



Resan fortsätter på Instagram/scaeveryday

Innehåll

Inledning		Finansiella rapporter	
Detta är SCA	flik	Koncernens resultaträkning	67
Vd-ord	2	Koncernens rapport över totalresultat	67
SCAs värdeskapande	4	Koncernens förändringar i eget kapital	68
– Drivkrafter	6	Koncernens operativa kassaflödesanalys	68
– Mål och strategi	8	Koncernens kassaflödesanalys	69
– Innovation och varumärken	10	Koncernens balansräkning	71
– SCA-aktien	12	Moderbolagets räkningar	72
– Information till aktieägare	15	Noter	74
– Intressentperspektiv	16	Förslag till vinstdisposition	110
		Revisionsberättelse	111
Förvaltningsberättelse		SCA-data	
Koncernen		Flerårsöversikt	112
Verksamhet och struktur	20	Kommentarer till flerårsöversikt	113
Förvärv, investeringar och avyttringar	21	Beskrivning av kostnader	114
Övrig koncerninformation	22	Råvaror, energi och transporter	114
Omsättning och resultat	23	Produktionskapaciteter	115
Operativt kassaflöde	24	Definitioner och nyckeltal	116
Finansiell ställning	25	Ordlista	116
		Adresser	117
Affärsområden		Utmärkelser och erkännanden	117
Personliga hygienprodukter	26		
Mjukpapper	34		
Skogsindustriprodukter	40		
Ansvar och styrning			
Bolagsstyrning	46		
Styrelse och revisorer	52		
Koncernledning	54		
Risker och riskhantering	56		
Hållbarhet	62		



SCA publicerar varje år en separat hållbarhetsredovisning som finns tillgänglig på svenska och engelska i tryckt version och på www.sca.com

Nyckeltal

Nyckeltal	2012 ¹⁾		2011		2010	
	SEK	EUR ²⁾	SEK	EUR ²⁾	SEK	EUR ²⁾
Nettoomsättning, MSEK/MEUR	85 408	9 815	81 337	9 013	82 731	8 679
Rörelseresultat, MSEK/MEUR	6 012	691	2 299	255	7 793	818
Rörelseresultat, MSEK/MEUR ¹⁾	8 646	994	7 738	858	8 495	891
Rörelsemarginal, %	7		3		9	
Rörelsemarginal, % ¹⁾	10		10		10	
Resultat före skatt, MSEK/MEUR	4 748	546	974	108	6 623	695
Resultat före skatt, MSEK/MEUR ¹⁾	7 382	849	6 413	711	7 325	768
Årets resultat, MSEK/MEUR	5 000	575	607	68	5 592	587
Årets resultat, MSEK/MEUR ¹⁾	7 257	834	5 678	629	6 113	641
Resultat per aktie, SEK	7:06		0:78		7:90	
Resultat per aktie, SEK ¹⁾	10:27		8:00		8:65	
Rörelsens kassaflöde per aktie, SEK	10:35		7:55		9:24	
Utdelning, SEK	4:50 ³⁾		4:20		4:00	
Strategiska investeringar inkl förvärv, MSEK/MEUR	-16 735	-1 923	-2 620	-290	-2 738	-287
Avyttringar, MSEK/MEUR	17 682	2 032	-15	-2	1 297	136
Eget kapital, MSEK/MEUR	60 164	6 989	61 291	6 857	67 821	7 538
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7		4		8	
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	10		9		9	
Avkastning på eget kapital, %	8		1		8	
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	12		9		9	
Skuldsättningsgrad	0,55		0,60		0,51	
Skuldsättningsgrad, exklusive pensionsskuld	0,48		0,52		0,48	
Medeltal anställda	33 775		43 697 ⁵⁾		45 341 ⁵⁾	
Antal anställda per 31 december	35 701		43 314 ⁵⁾		44 337 ⁵⁾	

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

²⁾ För valutakurser se fotnot 1) på sidorna 68 och 71.

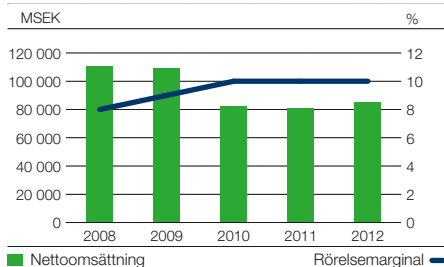
³⁾ Föreslagen utdelning.

⁴⁾ I samband med skapandet av ett samägt bolag i Australien och Nya Zeeland dekonsoliderades verksamheten från och med 2012.

⁵⁾ Varav Förpackningsverksamheten som avyttrades i juni 2012: Medeltal anställda 12 015; 12 960 samt Antal anställda per 31 december 11 733; 12 551.

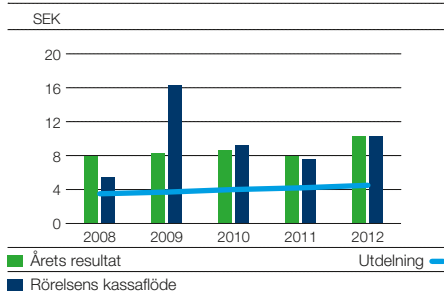
KONCERNEN

Nettoomsättning och rörelsemarginal



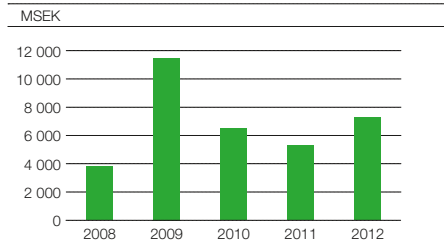
Exklusive jämförelsestörande poster.
Omklassificerat 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.

Resultat, utdelning och kassaflöde per aktie



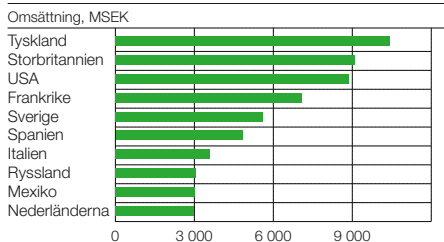
Resultat exkluderar jämförelsestörande poster.
Omklassificerat 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.
Utdelning 2012 avser föreslagen utdelning.

Rörelsens kassaflöde



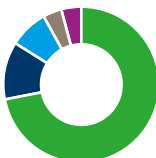
Omklassificerat 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.

Koncernens största marknader



SCAs försäljning per region

- Europa, 72 %
- Nordamerika, 12 %
- Latinamerika, 8 %
- Asien, 4 %
- Övriga länder, 4 %



SCA är ett ledande globalt h
företag som utvecklar och p
hygienprodukter, mjukpapp



36 000 medarbetare

Omsättning 85 miljarder SEK

SCA har försäljning i cirka 100 länder

Många starka varumärken

Hygien- och skogsindustri- producenter hållbara personliga hygienprodukter och skogsindustriprodukter.



Personliga hygienprodukter

Affärsområdet består av tre produktsegment: inkontinensprodukter, barnblöjor och mensskydd. Produktion sker vid 30 anläggningar i 25 länder.

Sid **26**



Mjukpapper

Affärsområdet består av två produktsegment: mjukpapper för konsumenter och mjukpapper för storförbrukare. Produktion sker vid 55 anläggningar i 23 länder.

Sid **34**



Skogsindustriprodukter

Affärsområdet består av fem produktsegment: tryckpapper, kraftliner (förpackningspapper), massa, sågade trävaror och förnybar energi. Produktion sker vid 20 anläggningar. Försäljning främst i Europa, men även i Asien, Nordafrika och Nordamerika.

Sid **40**

AFFÄRSOMRÅDEN

Nettoomsättning (andel av koncernen)

Personliga hygienprodukter, 30%
Mjukpapper, 49%
Skogsindustriprodukter, 21%



Totalt koncernen: 85 408 MSEK

Rörelseresultat (andel av koncernen)

Personliga hygienprodukter, 35%
Mjukpapper, 50%
Skogsindustriprodukter, 15%



Totalt koncernen: 8 646 MSEK
Exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde (andel av koncernen)

Personliga hygienprodukter, 33%
Mjukpapper, 56%
Skogsindustriprodukter, 11%



Totalt koncernen: 9 644 MSEK

Sysselsatt kapital (andel av koncernen)

Personliga hygienprodukter, 12%
Mjukpapper, 47%
Skogsindustriprodukter, 41%



Totalt koncernen: 93 091 MSEK

Antal anställda per 31 december (andel av koncernen)

Personliga hygienprodukter, 31%
Mjukpapper, 56%
Skogsindustriprodukter, 13%



Totalt koncernen: 35 701



Året i korthet

- Avyttrat förpackningsverksamheten, exklusive kraftlinerbruken.
- Förvärvat Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet.
- Förvärvat det asiatiska hygienföretaget Everbeauty.
- Etablerat samägt bolag i Australien och Nya Zeeland.
- Lanserat kostnads- och effektivitetsprogram.
- Ny hygienorganisation.
- Avyttrat den 50-procentiga ägarandelen i Aylesford Newsprint.
- Tecknat avtal om försäljning av det österrikiska tryckpappersbruket Laakirchen.
- Nettoomsättningen uppgick till 85 408 (81 337) MSEK.
- Rörelseresultatet¹⁾ uppgick till 8 646 (7 738) MSEK.
- Resultat före skatt¹⁾ uppgick till 7 382 (6 413) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 7:06 (0:78) SEK.
- Rörelsens kassaflöde uppgick till 7 271 (5 306) MSEK.
- Föreslagen utdelning är 4:50 (4:20) per aktie.

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.



Ett händelserikt år i förändringens tecken

För SCA var 2012 ett fantastiskt och spännande år. Några av de största företagsaffärerna i SCAs historia omvandlade oss till ett hygien- och skogsindustrieföretag. Vi har fortsatt vårt arbete med de strategiska prioriteringarna effektivitet, innovation och tillväxt. Trots en turbulent världsekonomi ökade vi vår försäljning och vinst under 2012.



En turbulent världsekonomi

Världsekonomin befinner sig fortsatt i ett bekymmersamt läge. Till SCAs fördel talar den starka exponeringen mot hygienprodukter, som är mindre känsliga för konjunktursvängningar. Makrofaktorer som en växande medelklass, befolkningsökning och en åldrande befolkning, talar för ökad framtida efterfrågan av våra produkter och tjänster. Vår hygienverksamhet utvecklades väl under 2012 medan skogsindustriverksamheten påverkades negativt av lågkonjunktur och en starkare svensk krona.

Ett företag i omvandling

Under 2012 slutförde SCA två historiskt viktiga företagsaffärer, köpet av Georgia-Pacifics europeiska mjukpappersverksamhet samt försäljningen av vår förpackningsverksamhet.

Vi ägnade mycket kraft åt Georgia-Pacific-förvärvet. I juli välkomnades de nya medarbetarna med stormöten, personliga brev och mottagande av chefer. Förvärvet stärker vår konkurrenskraft på den europeiska mjukpappersmarknaden och kompletterar våra marknadspositioner på ett bra sätt. Under 2013 kommer integrationsarbetet att ha hög prioritet. Förvärvet kommer att leda till årliga kostnadssynergier om 125 MEUR med full effekt från 2016.

Försäljningen av SCAs förpackningsverksamhet var ytterligare ett steg i vår förändringsresa och medför minskad konjunkturkänslighet och finansiella möjligheter att växa inom hygienverksamheten. Vi behöll de två kraftlinerbruken i Sverige, då de utgör en integrerad del i vår verksamhet för Skogsindustriprodukter.

I slutet av 2012 såldes den 50-procentiga ägarandelen i tidningspappersbruket i Aylesford, Storbritannien och vi tecknade avtal om försäljning av tryckpappersbruket i Laakirchen, Österrike. Därmed koncentreras vårt affärsområde Skogsindustriprodukter till vår svenska verksamhet som är väl integrerad med vår skogliga verksamhet.

Fokus på effektivitet och lönsamhet

Eftersom omvärlden ständigt förändras, måste vi hela tiden förbättra och effektivisera vår verksamhet för att stärka vår konkurrenskraft. Under året lanserades en ny hygienorganisation och ett omfattande kostnadsbesparingsprogram. Programmet medför att omkring 1 500 tjänster försvinner och ska leda till årliga kostnadsbesparingar, främst inom produktion och inköp, på omkring 300 MEUR med full effekt 2015.

Vi introducerade även ett program för effektivisering av skogsindustriverksamheten som kommer att leda till årliga resultatförbättringar om 1 300 MSEK med full effekt från och med 2015. Totalt försvinner cirka 200 tjänster.

Kina en av de viktigaste tillväxtmarknaderna

En av de faktorer som är avgörande för SCAs framtida utveckling är hur väl vi lyckas på tillväxtmarknader. Vi har sedan länge en stark närvaro i Latinamerika, vilken stärktes genom köpet av de återstående 50 procenten i det chilenska hygienbolaget PISA. Köpet av hygienföretaget Everbeauty och ökningen av ägarandelen i mjukpappersföretaget Vinda till 21,6 procent stärkte vår närvaro i Kina.

Innovation – tillväxtmotor och konkurrensfördel

Vår förmåga att skapa en innovationskultur och premiera annorlunda tankesätt så vi överträffar våra kunders och konsumenters förväntningar, är avgörande för SCAs lönsamhet och tillväxt. Vi arbetar med att göra innovationsprocessen snabbare, bland annat genom att öka andelen öppen innovation med externa parter. Samarbeten gör oss starkare, samtidigt som vi använder de egna resurserna på ett klokt sätt.

Hållbarhet en del av vår affärsmodell

Många företag säger att hållbarhet är en integrerad del av verksamheten. Jag vill gå längre än så. Hållbarhet är en del av SCAs affärsmodell. Vårt hållbarhetsarbete grundar sig på ekonomiskt, miljömässigt och socialt värdeskapande – där alla delar är lika viktiga för att skapa ett framgångsrikt företag. De globala makrotrenderna, från befolkningsökning, en åldrande global befolkning och högre levnadsstandard, till resursbrist och klimatförändring, ändrar förutsättningarna för vår affärsverksamhet. Vår håll-

bara affärsmodell gör det möjligt för oss att ta oss an dessa möjligheter och utmaningar och skapar förutsättningar för vidare tillväxt, innovation och effektiviseringar.

Vi har ambitionen att förbättra hygienstandarden och att minimera vår miljöpåverkan. Med våra produkter och erbjudanden inom hygien- och skogsindustriverksamheten har vi en unik möjlighet att faktiskt göra skillnad för människor och miljö.

För att ytterligare höja ambitionerna på hållbarhetsområdet lanserade vi under fjolåret ett antal nya hållbarhetsmål (mer om målen på sidan 63). För att bidra till god transparens och förståelse vill vi göra det mätbart och möjliggöra jämförbarhet genom att ta fram nyckeltal. Målsättningar har också ett värde i sig själva – det som mäts blir gjort!

Vi får ständigt bevis på att vi ligger långt fram inom hållbarhetsområdet. För femte året i rad utnämndes vi till ett av världens mest etiska företag av amerikanska Ethisphere och vi ingår återigen i prestigefyllda Dow Jones Sustainability Indexes samt i Carbon Disclosure Leadership Index. Vår Hållbarhetsredovisning 2011 utnämndes av FAR (den svenska branschorganisationen för revisorer) till bäst i Sverige.

En stark företagskultur

SCAs förändringsresa består inte enbart av att sälja och köpa företag. Den viktigaste resan – och ibland kanske den svåraste – är kulturrenan. SCA har en stark företagskultur. Vid mina möten med medarbetare känner jag tydligt vilken inreboende kraft som finns i vår företagskultur och hur stolta alla är över att arbeta för SCA. Under det senaste årets förändringar med omstruktureringar och omorganiseringar känner jag styrka i medarbetarnas förmåga att hela tiden se till kunders och konsumenters bästa, ha innovation i fokus och agera lika professionellt som alltid. Ambitionen är att ytterligare stärka företagskulturen och göra den mer prestationsinriktad och innovativ.

Marknadens bedömning

SCA omklassificerades under 2012 på Stockholmsbörsen och av MSCI (en ledande leverantör av index) till ett konsumentvarubolag. Vi märker ett allt större intresse från nya analytiker och

investorare och vår börskurs steg under året med 38 procent. Det är positivt, men det ställer samtidigt stora krav på oss inför framtiden. Med den strategi och de medarbetare vi har, är jag övertygad om att vi kommer att leverera på våra långsiktiga målsättningar.

En symbolisk resa med varumärket i fokus

Förra året beslutade SCA att delta i Volvo Ocean Race 2014–2015 med en kvinnlig besättning. Tävligen är ett av de mest krävande sportevenemangen i världen och syftet med deltagandet är att stötta SCA-varumärket och våra produktvarumärken såsom exempelvis TENA, Tork, Libero, Libresse och Lotus. Tävligen är en unik, global marknadsföringsplattform, där egenskaper som samarbetsförmåga och ledarskap samt förmågan att lägga upp en framgångsrik strategi och ha tydliga mål är direkt avgörande för resultatet. Precis som i affärlivet. Det gör mig stolt att vi kan möjliggöra för kvinnor att medverka på en arena som normalt sett är förbehållen män. Jag ser deltagandet som en symbol för den förändringsresa SCA genomgår, såväl kulturellt som organisatoriskt och affärsmässigt.

SCA har genomgått stora förändringar under de senaste åren och vi är idag ett ledande globalt hygien- och skogsindustriföretag. För att även SCAs logotyp ska följa denna förändringsresa, har vi uppdaterat vår logotyp.

Jag ser fram emot den fortsatta resa som vi på SCA har framför oss.



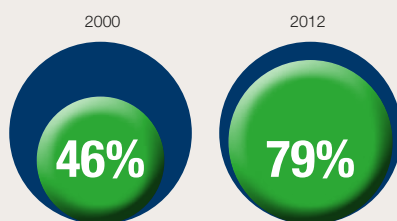
Jan Johansson,
vd och koncernchef

SCAs värdeskapande

Ett ledande globalt hygien- och skogsindustriföretag

SCA är ett ledande globalt hygien- och skogsindustriföretag som utvecklar och producerar hållbara personliga hygienprodukter, mjukpapper och skogsindustriprodukter. Koncernen hade 2012 en omsättning uppgående till cirka 85 miljarder SEK. Hygienverksamheten utgör cirka 80 procent. Vid slutet av 2012 hade SCA cirka 36 000 medarbetare. Försäljning sker i cirka 100 länder under många starka varumärken, bland andra TENA och Tork, som är globalt ledande varumärken.

Ökad andel Hygienverksamhet



SCAs marknadspositioner 2012

	Europa	Nord-amerika	Globalt
Inkontinensprodukter	1	2	1
Barnblöjor	2	-	4
Mensskydd	3	-	4
Mjukpapper för konsumenter	1	-	2
Mjukpapper för storförbrukare	1	3	1
Tryckpapper	5		
Sågade trävaror	2		

SCA är Europas största privata skogsägare.

Drivkrafter **1**

Globala makrotrender, från bland annat befolkningsökning och högre levnadsstandard, till resursbrist och klimatförändring, ändrar snabbt förutsättningarna för vår affärsverksamhet. Genom att analysera omvärld och trender tar SCA tillvara på drivkrafter som ger möjlighet att skapa en långsiktig hållbar tillväxt.

sid 6



Mål och strategi **2**

SCAs övergripande mål är att långsiktigt skapa ökat värde för våra aktieägare.

SCAs strategi baseras på en hållbar affärsmodell där värdeskapande för människa och miljö jämförs med tillväxt och lönsamhet för att säkerställa ett framgångsrikt företag på kort såväl som lång sikt.

sid 8

Innovation och varumärken **3**

Innovationsarbetet driver SCAs tillväxt och förbättrar konkurrenskraft och lönsamhet. Genom att utveckla och differentiera produkter och tjänster, stärks bolagets marknadspositioner och varumärken. Starka varumärken förbättrar konkurrenskraften och våra relationer med intressenterna.

sid 10



Värde för intressenter **4**

Aktien

SCA skapar värde för aktieägarna genom utdelningar samt en positiv utveckling av aktiekursen. SCA strävar efter att ha en långsiktigt stabil och stigande utdelning till aktieägarna. Över en konjunkturcykel används normalt cirka en tredjedel av rörelsens kassaflöde (efter räntekostnader och skatter) till utdelning.

sid 12

Intressentperspektiv på värdeskapande

SCAs strategiska ansats bygger på ett holistiskt perspektiv, där hållbarhet är integrerat i hur vi arbetar för att skapa värde för samtliga våra intressenter. De drivkrafter vi identifierat som viktigast för vår affär kräver att vi förstår våra intressenters behov och kan omsätta våra styrkor i relevanta och hållbara erbjudanden till marknaden. Det värde vi skapar för våra ägare är avhängigt av att vi skapar värde också i relationen med våra övriga intressenter.

sid 16

Drivkrafter – en förändrad värld ger nya möjligheter

Globala makrotrender, från befolkningsökning och högre levnadsstandard till resursbrist och klimatförändring, ändrar snabbt förutsättningarna för vår affärsverksamhet. Genom att analysera omvärld och trender tar SCA tillvara på drivkrafter som ger möjlighet att skapa en långsiktig hållbar tillväxt.

■ FLER OCH ÄLDRE

När SCA grundades 1929, uppgick världens befolkning till cirka 2 miljarder. Idag är vi 7 miljarder. Enligt FN:s beräkningar är befolkningen på väg mot 9 miljarder år 2050. Vi blir också äldre: Under de kommande tio åren kommer antalet människor över 65 år att öka med 33 procent. Detta skapar en efterfrågan på inkontinensprodukter och andra hygienprodukter.



■ HÖGRE LEVNADSSTANDARD

Förbättrade ekonomiska förhållanden runt om i världen betyder nya möjligheter för konsumenter, speciellt på växande marknader som Asien, Latinamerika och Östeuropa. De som inte har samma ekonomiska möjligheter vill ändå ha tillgång till samma hygienprodukter, frihet att välja och rätt att må lika bra som de som lever i länder med en mer utvecklad marknad. SCA ser möjligheter att skapa tillväxt och lönsamhet med nya affärsmodeller och relevanta erbjudanden för konsumenter med begränsade resurser.



■ HÄLSA OCH HYGIEN

Då hälsovården kämpar för att möta de ökade kraven från en växande och åldrande befolkning, blir det extra viktigt att förbättra standard och produkter inom hälsa och hygien. Dålig eller ingen tillgång till hygien och sanitet är en av de största globala utmaningarna att lösa. Här är hygienprodukter en väsentlig del av lösningen.

1

SKOGSHUSHÅLLNING

Varje år avskogas sju miljoner hektar eller 0,2 procent av alla skogsområden globalt. Olaglig skogsavverkning och virke från kontroversiella källor hotar världens skogar och den biologiska mångfalden. Att kontrollera ursprunget på vedråvaran är därför oerhört viktigt. Hållbart skötta skogar är en av jordens få förnybara resurser. Växande skogar absorberar dessutom koldioxid och motverkar klimatförändringar. SCA har mål för såväl bevarande av biologisk mångfald som ansvarsfull användning av vedråvara. SCAs skogar har en årlig nettotillväxt på 1 procent och är FSC- och PEFC-certifierade.

**KLIMATFÖRÄNDRINGAR**

Klimatfrågan är ett av de mest allvarliga miljö- och samhällsproblem som världen står inför. Myndigheter sätter mål för att minska koldioxidutsläppen och den privata sektorn förväntas bidra. SCA har som mål att minska koldioxidutsläppen med 20 procent till år 2020.

Koncernens skogsinnehav nettoabsorberar varje år 2,6 miljoner ton koldioxid, vilket överstiger utsläppen från SCAs produktion.

FÖRÄNDRADE KONSUMENTBETEENDEN

Jordens begränsade resurser, politiska prioriteringar och alltmer kunniga och medvetna kunder och konsumenter ökar efterfrågan på hållbara produkter och tjänster. Detta driver SCAs innovation av produkter, tjänster och affärsmodeller för att möta ökade krav på hållbar konsumtion.

VATTENBRIST

FN förutspår att två tredjedelar av världens befolkning kan komma att bo i områden med vattenbrist år 2025. Tillgång till vatten är kritiskt för mänskligheten, industrier, jordbruk och livsmedelsproduktion. En stor andel av SCAs tillverkningsprocesser är beroende av tillgång till vatten. Stort fokus läggs därmed på effektiv vattenanvändning och reningsprocesser. Speciellt fokus läggs vid att minska vattenanvändningen i de bruk som befinner sig i områden med så kallad vattenstress.

**ENERGIANVÄNDNING**

Tillgång till energi har utvecklats till en strategisk fråga i de flesta länder i världen. IEA (Internationella energirådet) förutspår att energibehovet kommer att öka med 36 procent fram till 2035, vilket troligen innebär ökade kostnader och i vissa fall brist. Då vi är en stor energianvändare är det betydelsefullt för oss och vår konkurrenskraft att ständigt arbeta med energieffektiviseringar. SCA driver utveckling inom förnybar energi som vindkraft och biobränslen, detta för att säkerställa tillgång till hållbar energi och reducera risken för ökade kostnader.

**FÖRÄNDRAD MARKNADSBALANS**

I takt med den ekonomiska utvecklingen på tillväxtmarknaderna utgör dessa en allt större andel av den globala ekonomin. SCA har under de senaste åren stärkt sin närvaro i tillväxtländer där en växande andel av den framtida tillväxten kommer att ske.

Mål och strategi

Affärsidé

Att hållbart utveckla, producera, marknadsföra och sälja alltmer högförädlade produkter och tjänster för kunder och konsumenter inom hygien- och skogsindustrimarknaderna.

Att tillfredsställa behoven genom bättre kund- och konsumentinsikt, kunskap om lokala och regionala marknadsförutsättningar samt på ett högklassigt sätt ta våra produkter till marknaden. Detta kombinerat med global erfarenhet, starka varumärken, effektiv produktion och innovation.

Mål

SCAs övergripande mål är att långsiktigt skapa ökat värde för våra aktieägare.

Finansiella mål

Avkastning på sysselsatt kapital

Koncernens övergripande lönsamhetsmål är att avkastningen på sysselsatt kapital ska uppgå till 13 procent över en konjunkturcykel. För Personliga hygienprodukter är målet 30 procent, för Mjukpapper är målet 15 procent och inom Skogsindustriprodukter att vara i den övre kvartilen i branschen.

Tillväxt

För Personliga hygienprodukter har SCA ett årligt organiskt tillväxtmål på 5–7 procent och inom Mjukpapper är målet 3–4 procent. Inom Skogsindustriprodukter är målet att växa i takt med marknaden.

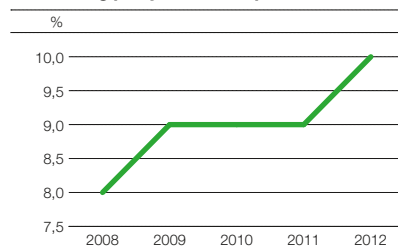
Kapitalstruktur

Långsiktig skuldsättningsgrad uppgående till 0,70 och med en skuldbetalningsförmåga på över 35 procent.

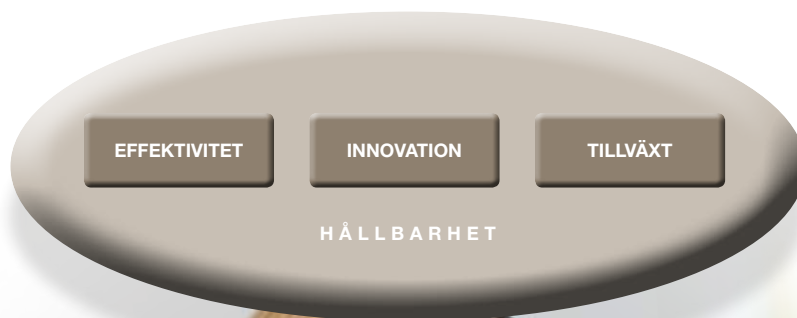
Hållbarhetsmål

Under 2012 lanserade SCA ett antal nya hållbarhetsmål. Miljömålen behandlar klimat och energi, vattenanvändning, fiberinköp samt biologisk mångfald. Målen relaterade till människor behandlar hälsa och säkerhet, hygienlösningar, hållbar innovation samt efterlevnad av SCAs Uppförandekod. Mer information finns på sidan 63.

Avkastning på sysselsatt kapital



Exklusive jämförelsestörande poster.



Strategi

SCA är ett ledande globalt hygien- och skogsindustriföretag. SCAs strategi baseras på en hållbar affärsmodell där värdeskapande för människa och miljö jämsställs med tillväxt och lönsamhet för att säkerställa ett framgångsrikt företag på kort såväl som lång sikt. En kontinuerlig intressentdialog samt en heltäckande riskanalys skapar grunden för de strategiska prioriteringarna. Tre strategiska prioriteringar står i fokus för att leverera på strategin: effektivitet, innovation och tillväxt. Effektiva processer är en del i SCAs strävan att minska kostnaderna, förbättra kapitaleffektiviteten och öka kassaflödet. En ökad innovationstakt, baserad på kund- och konsumentinsikt, förbättrar SCAs konkurrenskraft samt stärker och differentierar erbjudandet. SCA har ambitionen att växa både på mogna marknader och tillväxtmarknader.

Att öka hygienverksamhetens andel av SCA-koncernen är en strategisk inriktning för att minska konjunkturkänsligheten och därmed säkra en långsiktig stabilare lönsamhet och tillväxt. Under 2012 förvärvade SCA Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet och det asiatiska hygienföretaget Everbeauty. Vi avyttrade vår förpackningsverksamhet, exklusive de två kraftlinerbruken i Sverige. Dessutom såldes den 50-procentiga ägarandelen i tidningspappersbruket i Aylesford, Storbritannien och vi tecknade avtal om försäljning av tryckpappersbruket i Laakirchen, Österrike.



Effektivitet

SCA verkar på en starkt konkurrensutsatt marknad och kontinuerligt arbete med kostnadseffektivitet är avgörande för konkurrenskraften. Att minska kostnaderna och öka kapitaleffektiviteten är viktigt för ett förbättrat kassaflöde och värdeskapande.

Förbättrad kapitaleffektivitet, lägre kostnader och stärkt kassaflöde åstadkoms genom omstrukturerings- och effektiviserings- samt besparingsåtgärder och optimering av sysselsatt kapital i samtliga delar av koncernen. Effektivare produktion ger lägre kostnader och i de flesta fall även positiva miljöeffekter. Ett exempel på detta är att koncernen under de senaste åren genomfört cirka 1 700 småskaliga energieffektiviseringsprogram som resulterat i både minskade koldioxidutsläpp och årliga besparingar på cirka 700 MSEK.

SCA tillvaratar synergier mellan verksamheterna och förbättrar produktiviteten, förädlingskedjan samt avvecklar icke konkurrenskraftiga enheter.

Globala funktioner inom hygienverksamheten avseende bland annat innovations- och varumärkesarbetet samt produktion genererar kostnadssynergier och möjliggör en effektiv resursallokering.

Under året har SCA lanserat effektiviseringsprogram inom hygien- och skogsindustriverksamheterna.



Innovation

SCAs närvaro i cirka 100 länder tillsammans med lokala innovationscenter runt om i världen utgör basen i innovationsarbetet, som bygger på omfattande insikter om kunders och konsumenters behov idag och i framtiden. Innovation är ett medel för att utveckla och differentiera SCAs produkter och tjänster, behålla och stärka marknadspositioner, bygga starkare varumärken, driva tillväxt och lönsamhet genom att öka utbudet till befintliga kunder på befintliga marknader samt attrahera nya kunder på nya marknader. Hållbarhetsaspekter och produktsäkerhet är faktorer av stor betydelse för kunder och konsumenter och därmed även i utvecklingen av nya produkter och tjänster. Innovationsarbetet är ett viktigt medel för att utveckla hållbarhetsarbetet och bidrar till att bättre möta den ökande efterfrågan på hållbara och säkra produkter. Särskilt fokus läggs också på att hitta nya och mer kostnadseffektiva och hållbara produktionslösningar och processer. Nya innovationer möjliggör bättre resursutnyttjande och minskad miljöpåverkan.

Inom hygienverksamheten är den strategiska inriktningen att öka innovationstakten, dra nytta av globala skalfördelar samt säkerställa att alla segment har en konkurrenskraftig och balanserad portfölj av innovationer. Särskilt fokus läggs på att utforska möjligheterna att bredda produktportföljen.

Inom Skogsindustriprodukter är den strategiska inriktningen att öka värdet för kunden och finna nya alternativa användningsområden för befintliga produkter.



Tillväxt

SCA har starka ledande positioner i Europa, Nordamerika, Latinamerika och Asien. Med starka globala och regionala marknadspositioner och varumärken, innovationskraft, effektiv produktion och med ett världsledande hållbarhetsarbete är SCA väl positionerat för att tillvarata de tillväxtpotentialer som finns på såväl mogna marknader som på tillväxtmarknader. SCAs konkurrenskraft gynnas också av koncernens breda produktportfölj, med starka varumärken och råvaruintegration.

På de marknader där SCA har verksamhet är ambitionen att vara ledande. Alla verksamheter på mogna marknader, som Västeuropa och Nordamerika, ska fortsätta att stärka positionerna. Utöver att försvara och stärka ställningen på mogna marknader är inriktningen att vidareutveckla positionerna på tillväxtmarknader, i första hand i regioner där SCA redan har verksamhet.

Tillväxt kommer huvudsakligen att ske organiskt, inom både gamla och nya segment, men också genom förvärv. På befintliga marknader är ambitionen att fortsätta växa bland annat genom att bredda erbjudandet av produktkategorier, produktsortiment och tjänster. En strategisk prioritering är också att öka antalet globala varumärkesplattformar. Under året har SCA stärkt sina marknadspositioner i Europa och Asien genom förvärven av Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet och det asiatiska hygienföretaget Everbeauty.

Vikten av innovation och varumärken

Innovationsarbetet driver SCAs tillväxt och stärker konkurrenskraft och lönsamhet. Genom att utveckla och differentiera produkter och tjänster, stärks bolagets marknadspositioner och varumärken. Starka varumärken förbättrar konkurrenskraften och våra relationer med intressenterna.



■ INNOVATION FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

SCAs innovationsprocess är djupt förankrad i koncernens strategi och affärsmodell. Innovationsarbetet baseras på omvärldstrender, kund- och konsumentinsikt, ny teknologi och affärsmodeller, med hållbarhet och produktsäkerhet integrerade i processen. Innovationsarbetet stöds av SCAs innovationscenter runt om i världen och en väl utvecklad innovationskultur. Öppen innovation, det vill säga samarbeten med externa parter, utgör en allt större del av SCAs innovationsarbete, eftersom det är ett resurs-effektivt arbetssätt.

För SCA innebär innovationsarbetet att utveckla nya produkter och tjänster, vidareutveckla och förbättra existerande erbjudanden och bredda erbjudandet. SCAs nya hygienorganisation, som implementerades under 2012, har stärkt såväl processer som innovationskulturen.

Hållbarhet är en viktig del av SCAs innovationsprocess. Hållbarhetsdriven innovation kan handla om kontinuerliga effektiviseringar, minskad resursanvändning längs värdekedjan, att ersätta fossila bränslen med förnybara eller utveckla affärsmodeller som ökar livskvaliteten för kunder och konsumenter.

En starkt närvaro på tillväxtmarknader ger ökad insikt om trender och konsumentbehov. Detta används för att utveckla nya affärsmodeller, produkter och tjänster anpassade till förutsättningarna på dessa marknader.

Under 2012 ansökte SCA om 89 patent. Patentverksamheten bedrivs i en central organisation med globalt fokus. Patentarbetet bedrivs genom branschbevakning och säkerställande av rätt skydd för SCAs innovationer för att skapa och underhålla en värdefull patentportfölj.



Den mörkblåa färgen står för vår gedigna och professionella bakgrund, varumärkeshistoria och vårt fundament. Den gröna, symboliserar vårt hållbarhetsarbete och vår skogsindustriverksamhet.

Den ljusare blå, representerar vår hygienverksamhet och ett av naturelementen, vattnet.

Denna oändlighetssymbol tar oss vidare på vår innovativa resa mot framtiden.

■ TEAM SCA I VOLVO OCEAN RACE

En del i vårt arbete med att stärka vår varumärkeskännetid är vårt deltagande i Volvo Ocean Race 2014–2015. Denna globala kappsegling är en unik plattform för att öka kännedomen om SCA och våra produktvarumärken. SCA kommer att delta i världens tuffaste havskappsegling med en kvinnlig besättning. För SCA handlar tävlingen bland annat om samarbete och att sträva mot gemensamma mål med en tydlig strategi. Vi möjliggör också för kvinnor att medverka på en arena som normalt sett är förbehållen män. Det handlar även om att bemästra det oväntade och att möta framtiden som ett starkt team.

■ SCA PÅ FÖRÄNDRINGSRESA

SCA har genomgått stora förändringar under de senaste åren och vi är idag ett ledande globalt hygien- och skogsindustriföretag med stark hållbarhetsprofil. Som en följd av detta har vi uppdaterat SCAs logotyp med starkare och klarare färger samt mjukare linjer. Vi har skrivit ut *Care of life* vilket tydliggör och förstärker budskapet.

SCA har ambitionen att bygga ett starkt koncernvarumärke. SCA-varumärket ska stärka och koppla an till våra produktvarumärken, dra nytta av dess samlade styrkor och värden, samt tillsammans vara en tydlig länk till våra kunder och konsumenter. Varumärket SCA och företagets värderingar ska vara riktmärke för att medarbetare, produkter, processer och hela verksamheten utvecklas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. SCA-varumärket förmedlar vilka vi är och hur vi vill uppfattas; våra värderingar, vår uppförandekod och vårt gedigna hållbarhetsarbete, från produkter och processer till sättet vi som bolag kan göra skillnad för människor, natur och samhälle.

Kärnan i SCA sammanfattas i konceptet *SCA Care of life*.

SCA Care of life; För att våra produkter underlättar för dig och miljoner andra människor runtom i världen. För att våra råvaror och vårt sätt att arbeta ingår som en naturlig del i den globala livscykel. Och för att vi bryr oss.

■ PRODUKTVARUMÄRKEN

SCA har ett sextiototal produktvarumärken varav TENA och Tork är globala. SCA har ambitionen att äga och utveckla sex till tio globala varumärkesplattformar, vardera med mer än 10 miljarder SEK i årlig omsättning.



SCA-aktien

SCA-aktien är noterad och handlas på börsen Nasdaq OMX Stockholm och som depåbevis (ADR nivå 1) i USA genom Deutsche Bank. Sista betalkurs 2012 för SCAs B-aktie på Nasdaq OMX Stockholm var 141:00 (102:00) SEK. SCAs börsvärde uppgick till 99 (72) miljarder SEK. Under 2012 har aktiekursen stigit med 38 procent. Under motsvarande period steg Nasdaq OMX Stockholm med 12 procent. Den högsta slutkursen för SCAs B-aktie under året var 142:50 SEK vilken noterades den 28 december. Den lägsta noteringen var 98:75 SEK från den 5 juni. Den föreslagna utdelningen är 4:50 SEK per aktie, se vidare under stycket Utdelning på sid 14.

Index

På börsen Nasdaq OMX Stockholm ingår SCA bland annat i OMX 30 Stockholm Index och inom sektorn Personal & Household Goods inom Consumer Goods. Förutom de index som är direkt knutna till Stockholmsbörsen finns SCA med i andra index som FTSE Eurotop 300 och MSCI Eurotop 300. Inom MSCI ingår SCA från och med den 1 september 2012 i Household Products inom Consumer Staples. SCA finns också representerat i hållbarhetsindex såsom

FTSE4Good index, OMX GES Sustainability Sweden PI, OMX GES Sustainability Nordic PI och Dow Jones Sustainability Europe Index.

Likviditet

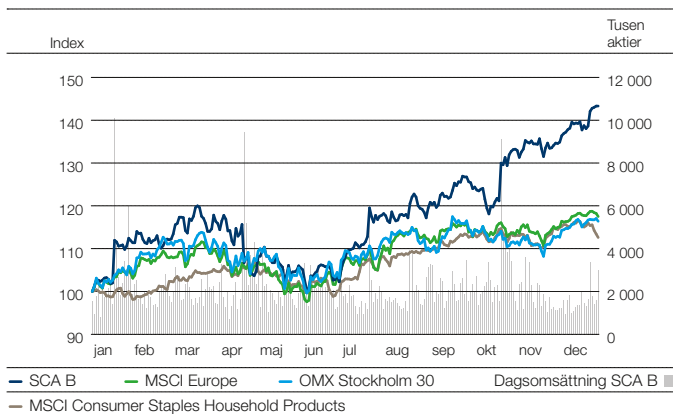
Under 2012 omsattes det på Nasdaq OMX Stockholm 550 (645) miljoner SCA-aktier, motsvarande ett värde av cirka 64 (61) miljarder SEK. Dagsomsättningen för SCA på Nasdaq OMX Stockholm uppgick i genomsnitt till 2,2 miljoner aktier motsvarande ett värde av 256 (242) MSEK.

Handeln vid Chi-X, BATS Europe, Burgundy och Turquoise, omsatte under året cirka 480 miljoner SCA-aktier, vilket motsvarar 47 procent av den totala omsättningen av aktien.

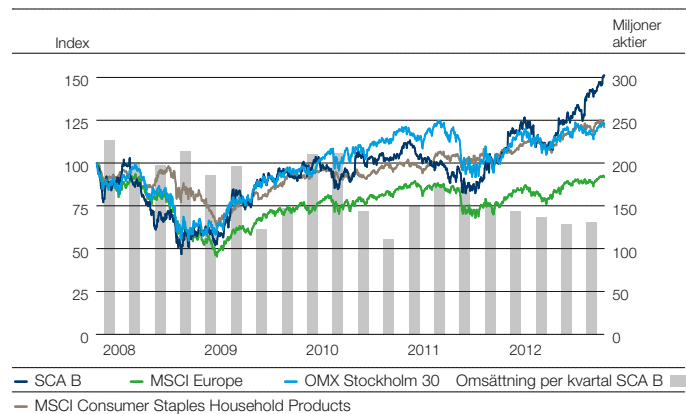
Ägande

Aktiekapitalet ägs till 42 (55) procent av svenskregistrerade ägare och 58 (45) procent av utländska ägare. Den största andelen av de utlandsregistrerade ägarna återfinns i USA och Storbritannien.

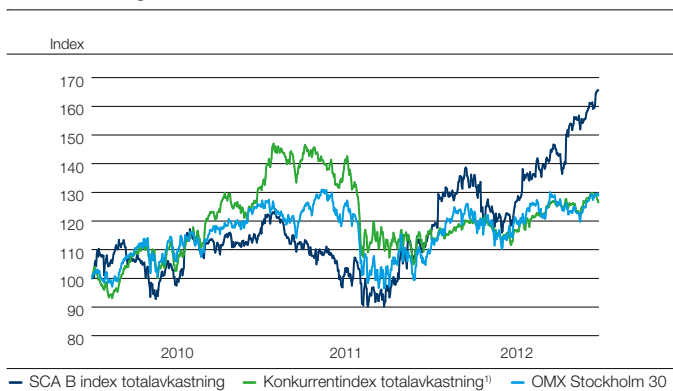
Totalavkastning 2012



Totalavkastning 2008–2012



Totalavkastning 2010–2012



¹⁾ Vägt index av konkurrenternas totalavkastning. Konkurrenterna är valda för att motsvara SCAs verksamhet. Indexet används vid jämförelse med SCA-aktiens utveckling över en treårsperiod för den långsiktiga delen (LTI) i ledande befattningshavares rörliga ersättningar.

SCAs tio största aktieägare

Enligt SIS Ägarservice per den 31 december 2012 utgjorde följande företag, stiftelser och aktiefonder de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal (före utspädning):

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Röster (%)	Innehav (%)
Industrivärden	43 100 000	27 750 000	29,7	10,0
Handelsbanken*	21 568 566	10 566 319	14,6	4,5
Norges Bank Investment Management	8 034 787	44 718 385	8,1	7,5
Skandia	3 050 046	584 334	2,0	0,5
Swedbank Robur fonder		17 438 851	1,1	2,5
AMF – Försäkring och Fonder		17 391 587	1,1	2,5
SEB Funds & SEB Trygg life insurance	625 100	9 221 192	1,0	1,4
Capital Group funds		12 214 016	0,8	1,7
SCAs personalstiftelse	982 845	74 406	0,6	0,1
Skagen fonder		7 626 202	0,5	1,1

* Inklusive fonder och stiftelser.

Källa: SIS

4

Data per aktie

Samtliga resultatmått inkluderar jämförelsestörande poster om inte annat anges.

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2012	2011	2010	2009	2008
Resultat per aktie efter full skatt:					
Efter utspädnings effekter	7:06	0:78	7:90	6:78	7:94
Efter utspädnings effekter, exkl. jämförelsestörande poster ⁷⁾	10:27	8:00	8:65	8:32	7:94
Före utspädnings effekter	7:06	0:78	7:90	6:78	7:94
Börskurs för B-aktien:					
Genomsnittskurs under året	116:77	95:80	100:20	83:18	84:76
Årets slutkurs, 31 december	141:00	102:00	106:20	95:45	66:75
Rörelsens kassaflöde ^{1) 7)}	10:35	7:55	9:24	16:36	5:42
Utdelning	4:50 ²⁾	4:20	4:00	3:70	3:50
Utdelningstillväxt, % ³⁾	3	4	4	5	6
Direktavkastning, %	3,2	4,1	3,8	3,9	5,2
P/E-tal ⁴⁾	20	N/A	13	14	12
P/E-tal exkl. jämförelsestörande poster ^{4) 7)}	14	13	12	11	8
Price/EBIT ^{5) 7)}	22	47	14	13	11
Price/EBIT exkl. jämförelsestörande poster ^{5) 7)}	15	14	13	11	11
Betavärde ⁶⁾	0,86	0,83	0,82	0,78	0,84
Andel utdelad vinst (före utspädning), %	64	N/A	51	55	44
Eget kapital, efter utspädnings effekter	85	87	96	96	95
Eget kapital, före utspädnings effekter	85	87	96	96	94
Inregistrerade aktier 31 december (milj st)	705,1	705,1	705,1	705,1	705,1
Varav aktier i eget förvar (milj st)	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8

¹⁾ Se definitioner av nyckeltal sidan 116.²⁾ Enligt styrelsens förslag.³⁾ Rullande tioårsvärden.⁴⁾ Aktiekursen vid årets slut dividerat med resultat per aktie efter full skatt och utspädnings effekter.⁵⁾ Börsvärde plus nettolåneskulder plus innehav utan bestämmande inflytande dividerat med rörelseresultat. (EBIT = earnings before interest and taxes).⁶⁾ Aktiens kursförändring jämfört med börsen som helhet (måts på rullande 48-månader).⁷⁾ Omklassificerat 2010 och 2011 med anledning av försäljning av den europeiska förpackningsverksamheten.**Aktiesymboler**

Nasdaq OMX Stockholm	SCA A, SCA B
New York (ADR nivå 1)	SVCBY

Andel utländskt ägande, kapital

■ Sverige, 42%
 ■ Utlandet, 58%

**Aktieägarstruktur**

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav (%)	Röster (%)
1–500	48 136	8 717 392	1,3	1,2
501–1 000	12 716	9 716 469	1,5	1,3
1 001–5 000	14 170	30 804 491	4,3	4,4
5 001–10 000	1 864	13 287 088	1,9	1,9
10 001–20 000	782	11 249 025	1,6	1,4
20 001–	1 186	631 339 629	89,4	89,8
Summa	78 854	705 114 094	100,00	100,00

Källa: Euroclear

Aktiefördelning

31 dec 2012	Serie A	Serie B	Summa
Registrerat antal aktier	93 278 137	611 831 957	705 110 094
Varav aktier i eget förvar	–	2 767 605	2 767 605

Emissioner m.m. 1993–2012

Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, konverteringar och split ökat enligt nedan:

	Antal aktier	Ökning av aktie-kapital, MSEK	Inbetalt belopp, MSEK	Serie A	Serie B	Summa
1993 Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1			
Nyemission 1:10, emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7	62 145 880	131 821 657	193 967 537
1994 Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	–	62 145 880	131 837 942	193 983 822
1995 Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	–	62 145 880	135 254 055	197 399 935
1999 Nyemission 1:6, emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0	62 133 909	168 166 015	230 299 924
2000 Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0	61 626 133	168 775 422	230 401 555
2001 Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0	45 787 127	186 414 428	232 201 555
2002 Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	0	0,1	41 701 362	190 500 706	232 202 068
2003 Konvertering av förlagsbevis och nyteckning genom optionsbevis IIB	2 825 475	28,3	722,9	40 437 203	194 590 340	235 027 543
2004 Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1	40 427 857	194 608 841	235 036 698
2007 Split 3:1	470 073 396	–	–	112 905 207	592 204 887	705 110 094



SCA-aktien, forts.

Utdelning och utdelningspolicy

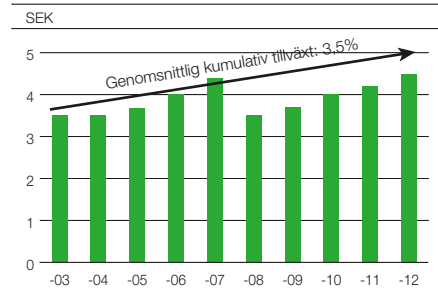
SCA strävar efter att ha en långsiktigt stabil och stigande utdelning till aktieägarna. Över en konjunkturcykel används normalt cirka en tredjedel av rörelsens kassaflöde (efter räntekostnader och skatter) till utdelning. Om rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan placera i lönsamma expansionsinvesteringar ska överskottet användas till amortering av skulder eller återförs till aktieägarna genom högre utdelning eller återköp av egna aktier. Styrelsen har föreslagit en utdelning till aktieägarna på 4:50 SEK per aktie för verksamhetsåret 2012, en ökning med 7,1 procent jämfört med 2011. Under den senaste tioårsperioden har utdelningen där-

med ökat i genomsnitt med 3,5 procent per år. Utdelningen 2012 motsvarar en direktavkastning på 3,2 procent per aktie, beräknat på SCAs aktiekurs vid utgången av året.

Incitamentsprogram

SCAs incitamentsprogram är utformade för att bidra till att skapa värde för aktieägarna. Programmet för ledande befattningshavare består av två komponenter varav den ena är kopplat till SCA-aktiens utveckling jämförd med ett index som består av SCAs största globala konkurrenter. För ytterligare information om programmets utformning, se not 6 (Personal- och styrelsekostnader) på sidan 85–86.

Utdelning per aktie



En av årets viktiga investeraraktiviteter var SCAs kapitalmarknadsdag som hölls i Stockholm i november 2012.

4

Information till aktieägare

Årsstämma

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls onsdagen den 10 april 2013, kl 15.00 i Stockholm Waterfront Congress Centre, Nils Ericsons Plan 4, Stockholm. Inregistrering till årsstämman börjar kl 13.30.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels torsdagen den 4 april 2013 vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, dels senast torsdagen den 4 april 2013 anmäla sin avsikt att delta i stämman.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:

- per telefon 08-402 90 59, vardagar kl 08.00–17.00
- via Internet: www.sca.com
- per post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Corporate Legal Affairs, Box 200, 101 23 Stockholm

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste registrera dem i eget namn för att kunna delta i årsstämman. Tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering bör begäras i god tid före torsdagen den 4 april 2013 hos den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna.

Vid anmälan uppges namn, person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer, samt, i förekommande fall, antal biträden. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt i original översändas före årsstämman. Fullmaktsformulär tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på bolagets hemsida www.sca.com. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbe-

vis, ej äldre än ett år, eller motsvarande behörighetshandlingar som visar behörig firmatecknare.

Kallelsen till årsstämman återfinns på bolagets hemsida www.sca.com.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen fastställs till 4:50 SEK per aktie samt att avstämningsdag för utdelning ska vara måndagen den 15 april 2013. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske torsdagen den 18 april 2013.

Valberedning

- Carl-Olof By, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Håkan Sandberg, Handelsbankens Pensionsstiftelse m.fl.
- Caroline af Ugglas, Skandia Liv
- Ramsay Brufer, Alecta
- Sverker Martin-Löf, styrelseordförande SCA

Valberedningen utarbetar bland annat förslag till val av styrelseledamöter.

Finansiell information 2013–2014

Delårsrapport (1 jan–31 mar 2013)	29 april 2013
Delårsrapport (1 jan–30 jun 2013)	18 juli 2013
Delårsrapport (1 jan–30 sep 2013)	18 oktober 2013
Bokslutsrapport för 2013	29 januari 2014
Årsredovisning för 2013	mars 2014

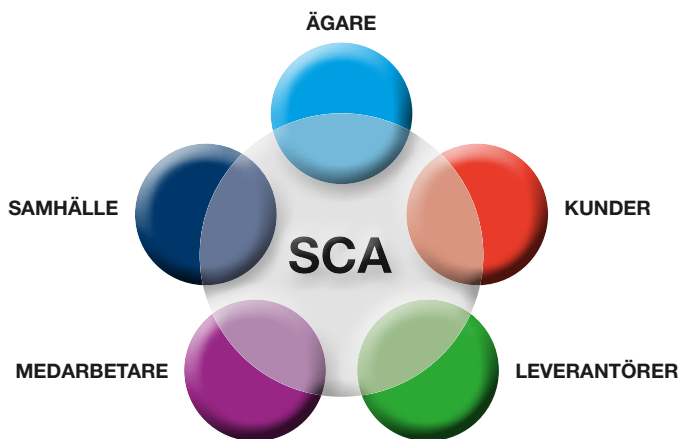
Årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska (vid eventuella skillnader i versionerna hänvisas till den svenska texten) och kan laddas hem från SCAs hemsida www.sca.com. Årsredovisningen kan också beställas från: Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA Corporate Communications Box 200 101 23 Stockholm Tel 08-788 51 00

Prenumerationer på publikationer:

Prenumeration på SCAs pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutsrapporter kan ske genom registrering av e-postadress på SCAs hemsida.

Intressentperspektiv på värdeskapande

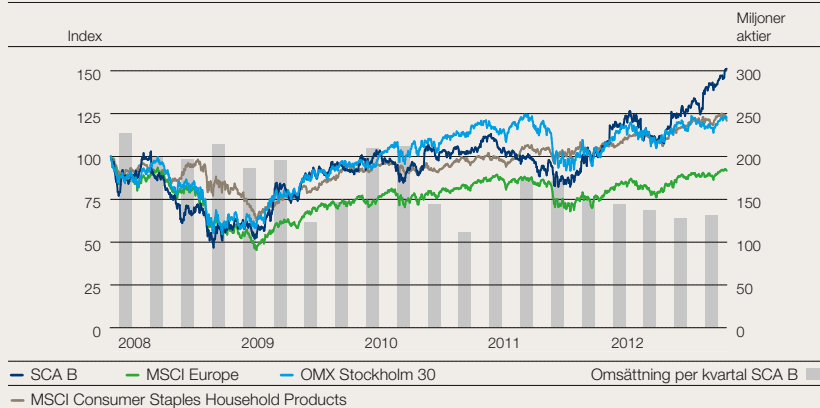
SCAs strategiska ansats bygger på ett holistiskt perspektiv där hållbarhet är integrerat i hur vi arbetar för att skapa värde för samtliga intressenter. De drivkrafter vi identifierat som viktigast för vår affär kräver att vi förstår våra intressenters behov och kan omsätta våra styrkor i relevanta och hållbara erbjudanden till marknaden. Det värde vi skapar för våra ägare är avhängigt av att vi skapar värde också i relationen med våra övriga intressenter.



■ ÄGARE

SCA skapar värde för aktieägarna genom utdelningar samt en positiv utveckling av aktiekursen. Under de senaste tio åren har utdelningarna ökat med i genomsnitt 3,5 procent årligen. Under 2012 ökade aktiekursen med 38 procent. Över en femårsperiod har SCA-aktiens totalavkastning överstigit konkurrenternas.

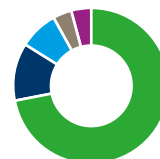
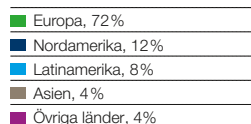
Totalavkastning 2008–2012



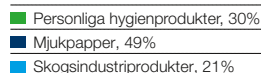
■ KUNDER

SCA har många olika kunder, från slutkonsumenter av SCAs produkter, till företagskunder där detaljhandeln, distributörer, tryckerier samt sjuk- och hälsovården ingår. SCA hjälper företagskunderna att minska sina risker och öka värdet på sina varumärken. Genom att gemensamt arbeta för ökad effektivitet och innovationsgrad kan SCA och kunderna leverera hållbara produkter av hög kvalitet som motsvarar och överträffar konsumenternas behov och förväntningar.

