

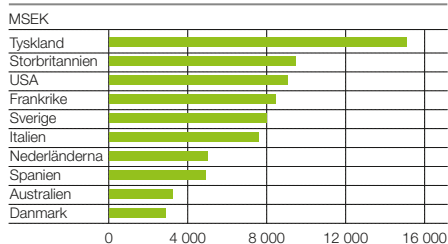


# Detta är SCA

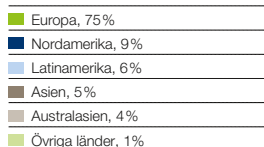
SCA skapar värde genom att infria kunders och konsumenters behov i en anda av innovation, ständig effektivisering och med en uttalad vilja att bidra till en hållbar utveckling. Vi utvecklar, producerar och marknadsför personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och sågade trävaror med försäljning i fler än 100 länder. Under 2010 omsatte SCA 109 miljarder SEK och hade cirka 45 000 anställda.



## Koncernens största marknader



## SCAs försäljning per region



## SCA-koncernen

SCA är ett globalt hygien- och pappersföretag som utvecklar och producerar personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningslösningar samt skogsindustriprodukter. SCA har försäljning i fler än 100 länder under många starka varumärken.



## Personliga hygienprodukter

Affärsområdet består av tre produktsegment: inkontinensskydd, barnblöjor och mensskydd. Produktion sker vid 27 anläggningar i 23 länder. Försäljning i fler än 100 länder över hela världen.



## Mjukpapper

Mjukpapper för konsumenter omfattar toalet- och hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter. Inom mjukpapper för storförbrukare – AFH-mjukpapper – levererar SCA kompletta hygienlösningar till företag och institutioner. Produktion sker vid 38 anläggningar i 18 länder. Försäljning i ett 80-tal länder över hela världen.









## Förpackningar

SCA är en fullserviceleverantör av förpackningar som erbjuder både transport- och konsumentförpackningar. SCA har ett innovationscenter och 16 designcenter. Produktion sker vid 170 anläggningar i 21 länder. Försäljning i 36 länder i Europa.



## Skogsindustriprodukter

Produktionen består av tryckpapper, pappersmassa och sågade trävaror och sker vid 17 anläggningar i tre länder. Försäljning främst i Europa, men även i Asien, Nordafrika och Nordamerika.

Nettoomsättning, MSEK	Rörelseresultat, MSEK	Sysselsatt kapital, MSEK	Operativt kassaflöde, MSEK	Medeltal anställda
<b>109 142</b>	<b>9 608</b>	<b>102 227</b>	<b>9 755</b>	<b>45 341</b>
<p>Andel av nettoomsättning</p>  <p><b>22 %</b> 25 027 MSEK</p>	<p>Andel av rörelseresultat</p>  <p><b>29 %</b> 2 922 MSEK</p>	<p>Andel av sysselsatt kapital</p>  <p><b>11 %</b> 10 620 MSEK</p>	<p>Andel av operativt kassaflöde</p>  <p><b>32 %</b> 3 230 MSEK</p>	<p>Andel av medeltal anställda</p>  <p><b>19 %</b> 8 610 anställda</p>
<p>Andel av nettoomsättning</p>  <p><b>36 %</b> 39 870 MSEK</p>	<p>Andel av rörelseresultat</p>  <p><b>30 %</b> 3 041 MSEK</p>	<p>Andel av sysselsatt kapital</p>  <p><b>36 %</b> 36 168 MSEK</p>	<p>Andel av operativt kassaflöde</p>  <p><b>39 %</b> 4 033 MSEK</p>	<p>Andel av medeltal anställda</p>  <p><b>38 %</b> 17 327 anställda</p>
<p>Andel av nettoomsättning</p>  <p><b>27 %</b> 29 633 MSEK</p>	<p>Andel av rörelseresultat</p>  <p><b>16 %</b> 1 577 MSEK</p>	<p>Andel av sysselsatt kapital</p>  <p><b>22 %</b> 22 229 MSEK</p>	<p>Andel av operativt kassaflöde</p>  <p><b>11 %</b> 1 168 MSEK</p>	<p>Andel av medeltal anställda</p>  <p><b>34 %</b> 15 218 anställda</p>
<p>Andel av nettoomsättning</p>  <p><b>15 %</b> 17 123 MSEK</p>	<p>Andel av rörelseresultat</p>  <p><b>25 %</b> 2 455 MSEK</p>	<p>Andel av sysselsatt kapital</p>  <p><b>31 %</b> 31 475 MSEK</p>	<p>Andel av operativt kassaflöde</p>  <p><b>18 %</b> 1 860 MSEK</p>	<p>Andel av medeltal anställda</p>  <p><b>9 %</b> 4 186 anställda</p>

# Innehåll

## Inledning

Detta är SCA .....	flik >>>
Vd-ord .....	2
SCA-aktien .....	4
Strategi .....	6

## Förvaltningsberättelse

### Koncernen

Verksamhet och struktur .....	10
Förvärv, investeringar och avyttringar .....	11
Övrig koncerninformation .....	12
Omsättning och resultat .....	13
Operativt kassaflöde .....	14
Finansiell ställning .....	15
Innovation .....	16
Varumärken .....	18

### Affärsområden

Personliga hygienprodukter .....	20
Mjukpapper .....	24
Förpackningar .....	28
Skogsindustriprodukter .....	32

### Ansvar och styrning

Bolagsstyrning .....	36
Styrelse och revisorer .....	42
Koncernledning .....	43
Risker och riskhantering .....	44
Hållbarhet .....	50

### Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning .....	55
Koncernens rapport över totalresultat .....	55
Koncernens förändringar i eget kapital .....	56
Koncernens operativa kassaflödesanalys ...	56
Koncernens kassaflödesanalys .....	57
Koncernens balansräkning .....	59
Moderbolagets räkningar .....	60
Noter .....	62
Förslag till vinstdisposition .....	96
Revisionsberättelse .....	97

### SCA-data

Flerårsöversikt .....	98
Kommentarer till flerårsöversikt .....	99
Beskrivning av kostnader .....	100
Råvaror, energi och transporter .....	100
Produktionskapaciteter .....	101
Definitioner och nyckeltal .....	102
Ordlista .....	103
Årsstämma och valberedning .....	104

## Utmärkelser och erkännanden



Sedan 2001 ingår SCA i det globala hållbarhetsindexet FTSE4Good.



SCA är inkluderat i OMX GES Nordiskt Hållbarhetsindex och OMX GES Hållbarhetsindex Sverige, två index för ansvarsfulla investeringar framtagna av Nasdaq OMX och GES Investment Services.



SCA utnämndes till ett av världens mest etiska företag av Ethisphere-institutet i USA.



SCA rankades som ett av världens mest hållbara företag 2010 av affärstidningen Corporate Knights.



SCA utnämndes till bästa svenska företag i koldioxid-redovisning i den globala Carbon Disclosure Project-undersökningen 2010.



SCA vann FAR:s pris för Bästa hållbarhetsredovisning 2009. FAR är en svensk branschorganisation för revisorer och rådgivare.



År 2008 blev SCA medlem av FN:s Global Compact. SCAs Communication on Progress (förbättringsrapport) 2008 och 2009 utnämndes till goda exempel.

I SCAs hållbarhetsredovisning tillämpas Global Reporting Initiative (GRI) på A-nivå. Rapporten har granskats av PwC.

# Året i korthet

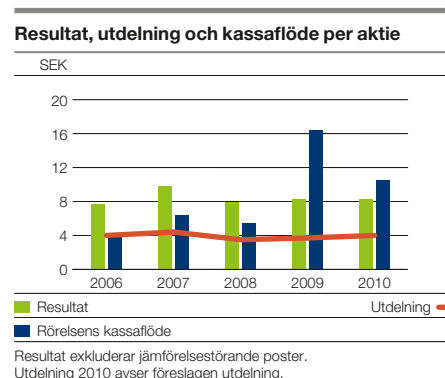
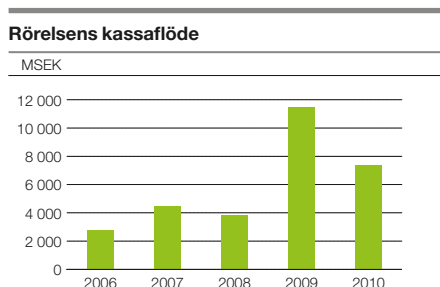
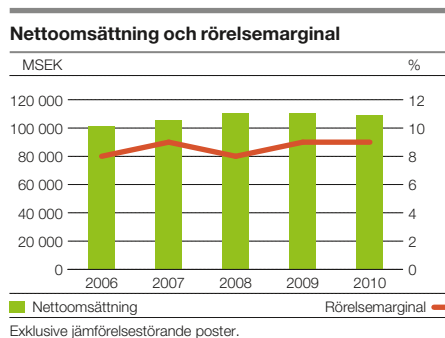
Nettoomsättningen uppgick till 109 142 (110 857) MSEK

Resultat före skatt<sup>1)</sup> uppgick till 8 492 (8 004) MSEK

Resultat per aktie uppgick till 7:90 (6:78) SEK

Föreslagen utdelning är 4:00 (3:70) SEK per aktie

<sup>1)</sup> Exklusive jämförelsestörande poster.



## Nyckeltal

	2010		2009		2008	
	SEK	EUR <sup>2)</sup>	SEK	EUR <sup>2)</sup>	SEK	EUR <sup>2)</sup>
Nettoomsättning, MSEK/MEUR	109 142	11 450	110 857	10 466	110 449	11 532
Rörelseresultat, MSEK/MEUR	8 677	911	8 190	773	8 554	893
Rörelseresultat <sup>1)</sup> , MSEK/MEUR	9 608	1 008	9 648	910	8 554	893
Rörelsemarginal, %	8		7		8	
Rörelsemarginal, % <sup>1)</sup>	9		9		8	
Resultat före skatt, MSEK/MEUR	7 561	794	6 546	618	6 237	651
Resultat före skatt <sup>1)</sup> , MSEK/MEUR	8 492	891	8 004	755	6 237	651
Årets resultat, MSEK/MEUR	5 592	587	4 830	456	5 598	584
Årets resultat <sup>1)</sup> , MSEK/MEUR	6 281	659	5 906	557	5 598	584
Resultat per aktie, SEK	7:90		6:78		7:94	
Resultat per aktie <sup>1)</sup> , SEK	8:89		8:32		7:94	
Rörelsens kassaflöde per aktie, SEK	10:53		16:36		5:42	
Utdelning, SEK	4:00 <sup>3)</sup>		3:70		3:50	
Strategiska investeringar inkl förvärv, MSEK/MEUR	-2 920	-306	-3 082	-291	-4 873	-509
Eget kapital, MSEK/MEUR	67 821	7 538	67 906	6 577	67 252	6 147
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8		7		8	
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	9		9		8	
Avkastning på eget kapital, %	8		7		9	
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	9		9		9	
Skuldsättningsgrad, ggr	0,51		0,60		0,70	
Medeltal anställda	45 341		49 531		51 999	

<sup>1)</sup> Exklusive jämförelsestörande poster.

<sup>2)</sup> För valutakurser se sidan 48.

<sup>3)</sup> Föreslagen utdelning.

# Strategi för hållbar lönsamhet

Under 2010 har SCAs samtliga affärsområden ökat försäljningen. Nya produkter har utvecklats och lanserats i en snabbare takt och koncernens positioner på såväl mogna marknader som tillväxtmarknader har stärkts. SCAs försäljning ökade med 5 procent, justerat för valutaeffekter och avyttringar. Resultat före skatt ökade med 6 procent, trots kraftigt ökade råvarukostnader och negativa valutaeffekter. Vinsten per aktie steg med 17 procent och nettolåneskulden minskade med 6 miljarder SEK.

## Utvecklingen under 2010

Under 2010 har vi sett en gradvis återhämtning i den globala ekonomin och efterfrågan har förbättrats i alla våra verksamheter. Den svåra statsfinansiella situationen i flertalet länder har dock bromsat återhämtningen och skapat en viss osäkerhet inför den fortsatta konjunkturutvecklingen.

Samtliga affärsområden ökade försäljningen i lokal valuta. I likhet med föregående år har vi ställts inför nya utmaningar, bland annat kraftigt stigande råvarupriser och en starkare svensk krona. Tack vare vår strategi, med inriktning på kostnader och kassaflöde, kapitaleffektivitet, innovation och tillväxt levererar vi ett högre resultat före skatt än föregående år. Ökade volymer inom samtliga affärsområden, genomförda prisökningar inom Mjukpapper och Förpackningar tillsammans med 1 miljard SEK i kostnadsbesparingar kompenserade för 5,2 miljarder SEK i ökade råvarukostnader och dessutom negativa valutakurseffekter. Nettolåneskulden minskades med 6 miljarder SEK, varav nettokassaflödet svarade för 3 miljarder SEK och valuta- och omräkningseffekter för resterande del. Skuldbetalningsförmågan förbättrades under året.

### Personliga hygienprodukter

Inom Personliga hygienprodukter var försäljningstillväxten god för inkontinens- och mensskydd, bland annat som ett resultat av ökade investeringar i marknadsaktiviteter. Vi har också breddat vårt produkt erbjudande av inkontinensskydd, under varumärket TENA, och ökat marknadsandelarna. Särskilt god blev försäljningsökningen av personliga hygienprodukter på tillväxtmarknaderna där försäljningen ökade med 10 procent. Resultatet för Personliga hygienprodukter blev dock lägre än föregående år, då högre volymer och sänkta kostnader inte fullt ut kompenserade för ökade kostnader för råvaror och marknadsaktiviteter. I den europeiska barnblöj-



verksamheten har ett effektiviseringsprogram påbörjats under året med syfte att förbättra lönsamheten och produkt erbjudandet.

### Mjukpapper

Efterfrågan på mjukpapper för storförbrukare förbättrades i takt med konjunkturuppgången och inom mjukpapper för konsumenter är efterfrågan fortsatt stabil. Försäljningen på tillväxtmarknaderna ökade med 6 procent under året. Den kraftiga ökningen av råvarukostnader ledde dock till ett minskat rörelseresultat inom Mjukpapper jämfört med föregående år. När det gäller mjukpapper för storförbrukare har vi med varumärket Tork ökat marknadsandelarna i både Nordamerika och Europa och arbetet med att minska antalet varumärken för mjukpapper för konsumenter i Europa fortgår enligt plan.

### Förpackningar

Den västeuropeiska efterfrågan på wellpapp har förbättrats i takt med återhämtningen av konjunkturen och en stigande industriproduktion och ökade med 5 procent. Även inom Förpackningar ökade råvarukostnaderna kraftigt under året vilket kompenserades av prishöjningar på både wellpappråvara och wellpapp. Tillsammans med ökad volym och besparingar från omstruktureringsprogrammet förbättrades rörelseresultatet väsentligt jämfört med föregående år och vi står nu starkare och bättre rustade att möta konkurrensen.

### Skogsindustriprodukter

Skogsindustriprodukter ökade nettoomsättningen något jämfört med föregående år. Framförallt hade massa och sågade trävaror en bra utveckling under 2010 och det är i första hand

genomförda prishöjningar som bidragit till en ökad omsättning och förbättrat resultat. Inom tryckpappersverksamheten ökade råvarukostnaderna samtidigt som priserna på våra egna produkter var lägre vilket ledde till en försämring av resultatet. Affärsområdet som helhet uppnådde ett rörelseresultat i linje med föregående år, trots negativa valutakurseffekter.

#### *Förbättrad kapitaleffektivitet*

Under året har arbetet med att förbättra kapitaleffektiviteten bland annat resulterat i att vi påbörjat effektiviseringsprojekt inom den europeiska barnblöjverksamheten samt inom Skogsindustriprodukter. Inom Förpackningar slutfördes arbetet med det omstruktureringsprogram som påbörjades under 2009. Dessa och andra åtgärder inom hela koncernen resulterade i att vi sänkte våra kostnader med 1 miljard SEK under 2010 jämfört med 2009.

#### **Tillväxt**

Att vara effektiv och innovativ för att skapa hållbar tillväxt är en väl fungerande strategi för långsiktig konkurrenskraft. Dessa prioriteringar har varit värdefulla det gångna året och kommer att vara vägledande för koncernens fortsatta arbete. SCAs positioner på såväl mogna marknader som tillväxtmarknader har stärkts och koncernens försäljning ökade med 5 procent, justerat för valutaeffekter och avyttringar. Med starka globala och regionala marknadspositioner och varumärken, hög innovationstakt och en effektiv produktion är SCA väl positionerat för att tillvarata tillväxtpotentialer och förbättra lönsamheten. På befintliga marknader vill vi fortsätta växa bland annat genom att bredda erbjudandet av produktkategorier, produktsortiment och tjänster. Tillväxten kommer huvudsakligen att genereras organiskt, inom både befintliga och nya segment, men också genom förvärv. Som en följd av en gradvis förbättring i världsekonomin 2010 ökar förutsättningarna för tillväxt under 2011.

#### *Hygienverksamheterna*

SCA är världens tredje största hygienföretag och försäljningen av hygienprodukter motsvarar cirka 60 procent av koncernens totala omsättning. Vi är idag nummer ett eller två på många av de marknader där vi är verksamma. Tillväxtpotentialerna för hygienprodukter är goda, speciellt på tillväxtmarknader där en stigande disponibel inkomst

leder till ökad efterfrågan. Under 2010 ökade försäljningen på dessa marknader med 8 procent, i lokala valutor. Ambitionen är att växa ännu snabbare och under året har ett antal aktiviteter genomförts för att öka tillväxten och förbättra lönsamheten. På den ryska marknaden startade vi tillverkning av barnblöjor i en ny produktionsanläggning, där även produktion av inkontinensskydd påbörjas 2011. I Mexiko förvärvades den tredje största leverantören av barnblöjor och där startades även en ny mjukpappersanläggning under året. I Colombia påbörjades byggnation av en mjukpappersanläggning med produktionsstart under 2011. Marknadstesterna av inkontinensskydd i Kina, som inleddes 2009, utökades till fler regioner under året och i Malaysia lanserades mensskydd under varumärket Libresse.

En viktig del i arbetet med att skapa ökad tillväxt och lönsamhet är också vårt insikts- och innovationsarbete. Under året arbetade vi fram en ny innovationsstrategi för hygienprodukter och investerade i ökad konsumentinsikt, liksom trend-, marknads- och konkurrensbevakning, forskning och design. Detta har resulterat i att vi kan leverera ett större antal nya produkter och tjänster i en allt snabbare takt, vilket också stärkt våra kunderbjudanden och varumärken. Bland annat lanserade vi nya pappershållare för industrikunder, tunnare barnblöjor och ett ultratunt inkontinensskydd under verksamhetsåret.

#### *Förpackningar och Skogsindustriprodukter*

SCA är Europas näst största förpackningsföretag och här är vårt kunddrivna innovationsarbete och fortsatta effektiviseringsarbete viktigt för att stärka positionerna och förbättra lönsamheten. Satsningen på en ökad andel inom segment med hög förädlingsgrad fortsätter liksom utvecklingen av förpackningslösningar när det gäller funktion, design, logistik, transport och miljöpåverkan. Under verksamhetsåret utvecklades bland annat Trueflo, en speciellt designad och helt återvinningsbar lösning för effektiv och säker bulktransport av flytande vätskor. SCA lanserade också en förpackning som kan reglera och garantera en jämn temperatur på innehållet – ZeoCool.

SCA är också en av Europas mest lönsamma producenter av skogsindustriprodukter och innovation och effektivitet är prioriterat för att stärka positionerna och förbättra lönsamheten. Arbetet inriktas främst på att öka andelen kundanpassade produkter inom såväl tryckpapper som

sågade trävaror. Att utveckla värdekedjan och göra den mer effektiv och hållbar och att hitta nya produktområden är också viktigt för att stärka konkurrenskraften. Under 2010 skapades en ny affärsenhet, SCA Energy, för att utveckla SCAs växande affärsverksamhet när det gäller förnybar energi. SCA är Europas största privata skogsägare och bedriver ett både lönsamt och ansvarsfullt skogsbruk med god naturhänsyn. Skogens stabila och uthålliga tillväxt bidrar till SCAs långsiktiga värdeskapande. Förutom sitt värdefulla bidrag till råvaruintegrationen erbjuder skogen en potential för energiproduktion, både i form av biobränslen och vindkraft.

#### **Hållbart värdeskapande**

SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del i verksamheten och i koncernens strategi för tillväxt och värdeskapande. Vi bedriver ständig utveckling för att nå våra ambitiösa mål. En stark profilering och positionering inom hållbarhet, för såväl koncernens produktvarumärken som varumärket SCA, är viktig för att öka konkurrenskraften.

#### **Ett starkare SCA**

Erfarenheterna från lågkonjunkturen och utmaningarna vi stått inför 2010 har ökat vår kunskap. Att vi sammantaget lyckats kompensera för de kraftiga råvaruprisökningarna samt den starkare svenska kronans negativa effekt på koncernens resultat är ett styrkebesked.

Vår konkurrenskraft gynnas av SCAs breda produktportfölj och råvaruintegration och vi är ett starkare företag idag jämfört med för ett år sedan. Vi har starkare varumärken, mer konkurrenskraftiga produkter och en mer innovativ produktutveckling. Tillsammans med en tydlig strategi, ledande marknadspositioner, stigande efterfrågan inom samtliga affärsområden och framförallt ett fortsatt starkt engagemang hos alla medarbetare, ser jag goda möjligheter till en fortsatt förbättrad effektivitet och ökat hållbart värdeskapande för våra aktieägare och andra intressenter.



Jan Johansson, vd och koncernchef

# SCA-aktien 2010

Sista betalkurs 2010 för SCAs B-aktie på Nasdaq OMX Stockholm var 106:20 (95:45) SEK. Det motsvarar ett börsvärde på 74 (67) miljarder SEK. Börsvärdet motsvarar knappt 2 (2) procent av Nasdaq OMX Stockholms samlade värde. Sedan början av 2010 har aktiekursen stigit med 11 procent. Under motsvarande period steg Nasdaq OMX Stockholm med 23 procent. Den högsta slutkursen för SCAs B-aktie under året var 108:80 SEK vilken noterades den 23 februari. Den lägsta noteringen var 84:00 SEK från den 20 maj. Den föreslagna utdelningen är 4:00 SEK per aktie, se vidare under stycket Utdelning.

## Handel med SCA-aktier

2010 var det 60 år sedan SCA noterades på börsen. SCA-aktien är noterad och handlas på börsen Nasdaq OMX Stockholm och som depåbevis (ADR nivå 1) i USA genom Deutsche Bank. För-

utom de index som är direkt knutna till Nasdaq OMX Stockholm finns SCA med i andra index som FTSE Eurotop 300 och MSCI Eurotop 300. SCA finns också representerat i hållbarhetsindex såsom FTSE4Good.

## Likviditet

Under 2010 omsattes det på Nasdaq OMX Stockholm 678 (653) miljoner SCA-aktier, motsvarande ett värde av cirka 67 (53) miljarder SEK. Dagsomsättningen för SCA på Nasdaq OMX Stockholm uppgick i genomsnitt till 2,7 miljoner aktier motsvarande ett värde av 267 (211) MSEK. Handeln vid Chi-X, BATS Europe, Burgundy och Turquoise omsatte under året 260 miljoner SCA-aktier, vilket motsvarar cirka 25 procent av den totala omsättningen av aktien.

## Ägande

Aktiekapitalet ägs till 57 (58) procent av svenskregistrerade ägare och till 43 (42) procent av utländska ägare. Den största andelen av de utlandsregistrerade ägarna återfinns i USA och Storbritannien, med en ägarandel om 15 respektive 14 procent.

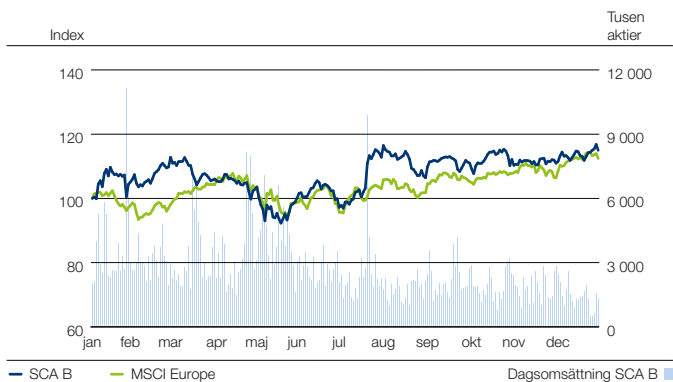
## Utdelning

Styrelsen har föreslagit en utdelning till aktieägarna på 4:00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2010. Utdelningen 2010 motsvarar en direktavkastning på 3,8 procent per aktie, beräknat på SCAs aktiekurs vid utgången av året. SCAs utdelningspolicy finns beskriven på sidan 8.

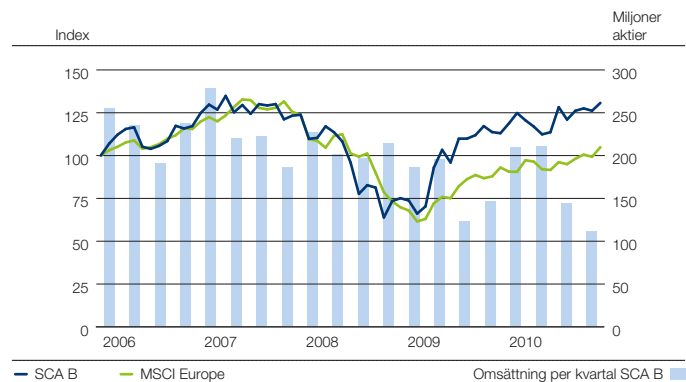
## Aktiesymboler

Nasdaq OMX Stockholm	SCA A, SCA B
New York (ADR nivå 1)	SVCBY

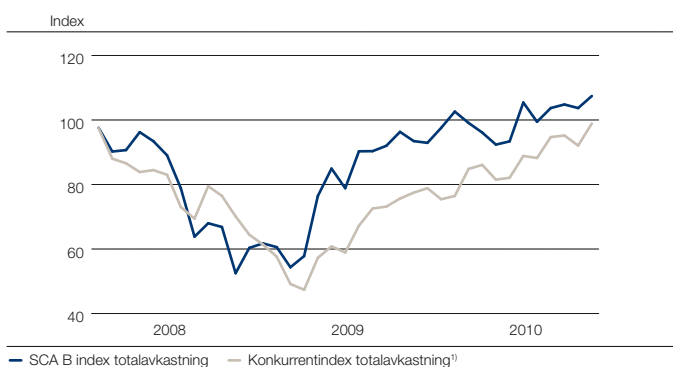
## Totalavkastning 2010



## Totalavkastning 2006–2010



## Totalavkastning 2008–2010



<sup>1</sup> Vägt index av konkurrenternas totalavkastning. Även över en fem- och tioårsperiod är SCA-aktiens totalavkastning högre än konkurrenternas. Konkurrenterna är valda för att motsvara SCAs verksamhet. De utgörs till 40 procent av hygienföretag, 30 procent av förpackningsföretag och till 30 procent skogs-företag. Indexet används vid jämförelse med SCA-aktiens utveckling över en treårsperiod för den långsiktiga delen (LTI) i ledande befattningshavares rörliga ersättningar.



**Data per aktie**

Samtliga resultatmått inkluderar jämförelsestörande poster om inte annat anges.

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat per aktie efter full skatt:					
Efter utspädnings effekter	7:90	6:78	7:94	10:16	7:75
Efter utspädnings effekter, exkl jämförelsestörande poster	8:89	8:32	7:94	9:80	7:75
Före utspädnings effekter	7:90	6:78	7:94	10:17	7:76
Börskurs för B-aktien:					
Genomsnittskurs under året	100:20	83:18	84:76	119:00	107:24
Årets slutkurs, 31 december	106:20	95:45	66:75	114:50	119:17
Rörelsens kassaflöde <sup>1)</sup>	10:53	16:36	5:42	6:42	3:95
Utdelning	4:00 <sup>2)</sup>	3:70	3:50	4:40	4:00
Utdelningstillväxt, % <sup>3)</sup>	4	5	6	9	9
Direktavkastning	3,8	3,9	5,2	3,8	3,4
P/E-tal <sup>4)</sup>	13	14	12	11	14
Price/EBIT <sup>5)</sup>	13	13	11	12	14
Betavärde <sup>6)</sup>	0,82	0,78	0,84	0,73	0,73
Andel utdelad vinst (före utspädning), %	51	55	44	41	48
Eget kapital, efter utspädnings effekter	96	96	95	91	83
Eget kapital, före utspädnings effekter	96	96	94	90	83
Genomsnittligt antal aktier efter utspädnings effekter (milj. st) <sup>7)</sup>	702,3	702,3	702,2	702,2	701,4
Inregistrerade aktier 31 december (milj. st) <sup>7)</sup>	705,1	705,1	705,1	705,1	705,1
Antal aktier efter full konvertering (milj. st) <sup>7)</sup>	705,1	705,1	705,1	705,1	705,1

<sup>1)</sup> Se definitioner av nyckeltal sidan 102.

<sup>2)</sup> Enligt styrelsens förslag.

<sup>3)</sup> Rullande tioårsvärden.

<sup>4)</sup> Aktiekursen vid årets slut dividerat med resultat per aktie efter full skatt och utspädnings effekter.

<sup>5)</sup> Börsvärde plus nettolåneskulder plus innehav utan bestämmande inflytande dividerat med rörelseresultat. (EBIT = earnings before interest and taxes).

<sup>6)</sup> Aktiens kursförändring jämfört med börsen som helhet (mäts på rullande 48-månader).

<sup>7)</sup> 2006 justerat för split 3:1.

**Ägarfördelning per land, kapital**

Sverige, 57%
USA, 15%
Storbritannien, 14%
Luxemburg, 3%
Frankrike, 2%
Övriga, 9%

**Ägarkategorier, kapital**

Institutioner, 81%
Privatpersoner, 19%



Källa: Euroclear

**SCAs tio största aktieägare**

Enligt Euroclears offentliga aktiebok för direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare per den 31 december 2010, utgjorde följande företag, stiftelser och aktiefonder de tio största registrerade aktieägarna efter röstetal (före utspädning):

Ägare	Antal röster	Röster (%)	Antal aktier	Innehav (%)
AB Industrivärden	474 700 000	29,33	68 800 000	9,76
Handelsbanken*	223 495 284	13,81	36 755 787	5,21
SEB*	85 048 211	5,26	16 655 114	2,36
Skandia	59 495 387	3,68	7 188 215	1,02
Alecta	36 720 120	2,27	14 040 012	1,99
AMF – Försäkring och Fonder	18 879 740	1,17	14 234 354	2,02
Nordea	17 855 611	1,10	7 322 056	1,04
Andra AP-fonden	15 515 795	0,96	11 697 923	1,66
Tredje AP-fonden	13 247 164	0,82	5 828 851	0,83
Swedbank Robur fonder	12 640 893	0,78	12 462 063	1,77

\* Inklusive fonder och stiftelser.

Källa: Euroclear

**Andel utländskt ägande**

	2010	2009	2008	2007	2006
%	43	42	41	43	43

**Aktieägarstruktur**

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav (%)	Röster (%)
1–500	47 711	8 877 736	1,26	1,24
501–1 000	13 930	10 645 331	1,51	1,36
1 001–5 000	15 786	34 614 863	4,91	4,65
5 001–10 000	2 148	15 510 524	2,20	2,02
10 001–15 000	609	7 668 469	1,09	0,99
15 001–20 000	309	5 533 305	0,78	0,61
20 001–	1 278	622 259 866	88,25	89,13
<b>Summa</b>	<b>81 771</b>	<b>705 110 094</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Källa: Euroclear

**Aktiefördelning**

31 december 2010	Serie A	Serie B	Summa aktier
Registrerat antal aktier	101 408 278	603 701 816	705 110 094
varav aktier i eget förvar		2 767 605	

**Emissioner m.m. 1993–2010**

Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, konverteringar och split ökat enligt nedan:

	Antal aktier	Ökning av aktie-kapital, MSEK	Inbetalt belopp, MSEK	Serie A	Serie B	Summa
1993 Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1			
Nyemission 1:10, emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7	62 145 880	131 821 657	193 967 537
1994 Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	–	62 145 880	131 837 942	193 983 822
1995 Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	–	62 145 880	135 254 055	197 399 935
1999 Nyemission 1:6, emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0	62 133 909	168 166 015	230 299 924
2000 Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0	61 626 133	168 775 422	230 401 555
2001 Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0	45 787 127	186 414 428	232 201 555
2002 Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	0	0,1	41 701 362	190 500 706	232 202 068
2003 Konvertering av förlagsbevis och nyteckning genom optionsbevis IIB	2 825 475	28,3	722,9	40 437 203	194 590 340	235 027 543
2004 Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1	40 427 857	194 608 841	235 036 698
2007 Split 3:1	470 073 396	–	–	112 905 207	592 204 887	705 110 094

# Strategi

**SCA är ett globalt hygien- och pappersföretag som utvecklar och producerar personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningslösningar samt skogsindustriprodukter. Koncernens omsättning uppgår till 109 miljarder SEK, varav hygienverksamheten utgör cirka 60 procent. SCA har försäljning i cirka 100 länder under många starka varumärken, bland andra TENA och Tork, som båda är globalt ledande varumärken.**

Att vara effektiv och innovativ för att skapa hållbar tillväxt är en väl fungerande strategi för långsiktig konkurrenskraft. Dessa prioriteringar har varit värdefulla det gångna året och kommer att vara

## Kostnader, kassaflöde och kapitaleffektivitet

SCA lever i en starkt konkurrensutsatt marknad och kontinuerligt arbete med kostnadseffektivitet är avgörande för att säkerställa den fortsatta konkurrenskraften. Att minska kostnaderna och öka kapitaleffektiviteten leder till förbättrat kassaflöde och värdeskapande.

Förbättrad kapitaleffektivitet, lägre kostnader och starkt kassaflöde åstadkoms genom effektiviseringsåtgärder och optimering av sysselsatt kapital i samtliga delar av koncernen. Effektivare produktion ger i regel också positiva miljöeffekter och lägre kostnader. Ett exempel på detta är att koncernen under de senaste åren genomfört 1 300 småskaliga energieffektiviseringar som resulterat i både minskade koldioxidutsläpp och årliga besparingar på cirka 600 MSEK. Särskild uppmärksamhet läggs även på att tillvarata synergier mellan verksamheterna och förbättra förädlingskedjan samt att utveckla icke konkurrenskraftiga enheter.

Under 2010 har koncernens arbete med kostnader och kassaflöde samt kapitaleffektivitet genererat följande:

- Omstruktureringsprogram och besparingsåtgärder i samtliga delar av koncernen har bidragit till minskade kostnader med cirka 1 miljard SEK.
- Rörelsens kassaflöde uppgick till 7,4 miljarder SEK.
- En förbättrad produktivitet och effektivitet i stora delar av verksamheten har bidragit till ökad kapitaleffektivitet.
- Nettolåneskulden minskades med 6 miljarder SEK, varav nettokassaflödet svarade för 3 miljarder SEK och valuta- och omräkningseffekter för resterande del. Skuldbetalningsförmågan förbättrades.

vägledande för koncernens fortsatta arbete. SCAs prioriterade områden är kostnader och kassaflöde, kapitaleffektivitet, innovation och tillväxt. SCAs närhet till kunderna och konsumenterna, kännedom om lokala och regionala marknadsförhållanden i kombination med globala erfarenheter, starka varumärken, effektiv produktion och innovationskraft är viktiga konkurrensfaktorer. Även hållbarhet är ett prioriterat område som utgör en integrerad del i verksamheten och i koncernens strategi för tillväxt och värdeskapande. Som en följd av en gradvis förbättring i världsekonomin 2010 ökar förutsättningarna för tillväxt under 2011.

## Innovation

Innovation är ett medel för att utveckla och differentiera SCAs produkter och tjänster, behålla och stärka marknadspositioner, bygga starkare varumärken, driva tillväxt genom att öka utbudet till befintliga kunder på befintliga marknader samt attrahera nya kunder på nya marknader.

Hållbarhetsaspekter och produktsäkerhet är faktorer av stor betydelse för kunder och konsumenter och därmed även i utvecklingen av nya produkter och tjänster.

SCA har en lång historia av framgångsrika innovationer. Koncernens innovationsarbete utförs enligt en modell som är anpassad till respektive affärsområde. Innovationsprocessen utgör ett ramverk för idégenerering och baseras på omvärldstrender, kundinsikter och konsumentbehov samt teknikutveckling. Genom väldefinierade processteg arbetas kreativa och värdefulla idéer fram på ett systematiskt och effektivt sätt mot lansering av hållbara, värdeskapande och lönsamma produkter och tjänster.

SCA arbetar också med så kallad öppen innovation som en integrerad del i innovationsprocessen. Öppen innovation möjliggör tillgång till kompetens och resurser utanför företaget vilket är särskilt värdefullt när det gäller kund- och konsumentinsikt samt kunskap från närliggande branscher i ett globalt perspektiv. Samverkan mellan öppen innovation och det egna interna innovationsarbetet bidrar till att påskynda utvecklingsprocesserna och minska kostnaderna.

Den koncerngemensamma modellen genererar också kostnadssynergier och möjliggör en effektiv resursallokering.

Under 2010 har en ny innovationsstrategi för hygienprodukter arbetats fram och investeringar har gjorts i ökad konsumentinsikt, trend-, mark-

## SCAs marknadspositioner

	Europa	Nordamerika	Globalt
Inkontinensskydd	1	3	1
Barnblöjor	3	–	4
Mensskydd	3	–	5
Mjukpapper för konsumenter	1	–	3
Mjukpapper för storförbrukare	1	3	3
Förpackningar	2		
Tryckpapper	6		
Sågade trävaror	3		

SCA är Europas största privata skogsägare.

nads- och konkurrensbevakning, forskning och design. Detta har resulterat i att ett större antal nya produkter och tjänster kan levereras i en allt snabbare takt, vilket också stärkt kunderbudanden och varumärken.

Antalet patentansökningar är en direkt följd av innovationsarbetet. SCAs patentavdelning driver och skapar immaterialrättsligt värde som direkt kopplas till SCAs tillväxt och lönsamhet. Läs mer om SCAs innovationsarbete på sid 16 och 17.

## Tillväxt

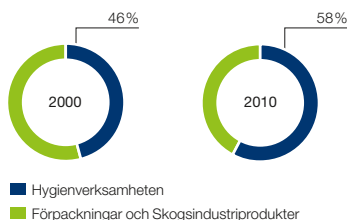
På de marknader där SCA har verksamhet är ambitionen att vara ledande. Alla verksamheter i mogna marknader, som Västeuropa och Nordamerika, ska fortsätta att stärka sina positioner. Utöver att försvara och stärka ställningen på mogna marknader är inriktningen att vidareutveckla positionerna på tillväxtmarknader, i första hand i regioner där SCA redan finns representerat. Även de snabbväxande så kallad BRICIT\*-länderna är prioriterade. Tillväxt kommer huvudsakligen att ske organiskt, inom både gamla och nya segment, men också genom förvärv.

