	1 354	–
Långfristiga finansiella tillgångar	–	–	1 034	1 026	8	–
Summa tillgångar	387	967	1 034	1 026	1 362	–
Derivat	272	374	–	–	646	–
Kortfristiga finansiella skulder	85	–	–	–	85	–
Långfristiga finansiella skulder	12 891	–	–	–	12 891	–
Summa skulder	13 248	374	–	–	13 622	–

Ovan specificeras hur finansiella instrument, exklusive finansiella skulder, har värderats till verkligt värde enligt en verkligt värde-hierarki med följande tre nivåer:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata utan innehåller ledningens uppskattningar och bedömningar, exempelvis onoterade aktier.

32 Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

MSEK	Tillgångar	Skulder
31 december 2013		
Derivat		
Bruttobelopp	1 636	1 206
Kvittningsbara belopp	-559	-559
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	1 077	647
ISDA avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen	-451	-451
Netto efter kvittning enligt ISDA avtal	626	196
31 december 2012		
Derivat		
Bruttobelopp	3 058	2 142
Kvittningsbara belopp	-1 658	-1 658
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	1 400	484
ISDA avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen	-422	-422
Netto efter kvittning enligt ISDA avtal	978	62
31 december 2011		
Derivat		
Bruttobelopp	2 553	1 845
Kvittningsbara belopp	-1 199	-1 199
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	1 354	646
ISDA avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen	-517	-517
Netto efter kvittning enligt ISDA avtal	837	129

Övriga finansiella tillgångar och skulder har inte kvittats i balansräkningen och är inte heller föremål för ramavtal avseende kvittning.

33 Eventualförpliktelser

MSEK	2013	2012	2011
Borgensförbindelser för			
anställda	–	–	9
intressebolag	19	20	23
kunder och övriga	48	46	45
Skattetvister	374	349	507
Övriga ansvarsförbindelser	250	179	114
Summa	691	594	698
Avgår till avvyringsgrupp	–	–	-111
Summa exklusive avvyringsgrupp	691	594	587

Eventualförpliktelser avseende skattetvister är huvudsakligen relaterade till krav på tillkommande skatter i Spanien. Kravet från den spanska skattemyndigheten uppgår till 29,6 MEUR inklusive ränta. Kravet har sin grund i omstrukturingsåtgärder som säljarna av ett spanskt bolag genomförde inför SCAs förvärv 1997. SCA har ställt säkerhet för skattens erläggande men bestrider kravet och gör bedömningen att kravet inte kommer att stå sig vid en rättslig prövning. Någon reservering har mot denna bakgrund inte gjorts i bokslutet för det aktuella kravet.

Under 1996 genomförde SCA, med amerikanska banker som motparter, "lease-out/lease-in" transaktioner avseende två LWC-anläggningar i Örtviken, Sverige. Löptiderna för transaktionerna var ursprungligen 32 respektive 36 år. SCA har emellertid möjlighet att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionerna år 2014 respektive 2015. Vid transaktionstillfället var nuvärdet av de hyresbelopp som SCA åtagit sig att betala cirka 4 miljarder SEK (611 MUSD), vilket belopp, enligt avtal, dels deponerats på konton i banker med rating om minst A-, dels placerats i amerikanska värdepapper med AA+ rating. Värdet av utestående depositioner och amerikanska värdepapper uppgick till 3,96 miljarder SEK per 31 december 2013. SCA står för kreditrisken gentemot depåbankerna. Om depåbankernas rating i framtiden skulle försämrats, har SCA möjlighet att flytta över depån till annan bank med bättre rating. SCA har dessutom skyldighet att göra detta om depåbankens rating sjunker under nivån A-. I januari 2014 utnyttjade SCA sin rätt till förtida terminering i en av de två transaktionerna. Totalt så har betalningar om 0,76 miljarder SEK gjorts och således har värdet på utestående depositioner och värdepapper minskat med motsvarande belopp.

Motparterna har accepterat att depositionerna används som betalningar för hyresåtagandena. Mottagna förskottsbetalningar och lämnade depositioner har under 1996 netto-redovisats i balansräkningen. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra eller inte kan fullgöra hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparterna den ekonomiska skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan maximalt uppgå till cirka 4 procent av nuvärdet av hyresbeloppen. Avtalen har utarbetats och granskats av juridisk expertis i Sverige och USA och anses följa vad som är sedvanligt för "lease-out/lease-in" transaktioner.

SCA genomförde även under 2000 en leasingtransaktion med amerikanska banker som motparter. Transaktionen avsåg Östrands massfabrik i Timrå, Sverige. Löptiden för transaktionen var ursprungligen 30 år. SCA har emellertid möjlighet att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2017. Vid transaktionstillfället var nuvärdet av de hyresbelopp som SCA åtagit sig att betala cirka 4 miljarder SEK (442 MUSD). Av detta belopp placerades ett belopp motsvarande 3,6 miljarder SEK, enligt avtal, dels på konton i bank, dels i amerikanska värdepapper, som vid avtalstillfället hade rating AA respektive AAA. Under 2009 avslutades leasingtransaktionen i förtid med en av de amerikanska bankerna. Värdet av utestående depositioner och amerikanska värdepapper uppgick därefter till 1,72 miljarder SEK per 31 december 2013. SCA står för kreditrisken gentemot depåbanken. Om depåbankens rating i framtiden skulle försämrats, har SCA möjlighet att flytta över depån till annan bank med bättre rating. SCA har dessutom en skyldighet att byta ut de amerikanska värdepapperna om deras rating faller under AA- respektive A. Under 2008 föll de ursprungliga värdepapperens rating vilket har medfört att SCA bytt ut dessa mot bankgaranterade värdepapper samt amerikanska statsobligationer. Motparterna har accepterat att depositionerna används som betalningar för hyresåtagandena. Mottagna förskottsbetalningar och lämnade depositioner har under 2000 netto-redovisats i balansräkningen. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparterna

► **Not 33** – Eventualförpliktelser, forts.

den ekonomiska skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan maximalt uppgå till cirka 9 procent av nuvärdet av hyresbeloppen, vilket efter ovan nämnda förtida avslut uppgår till 227 MUSD. Avtalen har, liksom i 1996 års transaktioner, utarbetats och granskats av juridisk expertis i Sverige och USA och anses följa vad som är sedvanligt för denna typ av transaktioner.

SCA genomförde under 2007 en "sale and leaseback" transaktion med en europeisk bank avseende den nya sodapannan vid kraftlinerfabriken i Obbola, Sverige. Avtalets ursprungliga löptid var 25 år med rätt för SCA att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2023. Nuvärdet av SCAs framtida hyresbelopp uppgick till 671 MSEK vilket belopp har investerats i ett värdepapper med rating A utgivet av motparten och deponerats i en svensk bank med uppdrag att ombesörja hyresbetalningar under avtalets löptid. Skulle motpartens rating falla under BBB-, har SCA rätt att, utan ekonomiska konsekvenser, avbryta transaktionen i förtid. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra, hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparten för den skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan uppgå till maximalt 12 procent av transaktionsbeloppet. SCA disponerar anläggningen utan operativa inskränkningar. Leasingavtalet och depåarrangemanget har under 2007 nettoredovisats i SCAs balansräkning.