SCAs försäljning per region



SCAs försäljning per affärsområde





LEVERANTÖRER

Bolaget strävar efter att ha transparenta och långsiktiga relationer med leverantörerna för att garantera både hög kvalitet och finansiell stabilitet för båda parter. Inköp utgör den största enskilda utgiften för SCA – motsvarande 65 procent av omsättningen.

Många insatsvaror, som massa, elektricitet och kemikalier, är globala handelsvaror och köps för det mesta in centralt med målsättningen att uppnå stordriftsfördelar. Skogsråvara å andra sidan köps nästan alltid in lokalt. Detta ger ett betydande ekonomiskt bidrag till lokala leverantörer och den lokala ekonomin.

Ett annat sätt att bygga värde är att utveckla leverantörernas kompetens genom utbildning och samarbete.

MEDARBETARE

Våra medarbetare är avgörande för bolagets framgång. Målsättningen är att ha kompetenta och motiverade medarbetare som erbjuder en attraktiv och utvecklande arbetsplats. Vi är fast beslutna att utveckla våra medarbetare genom att erbjuda ett brett urval av möjligheter och utmaningar samt en stimulerande, säker och hälsosam arbetsmiljö. Detta tillsammans med mångfald, respekt och förtroende, stärker vår position som ett ledande globalt hygien- och skogsindustriföretag.

Inom SCA finns möjligheten till personlig och professionell utveckling. Vi har bland annat fortsatt att utveckla vår öppna arbetsmarknad genom en global "Jobbportal" som visar nuvarande och potentiella medarbetare utbudet av lediga positioner. SCA strävar efter att vara en långsiktig arbetsgivare. Vi skapar värde för våra medarbetare genom möjligheter till kompetensutveckling och genom att erbjuda anställningsvillkor och förmåner som är marknadsmässiga på de marknader vi är verksamma på.

SAMHÄLLE

SCA bidrar till den lokala ekonomin via sitt samhällsengagemang och som en stor arbetsgivare i många regioner hjälper SCA dessa samhällen att utvecklas ekonomiskt. Förutom inkomstskatt betalar SCA även fastighetsskatter, löneskatter, pensionskatter, tull, energiskatter och indirekta skatter.

Under 2012 investerade SCA cirka 45 (24) MSEK i samhällsengagemang. Många av de över 200 initiativen stödjer förbättrad hälsa och hygien. Det kan handla om att utbilda skolbarn i Ryssland om handhygien, utbilda unga kvinnor i Latinamerika om pubertet och mens eller att utbilda kinesiska sjuksköterskor om inkontinens. Vi bedriver även trädplaneringsprojekt i till exempel Brasilien, Tyskland, Polen och Mongoliet.

Inbetalda skatter, 1% (1 193 MSEK)

Räntor till långgivare, 2% (1 264 MSEK)

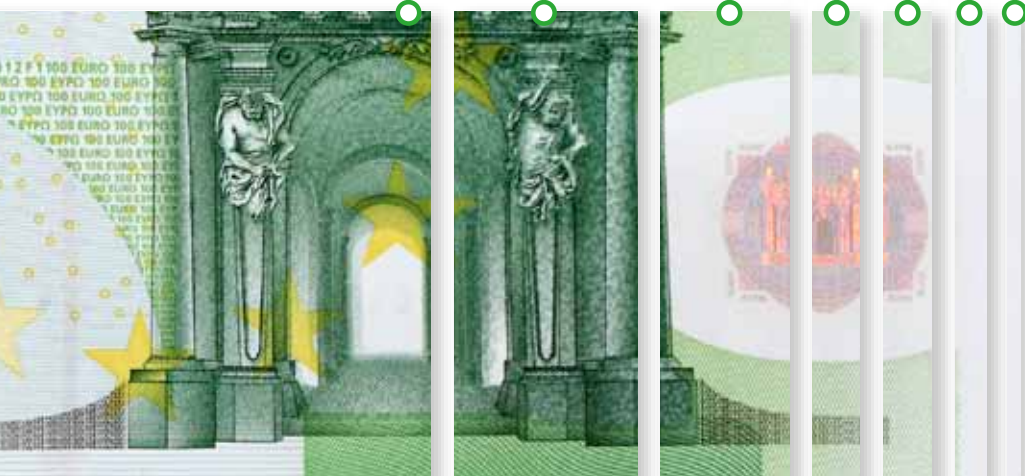
Aktieägares utdelning, 4% (2 997 MSEK)

Anställdas sociala kostnader, 4% (3 446 MSEK)

Till bolagets förfogande, 10%* (8 727 MSEK)

Anställdas löner, 14% (12 241 MSEK)

Leverantörer, 65%** (55 540 MSEK)



* Löpande investeringar, strukturkostnader, strategiska investeringar samt förvärv.
 ** Råmaterial, transporter och distribution, energi och övriga kostnader för sålda varor.

Förvaltningsberättelse





Koncernen	
Verksamhet och struktur	20
Förvärv, investeringar och avyttringar	21
Övrig koncerninformation	22
Omsättning och resultat	23
Operativt kassaflöde	24
Finansiell ställning	25
Affärsområden	
Personliga hygienprodukter	26
Mjukpapper	34
Skogsindustriprodukter	40
Ansvar och styrning	
Bolagsstyrning	46
Styrelse och revisorer	52
Koncernledning	54
Risker och riskhantering	56
Hållbarhet	62
Finansiella rapporter	
Innehåll	66
Koncernens resultaträkning	67
Koncernens rapport över totalresultat	67
Koncernens förändringar i eget kapital	68
Koncernens operativa kassaflödesanalys	68
Koncernens kassaflödesanalys	69
Samband mellan koncernens kassaflödes- analys och operativ kassaflödesanalys	70
Koncernens balansräkning	71
Moderbolagets räkningar	72
Noter	74
Årsredovisningen fastställs	109
Förslag till vinstdisposition	110
Revisionsberättelse	111

Verksamhet och struktur

SCA är ett ledande globalt hygien- och skogsindustrieföretag som utvecklar och producerar hållbara personliga hygienprodukter, mjukpapper och skogsindustriprodukter.

Europa är SCAs huvudmarknad, men koncernen har även starka positioner i Nordamerika, Latinamerika och Stillahavsasien. Expansion sker genom organisk tillväxt och förvärv, främst inom Personliga hygienprodukter och Mjukpapper. SCA äger 2,6 miljoner hektar skogsmark, vilket säkerställer cirka hälften av koncernens virkesförsörjning och möjliggör en effektiv råvaruintegration med god kontroll över kostnadsutvecklingen. Som ett naturligt komplement till skogsverksamheten bedriver SCA en omfattande sågverksrörelse.

Organisation

SCA består av tre affärsområden – Personliga hygienprodukter, Mjukpapper och Skogsindustriprodukter. Affärsområdena är organisatoriskt uppdelade i sju affärsenheter. SCAs europeiska hygienverksamhet består av: SCA AFH Professional Hygiene Europe som fokuserar på mjukpapper för storförbrukare, SCA Consumer Goods Europe, som fokuserar på konsumentprodukter, och SCA Incontinence Care Europe för tillverkning och försäljning av inkontinensprodukter. I Europa finns också SCA Forest Pro-

ducts som tillverkar tryckpapper, förpackningspapper, massa, sågade trävaror och förnybar energi. Affärsenheterna SCA Asia Pacific och SCA Americas omfattar mjukpapper och personliga hygienprodukter. Affärsenheten SCA MEIA inkluderar Mellanöstern, Indien och Afrika. Därutöver finns tre globala enheter: en för kategoristyrning inom hygienområdet (produktvarumärken och innovation), benämnd Global Hygiene Category (GHC), en enhet ansvarar för inköp, produktionsplanering, teknologi och investeringar inom hygienverksamheten, benämnd Global Hygiene Supply (GHS) medan en särskild enhet bygger upp och ansvarar för gemensamma supportfunktioner, benämnd Global Business Services (GBS).

Händelser under året

SCA avyttrade under året bolagets europeiska förpackningsrörelse, exklusive två kraftlinerbruk i Sverige.

SCA förvärvade Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet vilket stärker produkt-erbjudandet och den geografiska närvaron i Europa.

Under året stärkte SCA sin närvaro i Sydamerika genom att förvärva återstående 50 procent i det chilenska hygienbolaget PISA och äger därmed 100 procent av bolaget.

SCA förvärvade under 2012 ytterligare 5 procent av aktierna i det ledande kinesiska mjukpappersföretaget Vinda International. SCAs andel uppgår efter köpet till 21,6 procent (efter utspädningseffekt).

Inom affärsområdet Skogsindustriprodukter avyttrade SCA den 50-procentiga ägarandelen i Aylesford Newsprint i Storbritannien. Dessutom tecknades avtal om försäljning av det österrikiska tryckpappersbruket i Laakirchen. Under året förvärvade SCA Frankrikes största fristående träleverantör till byggvaruhandeln, PLF.

Under 2012 stärkte SCA sin position i Asien via förvärvet av Everbeauty, ett asiatiskt företag inom personliga hygienprodukter med försäljning i Kina, Taiwan och Sydostasien.

Under året slöt SCA ett samarbetsavtal med E.ON. I samarbetet ingår cirka 270 vindkraftverk och en total energiproduktion på över 2 TWh.

Inom hygienverksamheten etablerade SCA under året en ny organisation och lanserade ett omfattande kostnads- och effektivitetsprogram. SCA introducerade även ett effektiviseringsprogram inom skogsindustriverksamheten.



Förvärv, investeringar och avyttringar

Strategiskt mjukpappersförvärv i Europa

Under slutet av 2011 lade SCA ett bindande bud på att förvärva Georgia-Pacifics europeiska mjukpappersverksamhet. Georgia-Pacific antog, efter överläggningar med berörda arbetstagarrepresentanter, SCAs bindande bud om 1,32 miljarder EUR. Affären godkändes i mitten av 2012 av EU-kommissionens konkurrensmyndighet och slutfördes snart därefter. Förvärvspriset uppgick till 11 514 MSEK. På skuldfri bas uppgick investeringen till 11 357 MSEK.

Investering inom träförädling

Under 2012 förvärvade SCA det franska träförädlingsföretaget PLF som är den största fristående träleverantören till byggvaruhandeln i Frankrike. PLF vidareförädlar cirka 70 000 kubikmeter trävaror årligen, bland annat genom hyvling och ytbehandling. PLF har en årlig omsättning om cirka 250 MSEK och har 70 medarbetare. Förvärvet medför att SCA kommer närmare kunderna och ökar andelen vidareförädlade produkter i Frankrike på motsvarande sätt som redan skett i Storbritannien och Skandinavien. Verksamheten konsoliderades från och med mars 2012.

Förvärv i Asien

Under 2012 förvärvades den Taiwan-baserade hygienkoncernen Everbeauty, ett asiatiskt företag inom personliga hygienprodukter med försäljning i Kina, Taiwan och Sydostasien. Bolaget tillverkar och marknadsför barnblöjor och inkontinensskydd med starka varumärken som Dr P för inkontinensskydd och Sealer för barnblöjor. Inom inkontinensskydd har bolaget en position som nummer två i Kina och nummer ett i Taiwan. Inom barnblöjor är bolaget nummer fem i såväl Kina som Taiwan. Transaktionen ger SCA tillgång till ett omfattande distributionsnät, och en stark säljorganisation samt egen produktion i Kina och Taiwan. Förvärvspriset uppgick till 1 983 MSEK, på skuldfri bas uppgick investeringen till 1 868 MSEK.

Ötkad hygieninvestering i Chile

SCA har under 2012 förvärvat de återstående 50 procenten i det chilenska hygienbolaget PISA (Papeles Industriales S.A.). Bolagets omsättning uppgick till cirka 900 MSEK 2012. Företaget är främst verksamt inom mjukpapper för konsumenter och mjukpapper för storförbrukare, som svarar för knappt 70 respektive knappt 30 procent av omsättningen. Inkontinensskydd under SCAs globala varumärke TENA har även introducerats i Chile genom PISA. Köpeskillingen upp-

gick till 536 MSEK. Verksamheten konsoliderades från och med maj 2012.

Ötkad investering inom mjukpapper i Kina

Under 2012 ötkade SCA sin ägarandel i den kinesiska mjukpapperskoncernen Vinda. Köpeskillingen uppgick till 653 MSEK. Efter transaktionen uppgår SCAs andel i Vinda till 21,6 procent (efter utspädningseffekt). Sammanlagt har SCA investerat 1,1 miljarder SEK i bolaget. Vinda är noterat på Hong Kong-börsen och hade en försäljning 2011 motsvarande cirka 4 miljarder SEK.

Ötkat TENA-sortiment

Två nya produkter läggs till TENAs produktutbud genom förvärv av två bolag; Nederländska JOY-inCARE BV och Swiss Medical Solution AG. De två innovativa produkterna är ett test för tidig upptäckt av urinvägsinfektioner samt impregnerade tvätthandskar. Båda produkterna förbättrar vården och sparar tid för patienter och vårdgivare.

Investeringar inom hygienverksamheten

Under året har investeringar i ötkad kapacitet inom mjukpapper i Ryssland och Tyskland fortgått. Dessa utgörs dels av en investering på cirka 1,2 miljarder SEK i Sovetsk, Ryssland, dels en investering på cirka 1,1 miljarder SEK i Kostheim, Tyskland. Dessa två maskiner har en årskapacitet på 60 000 ton vardera. Under året har dessutom beslut tagits att investera i ötkad kapacitet av blöjtillverkning i Valls, Spanien samt i uppgradering av fem maskiner för tillverkning av nya inkontinensprodukter i Hoogezand, Holland.

Investering i kraftliner

Under 2012 beslutades om en investering i en ny mesagn vid kraftlinerbruket i Munksund uppgående till cirka 490 MSEK. Detta innebär att olja ersätts av biobränsle, vilket medför årliga kostnadsbesparingar på cirka 50 MSEK och en avsevärd minskning av utsläppen av fossil koldioxid. Mesagnen beräknas att tas i drift under hösten 2014.

Ökat samarbete med Sundsvall Energi

I slutet av 2012 beslutades om en investering om cirka 380 MSEK i ett ökat samarbete mellan SCAs industrier i Sundsvallsregionen och Sundsvall Energi AB. Avtalet innebär att SCA ökar sina leveranser av energi till Sundsvalls fjärrvärmenät. Drifttagning beräknas till november 2013.

Samägt bolag i Australien och Nya Zeeland för SCAs befintliga hygienverksamhet

Etableringen av det samägda bolaget i Australien/Nya Zeeland skedde i början av 2012 genom en försäljning av 50 procent av SCAs existerande verksamhet i regionen till det australiensiska företaget Pacific Equity Partners (PEP). Samarbetet möjliggör en mer effektiv finansiering och ökar utvecklingstakten i verksamheten. I samband med etablerandet har SCA från och med 2012 dekonsoliderat verksamheten och redovisar den enligt kapitalandelsmetoden.

Avyttring av SCAs förpackningsverksamhet

I början av 2012 träffades avtal med DS Smith om en avyttring av SCAs förpackningsverksamhet, exklusive de två kraftlinerbruket i Sverige. Köpeskillingen uppgick till 1,7 miljarder EUR på skuldfri bas. Affären godkändes i mitten av 2012 av EU-kommissionens konkurrensmyndighet och slutfördes snart därefter. Försäljningspriset kommer att justeras efter sedvanlig avstämning av rörelsekapital med mera.

Avyttring av brittisk tidningspappersanläggning

Under 2012 avyttrade SCA sin 50-procentiga ägarandel i den brittiska tidningspappersanläggningen Aylesford Newsprint. Den totala omsättningen för 2011 var cirka 1 600 MSEK (150 MGBP). Verksamheten har under de senaste åren gått med förlust. Försäljningen av aktierna skedde på skuldfri bas till ett symboliskt belopp. Affären gav upphov till en bokföringsmässig förlust om 848 MSEK med en negativ kassaflödeseffekt på 158 MSEK.

Avyttring av tryckpappersbruk i Österrike

Under 2012 träffades ett avtal med Heinzl Group om en avyttring av SCAs österrikiska tryckpappersbruk i Laakirchen. I samband med avyttringen inleder bolagen ett försäljningssamarbete. Den totala omsättningen för 2012 var 2 759 MSEK (316 MEUR). Den initiala köpeskillingen uppgår till 100 MEUR med en möjlig tilläggsköpeskillning uppgående till maximalt 100 MEUR baserad på en tvåårig vinstdelningsmodell. I samband med transaktionen har en bokföringsmässig nedskrivning om 435 MSEK (50 MEUR) belastat resultatet. Transaktionen beräknas slutföras under första kvartalet 2013 efter godkännande av berörda myndigheter.

Övrig koncerninformation

Moderbolag

Koncernens moderbolag, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), äger merparten av den skogsmark och övrig fast egendom som hör till den skogliga verksamheten och upplåter avverkningsrätter till rotstående skog till dotterbolaget SCA Skog AB. Moderbolaget är i övrigt ett holdingbolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal koncernbolag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Rörelsens intäkter under 2012 uppgick till 98 (174) MSEK och resultatet före bokslutsdispositioner och skatter till 4 291 (2 128) MSEK. Moderbolaget har, netto under året, investerat och avyttrat 125 (114) MSEK i aktier och andelar i bolag utanför SCA. Investeringar i fastigheter och anläggningar uppgick under året till 299 (118) MSEK. Likvida medel vid årets slut uppgick till 0 (0) MSEK.

Forskning och utveckling

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till 845 (832) MSEK, vilket motsvarar 1,0 procent av koncernens omsättning. Forskning och utveckling bedrivs både centralt och lokalt i de olika affärsenheterna. Den centrala verksamheten bedrivs i form av forskning och utveckling inom områdena material och teknologi, medan de lokala enheterna arbetar med produktutveckling, ofta i direkt samarbete med kunder.

Innehav av egna aktier

SCA genomförde under 2001 en riktad kontantemission av sammanlagt 1 800 000 aktier. Aktierna förvärvades därefter av SCA för att användas för överlåtelse till ledande befattningshavare och nyckelpersoner som omfattas av personaloptionsprogram. Programmet avslutades under 2009. Efter aktiesplit 2007 och överlåtelse av aktier under de avslutade programmen kvarstår 2 767 605 aktier i eget förvar.

Aktiefördelning

Under året har 3 312 293 aktier av serie A omvandlats till aktier av serie B. Vid årets utgång uppgick andelen A-aktier till 13,2 procent.

Utdelning

Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 7,1 procent till 4:50 (4:20) SEK per aktie. Sammanlagt beräknas utdelningen komma att uppgå till 3 161 (2 950) MSEK. Utdelningstillväxten under den senaste tioårsperioden uppgår därmed till 3,5 procent. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra önskvärda investeringar. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 15 april 2013.

Miljöpåverkan i Sverige

SCA bedrev 16 tillståndspliktiga verksamheter i Sverige. Den tillståndspliktiga produktionen i dessa verksamheter motsvarar 17 procent av koncernens nettoomsättning. Sex tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Nio tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt biobränslen. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller. Ett tillstånd avser tillverkning av bränslepellets. Verksamheten påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2013 följande oförändrade riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare att gälla för tiden från årsstämman.

"Ersättning till koncernchefen och andra ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktör, affärsenhetschef och motsvarande samt central stabschef. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För koncernchefen, liksom för andra ledande

befattningshavare, ska den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och, så långt möjligt, vara kopplad till den värdeutveckling för SCA-aktien som kommer aktieägarna till del. Program för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, eller underlåta, utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag bör inte förekomma.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 60 års ålder. För intjänande av pensionsförmånerna förutsättes att anställningsförhållandet bestått under lång tid, för närvarande 20 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på pension från 60 års ålder. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Frågor om ersättning till bolagsledningen ska behandlas av ett ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen".

Styrelsens förslag överensstämmer med de av årsstämman 2012 beslutade riktlinjerna. Uppgifter om bolagets tillämpning av dessa riktlinjer samt uppgift om bolagets kostnad återfinns i not 6 sidorna 85–86.

Omsättning och resultat

Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, valutaeffekter och avyttringar, ökade med 17 procent jämfört med föregående år. Högre volymer, lägre råvarukostnader, förvärv i Europa samt kostnadsbesparingar förbättrade resultatet.

Nettoomsättning

SCAs nettoomsättning ökade och uppgick till 85 408 (81 337) MSEK. Omsättningen steg med 6 procent i lokal valuta jämfört med föregående år. Valutakursförändringar minskade koncernens nettoomsättning med 1 procent. Omsättningen inom Personliga hygienprodukter och Mjukpapper ökade med 6 respektive 8 procent, till följd av ökade volymer, en förbättrad produktmix samt förvärv. Omsättningsökningen på tillväxtmarknaderna, exklusive valutaeffekter, uppgick till 22 procent för Personliga hygienprodukter och till 19 procent för Mjukpapper. Skogsindustriprodukters nettoomsättning minskade med 9 procent jämfört med föregående år framförallt beroende på lägre priser.

Resultat

Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster om 2 634 (5 439) MSEK, förbättrades jämfört med föregående år och uppgick till 8 646 (7 738) MSEK. Rörelseresultatet för Personliga hygienprodukter och Mjukpapper ökade med 20 respektive 47 procent. Skogsindustriprodukter minskade sitt resultat med 44 procent. Det lägre resultatet förklaras till största delen av lägre priser och negativa valutaeffekter till följd av en starkare krona.

Finansiella poster uppgick till -1 264 (-1 325) MSEK. Minskningen förklaras av lägre räntesatser och en lägre genomsnittlig nettolåneskuld. Resultatet före skatt, exklusive jämförelsestörande poster förbättrades med 969 MSEK och

uppgick till 7 382 (6 413) MSEK. Den genomsnittliga skattesatsen för årets löpande resultat, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 23 procent. Årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster efter skatt om 2 257 (5 071) MSEK uppgick till 7 257 (5 678) MSEK. Resultat per aktie hänförlig till moderbolagets aktieägare, exklusive jämförelsestörande poster ökade till 10,27 (8,00) och inklusive till 7,06 (0,78) SEK.

Nyckeltal

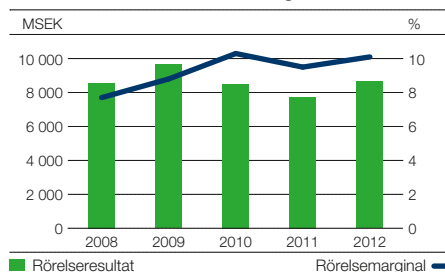
Koncernens bruttomarginal, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 24,5 procent jämfört med 24,1 procent föregående år och rörelsemarginalen uppgick till 10,1 procent jämfört med 9,5 procent föregående år. Avkastningen på sysselsatt kapital, exklusive jämförelsestörande poster, förbättrades och uppgick till 10 (9) procent liksom avkastningen på eget kapital, exklusive jämförelsestörande poster, vilken uppgick till 12 (9) procent. Räntetäckningsgraden ökade till 4,8 jämfört med 1,7 föregående år.

Resultat i sammandrag

MSEK	2012	2011	2010
Nettoomsättning	85 408	81 337	82 731
Bruttoresultat	20 959	19 636	20 825
Rörelseresultat¹⁾	8 646	7 738	8 495
Finansiella poster	-1 264	-1 325	-1 170
Resultat före skatt¹⁾	7 382	6 413	7 325
Skatter ¹⁾	-628	-1 635	-1 936
Periodens resultat från avyttringsgrupp	503	900	724
Årets resultat¹⁾	7 257	5 678	6 113

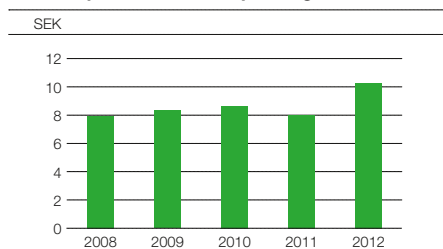
¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster år 2012 om -2 634 MSEK före skatt och -2 257 MSEK efter skatt, 2011 om -5 439 MSEK före skatt och -5 071 MSEK efter skatt samt år 2010 om -702 MSEK före skatt och -521 MSEK efter skatt.

Rörelseresultat och rörelsemarginal



Exklusive jämförelsestörande poster.
Omklassificerat 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.

Resultat per aktie efter utspädnings effekter



Exklusive jämförelsestörande poster.
Omklassificerat 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.

Nettoomsättning, andel av koncernen

- Personliga hygienprodukter, 30%
- Mjukpapper, 49%
- Skogsindustriprodukter, 21%



Operativt kassaflöde

En god kontroll av det operativa kassaflödet är en bärande del i SCAs strategi för långsiktig konkurrenskraft. Rörelsens kassaflöde uppgick till 7 271 (5 306) MSEK. Ökningen förklaras huvudsakligen av ett högre kassamässigt rörelseöverskott, lägre rörelsekapitalbindning samt lägre investeringar för perioden jämfört med föregående år.

Det kassamässiga rörelseöverskottet ökade med 5 procent till 12 624 (11 982) MSEK. Rörelsekapitalet minskade till följd av lägre kundfordringar, lägre lagervärden samt ökade leverantörsskulder. Rörelsekapitalet som andel av nettoomsättningen uppgick till 8 (8) procent. Löpande investeringar, minskade under året med 89 MSEK och uppgick till 3 161 (3 250) MSEK, motsvarade 4 (4) procent av nettoomsättningen. Det operativa kassaflödet ökade och uppgick till 9 644 (7 418) MSEK.

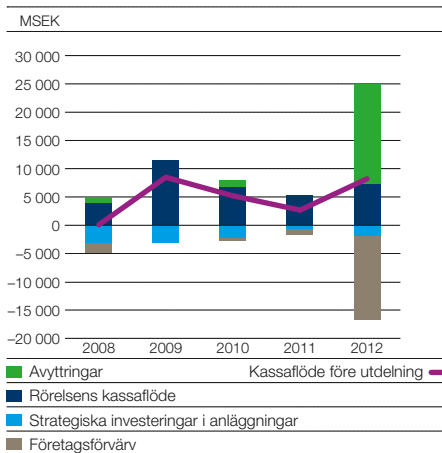
Finansiella poster minskade med 61 MSEK och uppgick till -1 264 (-1 325) MSEK. Minskningen var en effekt av lägre räntesatser och en lägre genomsnittlig nettolåneskuld. Skatteutbetalningarna uppgick till 1 193 (850) MSEK. Rörelsens kassaflöde uppgick till 7 271 (5 306) MSEK.

Strategiska investeringar för att stärka den organiska tillväxten uppgick till 1 863 (1 637) MSEK. Årets utlägg för strategiska investeringar avsåg främst Mjukpapper i Tyskland, Ryssland, Nord- och Sydamerika samt Skogsindustriprodukter i Sverige.

Nettolåneskulden minskade under året med 3 721 MSEK och uppgick vid årets slut till 32 927 MSEK. Nettokassaflödet minskade nettolåneskulden med 5 689 MSEK. Marknadsvärderingar av pensionstillgångar och pensionsåtaganden, tillsammans med marknadsvärdering av finansiella instrument, ökade nettolåneskulden med 1 847 MSEK. Valutakursförändringar, till följd av svenska kronans förstärkning, ökade nettolåneskulden med 121 MSEK.

Skuldsättningsgraden minskade till 0,55 (0,60) och skuldbetalningsförmågan förbättrades till 37 (36) procent. Skuldsättningsgraden exklusive pensionskulder uppgick till 0,48 (0,52).

Koncernens kassaflöde



Omklassificerat 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.

Operativt kassaflödesanalys i sammandrag

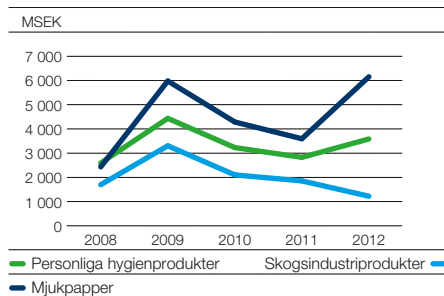
MSEK	2012	2011	2010
Kassamässigt rörelseöverskott	12 624	11 982	12 758
Förändring av rörelsekapital	1 159	-665	-743
Löpande investeringar, netto	-3 161	-3 250	-3 017
Strukturkostnader m.m.	-978	-649	-273
Operativt kassaflöde	9 644	7 418	8 725
Finansiella poster	-1 264	-1 325	-1 145
Skattebetalning m.m.	-1 109	-787	-1 090
Rörelsens kassaflöde	7 271	5 306	6 490
Strategiska investeringar netto	947	-2 635	-1 441
Kassaflöde före utdelning	8 218	2 671	5 049

Investeringar i anläggningar



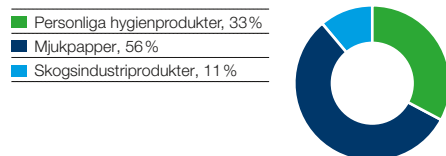
Omklassificerat 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.

Operativt kassaflöde per affärsområde



Omklassificerat 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.

Operativt kassaflöde, andel av koncernen



Finansiell ställning

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar minskade med 5 procent jämfört med föregående år och uppgick till 131 531 (139 004) MSEK. Anläggningstillgångar ökade med 13 359 MSEK jämfört med föregående år till 98 870 MSEK, varav materiella anläggningstillgångar ökade med 4 103 MSEK till 46 702 MSEK och immateriella anläggningstillgångar ökade med 5 567 MSEK till 17 629 MSEK. Löpande och strategiska investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 4 959 MSEK och årets avskrivningar till 4 647 MSEK.

Omsättningstillgångar ökade med 769 MSEK till 32 661 (31 892) MSEK. Rörelsekapitalet uppgick till 6 625 (6 816) MSEK. Det sysselsatta kapitalet var 13 procent högre och uppgick till 93 091 (97 939) MSEK. Fördelningen av det sysselsatta kapitalet per valuta framgår av tabellen till höger.

Värdet i svenska kronor av koncernens utländska nettotillgångar uppgick vid årets slut till 55 776 (72 984) MSEK. Utländska nettotillgångar minskade till följd av avyttringar och förändrad koncernstruktur.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick vid årets utgång till 60 164 (61 291) MSEK. Periodens nettoresultat ökade eget kapital med 5 000 (607) MSEK medan utdelning till aktieägare minskade eget kapital med 2 999 (2 898) MSEK. Eget kapital minskade av omvärderingar av nettopen-sionsskulden till marknadsvärde, med 1 533 MSEK efter skatt. Omvärderingen av finansiella instrument till marknadsvärde ökade eget kapital med 266 MSEK efter skatt. Valutakursförändringar, inklusive effekterna från säkringar av nettoinvesteringar i utlandet, minskade eget kapital med 1 861 MSEK.

Finansiering

Koncernens räntebärande bruttolåneskuld uppgick vid årets slut till 33 714 (37 128) MSEK. Löptiden var vid samma tidpunkt 2,3 år.

Nettolåneskulden uppgick vid årets slut till 32 927 (36 648) MSEK. Nettokassaflödet påverkade med 5 689 MSEK. Vidare ökade nettolåneskulden till följd av marknadsvärdering av pensionstillgångar och pensionsåtaganden tillsammans med marknadsvärdering av finansiella instrument med 1 847 MSEK. Valutakursförändringar till följd av svenska kronans förstärkning, ökade nettolåneskulden med 121 MSEK.

Nyckeltal

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,55 (0,60). Exklusive pensionskulden uppgick skuldsättningsgraden till 0,48 (0,52). Synlig soliditet uppgick till 45 (44) procent. Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) och eget kapital (ROE), exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 10 (9) respektive 12 (9) procent. Kapitalomsättningshastigheten uppgick till 0,93 (0,80) gånger. Rörelsekapitalet uppgick vid årets slut till 8 (8) procent av nettoomsättningen.

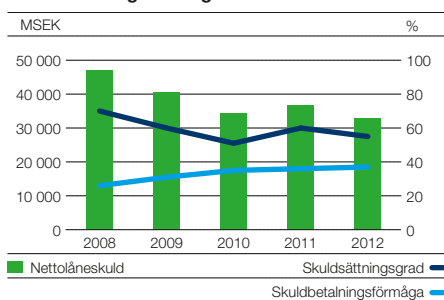
Koncernens sysselsatta kapital per valuta, MSEK

	2012	%	2011	%	2010	%
EUR	27 004	29	28 868	30	31 381	31
SEK	38 623	41	35 646	36	35 141	34
USD	6 550	7	7 564	8	7 639	8
GBP	5 489	6	6 167	6	7 322	7
Övriga	15 425	17	19 694	20	20 744	20
Summa	93 091	100	97 939	100	102 227	100
Varav avyttringsgrupp	–		15 194		19 142	
Summa exklusive avyttringsgrupp	93 091		82 745		83 085	

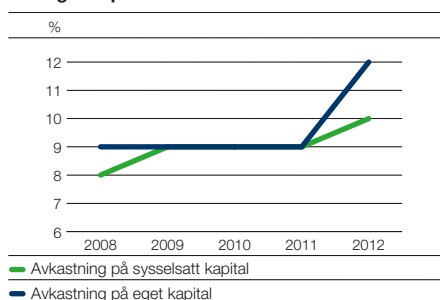
Balansräkning koncernen

MSEK	2012	2011	2010
Immateriella tillgångar	17 629	12 062	20 958
Materiella anläggningstillgångar	46 702	42 599	56 167
Biologiska tillgångar	27 503	26 729	26 069
Övriga anläggningstillgångar	7 036	4 121	5 715
Summa anläggningstillgångar	98 870	85 511	108 909
Omsättningstillgångar	32 661	31 892	34 069
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	–	21 601	–
Summa tillgångar	131 531	139 004	142 978
Eget kapital	60 164	61 291	67 821
Långfristiga skulder	38 740	41 219	38 158
Kortfristiga skulder	32 627	28 893	36 999
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	–	7 601	–
Summa eget kapital och skulder	131 531	139 004	142 978
Rörelsekapital	6 625	6 816	8 899
Sysselsatt kapital	93 091	97 939	102 227
Nettolåneskuld	32 927	36 648	34 406

Nettolåneskuld, skuldsättningsgrad och skuldbetalningsförmåga



Avkastning på sysselsatt kapital och eget kapital



Exklusive jämförelsestörande poster. Omklassificerat 2010 och 2011 med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.

Sysselsatt kapital, andel av koncernen

- Personliga hygienprodukter, 12%
- Mjukpapper, 47%
- Skogsindustriprodukter, 41%



Personliga hygienprodukter



SCA är en globalt ledande aktör inom personliga hygienprodukter och erbjuder **inkontinensprodukter, barnblöjor** och **mensskydd**. Inom dessa produktkategorier erbjuder SCA dessutom produkter såsom våtservetter, tvål, barnolja, lotion och bomullsrondeller. Produkterna säljs under SCAs globala, regionala och lokala varumärken, samt under detaljhandels egna märkesvaror. Distributionskanalerna är detaljhandel, apotek och vårdinstitutioner.

Omsättningen inom affärsområdet Personliga hygienprodukter uppgick under 2012 till drygt 26 miljarder SEK.

Det enskilt största produktvarumärket är TENA, ett globalt ledande varumärke för inkontinensprodukter, med en årlig omsättning på över 10 miljarder SEK.

Marknad

Den globala marknaden för personliga hygienprodukter omsätter cirka 340 miljarder SEK och växer med cirka 5 procent årligen.

Faktorer som talar för en fortsatt god tillväxt för personliga hygienprodukter är att efterfrågan drivs av global befolkningsökning, främst bero-

ende av lägre spädbarnsdödlighet och ökad livslängd samt en åldrande befolkning, högre marknadspenetration, ökande disponibel inkomst, ökad medvetenhet om hygienens betydelse och innovation. Tillväxtpotentialen är störst på tillväxtmarknaderna, där marknadspenetrationen är betydligt lägre än på mogna marknader och där urbanisering, förbättrad infrastruktur och detaljhandeln utvecklas snabbt. Ett exempel på den lägre marknadspenetrationen på tillväxtmarknaderna är att konsumtionen per capita av barnblöjor i Asien är cirka 10 procent av Västeuropas konsumtion.

På de mogna marknaderna har barnblöjor och mensskydd nått en hög marknadspenetration, medan inkontinensskydd, vars efterfrågan bland annat drivs av en åldrande befolkning, fortfarande har en relativt låg marknadspenetration.

På tillväxtmarknaderna ökar användningen av samtliga produktkategorier, dels eftersom de disponibla inkomsterna ökar, dels då medvetenheten om hygienens betydelse får en större roll i samband med att inkomsten ökar.



Andel av koncernen



Nettoomsättning, 30%
26 294 MSEK



Förelseresultat, 35%
3 180 MSEK



Sysselsatt kapital, 12%
11 303 MSEK



Antal anställda per
31 december, 31%
11 074 anställda

SCAs marknadspositioner

	Europa	Nord-amerika	Globalt
Inkontinensprodukter	1 (41%)	2 (17%)	1 (25%)
Barnblöjor	2 (12%)	-	4 (5%)
Mensskydd	3 (8%)	-	4 (6%)

Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.



SCAs försäljning per produktsegment

- Inkontinensprodukter, 56%
- Barnblöjor, 30%
- Mensskydd, 14%



Personliga hygienprodukter – global marknad

- Västευropa, 18%
- Östeuropa, 7%
- Nordamerika, 21%
- Latinamerika, 13%
- Asien, 29%
- Övriga, 12%



Personliga hygienprodukter – global marknad per produktsegment

- Inkontinensprodukter, 20%
- Barnblöjor, 52%
- Mensskydd, 28%



Effektivitet

SCA hade vid slutet av 2012 tillverkning vid 30 produktionsanläggningar i 25 länder. Produkterna distribueras via detaljhandel, apotek och vårdinstitutioner. Produktionen effektiviseras ständigt genom moderniseringar av och investeringar i nya och existerande anläggningar. Därmed förbättras också kostnadsstrukturen och driftsäkerheten.

Det kostnads- och effektivitetsprogram som berör hela SCAs hygienverksamhet, det vill säga Personliga hygienprodukter och Mjukpapper, och som lanserades under 2012 kommer att generera årliga kostnadsbesparingar om 300 MEUR med full effekt 2015. Åtgärderna berör cirka 1 500 medarbetare. Merparten av besparingarna är relaterade till produktion och inköp. På produktionsidan arbetar SCA med att standardisera sin produktion genom att implementera de mest effektiva processerna vid samtliga produktionsanläggningar. Inom inköp handlar det främst om att uppnå skaleffekter genom att centralisera inköp på ett mer effektivt sätt samt konsolidering av leverantörer.

Innovationer

SCA lanserade under 2010–2011 TENA Solutions, som stödjer vårdhem att leverera den bästa vården genom att erbjuda rutiner, analysverktyg och utbildning i kombination med innovativa produktlösningar. Fördelarna inkluderar förbättrat välbefinnande för vårdtagarna, en bättre arbetsmiljö, minskad resursförbrukning samt en lägre total kostnad.

Under 2011 lanserades TENA Belt i Kina, ett inkontinensskydd med ett separat tvättbart bälte. Den nya produkten bidrar till en minskad miljöpåverkan och minskad arbetsbelastning för vårdpersonalen samt förbättrad hudkomfort för användaren. Under 2012 lanserades en TENA Belt-produkt anpassad för ekonomisegmentet.

TENA Lady med vingar med ännu större säkerhet för en torr och fräsch känsla lanserades under året. En uppgraderad och mer diskret TENA Pants med förbättrad komfort och passform som samtidigt minskar transportkostnader och koldioxidutsläpp lanserades också. I Storbritannien och Irland lanserades TENA Slip i XXL-version.

Under 2011 lanserades tunna barnblöjor i Norden och Ryssland under varumärket Libero och 2012 lanserades de på flera europeiska marknader.

Under 2012 lanserades en vidareutvecklad tunn binda med förbättrad absorptionsförmåga i Europa, Mellanöstern och Sydafrika. I Europa lanserades även en binda med förbättrad passform och mindre materialåtgång med bibehållen absorptionsförmåga.

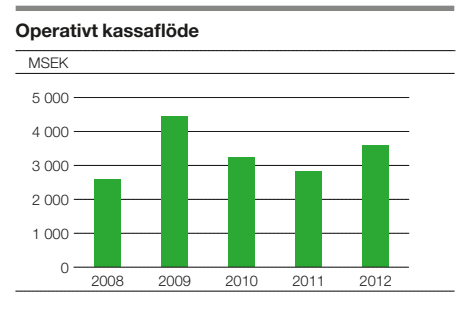
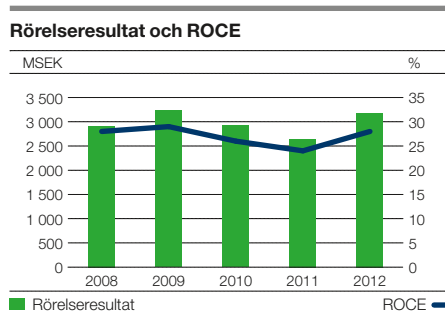
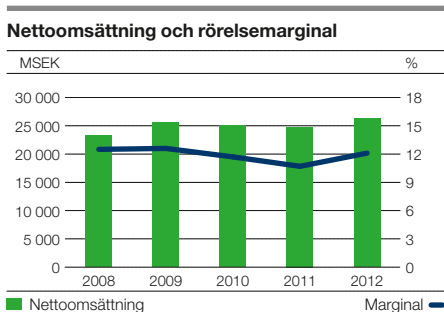
Tillväxt

Affärsområdet Personliga hygienprodukter har under 2012 ökat sin försäljning inom samtliga produktkategorier och den globala tillväxten uppgick till 12 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar. Förvärv ökade omsättningen med 5 procent. Försäljningsökningen på tillväxtmarknaderna, som svarar för 36 procent av affärsområdets omsättning, uppgick till 22 procent exklusive valutaeffekter.

SCAs mål för affärsområdet är en årlig organisk tillväxt på 5–7 procent.

FINANSIELLA MÅL:

- 5–7 procent årlig organisk tillväxt
- 30 procent avkastning på sysselsatt kapital



Under 2012 växte SCA både organiskt och genom förvärv. En viktig tillväxtmarknad för SCA är Asien som förväntas svara för 60 procent av den framtida globala marknadstillväxten på hygienområdet. Under 2012 stärkte SCA sin position i Asien via förvärvet av Everbeauty, ett asiatiskt företag inom personliga hygienprodukter med egna försäljningsorganisationer i både Kina och Taiwan och exportförsäljning till resten av Asien. Bolaget tillverkar och marknadsför barnblöjor och inkontinensskydd med starka varumärken som Dr P för inkontinensskydd och Sealer för barnblöjor. Inom inkontinensskydd har bolaget en position som nummer två i Kina och nummer ett i Taiwan. Tillsammans är Dr P och TENA klara marknadsledare i Asien (exklusive Japan). Inom barnblöjor är bolaget nummer fem i såväl Kina som Taiwan. Förvärvet innebär att SCA får tillgång till omfattande distributionsnät och en stark säljorganisation samt egen produktion vid två anläggningar i Kina och Taiwan. Genom förvärvet skapas en god plattform för hög tillväxt i Asien och särskilt i Kina.

Andra viktiga tillväxtmarknader där SCA har en stark position är Latinamerika och Östeuropa. Brasilien, som är det folkrikaste landet i Sydamerika, har en god ekonomisk tillväxt och marknaden för hygienprodukter har en stor tillväxtpotential, inte minst inom inkontinensskydd, som uppvisat tvåsiffriga tillväxttal. Med förvärvet av Pro Descart 2011, etablerade SCA sig som den näst största aktören på den brasilianska inkontinensmarknaden.

Inkontinensprodukter

SCA erbjuder ett brett sortiment av inkontinensprodukter under varumärket TENA och är klar global marknadsledare. SCAs erbjudande som inkluderar både produkter och tjänster förbättrar livskvaliteten för konsumenterna samtidigt som de minskar kostnaderna för de institutionella kunderna.

Marknaden

Den globala marknaden för inkontinensprodukter uppgår till cirka 70 miljarder SEK och växer med cirka 5 procent per år. Inkontinens, som är klassat som en sjukdom av Världshälsoorganisationen (WHO) är något som drabbar 5–7 procent av världens befolkning. Mycket tyder på att andelen drabbade ökar över hela världen som en följd av en åldrande befolkning och en högre andel överviktiga. Förekomsten av inkontinens är tre gånger vanligare bland kvinnor än män och beräkningar visar att en fjärdedel av världens kvinnor över 35 någon gång i livet drabbas. Marknadspenetrationen är generellt låg för inkontinensskydd och särskilt bland män. Endast 20 procent av alla män med inkontinens använder skydd som finns tillgängliga på marknaden.

Institutioner och hemvård står för cirka 60 procent av den globala marknaden för inkontinensprodukter. Här ligger tonvikten på att leverera högkvalitativa produkter i kombination med kvalificerad rådgivning som förenklar hanteringen och sänker kostnaderna för vårdgivare. Detaljhandelsmarknaden svarar för cirka 40 procent av den globala marknaden.

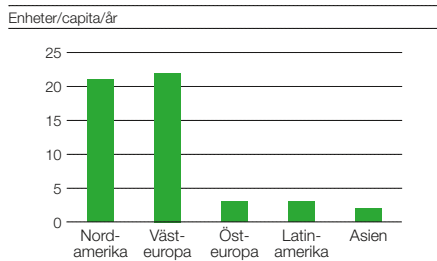
Lights by TENA – för mindre läckage



Lätt inkontinens är mycket vanligt. Fortfarande använder 70 procent av kvinnor med små läckage trosskydd eller bindor som inte är utformade för detta. Anledningen är att de ser sina problem som tillfälliga ”små läckage”, inte som inkontinens. För denna målgrupp har SCA tagit fram sortimentet Lights by TENA, produkter utformade för små urinläckage. Lights by TENA är ett diskret inkontinensskydd som absorberar vätska snabbare och ger en torrare och fräschare känsla.



Användning av inkontinensprodukter



SCAs verksamhet

SCA är världsledande inom inkontinensprodukter med det globala varumärket TENA, med en årlig omsättning på över 10 miljarder SEK.

SCAs globala marknadsandel inom inkontinensprodukter uppgick under 2012 till cirka 25 procent och marknadsandelen i Europa, Nordamerika och Asien (exklusive Japan) är 41 procent, 17 procent respektive cirka 20 procent.

SCA prioriterar hög tillväxt inom samtliga segment, förstärkt globalt marknadsledarskap samt fortsatt uppbyggnad av ledande positioner i Östeuropa, Ryssland, Asien, Mellanöstern och Latinamerika.

Kina är en marknad med låg penetration och en åldrande befolkning där tillväxtpotentialen är hög för inkontinensprodukter. Under de tre senaste åren har SCA utbildat 6 500 sjuksköter-

skor från över 1 000 sjukhus i ett flertal städer i landet. Gensvaret har varit mycket positivt och under 2012 har cirka 1 000 vårdbiträden och fler än 1 000 vårdhemschefer utbildats.

Under 2012 utökade SCA sitt sortiment med två innovativa produkter inom kategorin genom två förvärvade bolag i Europa. Den ena är ett test för tidig upptäckt av urinvägsinfektioner som placeras i inkontinensskyddet och den andra är impregnerade tvätthandskar. Produkterna förbättrar vården och sparar tid och resurser för patienter och vårdgivare.

Inkontinens är i många delar av världen omgärdat av sociala tabun, vilket gör det viktigt att öka förståelsen och acceptansen. SCA försöker bryta detta tabu genom upplysning, marknadsföring, utbildning och globala forum.

Om fem år beräknas antalet personer i världen över 60 år vara över en miljard. Att antalet äldre människor i världen aldrig har varit större än idag ger SCA ett bra utgångsläge att växa inom inkontinensprodukter. Varumärket TENA har en stor tillväxtpotential tack vare en åldrande befolkning och låg marknadspenetration. I Europa är penetrationsnivån 37 procent och på tillväxtmarknaderna är den lägre än 5 procent.

För detaljhandeln arbetar SCA med information, annonsering och utveckling av alltmer diskreta, bekväma, lättanvända och effektiva produkter, allt med kunden och konsumentnyttan i fokus.

Barnblöjor

SCA erbjuder barnblöjor och barnvårdsprodukter och är världens fjärde största aktör inom området.

Marknaden

Den globala marknaden för barnblöjor uppgår till cirka 180 miljarder SEK och beräknas växa med cirka 6 procent per år.

Antalet barn i världen uppgår till cirka en halv miljard. Medan marknaderna i Västeuropa och Nordamerika är väl penetrerade, saknar fortfarande en majoritet av världens barn engångsblöjans praktiska och effektiva hygien. Detta innebär en betydande framtidspotential för SCA. Den kraftigaste marknadstillväxten sker i Asien, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika där barnafödandet är högt samtidigt som spädbarnsdödligheten minskar och hushållsinkomsterna ökar.

**Inkontinensprodukter – marknadsandelar, global marknad**

■ SCA, 25%
■ Kimberly-Clark, 8%
■ Unicharm, 8%
■ Hartmann, 5%
■ Övriga, 54%

**Inkontinensprodukter – global marknad**

■ Västeuropa, 28%
■ Östeuropa, 6%
■ Nordamerika, 25%
■ Latinamerika, 7%
■ Asien, 29%
■ Övriga, 5%

**Inkontinensprodukter – försäljningskanaler, global marknad**

■ Institutions- och hemvård, 60%
■ Detaljhandel, 40%



Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

SCAs verksamhet

SCA är världens fjärde största aktör inom barnblöjor med en marknadsandel på 5 procent. SCA är nummer två i Europa med en marknadsandel på 12 procent. I Europa erbjuder SCA barnblöjor under det egna varumärket Libero samt detaljhandelns egna märkesvaror.

SCAs starkaste marknad är Norden där varumärket Libero har en marknadsandel på cirka 60 procent. Under året genomförde SCA framgångsrikt två kampanjer med designade barnblöjor som stärkte Liberos varumärke och position ytterligare. SCA har även ledande positioner i Sydostasien med varumärket Drypers samt i Sydamerika med varumärket Pequeñín. Under 2012 lanserade SCA en ny barnblöja under varumärket Drypers med fyra naturliga växttillsatser och med förbättrad hudkomfort som stärker produkt erbjudandet i Malaysia, Singapore, Thailand och Filippinerna. För att komplettera utbudet inom barnblöjor har ett sortiment av barnvårdsprodukter introducerats under varumärket Drypers på utvalda marknader i Sydostasien. I Kina använder SCA varumärkena Sealer och Libero för marknadens olika segment.

Vi arbetar med att stärka de egna varumärkenas positioner på mogna marknader som Norden och Nya Zeeland samt på snabbväxande marknader i Östeuropa, Ryssland, Latinamerika, Mellanöstern och Asien. På tillväxtmarknaderna finns goda förutsättningar för fortsatt tillväxt som en följd av låg penetration av barnblöjor och ökande efterfrågan.



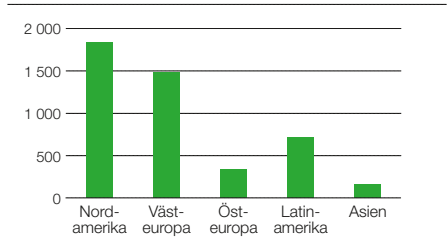
Unga konstnärer – Libero Art Collection

Under 2012 lanserade SCA sin Libero Art Collection, blöjor i en begränsad upplaga, dekorerade med motiv som barn har målat. Barnen har fått experimentera och måla fritt och SCAs designer Karoline Lenhult har sedan valt ut de detaljer som bäst fungerade att trycka på blöjorna. Kollektionen säljs i Norden och Baltikum.

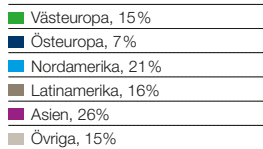


Användning av barnblöjor

Enheter/barn/år

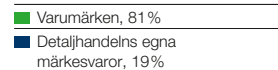


Barnblöjor – global marknad



Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

Barnblöjor – varumärkeskategorier, europamarknaden



Mensskydd

SCA är världens fjärde största aktör inom mensskydd. SCA erbjuder ett brett produktsortiment som inkluderar bindor, trosskydd och tamponger.

Marknaden

Världsmarknaden för mensskydd uppgår till cirka 100 miljarder SEK och växer med cirka 4 procent per år.

SCAs verksamhet

SCA är världens fjärde största aktör inom mensskydd med 6 procent marknadsandel. I Europa är SCA den tredje största aktören med 8 procent marknadsandel. SCA har också starka marknadspositioner i Latinamerika, Australien och Nya Zeeland.

En stor och växande andel av SCAs försäljning sker på tillväxtmarknader som Latinamerika, Ryssland, Östeuropa, Mellanöstern och Asien. På tillväxtmarknaderna erbjuder SCA förpackningar med färre mensskydd och produkter inom ekonomisegmentet för att öka tillgängligheten. Under 2011 lanserade SCA mensskydd i Malaysia under varumärket Libresse som på kort tid uppnått en position som nummer tre på marknaden. I Malaysia lanserades under 2012 ett mensskydd med doft av grönt te under varumärket Libresse. Under året introducerade SCA mensskydd under varumärket Saba i utvalda butiker i sydvästra USA. Saba är ett starkt varumärke i Mexiko och Centralamerika och SCA har därför valt att införa produkten i städer i sydvästra USA där en stor andel av befolkningen har latinamerikanskt ursprung.

Bodyform – en PR-succé

Det började som ett ironiskt inlägg på Facebook där en man i Storbritannien i besvikna ordalag skrev om att han som barn blivit missledd av SCAs glada reklamfilmer för mensskydd, där lyckliga kvinnor en gång i månaden hoppade fallskärm, dansade och cyklade i terräng. Han avundades denna totala lycka. Som vuxen, med en flickvän som förvandlades till ett monster, förstod han dock att han blivit lurad. Hans inlägg fick snabbt 90 000 likes. Kort därpå svarade SCA med en nyproducerad film som med mycket glimt i ögat bemöter mannens inlägg. PR-genomslaget för Bodyform var totalt, PR-aktiviteten uppmärksammades av ledande tidningar som Daily Mirror, Guardian och New York Times. På kort tid såg fler än 3,5 miljoner människor filmen på Youtube.

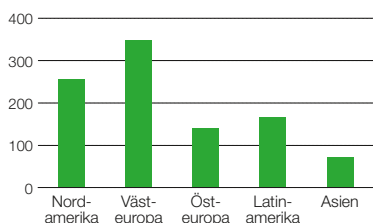


Exempel på regionala varumärken som stöds av SCAs globala varumärkesplattform är Libresse i Norden, Ryssland och Malaysia, Libra i Australien, Bodyform i Storbritannien, Nana i Frankrike samt Saba och Nosotras i Latinamerika.

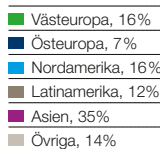
SCA ser det som en viktig uppgift att sprida kunskap om hygien och menstruation. I Latinamerika och Asien genomförs flera skolprogram som riktar sig till flickor om vad som händer i kroppen vid puberteten och när man får mens.

Användning av mensskydd

Enheter/kvinna/år

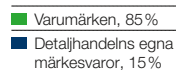


Mensskydd – global marknad



Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

Mensskydd – varumärkeskategorier, europamarknaden



Rörelsen 2012

Nettoomsättningen ökade med 6 procent (12 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar) och uppgick till 26 294 (24 775) MSEK. Högre volymer och förbättrad produktmix ökade omsättningen med 6 respektive 1 procent. Förvärv ökade omsättningen med 5 procent. Avyttringar minskade omsättningen med 5 procent. På tillväxtmarknaderna ökade omsättningen, exklusive valutakursförändringar, med 22 procent.

Omsättningen för inkontinensprodukter, under det globalt ledande varumärket TENA, ökade, exklusive valutaeffekter och avyttringar, med 9 procent främst drivet av tillväxtmarknaderna.

Omsättningen för barnblöjor ökade, exklusive valutaeffekter och avyttringar, med 17 procent, främst relaterat till nya kontrakt i Europa och ökad försäljning i Latinamerika samt förvärv i Asien. Omsättningen för mensskydd ökade, exklusive valutaeffekter och avyttringar, med 9 procent främst hänförligt till tillväxtmarknaderna.

Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, var 20 procent högre än föregående år (28 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar) och uppgick till 3 180 (2 645) MSEK. Resultatet påverkades positivt av högre volymer och priser, förbättrad produktmix, lägre råvarukostnader och kostnadsbesparingar.

Rörelsemarginalen uppgick till 12,1 (10,7) procent.

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 28 (24) procent.

Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till 4 091 (3 732) MSEK. Det operativa kassaflödet ökade till 3 586 (2 828) MSEK. Det högre kassamässiga rörelseöverskottet och ett lägre rörelsekapital bidrog till ökningen.

Investeringar i anläggningar uppgick till 636 (895) MSEK.



SCAs försäljning per produktsegment

Inkontinensprodukter, 56 %
Barnblöjor, 30 %
Mensskydd, 14 %



SCAs försäljning till detaljhandels egna märkesvaror som andel av total försäljning:
 Inkontinensprodukter, 1 %
 Barnblöjor, 27 %
 Mensskydd, 9 %

SCAs försäljning per region

Europa, 62 %
Nordamerika, 10 %
Latinamerika, 14 %
Asien, 11 %
Övrigt, 3 %



Rörelseresultat, MSEK:

3 180

Rörelsemarginal:

12%

VIKTIGA HÄNDELSER

- Förvärvat det asiatiska hygienföretaget Everbeauty.
- Lanserat kostnads- och effektivitetsprogram.
- Ny hygienorganisation.
- Etablerat samägt bolag i Australien och Nya Zeeland.

Nyckeltal¹⁾

MSEK	2012	2011
Nettoomsättning	26 294	24 775
Kassamässigt rörelseöverskott	4 091	3 732
Förändring rörelsekapital	313	143
Löpande nettoinvesteringar	-573	-689
Övrigt operativt kassaflöde	-245	-358
Operativt kassaflöde	3 586	2 828
Rörelseresultat	3 180	2 645
Rörelsemarginal, %	12	11
Sysselsatt kapital	11 303	11 052
Avkastning, %	28	24
Strategiska investeringar		
anläggningar	-63	-206
företagsförvärv/avyttringar	-1 744	-614
Medeltal anställda	10 914	9 352
Antal anställda per 31 december	11 074	9 657

¹⁾ Exklusive omstrukturingskostnader.

Mjukpapper



SCA är en globalt ledande aktör inom **mjukpapper för konsumenter** och **mjukpapper för storförbrukare**. Produktportföljen för konsumenter består av toalett- och hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter. Produkterna säljs både under egna varumärken och som detaljhandelns egna märkesvaror. Inom mjukpapper för storförbrukare som sjukhus, stora arbetsplatser, restauranger och hotell utvecklar och säljer SCA kompletta hygienlösningar med behållare, mjukpapper, tvål, service och underhåll.

Omsättningen inom affärsområdet Mjukpapper uppgick 2012 till drygt 42 miljarder SEK. Det globalt ledande varumärket Tork inom mjukpapper för storförbrukare, är affärsområdets enskilt största och omsätter över 10 miljarder SEK årligen.

Marknad

Den globala marknaden för mjukpapper omsätter drygt 410 miljarder SEK och växer med 5 procent årligen.

Faktorer som talar för fortsatt god tillväxt för mjukpapper är att de drivs av global befolkningsökning, främst beroende av lägre spädbarnsdödlighet och ökad livslängd samt högre marknadspenetration, ökande disponibel inkomst, ökad medvetenhet om hygienens betydelse och innovation. Tillväxtpotentialen är störst på tillväxtmarknaderna där marknadspenetrationen är betydligt lägre än på mogna marknader. Ett exempel på den lägre marknadspenetrationen på tillväxtmarknader är att mjukpapperskonsumtionen per capita och år i Östeuropa endast är cirka en fjärdedel av Västeuropas konsumtion.

Effektivitet

SCA bedriver mjukpappersproduktion vid 55 anläggningar i 23 länder. Tillverkningsprocesser och logistik optimeras genom ständiga förbättringar och investeringar i effektivare anläggningar samt nedläggning av olönsam kapacitet. Integration av tidigare förvärv har möjliggjort en rationalisering av den europeiska mjukpappersverksamheten och produktionen har koncentrerats till effektiva anläggningar med strategiska lägen.

Det kostnads- och effektivitetsprogram som berör hela SCAs hygienverksamhet, det vill säga Personliga hygienprodukter och Mjukpapper, och som lanserades under 2012 kommer att generera årliga kostnadsbesparingar om 300 MEUR med full effekt 2015. Åtgärderna berör cirka 1 500

medarbetare. Merparten av besparingarna är relaterade till produktion och inköp. På produktionsidan arbetar SCA med att standardisera sin produktion genom att implementera de mest effektiva processerna vid samtliga produktionsanläggningar. Inom inköp handlar det främst om att uppnå skaleffekter genom att centralisera inköp på ett mer effektivt sätt samt konsolidering av leverantörer.



Andel av koncernen



Nettoomsättning, 49%
42 375 MSEK



Förelseresultat, 50%
4 640 MSEK



Sysselsatt kapital, 47%
42 466 MSEK



Antal anställda per 31 december, 56%
19 823 anställda

SCAs marknadspositioner

	Europa	Nord-amerika	Globalt
Mjukpapper för konsumenter	1 (30%)	–	2 (10%)
Mjukpapper för storförbrukare	1 (31%)	3 (20%)	1 (19%)

Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

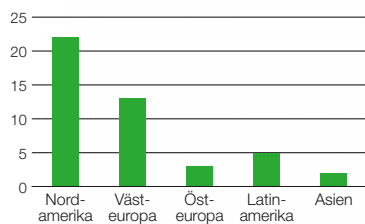
SCAs försäljning per produktsegment

- Mjukpapper för konsumenter, 62%
- Mjukpapper för storförbrukare, 38%



Användning av mjukpapper

Kg/capita/år



Mjukpapper – global marknad

- Västeuropa, 21%
- Östeuropa, 5%
- Asien, 21%
- Nordamerika, 33%
- Latinamerika, 13%
- Övriga, 7%



FINANSIELLA MÅL:

- 3–4 procent årlig organisk tillväxt
- 15 procent avkastning på sysselsatt kapital

Innovationer

SCAs Tork Xpressnap garanterar våra kunder i storförbrukarsegmentet en betydande minskning i förbrukningen av pappersservetter jämfört med traditionella behållare. Konsumtionen och avfallet minskar genom att pappersservetterna matas fram en i taget, vilket dessutom är en mer hygienisk lösning. Samtidigt rymmer behållaren mer än en traditionell, vilket sparar arbetskraft och underhåll. SCA introducerade under året Tork Xpressnap Signature i flera dispensermodeller, med förbättrad design, utökad kapacitet och möjlighet att skräddarsy behållarna enligt kundernas önskemål.

För att möta efterfrågan på smarta hygienlösningar, som drivs av en ökad medvetenhet om hygien och hot om pandemier, lanserade SCA under året det beröringsfria elektroniska pappershanddukssystemet Tork Elevation H1 Sensor. En pappershandduk levereras åt gången, utan att användaren behöver röra något.

2-in-1 Tork, en patenterad tvål som både tvättar rent och desinficerar, lanserades globalt under 2012. Produkten är mild för huden och bättre för miljön än många andra produkter som desinficerar.

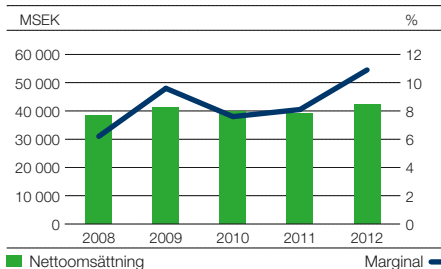
SCA har utvecklat ett nytt förpackningssystem, Tork Easy handling, inom mjukpapper för storförbrukare som gör vardagen enklare för städpersonal. Syftet med Tork Easy handlingssystemet av kartonger och plastförpackningar är att förebygga belastningsskador, höja

Tork Xpressnap i het design

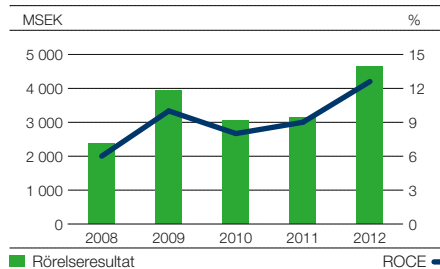
SCA Tork Xpressnap är pappersbehållaren som gör att du bara tar en servett åt gången, vilket både sparar pengar och minskar avfallet. 2012 lanserade SCA sin nya Tork Xpressnap Signature Family-serie, som innebär fler valmöjligheter. Den går att anpassa till exempelvis restaurangens logotyper eller skolans färger. Den medför också bättre reklamöjligheter, fler färger samt snyggare design med förbättrad funktion.



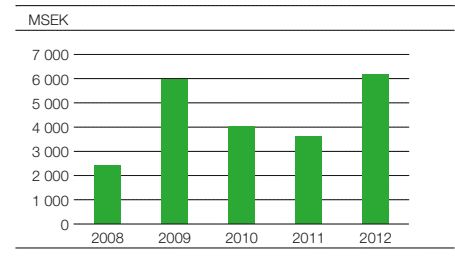
Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat och ROCE



Operativt kassaflöde



effektiviteten och förenkla rengöringen. Tork Easy handling består av plastförpackningen Carry Pack och kartongen Carry Box. Det nya systemet har flera funktioner som är mer effektiva och ergonomiska jämfört med traditionella förpackningar. De nya handtagen gör att man kan bära en kartong i varje hand på ett bekvämare sätt. Förpackningen är också enklare att öppna och platta ihop, utan särskilda verktyg.

SCA lanserade Plenty Super Strong, ett hushållspapper som med sin patenterade yta är tre gånger starkare i vått tillstånd än ett traditionellt hushållspapper. Pappret är lika starkt som en disktrasa, lika absorberande som andra högkvalitativa hushållspapper och är 100 procent nedbrytbart.

Under året lanserades ett toalettpapper med mandelmjölklotion, Velvet Almond Milk, i Storbritannien. Mandelmjolk används mer och mer i hudvårdssyfte inom hygienprodukter, men har inte tidigare använts för toalettpapper.

Tillväxt

Affärsområdet Mjukpapper har under 2012 ökat sin försäljning inom båda produktkategorierna och den globala tillväxten uppgick till 17 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar. Förvärv ökade omsättningen med 13 procent. Försäljningsökningen på tillväxtmarknaderna, som svarar för 17 procent av affärsområdets omsättning, uppgick till 19 procent exklusive valutaeffekter.

SCAs mål för affärsområdet är en årlig organisk tillväxt på 3–4 procent.

SCA har under 2012 växt både organiskt och via förvärv. Det största förvärvet under året var köpet av Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet som slutfördes i juli. Bolaget hade 2011 en omsättning om cirka 12 miljarder SEK. Förvärvet stärker SCAs produktbjudande och geografiska närvaro på strategiskt viktiga marknader i Europa. De årliga kostnads-



Lansering av toalettpapper i Hongkong

Med varumärket Tempo är SCA en klar marknadsledare inom näsdukar och ansiktsservetter i Hongkong. För att dra nytta av styrkan i varumärket, lanserades toalettpapper inom premiumsegmentet.

synergierna förväntas uppgå till 1,1 miljarder SEK med full effekt från 2016. I och med förvärvet är SCA en klar marknadsledare inom mjukpapper i Europa med en marknadsandel på cirka 30 procent inom både mjukpapper för konsumenter och mjukpapper för storförbrukare. Inom mjukpapper för konsumenter innebär affären att en ökad andel av försäljningen är relaterad till SCAs egna produktvarumärken.

I april stärkte SCA sin närvaro i Sydamerika genom att förvärva återstående 50 procent i det chilenska hygienbolaget PISA och SCA äger därmed 100 procent av bolaget. PISA är det näst största mjukpappersföretaget i Chile.

SCA förvärvade under 2012 ytterligare 5 procent av aktierna i det ledande kinesiska mjukpappersföretaget Vinda International. SCAs andel uppgår efter köpet till 21,6 procent (efter utspädningsseffekt). Vinda är den tredje största aktören inom mjukpapper i Kina, världens näst största mjukpappersmarknad, och växer snabbare än marknaden.

Mjukpapper för konsumenter

SCA är världens näst största leverantör av mjukpapper för konsumenter som inkluderar toalettpapper, hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter.

Marknaden

Världsmarknaden för mjukpapper för konsumenter omsätter cirka 310 miljarder SEK årligen och växer med cirka 5 procent. På mogna marknader uppgår tillväxten till låga ensiffriga tal medan den på tillväxtmarknaderna är betydligt högre.

Tillväxtmarknaderna växer snabbare än de mogna marknaderna till följd av en ökande disponibel inkomst och ökad användning av mjukpapper. På de mogna marknaderna styrs tillväxten istället bland annat av en ökad andel av produkter med högre värdeinnehåll.

Varumärkeskategorier mjukpapper för konsumenter, europamarknaden

Varumärken, 47 %
Detailhandels egna märkesvaror, 53 %



Produktfördelning mjukpapper för konsumenter, europamarknaden

Toalettpapper, 55 %
Hushållspapper, 23 %
Näsdukar, 8 %
Servetter, 6 %
Ansiktsservetter i box, 6 %
Övriga, 2 %



Marknadsandelar mjukpapper för konsumenter, Europa

SCA, 30 %
Kimberly-Clark, 14 %
Sofidel, 12 %
Metsä, 8 %
Övriga, 36 %



Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

SCAs verksamhet

SCA är inom mjukpapper för konsumenter globalt nummer två med en marknadsandel på cirka 10 procent. I Europa är SCA en klar marknadsledare och har i och med förvärvet av Georgia-Pacific europeiska mjukpappersverksamhet ytterligare stärkt sin marknadsandel som nu uppgår till cirka 30 procent. SCA har även starka positioner på flera tillväxtmarknader, som till exempel Ryssland och Colombia där SCA är marknadsledare och i Mexiko där SCA är nummer två.

Omkring 50 procent av produkterna säljs under egna varumärken. Resterande 50 procent säljs som detaljhandels egna märkesvaror. SCAs varumärkesportfölj består av många starka regionala och lokala varumärken. Tempo,

Zewa, Plenty och Lotus är de ledande varumärkena i stora delar av Europa, medan Cushelle, Velvet och Edet är starka varumärken i Storbritannien respektive Norden. Inom näsdukar är Tempo klar marknadsledare i Hongkong med cirka 70 procents marknadsandel. Under 2012 lanserades toalettpapper i Hongkong under varumärket Tempo. I Sydamerika säljer SCA produkter under varumärkena Familia och Favorita, med starka positioner på tillväxtmarknader som Colombia, Chile och Ecuador. På den mexikanska marknaden har SCA en stark position med varumärket Regio. I Australien är SCA via sitt samägda bolag den näst största mjukpappersleverantören.

I Europa är målsättningen att ytterligare stärka varumärkespositionerna och samtidigt behålla den viktiga marknaden med detaljhandels egna märkesvaror. Därför erbjuder SCA sedan flera år tillbaka kompletta serviceerbjudanden som omfattar produktion, leverans samt samarbete för produktutveckling, sortiment, design, marknadsföring och logistik tillsammans med några av de ledande detaljhandelskedjorna i Europa.

Mjukpapper för storförbrukare

SCA är, med det globala Tork varumärket, världens största leverantör av mjukpapper för storförbrukare. Med storförbrukare avses institutioner och företag som sjukhus, vårdinstitutioner, stora arbetsplatser, restauranger och hotell, till vilka SCA utvecklar och säljer kompletta hygienlösningar med behållare, mjukpapper, tvål, service och underhåll. Produkterna distribueras via grossister och serviceföretag.

Marknaden

Den globala marknaden för mjukpapper för storförbrukare uppgår till cirka 100 miljarder SEK och växer med drygt 3 procent. På mogna marknader uppgår tillväxten till låga ensiffriga tal medan den på tillväxtmarknaderna är betydligt högre.

SCAs verksamhet

Inom mjukpapper för storförbrukare är SCA världsledande med det globala varumärket Tork som omsätter över 10 miljarder SEK årligen. Den globala marknadsandelen uppgår till 19 procent.

Det globala varumärket Tork ger betydande synergier eftersom skillnaderna i konsument- och kundkrav är små vad gäller mjukpapper och dispensersystem i olika delar av världen.

SCA är klar marknadsledare i Europa och har i och med förvärvet av Georgia-Pacific europeiska mjukpappersverksamhet ökat sin marknadsandel till 31 procent. I Nordamerika är SCA den tredje största aktören med cirka 20 procents marknadsandel. SCAs marknadsställning är särskilt stark inom restaurangsektorn i Nordamerika där i stort sett varannan servett levereras från SCA. Även på tillväxtmarknader har SCA starka positioner, till exempel i Ryssland och Colombia, där SCA är marknadsledare.

**Marknadsandelar mjukpapper för storförbrukare, Europa**

■ SCA, 31 %
■ Kimberly-Clark, 14 %
■ Metsä, 7 %
■ Övriga, 48 %

**Marknadsandelar mjukpapper för storförbrukare, Nordamerika**

■ SCA, 20 %
■ Georgia-Pacific, 30 %
■ Kimberly-Clark, 21 %
■ Wausau-Bay West, 7 %
■ Övriga, 22 %



Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

Rörelsen 2012

Nettoomsättningen ökade med 8 procent (17 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar) och uppgick till 42 375 (39 118) MSEK. Högre volymer och en förbättrad produktmix ökade omsättningen med 3 respektive 1 procent. Förvärv ökade omsättningen med 13 procent. Avyttringar minskade omsättningen med 8 procent. På tillväxtmarknaderna ökade omsättningen, exklusive valutakursförändringar, med 19 procent.

Omsättningen för mjukpapper för konsumenter ökade, exklusive valutaeffekter och avyttringar, med 21 procent, främst relaterat till förvärv i Europa och Latinamerika.

Omsättningen för mjukpapper för storförbrukare ökade, exklusive valutaeffekter och avyttringar, med 14 procent främst relaterat till förvärv i Europa.



Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, förbättrades med 47 procent (50 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar) till 4 640 (3 150) MSEK. Högre priser, förbättrad produktmix, ökade volymer, förvärv, lägre råvarukostnader samt kostnadsbesparingar bidrog till resultatförbättringen.

Rörelsemarginalen uppgick till 10,9 (8,1) procent.

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 13 (9) procent.

Kassamässigt rörelseöverskott ökade och uppgick till 6 872 (5 303) MSEK. Det operativa kassaflödet ökade till 6 154 (3 595) MSEK. Det högre kassamässiga rörelseöverskottet och ett lägre rörelsekapital bidrog till ökningen.

Investeringar i anläggningar uppgick till 2 571 (2 328) MSEK.

Rörelseresultat, MSEK:

4 640

Rörelsemarginal:

11%

VIKTIGA HÄNDELSER

- Förvärvat Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet.
- Lanserat kostnads- och effektivitetsprogram.
- Ny hygienorganisation.
- Förvärvat återstående 50 procent av chilenska hygienbolaget PISA.
- Ökat ägandet i kinesiska mjukpappersbolaget Vinda.
- Etablerat samägt bolag i Australien och Nya Zeeland.

Nyckeltal¹⁾

MSEK	2012	2011
Nettoomsättning	42 375	39 118
Kassamässigt rörelseöverskott	6 872	5 303
Förändring rörelsekapital	744	-447
Löpande nettoinvesteringar	-1 432	-1 162
Övrigt operativt kassaflöde	-30	-99
Operativt kassaflöde	6 154	3 595
Rörelseresultat	4 640	3 150
Rörelsemarginal, %	11	8
Sysselsatt kapital	42 466	33 761
Avkastning, %	13	9
Strategiska investeringar		
anläggningar	-1 139	-1 166
företagsförvärv/avyttringar	-9 746	-10
Medeltal anställda	17 811	17 181
Antal anställda per 31 december	19 823	17 019

¹⁾ Exklusive omstrukturingskostnader.

SCAs försäljning per produktsegment

- Mjukpapper för konsumenter, 62%
- Mjukpapper för storförbrukare, 38%



SCAs försäljning per region

- Europa, 72%
- Nordamerika, 17%
- Latinamerika, 10%
- Asien, 1%



Skogsindustriprodukter

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark och en av regionens mest lönsamma producenter av skogsindustriprodukter med en stark miljöprofil. Verksamheten baseras på djup kundinsikt, hög innovationsförmåga och ett hållbarhetsperspektiv i alla led. SCA säljer **tryckpapper**, **kraftliner (förpackningspapper)**, **massa**, **sågade trävaror** och **förnybar energi**.

Affärsområdet Skogsindustriprodukter omsatte under 2012 drygt 18 miljarder SEK och säljer tryckpapper, kraftliner (förpackningspapper), massa, sågade trävaror och förnybar energi. SCA har en välintegrerad värdekedja i Sverige mellan skogsinnehavet och produktionsanläggningarna.

Effektivitet

SCA hade vid slutet av 2012 tillverkning vid 20 anläggningar. Egen logistik är en del av integrationsstrategin med godsterminaler i Sverige och på kontinenten samt transporter på fartyg.

SCAs skogsinnehav och industrier är koncentrerade till norra Sverige där koncernen har byggt upp effektiva försörjningssystem till egna bruk och sågverk. Innehavet förvaltas i ett mycket långsiktigt perspektiv. Integrationen av egen skogsråvara är en viktig del av strategin som bidrar till ett stabilt kassaflöde, försörjningssäkerhet och bättre möjligheter till kvalitets- och kostnadskontroll. Betydelsen av skogsinnehavet ökar ständigt med skärpt konkurrens om virkesråvara i norra Europa och stigande efterfrågan på biobränslen från energisektorn.

Produktiva, kostnadseffektiva produktionsanläggningar, och inte nödvändigtvis en hög marknadsandel, är en förutsättning för god lönsamhet. Som en följd av det tillämpar SCA ett så kallat strong-mill concept, som koncentrerar resurserna till ett antal stora, högteknologiska pappers- och massabruk och sågverk i Sverige.

Mot bakgrund av det rådande konjunktur- och valutaläget introducerade SCA under 2012 ett program för effektivisering av skogsindustri- verksamheten. Programmet kommer att innebära en resultatförbättring på cirka 1,3 miljarder SEK med full effekt från och med 2015. Åtgärder inkluderar stängningen av två mindre sågverk, vilket tillsammans med andra annonserade

rationaliseringsåtgärder berör cirka 200 tjänster. I programmet ingår också en strukturerad plan för att minska fasta och rörliga kostnader, intäktsförbättringar genom ökad produktion och effektiviseringar samt förändrad produkt- och marknadsmix.

Innovationer

Innovation är en bärande del i affärsområdets strategi att utveckla verksamheten mot mer avancerade produkter i högvärdessegmentet och mot mer attraktiva kunderbidanden. Fokus ligger på lönsam tillväxt genom vidareförädling och kundanpassning i segment med god prisutveckling. Arbetet gör det möjligt för Skogsindustriprodukter att röra sig framåt i värdekedjan och erbjuda produkter och lösningar med högre värde och marginaler. Detta möjliggör en differentiering från den övriga branschen samtidigt som behoven hos affärspartners och kunder möts.

Inom tryck- och förpackningspapper sker en ständig utveckling för att möta kundernas krav och behov gällande profil och budskap. Under 2012 lanserade SCA exempelvis Grapholvent, ett tryckpapper med lägre vikt, men som upplevs lika tjockt, ljust och kraftigt som de dyrare alternativen. Detta innebär minskade kostnader



Andel av koncernen



Nettoomsättning, 21%
18 283 MSEK



Rörelseresultat, 15%
1 363 MSEK










Sysselsatt kapital, 41%
37 008 MSEK



Antal anställda per
31 december, 13%
4 804 anställda

SCAs försäljning per produktsegment

	LWC-papper, 17%
	SC-papper, 15%
	Tidningspapper, 12%
	Sågade trävaror, 23%
	Massa, 12%
	Virke, 2%
	Kraftliner, 19%



för kunderna samtidigt som papperet har en lägre miljöpåverkan. Grapholvent lämpar sig väl för reklamtryck, kataloger och magasin. Kraftlinerbruket i Munksund ökade sin kapacitet att producera förpackningspapper med ett vitt ytskikt för förpackningar med höga anspråk på tryckkvalitet.

Inom sågade trävaror utvecklar och vidareförädlar SCA ändamålsanpassade produkter för interiör, snickeri och byggvaruhandel. I hög och växande utsträckning skräddarsys produkterna för kommande steg i förädlingskedjan och stöds sedan av service och lagerhållning integrerade med kundens distribution och försäljning.

SCA BioNorr har under 2012 kompletterat sin produktion av bränslepellets med pellets för stall och hästhållning. Pelletsen tillverkas av rent sågspån och är ett effektivt strömedel som sparar både tid och plats samt ger en bättre ekonomi för hästägaren. Produkten har också visat mycket positivt resultat för hästar som tidigare besvärats av liggsår.

Utvecklingsarbetet begränsas inte enbart till produkten utan fokuserar även på utveckling av affärsmodeller, service och distributionslösningar i nära samarbete med SCAs kunder.

Tillväxt

Fortsatt arbete med effektivitet och kunddrivet innovationsarbete är viktigt för att stärka positionerna och skapa tillväxt. Inriktningen är främst

att öka andelen kundanpassade högvärdesprodukter. Arbetet med att utveckla och effektivisera värdekedjan och göra den mer hållbar i kombination med att utveckla nya produktområden är också viktigt för stärkt konkurrenskraft.

Trä fortsätter att långsiktigt stärka sin position som byggnadsmaterial. Materialets goda miljö- och klimategenskaper bidrar till att flera länder stimulerar en ökad träanvändning.

Arbetet fortsätter inom affärsenheten SCA Energy, med fokus på att driva och utveckla SCAs verksamhet inom förnybar energi.

SCA har som mål att till år 2020 öka vindkraftsproduktionen på SCAs skogsmark till 5 TWh. SCA arbetar med vindkraft på tre sätt:

- utveckling av samarbetsprojekt
- utveckling av egna projekt
- utarrendering av mark

Under 2012 slöt SCA ett samarbetsavtal med E.ON. I samarbetet ingår cirka 270 vindkraftverk och en total energiproduktion på över 2 TWh. Eventuella investeringsbeslut kan väntas tidigast 2014–2015. Projekten beräknas vara i drift tidigast 2016–2017.

År 2011 bildade SCA ett samägt bolag med Fred.Olsen Renewables med målet att uppföra två vindkraftsparker med en årlig kapacitet motsvarande 2 TWh per år.

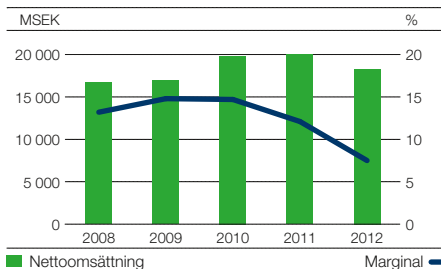
SCA och Statkraft bildade 2007 ett samägt bolag med syftet att etablera sju vindkraftsparker med en årlig kapacitet uppgående till cirka 3 TWh. Vid slutet av 2012 var 13 vindturbiner färdigbyggda. Investeringsbeslut har fattats om totalt 186 turbiner med en total produktions-



FINANSIELLA MÅL:

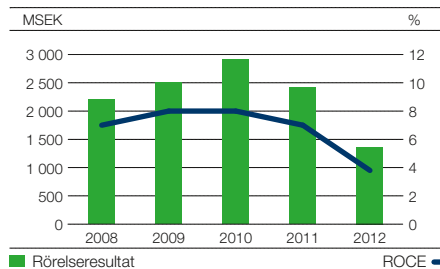
- Avkastning på sysselsatt kapital i den övre kvartilen i branschen.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



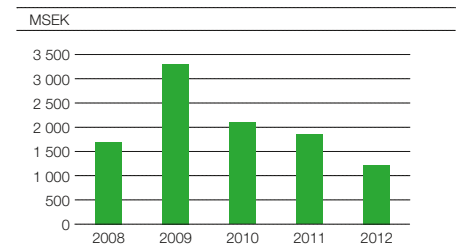
Omklassificerat 2010 och 2011 med kraftliner med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.

Rörelseresultat och ROCE



Omklassificerat 2010 och 2011 med kraftliner med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.

Operativt kassaflöde



Omklassificerat 2010 och 2011 med kraftliner med anledning av försäljningen av den europeiska förpackningsverksamheten.

kapacitet om 1,6 TWh per år och beräknas vara i full drift 2015.

Marknaden för skogsindustriprodukter

Den europeiska marknaden för tryckpapper uppgår till cirka 100 miljarder SEK. Den framtida efterfrågan förväntas minska som en följd av ökad konkurrens om publik och reklaminvesteringar från elektroniska medier.

Den europeiska marknaden för kraftliner, papper för wellpappförpackningar tillverkat av färsk vedfiber, uppgår till cirka 30 miljarder SEK och tillväxten över en konjunkturcykel uppgår till cirka 2 procent.

Marknaden i Europa för sågade trävaror uppgår till cirka 130 miljarder SEK med den huvud-

sakliga efterfrågan från bygg- och småhusindustrin som är relativt konjunkturberoende. Den framtida tillväxten förväntas uppgå till 1–2 procent. Branschen domineras av många små och medelstora producenter. De fem ledande leverantörerna, som finns i Skandinavien och Centraleuropa har tillsammans endast cirka 13 procent av den europeiska marknaden.

Massamarknaden är utsatt för starka fluktuationer i både volym och pris i hård internationell konkurrens.

SCAs verksamhet

SCA är en av världens största leverantörer av FSC-certifierade skogsindustriprodukter.

2012 avyttrade SCA sin 50-procentiga ägarandel i det brittiska tidningspappersbolaget Aylesford Newsprint. Under året tecknades också avtal om försäljning av det österrikiska tryckpappersbruket i Laakirchen. Dessa förändringar innebär en minskad exponering mot tryckpappersmarknaden. Efter dessa avyttringar sker all SCAs tryckpappersproduktion vid Ortvikens pappersbruk i Sverige. Där producerar

SCA högkvalitativt tryckpapper av färsk vedfiber från de egna skogarna. SCA är efter avyttringarna Europas nionde största tryckpappersleverantör.

SCAs försäljning av tryckpapper sker huvudsakligen till den västeuropeiska marknaden. De enskilt största marknaderna är Norden, Tyskland och Storbritannien.

SCA har framförallt specialiserat sig på de främsta kvalitetssegmenten inom tryckpapper, som används för till exempel tidskrifter, kataloger och avancerat reklamtryck. Satsningen på kvalitetssegmenten baseras på ett djupt kunskaps- och innovationsförmåga och kapacitet att välja rätt råvara för specifika massa- och papperskvaliteter.

SCA är Europas tredje största leverantör av förpackningspapperet kraftliner och har en marknadsandel uppgående till 13 procent. Produktionen sker vid två bruk i Sverige.

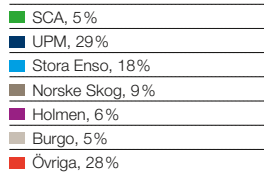
Under året beslutades om en investering om cirka 490 MSEK i en ny mesaugn vid kraftlinerbruket i Munksund. Med den nya mesaugnen ersätts den nuvarande oljeeldningen med bibränsle vilket medför årliga kostnadsbesparingar på cirka 50 MSEK och en minskning av de fossila koldioxidutsläppen med 75 procent. Mesaugnen beräknas tas i drift under hösten 2014.



Vässad teknik

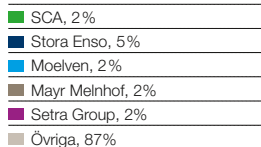
Under 2012 tog SCA ytterligare steg i en ny sågprocess med tunnare sågblad vid Bollsta sågverk. Det har inneburit att virkesutbytet har ökat från att 43 procent till närmare 50 procent av stocken blir sågade trävaror. Det har stor betydelse eftersom värdet på sågade trävaror är fyra till fem gånger större än värdet på biprodukter som till exempel sågspån.

Tryckpapper, producenter i Europa (kapacitet)



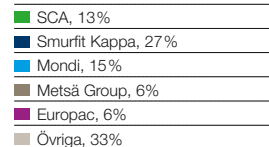
Källa: Pöyry, PPPC

Sågade trävaror, marknadsandelar Europa



Källa: UNECE/Timber Committee, FAOSTAT

Kraftliner, marknadsandelar Europa



Källa: Pöyry

SCAs sågverksrörelse är den näst största i Europa. Inom området sågade trävaror är strategin att växa mot mer förädlade och kundanpassade produkter på marknader och med kunder med långsiktig tillväxt. Egen råvara, produktions- och logistik-kunnande samt nära samarbete med kunderna ger konkurrensfördelar.

SCA är en kvalificerad leverantör av ändamålsanpassade trävaror till industrin för vidareförädling till bland annat panel, golv, fönster, dörrar och möbler. En växande marknad är också färdiga träkomponenter för till exempel fönster-tillverkning. Produkter för byggmaterialhandeln levereras hyvlade och färdigförpackade.

För byggmaterialhandeln är service och kvalificerade logistiklösningar av stor betydelse. SCA arbetar i nära samarbete med kunderna på huvudmarknaderna i Skandinavien, Frankrike och Storbritannien. Under 2012 förvärvade SCA Frankrikes största fristående träleverantör till byggvaruhandeln, PLF. I och med förvärvet blir SCA, liksom i Storbritannien och Skandinavien, en av de större leverantörerna till byggvaruhandeln i Frankrike. I Italien, Asien, Nordafrika och

USA är SCA en specialiserad leverantör på flera nischmarknader.

På massamarknaden har SCA positionerat sig i de högkvalitativa segmenten baserat på den goda egna tillgången på, samt kompetensen kring, den unika nordiska långfibriga skogs-råvaran. Skogsindustriprodukter har en årlig massakapacitet uppgående till 530 000 ton. Cirka 40 procent används inom SCA för framställning av mjukpapper och tryckpapper. Resten säljs till externa kunder.

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar FSC- och PEFC-certifierad skogsmark, varav 2 miljoner brukas. Under

de senaste femtio åren har virkesförrådet i SCAs FSC-certifierade skogar ökat med närmare 50 procent, samtidigt som tillväxten och därmed den uthålliga avverkningspotentialen, har mer än dubblats. Under 2012 producerade SCAs plantskola Bogrundet drygt 100 miljoner skogsplanter varav 57 procent såldes externt.

SCA är en av Europas största leverantörer av skogsbaserade biobränslen såsom grenar, toppar, stubbar, bark, sågspån, torv och vidareförädlade produkter som pellets och briketter. Under 2012 uppgick produktionen av biobränsle till 2,9 TWh.

Grapholvent – nytt tryckpapper med lägre vikt

Under 2012 lanserade SCA Grapholvent, ett tryckpapper med lägre vikt, men som upplevs lika tjockt, ljusst och kraftigt som de dyrare alternativen. Grapholvent minskar kostnaderna för kunderna och har en lägre miljöpåverkan. Grapholvent lämpar sig väl för reklamtryck, kataloger och magasin.



Rörelsen 2012

Nettoomsättningen minskade med 9 procent (8 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar) och uppgick till 18 283 (20 003) MSEK. Förvärv ökade omsättningen med 1 procent. Lägre priser (inklusive valutaeffekter) minskade omsättningen med 9 procent. Avyttringar minskade omsättningen med 1 procent.

Omsättningen för tryckpapper minskade till följd av lägre volymer och priser (inklusive valutaeffekter). För kraftliner, sågade trävaror och massa minskade omsättningen som en följd av lägre priser (inklusive valutaeffekter) som inte fullt ut kompensades av ökade volymer.

Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, minskade med 44 procent och uppgick till 1 363 (2 423) MSEK. Det lägre resultatet förklaras till största delen av lägre priser och negativa valutaeffekter inom samtliga produktkategorier till följd av en starkare svensk krona.

Rörelsemarginalen uppgick till 7,5 (12,1) procent.

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 4 (7) procent.

Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till 2 313 (3 398) MSEK och operativt kassaflöde till 1 223 (1 854) MSEK.

Investeringar i anläggningar uppgick till 1 777 (1 565) MSEK.

Rörelseresultat, MSEK:

1 363

Rörelsemarginal:

7,5%

VIKTIGA HÄNDELSER

- Avyttrat den 50-procentiga ägarandelen i Aylesford Newsprint.
- Tecknat avtal om försäljning av det österrikiska tryckpappersbruket i Laakirchen.
- Samarbetsavtal med E.ON om vindkraftsprojekt.
- Förvärvat franska träförädlingsföretaget PLF.
- Lanserat effektiviseringsprogram.

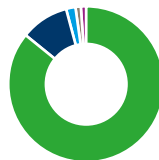
SCAs försäljning per produktsegment

LWC-papper, 17%
SC-papper, 15%
Tidningspapper, 12%
Sågade trävaror, 23%
Massa, 12%
Virke, 2%
Kraftliner, 19%



SCAs försäljning per region

Europa, 86%
Asien, 10%
Afrika, 2%
Nordamerika, 1%
Latinamerika, 1%



Nyckeltal¹⁾

MSEK	2012	2011
Nettoomsättning	18 283	20 003
varav internt	1 272	2 228
Kassamässigt rörelseöverskott	2 313	3 398
Förändring rörelsekapital	85	145
Löpande nettoinvesteringar	-1 116	-1 301
Övrigt operativt kassaflöde	-59	-388
Operativt kassaflöde	1 223	1 854
Rörelseresultat	1 363	2 423
Rörelsemarginal, %	7	12
Sysselsatt kapital	37 008	35 567
Avkastning, %	4	7
Strategiska investeringar		
anläggningar	-661	-264
företagsförvärv /avyttringar	-286	-284
Medeltal anställda	5 050	4 263
Antal anställda per 31 december	4 804	4 152

¹⁾ Exklusive omstruktureringkostnader.

Bolagsstyrning

Uppgiften för bolagsstyrning är att säkerställa koncernens åtagande mot alla sina intressenter: aktieägare, kunder, leverantörer, kreditgivare, samhälle och medarbetare. Samtidigt måste bolagsstyrningen utformas på ett sätt som stödjer bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft. Bolagsstyrningen måste vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad.

För att bidra till ökad effektivitet, marknadsnärvaro och tillväxt initierade SCA under 2011 en omorganisation av den globala hygienverksamheten. Den nya organisationen effektuerades i januari 2012.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar – sid 46–55

På dessa sidor beskrivs regelverk, koncernens bolagsstyrning inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året. Vidare redovisas här även ersättningar och ersättningsfrågor samt SCAs internkontroll. SCA tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning.

Riskhantering – sid 56–61

SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest väsentliga riskerna samt vilka policyer och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

Hållbarhet – sid 62–65

SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsverksamhet och värderingar. På samma sätt som styrning och ansvar utgår från mål och strategier, gör hållbarhetsarbetet det. Det hjälper bolaget att reducera risk och kostnader, stärka konkurrenskraften och attrahera talanger och investerare.

Läs mer om SCAs bolagsstyrning på www.sca.com

- Bolagsordning
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med 2004 (kallelser, protokoll, vd:s anföranden och pressmeddelanden)
- Information från valberedningen fr.o.m 2006 (sammansättning, förslag och arbete)
- Information inför årsstämman 2013 (kallelse, valberedningens förslag, styrelsens förslag till principer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med 2005

Så här styrs SCA

■ Årsstämma

SCAs högsta beslutande organ är årsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att delta, att få ett ärende behandlat samt att rösta för samtliga sina aktier. Vid bolagets ordinarie årsstämma väljs bolagets styrelse. Årsstämman väljer också bolagets revisor.

□ Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har till enda uppgift att bereda stämans beslut i val- och arvodesfrågor samt i vissa fall föreslå procedurfrågor inför nästa valberedning.

■ Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation, ledning, riktlinjer och internkontroll. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut bland annat vid större investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.

Styrelsen ska enligt årsstämmans beslut bestå av nio årsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver ingår i styrelsen tre ledamöter med tre suppleanter utsedda av de anställda.

Styrelsens ordförande

Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande följa bolagets verksamhet i dialog med vd och tillse att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet i diskussion och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärdering av styrelsens och vd:s arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Utskottet håller sig informerat om revisionen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt biträder med förslag till bolagsstämmans revisorsval.

Information om SCAs ägarstruktur återfinns på sidan 13.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets andra ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för riktiga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen.

Internrevision

Inom SCA är det alla anställdas ansvar att se till att den interna styrningen och kontrollen är god inom den verksamhet eller process man är ansvarig för. Internrevision är sedan 2006 en separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra effektiviteten i SCAs interna styrning

och kontroll samt riskhantering. Funktionen har 14 anställda, där chefen rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor och till CFO i övriga frågor. Internrevisorerna är geografiskt placerade runt om i världen där SCA har verksamhet. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer för order, fakturering, inköp och finansiell rapportering, IT-system, efterlevnaden av SCAs policyer inkluderat Uppförandekod, personalrelaterade frågor och olika typer av projekt. Funktionen arbetar även med intern rådgivning i internkontrollfrågor.

■ Verkställande direktör (vd)

SCAs vd och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han två vice vd:ar, varav en tillika är CFO, samt en koncernledning, se sidorna 54–55, vars

arbete vd leder. Koncernledningen består av vd, vice vd:ar, affärsenhetscheferna och motsvarande samt cheferna för de centrala stambena Finans och ekonomi, Kommunikation, Strategi och affärsutveckling, Hållbarhet, HR och Juridik. För hygienverksamheten finns dessutom ett särskilt ledningsorgan. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för vd klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vd tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

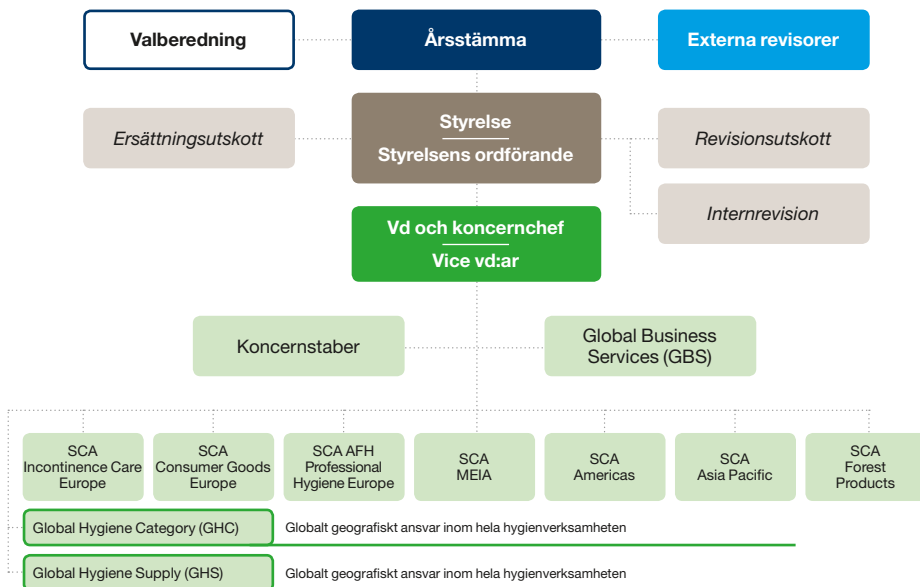
Efter att under 2012 ha avyttrat sin förpackningsverksamhet har SCA därefter bedrivit verksamhet inom tre affärsområden (Personliga hygienprodukter, Mjukpapper och Skogsindustriprodukter) som är organisatoriskt uppdelade i sju affärsenheter. Därutöver finns tre särskilda globala enheter: en för kategoristyrning inom hygienområdet (varumärken och innovation), benämnd Global Hygiene Category (GHC), en enhet ansvarar för inköp, produktionsplanering, teknologi och investeringar inom hygienverksamheten, benämnd Global Hygiene Supply (GHS) medan en särskild enhet bygger upp och ansvarar för gemensamma supportfunktioner, benämnd Global Business Services (GBS).

SCAs affärsenheter följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsenheterna har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Affärsenheterna ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter vd och CFO med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten. Genom arbetsordningar och instruktioner säkerställs att en rad frågor av väsentlig betydelse underställs koncernchefen och moderbolagets styrelse.

■ Externa revisorer

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar SCAs årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god redovisningssed i Sverige.



Interna regelverk bland annat

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Vd-instruktion
- Policydokument (exempelvis finans, kommunikation, risk management, pension, HR) och instruktioner (attest och utbetalning)
- Uppförandekod

Externa regelverk bland annat

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- Nasdaq OMX Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning

Arbetet under året

Årsstämma

Årsstämma hölls torsdagen den 29 mars 2012 i Stockholm. Vid stämman närvarade 702 aktieägare, antingen personligen eller genom ombud, vilket motsvarade 65,7 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokat Claes Beyer.

Stämmans beslut

- att utdelningen för räkenskapsåret 2011 skulle uppgå till SEK 4:20 (4:00) per aktie,
- omval av styrelseledamöterna Pär Boman, Rolf Börjesson, Jan Johansson, Leif Johansson, Sverker Martin-Löf, Anders Nyrén och Barbara M. Thoralfsson samt nyval av Louise Julian och Bert Nordberg,
- omval av Sverker Martin-Löf som styrelseordförande,
- fastställande av riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra ledande befattningshavare, se sidan 22 och not 6 på sidorna 85–86.

Fullständigt protokoll och information om årsstämma 2012, med bland annat vd:s anförande, finns på www.sca.com

Valberedning

Årsstämman 2012 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de lägst fyra och högst sex röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, tillika sammankallande. Valberedningen ska lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode samt ersättning för utskottsarbete, val av revisor och arvode för denne.

Valberedningen ska i sitt arbete beakta de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter, relevanta för SCA.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2013

Valberedningen inför årsstämman 2013 har följande sammansättning:

- Carl-Olof By, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Håkan Sandberg, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera
- Caroline af Ugglas, Skandia Liv
- Ramsay Brufer, Alecta
- Sverker Martin-Löf, styrelseordförande SCA

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2013 framgår av kallelsen till stämman på SCAs hemsida www.sca.com. Årsstämma 2013 hålls den 10 april, se sidan 14.

Valberedningen har sammanträtt vid två tillfällen. Styrelsens ordförande har presenterat den styrelseutvärdering som görs årligen samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

Styrelse

SCAs styrelse består av nio ledamöter valda av årsstämman.

Till styrelsen 2012 omvaldes Pär Boman, Rolf Börjesson, Jan Johansson, SCAs vd och koncernchef, Leif Johansson, Sverker Martin-Löf, Anders Nyrén och Barbara M. Thoralfsson samt nyvaldes Louise Julian och Bert Nordberg. Sverker Martin-Löf valdes till ordförande.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen nedan. SCA uppfyller Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att högst en bolagsstämmoald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämмоvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag. De anställda har för tiden intill slutet av årsstämma 2013, utsett följande tre representanter i styrelsen, Lars Jonsson, Örjan Svensson och Thomas Wiklund samt deras suppleanter, Mikael Svensson, Bert-Ivar Pettersson samt Harriet Sjöberg.

Styrelsens arbete

Under 2012 har styrelsen sammanträtt tio gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning som utförligt beskriver vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsemöten. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknadsläge, investeringar och fastställande av finansiella rapporter. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende intern kontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen. Affärsenhetscheferna presenterar sina respektive verksamheter och aktuella frågor inom dessa för styrelsen.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete, liksom den verkställande direktörens, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få

Sammansättning av de största aktieägarna, valberedningen per 31 augusti 2012 (andel röster)

	%
AB Industrivärden	29,3
Handelsbanken*	14,4
Skandia Liv	2,0
Alecta	1,7

* Inklusive fonder och stiftelser.

Styrelse och utskott

Styrelse	Invald	Beroende ¹⁾	Utskott		Närvaro		
			Revisions-	Ersättnings-	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Pär Boman	2010	■			9/10		
Rolf Börjesson	2003			x	10/10		4/4
Jan Johansson	2008	■			10/10		
Leif Johansson	2006			x	10/10		4/4
Louise Julian	2012				7/7		
Sverker Martin-Löf, ordf.	1986	■	x	ordf.	10/10	5/5	4/4
Bert Nordberg	2012				6/7		
Anders Nyrén	2001	■	ordf.		10/10	4/5	
Barbara Milian Thoralfsson	2006			x	8/10		3/4

¹⁾ Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning.

■ = Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, AB Industrivärden.

■ = Vd i SCA beroende i förhållande till bolaget.

■ = Beroende i förhållande till bolagsledningen.

fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen. Under 2012 skedde utvärderingen genom enkät och diskussioner mellan styrelseordförande och ledamöterna. Bland annat täcker utvärderingen styrelsens arbetsformer, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har också informerats om resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet bestod under 2012 av Anders Nyrén, ordförande, Barbara Milian Thoralfsson och Sverker Martin-Löf. Revisionsutskottet har under året haft fem sammanträden. I sitt arbete att bland annat övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av olika värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av skogstillgångar samt förutsättningar för årets pensionsskuldberäkningar.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet består av Sverker Martin-Löf, ordförande, Leif Johansson och Rolf Börjesson. Ersättningsutskottet har under året haft fyra sammanträden. Därutöver har ett antal ärenden hanterats per capsulam. Arbetet under 2012 har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

Internrevision

Grunden för arbetet är en riskanalys vilken görs tillsammans med SCAs ledning. Riskanalysen utmynnar i en revisionsplan, vilken presenteras i revisionsutskottet. Under 2012 genomfördes drygt 100 revisionsprojekt. Under året rapporterade funktionen sina iakttagelser vid varje möte med revisionsutskottet samt vid ett tillfälle även till SCAs styrelse.

Arbetet under 2012 omfattade också uppföljning av enheternas arbete med processbaserad kontroll, uppföljning och rapportering av effektiviteten i den interna styrningen och kontrollen samt särskilda bedömningar av internkontrollen i länder där SCA gör stora investeringar samt i samriskbolag.

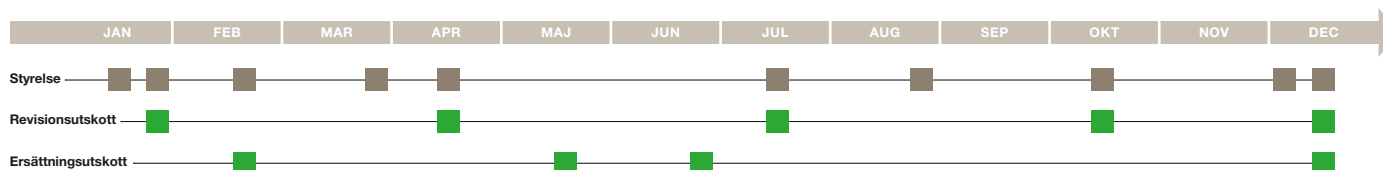
Externa revisorer

Vid årsstämma 2012 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Anders Lundin är huvudansvarig för revisionen. Anders Lundin är därutöver revisor i AarhusKarlshamn AB, AB Electrolux, Husqvarna AB, Melker Schörling AB samt TeliaSonera AB. Revisorn innehar inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under 2012 i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid två ordinarie styrelsemöten under året. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa möten har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfång, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstmöte muntligen en fördjupad rapport rörande årets revision.

I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska redovisas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik. Revisorn ska även lämna en redovisning av konsultuppdrag som lämnats revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

Styrelsens och utskottens möten



Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer

Årsstämman 2012 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som bygger på en total ersättning, baserad på fast lön, rörlig ersättning och andra förmåner samt pension. Dessa riktlinjer föreslås oförändrade även till årsstämman 2013, se sidan 22 samt not 6 på sidorna 85–86.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 6 på sidorna 85–86. Den rörliga ersättningen för vd, vice vd:ar, affärsenhetschefer har för 2012 varit maximerad till 100 procent av den fasta lönen. För en affärsenhetschef, verksam i Amerika, är det maximala utfallet 130 procent medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 90 procent.

Rörlig ersättning och strategiska mål

Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kortsiktiga programmet är individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på kassaflöde, rörelseresultat och tillväxt. Det långsiktiga programmet baseras på SCA-aktiens långsiktiga totala avkastning.

Ersättning till styrelsen

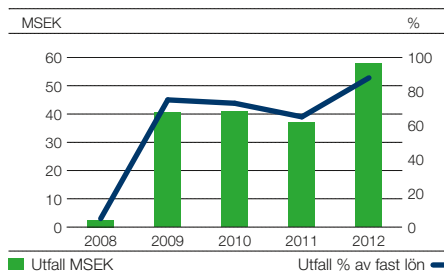
Det sammanlagda arvodet till de bolagsstämvalda styrelseledamöterna uppgår enligt årsstämmans beslut till 5 975 000 SEK. Se vidare not 6 på sidorna 85–86.

Möjlig maximal ersättning, sammansättning

- Fast lön
- Short Term Incentive
- Long Term Incentive



Utfall rörliga ersättningar 2008–2012



Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regel efterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har gett i uppdrag åt bolagets revisor att särskilt granska hur väl reglerna för intern kontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

Extern finansiell rapportering

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Verkställande direktören ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom årsbokslut granskar revisorn även halvårsbokslutet.

Riskhantering

Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Ett gemensamt system för inrapportering av bokslut har också införts. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra plansiffror. Viktiga kontrollaktiviteter av betydelse för den finansiella rapporteringen utförs med hjälp av IT-system. Se även Risk och riskhantering på sidorna 56–61.

Kontrollaktiviteter och uppföljning

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt tillgängliga på koncernens intranät. Den centrala controllerorganisationen ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs. Processägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar affärsenheternas controllerorganisationer vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Därutöver har varje affärsenhet en ekonomiansvarig med ansvar för respektive affärsenhets finansiella rapportering. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje affärsenhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

Under senare år har SCA infört ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för den finansiella rapporteringen. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur. Därför upprättar varje enhet en förteckning över de faktiska kontroller som ska göras för enheten i fråga. Kontrollerna i dessa processer bedöms genom

självutvärdering, kompletterat med uppföljning genom enheten för intern revision. SCA har i vissa fall även anlitat extern hjälp för att utvärdera dessa kontroller.

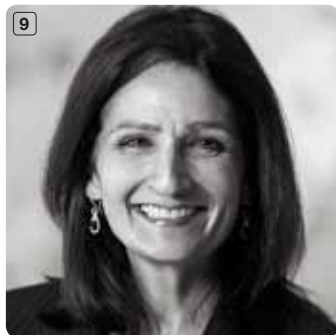
Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet. Se även Internrevision på sidan 49.

Arbetet under 2012

Hela SCA använder sedan många år ett gemensamt inrapporteringssystem för finansiella rapporter. Allt fler enheter inom SCA inför också samma redovisningssystem, baserat på enhetligt IT-system. Under 2012 inleddes införandet av det gemensamma redovisningssystemet i de från Georgia-Pacific förvärvade bolagen samt i andra under året förvärvade bolag.

En annan utveckling är att redovisning och rapportering för flera enheter sker på samma plats, med så kallade Shared Service Centers. Rapporteringen blir därmed mer effektiv och likformig. Ett projekt med avsikt att minska antalet legala enheter inom SCA och därmed förenkla rapporterings- och systemstrukturerna påbörjades under 2010 och fortsatte även 2012. Projektet har utvecklats till att också omfatta en samordning av SCAs globala processer inom finans och HR. Under 2012 sammanfördes existerande enheter inom dessa områden till en gemensam organisatorisk enhet, Global Business Services, vilken även omfattar omhändertagande av koncernens kontorslokaler. Detta kommer att gradvis påverka och effektivisera processerna under 2013 och kommande år.

Styrelse och revisorer



Valda av årsstämman**1 Sverker Martin-Löf** (1943)*Tekn lic, Fil dr hc*

Ordförande i styrelsen sedan 2002, tidigare vd och koncernchef i SCA. Styrelseordförande i Industrivärden och SSAB. Vice ordförande i Ericsson.

Styrelseledamot i Handelsbanken och Skanska.

Invald: 1986

A-aktier: 3 000 B-aktier: 77 823

Oberoende av bolaget och bolagsledningen.

2 Pär Boman (1961)*Ingenjör och ekonomexamen*

Vd, koncernchef och styrelseledamot i Handelsbanken.

Invald: 2010

A-aktier: 1 000

Oberoende av bolaget och SCAs större ägare.

3 Rolf Börjesson (1942)*Civ ing*

Styrelseordförande i Biolight AB. Styrelseledamot i Avery Dennison och Huhtamäki Oyj.