Med starka globala och regionala marknadspositioner och varumärken, innovationskraft samt effektiv produktion är SCA välpositionerat för att tillvarata de tillväxtpotentialer som finns på såväl mogna marknader som på tillväxtmarknader. På befintliga marknader vill SCA fortsätta växa bland annat genom att bredda erbjudandet av produktkategorier, produktsortiment och tjänster.

En stark profilering och positionering inom hållbarhet för såväl koncernens produktvarumärken som varumärket SCA bidrar till ökad konkurrenskraft och tillväxt. Läs mer om SCAs hållbarhetsarbete på sid 50–53 samt i SCAs hållbarhetsredovisning och på [www.sca.com](http://www.sca.com).

\*Brasilien, Ryssland, Indien, Kina, Indonesien, Turkiet

### Ökad andel Hygienverksamhet



#### Hygienverksamheten

Med en försäljning av hygienprodukter uppgående till 65 miljarder SEK, cirka 60 procent av koncernens totala försäljning, är SCA idag världens tredje största hygienföretag.

Tillväxtmöjligheterna är fortsatt goda för hygienprodukter och drivs i huvudsak av den globala befolkningsökningen, en åldrande befolkning, ökad marknadspenetration samt ökad disponibel inkomst. På mogna marknader ökar dessutom kundernas och konsumenternas intresse för och krav på både bekvämlighet och hållbarhetsfrågor. Högre levnadsstandard och ökad konsumtion av hygienprodukter är starkt korrelerade. SCA prioriterar tillväxt inom hygienprodukter. För Personliga hygienprodukter har SCA ett årligt organiskt tillväxtmål på 5–7 procent och inom Mjukpapper är målet 3–4 procent. För

hygienverksamheterna svarar tillväxtmarknaderna för cirka 25 procent av omsättningen. Ambitionen är att öka denna andel.

I takt med att hygienprodukter utgör en ökad andel av koncernens försäljning minskar konjunkturkänsligheten vilket säkrar en långsiktigt stabil lönsamhet, tillväxt och värdeskapande.

#### Förpackningar och Skogsindustriprodukter

Inom Förpackningar och Skogsindustriprodukter är målsättningen att växa i takt med marknaden. Fortsatt arbete med effektivitet och innovation är viktiga initiativ liksom att öka andelen förädlade produkter. Arbetet med att utveckla värdekedjan och göra den mer effektiv och hållbar samt att finna nya produktområden i nära samarbete med kunderna är också prioriterat för att stärka konkurrenskraften.

## Strategiska prioriteringar

För att förbättra lönsamheten, öka tillväxten och nå koncernens finansiella mål för avkastning på sysselsatt kapital har SCA följande prioriterade områden: **Kostnader och kassaflöde · Kapitaleffektivitet · Innovation · Tillväxt**

Strategiska prioriteringar per affärsområde:

Personliga hygienprodukter	Mjukpapper	Förpackningar	Skogsindustriprodukter
<ul style="list-style-type: none"> <li>Högre tillväxt på prioriterade tillväxtmarknader</li> <li>Utveckla SCAs ledande position inom inkontinensskydd med varumärket TENA</li> <li>Ökad lanseringstakt av innovationer</li> <li>Effektivisera produktion och distribution</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortsatt satsning på innovation</li> <li>Öka närvaron på tillväxtmarknader</li> <li>Optimering av produktion och distribution</li> <li>Öka tillväxten inom mjukpapper för storförbrukare med varumärket Tork</li> <li>Fortsatt utveckling av varumärkesplattformen inom mjukpapper för konsumenter i Europa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Öka andelen kompletta förpackningslösningar</li> <li>Leda utvecklingen på förpackningsmarknaden med innovation och produktutveckling</li> <li>Fortsatt rationalisering och effektivisering</li> <li>Fortsatt inriktning på Europa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förflyttning mot mer förädlade och kundanpassade produkter inom såväl tryckpapper som sågade trävaror</li> <li>Utnyttja potential för energiproduktion</li> <li>Fortsatt produktivetsförbättring</li> <li>Utökad råvaruintegration</li> <li>Successiv utbyggnad av massaverksamheten</li> </ul>

Koncernens finansiella mål: avkastning på sysselsatt kapital 13%  
2010 uppgick avkastning på sysselsatt kapital, exklusive omstrukturingskostnader, till 9%

## Affärsidé

Att hållbart utveckla, producera och marknadsföra alltmer högförädlade produkter och tjänster inom Personliga hygienprodukter, Mjukpapper, Förpackningar och Skogsindustriprodukter. SCAs produkter förenklar vardagen för hundratals miljoner människor dagligen runt om i världen och genererar starka kassaflöden, vilket möjliggör en god utdelningstillväxt och ökat värde i SCA-aktien.

## Hållbarhetsmål

- Minska koldioxidutsläppen från fossila bränslen med 20% mellan 2005–2020.
- Ansvarsfull användning av skogsråvara.
- Minska vattenanvändningen med 15% samt minska organiskt innehåll med 30% mellan 2005–2010. Målet avslutades 2010 och arbete med nya målsättningar pågår.
- Efterlevnad av Uppförandekod i hela koncernen.

Läs mer om hållbarhetsmålen på sidan 52–53.

# Avkastning och kapitalstruktur

## Avkastningskrav på löpande verksamhet

SCA mäter och utvärderar lönsamheten i den löpande verksamheten genom uppföljning av avkastning på sysselsatt kapital (ROCE). Målet för avkastning på det sysselsatta kapitalet i koncernen har satts till 13 procent och varierar mellan affärsområdena utifrån deras skilda förutsättningar.

## Avkastningskrav på investeringar

SCAs avkastningskrav på expansionsinvesteringar ska möta det avkastningskrav som satts för respektive affärsområde. Avkastningskravet bestäms av kapitalmarknadens bedömda avkastningskrav på en investering i SCA-aktier och av aktuella nivåer på den långa räntan. Avkastningskravet, den vägd kapitalkostnaden baseras på SCAs kapitalstruktur utifrån en skuldsättningsgrad om 0,70.

## Utdelningspolicy

SCA strävar efter att ha en långsiktigt stabil och stigande utdelning. Över en konjunkturcykel används normalt cirka en tredjedel av rörelsens kassaflöde (efter räntekostnader och skatter) till utdelning. Om rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan placera i lönsamma expansionsinvesteringar ska överskottet användas till amortering av skulder eller återförs till aktieägarna genom högre utdelning eller återköp av egna aktier. Styrelsen har beslutat att föreslå en utdelning för verksamhetsåret 2010 om 4:00 SEK, en ökning med 8 procent jämfört med 2009.

Under den senaste tioårsperioden har utdelningen därmed ökat med i genomsnitt 4,5 procent per år.

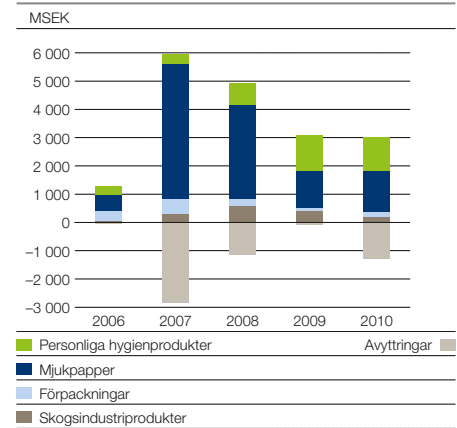
## Kapitalstruktur

SCAs skuldsättningsgrad mätt som nettolåneskuld relaterat till redovisat eget kapital var 0,51 per den 31 december 2010. Detta var lägre än SCAs långsiktiga målsättning som är 0,70. Skuldsättningsgradsmålet på 0,70 har valts med tanke på SCAs affärsrisk och sammansättningen av produktportföljen samt det betydande skogsinnehavet. Periodvis kan dock skuldsättningsgraden avvika från målet. Under den senaste tioårsperioden har skuldsättningsgraden varierat mellan 0,44 och 0,70. SCA har kreditbetyg för lång upplåning om Baa1/BBB+ och för kort upplåning P2/A2 från Moody's respektive Standard & Poor's samt kort kreditbetyg K1 i Sverige från Standard & Poor's. Under hösten ändrade Standard & Poor's sin utsikt för SCA från negativ till stabil. För mer detaljerad information om SCAs finansiella riskhantering, se sidorna 48–49.

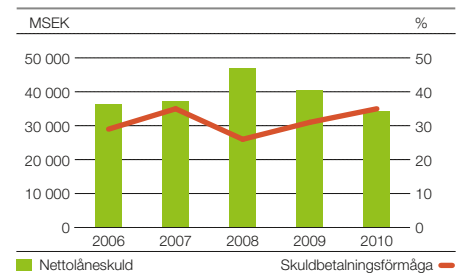
## Incitamentsprogram

SCAs incitamentsprogram är utformat för att bidra till att skapa värde för aktieägarna. Programmet för ledande befattningshavare består av två komponenter: dels uppfyllandet av kassaflödes-, tillväxt- och resultatmål som styrelsen beslutar årligen, dels en koppling till SCA-aktiens utveckling jämförd med ett index som består av SCAs största globala konkurrenter. För ytterligare information om programmets utformning se not 6 (Personal- och styrelsekostnader) på sidan 71.

## Strategiska investeringar, förvärv och avyttringar



## Nettolåneskuld och skuldbetalningsförmåga

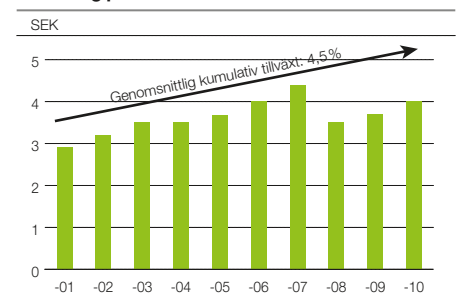


## Nyckeltal

	2010	2009	2008
<b>Rörelseresultat</b>			
Marginal <sup>1)</sup> (%)	8,8	8,7	7,7
<b>Rörelsens kassaflöde</b>			
Utfall (Mdr SEK)	7,4	11,5	3,8
<b>Avkastningsmått</b>			
Avkastning sysselsatt kapital <sup>1)</sup> (%)	9,1	8,6	8,1
Avkastning eget kapital <sup>1)</sup> (%)	9,4	8,8	8,7
<b>Finansiella mått</b>			
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,5	0,6	0,7
Dito marknadsvärde justerat (ggr)	0,5	0,6	1,0
Skuldbetalningsförmåga (%)	35	31	26

<sup>1)</sup> Exklusive jämförelsestörande poster.

## Utdelning per aktie



# Förvaltningsberättelse

## ■ Koncernen

Verksamhet och struktur .....	10
Förvärv, investeringar och avyttringar .....	11
Övrig koncerninformation .....	12
Omsättning och resultat .....	13
Operativt kassaflöde .....	14
Finansiell ställning .....	15
Innovationer .....	16
Varumärken .....	18

## ■ Affärsområden

Personliga hygienprodukter .....	20
Mjukpapper .....	24
Förpackningar .....	28
Skogsindustriprodukter .....	32

## ■ Ansvar och styrning

Bolagsstyrning .....	36
Styrelse och revisorer .....	42
Koncernledning .....	43
Risker och riskhantering .....	44
Hållbarhet .....	50

## ■ Finansiella rapporter

Innehåll .....	54
Koncernens resultaträkning .....	55
Koncernens rapport över totalresultat .....	55
Koncernens förändringar i eget kapital .....	56
Koncernens operativa kassaflödesanalys ....	56
Koncernens kassaflödesanalys .....	57
Samband mellan koncernens kassaflödes- analys och operativ kassaflödesanalys .....	58
Koncernens balansräkning .....	59
Moderbolagets räkningar .....	60
Noter .....	62
Årsredovisningen fastställs .....	95
Förslag till vinstdisposition .....	96
Revisionsberättelse .....	97

# Verksamhet och struktur

SCA är ett globalt hygien- och pappersföretag som utvecklar, producerar och marknadsför personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningar samt tryckpapper och sågade trävaror. SCA erbjuder produkter som på ett genomgripande sätt förenklar människors vardag. Utifrån kunders och konsumenters behov utvecklas fortlöpande nya och mer förädlade produkter för konsumenter och institutioner samt industri och detaljhandel. SCAs produkter består till stor del av förnyelsebara och återvinningsbara material.

Europa är SCAs huvudmarknad, men koncernen har även starka positioner i Nordamerika, Latinamerika och Stillahavsasien. Expansion sker genom organisk tillväxt och förvärv, främst inom personliga hygienprodukter och mjukpapper. SCA äger cirka 2,6 miljoner hektar skogsmark, vilket säkerställer knappt hälften av koncernens virkesförsörjning och möjliggör en effektiv råvaruintegration med god kontroll över kostnadsutvecklingen. Som ett naturligt komplement till skogsverksamheten bedriver SCA en omfattande sågverksrörelse.

## Organisation

SCA består av fyra affärsområden – Personliga hygienprodukter, Mjukpapper, Förpackningar och Skogsindustriprodukter. Affärsområdena är organisatoriskt uppdelade i sex affärsgrupper. Affärsgruppen SCA Personal Care Europe tillverkar och säljer personliga hygienprodukter i Europa och Afrika. SCA Tissue Europes verksamhet består av tillverkning och försäljning av mjukpapper för konsumenter och storförbrukare i Europa. I Europa finns också affärsgruppen SCA Packaging Europe som tillverkar och säljer förpack-

ningslösningar samt affärsgruppen SCA Forest Products som tillverkar tryckpapper, massa, virke och sågade trävaror. Affärsgrupperna SCA Asia Pacific och SCA Americas omfattar mjukpapper och personliga hygienprodukter.

Global Hygiene Category (GHC) är en enhet som skapar förutsättningar för global tillväxt inom hygienkategorierna. GHC arbetar med långsiktiga strategier för samtliga segment inom mjukpapper och personliga hygienprodukter. För att tillvarata synergier mellan affärsområdena ansvarar GHC för att utveckla kund- och konsumentinsikter, innovation, teknologiprocesser samt varumärkesportföljen.

## Händelser under året

Under året avyttrades den asiatiska förpackningsverksamheten som omsatte cirka 250 MUSD per år. Försäljningssumman uppgick till 200 MUSD.

Med förvärvet av Copamex verksamhet för barnblöjor i Mexiko och Centralamerika stärktes SCAs position i Latinamerika och det kompletterade portföljen av hygienprodukter i regionen.

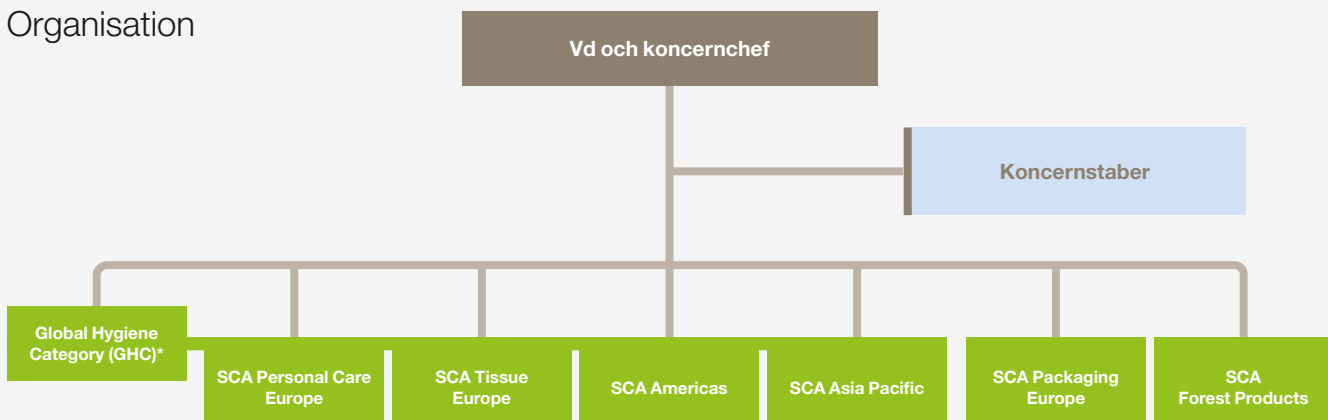
Under året påbörjades produktion av mjukpapper i den nya anläggningen i Mexiko, lokaliserad i närområdet av Mexiko City. Därmed förbättrades konsumenterbjudandet samt konkurrenskraften i regionen.

Söder om Moskva i Ryssland invigde SCA en fabrik för personliga hygienprodukter. Anläggningen producerar barnblöjor och kommer under 2011 även att starta produktion av inkontinensskydd. SCA kan därmed möta den ökade efterfrågan på hygienprodukter i Ryssland.

Under året avslutades omstruktureringsprogrammet inom affärsområdet Förpackningar. Vid utgången av 2010 hade på årsbasis hela den årliga besparingen om drygt 1 miljard SEK uppnåtts. Vidare beslutades om ett effektiviseringsprojekt inom den europeiska verksamheten för barnblöjor. En omorganisation genomfördes och beslut fattades bland annat om stängning av fabriken för personliga hygienprodukter i Linselles, Frankrike. Under året startades också ett effektiviseringsprojekt inom Skogsindustriprodukter vid Ortvikens pappersbruk, Sverige.

SCA och Persson Invest bildade i juni 2010 ett gemensamt sågverksföretag, Gällö Timber AB.

## Organisation



\* GHCs uppgift är att driva innovation, varumärkesstrategier samt teknisk utveckling för koncernens samlade hygienverksamheter.

# Förvärv, investeringar och avyttringar

## **Avyttring av den asiatiska förpackningsverksamheten**

Under andra kvartalet avyttrade SCA den asiatiska förpackningsverksamheten. Försäljningssumman uppgick till 200 MUSD som erhöles kontant den sista juni 2010. Den asiatiska förpackningsverksamheten hade 2009 en omsättning på cirka 250 MUSD och sysselsatte cirka 4 200 anställda. Avyttringen gav varken upphov till reavinst eller reaförlust. Verksamheten dekonsoleterades per den sista april 2010. Efter avyttringen inriktar SCA sina resurser i Asien på tillväxt inom hygienprodukter.

## **Ny anläggning för mjukpapper i Mexiko togs i drift**

Under sista kvartalet startades produktionen vid en ny anläggning i Mexiko för mjukpapper som förbättrar konsumenterbjudandet samt stärker konkurrenskraften och lönsamheten i regionen. Anläggningen är lokaliserad nära den viktiga marknaden i och kring Mexiko City. Mjukpappersmaskinen har en kapacitet om 60 000 årston. Projektet omfattade även en returfiberanläggning, en konverteringshall med tre konverteringslinjer för toalettpapper samt ett distributionscenter. Investeringen uppgick till cirka 210 MUSD. Mjukpappersmarknaden i Mexiko är väl konsoliderad och SCA är i dagsläget den näst största aktören med en marknadsandel på 18 procent. Producenternas – däribland SCAs – egna varumärken är helt dominerande i den mexikanska dagligvaruhandeln. Marknadstillväxten i Mexiko har uppgått till 4–5 procent årligen de senaste fem åren och SCAs bedömning är att marknaden kommer att växa med ungefär lika mycket under de närmaste åren.

## **Stärkt närvaro i Mexiko genom förvärv av verksamhet för barnblöjor**

I oktober 2010 slutförde SCA förvärvet av Copamex verksamhet för barnblöjor i Mexiko och Centralamerika för cirka 360 MSEK. Företaget tillverkar barnblöjor som säljs under varumärkena Dry Kids för den mexikanska marknaden och Tessy Babies i Centralamerika. Omsättningen i den förvärvade rörelsen uppgick på årsbasis till cirka 60 MUSD. Den förvärvade verksamheten är den tredje största inom barnblöjor i Mexiko. SCA har sedan tidigare flera starka regionala marknadspositioner inom hygienprodukter med inkontinens- och mensskydd samt mjukpapper. Förvärvet stärker SCAs närvaro i Latinamerika och kompletterar SCAs nuvarande portfölj av hygienprodukter i regionen.

## **Nya SCA-anläggningar möter ökad efterfrågan på hygienprodukter i Ryssland**

I september 2010 invigde SCA en fabrik för personliga hygienprodukter i Ryssland. Anläggningen ligger i Veniov i Tula-regionen, söder om Moskva. Investeringen uppgick till cirka 85 MEUR under åren 2008–2010 och är den första investeringen i lokal produktion av barnblöjor i Ryssland och CIS-regionen. Anläggningen kommer att producera Libero barnblöjor och TENA inkontinensskydd för att möta den ökande efterfrågan på hygienprodukter i Ryssland. Förutom att SCA kan möta kundbehoven snabbare minskar SCAs import av produkter från fabriker i Polen och Nederländerna vilket reducerar höga transportkostnader och införselavgifter. Den nya anläggningen kompletterar mjukpapperstillverkningen i Sovetsk i samma region, som invigdes i februari 2010. Mjukpapper säljs under varumärkena Tork

och Zewa och tillverkas även i Svetogorsk, nära S:t Petersburg i Ryssland. SCA räknar med god tillväxt för samtliga kategorier inom hygiensegmentet i Ryssland och CIS-regionen.

## **Gemensamt sågverksföretag i Sverige, Gällö Timber AB**

SCA och Persson Invest bildade i juni 2010 ett gemensamt sågverksföretag, Gällö Timber AB. Det nya bolaget ägs tillsammans med Persson Invest och omfattar Persson Invests två sågverk samt SCAs sågverk i regionen. Med produkterna från Gällö Timber kan SCA erbjuda en större volym trävaror, totalt över två miljoner m<sup>3</sup> vilket ökar SCAs konkurrenskraft i Europa och på andra marknader. Gällö Timber AB tillför en nettoomsättning om cirka 500 MSEK på årsbasis och en årsvolym om cirka 230 000 m<sup>3</sup> sågade trävaror. Samgåendet har medfört en investering om 65 MSEK.

## **Utbyggnad vid Tunadals sågverk i Sverige**

I juni beslutade SCA att investera 250 MSEK i Tunadals sågverk i Sundsvall, Sverige. Investeringen omfattar framförallt en ny timmersortering och innebär en produktionsökning på 140 000 m<sup>3</sup> granträvaror per år. Investeringen medför en förbättrad konkurrenskraft och ökar även andelen vidareförädlade och kundanpassade produkter vilket är nödvändigt för att konkurrera med de bästa gransågverken i Europa. Den nya timmersorteringen beräknas tas i drift i juli 2011.

# Övrig koncerninformation

## Moderbolag

Koncernens moderbolag, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), äger merparten av den skogsmark och övrig fast egendom som hör till den skogliga verksamheten och upplåter avverkningsrätter på rotstående skog till dotterbolaget SCA Skog AB. Moderbolaget är i övrigt ägare i ett antal affärsgruppsföretag samt utövar koncernövergripande ledning och administration. Rörelsens intäkter under 2010 uppgick till 185 (196) MSEK och resultatet före bokslutsdispositioner och skatter till 1 164 (33 351) MSEK. Moderbolaget har, netto under året, investerat och avyttrat 0 (0) MSEK i aktier och andelar i bolag utanför SCA. Investeringar i fastigheter och anläggningar uppgick under året till 133 (80) MSEK. Likvida medel vid årets slut uppgick till 0 (0) MSEK.

## Forskning och utveckling

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till 713 (738) MSEK, vilket motsvarar 0,7 procent av koncernens omsättning. Forskning och utveckling bedrivs både centralt och lokalt i de olika affärsgrupperna. Den centrala verksamheten bedrivs i form av forskning och utveckling inom områdena material och teknologi, medan de lokala enheterna arbetar med produktutveckling, ofta i direkt samarbete med kunder.

## Innehav av egna aktier

SCA genomförde under 2001 en riktad kontantemission av sammanlagt 1 800 000 aktier. Aktierna förvärvades därefter av SCA för att användas för överlåtelse till ledande befattningshavare och nyckelpersoner som omfattades av personaloptionsprogram. Programmet avslutades under 2009.

Efter aktiesplit 2007 och överlåtelse av aktier under de avslutade programmen kvarstår 2 767 605 aktier i eget innehav.

## Aktiefördelning

Under året har 1 627 075 aktier av serie A omvandlats till aktier av serie B. Vid årets utgång uppgick andelen A-aktier till 14,4 procent. Antalet aktier i eget förvar uppgår till 2 767 605.

## Utdelning

Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen med 8,1 procent till 4:00 (3:70) SEK per aktie, det vill säga 51 procent av 2010 års vinst per aktie och 38 procent av rörelsens kassaflöde per aktie. Sammanlagt beräknas utdelningen komma att uppgå till cirka 2 809 (2 599) MSEK. Utdelnings-tillväxten under den senaste tioårsperioden uppgår därmed till 4,5 procent. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra önskvärda investeringar. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 12 april 2011.

## Miljöpåverkan i Sverige

SCA bedriver 16 tillståndspliktiga och sex anmälningspliktiga verksamheter i Sverige. Den tillståndspliktiga och anmälningspliktiga produktionen i dessa verksamheter motsvarar 14 (12) procent av koncernens nettoomsättning.

Sex tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Nio tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt biobränslen. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller. Ett tillstånd avser tillverkning av bränslepelletts. Verksamheten påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller.

Den anmälningspliktiga verksamheten avser tillverkning av wellpappförpackningar (tre anläggningar), cellplastförpackningar (två anläggningar) och skyltförpackningar (en anläggning).

Tillverkningen av wellpappförpackningar, cellplastförpackningar och skyltförpackningar påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft och vatten samt genom fast avfall.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2011 följande oförändrade riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare att gälla för tiden från årsstämman.

"Ersättning till koncernchefen och andra ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön,

eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktör, affärsgruppschef och motsvarande samt central stabschef. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För koncernchefen, liksom för andra ledande befattningshavare, ska den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och, så långt möjligt, vara kopplad till den värdeutveckling för SCA-aktien som kommer aktieägarna till del. Program för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, eller underlåta, utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag bör inte förekomma.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 60 års ålder. För intjänande av pensionsförmånerna förutsättes att anställningsförhållandet bestått under lång tid, för närvarande 20 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på pension från 60 års ålder. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Frågor om ersättning till bolagsledningen ska behandlas av ett ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen".

Styrelsens förslag överensstämmer med de av årsstämma 2010 beslutade riktlinjerna. Uppgifter om bolagets tillämpning av dessa riktlinjer samt uppgift om bolagets kostnad återfinns i Årsredovisningen not 6 sidan 71.



# Omsättning och resultat

Rörelseresultatet, exklusive omstruktureringkostnader, var i nivå med föregående år och uppgick till 9 608 (9 648) MSEK. Högre priser och volymer samt kostnadsbesparingar kompenserade för kraftigt ökade råvarukostnader och negativa valutaeffekter.

## Nettoomsättning

SCAs nettoomsättning minskade något och uppgick till 109 142 MSEK jämfört med 110 857 MSEK föregående år. Valutakursförändringar minskade koncernens nettoomsättning med 6 procent. Omsättningen inom Personliga hygienprodukter och Mjukpapper minskade med 3 respektive 4 procent, framförallt på grund av valuta-kurseffekter medan ökade priser och volymer bidrog till en omsättningsökning. Omsättningsökningen på tillväxtmarknaderna uppgick till 10 procent för Personliga hygienprodukter och till 6 procent för Mjukpapper. Förpackningsverksamheten ökade sin omsättning med 4 procent till följd av högre volymer och priser vilket mer än väl kompenserade för negativa valutaeffekter samt nedläggningar och avyttrade verksamheter. Skogsindustriprodukter ökade sin nettoomsättning till följd av högre priser inom massa och sågade trävaror samt förvärv.

## Resultat

Rörelseresultatet, exklusive omstruktureringkostnader om 931 (1 458) MSEK, var i nivå med föregående år och uppgick till 9 608 MSEK jämfört med 9 648 MSEK föregående år. Personliga hygienprodukter och Mjukpapper minskade sina resultat med 10 respektive 23 procent. Förpackningsverksamheten ökade sitt resultat till 1 577 (413) MSEK och Skogsindustriprodukter minskade med 2 procent. Högre priser och volymer samt kostnadsbesparingar och lägre energikostnader ökade resultaten medan kraftigt ökade råvarukostnader och negativa valutaeffekter minskade resultaten.

Finansiella poster uppgick till -1 116 (-1 644) MSEK. Minskningen förklaras av lägre räntesatser och en lägre genomsnittlig nettolåneskuld. Resultatet före skatt, exklusive omstruktureringkostnader förbättrades med 488 MSEK och uppgick till 8 492 (8 004) MSEK. Den genomsnittliga

skattesatsen för året uppgick till 26 procent. Årets resultat, exklusive omstruktureringkostnader efter skatt om 689 (1 076) MSEK uppgick till 6 281 (5 906) MSEK. Resultat per aktie, exklusive omstruktureringkostnader ökade till 8:89 (8:32) SEK och inklusive till 7:90 (6:78) SEK.

## Nyckeltal

Koncernens bruttomarginal exklusive omstruktureringkostnader uppgick till 22,6 procent jämfört med 23,6 procent föregående år och rörelsemarginalen uppgick till 8,8 procent jämfört med 8,7 procent föregående år. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive omstruktureringkostnader var oförändrad och uppgick till 9 procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 9 procent, även den oförändrad mot föregående år. Räntetäckningsgraden ökade till 7,8 jämfört med 5,0 föregående år.

## Resultat i sammandrag

MSEK	2010	2009	2008
Nettoomsättning	109 142	110 857	110 449
Bruttoresultat <sup>1)</sup>	24 618	26 113	22 259
Rörelseresultat <sup>2)</sup>	9 608	9 648	8 554
Finansiella poster	-1 116	-1 644	-2 317
<b>Resultat före skatt<sup>2)</sup></b>	<b>8 492</b>	<b>8 004</b>	<b>6 237</b>
Skatter <sup>2)</sup>	-2 211	-2 098	-639
<b>Årets resultat<sup>2)</sup></b>	<b>6 281</b>	<b>5 906</b>	<b>5 598</b>

<sup>1)</sup> I 2008 års siffror har omklassificering skett mellan kostnad för sålda varor och försäljnings- och administrationskostnader.

<sup>2)</sup> Exklusive jämförelsestörande poster år 2010 om -931 MSEK före skatt och -689 MSEK efter skatt samt år 2009 om -1 458 MSEK före skatt och -1 076 MSEK efter skatt.

Ökning av resultat före skatt:

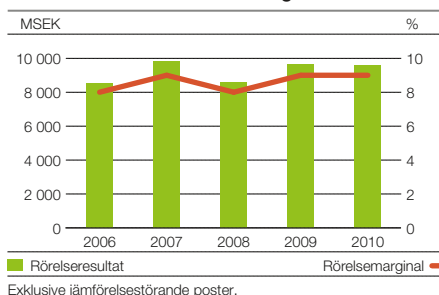
**6%**

Rörelsemarginal:

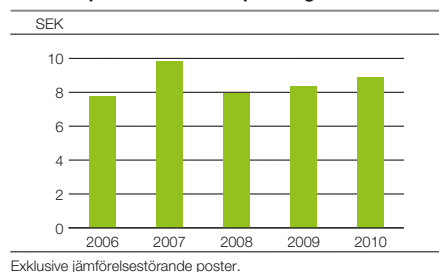
**9%**

Exklusive jämförelsestörande poster.

## Rörelseresultat och rörelsemarginal



## Resultat per aktie efter utspädnings effekter



## Nettoomsättning, andel av koncernen

- Personliga hygienprodukter, 22%
- Mjukpapper, 36%
- Förpackningar, 27%
- Skogsindustriprodukter, 15%



# Operativt kassaflöde

En god kontroll av det operativa kassaflödet är en bärande del i SCAs strategi för långsiktig konkurrenskraft. Rörelsens kassaflöde uppgick till 7 399 (11 490) MSEK. Minskningen förklaras huvudsakligen av förändringar i rörelsekapitalbindningen.

Det kassamässiga rörelseöverskottet minskade med 4 procent till 15 097 (15 733) MSEK. Rörelsekapitalet ökade främst till följd av högre lagervärden beroende på högre råvarupriser. Ökningen var hänförlig till samtliga affärsområden. Rörelsekapitalet som andel av nettoomsättningen uppgick till 8 (7) procent. Löpande investeringar, vilka under året minskade med 390 MSEK, uppgick till 3 647 (4 037) MSEK, motsvarande 3 procent av nettoomsättningen. Det operativa kassaflödet minskade och uppgick till 9 755 MSEK jämfört med föregående år 14 133 MSEK.

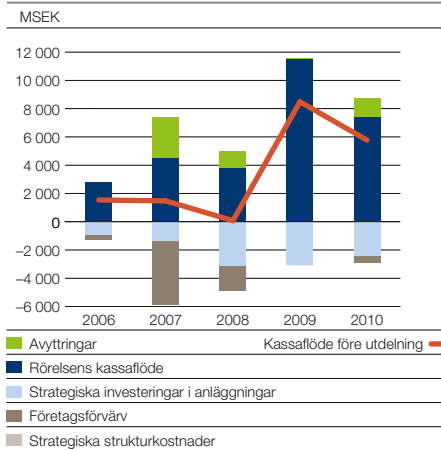
Finansiella poster minskade med 528 MSEK och uppgick till -1 116 (-1 644) MSEK. Minskningen var en effekt av lägre räntesatser samt en genomsnittligt lägre nettolåneskuld. Skatteutbetalningarna uppgick till 1 255 (1 003) MSEK. Rörelsens kassaflöde uppgick till 7 399 MSEK jämfört med föregående år 11 490 MSEK.

Strategiska investeringar för att stärka den organiska tillväxten uppgick till 2 427 (3 031) MSEK. Årets utlägg för strategiska investeringar avsåg främst Mjukpapper i Mexiko, Personliga hygienprodukter i Ryssland samt Förpackningar i Tyskland.

Nettolåneskulden minskade under året med 6 024 MSEK och uppgick vid årets slut till 34 406 MSEK. Nettokassaflödet minskade nettolåneskulden med 3 119 MSEK. Marknadsvärderingar av pensionstillgångar och pensionsåtaganden, tillsammans med marknadsvärdering av finansiella instrument, minskade nettolåneskulden med 695 MSEK. Valutakursförändringar, till följd av svenska kronans förstärkning, minskade nettolåneskulden med 2 210 MSEK.

Skuldsettingsgraden minskade till 0,51 (0,60) och skuldbetalningsförmågan förbättrades till 35 (31) procent.

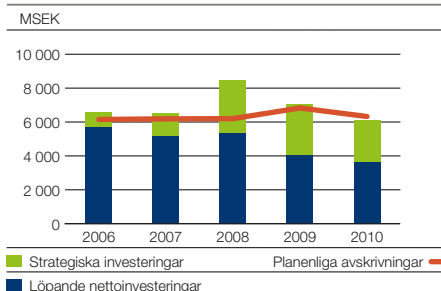
## Koncernens kassaflöde



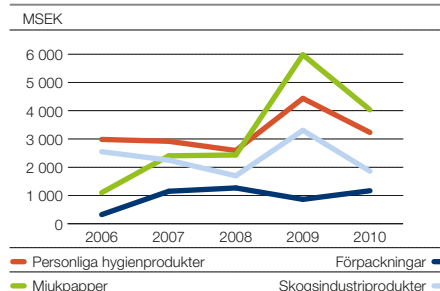
## Operativt kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2010	2009	2008
Kassamässigt rörelseöverskott	15 097	15 733	13 869
Förändring av rörelsekapital	-1 042	3 307	-19
Löpande investeringar, netto	-3 647	-4 037	-5 353
Strukturkostnader m.m.	-653	-870	-684
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>9 755</b>	<b>14 133</b>	<b>7 813</b>
Finansiella poster	-1 116	-1 644	-2 317
Skattebetalning m.m.	-1 240	-999	-1 686
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>7 399</b>	<b>11 490</b>	<b>3 810</b>
Strategiska investeringar netto	-1 623	-3 007	-3 733
<b>Kassaflöde före utdelning</b>	<b>5 776</b>	<b>8 483</b>	<b>77</b>

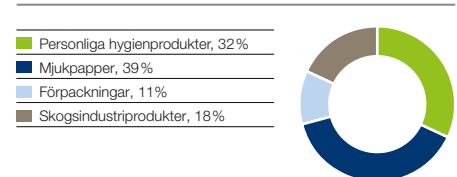
## Investeringar i anläggningar



## Operativt kassaflöde per affärsområde



## Operativt kassaflöde, andel av koncernen



# Finansiell ställning

## Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar minskade med 5 procent jämfört med föregående år och uppgick till 142 978 (149 859) MSEK. Anläggningstillgångar minskade med 4 898 MSEK jämfört med föregående år till 108 909 MSEK, varav materiella anläggningstillgångar minskade med 5 237 MSEK till 56 167 MSEK och immateriella anläggningstillgångar minskade med 1 593 MSEK till 20 958 MSEK. Materiella anläggningstillgångar minskade, främst till följd av valutakursförändringar med 4 401 MSEK samt avyttring av den asiatiska förpackningsverksamheten med 913 MSEK. Löpande och strategiska investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 6 254 MSEK och årets avskrivningar till 5 999 MSEK. Immateriella anläggningstillgångar minskade, främst till följd av valutakursförändringar, med 1 510 MSEK.

Omsättningstillgångar minskade med 1 983 MSEK till 34 069 (36 052) MSEK, främst till följd av valutaeffekter och en minskning av likvida medel, varulagret ökade på grund av ökade råvarupriser. Rörelsekapitalet uppgick till 8 899 (8 126) MSEK. Det sysselsatta kapitalet var 6 procent lägre och uppgick till 102 227 (108 336) MSEK. Fördelningen av det sysselsatta kapitalet per valuta framgår av tabellen till höger.

Värdet i svenska kronor av koncernens utländska nettotillgångar uppgick vid årets slut till 76 596 (78 080) MSEK. Minskningen beror i huvudsak på valutakurseffekter.

## Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick vid årets utgång till 67 821 (67 906) MSEK. Periodens nettoresultat ökade eget kapital med 5 592 (4 830) MSEK medan utdelning till aktieägare minskade eget kapital med 2 657 (2 489) MSEK. Eget kapital ökade av omvärderingar av nettopensionsskulden till marknadsvärde, med 368 MSEK efter skatt. Omvärderingen av finansiella instrument till marknadsvärde ökade eget kapital med 691 MSEK

efter skatt. Valutakursförändringar, inklusive effekterna från säkringar av nettoinvesteringar i utlandet, minskade eget kapital med 4 079 MSEK.

## Finansiering

Koncernens räntebärande bruttolåneskuld uppgick vid årets slut till 36 506 (44 104) MSEK. Löptiden var vid samma tidpunkt 2,9 år. Minskningen i volym beror på ett positivt kassaflöde samt på effekter från valutakursförändringar.

Nettolåneskulden uppgick vid årets slut till 34 406 MSEK jämfört med 40 430 MSEK vid årets början. Nettokassaflödet påverkade med 3 119 MSEK. Vidare minskade nettolåneskulden till följd av marknadsvärdering av pensionstillgångar och pensionsåtaganden tillsammans med

marknadsvärdering av finansiella instrument med 695 MSEK. Valutakursförändringar, till följd av svenska kronans förstärkning, minskade nettolåneskulden med 2 210 MSEK.