SCA har ett tioårigt prisbestämt avtal med en norsk elleverantör omfattande leverans av el motsvarande cirka 17 procent av den beräknade förbrukningen. Avtalet trädde i kraft under 2009.

Noter – Moderbolaget

35 Rörelseresultat

Rörelseresultat per kostnadsslag

MSEK	2013	2012
Övriga rörelseintäkter	457	98
Övriga externa kostnader	-443	-156
Personal- och styrelsekostnader	-389	-331
Avskrivningar	-62	-58
Övriga rörelsekostnader, exklusive avskrivningar	-156	-43
Summa	-593	-490

I posten övriga externa kostnader ingår konsultarvoden, resekostnader, leasingkostnader, förvaltningskostnader med mera.

REVISIONSKOSTNADER

Revisionskostnaderna kan specificeras enligt nedan:

MSEK	2013	2012
PwC		
Revisionsuppdrag	-9	-9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-1
Skatterådgivning	-1	-7
Övriga uppdrag	-11	-12
Summa	-22	-29

LEASING

Framtida betalningsåtaganden för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2013	2012
Inom 1 år	44	45
Mellan 2–5 år	126	147
Senare än 5 år	26	47
Summa	196	239

Årets kostnad avseende leasing av tillgångar uppgick till 45 (46) MSEK. Leasingobjekten utgörs av transportmedel, kontorslokaler samt teknisk utrustning. I realiteten finns möjlighet att avbryta ingångna kontrakt i förtid.

34 Ställda panter

MSEK	Panter avseende finansiella skulder	Övrigt	Totalt		
			2013	2012	2011
Fastighetsinteckningar	7	–	7	7	7
Företagsinteckningar	15	20	35	35	36
Övrigt	227	137	364	366	140
Summa	249	157	406	408	183
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–	–	-1
Summa exklusive avyttringsgrupp	249	157	406	408	182

Skulder för vilka vissa av dessa panter ställts som säkerhet uppgick till 5 (5; 0) MSEK.

36 Personal- och styrelsekostnader

Löner och ersättningar

MSEK	2013	2012
Styrelse ¹⁾ , vd, vice vd:ar och ledande befattningshavare (5 st (5 st))	72	70
varav rörlig lön	30	30
Övriga anställda	116	99
Summa	188	169

¹⁾ Av årsstämman beslutade ersättningar till styrelse uppgick till 6,3 (6,0) MSEK. För mer information se not 6.

Sociala kostnader

MSEK	2013	2012
Summa sociala kostnader	194	143
varav pensionskostnader ²⁾	136	89

²⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 56 (38) MSEK styrelse, vd, vice vd och ledande befattningshavare. Även tidigare vd:ar, vice vd:ar och dess efterlevande ingår. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 326 (291) MSEK.

Pensionskostnader

MSEK	2013	2012
Pensionering i egen regi		
Kostnad exklusive räntekostnad	81	36
Räntekostnad (redovisad bland personalkostnader)	14	17
	95	53

Pensionering genom försäkring

Försäkringspremier	17	20
Övrigt	-1	-1
	111	72

Avkastningsskatt	0	0
Särskild löneskatt på pensionskostnader	24	15
Kostnad för kreditförsäkring m.m.	1	2

Årets pensionskostnad	136	89
------------------------------	------------	-----------

Årets avgifter för sjuk- och familjepension som är försäkrad i Alecta uppgår till 2 (3) MSEK. 2014 års premier beräknas uppgå till 3 MSEK, se även not 26 avsåttningar för pensioner sidan 101. I personalkostnader ingår dessutom övriga personalkostnader med 10 (15) MSEK.

Medelantalet anställda

	2013	2012
Sverige	108	108
varav kvinnor, %	51	50

Andelen anställda i åldersgrupperna, %

2013	21–30 år	31–40 år	41–50 år	51–60 år	61– år
	8	25	43	17	7

Av totala antalet styrelseledamöter är 17 (17) % kvinnor och av ledande befattningshavare är 24 (24) % kvinnor.

37 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2013	2012
Byggnader	4	5
Markanläggningar	55	50
Maskiner och inventarier	3	3
Delsumma	62	58
Balanserade utgifter för utveckling	0	0
Summa	62	58

38 Finansiella poster

MSEK	2013	2012
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar från dotterbolag	7 268	3 643
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	1 964	4 093
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-699	-219
Resultat från andelar i andra företag		
Utdelning från andra bolag	9	2
Realisationsresultat	7	41
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, externa	68	389
Ränteintäkter, dotterbolag	960	550
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	-1 230	-524
Räntekostnader, dotterbolag	-1 884	-3 194
Summa	6 463	4 781

39 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Av moderbolagets obeskattade reserver avser 197 (181) MSEK ackumulerade avskrivningar utöver plan.

40 Skatter

MSEK	2013	2012
Uppskjuten skattekostnad (+) intäkt (-)	30	226
Summa	30	226

	2013		2012	
	MSEK	%	MSEK	%
Avstämning				
Skattekostnad/intäkt	30	0,5	226	5,3
Förväntad skatt	1 288	22,0	1 125	26,3
Skillnad	-1 258	-21,5	-899	-21,0
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	80	1,4	0	0,0
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterbolag	-1 599	-27,3	-958	-22,4
Ej skattepliktiga koncernbidrag från dotterbolag	-143	-2,5	-162	-3,8
Ej avdragsgilla koncernbidrag till dotterbolag	395	6,7	412	9,6
Förändrad skattesats	-	-	-127	-2,9
Andra skattefria/icke avdragsgilla poster	9	0,2	-64	-1,5
Summa	-1 258	-21,5	-899	-21,0

Moderbolaget deltar i koncernens skatteutjämningsystem och betalar merparten av koncernens totala svenska skatter. Dessa redovisas som lämnade och erhållna koncernbidrag i resultaträkningen.

AKTUELL SKATTESKULD (+), SKATTEFORDRAN (-)

Förändring under perioden av aktuell skattefordran förklaras nedan:

MSEK	2013	2012
Värde vid årets början	-18	-18
Aktuell Skatteintäkt	-	-
Betalad skatt	0	0
Skattekostnad övriga koncernbolag	-	-
Värde vid årets slut	-18	-18

UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (+), SKATTEINTÄKT (-)

MSEK	2013	2012
Förändringar i temporära skillnader	-50	226
Justeringar för tidigare perioder	80	0
Summa	30	226

AVSÄTTNINGAR FÖR SKATTER

Förändring under året av avsättningar för skatter förklaras nedan:

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad	Värde vid årets slut
Byggnader och mark	1 175	267	1 442
Avsättningar för pensioner	-107	-13	-120
Underskottsavdrag	-380	-224	-604
Övrigt	-39	0	-39
Summa	649	30	679

41 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

MSEK	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden	20	20
Ackumulerade avskrivningar	-19	-19
Planenligt restvärde	1	1
Värde vid årets början	1	1
Investeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Värde vid årets slut	1	1

42 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader		Mark		Maskiner och inventarier	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden	148	148	3 357	2 330	23	22
Ackumulerade avskrivningar	-95	-91	-796	-742	-12	-9
Ackumulerade uppskrivningar	-	-	5 019	5 066	-	-
Planenligt restvärde	53	57	7 580	6 654	11	13
Värde vid årets början	57	64	6 654	6 426	13	14
Investeringar	1	0	1 056	299	1	2
Försäljningar och utrangeringar	0	-2	-76	-21	0	0
Årets avskrivningar	-5	-5	-54	-50	-3	-3
Värde vid årets slut	53	57	7 580	6 654	11	13

1 mark ingår skogsmark med 6 915 (6 013) MSEK.