Invald: 2003

B-aktier: 25 350

Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

4 Jan Johansson (1954)*Jur kand*

Vd och koncernchef i SCA.

Styrelseledamot i Handelsbanken, SSAB och Svenskt Näringsliv.

Invald: 2008

B-aktier: 71 200

Oberoende av bolagsledningen och SCAs större ägare.

5 Leif Johansson (1951)*Civ ing*

Styrelseordförande i Ericsson och AstraZeneca. Preses (ordförande) i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Ordförande i ERT (European Round Table of Industrialists).

Invald: 2006

B-aktier: 6 040

Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

6 Louise Julian (1958)*Civ ek*

Invald: 2012

B-aktier: 15 000

Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

7 Bert Nordberg (1956)*Ingenjör*

Styrelseordförande i Vestas Wind Systems A/S.

Invald: 2012

B-aktier: 5 000

Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

8 Anders Nyrén (1954)*Civ ek, MBA*

Vd i AB Industrivärden och koncernchef.

Styrelseordförande i Sandvik och vice ordförande i Handelsbanken. Styrelseledamot i Ericsson, Ernströmgruppen, Industrivärden, SSAB, Volvo, Handelshögskolan i Stockholm och Handelshögskoleförbundet.

Invald: 2001

B-aktier: 1 200

Oberoende av bolaget och bolagsledningen.

9 Barbara Milian Thoralfsson (1959)*MBA, BA*

Styrelseledamot i Electrolux AB, Fleming Invest AS, Orkla ASA och Telenor ASA.

Invald: 2006

Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Utsedda av de anställda**10 Örjan Svensson** (1963)

Huvudskyddsombud vid SCA Hygiene Products AB, Edet Bruk, Lilla Edet.

Medlem av LO.

Utsedd: 2005

B-aktier: 75

11 Lars Jonsson (1956)

Ordförande Pappers avd 167 vid SCA Graphic Sundsvall AB, Östrands massafabrik, Timrå.

Medlem av LO.

Utsedd: 2005

12 Thomas Wiklund (1955)

Skiftgående produktionsledare tillika ordförande för Ledarna på Munksunds pappersbruk.

Medlem av PTK

Utsedd: 2009

Suppleanter**Harriet Sjöberg** (1946)

Unionen-ordförande SCA Hygiene Products AB, Göteborg.

Medlem av PTK.

Utsedd: 2001

B-aktier: 1 815

Bert-Ivar Pettersson (1955)

Arbetsledare vid SCA Graphic Sundsvall AB, Ortvikens pappersbruk, Sundsvall.

Medlem av PTK.

Utsedd: 2005

Mikael Svensson (1966)

Kvalitetstekniker tillika kassör i IF Metals klubb 56 vid SCA Hygiene Products AB Falkenbergsfabriken.

Medlem av LO.

Utsedd: 2012

Hedersordförande**Bo Rydin***Civ ek, Ek dr hc, Tekn dr hc***Revisorer****PricewaterhouseCoopers AB**

Huvudansvarig: Anders Lundin, Auktoriserad revisor.

Styrelsens sekreterare**Mikael Schmidt** (1960)*Jur kand*

Chef koncernstab Corporate Legal Affairs, chefsjurist.

B-aktier: 2 500

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2012.

Koncernledning



1 Jan Johansson (1954)
Vd och koncernchef
Jur kand
Anställd sedan 2007
B-aktier: 71 200

2 Lennart Persson (1947)
CFO och Vice vd
Chef koncernstab Finance
Företagsekonom
Anställd sedan 1987
B-aktier: 46 665

3 Mats Berencreutz (1954)
Vice vd
Civ ing
Anställd sedan 1981
B-aktier: 7 600

4 Joséphine Edwall-Björklund (1964)
Chef koncernstab Corporate
Communications
Kommunikationsexamen
Anställd sedan 2012
B-aktier: 750

5 Magnus Groth (1963)
Chef SCA Consumer Goods Europe
Civ ek, Civ ing
Anställd sedan 2011
B-aktier: 1 500

6 Gordana Landén (1964)
Chef koncernstab Corporate Human
Resources
Fil kand
Anställd sedan 2008
B-aktier: 660

7 Ulf Larsson (1962)
Chef SCA Forest Products
Jägmästare
Anställd sedan 1992
B-aktier: 4 400

8 William Ledger (1967)
Chef Global Hygiene Supply
Tekn kand, kemiingenjör
Anställd sedan 2002
B-aktier: 1 550

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2012.



9 Margareta Lehmann (1958)
 Chef SCA Incontinence Care Europe
Civ ek
 Anställd sedan 1983
 B-aktier: 1 828

10 Don Lewis (1961)
 Chef SCA Americas
Företagsekonom
 Anställd sedan 2002
 SCA ADR: 4 545

11 Sune Lundin (1951)
 Chef SCA AFH Professional Hygiene Europe
Civ ing
 Anställd sedan 2008
 B-aktier: 12 500

12 Christoph Michalski (1966)
 Chef Global Hygiene Category
Civ ek
 Anställd sedan 2007
 B-aktier: 13 550

13 Mikael Schmidt (1960)
 Chef koncernstab Corporate Legal Affairs,
 chefsjurist
Jur kand
 Anställd sedan 1992
 B-aktier: 2 500

14 Robert Sjöström (1964)
 Chef koncernstab Strategy and Business Development, Global Business Services och IT
Civ ek, MBA
 Anställd sedan 2009
 B-aktier: 7 400

15 Kersti Strandqvist (1963)
 Chef koncernstab Corporate Sustainability
Civ ing, Tekn lic
 Anställd sedan 1997
 B-aktier: 3 797

16 Ulf Söderström (1964)
 Chef SCA Asia Pacific
Företagsekonom, MBA
 Anställd sedan 2009
 B-aktier: 8 000

17 Thomas Wulkan (1961)
 Chef SCA MEIA
Företagsekonom
 Anställd sedan 2000
 B-aktier: 8 400

Risker och riskhantering

SCA är exponerat för ett antal risker, vilka kan ha större eller mindre betydande påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer vilka påverkar SCAs möjligheter att nå uppställda mål för koncernen. Detta gäller såväl finansiella mål som mål inom andra områden. SCAs mål framgår av beskrivningen under avsnittet Strategi på sidorna 8–9.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka företaget både positivt och negativt. Detta betyder att vid en gynnsam utveckling av risken eller om riskhanteringen lyckas bemästra risken på ett bra sätt kan målpåfyllelsen bli bättre än förväntat. I denna mening innehåller riskerna även möjligheter för SCA. Exempel på detta är BNP-utveckling och konjunktur, kostnader för insatsvaror, kund- och konsumentbeteenden samt variationer i marknadspris.

Beskrivningen i detta avsnitt avser den struktur som SCA-koncernen hade vid utgången av 2012, dvs den exkluderar det avyttrade affärsområdet Förpackningar (exklusive de två kraftlinerbruken i Sverige).

SCAs struktur och värdekedja

SCAs struktur och spridda verksamhet medför i sig självt en viss grad av riskreducering. SCA

verkar inom tre affärsområden som levererar till helt eller delvis olika kundsegment och slutförbrukare. Verksamheterna påverkas olika av konjunktur och den allmänna välförhållanden utvecklingen och konkurrenssituationen skiljer sig också åt. SCA säljer via många olika kanaler och distributionsvägar.

Verksamheten har en stor geografisk spridning. Försäljning sker i cirka 100 länder världen över och tillverkningsenheten i ett 30-tal länder. Ofta är försäljningen baserad på lokal tillverkning.

SCAs struktur innebär också att råvaruflödena till viss del är integrerade från skogsmark till färdiga konsumentprodukter. Under 2012 kom 50 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog. Vedfibern används för SCAs tillverkning av massa, kraftliner, tryckpapper, inom sågverksrörelsen samt för tillverkning av mjukpapper. Eget skogsavfall används inom biobränsleverksamheten. Energi som genererats i produktionsprocessen används internt eller säljs.

Den färdiga massan används sedan i tillverkningen av framför allt mjukpapper. Under 2012 kom 37 procent av massabehovet från den egna massatillverkningen.

Processer för riskhantering

SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning på koncernledningens rekommendationer. Ansvar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker av strategisk typ följer bolagets delegeringsordning, från styrelse till vd och från vd till affärsenhetschef. Det innebär att de flesta operativa risker hanteras av SCAs affärsenheter på lokal nivå men samordnas, där så bedöms nödvändigt. Verktygen för samordningen består främst av affärsenheternas löpande rapportering samt den årliga strategiprocesen, där risker och riskhantering är en del av processen.

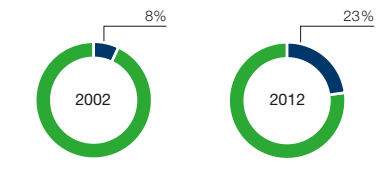
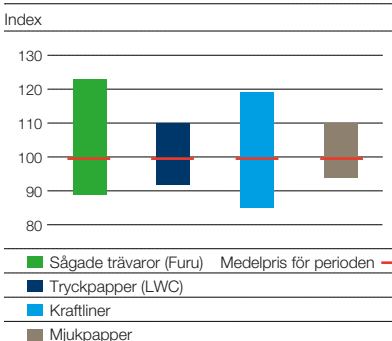
SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energirisiker. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse och utgör tillsammans med SCAs energirisikpolicy ett ramverk för hanteringen. Riskerna sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att dessa riktlinjer efterföljs. SCA har även centraliserat annan riskhantering.

SCA har etablerat en stabsfunktion för intern revision vilken följer upp att organisationen efterlever koncernens policyer.

Risker som påverkar SCAs förmåga att nå uppsatta mål

Risk	Policy/Åtgärd																																																																						
<p>BNP-utveckling och konjunktur</p> <p>SCAs volymutveckling är kopplad till utvecklingen av BNP och därmed sammanhängande faktorer, som till exempel industriproduktion, i de länder som är SCAs huvudsakliga marknader. Variationer i BNP-utvecklingen påverkar efterfrågan på några av SCAs produkter, främst inom affärsområdet Skogsindustriprodukter.</p> <p>Utveckling inom för SCA viktiga kundsegment (Europa, Index år 2000 = 100)</p> <table border="1"> <caption>Estimated data from the chart 'Utveckling inom för SCA viktiga kundsegment (Europa, Index år 2000 = 100)'</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Dagligvaruhandel</th> <th>Tillverkningsindustri</th> <th>Byggnadsindustri</th> <th>Annonsmarknad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>00</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>01</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>02</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>03</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>04</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>05</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>06</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>07</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>08</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>09</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>10</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>11</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> <tr><td>12</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr> </tbody> </table>	År	Dagligvaruhandel	Tillverkningsindustri	Byggnadsindustri	Annonsmarknad	00	100	100	100	100	01	100	100	100	100	02	100	100	100	100	03	100	100	100	100	04	100	100	100	100	05	100	100	100	100	06	100	100	100	100	07	100	100	100	100	08	100	100	100	100	09	100	100	100	100	10	100	100	100	100	11	100	100	100	100	12	100	100	100	100	<p>SCA har reducerat påverkan av den allmänna ekonomiska konjunkturutvecklingen genom satsning på hygienverksamheten.</p> <p>Personliga hygienprodukter och Mjukpapper svarade under 2012 för cirka 80 procent av SCAs omsättning. Försäljningen till detaljhandelsmarknaden, vilken utgör huvuddelen av omsättningen inom hygienprodukter, är mer beroende av etablerade konsumtionsmönster och distribution än av konjunktursituationen. Institutions- och hemvårdssegmentet för inkontinensprodukter är också relativt konjunkturoberoende, även om det i vissa länder kan påverkas av den offentliga budgetsituationen. Det mest konjunktur känsliga segmentet inom hygienverksamheten utgörs av mjukpapper för storförbrukare, vilket påverkas av konsumtionen av mjukpapper utanför hemmet, till exempel inom industri, kontor samt inom hotell- och restaurangbranschen.</p> <p>Skogsindustriprodukterna är konjunktur känsliga. Försäljningen av tryckpapper, vilken utgör 9 procent av SCAs försäljning, påverkas av svängningar i annonskonjunkturen. Den relativt konjunkturoberoende bygg- och småhusindustrin påverkar SCAs</p> <p>verksamhet inom sågade trävaror, vilken utgör 5 procent av omsättningen.</p> <p>För samtliga verksamheter gäller att SCA hanterat effekten av förekommande konjunktursvängningar med åtgärder för att sänka kostnaderna samt att se över kapacitets- och produktionsstruktur.</p>
År	Dagligvaruhandel	Tillverkningsindustri	Byggnadsindustri	Annonsmarknad																																																																			
00	100	100	100	100																																																																			
01	100	100	100	100																																																																			
02	100	100	100	100																																																																			
03	100	100	100	100																																																																			
04	100	100	100	100																																																																			
05	100	100	100	100																																																																			
06	100	100	100	100																																																																			
07	100	100	100	100																																																																			
08	100	100	100	100																																																																			
09	100	100	100	100																																																																			
10	100	100	100	100																																																																			
11	100	100	100	100																																																																			
12	100	100	100	100																																																																			

Risk	Policy/Åtgärd	
Miljöpåverkan och klimatförändringar		
<p>SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för återställande av miljön eller andra typer av negativa effekter. Frågan om klimatförändringens ekonomiska påverkan växer också i betydelse.</p>	<p>SCA har sedan flera år en hållbarhetspolicy som anger riktlinjerna för koncernens åtgärder inom miljö och socialt ansvar. Riskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöhanteringssystem, miljöriskundersökningar i samband med förvärv samt saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar.</p> <p>Koncernens stora skogsinnehav har en betydande positiv miljöpåverkan genom absorption av koldioxid. Skogen garanterar dessutom tillgång till förnybar skogsråvara.</p>	<p>Genom det omfattande resursanvändningssystemet RMS kontrollerar SCA hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Uppgifterna används till intern styrning och uppföljning av satta mål. SCA arbetar aktivt med att reducera klimatpåverkan genom sänkt energikonsumtion och minskade utsläpp av växthusgaser. Det sker ett kontinuerligt arbete för att minska den redan låga användningen av olja och kol samt att öka inslaget av förnybar energi, som vindkraft. En utförlig beskrivning av SCAs arbete och styrning inom detta område ges i Hållbarhetsredovisningen.</p>
Påverkan av politiska beslut		
<p>SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler i cirka 100 länder i vilka koncernen är verksam. Dessa rör sig om generella regler såsom beskattning och finansiell rapportering. SCA påverkas också av mer specifika regler som tillståndsgivning enligt miljöbalken och kostnadsersättning inom hälsovårdssystemen.</p>	<p>Genom SCAs funktion Public Affairs arbetar bolaget med att bevaka och utvärdera omvärldsförändringar, inklusive förändrad lagstiftning, och identifiera åtgärder som leder till förbättringar för alla relevanta intressentgrupper. SCA medverkar också i nationella och internationella branschorganisationer, vilka är de primära organen för deltagandet i den aktuella samhällsdebatten.</p> <p>I för bolaget viktiga frågor kan SCA även arbeta direkt tillsammans med myndigheter och allmänhet. Exempel på detta är i arbetet med att anlägga vindkraftverk på SCAs mark i Sverige.</p> <p>Ett nyckelområde för SCA är den globala energi- och miljölagstiftningen. Då SCA har stor verksamhet i Europa och EU har en ledande roll i att utveckla miljölagstiftning så fokuserar SCA sina aktiviteter på EUs</p>	<p>olika institutioner. SCA följer till exempel utvecklingen inom policyområden av stor vikt för bolaget, såsom resursanvändning generellt och frågor om vatten, luft och avfall till exempel avseende EUs handel med utsläppsrätter, EUs avfallsdirektiv och frågan om användandet av svavelhaltiga bränslen inom sjöfarten.</p> <p>Då den offentliga sektorn både är en betydelsefull kund och intressentgrupp för SCA är hälsodebatten viktig för bolaget, särskilt avseende utvecklingen av system för hälsovård med högre patientnytta och större kostnadseffektivitet. SCA arbetar också aktivt med att sprida erfarenheterna av olika nationella system till beslutsfattare i länder där nya strukturer byggs upp. Exempel på detta är uppbyggnaden av system för kostnadsfri förskrivning av inkontinenshjälpmedel i länder där sådan inte funnits tidigare.</p>
Påverkan av substitut		
<p>Andra produktlösningar (substitut) kan ersätta produkter som ingår i SCAs utbud och därmed minska försäljningen. SCA kan också genom att erbjuda konkurrenskraftiga produkter ta marknadsandelar av substituten. Frågan om substitut är också kopplad till förändrade kund- och konsumentbeteenden och attityder vilka påverkar efterfrågan på vissa produkter och därmed lönsamheten.</p>	<p>Substitut förekommer för i stort sett alla SCA-produkter. Det kan röra sig om andra produkter med liknande funktion, till exempel tygblöjor, tygtrasor för avtorkning i hemmet eller inom industrin, eller helt andra lösningar på kundens och konsumentens behov såsom elektriska handtorkare och spridning av nyheter genom elektroniska media i stället för på papper.</p> <p>SCA vidtar proaktiva åtgärder för att anpassa sig till förekomsten av substitut och ta tillvara möjligheterna att expandera SCAs affär genom att se substituten som en marknadspotential. Ett sätt att vara proaktiv är genom egen innovation, inklusive egen forskning och utveckling. En stor drivkraft för innovation är krav och önskemål från kunder och konsumenter.</p>	<p>Utvecklingsarbetet sker därför ofta i direkt samarbete med kunder. En allt viktigare faktor är ökad hållbarhet, både avseende miljö, ekonomi och sociala faktorer. Andra krav på SCAs innovation är önskan att skapa lönsam differentiering av SCAs produktutbud och skapa värde och tillväxt, både för kunderna och SCA (läs mer om innovation på sidan 10).</p> <p>I många länder är penetrationsgraden låg, det vill säga att endast en liten andel av befolkningen använder sig av SCAs produkter, jämfört med i utvecklade länder. För att öka acceptansen för produkterna arbetar SCA med attitydfrågor och att bryta tabun. Detta gäller även i Europa och Nordamerika, exempelvis inom inkontinensprodukter.</p>
Beroende av stora kunder och distributörer		
<p>Detaljhandeln är SCAs största enskilda kundgrupp och den utövar därmed ett stort inflytande. Ungefär hälften av SCAs omsättning säljs via detaljhandeln, dels under SCAs varumärken, dels under handelds egna varumärken. SCA använder också andra distributörer eller återförsäljare vilka kan påverka SCA. Generellt pågår inom flera av SCAs försäljningskanaler en konsolidering, vilket ökar beroendet av enskilda kunder. Det ökande beroendet kan leda till negativa konsekvenser, om SCA inte skulle leva upp till ställda krav.</p>	<p>SCA har en relativt spridd kundstruktur, med kunder inom många olika verksamhetsområden. Inom detaljhandeln pågår en trend mot ökad koncentration, vilken framför allt lett till färre detaljhandelsföretag på nationell och regional nivå. Detta kan också rymma möjligheter genom närmare samarbeten. Fortfarande är antalet detaljhandelsföretag stort, vilket minskar risken för SCA. SCA använder också distributörer, framför allt för mjukpapper för storförbrukare. Här är antalet distributörer mycket stort och den internationella koncentrationen relativt liten.</p>	<p>SCAs tio största kunder svarade 2012 för 22 procent av SCAs försäljning. Den enskilt största kunden svarade för 3 procent av försäljningen. De flesta av dessa kunder var detaljhandelsföretag. Några större distributörer av mjukpapper för storförbrukare ingår också bland de tio största kunderna.</p> <p>Kreditrisken i kundfordringar behandlas under avsnittet Kreditrisk på sidan 61.</p>

Risk	Policy/Åtgärd	
<h3>Expansion på nya marknader</h3>		
<p>SCA har de senaste åren expanderat verksamheten på tillväxtmarknader utanför Västeuropa och Nordamerika. Expansionen kan, om förhållandena är annorlunda än på redan etablerade marknader, medföra nya risker för SCA.</p> <p>Försäljning på tillväxtmarknader</p>  <p>■ Tillväxtmarknader ■ Mogna marknader</p> <p>I tillväxtmarknaderna ingår länderna i Östeuropa, Latinamerika, Asien (exklusive Japan) samt Afrika.</p>	<p>SCA kan expandera verksamheten på olika sätt. Försäljning av SCAs produkter på nya marknader kan skötas av agenter eller av egna säljbolag. I de fall tillverkning på den lokala marknaden är aktuell, kan den ske i ett samriskbolag med andra ägare eller i form av att SCA förvärvar eller startar ett helägt bolag. Ett samriskbolag minskar risken för SCA genom samarbete med en partner med god lokalkännedom.</p> <p>En förstudie genomförs innan verksamheten startar. Beroende på hur verksamheten avses bedrivas görs förstudien på olika sätt, till exempel genom marknadsstudier och genomgång av juridiska förutsättningar inklusive miljölagstiftning, så kallad due diligence av existerande bolag och bedömningar av affärsklimat och förekommande affärsmetoder på marknaden ifråga. Det görs även en riskanalys av miljömässiga och affäretiska frågeställningar.</p>	<p>När verksamheten väl kommit igång har SCA ofta förbättrat sin kunskap om marknaden och kan därigenom anpassa verksamheten. Viktigt är att rekrytera personal med rätt värderingar samt genom kommunikation upprätthålla kontakten med marknaden ifråga. SCAs koncernpolicyer, inklusive Uppförandekod och hållbarhetspolicy, gäller för alla marknader där SCA är verksam.</p>
<h3>Variationer i marknadspris för SCAs produkter</h3>		
<p>Variationer i marknadspriserna för SCAs produkter kan skapa stora svängningar i resultatet för produkten ifråga, i de fall variationerna inte är relaterade till förändrade kostnader för SCA.</p>	<p>Risken kan mötas på flera sätt. Långtidskontrakt till fasta priser samt prissäkring förekommer endast i undantagsfall. För att minska effekten på SCA av prisvariationerna vidtas åtgärder för att anpassa kostnadsbildningen till sänkta marknadspriser, till exempel i form av omförhandling av inköpsavtal, personal- och kapacitetsreduktioner samt översyn av verksamhetsstrukturen. I andra fall kan produktens innehåll anpassas till den nya marknadsprisinivån.</p> <p>Förändrade marknadspriser inom några av SCAs produktsegment framgår av grafiken till höger. Bilden återger medelpriset per år (index 100) och svängningar kring detta under de senaste tio åren.</p>	<p>Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2002–2012 per produkt</p>  <p>Index</p> <p>■ Sägade trävaror (Furu) ■ Medelpris för perioden — ■ Tryckpapper (LWC) ■ Kraftlinier ■ Mjukpapper</p>
<h3>Risker i anläggningar</h3>		
<p>SCA har ett stort antal produktionsanläggningar i ett 30-tal länder. Många av dessa bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan skada anläggningen ifråga och även orsaka leveransproblem.</p>	<p>SCAs arbete inom detta område styrs av en Risk Management Policy vilken anger hur SCA ska hantera försäkringsbara risker. Målet med riskhanteringen ur detta perspektiv är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda medarbetare, miljön, företagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Detta kan ske genom att skapa och vidmakthålla balans mellan skadeförebyggande och försäkringskydd.</p> <p>Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer vilka inkluderar inspektioner av riskingenjörer och jämförelser med andra anläggningar, inom och utom SCA. Viktiga moment i det skadeförebyggande arbetet innefattar också underhåll av anläggningar, utbildning av personal, god ordning och reda samt dokumentation. Varje år investe-</p>	<p>rar SCA i skadeförebyggande åtgärder och produktionsanläggningarna arbetar kontinuerligt för att minska sina risker. Bland annat förses nya anläggningar regelmässigt med sprinklersystem. Samtliga helägda anläggningar är försäkrade till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. Inom EU sker försäkringen i eget bolag, med extern återförsäkring för större skador. Utanför EU samarbetar SCA med marknadsledande försäkringsbolag.</p>

Risk	Policy/Åtgärd													
Leverantörer														
<p>SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka SCA kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer kan också orsaka SCA problem om de inte lever upp till gällande lagar och förordningar eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.</p>	<p>För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal olika leverantörer och tecknar löpande avtal med varierande löptider. För i stort sett alla viktiga insatsvaror finns ett flertal olika leverantörer. Avtalen säkerställer leveranser av en betydande andel insatsvaror samtidigt som effekterna av plötsliga kostnadsökningar begränsas. Ett djupare samarbete som också inkluderar utveckling av material och processer sker med utvalda leverantörer.</p> <p>SCA utvärderar kontinuerligt alla viktiga leverantörer för att säkerställa att de lever upp till SCAs krav i</p>	<p>alla avseenden. Utvärderingen kan ske i form av frågeformulär, besök på plats eller med hjälp av oberoende revisioner. För i stort sett alla viktiga insatsvaror utvärderar SCA följande faktorer hos nuvarande och potentiella leverantörer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kvalitet • Produktsäkerhet • Påverkan på miljö inklusive frågan om insatsvarornas ursprung • Användandet av kemikalier • Efterlevnad av SCAs Uppförandekod 												
Kostnader för insatsvaror														
<p>Marknadspriset för många insatsvaror, använda i tillverkningen av SCAs produkter, varierar över tiden vilket kan påverka SCAs resultat.</p> <p>Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2002–2012 per produkt</p> <p>Index</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Produkt</th> <th>Högsta pris (ca)</th> <th>Lägsta pris (ca)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Massa (NBSK, USD)</td> <td>130</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>Returpapper (ONP/OMG)</td> <td>150</td> <td>75</td> </tr> <tr> <td>Elektricitet (Nordpool)</td> <td>150</td> <td>75</td> </tr> </tbody> </table> <p> ■ Massa (NBSK, USD) ■ Returpapper (ONP/OMG) ■ Elektricitet (Nordpool) — Medelpris för perioden </p>	Produkt	Högsta pris (ca)	Lägsta pris (ca)	Massa (NBSK, USD)	130	100	Returpapper (ONP/OMG)	150	75	Elektricitet (Nordpool)	150	75	<p>Risken med insatsvarornas prisvariationer och dess inverkan på resultatet kan hanteras på flera sätt. SCAs struktur innebär att råvaruflödena till betydande del produceras inom koncernen och därmed får prisförändringar mindre effekt på resultatet. Under 2012 kom 50 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och 37 procent av massabehovet från egen massatillverkning.</p> <p>Ett annat sätt att hantera prisrisken är genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. SCA är ett energiintensivt företag och säkrar energiprisrisken för elektricitet och naturgas. Mer detaljerad information om energiprisrisken och dess hantering återfinns på sidan 60. Normalt sett hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror genom säkring, även om det undantagsvis kan göras. Uppbyggnaden av en egen energiverksamhet, byggs på utnyttjandet av koncernens eget</p>	<p>innehav av skogsmark har också inletts. Mer information om denna verksamhet återfinns i hållbarhetsredovisningen.</p> <p>En stor kostnadspost är oljebaserade material och andra oljeleraterade kostnader, som till exempel transporter. De oljebaserade materialen används främst inom Personliga hygienprodukter samt generellt som förpackningsmaterial. Dessa och andra kostnader hanteras främst genom kompensation i form av höjda priser på SCAs produkter när så är möjligt eller med hjälp av förändrad produktspecifikation eller genom rationalisering av den egna verksamheten. Effekten av prisförändringar på insatsvaran kan fördröjas genom inköpsavtal.</p> <p>SCAs relativa kostnader för olika viktiga insatsvaror beskrivs på sidan 114. Prisutvecklingen för några insatsvaror framgår av diagrammet till vänster.</p>
Produkt	Högsta pris (ca)	Lägsta pris (ca)												
Massa (NBSK, USD)	130	100												
Returpapper (ONP/OMG)	150	75												
Elektricitet (Nordpool)	150	75												
Risker relaterade till medarbetare														
<p>SCA måste ha tillgång till kompetenta och motiverade medarbetare samt säkerställa tillgången på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål.</p>	<p>Genom en strategisk bemanningsplanering säkerställer SCA tillgången på personer med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Rekryteringen kan ske både externt och internt, där den interna rekryteringen och rotationen underlättas genom en så kallad Job portal, där lediga befattningar utannonseras, både internt</p>	<p>och externt. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till SCAs affärsmässiga prioriteringar. En etablerad successionsplanering säkrar verksamheten. SCA eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna.</p>												
Legala risker														
<p>Ny lagstiftning i olika länder kan påverka SCA negativt. Rättsprocesser kan vara utdragna och kostsamma.</p>	<p>SCA följer utvecklingen av lagstiftningen genom sin interna juridiska stab samt genom externa rådgivare. En annan viktig fråga är hanteringen av SCAs immateriella tillgångar (patent, varumärken med mera), vilken till stor del är centraliserad. I de cirka 100 länder</p>	<p>där SCA verkar hanteras lokala juridiska frågor och tvister genom ett omfattande nätverk av lokala juridiska rådgivare.</p>												
Risker i IT-system														
<p>SCA är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på produktionen. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets resultatredovisning.</p>	<p>SCA har etablerat ett ledningssystem för informationssäkerhet jämte kvalitetsrutiner som styr IT verksamheten. Uppföljning av informationssäkerheten sker genom kontinuerliga revisioner. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för förändring av befintliga system liksom för den dagliga</p>	<p>driften. Större delen av SCAs systemlandskap bygger på välbeprövade produkter såsom SAP.</p>												

Risk	Policy/Åtgärd																																																																																																																																
Energiprisrisk																																																																																																																																	
<p>Energiprisrisk är risken att ökade energipriser påverkar SCAs rörelseresultat negativt. SCA är exponerat för prisförändringar på elektricitet och naturgas men även priset på andra energiråvaror påverkar SCAs rörelseresultat både direkt och indirekt.</p>	<p>SCA hanterar energiprisrisken centralt för elektricitet och naturgas. Enligt SCAs policy kan dessa prISRISKER säkras upp till 36 månader. Energiprissäkringar sker dels genom finansiella instrument och dels genom prisbindningar i befintliga leveransavtal.</p> <p>SCA säkerställer leverans av elektricitet och naturgas genom centralt förhandlade leveransavtal med väletablerade leverantörer. Portföljen av leveransavtal ska ha en god spridning för att minimera SCAs motpartsrisk.</p> <p>SCA köpte under 2012 cirka 7 (7; 7) TWh elektricitet och cirka 8 (9; 9) TWh naturgas.</p> <p>Grafen nedan visar SCAs prissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion av elektricitet och naturgas för de kommande tre åren. Grafen inkluderar både finansiella säkringar och säkringar gjorda via leveransavtal. En del av den svenska exponeringen är säkrad för en längre period via leveransavtal som förfaller 2019.</p>																																																																																																																																
	<p>För vidare information avseende finansiella prissäkringar, se not 18 Derivat på sidan 96.</p> <div style="text-align: center;"> <p>Energiprissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion 2012-12-31</p> <table border="1"> <caption>Energiprissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion 2012-12-31</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Elektricitet (%)</th> <th>Naturgas (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2013</td> <td>~45</td> <td>~48</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>~25</td> <td>~20</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>~15</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> </div>	År	Elektricitet (%)	Naturgas (%)	2013	~45	~48	2014	~25	~20	2015	~15	0																																																																																																																				
År	Elektricitet (%)	Naturgas (%)																																																																																																																															
2013	~45	~48																																																																																																																															
2014	~25	~20																																																																																																																															
2015	~15	0																																																																																																																															
Valutarisk																																																																																																																																	
<p>Transaktionsexponering Transaktionsexponering är risken för att ändrade valutakurser för exportintäkter och importkostnader påverkar koncernens rörelseresultat och anläggningstillgångars anskaffningsvärde negativt.</p> <p>Omräkningsexponering Omräkningsexponering är den risk som SCA är exponerat för vid omräkning av de utländska dotterbolagens balans- och resultaträkningar till SEK.</p>	<p>Transaktionsexponering Transaktionsexponeringen, som följer av export och import, kan säkras upp till 18 månader. Kontrakterade framtida betalningar för anläggningstillgångar i främmande valuta kan säkras upp till hela anskaffningsvärdet.</p> <p>Det prognostiserade valutannettoplödet mot SEK uppgår till 9 024 (10 544; 10 430) MSEK på årsbasis. De prognostiserade flödena förväntas infalla jämnt över tiden. Vid årsskiftet var ett nettoutflöde mot SEK motsvarande 3,4 månader av 2013 års prognostiserade flödena säkrade. Majoriteten av säkringarna förfaller under första och andra kvartalet 2013.</p> <p>I tabellen till höger visas prognos och säkringar av 2013 års flöden.</p> <p>För vidare information avseende säkringar av transaktionsexponering, se not 18 Derivat på sidan 96.</p>																																																																																																																																
	<p>Prognos och säkringar avseende 2013 års flöden</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Nettoplöden MSEK</th> <th>Valutainflöden MSEK</th> <th>Valutautflöden MSEK</th> <th>Säkrade inflöden %</th> <th>Säkrade utflöden %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>GBP</td> <td>3 034</td> <td>3 565</td> <td>-531</td> <td>14</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>2 339</td> <td>14 769</td> <td>-12 430</td> <td>5</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>RUB</td> <td>1 259</td> <td>1 319</td> <td>-60</td> <td>3</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>NOK</td> <td>1 085</td> <td>1 216</td> <td>-131</td> <td>14</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>CHF</td> <td>718</td> <td>719</td> <td>-1</td> <td>12</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>DKK</td> <td>668</td> <td>736</td> <td>-68</td> <td>42</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>JPY</td> <td>505</td> <td>506</td> <td>-1</td> <td>24</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>HUF</td> <td>484</td> <td>503</td> <td>-19</td> <td>0</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>2 275</td> <td>6 404</td> <td>-4 129</td> <td>3</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>-3 343</td> <td>5 326</td> <td>-8 669</td> <td>0</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>SEK</td> <td>-9 024</td> <td>7 251</td> <td>-16 275</td> <td>0</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table>	Valuta	Nettoplöden MSEK	Valutainflöden MSEK	Valutautflöden MSEK	Säkrade inflöden %	Säkrade utflöden %	GBP	3 034	3 565	-531	14	0	EUR	2 339	14 769	-12 430	5	2	RUB	1 259	1 319	-60	3	0	NOK	1 085	1 216	-131	14	0	CHF	718	719	-1	12	0	DKK	668	736	-68	42	0	JPY	505	506	-1	24	0	HUF	484	503	-19	0	9	Övriga	2 275	6 404	-4 129	3	0	USD	-3 343	5 326	-8 669	0	4	SEK	-9 024	7 251	-16 275	0	10																																																								
Valuta	Nettoplöden MSEK	Valutainflöden MSEK	Valutautflöden MSEK	Säkrade inflöden %	Säkrade utflöden %																																																																																																																												
GBP	3 034	3 565	-531	14	0																																																																																																																												
EUR	2 339	14 769	-12 430	5	2																																																																																																																												
RUB	1 259	1 319	-60	3	0																																																																																																																												
NOK	1 085	1 216	-131	14	0																																																																																																																												
CHF	718	719	-1	12	0																																																																																																																												
DKK	668	736	-68	42	0																																																																																																																												
JPY	505	506	-1	24	0																																																																																																																												
HUF	484	503	-19	0	9																																																																																																																												
Övriga	2 275	6 404	-4 129	3	0																																																																																																																												
USD	-3 343	5 326	-8 669	0	4																																																																																																																												
SEK	-9 024	7 251	-16 275	0	10																																																																																																																												
<p>Långsiktig valutakänslighet I tabellen nedan visas fördelningen av koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta vilket ger en bild av koncernens långsiktiga valutakänslighet. De största exponeringarna finns i SEK, EUR, GBP och USD. Obalansen mellan försäljning och kostnader i SEK beror på att den svenska verksamheten har en hög exportandel som faktureras i främmande valutor.</p>	<p>Omräkningsexponering Policyn avseende omräkningsexponering för utländska nettoutgångar är att säkra en så stor andel mot SEK att koncernens skuldsättningsgrad är opåverkad av valutakursförändringar. Säkringarna sker genom att det sysselsatta kapitalet i främmande valutor finansieras med viss andel lån och valutaderivat i respektive valuta. Den optimala matchningsgraden vid säkring blir en funktion av koncernens aktuella skuldsättningsgrad. Omräkningsexponering i de utländska dotterbolagens resultaträkningar säkras inte.</p> <p>Det sysselsatta kapitalet i utländsk valuta uppgick den 31 december 2012 till 54 468 (62 293; 67 086) MSEK. Valutafördelning framgår av tabellen till höger. Vid årsskiftet finansierades det sysselsatta kapitalet med 16 486 (23 572; 22 141) MSEK i utländsk valuta, vilket motsvarade en total matchningsgrad om 30 (38; 33) procent.</p> <p>För vidare information avseende säkringar av omräkningsexponering, se not 18 Derivat på sidan 96.</p>																																																																																																																																
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Försäljning %</th> <th>Kostnader %</th> <th>Rörelseresultat¹⁾ MSEK</th> <th>Bokslutskurs 2012-12-31</th> <th>Snittkurs 2012</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR</td> <td>45</td> <td>41</td> <td>7 339</td> <td>8,6084</td> <td>8,7014</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>13</td> <td>17</td> <td>-1 705</td> <td>6,5077</td> <td>6,7686</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>10</td> <td>6</td> <td>3 933</td> <td>10,4761</td> <td>10,7255</td> </tr> <tr> <td>SEK</td> <td>6</td> <td>19</td> <td>-8 801</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>MXN</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>88</td> <td>0,5015</td> <td>0,5149</td> </tr> <tr> <td>RUB</td> <td>4</td> <td>3</td> <td>573</td> <td>0,2144</td> <td>0,2181</td> </tr> <tr> <td>COP</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>496</td> <td>0,0037</td> <td>0,0038</td> </tr> <tr> <td>NOK</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>1 351</td> <td>1,1673</td> <td>1,1640</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>14</td> <td>8</td> <td>5 372</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Summa</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>8 646</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>¹⁾ Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.</p>	Valuta	Försäljning %	Kostnader %	Rörelseresultat ¹⁾ MSEK	Bokslutskurs 2012-12-31	Snittkurs 2012	EUR	45	41	7 339	8,6084	8,7014	USD	13	17	-1 705	6,5077	6,7686	GBP	10	6	3 933	10,4761	10,7255	SEK	6	19	-8 801			MXN	4	4	88	0,5015	0,5149	RUB	4	3	573	0,2144	0,2181	COP	2	2	496	0,0037	0,0038	NOK	2	0	1 351	1,1673	1,1640	Övriga	14	8	5 372			Summa	100	100	8 646			<p>Finansiering av sysselsatt kapital</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Valuta</th> <th rowspan="2">Sysselsatt kapital MSEK</th> <th rowspan="2">Nettolåneskuld MSEK</th> <th colspan="2">Matchning finansiering</th> </tr> <tr> <th>2012 %</th> <th>2011 %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR</td> <td>27 004</td> <td>9 005</td> <td>33</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>6 550</td> <td>1 852</td> <td>28</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>5 489</td> <td>1 442</td> <td>26</td> <td>59</td> </tr> <tr> <td>MXN</td> <td>4 960</td> <td>2 051</td> <td>41</td> <td>47</td> </tr> <tr> <td>RUB</td> <td>2 378</td> <td>1 125</td> <td>47</td> <td>56</td> </tr> <tr> <td>COP</td> <td>1 447</td> <td>381</td> <td>26</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>PLN</td> <td>1 054</td> <td>464</td> <td>44</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>5 586</td> <td>166</td> <td>3</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>Summa valutor</td> <td>54 468</td> <td>16 486</td> <td>30</td> <td>38</td> </tr> <tr> <td>SEK</td> <td>38 623</td> <td>16 441</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Summa</td> <td>93 091</td> <td>32 927</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Valuta	Sysselsatt kapital MSEK	Nettolåneskuld MSEK	Matchning finansiering		2012 %	2011 %	EUR	27 004	9 005	33	35	USD	6 550	1 852	28	29	GBP	5 489	1 442	26	59	MXN	4 960	2 051	41	47	RUB	2 378	1 125	47	56	COP	1 447	381	26	30	PLN	1 054	464	44	60	Övriga	5 586	166	3	28	Summa valutor	54 468	16 486	30	38	SEK	38 623	16 441			Summa	93 091	32 927		
Valuta	Försäljning %	Kostnader %	Rörelseresultat ¹⁾ MSEK	Bokslutskurs 2012-12-31	Snittkurs 2012																																																																																																																												
EUR	45	41	7 339	8,6084	8,7014																																																																																																																												
USD	13	17	-1 705	6,5077	6,7686																																																																																																																												
GBP	10	6	3 933	10,4761	10,7255																																																																																																																												
SEK	6	19	-8 801																																																																																																																														
MXN	4	4	88	0,5015	0,5149																																																																																																																												
RUB	4	3	573	0,2144	0,2181																																																																																																																												
COP	2	2	496	0,0037	0,0038																																																																																																																												
NOK	2	0	1 351	1,1673	1,1640																																																																																																																												
Övriga	14	8	5 372																																																																																																																														
Summa	100	100	8 646																																																																																																																														
Valuta	Sysselsatt kapital MSEK	Nettolåneskuld MSEK	Matchning finansiering																																																																																																																														
			2012 %	2011 %																																																																																																																													
EUR	27 004	9 005	33	35																																																																																																																													
USD	6 550	1 852	28	29																																																																																																																													
GBP	5 489	1 442	26	59																																																																																																																													
MXN	4 960	2 051	41	47																																																																																																																													
RUB	2 378	1 125	47	56																																																																																																																													
COP	1 447	381	26	30																																																																																																																													
PLN	1 054	464	44	60																																																																																																																													
Övriga	5 586	166	3	28																																																																																																																													
Summa valutor	54 468	16 486	30	38																																																																																																																													
SEK	38 623	16 441																																																																																																																															
Summa	93 091	32 927																																																																																																																															

Risk **Policy/Åtgärd**

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att SCAs kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Kreditrisk i kundfordringar

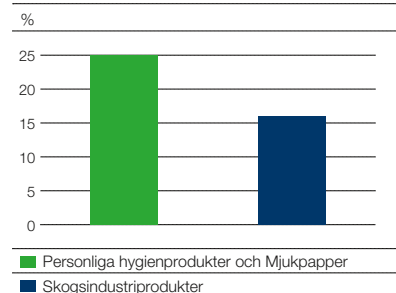
Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimit fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell bedömning av respektive kund.

Finansiell kreditrisk

Målsättningen är att motparterna ska ha ett kreditbetyg om lägst A- från minst två av ratingsinstituten Moody's, Fitch och Standard & Poor's.
 SCA strävar efter att använda avtal vilka medger nettoberäkning av fordringar och skulder. Från 2011 bestäms kreditexponeringen i derivatinstrument som marknadsvärdet på instrumentet. År 2010 innehåller ett riskpåslag och har inte räknats om.
 Vid årsskiftet uppgick den totala kreditexponeringen till 9 321 (9 739; 13 128) MSEK. I denna exponering ingår kreditrisk för finansiella placeringar med 8 376 (7 487; 8 296) MSEK varav 6 354 (6 167; 6 431)

MSEK var hänförligt till leasingtransaktioner (se not 32 Eventualförpliktelser). Kreditexponeringen i derivatinstrument uppgick till 945 (820; 4 832) MSEK den 31 december 2012.

Tio största kundernas andel av utestående kundfordringar per verksamhetsområde



Likviditets- och refinansieringsrisk

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att SCA inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser som följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.

SCA ska upprätthålla finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften, som motsvarar minst 10 procent av koncernens prognostiserade årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en god spridning av bruttolåneskuldens förfall. Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år med hänsyn till outnyttjade kreditlöften som inte är likviditetsreserv. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs policy är att inte medge villkor som ger långivarna rätt att säga upp lån eller justera räntan som en direkt följd av förändringar av SCAs finansiella nyckeltal eller kreditbetyg.

Koncernens finansiering säkerställs i huvudsak genom banklån, obligationslån samt via emissioner av företagscertifikat. Refinansieringsrisken i den kortfristiga upplåningen begränsas genom medelfristiga kreditlöften från banksyndikat och enskilda banker med god kreditvärdighet.

SCAs nettolåneskuld minskade med 3 721 MSEK under 2012. Bruttolåneskuldens genomsnittliga löptid uppgick vid årsskiftet till 2,3 (2,9; 2,9) år. Om kortfristiga lån ersätts med långfristiga outnyttjade kreditlöften uppgår löptiden till 3,5 år. Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till 17 531 MSEK. Dessutom fanns likvida medel om 2 017 MSEK. Under december 2012 tecknade SCA ett nytt syndikerat kreditlöfte om 1 000 MEUR (8 608 MSEK) med slutförfall 2018. Kreditlöftet blev effektivt i januari 2013, då det tidigare kreditlöftet på samma belopp med slutförfall 2014 annullerades. För vidare information se not 22 Kortfristiga finansiella tillgångar och likvida medel samt not 25 Finansiella skulder.

Likviditetsreserv

MSEK	2012	2011	2010
Outnyttjade kreditlöften	17 531	21 016	28 393
Likvida medel	2 017	2 752	1 866
Summa	19 548	23 768	30 259

Ränterisk

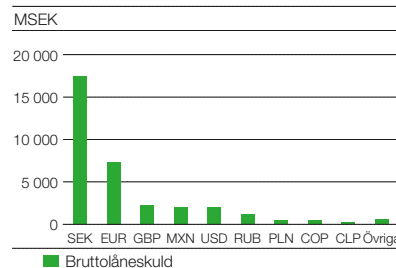
Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar SCA negativt. SCA påverkas av ränteförändringar via finansnettot.

SCA strävar efter att uppnå en god spridning av ränteförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt. SCAs policy är att låna med kort räntebindning eftersom det är SCAs uppfattning att det leder till en lägre räntekostnad över tiden. Ränterisk och räntebindningsperiod mäts per valuta och den genomsnittliga räntebindningen ska vara i intervallet 3–15 månader.

SCAs finansnetto har minskat under 2012 som ett resultat av lägre räntesatser och en lägre nettolåneskuld. SCAs största lånevalutor är SEK och EUR, se graf. SCA använder finansiella derivat för att åstadkomma önskad räntebindning och valutabalans. Bruttolåneskulden, inklusive derivatinstrument, hade vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 5,5 (6,2; 6,5) månader. Den genomsnittliga räntan på den totala ute-

stående nettolåneskulden, inklusive derivatinstrument, uppgick vid årsskiftet till 3,10 (4,14; 3,36) procent.

Bruttolåneskuld fördelad per valuta



Hållbarhet som en del av affärsmodellen

SCAs verksamhet baseras på ekonomiskt, miljömässigt och socialt värdeskapande. Att förstå kopplingen mellan ekonomisk avkastning och värdeskapande för människa och miljö är avgörande för företagets framtida framgång.

Globala makrotrender, från en åldrande befolkning och en växande medelklass till resursbrist och klimatförändring, påverkar SCAs affärsverksamhet. Att hantera de möjligheter och utmaningar en föränderlig omvärld innebär och att förstå kopplingen till ekonomisk avkastning är en förutsättning för att säkerställa bolagets framtida relevans och skapa förutsättningar för tillväxt, innovationsförmåga och resurseffektiviseringar. En affärsmodell baserad på hållbarhet förbättrar konkurrenskraften, minskar kostnader och risker, gör SCA till en attraktiv investering och arbetsgivare samt stärker varumärket.

Under 2012 lanserade SCA ett antal nya ambitioner och målsättningar på hållbarhetsområdet. Medan ambitionerna förklarar den långsiktiga visionen så är målen konkreta och mätbara och utgör steg på vägen för att nå ambitionerna. Mätbarhet är prioriterat inom SCA för att skapa transparens och tillgodose intressenternas förväntningar men även för att driva hållbarhetsarbetet framåt.

Hållbarhetsstrategin utvecklas kontinuerligt, nya målsättningar och nyckeltal kommer att införas medan andra, redan uppfyllda mål, kommer att avslutas. Detta för att skapa värde, driva innovation och integrera hållbarhetsarbetet än mer i affärsverksamheten.

Om Hållbarhetsredovisningen

SCA publicerar varje år en separat hållbarhetsredovisning. I den tillämpas GRI:s (Global Reporting Initiative) riktlinjer på nivå A+ och en utförlig GRI-tabell återfinns på www.sca.com. Hållbarhetsredovisningen har granskats i sin helhet av PwC.

SCAs hållbarhetsredovisning finns tillgänglig på engelska och svenska i tryckt version och på www.sca.com. Den utgör SCAs Communication on Progress (förbättringsrapport) som krävs av företag som undertecknat FN:s Global Compact.

Hållbarhetsredovisningen och årsredovisningen ska betraktas som en enhet där information kan förekomma i endera rapporten och i vissa fall i båda.

Läs mer på www.sca.com eller i SCAs Hållbarhetsredovisning 2012.



SCAs Hållbarhetseffekt

”Omtanke och respekt för **människor** och **miljö** är centralt i SCAs sätt att arbeta.

Det är den lins vi använder för att se på världen – från helhetsperspektivet ner till enskilda aktiviteter som skogsavverkning, att utvärdera en ny innovation eller ta fram en ny blöja.

Det innebär att vi ständigt utmanar oss själva för att leverera lösningar som gör skillnad i vardagslivet. Och det går att åstadkomma otroligt mycket genom att leva efter våra kärnvärden respekt, högklassighet och ansvar.



SCAs ambitioner för människor och miljö

Ambitioner för människor

- Vi anses vara ett av världens mest trovärdiga företag genom att leverera hållbar tillväxt och värde för våra intressenter.
- Med våra hygienlösningar förbättrar vi hygienstandarden över hela världen. Vi utvecklar innovativa lösningar som förklarar en hälsosam och hållbar livsstil för miljontals existerande användare av våra produkter och tjänster och för miljarder människor på tillväxtmarknader.
- Vi stödjer kvinnors rätt att forma sina liv och att fullt ut delta i samhället – socialt, utbildningsmässigt och professionellt – över hela världen genom att ge dem tillgång till och utbildning om hygienlösningar.

Ambitioner för miljö

- Vi levererar hållbara mervärdeslösningar till våra kunder från en säker, resurseffektiv och miljöanpassad värdekedja innefattande inköp, produktion samt forskning och utveckling.
- Vi motverkar klimatförändringar och minimerar vår påverkan på naturen genom en kombination av nya innovationer och tekniker, effektivitetsförbättringar, konsumentinitiativ och koldioxidupptag i våra skogar.
- Vi engagerar oss i biologisk mångfald i våra skogar och vi har åtagit oss att sköta och använda dem ansvarsfullt. Vi strävar efter att maximera det värde våra skogar tillför vårt ekosystem, klimat, kunder och samhälle genom en kombination av innovation, effektivitetsförbättringar samt klok och långsiktig skötsel.

Mål för människor



Hygienlösningar

Vi ska dela med oss av vår hygienkunskap till kunder och konsumenter och ge tillgång till prisvärda, hållbara hygienlösningar som bidrar till ett hälsosamt och värdigt liv.

Resultat:

- SCA är nummer 1 eller 2 inom minst en hygienproduktkategori i nära på 80 länder.
- Vi bedriver utbildningsprogram kring hygien inom alla produktkategorier på samtliga kontinenter.
- Vi erbjuder ett brett sortiment med produkter som sträcker sig från premiumsegmenten till ekonomisegmenten.
- Våra produkter distribueras till såväl stora företagskunder som till små, lokala butiker. Våra 14 TENA onlinebutiker är exempel på hur vi arbetar för att göra produkterna mer tillgängliga.



Hållbar innovation

Vi ska leverera bättre, säkra och miljöanpassade lösningar till våra kunder. Vi strävar efter att kontinuerligt förbättra resurseffektiviteten och minska miljöpåverkan med hänsyn tagen till nya innovationers hela livscykel.

Resultat:

- Vi definierade kriterier för hållbara produkt- och tjänsteinnovationer.
- Ett antal innovationer utvärderades i enlighet med dessa kriterier.
- Vi lanserade ett flertal hållbara innovationer, som TENA Solutions, Tork Easy Handling och GraphoInvent.



Uppförandekoden

SCAs leverantörsstandard ska användas för att främja gemensamma värderingar och prioriteringar genom hela leverantörskedjan. Från 2015 ska den finnas med i alla leverantörskontrakt.

Resultat: 73 procent av hygienverksamhetens och 65 procent av skogsindustriverksamhetens leverantörer hade åtagit sig att följa SCAs leverantörsstandard.

Vi ska efterleva SCAs Uppförandekod. Samtliga medarbetare ska få regelbunden utbildning i koden.

Resultat: 87 procent av medarbetarna har utbildats i Uppförandekoden.



Hälsa & säkerhet för medarbetarna

Vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor och vi ska minska olycksfallsfrekvensen (FR) med 25 procent mellan 2011–2016.

Resultat: Olycksfrekvensen uppgick till 8,5 procent (7,1).

OHSAS 18001 ska ha införts på alla större anläggningar 2016.

Resultat: Vid slutet av 2012 hade 28 procent av de större anläggningarna certifierats med OHSAS 18001.

Mål för miljö



Klimat & energi

Vi ska minska koldioxidutsläppen från fossila bränslen och från inköpt el och värme med 20 procent till år 2020, med 2005 som referensår.

Resultat: Vid utgången av 2012 hade koldioxidutsläppen minskat med 10,4 procent i relation till produktionsnivån.

Vi ska trefaldiga produktionen av biobränsle från våra skogar till år 2020, med 2010 som referensår.

Resultat: SCAs produktion av biobränslen från våra egna skogar uppgick till 890 GWh (870 referensåret 2010).

Vindkraftsproduktionen från SCAs skogar ska öka till 5 TWh till år 2020.

Resultat: 0,4 TWh vindenergi levererades till nätet. De första vindturbinerna i samarbetet med Statkraft installerades.



Fiberinköp & biologisk mångfald

Vi ska uppnå och bibehålla vårt mål om att ingen färskfiberbaserad råvara, inklusive pappersmassa, ska komma från kontroversiella källor*.

Resultat: All leverans av massa till SCAs anläggningar uppfyller koncernmålet. Samtliga SCAs vedförbrukande enheter revideras av oberoende revisorer och uppfyller koncernmålet.

Vi ska bevara den biologiska mångfalden i våra skogar. Minst 5 procent av vår produktiva skogsmark ska undantas för avverkning i våra ekologiska landskapsplaner och ytterligare 5 procent av våra skogar ska undantas av naturhänsyn.

Resultat: Nära 7 procent av SCAs produktiva skogsareal undantas från avverkning. Utöver detta avsattes 12 procent av den skogsmark det fanns planer på att avverka.

* Kontroversiellt ursprung definieras som:

- Virke som avverkat olagligt.
- Virke från skogar med högt bevarandevärde.
- Virke från områden där mänskliga rättigheter eller ursprungsbefolkningens rättigheter kränks.



Vatten

Vår ambition är hållbart vattenbruk och vi ska minska vattenanvändningen i områden med vattenstress med 10 procent till år 2015, med 2010 som referensår.

Resultat: Vid utgången av 2012 hade vattenanvändningen i områden med vattenstress minskat med 3,4 procent.

Samtliga SCAs massa- och pappersbruk ska förses med mekanisk och biologisk vattenrening till år 2015.

Resultat: Av koncernens 40 massa- och pappersbruk är mekanisk och biologisk rening installerad, eller under installation, i 39 anläggningar.

Ekonomiskt ansvar

Hållbarhetsarbetet har stor betydelse för SCAs förmåga att attrahera kunder, medarbetare och investerare. Från ett ägarperspektiv bidrar arbetet med hållbarhet till att öka värdet på bolaget.

Att skapa värde för intressenter

Genom affärsverksamheten bidrar SCA till att skapa ekonomisk utveckling i samhället och ekonomisk utveckling hos intressenterna, både direkt och indirekt.

SCA förser kunder med produkter och köper varor och tjänster från sina leverantörer. Lön betalas till de anställda, som i sin tur bidrar till samhällsekonomin med skatter och köpkraft. Aktieägarna får utdelning och samhället inkomster i form av skatter. SCAs samhällsengagemang bidrar positivt till lokalsamhällena. På tillväxtmarknader bidrar vår verksamhet till ekonomisk utveckling i regionen genom de affärsrelationer som vi har med lokala intressenter, såsom medarbetare och lokala leverantörer.