## Nyckeltal

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,51 (0,60) gånger och synlig soliditet uppgick till 47 (45) procent. Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) och eget kapital (ROE), exklusive omstrukturingskostnader, uppgick till 9 (9) respektive 9 (9) procent. Kapitalomsättningshastigheten uppgick till 1,04 (0,99) gånger. Rörelsekapitalet uppgick vid årets slut till 8 (7) procent av nettoomsättningen.

## Koncernens sysselsatta kapital per valuta, MSEK

	2010	%	2009	%	2008	%
EUR	31 381	31	35 139	32	41 940	37
SEK	35 141	34	35 745	33	33 623	29
USD	7 639	8	8 339	8	9 298	8
GBP	7 322	7	8 182	8	7 911	7
Övriga	20 744	20	20 931	19	21 482	19
<b>Summa</b>	<b>102 227</b>	<b>100</b>	<b>108 336</b>	<b>100</b>	<b>114 254</b>	<b>100</b>

## Balansräkning koncernen

MSEK	2010	2009	2008
Immateriella tillgångar	20 958	22 551	23 160
Materiella anläggningstillgångar	56 167	61 404	63 700
Biologiska tillgångar	26 069	25 397	24 711
Övriga anläggningstillgångar	5 715	4 455	4 794
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>108 909</b>	<b>113 807</b>	<b>116 365</b>
Omsättningstillgångar	34 069	36 052	42 603
<b>Summa tillgångar</b>	<b>142 978</b>	<b>149 859</b>	<b>158 968</b>
Eget kapital	67 821	67 906	67 252
Långfristiga skulder	38 158	44 356	53 008
Kortfristiga skulder	36 999	37 597	38 708
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>142 978</b>	<b>149 859</b>	<b>158 968</b>
Rörelsekapital	8 899	8 126	11 818
Sysselsatt kapital	102 227	108 336	114 254
Nettolåneskuld	34 406	40 430	47 002

## ROCE:

# 9%

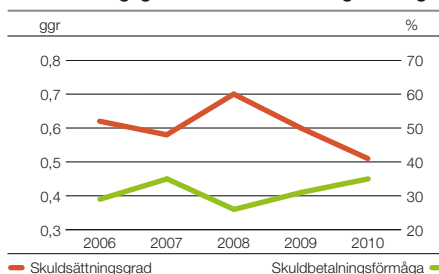
Exklusive jämförelsestörande poster

## Rörelsekapital<sup>1)</sup>:

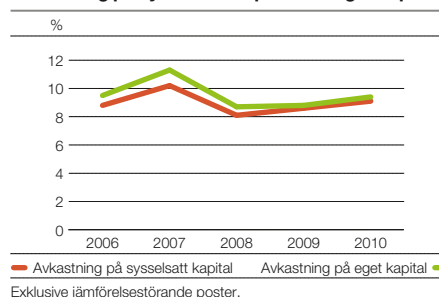
# 8%

<sup>1)</sup> Rörelsekapital i % av nettoomsättning

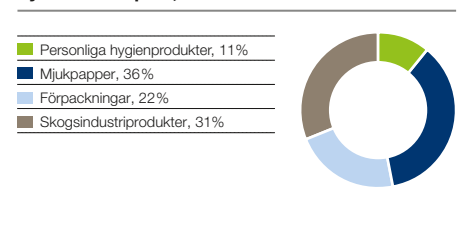
## Skuldsättningsgrad och skuldbetalningsförmåga



## Avkastning på sysselsatt kapital och eget kapital



## Sysselsatt kapital, andel av koncernen



# Innovation för lönsam tillväxt

Innovation är ett medel för att utveckla och differentiera SCAs produkter och tjänster, behålla och stärka marknadspositioner, bygga starkare varumärken och driva tillväxt.

SCA har en lång historia av framgångsrika innovationer. Framgångsrikt innovationsarbete leder till differentiering och ökat mervärde för SCAs kunder och konsumenter, vilket bidrar till starka marknadsledande produkter och varumärken och därmed värdeskapande för SCAs aktieägare och intressenter.

Det finns ett antal interaktiva drivkrafter som föder behovet av fortlöpande innovationsarbete. Generellt sett arbetar SCA med innovationer för att:

- Tillgodose ändrade krav från och behov hos kunder och konsumenter.
- Skapa en långsiktig, vinstgivande differentiering i förhållande till konkurrenterna.
- Skapa värde genom att kombinera ökat kund- och konsumentvärde med sänkta kostnader i tillverkning.
- Generera tillväxt – i försäljning och vinst samt i antalet kunder och konsumenter.

Innovationer är en mångfacetterad, komplex uppsättning aktiviteter som förekommer i olika former. SCAs innovationer och potentiella marknadspåverkan definieras enligt följande tre kategorier:

- Uppgradering (Upgrade): En uppgraderingsinnovation är en modifiering av ett befintligt utbud, något som ständigt är nödvändigt för att förbli konkurrenskraftig. Uppgradering är den vanligaste formen av innovation i alla företag.
- Ny generation (New generation): Det SCA kallar Ny generations-innovationer är när ett för bolaget helt nytt utbud lanseras mot ett befintligt kund- eller konsumentsegment.
- Genombrott (Breakthrough): Genombrottsinnovationer, som förekommer relativt sällan i de flesta branscher, är nya tillväxtplattformar som förändrar hela branschen och skapar nya kund- eller konsumentsegment eller ett för marknaden helt nytt utbud till befintliga kundsegment.

## SCAs generella innovationsprocess

SCAs generella innovationsprocess är djupt förankrad i koncernens strategi och affärsmodell. Den utgör ett stöttande ramverk för idégenerering och innovation baserat på omvärldstrender, insikter kring kund- och konsumentbehov samt teknikutveckling. De innovationsrelaterade processerna förfinas och effektiviseras ständigt.

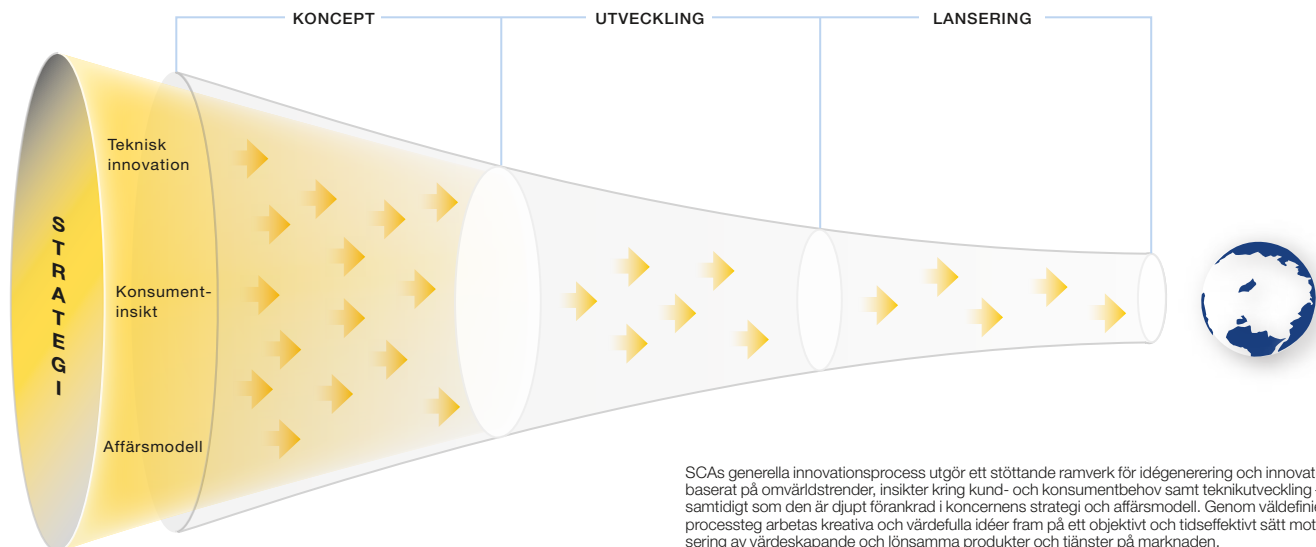
Innovationsarbetet i koncernens fyra affärsområden vilar på de tre grundstenarna kund- och konsumentinsikt, ny teknologi och affärsmodell.

Innovationer kan ta sin början var som helst, inom koncernen eller i samarbete med externa partners i nätverk. Erfarenheten visar att en innovation bara blir framgångsrik när det finns en samstämmighet mellan kund- och konsumentinsikt, ny teknologi och affärsmodell.

Illustrationen nedan visar hur de olika byggstenarna samverkar i innovationsprocessen. Modellen används i SCAs mest innovationsintensiva affärsområden: Personliga hygienprodukter och Mjukpapper, och på liknande sätt även inom Förpackningar och Skogsindustriprodukter.

Hygienverksamheten (Personliga hygienprodukter och Mjukpapper) använder samma modell för värdering av innovationerna i de olika faserna av innovationsprocessen; koncept, utveckling och lansering. Det innebär att det är möjligt att uppskatta och följa upp värdet av innovationerna när de lanseras på marknaden. De innovationer som inte gör tillräckliga framsteg i processen kan på ett tidigt stadium gallras bort och resurserna kan omprioriteras på ett effektivt sätt. En gemensam process och uppföljning av innovationer som

## SCAs generella innovationsprocess:



kommit ut på marknaden gör att fokus kan läggas på de som genererar bäst värde.

Den gemensamma modellen genererar också kostnadssynergier och möjliggör en effektiv resursallokering.

### Öppen innovation

SCA tillämpar också så kallad öppen innovation. Genom samverkan mellan externa och interna resurser i innovationsprocessen optimeras tillgången till kompetens och resurser, vilket påskyndar utvecklingsprocesserna och minskar kostnaderna. SCA använder huvudsakligen öppen innovation för patentutbyte, partnerskap med leverantörer och utvalda företag och genom att utnyttja innovationsförmedlare.

### SCAs patentverksamhet

Antal patentansökningar är en direkt följd av innovationsarbetet och under 2010 ansökte SCA om 64 patent. Patentverksamheten bedrivs i en central supportorganisation med globalt fokus. SCAs patentavdelning sysselsätter ett 30-tal personer som tillsammans med affärsorganisationen driver och skapar immaterialrättsligt värde som direkt

kopplas till SCAs tillväxt och lönsamhet. Patentarbetet bedrivs genom branschbevakning och säkerställande av rätt skydd för SCAs produktlösningar och innovationer för att skapa och underhålla en värdefull patentportfölj.

### Innovation inom hygienverksamheten

Innovation inom hygiensegmenten är en förutsättning för att bibehålla och stärka marknadsandelar, bygga starka varumärken samt skapa nya värden för kunder och konsumenter. Ökad innovations- och lanseringstakt är två fokusområden.

Läs mer om innovationsarbetet i Personliga hygienprodukter på sidan 21 och Mjukpapper på sidan 25.

### Innovation inom Förpackningar

SCAs affärsområde Förpackningar har innovationsexpertis inom många områden i hela organisationen. Förpackningar strävar efter att utveckla optimala förpackningslösningar när det gäller funktion, design, logistik, transport och miljöpåverkan. Ett annat innovationsområde är att stärka detaljhandels försäljningsställen och minska komplexiteten i industrins förpackningslösningar.

Läs mer om innovationsarbetet i Förpackningar på sidan 29.

### Innovation inom Skogsindustriprodukter

Innovationer är ett verktyg för affärsområdet Skogsindustriprodukter att ytterligare stärka konkurrenskraften. Arbetet gör det möjligt att röra sig uppåt i värdekedjan och producera produkter och lösningar med högre värde och marginaler. SCA differentierar sig på så sätt från den övriga branschen samtidigt som behoven hos affärspartners och kunder möts.

Läs mer om innovationsarbetet i Skogsindustriprodukter på sidan 33.

## Exempel på innovationer:

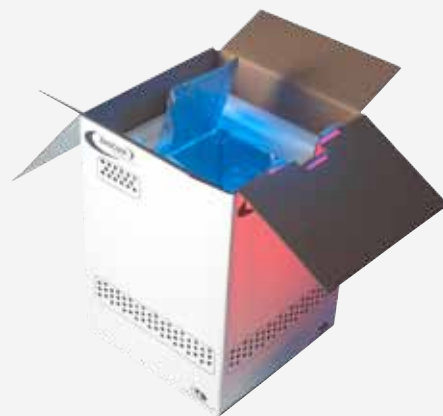
### TENA Ultra Thins

Under året lanserades ett nytt ultratunt inkontinensskydd som erbjuder förbättrad komfort med samma säkerhet och odörkontroll som ett tjockare skydd.



### ZeoCool

ZeoCool, är en förpackning som kan reglera temperatur. Förpackningen garanterar att innehållet bevarar en temperatur av +2° C till +8° C genom att det interna utrymmet reagerar på den yttre omgivningstemperaturen. ZeoCool är anpassad till bland annat farmaceutiska- och medicinska produkters behov av en jämn låg temperatur vid frakt. Förpackningen har inte någon intern eller extern strömkälla och därmed elimineras behovet av kylvätskor, kylskåp och frysar som i sin tur spar plats, pengar och tid samt ökar tillförlitligheten. ZeoCool är anpassad för alla transportslag.



### Tork Xpressnap Café

För att kunna erbjuda en behovsanpassad lösning för den växande kafémarknaden har SCA lanserat en mindre variant av Tork Xpressnap behållaren som gör det möjligt att endast ta en servett åt gången. Detta minskar kostnader för kunderna samtidigt som resurser sparas, vilket är positivt ur ett hållbarhetsperspektiv.



# Värdeskapande varumärkesarbete

SCAs varumärkesarbete syftar till att bygga tydliga och relevanta varumärken baserat på hög kund- och konsumentinsikt. I detta arbete är innovation en nyckelfaktor. Framgångsrikt innovationsarbete leder till differentiering och ökat mervärde för kunder och konsumenter, vilket bidrar till starka marknadsledande varumärken och värdeskapande för SCAs aktieägare och intressenter. Genom ökade marknadsandelar för globala och regionala varumärken har koncernens positioner stärkts på såväl mogna marknader som prioriterade tillväxtmarknader under 2010.

## Gemensamma värderingar

SCAs tre kärnvärden Respekt, Ansvar och Höghklassighet är grunden för hur SCA gör affärer och utvecklar verksamheten – med starkt fokus på miljömässigt och socialt ansvar. SCAs värderingar förenar alla 45 000 medarbetare och bildar en gemensam grund för ledarskap och medarbetarskap.

Respekt och ansvar för människor och miljö handlar om att ständigt utveckla verksamheten på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Strävan mot höghklassighet inspirerar till att förnya och förbättra produkter och lösningar, som i sin tur genererar ett ökat värde för SCAs kunder, konsumenter och övriga intressenter.

SCAs värderingsstyrda arbete är en förutsättning för att kunder, medarbetare, aktieägare och andra intressenter ska känna tillit till SCA. På motsvarande sätt bygger också valet av affärspartners på SCAs värderingar.

## Varumärkesstrategi

SCAs strategi är att bygga ett starkt koncerngemensamt varumärke där SCA är garanten för koncernens alla produktvarumärken och borgar för att produkter, råvaror, processer och hela verksamheten utvecklas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt.

Strategin är vidare att bygga en varumärkesportfölj med starka produktvarumärken; globalt, regionalt och lokalt. En stark lokal närvaro, i kombination med SCAs globala styrka, skapar en nära relation med kunder och konsumenter samtidigt som skalfördelar innebär ökad effektivitet. Strategin möjliggör även marknadsöverskridande synergier och kostnadsbesparingar.

Lyhörighet och insikter kring kunders och konsumenters behov driver både innovations- och affärsverksamheten – och är avgörande för att utveckla SCAs varumärken. I det arbetet spelar medarbetarnas kompetens och engagemang en

huvudroll. Inom hygienverksamheten, där huvuddelen av koncernens produktvarumärken finns, arbetar SCA aktivt med en varumärkesutbildning i egen regi under namnet SCA Brand Academy.

## Varumärkesmodell

För att säkerställa ständig utveckling av SCAs varumärken bedrivs arbetet enligt en gemensam metod och modell. Arbetssättet tydliggör positionering av respektive varumärke, med syfte att utveckla, aktivera och följa upp samlade aktiviteter – från innovation och produktutveckling till konsumenten i butik. Varumärkesmodellen möjliggör också en konsekvent uppföljning av satta mål samt genererar kostnadssynergier och möjliggör en effektiv resursallokering. I den årliga strategiprocessen utvärderas varumärkesportföljen.



*Varumärket SCA sammanfattas av c/o life:  
För att våra produkter gör livet lättare för dig och miljoner andra människor runtom i världen. För att våra råvaror och vårt sätt att arbeta ingår som en naturlig del i den globala livscykeln. Och för att vi bryr oss.*

## Varumärken inom Förpackningar och Skogsindustriprodukter

Förpackningar och Skogsindustriprodukter bedrivs i huvudsak verksamhet under SCA-varumärket, men arbetar också med produktvarumärken.

### Produktvarumärken inom Skogsindustriprodukter

- Power-pot är den skogsplanta som utvecklats av SCA och som marknadsförs mot skogsägare.

- SCAs massakvaliteter marknadsförs under produktvarumärkena Celeste, Star och Luna.
- Tryckpappersprodukter presenteras inom Grapho-familjen, till exempel GraphoCote, GraphoVerde och GraphoMax.

### Produktvarumärken inom Förpackningar

För att säkerställa ett unikt erbjudande för kunderna har Förpackningar ett antal patenterade förpackningslösningar och papperskvaliteter som positioneras under varumärkena Hercuilight, Zeo-Cool, Mira, Trueflo och Freshpack.

## Globala varumärken inom hygienverksamheten:



Inom inkontinensskydd är SCA världsledande med det globala varumärket TENA.

TENA säljs i över 100 länder och omsätter över 1 miljard EUR.

Den globala marknadsandelen uppgår till 25 procent. I Europa och Nordamerika är marknadsandelen 41 respektive 20 procent.



Inom mjukpapper för storförbrukare är SCA världens tredje största leverantör med det globala varumärket Tork.

Tork säljs i 80 länder och omsätter över 1 miljard EUR.

I Europa är SCA marknadsledare med 19 procents andel och har 20 procents marknadsandel i Nordamerika.

## Exempel på regionala varumärken inom hygienverksamheten:

SCAs starkaste marknad inom barnblöjor är Norden med över 60 procents marknadsandel för varumärket Libero.

Libero har över 80 procents marknadsandel i Sverige och Norge inom byxblöjor.

Libero växer snabbt i Ryssland och delar av Östeuropa.



Libresse är SCAs ledande varumärke för mensskydd och har geografiskt fokus i Europa, med en marknadsledande position i Norden med 32 procents marknadsandel och med stark tillväxt i Ryssland.

Varumärket har under 2010 även framgångsrikt lanserats i Malaysia.



Tempo är SCAs varumärke inom mjukpapper för konsumenter med starka marknadspositioner i Europa. Tempo erbjuder produkter för personlig hygien, bland annat toalettpapper och näsdukar.

Inom näsdukar är Tempo marknadsledande i Hong Kong med 67 procents marknadsandel.

Tempo växer också i Mellanöstern och Asien.



SCAs barnblöjor säljs i Sydostasien under varumärket Drypers som är marknadsledare i Malaysia och Singapore med 37 respektive 22 procents marknadsandel. Drypers har även framskjutna positioner i Thailand och Filippinerna.



Saba är SCAs varumärke för mensskydd i Mexiko och Centralamerika.

Saba har en stark position i Mexiko med cirka 25 procents marknadsandel och framskjutna positioner på flera marknader i Centralamerika.



Plenty är SCAs ledande varumärke inom mjukpapper för konsumenter för produkter inom hem och hushåll i Europa. Plenty har starka marknadspositioner i England, Holland, Österrike och Schweiz.





# Personliga hygienprodukter



## Andel av koncernen



Nettoomsättning, 22%  
**25 027 MSEK**



Rörelseresultat, 29%  
**2 922 MSEK**



Sysselsatt kapital, 11%  
**10 620 MSEK**



Medeltal anställda, 19%  
**8 610 anställda**

## Finansiella mål

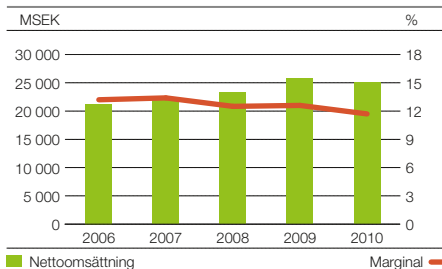
- 5–7 procent årlig organisk tillväxt
- 30 procent avkastning på sysselsatt kapital

## Utfall 2010

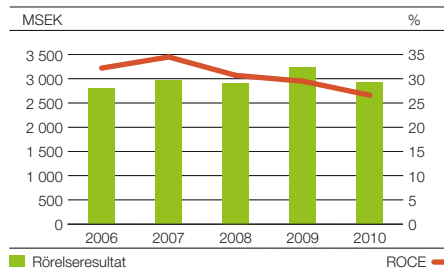
- Tillväxt<sup>1)</sup> 2%
- Avkastning på sysselsatt kapital 27%
- Rörelsemarginal 12%

<sup>1)</sup> Exklusive valutaeffekter.

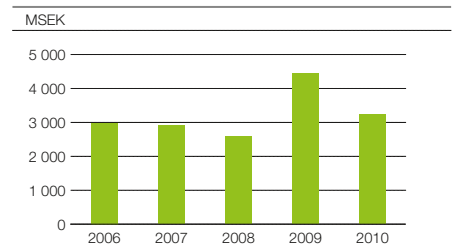
## Nettoomsättning och rörelsemarginal



## Rörelseresultat och ROCE



## Operativt kassaflöde





# Personliga hygienprodukter

SCA är en av världens största aktörer inom personliga hygienprodukter och erbjuder inkontinensskydd, barnblöjor och mensskydd. Innovationstakten inom samtliga segment är hög och nya produkter lanseras kontinuerligt. Produkterna säljs under SCAs egna varumärken, bland annat det globala varumärket TENA för inkontinensskydd, eller under handelns egna märkesvaror via detaljhandel och vårdinstitutioner i fler än 100 länder.

## Strategiska prioriteringar:

- Utveckla SCAs världsledande position inom inkontinensskydd med varumärket TENA.
- Kontinuerligt effektivisera produktion och distribution.
- Fortsätta fördjupa insikterna om konsument- och kundbehov samt omsätta dessa i produktutveckling och öka lanseringstakten av innovativa produkt- och tjänsteerbjudanden.
- Öka tillväxttakten på snabbväxande marknader i Östeuropa, Ryssland, Asien, Latinamerika och Mellanöstern.
- Tillväxt genom kategoriexpansion under globala varumärken och högre andel högvärdesprodukter.
- Fortsätta arbetet med globala varumärkesplattformar och utnyttja synergier.

## Marknad och varumärken

Den globala marknaden för personliga hygienprodukter omsätter drygt 290 miljarder SEK och växer med cirka 3 procent årligen. Europa svarar för cirka 30 procent och Nordamerika för 20 procent av totalmarknaden. Tillväxten drivs av innovation, högre marknadspenetration och ökad disponibel inkomst. På de mogna marknaderna har barnblöjor och mensskydd nått en hög marknadspenetration, medan en åldrande befolkning och låg mark-

nadspenetration driver efterfrågan på inkontinensskydd. I utvecklingsländerna ökar användningen av alla produktkategorier i takt med högre disponibla inkomster i kombination med ökad kunskap om hygienens betydelse.

SCA är en av världens största aktörer inom personliga hygienprodukter med en portfölj av globala, regionala och lokala varumärken.

Inom inkontinensskydd är SCA världsledande med det globala varumärket TENA, som har en årlig omsättning på över 1 miljard EUR. Den globala marknadsandelen uppgår till 25 procent och i Europa och USA är marknadsandelen 41 procent respektive 20 procent. I både Europa och Nordamerika har SCA ökat marknadsandelarna under 2010 tack vare ett breddat och förbättrat produkterbjudande.

Inom barnblöjor är SCA den tredje största aktören i Europa med en marknadsandel på 12 procent. I Europa erbjuder SCA barnblöjor under både egna varumärken och detaljhandelns märkesvaror. SCAs starkaste marknad är Norden med över 60 procents marknadsandel med varumärket Libero, som även växer snabbt i Ryssland och i delar av Östeuropa. SCA har ledande positioner i Sydostasien med varumärket Drypers och i Sydamerika med varumärket Pequeñín genom samriskbolag. I Mexiko och Centralamerika förvärvades under året varumärkena DryKids och Tessa babies.

I Europa är SCA den tredje största aktören inom mensskydd med en marknadsandel på 8 procent. SCA har ledande positioner i Norden, Australien, Nya Zeeland och på snabbväxande

marknader i Östeuropa, Ryssland, Latinamerika och i Mellanöstern. Libresse, Libra, Bodyform, Saba, Nosotras och Nana är några av SCAs starka varumärken för mensskydd som stöds av SCAs globala varumärkesplattform.

## Produktion och effektivitet

SCA har tillverkning vid 27 produktionsanläggningar i 23 länder. Produkterna distribueras via detaljhandel, apotek och vårdinstitutioner i mer än 100 länder. Produktionen effektiviseras ständigt genom modernisering och investeringar i nya och existerande anläggningar. Därmed förbättras kostnadsstrukturen och kvalitets- och driftsäkerheten. Under året har ett effektiviseringsprogram inletts inom SCAs europeiska barnblöjverksamhet för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften. Som en del i detta arbete läggs en produktionsanläggning ned i Frankrike och tillverkningen flyttas till en existerande anläggning i Polen. Dessutom effektiviseras en anläggning i Holland. I Ryssland startades tillverkning av barnblöjor under året i en ny produktionsanläggning, där även produktion av inkontinensskydd startas under 2011.

## Innovation och produktutveckling

SCA satsar betydande resurser på att fördjupa insikterna om konsumenter och kunders behov. Dessa insikter ligger till grund för innovationer och produktutveckling. Antalet lanseringar av nya och upgraderade produkter har ökat successivt de senaste åren. Tonvikten ligger på funktion, passform, design, kostnadseffektiva och hållbara produkter.

## SCAs marknadspositioner

	Europa	Nord-amerika	Globalt
Inkontinensskydd	1 (41%)	3 (20%)	1 (25%)
Barnblöjor	3 (12%)	–	4 (5%)
Mensskydd	3 (8%)	–	5 (5%)

Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

Under 2010 har SCA fortsatt att utveckla nya produkter i en allt snabbare takt, flyttat fram positionerna på såväl mogna marknader som tillväxtmarknader och stärkt såväl det globala varumärket TENA som de regionala och lokala varumärkena.



### Tillväxt

Flera faktorer talar för en fortsatt god tillväxt för personliga hygienprodukter, inte minst på tillväxtmarknaderna. Tillväxten drivs av innovation, den globala befolkningsökningen, åldrande befolkning, högre marknadspenetration och ökad disponibel inkomst. SCAs mål är en årlig organisk tillväxt på 5–7 procent.

### Inkontinensskydd

Inkontinens drabbar 5–7 procent av världens befolkning. Den globala marknaden för inkontinensskydd uppgår till cirka 55 miljarder SEK och växer med cirka 4 procent per år. Europa och Nordamerika står för drygt 40 respektive knappt 30 procent av totalmarknaden. Marknadstillväxten drivs av högre innovation och penetration, en åldrande befolkning, ökade hushållsinkomster och högre välfärd. Penetrationen är låg på mogna marknader och ännu lägre på tillväxtmarknader.

SCA är med varumärket TENA global marknadsledare med 25 procent marknadsandel och försäljning i över 100 länder. Även i Europa har SCA en mycket stark position med en marknadsandel om 41 procent. SCAs marknadsledarskap utvecklas genom djup konsumentinsikt, innovativ produktutveckling samt effektiv produktion.

Institutions- och hemvård utgör 62 procent av den globala marknaden. Här ligger tonvikten på att leverera högkvalitativa produkter i kombination med kvalificerad rådgivning som förenklar hantering och sänker kostnaderna för vårdgivare.

Detaljhandelsmarknaden ökar snabbast och svarar för 38 procent av den globala marknaden. Där arbetar SCA med information, annonsering och utveckling av alltmer diskreta, lättanvända och effektiva produkter.

Inkontinens är omgärdad av sociala tabun och det är därför viktigt att öka förståelsen och acceptansen. Efterfrågan stärks genom upplysning och marknadsföring som stöds av effektiva, bekväma och lättillgängliga produkter.

SCA prioriterar hög tillväxt inom samtliga segment med förstärkt globalt marknadsledarskap på utvecklade marknader och uppbyggnad av ledande positioner i Östeuropa, Ryssland, Asien, Mellanöstern och Latinamerika. Kina är en marknad med låg penetration och gynnsamma demografiska förhållanden där tillväxtpotentialen är hög för inkontinensskydd.

### Barnblöjor

Den globala marknaden för barnblöjor uppgår till cirka 140 miljarder SEK och beräknas växa med cirka 3 procent per år. Europa svarar för knappt 30 procent och har en låg tillväxttakt. Den kraftigaste marknadstillväxten sker i Asien, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika där barnafödandet är högt och hushållsinkomsterna ökar. Fortfa-

rande saknar majoriteten av världens barn under två år engångsblöjans praktiska och effektiva hygien, vilket är en betydande framtidspotential.

SCA säljer barnblöjor i cirka 70 länder. I Europa är SCA den tredje största aktören med en marknadsandel på 12 procent. I Norden har SCA drygt 60 procents marknadsandel med varumärket Libero som även ökar snabbt i Ryssland och i delar av Östeuropa. SCA har även ledande positioner i delar av Sydostasien och Latinamerika. För detaljhandelns egna märkesvaror har affärsmodellen effektiviserats för att säkerställa konkurrenskraft och lönsamhet. Fokus ligger på att stärka de egna varumärkenas goda positioner på mogna marknader som Norden och Nya Zeeland samt på snabbväxande marknader i Östeuropa, Ryssland, Latinamerika, Mellanöstern och Sydostasien. På tillväxtmarknaderna finns goda förutsättningar för fortsatt tillväxt som en följd av låg penetration och hög efterfrågan.

### Mensskydd

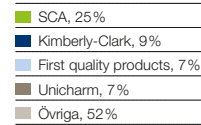
Världsmarknaden för mensskydd uppgår till cirka 90 miljarder SEK och växer med cirka 2 procent per år. Den europeiska marknaden motsvarar drygt 25 procent. I Europa dominerar marknaden av bindor, som utgör cirka 50 procent, medan trosskydd och tamponger står för cirka 25 procent vardera.

SCA säljer mensskydd i fler än 80 länder. I Europa är SCA den tredje största aktören med 8 procents marknadsandel. SCA har starka marknadspositioner på marknader i Latinamerika, Europa, Australien och Nya Zeeland. En växande andel av SCAs försäljning sker i Latinamerika, Ryssland, Östeuropa och Mellanöstern där bolaget har starka positioner och satsar på tillväxt.

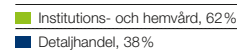
En växande andel kvinnor i fertil ålder och en förhållandevis låg marknadspenetration bidrar till god efterfrågeökning på tillväxtmarknader.

Mensskydd utvecklas för egna regionala och lokala varumärken med stöd av SCAs globala varumärkesplattform. Baserat på djup konsument- och kundinsikt prioriterar SCA investeringar i nya produktkoncept och marknadsföring. Förbättrad konkurrenskraft uppnås även genom rationaliseringar och kostnadseffektivare produktion, bland annat i Östeuropa. På tillväxtmarknaderna finns, som en följd av låg penetration och hög efterfrågan, goda förutsättningar för fortsatt tillväxt.

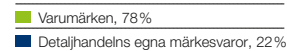
### Inkontinensskydd – marknadsandelar, Globalt



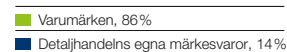
### Inkontinensskydd – försäljningskanaler, Globalt



### Barnblöjor – varumärkeskategorier, Europa



### Mensskydd – varumärkeskategorier, Europa



Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

# Rörelsen 2010

## Viktiga händelser

- Stärkt globalt ledarskap för varumärket TENA för inkontinensskydd.
- Ökad innovations- och lanseringstakt av förbättrade kunderbjudanden.
- Produktionsstart av barnblöjor i Ryssland.
- Förvärv av barnblöjverksamhet i Mexiko.
- Effektiviseringsprogram påbörjat inom den europeiska barnblöjverksamheten.

**Nettoomsättningen** minskade med 3 procent (ökade med 2 procent exklusive valutaeffekter) och uppgick till 25 027 (25 716) MSEK. Ökade marknadsaktiviteter påverkade volymerna positivt och omsättningen ökade med 2 procent. Volymökningen är relaterad till inkontinens- och mensskydd. På tillväxtmarknaderna ökade omsättningen, exklusive valutakursförändringar, med 10 procent. 2010 uppvisade de mogna marknaderna en god efterfrågan och tillväxtmarknaderna en fortsatt stark efterfrågeökning.

Omsättningen för inkontinensskydd under varumärket TENA ökade, exklusive valutaeffekter, med 4 procent. Tillväxten i Latinamerika, Ryssland och Östeuropa var fortsatt mycket god. Under året lanserades ett nytt ultratunt inkontinensskydd som genom en ny teknik erbjuder förbättrad komfort med samma säkerhet och odörkontroll som ett tjockare skydd. Som komplement till det ledande premiumsegmentet har ett konkurrenskraftigt sortiment lanserats för att tillvarata tillväxten i ekonomisegmentet. Det pågående marknadstestet i Kina utvidgades under året till nya regioner och SCA utbildade nästan 5 000 sjuksköterskor inom inkontinensvård. Marknadsandelen för SCAs globala varumärke TENA, för inkontinensskydd, ökade från 24 till 25 procent. Både i Europa och Nordamerika stärktes marknadsandelarna till 41 respektive 20 procent. Omsättningen för barnblöjor minskade, exklusive valutaeffekter, med 4 procent. Minskningen är främst hänförlig till den europeiska verksamheten för blöjor till handelns egna varumärken.

Under året har nya tunnare och bekvämare barnblöjor lanserats. Andra fördelar med SCAs tunna blöja är minskad mängd råmaterial och minskad volym i transporter vilket är positivt både från ett miljö- och kostnadsperspektiv. På utvalda marknader har SCA – som första varumärke i Europa – med stor framgång introducerat en byxblöja i ekonomisegmentet. Under året stärktes varumärket Liberos miljöprofil genom att samtliga öppna blöjstorlekar och babyvårdsprodukter nu uppfyller kravet på den nordiska miljömärkningen

Svanen. Inom barnblöjor förvärvades den tredje största leverantören av barnblöjor på den mexikanska marknaden och ett effektiviseringsprogram påbörjades inom den europeiska verksamheten. De årliga besparingarna beräknas till 15 MEUR, vilka förväntas uppnås från och med tredje kvartalet 2011. För att möta den ökande efterfrågan i Ryssland har SCA investerat i lokal produktion. Under 2010 påbörjades tillverkning av barnblöjor och under 2011 kommer produktion av inkontinensskydd att startas.

Omsättningen för mensskydd ökade, exklusive valutaeffekter, med 6 procent drivet av en god försäljningsökning på tillväxtmarknaderna. SCA har under varumärket Libresse lanserat mensskydd i Malaysia samt tamponger i Sverige och Nederländerna med ett gott resultat. I Latinamerika har SCA tagit fram ett produkterbjudande för Saba med mindre antal mensskydd i varje förpackning, vilket förbättrar tillgängligheten för konsumenter med lägre disponibel inkomst.

**Rörelseresultatet** var 10 procent lägre än föregående år (6 procent exklusive valutaeffekter) och uppgick till 2 922 (3 235) MSEK. Högre volymer och sänkta kostnader kompenserade inte fullt ut för ökade kostnader för råvaror och marknadsaktiviteter.

**Rörelsemarginalen** uppgick till 11,7 (12,6) procent.

**Avkastningen på sysselsatt kapital** uppgick till 27 (29) procent.

**Kassamässigt rörelseöverskott** minskade till 4 111 (4 467) MSEK. Det operativa kassaflödet minskade till 3 230 (4 436) MSEK. Det lägre kassamässiga rörelseöverskottet och en högre rörelsekapitalbindning minskade kassaflödet. Löpande investeringar var lägre än föregående år.

**Investeringar i anläggningar** uppgick till 1 358 (2 027) MSEK.

Rörelseresultat, MSEK:

# 2 922

Rörelsemarginal:

# 12%

## Nyckeltal

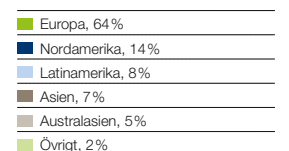
MSEK	2010	2009
Nettoomsättning	25 027	25 716
Kassamässigt rörelseöverskott	4 111	4 467
Förändring rörelsekapital	-166	835
Löpande nettoinvesteringar	-545	-795
Övrig operativ kassaflödesförändring	-170	-71
Operativt kassaflöde	3 230	4 436
Rörelseresultat	2 922	3 235
Rörelsemarginal, %	12	13
Sysselsatt kapital	10 620	11 430
Avkastning, %	27	29
Strategiska investeringar		
anläggningar	-813	-1 232
företagsförvärv/avyttringar	-412	-44
Medeltal anställda	8 610	7 269

Exklusive omstruktureringkostnader.

## SCAs försäljning per produktsegment



## SCAs försäljning per region



# Mjukpapper



## Andel av koncernen



Nettoomsättning, 36%  
**39 870 MSEK**



Rörelseresultat, 30%  
**3 041 MSEK**



Sysselsatt kapital, 36%  
**36 168 MSEK**



Medeltal anställda, 38%  
**17 327 anställda**

## Finansiella mål

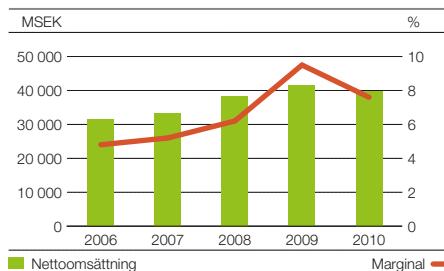
- 3–4 procent årlig organisk tillväxt
- 13 procent avkastning på sysselsatt kapital

## Utfall 2010

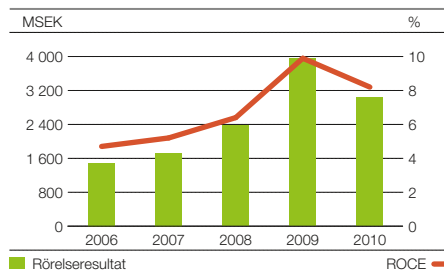
- Tillväxt<sup>1)</sup> 2%
- Avkastning på sysselsatt kapital 8%
- Rörelsemarginal 8%

<sup>1)</sup> Exklusive valutaeffekter.