43 Andelar

MSEK	Dotterbolag		Intressebolag		Övriga bolag	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden	129 161	124 066	–	–	13	157
Ackumulerade uppskrivningar	140	140	–	–	–	30
Ackumulerade nedskrivningar	-140	-140	–	–	–	–
Planenligt restvärde	129 161	124 066	0	0	13	187
Värde vid årets början	124 066	124 364	–	88	187	32
Investeringar	5 377	–	–	–	2	130
Ökning genom förvärv av dotterbolag	–	344	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	218	–	-88	–	–
Återbetalning av eget kapital	-64	-860	–	–	–	–
Försäljningar	-218	–	–	–	-152	-5
Årets omvärdering	–	–	–	–	-24	30
Värde vid årets slut	129 161	124 066	0	0	13	187

2013 års händelser avser investering av nya aktier i det belgiska bolaget SCA Capital NV, delåterbetalning av eget kapital i det italienska dotterbolaget SCA Hygiene Products S.p.A samt försäljning av en del mindre aktieposter. Därutöver har bolaget erhållit aktier i AB Industrivärden som gottgörelse från pensionsstiftelse för pensionsutbetalning. Bolaget sålde därefter samtliga aktier i AB Industrivärden.

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag 2013-12-31

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Redovisat värde MSEK
Svenska dotterbolag:					
Fastighets- och Bostadsaktiebolaget FOF	556047-8520	Stockholm	1 000	100	0
SCA Försäkringsaktiebolag	516401-8540	Stockholm	140 000	100	14
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Stockholm	1 000	100	0
SCA Research AB	556146-6300	Stockholm	1 000	100	0
SCA Hedging AB	556666-8553	Stockholm	1 000	100	0
Utländska dotterbolag:					
SCA Group Holding BV	33181970	Amsterdam	246 347	100	94 350
SCA Capital NV	0810.983.346	Diegem	1 199 999	100	34 518
SCA UK Holdings Ltd	03665635	Dunstable	1	0	0
SCA Hygiene Products S.p.A.	03318780966	Capannori	125 000	25	279
Totalt redovisat värde dotterbolag					129 161

44 Fordringar hos och skulder till dotterbolag

MSEK	2013	2012
Anläggningstillgångar		
Räntebärande fordringar	354	427
Summa	354	427
Omsättningstillgångar		
Räntebärande fordringar	–	3
Övriga fordringar	1 740	3 294
Summa	1 740	3 297
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	2 180	2 100
Summa	2 180	2 100
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	61 022	66 496
Övriga skulder	1 271	807
Summa	62 293	67 303

45 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2013	2012
Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	67
Övriga fordringar	113	98
Summa	137	165

Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2013	2012
Förtbetalda hyror	6	6
Förtbetalda finansiella kostnader	0	46
Förtbetalda pensionspremier	4	1
Övriga poster	14	14
Summa	24	67

46 Eget kapital

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende Eget kapital som presenteras på sidan 73. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, konverteringar och split ökat enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1993	Antal aktier 1 januari 1993	172 303 839		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1
	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	–
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	–
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	0	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	–	–
2013	Antal aktier 31 december 2013	705 110 094		

SCAs aktiekapital 31 december 2013

	Antal röster	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	87 417 535	291
B-aktier	1	617 692 559	2 059
Summa		705 110 094	2 350

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,33 SEK.

Innehav av egna aktier uppgick vid årets början och vid årets slut till 2 767 605 aktier. Aktierna innehades som ett led i de personaloptionsprogram som förföll 2008 och 2009.

47 Avsättningar för pensioner

Moderbolaget har såväl avgiftsbestämda som förmånsbaserade pensionsplaner. Nedan beskrivs de förmånsbaserade planer moderbolaget har.

PRI-PENSIONER

Pensionskulden avseende PRI-pensioner har tryggats genom en gemensam svensk SCA-pensionsstiftelse. Marknadsvärdet av moderbolagets del av stiftelsens tillgångar uppgick per den 31 december 2013 till 88 (73) MSEK. De två senaste åren har ingen gottgörelse erhållits. Kapitalvärdet av pensionsförpliktelserna uppgick per den 31 december 2013 till 107 (102) MSEK. Pensionsutbetalningar har skett med 6 (5) MSEK under 2013. Eftersom tillgångarna 2013 understiger pensionsförpliktelserna med 19 (29) MSEK redovisas det som en avsättning i balansräkningen. Avsättningen ingår nedan.

ÖVRIGA PENSIONS-FÖRPLIKTELSE

I koncernens not 6 Personal- och styrelsekostnader, beskrivs de övriga förmånsbaserade pensionsplaner moderbolaget har. Nedanstående tabell visar förändringen mellan åren.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensionering i egen regi

MSEK	2013	2012
Värde vid årets början	536	491
Erhållen ersättning för övertagande av pensionsförpliktelse	–	27
Omklassificering	5	–
Kostnad exklusive räntekostnad	81	36
Räntekostnad (redovisad bland personalkostnader)	14	17
Utbetalning av pensioner	–38	–35
Värde vid årets slut	598	536

Extern aktuarie har genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 2,6 (3,5) procent. De förmånsbestämda förpliktelserna är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag.

Nästa års förväntade utbetalningar avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till 37 MSEK.

48 Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2013	2012	2013	2012
Obligationsslån	11 766	7 160	12 086	7 723
Andra långfristiga lån med löptid >1 år <5 år	5 454	5 399	5 624	5 649
Andra långfristiga lån med löptid >5 år	1 967	934	1 870	1 004
Summa	19 187	13 493	19 580	14 376

Obligationsslån

Emitterat	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Notes 1 800 MSEK	2016	1 800	1 891
Floating Rate Note 200 MSEK	2016	200	204
Notes 600 MEUR	2016	5 356	5 725
Notes 500 MEUR	2023	4 410	4 266
Summa		11 766	12 086

49 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2013	2012
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	428	367
Övriga rörelseskulder	5	9
Summa	433	376

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2013	2012
Upplupna räntekostnader	235	172
Upplupna sociala kostnader	26	26
Upplupen semesterlöneskuld	13	12
Övriga skulder till personal	59	59
Övriga poster	95	98
Summa	428	367

50 Ansvarförbindelser

MSEK	2013	2012
Borgensförbindelser för		
dotterbolag	20 161	19 950
Övriga ansvarförbindelser	14	22
Summa	20 175	19 972

Moderbolaget har ställt borgen i förhållande till koncernens engelska pensionsplan för den situation att planen upplöses eller något av de i planen ingående bolagen blir insolvent.