Hållbart företagande viktigt för långsiktig konkurrenskraft

De senaste åren har intresset för hållbarhet från kunder och konsumenter ökat starkt. Vid kontraktsförhandlingar är det allt vanligare att kunderna ställer både frågor och krav, främst inom miljöområdet men även inom socialt och ekonomiskt ansvar. En undersökning som SCA genomfört och som besvarades av 400 SCA-medarbetare med kundkontakter visar att hållbarhetsarbetet spelar en viktig affärsmässig roll. Så mycket som 41 procent svarade att hållbarhetsarbetet varit direkt avgörande för utgången av kontraktsförhandlingar. Ekonomiskt värde skapas även genom att SCA hjälper sina kunder att uppfylla sina egna hållbarhetsmål.

Ökande andel investerare med hållbarhetskrav

Allt fler investerare bedömer SCA ur ett hållbarhetsperspektiv. SCA-aktien är inkluderad i 96 europeiska hållbarhetsfonder vilket innebär att SCA tillhör de företag som är mest frekvent förekommande i dessa fonder.

SCA ingår i många hållbarhetsindex

SCA är inkluderad i Dow Jones Sustainability Indexes, ett av världens mest prestigefyllda hållbarhetsindex. Sedan 2001 ingår SCA i FTSE-4Good Index, ett index som mäter resultat och prestanda hos företag som uppfyller globalt erkända normer för företagsansvar. Carbon Disclosure Leadership Index, Global Challenges Index, Vigeo och OMX GES Nordic Sustainability Index är exempel på andra index och fonder där SCA finns inkluderad. Under 2012 var intresset för SCA fortsatt stort från SRI-investerare (Socially Responsible Investors). SCA deltog vid två SRI-konferenser.

Miljöansvar

SCA strävar efter att minimera sin påverkan på miljön i så stor utsträckning som möjligt. Tyngdpunkten i miljöarbetet ligger på klimat och energi, fiberinköp och biologisk mångfald samt vattenhantering.

Klimat och energi

SCA är ett energiintensivt företag och för att klara koncernens koldioxidmål krävs energieffektiviseringar och investeringar. SCA arbetar systematiskt med att byta ut användningen av olja och kol mot naturgas och biobränsle.

I slutet av 2011 invigdes världens första mesaugn som eldas med träpellets vid Östrands massafabrik. Den ersatte två oljeeldade ugnar som förbrukade 17 000 m³ eldningsolja. Investeringen minskar de fossila koldioxidutsläppen med 50 000 ton eller 80 procent och reducerar energikostnaderna med 50 MSEK årligen. Under

2012 beslutade SCA att investera 490 MSEK i en mesaugn även vid kraftlinerbruket i Munksund, vilket medför årliga kostnadsbesparingar på cirka 50 MSEK och en minskning av de fossila koldioxidutsläppen med 25 000 ton eller 75 procent.

I Kostheim, Tyskland investerar SCA 1,1 miljarder SEK i en pappersmaskin med nya torkmetoder för mjukpapper av premiumkvalitet. Maskinen ska installeras under första kvartalet 2013 och medför ökad produktionskapacitet, minskad energianvändning och minskade koldioxidutsläpp jämfört med andra tekniker.

ESAVE är koncernens program för energieffektivisering. Sedan starten 2003 har cirka 1 700 projekt genomförts som har gett ekonomiska besparingar på cirka 700 MSEK per år. Under 2012 genomfördes 225 projekt som ledde till en minskning av energiförbrukningen med 1,7 procent per producerat ton, vilket motsvarar en minskning av de fossila koldioxidutsläppen med cirka 47 000 ton.

Ett annat sätt att minska koldioxidutsläppen är att söka alternativa energikällor. SCA är engagerat i vindkraftprojekt med företagen Statkraft, E.ON samt Fred.Olsen Renewables, projekt som vid full utbyggnad har en sammanlagd årlig kapacitet om cirka 7 TWh. SCA bedriver även projekteringsarbeten för egna vindkraftsprojekt och arrenderar ut mark för uppförande av vindturbiner.

Socialt ansvar

SCAs arbete med socialt ansvar baseras på Uppförandekoden, vilken utgör själva grunden för företagets inställning till frågor som hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, hänsyn till mänskliga rättigheter, affärsetik och samhällsengagemang.

SCAs Uppförandekod

SCA arbetar för att Uppförandekoden och policyer ska efterlevas av alla medarbetare över hela världen. Uppföljning av avvikelser från koden sker genom regelbundna kontroller. Under 2012 rapporterades totalt 14 fall av överträdelser av Uppförandekoden.

Utvärderingar av affärsetik (Business Practice Reviews) genomförs regelbundet av SCAs enhet för internrevision och sedan 2005 genomför SCA revisioner av Uppförandekoden med standarden SA 8000 som vägledning. Under 2012 genomfördes revisioner i Ryssland, Polen, Sverige, USA, Ungern och Malaysia. Under året infördes även kartläggning av SCAs tillverkningsenheter i Sedex (en ledande etisk databas) för att utvärdera verksamhetens efterlevnad av Uppförandekoden.

Kontroll av leverantörer

Under 2012 fortsatte arbetet med att implementera SCAs globala leverantörsstandard från 2010 bland leverantörerna. Bland hygienverksamhetens globala leverantörer hade 73 procent åtagit sig att följa standarden medan motsvarande siffra inom skogsindustriverksamheten var 65 procent. Antalet leverantörer som registrerat sig i Sedex-databasen steg till 238 (125).

Hälsa och säkerhet

Säkerhet på arbetsplatsen är prioriterat inom SCA, vilket inte minst avspeglas i hållbarhetsmålet för hälsa och säkerhet. Under 2012 uppgick olycksfrekvensen till 8,5 procent. Ökningen jämfört med föregående år beror på förvärvade enheter och omställningar i produktionen. Det är med stor sorg som SCA rapporterade en dödsolycka vid SCA Transforests anläggning i Rotterdam.

Hälsa och säkerhet, nyckeltal

	2012	2011	2010	2009	2008
Antal olyckor med förklarad arbetstid som följd	477	492	569	564	685
Antal förklarade arbetsdagar på grund av olyckor	8 539	11 070	13 810	15 947	16 181
Olyckornas svårighetsgrad	17,9	22,5	24,3	28,3	23,7
Antal olyckor per 100 anställda	1,5	1,3	1,5	1,4	1,6
Olycksfallsfrekvens	8,5	7,1	8,3	7,3	8,5
Dödsolyckor	1	1	1	2	0

Ansvarsfull användning av skogsråvara

SCA bedriver ett omfattande arbete för att kontrollera dels sitt eget skogsbruk och dels externa leverantörer. SCA är, med sitt innehav av 2,6 miljoner hektar skogsmark, Europas största privata skogsägare.

Den egna skogen är certifierad enligt FSC (Forest Stewardship Council) och PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). SCA är en av världens största leverantörer av FSC-certifierade produkter. Allt virke som levereras till SCAs pappers- och massabruk samt sågverk är FSC-certifierat eller uppfyller FSC-kriterierna för kontrollerat virke.

SCA köper in stora kvantiteter råmaterial i form av vedråvara eller som har vedråvara som ursprung, till exempel massa. För att säkerställa att inget färskfiberbaserat material som används

i koncernens tillverkning härrör från kontroversiella källor utvärderar SCA existerande och potentiella leverantörer.

Systematiskt arbete för bättre vattenanvändning

SCA använder stora mängder vatten vid tillverkningen av massa, tryckpapper och mjukpapper. SCA har valt att koncentrera sina insatser inom vattenanvändning i tillverkningen i områden med vattenbrist. Företaget har identifierat nio anläggningar i Italien, Spanien, Australien, Colombia, Mexiko och USA i områden med vattenbrist. Före detta Georgia-Pacific's anläggningar kommer att utvärderas under 2013.

Skogen som kolsänka

SCAs skogar har en nettotillväxt på 1 procent, vilket innebär att de nettoabsorberar 2,6 miljoner ton koldioxid årligen. Det överstiger de sammanlagda utsläppen av koldioxid från SCAs egen produktion.

Finansiella rapporter

Innehåll

Koncernens resultaträkning	67	Moderbolaget	
Koncernens rapport över totalresultat	67	Not 34 Rörelseresultat	106
Koncernens förändringar i eget kapital	68	Not 35 Personal- och styrelsekostnader	106
Koncernens operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning	68	Not 36 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	106
Koncernens kassaflödesanalys	69	Not 37 Finansiella poster	107
Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning	70	Not 38 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	107
Koncernens balansräkning	71	Not 39 Skatter	107
Moderbolagets räkningar	72	Not 40 Immateriella anläggningstillgångar	107
Noter		Not 41 Materiella anläggningstillgångar	107
Not 1 Redovisningsprinciper	74	Not 42 Andelar	108
Koncernen		Not 43 Fordringar hos och skulder till dotterbolag	108
Not 2 Viktiga bedömningar och antaganden	78	Not 44 Övriga kortfristiga fordringar	108
Not 3 Förvärv och avyttringar	79	Not 45 Eget kapital	108
Not 4 Rörelsens kostnader per kostnadsslag	81	Not 46 Avsättningar för pensioner	109
Not 5 Rapportering för segment	82	Not 47 Långfristiga räntebärande skulder	109
Not 6 Personal- och styrelsekostnader	86	Not 48 Övriga kortfristiga skulder	109
Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	87	Not 49 Ansvarsförbindelser	109
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader	87	Not 50 Ställda panter	109
Not 9 Inkomstskatter	88	Not 51 Finansiella instrument per kategori	109
Not 10 Immateriella anläggningstillgångar	89	Not 52 Årsredovisningen fastställs	109
Not 11 Materiella anläggningstillgångar	90	Förslag till vinstdisposition	110
Not 12 Biologiska tillgångar	91	Revisionsberättelse	111
Not 13 Andelar i intressebolag	92		
Not 14 Aktier och andelar	92		
Not 15 Samriskbolag	93		
Not 16 Förteckning över större dotterbolag, samriskbolag och intressebolag	94		
Not 17 Långfristiga finansiella tillgångar	95		
Not 18 Derivat	96		
Not 19 Varulager	97		
Not 20 Kundfordringar	97		
Not 21 Övriga kortfristiga fordringar	97		
Not 22 Kortfristiga finansiella tillgångar och likvida medel	97		
Not 23 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	97		
Not 24 Eget kapital	98		
Not 25 Finansiella skulder	100		
Not 26 Avsättningar för pensioner	101		
Not 27 Övriga avsättningar	103		
Not 28 Övriga långfristiga skulder	103		
Not 29 Övriga kortfristiga skulder	103		
Not 30 Likviditetsrisk	103		
Not 31 Finansiella instrument per kategori	104		
Not 32 Eventualförpliktelser	105		
Not 33 Ställda panter	105		

Koncernens resultaträkning

Koncernen	Not	2012		2011		2010	
		MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
Nettoomsättning	5	85 408	9 815	81 337	9 013	82 731	8 679
Kostnad för sålda varor	4	-64 449	-7 406	-61 701	-6 837	-61 906	-6 494
Bruttoresultat		20 959	2 409	19 636	2 176	20 825	2 185
Försäljnings- och administrationskostnader m m	4	-12 472	-1 433	-11 981	-1 328	-12 426	-1 304
Jämförelseförändringar	4	-2 634	-303	-5 439	-603	-702	-73
Intäkter från andelar i intresseföretag		159	18	83	10	96	10
Rörelseresultat		6 012	691	2 299	255	7 793	818
Finansiella intäkter	8	91	10	129	14	57	6
Finansiella kostnader	8	-1 355	-155	-1 454	-161	-1 227	-129
Resultat före skatt		4 748	546	974	108	6 623	695
Skatter	9	-251	-29	-1 267	-140	-1 755	-184
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		4 497	517	-293	-32	4 868	511
Resultat från avyttringsgrupp som innehas för försäljning*	3	503	58	900	100	724	76
Årets resultat		5 000	575	607	68	5 592	587
Resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		4 956	570	548	61	5 552	583
Innehav utan bestämmande inflytande		44	5	59	7	40	4
Resultat per aktie							
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare							
före utspädningseffekter		7:06		0:78		7:90	
efter utspädningseffekter		7:06		0:78		7:90	
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare exklusive avyttrad verksamhet							
före utspädningseffekter		6:34		-0:50		6:87	
efter utspädningseffekter		6:34		-0:50		6:87	
Utdelning per aktie, SEK		4:50 ²⁾		4:20		4:00	
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 956	570	548	61	5 552	583
Medelantal aktier före utspädning, miljoner		702,3		702,3		702,3	
Medelantal aktier efter utspädning, miljoner		702,3		702,3		702,3	

* Förpackningsverksamheten som avyttrades i juni 2012 redovisas netto på raden Resultat från avyttringsgrupp som innehas för försäljning.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2012	2011	2010
Periodens resultat	5 000	607	5 592
Övrigt totalresultat för perioden			
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	-2 011	-3 512	523
Finansiella tillgångar som kan säljas:			
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	286	-352	328
Överfört till resultaträkningen vid försäljning	-	-	8
Kassaflödessäkringar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-33	-172	711
Överfört till resultaträkningen för perioden	-2	-308	-234
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	13	19	15
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-2 984	-684	-8 633
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	1 134	-252	4 613
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	480	1 023	-292
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-3 117	-4 238	-2 961
Summa totalresultat för perioden	1 883	-3 631	2 631
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	1 908	-3 690	2 699
Innehav utan bestämmande inflytande	-25	59	-68

Per affärsområde	Nettoomsättning ³⁾			Rörelseresultat ^{3), 4)}		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
MSEK						
Personliga hygienprodukter	26 294	24 775	25 027	3 180	2 645	2 922
Mjukpapper	42 375	39 118	39 870	4 640	3 150	3 041
Skogsindustriprodukter	18 283	20 003	19 830	1 363	2 423	2 915
Övrigt	1 268	1 881	2 471	-537	-480	-383
Internleveranser	-2 812	-4 440	-4 467	-	-	-
Summa	85 408	81 337	82 731	8 646	7 738	8 495

¹⁾ Vid omräkning till EUR har genomsnittskursen 8:70 (9:02; 9:53) använts.

²⁾ Enligt styrelsens förslag.

³⁾ Justerats retroaktivt för Skogsindustriprodukter med anledning av de två kraftlinerbruk som ingår efter avyttringen av förpackningsverksamheten.

⁴⁾ Exklusive jämförelseförändringar.

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	2012	2011	2010
Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Ingående balans per den 1 januari	60 752	67 255	67 156
Summa totalresultat för perioden	1 908	-3 690	2 699
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-4	-4	-1
Utdelning	-2 950	-2 809	-2 599
Utgående balans	59 706	60 752	67 255
Minoritetsintressen			
Ingående balans per den 1 januari	539	566	750
Summa totalresultat för perioden	-25	59	-68
Utdelning	-49	-89	-58
Förändring i koncernens sammansättning	-7	3	-58
Utgående balans	458	539	566
Summa eget kapital, utgående balans	60 164	61 291	67 821

För ytterligare information, se not 24 Eget kapital.

Koncernens operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning

Koncernen	2012		2011		2010	
	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
Nettoomsättning	85 408	9 815	81 337	9 013	82 731	8 679
Rörelsens kostnader	-71 995	-8 273	-68 770	-7 620	-69 273	-7 267
Rörelseöverskott	13 413	1 542	12 567	1 393	13 458	1 412
Justering för väsentliga icke kassamässiga poster	-789	-91	-585	-65	-700	-74
Kassamässigt rörelseöverskott	12 624	1 451	11 982	1 328	12 758	1 338
Förändring av						
Varulager	561	64	-500	-55	-1 449	-152
Rörelsefordringar	1 411	162	-567	-63	-1 896	-199
Rörelseskulder	-813	-93	402	44	2 602	273
Förändring av rörelsekapital	1 159	133	-665	-74	-743	-78
Löpande nettoinvesteringar	-3 161	-363	-3 250	-360	-3 017	-316
Strukturkostnader m.m.	-978	-113	-649	-72	-273	-29
Operativt kassaflöde	9 644	1 108	7 418	822	8 725	915
Finansiella poster	-1 264	-145	-1 325	-147	-1 145	-120
Skattebetalning	-1 193	-137	-850	-94	-1 189	-125
Övrigt	84	9	63	7	99	11
Rörelsens kassaflöde	7 271	835	5 306	588	6 490	681
Strategiska investeringar och avyttringar						
Företagsförvärv	-14 872	-1 709	-983	-109	-484	-51
Expansionsinvesteringar, anläggningar	-1 863	-214	-1 637	-181	-2 254	-236
Summa strategiska investeringar	-16 735	-1 923	-2 620	-290	-2 738	-287
Avyttringar	17 682	2 032	-15	-2	1 297	136
Kassaflöde från investeringar och avyttringar	947	109	-2 635	-292	-1 441	-151
Kassaflöde före utdelning	8 218	944	2 671	296	5 049	530
Utdelning till aktieägare	-2 997	-344	-2 896	-321	-2 656	-279
Kassaflöde efter utdelning	5 221	600	-225	-25	2 393	251
Nettokassaflöde från avyttringsgrupp ³⁾	468	54	1 109	123	726	76
Nettokassaflöde	5 689	654	884	98	3 119	327

Nettolåneskuld

	2012		2011		2010	
	MSEK	MEUR	MSEK ²⁾	MEUR ²⁾	MSEK ²⁾	MEUR ²⁾
Nettolåneskuld vid årets början	-36 648	-4 100	-34 406	-3 825	-40 430	-3 916
Nettokassaflöde	5 689	654	884	98	3 119	327
Omvärderingar mot eget kapital	-1 847	-212	-3 505	-388	695	73
Valutaeffekter m m	-121	-167	379	15	2 210	-309
Nettolåneskuld vid årets slut	-32 927	-3 825	-36 648	-4100	-34 406	-3 825

¹⁾ Vid omräkning till EUR har genomsnittskursen 8:70 (9:02, 9:53) använts.

²⁾ Inklusive nettolåneskuld i den förpackningsverksamhet som avyttrades under 2012

³⁾ Operativt kassaflöde i Avyttringsgrupp som avyttrades i juni 2012 redovisas på en rad från och med 2012, med retroaktiv justering för 2011 och 2010.

Koncernens kassaflödesanalys inklusive den förpackningsverksamhet som avyttrades i juni 2012¹⁾

Koncernen	2012		2011		2010	
	MSEK	MEUR [*]	MSEK	MEUR [*]	MSEK	MEUR [*]
Den löpande verksamheten						
Resultat före skatt	5 427	624	2 258	250	7 561	793
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ²⁾	6 130	704	10 093	1 118	5 751	603
	11 557	1 328	12 351	1 368	13 312	1 396
Betald skatt	-1 303	-150	-961	-106	-1 255	-132
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	10 254	1 178	11 390	1 262	12 057	1 264
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Förändring i varulager	495	57	-562	-62	-1 866	-196
Förändring i rörelsefordringar	-607	-70	-894	-99	-3 197	-335
Förändring i rörelseskulder	1 059	122	211	23	4 021	422
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 201	1 287	10 145	1 124	11 015	1 155
Investeringsverksamheten						
Förvärv av verksamheter ³⁾	-14 144	-1 626	-932	-103	-458	-48
Avyttrade verksamheter ⁴⁾	17 068	1 962	109	12	1 205	126
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar ⁵⁾	-5 673	-652	-5 911	-655	-6 370	-668
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	359	41	265	29	303	32
Utbetalning av lån till utomstående	-1 081	-124	-179	-20	-	-
Återbetalning av lån till utomstående	-	-	-	-	934	98
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 471	-399	-6 648	-737	-4 386	-460
Finansieringsverksamheten						
Upptagna lån	-	-	294	33	-	-
Amortering av skuld	-5 421	-623	-	-	-7 179	-753
Utbetald utdelning**	-2 999	-344	-2 898	-321	-2 657	-279
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-8 420	-967	-2 604	-288	-9 836	-1 032
Årets kassaflöde	-690	-79	893	99	-3 207	-337
Likvida medel vid årets början	2 752	308	1 866	207	5 148	499
Kursdifferens i likvida medel	-45	5	-7	2	-75	45
Likvida medel vid periodens slut ⁶⁾	2 017	234	2 752	308	1 866	207

* Vid omräkning till EUR har genomsnittskursen 8:70 (9:02; 9:53) använts.

** Inklusive utdelning till minoritet.

1) Varav förpackningsverksamheten som avyttrades i juni 2012, MSEK	2012	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	679	1 284	938
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	408	981	966
	1 087	2 265	1 904
Betald skatt	-110	-111	-66
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	977	2 154	1 838
Förändring i rörelsekapital	-213	-580	-299
Kassaflöde från den löpande verksamheten	764	1 574	1 539
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-321	-678	-754
Utdelning	-2	-2	-1
Övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	-39	-521	-313
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-41	-523	-314
Årets kassaflöde	402	373	471

2) Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, MSEK	2012	2011	2010
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	6 058	11 235	6 442
Verkligt värdevärdering skogstillgångar	-643	-623	-629
Resultat vid avyttringar	851	25	-
Ej utbetald avseende effektiviseringsprogram	479	15	577
Utbetalningar avseende effektiviseringsprogram, tidigare skuldfört	-382	-408	-482
Övrigt	-233	-151	-157
Summa	6 130	10 093	5 751

3) Förvärv av verksamheter, MSEK	2012	2011	2010
Immateriella tillgångar	3 077	-	-
Anläggningstillgångar	7 357	819	415
Rörelsetillgångar	4 987	125	116
Likvida medel	941	11	3
Avsättningar och andra långfristiga skulder	-1 447	-27	-112
Nettoskuld exkl likvida medel	-728	-51	-35
Rörelseskulder	-3 263	-90	-31
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-3	-
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	911	-	-
Verkligt värde på nettotillgångar	11 835	784	356
Goodwill	3 353	314	83
Koncernmässigt värde på intresseföretagsandel	-88	-	-
Omvärdering av tidigare ägd andel	-15	-	-
Förvärpris	15 085	1 098	439
Förvärpris	-15 085	-1 098	-439
Ej utbetald köpeskilling avseende förvärv	-	155	-
Reglering av skulder avseende tidigare års förvärv	-	-	-22
Likvida medel i förvävade verksamheter	941	11	3
Påverkan på koncernens likvida medel, förvärv av verksamheter	-14 144	-932	-458

4) Avyttrade verksamheter, MSEK	2012	2011	2010
Anläggningstillgångar	384	47	1 262
Rörelsetillgångar	1 417	-	853
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	3 378	-	-
Operativa tillgångar i avyttringsgrupp	21 096	580	-
Likvida medel	153	-	135
Likvida medel i avyttringsgrupp	200	22	-
Nettolåneskuld exklusive likvida medel	8	-	-92
Nettolåneskuld i avyttringsgrupp exklusive likvida medel	-617	-56	-
Avsättningar	-583	-	-19
Rörelseskulder	-767	-48	-742
Operativa skulder i avyttringsgrupp	-6 377	-261	-
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-58
Resultat vid försäljning ⁷⁾	-866	-14	1
Resultat i avyttringsgrupp vid försäljning ⁷⁾	-5	-19	-
Erhållen ersättning efter avyttringskostnader	17 421	251	1 340

Avgår:	2012	2011	2010
Ej erhållen köpeskilling i avyttringsgrupp	-	-109	-
Likvida medel i avyttrade bolag	-153	0	-135
Likvida medel i avyttringsgrupp	-200	-22	-
Likvida medel i avyttringsgrupp vid omklassificering av samriskbolag till intressebolag	-	-11	-

Påverkan på koncernens likvida medel, Avyttrade verksamheter (Koncernens kassaflödesanalys)	2012	2011	2010
	17 068	109	1 205

⁷⁾ Exklusive återföring till resultaträkningen av realiserad omräkningsdifferens i avyttrade bolag. Resultat vid försäljning ingår i jämförelseförändrande poster i resultaträkningen.

5) Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar	2012	2011	2010
Utbetalningar på grund av investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt biologiska tillgångar uppgår till 5 673 (5 911; 6 370) MSEK. Därutöver har investeringar uppgående till 0 (11; 7) MSEK finansierats genom finansiella leasingavtal. Av totala investeringar 5 673 (5 922; 6 377), inklusive finansiella leasingavtal avser, 1 987 (1 910; 2 427) expansionsinvesteringar och 3 686 (4 012; 3 950) löpande investeringar.			

6) Likvida medel, MSEK	2012	2011	2010
Kassa och bank	1 717	1 121	1 291
Kortfristiga placeringar, löptid < 3 månader	300	1 631	575
Summa	2 017	2 752	1 866

Koncernens totala likviditetsreserv uppgick vid årets slut till 19 548 (23 768; 30 259) MSEK inklusive outnyttjade kreditlöften på 17 531 (21 016; 28 393) MSEK.

Betalda räntor, MSEK	2012	2011	2010
Betald ränta	-1 437	-1 383	-1 328
Erhållen ränta	84	45	43
Summa	-1 353	-1 338	-1 285

Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning

Kassaflöde från den löpande verksamheten

MSEK	2012	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 201	10 145	11 015
<i>Avgår</i>			
Kassaflöde från den löpande verksamheten i avyttringsgrupp	-764	-1 574	-1 539
<i>Tillkommer</i>			
Löpande investeringar	-3 161	-3 250	-3 017
Upplupna räntor	-4	-15	31
Avgår upplupna räntor i avyttringsgrupp	-1	-	-
Rörelsens kassaflöde enligt operativ kassaflödesanalys	7 271	5 306	6 490

Kassaflöde från investeringsverksamheten

MSEK	2012	2011	2010
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 471	-6 648	-4 386
<i>Avgår</i>			
Kassaflöde från investeringsverksamheten i avyttringsgrupp	321	678	754
Löpande investeringar	3 161	3 250	3 017
Utbetalning av lån till utomstående	1 081	179	-
Avgår kassaflöde från utbetalning av lån till utomstående i avyttringsgrupp	-26	-17	-
Återbetalning av lån till utomstående	-	-	-934
Avgår kassaflöde från återbetalning av lån till utomstående i avyttringsgrupp	-	-	58
<i>Tillkommer</i>			
Nettoskuld i förvärvade och avyttrade bolag	-119	132	57
Avgår nettoskuld i förvärvade och avyttrade bolag i avyttringsgrupp	-	-198	-
Investeringar finansierade via leasing	-	-11	-7
Kassaflöde från strategiska investeringar och avyttringar enligt operativ kassaflödesanalys	947	-2 635	-1 441

Årets kassaflöde

MSEK	2012	2011	2010
Årets kassaflöde	-690	893	-3 207
<i>Avgår</i>			
Utbetalning av lån till utomstående	1 081	179	-
Återbetalning av lån till utomstående	-	-	-934
Amortering av skuld	5 421	-	7 179
Upptagna lån	-	-294	-
<i>Tillkommer</i>			
Nettoskuld i förvärvade och avyttrade verksamheter	-119	132	57
Upplupna räntor	-4	-15	31
Investering via finansiell leasing	-	-11	-7
Nettokassaflöde enligt Koncernens operativa kassaflödesanalys	5 689	884	3 119

Koncernens balansräkning

Koncernen	Not	2012-12-31		2011-12-31		2010-12-31	
		MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾	MSEK	MEUR ¹⁾
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Goodwill	10	12 169	1 414	9 433	1 055	17 688	1 966
Övriga immateriella tillgångar	10	5 460	634	2 629	294	3 270	363
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	11	46 702	5 425	42 599	4 766	56 167	6 243
Biologiska tillgångar	12	27 503	3 195	26 729	2 991	26 069	2 898
Innehav i intressebolag	13	2 457	285	1 067	119	1 021	113
Aktier och andelar	14	60	7	69	8	77	9
Överskott i fonderade pensionsplaner	26	682	79	2	0	1 056	118
Långfristiga finansiella tillgångar	17	2 932	341	2 081	233	2 198	244
Uppskjutna skattefordringar	9	818	95	715	80	1 169	130
Andra långfristiga tillgångar		87	10	187	21	194	21
Summa anläggningstillgångar		98 870	11 485	85 511	9 567	108 909	12 105
Omsättningstillgångar							
Varulager	19	11 264	1 308	11 009	1 232	12 511	1 391
Kundfordringar	20	14 105	1 639	11 548	1 292	15 616	1 736
Aktuella skattefordringar	9	517	60	377	42	547	61
Övriga kortfristiga fordringar	21	2 653	308	2 643	295	3 216	357
Kortfristiga finansiella tillgångar	22	168	20	292	33	220	24
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	23	1 937	225	3 379	378	93	10
Likvida medel	22	2 017	234	2 644	296	1 866	207
Summa omsättningstillgångar		32 661	3 794	31 892	3 568	34 069	3 786
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	3	–	–	21 601	2 417	–	–
Summa tillgångar		131 531	15 279	139 004	15 552	142 978	15 891
EGET KAPITAL OCH SKULDER							
Eget kapital							
<i>Moderbolagets aktieägare</i>							
Aktiekapital		2 350	273	2 350	263	2 350	261
Övrigt tillskjutet kapital		6 830	793	6 830	764	6 830	677
Reserver		–3 691	–429	–2 170	–243	–543	–60
Balanserade vinstmedel		54 217	6 299	53 742	6 013	58 618	6 597
		59 706	6 936	60 752	6 797	67 255	7 475
Innehav utan bestämmande inflytande		458	53	539	60	566	63
Summa eget kapital		60 164	6 989	61 291	6 857	67 821	7 538
Långfristiga skulder							
Långfristiga finansiella skulder	25	23 759	2 760	27 711	3 100	23 459	2 608
Avsättningar för pensioner	26	4 861	565	3 301	370	3 108	345
Uppskjutna skatteskulder	9	9 107	1 058	9 350	1 046	10 800	1 201
Övriga långfristiga avsättningar	27	814	94	640	72	553	61
Övriga långfristiga skulder	28	199	23	217	24	238	26
Summa långfristiga skulder		38 740	4 500	41 219	4 612	38 158	4 241
Kortfristiga skulder							
Kortfristiga finansiella skulder	25	9 955	1 156	9 266	1 037	13 047	1 450
Leverantörsskulder		12 325	1 432	10 866	1 216	13 574	1 509
Aktuella skatteskulder	9	378	44	247	28	388	43
Kortfristiga avsättningar	27	937	109	629	70	894	99
Övriga kortfristiga skulder	29	9 032	1 049	7 885	882	9 096	1 011
Summa kortfristiga skulder		32 627	3 790	28 893	3 233	36 999	4 112
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	3	–	–	7 601	850	–	–
Summa skulder		71 367	8 290	77 713	8 695	75 157	8 353
Summa eget kapital och skulder		131 531	15 279	139 004	15 552	142 978	15 891

Eventualförpliktelser och ställda panter, se not 32 respektive 33.

Sysselsatt kapital	93 091	10 814	97 939 ²⁾	10 957 ²⁾	102 227 ²⁾	11 363 ²⁾
Nettolåneskuld	32 927	3 825	36 648 ³⁾	4 100 ³⁾	34 406 ³⁾	3 825 ³⁾

¹⁾ Vid omräkning till EUR har balansdagskursen 8,61 (8,94; 9,00) använts.

²⁾ Inklusivt sysselsatt kapital i den förpackningsverksamhet som avyttrades i juni 2012.

³⁾ Inklusivt nettolåneskuld i den förpackningsverksamhet som avyttrades i juni 2012.

Moderbolagets räkningar

Resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011
Administrationskostnader		-493	-630
Övriga rörelseintäkter		98	174
Övriga rörelsekostnader		-95	-171
Rörelseresultat	34, 35, 36	-490	-627
Finansiella poster	37		
Resultat från andelar i koncernföretag		7 517	5 436
Resultat från andelar i andra företag		43	-5
Ränteintäkter och liknande resultatposter		939	629
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 718	-3 305
Summa finansiella poster		4 781	2 755
Resultat efter finansiella poster		4 291	2 128
Bokslutsdispositioner	38	-12	-13
Skatt på årets resultat	39	-226	173
Årets resultat		4 053	2 288
Rapport över totalresultat			
MSEK		2012	2011
Årets resultat		4 053	2 288
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat		4 053	2 288

Kassaflödesanalys

MSEK	2012	2011
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	4 291	2 128
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	-345	150
	3 946	2 278
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	3 946	2 278
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring i rörelsefordringar ²⁾	-1 978	4 684
Förändring i rörelseskulder ²⁾	-359	-3 963
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 609	2 999
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag	-474	-370
Återbetalning av eget kapital från dotterbolag	860	-
Förvärv av anläggningstillgångar	-299	-212
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	52	25
Kassaflöde från investeringsverksamheten	139	-557
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	1 201	367
Utbetald utdelning	-2 949	-2 809
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 748	-2 442
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut ³⁾	0	0

1) Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2012	2011
Avskrivningar anläggningstillgångar	58	53
Förändring av upplupna poster	-290	83
Övrigt	-113	14
Summa	-345	150

²⁾ De mellanhavanden moderbolaget har med svenska dotterbolag avseende skatter redovisas som förändring i rörelsefordringar respektive rörelseskulder.

³⁾ Bolagets checkkonto är ett underkonto och redovisas i balansräkningen bland skulder till dotterbolag.

Tilläggsupplysningar

Betalda och erhållna räntor och utdelningar	2012	2011
Erhållen utdelning	3 643	3 839
Erhållet koncernbidrag	2 364	6 910
Lämnat koncernbidrag	-623	-4 692
Betald ränta	-3 215	-2 795
Erhållen ränta	472	265
Summa	2 641	3 527

Balansräkning

MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		1	1
Immateriella anläggningstillgångar	40	1	1
Byggnader och mark		6 711	6 490
Maskiner och inventarier		13	14
Materiella anläggningstillgångar	41	6 724	6 504
Andelar	42	124 253	124 484
Fordringar hos dotterbolag	43	427	2 894
Andra långfristiga fordringar		124	125
Finansiella anläggningstillgångar		124 804	127 503
Summa anläggningstillgångar		131 529	134 008
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	43	3 297	1 394
Aktuella skattefordringar	39	18	18
Övriga kortfristiga fordringar	44	165	100
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		3 480	1 512
Summa tillgångar		135 009	135 520

MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
	45		
Aktiekapital		2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 363	1 363
Reservfond		7 283	7 283
Summa bundet eget kapital		10 996	10 996
Balanserad vinst		35 289	35 950
Årets resultat		4 053	2 288
Summa fritt eget kapital		39 342	38 238
Summa eget kapital		50 338	49 234
Obeskattade reserver			
	38	181	169
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	46	536	491
Avsättningar för skatter	39	649	423
Övriga avsättningar		9	1
Summa avsättningar		1 194	915
Långfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag	43	2 100	2 181
Långfristiga räntebärande skulder	47	13 493	13 630
Övriga långfristiga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		15 593	15 811
Kortfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag	43	67 303	68 935
Leverantörsskulder		24	87
Övriga kortfristiga skulder	48	376	369
Summa kortfristiga skulder		67 703	69 391
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		135 009	135 520
Ansvarsförbindelser	49	19 972	22 286
Ställda panter	50	156	156

Förändring i eget kapital (se även not 45)

MSEK	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2010-12-31	2 350	1 363	7 283	38 759	49 755
Årets resultat				2 288	2 288
Utdelning, 4:00 SEK per aktie				-2 809	-2 809
Eget kapital 2011-12-31	2 350	1 363	7 283	38 238	49 234
Årets resultat				4 053	4 053
Utdelning, 4:20 SEK per aktie				-2 949	-2 949
Eget kapital 2012-12-31	2 350	1 363	7 283	39 342	50 338

Noter

1 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning anges nedan. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under särskild rubrik.

GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen tillämpats. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades 31 december 2012. SCA tillämpar anskaffningsvärdeometoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller biologiska tillgångar (rotstående skog), finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderade till verkligt värde via resultaträkningen, vilka värderas till verkligt värde antingen i resultatet eller övrigt total resultat. I moderbolaget värderas inte biologiska tillgångar eller dessa finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

INFÖRANDE AV NYA OCH REVIDERADE IAS/IFRS

Nya IAS/IFRS standarder och ändringar (IAS/IFRS) samt tolkningar (IFRIC) som har trätt i kraft 2012 och antagits av EU:

Nedanstående förändring i standarder (IAS/IFRS) samt nya och ändrade tolkningar (IFRIC) har trätt i kraft 2012 och antagits av EU. Ingen av dessa har haft någon väsentlig betydelse för SCAs finansiella rapportering:

- IAS 12 Inkomstskatter – uppskjuten skatt: Återvinning av underliggande tillgångar
- IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar avseende nya upplysningskrav för överförda finansiella tillgångar

Nya standarder, ändringar och tolkningar har publicerats av IASB men antingen ännu inte trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU:

- IAS 19 "Ersättnings till anställda" ändrades i juni 2011. Förändringarna består främst av att korridorometoden tagits bort och att räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förväntade planen. Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. För SCA, som redan tillämpar omedelbar redovisning av aktuariella vinster och förluster, inskränker sig förändringen till att avkastning från förvaltningstillgångar i resultaträkningen begränsas till bestämd diskonteringsränta istället för bolagets långsiktiga förväntning om faktisk avkastning på förvaltningstillgångarna som gäller idag. För 2012 skulle den ändrade ränteberäkningen ha minskat periodens resultat med 205 MSEK.
- IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.
- IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Kontrolldefinitionen är uppbyggd utifrån att innehavaren har förmåga att styra företaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Standarden ger ytterligare vägledning i de fall det inte är helt klart om bestämmande inflytande föreligger eller inte. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014. Utifrån dagens koncernstruktur förväntas IFRS 10 inte få någon väsentlig effekt men kan komma att påverka framtida förvärv.

- IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" är en ny standard för klassificering av joint arrangements i joint ventures eller joint operations. Avgörande för klassificering är hur rättigheter och förpliktelser delas av parterna i ett "samarbetsarrangemang". I ett "joint operations" ges parterna i uppgårelsen rätt till tillgångar och skyldighet för skulder kopplade till investeringen, vilket innebär att innehavaren ska redovisa sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader enligt den sk klyvningsmetoden. Ett joint venture (samarbetsbolag) ger de gemensamma ägarna rätt till investeringens nettotillgångar. Joint ventures (samarbetsbolag) kommer fortsättningsvis att redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncernen avser att tillämpa IFRS 11 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014. De flesta av koncernens joint ventures (samarbetsbolag) kommer att från 2014 redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket främst medför ca 5 % lägre omsättning.
- IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014. Standarden kommer att utöka antalet upplysningar i koncernens årsredovisning 2014.
- IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Standarden förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernen. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

Ingen av nedanstående IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

- IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – Redovisning av poster i övrigt totalresultat
- IFRS 1 Statliga lån – ändringar till IAS 1
- AS 27 Separata finansiella rapporter
- IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures (samarbetsbolag)

ANVÄNDNING AV BEDÖMNINGAR

För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkt- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernföretag, i enlighet med nedanstående definitioner. Koncernföretag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll eller inflytande över företaget enligt de definitioner som anges under respektive kategori av koncernföretag nedan. Avyttrade koncernföretag ingår i koncernens redovisning fram till den dag koncernen upphör att kontrollera eller att ha inflytande över företagen. Koncerninterna transaktioner har eliminerats.

Moderbolaget:

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Dotterföretag

Som dotterföretag konsolideras alla företag där koncernen innehar eller förfogar över mer än 50 procent av rösterna eller där koncernen genom avtal eller på annat sätt ensam utövar ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Vid rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar respektive övertagna skulder och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). Vid successiva förvärv när bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Effekter av omvärdering vid betalning av skulden relaterad till vilkorad köpeskilling redovisas i periodens resultat. Om det bestämda inflytandet upphör vid avyttring redovisas resultatet i resultaträkningen, eventuell kvarvarande andel i den rörelse som avyttras värderas då till verkligt värde vid avyttringstillfället och effekten redovisas även den i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs direkt.

Samriskbolag (Joint ventures)

Med samriskbolag avses företag där SCA tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Redovisning av samriskbolag sker enligt klyvningsmetoden. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag.

Intressebolag

Intressebolag är företag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda företaget är ett dotterföretag eller ett samriskbolag. Normalt innebär detta att koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag och redovisat värde på intressebolagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Koncernens andel av intressebolagens resultat efter skatt som uppkommit i intressebolag efter förvärvet redovisas på en rad i koncernens resultaträkning. Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive intressebolag.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital. Resultatet och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Vid förvärv under 100 % när bestämmande inflytande uppnås bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Efterföljande förvärv upp till 100 % samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande redovisas som en egetkapitaltransaktion.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA**Funktionell valuta och rapportvaluta**

De företag som ingår i koncernen upprättar sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam, den så kallade funktionella valutan. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen.

Koncernredovisningen upprättas i svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Omräkning av utländska koncernföretag

Balansräkningar och resultaträkningar för alla koncernföretag, som har annan funktionell valuta än rapportvalutan räknas om till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder räknas om till balansdagkursen per respektive balansdag
- intäkter och kostnader räknas om till genomsnittskursen för respektive år
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas som en separat post direkt i koncernens egna kapital under övrigt totalresultat.

Den valutakursdifferens som uppstår på de finansiella instrument som innehas för att valutasäkra dessa nettotillgångar, förs även den mot koncernens egna kapital under övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas både omräkningsdifferenser och valutakursdifferenser på de finansiella instrument som innehas för att valutasäkra nettotillgångarna i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas enligt samma principer som utlandsverksamheten. Finansiella rapporter för dotterföretag i ett höginflationsland inflationsjusteras enligt prisindex för det aktuella landet innan dessa rapporter inkluderas i koncernredovisningen.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurser vid varje bokslutstillfälle. Valutareultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom vad gäller, enligt IAS 39, godkända säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Vinst och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredovisas och redovisas inom rörelseresultatet. Vinst och förluster på upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster. Förändring i verkligt värde på monetära värdepapper utställda i utländsk valuta och klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, analyseras och den förändring som hänförs till valutakursändringar redovisas i resultaträkningen medan övriga realiserade förändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser för icke monetära finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas som en del av verkligt värderesultatet. Omräkningsdifferenser för icke monetära finansiella tillgångar, som klassificeras som tillgångar som kan säljas förs direkt till eget kapital under övrigt totalresultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

REDOVISNING AV INTÄKTER

Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, omfattar verkligt värde på den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som inte ingår i koncernens ordinarie verksamhet och innefattar bland annat hyresintäkter, som

redovisas i den period utyrningen avser, royalty och liknande, som redovisas i enlighet med den aktuella överenskomstens ekonomiska innebörd. Ränteutgifter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I SCA har denna funktion identifierats som bolagets vd som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han vice vd och koncernledningen, se avsnittet Ansvar och styrning, Bolagsstyrning på sidan 46–47. SCAs tre affärsområden Personliga hygienprodukter, Mjukpapper och Skogsindustriprodukter utgör rörelsesegment.

LEASING

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiella leasar. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande finansiell skuld hänförs till räntebärande skulder. Det initiala värdet på båda dessa poster utgör det lägsta av tillgångarnas verkliga värde eller nuvärdet av minimileaseavgifterna. Framtida leasebetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare än den nyttjandetid som gäller för övriga tillgångar av samma slag. Leasing av tillgångar där risker och fördelar med ägandet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Moderbolaget:

Moderbolaget redovisar samtliga leasar som operationella leasar.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Värdet på tillgångar som skrivs av provas vad gäller nedskrivningsbehov närhelst det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till dess återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

SKATTER

Koncernens skattekostnad innefattar uppskjuten och aktuell skatt på koncernföretagens redovisade vinster under redovisningsperioden, justeringar avseende skatt för tidigare perioder samt periodens övriga förändringar av uppskjuten skatt. Ränteposter hänförliga till inkomstskatt samt eventuella källskatter vid koncerninterna transaktioner redovisas också som inkomstskatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas på samtliga temporära skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde. Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader, underskotts- och skatteavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att de kan avräknas mot framtida överskott.

Uppskjuten skatt beaktas inte avseende ej avdragsgill goodwill, eller avseende temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas och som inte hänförs sig till ett företagsförvärv och inte heller påverkar vare sig redovisat eller skattemässigt resultat.

Värderingen av uppskjutna skatter sker till nominella belopp och beräknas utifrån de skattesatser som är beslutade per balansdagen. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i eget kapital under övrigt totalresultat. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader, som hänförs sig till investeringar i dotterföretag och andelar i samriskbolag, redovisas inte i SCAs koncernredovisning då SCA AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom en snar framtid.

Moderbolaget:

I moderbolagets bokslut redovisas – på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning – den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

1 Redovisningsprinciper, forts.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet på de förvärvade nettotillgångarna, redovisas skillnaden som goodwill. När denna skillnad är negativ redovisas beloppet direkt i resultaträkningen. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partial goodwill) eller till verkligt värde vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill). Goodwill som uppstått vid förvärv av intresseföretag inkluderar i redovisat värde på intresseföretaget. Goodwill fördelas till de kassagenererande enheter inom varje rörelsesegment som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv för vilket goodwill uppstått. Årligen testas goodwill för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar på goodwill återförs inte. Redovisat resultat från avyttring av koncernföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten.

Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Varumärken med en obestämbart nyttjandetid skrivs inte av utan testas årligen vad gäller nedskrivningsbehov på motsvarande sätt som för goodwill. Kassagenererande enheter identifierade för dessa varumärken utgör den geografiska marknaden där varumärket finns. Varumärken med begränsad nyttjandetid skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid som varierar mellan 3–7 år.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången tas i bruk eller producerar kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 5–10 år.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid

Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas som en immateriell tillgång samt som en förutbetalad intäkt (skuld) när de erhålls. Rätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. För tilldelade utsläppsrätter uppgår den redovisade kostnaden och avsättningen för utsläpp till utsläppsrätternas initiala marknadsvärde vid tidpunkten för tilldelningen. För anskaffade utsläppsrätter uppgår den redovisade kostnaden och avsättningen för utsläpp till dess inköpspris. Under året upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med gjorda koldioxidutsläpp. Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris på balansdagen. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med staten avseende skulden för gjorda utsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker gjorda utsläpp reserverar SCA för underskottet värderat till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på likviddagen.

Övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör även patent, licenser och andra rättigheter. Vid förvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång, som skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid som varierar mellan 3–20 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången samt överföring från eget kapital av resultat från godkända kassaflödessäkkringar avseende inköp i utländsk valuta av materiella anläggningstillgångar. Anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar inkluderar i stora projekt innefattar, till skillnad från anskaffningsvärden för övriga investeringar, även utgifter för intrimning och igångkörning. Utgifter för räntor under byggnads- och montageperiod inkluderar i anskaffningsvärdet för kvalificerade investeringsprojekt. Samtliga utgifter för pågående nyinvesteringar aktiveras. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Mark förutsätts ha en obestämbart nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Avskrivning på övriga materiella anläggningstillgångar görs linjärt ned till tillgångens beräknade restvärde och under tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder uppgår till:

	Antal år
Massa och pappersbruk samt sågverk	10–25
Konverteringsmaskiner; övriga maskiner	7–18
Verktyg	3–10
Fordon	4–5
Byggnader	15–50
Energianläggningar	15–30
Datorer	3–5
Kontorsutrustning	5–10
Hamnar, järnvägar	20–30
Markanläggningar, skogsvägar	10–20

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder provas fortlöpande och justeras vid behov.

Moderbolaget

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar, vilka redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, inkluderar rotstående skog som i koncernen klassificeras som biologisk tillgång. Några systematiska avskrivningar eller förändringar av värdet i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes då till uppskrivningsfond i eget kapital.

BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Koncernens rotstående skog definieras och redovisas som en biologisk tillgång. Skogsmark och skogsbilvägar klassificeras som mark och markanläggningar. De biologiska tillgångarna värderas och redovisas till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Detta värde på koncernens rotstående skog beräknas som nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna före skatt. Beräkningen baserar sig på befintliga, hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader och skogsvårdskostnader, inklusive utgifter för lagstadgad återplantering. Hänsyn tas till miljörestriktioner och andra begränsningar och beräkningen görs för en produktionscykel som av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Den diskonteringsfaktor som används byggs på ett skogsbolags bedömda WACC (weighted average cost of capital).

Moderbolaget

I moderbolaget redovisas rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen med undantag för lånefordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt andra finansiella skulder, vilka redovisas på likviddagen. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentens verkliga värde inklusive transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när risken, samt rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet, har upphört eller då dessa på annat sätt överförts till annan motpart. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då SCA har fullgjort sina åtaganden eller då de på annat sätt utsläckts. SCA redovisar finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder och de som överstiger 12 månader som långfristiga tillgångar och skulder. Löptiden för nyttjade lån under syndikerade kreditlöften redovisas med samma löptid som kreditlöftet. Redovisningen sker utifrån de kategorier som anges nedan.

Värdering

Verkligt värde på finansiella instrument beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För finansiella tillgångar och noterade värdepapper används aktuella kurser på balansdagen. I de fall det inte förekommer marknadsnoteringar fastställer SCA verkliga värden med hjälp av vanligt förekommande värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid. Dessa beräknade kassaflöden fastställs baserat på tillgänglig marknadsinformation. Nedskrivning av finansiella tillgångar sker när det finns objektiva belägg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden. För upplysning i not avseende långfristiga lån beaktas gällande marknadsräntor och en uppskattning av SCAs riskpremie för beräkning av det verkliga värdet. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel på bankkonton ingår inte i likvida medel.

Klassificering och efterföljande redovisning

Klassificering av finansiella instrument sker vid ursprunglig förvärvstidpunkt och det är syftet med transaktionen som styr valet av kategori. SCA klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångarna klassificeras i denna kategori om avsikten är att tillgångarna ska säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte är identifierade som säkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivat klassificerats i denna kategori.

Investeringar som hålls till förfall

Hit räknas finansiella tillgångar som ej är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand och som SCA har för avsikt och förmåga att behålla till förfall. Tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av den så kallade effektivräntemetoden, vilket innebär att periodisering görs så att en konstant förräntning erhålls.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar, som ej är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när SCA tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt, baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs rörelseresultat.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna kategori ingår finansiella tillgångar som inte är derivat och som hänförs till denna kategori vid förvärvstillfället eller inte har klassificerats i någon annan kategori. Tillgångarna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i det egna kapitalet under övrigt totalresultat. Den förändring som hänför sig till valutakursförändringar redovisas dock i resultaträkningen. Vid den tidpunkt tillgången avyttras omförs tidigare redovisat ackumulerat resultat i eget kapital till resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivat med negativt verkligt värde och som ej används för säkringsredovisning samt finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan. Inför säkringsredovisning dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Bedömningen av säkringsens effektivitet dokumenteras, både vid ingången av transaktionen och löpande. Med effektivitet avses till vilken grad säkringsinstrumentet motverkar värdeförändringar i en säkrad posts verkliga värde eller kassaflöde.

Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas resultatet i eget kapital under övrigt totalresultat tills kassaflödet påverkar resultatet. Om säkringen avser en balanspost, överförs resultatet från det egna kapitalet till den tillgång eller den skuld som säkringen är samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre bedöms som troligt överförs det ackumulerade resultatet som redovisats i eget kapital under övrigt totalresultat direkt till resultaträkningen. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader. Kassaflödessäkringar avseende räntekostnader påverkar finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda att säkra SCAs nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. De ackumulerade resultaten i det egna kapitalet redovisas i resultaträkningen vid en eventuell avyttring av utlandsverksamheten.

Säkring av verkligt värde

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller den skuld som säkringen avser. Det innebär för SCA att de långfristiga lån som är föremål för säkringsredovisning diskonteras utan kreditspread till marknadsränta och möter tillhörande räntederivats diskonterade kassaflöden till samma ränta. Eftersom hela värdeförändringen från derivaten redovisas direkt i resultaträkningen tas eventuell ineffektiv del från derivaten löpande i resultaträkningen.

Ekonomiska säkringar

I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFO-metoden (först in/ först ut) eller vägda genomsnittspriser. För varor som produceras och hålls åtskilda för specifika projekt, fastställs anskaffningsvärdet dock med utgångspunkt i de specifika kostnader som går att hänföra till respektive vara. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning innefattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader, baserade på en normal produktionsnivå. Räntekostnader ingår inte i lagervärdena. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljning av varan. Innehavet av avverkningsrätter avseende rotstående skog värderas till kontraktspriser, som genomsnittligt inte överstiger det lägsta av nettoförsäljningsvärde och anskaffningsvärde.

ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLADE VERKSAMHETER

Anläggningstillgångar (och avyttringsgrupper) klassificeras som anläggningstillgångar som innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom en försäljning och inte genom fortsatt nyttjande i verksamheten. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och bokfört värde. Efter omklassificeringen görs inte längre avskrivningar på tillgångarna.

Vid en ökning av det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader redovisas en vinst. Vinsten är begränsad till ett belopp motsvarande tidigare gjorda nedskrivningar. Både vinster och förluster på efterföljande värdeförändringar redovisas i årets resultat.

Klassificering som avvecklad verksamhet uppstår antingen när en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område avyttras. Avyttringstillfället, eller den tidpunkt när verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning, styr när verksamheten ska klassificeras som avvecklad verksamhet.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen. Jämförelsesiffrorna i resultaträkningen ändras som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret.

Moderbolaget:

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning klassificeras inte om och avskrivning upphör inte. Finns sådana tillgångar lämnas istället upplysningar.

EGET KAPITAL

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för inköp av egna aktier minskar balanserade vinstmedel i det egna kapitalet i moderbolaget och den del av koncernens egna kapital som avser moderbolagets aktieägare. När dessa aktier säljs inkluderas den erhållna försäljningslikviden i balanserade vinstmedel i det egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Pensioner**

Koncernen har ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav en del har förvaltningstillgångar. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång. Den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller, där sådana inte finns, statsobligationer utfärdade i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och med en

1 Redovisningsprinciper, forts.

återstående löptid som är jämförbar med den aktuella pensionsskuldens löptid. Aktuella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den totala kostnaden avseende förmånsbestämda planer fördelas mellan personalkostnader och finansiella kostnader. Den finansiella kostnaden beräknas utifrån nettovärdet på respektive plan vid årets ingång och den diskonteringsfaktor som fastställts för respektive land. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Förutbetalda avgifter redovisas som tillgång endast i den utsträckning koncernen har rätt till återbetalning eller minskning av framtida betalningar. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorad av att de anställda kvarstår i tjänst under en viss angiven period. I sådana fall fördelas kostnaden linjärt över denna tidsperiod. Särskild löneskatt (motsvarande avgifter) beräknas på mellanskillnaden mellan pensionskostnad fastställd enligt IAS 19 och pensionskostnad fastställd enligt de regler som tillämpas i juridisk person. Löneskatten redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom vad gäller aktuariella vinster och förluster där löneskatten, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

Moderbolaget:

Moderbolaget tillämpar tryggandelagens regler avseende pensioner. Redovisningen följer FAR SRSs RedR 4, Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktens nuvärde. I detta nuvärde inkluderas dock en särskild reserv för framtida utbetalningar av tillägg på pensionerna motsvarande inflationen. I moderbolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernföretag tillhandahåller hälsovårdsförmåner efter pensioneringen. Åtagandet och de förväntade kostnaderna för dessa förmåner beräknas och redovisas på ett liknande sätt som gäller för förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag utgår när koncernen säger upp en anställd före pensionstidpunkten eller då en anställd accepterar frivillig avgång mot sådan ersättning. Avgångsvederlag redovisas som kostnad när koncernen har ett åtagande att ersätta de anställda vars anställning avslutats i förtid.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar avseende återställande, omstrukturering och legala tvister redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet. Om effekten av tid är materiell sker diskontering med en räntesats före skatt. Ökningen i avsättning på grund av tid redovisas löpande som en räntekostnad i resultaträkningen.

STATLIGA STÖD

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänförs till förvärv av tillgångar eller till kompensation av kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt.

2 Viktiga bedömningar och antaganden

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade.

De antaganden och uppskattningar som SCA bedömer ha störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

VÄRDERING AV BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Då marknadspris eller annat jämförbart värde saknas för tillgångar av SCAs omfattning värderas de biologiska tillgångarna, det vill säga rotstående skog, till värdet av förväntade framtida kassaflöden.