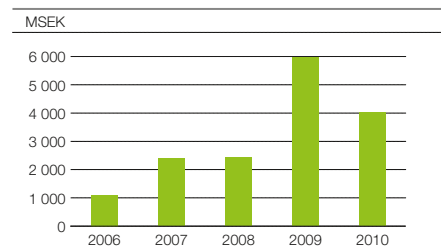
## Nettoomsättning och rörelsemarginal



## Rörelseresultat och ROCE



## Operativt kassaflöde



# Mjukpapper

SCA är världens tredje största mjukpappersföretag. Inom mjukpapper för konsumenter erbjuder bolaget produkter som toalettpapper, hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter. Produkterna säljs både under egna varumärken och som handelns egna märkesvaror. Inom mjukpapper för storförbrukare – som sjukhus, vårdinstitutioner, stora arbetsplatser, restauranger och hotell – utvecklar och säljer SCA kompletta hygienlösningar med behållare, mjukpapper, tvål, service och underhåll.

## Strategiska prioriteringar

- Stärka det globala varumärket Tork inom mjukpapper för storförbrukare.
- Öka tillväxten inom mjukpapper för storförbrukare.
- Fortsatt satsning på konsument- och kundinsikt, innovationer, produktutveckling och marknadsföring.
- Öka närvaron på tillväxtmarknaderna, främst för egna märkesvaror.
- Fortsatt utveckling av varumärkesplattformen inom mjukpapper för konsumenter i Europa.
- Förstärka positionerna för egna varumärken inom mjukpapper för konsumenter.
- Tydligare mervärdeserbjudanden till detaljhandeln för deras egna märkesvaror.
- Effektivisering av produktion och distribution.

## Marknad och varumärken

Världsmarknaden för mjukpapper omsätter cirka 385 miljarder SEK årligen. Europa svarar för drygt 25 procent och Nordamerika för cirka 30 procent av totalmarknaden. Tillväxten är 3 respektive 2 procent. I Östeuropa är tillväxten snabbare än på de mognare marknaderna i väst till följd av ökande disponibel inkomst och ökad användning av mjukpapper.

SCA är störst i Europa inom mjukpapper för konsumenter med 25 procents marknadsandel och den tredje största leverantören globalt med en marknadsandel om 8 procent. I Sydamerika har SCA genom samägda bolag varumärkena Familia och Favorita som har starka positioner på tillväxtmarknader som Colombia, Chile och Ecuador. På den stora mexikanska marknaden har SCA en stark position med varumärket Regio. I Australien är SCA den näst största mjukpappersleverantören. Tempo, Zewa och Plenty är ledande varumärken i stora delar av Europa. Varumärket Edet har en stark ställning i Norden.

Inom mjukpapper för storförbrukare är SCA den tredje största aktören globalt med varumärket Tork som har en marknadsandel om 16 procent. I Europa är SCA marknadsledare med 19 procents marknadsandel och är den tredje största aktören i Nordamerika med 20 procents marknadsandel.

För att bättre möta konsumenternas behov samt att över tid bygga starkare varumärken för mjukpapper för konsumenter har en ny varumärkesplattform utvecklats i Europa. Syftet är att effektivisera varumärkesportföljen och även särskilja mellan varumärken för produkter avsedda för personlig hygien och produkter avsedda för hem och hushåll. Arbetet med att implementera varumärkesplattformen går enligt plan.

## Produktion och effektivitet

SCA har produktion i 38 anläggningar i 18 länder. Tillverkningsprocesser och logistik optimeras

genom ständiga förbättringar och genom investeringar i effektivare anläggningar samt nedläggning av olönsam kapacitet. Integration av tidigare förvärv har möjliggjort en rationalisering av den europeiska mjukpappersverksamheten och produktionen har koncentrerats till effektiva anläggningar med strategiska lägen. För att stärka konkurrenskraften genom kostnadseffektiv produktion samt öka tillväxten på tillväxtmarknaderna har följande aktiviteter genomförts: I Latinamerika och Ryssland investerar SCA i ny kapacitet. Under 2009 startades en ny produktionsanläggning i Ryssland och i slutet av 2010 startades en ny anläggning i Mexiko. I Colombia påbörjades byggnation av en mjukpappersanläggning med produktionsstart under 2011.

## Innovation och produktutveckling

Förmågan att förstå vad morgondagens konsumenter och kunder efterfrågar är en grundläggande strategi för ett långsiktigt värdeskapande. SCA satsar betydande resurser på insikts- och innovationsarbete där all produktutveckling sker med en djup kund- och konsumentinsikt som bas. Under de senaste åren har ett stort antal nya och upgraderade produkter lanserats och servicenivån har höjts. I fokus står utveckling av material och funktion för bredare urval, bättre hållbarhet, mjukhet och absorptionsförmåga samt olika sorters behållare för att erbjuda bekvämare och mer effektiv användning.

## SCAs marknadspositioner

	Europa	Nord-amerika	Globalt
Mjukpapper för konsumenter	1 (25%)	–	3 (8%)
Mjukpapper för storförbrukare	1 (19%)	3 (20%)	3 (16%)

Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

SCA har fortsatt att utveckla nya produkter i en allt snabbare takt, flyttat fram positionerna på såväl mogna marknader som tillväxtmarknader och stärkt såväl det globala varumärket Tork som de regionala varumärkena.



### Tillväxt

Förutsättningarna för fortsatt tillväxt inom mjukpapper är goda, inte minst på tillväxtmarknaderna. Tillväxten drivs av innovation, den globala befolkningsökningen, högre marknadspenetration och ökad disponibel inkomst. Marknadspenetrationen utanför Västeuropa och USA är fortfarande relativt låg med en stor tillväxtpotential. SCAs mål är en årlig organisk tillväxt på 3–4 procent.

### Mjukpapper för konsumenter

Världsmarknaden för mjukpapper för konsumenter omsätter cirka 290 miljarder SEK årligen. Europa svarar för drygt 25 procent och Nordamerika för knappt 30 procent av totalmarknaden och tillväxten är 4 respektive 2 procent. I Östeuropa är tillväxten snabbare än på de mognare marknaderna i väst till följd av ökande disponibel inkomst och ökad användning av mjukpapper.

SCA är den största leverantören i Europa och på den snabbväxande marknaden i Ryssland. I Latinamerika är SCA den tredje största leverantören och i Australien den näst största leverantören. SCA har försäljning av mjukpapper för konsumenter i cirka 60 länder.

SCA prioriterar tillväxt på de snabbväxande marknaderna i Östeuropa och Latinamerika som är starkt varumärkesstyrda.

Mjukpapper för konsumenter omfattar toalettpapper, hushållspapper, ansiktsservetter, näsdukar och servetter. SCA erbjuder detaljhandeln ett komplett sortiment av produkter inom de högsta kvalitetssegmenten under SCAs egna varumärken liksom produkter av hög kvalitet för detaljhandels egna märkesvaror. Sedan flera år erbjuder SCA kompletta serviceerbjudanden som omfattar produktion, leverans samt även service-samarbete för produktutveckling, sortiment, design, marknadsföring och logistik. Servicekonceptet har blivit väl mottaget av de ledande detaljhandelskedjorna i Europa.

SCA säljer 49 procent av sina produkter under egna varumärken, resterande del säljs som handelns egna märkesvaror. Målsättningen är att ytterligare stärka varumärkespositionerna på de mogna europeiska marknaderna och samtidigt bibehålla den viktiga marknaden med detaljhandels egna märkesvaror.

### Mjukpapper för storförbrukare

Den globala marknaden för mjukpapper för storförbrukare uppgår till cirka 95 miljarder SEK, varav Nordamerika och Västeuropa står för drygt 40 respektive 30 procent. Inom detta segment växer marknaden årligen med drygt 3 procent i Västeuropa, något mindre i USA och betydligt snabbare i övriga delar av världen.

SCA arbetar med ett globalt varumärke, Tork, som säljs i 80 länder och omsätter över 1 miljard EUR årligen. Ett globalt varumärke ger betydande synergier eftersom skillnaderna i konsument- och kundkrav är små vad gäller mjukpapper och dispensersystem i olika delar av världen. Varumärket Tork är marknadsledare i Europa och ett av de ledande i Nordamerika.

Inom mjukpapper för storförbrukare levererar SCA kompletta hygienkoncept för institutioner och företag bestående av mjukpapper och olika typer av dispensersystem (behållare), tvål, alcohol, lotion och servicetjänster. Majoriteten av kunderna finns inom sjukvård, industri, kontor, hotell och restaurang. Produkterna distribueras via grossister och serviceföretag. SCAs marknadsställning är särskilt stark inom restaurangsektorn i Nordamerika där nästan varannan servett levereras från SCA.

### Varumärkeskategorier mjukpapper för konsumenter, Europa

Varumärken, 46 %  
Detaljhandels egna märkesvaror, 54 %



### Produktfördelning mjukpapper för konsumenter, Europa

Toalettpapper, 59 %  
Hushållspapper, 20 %  
Näsdukar, 14 %  
Servetter, 7 %



### Marknadsandelar mjukpapper för konsumenter, Europa

SCA, 25 %  
Sofidel, 12 %  
Kimberly-Clark, 11 %  
Georgia-Pacific, 8 %  
Övriga, 44 %



### Marknadsandelar mjukpapper för storförbrukare, Europa

SCA, 19 %  
Kimberly-Clark, 15 %  
Georgia-Pacific, 11 %  
Övriga, 55 %



### Marknadsandelar mjukpapper för storförbrukare, Nordamerika

SCA, 20 %  
Georgia-Pacific, 30 %  
Kimberly-Clark, 21 %  
Övriga, 29 %



Data bygger på marknadsdata och SCAs uppskattning.

# Rörelsen 2010

## Viktiga händelser

- Ökade marknadsandelar för varumärket Tork.
- Ökad innovations- och lanseringstakt av nya produkter.
- Produktionsstart av ny mjukpappersanläggning i Mexiko.

**Nettoomsättningen** minskade med 4 procent (ökade med 2 procent exklusive valutaeffekter) och uppgick till 39 870 (41 425) MSEK. Högre volymer inom mjukpapper för storförbrukare ökade omsättningen med 1 procent och högre priser ökade omsättningen med 1 procent. På tillväxtmarknader ökade omsättningen, exklusive valutakursförändringar, med 6 procent.

I Europa har efterfrågan på mjukpapper för storförbrukare ökat i takt med konjunkturuppgången medan efterfrågan varit stabil inom mjukpapper för konsumenter. I Nordamerika har efterfrågan för mjukpapper för storförbrukare varit stabil.

De kraftigt ökade råvarukostnaderna under året resulterade i ett intensivt arbete med att förbättra lönsamheten och SCA genomförde successiva prishöjningar under andra halvåret 2010. Dessutom har fokus legat på att minska kostnaderna, ytterligare öka innovations- och lanseringstakten, förbättra produktionsstrukturen och kundservicen.

Omsättningen för mjukpapper för konsumenter ökade, exklusive valutaeffekter, med 1 procent. Ökningen är främst relaterad till en stark tillväxt i Östeuropa och Ryssland. Inom mjukpapper för konsumenter i Europa fortlöpte genomförandet av den nya varumärkesplattformen med syfte att minska antalet varumärken. Under året har flera nya produkter lanserats och på den ryska marknaden har SCA stärkt sin ledande position med varumärket Zewa. Under varumärket Edet i Holland har SCA lanserat fuktigt toalettpapper. Förpackningen fästs direkt på väggen med hjälp av sugproppar utan att skada badrummets väggar. I Hong Kong har näsdukar, speciellt utformade för barn, lanserats under varumärket Tempo Kids.

Omsättningen för mjukpapper för storförbrukare ökade, exklusive valutaeffekter, med 5 procent. Ökningen är hänförlig till god tillväxt i Nordamerika, Västeuropa, Ryssland och Latinamerika. Inom mjukpapper för storförbrukare har SCA med varumärket Tork ökat marknadsandelarna i både Europa och Nordamerika under året. I Europa

ökade marknadsandelen från 18 till 19 procent och i Nordamerika från 18 till 20 procent. En ny dispenserserie, Tork Performance, har lanserats framgångsrikt under året. För att kunna erbjuda en behovsanpassad lösning för den växande kafémarknaden har SCA lanserat en mindre variant av Tork Xpressnap-behållaren som gör det möjligt att endast ta en servett åt gången. Detta minskar kostnader för kunderna samtidigt som resurser sparas, vilket är positivt ur ett hållbarhetsperspektiv. Under året har också nya behovsanpassade förpackningar som är lättare att bära, öppna och hantera utvecklats för städpersonal.

Under 2010 startade produktionen vid en ny anläggning i Mexiko för att förbättra SCAs kunderbidande, konkurrenskraft och lönsamhet i regionen. I Colombia påbörjades byggnation av en mjukpappersanläggning med produktionskostnad under 2011.

**Rörelseresultatet** minskade med 23 procent (19 procent exklusive valutaeffekter) till 3 041 (3 946) MSEK. Den kraftiga ökningen av råvarukostnader under året ledde till en minskning av rörelseresultatet. Högre priser och volymer samt lägre produktions- och energikostnader påverkade resultatet positivt.

**Rörelsemarginalen** uppgick till 7,6 (9,5) procent.

**Avkastningen på sysselsatt kapital** uppgick till 8 (10) procent.

**Kassamässigt rörelseöverskott** minskade och uppgick till 5 277 (6 363) MSEK. Det operativa kassaflödet minskade till 4 033 (5 979) MSEK. Det lägre kassamässiga rörelseöverskottet tillsammans med en högre rörelsekapitalbindning minskade kassaflödet. Löpande nettoinvesteringar var lägre än föregående år.

**Investeringar i anläggningar** uppgick till 2 522 (2 596) MSEK.

Rörelseresultat, MSEK:

# 3 041

Rörelsemarginal:

# 8%

## Nyckeltal

MSEK	2010	2009
Nettoomsättning	39 870	41 425
Kassamässigt rörelseöverskott	5 277	6 363
Förändring rörelsekapital	-27	1 196
Löpande nettoinvesteringar	-1 113	-1 301
Övrig operativ kassaflödesförändring	-104	-279
Operativt kassaflöde	4 033	5 979
Rörelseresultat	3 041	3 946
Rörelsemarginal, %	8	10
Sysselsatt kapital	36 168	37 196
Avkastning, %	8	10
Strategiska investeringar		
anläggningar	-1 409	-1 295
företagsförvärv/avyttringar	-17	68
Medeltal anställda	17 327	17 714

## SCAs försäljning per produktsegment

- Mjukpapper för konsumenter, 62%
- Mjukpapper för storförbrukare, 38%



## SCAs försäljning per region

- Europa, 66%
- Nordamerika, 18%
- Australasien, 8%
- Latinamerika, 7%
- Asien, 1%



# Förpackningar



## Andel av koncernen



Nettoomsättning, 27%  
**29 633 MSEK**



Rörelseresultat, 16%  
**1 577 MSEK**



Sysselsatt kapital, 22%  
**22 229 MSEK**



Medeltal anställda, 34%  
**15 218 anställda**

## Finansiella mål

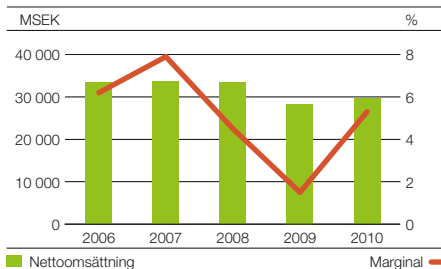
- 10 procents avkastning på sysselsatt kapital

## Utfall 2010

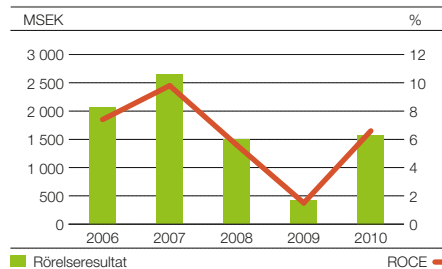
- Tillväxt<sup>1)</sup> 20%
- Avkastning på sysselsatt kapital 7%
- Rörelsemarginal 5%

<sup>1)</sup> Exklusive valutaeffekter samt avyttringar och nedläggningar.

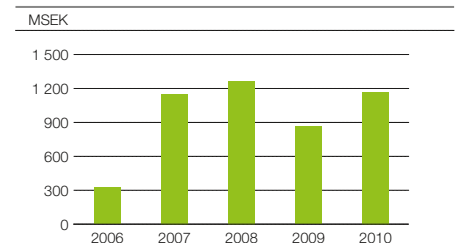
## Nettoomsättning och rörelsemarginal



## Rörelseresultat och ROCE



## Operativt kassaflöde





# Förpackningar

SCA är Europas näst största förpackningsföretag. Affärsområdet Förpackningar är, från skog till återvinning, ett helt integrerat hållbart företag. Förpackningar är en fullserviceleverantör av förpackningslösningar för ett stort antal användningsområden såsom konsument- och skyltförpackningar för butiksledet, hyllfärdiga förpackningslösningar, kundanpassade skyddsförpackningar, transportförpackningar, främst i wellpapp, samt hela servicekoncept till producerande och distribuerande företag och detaljhandel. Huvuddelen av förpackningarna används för livsmedel, sällanköpsvaror och industriprodukter.

## Strategiska prioriteringar:

- Fortsatt rationalisering och effektivisering av verksamheten.
- Erbjudna kompletta förpackningslösningar och mervärdeserbjudanden.
- Leda utvecklingen på förpackningsmarknaden med innovation och produktutveckling.
- Tillvarata tillväxtpotentialer inom lönsamma högvärdessegment.
- Fortsatt fokus på Europa.

## Marknad

Den europeiska wellpappmarknaden värderas till omkring 235 miljarder SEK och växer över en konjunkturcykel med 2–3 procent årligen.

SCA är den näst största producenten av wellpapp och wellpappråvara i Europa med en marknadsandel om 10 respektive 8 procent. Marknaden i Europa är fragmenterad och kapaciteten hos de fem största producenterna av wellpapp och wellpappråvara uppgår till cirka 45 procent av den europeiska marknaden.

SCA har goda marknadspositioner inom transportförpackningar där kunder ofta söker långsiktiga samarbetspartners för kompletta

logistik- och designlösningar. SCA har en stark position inom högvärdessegmenten för livsmedel och sällanköpsvaror tack vare sin marknadsledande ställning inom innovation och design. Till sammans med kunder arbetar SCA fram kompletta förpackningslösningar med mycket höga krav på förpackningarnas kvalitet och utseende. SCA har höga marknadsandelar inom snabbväxande internationella lyxvaror där kvaliteten och produktpresentationen och varumärket kan förstärkas med hjälp av paketeringen.

## Produktion och effektivitet

SCA har cirka 170 anläggningar och bruk i 21 länder i Europa. Av dessa ligger 34 anläggningar i åtta östeuropeiska länder. Wellpappråvara produceras vid sex bruk varav fyra producerar återvunna kvaliteter och två producerar kraftliner. SCA, som är Europas näst största leverantör av wellpappförpackningar, driver en integrerad affärsmodell där kunderna erbjuds stora fördelar i form av ett effektivt, hållbart produktionsnätverk och affärssystem. För att stärka konkurrenskraften genom kostnadseffektiv produktion optimeras tillverkningsprocesser och logistik genom ständiga förbättringar, investeringar i effektivare anläggningar samt nedläggning av olönsam kapacitet. Under året avslutades omstruktureringsprogrammet som påbörjades 2009. Vid utgången av 2010 hade på årsbasis hela den årliga besparingen på drygt 1 miljard SEK uppnåtts.

## Innovation och produktutveckling

SCA utvecklar kompletta förpackningslösningar och har en strategisk kompetens och konkurrenskraft med ett innovationscenter och 16 design-

center i Europa. I dessa center utvecklas nya förpackningslösningar, testas nya tekniker, materiallösningar och designredskap i nära samarbete med kunderna. Att skapa attraktiva möjligheter till exponering av varor i butik är viktigt för att stärka kundernas varumärken. Syftet är att anpassa och optimera förpackningarnas funktionalitet utifrån logistiska krav och leverera en komplett lösning för varje steg i förpackningskedjan.

SCA R&D Centre i Sundsvall, Sverige, bedriver strategisk forskning och utveckling. Inom centret finns egen specialistkompetens inom nyckelområden, men centret har också ett nära samarbete med det intilliggande Mittuniversitetet i Sundsvall.

SCA analyserar hela leveranskedjan för att minimera materialåtgången och maximera material- och energiåtervinning. Förpackningsdesign kan ha en stor miljöpåverkan. Rätt design ger SCA möjlighet att förse kunderna med förpackningar som garanterar optimalt resultat utan spill. Rätt design bidrar även till bättre användande av transportutrymmet. Om varorna kan fraktas mer tätpackat krävs det färre transporter och därmed minskar bränsleförbrukningen och utsläppen. Rätt design kräver rätt verktyg och under designprocessen använder SCA egna verktyg och experter.

Dagens samhälle kräver förpackningar som tillåter en hållbar distribution, gjorda av material med minsta möjliga miljöpåverkan. SCAs integrationssystem följer denna princip: wellpappproduktionen börjar med fiber från skogen som används till produktion av papper och förpackningar och slutar med att återvinnas som returfiber, och allt detta hanteras inom koncernen.

### Tillväxt

Inom Förpackningar kommer SCA ha fortsatt fokus på Europa med målsättningen att växa i takt med marknaden. Fortsatt arbete med effektivitet och innovation är viktiga initiativ för att öka andelen förädlade produkter. Arbetet med att utveckla värdekedjan och göra den mer effektiv och hållbar samt att finna nya produktområden är också initiativ för stärkt konkurrenskraft. Den långsiktiga konkurrenskraften gynnas också av SCAs miljöprofil.

Trenden är tydlig mot lättare förpackningar och förpackningar med ökade krav på tryckkvalitet. Efterfrågan på konsumentvaruförpackningar är stabil och följer konsumtionsutvecklingen. Tillväxten för transportförpackningar är konjunktorkänslig och varierar i takt med utvecklingen för handel och tillverkningsindustrin. Högvärdessegmenten är mindre konjunktorkänsliga än emballage för kapitalvaror.

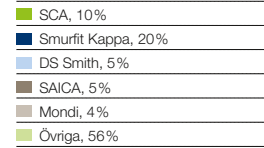
SCA satsar långsiktigt på att utveckla de ledande positionerna inom avancerade förpackningar i segment med hög förädlingsgrad. Dessa segment har en stabilare tillväxttakt och erbjuder SCA framtida expansionsmöjligheter med god tillväxt.

### Wellpapp

Samtidigt som de ledande positionerna inom avancerade förpackningar utvecklas i segment med hög förädlingsgrad så effektiviseras och förbättras även mer standardiserade förpackningslösningar för till exempel transport och emballage av industrikomponenter. Behovsanpassade och ändamålsenliga förpackningar är en förutsättning för internationell handel och är därmed en viktig välfärdsskapande faktor i världsekonomin. Förpackningar används i allt större utsträckning till att både transportera, marknadsföra och sälja sitt innehåll. Förpackningen blir därmed en viktig budbärare av varumärken och marknadskommunikation.

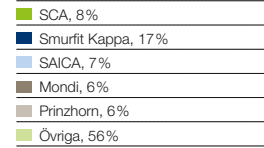
De två största marknadskategorierna för wellpappförpackningar är livsmedels- och tillverkningsindustrin med cirka 45 respektive cirka 30 procents andel. Inom livsmedelsindustrin är bearbetade livsmedel det största segmentet, följt av färska livsmedel och drycker. Sällanköpsvaror är en annan stor marknadskategori och svarar för cirka 15 procent av totalmarknaden.

#### Wellpapp, producenter i Europa (kapacitet)



Källa: SCA, Pöyry

#### Wellpappråvara, producenter i Europa (kapacitet)



Källa: SCA, Pöyry

# Rörelsen 2010

## Viktiga händelser

- Ökad innovationstakt och tillväxt inom högvärdessegmenten.
- Omstruktureringsprogram genomfört enligt plan.
- Avyttring av den asiatiska wellpappverksamheten.

**Nettoomsättningen** ökade med 4 procent (20 procent exklusive valutaeffekter samt avyttringar och nedläggningar) och uppgick till 29 633 (28 359) MSEK. Högre priser och volymer ökade omsättningen med 11 respektive 9 procent. Nedläggningen 2009 av testlinerbruket New Hythe, Storbritannien, tillsammans med den under andra kvartalet avyttrade asiatiska förpackningsverksamheten minskade omsättningen med 5 procent.

Den västeuropeiska efterfrågan på wellpapp har under året förbättrats i takt med återhämtningen i konjunkturen och en stigande industriproduktion och ökade 5 procent. Priserna på både liner (wellpappråvara) och wellpapp har stigit successivt under året.

Omstruktureringsprogrammet som påbörjades 2009 har genomförts enligt plan. Totalt har 16 wellpappanläggningar och bruket för wellpappråvara i Storbritannien lagts ned och en personalreduktion om cirka 2 100 tjänster har genomförts. Vid utgången av 2010 hade på årsbasis hela den årliga besparingen på drygt 1 miljard SEK uppnåtts.

Under året har den asiatiska wellpappverksamheten, som omsatte 250 MUSD och sysselsatte cirka 4 200 anställda vid 15 anläggningar i Kina, Singapore, Malaysia och Indonesien avyttrats. Försäljningssumman uppgick till 200 MUSD. Försäljningen gav varken upphov till reavinst eller reaförlust. Verksamheten dekonsoliderades per den sista april.

I enlighet med strategin att växa inom högvärdessegment inom förpackningar har SCA under året utvecklat Trueflo - ett system för transporter i en riktning, det vill säga att förpackningen ej är avsedd för retur. Trueflo är speciellt designad och utvecklad som en lösning för effektiv och säker bulktransport av flytande och halvflytande vätskor. Systemet är konstruerat av helt återvinningsbart och obearbetat material och levereras som ett platt paket. Behållaren sätts enkelt ihop av en person och erbjuder överlägsen hållfasthet och livslängd, samt att den kan staplas på höjden under transit och i lager. Behållaren kan anpassas

till olika användningsområden och placeringen av avloppsventilen är på lastpallsnivå, där den är skyddad under frakt och säkerställer en 100-procentig avrinning av innehållet.

SCA har även lanserat ZeoCool, en förpackning som kan reglera temperatur. Förpackningen garanterar att innehållet bevarar en temperatur av +2° C till +8° C genom att det interna utrymmet reagerar på den yttre omgivningstemperaturen. ZeoCool är anpassad till bland annat farmaceutiska- och medicinska produkters behov av en jämn låg temperatur vid frakt. Förpackningen har inte någon intern eller extern strömkälla och därmed elimineras behovet av kylvätskor, kylskåp och frysar som i sin tur spar plats, pengar och tid samt ökar tillförlitligheten. ZeoCool är anpassad för alla transportslag.

**Rörelseresultatet** ökade kraftigt och uppgick till 1 577 (413) MSEK. Förbättringen beror framför allt på ökad försäljning, genomförda prisökningar samt besparingar från omstruktureringsprogrammet. Högre råvarukostnader och valutaeffekter påverkade resultatet negativt.

**Rörelsemarginalen** uppgick till 5,3 (1,5) procent.

**Avkastningen på sysselsatt kapital** uppgick till 7 (2) procent.

**Kassamässigt rörelseöverskott** förbättrades och uppgick till 2 921 (2 047) MSEK. Det operativa kassaflödet uppgick till 1 168 (864) MSEK. En högre rörelsekapitalbindning komparerades delvis av lägre löpande investeringar.

**Investeringar i anläggningar** uppgick till 1 195 (1 268) MSEK.

Rörelseresultat, MSEK:

# 1 577

Rörelsemarginal:

# 5%

## Nyckeltal

MSEK	2010	2009
Nettoomsättning	29 633	28 359
varav internt	347	534
Kassamässigt rörelseöverskott	2 921	2 047
Förändring rörelsekapital	-330	489
Löpande nettoinvesteringar	-1 023	-1 157
Övrig operativ kassaflödesförändring	-400	-515
Operativt kassaflöde	1 168	864
Rörelseresultat	1 577	413
Rörelsemarginal, %	5	1
Sysselsatt kapital	22 229	25 799
Avkastning, %	7	2
Strategiska investeringar		
anläggningar	-172	-111
företagsförvärv/avyttringar	1 278	-
Medeltal anställda	15 218	20 307

Exklusive omstruktureringskostnader.

## SCAs försäljning per produktsegment

■ Konventionella wellpappförpackningar, 69%
■ Konsumentförpackningar, 20%
■ Service, 4%
■ Industriförpackningar, 4%
■ Skyddsförpackningar, 3%





# Skogsindustriprodukter



## Andel av koncernen



Nettoomsättning, 15%  
**17 123 MSEK**



Rörelseresultat, 25%  
**2 455 MSEK**



Sysselsatt kapital, 31%  
**31 475 MSEK**



Medeltal anställda, 9%  
**4 186 anställda**

## Finansiella mål

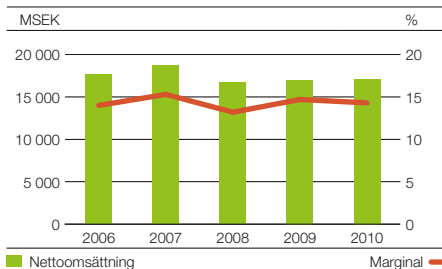
- 11 procents avkastning på sysselsatt kapital

## Utfall 2010

- Tillväxt<sup>1)</sup> 3%
- Avkastning på sysselsatt kapital 8%
- Rörelsemarginal 14%

<sup>1)</sup> Exklusive valutaeffekter.

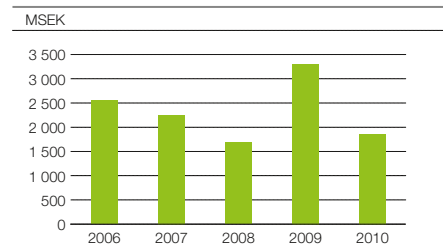
## Nettoomsättning och rörelsemarginal



## Rörelseresultat och ROCE



## Operativt kassaflöde



# Skogsindustriprodukter

SCA är en av Europas mest lönsamma producenter av skogsindustriprodukter baserat på djup kundinsikt, hög innovationsförmåga, rationell produktion, högförädlade produkter, integration med egen skogsråvara och ett hållbarhetsperspektiv i alla led. Skogsindustriprodukter erbjuder magasinssapper, tidningspapper, pappersmassa, träkomponenter för husbyggnad och möbeltillverkning, kundanpassade träprodukter för byggvaruhandeln, sågade trävaror och biobränslen. SCA är Europas största privata skogsägare.

## Strategiska prioriteringar:

- Rationalisera och effektivisera för hög lönsamhet.
- Öka andelen mer förädlade och kundanpassade produkter inom såväl tryckpapper som sågade trävaror.
- Utökad råvaruintegration.
- Utnyttja den kommersiella styrkan i den ledande positionen på miljöområdet avseende bland annat förnybar råvara och återvinningsbara produkter.
- Utnyttja potentialen för energiproduktion och effektiva energilösningar som finns i SCAs stora skogsinnehav och skogsmark samt inom industriernas processer och biprodukter.
- Successiv utbyggnad av massaverksamheten.

## Marknad och varumärken

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skogsmark varav 2 miljoner brukas. SCA är Europas sjätte största tryckpapperstillverkare och den tredje största trävarutillverkaren.

Skogsindustriprodukter bedriver huvudsakligen verksamhet under SCA-varumärket men arbetar också med produktvarumärken. Luna är ett starkt varumärke för en massakvalitet med hög absorptionsförmåga. GraphoVerde är ett högkvalitativt magasinssapper med mer än 50 procent inblandning av returfiber och GraphoMax är ett obstrukerat tryckpapper som är helt baserat på färsk fiber. Tryckegenskaperna för GraphoMax är mycket goda och används framförallt för reklamtryck.

## Produktion och effektivitet

SCA har tillverkning vid 17 anläggningar i tre länder. Egen logistik är en del av integrationsstrategin

med godsterminaler i Sverige och på kontinenten och transporter på fartyg. SCAs skogsinnehav är koncentrerat till norra Sverige där koncernen har byggt upp effektiva försörjningssystem till egna bruk och sågverk. Innehavet förvaltas i ett mycket långsiktigt perspektiv. Integrationen av egen skogsråvara är en viktig del av strategin som bidrar till ett stabilt kassaflöde, försörjningssäkerhet och bättre möjligheter till kvalitets- och kostnads kontroll. Betydelsen av skogsinnehavet ökar ständigt med skärpt konkurrens om virkesråvara i norra Europa och stigande efterfrågan på biobränslen från energisektorn.

Produktiva, kostnadseffektiva produktionsanläggningar – och inte nödvändigtvis en hög marknadsandel – är en förutsättning för god lönsamhet. Som en följd av det tillämpar SCA ett så kallat strong-mill concept, som koncentrerar resurserna till ett antal stora, högteknologiska pappers- och massabruk och sågverk. Koncentrationen av resurser och kunskap skapar en plattform för värdebyggande innovation som resulterar i marknadsledande produktutveckling och tillverkning.

## Innovation och produktutveckling

Innovation är en bärande del i strategin att utveckla verksamheten mot ännu mer avancerade produkter i högvärdessegment och mot mer attraktiva kunderbidanden. Fokus ligger på vidareförädling, kundanpassning i segment med god prisutveckling och tillväxt för högre lönsamhet. Arbetet gör det möjligt för Skogsindustriprodukter att röra sig uppåt i värdekedjan och producera produkter och lösningar med högre värde och marginaler. Detta möjliggör en differentiering från den övriga branschen samtidigt som behoven hos affärspartners och kunder möts.

SCA R&D Centre i Sundsvall, Sverige, bedriver strategisk forskning och utveckling. Inom centret finns egen specialistkompetens inom nyckelområden och centret har också ett nära samarbete med det intilliggande Mittuniversitetet i Sundsvall.

Inom tryckpapper sker en ständig utveckling för att möta en tidnings eller tidskrifts profil och budskap.

Inom trävaror utvecklar och vidareförädlar SCA ändamålsanpassade produkter för interiör och snickeri och byggvaruhandeln. Samtliga produkter skräddarsys för kommande steg i förädlingskedjan och stöds av service och lagerhållning integrerade med kundens distribution och försäljning. Utvecklingsarbetet begränsas inte till enbart produkten utan handlar också om utveckling av affärsmodell, service, distributionslösningar med mera. Utvecklingsarbetet sker i stor utsträckning tillsammans med kunder.

## Tillväxt

Inom Skogsindustriprodukter är målsättningen att växa i takt med marknaden. Fortsatt arbete med effektivitet och kunddrivet innovationsarbete är viktigt för att stärka positionerna och förbättra lönsamheten. Inriktningen är främst att öka andelen kundanpassade produkter inom såväl tryckpapper som sågade trävaror. Arbetet med att utveckla värdekedjan och göra den mer effektiv och hållbar samt att utveckla nya produktområden är också viktigt för stärkt konkurrenskraft. År 2010 skapades en ny affärsenhet, SCA Energy för att driva och utveckla SCAs växande affärsverksamhet när det gäller förnybar energi. Arbetet fortsätter med att förverkliga SCAs vindkraftsatsning genom det avtal koncernen slöt med norska Statkraft 2007. Den långsiktiga konkurrenskraften gynnas av tillgången till egen skogsråvara och SCAs miljöprofil.

Även om efterfrågan på såväl trä som annat byggmaterial gått ned jämfört med före finanskrisen, så stärker trä sin position som material. Trävarors goda miljö- och klimategenskaper efterfrågas av kunder och har även lett till att flera länder stimulerar en ökad träanvändning. Denna trend väntas fortsätta och det är snarare råvarutillgången än efterfrågan, som kommer att vara styrande för marknadsutvecklingen för träprodukter. Efterfrågan väntas även öka på förnybar energi,

inte minst när EU och andra länder etablerar politiska medel för att nå de utfästelser de gjort om minskade utsläpp av fossil koldioxid och ökad användning av förnybar energi.

### Tryckpapper

Den europeiska marknaden för tryckpapper uppgår till 140 miljarder SEK. Cirka 50 procent är magasinssapper och resterande del är främst tidningspapper. Tryckpappersmarknaden är väl konsoliderad i Europa. De fem största aktörernas marknadsandel är 80 procent eller högre för flertalet tryckpapperskvaliteter. SCA är den sjätte största tryckpapperstillverkaren i Europa. Bland tillverkarna av LWC-papper är SCA nummer åtta och bland SC-papper och tidningspapper är SCA nummer sex.

Den trendmässiga förväntade marknadstillväxten för tryckpapper har justerats ned till följd av en ökad konkurrens om publik och reklaminvesteringar från elektroniska medier. För magasinssapper förväntas fortsatt volymtillväxt, dock i första hand i Asien och Sydamerika. Den globala tidningspappersmarknaden förväntas vara mer stabil, med en svag minskning i Europa och Nordamerika.

SCA har specialiserat sig på de främsta kvalitetssegmenten inom magasinssapper: SC- och LWC-papper. Dessa används för tidskrifter, kataloger och avancerat reklamtryck, alla områden med långsiktigt god tillväxt globalt. Satsningen på kvalitetssegmenten stöds av ett djupt kunnande inom papperstillverkning med innovationsförmåga och kapacitet att välja rätt råvara för specifika massa- och papperskvaliteter.

I Sverige har SCA Ortvikens pappersbruk som utnyttjar den höga kvaliteten på råvaran från de egna skogarna. I södra England, nära Europas största koncentration av pappersanvändare, använder delägda Aylesford Newsprint 100 procent returpapper för tillverkning av tidningspapper. I Österrike, nära såväl de stora skogarna i Alpreionen som stora befolkningscentra, utnyttjar SCA Laakirchen såväl färsk fiber från skogen som returfiber i tillverkningen av högkvalitativ tryckpapper.

SCAs försäljning av tryckpapper sker huvudsakligen till den västeuropeiska marknaden och till de stora utgivarna av tidningar och magasin.

### Massa, virke och sågade trävaror

Den europeiska marknaden för sågade trävaror uppgår till cirka 110 miljarder SEK med den huvudsakliga efterfrågan från bygg- och småhusindustrin som är relativt konjunkturberoende. SCA har vidareutvecklat sin verksamhet mot för-

ädlade och kundanpassade halvfabrikat och komponenter med ett högt värdeinnehåll och en mer balanserad efterfrågan. SCAs sågverksrörelse är den tredje största i Europa. Branschen domineras av många små och medelstora sågverk. De fem ledande leverantörerna har tillsammans endast cirka 20 procent av den europeiska marknaden.

Inom området sågade trävaror är strategin att växa mot mer förädlade och kundanpassade produkter på marknader med långsiktig tillväxt. Egen råvara, produktions- och logistik-kunnande samt nära samarbete med kunderna ger konkurrensfördelar. SCA är en kvalificerad leverantör av ändamålsanpassade trävaror till industrin för vidareförädling till bland annat panel, golv, fönster, dörrar och möbler. En växande marknad är också färdiga träkomponenter för till exempel fönstertillverkning. Produkter för byggmaterialhandeln levereras hyvlade och färdigförpackade. För byggmaterialhandeln är service och kvalificerade logistiklösningar av stor betydelse. SCA arbetar i nära samarbete med kunderna på huvudmarknaderna i Skandinavien, Frankrike och Storbritannien. I Italien, Asien, Nordafrika och USA är SCA en specialiserad leverantör på flera nischmarknader.