51 Ställda panter

MSEK	Övrigt	Total 2013	Total 2012
Företagsinteckningar	20	20	20
Övrigt	137	137	136
Summa	157	157	156

52 Finansiella instrument per kategori

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats för nedanstående poster.

De finansiella instrument som finns i moderbolaget kategoriseras till låne- och kundfordringar för tillgångarna och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde för skulderna. Inga andra kategorier har nyttjats under de senaste två åren. Balansposterna är inte fullt ut avstämningsbara då dessa kan innehålla poster som ej är finansiella instrument.

Låne- och kundfordringar

MSEK	2013	2012
Tillgångar i balansräkningen		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Räntebärande fordringar	123	124
Räntebärande fordringar hos dotterbolag	354	427
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Fordringar hos dotterbolag	282	268
Övriga kortfristiga fordringar	41	40
Kassa och bank	0	0
Summa	800	859

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2013	2012
Skulder i balansräkningen		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till dotterbolag	2 180	2 100
Räntebärande skulder	19 187	13 492
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Räntebärande skulder	581	–
Skulder till dotterbolag	61 594	67 083
Leverantörsskulder	39	24
Övriga kortfristiga skulder	235	172
Summa	83 816	82 871

53 Årsredovisningen fastställs

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut av årsstämman den 10 april 2014.

Förslag till vinstdisposition

Bokslut 2013

Vinstdisposition moderbolaget

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

balanserade vinstmedel	36 180 999 307
årets nettovinst	5 824 604 319
Summa	42 005 603 626

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas 4:75 SEK per aktie	3 336 126 823 ¹⁾
samt att återstående belopp balanseras	38 669 476 803
Summa	42 005 603 626

¹⁾ Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2013. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 15 april 2014. Bolagets egna kapital skulle ha varit 56 634 500 kronor lägre om tillgångar och skulder inte värderats till verkligt värde enligt 4 kap 14 § a Årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 februari 2014

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.



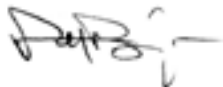
Sverker Martin-Löf
Styrelseordförande



Pär Boman
Styrelseledamot



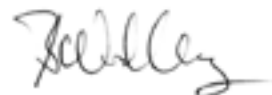
Roger Boström
Styrelseledamot



Rolf Börjesson
Styrelseledamot



Leif Johansson
Styrelseledamot



Bert Nordberg
Styrelseledamot



Anders Nyrén
Styrelseledamot




Louise Julian Svanberg
Styrelseledamot



Örjan Svensson
Styrelseledamot



Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot



Thomas Wiklund
Styrelseledamot



Jan Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 februari 2014

PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Anna-Clara af Ekenstam
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) Org nr 556012-6293

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22–110.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 februari 2014

PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Anna-Clara af Ekenstam
Auktoriserad revisor

Oberoende bestyrkanderapport avseende Hållbarhetsredovisningen

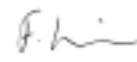
I detta dokument på sidorna 10, 11 och 14 ingår ett utdrag ur hållbarhetsredovisningen. En fullständig hållbarhetsredovisning har upprättats av bolaget. I denna finns inkluderat vår fullständiga bestyrkanderapport. Vår slutsats från utförd granskning är att det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i all väsentlighet, är upprättad i enlighet med de i den fullständiga bestyrkanderapporten angivna kriterierna.

Stockholm den 28 februari 2014

PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin
Auktoriserad revisor



Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i Far

Flerårsöversikt¹⁾

MSEK	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
RESULTATRÄKNING										
Nettoomsättning ²⁾	89 019	85 408	81 337	82 731	109 358	110 449	105 913	101 439	96 385	89 967
Rörelseresultat	8 683	6 012	2 299	7 793	8 190	8 554	10 147	8 505	1 928	7 669
Personliga hygienprodukter	3 201	3 180	2 645	2 922	3 235	2 912	2 960	2 799	2 474	2 429
Mjukpapper	5 595	4 640	3 150	3 041	3 946	2 375	1 724	1 490	1 577	2 026
Förpackningar	-	-	-	-	413	1 493	2 651	2 072	1 775	2 604
Skogsindustriprodukter	1 843	1 363	2 423	2 915	2 503	2 207	2 870	2 475	1 886	1 777
Övrig verksamhet ³⁾	-1 956	-3 171	-5 919	-1 085	-1 907	-433	-58	-331	-5 784	-1 167
Finansiella intäkter	120	91	129	57	158	246	193	179	156	453
Finansiella kostnader	-1 120	-1 355	-1 454	-1 227	-1 802	-2 563	-2 103	-1 851	-1 651	-1 537
Resultat före skatt	7 683	4 748	974	6 623	6 546	6 237	8 237	6 833	433	6 585
Skatter	-2 119	-251	-1 267	-1 755	-1 716	-639	-1 076	-1 366	21	-1 393
Periodens resultat från avyttringsgrupp	-	503	900	724	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	5 564	5 000	607	5 592	4 830	5 598	7 161	5 467	454	5 192
BALANSRÄKNING										
Anläggningstillgångar (exkl. finansiella fordringar)	105 261	95 256	83 428	105 655	111 745	113 866	104 150	95 994	101 840	96 162
Fordringar och varulager	29 882	28 539	25 577	31 890	30 605	36 121	33 793	29 907	29 356	25 681
Anläggningstillgångar till försäljning	32	1 937	3 379	93	105	102	55	2 665	68	-
Finansiella fordringar	3 221	3 614	2 083	3 254	2 062	2 499	3 663	2 970	2 035	682
Kortfristiga finansiella tillgångar	227	168	292	220	194	642	366	409	237	128
Likvida medel	3 649	2 017	2 644	1 866	5 148	5 738	3 023	1 599	1 684	3 498
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	21 601	-	-	-	-	-	-	-
Summa tillgångar	142 272	131 531	139 004	142 978	149 859	158 968	145 050	133 544	135 220	126 151
Eget kapital	63 271	59 706	60 752	67 255	67 156	66 450	63 590	58 299	56 343	54 350
Innehav utan bestämmande inflytande	3 033	458	539	566	750	802	689	664	767	768
Avsättningar	12 978	13 968	12 651	13 908	13 351	13 292	14 199	14 240	17 035	16 962
Låneskulder, räntebärande	38 858	34 727	37 834	37 297	44 766	52 886	42 323	38 601	39 036	35 021
Rörelse- och övriga ej räntebärande skulder	24 132	22 672	19 627	23 952	23 836	25 538	24 249	21 740	22 039	19 050
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	7 601	-	-	-	-	-	-	-
Summa skulder och eget kapital	142 272	131 531	139 004	142 978	149 859	158 968	145 050	133 544	135 220	126 151
Sysselsatt kapital ⁴⁾	93 763	85 458	83 374	84 664	112 264	105 955	96 368	96 192	95 341	87 208
Nettolåneskuld, inkl. pensionsskulder	-33 886	-32 927	-36 648	-34 406	-40 430	-47 002	-37 368	-36 399	-39 826	-34 745
KASSAFLÖDEANALYS										
Operativt kassaflöde	8 489	9 644	7 418	8 725	14 133	7 813	8 127	6 304	7 471	8 837
Rörelsens kassaflöde	5 989	7 271	5 306	6 490	11 490	3 810	4 508	2 772	4 362	5 688
Kassaflöde före utdelning	371	8 218	2 671	5 049	8 483	77	1 473	1 538	1 768	-6 276
Löpande nettoinvesteringar	-3 427	-3 161	-3 250	-3 017	-4 037	-5 353	-5 165	-5 672	-4 859	-4 270
Expansionsinvesteringar, anläggningar	-1 868	-1 863	-1 637	-2 254	-3 031	-3 109	-1 342	-935	-2 086	-2 398
Företagsförvärv	-5 466	-14 872	-983	-484	-51	-1 764	-4 545	-323	-428	-9 340
Avyttringar	1 716	17 682	-15	1 297	75	1 140	2 852	48	1	0
NYCKELTAL⁵⁾										
Soliditet, %	44	45	44	47	45	42	44	44	42	44
Räntetäckningsgrad, ggr	8,7	4,8	1,7	6,7	5,0	3,7	5,3	5,1	1,3	7,1
Skuldbetalningsförmåga inkl. pensionsskuld, %	37	37	36	35	31	26	35	29	27	35
Skuldsättningsgrad inkl. pensionsskuld	0,51	0,55	0,60	0,51	0,60	0,70	0,58	0,62	0,70	0,63
Skuldsättningsgrad exkl. pensionsskuld	0,48	0,48	0,52	0,48	0,55	0,66	0,58	0,59	0,62	0,56
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9	7	4	8	7	8	11	9	2	9
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster, %	11	10	9	9	9	8	10	9	8	10
Avkastning på eget kapital, %	9	8	1	8	7	9	12	9	1	10
Rörelsemarginal, %	10	7	3	9	7	8	10	8	2	9
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	11	10	10	10	9	8	9	8	8	9
Nettomarginal, %	6	5	0	6	4	5	7	6	0	6
Kapitalomsättningshastighet, ggr ²⁾	0,95	1,00	0,98	0,98	0,97	1,04	1,10	1,05	1,01	1,03
Rörelsens kassaflöde, SEK/aktie	8:53	10:35	7:55	9:24	16:36	5:42	6:42	3:95	6:22	8:12
Resultat, SEK/aktie	7:90	7:06	0:78	7:90	6:78	7:94	10:16	7:75	0:61	7:37
Utdelning, SEK/aktie ⁶⁾	4:75	4:50	4:20	4:00	3:70	3:50	4:40	4:00	3:67	3:50