Till grund för beräkningen av dessa kassaflöden ligger avverkningsplanen från den senaste tillgängliga skogstaxeringen. Skogstaxeringar uppdateras vart tionde år. Beräkningen bygger även på antaganden om tillväxt, försäljningspriser, kostnader för avverkning och skogsvård samt kostnader för återplantering, vilket är en förutsättning för avverkning. Dessa antaganden är i huvudsak erfarenhetsbaserade och förändras endast i de fall förändring av nivåer för pris och kostnad bedöms vara långsiktiga. Kassaflödet omfattar en produktionscykel som av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Den diskonteringsfaktor som används är den kapitalkostnad (WACC, weighted average cost of capital), som normalt används vid värdering av motsvarande tillgångar.

Koncernens värde på biologiska tillgångar den 31 december 2012 uppgick till 27 503 MSEK. För vidare information se not 12.

GOODWILL

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Goodwill är fördelad på kassagenererande enheter som överensstämmer med koncernens rörelsesegment.

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baseras på koncernens befintliga strategiplaner. Planerna baseras på marknadsmässiga antaganden och omfattar förväntade framtida kassaflöden för den existerande verksamheten under den kommande tioårsperioden. Hänsyn till kassaflöden bortom tioårsperioden tas genom att en rörelseöverskottsmultipl appliceras på uthålligt kassaflöde. Multipln överensstämmer med aktuella marknadsmultiplar för motsvarande verksamheter.

De diskonteringsfaktorer som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet. Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Koncernens värde på goodwill den 31 december 2012 uppgick till 12 169 MSEK. För vidare information se not 10.

PENSIONER

Kostnader liksom värdet på pensionsåtaganden för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden.

Antaganden om diskonteringsränta baseras på marknadsräntan på högkvalitativa företagsobligationer med löptid motsvarande koncernens befintliga pensionsförpliktelser. I de fonderade tillgångarna ingår aktier och obligationer. Den förväntade avkastningen på dessa är beräknad utifrån antagandet att avkastningen på obligationer är lika med räntan på en 10-årig statsobligation samt att aktieavkastningen uppgår till samma ränta men med tillägg för en riskpremie.

Nettot av koncernens förmånsbaserade åtaganden och det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna uppgick till 4 179 MSEK den 31 december 2012. För vidare information se not 26.

SKATTER

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Dessa är antaganden och bedömningar för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder samt beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Per 31 december 2012 redovisades 1 653 MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på antaganden om framtida skattepliktiga vinster. För vidare information se not 9. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker. Se ytterligare information i not 27 respektive i not 32.

3 Förfärv och avyttringar

FÖRFÄRV

Årets förfärv uppgick till totalt 14 872 MSEK inklusive övertagna nettolåneskulder. Förfärv avser i huvudsak:

Bolag	Verksamhet	Förfärvstidpunkt	Förfärvspris ¹⁾ , MSEK	Goodwill, MSEK	Förfärvad andel %	Totalt innehav efter förfärv %
Georgia Pacific, Europa	Mjukpapper	juli, 2012	11 357	1 960	100	100
Everbeauty, Taiwan	Personliga hygienprodukter	juni, 2012	1 868	913	100	100
PISA (Papeles Industriales S.A.), Chile	Mjukpapper	maj, 2012	536	163	50	100
Vinda, Kina	Mjukpapper	april, 2012	653	–	5	21,6
PLF, Frankrike	Skogsindustriprodukter	mars, 2012	127	9	100	100
Övriga			331	308		
Summa			14 872	3 353		

¹⁾ Förfärvspris utgörs av köpeskilling inklusive övertagna nettolåneskulder.

Ovanstående förfärv har redogjorts för i Förvaltningsberättelsen sidan 21 under avsnittet Förfärv, investeringar och avyttringar. Överförd ersättning för Georgia Pacific förfärvet uppgick till 11 514 MSEK och kommer att slutregleras under 2013. Utöver dessa förfärv har SCA i december tecknat ett samarbetsavtal med E.On enligt vilket E.ON ska utveckla ett antal vindkraftsprojekt tillsammans med SCA. Samarbetsavtalet omfattar cirka 270 vindkraftverk och projektet beräknas påbörjas 2014 och vara i drift tidigast 2016–2017. Av årets förfärv 14 872 MSEK har 14 144 MSEK betalats med kontanter inklusive övertagna likvida medel, resterande del 728 MSEK utgörs av övertagna nettolåneskulder. Förfärvskostnader avseende årets förfärv ingår i rörelseresultatet med ca 200 MSEK.

Verkligt värde på förfärvade fordringar uppgår till 3 205 MSEK vilket överensstämmer med det avtalsenliga bruttobeloppet. Förfärvet av Georgia Pacific kommer att stärka konkurrenskraften genom ett breddat produktsortiment med välkända varumärken och en förbättrad geografisk spridning i Europa. Förfärvad goodwill motiveras av dessa värden. Den goodwill som redovisas för förfärvet av Everbeauty motsvaras av bolagets tillgång till ett omfattande distributionsnät och en stark säljorganisation i Kina och Taiwan. Förfärvet inkluderar produktionskapacitet i Storbritannien samt varumärken i Benelux kommer att avyttras enligt ett beslut av EUs konkurrensmyndighet. Dessa tillgångar har redovisats som "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning".

Påverkan på omsättning och resultat från årets förfärv

Förfärvet av Georgia Pacifics europeiska mjukpappersverksamhet ökade SCAs nettoomsättning under 2012, från förfärvstillfället, med 4 976 MSEK och periodens resultat efter skatt med 145 MSEK. Om verksamheterna i Europa skulle ha konsoliderats från 1 januari 2012, skulle den förfärvade verksamhetens nettoförsäljning uppgått till cirka 11 200 MSEK och resultat efter skatt till ca 335 MSEK. Förfärvet av den Taiwan-baserade hygienkoncernen Everbeauty har påverkat koncernens nettoomsättning, från förfärvet, med 628 MSEK och periodens resultat efter skatt med 16 MSEK. Om verksamheterna i Asien skulle ha konsoliderats från 1 januari 2012, skulle den förfärvade verksamhetens nettoförsäljning uppgått till cirka 1 187 MSEK och resultat efter skatt till ca 38 MSEK. Övriga förfärv har påverkat koncernens nettoomsättning, från förfärvstidpunkten, med 1 348 MSEK och periodens resultat efter skatt med 186 MSEK. Om övriga förfärv skulle ha konsoliderats från 1 januari 2012, skulle den förfärvade nettoförsäljningen uppgått till 1 722 MSEK och resultat efter skatt till 240 MSEK.

Förfärvade verksamheter

Tabellen till höger visar verkligt värde på förfärvade nettotillgångar som redovisas på förfärvsdagen, redovisad goodwill samt påverkan på koncernens kassaflödesanalyser avseende samtliga förfärv. Förändring av förfärvsbalanser för 2011, se separat tabell. Tidigare preliminärt redovisade förfärvsbalanser för Everbeauty och Georgia Pacific i delårsrapporter för andra respektive tredje kvartalet 2012 har förändrats. Även följande förfärvsbalanser är preliminära då värderingen av materiella och immateriella tillgångar fortfarande pågår, några större förändringar förväntas dock inte ske under 2013.

Förfärvsbalanser

MSEK	2012 ¹⁾	2011	2010
Immateriella tillgångar	3 077	–	–
Anläggningstillgångar	7 357	819	415*
Rörelsetillgångar	4 987	125	116
Likvida medel	941	11	3
Avsättningar och andra långfristiga skulder	–1 447	–27	–112
Nettolåneskuld exkl likvida medel	–728	–51	–35
Rörelseskulder	–3 263	–90	–31
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–3	–
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	911	–	–
Verkligt värde på nettotillgångar	11 835	784	356*
Goodwill	3 353	314	83
Koncernmässigt värde på intresseföretagsandel	–88	–	–
Omvärdering av tidigare ägd andel	–15	–	–
Förfärvspris	15 085	1 098	439*
Förfärvspris	–15 085	–1 098	–439
Ej utbetald köpeskilling avseende förfärv	–	155	–
Reglering av skulder avseende tidigare års förfärv	–	–	–22
Likvida medel i förfärvade verksamheter	941	11	3
Påverkan på koncernens likvida medel, förfärv av verksamheter (Koncernens kassaflödesanalys)	–14 144	–932	–458
Avgår Kassaflöde från förfärv inom avyttringsgrupp	–	–	9
Förfärvad nettolåneskuld exkl likvida medel	–728	–51	–35
Förfärv av verksamheter under året inkl övertagen nettolåneskuld (Koncernens operativa kassaflödesanalys)	–14 872	–983	–484

* Varav 9 avser förfärv inom avyttringsgrupp.

¹⁾ Specifikation Förfärvsbalanser 2012 preliminär

MSEK	Georgia Pacific	Everbeauty	Övriga	Total
Immateriella tillgångar	2 493	519	65	3 077
Anläggningstillgångar	5 830	431	1 096	7 357
Rörelsetillgångar	4 292	351	344	4 987
Likvida medel	633	254	54	941
Avsättningar och andra långfristiga skulder	–1 193	–212	–42	–1 447
Nettolåneskuld exkl. likvida medel	–476	–139	–113	–728
Rörelseskulder	–2 775	–295	–193	–3 263
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	750	161	–	911
Verkligt värde på nettotillgångar	9 554	1 070	1 211	11 835
Goodwill	1 960	913	480	3 353
Koncernmässigt värde på intresseföretagsandel	–	–	–88	–88
Omvärdering av tidigare ägd andel	–	–	–15	–15
Förfärvspris	11 514	1 983	1 588	15 085
Förfärvspris	–11 514	–1 983	–1 588	–15 085
Likvida medel i förfärvade verksamheter	633	254	54	941
Påverkan på koncernens likvida medel, Förfärv av verksamheter (Koncernens kassaflödesanalys)	–10 881	–1 729	–1 534	–14 144
Förfärvad nettolåneskuld exkl. likvida medel	–476	–139	–113	–728
Förfärv av verksamheter under året inkl. övertagen nettolåneskuld (Koncernens operativa kassaflödesanalys)	–11 357	–1 868	–1 647	–14 872

3 Förvärv och avyttringar, forts.

Förvärv av Georgia Pacific och Everbeauty, specifikation av verkligt värde

MSEK	Bokfört värde	Justerat verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	1 959	1 053	3 012
Anläggningstillgångar	6 186	75	6 261
Rörelsetillgångar	4 368	275	4 643
Likvida medel	887	–	887
Avsättningar och andra långfristiga skulder	–959	–446	–1 405
Nettolåneskuld exkl. likvida medel	–570	–45	–615
Rörelseskulder	–3 138	68	–3 070
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	911	–	911
Verkligt värde på nettotillgångar	9 644	980	10 624

JUSTERING AV PRELIMINÄR FÖRVÄRVSBALANS 2011

Under 2012 har följande ändring gjorts av preliminär förvärvsbalans avseende förvärven 2011 av Pro Descart, Brasilien samt San Saglik, Turkiet efter slutlig värdering av förvärvade tillgångar och skulder.

MSEK	
Goodwill	–66
Varumärken	–60
Uppskjuten skatt	126
Summa	0

AVYTTRINGAR

Tillgångar och skulder ingående i avyttringar

MSEK	2012	2011	2010
Anläggningstillgångar	384	47	1 262
Rörelsetillgångar	1 417	–	853
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	3 378	–	–
Operativa tillgångar i avyttringsgrupp	21 096	580	–
Likvida medel	153	–	135
Likvida medel i avyttringsgrupp	200	22	–
Nettolåneskuld exkl likvida medel	8	–	–92
Nettolåneskuld i avyttringsgrupp exkl likvida medel	–617	–56	–
Avsättningar	–583	–	–19
Rörelseskulder	–767	–48	–742
Operativa skulder i avyttringsgrupp	–6 377	–261	–
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–58
Resultat vid försäljning ¹⁾	–866	–14	1
Resultat i avyttringsgrupp vid försäljning ¹⁾	–5	–19	–
Erhållen ersättning efter avyttringskostnader	17 421	251	1 340
<i>Avgår:</i>			
Ej erhållen köpeskilling i avyttringsgrupp	–	–109	–
Likvida medel i avyttrade bolag	–153	0	–135
Likvida medel i avyttringsgrupp	–200	–22	–
Likvida medel i avyttringsgrupp vid omklassificering av samriskbolag till intressebolag	–	–11	–
Påverkan på koncernens likvida medel, avyttrade verksamheter (Koncernens kassaflödesanalys)	17 068	109	1 205
<i>Avgår:</i>			
Avyttrad nettolåneskuld exkl likvida medel	–8	–	92
Kassaflöde från avyttringar inom avyttringsgrupp	5	–322	–
<i>Tillkommer:</i>			
Likvida medel i avyttringsgrupp	–	22	–
Likvida medel i avyttringsgrupp vid omklassificering av samriskbolag till intressebolag	–	11	–
Avyttrad nettolåneskuld i avyttringsgrupp exkl likvida medel	617	56	–
Ej erhållen köpeskilling i avyttringsgrupp	–	109	–
Avyttring av verksamheter under året inkl överlåten nettolåneskuld (Koncernens operativa kassaflödesanalys)	17 682	–15	1 297

¹⁾ Exklusive återföring till resultaträkningen av realiserad omräkningsdifferens i avyttrade bolag. Resultat vid försäljning ingår i jämförelsestörande poster i resultaträkningen.

SCA etablerade i början av 2012 ett samägt bolag för sin befintliga hygienverksamhet i Australasien tillsammans med Pacific Equity Partners (PEP). Verksamheten i Australasien dekonsoliderades därmed och redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I samband med refinansiering av verksamheten och försäljning av 50 procent av aktierna erhöll SCA 3 121 MSEK på skuldfri bas. Årsomsättningen i Australasien uppgick under 2011 till cirka 4 150 MSEK.

Den 30 juni 2012 avyttrades förpackningsverksamheten, exklusive de två kraflinerbruket i Sverige, erhållen ersättning uppgick till 14 719 MSEK på skuldfri bas. Försäljningspriset kommer att justeras efter sedvanlig avstämning av rörelsekapital med mera. Den del av verksamheten som avyttrats har klassificerats och redovisats som en avyttringsgrupp som innehas för försäljning, i enlighet med IFRS 5.

I oktober 2012 avyttrades tidningspappersbruket i Aylesford, Storbritannien till private equity-bolaget Martland Holdings. Försäljningen skedde till ett symboliskt belopp på skuldfri bas och gav upphov till bokföringsmässig förlust på 848 MSEK och en negativ kassaflödeseffekt på 158 MSEK på skuldfri bas.

Den 19 december 2012 träffades avtal med Heinzl Group om en avyttring av SCAs österrikiska tryckpappersbruk i Laakirchen. Initial köpeskilling uppgår till 100 MEUR med en möjlig tilläggsköpeskilling uppgående till maximalt 100 MEUR baserat på en tvåårig vinstdelningsmodell. I samband med transaktionen har en bokföringsmässig nedskrivning om 435 MSEK belastat resultatet för 2012. Transaktionen beräknas slutföras under första kvartalet 2013 efter godkännande av berörda myndigheter

Information om avyttringsgrupp som avyttrades i juni 2012

Av följande sammanställningar framgår förpackningsverksamhetens intäkter och kostnader samt kassaflödesanalys för räkenskapsåret och varje jämförelseår. Dessutom visas sammandrag av de tillgångar och skulder i förpackningsverksamheten som klassificerades om till Avyttringsgrupp per den sista december 2011.

Resultaträkning för avyttringsgrupp som avyttrades i juni 2012

MSEK	2012	2011	2010
Nettoomsättning	11 611	24 413	24 234
Kostnad för sålda varor	–9 490	–20 410	–20 441
Bruttoresultat	2 121	4 003	3 793
Försäljnings- och administrationskostnader	–1 444	–2 518	–2 695
Jämförelsestörande poster	19	–237	–229
Intäkter från andelar i intresseföretag	6	1	15
Rörelseresultat	702	1 249	884
Finansiella poster	–23	35	54
Resultat före skatt	679	1 284	938
Skatter	–176	–384	–214
Resultat från avyttringsgrupp som innehas för försäljning	503	900	724

Kassaflödesanalys för avyttringsgrupp som avyttrades i juni 2012

MSEK	2012	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten	764	1 574	1 539
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–321	–678	–754
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–41	–521	–314
Årets kassaflöde från avyttringsgrupp som innehas för försäljning	402	375	471

Tillgångar och skulder för avyttringsgrupp som avyttrades i juni 2012

MSEK	2012	2011	2010
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	–	14 673	–
Omsättningstillgångar	–	6 928	–
Summa tillgångar	–	21 601	–
Långfristiga skulder	–	2 650	–
Kortfristiga skulder	–	4 951	–
Summa skulder	–	7 601	–

4 Rörelsens kostnader per kostnadsslag

Rörelsens kostnader per funktion

MSEK	2012	2011	2010
Kostnad för sålda varor	-64 449	-61 701	-61 906
Försäljnings- och administrationskostnader	-12 472	-11 981	-12 426
Jämförelsestörande poster	-2 634	-5 439	-702
Summa	-79 555	-79 121	-75 034
Avyttringsgrupp	-	-23 165	-23 365
Summa inklusive avyttringsgrupp	-79 555	-102 286	-98 399

Se även sidan 114 för beskrivning av kostnader.

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

MSEK	Not	2012	2011	2010
Övriga intäkter		1 711	5 053	4 513
Förändring i nettovärdet på biologiska tillgångar	12	643	623	629
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete ¹⁾	19	-192	512	63
Råvaror och förnödenheter ¹⁾	19	-28 310	-39 327	-37 250
Personalkostnader ¹⁾	6	-15 687	-20 228	-21 137
Övriga rörelsekostnader ¹⁾		-31 349	-37 684	-38 775
Avskrivningar	7	-4 926	-5 927	-6 324
Nedskrivningar ¹⁾	7	-623	-5 308	-118
Omvärdering vid förvärv ²⁾		24	-	-
Resultat vid avyttring ³⁾	3	-846	-	-
Summa		-79 555	-102 286	-98 399

¹⁾ Inklusive jämförelsestörande poster.

²⁾ Omvärdering av tidigare eget kapitalandel till dess verkliga värde vid förvärvet av resterande 50 procent av PISA (Papeles Industriales S.A.), Chile.

³⁾ Resultat vid avyttring av tidningspappersbruket i Aylesford, Storbritannien samt 50 procent av hygienverksamheten i Australasien.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster 2012 uppgår totalt till 2 634 MSEK. Av totala jämförelsestörande poster avser 624 MSEK nedskrivningar och 2 010 MSEK övriga kostnader. I nedskrivningar ingår nedskrivning av goodwill med 89 MSEK. I jämförelsestörande poster ingår omstruktureringkostnader med totalt 791 (955; 931) MSEK varav 205 (396; 622) MSEK avser Personliga hygienprodukter, 332 (291; -) MSEK Mjukpapper, 179 (88; 63) MSEK Skogsindustriprodukter och 75 MSEK övrig verksamhet. I omstruktureringkostnaderna för 2011 och 2010 ingår 180 respektive 246 MSEK avseende avyttringsgruppen. Av omstruktureringkostnaderna avser 683 (595; 787) MSEK omstruktureringkostnader som betalas, 83 (324; 118) MSEK avser nedskrivningar av anläggningstillgångar, 12 (-; -) nedskrivning av goodwill och 13 (36; 26) MSEK nedskrivning av rörelsekapital, främst lager. Omstruktureringkostnaderna som betalas utgörs av personalkostnader 528 (517; 603) MSEK och övriga rörelsekostnader 155 (78; 184) MSEK.

ÖVRIGA INTÄKTER

I Övriga intäkter redovisas intäkter som kommer från aktiviteter eller försäljning av varor och tjänster utanför SCAs kärnverksamhet. Intäkterna kan vara av återkommande eller mer tillfällig karaktär. Under 2012 uppgick försäljning av varor och tjänster utanför SCAs kärnverksamhet till 732 MSEK, intäkter från SCAs transportverksamhet uppgick till 755 MSEK och hyresintäkter till 44 MSEK. Intäkter av mer tillfällig karaktär uppgick till 180 MSEK varav 179 MSEK avser vinster vid försäljning av anläggningstillgångar.

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	2012	2011	2010
Transportkostnader	-7 053	-8 614	-8 989
Energikostnader ¹⁾	-4 828	-6 154	-6 289
Inköpta färdiga varor för vidareförsäljning	-3 034	-5 025	-4 797
Marknadsföringskostnader	-3 807	-3 696	-4 052
Reparation och underhåll	-2 497	-3 160	-3 211
IT, telefoni och hyror	-1 330	-2 153	-2 925
Övriga rörelsekostnader, produktion	-3 571	-3 591	-3 431
Övriga rörelsekostnader, distribution, försäljning och administration	-4 207	-4 245	-3 558
Övrigt	-1 022	-1 046	-1 523
Summa	-31 349	-37 684	-38 775
Avyttringsgrupp	-	7 396	7 509
Summa exklusive avyttringsgrupp	-31 349	-30 288	-31 266

¹⁾ Efter avdrag för energiantäkter med 913 (929; 903) MSEK.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet med 95 (252; 232) MSEK. Erhållna statliga bidrag har reducerat rörelsens kostnader med 38 (78; 52) MSEK. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till 845 (832; 713) MSEK.

OPERATIONELL LEASING

Framtida betalningsåtaganden i koncernen av minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2012	2011	2010
Inom 1 år	570	1 452	1 054
Mellan 2–5 år	1 250	2 967	2 490
Senare än 5 år	419	1 908	1 389
Summa	2 239	6 327	4 933
Avyttringsgrupp	-	-1 143	-1 245
Summa exklusive avyttringsgrupp	2 239	5 184	3 688

Årets kostnad avseende operationell leasing av tillgångar uppgick till 633 (1 214; 1 104) MSEK. Leasingobjekten utgörs av ett stort antal objekt, såsom energianläggningar, lagerlokaler, kontor, övriga byggnader, maskiner och inventarier, it-utrustning, kontorsutrustning samt diverse transportfordon. För ett antal av objekten är bedömningen att det i realiteten finns möjlighet att avbryta ingångna kontrakt i förtid.

FINANSIELL LEASING

Framtida betalningsåtaganden i koncernen av minimileaseavgifter för finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2012	2011	2010
Inom 1 år	54	49	920
Mellan 2–5 år	57	118	112
Senare än 5 år	26	-	54
Summa	137	167	1 086
Framtida kostnader för finansiell leasing	-21	-22	-40
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	116	145	1 046
Avyttringsgrupp			
Inom 1 år	-	-25	-7
Mellan 2–5 år	-	-30	-37
Senare än 5 år	-	-	-10
Summa	-	-55	-54
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-	7	7
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing avyttringsgrupp	-	-48	-47
Summa nuvärde på skulder avseende finansiell leasing exklusive avyttringsgrupp	116	97	999

Årets totala utbetalningar avseende finansiellt leaseade tillgångar uppgick till 35 (35; 112) MSEK. Under året har 4 (7; 19) MSEK redovisats som räntekostnad och 24 (18; 93) MSEK som amortering av skuld. Avskrivningar på finansiellt leaseade tillgångar har under året uppgått till 12 (16; 89) MSEK. Bokförda värdet på finansiellt leaseade tillgångar per årsskiftet var 165 (120; 152) MSEK avseende byggnader/mark och 5 (9; 873) MSEK avseende maskiner.

För information om väsentliga leasingkontrakt se not 32 om Eventualförpliktelser.

REVISIONSKOSTNADER

Revisionskostnaderna kan specificeras enligt nedan:

MSEK	2012	2011	2010
PwC			
Revisionsuppdrag	57	80	71
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	3	2
Skatterådgivning	19	20	8
Övriga uppdrag	52	36	10
Summa PwC	130	139	91
Övriga revisorer			
Revisionsuppdrag	4	1	2
Skatterådgivning	2	8	2
Övriga uppdrag	9	5	3
Summa övriga revisorer	15	14	7
Summa	145	153	98
Avyttringsgrupp	-	-28	-27
Summa exklusive avyttringsgrupp	145	125	71

5 Rapportering för segment

MSEK	Personliga hygienprodukter	Mjukpapper	Skogsindustri- produkter	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa Koncernen
Räkenskapsåret 2012						
INTÄKTER						
Extern försäljning	25 955	42 186	17 011	256	–	85 408
Intern försäljning	339	189	1 272	1 012	–2 812	0
Summa intäkter	26 294	42 375	18 283	1 268	–2 812	85 408
RESULTAT						
Resultat per rörelsegren	3 180	4 640	1 363	–537	–	8 646
Jämförelsestörande poster	–205	–678	–1 462	–289	–	–2 634
Rörelseresultat	2 975	3 962	–99	–826	–	6 012
Finansiella intäkter						91
Finansiella kostnader						–1 355
Årets skattkostnad						–251
Resultat från avyttringsgrupp						503
Årets nettoresultat						5 000
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	17 375	57 664	48 416	3 385	–3 565	123 275
Kapitalandelar	257	1 358	56	786	–	2 457
Ofördelade tillgångar						5 799
Summa tillgångar	17 632	59 022	48 472	4 171	–3 565	131 531
Investeringar/ förvärv	–2 680	–15 268	–2 112	–178	–	–20 238
Avskrivningar	–983	–2 357	–1 526	–60	–	–4 926
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	–67	74	–572	–224	–	–789

MSEK	Personliga hygienprodukter	Mjukpapper	Skogsindustri- produkter	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa Koncernen
Räkenskapsåret 2011						
INTÄKTER						
Extern försäljning	24 436	38 885	17 775	241	–	81 337
Intern försäljning	339	233	2 228	1 640	–4 440	0
Summa intäkter	24 775	39 118	20 003	1 881	–4 440	81 337
RESULTAT						
Resultat per rörelsegren	2 645	3 150	2 423	–480	–	7 738
Jämförelsestörande poster	–744	–597	–4 003	–95	–	–5 439
Rörelseresultat	1 901	2 553	–1 580	–575	–	2 299
Finansiella intäkter						129
Finansiella kostnader						–1 454
Årets skattkostnad						–1 267
Resultat från avyttringsgrupp						900
Årets nettoresultat						607
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	17 399	45 880	49 280	7 940	–9 445	111 054
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–	–	–	21 601
Kapitalandelar	252	653	54	108	–	1 067
Ofördelade tillgångar						5 282
Summa tillgångar	17 651	46 533	49 334	8 048	–9 445	139 004
Investeringar	–1 584	–2 366	–1 530	–1 425 ¹⁾	–	–6 905
Avskrivningar	–1 101	–2 210	–1 292	–1 324 ¹⁾	–	–5 927
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	–14	91	–585	–93 ¹⁾	–	–601

¹⁾ Inklusive den förpackningsverksamhet som avyttrades juni 2012

MSEK	Personliga hygienprodukter	Mjukpapper	Skogsindustri- produkter	Övrig verksamhet	Eliminerings	Summa Koncernen
Räkenskapsåret 2010						
INTÅKTER						
Extern försäljning	24 729	39 672	17 474	856	–	82 731
Intern försäljning	298	198	2 356	1 615	–4 467	0
Summa intäkter	25 027	39 870	19 830	2 471	–4 467	82 731
RESULTAT						
Resultat per rörelsegrad	2 922	3 041	2 915	–383	–	8 495
Jämförelsestörande poster	–622	–	–80	–	–	–702
Rörelseresultat	2 300	3 041	2 835	–383	–	7 793
Finansiella intäkter						57
Finansiella kostnader						–1 227
Årets skattekostnad						–1 755
Resultat från avyttringsgrupp						724
Årets nettoresultat						5 592
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	16 873	47 102	43 538	38 551 ¹⁾	–9 592	136 472
Kapitalandelar	–	595	41	386 ¹⁾	–	1 022
Ofördelade tillgångar						5 484
Summa tillgångar	16 873	47 697	43 579	38 937 ¹⁾	–9 592	142 978
Investeringar	–1 884	–2 558	–1 061	–1 367 ¹⁾	–	–6 870
Avskrivningar	–1 189	–2 265	–1 374	–1 496 ¹⁾	–	–6 324
Kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	–28	23	–605	–113 ¹⁾	–	–723

¹⁾ Inklusive den förpackningsverksamhet som avyttrades i juni 2012.

Jämförelsestörande poster

MSEK	2012		2011		2010	
	Kost- nader	Ned- skrivning	Kost- nader	Ned- skrivning	Kost- nader	Ned- skrivning
Personliga hygienprodukter	–168	–37	–107	–637	–527	–95
Mjukpapper	–570	–108	51	–648	–	–
Skogsindustriprodukter	–990	–472	–66	–3 937	–80	–
Övrigt	–283	–6	–93	–2	–	–
Summa	–2 011	–623	–215	–5 224	–607	–95
Netto		–2 634		–5 439		–702

Rörelsesegment: SCA är ett ledande globalt hygien- och skogsindustri företag som utvecklar och producerar hållbara personliga hygienprodukter, mjukpapper och skogsindustriprodukter. Dessa produktgrupper utgör den primära indelningsgrunden. Personliga Hygienprodukter består av tre produktsegment och erbjuder inkontinensprodukter, barnblöjor och mensskydd. Mjukpapper består av mjukpapper för konsumenter och mjukpapper för storförbrukare som till exempel sjukhus, stora arbetsplatser, restauranger och hotell. Mjukpapper till konsumenter består av toalet- och hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar, servetter och bomullsroundeller. Inom mjukpapper för storförbrukare utvecklar och säljer SCA kompletta hygienlösningar med behållare, mjukpapper, tvål, service och underhåll. Skogsindustriprodukter säljer tryckpapper, förpackningspapper, massa, sågade trävaror och förnybar energi. SCA har en välintegrerad värdekedja i Sverige mellan skogsinnehav och produktionsanläggningar. Massaproduktionen bidrar till koncernens

råvaruintegration då koncernens pappersmassa huvudsakligen levereras internt. Dessutom produceras koncernens pappersmassa huvudsakligen av virke från koncernens egna skogar vilka även till stor del försörjer sågverken.

Tillgångar och skulder: De tillgångar som ingår i respektive rörelsegrad innefattar alla rörelsetillgångar som används i rörelsegraden, huvudsakligen kundfordringar, lager och anläggningstillgångar efter avdrag för rörelseskulder och avsättningar. Merparten av tillgångarna är direkt hänförliga till respektive rörelsegrad. Därutöver har vissa tillgångar som är gemensamma för två eller flera rörelsegraden fördelats på rörelsegraderna.

Internleveranser: Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsegraderna har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

5 Rapportering för segment, forts.

Koncernen per land

	Nettoomsättning				Medeltal anställda				Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2012		2011		2012	Varav kvinnor, %	2011	Var av kvinnor, %	2012	2011
	MSEK	%	MSEK	%					MSEK	MSEK
Sverige	5 587	7	7 444	7	5 812	26	6 668	26	42 272	38 742
EU exkl Sverige										
Tyskland	10 438	12	14 890	14	3 455	18	6 150	19	5 530	8 729
Storbritannien	9 084	11	9 098	9	1 846	19	2 592	22	4 591	5 673
Frankrike	7 085	8	8 442	8	2 013	26	2 410	27	6 166	2 889
Spanien	4 817	6	4 867	5	1 042	25	968	29	3 602	2 343
Italien	3 573	4	7 758	7	775	22	2 150	19	2 616	4 746
Nederländerna	2 976	3	4 560	4	1 268	16	1 886	6	2 239	2 848
Österrike	1 710	2	2 347	2	1 332	14	1 478	15	839	2 586
Belgien	1 640	2	2 497	2	379	23	807	25	2 325	776
Finland	1 273	1	1 547	1	223	35	327	37	731	640
Danmark	1 188	1	2 653	3	87	65	826	28	2	1 742
Polen	811	1	1 232	1	591	25	918	27	813	1 080
Grekland	780	1	888	1	117	32	158	24	232	27
Ungern	657	1	1 066	1	145	56	595	37	3	167
Tjeckien	560	1	1 068	1	69	61	623	45	1	238
Irland	411	1	327	0	25	25	18	44	64	78
Portugal	409	1	385	1	31	58	37	57	65	69
Rumänien	260	0	387	1	25	72	147	39	2	98
Slovakien	243	0	353	0	759	32	755	31	580	526
Litauen	161	0	335	0	19	37	196	32	0	77
Övriga EU	608	1	730	1	13	85	97	35	1	69
Summa EU exkl Sverige	48 684	57	65 430	62	14 214	22	23 138	22	30 402	35 401
Övriga Europa										
Ryssland	2 935	3	2 776	3	1 166	45	1 389	44	2 178	1 974
Norge	1 825	2	1 762	2	220	50	256	48	84	168
Schweiz	1 202	1	1 880	2	24	50	248	37	83	241
Ukraina	276	1	278	0	72	53	73	49	5	6
Turkiet	270	0	313	0	62	26	65	5	94	80
Övriga	436	1	506	0	8	38	11	45	0	0
Summa Övriga Europa	6 944	8	7 515	7	1 552	45	2 042	42	2 444	2 469
Övriga världen										
USA	8 868	10	8 549	8	2 651	25	2 683	26	6 864	7 449
Mexiko	3 011	4	2 804	3	2 370	27	2 605	24	4 008	3 983
Colombia	1 811	2	1 570	1	1 388	35	1 298	40	1 271	1 122
Japan	1 537	2	1 436	1	57	74	58	72	3	3
Kanada	1 097	1	1 038	1	301	39	338	46	330	390
Malaysia	1 013	1	890	1	1 330	58	1 286	57	877	959
Chile	762	1	400	1	475	13	224	78	939	411
Ecuador	477	1	387	0	481	35	472	32	83	87
Brasilien	441	1	202	0	468	43	105	41	242	398
Kina	399	1	133	0	614	59	187	53	372	8
Costa Rica	392	1	359	0	81	46	85	38	2	2
Hong Kong	309	0	245	0	20	75	19	74	14	17
Marocko	284	0	236	0	–	–	–	–	–	–
Sydafrika	247	0	260	0	95	58	88	56	43	27
Filippinerna	244	0	122	0	37	51	39	46	8	8
Taiwan	224	0	69	0	227	68	24	79	1 421	–
Singapore	183	0	182	0	34	68	31	68	8	8
Övriga	2 894	3	6 479	4	1 568	46	2 307	42	231	3 185
Summa Övriga världen	24 193	28	25 361	24	12 197	36	11 849	35	16 716	18 057
Delsumma	85 408	100	105 750	100	33 775	29	43 697	27	91 834	94 669
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–24 413	–	–	–	–12 051	–	–	–13 279
Summa koncernen	85 408	100	81 337		33 775	29	31 646		91 834	81 390

¹⁾ I Anläggningstillgångar ingår Goodwill, Övriga immateriella anläggningstillgångar, Byggnader, mark, maskiner och inventarier samt Biologiska tillgångar.

6

Personal- och styrelsekostnader

Personalkostnader				
MSEK	2012	2011	2010	
Löner och ersättningar	11 365	15 046	15 654	
varav Koncernledning	134	101	107	
varav Styrelse	6	5	5	
Pensionskostnader	970	958	915	
varav förmånsbaserade pensionsplaner	257	261	162	
varav avgiftsbestämda pensionsplaner	713	697	753	
Övriga sociala kostnader	2 476	3 114	3 382	
Övriga personalkostnader	876	1 110	1 186	
Summa¹⁾	15 687	20 228	21 137	
Avyttringsgrupp	–	–5 682	–5 676	
Summa exklusive avyttringsgrupp	15 687	14 546	15 461	

¹⁾ Av totala personalkostnader är 528 (517;603) MSEK hänförliga till kostnader för genomförda effektivitetsförbättrande åtgärder.

Medeltal anställda				
	2012	2011	2010	
Medeltal anställda	33 775	43 697	45 341	
varav kvinnor	29%	27%	26%	
Antal länder	62	58	61	

Av totala antalet styrelseledamöter i SCAs styrelse och ledande befattningshavare är 21 (18;17) procent kvinnor.

Andelen anställda i åldersgrupperna, %				
2012	21–30 år	31–40 år	41–50 år	51–60 år
	17	28	30	21

Av de anställda är 2 (2; 2) procent under 20 år och 2 (3; 3) procent över 60 år.

SCA investerade år 2012 ca 100 (151; 147) MSEK eller 3 000 (3 500; 3 200) SEK per anställd i kompetenshöjande åtgärder.

Förädlingsvärdet per anställd 2012 uppgick till 617 (519; 633) TSEK. Andelen högskoleutbildade uppgår till cirka 18 (16;16) procent.

År 2012 lämnade 3 993 (5 207; 4 269) personer SCA medan 6 344 (4 809; 4 262) tillkom. I siffrorna ingår såväl frivillig avgång som effekterna av rationaliseringsåtgärder och pensioneringar. Därtill kan en betydande andel hänföras till sommararbeten för skolor och säsongarbete. Utöver detta har medeltal anställda minskat med cirka 12 000 personer till följd av avyttringen av förpackningsverksamheten i juni 2012 och med 740 personer till följd av försäljningen av 50 procent i verksamheten i Australien/Nya Zeeland i början av 2012. Medeltal anställda har ökat med cirka 2 200 personer vid förvärvet av Georgia Pacific europeiska mjukpappersverksamheten i juli 2012 och med 635 personer vid förvärvet av det asiatiska företaget Everbeauty i juni 2012.

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER I MODERBOLAGET UNDER ÅRET

Till av årsstämman valda ledamöter som inte är anställda i bolaget utgick i enlighet med årsstämmans beslut följande ersättningar under 2012.

SEK	Styrelse-arvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningsutskott	Summa
Sverker Martin-Löf (ordf)	1 575 000	125 000	125 000	1 825 000
Pär Boman	525 000			525 000
Rolf Börjesson	525 000		100 000	625 000
Jan Johansson	–			–
Leif Johansson	525 000		100 000	625 000
Louise Julian	525 000			525 000
Bert Nordberg	525 000			525 000
Anders Nyrén	525 000	150 000		675 000
Barbara Milian Thoralfsson	525 000	125 000		650 000
Summa	5 250 000	400 000	325 000	5 975 000

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, tillika koncernchef, vice verkställande direktörerna, affärsenhetschefer och motsvarande samt centrala stabschefer. För gruppens aktuella sammansättning, se sidan 54–55.

Årsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2012 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

"Ersättning till koncernchefen och andra ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktörer, affärsenhetschefer och motsvarande samt centrala stabschefer. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För koncernchefen, liksom för andra ledande befattningshavare, ska den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och, så långt möjligt, vara kopplad till den värdeutveckling för SCA aktien som kommer aktieägarna till del. Program för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, eller underlåta, utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag bör inte förekomma.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 60 års ålder. För intjänande av pensionsförmånerna förutsättes att anställningsförhållandet bestått under lång tid, för närvarande 20 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på pension från 60 års ålder. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Frågor om ersättning till bolagsledningen ska behandlas av ett ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen."

Bolagets tillämpning av riktlinjerna

Bolaget har tillämpat de av stämman beslutade riktlinjerna på följande sätt.

Fast lön

Storleken på den fasta lönen är beroende av befattning och därmed sammanhängande ansvar och befogenheter. Den fastställs individuellt till en nivå, som tillsammans med övriga ersättningar, bedöms vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen är för koncernchefen, vice verkställande direktörer, affärsenhetscheferna och motsvarande maximerad till sammanlagt 100 procent av den fasta lönen. För en affärsenhetschef, verksam i Amerika, är det maximala utfallet 130 procent medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 90 procent.

Programmet för den rörliga ersättningen är uppdelat i en kortsiktig och en långsiktig del.

Den kortsiktiga delen ("Short Term Incentive" eller STI) kan för koncernchefen, vice verkställande direktörerna, affärsenhetschefer och motsvarande maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen. För en affärsenhetschef, verksam i Amerika, är det maximala utfallet 80 procent av den fasta lönen medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 40 procent. De uppsatta STI-målen är för affärsenhetscheferna i huvudsak inriktat på operativt kassaflöde, kostnadskontroll, rörelseresultat och tillväxt för respektive affärsenhet. För koncernchefen och övriga till honom direktrapporterande chefer gäller mål om koncernens resultat före skatt och operativt kassaflöde. Vidare förekommer ett icke finansiellt mål vars andel utgör 20 procent av den rörliga ersättningen.

Den långsiktiga delen ("Long Term Incentive" eller LTI) kan maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen. I gengäld måste befattningshavaren investera halva den rörliga LTI ersättningen, efter avdrag för skatt, i SCA aktier. Aktierna får därefter inte avyttras före utgången av tredje kalenderåret efter inträde i det aktuella LTI-programmet. Det uppsatta LTI-målet är baserat på värdeutvecklingen av bolagets B-aktie mått som TSR-index jämfört med ett vägt index av konkurrenters och konsumentföretags aktier ("Total Shareholder Return" eller TSR) över en treårsperiod. Strukturen i LTI-delen fastställdes av styrelsen 2003.

6 Personal- och styrelsekostnader, forts.

Utfall rörlig ersättning

För koncernchefen, vice verkställande direktörerna och centrala stabschefer har en STI-ersättning för 2012 utgått med 28–37 procent av den fasta lönen. För affärsenhetscheferna har en STI-ersättning utgått med 19–77 procent av den fasta lönen. Det långsiktiga LTI-målet för 2010–2012 har uppnåtts och resulterat i maximalt utfall för koncernchefen och övriga ledande befattningshavare.

Övriga förmåner

Övriga förmåner utgår i vissa fall i form av bilförmån, bostadsförmån och skolavgifter.

Pension

För koncernchefen, som har rätt att gå i pension vid 60 års ålder, är pensionsavtalet så utformat att ålderspension (exklusive allmänna pensionsförmåner och tidigare intjänade fribrev) utgår mellan 60 och 65 år med cirka 40 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) och därefter med cirka 20 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) livsvarigt. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 60 års ålder. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen vid dödsfall före 65 års ålder och därefter till cirka 30 procent av ålderspensionen (inklusive tidigare intjänade fribrev).

För flertalet ledande befattningshavare föreligger en kombinerad förmåns- och premiebestämd pensionsplan som ger befattningshavaren rätt att vid 60 års ålder erhålla ålderspension (inklusive allmänna pensionsförmåner) med upp till 45 procent av den genomsnittliga lönen (exklusive rörlig ersättning) tre år närmast före pensionsåldern. För full pension förutsätts att anställningsförhållandet bestått under minst 20 år räknat från 40 års ålder. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 60 års ålder, under förutsättning att befattningshavaren, efter fyllda 40 år, varit anställd i koncernbolag minst tre år. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen. Utöver den förmånsbestämda pensionen, utgår en pension baserad på av bolaget inbetalda premier. Den för varje tjänstgöringsår inbetalda premien uppgår till 10 procent av befattningshavarens baslön och placeras i av denne vald fond- eller traditionell försäkring.

För några ledande befattningshavare föreligger en pensionsplan, vilken är stängd för nytilträdde, som är förmånsbestämd och ger befattningshavaren rätt att vid 65 års ålder erhålla pension (inklusive allmänna pensionsförmåner) med upp till 70 procent av lönen (exklusive rörlig ersättning). De äger dock rätt att gå i pension vid 60 års ålder med 70 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) mellan 60 och 65 år och därefter med 50 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning). För full pension fordras normalt att befattningshavaren varit anställd under 20 år. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 65 eller 60 års ålder, under förutsättning att befattningshavaren, efter fyllda 40 år, varit anställd i koncernbolag minst tre år. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen.

För två ledande befattningshavare föreligger en premiebestämd pensionsplan (utöver allmänna pensionsförmåner) till vilken bolaget inbetalar 30–40 procent av befattningshavarens fasta lön som placeras i vald fond- eller traditionell försäkring.

Två befattningshavare är anställda i bolag utanför Sverige. En befattningshavare omfattas av den premiebestämda pensionsplan som gäller för medarbetare i USA. En befattningshavare omfattas av den förmånsbestämda pensionsplanen som gäller för medarbetare i Belgien.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med koncernchefen föreskriver en uppsägningstid om två år vid uppsägning från bolagets sida. Koncernchefen äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om ett år. Sker uppsägning från bolagets sida är koncernchefen inte skyldig att tjänstgöra under uppsägningstiden. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller i normalfallet en uppsägningstid om ett till två år vid uppsägning från bolagets sida. Befattningshavaren äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om sex månader till ett år. Befattningshavaren förutsätts i normalfallet stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av den rörliga ersättningen samt pensionsvillkor. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret 2012 har behandlats av ersättningsutskottet och, när det gäller verkställande direktören, beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har ej deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts erforderligt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se sid 49.

Styrelsens förslag till nya riktlinjer

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman 2013 oförändrade riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. I 2013 års löneläge och med ett oförändrat antal ledande befattningshavare skulle ett maximalt utfall av rörlig ersättning innebära att kostnaden för bolaget, exklusive sociala avgifter, skulle komma att uppgå till cirka 75 MSEK.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Vd Jan Johansson	10 300 000	8 991 900	131 864	19 423 764
Övriga ledande befattningshavare (16 st)	55 894 921	49 253 171	9 240 665	114 388 757
Summa	66 194 921	58 245 071	9 372 529	133 812 521

SEK	Pensionskostnad
Vd Jan Johansson	6 079 031
Övriga ledande befattningshavare (16 st)	23 356 875
Summa	29 435 906

Kommentarer till tabellerna:

- Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2012, men utbetalas under 2013.
- Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat, exklusive särskild löneskatt.

7 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

MSEK	2012	2011	2010
Avskrivningar			
Byggnader	608	835	836
Mark	119	114	109
Maskiner och inventarier	3 920	4 675	5 054
Delsumma	4 647	5 624	5 999
Patent, varumärken och liknande rättigheter	259	272	292
Balanserade utgifter för utveckling	20	31	33
Delsumma	279	303	325
Summa	4 926	5 927	6 324
Nedskrivningar			
Byggnader	24	53	94
Mark	9	40	13
Maskiner och inventarier ¹⁾	501	225	11
Pågående nyanläggningar	0	6	–
Delsumma	534	324	118
Goodwill	89	4 910	–
Patent, varumärken och liknande rättigheter	–	74	0
Delsumma	89	4 984	0
Summa¹⁾	623	5 308	118
Totalt			
Byggnader	632	888	930
Mark	128	154	122
Maskiner och inventarier	4 421	4 900	5 065
Pågående nyanläggningar	0	6	–
Delsumma	5 181	5 948	6 117
Goodwill	89	4 910	–
Patent, varumärken och liknande rättigheter	259	346	292
Balanserade utgifter för utveckling	20	31	33
Delsumma	368	5 287	325
Summa	5 549	11 235	6 442
Avyttringsgrupp	–	–915	–1 130
Summa exklusive avyttringsgrupp	5 549	10 320	5 312

¹⁾ I Summa nedskrivningar ingår återföring av nedskrivningar för maskiner och inventarier med – (62; –) MSEK.

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade nyttjandetider återgivna i avsnittet redovisningsprinciper på sidan 76.

8 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2012	2011	2010
Resultat från aktier och andelar i andra företag			
Utdelning	48	44	32
Realisationsresultat, nedskrivningar	–	–	–2
Ränteintäkter och liknande resultatposter			
Ränteintäkter, placeringar	39	72	27
Andra finansiella intäkter	4	20	7
Summa finansiella intäkter	91	136	64
Räntekostnader och liknande resultatposter			
Räntekostnader, upplåning	–1 342	–1 370	–1 237
Räntekostnader, derivat	37	14	78
Säkring av verkligt värde, orealiserade	6	–8	8
Andra finansiella kostnader	–56	–62	–29
Summa finansiella kostnader	–1 355	–1 426	–1 180
Summa	–1 264	–1 290	–1 116
Avyttringsgrupp	–	–35	–54
Summa exklusive avyttringsgrupp	–1 264	–1 325	–1 170

I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser 4 (20; 7) MSEK.

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med oförändrad räntebindning och volym i nettolåneskuden, skulle årets räntekostnader varit 178 (177; 158) MSEK högre/lägre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för den 31 december 2012 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

För beskrivning av hur SCA hanterar sin ränterisk hänvisas till sidan 61 i Förvaltningsberättelsen.

9 Inkomstskatter

SKATTEKOSTNAD

MSEK	2012	2011	2010
Aktuell skattekostnad	1 154	1 142	1 038
Uppskjuten skattekostnad	-903	509	931
Summa inklusive avyttringsgrupp	251	1 651	1 969
Avyttringsgrupp	-	-384	-214
Summa	251	1 267	1 755

Skattekostnaden utgör 5,3 (73,1; 26,0) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad enligt aktuell koncernstruktur och aktuella resultatnivåer i respektive land.

	2012		2011		2010	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Skattekostnad inklusive avyttringsgrupp	251	5,3	1 651	73,1	1 969	26,0
Förväntad skattekostnad	1 135	23,9	435	19,3	1 908	25,2
Skillnad	-884	-18,6	1 216	53,8	61	0,8
Skillnaden förklaras av:						
Permanenta effekter ¹⁾						
Effekter av dotterbolagsfinansiering	-82	-1,7	-139	-6,2	-135	-1,7
Goodwill och valutaeffekter ²⁾	-	-	1 231	54,5	-	-
Effekter av avyttringar ³⁾	437	9,2	-	-	-	-
Andra permanenta effekter ⁴⁾	-188	-4,0	-18	-0,8	159	2,1
Skatter hänförliga till tidigare år ⁵⁾	246	5,2	86	3,8	3	0,0
Förändring i ej redovisade uppskjutna skattefordringar ⁶⁾	34	0,7	76	3,4	34	0,4
Förändrade skattesatser ⁷⁾	-1 331	-28,0	-20	-0,9	-	-
Summa	-884	-18,6	1 216	53,8	61	0,8

¹⁾ Permanenta effekter är hänförliga till permanenta skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat.

²⁾ 2011 års effekt av goodwill- och valutaeffekter avser avyttringen av affärsgruppen Packaging samt försäljningen av 50% av verksamheten i Australasien.

³⁾ Årets effekt av avyttringar avser reaeflöst på aktier hänförligt till tidningspappersbruket i Aylesford i Storbritannien och effekter rörande avyttring av 50% av verksamheten i Australasien.

⁴⁾ Årets effekter inkluderar 28 MSEK i kostnader avseende vinsthemtagningar inom koncernen. År 2011 inkluderar 35 MSEK och år 2010 inkluderar 34 MSEK i kostnader avseende motsvarande vinsthemtagningar.

⁵⁾ Skatter hänförliga till tidigare år som redovisas 2012 avser huvudsakligen en avsättning för skatterisk i Danmark som ökat skattekostnaden med 236 MSEK. År 2011 avser huvudsakligen nedskrivning av skattetillgångar tillhörande verksamheten i Australien. Under 2010 har upplösning av en tidigare reservering för skatterisker minskat skattekostnaden med -33 MSEK.

⁶⁾ Förändring i ej redovisade uppskjutna skattefordringar 2011 inkluderar 43 MSEK som avser verksamheten i Storbritannien.

⁷⁾ Förändringen av skattesatser 2012 avser till största delen omvärdering av uppskjutna skatter som effekt av bolagskattesänkningen i Sverige. Förändringen av skattesatser 2011 avser huvudsakligen effekten av bolagskattesänkning i Storbritannien.

AKTUELL SKATT

Aktuell skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2012	2011	2010
Inkomstskatt för året	1 177	1 125	1 142
Justeringar för tidigare år	-23	17	-104
Summa inklusive avyttringsgrupp	1 154	1 142	1 038
Avyttringsgrupp	-	-271	-168
Summa	1 154	871	870

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (-)

Förändring under året av aktuell skattefordran förklaras nedan:

MSEK	2012	2011	2010
Värde vid årets början	-130	-159	53
Aktuell skattekostnad	1 154	1 142	1 038
Betald skatt	-1 193	-961	-1 255
Övriga förändringar	31	-3	-5
Omräkningsdifferenser	-1	-3	10
Avgår till avyttringsgrupp	-	-146	-
Värde vid årets slut	-139	-130	-159

Övriga förändringar består av effekter från förvärv och avyttringar med 31 (-3; -5) MSEK. Utgående aktuell skatteskuld består av skattefordringar 517 (377; 547) MSEK och skatteskulder 378 (247; 388) MSEK.

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2012	2011	2010
Förändringar i temporära skillnader	186	453	849
Justeringar för tidigare år	269	69	108
Övriga förändringar	-1 358	-13	-26
Summa inklusive avyttringsgrupp	-903	509	931
Avyttringsgrupp	-	-113	-46
Summa	-903	396	885

Övriga förändringar utgörs av effekter av förändrade skattesatser uppgående till -1 331 (-20; 0) MSEK, omvärdering av uppskjutna skattefordringar med 0 (7; 0) MSEK samt aktivering av skattefordringar avseende rätt till framtida skatteavdrag med -27 (0; -26) MSEK.

Uppskjuten skatteskuld (+), skattefordran (-)

Förändring under året av uppskjuten skatteskuld förklaras nedan:

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad	Övriga förändringar	Omräkningsdifferenser	Värde vid årets slut
Immateriella anläggningstillgångar	741	-125	374	-21	969
Byggnader och mark	7 760	-922	436	-31	7 243
Maskiner och inventarier	3 890	-1 185	825	-109	3 421
Finansiella anläggningstillgångar	-164	-97	68	7	-186
Omsättningstillgångar	-61	100	151	-1	189
Avsättningar för pensioner	-501	234	-692	16	-943
Övriga avsättningar	-25	312	-426	0	-139
Skulder	-335	-160	-51	5	-541
Skatte- och underskottsavdrag	-2 625	771	157	44	-1 653
Övrigt	-45	169	-233	38	-71
Summa	8 635	-903	609	-52	8 289

Övriga förändringar inkluderar uppskjuten skatt som har redovisats direkt mot eget kapital enligt IAS19 -251 MSEK, IAS39 -2 MSEK, effekter av förvärv och avyttringar 1 098 MSEK samt förändring i avsättningar för skatterisker med -236 MSEK. Utgående uppskjuten skatteskuld består av uppskjutna skattefordringar 818 (715; 1 169) MSEK och uppskjutna skatteskulder 9 107 (9 350; 10 800) MSEK.

UNDERSKOTTSAVDRAG

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats uppgick den 31 december 2012 till 3 378 (1 699; 1 898) MSEK. Av dessa har 103 MSEK en obegränsad livslängd. Återstoden av kvarvarande del förfaller enligt nedan:

År	MSEK
2013	12
2014	9
2015	6
2016	32
2017 och senare	3 216
Summa	3 275

Av ej aktiverade underskottsavdrag har 79 MSEK förfallit under 2012 och 19 MSEK utnyttjats eller aktiverats. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 1 048 MSEK.