Skogsindustriprodukter har en årlig massapacitet uppgående till 520 000 ton. Cirka 40 procent används inom SCA för framställning av mjukpapper och tryckpapper. Resten säljs till externa kunder. Massamarknaden är utsatt för starka fluktuationer både i volym och pris i hård internationell konkurrens. SCA har positionerat sig i de högkvalitativa segmenten baserat på den goda egna tillgången på, och kompetensen kring, den unika nordiska långfibriga skogsråvaran. Under året inleddes investeringen i en ny mesaugn på Östrands massafabrik. Investeringen möjliggör en produktionsökning och minskar fabriken utsläpp av fossil koldioxid.

SCAs FSC-certifierade skogar är betydligt mer produktiva i dag än de var för bara några decennier sedan. Det möjliggör en expansion av den skogsbaserade produktionen, inklusive en lönsam produktion av biobränslen. SCA är en av Europas största leverantörer av skogsbaserade biobränslen såsom grenar, toppar, stubbar, bark, sågspån, torv och vidareförädlade produkter som pellets och briketter. SCA BioNorr, i Sverige, försör både hushåll och värmeverk med pellets, en marknad som växer med över 20 procent årligen och har fortsatt mycket goda tillväxtutsikter. SCAs pelletsfabrik i Härnösand är Sveriges största och marknadsandelen är cirka 6 procent i Sverige.

### Tryckpappersdefinitioner

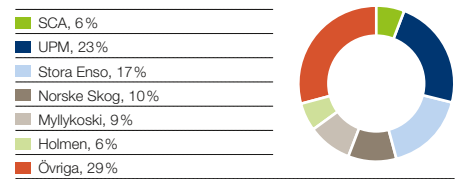
**LWC-papper** *Light Weight Coated*  
LWC-papper är ett bestruket papper med högt innehåll av mekanisk massa. Det används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

**SC-papper** *Super Calandered*  
SC-papper är ett tunt tryckpapper med högglansig yta och högt innehåll av mekanisk och/eller returpappersmassa. Det används för kataloger, tidskrifter och reklamtryck.

### Tidningspapper

Papper för dagstidningar, baserat på mekanisk massa av färsk vedfiber, alternativt returfiber.

### Tryckpapper, producenter i Europa (kapacitet)



Källa: Pöyry, PPPC

# Rörelsen 2010

## Viktiga händelser

- Ny affärsenhet bildad, SCA Energy.
- Försäljningsbolag etablerat i Kina.
- Gemensamt sågverksföretag bildat.
- Effektiviseringsprogram påbörjat vid Ortvikens pappersbruk.
- Ökad andel förädlade produkter.

**Nettoomsättningen** ökade med 1 procent (3 procent exklusive valutaeffekter) och uppgick till 17 123 (16 983) MSEK. Lägre priser inom tryckpappersverksamheten minskade omsättningen med 7 procent, medan omsättningen ökade med 6 procent till följd av högre priser inom massa och sågade trävaror. Högre volymer ökade omsättningen med 2 procent och förvärv med 2 procent.

Den europeiska efterfrågan på magasin-papper och tidningspapper ökade med 6 respektive 2 procent under 2010. Under 2010 ökade SCAs leveranser av FSC-certifierat tryckpapper med 35 procent.

Inom tryckpappersverksamheten påbörjades ett effektiviseringsprojekt vid Ortvikens pappersbruk under året. Projektet medför en reduktion med cirka 10 procent av personalstyrkan. Fullt genomfört beräknas den årliga besparingen uppgå till 45 MSEK.

Under året lanserades GraphoMax, ett obestruket tryckpapper, helt baserat på färskfiber och med mycket goda tryckegenskaper som mottogs mycket väl av kunderna.

Inom sågade trävaror har SCA och Persson Invest bildat ett gemensamt sågverksföretag i Sverige, Gällö Timber AB. I bolaget ingår tre sågverk, varav SCA tidigare ägde ett. Gällö Timber AB tillför en nettoomsättning om cirka 500 MSEK på årsbasis och en årsvolym om cirka 230 000 m<sup>3</sup> sågade trävaror.

Vidare fattades också beslut om att investera 250 MSEK i Tunadals sågverk. Investeringen omfattar framförallt en ny timmersortering och innebär en produktionsökning på 140 000 m<sup>3</sup> granträvaror per år. Detta möjliggör även ökad andel vidareförädlade och kundanpassade produkter. Dessutom invigdes en fabrik i Kramfors för tillverkning av Ikea-hyllan Gorm. Fabriken kommer årligen att tillverka en miljon färdigförpackade massiva trähyllor för leverans till Ikea-varuhus i norra Europa.

Under året etablerades ett försäljningsbolag för trävaror i Kina, världens näst största importör av träprodukter efter USA. SCAs försäljning till

Kina har vuxit de senaste åren och etableringen ger goda förutsättningar för fortsatt expansion.

En ny affärsenhet, SCA Energy, har bildats. Enheten omfattar förutom vindkraften även de befintliga affärsverksamheterna skogsbränslen och bränslepellets och har ansvaret för att utveckla nya affärsmöjligheter inom energiområdet.

Arbetet fortsätter med att förverkliga SCAs vindkraftsatsning genom det avtal koncernen slöt med norska Statkraft 2007. Projektet omfattar sex vindkraftsparker med totalt cirka 450 kraftverk och en produktion på 2,4 TWh per år. Projektet är för närvarande föremål för miljöprövning. SCA har en stor ytterligare potential för vindkraftsutbyggnad. Redan nu finns 64 producerande vindkraftverk på SCAs mark. Vindkraft är ett exempel på nya användningsområden för SCAs skogstillgångar.

**Rörelseresultatet** minskade med 2 procent till 2 455 (2 503) MSEK. Massa och sågade trävaror hade en bra utveckling, främst till följd av genomförda prishöjningar som förbättrade resultatet. Inom tryckpappersverksamheten ökade råvarukostnaderna samtidigt som priserna på SCAs egna produkter var lägre vilket ledde till en försämring av resultatet. Produktivitetsförbättringar hade en positiv påverkan på resultatet. Valutaeffekter hade en betydande negativ påverkan på resultatet.

**Rörelsemarginalen** uppgick till 14,3 (14,7) procent.

**Avkastningen på sysselsatt kapital** uppgick till 8 (8) procent.

**Kassamässigt rörelseöverskott** var i nivå med föregående år och uppgick till 3 216 (3 233) MSEK medan operativt kassaflöde minskade till 1 860 (3 305) MSEK. Minskningen beror främst på förändringar i varulager till följd av högre råvarupriser.

**Investeringar i anläggningar** uppgick till 888 (1 153) MSEK.

Rörelseresultat, MSEK:

# 2 455

Rörelsemarginal:

# 14%

## Nyckeltal

MSEK	2010	2009
Nettoomsättning	17 123	16 983
varav internt	2 471	1 286
Kassamässigt rörelseöverskott	3 216	3 233
Förändring rörelsekapital	-706	797
Löpande nettoinvesteringar	-797	-760
Övrig operativt kassaflödesförändring	147	35
Operativt kassaflöde	1 860	3 305
Rörelseresultat	2 455	2 503
Rörelsemarginal, %	14	15
Sysselsatt kapital	31 475	31 359
Avkastning, %	8	8
Strategiska investeringar		
anläggningar	-91	-393
företagsförvärv / avyttringar	-83	-5
Medeltal anställda	4 186	4 172

Exklusive omstruktureringkostnader.

## SCAs försäljning per produktsegment

LWC-papper, 18%
SC-papper, 17%
Tidningspapper, 14%
Sågade trävaror, 27%
Massa, 16%
Virke, 8%



## SCAs försäljning per region

Europa, 88%
Asien, 8%
Afrika, 2%
Nordamerika, 1%
Latinamerika, 1%



# Styrning för långsiktig konkurrenskraft

Dagens SCA, med verksamhet i 100 länder, egen produktion i cirka 40 samt med fyra affärsområden, ställer höga krav på ansvar och styrning. All styrning inom SCA har ytterst till uppgift att säkra koncernens åtagande mot alla sina intressenter: aktieägare, kunder, leverantörer, kreditgivare, samhälle och medarbetare, åtaganden som uttrycks i bolagets affärsområde och strategier.

Ansvar och styrningsfrågor sett ur ett strategiskt och affärsdrivet perspektiv får därmed vidare dimensioner. SCAs syn är att genom att styra mot framgång, styr vi även mot bättre kontroll. Ambitionen är att bolagets affärsprocesser står i fokus, med regelverk som inte bara stödjer dessa utan som är tydligt integrerade i affärsverksamheten.

Flera initiativ har tagits för att förenkla och fokusera på den interna styrningen och de interna regelverken. Avgörande i detta arbete har varit:

- att styrning och regelverk är starkt affärsinriktade mot affärsområde och strategier,
- att koncernens risker är väl analyserade och förankrade i affärsstrategi och styrningsarbete, såväl på styrelse- som på operativ nivå, samt att
- uppföljning och utvärdering sker med hög kvalitet och kongruens.

## Bolagsstyrning, inklusive ersättningar – sid 36–43

Här beskrivs regelverk, koncernens bolagsstyrning inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året. Här redovisar SCA även ersättningar och ersättningsfrågor samt SCAs internkontroll. SCA tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning utan avvikelser.

## Riskhantering – sid 44–49

SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest väsentliga riskerna samt vilka policyer och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

## Hållbarhet – sid 50–53

SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsverksamhet och värderingar. På samma sätt som styrning och ansvar utgår från mål och strategier, gör hållbarhetsarbetet det. Det hjälper bolaget att reducera risk och kostnader, stärka konkurrenskraften och attrahera talanger och investerar.

### Verkställande direktör (vd)

SCAs vd och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han en vice vd, tillika CFO och en koncernledning, se sidan 43, vars arbete vd leder. Koncernledningen består av vd, vice vd, affärsgruppscheferna och motsvarande samt cheferna för de centrala staberna Finans och ekonomi, Kommunikation, Strategi och affärsutveckling, Hållbarhet, HR och Juridik. För hygienverksamheten finns dessutom ett särskilt ledningsorgan. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för vd klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vd tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

SCA består av fyra affärsområden (Personliga hygienprodukter, Mjukpapper, Förpackningar och Skogsindustriprodukter) som är organisatoriskt uppdelade i sex affärsgrupper. Därutöver finns en global enhet för kategoristyrning (varumärke, innovation och teknologi), Global Hygiene Category (GHC), som driver och koordinerar dessa frågor inom hygienverksamheten.

SCAs affärsgrupper följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsgrupperna har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Affärsgrupperna ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsgrupp personligen möter vd och CFO med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten. Genom arbetsordningar och instruktioner säkerställs att en rad frågor av väsentlig betydelse underställs koncernchefen och moderbolagets styrelse.

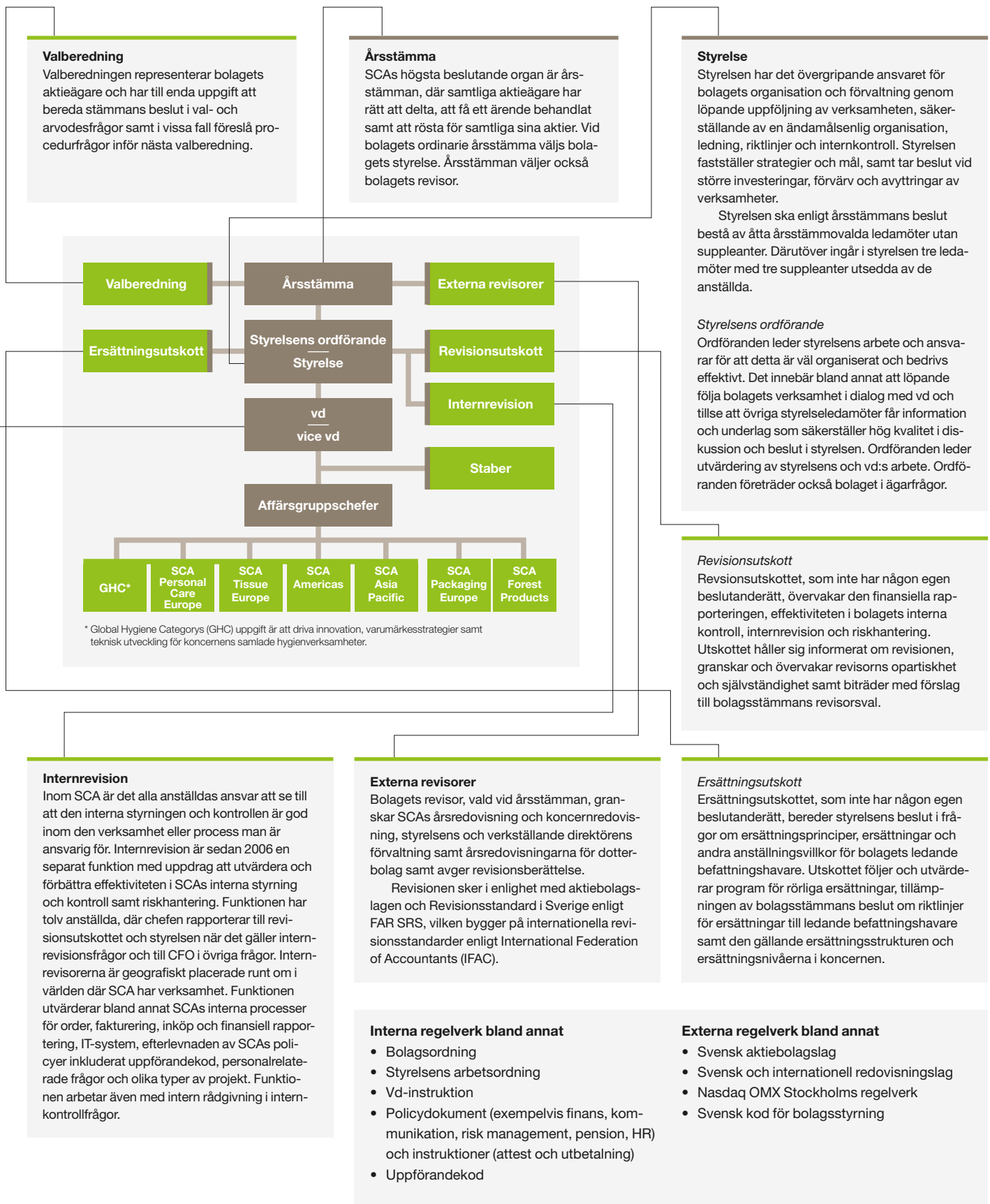
## Läs mer om SCAs bolagsstyrning på [www.sca.com](http://www.sca.com)

- Bolagsordning
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med 2004 (kallelser, protokoll, vd:s anföranden och pressmeddelanden)
- Information från valberedningen fr.o.m 2006 (sammansättning, förslag och arbete)
- Information inför årsstämman 2011 (kallelse, valberedningens förslag, styrelsens förslag till principer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med 2005

Information om SCAs ägarstruktur återfinns på sidan 5.



# Så här styrs SCA



# Arbetet under året

## Årsstämma

Årsstämma hölls måndagen den 26 april 2010 i Sundsvall. Vid stämman närvarade 796 aktieägare, antingen personligen eller genom ombud, vilket motsvarade 61,1 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokat Sven Unger.

## Stämmans beslut

- att utdelningen för räkenskapsåret 2009 skulle uppgå till SEK 3:70 (3:50) per aktie,
- omval av styrelseledamöterna Rolf Börjesson, Sören Gyll, Jan Johansson, Leif Johansson, Sverker Martin-Löf, Anders Nyrén och Barbara M. Thoralfsson samt nyval av Pär Boman,
- omval av Sverker Martin-Löf som styrelseordförande,
- fastställande av riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra ledande befattningshavare, se sid 40 och not 6 på sidan 71.

Fullständigt protokoll och information om årsstämma 2010, med bland annat vd:s anförande, finns på [www.sca.com](http://www.sca.com)

## Valberedning

Årsstämman 2010 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2011 skall utgöras av representanter för de lägst fyra och högst sex röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, tillika sammankallande. Valberedningen ska lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt förslag till valberedning inför årsstäm-

man 2012. Valberedningen ska i sitt arbete beakta de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter, relevanta för SCA.

## Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2011

Valberedningen inför årsstämman 2011 har följande sammansättning:

- Carl-Olof By, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Håkan Sandberg, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera
- Pontus Bergekrans, SEB Fonder
- Torbjörn Callvik, Skandia Liv
- Bo Selling, Alecta
- Sverker Martin-Löf, styrelseordförande SCA

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2011 framgår av kallelsen till stämman och SCAs hemsida [www.sca.com](http://www.sca.com). Årsstämma 2011 hålls den 7 april, se sidan 104.

Valberedningen har sammanträtt vid tre tillfällen. Styrelsens ordförande har presenterat den styrelseutvärdering som görs årligen samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

## Styrelse

SCAs styrelse består av åtta ledamöter valda av årsstämman.

Till styrelsen 2010 omvaldes Rolf Börjesson, Sören Gyll, Jan Johansson, SCAs vd och kon-

cernchef, Leif Johansson, Sverker Martin-Löf, Anders Nyrén och Barbara M. Thoralfsson medan Pär Boman nyvaldes. Sverker Martin-Löf valdes till ordförande.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen nedan. SCA uppfyller Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att högst en bolagsstämموald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämموvalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag. De anställda har utsett följande tre representanter i styrelsen, Lars Jonsson, Örjan Svensson och Thomas Wiklund samt deras suppleanter, Anders Engqvist, Bert-ivar Pettersson samt Harriet Sjöberg.

## Styrelsens arbete

Under 2010 har styrelsen sammanträtt 9 gånger. Vid samtliga styrelsemöten har vd presenterat ekonomi- och marknadsläge. Den fastlagda arbetsordningen rymmer därutöver en rad skilda punkter, som bland annat fastställande av delårsbokslut och årsredovisning. Löpande under året har styrelsen behandlat rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende intern kontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor har redogjort för årets revisionsarbete och dessa frågor har diskuterats.

Styrelsens arbete har under 2010 även präglats av centrala framtidsfrågor. Strategifrågor liksom utveckling av verksamheten på koncernens tillväxtmarknader har ägnats stor uppmärksamhet.

## Sammanställning av de största aktieägarna, valberedningen 2011 (andel röster)

	%
AB Industrivärden	29,3
Handelsbankens pensionsstiftelse m fl	13,8
SEB Fonder	5,3
Skandia Liv	3,7
Alecta	2,3

## Styrelse och utskott

Styrelse	Invald	Beroende <sup>1)</sup>	Utskott		Närvaro		
			Revisions-	Ersättnings-	Styrelse-	Revisions-	Ersättnings-
			möten	utskott	möten	utskott	utskott
Pär Boman	2010	■			7/7		
Rolf Börjesson	2003			x	9/9		2/2
Sören Gyll	1997		x		8/9	5/6	
Jan Johansson	2008	■			9/9		
Leif Johansson	2006			x	9/9		2/2
Sverker Martin-Löf, ordf.	1986	■	x	ordf.	9/9	6/6	2/2
Anders Nyrén	2001	■	ordf.		8/9	6/6	
Barbara Milian Thoralfsson	2006				9/9		

<sup>1)</sup> Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning.

■ = Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, AB Industrivärden.

■ = Vd i SCA, beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt till bolagets större aktieägare, AB Industrivärden.

■ = Beroende i förhållande till bolagsledningen.

Affärsgruppschefer och ansvariga tjänstemän har vid olika tillfällen presenterat sina verksamheter.

Vid årets sista styrelsemöte fastställde styrelsen den operativa strategin och finansplanen för 2011–2013.

#### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete, liksom den verkställande direktörens, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för deras nomineringsarbete. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen. Under 2010 skedde utvärderingen genom enkät och diskussioner mellan styrelseordförande och ledamöterna. Bland annat täcker utvärderingen styrelsens arbetsformer, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har också informerats om resultatet av utvärderingen.

#### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet bestod under 2010 av Anders Nyrén, ordförande, Sören Gyll och Sverker Martin-Löf. Revisionsutskottet har under året haft 6 sammanträden. I sitt arbete att bland annat övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av olika värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av skogstillgångar samt förutsättningar för årets pensionsskuldberäkningar.

#### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet består av Sverker Martin-Löf, ordförande, Leif Johansson och Rolf Börjesson. Ersättningsutskottet har under året haft 2 sammanträden. Därutöver har ett antal ärenden hanterats per capsulam, exempelvis vid olika ledningsförändringar. Arbetet under 2010 har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

#### Internrevision

Grunden för arbetet är en riskanalys vilken görs tillsammans med SCAs ledning. Riskanalysen utmynnar i en revisionsplan, vilken presenteras i revisionsutskottet. Under 2010 genomfördes cirka 110 revisionsprojekt. Under året rapporterade funktionen sina iakttagelser vid varje möte med revisionsutskottet samt vid ett tillfälle även till SCAs styrelse.

Arbetet under 2010 omfattade också uppföljning av enheternas arbete med processbaserad kontroll, uppföljning och rapportering av effektiviteten i den interna styrningen och kontrollen samt särskilda bedömningar av internkontrollen i länder där SCA gör stora investeringar samt i samriskbolag.

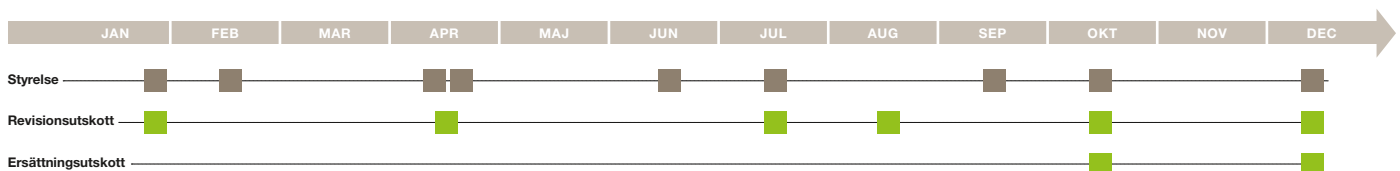
#### Externa revisorer

Vid årsstämma 2008 utsågs, för en mandatperiod om fyra år, revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Anders Lundin är huvudansvarig för revisionen. Anders Lundin är

därutöver revisor i AarhusKarlshamn AB, AB Electrolux, Husqvarna AB, AB Industrivärden, Melker Schörling AB samt Loomis AB. Revisorn innehar inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under 2010, i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid tre ordinarie styrelsemöten under året. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa möten har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfattning, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstmöte muntligen en fördjupad rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då skall redovisas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik samt en redovisning av konsultuppdrag som lämnats revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representeranter för bolagets ledning är närvarande.

#### Styrelsens och utskottens möten



# Ersättningar, ledning och styrelse

## Riktlinjer

Årsstämman 2010 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som bygger på en total ersättning, baserad på fast lön, rörlig ersättning och andra förmåner samt pension. Dessa riktlinjer föreslås oförändrade även till årsstämman 2011, se sidan 12.

Sammanlagd ersättning ska vara marknads- mässig och konkurrenskraftig på den arbets- marknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattnings- havarens ansvar och befogenhet. För koncern- chefen, liksom för andra ledande befattningsha- vare, ska den rörliga ersättningen vara maxime- rad och relaterad till den fasta lönen. Andra ledande befattningshavare är vice vd, affärs- grupschefer samt centrala stabschefer.

Rörlig ersättning ska baseras på utfallet i för- hållande till uppsatta mål och, så långt möjligt, vara kopplad till den värdeutveckling för SCA- aktien som kommer aktieägarna till del. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pro- gram för rörlig ersättning bör utformas så att sty- relsen, om exceptionella ekonomiska förhållan- den råder, har möjlighet att begränsa eller undan- låta utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av dessa och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 60 års ålder. För intjänande av pensionsförmånerna förutsätts att anställningen bestått under lång tid, för närvarande 20 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshava- ren erhålla fribrev på pension från 60 års ålder. Frågor om ersättning till bolagsledningen ska behandlas av ersättningsutskottet och när det gäl- ler verkställande direktören beslutas av styrelsen.

## Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till vd och övriga ledande befattnings- havare redovisas i not 6 på sidan 71. Den rörliga ersättningen för vd, vice vd, affärsgruppschefer har för 2010 varit maximerad till 85 procent av den fasta lönen. För en affärsgruppschef, verk- sam i Amerika, är det maximala utfallet 95 pro- cent medan motsvarande begränsning för övriga befattningshavare är 75 procent.

Programmet för rörlig ersättning är uppdelat i en kortsiktig och en långsiktig del.

- Kortsiktig del (Short Term Incentive, STI) kan för koncernchefen, vice vd och affärsgruppsche- fer maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen. För en affärsgruppschef, verksam i Amerika, är det maximala utfallet 60 procent medan motsvarande begränsning för övriga le- dande befattningshavare är 40 procent. Målen för STI under 2010 var baserade på kassaflöde, tillväxt samt resultat på såväl koncern- som på affärsgruppsnivå samt ett icke finansiellt mål. För 2011 fördelas målen mellan kassaflöde, rö- relseresultat, försäljningstillväxt och kostnader samt mätbara icke-finansiella aktivitetsmål. Ett exempel är det affärsövergripande mål som satts för att driva innovation inom hygien delen.
- Långsiktig del (Long Term Incentive, LTI) kan maximalt uppgå till 35 procent av den fasta lönen, förutsatt att befattningshavaren investe- rar hälften av nettoutfallet i bolagets aktier och maximalt 25 procent om sådan investering inte sker. LTI-målet är baserat på värdeutvecklingen av bolagets B-aktier mätt som TSR-index, jäm- fört med ett vägt index av konkurrenters aktier enligt principen Total Shareholder Return (TSR), över den senaste treårsperioden. Jämförelseföretagen är valda för att motsvara SCAs verksamhet, med 40 procent hygienföre- tag, 30 procent förpackningsföretag och 30

procent skogsföretag. För 2011 kommer den långsiktiga ersättningen (LTI) istället att kunna uppgå till maximalt 50 procent av den fasta lönen. I gengäld måste befattningshavaren in- vestera halva den rörliga LTI-ersättningen, efter avdrag för skatt, i SCA-aktier. Aktierna får där- efter inte avhändas före utgången av tredje ka- lendaråret efter inträde i det aktuella LTI-pro- grammet. Strukturen och de väsentliga villko- ren i LTI-delen fastställdes av styrelsen 2003. Se vidare not 6 sidan 71.

## Rörlig ersättning och strategiska mål

Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kort- siktiga programmet är individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på kassaflöde, rörelse- resultat och tillväxt. Det långsiktiga programmet baseras på SCA-aktiens långsiktiga totala avkastning.

## Ersättning till styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de bolagsstäm- movalda styrelseledamöterna uppgår enligt årsstäm- mans beslut till 4 600 000 SEK. Se vidare not 6 på sidan 71.

### LTI – Jämförelseföretag, andelar

- Hygienföretag, 40%
- Förpackningsföretag, 30%
- Skogsföretag, 30%

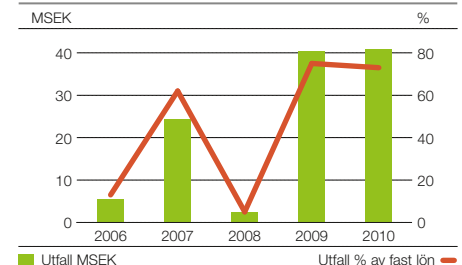


### Möjlig maximal ersättning, sammansättning

- Fast lön
- Short Term Incentive
- Long Term Incentive



### Utfall rörliga ersättningar 2006–2010



## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regel efterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har gett i uppdrag åt bolagets revisor att särskilt granska hur väl reglerna för intern kontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

### Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

### Extern finansiell rapportering

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Verkställande direktören ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift

att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom årsbokslut granskar revisorn även halvårsbokslutet.

### Riskhantering

Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Ett gemensamt system för inrapportering av bokslut har också införts. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra plansiffror. Viktiga kontrollaktiviteter av betydelse för den finansiella rapporteringen utförs med hjälp av IT-system. Se även Risk och riskhantering på sidorna 44–49.

### Kontrollaktiviteter och uppföljning

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt tillgängliga på koncernens intranät. Den centrala controllerorganisationen ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs. Processägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar affärsgruppernas controllerorganisationer vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Därutöver har varje affärsgrupp en ekonomidirektör med ansvar för respektive affärsgrupps finansiella rapportering. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje

affärsgrupp upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

Under senare år har SCA infört ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för den finansiella rapporteringen. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur. Därför upprättar varje enhet en förteckning över de faktiska kontroller som ska göras för enheten i fråga. Kontrollerna i dessa processer bedöms genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning genom enheten för intern revision. SCA har i vissa fall även anlitat extern hjälp för att utvärdera dessa kontroller.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet. Se även Internrevision på sidan 39.

### Arbetet under 2010

Det under 2009 inledda arbetet för förbättrad IT-säkerhet i de finansiella systemen fortsatte under året. Utfallet visade att en betydande förbättring ägt rum. Hela SCA använder sedan många år ett gemensamt inrapporteringssystem för finansiella rapporter. Allt fler enheter inom SCA inför också samma redovisningssystem. En annan utveckling är att redovisning och rapportering för flera enheter sker på samma plats, med så kallade Shared Service Centers. Rapporteringen blir därmed mer effektiv och likformig. Under året infördes nya sådana centra bland annat i USA. Ett projekt med syfte att minska antalet legala enheter inom SCA och därmed förenkla systemstrukturerna påbörjades under året. En uppföljning har också gjorts av koncernens processbaserade kontroller. Uppföljningen visar att de flesta av SCAs enheter har dessa kontroller på plats och att de fungerar väl.

Valda av årsstämman



**Sverker Martin-Löf** (1943)  
*Tekn lic, Fil dr hc*  
 Ordförande i styrelsen sedan 2002, tidigare vd och koncernchef i SCA. Styrelseordförande i Industrivärden, SSAB och Skanska. Vice ordförande i Ericsson. Styrelseledamot i Handelsbanken.  
 Invald: 1986  
 A-aktier: 3 000 B-aktier: 77 823  
 Oberoende av bolaget och bolagsledningen.



**Pär Boman** (1961)  
*Ingenjör och ekonomexamen*  
 Vd, koncernchef och styrelseledamot i Handelsbanken.  
 Invald: 2010  
 A-aktier: 1 000  
 Oberoende i förhållande till bolagets större ägare.



**Rolf Börjesson** (1942)  
*Civ ing*  
 Styrelseordförande i Ahlsell AB. Styrelseledamot i Avery Dennison och Huhtamäki Oyj.  
 Invald: 2003  
 B-aktier: 17 850  
 Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



**Sören Gyll** (1940)  
*Tekn dr hc*  
 Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).  
 Invald: 1997  
 B-aktier: 4 407  
 Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



**Jan Johansson** (1954)  
*Jur kand*  
 Vd och koncernchef i SCA. Styrelseledamot i Handelsbanken.  
 Invald: 2008  
 B-aktier: 55 000



**Leif Johansson** (1951)  
*Civ ing*  
 Vd i AB Volvo och koncernchef. Styrelseledamot i AB Volvo, Bristol-Myers Squibb Company samt Svenskt Näringsliv. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).  
 Invald: 2006  
 B-aktier: 6 040  
 Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.



**Anders Nyström** (1954)  
*Civ ek, MBA*  
 Vd i AB Industrivärden och koncernchef. Styrelseordförande i Sandvik och vice ordförande i Handelsbanken. Styrelseledamot i Ericsson, Ernströmgruppen, Industrivärden, SSAB och Volvo. Ordförande i Aktiemarknadsbolagens Förening och Föreningen för god sed på vårdepappersmarknaden.  
 Invald: 2001  
 B-aktier: 1 200  
 Oberoende av bolaget och bolagsledningen.



**Barbara Milian Thoralfsson** (1959)  
*MBA, BA*  
 Styrelseledamot i Electrolux AB, Fleming Invest AS, Norfolier AS och Telenor ASA.  
 Invald: 2006  
 B-aktier: 3 000  
 Oberoende av bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Utsetta av de anställda



**Lars Jonsson** (1956)  
 Ordförande Pappers avd 167 vid SCA Graphic Sundsvall AB, Östrands massafabrik, Timrå.  
 Medlem av LO.  
 Utsettd: 2005



**Örjan Svensson** (1963)  
 Huvudskyddsombud vid SCA Hygiene Products AB, Edet Bruk, Lilla Edet.  
 Medlem av LO.  
 Utsettd: 2005  
 B-aktier: 75



**Thomas Wiklund** (1955)  
 Skiftgående produktionsledare tillika ordförande för Ledarna på Munksunds pappersbruk.  
 Medlem av PTK  
 Utsettd: 2009

Suppleanter

**Harriet Sjöberg** (1946)  
 Unionen-ordförande SCA Hygiene Products AB, Göteborg.  
 Medlem av PTK.  
 Utsettd: 2001  
 B-aktier: 1 815

**Bert-Ivar Pettersson** (1955)  
 Arbetsledare vid SCA Graphic Sundsvall AB, Ortvikens pappersbruk, Sundsvall.  
 Medlem av PTK.  
 Utsettd: 2005

**Anders Engqvist** (1958)  
 Maskinoperatör vid SCA Packaging Sweden AB, Värnamo.  
 Medlem av LO.  
 Utsettd: 2005

Hedersordförande

**Bo Rydén**  
*Civ ek, Ek dr hc, Tekn dr hc*

Revisorer

**PricewaterhouseCoopers AB**  
 Huvudansvarig: Anders Lundin,  
 Auktoriserad revisor.

Styrelsens sekreterare

**Anders Nyberg** (1951)  
*Jur kand*  
 Chef koncernstab Corporate Legal Affairs, chefsjurist.  
 B-aktier: 34 146

*Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2010.*



**Jan Johansson** (1954)  
Vd och koncernchef  
*Jur kand*  
Anställd sedan 2007  
B-aktier: 55 000



**Lennart Persson** (1947)  
CFO och vice vd  
Chef koncernstab Finance  
*Företagsekonom*  
Anställd sedan 1987  
B-aktier: 38 465



**Christoph Michalski** (1966)  
Chef SCA Global Hygiene  
Category (fr.o.m. 31 mars 2011)  
*Civ ek*  
Anställd sedan 2007  
B-aktier: 5 300



**Thomas Wulkan** (1961)  
Chef SCA Personal Care Europe  
*Företagsekonom*  
Anställd sedan 2000



**Mats Berencreutz** (1954)  
Chef SCA Tissue Europe  
*Civ ing*  
Anställd sedan 1981  
B-aktier: 3 917



**Michael Cronin** (1958)  
Chef SCA Packaging Europe  
*Marknadsföringsexamen*  
Anställd sedan 2010



**Ulf Larsson** (1962)  
Chef SCA Forest Products  
*Jägmästare*  
Anställd sedan 1992  
B-aktier: 4 400



**Sune Lundin** (1951)  
Chef SCA Americas  
*Civ ing*  
Anställd sedan 2008  
B-aktier: 3 450



**Ulf Söderström** (1964)  
Chef SCA Asia Pacific (fr.o.m.  
31 mars 2011)  
*Företagsekonom, MBA*  
Anställd sedan 2009  
B-aktier: 2 000



**Gordana Landén** (1964)  
Chef koncernstab Corporate Human  
Resources  
*Fil kand*  
Anställd sedan 2008  
B-aktier: 1 580



**Anders Nyberg** (1951)  
Chef koncernstab Corporate Legal  
Affairs, chefsjurist  
*Jur kand*  
Anställd sedan 1988  
B-aktier: 34 146



**Robert Sjöström** (1964)  
Chef koncernstab Business Development  
and Strategy (fr.o.m. 31 mars 2011)  
*Civ ek, MBA*  
Anställd sedan 2009  
B-aktier: 5 000



**Kersti Strandqvist** (1963)  
Chef koncernstab Corporate  
Sustainability  
*Civ ing, Tekn lic*  
Anställd sedan 1997  
B-aktier: 297



**Camilla Weiner** (1968)  
Chef koncernstab Corporate  
Communications  
*Civ ek*  
Anställd sedan 2010

*Uppgifterna, som omfattar eget och närstående innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2010.*

# Risker och riskhantering

## Risker som kan påverka måluppfyllelsen

SCA är exponerat för ett antal risker, vilka kan ha större eller mindre betydande påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer vilka påverkar SCAs möjligheter att nå uppställda mål för koncernen. Detta gäller såväl finansiella mål som mål inom andra områden. SCAs mål framgår av beskrivningen under avsnittet Strategi på sidorna 6–7.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka företaget både positivt och negativt. Detta betyder att vid en gynnsam utveckling av risken eller om riskhanteringen lyckas bemästra risken på ett bra sätt kan måluppfyllelsen bli bättre än förväntat. I denna mening innehåller riskerna även

möjligheter för SCA. Exempel på detta är BNP-utveckling och konjunktur, kostnader för insatsvaror, kund- och konsumentbeteenden samt variationer i marknadspris.

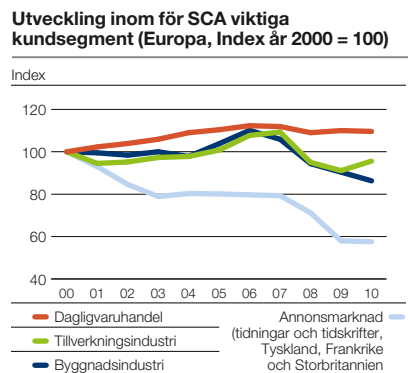
## SCAs struktur och värdekedja

SCAs struktur och spridda verksamhet medför i sig själv en viss grad av riskreducering. SCA verkar inom fyra affärsområden som levererar till helt eller delvis olika kundsegment och slutförbrukare. De olika verksamheterna påverkas delvis olika av konjunktur och den allmänna välförhållningssituationen. Konkurrenssituationen skiljer sig också åt i olika verksamheter. SCA säljer via många olika kanaler och distributionsvägar.

Verksamheten har en stor geografisk spridning. Försäljning sker i fler än 100 länder världen över och tillverkningen bedrivs vid cirka 250 produktionsenheter i ett 40-tal länder. Ofta är försäljningen baserad på lokal tillverkning.

SCAs struktur innebär också att råvaruflödena till viss del är integrerade från skogsmark till färdiga konsumentprodukter. Under 2010 kom 50 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog. Vedfibern används för SCAs tillverkning av avsalumassa, wellpappråvara, tryckpapper, inom sågverksrörelsen samt för tillverkning av mjukpapper. Eget skogsavfall används inom bio-bränslevarksamheten. Energi som genererats i produktionsprocessen används internt eller säljs.