¹⁾ Till och med år 2009 ingår förpackningsverksamhet som avyttrades den 30 juni 2012.²⁾ Nettoomsättningen för SCAs recyklingsverksamhet har omklassificerats till övrig intäkt, med retroaktiv justering för 2009.³⁾ 2013, 2012, 2011, 2010, 2009, 2007, 2005 och 2004 inkluderar jämförelsestörande poster om -1 251 MSEK, -2 634 MSEK, -5 439 MSEK, -702 MSEK, -1 458 MSEK, 300 MSEK, -5 365 MSEK och -770 MSEK.⁴⁾ Genomsnittsberäkning av sysselsatt kapital beräknas med 5 måtpunkter.⁵⁾ Nyckeltal definieras på sidan 116.⁶⁾ Utdelning 2013 avser föreslagna utdelning.

Kommentarer till flerårsöversikt

Resultaträkningen

Nettoomsättning

Under 2004 växte SCA genom förvärv av bolag vilket bidrog till en omsättningsökning med 7 procent fram till 2005. Under 2006 bidrog volymtillväxt till att SCAs omsättning för första gången översteg 100 miljarder SEK. År 2008 ökade omsättningen med 4 procent och uppgick till drygt 110 miljarder SEK. SCAs europeiska förpackningsverksamhet omklassificerades till Avyttringsgrupp som innehas för försäljning med retroaktiv justering från och med 2010. Omsättningen minskade med 24 procent under 2010 främst på grund av omklassificeringen av den europeiska förpackningsverksamheten men också på grund av negativa valutaeffekter samt avyttring av den asiatiska förpackningsverksamheten. Nettoomsättningen för 2011 minskade med 2 procent då både Personliga hygienprodukter samt Mjukpapper hade lägre omsättning medan Skogsindustriprodukter var i stort sett oförändrad. Samtliga affärsområden påverkades negativt av valutaeffekter. Under 2012 genomfördes en rad strategiska förvärv och avyttringar. Bland annat förvärvades Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet och SCAs europeiska förpackningsverksamhet avyttrades. Nettoomsättningen för 2012 ökade med 5 procent. Både Personliga hygienprodukter och Mjukpapper ökade medan Skogsindustriprodukter minskade omsättningen. Under 2013 avyttrades den österrikiska tryckpappersanläggningen i Laakirchen samt de delar av Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet som EU-kommissionen krävde att SCA skulle avyttra i samband med förvärvet 2012. Nettoomsättningen ökade med 4 procent och var främst relaterad till förvärv och högre volymer.

Rörelseresultat

Fram till 2006 påverkades Personliga hygienprodukter av stigande råvarukostnader och hård konkurrens, dock var tillväxten god på både etablerade och nya marknader. Under 2007 förbättrades resultatet. Under 2008 låg rörelseresultatet stabilt, medan det 2009 ökade med 11 procent till följd av en förbättrad produktmix, högre priser samt lägre råvarukostnader. Under 2010 minskade resultatet. Högre volymer och sänkta kostnader kompenserade inte för ökade kostnader för råvaror och marknadsaktiviteter samt negativa valutaeffekter. Rörelseresultatet för 2011 minskade med 5 procent exklusive valutaeffekter jämfört med föregående år. Högre volymer och priser samt kostnadsbesparingar kompenserade inte för de ökade råvarukostnaderna. Under 2012 ökade rörelseresultatet med

20 procent jämfört med föregående år. Högre volymer och priser, förbättrad produktmix, lägre råvarukostnader samt kostnadsbesparingar låg bakom resultatförbättringen. Under 2013 ökade resultatet med 1 procent. Resultatet påverkades positivt av högre volymer, kostnadsbesparingar och förvärv. Investeringar i ökade marknadsaktiviteter ökade volymerna men belastade resultatet främst inom barnblöjor. Högre råvarukostnader och negativa valutaeffekter påverkade resultatet negativt.