ÖVRIGT

SCA redovisar ingen uppskjuten skatt avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag, intressebolag och samriskbolag. Eventuella framtida effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

10 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill			Varumärken			Licenser, patent och liknande rättigheter			Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Ackumulerade anskaffningsvärden	12 258	15 481	17 688	4 440	1 806	2 316	2 988	3 084	3 009	268	473	497
Ackumulerade avskrivningar	–	–	–	–35	–20	–124	–2 098	–2 252	–2 106	–171	–327	–312
Ackumulerade nedskrivningar	–89	–3 962	–	–57	–56	–200	–13	–8	–9	–1	–21	–21
Summa	12 169	11 519	17 688	4 348	1 730	1 992	877	824	894	96	125	164
Avgår till avyttringsgrupp	–	–2 086	–	–	–	–	–	–112	–	–	–62	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	12 169	9 433	17 688	4 348	1 730	1 992	877	712	894	96	63	164
Värde vid årets början	9 433	17 688	19 147	1 730	1 992	1 774	712	894	1 170	63	164	218
Investeringar	–	–	–	–	–	–	75	115	142	10	11	5
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–1	–	–3	–	0	–8
Företagsförvärv	3 353	314	83	2 695	100	203	365	–	–	–	–	–
Företagsförsäljningar	–168	–53	–75	–	–	–	0	–1	–107	–	–	–9
Omklassificeringar	–81	–1 408	–36	–52	–218	24	–27	84	17	42	–20	2
Årets avskrivningar	–	–	–	–20	–10	–10	–239	–263	–282	–20	–31	–33
Årets nedskrivningar	–89	–4 910	–	–	–74	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–279	–112	–1 431	–5	–60	1	–8	–5	–43	1	1	–11
Värde vid årets slut	12 169	11 519	17 688	4 348	1 730	1 992	877	824	894	96	125	164
Avgår till avyttringsgrupp	–	–2 086	–	–	–	–	–	–112	–	–	–62	–
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	12 169	9 433	17 688	4 348	1 730	1 992	877	712	894	96	63	164

Årets företagsförvärv utgörs i huvudsak av förvärv av Georgia-Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet, Everbeauty, ett ledande asiatiskt hygienföretag samt återstående 50 procent i det chilenska hygienbolaget PISA (Papeles Industriales S.A) (se not 3). Slutförändringen av förvärvet av Georgia Pacifics mjukpappersverksamhet i Europa medför ett krav från EU att avyttra verksamhet i Storbritannien och Skandinavien. Detta har medfört en nedskrivning av goodwill med 77 MSEK. SCA har under året avyttrat sin 50-procentiga ägarandel i den brittiska tidningspappersanläggningen Aylesford Newsprint. Avyttringen medförde en nedskrivning av goodwill med 168 MSEK. Nedskrivningarna av goodwill har redovisats 2012 som jämförelsestörande poster i koncernens resultaträkning.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som fördelar sig på rörelsesegment enligt följande:

Goodwill per rörelsesegment

MSEK	Genomsnittlig WACC 2012, %			
		2012	2011	2010
Personliga hygienprodukter	6,6	2 804	508	2 546
Mjukpapper	5,5	8 600	8 125	8 232
Skogsindustriprodukter	4,8	38	205	202
Övrig verksamhet	4,8	727	595	6 708
Summa		12 169	9 433	17 688

Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tio åren. Antaganden i strategiplanerna baseras på aktuella marknadspriser och kostnader med tillägg för realprissänkningar och kostnadsinflation samt antagen produktivitetsutveckling. Volymantaganden följer koncernens mål om en genomsnittlig tillväxt på 3 till 4 procent beroende på rörelsesegment och geografisk marknad. Effekter av expansionsinvesteringar exkluderas när nedskrivningsbehov för goodwill prövas. Förväntade framtida kassaflöden enligt strategiplanerna utgör grunden för beräkningen av återvinningsvärdet. En uthållig tillväxt om 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom tio år har beräknats genom att en rörelseöverskottsmultiplikation applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används vid tillfället aktuell vägd kapitalkostnad (WACC) beslutad för respektive område inom koncernen. Diskonterade kassaflöden jämförs med bokfört värde på sysselsatt kapital per kassagenererande enhet och nedskrivningsbehov kan föreligga om diskonterade kassaflöden understiger bokfört värde på sysselsatt kapital. Då beräkning av återvinningsvärdet baseras på koncernledningens strategiplaner för de kommande tio åren, kan det beräknade värdet avvika från vad som erhålls vid en omedelbar avyttring. Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet och 2012 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov för kvarvarande goodwill. Känslighetsanalysen visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte utlöser några nedskrivningar.

Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats avser 2012 års förvärv av Georgia Pacific's europeiska mjukpappersverksamhet, 2012 års förvärv av det asiatiska hygienbolaget Everbeauty, 2012 års förvärv av återstående 50 % i det chilenska hygienbolaget PISA, 2011 års förvärv av personlig hygienverksamhet i Brasilien, 2010 års förvärv av personlig hygienverksamhet i Sydamerika, 2007 års förvärv av europeisk mjukpappersverksamhet samt 2004 års förvärv i Mexico, Australien och Malaysia. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställs vid förvärvstillfället enligt den så kallade relief from royalty-metoden. Årligen genomförs prövning av nedskrivningsbehov. Prövningen görs under fjärde kvartalet och sker per varumärke eller grupp av varumärken. Bedömning görs av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under 10 år. För tiden bortom 10 år används multiplikation. Vid nuvärdesberäkning används aktuell WACC för respektive marknad. Årets prövningar avseende bokfört värde på varumärken i 2012 års bokslut visade inget nedskrivningsbehov för varumärken. Vid årets slut uppgick värdet för SCAs varumärken med obestämbar nyttjandeperiod till 4 274 (1 725; 1 977) MSEK.

10

Immateriella anläggningstillgångar, forts.

UTSLÄPPSRÄTTER

SCA-koncernen deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter. SCA erhåller tillstånd, från respektive stat i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs, att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår. Vid utgången av 2012 har överskott av utsläppsrätter som inte behövs för att täcka avsättningen för gjorda utsläpp justerats med -7 MSEK till gällande marknadspris per balansdagen. I samband med detta har även den förutbetalda intäkten lösts upp med motsvarande belopp varför nettokostnaden för omvärderingen blev noll. Avräkning med respektive stat avseende 2012 års utsläpp kommer att ske under april 2013.

MSEK	2012	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden	146	195	222
Akkumulerade omvärderingar av överskott	-7	-19	-2
Summa	139	176	220
Avgår till avyttringsgrupp	-	-52	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	139	124	220
Värde vid årets början	124	220	242
Erhållna utsläppsrätter	93	237	221
Inköp	29	-	-
Försäljningar	-5	-91	-3
Företagsförvärv	17	-	-
Företagsförsäljning	-14	-	-
Omklassificeringar	-1	-	0
Avräkning mot staten	-102	-170	-212
Omvärdering av överskott	1	-20	-2
Omräkningsdifferenser	-3	0	-26
Värde vid årets slut	139	176	220
Avgår till avyttringsgrupp	-	-52	-
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	139	124	220

11

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader			Mark			Maskiner och inventarier			Pågående nyanläggningar		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden	17 406	21 634	22 290	6 604	6 826	6 945	70 124	84 930	85 057	3 879	4 160	4 866
Akkumulerade avskrivningar	-7 494	-9 760	-9 578	-1 445	-1 418	-1 360	-40 870	-51 166	-50 201	-	-	-
Akkumulerade nedskrivningar	-214	-389	-496	-49	-76	-52	-1 231	-1 168	-1 304	-8	-6	-
Summa	9 698	11 485	12 216	5 110	5 332	5 533	28 023	32 596	33 552	3 871	4 154	4 866
Avgår till avyttringsgrupp	-	-2 941	-	-	-911	-	-	-6 341	-	-	-775	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	9 698	8 544	12 216	5 110	4 421	5 533	28 023	26 255	33 552	3 871	3 379	4 866
Värde vid årets början	8 544	12 216	14 009	4 421	5 533	5 842	26 255	33 552	37 336	3 379	4 866	4 217
Investeringar	126	286	318	258	141	139	1 574	2 594	2 146	3 001	2 801	3 651
Försäljningar och utrangeringar	-4	-13	-59	-7	-88	-41	-35	-62	-91	-7	-3	-29
Företagsförvärv	1 738	0	10	896	0	5	3 940	361	142	110	1	1
Företagsförsäljningar	-60	-68	-443	-149	-9	0	-269	-16	-452	-7	0	-18
Omklassificeringar ¹⁾	180	75	535	-106	-68	146	1 564	1 300	2 087	-2 583	-3 402	-2 766
Årets avskrivningar	-608	-835	-836	-119	-114	-109	-3 920	-4 675	-5 054	-	-	-
Årets nedskrivningar	-24	-53	-94	-9	-40	-13	-501	-225	-11	0	-6	-
Omräkningsdifferenser	-194	-123	-1 224	-75	-23	-436	-585	-233	-2 551	-22	-103	-190
Värde vid årets slut	9 698	11 485	12 216	5 110	5 332	5 533	28 023	32 596	33 552	3 871	4 154	4 866
Avgår till avyttringsgrupp	-	-2 941	-	-	-911	-	-	-6 341	-	-	-775	-
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	9 698	8 544	12 216	5 110	4 421	5 533	28 023	26 255	33 552	3 871	3 379	4 866

¹⁾ Under 2012 har anläggningstillgångar förändrats på grund av omklassificeringar till anläggningstillgångar som innehas för försäljning med -1 034 MSEK, till immateriella anläggningstillgångar med -42 MSEK samt till varulager 129 MSEK.

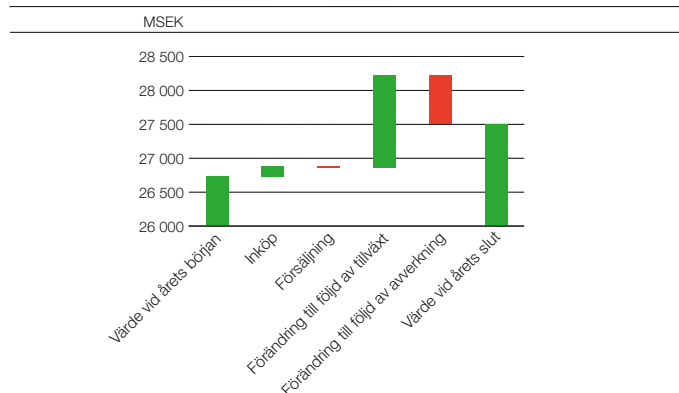
Under året har ränta under byggnadstiden aktiverats i byggnader med - (9; 8) MSEK, i maskiner och inventarier med 19 (18; 1) MSEK samt i pågående nyanläggningar med 8 (28; 35) MSEK. Genomsnittligt använd räntesats har varit 4 (4; 4) procent. Statliga stöd har reducerat årets investeringar för byggnader med - (1; -) MSEK samt maskiner och inventarier med 2 (13; 13) MSEK.

12 Biologiska tillgångar

SCAs skogstillgångar delas upp och redovisas dels som biologiska tillgångar, det vill säga rotstående skog, dels som marktillgångar. Rotstående skog redovisas till verkligt värde enligt IAS 41 och uppgick den 31 december 2012 till 27 503 (26 729; 26 069) MSEK. Totala värdet på SCAs skogstillgångar uppgick till 28 426 (27 652; 26 983) MSEK. Skillnaden, 923 (923; 914) MSEK, utgörs av skogsmark vilken redovisas i anläggningstillgången Mark.

Rotstående skog			
MSEK	2012	2011	2010
Värde vid årets början	26 729	26 069	25 397
Inköp	154	40	47
Försäljning	-23	-3	-4
Förändring till följd av tillväxt	1 357	1 616	1 692
Förändring till följd av avverkning	-714	-993	-1 063
Värde vid årets slut	27 503	26 729	26 069
Uppskjuten skatt hänförlig till rotstående skog	6 051	7 030	6 856

Värdeutveckling, rotstående skog 2012



I resultaträkningen redovisas förändringar till följd av tillväxt och förändringar till följd av avverkning som ett nettovärde uppgående till 643 (623; 629) MSEK.

Under fjärde kvartalet genomfördes den årliga värderingen av rotstående skog. Samma värderingsmodell som användes 2010 och 2011 användes även 2012.

Värderingen grundades på avverkningsplanen som är baserad på 2006–2007 års skogstaxering. Vid värderingen 2012 gjordes ingen förändring av kalkylräntan (WACC) vilken uppgick till 6,25 procent efter skatt och värderingen i fjärde kvartalet medförde ingen justering av den planerade verkligt värdeförändring av skogstillgången som redovisades löpande under året.

SCAs skogsinnehav består av cirka 2,6 miljoner hektar skogsmark främst i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 miljoner är produktiv skogsmark. Skogsbeståndet uppgår till 211 miljoner m³sk och fördelar sig på tall 43 procent, gran 39 procent, lövträd 13 procent samt contorta 5 procent. Medeltillväxten uppgår till cirka 3,9 m³sk per hektar och år. Avverkningen 2012 uppgick till cirka 4,0 miljoner m³fub. Av arealen skog är cirka 50 procent yngre än 40 år medan 60 procent av virkesvolymen återfinns i skogar äldre än 80 år.

	2012	2011	2010
Värde/hektar produktiv skogsmark, SEK	13 765	13 177	13 047
Värde vedförråd SEK/m ³ sk	130	128	125

Känslighetsanalys

	Förändring antagande		Förändring värde, före skatt, MSEK	
WACC	+ / -	0,25%	+ / -	1 685
Vedpris, realt	+ / -	0,50% per år 2013–2022	+ / -	2 234
Avverkning, realkostnad	+ / -	0,50% per år 2013–2022	+ / -	530
Volym (avverkning och gallring)	+ / -	150 000 m ³ fub 2014–2035	+ / -	742

Skogsareal

■ Andel yngre än 40 år, 50%



Virkesvolym

■ Andel äldre än 80 år, 60%



Skogsbestånd

■ Tall, 43%
■ Gran, 39%
■ Lövträd, 13%
■ Contorta, 5%



13 Andelar i intressebolag

MSEK	2012	2011	2010
Värde vid årets början	1 067	1 021	979
Investeringar	1 395	358	12
Årets nettoökning i intressebolag ¹⁾	133	64	96
Omklassificering samriskbolag eller dotterbolag	-88	239	-4
Årets nedskrivningar	-	-20	-
Omräkningsdifferenser	-50	7	-62
Värde vid årets slut	2 457	1 669	1 021
Avgår till avyttringsgrupp	-	-602	-
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	2 457	1 067	1 021

¹⁾ I årets nettoökning ingår koncernens andel av intresseföretags resultat efter skatt och eventuella innehav utan bestämmande inflytande samt justering för under året erhållen utdelning.

Investeringar avser i huvudsak etableringen av det samägda bolaget i Australien/Nya Zeeland som skedde i början av 2012 genom en försäljning av 50 procent av SCAs existerande verksamhet till det australienska bolaget Pacific Equity Partners (PEP). Verksamheten redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden. Dessutom har ytterligare 5 procent av aktierna i ett kinesiskt mjukpappersföretag förvärvats.

Koncernens innehav i större dotterbolag, samriskbolag och intressebolag framgår av not 16.

Koncernens totala fordran på intresseföretag uppgick den 31 december 2012 till 42 (40; 34) MSEK, varav 0 (2; 2) MSEK var räntebärande. Koncernens totala skulder till intressebolag den 31 december 2012 uppgick till 6 (4; 7) MSEK, varav 0 (0; 0) MSEK var räntebärande.

14 Aktier och andelar

MSEK	2012	2011	2010
Värde vid årets början	69	77	80
Ökning genom förvärv av dotterbolag	1	7	-
Försäljningar	-5	-1	-1
Övriga omklassificeringar	-	-6	-
Nedskrivningar	-4	-3	-
Omräkningsdifferenser	-1	-1	-2
Värde vid årets slut	60	73	77
Avgår till avyttringsgrupp	-	-4	-
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	60	69	77

Aktier och andelar avser innehav i övriga bolag som inte klassificeras som dotterbolag, samriskbolag eller intresseföretag samt tillgångar som inte klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas då innehavet är av operativ karaktär. Bokfört värde anses överensstämma med verkligt värde.

Koncernens innehav i större dotterbolag, samriskbolag och intressebolag framgår av not 16.

15 Samriskbolag

Samriskbolag, det vill säga bolag som SCA äger tillsammans med andra parter och där parterna genom avtal har ett gemensamt bestämmandeinflytande, konsolideras enligt klyvningsmetoden.

Flertalet samriskbolag är verksamma inom hygienområdet, huvudsakligen i Latinamerika. I maj 2012 förvärvade SCA resterande 50 procent i SCA Chile S.A., som därefter konsolideras som ett helägt dotterbolag. I oktober 2012 avyttrade SCA sin andel i tidningspappersbruket i Aylesford, Storbritannien. Se vidare i not 3. SCAs andel av resultat- och balansposter samt medeltal anställda i samriskbolag som ingår i SCA-koncernen, framgår nedan:

MSEK	2012	2011	2010
Resultaträkning			
Nettoomsättning	4 969	5 434	5 856
Kostnad för sålda varor	-3 642	-4 408	-4 713
Bruttoresultat	1 327	1 026	1 143
Försäljnings- och administrationskostnader m m	-902	-1 175	-940
Rörelseresultat	425	-149	203
Finansiella poster	-48	-76	-39
Resultat före skatt	377	-225	164
Skatter	-129	-40	-59
Årets resultat	248	-265	105
Avyttringsgrupp	-	-2	-16
Årets resultat exklusive avyttringsgrupp	248	-267	89
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	248	-265	105
MSEK	2012	2011	2010
Balansräkning			
Anläggningstillgångar	1 822	2 280	2 968
Omsättningstillgångar	1 346	1 955	1 967
Summa	3 168	4 235	4 935
Avgår till avyttringsgrupp	-	-160	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	3 168	4 075	4 935
Eget kapital	1 830	2 147	2 824
Långfristiga skulder	449	544	626
Kortfristiga skulder	889	1 544	1 485
Summa eget kapital och skulder	3 168	4 235	4 935
Avgår till avyttringsgrupp	-	-160	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	3 168	4 075	4 935
	2012	2011	2010
Medelantalet anställda	2 923	3 105	3 231
varav kvinnor, %	32	27	27
Avyttringsgrupp	-	-87	-240
Medelantal anställda exklusive avyttringsgrupp	2 923	3 018	2 991
varav kvinnor, %	32	27	28

MSEK	2012	2011	2010
Sysselsatt kapital	1 860	2 396	3 033
varav avyttringsgrupp	-	51	-
Nettolåneskuld, inkl pensionskuld	316	510	498
varav avyttringsgrupp	-	21	-

Personalkostnader

MSEK	2012	2011	2010
Styrelser, vd:ar och vice vd:ar	18	22	25
varav rörlig ersättning	0	1	0
Övriga anställda	277	329	260
Löner och ersättningar	295	352	285
Pensionskostnader ¹⁾	7	12	12
Övriga sociala kostnader ¹⁾	133	119	89
Summa	435	483	386
Avyttringsgrupp	-	-17	-47
Summa exklusive avyttringsgrupp	435	466	339

¹⁾ Sociala kostnader uppgår till totalt 140 (131; 101) MSEK varav pensionskostnader 7 (12; 12) MSEK.

Medeltal anställda fördelat på land

	2012		2011		2010	
		Varav kvinnor, %		Varav kvinnor, %		Varav kvinnor, %
Algeriet	109	6	114	4	90	14
Argentina	122	42	123	46	121	63
Chile	113	13	224	11	239	8
Colombia	1 388	35	1 298	29	1 300	29
Ecuador	481	35	472	32	480	33
Storbritannien	80	13	169	13	172	13
Tunisien	366	14	358	13	338	13
Turkiet	-	-	52	6	207	6
Övriga länder	264	59	295	52	284	60
Summa	2 923	32	3 105	27	3 231	26
Avyttringsgrupp	-	-	-87	6	-240	8
Summa exklusive avyttringsgrupp	2 923	32	3 018	27	2 991	28

Koncernens innehav i större dotterbolag, samriskbolag och intresseföretag framgår av not 16.

16 Förteckning över större dotterbolag, samriskbolag och intressebolag

Koncernens innehav av aktier och andelar i större bolag 31 december 2012.

Urvalet av dotterbolag och samriskbolag omfattar bolag med en omsättning överstigande 500 MSEK under 2012.

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel %
Dotterbolag			
SCA Skog AB	556048-2852	Sundsvall	100
SCA Tissue North America LLC	58-2494137	Delaware	100
SCA Hygiene Products Nederland B.V.	135724	Zeist	100
SCA Graphic Sundsvall AB	556093-6733	Sundsvall	100
SCA Hygiene Products (Fluff) Ltd.	577116	Dunstable	100
SCA Hygiene Products Vertriebs GmbH	HRB713332	Mannheim	100
SCA Hygiene Products AB	556007-2356	Göteborg	100
SCA Hygiene Products S.A., France	509395109	Linselles, Bobigny	100
SCA Hygiene Products S.A., Spain	B28451383	Madrid	100
SCA Hygiene Products GmbH, Mannheim	HRB3248	Mannheim	100
Copamex Comercial SA de CV	SCM-931101-3S5	Mexico City	100
SCA Hygiene Products S.p.a	3318780966	Lucca	100
SCA Timber AB	556047-8512	Sundsvall	100
OOO SCA Hygiene Products Russia	4704031845	Moscow	100
SCA Graphic Laakirchen AG	FN171841h	Laakirchen	100
SCA Hygiene Products GmbH, Wiesbaden	HRB5301	Wiesbaden	100
SCA Tissue France SAS	702 055 187	Bois-Colombes	100
SCA Hygiene Products GmbH, Vienna	FN49537z	Vienna	100
SCA Hygiene Products Sp.z.o.o.	KRS No.000008615	Olawa	100
SCA Hygiene Products Inc	421987	Ontario	100
SCA Packaging Obbola AB	556147-1003	Umeå	100
SCA Hygiene Products SA-NV, Belgium	BE405.681.516	Sterbert	100
SCA Personal Care, Inc	23-3036384	Delaware	100
SCA Packaging Munksund AB	556237-4859	Piteå	100
SCA Hygiene Products AFH Sales GmbH	HRB 710 878	Mannheim	100
Uni-Charm Mölnlycke B.V.	330631	Hoogezand	40
SCA Hygiene Products Sloviakia s.r.o	36590941	Gemerská Hôrka	100
SCA Hygiene Products A/S, Norway	915620019	Brønnoysund	100
SCA Hygiene Products GmbH Neuss	HRB 14343	Neuss	100
SCA HP Supply SAS	509599619	Roissy, Bobigny	100
SCA Hygiene Products Tissue Ltd	8033620	Dunstable	100
SCA Hygiene Malaysia Sdn Bhd	320704-U	Kuala Lumpur	100
SCA Hygiene Marketing (M) Sdn Bhd	313228-T	Kuala Lumpur	100
SCA Hygiene Products AG	CH-020.3.917.992-8	Zug	99
OY SCA Hygiene Products AB	F101650275	Espoo	100
Bunzl & Blach Ges.m.b.H	FN79555v	Vienna	100
SCA Hygiene Products Manchester Ltd	4119442	UK/ Dunstable	100
SCA Hygiene Products A/S, Denmark	20638613	Allerød	100
SCA Chile S.A.	RUT: 97.282.000-3	Santiago de Chile	100
SCA Timber Supply Ltd	2541468	Stoke on Trent	100
SCA Hygiene Products SA	283601000	N. Kifissia (Athens)	100
SCA Hygiene Spain S.COM.p.A	D31235260	Allo	100
SCA Graphic Paper Netherlands	33137904	Amsterdam	100
SCA Hygiene Products Kft	01-09-716945	Budapest	100
Manufacturas Papeleras Canarias S.L	B35089242	Telde (Gran Canaria)	100
SCA Tissue Finland OY	0733538-0	Nokia	100
SCA Timber BM Scandinavien AB	556302-0667	Sundsvall	100
Gällö Timber AB, (50% – option 2016–2021)	556801-1786	Bräcke	100

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Värde vid årets slut, MSEK
Samriskbolag					
Productos Familia S.A., Colombia	Sharecertif. 1260	Medellin		50	
Intressebolag					
Vinda Hong Kong, Associated comp	92035	Hong Kong	216 431 897	22	1 332
PEPSCA Pty Limited	154461300	Victoria	105 000 000	50	761
SCA Yıldız Kagit ve Kisisel Bakım üretim A.S.	12559	Kocaeli	3 080 000	50	235
IL Recycling AB	556056-2687	Solna	28 000	33	23
Komili Teknik Hizmetler ve Sanayi A.S.	166673	Istanbul	1	48	22
Cartographica S.p.a. Guamo, Lucca, 33% Associated	1333330464	Lucca	16 667	33	20
Övriga					64
Värde vid årets slut					2 457

17

Långfristiga finansiella tillgångar

MSEK	2012	2011	2010
Finansiella tillgångar som kan säljas	1 448	1 034	1 366
Derivat	1 192	986	750
Lånefordringar intressebolag	–	2	2
Lånefordringar övriga	292	63	80
Värde vid årets slut	2 932	2 085	2 198
Avgår till avyttringsgrupp	–	–4	–
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	2 932	2 081	2 198
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Värde vid årets början	1 034	1 366	1 042
Investeringar	132	20	325
Avyttringar	–	–	–324
Årets omvärdering förd till eget kapital, netto	286	–351	336
Omräkningsdifferenser	–4	–1	–13
Värde vid årets slut	1 448	1 034	1 366

Utöver aktier i AB Industrivärden har pensionstillgångar hänförliga till vissa pensionsåtaganden klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas. Åtaganden ingår inte i den normala pensionsberäkningen som framgår av not 26 Avsättningar för pensioner.

Finansiella tillgångar som kan säljas, verkligt värde

MSEK	2012	2011	2010
Aktier – AB Industrivärden	1 341	931	1 262
Pensionstillgångar utanför IAS19 beräkningen	99	95	96
Övrigt	8	8	8
Summa	1 448	1 034	1 366

Innehavet i AB Industrivärden uppgick till 12 093 643 (10 682 679; 10 525 655) aktier. Inga reserveringar har gjorts under 2012, 2011 eller 2010 för värdeminskningar avseende finansiella tillgångar som kan säljas.

Om aktiemarknaden hade stigit/fallit med 15 procent, alla andra variabler oförändrade, och koncernens aktieinnehav förändrats i enlighet med aktiemarknaden så skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 216 (154;204) MSEK. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för den 31 december 2012 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

18 Derivat

BALANSRÄKNING

SCA använder finansiella derivat för att hantera valuta-, ränte- och energiprisrisk. För beskrivning av hur SCA hanterar dessa risker hänvisas till sidorna 60–61 i Förvaltningsberättelsen. Nedan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning den 31 december 2012. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not 31 Finansiella instrument per kategori.

Utestående derivat

MSEK	Summa	Varav			Avgår till Avyttrings- grupp
		Valuta ¹⁾	Ränta	Energi	
2012					
Nominellt	41 652	24 789	14 300	2 563	–
Tillgång	1 400	332	1 024	44	–
Skuld	484	178	188	118	–
2011					
Nominellt	42 571	29 626	10 669	2 284	–8
Tillgång	1 354	327	920	107	–
Skuld	646	304	172	171	–1
2010					
Nominellt	43 098	25 051	16 053	1 994	–
Tillgång	1 462	532	676	254	–
Skuld	553	314	173	66	–

¹⁾ Nominellt 116 297 (112 609; 99 758) MSEK är utestående före kvittningsrätt.

RESULTATRÄKNING

Under året har transaktionsexponeringens säkringar påverkat årets rörelseresultat med 125 (260; 427) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till 46 (18; 278) MSEK. Valutasäkringar ökade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 13 (ökade 19; ökade 26) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till –14 (–4; –40) MSEK.

Under året har energiderivaten påverkat årets rörelseresultat med –46 (0; –98) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om –74 (–64; 188) MSEK.

Derivat har påverkat årets räntenetto med 43 (6; 86) MSEK. Nettomarknadsvärdet på utestående räntederivat uppgick vid årsskiftet till 836 (749; 503) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not 8 Finansiella intäkter och kostnader.

Känslighetsanalys

Känslighetsanalys har gjorts på de finansiella instrumentens risk som SCA var exponerat för den 31 december 2012 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar samt leverantörsskulder och kundfordringar ökat/minskat årets resultat före skatt med 51 (31; 95) MSEK.

Valutasäkringar som avser anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde skulle, om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent, ökat/minskat det egna kapitalet med 4 (7; 10) MSEK.

Om energipriserna hade ökat/minskat med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende naturgas och elektricitet, allt annat lika, minskat/ökat årets energikostnader med 250 (236; 235) MSEK. Utöver resultateffekten skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 137 (129; 144) MSEK. Den totala energikostnaden för koncernen skulle dock påverkas annorlunda med beaktande av leveransavtalens prisrisk.

UTESTÅENDE DERIVAT MED SÄKRINGSREDOVISNING

Nedanstående tabell visar utestående derivat med säkringsredovisning den 31 december 2012.

Derivat med säkringsredovisning¹⁾

MSEK	Summa	Varav				Nettoinvestering utländska enheter ²⁾	Verkligt värde ränterisk finansiering
		Kassaflöde					
		Transaktionsexponeringar		Räntor	Energi		
Export- och importflöden	Investeringar						
2012							
Tillgång	2 714	27	–	–	26	1 637	1 024
Skuld	375	5	14	44	110	74	128
Säkringsreserv efter skatt	–88	17	–11	–34	–60		
2011							
Tillgång	1 976	19	3	–	91	942	921
Skuld	637	12	7	35	149	312	122
Säkringsreserv efter skatt	–70	5	–3	–26	–46		
2010							
Tillgång	2 390	210	19	32	219	1 266	644
Skuld	290	11	34	–	59	56	130
Säkringsreserv efter skatt	275	147	–14	24	118		

¹⁾ Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat.

²⁾ Avser derivat före kvittningsrätt.

Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller till största delen under första halvåret 2013. Före 31 januari 2014 kommer alla derivat som finns i säkringsreserven vid årets slut 2012 att vara realiserade. Med oförändrade valutakurser kommer resultatet efter skatt att påverkas positivt med 17 (5; 147) MSEK. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram till och med första kvartalet 2014. Med oförändrade valutakurser kommer anläggningstillgångarnas anskaffningsvärdet att öka med 11 (öka 3; öka 14) MSEK efter skatt.

Derivat avseende säkring av räntekostnader förfaller i december 2015 samt i augusti 2017. Med oförändrade räntenivåer skulle finansnettot påverkas negativt med 34 (negativt 26; positivt 24) MSEK efter skatt.

De derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller under 2013 och 2014. Med oförändrade priser kommer koncernens resultat efter skatt att påverkas negativt med 60 (negativt 46; positivt 118) MSEK.

Säkring av nettoinvesteringar

För att uppnå önskad säkringsgrad av utländskt sysselsatt kapital har SCA säkrat nettoinvesteringar i ett antal utvalda legala enheter. Totalt under året har resultat från säkrings-

positioner påverkat det egna kapitalet med 1 134 (13; 4 613) MSEK. Resultatet är till stor del hänförligt till säkringar av nettoinvesteringar i EUR. Det totala marknadsvärdet av utestående säkringstransaktioner uppgick vid årets slut till 1 563 (630; 2 110) MSEK. Totalt säkrade SCA vid årsskiftet nettoinvesteringar i utlandet uppgående till netto –18 612 MSEK. SCAs totala utländska nettoinvesteringar uppgick till 55 776 MSEK vid årsskiftet.

Säkrade nettoinvesteringar i utlandet, MSEK

Valuta	2012	2011	2010
EUR	14 234	29 971	30 517
USD	2 917	2 673	1 325
GBP	1 236	1 466	1 448
CAD	327	339	204
CLP	228	130	142
TWD	224	–	–
MXN	–771	–728	–147
Övriga	217	1 377	–805
Summa	18 612	35 228	32 684

19 Varulager

MSEK	2012	2011	2010
Råvaror och förnödenheter	2 913	3 297	3 045
Reservdelar och förrådsartiklar	1 769	1 840	1 809
Varor under tillverkning	1 010	1 034	1 289
Färdiga varor	4 775	5 614	5 303
Avverkningsrätter	788	1 089	1 047
Förskott till leverantörer	9	14	18
Summa	11 264	12 888	12 511
Avgår till avyttringsgrupp	–	–1 879	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	11 264	11 009	12 511

20 Kundfordringar

MSEK	2012	2011	2010
Kundfordringar brutto	14 302	16 461	16 069
Avsättning för osäkra kundfordringar	–197	–445	–453
Summa	14 105	16 016	15 616
Avgår till avyttringsgrupp	–	–4 468	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	14 105	11 548	15 616

Analys av kreditriskexponering i kundfordringar

MSEK	2012	2011	2010
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	12 408	13 811	13 875
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna			
< 30 dagar	1 281	1 712	1 367
30–90 dagar	248	304	265
> 90 dagar	168	189	109
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	1 697	2 205	1 741
Summa	14 105	16 016	15 616
Avgår till avyttringsgrupp	–	–4 468	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	14 105	11 548	15 616

Totalt har koncernen säkerheter i form av främst tecknade kreditförsäkringar uppgående till 1 186 (1 434; 1 603) MSEK. Av dessa avser 192 (331; 213) MSEK kategorin Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna.

Avsättning för osäkra kundfordringar

MSEK	2012	2011	2010
Värde vid årets början	–167	–453	–539
Reservering för befarade kreditförluster	–21	–50	–67
Konstaterade förluster	21	2	47
Ökning på grund av förvärv	–42	–	–
Minskning på grund av avyttringar	0	21	15
Minskning på grund av återföring av reservering för befarad kreditförlust	5	27	42
Omräkningsdifferenser	7	8	49
Värde vid årets slut	–197	–445	–453
Avgår till avyttringsgrupp	–	278	–
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	–197	–167	–453

Totalt uppgick årets kostnad för osäkra fordringar till –16 (–26; –43) MSEK.

21 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2012	2011	2010
Fordringar på intressebolag	42	38	32
Upplupna finansiella intäkter	0	29	2
Derivat	115	144	539
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	763	680	641
Övriga kortfristiga fordringar	1 733	2 092	2 002
Summa	2 653	2 983	3 216
Avgår till avyttringsgrupp	–	–340	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	2 653	2 643	3 216

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2012	2011	2010
Momsfordringar	766	851	859
Leverantörer med debet saldo	112	254	145
Fordringar för el och gas	183	169	115
Fordringar mot myndigheter	40	48	43
Övriga fordringar	632	770	840
Summa	1 733	2 092	2 002
Avgår till avyttringsgrupp	–	–236	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	1 733	1 856	2 002

22 Kortfristiga finansiella tillgångar och likvida medel

Kortfristiga finansiella tillgångar

MSEK	2012	2011	2010
Finansiella tillgångar	6	5	12
Derivat	77	193	108
Lånefordringar övriga	85	97	100
Summa	168	295	220
Avgår till avyttringsgrupp	–	–3	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	168	292	220

Likvida medel

MSEK	2012	2011	2010
Kassa och bank	1 718	1 121	1 291
Kortfristiga placeringar < 3 månader	299	1 631	575
Summa	2 017	2 752	1 866
Avgår till avyttringsgrupp	–	–108	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	2 017	2 644	1 866

För beskrivning av hur SCA hanterar sina kredit- och likviditetsrisker hänvisas till sidan 61 i Förvaltningsberättelsen.

23 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

MSEK	2012	2011	2010
Goodwill	–	1 385	–
Övriga immateriella tillgångar	29	241	–
Byggnader	244	283	–
Mark	231	216	50
Maskiner och inventarier	1 357	921	43
Pågående nyanläggningar	76	382	–
Summa	1 937	3 428	93
Avgår till avyttringsgrupp	–	–49	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	1 937	3 379	93

SCA avyttrar det österrikiska tryckpappersbruket i Laakirchen till Heinzl Group vilket ger anläggningstillgångar som innehas till försäljning 1 042 MSEK.

Slutförandet av förvärvet av Georgia Pacific's mjukpappersverksamhet i Europa medför ett krav på att avyttra verksamheter inom mjukpapper i Storbritannien och Skandinavien. Dessa verksamheter värderas till 860 MSEK.

24 Eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	SCAs ägares eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
2010							
Värde vid årets början	2 350	6 830	2 682	55 294	67 156	750	67 906
Årets resultat redovisat i resultaträkningen	-	-	-	5 552	5 552	40	5 592
Övrigt totalresultat							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	-	-	-	528	528	-5	523
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	-	328	-	328	-	328
Överfört till resultaträkningen vid försäljning	-	-	8	-	8	-	8
Kassafördessäkningar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	711	-	711	-	711
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	-234	-	-234	-	-234
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	15	-	15	-	15
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-8 529	-	-8 529	-104	-8 633
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	-	4 613	-	4 613	-	4 613
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital ⁴⁾	-	-	-137	-156	-293	1	-292
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-3 225	372	-2 853	-108	-2 961
Summa totalresultat	-	-	-3 225	5 924	2 699	-68	2 631
Förändring i koncernens sammansättning	-	-	-	-	-	-58	-58
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-1	-1	-	-1
Utdelning, 3:70 SEK per aktie ³⁾	-	-	-	-2 599	-2 599	-58	-2 657
Värde vid årets slut	2 350	6 830	-543	58 618	67 255	566	67 821
2011							
Årets resultat redovisat i resultaträkningen	-	-	-	548	548	59	607
Övrigt totalresultat							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	-	-	-	-3 517	-3 517	5	-3 512
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	-	-352	-	-352	-	-352
Överfört till resultaträkningen vid försäljning	-	-	-	-	-	-	-
Kassafördessäkningar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	-172	-	-172	-	-172
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	-308	-	-308	-	-308
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	19	-	19	-	19
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-680	-	-680	-4	-684
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	-	-252	-	-252	-	-252
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital ⁴⁾	-	-	118	906	1 024	-1	1 023
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-1 627	-2 611	-4 238	0	-4 238
Summa totalresultat	-	-	-1 627	-2 063	-3 690	59	-3 631
Förändring i koncernens sammansättning	-	-	-	-	-	3	3
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-4	-4	-	-4
Utdelning, 4:00 SEK per aktie ³⁾	-	-	-	-2 809	-2 809	-89	-2 898
Värde vid årets slut	2 350	6 830	-2 170	53 742	60 752	539	61 291
2012							
Årets resultat redovisat i resultaträkningen	-	-	-	4 957	4 957	43	5 000
Övrigt totalresultat							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner ²⁾	-	-	-	-2 011	-2 011	0	-2 011
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	-	286	-	286	-	286
Överfört till resultaträkningen vid försäljning	-	-	-	-	-	-	-
Kassafördessäkningar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	-33	-	-33	-	-33
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	-2	-	-2	-	-2
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	13	-	13	-	13
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-2 916	-	-2 916	-68	-2 984
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	-	1 134	-	1 134	-	1 134
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital ⁴⁾	-	-	1	479	480	0	480
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-1 517	-1 532	-3 049	-68	-3 117
Summa totalresultat	-	-	-1 517	3 425	1 908	-25	1 883
Förändring i koncernens sammansättning	-	-	-	-	-	-7	-7
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-4	-	-4	-	-4
Utdelning, 4:20 SEK per aktie ³⁾	-	-	-	-2 950	-2 950	-49	-2 999
Värde vid årets slut	2 350	6 830	-3 691	54 217	59 706	458	60 164

¹⁾ Omvärderingsreserv, Säkringsreserv, Tillgångar som kan säljas och Omräkningsreserv ingår i raden Reserver i balansräkningen, se specifikation på nästa sida.

²⁾ Inklusiv löneskatt.

³⁾ Utdelning 4:20 (4:00 ;3:70) SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare. För verksamhetsåret 2012 har styrelsen beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 4:50 SEK per aktie.

⁴⁾ Specifikation över inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat framgår på nästa sida.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital se moderbolagets not 45.

Eget kapital, specifikation av reserver

MSEK	Omvärderingsreserv ¹⁾			Säkringsreserv ²⁾			Tillgångar som kan säljas			Omräkningsreserv		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Värde vid årets början	107	107	107	-68	275	-89	-14	338	3	-2 195	-1 263	2 661
Finansiella tillgångar som kan säljas:												
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	-	-	-	-	-	-	286	-352	328	-	-	-
Överfört till resultaträkningen vid försäljning	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	-	-
Kassaflödessäkringar:												
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	-	-33	-172	711	-	-	-	-	-	-
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	-	-2	-308	-234	-	-	-	-	-	-
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	-	13	19	15	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet ³⁾	-	-	-	0	0	8	-	-	-	-2 920	-680	-8 537
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet ⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 134	-252	4 613
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital	-	-	-	3	118	-136	-2	-	-1	-	-	-
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	0	0	0	-19	-343	364	284	-352	335	-1 786	-932	-3 924
Värde vid årets slut	107	107	107	-87	-68	275	270	-14	338	-3 981	-2 195	-1 263

¹⁾ Omvärderingsreserven inkluderar effekten på eget kapital vid successiva förvärv.

²⁾ Se även not 18 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

³⁾ Varav överföring till resultaträkningen av realiserad kursvinst avseende avyttrade bolag ingår med -20 (-228; -87) MSEK.

⁴⁾ Varav överföring till resultaträkningen av tidigare års resultat från säkringspositioner avseende avyttrade bolag ingår med - (-265; -) MSEK.

Specifikation över inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat

MSEK	2012			2011			2010		
	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	-2 011	479	-1 532	-3 512	905	-2 607	523	-155	368
Finansiella tillgångar som kan säljas	286	-2	284	-352	0	-352	336	-1	335
Kassaflödessäkringar	-22	3	-19	-461	118	-343	492	-136	356
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-2 984	-	-2 984	-684	-	-684	-8 633	-	-8 633
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	1 134	-	1 134	-252	-	-252	4 613	-	4 613
Övrigt totalresultat	-3 597	480	-3 117	-5 261	1 023	-4 238	-2 669	-292	-2 961

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,55 den 31 december 2012 vilket understiger SCAs långsiktiga målsättning om 0,70. Skuldsättningsgraden avviker periodvis från målsättningen och under senaste tioårsperioden har den varierat mellan 0,44 och 0,70. Skuldsättningsgraden exklusive pensionskulder uppgick till 0,48 den 31 december 2012. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs på sidan 25, Finansiell ställning. SCA har i kreditbetyg för lång upplåning Baa1/BBB+ från Moodys respektive Standard & Poors. SCAs finansiella riskhantering beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering på sidan 60–61. På sidan 14 beskrivs SCAs utdelningspolicy.

25 Finansiella skulder

Den 31 december 2012 uppgick den räntebärande bruttolåneskulden till 33 714 (37 128; 36 506) MSEK. Tabellen nedan visar den finansiella skuldens fördelning:

Finansiella skulder

MSEK	Redovisat värde		
	2012	2011	2010
Kortfristiga finansiella skulder			
Amorteringar inom 1 år	462	442	399
Obligationslån	–	–	5 966
Derivat	121	258	204
Lån med kortare löptid än 1 år	9 372	8 607	6 478
Summa¹⁾	9 955	9 307	13 047
Avgår till avyttringsgrupp	–	–41	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	9 955	9 266	13 047
Långfristiga finansiella skulder			
Obligationslån	12 897	13 206	7 258
Derivat	176	158	173
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	8 086	10 930	10 233
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	2 600	3 527	5 795
Summa	23 759	27 821	23 459
Avgår till avyttringsgrupp	–	–110	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	23 759	27 711	23 459
Summa	33 714	37 128	36 506
Avgår till avyttringsgrupp	–	–151	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	33 714	36 977	36 506
Verkligt värde finansiella skulder	33 979	36 913	36 418
Avgår till avyttringsgrupp	–	–159	–
Verkligt värde finansiella skulder exklusive avyttringsgrupp	33 979	36 754	36 418

¹⁾ Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med redovisat värde.

Upplåning

För emissioner på den europeiska kapitalmarknaden har SCA ett Euro Medium Term Note (EMTN) program med ett rambelopp om 3 000 MEUR (25 825 MSEK). Den 31 december 2012 var nominellt 1 652 (1 631; 1 801) MEUR utestående med en löptid på 3,2 (4,3; 3,2) år. SCA nyttjar obligationsmarknaden utanför Europa och har emitterat en obligation i USA om 450 MUSD (2 928 MSEK).

Obligationslån

Emitterat	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Notes 500 MSEK	2014	500	516
Notes 500 MSEK	2014	536	516
Notes 450 MUSD	2015	3 242	3 187
Index Linked Interest Note 300 MSEK	2015	328	319
Index Linked Interest Note 500 MSEK	2015	547	532
Notes 1 800 MSEK	2016	1 918	1 914
Floating Rate Note 200 MSEK	2016	200	205
Notes 600 MEUR	2016	5 626	5 604
Summa		12 897	12 793

SCA har ett svenskt och ett belgiskt företagscertifikatprogram som nyttjas för kort upplåning.

Företagscertifikatprogram¹⁾

Rambelopp	Emitterat MSEK
Företagscertifikat 15 000 MSEK	6 642
Företagscertifikat 400 MEUR	701
Summa	7 343

¹⁾ Ingår i Lån med kortare löptid än 1 år i tabellen Finansiella skulder.

För att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv har SCA syndikerade bankfaciliteter. Förutom dessa har SCA kontrakterade bilaterala kreditlöften med banker.

Kreditfaciliteter

	Nominellt	Förfall	Totalt MSEK	Utnyttjat MSEK	Outnyttjat MSEK
Syndikerade kreditlöften	1 000 MEUR	2016	8 608	–	8 608
	1 000 MEUR	2018	8 608	–	8 608
Bilaterala kreditlöften	315 MSEK	2013	315	–	315
Summa			17 531		17 531

I tabellen nedan visas bruttolåneskuldens förfall:

Förfalloprofil bruttolåneskuld

MSEK	Total	2013	2014	2015	2016	2017	2018+
Företagscertifikat	7 343	7 343	–	–	–	–	–
Obligationslån	12 897	–	1 000	3 930	7 967	–	–
Utnyttjande av kreditlöften	–	–	–	–	–	–	–
Övriga lån	13 625	2 763	1 024	4 150	2 592	1 088	2 008
Summa¹⁾	33 865	10 106	2 024	8 080	10 559	1 088	2 008

¹⁾ I bruttolåneskulden ingår upplupna räntor med 151 MSEK.

Efter tillägg för nettoavsättning till pensioner och avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och kapitalplaceringsaktier var nettolåneskulden 32 927 (36 648; 34 406) MSEK.

För beskrivning av hur SCA hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till sidan 61 i Förvaltningsberättelsen.

26 Avsättningar för pensioner

SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbaserade pensionsplaner. De mest betydande förmånsbestämda planerna baseras på anställningstid och den ersättning som de anställda har vid eller nära pensioneringen.

De totala pensionskostnaderna för de förmånsbaserade pensionsplanerna framgår nedan.

MSEK	2012	2011	2010
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, exklusive premier betalda av de anställda	444	443	393
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	1	0	-9
Aktuariella vinster och förluster, netto	38	0	0
Räntekostnad	706	1 009	996
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-740	-1 069	-1 025
Pensionskostnad före effekter av reduceringar och regleringar	449	383	355
Reducerings (Curtailment)	-17	-25	-35
Regleringar (Settlements)	-4	0	0
Netto pensionskostnad efter effekter av reduceringar och regleringar	428	358	320
Avyttringsgrupp	-	43	-4
Netto pensionskostnad exklusive avyttringsgrupp	428	315	324

Av pensionskostnaden för förmånsbaserade planer redovisas 171 (kostnad 96, kostnad 158) MSEK som en finansiell kostnad vilken beräknats utifrån nettovärdet på respektive plan vid årets ingång.

Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna är fastställd utifrån antagandet att avkastningen på obligationer blir lika med räntan för en 10-årig statsobligation samt att aktieavkastningen kommer att uppgå till samma ränta med tillägg för en riskpremie.

Den, för varje land, fastställda räntan är viktad utifrån hur stor andel som utgörs av aktier respektive obligationer. Vid årets utgång var 54 (53; 61) procent av förvaltningstillgångarnas totala verkliga värde placerade i aktier, 39 (44; 39) procent utgjordes av räntebärande placeringar och 7 (3, 0) procent av fastigheter. Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar under 2012 var 2 076 (-606; 2 533) MSEK.

Pensionsplaner med balansmässiga överskott redovisas som tillgång i balansräkningen, Överskott i fonderade pensionsplaner. Övriga pensionsplaner vilka balansmässigt ej är fullt fonderade alternativt ofonderade redovisas som Avsättningar till pensioner. Värdet av samtliga pensionsplaner är fördelat på överskott i fonderade pensionsplaner respektive avsättningar till pensioner enligt nedan.

MSEK	2012	2011 ¹⁾	2010 ¹⁾
Avsättningar för pensioner	4 861	4 691	3 108
Avgår till avyttringsgrupp	-	-1 390	-
Avsättningar för pensioner exklusive avyttringsgrupp	4 861	3 301	3 108
Överskott i fonderade pensionsplaner	-682	-186	-1 057
Avgår till avyttringsgrupp	-	184	-
Överskott i fonderade pensionsplaner exklusive avyttringsgrupp	-682	-2	-1 057
Avsättning för pensioner netto	4 179	4 505	2 051
Avgår till avyttringsgrupp	-	-1 206	-
Avsättning för pensioner netto, exklusive avyttringsgrupp	4 179	3 299	2 051

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade pensionsåtaganden.

MSEK	2012	2011	2010
Förmånsbaserade åtaganden	-24 017	21 988	19 953
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	19 845	-17 471	-17 889
Nettovärde	-4 172	4 517	2 064
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	-7	-12	-13
Avsättning för pensioner netto	-4 179	4 505	2 051

Årets aktuariella vinster och förluster är negativa och uppgår till -1 193 (3 152; 358) MSEK. Inklusive omräkningsdifferenser uppgår de ackumulerade vinsterna och förlusterna vilka redovisats på detta sätt därmed till -3 474 (-3 930; -740) MSEK.

Utöver effekten av ändrade aktuariella åtaganden såsom ändring av diskonteringsräntan med mera, har aktuariella vinster och förluster uppkommit med anledning av avvikelser från grundantaganden vad gäller erfarenhetsbaserade antaganden. Som avvikelse från erfarenhetsbaserade räknas övriga höga eller låga tal för personalomsättning, för-tidspensionering, livslängd eller ökning av löner samt avvikelse från förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Den procentuella effekten av sådana avvikelser då det gäller de förmånsbaserade åtagandena uppgår till cirka 1 (0; 2) procent. Då det gäller förvaltningstillgångarna är avvikelsen 7 (-10; 8) procent vilket innebär att avkastningen på förvaltningstillgångarna var högre än förväntat under 2012. Utöver vad som redovisas i nettovärdet som förvaltningstillgångar mot befintliga åtaganden, finns tillgångar i två svenska stiftelser uppgående till 780 (616; 886) MSEK som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension, för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Dessa förmåner redovisas såsom en avgiftsbestämd plan då nettot efter avdrag för tillgång hos försäkringsgivaren endast uppgår till mindre belopp samt för att SCA inte haft tillgång till tillräcklig information för att redovisa åtagandet som förmånsbestämd plan. Årets avgifter för sjuk- och familjepension som är försäkrad i Alecta uppgår till 18 (17; 27) MSEK.

Följande tabell visar nettovärdet av avsättning för pensioner uppdelat på fonderade respektive ofonderade pensionsplaner. Finansieringsnivån varierar beroende på plan.

MSEK	2012	2011 ¹⁾	2010 ¹⁾
Fonderade planer			
Förmånsbaserade åtaganden	21 930	20 013	18 057
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-19 845	-17 471	-17 889
Nettovärde fonderade planer	2 085	2 542	168
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	-9	-34	-42
Avsättning för pensioner, fonderade planer	2 076	2 508	126
Ofonderade planer			
Förmånsbaserade åtaganden	2 087	1 975	1 896
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	16	22	29
Avsättning för pensioner, ofonderade planer	2 103	1 997	1 925
Avsättning för pensioner netto	4 179	4 505	2 051

¹⁾ För 2010 och 2011 ingår förpackningsverksamheten som avyttrades i juni 2012.

I likhet med föregående år ingår inga finansiella instrument utställda av företaget i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 2012-12-31.

SCAs budgeterade avgifter för de förmånsbaserade åtagandena uppgår till 638 MSEK för 2013.

26 Avsättningar för pensioner, forts.

Följande tabell förklarar nettopensionsskuldens utveckling.

MSEK	2012		2011		2010	
	Förmånsbaserade åtaganden	Förvaltnings-tillgångar	Förmånsbaserade åtaganden	Förvaltnings-tillgångar	Förmånsbaserade åtaganden	Förvaltnings-tillgångar
Värde vid årets början	20 749	-17 471	19 953	-17 889	20 332	-16 921
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	448	-	489	-	451	-
Räntekostnad	706	-	1 009	-	996	-
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-	-739	-	-1 069	-	-1 025
Kostnad avseende tjänstgöring tidigare perioder	15	-	-1	-	-63	-
Förvärv och avyttringar	561	465	-25	-	3	-
Reduceringar, regleringar och omföringar	-5	-	-17	-	-19	-
Avgifter från deltagare i planen	-	-4	-	-46	-	-58
Avgifter från arbetsgivaren	-	-1 902	-	-1 057	-	-988
Utbetalda ersättningar	-728	728	-994	994	-1 098	1 098
Aktuariella vinster och förluster	2 568	-1 336	1 477	1 675	1 146	-1 508
Omräkningseffekter	-297	414	97	-79	-1 795	1 513
Värde vid årets slut	24 017	-19 845	21 988	-17 471	19 953	-17 889
Avgår till avyttringsgrupp netto	-	-	-1 239	-	-	-
Värde vid årets slut exklusive avyttringsgrupp	24 017	-19 845	20 749	-17 471	19 953	-17 889
varav:						
Sverige	3 867	-2 472	3 426	-2 147	2 584	-2 710
Storbritannien	9 510	-10 151	9 735	-8 556	8 711	-8 345
Eurozon	9 239	-6 373	7 221	-5 775	7 148	-5 857

Väsentliga aktuariella antaganden

	Sverige	Storbritannien	Eurozon
2012			
Diskonteringsränta	3,07	4,10	2,75
Förväntad löneökningstakt	3,25	3,80	3,25
Förväntad inflation	2,00	2,60	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	7,80–8,53	6,50–6,71	3,58–6,84
2011			
Diskonteringsränta	3,66	4,87	4,80
Förväntad löneökningstakt	3,25	4,00	3,25
Förväntad inflation	2,00	3,00	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,37	6,54–6,63	4,19–6,10
2010			
Diskonteringsränta	5,03	5,63	4,69
Förväntad löneökningstakt	3,25	4,00	3,25
Förväntad inflation	2,00	3,00	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,80	7,20–7,41	4,45–5,73

De aktuariella antagandena utgör de mest väsentliga antaganden som tillämpats vid beräkning av förmånsbaserade åtaganden på balansdagen.

Aktuariella vinster och förluster uppkommer till följd av avvikelser från aktuariella och erfarenhetsbaserade antaganden samt annan avkastning än förväntad. Dessa vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital i den period de uppstår. En förändring av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter påverkar den totala förpliktelsens värde med cirka 1 044 MSEK. Med beaktande av att 54 procent av förvaltningstillgångarna är placerade i aktier så skulle 10 procent uppgång/nedgång på totala aktieinnehavet medföra en värdeförändring om cirka 1 045 MSEK.

27 Övriga avsättningar

MSEK	Effektiviseringsprogram	Löpande verksamhet	Skatterisker	Miljö	Legala tvister	Övriga	Summa
Värde vid årets början	494	5	248	143	61	318	1 269
Avsättningar under året	683	23	240	71	62	26	1 105
lanspråkstaganden under året	-449	-3	-	-102	-3	-32	-589
Förvärv av verksamheter	-	-	-	11	-	-	11
Omklassificeringar	3	-	-	-	-	-8	-5
Upplösning under året	-	-	-	-30	-	1	-29
Omräkningsdifferenser	-14	-	-	-1	-1	5	-11
Värde vid årets slut	717	25	488	92	119	310	1 751
Avsättningarna består av:							
Kortfristig del							937
Långfristig del							814

Övriga avsättningar uppgår till 1 751 (1 600; 1 447) MSEK. Under året har nya avsättningar gjorts med 1 105 MSEK, varav 683 MSEK avser avsättningar för omstrukturingsprogram. Årets avsättningar för Miljö, 71 MSEK avser skuld för utsläpp av koldioxid. Av effektiviseringsprogrammets avsättningar har 449 MSEK betalats ut under 2012, 411 MSEK beräknas betalas ut under 2013, 129 MSEK under 2014, 41 MSEK under 2015

och resterande 136 MSEK 2016. Avsättningar för effektiviseringsprogram har förändrats under 2012 på grund av omklassificeringar med 3 MSEK från övriga rörelseskulder.

Övervägande del inom Övrigt avser löneskatt på aktuariella vinster och förluster, som bokas mot eget kapital, i enlighet med IAS 19. Denna post kommer inte att betalas ut.

28 Övriga långfristiga skulder

MSEK	2012	2011	2010
Derivat	28	39	7
Övriga långfristiga skulder	171	180	231
Summa	199	219	238
Avgår till avyttringsgrupp	-	-2	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	199	217	238

Av övriga långfristiga skulder förfaller 13 (27; 136) MSEK till betalning senare än om 5 år.

29 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder			
MSEK	2012	2011	2010
Skulder till intressebolag	6	4	7
Derivat	159	191	169
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6 873	7 449	7 298
Övriga rörelseskulder	1 994	1 731	1 622
Summa	9 032	9 375	9 096
Avgår till avyttringsgrupp	-	-1 490	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	9 032	7 885	9 096

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
MSEK	2012	2011	2010
Upplupna sociala kostnader	322	431	397
Upplupen semesterlöneskuld	514	885	813
Övriga skulder till personal	971	1 101	1 221
Upplupna finansiella kostnader	151	176	134
Bonus och rabatter till kunder	2 793	2 415	2 328
Övriga poster	2 122	2 441	2 405
Summa	6 873	7 449	7 298
Avgår till avyttringsgrupp	-	-1 067	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	6 873	6 382	7 298

30 Likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), netto reglerade derivat som utgör finansiella skulder samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden. För beskrivning av hur SCA hanterar sin likviditetsrisk hänvisas till sidan 61 i Förvaltningsberättelsen.