	BNP-utveckling och konjunktur	Miljöpåverkan och klimatförändringar
<b>Risk</b>	<p>SCAs volymutveckling är kopplad till utvecklingen av BNP och därmed sammanhängande faktorer, som till exempel industriproduktion, i de länder som är SCAs huvudsakliga marknader. Variationer i BNP-utvecklingen påverkar efterfrågan på vissa av SCAs produkter.</p>	<p>SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för återställande av miljön. Frågan om klimatförändringens ekonomiska påverkan växer också i betydelse.</p>
<b>Policy/Åtgärd</b>	<p>SCA har reducerat påverkan av den allmänna ekonomiska konjunkturutvecklingen genom satsning på hygienverksamheten. Övriga verksamheter är mer konjunkturberoende.</p> <p>Personliga hygienprodukter och Mjukpapper svarade 2010 för 58 procent av SCAs omsättning. Försäljningen till detaljhandelsmarknaden, vilken utgör huvuddelen av omsättningen inom hygienprodukter, är mer beroende av etablerade konsumtionsmönster och distribution än av konjunktursituationen. Institutions- och hemvårdssegmentet för inkontinensprodukter är också relativt konjunkturberoende, även om det i vissa länder kan påverkas av den offentliga budgetsituationen. Det mest konjunktur känsliga segmentet inom hygienverksamheten utgörs av mjukpapper för storförbrukare, vilket påverkas av konsumtionen av mjukpapper utanför hemmet, till exempel inom industri, kontor samt inom hotell- och restaurangbranschen.</p> <p>Ett mer konjunktur känsligt verksamhetsområde är Förpackningar, vilket 2010 svarade för 27 procent av omsättningen. Volymutvecklingen påverkas av utvecklingen inom livsmedelsindustrin (cirka 45 procent av volymerna) och tillverkningsindustrin (cirka 30 procent). Även skogsindustriprodukterna är konjunktur känsliga. Försäljningen av tryckpapper, vilken utgör 8 procent av SCAs försäljning, påverkas av svängningar i annonskonjunkturen. Den relativt kon-</p>	<p>SCA har sedan flera år en hållbarhetspolicy, vilken anger riktlinjerna för koncernens åtgärder inom miljö och socialt ansvar. Riskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöhanteringssystem, miljöriskundersökningar i samband med förvärv samt saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar.</p> <p>Koncernens stora skogsinnehav har en betydande positiv miljöpåverkan genom absorption av koldioxid. Skogen garanterar dessutom tillgång till förnybar skogsråvara.</p> <p>Genom det omfattande resursanvändningssystemet RMS kontrollerar SCA hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Uppgifterna används till intern styrning och uppföljning av satta mål. SCA arbetar aktivt med att reducera klimatpåverkan genom sänkt energikonsumtion och minskade utsläpp av växthusgaser. Det sker ett kontinuerligt arbete för att minska den redan låga användningen av olja och kol samt att öka inslaget av förnybar energi, som vindkraft. En uttömmande beskrivning av SCAs arbete inom detta område ges i Hållbarhetsredovisningen.</p>





Den färdiga avsalumassan används sedan i tillverkningen av framför allt mjukpapper och personliga hygienprodukter. Under 2010 kom 41 procent av massabehovet från den egna massatillverkningen. SCA är också en stor aktör på returfibermarknaden. Den egna insamlingen svarade 2010 för 36 procent av koncernens behov, vilka främst avsåg mjukpapper och förpackningar men även SCAs tryckpappersverksamhet använde sig av den insamlade returfibern.

**Processer för riskhantering**

SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning på koncernledningens rekommendationer. Ansvaret för den långsiktiga och övergri-

pande hanteringen av risker av strategisk typ följer bolagets delegeringsordning, från styrelse till vd och från vd till affärsgruppschef. Det innebär att de flesta operativa risker hanteras av SCAs affärsgrupper på lokal nivå men samordnas, där så bedöms nödvändigt. Verktögen för samordningen består främst av affärsgruppernas löpande rapporter samt den årliga strategiprocessen, där risker och riskhantering är en del av processen.

SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energirisiker. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse och utgör till-

sammans med SCAs energirisikpolicy ett ramverk för hanteringen. Riskerna sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att dessa riktlinjer efterföljs. SCA har även centraliserat annan riskhantering.

SCA har etablerat en stabsfunktion för intern revision vilken följer upp att organisationen efterlever koncernens policyer.

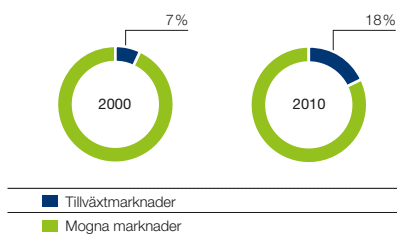
**Risker och riskhantering**

De viktigaste risker som påverkar SCAs förmåga att nå uppsatta mål presenteras på sidorna 44–49 tillsammans med en beskrivning av hur dessa risker hanteras.

Påverkan av politiska beslut	Ändrade beteenden och attityder hos kund och konsument	Beroende av stora kunder och distributörer	
<p>SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler i de fler än 100 länder i vilka koncernen är verksam. Dessa rör sig om generella regler såsom beskattning och finansiell rapportering. SCA påverkas också av mer specifika regler som tillståndsgivning enligt miljöbalken och kostnadsersättning inom hälsovårdssystemen.</p>	<p>Förändrade kund- och konsumentbeteenden och attityder kan påverka efterfrågan på vissa produkter och därmed lönsamheten. Till exempel kan konkurrerande substitut minska efterfrågan på SCAs produkter.</p>	<p>Detaljhandeln är SCAs största enskilda kundgrupp och utövar därmed ett stort inflytande. SCA använder också andra distributörer eller återförsäljare vilka kan påverka SCA. Generellt pågår inom flera av SCAs försäljningskanaler en konsolidering, vilket ökar beroendet av enskilda kunder. Det ökande beroendet kan leda till negativa konsekvenser, om SCA inte skulle leva upp till ställda krav.</p>	<p><b>Risk</b></p>
<p>SCA bevakar förändringar i omvärlden för att kunna utvärdera utvecklingen och vidta åtgärder. SCA medverkar i nationella och internationella branschorganisationer, vilka är de primära organen för att delta i den aktuella samhällsdebatten. I för bolaget viktiga frågor kan SCA även arbeta direkt tillsammans med myndigheter och allmänhet. Exempel på detta är i arbetet med att anlägga vindkraftverk på SCAs mark i mellersta Sverige samt de regelbundna samråden med svenska samer avseende samverkan mellan skogsbruk och renskötsel.</p> <p>Ett annat område av vikt för SCA är den politiska utvecklingen på miljöområdet där SCA följer och bevakar lagstiftningen. Eftersom huvuddelen av SCAs verksamhet är förlagd till Europa blir EU ett naturligt fokus. Som ett exempel på påverkan inom detta område kan nämnas EUs avfallsdirektiv, där ett fokuserat lobbyarbete resulterade i att det slutgiltiga direktivet inte missgynnade SCAs wellpappplådor, i jämförelse med plastbackar.</p> <p>SCA arbetar aktivt med att sprida erfarenheterna av olika nationella system till beslutsfattare i länder där nya strukturer byggs upp. Exempel på detta är uppbyggnaden av system för kostnadsfri förskrivning av inkontinenshjälpmedel i länder där sådan inte funnits tidigare.</p>	<p>SCA vidtar proaktiva åtgärder för att anpassa sig till och även påverka kund- och konsumentbeteenden och attityder. SCA förbättrar kundinsikten genom att studera existerande och potentiella konsumenters attityder och föreställningar. För flera av SCAs affärsområden är detaljhandeln en viktig kund- och distributionskanal. Förändringar i detaljhandeln blir därför speciellt uppmärksammade.</p> <p>Ett annat sätt att vara proaktiv är genom egen innovation, inklusive egen forskning och utveckling. En stor drivkraft för innovation är krav och önskemål från kunder och konsumenter. Utvecklingsarbetet sker därför ofta i direkt samarbete med kunder. En allt viktigare faktor är ökad hållbarhet, både avseende miljö, ekonomi och sociala faktorer. Andra krav på SCAs innovation är önskan att skapa lönsam differentiering av SCAs produktutbud och skapa värde och tillväxt, både för kunderna och SCA (läs mer om innovation på sidorna 16–17).</p> <p>I många länder är penetrationsgraden låg, det vill säga att endast en liten andel av befolkningen använder sig av SCAs produkter, jämfört med i mer utvecklade länder. För att öka acceptansen för produkterna arbetar SCA med attitydfrågor och att bryta tabun. Detta gäller även i Europa och Nordamerika, exempelvis inom inkontinensskydd.</p>	<p>SCA har en relativt spridd kundstruktur, med kunder inom många olika verksamhetsområden. Inom detaljhandeln pågår en trend mot ökad koncentration, vilken hittills framförallt betytt färre detaljhandelsföretag på nationell och regional nivå. Detta kan också rymma möjligheter genom närmare samarbeten. Fortfarande är antalet detaljhandelsföretag stort, vilket minskar risken för SCA. SCA använder också distributörer, framför allt för mjukpapper för storförbrukare. Här är antalet distributörer mycket stort och den internationella koncentrationen relativt liten.</p> <p>SCAs tio största kunder svarade 2010 för 13 procent av SCAs försäljning. Den enskilt största kunden svarade för 2 procent av försäljningen. De flesta av dessa kunder var detaljhandelsföretag. Några större distributörer för mjukpapper för storförbrukare ingår också bland de tio största kunderna.</p> <p>Kreditrisken i kundfordringar behandlas under avsnittet Kreditrisk på sidan 49.</p>	<p><b>Policy/Åtgärd</b></p>

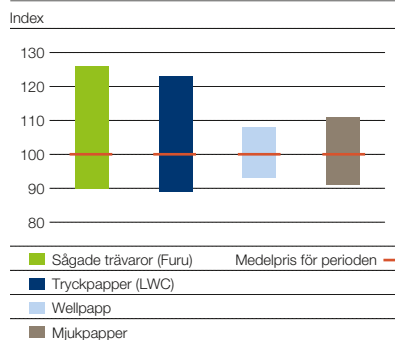
	Expansion på nya marknader	Variationer i marknadspris för SCAs produkter	Risker i anläggningar
Risk	<p>SCA har de senaste åren expanderat verksamheten på nya geografiska tillväxtmarknader utanför Västeuropa och Nordamerika. Expansionen kan, om förhållandena är annorlunda än på redan etablerade marknader, medföra nya risker för SCA.</p>	<p>Variationer i marknadspriserna för SCAs produkter kan skapa stora svängningar i resultatet för produkten ifråga, i de fall variationerna inte är relaterade till förändrade kostnader för SCA.</p>	<p>SCA har ett stort antal produktionsanläggningar i ett 40-tal länder. Många av dessa bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan skada anläggningen ifråga och även orsaka leveransproblem.</p>
Policy/Åtgärd	<p>SCA kan expandera verksamheten på olika sätt. Försäljning av SCAs produkter på nya marknader kan skötas av agenter eller av egna säljbolag. I de fall tillverkning på den lokala marknaden är aktuell, kan den ske i ett samriskbolag med andra ägare eller i form av att SCA förvärvar eller startar ett helägt bolag. Ett samriskbolag minskar risken för SCA genom samarbete med en partner med god lokal kännedom.</p> <p>En förstudie genomförs innan verksamheten startar. Beroende på hur verksamheten avses bedrivas görs förstudien på olika sätt, till exempel genom marknadsstudier och genomgång av juridiska förutsättningar inklusive miljölagstiftning, så kallad due diligence av existerande bolag och bedömningar av affärsklimat och förekommande affärsmetoder på marknaden ifråga. Det görs även en riskanalys av miljömässiga och affärssetiska frågeställningar.</p> <p>När verksamheten väl kommit igång har SCA ofta förbättrat sin kunskap om marknaden och kan därigenom anpassa verksamheten. Viktigt är att rekrytera personal med rätt värderingar samt genom kommunikation upprätthålla kontakten med marknaden ifråga. SCAs koncernpolicyer, inklusive Uppförandekod och hållbarhetspolicy, gäller för alla marknader där SCA är verksamt.</p>	<p>Risken för att variationer i marknadspriser skapar stora svängningar i resultatet kan mötas på flera sätt. En mindre del av kontrakten, framför allt inom wellpapp, har indexerats för att motsvara underliggande kostnadsbild. Långtidskontrakt till fasta priser samt prissäkring förekommer endast i undantagsfall. För att minska effekten på SCA av prisvariationerna vidtas åtgärder för att anpassa kostnadsbild till sänkta marknadspriser, till exempel i form av omförhandling av inköpsavtal, personal- och kapacitetsreduktioner samt översyn av verksamhetsstrukturen. I andra fall kan produktens innehåll anpassas till den nya marknadsprisinivån.</p> <p>Förändrade marknadspriser inom några av SCAs produktsegment framgår av nedanstående grafik. Bilden återger medelpriset per år (index 100) och svängningar kring detta under de senaste tio åren.</p>	<p>SCAs arbete inom detta område styrs av en Risk Management Policy vilken anger hur SCA ska hantera försäkringsbara risker. Målet med riskhanteringen ur detta perspektiv är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda anställda, miljön, företagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Detta kan ske genom att skapa och vidmakthålla balans mellan skadeförebyggande och försäkringskostnad.</p> <p>Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer vilka inkluderar inspektioner av riskingenjörer och jämförelser med andra anläggningar, inom och utom SCA. Viktiga moment i det skadeförebyggande arbetet innefattar också underhåll av anläggningar, träning av personal, god ordning och reda samt dokumentation. Under en följd av år investerades cirka 200 MSEK per år i riskförebyggande åtgärder i SCA. Bland annat fördes nya anläggningar regelmässigt med sprinklersystem. Investeringstakten har nu minskat något då många möjliga investeringar redan är gjorda.</p> <p>Alla anläggningar är försäkrade till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. Inom EU sker försäkringen i eget bolag, med extern återförsäkring för större skador. Utanför EU samarbetar SCA med marknadsledande försäkringsbolag.</p>

Försäljning på tillväxtmarknader



I tillväxtmarknaderna ingår länderna i Östeuropa, Latinamerika, Asien (exklusive Japan) samt Afrika.

Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2001–2010 per produkt



Leverantörer	Kostnader för insatsvaror	Risker relaterade till anställda, legala risker samt risker i IT-system									
<p>SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka SCA kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer kan också orsaka SCA problem om de inte lever upp till gällande lagar och förordningar eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.</p>	<p>Marknadspriset för många insatsvaror, använda i tillverkningen av SCAs produkter, varierar över tiden vilket kan påverka SCAs resultat.</p>	<p><b>Risker relaterade till anställda</b> SCA måste ha tillgång till kompetenta och motiverade medarbetare samt säkerställa tillgången på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål.</p> <p><b>Legala risker</b> Ny lagstiftning i olika länder kan påverka SCA negativt. Rättsprocesser kan vara utdragna och kostsamma.</p> <p><b>Risker i IT-system</b> SCA är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på produktionen. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets resultatredovisning.</p>	Risk								
<p>För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal olika leverantörer och tecknar löpande avtal med varierande löptider. För i stort sett alla viktiga insatsvaror finns ett flertal olika leverantörer. Avtalen säkerställer leveranser av en betydande andel insatsvaror samtidigt som effekterna av plötsliga kostnadsökningar begränsas. Ett djupare samarbete som också inkluderar utveckling av material och processer sker med utvalda leverantörer.</p> <p>SCA utvärderar kontinuerligt alla viktiga leverantörer för att säkerställa att de lever upp till SCAs krav i alla avseenden. Utvärderingen kan ske i form av frågeformulär, besök på plats eller med hjälp av oberoende revisioner. För i stort sett alla viktiga insatsvaror utvärderar SCA följande faktorer hos nuvarande och potentiella leverantörer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitet</li> <li>• Produktsäkerhet</li> <li>• Påverkan på miljö inklusive frågan om insatsvarornas ursprung</li> <li>• Användandet av kemikalier</li> <li>• Efterlevnad av SCAs Uppförandekod</li> </ul> 	<p>Risken med insatsvarornas prisvariationer och dess inverkan på resultatet kan hanteras på flera sätt. SCAs struktur innebär att råvaruflödena till betydande del produceras inom koncernen och därmed får prisförändringar mindre effekt på resultatet. Under 2010 kom 50 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och 41 procent av massabehovet från egen massatillverkning. Den egna insamlingen av returfiber svarade för 36 procent av koncernens behov.</p> <p>Ett annat sätt att hantera prisrisken är genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. SCA är ett energiintensivt företag och säkrar energiprisrisken för elektricitet och naturgas. Mer detaljerad information om energiprisrisken och dess hantering återfinns på sidan 48. Normalt sett hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror genom säkring, även om det undantagsvis kan göras.</p> <p>En stor kostnadspost är oljebaserade material och andra oljeleraterade kostnader, som till exempel transporter. De oljebaserade materialen används främst inom Personliga hygienprodukter samt generellt som förpackningsmaterial. Dessa och andra kostnader hanteras främst genom kompensation i form av höjda priser på SCAs produkter när så är möjligt eller med hjälp av förändrad produktspecifikation eller genom rationalisering av den egna verksamheten. Effekten av prisförändringar på insatsvaran kan fördröjas genom inköpsavtal.</p> <p>SCAs relativa kostnader för olika viktiga insatsvaror beskrivs på sidan 100. Prisutvecklingen för några insatsvaror framgår nedan.</p> <div data-bbox="548 1585 943 1957"> <p><b>Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2001–2010 per produkt</b></p>  <table border="1"> <caption>Högsta/lägsta marknadspriser (årsmedeltal) 2001–2010 per produkt</caption> <thead> <tr> <th>Produkt</th> <th>Index (2001-2010)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Massa (NBSK, USD)</td> <td>~135</td> </tr> <tr> <td>Returpapper (OCC)</td> <td>~115</td> </tr> <tr> <td>Elenergi (Nordpool)</td> <td>~165</td> </tr> </tbody> </table> </div>	Produkt	Index (2001-2010)	Massa (NBSK, USD)	~135	Returpapper (OCC)	~115	Elenergi (Nordpool)	~165	<p><b>Risker relaterade till anställda</b> Genom en strategisk bemanningsplanering säkerställer SCA tillgången på personer med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Rekryteringen kan ske både externt och internt, där den interna rekryteringen och rotationen underlättas genom en så kallad Job portal, där lediga befattningar utannonseras, både internt och externt. Löner och andra villkor skall vara marknadsanpassade samt kopplas till SCAs affärs-mässiga prioriteringar. En etablerad successionsplanering säkrar verksamheten. SCA eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna.</p> <p><b>Legala risker</b> SCA följer utvecklingen av lagstiftningen genom sin interna juridiska stab samt genom externa rådgivare. En annan viktig fråga är hanteringen av SCAs immateriella tillgångar (patent, varumärken m m), vilken till stor del är centraliserad. I det hundratal länder där SCA verkar hanteras lokala juridiska frågor och tvister genom ett omfattande nätverk av lokala juridiska rådgivare.</p> <p><b>Risker i IT-system</b> SCA har etablerat ett ledningssystem för informationssäkerhet jämte kvalitetsrutiner som styr IT verksamheten. Uppföljning av informationssäkerheten sker genom kontinuerliga revisioner. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för förändring av befintliga system liksom för den dagliga driften. Större delen av SCAs systemlandskap bygger på välbeprövade produkter såsom SAP.</p> 	Policy/Åtgärd
Produkt	Index (2001-2010)										
Massa (NBSK, USD)	~135										
Returpapper (OCC)	~115										
Elenergi (Nordpool)	~165										

	Energiprisrisk	Valutarisk   Transaktionsexponering	Valutarisk   Omräkningsexponering
Risk	Energiprisrisk är risken att ökade energipriser påverkar SCAs rörelseresultat negativt. SCA är exponerat för prisförändringar på elektricitet och naturgas men även priset på andra energiråvaror påverkar SCAs rörelseresultat både direkt och indirekt.	Transaktionsexponering är risken för att ändrade valutakurser för exportintäkter och importkostnader påverkar koncernens rörelseresultat och anläggningstillgångars anskaffningsvärde negativt.	Omräkningsexponering är den risk som SCA är exponerat för vid omräkning av de utländska dotterbolagens balans- och resultaträkningar till SEK.

Policy/Åtgärd	<p>SCA hanterar energiprisrisken centralt för elektricitet och naturgas. Enligt SCAs policy kan dessa prisrisker säkras upp till 36 månader. Energiprissäkringar sker dels genom finansiella instrument och dels genom prisbindningar i befintliga leveransavtal.</p> <p>SCA säkerställer leverans av elektricitet och naturgas genom centralt förhandlade leveransavtal med väletablerade leverantörer. Portföljen av leveransavtal ska ha en god spridning för att minimera SCAs motpartsrisk.</p> <p>SCA köpte under 2010 cirka 7 (7; 7) TWh elektricitet och cirka 9 (9; 10) TWh naturgas.</p> <p>Grafen nedan visar SCAs prissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion av elektricitet och naturgas för de kommande tre åren. Grafen inkluderar både finansiella säkringar och säkringar gjorda via leveransavtal. En del av den svenska exponeringen är säkrad för en längre period via leveransavtal som förfaller 2019.</p> <p>För vidare information avseende finansiella prissäkringar, se not 18 Derivat på sidan 82.</p>	<p>Transaktionsexponeringen, som följer av export och import, kan säkras upp till 18 månader. Kontrakterade framtida betalningar för anläggningstillgångar i främmande valuta kan säkras upp till hela anskaffningsvärdet.</p> <p>Det prognostiserade valutanefflödet mot SEK uppgår till 10 430 (9 667; 10 764) MSEK på årsbasis. De prognostiserade flödena förväntas infalla jämnt över tiden. Vid årsskiftet var ett nettoflöde mot SEK motsvarande 4,2 månader av 2011 års prognostiserade flöden säkrade. Majoriteten av säkringarna förfaller under första och andra kvartalet 2011.</p> <p>I tabellen nedan visas säkringar av 2011 års flöden samt dess prognos.</p> <p>För vidare information avseende säkringar av transaktionsexponering, se not 18 Derivat på sidan 82.</p>	<p>Polycyn avseende omräkningsexponering för utländska nettotillgångar är att säkra en så stor andel mot SEK att koncernens skuldsättningsgrad är opåverkad av valutakursförändringar. Säkring sker genom att det sysselsatta kapitalet i främmande valutor finansieras med viss andel lån och valutaderivat i respektive valuta. Den optimala matchningsgraden vid säkring blir en funktion av koncernens aktuella skuldsättningsgrad. Omräkningsexponering i de utländska dotterbolagens resultaträkningar kurssäkras inte.</p> <p>Det sysselsatta kapitalet i utländsk valuta uppgick den 31 december 2010 till 67 086 (72 591; 80 631) MSEK. Valutafördelning framgår av tabellen nedan. Vid årsskiftet finansierades det sysselsatta kapitalet med 22 141 (26 530; 32 324) MSEK i utländsk valuta, vilket motsvarade en total matchningsgrad om 33 (37; 40) procent.</p> <p>För vidare information avseende säkringar av omräkningsexponering, se not 18 Derivat på sidan 82.</p>
---------------	---	--	--

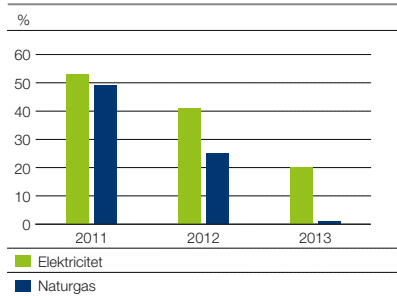
**Prognos och säkringar avseende 2011 års flöden**

Valuta	Nettoflöden MSEK	Valutainflöden MSEK	Valutautflöden MSEK	Säkrade inflöden %	Säkrade utflöden %
GBP	2 467	4 030	-1 563	20	14
RUB	1 236	1 257	-21	8	0
DKK	1 216	1 380	-164	36	1
EUR	1 156	15 278	-14 122	21	10
NOK	1 093	1 232	-139	19	0
AUD	904	1 121	-217	49	69
CHF	872	959	-87	5	0
CAD	803	1 253	-450	8	14
USD	-2 314	5 643	-7 957	14	16
Övriga	2 997	6 951	-3 954	14	15
SEK	-10 430	7 242	-17 672	16	29

**Finansiering av sysselsatt kapital**

Valuta	Sysselsatt kapital MSEK	Nettoläneskuld MSEK	Matchning finansiering	
			2010 %	2009 %
EUR	31 381	8 961	29	32
USD	7 639	2 298	30	34
GBP	7 322	2 645	36	44
MXN	5 438	2 945	54	47
AUD	2 927	971	33	37
RUB	2 107	1 083	51	51
DKK	1 815	817	45	54
NZD	1 681	447	27	26
PLN	1 419	870	61	63
COP	1 284	432	34	37
Övriga	4 073	672	16	36
<b>Summa valutor</b>	<b>67 086</b>	<b>22 141</b>	<b>33</b>	<b>37</b>
SEK	35 141	12 265		
<b>Summa</b>	<b>102 227</b>	<b>34 406</b>		

**Energiprissäkringar i förhållande till prognostiserad konsumtion 2010-12-31**



**Långsiktig valutakänslighet**

Valuta	Försäljning %	Kostnader %	Rörelseresultat <sup>1)</sup> MSEK	Bokslutskurs 2010-12-31	Snittkurs 2010
EUR	50	46	7 926	8,9962	9,5322
USD	12	16	-2 911	6,7983	7,1839
GBP	8	5	4 163	10,5346	11,1040
SEK	7	16	-7 787		
AUD	3	1	1 465	6,9146	6,6083
MXN	2	2	787	0,5490	0,5693
DKK	2	1	1 043	1,2074	1,2803
NOK	1	0	1 236	1,1510	1,1907
Övriga	15	13	3 686		
<b>Summa</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>9 608</b>		

<sup>1)</sup>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

I tabellen till vänster visas fördelningen av koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta vilket ger en bild av koncernens långsiktiga valutakänslighet. De största exponeringarna finns i EUR, USD, GBP och SEK. Obalansen mellan försäljning och kostnader i SEK beror på att den svenska verksamheten har en hög exportandel som faktureras i främmande valutor.

**Kreditrisk**

Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att SCAs motparter i finansiella kontrakt eller kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden.

**Finansiell kreditrisk**

Målsättningen är att motparterna ska ha ett kreditbetyg om lägst A- från Standard & Poor's eller A3 från Moody's.

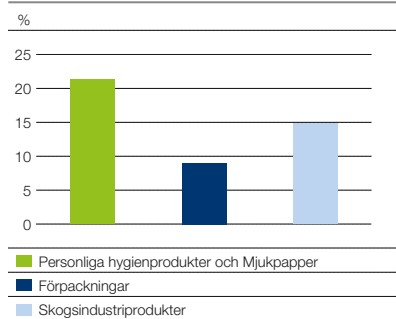
SCA strävar efter att använda avtal vilka medger nettoberäkning av fordringar och skulder. Kreditexponeringen i derivatinstrument bestäms som marknadsvärde plus ett tilläggsbelopp baserat på kreditriskfaktorer som speglar risken för ökad exponering till följd av marknadsrörelser.

Vid årsskiftet uppgick den totala kreditexponeringen till 13 128 (16 103; 18 696) MSEK. I denna exponering ingår kreditrisk för finansiella avstainstrument med 8 296 (11 927; 14 546) MSEK varav 6 431 (6 779; 8 808) MSEK var hänförligt till leasingtransaktioner (se not 32 Eventualförpliktelser). Kreditexponeringen i derivatinstrument uppgick till 4 832 (4 176; 4 150) MSEK den 31 december 2010.

**Kreditrisk i kundfordringar**

Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimit fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell bedömning av respektive kund. Grafen nedan visar de tio största kundernas andel av utestående kundfordringar per verksamhetsområde.

**Tio största kundernas andel av utestående kundfordringar per verksamhetsområde**



**Likviditets- och refinansieringsrisk**

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att SCA inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser som följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.

SCA ska upprätthålla finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften, som motsvarar minst 10 procent av koncernens prognostiserade årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en god spridning av bruttolåneskuldens förfall. Bruttolåneskulderna ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs policy är att inte medge villkor som ger långivarna rätt att säga upp lån eller justera räntan som en direkt följd av förändringar av SCAs finansiella nyckeltal eller kreditbetyg.

Koncernens finansiering säkerställs i huvudsak genom banklån, obligationslån samt via emissioner av företagscertifikat. Refinansieringsrisken i den kortfristiga upplåningen begränsas genom medelfristiga kreditlöften från banksyndikat och enskilda banker med god kreditvärdighet.

SCAs nettolåneskuld minskade med 6 024 MSEK under 2010, främst till följd av koncernens positiva kassaflöde, en lägre pensionsskuld och valutaeffekter. Bruttolåneskuldens genomsnittliga löptid uppgick vid årsskiftet till 2,9 (2,6; 3,0) år. Om kortfristiga lån ersätts med långfristiga outnyttjade kreditlöften uppgår löptiden till 3,7 år. Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till 28 393 MSEK. Dessutom fanns likvida medel om 1 866 MSEK.

Under året refinansierades lån om sammanlagt cirka 8 000 MSEK. Vid årsskiftet har SCA tecknat ett nytt femårigt syndikerat kreditlöfte om 1 000 MEUR som refinansiering av ett syndikerat kreditlöfte om 1 105 MEUR. Löftet blev effektivt i januari 2011. Två bilaterala kreditlöften om 6 000 MSEK terminerades i januari 2011.

För vidare information se not 22 Kortfristiga finansiella tillgångar och likvida medel på sidan 83 samt not 25 Finansiella skulder på sidan 86.

**Likviditetsreserv**

MSEK	2010	2009	2008
Outnyttjade kreditlöften	28 393	33 400	20 684
Likvida medel	1 866	5 148	5 738
<b>Summa</b>	<b>30 259</b>	<b>38 548</b>	<b>26 422</b>

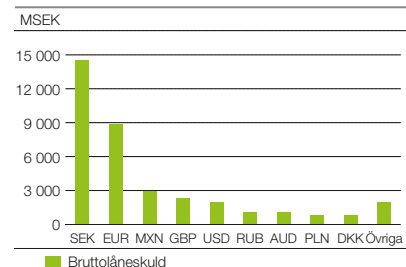
**Ränterisk**

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar SCA negativt. SCA påverkas av ränteförändringar via finansnettot.

SCA strävar efter att uppnå en god spridning av ränteförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt. SCAs policy är att låna med kort räntebindning eftersom det är SCAs uppfattning att det leder till en lägre räntekostnad över tiden. Ränterisk och räntebindningsperiod mäts per valuta och den genomsnittliga räntebindningen ska vara i intervallet 3–15 månader.

SCAs finansnetto har minskat under 2010 som ett resultat av en lägre genomsnittlig nettolåneskuld och lägre räntesatser. SCAs största lånevalutor är SEK och EUR, se graf nedan. SCA använder finansiella derivat för att åstadkomma önskad räntebindning och valutabalans. Bruttolåneskulderna, inklusive derivatinstrument, hade vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 6,5 (4,8; 4,6) månader. Den genomsnittliga räntan på den totala utestående nettolåneskulderna, inklusive derivatinstrument, uppgick vid årsskiftet till 3,36 (2,89; 5,61) procent.

**Bruttolåneskuld fördelad per valuta**



# Hållbart företagande skapar värde

Hållbarhet är en integrerad del i SCAs verksamhet och i koncernens strategi för tillväxt och värdeskapande. För att ytterligare höja ambitionerna och utveckla hållbarhetsarbetet bildades under 2010 en ny funktion för hållbarhet på koncernnivå.

Hållbarhetsstrategin är en integrerad del av SCAs strategi och affärsplaner och stödjer SCAs strategiska områden kostnader och kassaflöde, kapitaleffektivitet, innovation och tillväxt. Hållbarhetsstrategin bygger på tre huvudinriktningar: Hållbara lösningar (produkter och service), Hållbar produktion och Hållbar dialog med intressenter.

SCAs hållbarhetsstrategi baseras på tydliga mål, integration med affärsverksamheten, systematik, transparens och innovation.

Grunden i SCAs hållbarhetsarbete är de fyra långsiktiga mål som beskrivs på sidorna 52 och 53. Målen behandlar områden som koncernen identifierat som långsiktigt viktiga för verksamheten: klimat och energi (koldioxid), vatten, ansvarsfull användning av skogsråvara och efterlevnad av Uppförandekoden.

Målen är integrerade i koncernens övergripande strategi och i affärsplanerna. Detta garanterar att de långsiktiga ambitionerna prioriteras både på koncernnivå och på affärsgruppsnivå. Målen överförs till affärsverksamheten med skyldighet att leverera på samtliga ledningsnivåer.

SCA arbetar enligt principen att det som mäts blir gjort. Det sker bland annat genom uppföljningar av hållbarhetsmålen, ett omfattande resurshanteringsystem (RMS), systematiska leverantörsutvärderingar, utvärderingar av affäretik och Uppförandekod samt införande av KPI:er.

Inom SCA är öppenhet och transparens sedan länge en självklarhet och företaget bedriver kontinuerligt dialog med olika intressentgrupper. En aktiv och konstruktiv intressentdialog har en posi-

tiv effekt på hur affärsstrategin formuleras och implementeras och bidrar till att SCA förstår behoven i de samhällen där företaget verkar.

Innovation är grundläggande i SCAs strategi. Hållbarhetsaspekter och produktsäkerhet är faktorer som är viktiga för kunder och konsumenter och därmed även i produktutvecklingen.

De olika delarna i strategin samverkar och skapar en helhet. Stärkt konkurrenskraft, minskade kostnader och risknivå, att SCA blir mer attraktivt, när det gäller investeringar eller som arbetsgivare, och ett stärkt varumärke är några av de viktigaste effekterna av hållbarhetsarbetet.

## Om Hållbarhetsredovisningen

SCA publicerar varje år en separat hållbarhetsredovisning. I den tillämpas GRI:s (Global Reporting Initiative) riktlinjer på nivå A+ och en utförlig GRI-tabell återfinns på [www.sca.com](http://www.sca.com). Hållbarhetsredovisningen har granskats i sin helhet av PwC.

SCAs hållbarhetsredovisning finns tillgänglig på engelska och svenska i tryckt version och på [www.sca.com](http://www.sca.com). Den utgör SCAs Communication on Progress (förbättringsrapport) som krävs av företag som undertecknat Global Compact.

Hållbarhetsredovisningen och årsredovisningen ska betraktas som en enhet där information kan förekomma i endera rapporten eller i vissa fall i båda.



Läs mer på [www.sca.com](http://www.sca.com) eller i SCAs Hållbarhetsredovisning 2010.

## Ekonomiskt ansvar

Hållbarhetsarbetet har stor betydelse för SCAs förmåga att attrahera kunder, anställda och investerare. Från ett ägarperspektiv bidrar arbetet med hållbarhet till att öka värdet på bolaget.

### Att skapa värde för intressenter

Genom affärsverksamheten bidrar SCA till att skapa ekonomisk utveckling i samhället och ekonomisk utveckling hos intressenterna, både direkt och indirekt.

SCA förser kunder med produkter och köper varor och tjänster från sina leverantörer. Lön betalas till de anställda, som i sin tur bidrar till samhällsekonomin med skatter och köpkraft. Aktieägarna får utdelning och samhället inkomster i form av skatter. SCAs samhällsengagemang bidrar positivt till lokalsamhällena. På tillväxtmarknader bidrar SCAs verksamhet till ekonomisk utveckling i regionen genom de affärsrelationer som SCA har med lokala intressenter, såsom anställda och lokala leverantörer.

### Hållbart företagande viktigt för långsiktig konkurrenskraft

De senaste åren har intresset för hållbarhet från kunder och konsumenter ökat starkt. Vid kontraktsförhandlingar är det allt vanligare att kunderna ställer både frågor och krav, främst inom

miljöområdet men även inom socialt ansvar. SCAs mångåriga hållbarhetsarbete är därför en konkurrensfördel.

Under året miljömärktes alla Liberos öppna blöjor med den nordiska Svanen och cirka 90 av Torks europeiska produkter certifierades med den europeiska EU-märkningen. Efterfrågan på miljöcertifierade skogsindustriprodukter har ökat kraftigt de senaste åren och under 2010 ökade SCAs leveranser av FSC-certifierat tryckpapper med 35 procent. I Latinamerika och Asien pågår initiativ för att ge konsumenter med låga inkomster möjlighet att köpa hygienprodukter genom att anpassa erbjudandet efter de lokala förutsättningarna (se faktaruta nedan).

### Ökande andel investerare med hållbarhetskrav

Allt fler investerare bedömer SCA ur ett hållbarhetsperspektiv. Stora institutionella investerare adderar ofta miljö- och sociala parametrar till sin riskanalys medan olika typer av hållbarhetsfonder följer strategin att enbart investera i bolag som tillhör de bästa ur ett miljö-, socialt- och ekonomiskt perspektiv.

Andelen SCA-aktier som har ägare som utvärderar bolagets hållbarhetsarbete uppgick vid den senaste mätningen (2009) till uppskattningsvis 23 procent. Det är en ökning med 18 procentenheter sedan 2004. SCA-aktien är inkluderad i 87 europeiska hållbarhetsfonder vilket innebär att SCA tillhör de företag som är mest frekvent förekommande i dessa fonder.

### SCA ingår i många hållbarhetsindex

SCA rankas årligen av ett flertal rankingsinstitut. Sedan 2001 är SCA med i FTSE4Good, ett index som mäter resultat och prestanda hos företag som uppfyller globalt erkända normer för företagsansvar. Carbon Disclosure Project, Global Challenges Index, Vigeo, Orange SeNSE Fund och OMX GES Nordic Sustainability Index är exempel på andra index och fonder där SCA finns inkluderat. Under 2010 har intresset för SCA varit fortsatt stort från SRI-aktörer (Socially Responsible Investment).

### Utgiftsstruktur per intressent

	MSEK	%
Leverantörer	75 961	70
Anställdas löner	15 654	15
Till bolagets förfogande*	7 220	7
Anställdas sociala kostnader	4 297	4
Aktieägares utdelning	2 657	2
Inbetalda inkomstskatter	1 255	1
Räntor till långgivare	1 116	1

\* Löpande investeringar, strukturkostnader, strategiska investeringar samt förvärv.

## SCA förenklar vardagen med hygienprodukter i utvecklingsländer

Sedan flera år tillbaka arbetar SCA med att göra sina produkter mer tillgängliga och förbättra vardagen för människor med låga inkomster. Det sker till exempel genom försäljning av förpackningar innehållande färre antal produkter i små lokala butiker (mom&pop stores) i länder som Mexiko, Colombia och Costa Rica. Under 2010 lanserades Hey Baby blöjor i ekonomisegmentet och Drypers blöjor i singelförpackning i Asien. I Ryssland lanserades en byxblöja i ekonomisegmentet för att ge fler konsumenter tillgång till dessa samt utöka segmentet.

Globalt sett finns det stora möjligheter att skapa tillväxt genom att vända sig till de stora grupper av kvinnor i utvecklingsländer som idag använder mensskydd i mycket begränsad utsträckning eller inte alls.

SCA har inlett ett arbete med målsättning att förbättra vardagen för kvinnor med låga inkomster. Projektet syftar till att identifiera framgångsfaktorer för att kunna etablera ett relevant erbjudande till dessa konsumenter och därmed en betydande och varaktigt försäljning.

SCA genomför för närvarande ett pilotprojekt i två länder – Nicaragua och Peru – där betydelsen av parametrar som kvalitet, pris, funktionalitet, varumärke, konsumentrådgivning, distribution, tillgänglighet och antal mensskydd per förpackning utvärderas. SCAs ambition är att expandera konceptet till fler länder.