Mjukpappersverksamheten upplevde ett antal år (2004–2006) med lägre priser, högre råvaru- och energikostnader samt negativa valutaeffekter. Under 2007 vände den negativa trenden och rörelseresultatet ökade. Från och med fjärde kvartalet 2007 ingår förvärvet av Procter & Gambles europeiska mjukpappersenhet i SCAs mjukpappersverksamhet vilket har haft en positiv inverkan på resultatet. Under 2008 ökade resultatet främst till följd av förvärv samt högre priser och volymer, vilket motverkades av högre råvarukostnader. Under 2009 ökade resultatet till följd av högre priser och lägre råvarukostnader. SCA satsade på tillväxtmarknader, bland annat Ryssland, vilket bidrog positivt till resultatutvecklingen. Under 2010 minskade resultatet för Mjukpapper jämfört med föregående år på grund av kraftigt ökade råvarukostnader. Rörelseresultatet för 2011 ökade med 4 procent jämfört med föregående år. Högre priser, förändrad produktmix samt ökade volymer påverkade positivt medan ökade råvaru- och distributionskostnader samt negativa valutaeffekter påverkade resultatet negativt. Under 2012 ökade rörelseresultatet med 47 procent. Högre priser, förbättrad produktmix, ökade volymer, förvärv, lägre råvarukostnader samt kostnadsbesparingar bidrog till resultatförbättringen. Resultatet för 2013 ökade med 21 procent jämfört med föregående år. Resultatförbättringen berodde på förvärv, ökade volymer och kostnadsbesparingar. Förvärv utgjorde 9 procent av resultatförbättringen. Högre energi- och råvarukostnader, negativa valutaeffekter samt något lägre priser minskade resultatet.

Under 2005 medförde prissänkningar ett lägre resultat inom Förpackningar. Under 2006 förbättrades priserna successivt, först på wellpapp, vilket sedan medförde prishöjningar på wellpapp och därmed förbättrades resultatet. För Förpackningar genomfördes även successiva prishöjningar under 2007. SCA avyttrade den nordamerikanska förpackningsverksamheten under första kvartalet 2007. Rörelseresultatet minskade under 2008 på grund av den finansiella krisen och den lågkonjunktur som följde. Produktionsminskningar inom linerverk-

samheten och lägre efterfrågan på wellpapp medförde resultatförsämringar. Lågkonjunkturen fortsatte under 2009 och resultatet inom Förpackningar försämrades med 72 procent jämfört med 2008. Under 2010 avyttrades den asiatiska förpackningsverksamheten. Under 2012 avyttrades den europeiska förpackningsverksamheten och omklassificerades därmed till Avyttringsgrupp som innehas för försäljning med retroaktiv justering från och med 2010.

Skogsindustriprodukter förbättrade resultatet successivt från 2004–2007. Resultatförbättringen var främst en effekt av högre priser. Leveanserna för tryckpapper och sågade trävaror under 2008 var stabila, men resultatet minskade på grund av ökade energi- och råvarukostnader. Under 2009 ökade resultatet framför allt för tryckpapper, där högre priser samt lägre råvarukostnader och produktivetsförbättringar bidrog positivt. Under 2010 ökade resultatet med 16 procent beroende på produktivetsförbättringar samt genomförda prishöjningar inom massa och sågade trävaror. Under 2011 minskade resultatet med 17 procent vilket huvudsakligen förklaras av högre råvarukostnader och negativa valutaeffekter. Under 2012 minskade rörelseresultatet med 44 procent. Det lägre resultatet förklaras till största delen av lägre priser och negativa valutaeffekter inom samtliga produktkategorier till följd av en starkare svensk krona. Under 2013 avyttrades den österrikiska tryckpappersanläggningen i Laakirchen. Resultatet ökade med 35 procent jämfört med föregående år vilket berodde på kostnadsbesparingar, lägre råvarukostnader samt vinster på skogsbyten.

Kassaflödesanalys

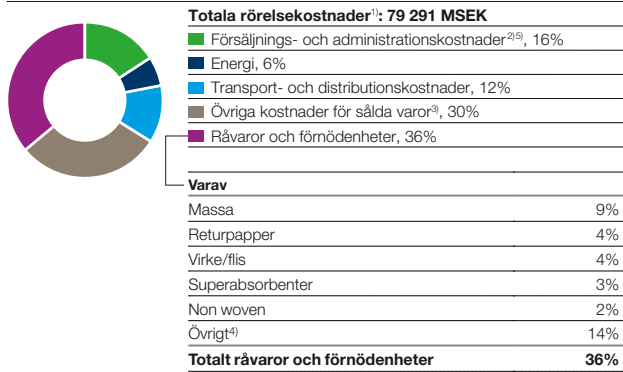
Totalt har 59 miljarder SEK investerats i expansion under den redovisade tioårsperioden, varav 38 miljarder SEK är hänförliga till företagsförvärv. Underhållsinvesteringar har uppgått till 42 miljarder SEK och har varit på en jämn nivå, cirka 4 procent, i förhållande till omsättningen.

Nyckeltal

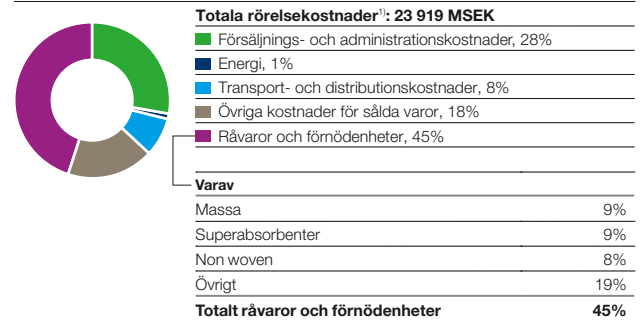
Under den redovisade perioden har koncernens utdelning ökat från 3,50 SEK till föreslagna 4,75 SEK, vilket motsvarar en genomsnittlig ökning om cirka 3,1 procent per år. Föreslagen utdelning om 4,75 SEK per aktie är en ökning om 5,6 procent från föregående år.

Beskrivning av kostnader

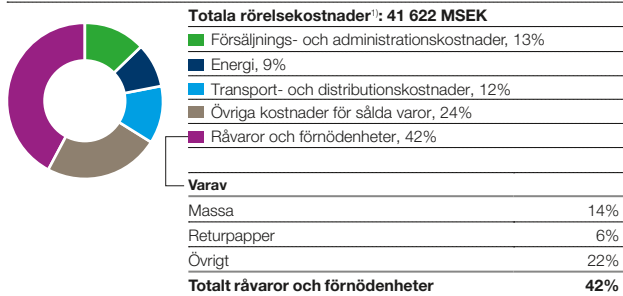
SCA-koncernen



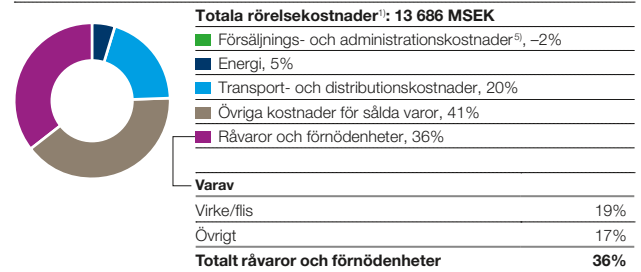
Personliga hygienprodukter



Mjukpapper



Skogsindustriprodukter



1) Exklusive jämförelsestörande poster.