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1-5 år	Mer än 5 år
31 december 2012			
Lån inklusive räntor	10 774	23 122	2 075
Nettoreglerade derivat	-4	203	-
Energiderivat	89	28	-
Leverantörsskulder	11 258	1 067	-
Summa	22 117	24 420	2 075
Avgår till avyttringsgrupp	-	-	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	22 117	24 420	2 075
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	24 309	2 334	-
31 december 2011			
Lån inklusive räntor	10 175	27 350	3 054
Nettoreglerade derivat	-5	175	0
Energiderivat	132	39	-
Leverantörsskulder	12 456	1 270	-
Summa	22 758	28 834	3 054
Avgår till avyttringsgrupp	-2 856	-5	-
Summa exklusive avyttringsgrupp	19 902	28 829	3 054
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	27 497	2 372	-
31 december 2010			
Lån inklusive räntor	13 531	18 927	7 313
Nettoreglerade derivat	-24	24	-20
Energiderivat	59	7	-
Leverantörsskulder	12 435	1 139	-
Summa	26 001	20 097	7 293
Bruttoreglerade derivat ¹⁾	23 691	125	-

¹⁾ De bruttoreglerade derivaten har, i stort sett, motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt SCAs uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

31 Finansiella instrument per kategori

Följande kategoriindelning har gjorts avseende finansiella instrument:

MSEK	Redovisat värde i balansräkningen	Varav		Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella tillgångar som kan säljas	Investeringar som hålls till förfall	Avgår till Avyttringsgrupp
		Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					
31 december 2012								
Långfristiga finansiella tillgångar	2 932	66		298	894	1 448	226	-
Andra långfristiga tillgångar	16	-		-	16	-	-	-
Kundfordringar	14 105	14 105		-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	115	-		60	55	-	-	-
Kortfristiga finansiella tillgångar	168	91		39	38	-	-	-
Likvida medel	2 017	2 017		-	-	-	-	-
Summa tillgångar	19 353	16 279		397	1 003	1 448	226	-
Långfristiga finansiella skulder	23 759		10 640	12 943	176			-
Övriga långfristiga skulder	28		-	-	28			-
Kortfristiga finansiella skulder	9 955		9 834	105	16			-
Leverantörsskulder	12 325		12 325	-	-			-
Övriga kortfristiga skulder	159		-	51	108			-
Summa skulder	46 226		32 799	13 099	328			-
31 december 2011								
Långfristiga finansiella tillgångar	2 081	65		176	810	1 034		-4
Andra långfristiga tillgångar	31	-		-	31	-		-
Kundfordringar	11 548	16 016		-	-	-		-4 468
Övriga kortfristiga fordringar	144	-		46	98	-		-
Kortfristiga finansiella tillgångar	292	102		165	28	-		-3
Likvida medel	2 644	2 752		-	-	-		-108
Summa tillgångar	16 740	18 935		387	967	1 034		-4 583
Långfristiga finansiella skulder	27 711		14 772	12 891	158			-110
Övriga långfristiga skulder	39		-	-	39			-
Kortfristiga finansiella skulder	9 266		8 963	316	27			-40
Leverantörsskulder	10 866		13 726	-	-			-2 860
Övriga kortfristiga skulder	190		-	41	150			-1
Summa skulder	48 072		37 461	13 248	374			-3 011
31 december 2010								
Långfristiga finansiella tillgångar	2 198	82		74	676	1 366		
Andra långfristiga tillgångar	65	-		1	64	-		
Kundfordringar	15 616	15 616		-	-	-		
Övriga kortfristiga fordringar	539	-		144	395	-		
Kortfristiga finansiella tillgångar	220	112		96	12	-		
Likvida medel	1 866	1 866		-	-	-		
Summa tillgångar	20 504	17 676		315	1 147	1 366		
Långfristiga finansiella skulder	23 459		16 198	7 092	169			
Övriga långfristiga skulder	7		-	-	7			
Kortfristiga finansiella skulder	13 047		6 537	6 504	6			
Leverantörsskulder	13 574		13 574	-	-			
Övriga kortfristiga skulder	169		-	58	111			
Summa skulder	50 256		36 309	13 654	293			

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

MSEK	Redovisat värde 31 december			Varav verkligt värde per Nivå		
	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella tillgångar som kan säljas	1	2	3
31 december 2012						
Derivat	397	1 003	-	-	1 400	-
Långfristiga finansiella tillgångar exklusive derivat	-	-	1 448	1 440	8	-
Summa tillgångar	397	1 003	1 448	1 440	1 408	-
Derivat	156	328	-	-	484	-
Summa skulder	156	328			484	-
31 december 2011						
Derivat	387	967	-	-	1 354	-
Långfristiga finansiella tillgångar exklusive derivat	-	-	1 034	1 026	8	-
Summa tillgångar	387	967	1 034	1 026	1 362	-
Derivat	272	374	-	-	646	-
Summa skulder	272	374			646	-

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

MSEK	Redovisat värde 31 december			Varav verkligt värde per Nivå		
	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella tillgångar som kan säljas	1	2	3
31 december 2010						
Derivat	315	1 147	–	–	1 462	–
Långfristiga finansiella tillgångar exklusive derivat	–	–	1 366	1 358	8	–
Summa tillgångar	315	1 147	1 366	1 358	1 470	
Derivat	260	293	–	–	553	–
Summa skulder	260	293			553	

Ovan specificeras hur finansiella instrument, exklusive finansiella skulder, har värderats till verkligt värde enligt en verkligt värde-hierarki med följande tre nivåer:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata utan innehåller ledningens uppskattningar och bedömningar, exempelvis noterade aktier.

32 Eventualförpliktelser

MSEK	2012	2011	2010
Borgensförbindelser för			
anställda	–	9	3
intressebolag	20	23	25
kunder och övriga	46	45	42
Skattetvister	349	507	270
Övriga ansvarsförbindelser	179	114	44
Summa	594	698	384
Avgår till avyttringsgrupp	–	–111	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	594	587	384

Eventualförpliktelser avseende skattetvister är huvudsakligen relaterade till krav på tillkommande skatter i Spanien. Kravet från den spanska skattemyndigheten uppgår till 28,6 MEUR inklusive ränta. Kravet har sin grund i omstrukturingsåtgärder som säljarna av ett spanskt bolag genomförde inför SCAs förvärv 1997. SCA har ställt säkerhet för skattens erläggande men bestrider kravet och gör bedömningen att kravet inte kommer att stå sig vid en rättslig prövning. Någon reservering har mot denna bakgrund inte gjorts i bokslutet för det aktuella kravet.

Under 1996 genomförde SCA, med amerikanska banker som motparter, "lease-out/lease-in" transaktioner avseende två LWC-anläggningar i Ortviken, Sverige. Löptiderna för transaktionerna var ursprungligen 32 respektive 36 år. SCA har emellertid möjlighet att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionerna år 2014 respektive 2015. Vid transaktionstillfället var nuvärdet av de hyresbelopp som SCA åtagit sig att betala cirka 4 miljarder SEK (611 MUSD), vilket belopp, enligt avtal, dels deponerats på konton i banker med rating om minst A-, dels placerats i amerikanska värdepapper med AA+ rating. Värdet av utestående depositioner och amerikanska värdepapper uppgick till 3,72 miljarder SEK per 31 december 2012. SCA står för kreditrisken gentemot depåbankerna. Om depåbankernas rating i framtiden skulle försämrars, har SCA möjlighet att flytta över depån till annan bank med bättre rating. SCA har dessutom skyldighet att göra detta om depåbankens rating sjunker under nivån A-.

Motparterna har accepterat att depositionerna används som betalningar för hyresåtagandena. Mottagna förskottsbetalningar och lämnade depositioner har under 1996 netto-redovisats i balansräkningen. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra eller inte kan fullgöra hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparterna den ekonomiska skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan maximalt uppgå till cirka 6 procent av nuvärdet av hyresbeloppen. Avtalen har utarbetats och granskats av juridisk expertis i Sverige och USA och anses följa vad som är sedvanligt för "lease-out/lease-in" transaktioner.

SCA genomförde även under 2000 en leasingtransaktion med amerikanska banker som motparter. Transaktionen avsåg Östrands massafabrik i Timrå, Sverige. Löptiden för transaktionen var ursprungligen 30 år. SCA har emellertid möjlighet att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2017. Vid transaktionstillfället var nuvärdet av de hyresbelopp som SCA åtagit sig att betala cirka 4 miljarder SEK (442 MUSD). Av detta belopp placerades ett belopp motsvarande 3,6 miljarder SEK, enligt avtal, dels på konton i bank, dels i amerikanska värdepapper, som vid avtalstillfället hade rating AA respektive AAA. Under 2009 avslutades leasingtransaktionen i förtid med en av de amerikanska bankerna. Värdet av utestående depositioner och amerikanska värdepapper uppgick därefter till 1,66 miljarder SEK per 31 december 2012. SCA står för kreditrisken gentemot depåbanken. Om depåbankens rating i framtiden skulle försämrars, har SCA möjlighet att flytta över depån till annan bank med bättre rating. SCA har dessutom en skyldighet att byta ut de

amerikanska värdepapperna om deras rating faller under AA- respektive A. Under 2008 föll de ursprungliga värdepapperens rating vilket har medfört att SCA bytt ut dessa mot bankgaranterade värdepapper samt amerikanska statsobligationer. Motparterna har accepterat att depositionerna används som betalningar för hyresåtagandena. Mottagna förskottsbetalningar och lämnade depositioner har under 2000 netto-redovisats i balansräkningen. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparterna den ekonomiska skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan maximalt uppgå till cirka 9 procent av nuvärdet av hyresbeloppen, vilket efter ovan nämnda förtida avslut uppgår till 227 MUSD. Avtalen har, liksom i 1996 års transaktioner, utarbetats och granskats av juridisk expertis i Sverige och USA och anses följa vad som är sedvanligt för denna typ av transaktioner.

SCA genomförde under 2007 en "sale and leaseback" transaktion med en europeisk bank avseende den nya sodapannan vid linerfabriken i Obbola, Sverige. Avtalets ursprungliga löptid var 25 år med rätt för SCA att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2023. Nuvärdet av SCAs framtida hyresbelopp uppgick till 671 MSEK vilket belopp har investerats i ett värdepapper med rating A utgivet av motparten och deponerats i en svensk bank med uppdrag att ombesörja hyresbetalningar under avtalets löptid. Skulle motpartens rating falla under BBB-, har SCA rätt att, utan ekonomiska konsekvenser, avbryta transaktionen i förtid. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra, hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparten för den skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan uppgå till maximalt 12 procent av transaktionsbeloppet. SCA disponerar anläggningen utan operativa inskränkningar. Leasingavtalet och depåarrangemanget har under 2007 netto-redovisats i SCAs balansräkning.

SCA har under 2005 tecknat ett åttårigt prisbestämt avtal med en svensk elleverantör om elleveranser till bolagets svenska anläggningar. Avtalet omfattar cirka 45 procent av den beräknade förbrukningen vid anläggningarna. SCA har ett tioårigt prisbestämt avtal med en norsk elleverantör omfattande leverans av el motsvarande cirka 17 procent av den beräknade förbrukningen. Avtalet trädde i kraft under 2009.

33 Ställda panter

MSEK	Panter avseende finansiella skulder		Totalt		
		Övrigt	2012	2011	2010
Fastighetsinteckningar	7	–	7	7	6
Företagsinteckningar	15	20	35	36	31
Övrigt	226	140	366	140	139
Summa	248	160	408	183	176
Avgår till avyttringsgrupp	–	–	–	–1	–
Summa exklusive avyttringsgrupp	248	160	408	182	176

Skulder för vilka vissa av dessa panter ställts som säkerhet uppgick till 5 (0, 0) MSEK.

34 Rörelseresultat

Rörelseresultat per kostnadslag

MSEK	2012	2011
Övriga rörelseintäkter	98	174
Övriga externa kostnader	-156	-303
Personal- och styrelsekostnader	-331	-321
Avskrivningar	-58	-53
Övriga rörelsekostnader, exklusive avskrivningar	-43	-124
Summa	-490	-627

I posten övriga externa kostnader ingår konsultarvoden, resekostnader, leasingkostnader, förvaltningskostnader med mera.

REVISIONSKOSTNADER

Revisionskostnaderna kan specificeras enligt nedan:

MSEK	2012	2011
PwC		
Revisionsuppdrag	9	9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	7	2
Övriga uppdrag	12	44
Summa	29	56

LEASING

Framtida betalningsåtaganden för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2012	2011
Inom 1 år	45	45
Mellan 2–5 år	147	171
Senare än 5 år	47	66
Summa	239	282

Årets kostnad avseende leasing av tillgångar uppgick till 46 (44) MSEK. Leasingobjekten utgörs av transportmedel, kontorslokaler samt teknisk utrustning. I realiteten finns möjlighet att avbryta ingångna kontrakt i förtid.

35 Personal- och styrelsekostnader

Löner och ersättningar

MSEK	2012	2011
Styrelse ¹⁾ , vd, vice vdar och ledande befattningshavare (5 st (5 st))	70	60
varav rörlig lön	30	21
Övriga anställda	99	101
Summa	169	161

¹⁾ Av årsstämman beslutade ersättningar till styrelse uppgick till 6,0 (5,2) MSEK. För mer information se not 6.

Sociala kostnader

MSEK	2012	2011
Summa sociala kostnader	143	148
varav pensionskostnader ²⁾	89	96

²⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 38 (26) MSEK styrelse, vd, vice vd och ledande befattningshavare. Även tidigare vd:ar, vice vd:ar och dess efterlevande ingår. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 291 (304) MSEK.

Pensionskostnader

MSEK	2012	2011
Pensionering i egen regi		
Kostnad exkl räntekostnad	36	46
Räntekostnad (redovisad bland personalkostnader)	17	16
Summa	53	62

Pensionering genom försäkring

Försäkringspremier	20	18
Övrigt	-1	-1
Summa	72	79
Avkastningsskatt	0	0
Särskild löneskatt på pensionskostnader	15	17
Kostnad för kreditförsäkring m.m.	2	0
Årets pensionskostnad	89	96

Årets avgifter för sjuk- och familjepension som är försäkrad i Alecta uppgår till 3 (3) MSEK (Se även not 26 avsättningar för pensioner sidan 101). I personalkostnader ingår dessutom övriga personalkostnader med 15 (12) MSEK.

Medelantalet anställda

	2012	2011
Sverige	108	105
varav kvinnor, %	50	51

Andelen anställda i åldersgrupperna, %

2012	21–30 år	31–40 år	41–50 år	51–60 år	61– år
	4	31	38	19	8

Av totala antalet styrelseledamöter är 17 (9) % kvinnor och av ledande befattningshavare är 24 (22) % kvinnor.

36 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2012	2011
Byggnader	5	5
Markanläggningar	50	45
Maskiner och inventarier	3	3
Delsumma	58	53
Balanserade utgifter för utveckling	0	0
Summa	58	53

37 Finansiella poster

MSEK	2012	2011
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar från dotterbolag	3 643	3 839
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	4 093	1 733
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-219	-136
Resultat från andelar i andra företag		
Utdelning från andra bolag	2	-
Realisationsresultat	41	-5
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, externa	389	32
Ränteintäkter, dotterbolag	550	597
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	-524	-551
Räntekostnader, dotterbolag	-3 194	-2 754
Summa	4 781	2 755

38 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Av moderbolagets obeskattade reserver avser 181 (169) MSEK ackumulerade avskrivningar utöver plan.

39 Skatter

MSEK	2012	2011
Uppskjuten skattekostnad (+) intäkt (-)	226	-173
Summa	226	-173

	2012		2011	
	MSEK	%	MSEK	%
Avstämning				
Skattekostnad/intäkt	226	5,3	-173	-8,2
Förväntad skatt	1 125	26,3	556	26,3
Skillnad	-899	-21,0	-729	-34,5
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	0	0,0	1	0,0
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterbolag	-958	-22,4	-1 010	-47,7
Ej skattepliktiga koncernbidrag från dotterbolag	-162	-3,8	-100	-4,7
Ej avdragsgilla koncernbidrag till dotterbolag	412	9,6	352	16,6
Förändrad skattesats	-127	-2,9	-	-
Andra skattefria/icke avdragsgilla poster	-64	-1,5	28	1,3
Summa	-899	-21,0	-729	-34,5

Moderbolaget deltar i koncernens skatteutjämningsystem och betalar merparten av koncernens totala svenska skatter. Dessa redovisas som lämnade och erhållna koncernbidrag i resultaträkningen.

AKTUELL SKATTESKULD (+), SKATTEFORDRAN (-)

Förändring under perioden av aktuell skattefordran förklaras nedan:

MSEK	2012	2011
Värde vid årets början	-18	-18
Aktuell Skatteintäkt	-	-
Betald skatt	0	0
Skattekostnad övriga koncernbolag	-	-
Värde vid årets slut	-18	-18

UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (+), SKATTEINTÄKT (-)

MSEK	2012	2011
Förändringar i temporära skillnader	226	-174
Justeringar för tidigare perioder	0	1
Summa	226	-173

AVSÄTTNINGAR FÖR SKATTER

Förändring under året av avsättningar för skatter förklaras nedan:

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad	Värde vid årets slut
Byggnader och mark	1 397	-222	1 175
Avsättningar för pensioner	-115	8	-107
Underskottsavdrag	-812	432	-380
Övrigt	-47	8	-39
Summa	423	226	649

40 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

MSEK	2012	2011
Ackumulerade anskaffningsvärden	20	35
Ackumulerade avskrivningar	-19	-34
Planenligt restvärde	1	1
Värde vid årets början	1	1
Investeringar	0	-
Årets avskrivningar	0	0
Värde vid årets slut	1	1

41 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader		Mark		Maskiner och inventarier	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ackumulerade anskaffningsvärden	148	152	2 330	2 039	22	23
Ackumulerade avskrivningar	-91	-88	-742	-692	-9	-9
Ackumulerade uppskrivningar	-	-	5 066	5 079	-	-
Planenligt restvärde	57	64	6 654	6 426	13	14
Värde vid årets början	64	68	6 426	6 357	14	16
Investeringar	0	1	299	117	2	1
Försäljningar och utrangeringar	-2	0	-21	-3	0	-
Årets avskrivningar	-5	-5	-50	-45	-3	-3
Värde vid årets slut	57	64	6 654	6 426	13	14

I mark ingår skogsmark med 6 013 (5 873) MSEK.

42 Andelar

MSEK	Dotterbolag		Intressebolag		Övriga bolag	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Akkumulerade anskaffningsvärden	124 066	124 364	–	88	157	37
Akkumulerade uppskrivningar	140	140	–	–	30	–
Akkumulerade nedskrivningar	–140	–140	–	–	–	–5
Planenligt restvärde	124 066	124 364	0	88	187	32
Värde vid årets början	124 364	123 994	88	–	32	11
Investeringar	–	370	–	88	130	26
Ökning genom förvärv av dotterbolag	344	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	218	–	–88	–	–	–
Återbetalning av eget kapital	–860	–	–	–	–	–
Försäljningar	–	–	–	–	–5	–
Årets omvärdering	–	–	–	–	30	–5
Värde vid årets slut	124 066	124 364	0	88	187	32

2012 års händelser avser concerninternt köp av 125 000 aktier i det italienska dotterbolaget SCA Hygiene Products S.p.A., delätaerbetalning av eget kapital i det belgiska bolaget SCA Capital NV. Aktier i tre bolag tillhörande förpackningsverksamheten lämnades som aktieägartillskott till dotterbolaget SCA Group Holding BV. Därutöver har bolaget erhållit aktier, som gottgörelse för pensionsutbetalning, och köpt aktier i AB Industrivärden från en pensionsstiftelse. Bolaget har även sålt andelar i en bostadsrättsförening. Aktierna i AB Industrivärden redovisas till verkligt värde.

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag 2012-12-31

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Redovisat värde MSEK
Svenska dotterbolag:					
Fastighets- och Bostadsaktiebolaget FOBOF	556047-8520	Stockholm	1 000	100	0
SCA Försäkringsaktiebolag	516401-8540	Stockholm	140 000	100	14
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Stockholm	1 000	100	0
SCA Research AB	556146-6300	Stockholm	1 000	100	0
SCA Hedging AB	556666-8553	Stockholm	1 000	100	0
Utländska dotterbolag:					
SCA Group Holding BV	33181970	Amsterdam	246 347	100	94 567
SCA Capital NV	0810.983.346	Diegem	999 999	100	29 141
SCA UK Holdings Ltd	03665635	Dunstable	1	0	0
SCA Hygiene Products S.p.A.	03318780966	Capannori	125 000	25	344
Totalt redovisat värde dotterbolag					124 066

43 Fordringar hos och skulder till dotterbolag

MSEK	2012	2011
Anläggningstillgångar		
Räntebärande fordringar	427	2 894
Summa	427	2 894
Omsättningstillgångar		
Räntebärande fordringar	3	–
Övriga fordringar	3 294	1 394
Summa	3 297	1 394
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	2 100	2 181
Summa	2 100	2 181
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	66 496	67 826
Övriga skulder	807	1 109
Summa	67 303	68 935

44 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2012	2011
Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter	67	16
Övriga fordringar	98	84
Summa	165	100

Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2012	2011
Förtbetalda hyror	6	6
Förtbetalda finansiella kostnader	46	–
Förtbetalda pensionspremier	1	1
Övriga poster	14	9
Summa	67	16

45 Eget kapital

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende Eget kapital som presenteras på sidan 73. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, konverteringar och split ökat enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1993	Antal aktier 1 januari 1993	172 303 839		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1
	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	–
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	–
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	0	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	–	–
2012	Antal aktier 31 december 2012	705 110 094		

SCAs aktiekapital 31 december 2012

	Antal röster	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	93 278 137	311
B-aktier	1	611 831 957	2 039
Summa		705 110 094	2 350

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,33 SEK.

Innehav av egna aktier uppgick vid årets början och vid årets slut till 2 767 605 aktier. Aktierna innehades som ett led i de personaloptionsprogram som förföll 2008 och 2009.

46 Avsättningar för pensioner

Moderbolaget har såväl avgiftsbestämda som förmånsbaserade pensionsplaner. Nedan beskrivs de förmånsbaserade planer moderbolaget har.

PRI-PENSIONER

Pensionskulder avseende PRI-pensioner har tryggats genom en gemensam svensk SCA-pensionsstiftelse. Marknadsvärdet av moderbolagets del av stiftelsens tillgångar uppgick per den 31 december 2012 till 73 (57) MSEK. De två senaste åren har ingen gottgörelse erhållits. Kapitalvärdet av pensionsförpliktelserna uppgick per den 31 december 2012 till 102 (96) MSEK. Pensionsutbetalningar har skett med 5 (3) MSEK under 2012. Eftersom tillgångarna 2012 understiger pensionsförpliktelserna med 29 (39) MSEK redovisas det som en avsättning i balansräkningen. Avsättningen ingår nedan.

ÖVRIGA PENSIONS-FÖRPLIKTELSE

I koncernens not 6 Personal- och styrelsekostnader, beskrivs de övriga förmånsbaserade pensionsplaner moderbolaget har. Nedanstående tabell visar förändringen mellan åren.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensionering i egen regi

MSEK	2012	2011
Värde vid årets början	491	453
Erhållen ersättning för övertagande av pensionsförpliktelse	27	-
Kostnad exkl. räntekostnad	36	45
Räntekostnad (redovisad bland personalkostnader)	17	16
Utbetalning av pensioner	-35	-23
Värde vid årets slut	536	491

Extern aktuarie har genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 3,5 (3,6) procent. De förmånsbestämda förpliktelserna är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag.

Nästa års förväntade utbetalningar avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till 38 MSEK.

47 Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2012	2011	2012	2011
Obligationsslån	7 160	7 358	7 723	7 634
Andra långfristiga lån med löptid >1 år <5 år	5 399	5 493	5 649	5 711
Andra långfristiga lån med löptid >5 år	934	779	1 004	831
Summa	13 493	13 630	14 376	14 176

Obligationsslån

Emitterat	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Notes 1 800 MSEK	2016	1 800	1 914
Floating Rate Note 200 MSEK	2016	200	205
Notes 600 MEUR	2016	5 160	5 604
Summa		7 160	7 723

48 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2012	2011
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	367	363
Övriga rörelseskulder	9	6
Summa	376	369

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2012	2011
Upplupna räntekostnader	172	190
Upplupna sociala kostnader	26	21
Upplupen semesterlöneskuld	12	11
Övriga skulder till personal	59	46
Övriga poster	98	95
Summa	367	363

49 Ansvarsförbindelser

MSEK	2012	2011
Borgenförbindelser för		
dotterbolag	19 950	22 266
Övriga ansvarsförbindelser	22	20
Summa	19 972	22 286

Moderbolaget har ställt borgen i förhållande till koncernens engelska pensionsplan för den situation att planen upplöses eller något av de i planen ingående bolagen blir insolvent.

Moderbolaget har också gått i borgen såsom för egen skuld för dotterbolaget SCA Graphic Sundsvall ABs samtliga förpliktelser enligt avtal avseende fysisk leverans av elenergi under åren 2005–2013.

50 Ställda panter

MSEK	Övrigt	Total 2012	Total 2011
Företagsinteckningar	20	20	20
Övrigt	136	136	136
Summa	156	156	156

51 Finansiella instrument per kategori

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats för nedanstående poster.

De finansiella instrument som finns i moderbolaget kategoriseras till låne- och kundfordringar för tillgångarna och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde för skulderna. Inga andra kategorier har nyttjats under de senaste två åren. Balansposterna är inte fullt ut avstämningsbara då dessa kan innehålla poster som ej är finansiella instrument.

Låne- och kundfordringar

MSEK	2012	2011
Tillgångar i balansräkningen		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Räntebärande fordringar	124	126
Räntebärande fordringar hos dotterbolag	427	2 894
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Fordringar hos dotterbolag	268	199
Övriga kortfristiga fordringar	40	46
Kassa och bank	0	0
Summa	859	3 265

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2012	2011
Skulder i balansräkningen		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till dotterbolag	2 100	2 181
Räntebärande skulder	13 492	13 630
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Skulder till dotterbolag	67 083	68 311
Leverantörsskulder	24	87
Övriga kortfristiga skulder	172	190
Summa	82 871	84 399

52 Årsredovisningen fastställs

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 10 april 2013.

Förslag till vinstdisposition

Bokslut 2012

Vinstdisposition moderbolaget	
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
balanserade vinstmedel	35 287 955 997
årets nettovinst	4 053 542 729
Summa	39 341 498 726
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
att till aktieägarna utdelas 4:50 SEK per aktie	3 160 541 201 ¹⁾
samt att återstående belopp balanseras	36 180 957 525
Summa	39 341 498 726

¹⁾ Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2012. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 15 april 2013. Bolagets egna kapital skulle ha varit 323 943 kronor högre om tillgångar och skulder inte värderats till verkligt värde enligt 4 kap 14 § a Årsredovisningslagen.

Stockholm den 21 februari 2013

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.



Sverker Martin-Löf
Styrelseordförande



Pär Boman
Styrelseledamot



Rolf Börjesson
Styrelseledamot



Leif Johansson
Styrelseledamot



Lars Jonsson
Styrelseledamot



Louise Julian
Styrelseledamot



Bert Nordberg
Styrelseledamot



Anders Nyrén
Styrelseledamot



Örjan Svensson
Styrelseledamot



Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot



Thomas Wiklund
Styrelseledamot



Jan Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 februari 2013

PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) Org nr 556012-6293

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18–110.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 februari 2013

PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Oberoende bestyrkanderapport avseende Hållbarhetsredovisningen

I detta dokument på sidorna 62–65 ingår ett utdrag ur hållbarhetsredovisningen. En fullständig hållbarhetsredovisning har upprättats av bolaget. I denna finns inkluderat vår fullständiga bestyrkanderapport. Vår slutsats från utförd granskning är att det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de i den fullständiga bestyrkanderapporten angivna kriterierna.

Stockholm den 28 februari 2013

PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin
Auktoriserad revisor



Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i Far

Flerårsöversikt¹⁾

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
RESULTATRÄKNING										
Nettoomsättning ²⁾	85 408	81 337	82 731	109 358	110 449	105 913	101 439	96 385	89 967	85 338
Rörelseresultat	6 012	2 299	7 793	8 190	8 554	10 147	8 505	1 928	7 669	7 757
Personliga hygienprodukter	3 180	2 645	2 922	3 235	2 912	2 960	2 799	2 474	2 429	2 403
Mjukpapper	4 640	3 150	3 041	3 946	2 375	1 724	1 490	1 577	2 026	2 418
Förpackningar	-	-	-	413	1 493	2 651	2 072	1 775	2 604	2 482
Skogsindustriprodukter	1 363	2 423	2 915	2 503	2 207	2 870	2 475	1 886	1 777	1 559
Övrig verksamhet ³⁾	-3 171	-5 919	-1 085	-1 907	-433	-58	-331	-5 784	-1 167	25
Goodwill-avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 130
Finansiella intäkter	91	129	57	158	246	193	179	156	453	544
Finansiella kostnader	-1 355	-1 454	-1 227	-1 802	-2 563	-2 103	-1 851	-1 651	-1 537	-1 334
Resultat före skatt	4 748	974	6 623	6 546	6 237	8 237	6 833	433	5 687	6 967
Skatter	-251	-1 267	-1 755	-1 716	-639	-1 076	-1 366	21	-1 393	-1 861
Periodens resultat från avyttringsgrupp	503	900	724	-	-	-	-	-	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-31
Årets resultat	5 000	607	5 592	4 830	5 598	7 161	5 467	454	5 192	5 075
BALANSRÄKNING										
Anläggningstillgångar (exkl. finansiella fordringar)	95 256	83 428	105 655	111 745	113 866	104 150	95 994	101 840	96 162	77 885
Fordringar och varulager	28 539	25 577	31 890	30 605	36 121	33 793	29 907	29 356	25 681	22 880
Anläggningstillgångar till försäljning	1 937	3 379	93	105	102	55	2 665	68	-	-
Finansiella fordringar	3 614	2 083	3 254	2 062	2 499	3 663	2 970	2 035	682	4 146
Kortfristiga finansiella tillgångar	168	292	220	194	642	366	409	237	128	749
Likvida medel	2 017	2 644	1 866	5 148	5 738	3 023	1 599	1 684	3 498	1 696
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	21 601	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa tillgångar	131 531	139 004	142 978	149 859	158 968	145 050	133 544	135 220	126 151	107 356
Eget kapital	59 706	60 752	67 255	67 156	66 450	63 590	58 299	56 343	54 350	49 754
Innehav utan bestämmande inflytande	458	539	566	750	802	689	664	767	768	751
Avsättningar	13 968	12 651	13 908	13 351	13 292	14 199	14 240	17 035	16 962	13 620
Låneskulder, räntebärande	34 727	37 834	37 297	44 766	52 886	42 323	38 601	39 036	35 021	25 429
Rörelse- och övriga ej räntebärande skulder	22 672	19 627	23 952	23 836	25 538	24 249	21 740	22 039	19 050	17 802
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	7 601	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa skulder och eget kapital	131 531	139 004	142 978	149 859	158 968	145 050	133 544	135 220	126 151	107 356
Sysselsatt kapital ⁴⁾	85 458	83 374	84 664	112 264	105 955	96 368	96 192	95 341	87 208	71 687
Nettolåneskuld, inkl. pensionsskulder	-32 927	-36 648	-34 406	-40 430	-47 002	-37 368	-36 399	-39 826	-34 745	-22 306
KASSAFLÖDESANALYS										
Operativt kassaflöde	9 644	7 418	8 725	14 133	7 813	8 127	6 304	7 471	8 837	10 102
Rörelsens kassaflöde	7 271	5 306	6 490	11 490	3 810	4 508	2 772	4 362	5 688	8 134
Kassaflöde före utdelning	8 218	2 671	5 049	8 483	77	1 473	1 538	1 768	-6 276	901
Löpande nettoinvesteringar	-3 161	-3 250	-3 017	-4 037	-5 353	-5 165	-5 672	-4 859	-4 270	-3 902
Expansionsinvesteringar, anläggningar	-1 863	-1 637	-2 254	-3 031	-3 109	-1 342	-935	-2 086	-2 398	-2 949
Företagsförvärv	-14 872	-983	-484	-51	-1 764	-4 545	-323	-428	-9 340	-4 808
Avyttringar	17 682	-15	1 297	75	1 140	2 852	48	1	0	961
NYCKELTAL⁵⁾										
Soliditet, %	45	44	47	45	42	44	44	42	44	47
Räntetäckningsgrad, ggr	4,8	1,7	6,7	5,0	3,7	5,3	5,1	1,3	7,1	9,8
Skuldbetalningsförmåga inkl. pensionsskuld, %	37	36	35	31	26	35	29	27	35	54
Skuldsättningsgrad inkl. pensionsskuld	0,55	0,60	0,51	0,60	0,70	0,58	0,62	0,70	0,63	0,44
Skuldsättningsgrad exkl. pensionsskuld	0,48	0,52	0,48	0,55	0,66	0,58	0,59	0,62	0,56	0,44
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7	4	8	7	8	11	9	2	9	11
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster, %	10	9	9	9	8	10	9	8	10	10
Avkastning på eget kapital, %	8	1	8	7	9	12	9	1	10	10
Rörelsemarginal, %	7	3	9	7	8	10	8	2	9	9
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	10	10	10	9	8	9	8	8	9	9
Nettomarginal, %	5	0	6	4	5	7	6	0	6	6
Kapitalomsättningshastighet, ggr ²⁾	1,00	0,98	0,98	0,97	1,04	1,10	1,05	1,01	1,03	1,19
Rörelsens kassaflöde, SEK/aktie	10:35	7:55	9:24	16:36	5:42	6:42	3:95	6:22	8:12	11:66
Resultat, SEK/aktie	7:06	0:78	7:90	6:78	7:94	10:16	7:75	0:61	7:37	7:28
Utdelning, SEK/aktie ⁶⁾	4:50	4:20	4:00	3:70	3:50	4:40	4:00	3:67	3:50	3:50

¹⁾ Till och med år 2009 ingår förpackningsverksamhet som avyttrades juni 2012.

²⁾ Nettoomsättningen för SCAs recyklingsverksamhet har omklassificerats till övrig intäkt, med retroaktiv justering för 2009.

³⁾ 2012, 2011, 2010, 2009, 2007, 2005 och 2004 inkluderar jämförelsestörande poster om -2 634 MSEK, -5 439 MSEK, -702 MSEK, -1 458 MSEK, 300 MSEK, -5 365 MSEK och -770 MSEK.

⁴⁾ Genomsnittsberäkning av sysselsatt kapital beräknas med 5 måtpunkter.

⁵⁾ Nyckeltal definieras på sidan 116.

⁶⁾ Utdelning 2012 avser föreslagen utdelning.

Kommentarer till flerårsöversikt

Resultaträkningen

Försäljning

Under 2003 och 2004 fortsatte SCA att växa genom förvärv av bolag vilket bidrog till en omsättningsökning med 13 procent till och med 2005. Under 2006 lanserade koncernen fler nya produkter än något annat år och volymtillväxten bidrog till att SCAs omsättning för första gången översteg 100 miljarder SEK. År 2008 ökade försäljningen med 4 procent och uppgick till drygt 110 miljarder SEK. Personliga hygienprodukter samt Mjukpapper ökade medan Förpackningar och Skogsindustriprodukter minskade försäljningen. Under 2009 minskade försäljningen med 1 procent beroende på lägre försäljning inom Förpackningar. SCAs europeiska förpackningsverksamhet har omklassificerats till Avyttringsgrupp som innehas för försäljning med retroaktiv justering från och med 2010. Försäljningen minskade med 24 procent under 2010 främst på grund av avyttringen av den europeiska förpackningsverksamheten men också negativa valutaeffekter samt avyttring av den asiatiska förpackningsverksamheten. Nettoomsättningen för 2011 minskade med 2 procent då både Personliga hygienprodukter samt Mjukpapper hade lägre försäljning medan Skogsindustriprodukter var oförändrad. Samtliga affärsområden påverkades negativt av valutaeffekter. Under 2012 genomfördes en rad strategiska förvärv och avyttringar. Bland annat avyttrades SCAs europeiska förpackningsverksamhet och Georgia-Pacifics europeiska mjukpappers verksamhet förvärvades. Nettoomsättningen för 2012 ökade med 5 procent (11 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar). Både Personliga hygienprodukter och Mjukpapper ökade kraftigt medan Skogsindustriprodukter minskade försäljningen. Under tioårsperioden har koncernen en oförändrad försäljning (CAGR = 0%).

Rörelseresultat

Fram till 2006 pressades Personliga hygienprodukter av stigande råvarukostnader och hård konkurrens, dock var tillväxten god på både etablerade och nya marknader. År 2007 förbättrades resultatet ytterligare. Under 2008 låg rörelseresultatet stabilt, medan det 2009 ökade med 11 procent till följd av en förbättrad produktmix, högre priser samt lägre råvarukostnader. Under 2010 minskade resultatet. Högre volymer och sänkta kostnader kompenserade inte för ökade kostnader för råvaror, marknadsaktiviteter och valutaeffekter. Rörelseresultatet för 2011 minskade med 5 procent exklusive valutaeffekter jämfört med föregående år. Högre volymer, priser och kostnadsbesparingar kompenserade inte för de ökade råvarukostnaderna. Under

2012 ökade rörelseresultatet med 20 procent jämfört med föregående år (28 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar). Högre volymer och priser, förbättrad produktmix, lägre råvarukostnader samt kostnadsbesparingar låg bakom resultatförbättringen.

Mjukpappersverksamheten upplevde ett antal år (2003–2006) med lägre priser, högre råvaru- och energikostnader samt negativa valutakursförändringar. Under 2007 vände den negativa trenden och rörelseresultatet ökade återigen. Från och med fjärde kvartalet 2007 ingår förvärvet av Procter & Gambles europeiska mjukpappersenhet i SCAs mjukpappersverksamhet vilket har haft en positiv inverkan på resultatet. Under 2008 ökade resultatet främst till följd av förvärv samt högre priser och volymer, vilket motverkades av högre kostnader för råmaterial. År 2009 blev det ditintills starkaste året för Mjukpapper. Priserna steg samtidigt som råmaterialpriserna sjönk. SCA satsade på tillväxtmarknader, bland annat Ryssland, vilket bidrog positivt till resultatutvecklingen. Under 2010 minskade resultatet för Mjukpapper jämfört med föregående år på grund av kraftigt ökade kostnader för råvaror. Rörelseresultatet för 2011 ökade med 4 procent (10 procent exklusive valutaeffekter) jämfört med föregående år. Högre priser, förändrad produktmix samt ökade volymer påverkade positivt medan ökade råvaru- och distributionskostnader samt negativa valutaeffekter påverkade resultatet negativt. Under 2012 ökade rörelseresultatet med 47 procent till den högsta nivån någonsin (50 procent exklusive valutaeffekter och avyttringar). Högre priser, förbättrad produktmix, ökade volymer, förvärv, lägre råvarukostnader samt kostnadsbesparingar bidrog till resultatförbättringen.

Rörelseresultatet för Förpackningar minskade under 2003 men förbättrades åter under 2004. Prissänkningar medförde dock ett försämrat resultat under 2005. Under 2006 förbättrades priserna successivt, först på wellpapp-råvara, vilket sedan medförde prishöjningar på wellpapp och därmed förbättrades resultatet. För Förpackningar genomfördes även successiva prishöjningar under 2007. SCA avyttrade den nordamerikanska förpackningsverksamheten under första kvartalet 2007. Rörelseresultatet minskade kraftigt under 2008 på grund av den finansiella krisen och den lågkonjunktur som följde. Produktionsminskningar inom liner-verksamheten och lägre efterfrågan på wellpapp medförde resultatförsämringar. Lågkonjunkturer fortsatte under 2009 och resultatet inom Förpackningar försämrades med 72 procent jämfört med 2008. Under 2010 avyttrades den asiatiska förpackningsverksamheten. Under

2012 avyttrades den europeiska förpackningsverksamheten och omklassificerades därmed till Avyttringsgrupp som innehas för försäljning med retroaktiv justering från och med 2010.

Skogsindustriprodukter minskade rörelseresultatet under 2003 som en effekt av lägre priser och negativa valutakursförändringar. Därefter förbättrades resultatet successivt och 2007 uppvissade det bästa resultatet ditintills. Resultatförbättringen var främst en effekt av högre priser. Leveranserna för tryckpapper och sågade trävaror under 2008 var stabila, men resultatet minskade på grund av ökade kostnader för råvaror, energi och virke. År 2009 förbättrades resultatet framför allt för tryckpapper, där högre priser samt lägre råvarukostnader och produktivetsförbättringar bidrog positivt. Under 2010 ökade resultatet med 16 procent. Produktivetsförbättringar samt genomförda prishöjningar inom massa och sågade trävaror hade en positiv påverkan på resultatet. Under 2011 minskade resultatet med 17 procent vilket huvudsakligen förklaras av högre råvarukostnader och negativa valutaeffekter inom massa- och sågverksrörelserna. Under 2012 minskade rörelseresultatet med 44 procent. Det lägre resultatet förklaras till största delen av lägre priser och negativa valutaeffekter inom samtliga produktkategorier till följd av en starkare svensk krona.

Kassaflödesanalys

Totalt har 59 miljarder SEK investerats i expansion under den redovisade tioårsperioden, varav 38 miljarder SEK är hänförliga till företagsförvärv. Underhållsinvesteringar har uppgått till 43 miljarder SEK och har varit på en jämn nivå, cirka 4 procent, i förhållande till omsättningen.

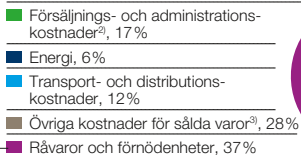
Nyckeltal

Under den redovisade perioden har koncernens utdelning ökat från 3:50 SEK till föreslagna 4:50 SEK, vilket motsvarar en genomsnittlig ökning om cirka 3,5 procent per år. Föreslagen utdelning om 4:50 SEK per aktie är en ökning om 7,1 procent från föregående år.

Beskrivning av kostnader

SCA-koncernen

Totala rörelsekostnader¹⁾: 76 921 MSEK

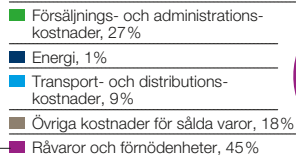


Varav

Massa	9 %
Returpapper	4 %
Virke/flis	5 %
Superabsorbenter	3 %
Non woven	2 %
Övrigt ⁴⁾	14 %
Totalt Råvaror och förnödenheter	37 %

Personliga hygienprodukter

Totala rörelsekostnader¹⁾: 23 302 MSEK

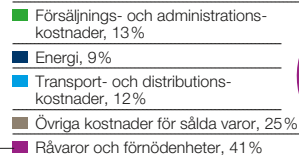


Varav

Massa	10 %
Superabsorbenter	9 %
Non woven	8 %
Övrigt	18 %
Totalt Råvaror och förnödenheter	45 %

Mjukpapper

Totala rörelsekostnader¹⁾: 37 859 MSEK

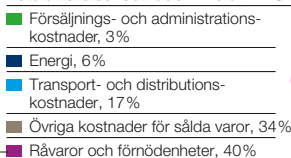


Varav

Massa	12 %
Returpapper	7 %
Övrigt	22 %
Totalt Råvaror och förnödenheter	41 %

Skogsindustriprodukter

Totala rörelsekostnader¹⁾: 16 924 MSEK



Varav

Virke/flis	19 %
Övrigt	21 %
Totalt Råvaror och förnödenheter	40 %

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

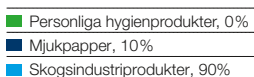
²⁾ I Försäljnings- och administrationskostnader ingår kostnader för marknadsföring med 5 procentenheter.

³⁾ De två största posterna i Övriga kostnader för sålda varor utgörs av personal och avskrivningar med 12 respektive 6 procentenheter.

⁴⁾ I Övrigt under råvaror och förnödenheter ingår bland annat kostnader för kemikalier och förpackningsmaterial samt plastmaterial.

Råvaror, energi och transporter

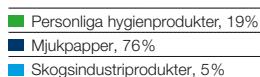
Virke/flis



Totalt 10,1 miljoner kubikmeter

varav 50 % från egen skog och 50 % från externa inköp

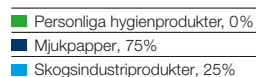
Massa



Totalt 2 miljoner ton

varav 37 % från egna massabruk och 63 % från externa inköp

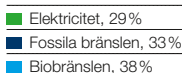
Returpapper



Totalt 2,6 miljoner ton

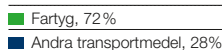
varav 30 % från egen insamling och 70 % från externa inköp

Energi



Totalt 22,7 TWh

Transporter



Totalt 31 miljarder ton kilometer

Produktionskapaciteter (Kapacitet anges i tusentals ton, där annat ej anges, och per år)

Personliga hygienprodukter		Mjukpapper					
Produktionsanläggning	Land	Bruk	Land	Kapacitet	Bruk	Land	Kapacitet
Annaba	Algeriet ¹⁾	Boxhill	Australien ¹⁾	53	Chesterfield	Storbritannien	31
Buenos Aires	Argentina ¹⁾	Stembert	Belgien	75	Manchester	Storbritannien	50
Springvale	Australien	Santiago	Chile ¹⁾	61	Oakenholt	Storbritannien	68
Sao Paulo	Brasilien	Bogota	Colombia ¹⁾	35	Prudhoe	Storbritannien	87
Drummondville	Kanada	Medellin	Colombia ¹⁾	39	Stubbins	Storbritannien	105
Song Jiang	Kina	Lasso	Ecuador ¹⁾	24	Lilla Edet	Sverige	100
Caloto	Colombia ¹⁾	Nokia	Finland	67	Kostheim	Tyskland	106
Rio Negro	Colombia ¹⁾	Le Theil	Frankrike	62	Mannheim	Tyskland	279
San Cristobal	Dominikanska Republiken ¹⁾	Orleans	Frankrike	35	Neuss	Tyskland	105
Lasso	Ecuador ¹⁾	Kunheim	Frankrike	50	Witzenhausen	Tyskland	30
Cairo	Egypten ¹⁾	Gien	Frankrike	145	Barton	USA	180
Amman	Jordanien ¹⁾	Hondouville	Frankrike	78	Flagstaff	USA	53
Shah Alam	Malaysia	Patras	Grekland	18	Menasha	USA	211
Ecatepec	Mexiko	Altopascio	Italien	25	South Glens Falls	USA	75
Guadalajara	Mexiko	Collodi	Italien	42	Ortmann	Österrike	124
Gennep	Nederländerna	Lucca	Italien	140			
Hoogezand	Nederländerna	Monterrey	Mexiko	57			
Te Rapa	Nya Zeeland	Uruapan	Mexiko	36			
Olawa	Polen	Sahagun	Mexiko	60			
Veniov	Ryssland	Cuijk	Nederländerna	51			
Jeddah	Saudiarabien ¹⁾	Suameer	Nederländerna ²⁾	8			
Gemerská Hörka	Slovakien	Kawerau	Nya Zeeland ¹⁾	61			
Kilprivier	Sydafrika ¹⁾	Drammen	Norge	22			
Falkenberg	Sverige	Sovetsk	Ryssland	30			
Mölnlycke	Sverige	Svetogorsk	Ryssland	55			
Kao Hsiung	Taiwan	La Riba	Spanien	26			
Ksibet el Mediouni	Tunisien ¹⁾	Mediona	Spanien	45			
Istanbul	Turkiet	Valls	Spanien	120			
Istanbul	Turkiet ¹⁾	Allo	Spanien	160			
Bowling Green	USA						
		Summa					3 284

Skogsindustriprodukter

Bruk	Land	Obestruket papper	SC-och LWC-papper	CTMP-massa	Sulfat-massa	Totalt massa och papper	Sågade trävaror 1 000 m ³	Kraftliner
Ortviken	Sverige	390	510			900		
Östrand	Sverige			100	430	530		
Munksund	Sverige						400	365
Obbola	Sverige							450
Bollsta	Sverige						500	
Tunadal	Sverige						500	
Rundvik	Sverige						260	
Villhelmina	Sverige						120	
Holmsund	Sverige						100	
Gällö Timber ¹⁾	Sverige						320	
Laakirchen	Österrike		530			530		
Summa		390	1 040	100	430	1 960	2 200	815

¹⁾ Samriskbolag.

²⁾ Non woven-produktion.

Definitioner och nyckeltal¹⁾

Kapitalmått

Sysselsatt kapital Koncernens och verksamhetsområdenas sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av balansräkningens totala tillgångar, exklusive räntebärande tillgångar och pensionstillgångar, minskat med totala skulder, exklusive räntebärande skulder och pensionsskulder.

Eget kapital Koncernens balansräkning utvisar ett eget kapital som är lika med beskattat eget kapital ökat med eget kapitalandelen i koncernens obeskattade reserver samt innehav utan bestämmande inflytande. (Uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver har beräknats till 22,0 procent för svenska bolag och till den för varje land gällande skattesatsen för utländska bolag).

Nettolåneskuld Utgörs av koncernens räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och upplupna räntor med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar samt kapitalplacersaktier.

Finansiella mått

Soliditet Eget kapital uttryckt i procent av summa tillgångar.

Skuldsättningsgrad Uttrycks som nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad Beräknas enligt nettometoden, enligt vilken rörelseresultatet divideras med finansiella poster.

Kassamässigt resultat Beräknas som resultat före skatt med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar, intäkter från andelar i intresseföretag, poster av engångskaraktär och med avdrag för skattebetalning.

Skuldbetalningsförmåga Uttrycks som kassamässigt resultat i förhållande till genomsnittlig nettolåneskuld.

Rörelseöverskott Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och intäkter från andelar i intresseföretag.

Operativt kassaflöde Utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande investeringar i anläggningar och strukturkostnader.

Rörelsens kassaflöde Utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och skattebetalning samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska investeringar Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller ny konkurrenskraftshöjande teknik.

Löpande investeringar Utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär.

Marginalmått med mera

Rörelseöverskottsmarginal Rörelseöverskott i procent av årets nettoomsättning.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Nettomarginal Årets resultat i procent av årets nettoomsättning.

Kapitalomsättningshastighet Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastningsmått

Avkastning på sysselsatt kapital För koncernen beräknas avkastning på sysselsatt kapital som rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital För koncernen beräknas avkastning på eget kapital som årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Övriga mått

Förädlingsvärde per anställd Rörelseresultatet med tillägg för lönekostnader och lönebikostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Ordlista

CTMP (kemisk termomekanisk massa) en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad barved.

Dispenser behållare för mjukpapper och tvåå.

FSC – Forest Stewardship Council en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk, som har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter av ved som kommer från FSC-certifierade skogar.

Kraftliner ytskiktet i wellpapp baserat på färsk vedfiber.

Liner ytskiktet i wellpapp. Finns i olika kvaliteter: kraftliner, baserat på färsk vedfiber och testliner, baserat på returfiber.

LWC-papper (Light Weight Coated) är ett bestruktat papper med högt innehåll av mekanisk massa. Det används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

Mjukpapper för konsumenter utgörs exempelvis av toalettpapper och hushållspapper, ansiktsservetter och pappersnäsdukar.

Mjukpapper för storförbrukare mjukpapper som säljs till storförbrukare såsom sjukhus, restauranger, hotell, kontor och industri.

M³f eller m³fub fastkubikmeter under bark. Avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel.

M³sk skogskubikmeter avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter.

PEFC – Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes Ett internationellt skogscertifieringssystem.

Personliga hygienprodukter definieras här som inkontinensskydd, barnblöjor och mensskydd.

Produktiv skogsmark mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m³ skog per hektar och år.

SC-papper (Super Calandered) är ett tunt tryckpapper med höggglansig yta och högt innehåll av mekanisk och/eller returpappersmassa. Det används för kataloger, tidskrifter och reklamtryck.

Sulfatmassa massa från vedfiber som behandlas kemiskt, vanligtvis genom kokning.

Superabsorbenter samlingsnamn för ett antal syntetiska absorberande material baserade på polymerer. Viktigt material i personliga hygienprodukter såsom blöjor och bindor.

Sågade trävaror sågat virke i olika storlekar för till exempel till möbeltillverkning och snickeriindustri eller till byggnadsvirke.

¹⁾ Beräkningen av nyckeltal baseras i huvudsak på rekommendationer utfärdade av Sveriges Finansanalytikers Förening. Genomsnittsvärden beräknas med fem mätpunkter.

Adresser

SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA (publ)

Box 200, 101 23 STOCKHOLM. Besökare: Klarabergsviadukten 63
Tel 08-788 51 00, fax 08-788 53 80
Org.nr: 556012-6293 www.sca.com

Affärsenheter

SCA INCONTINENCE CARE EUROPE

405 03 GÖTEBORG
Sverige
Besökare: Bäckstengsgatan 5, Mölndal
Tel 031-746 00 00
Fax 031-746 19 00

SCA CONSUMER GOODS EUROPE

Postfach 1208
DE-85730 ISMANING
Tyskland
Besökare: Adalperostrasse 31
Tel +49 89 970 06 0
Fax +49 89 970 06 644

SCA AFH PROFESSIONAL HYGIENE EUROPE

Postfach 1208
DE-85730 ISMANING
Tyskland
Besökare: Adalperostrasse 31
Tel +49 89 970 06 0
Fax +49 89 970 06 644

SCA MEIA

34820 AVCILAR ISTANBUL
Turkey
Besökare: Universite Mah. Baglarici
Cad. No:29 Kat:6
Tel + 90 212 509 38 22
Fax: + 90 212 676 01 06

SCA AMERICAS

Cira Centre
Suite 2600
2929 Arch Street
PHILADELPHIA, PA 19104
USA
Tel +1 610 499 3700
Fax +1 610 499 3402

SCA ASIA PACIFIC

5th Floor, Building 1
No.3 Fenyang Road
Xuhui District
SHANGHAI 200031
Kina
Tel +86 21 2426 0000

SCA FOREST PRODUCTS

851 88 SUNDSVALL
Sverige
Besökare: Skepparplatsen 1
Tel 060-19 30 00, 19 40 00
Fax 060-19 34 97

GHC (GLOBAL HYGIENE CATEGORY)

405 03 GÖTEBORG
Sverige
Besökare: Bäckstengsgatan 5, Mölndal
Tel 031-746 00 00
Fax 031-746 19 00

GHS (GLOBAL HYGIENE SUPPLY)

Postfach 1208
DE-85730 ISMANING
Tyskland
Besökare: Adalperostrasse 31
Tel +49 89 970 06 0
Fax +49 89 970 06 644

GBS (GLOBAL BUSINESS SERVICES)

Box 200
101 23 STOCKHOLM
Sverige
Besökare: Klarabergsviadukten 63
Tel 08-788 51 00
Fax 08-788 53 80

Utmärkelser och erkännanden



SCA utnämndes till ett av världens mest etiska företag av Ethisphere-institutet i USA.



SCA ingår i Dow Jones Sustainability Index, ett av världens mest prestigefyllda hållbarhetsindex.



SCA ingår i Carbon Disclosure Leadership Index.



Sedan 2001 ingår SCA i det globala hållbarhetsindexet FTSE4Good.



På Fortunes lista över världens mest beundrade företag finns SCA med som nummer 3 bland skogs- och pappersbolagen.



År 2008 blev SCA medlem av FN:s Global Compact.



SCA är medlem i World Business Council for Sustainable Development (wbcsd).

I WWF:s miljöutvärdering av Europeiska pappersföretag 2011 fick SCA högst poäng i både mjukpappersklassen och klassen för wellpappåvara.

Denna årsredovisning är producerad av SCA i samarbete med Halvarsson & Halvarsson. Foto: Juliana Fälldin, Peter Hoelstad, Håkan Lindgren och SCA. Tryck: Elanders i Falköping 2013.



Utsläppen av växthusgaser från produktionen av denna trycksak inklusive papper, andra material och transporter har kompensats genom investering i motsvarande mängd certifierade reduktionsenheter i Kikonda Forest Reserve-projektet, skogsplantering i Uganda.





SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA (publ)
Box 200, 101 23 STOCKHOLM. Besökare: Klarabergsviadukten 63
Tel 08-788 51 00, fax 08-788 53 80
Org.nr: 556012-6293 www.sca.com