## Miljöansvar

SCA försöker minimera sin påverkan på miljön i så stor utsträckning som möjligt. Tyngdpunkten i miljöarbetet ligger på klimat och energi, ansvarsfull användning av skogsråvara och vatten.

### Klimat och energi

SCA är ett energiintensivt företag och för att klara koncernens koldioxidmål (se nedan) krävs stora investeringar. SCA arbetar systematiskt med att byta ut användningen av kol och olja mot naturgas och biobränsle.

Ett annat sätt att minska utsläppen av växthusgaser är att söka alternativa energikällor och tillsammans med norska Statkraft driver SCA ett vindkraftprojekt som förväntas generera 2 400 GWh el per år.

ESAVE är koncernens program för energi-effektivisering. Sedan starten 2003 har cirka 1 300 projekt genomförts med ackumulerade besparingar på 700 GWh el och 1400 GWh

värme per år som följd. Ekonomiskt motsvarar detta cirka 600 MSEK i årlig besparing.

### Ansvarsfull användning av skogsråvara

SCA bedriver ett omfattande arbete för att kontrollera dels sitt eget skogsbruk och dels externa leverantörer. SCA är med sitt innehav av 2,6 miljoner hektar skogsmark Europas största privata skogsägare.

Den egna skogen är certifierad enligt FSC (Forest Stewardship Council), den strängaste internationella standarden för skogsbruk. SCA är en av världens största leverantörer av FSC-certifierade produkter. Allt virke som levereras till SCAs pappers- och massabruk samt sågverk är FSC-certifierat eller uppfyller FSC-kriterierna för kontrollerat virke.

SCA köper in stora kvantiteter råmaterial i form av färskfiber eller som har färskfiber som ursprung, till exempel massa eller kraftliner. För att säkerställa att inget färskfiberbaserat material som används i koncernens tillverkning härrör från kontroversiella källor utvärderar SCA existerande och potentiella leverantörer.

Tillväxten i SCAs skogar är 20 procent högre än avverkningen, vilket innebär att de nettoabsorberar 2,6 miljoner ton koldioxid årligen. Det är lika mycket som de sammantagna utsläppen av koldioxid från hela SCAs produktion.

### Systematiskt arbete för bättre vattenanvändning

SCA använder stora mängder vatten vid tillverkningen av massa och papper. År 2005 infördes därför två vattenmål (se nästa sida). Vattenmålet avslutades 2010 och ett arbete pågår med att ta fram nya målsättningar för SCAs vattenhantering.

## SCAs fyra hållbarhetsmål

### 1. Koldioxidutsläppen ska minskas med 20 procent

*SCA ska minska sina utsläpp av koldioxid från fossila bränslen och från inköpt el och värme med 20 procent i relation till produktionsnivån till år 2020 med år 2005 som referensår.*

#### Resultat 2010

Vid utgången av 2010 hade koldioxidutsläppen minskat med 4,2 procent i relation till produktionsnivån.

### 2. Ansvarsfull användning av skogsråvara

*SCA ska tillämpa metoder som säkerställer att ingen vedfiber eller material som tillverkas av färsk vedfiber har ett kontroversiellt ursprung. Målet omfattar även inköpt fiber som massa och wellpappråvara.*

#### Resultat 2010

- All leverans av massa till SCAs anläggningar uppfyller koncernmålet.
- Samtliga SCAs vedförbrukande enheter revideras av oberoende revisorer och uppfyller koncernmålet.
- SCA Packaging Europe har kontroll över ursprunget i 85 procent av den färskfiber som affärsgruppen använder. Ambitionen är att 2011 helt uppfylla koncernmålet om kontroll av färskfiberråvara.



## Socialt ansvar

SCAs arbete med socialt ansvar är en viktig del av hållbart företagande. Arbetet baseras på Uppförandekoden, vilken utgör själva grunden för SCAs inställning när det gäller frågor som hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, mänskliga rättigheter, affäretik och samhällsengagemang.

### SCAs Uppförandekod

SCA arbetar för att Uppförandekoden och policyer efterlevs i all verksamhet över hela världen. Det sker genom regelbundna kontroller och uppföljning av avvikelser från koden. Under 2010 rapporterades totalt åtta fall av överträdelser av Uppförandekoden.

Efterlevnaden av affäretik kontrolleras genom så kallade Business Practice Reviews, vilka genomförs regelbundet av SCAs enhet för internrevision.

Sedan 2005 genomför SCA utvärderingar av Uppförandekoden, inklusive mänskliga rättigheter, vid anläggningar i länder där risken bedöms vara förhöjd. Under 2010 uppdaterades processen för utvärderingar av Uppförandekoden och i december genomfördes en första utvärdering enligt de nya riktlinjerna i Mexiko.

### Kontroll av leverantörer

Under 2010 utvecklades en ny global leverantörsstandard för SCAs hygienverksamhet vilken bygger på den tidigare leverantörsstandard. Efter-

levnad av SCAs värderingar och etiska principer är en viktig del av standarden. SCA ställer höga krav på socialt ansvarsfulla förhållanden i den egna verksamheten och ställer motsvarande krav på leverantörer och övriga affärspartners.

### Hälsa och säkerhet

Säkerhet på arbetsplatsen är ett prioriterat område inom SCA. Nyckelindikatorer är en viktig del i hälso- och säkerhetsarbetet och utgör grunder för riskanalys och kontinuerliga förbättringar.

### Hälsa och säkerhet, nyckeltal

	2010	2009	2008	2007	2006
Antal olyckor med förlorad arbetstid som följd	569	564	685	770	762
Antal förlorade arbetsdagar på grund av olyckor	13 810	15 947	16 181	15 812	17 428
Olyckornas svårighetsgrad <sup>1)</sup>	24,3	28,3	23,7	20,5	22,3
Antal olyckor per 100 anställda	1,5	1,4	1,6	1,8	1,8
Antal olyckor per miljon arbetade timmar	8,3	7,3	8,5	9,5	9,8
Dödsolyckor	1	2	0	3 <sup>2)</sup>	1

<sup>1)</sup> Antal förlorade arbetsdagar på grund av olyckor dividerat med antal olyckor med förlorad arbetstid som följd.

<sup>2)</sup> Två SCA-anställda och en entreprenör.

### 3. Förbättrad vattenanvändning

SCA ska minska det organiska innehållet i utloppsvattnet med 30 procent och vattenanvändningen med 15 procent mellan 2005 och 2010.

#### Resultat 2005–2010

Vid utgången av 2010 hade det organiska innehållet i utloppsvatten minskat med 35,4 procent jämfört med referensåret vilket innebär att denna del av vattenmålet överträffades. Den specifika vattenanvändningen hade minskat med 12,0 procent vilket innebär att denna del av målsättningen inte helt nåddes. En del av SCAs insatser för att minska vattenanvändningen har vidtagits i anläggningar på platser där vattentillgången är begränsad, vilket resulterat i att användningen var relativt låg redan under referensåret 2005. Detta har bidragit till att målet inte uppnåddes fullt ut.

Koncernens vattenmål avslutades 2010 och ett arbete för att ta fram nya målsättningar för vattenanvändning pågår.

### 4. Efterlevnad av Uppförandekoden

SCAs Uppförandekod är en integrerad del i den dagliga verksamheten.

#### Resultat 2010

- Processen för utvärderingar av Uppförandekoden, inklusive mänskliga rättigheter, uppdaterades och en första utvärdering enligt de nya riktlinjerna genomfördes i Mexiko.
- Utvärderingar av affäretik genomfördes i Italien och Mexiko.
- En ny global leverantörsstandard för hygienverksamheten infördes.
- Nya riktlinjer som förklarar och utvecklar innebörden i Uppförandekoden tillkom.
- En ny standard för säker informationshantering togs fram och implementeringen beräknas vara genomförd under 2011.
- En översyn av ledningssystemen för hälsa och säkerhet genomfördes.
- Ett verktyg för insamling av SCAs alla projekt med samhällsengagemang utvecklades.

# Finansiella rapporter

## Innehåll

Koncernens resultaträkning .....	55	Moderbolaget	
Koncernens rapport över totalresultat .....	55	Not 34 Rörelseresultat .....	92
Koncernens förändringar i eget kapital .....	56	Not 35 Personal- och styrelsekostnader .....	92
Koncernens operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning .....	56	Not 36 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar .....	92
Koncernens kassaflödesanalys .....	57	Not 37 Finansiella poster .....	92
Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning .....	58	Not 38 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver .....	92
Koncernens balansräkning .....	59	Not 39 Inkomstskatter .....	93
Moderbolagets räkningar .....	60	Not 40 Immateriella anläggningstillgångar .....	93
<b>Noter</b>		Not 41 Materiella anläggningstillgångar .....	93
Not 1 Redovisningsprinciper .....	62	Not 42 Andelar .....	94
Koncernen		Not 43 Fordringar hos och skulder till dotterbolag .....	94
Not 2 Viktiga bedömningar och antaganden .....	66	Not 44 Övriga kortfristiga fordringar .....	94
Not 3 Förvärv och avyttringar .....	67	Not 45 Eget kapital .....	94
Not 4 Rörelsens kostnader per kostnadsslag .....	68	Not 46 Avsättningar för pensioner .....	94
Not 5 Rapportering för segment .....	69	Not 47 Långfristiga räntebärande skulder .....	95
Not 6 Personal- och styrelsekostnader .....	71	Not 48 Övriga kortfristiga skulder .....	95
Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar .....	74	Not 49 Ansvarsförbindelser .....	95
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader .....	74	Not 50 Ställda panter .....	95
Not 9 Inkomstskatter .....	75	Not 51 Finansiella instrument per kategori .....	95
Not 10 Immateriella anläggningstillgångar .....	76	Not 52 Årsredovisningen fastställs .....	95
Not 11 Materiella anläggningstillgångar .....	77	Förslag till vinstdisposition .....	96
Not 12 Biologiska tillgångar .....	78	Revisionsberättelse .....	97
Not 13 Andelar i intresseföretag .....	79		
Not 14 Aktier och andelar .....	79		
Not 15 Samriskbolag .....	79		
Not 16 Förteckning över större dotterbolag, samriskbolag och intresseföretag .....	80		
Not 17 Långfristiga finansiella tillgångar .....	81		
Not 18 Derivat .....	82		
Not 19 Varulager .....	83		
Not 20 Kundfordringar .....	83		
Not 21 Övriga kortfristiga fordringar .....	83		
Not 22 Kortfristiga finansiella tillgångar och likvida medel .....	83		
Not 23 Anläggningstillgångar och skulder som innehas för försäljning .....	83		
Not 24 Eget kapital .....	84		
Not 25 Finansiella skulder .....	86		
Not 26 Avsättningar för pensioner .....	87		
Not 27 Övriga avsättningar .....	89		
Not 28 Övriga långfristiga skulder .....	89		
Not 29 Övriga kortfristiga skulder .....	89		
Not 30 Likviditetsrisk .....	89		
Not 31 Finansiella instrument per kategori .....	90		
Not 32 Eventualförpliktelser .....	91		
Not 33 Ställda panter .....	91		

# Koncernens resultaträkning

Koncernen	Not	2010		2009		2008 <sup>3)</sup>	
		MSEK	MEUR <sup>1)</sup>	MSEK	MEUR <sup>1)</sup>	MSEK	MEUR <sup>1)</sup>
Nettoomsättning	5	109 142	11 450	110 857	10 466	110 449	11 532
Kostnad för sålda varor	4	-84 524	-8 867	-84 744	-8 001	-88 190	-9 208
<b>Bruttoresultat</b>		<b>24 618</b>	<b>2 583</b>	<b>26 113</b>	<b>2 465</b>	<b>22 259</b>	<b>2 324</b>
Försäljnings- och administrationskostnader m m	4	-15 121	-1 586	-16 500	-1 558	-13 730	-1 434
Jämförelsestörande poster	4	-931	-98	-1 458	-137	0	0
Intäkter från andelar i intresseföretag		111	12	35	3	25	3
<b>Rörelseresultat</b>		<b>8 677</b>	<b>911</b>	<b>8 190</b>	<b>773</b>	<b>8 554</b>	<b>893</b>
Finansiella intäkter	8	64	7	158	15	246	26
Finansiella kostnader	8	-1 180	-124	-1 802	-170	-2 563	-268
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 561</b>	<b>794</b>	<b>6 546</b>	<b>618</b>	<b>6 237</b>	<b>651</b>
Skatter	9	-1 969	-207	-1 716	-162	-639	-67
<b>Årets resultat</b>		<b>5 592</b>	<b>587</b>	<b>4 830</b>	<b>456</b>	<b>5 598</b>	<b>584</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>							
Moderbolagets aktieägare		5 552	582	4 765	450	5 578	582
Innehav utan bestämmande inflytande		40	4	65	6	20	2
<b>Resultat per aktie</b>							
		<b>2010</b>		<b>2009</b>		<b>2008</b>	
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare							
före utspädningseffekter		7:90		6:78		7:94	
efter utspädningseffekter		7:90		6:78		7:94	
Utdelning per aktie, SEK		4:00 <sup>2)</sup>		3:70		3:50	
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>5 552</b>		<b>4 765</b>		<b>5 578</b>	
Medelantal aktier före utspädning, miljoner		702,3		702,3		702,2	
Teckningsoptioner		0,0		0,0		0,2	
<b>Medelantal aktier efter utspädning</b>		<b>702,3</b>		<b>702,3</b>		<b>702,4</b>	

# Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2010	2009	2008			
<b>Periodens resultat</b>	<b>5 592</b>	<b>4 830</b>	<b>5 598</b>			
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>						
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	523	-949	-3 322			
Finansiella tillgångar som kan säljas:						
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital	328	331	-599			
Överfört till resultaträkningen vid försäljning	8	0	0			
Kassafödersäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	711	-202	-312			
Överfört till resultaträkningen för perioden	-234	319	58			
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	15	-10	-5			
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-8 633	-2 750	2 885			
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	4 613	1 391	763			
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-292	192	1 013			
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-2 961</b>	<b>-1 678</b>	<b>481</b>			
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>2 631</b>	<b>3 152</b>	<b>6 079</b>			
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	2 699	3 164	5 921			
Innehav utan bestämmande inflytande	-68	-12	158			
<b>Per affärsområde</b>						
	<b>Nettoomsättning</b>			<b>Rörelseresultat<sup>4)</sup></b>		
<b>MSEK</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Personliga hygienprodukter	25 027	25 716	23 331	2 922	3 235	2 912
Mjukpapper	39 870	41 425	38 380	3 041	3 946	2 375
Förpackningar	29 633	28 359	33 441	1 577	413	1 493
Skogsindustriprodukter	17 123	16 983	16 710	2 455	2 503	2 207
Tryckpapper	8 526	9 759	9 015	-88	1 253	402
Massa, virke och sågade trävaror	8 597	7 224	7 695	2 543	1 250	1 805
Övrigt	1 855	1 470	1 468	-387	-449	-433
Internleveranser	-4 366	-3 096	-2 881			
<b>Summa</b>	<b>109 142</b>	<b>110 857</b>	<b>110 449</b>	<b>9 608</b>	<b>9 648</b>	<b>8 554</b>

<sup>1)</sup> Vid omräkning till EUR har genomsnittskursen 9:53 (10:59; 9:58) använts.

<sup>2)</sup> Enligt styrelsens förslag.

<sup>3)</sup> I 2008 års siffror har omklassificering skett mellan Kostnad för sålda varor (bruttoresultat) och Försäljnings- och administrationskostnader.

<sup>4)</sup> Exklusive jämförelsestörande poster.



# Koncernens kassaflödesanalys

Koncernen	2010		2009		2008	
	MSEK	MEUR*	MSEK	MEUR*	MSEK	MEUR*
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Resultat före skatt	7 561	793	6 546	618	6 237	651
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet <sup>1)</sup>	5 751	603	6 431	607	4 812	502
	<b>13 312</b>	<b>1 396</b>	<b>12 977</b>	<b>1 225</b>	<b>11 049</b>	<b>1 153</b>
Betald skatt	-1 255	-132	-1 003	-95	-1 702	-178
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>12 057</b>	<b>1 264</b>	<b>11 974</b>	<b>1 130</b>	<b>9 347</b>	<b>975</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>						
Förändring i varulager	-1 866	-196	2 210	209	-363	-38
Förändring i rörelsefordringar	-3 197	-335	1 556	147	798	83
Förändring i rörelseskulder	4 021	422	-459	-43	-454	-47
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>11 015</b>	<b>1 155</b>	<b>15 281</b>	<b>1 443</b>	<b>9 328</b>	<b>973</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv av verksamheter <sup>2)</sup>	-458	-48	-45	-4	-1 763	-184
Avyttrade verksamheter <sup>3)</sup>	1 205	126	71	7	1 129	118
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar <sup>4)</sup>	-6 370	-668	-7 215	-681	-8 635	-901
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	303	32	150	14	210	22
Utbetalning av lån till utomstående	-	-	-	-	-1 171	-122
Återbetalning av lån till utomstående	934	98	672	63	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-4 386</b>	<b>-460</b>	<b>-6 367</b>	<b>-601</b>	<b>-10 230</b>	<b>-1 067</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Försäljning av egna aktier	-	-	-	-	28	3
Upptagna lån	-	-	-	-	6 615	691
Amortering av skuld	-7 179	-753	-6 966	-658	-	-
Utbetald utdelning**	-2 657	-279	-2 498	-236	-3 128	-327
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-9 836</b>	<b>-1 032</b>	<b>-9 464</b>	<b>-894</b>	<b>3 515</b>	<b>367</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-3 207</b>	<b>-337</b>	<b>-550</b>	<b>-52</b>	<b>2 613</b>	<b>273</b>
Likvida medel vid årets början	5 148	499	5 738	524	3 023	319
Kursdifferens i likvida medel	-75	45	-40	27	102	-68
Likvida medel vid periodens slut <sup>5)</sup>	<b>1 866</b>	<b>207</b>	<b>5 148</b>	<b>499</b>	<b>5 738</b>	<b>524</b>

\* Vid omräkning till EUR har genomsnittskursen 9:53 (10:59; 9:58) använts.

\*\* Inklusive utdelning till minoritet.

1) <b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, MSEK</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	6 442	7 428	6 211
Verkligt värdevärdering skogstillgångar	-629	-668	-720
Ej utbetalt avseende effektiviseringsprogram	577	463	-
Utbetalningar avseende effektiviseringsprogram, tidigare skuldfört	-482	-499	-616
Övrigt	-157	-293	-63
<b>Summa</b>	<b>5 751</b>	<b>6 431</b>	<b>4 812</b>
2) <b>Förvärv av verksamheter, MSEK</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Anläggningstillgångar	415	38	1 487
Rörelsetillgångar	116	32	132
Likvida medel	3	1	1
Avsättningar och andra långfristiga skulder	-112	-	-123
Nettoskuld exkl likvida medel	-35	-6	-1
Rörelseskulder	-31	-24	-36
<b>Verkligt värde på nettotillgångar</b>	<b>356</b>	<b>41</b>	<b>1 460</b>
Goodwill	83	37	297
<b>Förvärvspris</b>	<b>439</b>	<b>78</b>	<b>1 757</b>
Förvärvspris	-439	-78	-1 757
Ej utbetald köpeskilling avseende förvärv	-	32	-
Reglering av skulder avseende tidigare års förvärv	-22	0	-7
Likvida medel i förvärvade verksamheter	3	1	1
<b>Påverkan på koncernens likvida medel, förvärv av verksamheter</b>	<b>-458</b>	<b>-45</b>	<b>-1 763</b>

3) <b>Avyttrade verksamheter, MSEK</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Anläggningstillgångar	1 262	80	1 019
Rörelsetillgångar	853	27	867
Likvida medel	135	1	19
Nettolåneskuld exkl likvida medel	-92	-4	-11
Avsättningar	-19	-	-219
Rörelseskulder	-742	-24	-521
Minoritet	-58	-	-6
Resultat vid försäljning	1	-8	0
<b>Erhållen köpeskilling</b>	<b>1 340</b>	<b>72</b>	<b>1 148</b>
Likvida medel i avyttrade verksamheter	-135	-1	-19
<b>Påverkan på koncernens likvida medel, avyttrade verksamheter</b>	<b>1 205</b>	<b>71</b>	<b>1 129</b>
4) <b>Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar</b>			
Under året har investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt biologiska tillgångar uppgått till totalt 6 377 (7 218; 8 671) MSEK, varav 7 (3; 36) MSEK har finansierats genom finansiella leasingavtal.			
5) <b>Likvida medel, MSEK</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Kassa och bank	1 291	1 570	1 462
Kortfristiga placeringar, löptid < 3 månader	575	3 578	4 276
<b>Summa</b>	<b>1 866</b>	<b>5 148</b>	<b>5 738</b>

Koncernens totala likviditetsreserv uppgick vid årets slut till 30 259 (38 548; 26 422) MSEK inklusive outnyttjade kreditlöften på 28 393 (33 400; 20 684) MSEK.

<b>Betalda räntor, MSEK</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Betald ränta	-1 328	-2 021	-2 096
Erhållen ränta	43	89	170
<b>Summa</b>	<b>-1 285</b>	<b>-1 932</b>	<b>-1 926</b>

## Samband mellan koncernens kassaflödesanalys och operativa kassaflödesanalys, tilläggsupplysning

### Kassaflöde från den löpande verksamheten

MSEK	2010	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 015	15 281	9 328
<i>Avgår</i>			
Strategiska strukturkostnader	–	0	1
<i>Tillkommer</i>			
Löpande investeringar	–3 647	–4 037	–5 353
Upplupna räntor	31	246	–166
<b>Rörelsens kassaflöde enligt Koncernens operativa kassaflödesanalys</b>	<b>7 399</b>	<b>11 490</b>	<b>3 810</b>

### Kassaflöde från investeringsverksamheten

MSEK	2010	2009	2008
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–4 386	–6 367	–10 230
<i>Avgår</i>			
Löpande investeringar	3 647	4 037	5 353
Utbetalning av lån till utomstående	–	–	1 171
Återbetalning av lån till utomstående	–934	–672	–
<i>Tillkommer</i>			
Strategiska strukturkostnader	–	–	–1
Nettoskuld i förvärvade och avyttrade bolag	57	–2	10
Investeringar finansierade via leasing	–7	–3	–36

<b>Kassaflöde från strategiska investeringar, strukturkostnader och avyttringar enligt Koncernens operativa kassaflödesanalys</b>	<b>–1 623</b>	<b>–3 007</b>	<b>–3 733</b>
---	---------------	---------------	---------------

### Årets kassaflöde

MSEK	2010	2009	2008
Årets kassaflöde	–3 207	–550	2 613
<i>Avgår</i>			
Utbetalning av lån till utomstående	–	–	1 171
Återbetalning av lån till utomstående	–934	–672	–
Amortering av skuld	7 179	6 966	–
Upptagna lån	–	–	–6 615
<i>Tillkommer</i>			
Nettoskuld i förvärvade och avyttrade verksamheter	57	–2	10
Upplupna räntor	31	246	–166
Investering via finansiell leasing	–7	–3	–36
<b>Nettokassaflöde enligt Koncernens operativa kassaflödesanalys</b>	<b>3 119</b>	<b>5 985</b>	<b>–3 023</b>

# Koncernens balansräkning

Koncernen	Not	2010-12-31		2009-12-31		2008-12-31	
		MSEK	MEUR <sup>1)</sup>	MSEK	MEUR <sup>1)</sup>	MSEK	MEUR <sup>1)</sup>
<b>TILLGÅNGAR</b>							
<b>Anläggningstillgångar</b>							
Goodwill	10	17 688	1 966	19 147	1 855	19 374	1 772
Övriga immateriella tillgångar	10	3 270	363	3 404	330	3 786	346
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	11	56 167	6 243	61 404	5 947	63 700	5 825
Biologiska tillgångar	12	26 069	2 898	25 397	2 460	24 711	2 260
Innehav i intressebolag	13	1 021	113	979	95	983	90
Aktier och andelar	14	77	9	80	8	73	7
Överskott i fonderade pensionsplaner	26	1 056	118	230	22	843	77
Långfristiga finansiella tillgångar	17	2 198	244	1 832	177	1 656	151
Uppskjutna skattefordringar	9	1 169	130	1 156	112	1 073	98
Andra långfristiga tillgångar		194	21	178	17	166	15
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>108 909</b>	<b>12 105</b>	<b>113 807</b>	<b>11 023</b>	<b>116 365</b>	<b>10 641</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>							
Varulager	19	12 511	1 391	11 459	1 110	13 958	1 276
Kundfordringar	20	15 616	1 736	16 103	1 560	18 364	1 680
Aktuella skattefordringar	9	547	61	332	32	682	62
Övriga kortfristiga fordringar	21	3 216	357	2 711	262	3 117	285
Kortfristiga finansiella tillgångar	22	220	24	194	19	642	59
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	23	93	10	105	10	102	9
Likvida medel	22	1 866	207	5 148	499	5 738	524
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>34 069</b>	<b>3 786</b>	<b>36 052</b>	<b>3 492</b>	<b>42 603</b>	<b>3 895</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>142 978</b>	<b>15 891</b>	<b>149 859</b>	<b>14 515</b>	<b>158 968</b>	<b>14 536</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>							
<b>Eget kapital</b>							
Moderbolagets aktieägare	24						
Aktiekapital		2 350	261	2 350	228	2 350	215
Övrigt tillskjutet kapital		6 830	677	6 830	661	6 830	625
Reserver		-543	-60	2 682	260	3 580	327
Balanserade vinstmedel		58 618	6 597	55 294	5 355	53 690	4 909
		<b>67 255</b>	<b>7 475</b>	<b>67 156</b>	<b>6 504</b>	<b>66 450</b>	<b>6 076</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		566	63	750	73	802	73
<b>Summa eget kapital</b>		<b>67 821</b>	<b>7 538</b>	<b>67 906</b>	<b>6 577</b>	<b>67 252</b>	<b>6 149</b>
<b>Långfristiga skulder</b>							
Långfristiga finansiella skulder	25	23 459	2 608	30 343	2 939	38 859	3 553
Avsättningar för pensioner	26	3 108	345	3 567	345	3 443	315
Uppskjutna skatteskulder	9	10 800	1 201	9 784	948	9 849	901
Övriga långfristiga avsättningar	27	553	61	477	46	643	59
Övriga långfristiga skulder	28	238	26	185	18	214	19
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>38 158</b>	<b>4 241</b>	<b>44 356</b>	<b>4 296</b>	<b>53 008</b>	<b>4 847</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>							
Kortfristiga finansiella skulder	25	13 047	1 450	13 761	1 333	13 170	1 204
Leverantörsskulder		13 574	1 509	12 364	1 198	14 186	1 297
Aktuella skatteskulder	9	388	43	385	37	199	18
Kortfristiga avsättningar	27	894	99	1 107	107	1 052	96
Övriga kortfristiga skulder <sup>2)</sup>	29	9 096	1 011	9 980	967	10 101	925
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>36 999</b>	<b>4 112</b>	<b>37 597</b>	<b>3 642</b>	<b>38 708</b>	<b>3 540</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>142 978</b>	<b>15 891</b>	<b>149 859</b>	<b>14 515</b>	<b>158 968</b>	<b>14 536</b>
Eventualförpliktelser och ställda panter, se not 32 respektive 33.							
Sysselsatt kapital		102 227	11 363	108 336	10 493	114 254	10 447
Nettolåneskuld		34 406	3 825	40 430	3 916	47 002	4 298

<sup>1)</sup> Vid omräkning till EUR har balansdagskursen 9,00 (10,32;10,94) använts.

<sup>2)</sup> Från och med 2010 ingår växelsskulder i leverantörsskulder istället för övriga kortfristiga skulder. Omklassificering har skett för jämförelseåren 2009 och 2008.

# Moderbolagets räkningar

<b>Resultaträkning</b>			
MSEK	Not	2010	2009
Administrationskostnader		-477	-446
Övriga rörelseintäkter		185	196
Övriga rörelsekostnader		-179	-187
<b>Rörelseresultat</b>	34, 35, 36	<b>-471</b>	<b>-437</b>
<b>Finansiella poster</b>			
	37		
Intäkter från andelar i koncernföretag		3 068	35 017
Kostnader från andelar i andra företag		-2	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		912	360
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 343	-1 589
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>1 635</b>	<b>33 788</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 164</b>	<b>33 351</b>
Bokslutsdispositioner	38	-9	-10
Skatt på årets resultat	39	516	433
<b>Årets resultat</b>		<b>1 671</b>	<b>33 774</b>
<b>Rapport över totalresultat</b>			
MSEK		2010	2009
<b>Årets resultat</b>		<b>1 671</b>	<b>33 774</b>
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Summa totalresultat</b>		<b>1 671</b>	<b>33 774</b>

<b>Kassaflödesanalys</b>		
MSEK	2010	2009
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	1 164	33 351
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet <sup>1)</sup>	-598	-30 466
	<b>566</b>	<b>2 885</b>
Betald skatt	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>566</b>	<b>2 885</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring i rörelsefordringar <sup>2)</sup>	932	368
Förändring i rörelseskulder <sup>2)</sup>	-2 828	-608
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-1 330</b>	<b>2 645</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterbolag <sup>3)</sup>	-	-31 598
Förvärv av anläggningstillgångar	-115	-53
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	10	5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-105</b>	<b>-31 646</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	3 428	30 366
Erhållna/lämnade koncernbidrag	606	1 093
Utbetald utdelning	-2 599	-2 458
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 435</b>	<b>29 001</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut <sup>4)</sup>	0	0

<b>1) Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
	2010	2009
Avskrivningar anläggningstillgångar	49	47
Förändring av upplupna poster	-662	-475
Utbetalningar avseende effektiviseringsprogram, tidigare skuldfört	-	-12
Utdelningsintäkt i form av erhållande av aktier i dotterbolag	-	-30 001
Övrigt	15	-25
<b>Summa</b>	<b>-598</b>	<b>-30 466</b>

<sup>2)</sup> De mellanhavanden moderbolaget har med svenska dotterbolag avseende skatter redovisas som Förändring i rörelsefordringar respektive rörelseskulder.

<sup>3)</sup> Kapitiltillskott samt tecknande vid nyemission i ett koncernbolag.

<sup>4)</sup> Bolagets checkkonto är ett underkonto och redovisas i balansräkningen bland skulder till dotterbolag.

<b>Tilläggsupplysningar</b>		
Betalda och erhållna räntor och utdelningar	2010	2009
Erhållen utdelning	3 068	5 016
Betald ränta	-1 631	-1 840
Erhållen ränta	214	139
<b>Summa</b>	<b>1 651</b>	<b>3 315</b>



## Balansräkning

MSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		1	1
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	40	<b>1</b>	<b>1</b>
Byggnader och mark		6 425	6 359
Maskiner och inventarier		16	1
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	41	<b>6 441</b>	<b>6 360</b>
Andelar	42	124 005	124 005
Fordringar hos dotterbolag	43	471	269
Andra långfristiga fordringar		128	130
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>124 604</b>	<b>124 404</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>131 046</b>	<b>130 765</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos dotterbolag	43	6 005	2 281
Aktuella skattefordringar	39	18	18
Övriga kortfristiga fordringar	44	96	123
Kassa och bank		0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 119</b>	<b>2 422</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>137 165</b>	<b>133 187</b>

MSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	45	2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 363	1 363
Reservfond		7 283	7 283
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>10 996</b>	<b>10 996</b>
Balanserad vinst		37 088	5 085
Årets resultat		1 671	33 774
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>38 759</b>	<b>38 859</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>49 755</b>	<b>49 855</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	38	<b>156</b>	<b>147</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner	46	453	415
Avsättningar för skatter	39	596	213
Övriga avsättningar		1	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>1 050</b>	<b>628</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	47	9 256	7 566
Övriga långfristiga skulder		0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>9 256</b>	<b>7 566</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till dotterbolag	43	76 743	74 802
Leverantörsskulder		18	11
Övriga kortfristiga skulder	48	187	178
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>76 948</b>	<b>74 991</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>137 165</b>	<b>133 187</b>
Ansvarsförbindelser	49	26 441	43 930
Ställda panter	50	155	155

## Förändring i eget kapital (se även not 45)

MSEK	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2008-12-31</b>	<b>2 350</b>	<b>1 363</b>	<b>7 283</b>	<b>7 241</b>	<b>18 237</b>
Koncernbidrag				410	410
Skatteeffekt koncernbidrag				-108	-108
Summa totalresultat				33 774	33 774
Utdelning, 3:50 SEK per aktie				-2 458	-2 458
<b>Eget kapital 2009-12-31</b>	<b>2 350</b>	<b>1 363</b>	<b>7 283</b>	<b>38 859</b>	<b>49 855</b>
Koncernbidrag				1 123	1 123
Skatteeffekt koncernbidrag				-295	-295
Summa totalresultat				1 671	1 671
Utdelning, 3:70 SEK per aktie				-2 599	-2 599
<b>Eget kapital 2010-12-31</b>	<b>2 350</b>	<b>1 363</b>	<b>7 283</b>	<b>38 759</b>	<b>49 755</b>

# Noter

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning anges nedan. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under särskild rubrik.

### GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen tillämpats. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades 31 december 2010. SCA tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller biologiska tillgångar (rotstående skog), finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderade till verkligt värde via resultaträkningen. I moderbolaget värderas inte biologiska tillgångar eller dessa finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

### INFÖRANDE AV NYA OCH REVIDERADE IAS/IFRS

#### Nya standarder och ändringar (IAS/IFRS) samt tolkningar (IFRIC) som har trätt i kraft 2010 och antagits av EU:

IFRS 3 Rörelseförvärv har reviderats (ikraftträdande 1 juli 2009). Revideringen gäller framåt-riktat för nya förvärv som sker från och med 2010. Köpeskillingen och eventuellt villkorad köpeskillning för att förvärva en rörelse ska redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Transaktionskostnader får inte längre ingå i anskaffningsvärdet utan måste kostnadsföras direkt. Vid successiva förvärv när bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Effekter av omvärdering vid betalning av skulden relaterad till villkorad köpeskillning ska redovisas i periodens resultat. Innehav utan bestämmande inflytande vid förvärv under 100 % bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill enligt tidigare regler (partial goodwill) eller till verkligt värde vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill). Koncernen tillämpar dessa ändringar i IFRS 3 för nya förvärv från 1 januari 2010.

IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter har reviderats (ikraftträdande 1 juli 2009). Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande ska redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Transaktioner avseende innehav utan bestämmande inflytande där bestämmande inflytande behålls ska redovisas som egetkapitaltransaktioner. Om det bestämmande inflytandet upphör vid avyttring redovisas resultatet i resultaträkningen, eventuell kvarvarande andel i den rörelse som avyttras värderas då till verkligt värde vid avyttringstillfället och effekten redovisas även den i resultaträkningen. Koncernen tillämpar ändringarna i IAS 27 från 1 januari 2010.

Utöver ovanstående förändringar har följande ändringar i standarder (IAS/IFRS) samt nya och ändrade tolkningar (IFRIC) trätt i kraft 2010 och antagits av EU. Ingen av dessa har haft någon väsentlig inverkan på SCAs finansiella rapportering.

- IAS 39 Finansiella Instrument: Redovisning och värdering
- IFRIC 9 Ny bedömning av inbäddade derivat
- IFRIC 12 Avtal om ekonomiska eller samhällseliga tjänster
- IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet
- IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare
- IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder
- Förbättringar av IFRS (April 2009)

#### Nya standarder, ändringar och tolkningar som har antagits av EU men ännu inte trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid:

IFRIC 14 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång m.m. (ikraftträdande 1 januari 2011). Tolkningen har ändrats avseende hur redovisning skall ske av frivilliga förskottsbetalningar till en pensionsplan för vilket det finns ett lägsta fonderingskrav. SCA kommer att tillämpa den nya tolkningen men bedöms inte ha någon väsentlig effekt på SCAs finansiella rapportering.

Utöver ovanstående förändring kommer följande ändringar i standarder (IAS/IFRS) samt nya och ändrade tolkningar (IFRIC) antagna av EU att träda i kraft 2011. Ingen av dessa bedöms ha någon väsentlig betydelse för SCAs finansiella rapportering;

- IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas
- IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar
- IAS 24 Upplýsningar om närstående
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering
- IFRIC 19 Konvertering av finansiella skulder till eget kapitalinstrument

#### Nya standarder, ändringar och tolkningar har publicerats av IASB men antingen ännu inte trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU:

IFRS 9 Finansiella instrument (ikraftträdande 1 januari 2013) är en ny standard som presenterats i en första fas, av totalt tre faser, som en del av det pågående förändringsprojektet att

helt ersätta IAS 39 med en principbaserad och mindre komplex redovisningsstandard. Fas ett rör klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder. Enligt den nya standarden finns två kategorier av finansiella tillgångar; 1) Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde och 2) Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde. En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde bara om båda av följande förutsättningar är uppfyllda; 1) instrumentet hanteras i enlighet med företagets affärsmodell på basis av kontraktuella kassaflöden och 2) instrumentets kassaflöden är hänförliga till betalning av nominella belopp och ränta. Alla andra instrument ska värderas till verkligt värde där förändringar av verkligt värde som huvudprincip redovisas i periodens resultat. Vinster och förluster relaterade till egetkapitalinstrument ska redovisas antingen i resultatet eller inom övrigt totalresultat förutsatt att instrumentet inte innehas för handel. Ingen recirkulering till resultaträkningen sker av vinster och förluster som redovisats i totalresultatet. IFRS 9 bedöms ha endast marginell påverkan på SCAs finansiella rapportering.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsningar (ikraftträdande 1 juli 2011) har ändrats vad gäller upplýsningskrav för riskeponering och upplýsningar om fortsatt engagemang i finansiella tillgångar som överförs men inte uppfyller kraven för borttagande från balansräkningen. SCA kommer att tillämpa de nya upplýsningskraven men för närvarande bedöms inte ändringen ha någon väsentlig betydelse för SCAs finansiella rapportering.

Utöver ovanstående har följande ändringar i standarder (IAS/IFRS) samt nya och ändrade tolkningar (IFRIC) publicerats av IASB men antingen ännu inte trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU. Ingen av dessa bedöms ha någon väsentlig betydelse för SCAs finansiella rapportering;

- IAS 12 Inkomstskatter (ikraftträdande 1 januari 2012)
- IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas
- Förbättringar av IFRS (Maj 2010)

### ANVÄNDNING AV BEDÖMNINGAR

För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernföretag, i enlighet med nedanstående definitioner. Koncernföretag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll eller inflytande över företaget enligt de definitioner som anges under respektive kategori av koncernföretag nedan. Avyttrade koncernföretag ingår i koncernens redovisning fram till den dag koncernen upphör att kontrollera eller att ha inflytande över företagen. Koncern-interna transaktioner har eliminerats.

#### Moderbolaget:

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

#### Dotterföretag

Som dotterföretag konsolideras alla företag där koncernen innehar eller förfogar över mer än 50 procent av rösterna eller där koncernen genom avtal eller på annat sätt ensam utövar ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Vid rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar respektive övertagna skulder och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (så kallad förvärvsanalys). Vid successiva förvärv när bestämmande inflytande uppnås, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Effekter av omvärdering vid betalning av skulden relaterad till villkorad köpeskillning redovisas i periodens resultat. Om det bestämmande inflytandet upphör vid avyttring redovisas resultatet i resultaträkningen, eventuell kvarvarande andel i den rörelse som avyttras värderas då till verkligt värde vid avyttringstillfället och effekten redovisas även den i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs direkt.