2) I Försäljnings- och administrationskostnader ingår kostnader för marknadsföring med 5 procentenheter.

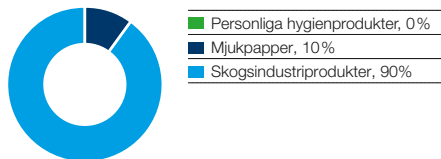
3) De två största posterna i Övriga kostnader för sålda varor utgörs av personal och avskrivningar med 12 respektive 6 procentenheter.

4) I Övrigt under råvaror och förnödenheter ingår bland annat kostnader för kemikalier och förpackningsmaterial samt plastmaterial.

5) I Försäljnings- och administrationskostnader för Skogsindustriprodukter ingår vinster från skogsbyten.

Råvaror, energi och transporter

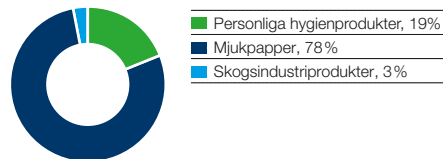
Virke/flis



Totalt 9,9 miljoner kubikmeter

varav 53% från egen skog och 47% från externa inköp

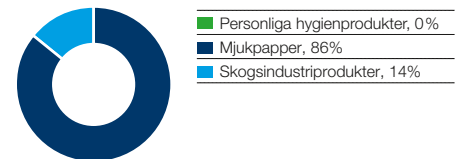
Massa



Totalt 2,3 miljoner ton

varav 31% från egna massabruk och 69% från externa inköp

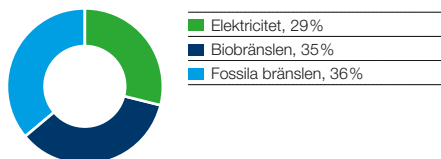
Returpapper



Totalt 2,4 miljoner ton

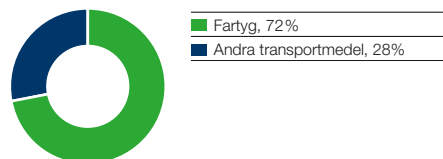
varav 5% från egen insamling och 95% från externa inköp

Energi



Totalt 24,0 TWh

Transporter



Totalt 31 miljarder ton kilometer

Produktionsanläggningar¹⁾ (Kapacitet anges i tusentals ton, där annat ej anges, och per år)

Personliga hygienprodukter		Mjukpapper			Produktionsanläggning		
Produktionsanläggning	Land	Produktionsanläggning	Land	Kapacitet	Produktionsanläggning	Land	Kapacitet
Annaba	Algeriet ²⁾	Boxhill	Australien ²⁾	53	Oakenholt	Storbritannien	68
Buenos Aires	Argentina ²⁾	Stembert	Belgien	75	Prudhoe	Storbritannien	87
Springvale	Australien ²⁾	Santiago	Chile	61	Stubbins	Storbritannien	105
Sao Paulo	Brasilien	Bogotá	Colombia ²⁾	70	Lilla Edet	Sverige	100
Caloto	Colombia ²⁾	Medellin	Colombia ²⁾	39	Kostheim	Tyskland	152
Rio Negro	Colombia ²⁾	Lasso	Ecuador ²⁾	24	Mannheim	Tyskland	279
San Cristobal	Dominikanska Republiken ²⁾	Nokia	Finland	67	Neuss	Tyskland	105
Lasso	Ecuador ²⁾	Gien	Frankrike	145	Witzenhausen	Tyskland	30
Cairo	Egypten ²⁾	Hondouville	Frankrike	78	Barton	USA	180
Amman	Jordanien ²⁾	Kunheim	Frankrike	50	Flagstaff	USA	53
Drummondville	Kanada	Le Theil	Frankrike	62	Menasha	USA	211
Song Jiang	Kina	Orleans	Frankrike	35	South Glens Falls	USA	75
Shah Alam	Malaysia	Altopascio	Italien	25	Ortmann	Österrike	124
Ecatepec	Mexiko	Collodi	Italien	42			
Guadalajara	Mexiko	Lucca	Italien	140			
Gennep	Nederländerna	Monterrey	Mexiko	57			
Hoogezand	Nederländerna	Sahagun	Mexiko	60			
Te Rapa	Nya Zeeland ²⁾	Uruapan	Mexiko	36			
Olawa	Polen	Cuijk	Nederländerna	51			
Veniov	Ryssland	Suameer	Nederländerna ³⁾	8			
Jeddah	Saudiarabien ²⁾	Kawerau	Nya Zeeland ²⁾	61			
Gemerská Hörka	Slovakien	Sovetsk	Ryssland	30			
Falkenberg	Sverige	Svetogorsk	Ryssland	55			
Mölnlycke	Sverige	Allo	Spanien	160			
Kliprivier	Sydafrika ²⁾	La Riba	Spanien	26			
Kao Hsiung	Taiwan	Mediona	Spanien	45			
Ksibet el Mediouni	Tunisien ²⁾	Valls	Spanien	120			
Istanbul	Turkiet	Chesterfield	Storbritannien	31			
Istanbul	Turkiet ²⁾	Manchester	Storbritannien	50			
Bowling Green	USA						
		Summa			3 325		

Skogsindustriprodukter

Produktionsanläggning	Land	Obestruket papper	Bestruket papper	Kraftliner	CTMP-massa	Sulfat-massa	Totalt massa och papper	Sågade trävaror 1 000 m ³
Ortviken	Sverige	390	510				900	
Östrand	Sverige				100	430	530	
Munksund	Sverige			415			415	400
Obbola	Sverige			450			450	
Boilsta	Sverige							550
Tunadal	Sverige							500
Rundvik	Sverige							300
Gällö Timber ²⁾	Sverige							320
Summa		390	510	865	100	430	2 295	2 070

¹⁾ Exklusive Vinda.

²⁾ Samriskbolag.

³⁾ Non woven-produktion.

Definitioner och nyckeltal¹⁾

Kapitalmätt

Sysselsatt kapital Koncernens och verksamhetsområdenas sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av balansräkningens totala tillgångar, exklusive räntebärande tillgångar och pensionstillgångar, minskat med totala skulder, exklusive räntebärande skulder och pensionsskulder.

Eget kapital Koncernens balansräkning utvisar ett eget kapital som är lika med beskattat eget kapital ökat med eget kapitalandelen i koncernens obeskattade reserver samt innehav utan bestämmande inflytande. (Uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver har beräknats till 22,0 procent för svenska bolag och till den för varje land gällande skattesatsen för utländska bolag).

Nettolåneskuld Utgörs av koncernens räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och upplupna räntor med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar samt kapitalplaceringsaktier.

Eget kapital per aktie Eget kapital i förhållande till totalt antal inregistrerade aktier.

Finansiella mätt

Soliditet Eget kapital uttryckt i procent av summa tillgångar.

Skuldsättningsgrad Uttrycks som nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad Beräknas enligt nettometoden, enligt vilken rörelseresultatet divideras med finansiella poster.

Kassamässigt resultat Beräknas som resultat före skatt med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar, intäkter från andelar i intresseföretag, poster av engångskaraktär och med avdrag för skattebetalning.

Skuldbetalningsförmåga Uttrycks som kassamässigt resultat i förhållande till genomsnittlig nettolåneskuld.

Rörelseöverskott Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och intäkter från andelar i intresseföretag.

Operativt kassaflöde Utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande investeringar i anläggningar och strukturkostnader.

Rörelsens kassaflöde Utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och skattebetalning samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska investeringar Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller ny konkurrenskraftshöjande teknik.

Löpande investeringar Utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär.

Marginalmätt m.m.

Rörelseöverskottsmarginal Rörelseöverskott i procent av årets nettoomsättning.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Nettomarginal Årets resultat i procent av årets nettoomsättning.

Kapitalomsättningshastighet Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastningsmätt

Avkastning på sysselsatt kapital För koncernen beräknas avkastning på sysselsatt kapital som rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital För koncernen beräknas avkastning på eget kapital som årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Övriga mätt

Förädlingsvärde per anställd Rörelseresultatet med tillägg för lönekostnader och lönebikostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Ordlista

CTMP (kemisk termomekanisk massa) en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad barved.

FSC® – Forest Stewardship Council en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk, som har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter av ved som kommer från FSC-certifierade skogar.

Kraftliner ytskiktet i wellpapp baserat på färsk vedfiber.

Liner ytskiktet i wellpapp. Finns i olika kvaliteter: kraftliner, baserat på färsk vedfiber och testliner, baserat på returfiber.

LWC-papper (Light Weight Coated) är ett bestruktet papper med högt innehåll av mekanisk massa. Det används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

Mjukpapper för konsumenter utgörs exempelvis av toalett- och hushållspapper, ansiktsservetter och näsdukar.

Mjukpapper för storförbrukare mjukpapper som säljs till storförbrukare såsom sjukhus, restauranger, hotell, kontor och industri.

M³f eller m³fub fastkubikmeter under bark. Avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel.

M³sk skogskubikmeter avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar.

Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter.

PEFC™ – Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes Ett internationellt skogscertifieringssystem.

Personliga hygienprodukter definieras här som inkontinensprodukter, barnblöjor och mensskydd.

Produktiv skogsmark mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m³ skog per hektar och år.

SC-papper (Super Calendered) är ett tunt tryckpapper med högglansig yta och högt innehåll av mekanisk och/eller returpappersmassa. Det används för kataloger, tidskrifter och reklamtryck.

Sulfatmassa massa från vedfiber som behandlas kemiskt, vanligtvis genom kokning.

Superabsorbenter samlingsnamn för ett antal syntetiska absorberande material baserade på polymerer. Viktigt material i personliga hygienprodukter såsom blöjor och bindor.

Sågade trävaror sågat virke i olika storlekar för till exempel till möbeltillverkning och snickeriindustri eller till byggnadsvirke.

¹⁾ Beräkningen av nyckeltal baseras i huvudsak på rekommendationer utfärdade av Sveriges Finansanalytikers Förening. Genomsnittsvärden beräknas med fem mätpunkter.

Adresser

SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA (publ)

Box 200, 101 23 STOCKHOLM. Besökare: Klarabergsviadukten 63
Tel 08-788 51 00, fax 08-788 53 80
Org.nr: 556012-6293 www.sca.com

Affärsenheter

SCA INCONTINENCE CARE EUROPE

405 03 GÖTEBORG
Sverige
Besökare: Bäckstengatan 5, Mölndal
Tel 031-746 00 00
Fax 031-746 19 00

SCA CONSUMER GOODS EUROPE

Postfach 1265
DE-85730 ISMANING
Tyskland
Besökare: Adalperostrasse 31
Tel +49 89 970 06 0
Fax +49 89 970 06 644

SCA AfH PROFESSIONAL HYGIENE EUROPE

Postfach 1265
DE-85730 ISMANING
Tyskland
Besökare: Adalperostrasse 31
Tel +49 89 970 06 0
Fax +49 89 970 06 644

SCA MEIA

Universite Mah. Baglarici Cad.
No:29 Kat:6 Avcilar
34320 ISTANBUL
Turkiet
Tel + 90 212 509 38 22
Fax: + 90 212 676 01 06

SCA AMERICAS

Cira Centre
Suite 2600
2929 Arch Street
PHILADELPHIA, PA 19104
USA
Tel +1 610 499 3700
Fax +1 610 499 3402

SCA ASIA PACIFIC

5th Floor, Building 1
No.3 Fenyang Road
Xuhui District
SHANGHAI 200031
Kina
Tel +86 21 2405 9800

SCA FOREST PRODUCTS

851 88 SUNDSVALL
Sverige
Besökare: Skepparplatsen 1
Tel 060-19 30 00, 19 40 00
Fax 060-19 34 97

GHC (GLOBAL HYGIENE CATEGORY)

405 03 GÖTEBORG
Sverige
Besökare: Bäckstengatan 5, Mölndal
Tel 031-746 00 00
Fax 031-746 19 00

GHS (GLOBAL HYGIENE SUPPLY)

Postfach 1265
DE-85730 ISMANING
Tyskland
Besökare: Adalperostrasse 31
Tel +49 89 970 06 0
Fax +49 89 970 06 644

GBS (GLOBAL BUSINESS SERVICES)

Box 200
101 23 STOCKHOLM
Sverige
Besökare: Klarabergsviadukten 63
Tel 08-788 51 00
Fax 08-788 53 80



Denna årsredovisning är producerad av SCA i samarbete med Halvarsson & Halvarsson.

Foto: Torbjörn Bergkvist, Juliana Fäldin, Peter Hoelstad, Olof Holdar, Håkan Lindgren, Rick Tomlinson och SCA. Tryck: Elanders 2014.



Utmärkelser och erkännanden



SCA utnämndes till ett av världens mest etiska företag av Ethisphere-institutet i USA.



SCA ingår i Dow Jones Sustainability Index, ett av världens mest prestigefyllda hållbarhetsindex.



SCA ingår i Climate Disclosure Leadership Index.



Sedan 2001 ingår SCA i det globala hållbarhetsindexet FTSE4Good.



På Fortunes lista över världens mest beundrade företag finns SCA med som nummer 3 bland skogs- och pappersbolagen.



År 2008 blev SCA medlem av FN:s Global Compact.



SCA är medlem i World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

WWF framhåller SCA som ett ledande, transparent företag genom sin redovisning av miljöpåverkan i WWF Environmental Paper Company Index 2013.



SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA (publ)
Box 200, 101 23 STOCKHOLM. Besökare: Klarabergsviadukten 63
Tel 08-788 51 00, fax 08-788 53 80
Org.nr: 556012-6293 www.sca.com