#### Samriskbolag (Joint ventures)

Med samriskbolag avses företag där SCA tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Redovisning av samriskbolag sker enligt klyningsmetoden. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag.

#### Intressebolag

Intressebolag är företag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda företaget är ett dotterföretag eller ett samriskbolag. Normalt innebär detta att koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag och redovisat värde på intressebolagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Koncernens andel av intressebolagens resultat efter skatt som uppkommit i intressebolag efter förvärvet redovisas på en rad i koncernens resultaträkning. Resultatandelen beräknas utifrån SCAs kapitalandel i respektive intressebolag.

**Innehav utan bestämmande inflytande**

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital. Resultatet och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Vid förvärv under 100 % när bestämmande inflytande uppnås bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Efterföljande förvärv upp till 100 % samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag som inte leder till förlust av bestämmande inflytande redovisas som en egetkapitaltransaktion.

**OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA**  
**Funktionell valuta och rapportvaluta**

De företag som ingår i koncernen upprättar sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam, den så kallade funktionella valutan. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen.

Koncernredovisningen upprättas i svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

**Omräkning av utländska koncernföretag**

Balansräkningar och resultaträkningar för alla koncernföretag, som har annan funktionell valuta än rapportvalutan räknas om till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder räknas om till balansdagskursen per respektive balansdag
- intäkter och kostnader räknas om till genomsnittskursen för respektive år
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas som en separat post direkt i koncernens egna kapital under övrigt totalresultat.

Den valutakursdifferens som uppstår på de finansiella instrument som innehas för att valutasäkra dessa nettotillgångar, förs även den mot koncernens egna kapital under övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas både omräkningsdifferenser och valutakursdifferenser på de finansiella instrument som innehas för att valutasäkra nettotillgångarna i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas enligt samma principer som utlandsverksamheten. Finansiella rapporter för dotterföretag i ett höginflationsland inflationsjusteras enligt prisindex för det aktuella landet innan dessa rapporter inkluderas i koncernredovisningen.

**TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurser vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom vad gäller, enligt IAS 39, godkända säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredo visas och redovisas inom rörelseresultatet. Vinster och förluster på upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster. Förändring i verkligt värde på monetära värdepapper utställda i utländsk valuta och klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, analyseras och den förändring som hänförligt sig till valutakursändringar redovisas i resultaträkningen medan övriga realiserade förändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser för icke monetära finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas som en del av verkligt värderesultatet. Omräkningsdifferenser för icke monetära finansiella tillgångar, som klassificeras som tillgångar som kan säljas förs direkt till eget kapital under övrigt totalresultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

**REDOVISNING AV INTÄKTER**

Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, omfattar verkligt värde på den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som inte ingår i koncernens ordinarie verksamhet och innefattar bland annat hyresintäkter, som redovisas i den period utnyttningen avses, royalty och liknande, som redovisas i enlighet med den aktuella överenskomstens ekonomiska innebörd. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

**SEGMENTSRAPPORTERING**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I SCA har denna funktion identifierats som bolagets vd som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han vice vd och koncernledningen, se avsnittet Ansvar och styrning, Bolagsstyrning på sidan 36–37. SCAs fyra affärsområden Personliga hygienprodukter, Mjukpapper, Förpackningar och Skogsindustriprodukter utgör rörelsesegment varav Skogsindustriprodukter delats upp i två segment, Tryckpapper samt Massa, virke och sågade trävaror.

**LEASING**

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiella leasingar. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande finansiell skuld hänförligt till räntebärande skulder. Det initiala värdet på båda dessa poster utgör det lägsta av tillgångarnas verkliga värde eller nuvärdet av minimileaseavgifterna. Framtida leasebetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. Räder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare än den nyttjandetid som gäller för övriga tillgångar av samma slag. Leasing av tillgångar där risker och fördelar med ägandet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

**Moderbolaget:**

Moderbolaget redovisar samtliga leasingar som operationella leasingar.

**NEDSKRIVNINGAR**

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Värdet på tillgångar som skrivs av provas vad gäller nedskrivningsbehov närhelst det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till dess återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

**SKATTER**

Koncernens skattekostnad innefattar uppskjuten och aktuell skatt på koncernföretagens redovisade vinster under redovisningsperioden, justeringar avseende skatt för tidigare perioder samt periodens övriga förändringar av uppskjuten skatt. Ränteposter hänförliga till inkomstskatt samt eventuella källskatter vid koncerninterna transaktioner redovisas också som inkomstskatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas på samtliga temporära skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde. Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader, underskotts- och skatteavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att de kan avräknas mot framtida överskott.

Uppskjuten skatt beaktas inte avseende ej avdragsgill goodwill, eller avseende temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas och som inte hänförligt sig till ett företagsförvärv och inte heller påverkar vare sig redovisat eller skattemässigt resultat.

Värderingen av uppskjutna skatter sker till nominella belopp och beräknas utifrån de skattesatser som är beslutade per balansdagen. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i eget kapital under övrigt totalresultat. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader, som hänförligt sig till investeringar i dotterföretag och andelar i samriskbolag redovisas inte i SCAs koncernredovisning då SCA AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom en snar framtid.

**Moderbolaget:**

I moderbolagets bokslut redovisas – på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning – den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

**IMMATERIELLA TILLGÅNGAR****Goodwill**

Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Överstiger vid förvärv summan av överförd ersättning, värdet av innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade bolaget vid stegvisa förvärv det vid förvärvstillfället beräknade värdet på nettotillgångarna i det förvärvade företaget, redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässigt goodwill. Om summan av överförd ersättning, värdet av innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget vid stegvisa förvärv understiger det vid förvärvstillfället beräknade värdet på nettotillgångarna i det förvärvade bolaget, redovisas skillnadsbeloppet direkt i resultaträkningen. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partial goodwill) eller till verkligt värde vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill). Goodwill som uppstått vid förvärv av intressföretag inkluderar i redovisat värde på intressföretaget. Goodwill fördelas till de kassagenererande enheter inom varje rörelsesegment som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv för vilket goodwill uppstått. Årligen testas Goodwill för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar på goodwill återförs inte.

## NOT 1 FORTS.

Redovisat resultat från avyttring av koncernföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten.

### Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandetid skrivs inte av utan testas årligen vad gäller nedskrivningsbehov på motsvarande sätt som för goodwill. Kassagenererande enheter identifierade för dessa varumärken utgör den geografiska marknad där varumärket finns. Varumärken med begränsad nyttjandetid skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid som varierar mellan 3–7 år.

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången tas i bruk eller produceras kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 5–10 år.

### Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid

Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas som en immateriell tillgång samt som en förutbetalad intäkt (skuld) när de erhålls. Rätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. För tilldelade utsläppsrätter uppgår den redovisade kostnaden och avsättningen för utsläpp till utsläppsrätternas initiala marknadsvärde vid tidpunkten för tilldelningen. För anskaffade utsläppsrätter uppgår den redovisade kostnaden och avsättningen för utsläpp till dess inköpspris. Under året upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med gjorda koldioxidutsläpp. Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris på balansdagen. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med staten avseende skulden för gjorda utsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker gjorda utsläpp reserverar SCA för underskottet värderat till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på likviddagen.

### Övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör även patent, licenser och andra rättigheter. Vid förvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång, som skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid som varierar mellan 3–20 år.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången samt överföring från eget kapital av resultat från godkända kassaflödessäkkringar avseende inköp i utländsk valuta av materiella anläggningstillgångar. Anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar ingående i stora projekt innefattar, till skillnad från anskaffningsvärden för övriga investeringar, även utgifter för intrimning och igångkörning. Utgifter för räntor under byggnads- och montageperiod inkluderar i anskaffningsvärdet för kvalificerade investeringsprojekt. Samtliga utgifter för pågående nyinvesteringar aktiveras. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Mark förutsätts ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Avskrivning på övriga materiella anläggningstillgångar görs linjärt ned till tillgångens beräknade restvärde och under tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder uppgår till:

	Antal år
Massa och pappersbruk samt sågverk	10–25
Konverteringsmaskiner; övriga maskiner	7–18
Verktyg	3–10
Fordon	4–5
Byggnader	15–50
Energianläggningar	15–30
Datorer	3–5
Kontorsutrustning	5–10
Hamnar, järnvägar	20–30
Markanläggningar, skogsvägar	10–20

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas fortlöpande och justeras vid behov.

### Moderbolaget:

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar, vilka redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, inkluderar rotstående skog som i koncernen klassificeras som biologisk tillgång. Några systematiska avskrivningar eller förändringar av värdet i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes då till uppskrivningsfond i eget kapital.

### BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Koncernens rotstående skog definieras och redovisas som en biologisk tillgång. Skogsmark och skogsbilvägar klassificeras som mark och markanläggningar. De biologiska tillgångarna värderas och redovisas till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Detta värde på koncernens rotstående skog beräknas som nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna före skatt. Beräkningen baserar sig på befintliga, hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader och skogsvårdskostnader, inklusive utgifter för lagstadgad återplantering. Hänsyn tas till miljörestriktioner och andra begränsningar och beräkningen görs för en produktionscykel som av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Den diskonteringsfaktor som används bygger på ett skogsbolags bedömda WACC (weighted average cost of capital).

### Moderbolaget:

I moderbolaget redovisas rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen med undantag för lånefordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt andra finansiella skulder, vilka redovisas på likviddagen. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentens verkliga värde inklusive transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när risken, samt rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet, har upphört eller då dessa på annat sätt överförs till annan motpart. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då SCA har fullgjort sina åtaganden eller då de på annat sätt utsläcks. SCA redovisar finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder och de som överstiger 12 månader som långfristiga tillgångar och skulder. Löptiden för nyttjade lån under syndikerade kreditlöften redovisas med samma löptid som kreditlöftet. Redovisningen sker utifrån de kategorier som anges nedan.

### Värdering

Verkligt värde på finansiella instrument beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För finansiella tillgångar och noterade värdepapper används aktuella kurser på balansdagen. I de fall det inte förekommer marknadsnoteringar fastställer SCA verkliga värden med hjälp av vanligt förekommande värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid. Dessa beräknade kassaflöden fastställs baserat på tillgänglig marknadsinformation. Nedskrivning av finansiella tillgångar sker när det finns objektiva belägg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden. För upplysning i not avseende långfristiga lån beaktas gällande marknadsräntor och en uppskattning av SCAs riskpremie för beräkning av det verkliga värdet. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

### Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel på bankkonton ingår inte i likvida medel.

### Klassificering och efterföljande redovisning

Klassificering av finansiella instrument sker vid ursprunglig förvärvstidpunkt och det är syftet med transaktionen som styr valet av kategori. SCA klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier.

#### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångarna klassificeras i denna kategori om avsikten är att tillgångarna ska säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte är identifierade som säkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivat klassificerats i denna kategori.

#### Investeringar som hålls till förfall

Hit räknas finansiella tillgångar som ej är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand och som SCA har för avsikt och förmåga att

behålla till förfall. Tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av den så kallade effektivräntemetoden, vilket innebär att periodisering görs så att en konstant förändring erhålls. Under året har inte någon finansiell tillgång klassificerats i denna kategori.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar, som ej är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när SCA tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt, baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs rörelseresultat.

#### Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna kategori ingår finansiella tillgångar som inte är derivat och som hänförs till denna kategori vid förvärvstillfället eller inte har klassificerats i någon annan kategori. Tillgångarna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i det egna kapitalet under övrigt totalresultat. Den förändring som hänför sig till valutakursförändringar redovisas dock i resultaträkningen. Vid den tidpunkt tillgången avyttras omförs tidigare redovisat ackumulerat resultat i eget kapital till resultaträkningen.

#### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivat med negativt verkligt värde och som ej används för säkringsredovisning samt finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

#### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan. Inför säkringsredovisning dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Bedömningen av säkringens effektivitet dokumenteras, både vid ingången av transaktionen och löpande. Med effektivitet avses till vilken grad säkringsinstrumentet motverkar värdeförändringar i en säkrad posts verkliga värde eller kassaflöde.

#### Kassaflödessäkring

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas resultatet i eget kapital under övrigt totalresultat tills kassaflödet påverkar resultatet. Om säkringen avser en balanspost, överförs resultatet från det egna kapitalet till den tillgång eller den skuld som säkringen avser i samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre bedöms som troligt överförs det ackumulerade resultatet som redovisats i eget kapital under övrigt totalresultat direkt till resultaträkningen. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader. Kassaflödessäkringar avseende räntekostnader påverkar finansnettot.

#### Säkring av nettoinvestering i utlandet

Resultat vid omvärdering av derivat avsedda att säkra SCAs nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. De ackumulerade resultaten i det egna kapitalet redovisas i resultaträkningen vid en eventuell avyttring av utlandsverksamheten.

#### Säkring av verkligt värde

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller den skuld som säkringen avser. Det innebär för SCA att de långfristiga lån som är föremål för säkringsredovisning diskonteras utan kreditspread till marknadsränta och möter tillhörande räntederivats diskontade kassaflöden till samma ränta. Eftersom hela värdeförändringen från derivaten redovisas direkt i resultaträkningen tas eventuell ineffektiv del från derivaten löpande i resultaträkningen.

#### Ekonomiska säkringar

I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen.

#### VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFO-metoden (först in/först ut) eller vägda genomsnittspriser. För varor som produceras och hålls åtskilda för specifika projekt, fastställs anskaffningsvärdet dock med utgångspunkt i de specifika kostnader som går att hänföra till respektive vara. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning innefattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader, baserade på en normal produktionsnivå. Räntekostnader ingår inte i lagervärdena. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljning av varan. Innehavet av avverkningsrätter avseende rotstående skog värderas till kontraktspriser, som genomsnittligt inte överstiger det lägsta av nettoförsäljningsvärde och anskaffningsvärde.

#### ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Anläggningstillgångar (och avyttringsgrupper) klassificeras som anläggningstillgångar som innehas för försäljning om deras värde, inom ett år, kommer att återvinnas genom en försäljning och inte genom fortsatt nyttjande i verksamheten. Vid tidpunkten för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och bokfört värde. Efter omklassificeringen görs inte längre avskrivningar på tillgångarna.

#### Moderbolaget:

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning klassificeras inte om och avskrivning upphör inte. Finns sådana tillgångar lämnas istället upplysningar.

#### EGET KAPITAL

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för inköp av egna aktier minskar balanserade vinstmedel i det egna kapitalet i moderbolaget och den del av koncernens egna kapital som avser moderbolagets aktieägare. När dessa aktier säljs inkluderas den erhållna försäljningslikviden i balanserade vinstmedel i det egna kapital som avser moderbolagets aktieägare.

#### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

##### Pensioner

Koncernen har ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav en del har förvaltningstillgångar. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång. Den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas beräknas utifrån av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller, där sådana inte finns, statsobligationer utfärdade i den valuta ersättningsplanerna kommer att betalas i och med en återstående löptid som är jämförbar med den aktuella pensionsskuldens löptid. Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den totala kostnaden avseende förmånsbestämda planer fördelas mellan personalkostnader och finansiella kostnader. Den finansiella kostnaden beräknas utifrån nettovärdet på respektive plan vid årets ingång och den diskonteringsfaktor som fastställs för respektive land. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Förutbetalda avgifter redovisas som tillgång endast i den utsträckning koncernen har rätt till återbetalning eller minskning av framtida betalningar. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorad av att de anställda kvarstår i tjänst under en viss angiven period. I sådana fall fördelas kostnaden linjärt över denna tidsperiod. Särskild löneskatt (motsvarande avgifter) beräknas på mellanskillnaden mellan pensionskostnad fastställd enligt IAS 19 och pensionskostnad fastställd enligt de regler som tillämpas på juridisk person. Löneskatten redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom vad gäller aktuariella vinster och förluster där löneskatten, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

#### Moderbolaget:

Moderbolaget tillämpar tryggandelagens regler avseende pensioner. Redovisningen följer FAR SRSs RedR 4, Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I detta nuvärde inkluderas dock en särskild reserv för framtida utbetalningar av tillägg på pensionerna motsvarande inflationen. I moderbolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer.

#### Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernföretag tillhandahåller hälsövarförmåner efter pensioneringen. Åtagandet och de förväntade kostnaderna för dessa förmåner beräknas och redovisas på ett liknande sätt som gäller för förmånsbestämda pensionsplaner.

## NOT 1 FORTS.

**Ersättning vid uppsägning**

Avgångsvederlag utgår när koncernen säger upp en anställd före pensionstidpunkten eller då en anställd accepterar frivillig avgång mot sådan ersättning. Avgångsvederlag redovisas som kostnad när koncernen har ett åtagande att ersätta de anställda vars anställning avslutats i förtid.

**AVSÄTTNINGAR**

Avsättningar avseende återställande, omstrukturering och legala tvister redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet. Om effekten av tid är materiell sker diskontering med en räntesats före skatt. Ökningen i avsättning på grund av tid redovisas löpande som en räntekostnad i resultaträkningen.

**STATLIGA STÖD**

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänförs till förvärv av tillgångar eller till kompensation av kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt.

## NOT 2 VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade.

De antaganden och uppskattningar som SCA bedömer ha störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

**VÄRDERING AV BIOLOGISKA TILLGÅNGAR**

Då marknadspris eller annat jämförbart värde saknas för tillgångar av SCAs omfattning värderas de biologiska tillgångarna, det vill säga rotstående skog, till värdet av förväntade framtida kassaflöden.

Till grund för beräkningen av dessa kassaflöden ligger avverkningsplanen från den senaste tillgängliga skogstaxeringen. Skogstaxeringar uppdateras vart tionde år. Beräkningen bygger även på antaganden om tillväxt, försäljningspriser, kostnader för avverkning och skogsvård samt kostnader för återplantering, vilket är en förutsättning för avverkning. Dessa antaganden är i huvudsak erfarenhetsbaserade och förändras endast i de fall förändring av nivåer för pris och kostnad bedöms vara långsiktiga. Kassaflödet omfattar en produktionscykel som av SCA bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år. Den diskonteringsfaktor som används är den kapitalkostnad (WACC, weighted average cost of capital), som normalt används vid värdering av motsvarande tillgångar.

Koncernens värde på biologiska tillgångar den 31 december 2010 uppgick till 26 069 MSEK. För vidare information se not 12.

**GOODWILL**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Goodwill är fördelad på kassagenererande enheter som överensstämmer med koncernens rörelsesegment.

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baseras på koncernens befintliga strategiplaner. Planerna baseras på marknadsmässiga antaganden och omfattar förväntade framtida kassaflöden för den existerande verksamheten under den kommande tioårsperioden. Hänsyn till kassaflöden bortom tioårsperioden tas genom att en rörelseöverskottsmultipl appliceras på uthålligt kassaflöde. Multipln överensstämmer med aktuella marknadsmultiplar för motsvarande verksamheter.

De diskonteringsfaktorer som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet. Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Koncernens värde på goodwill den 31 december 2010 uppgick till 17 688 MSEK. För vidare information se not 10.

**PENSIONER**

Kostnader liksom värdet på pensionsåtaganden för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden.

Antaganden om diskonteringsränta baseras på marknadsräntan på högkvalitativa företagsobligationer med löptid motsvarande koncernens befintliga pensionsförpliktelser. I de fonderade tillgångarna ingår aktier och obligationer. Den förväntade avkastningen på dessa är beräknad utifrån antagandet att avkastningen på obligationer är lika med räntan på en 10-årig statsobligation samt att aktieavkastningen uppgår till samma ränta men med tillägg för en riskpremie.

Nettot av koncernens förmånsbaserade åtaganden och det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna uppgick till 2 051 MSEK den 31 december 2010. För vidare information se not 26.

**SKATTER**

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Dessa är antaganden och bedömningar för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder samt beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Per 31 december 2010 redovisades 1 169 MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på antaganden om framtida skattepliktiga vinster. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker. För vidare information se not 9.

## NOT 3 FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

### FÖRVÄRV

Årets förvärv uppgick till totalt 493 MSEK inklusive övertagna nettolåneskulder. Förvärven avser i huvudsak:

Bolag	Verksamhet	Förvärvstidpunkt	Förvärvspris <sup>1)</sup> , MSEK	Goodwill, MSEK	Förvärvad andel %	Totalt innehav efter förvärv %
Copamex	Personliga hygienprodukter	Oktober, 2010	363	83	100	100
Gällö Timber AB	Skogsindustriprodukter	Juni, 2010	65	0	50	50

<sup>1)</sup> Förvärvspris utgörs av köpeskilling exklusive övertagen nettolåneskuld.

Ovanstående förvärv har redogjorts för i Förvaltningsberättelsen sidan 11 under avsnittet Förvärv, investeringar och avyttringar. Utöver dessa förvärv har några mindre förvärv gjorts i Italien, Sverige och Filippinerna med totalt 11 MSEK. Samtliga förvärv har betalats med kontanter. Förvärvskostnader avseende förvärv under 2010 ingår i rörelseresultatet med 4 MSEK.

Verkligt värde på förvärvade fordringar uppgår till 23 MSEK vilket överensstämmer med det avtalsenliga bruttobeloppet för förfallna fordringar. Goodwill avser förvärv av marknadsandelar, där enskilt värde på annan tillgång inte har kunnat identifieras. Ingen del av förvärvad goodwill under 2010 förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning. Det finns inga planer på att avyttra hela eller delar av någon av de förvärvade verksamheterna.

### Påverkan på omsättning och resultat från årets förvärv

Förvärvet av Copamex verksamhet för barnblöjor i Mexiko och Centralamerika bidrog till att SCAs nettoomsättning under 2010 ökade med 120 MSEK och att rörelseresultatet ökade med 12 MSEK. Om Copamex verksamhet skulle ha konsoliderats från 1 januari 2010, skulle den förvärvade verksamhetens nettoförsäljning uppgått till ca 480 MSEK och rörelseresultatet till 48 MSEK. Investeringen i Gällö Timber AB bidrog till att SCAs nettoomsättning under 2010 ökade med 260 MSEK och att rörelseresultatet ökade med 7 MSEK. Om Gällö Timbers verksamhet skulle ha konsoliderats från 1 januari 2010, skulle den förvärvade verksamhetens nettoförsäljning uppgått till cirka 500 MSEK och rörelseresultatet till 17 MSEK.

### Förvärvade verksamheter

Nedanstående tabell visar verkligt värde på förvärvade nettotillgångar som redovisas på förvärvsdagen, redovisad goodwill samt påverkan på koncernens kassaflödesanalyser avseende samtliga förvärv. Några större förändringar av förvärvsbalanserna förväntas inte ske under 2011.

#### Preliminära förvärvsbalanser

MSEK	2010	2009	2008
Anläggningstillgångar	415	38	1 487
Rörelsetillgångar	116	32	132
Likvida medel	3	1	1
Avsättningar och andra långfristiga skulder	-112	-	-123
Nettolåneskuld exkl likvida medel	-35	-6	-1
Rörelseskulder	-31	-24	-36
<b>Verkligt värde på nettotillgångar</b>	<b>356</b>	<b>41</b>	<b>1 460</b>
Goodwill <sup>1)</sup>	83	37	297
<b>Förvärvspris</b>	<b>439</b>	<b>78</b>	<b>1 757</b>
Förvärvspris	-439	-78	-1 757
Ej utbetald köpeskilling avseende förvärv	-	32	-
Reglering av skulder avseende tidigare års förvärv	-22	-	-7
Likvida medel i förvärvade verksamheter	3	1	1
<b>Påverkan på koncernens likvida medel, förvärv av verksamheter (Koncernens kassaflödesanalys)</b>	<b>-458</b>	<b>-45</b>	<b>-1 763</b>
Förvärvad nettolåneskuld exkl likvida medel	-35	-6	-1
<b>Förvärv av verksamheter under året inkl övertagen nettolåneskuld (Koncernens operativa kassaflödesanalys)</b>	<b>-493</b>	<b>-51</b>	<b>-1 764</b>

<sup>1)</sup> Specifiering av investering i goodwill;

MSEK	2010	2009	2008
Investering i goodwill avseende förvärv	83	42	352
Återbetalning av tidigare år erlagt förvärvspris	-	-5	-55
<b>Summa</b>	<b>83</b>	<b>37</b>	<b>297</b>

### JUSTERING AV PRELIMINÄR FÖRVÄRVSBALANS 2010

Under 2010 har följande ändring gjorts av preliminär förvärvsbalans avseende förvärvet 2009 av Algodonera Aconcagua, Argentina efter slutlig värdering av förvärvade tillgångar och skulder;

MSEK	Algodonera Aconcagua, Argentina
Goodwill	-36
Varumärken	24
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	16
Uppskjutna skattefordringar	-4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>0</b>

### AVYTTRINGAR

I april 2010 avyttrade SCA sin asiatiska förpackningsverksamhet. Erhållen köpeskilling uppgick till 200 MUSD. Omsättningen i den asiatiska verksamheten uppgick under 2009 till 250 MUSD och sysselsatte cirka 4 200 anställda vid 15 anläggningar i Kina, Singapore, Malaysia och Indonesien. Under 2009 avyttrades SCAs andel i det hälftenägda samriskbolaget Godrej SCA Hygiene Ltd, Indien och pappersbruket i Pratovechio, Italien. Under 2008 avyttrades wellpapperverksamheten i Storbritannien och Irland.

MSEK	2010	2009	2008
Anläggningstillgångar	1 262	80	1 019
Rörelsetillgångar	853	27	867
Likvida medel	135	1	19
Nettolåneskuld exkl likvida medel	-92	-4	-11
Avsättningar	-19	-	-219
Rörelseskulder	-742	-24	-521
Innehav utan bestämmande inflytande	-58	-	-6
Resultat vid försäljning	1	-8	0
<b>Erhållen ersättning efter avyttrings-kostnader</b>	<b>1 340</b>	<b>72</b>	<b>1 148</b>
Avgår likvida medel i avyttrade bolag	-135	-1	-19
<b>Påverkan på koncernens likvida medel, avyttrade verksamheter (Koncernens kassaflödesanalys)</b>	<b>1 205</b>	<b>71</b>	<b>1 129</b>
Avyttrad nettolåneskuld exkl likvida medel	92	4	11
<b>Avyttring av verksamheter under året inkl överlåtten nettolåneskuld (Koncernens operativa kassaflödesanalys)</b>	<b>1 297</b>	<b>75</b>	<b>1 140</b>

## NOT 4 RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

### Rörelsens kostnader per funktion

MSEK	2010	2009	2008
Kostnad för sålda varor	-84 524	-84 744	-88 190
Försäljnings- och administrationskostnader	-15 121	-16 500	-13 730
Jämförelsestörande poster	-931	-1 458	-
<b>Summa</b>	<b>-100 576</b>	<b>-102 702</b>	<b>-101 920</b>

Se även sidan 100 för beskrivning av kostnader.

### Rörelsens kostnader per kostnadslag

MSEK	Not	2010	2009	2008
Övriga intäkter		2 336	2 553	2 707
Förändring i nettovärdet på biologiska tillgångar	12	629	668	720
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete <sup>1)</sup>	19	63	-1 431	147
Råvaror och förnödenheter	19	-37 250	-33 621	-40 138
Personalkostnader <sup>1)</sup>	6	-21 137	-22 737	-20 498
Övriga rörelsekostnader <sup>1)</sup>		-38 775	-40 706	-38 647
Avskrivningar	7	-6 324	-6 828	-6 199
Nedskrivningar <sup>1)</sup>	7	-118	-600	-12
<b>Summa</b>		<b>-100 576</b>	<b>-102 702</b>	<b>-101 920</b>

<sup>1)</sup> Inklusive jämförelsestörande poster.

### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster under 2010 och 2009 avser omstruktureringkostnader inom Förpackningsverksamheten med 246 (1 458) MSEK, Personliga hygienprodukter med 622 (-) MSEK och Skogsindustriprodukter med 63 (-) MSEK. Kostnaden uppgick till 931 (1 458) MSEK varav 787 (741) MSEK avser omstruktureringkostnader som betalas, 118 (600) MSEK avser nedskrivningar av anläggningstillgångar och 26 (117) MSEK avser nedskrivning av rörelsekapital, främst lager. Omstruktureringkostnaderna utgörs av personalkostnader 603 (499) MSEK och övriga rörelsekostnader 184 (242) MSEK.

### Övriga intäkter

I Övriga intäkter redovisas intäkter som kommer från aktiviteter eller försäljning av varor och tjänster utanför SCAs normala kärnverksamhet. Intäkterna kan vara av återkommande eller mer tillfällig karaktär. Under 2010 uppgick försäljning av varor och tjänster utanför SCAs normala kärnverksamhet till 1 629 MSEK, intäkter från SCAs transportverksamhet uppgick till 545 MSEK, hyresintäkter till 43 MSEK och royaltointäkter till 22 MSEK. Intäkter av mer tillfällig karaktär uppgick till 97 MSEK varav 95 MSEK avser vinster vid försäljning av anläggningstillgångar.

### Övriga rörelsekostnader

MSEK	2010	2009	2008
Transportkostnader	-8 989	-9 450	-9 027
Energikostnader <sup>1)</sup>	-6 289	-6 866	-7 329
Inköpta färdiga varor för vidareförsäljning	-4 797	-4 626	-3 348
Marknadsföringskostnader	-4 052	-4 227	-3 375
Reparation och underhåll	-3 211	-3 361	-3 306
IT, telefoni och hyror	-2 925	-3 052	-3 104
Övriga rörelsekostnader, produktion	-3 431	-3 476	-3 128
Övriga rörelsekostnader, distribution, försäljning och administration	-3 558	-3 581	-4 304
Övrigt	-1 523	-2 067	-1 726
<b>Summa</b>	<b>-38 775</b>	<b>-40 706</b>	<b>-38 647</b>

<sup>1)</sup> Efter avdrag för energiintäkter med 903 (1 059; 983) MSEK.

### Övriga upplysningar

Valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet med 232 (-23; 4) MSEK. Erhållna statliga bidrag har reducerat rörelsens kostnader med 52 (63, 60) MSEK. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till 713 (738; 612) MSEK.

### Operationell leasing

Framtida betalningsåtaganden i koncernen av minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2010	2009	2008
Inom 1 år	1 054	994	1 001
Mellan 2–5 år	2 490	2 402	2 220
Senare än 5 år	1 389	1 528	1 534
<b>Summa</b>	<b>4 933</b>	<b>4 924</b>	<b>4 755</b>

Årets kostnad avseende operationell leasing av tillgångar uppgick till 1 104 (1 007; 874) MSEK. Leasingobjekten utgörs av ett stort antal objekt, såsom energianläggningar, lagerlokaler, kontor, övriga byggnader, maskiner och inventarier, IT-utrustning, kontorsutrustning samt diverse transportfordon. För ett antal av objekten är bedömningen att det i realiteten finns möjlighet att avbryta ingångna kontrakt i förtid.

### Finansiell leasing

Framtida betalningsåtaganden i koncernen av minimileaseavgifter för finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2010	2009	2008
Inom 1 år	920	121	168
Mellan 2–5 år	112	1 213	1 415
Senare än 5 år	54	48	70
<b>Summa</b>	<b>1 086</b>	<b>1 382</b>	<b>1 653</b>

Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing

	-40	-97	-93
--	-----	-----	-----

### Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing

	<b>1 046</b>	<b>1 285</b>	<b>1 560</b>
--	--------------	--------------	--------------

Årets totala utbetalningar avseende finansiellt leasade tillgångar uppgick till 112 (170; 182) MSEK. Under året har 19 (44; 72) MSEK redovisats som räntekostnad och 93 (126; 110) MSEK som amortering av skuld. Avskrivningar på finansiellt leasade tillgångar har under året uppgått till 89 (115; 105) MSEK. Bokförda värdet på finansiellt leasade tillgångar per årsskiftet var 152 (179; 209) MSEK avseende byggnader/mark och 873 (1 084; 1 257) MSEK avseende maskiner.

För information om väsentliga leasingkontrakt se not 32 om Eventualförpliktelser. Utöver vad som finns presenterat där finns ett leasingkontrakt avseende en pappersmaskin i Laakirchen som lösts i förtid i januari 2011.

### Revisionskostnader

Revisionskostnaderna kan specificeras enligt nedan:

MSEK	2010	2009	2008
<b>PwC</b>			
Revisionsuppdrag	71	73	67
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	-	-
Skatterådgivning	8	-	-
Övriga uppdrag	10	15	19
<b>Summa PwC</b>	<b>91</b>	<b>88</b>	<b>86</b>

### Övriga revisorer

Revisionsuppdrag	2	3	4
Skatterådgivning	2	-	-
Övriga uppdrag	3	2	2
<b>Summa övriga revisorer</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
<b>Summa</b>	<b>98</b>	<b>93</b>	<b>92</b>

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget och skatterådgivning ingick under 2009 och 2008 i övriga uppdrag men särredovisas från och med 2010.

Övriga uppdrag avser från och med 2010 främst konsultationer i samband med förvärv och avyttringar.



## NOT 5 RAPPORTERING FÖR SEGMENT

### Primära segment – rörelsesegment

MSEK	Personliga hygienprodukter	Mjukpapper	Förpackningar	Tryckpapper	Massa, virke och sågade trävaror	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa Koncernen
<b>Räkenskapsåret 2010</b>								
<b>Intäkter</b>								
Extern försäljning	24 729	39 672	28 443	8 179	7 316	803	–	109 142
Intern försäljning	298	198	1 190	347	1 281	1 052	–4 366	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>25 027</b>	<b>39 870</b>	<b>29 633</b>	<b>8 526</b>	<b>8 597</b>	<b>1 855</b>	<b>–4 366</b>	<b>109 142</b>
<b>Resultat</b>								
<b>Resultat per rörelsegren</b>	<b>2 922</b>	<b>3 041</b>	<b>1 577</b>	<b>–88</b>	<b>2 543</b>	<b>–387</b>	<b>–</b>	<b>9 608</b>
Jämförelsestörande poster	–622	–	–246	–63	–	–	–	–931
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 300</b>	<b>3 041</b>	<b>1 331</b>	<b>–151</b>	<b>2 543</b>	<b>–387</b>	<b>–</b>	<b>8 677</b>
Ränteintäkter								64
Räntekostnader								–1 180
Årets skattekostnad								–1 969
<b>Årets nettoresultat</b>								<b>5 592</b>
<b>Övriga upplysningar</b>								
Tillgångar	16 873	47 102	30 420	7 031	36 507	8 131	–9 592	136 472
Kapitalandelar	–	595	370	14	27	16	–	1 022
Ofördelade tillgångar								5 484
<b>Summa tillgångar</b>	<b>16 873</b>	<b>47 697</b>	<b>30 790</b>	<b>7 045</b>	<b>36 534</b>	<b>8 147</b>	<b>–9 592</b>	<b>142 978</b>
Investeringar	–1 884	–2 558	–1 322	–312	–749	–45	–	–6 870
Avskrivningar	–1 189	–2 265	–1 399	–797	–577	–97	–	–6 324
Nedskrivningar								
Intäkter och kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar	–28	23	–40	–4	–601	–73	–	–723
<b>Räkenskapsåret 2009</b>								
<b>Intäkter</b>								
Extern försäljning	25 513	41 220	27 825	9 526	6 171	602	–	110 857
Intern försäljning	203	205	534	233	1 053	868	–3 096	0
<b>Summa</b>	<b>25 716</b>	<b>41 425</b>	<b>28 359</b>	<b>9 759</b>	<b>7 224</b>	<b>1 470</b>	<b>–3 096</b>	<b>110 857</b>
<b>Resultat</b>								
<b>Resultat per rörelsegren</b>	<b>3 235</b>	<b>3 946</b>	<b>413</b>	<b>1 253</b>	<b>1 250</b>	<b>–449</b>	<b>–</b>	<b>9 648</b>
Jämförelsestörande poster	–	–	–1 458	–	–	–	–	–1 458
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 235</b>	<b>3 946</b>	<b>–1 045</b>	<b>1 253</b>	<b>1 250</b>	<b>–449</b>	<b>–</b>	<b>8 190</b>
Ränteintäkter								158
Räntekostnader								–1 802
Årets skattekostnad								–1 716
<b>Årets resultat</b>								<b>4 830</b>
<b>Övriga upplysningar</b>								
Tillgångar	16 856	49 363	34 183	8 243	34 747	5 082	–6 588	141 886
Kapitalandelar	8	552	373	18	19	9	–	979
Ofördelade tillgångar								6 994
<b>Summa</b>	<b>16 864</b>	<b>49 915</b>	<b>34 556</b>	<b>8 261</b>	<b>34 766</b>	<b>5 091</b>	<b>–6 588</b>	<b>149 859</b>
Investeringar	–2 092	–2 658	–1 479	–728	–468	–27	–	–7 452
Avskrivningar	–1 178	–2 496	–1 713	–809	–562	–70	–	–6 828
Nedskrivningar								
Intäkter och kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar	–13	5	–48	–4	–643	–6	–	–709

NOT **5** FORTS.

MSEK	Personliga hygienprodukter	Mjukpapper	Förpackningar	Tryckpapper	Massa, virke och sågade trävaror	Övrig verksamhet	Elimineringar	Summa Koncernen
<b>Räkenskapsåret 2008</b>								
<b>Intäkter</b>								
Extern försäljning	23 033	38 379	32 766	9 005	6 130	1 136	–	110 449
Intern försäljning	298	1	675	10	1 565	332	–2 881	0
<b>Summa</b>	<b>23 331</b>	<b>38 380</b>	<b>33 441</b>	<b>9 015</b>	<b>7 695</b>	<b>1 468</b>	<b>–2 881</b>	<b>110 449</b>
<b>Resultat</b>								
<b>Resultat per rörelsegren</b>	<b>2 912</b>	<b>2 375</b>	<b>1 493</b>	<b>402</b>	<b>1 805</b>	<b>–433</b>	<b>–</b>	<b>8 554</b>
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 912</b>	<b>2 375</b>	<b>1 493</b>	<b>402</b>	<b>1 805</b>	<b>–433</b>	<b>–</b>	<b>8 554</b>
Ränteintäkter								246
Räntekostnader								–2 563
Årets skattekostnad								–639
<b>Årets resultat</b>								<b>5 598</b>
<b>Övriga upplysningar</b>								
Tillgångar	16 899	53 424	37 703	8 759	34 855	5 975	–8 536	149 079
Kapitalandelar	7	534	392	19	25	6	–	983
Ofördelade tillgångar								8 906
<b>Summa</b>	<b>16 906</b>	<b>53 958</b>	<b>38 095</b>	<b>8 778</b>	<b>34 880</b>	<b>5 981</b>	<b>–8 536</b>	<b>158 968</b>
Investeringar	–1 688	–4 894	–2 453	–731	–737	67	–	–10 436
Avskrivningar	–1 006	–2 194	–1 642	–764	–530	–63	–	–6 199
Nedskrivningar	–12	–	–	–	–	–	–	–12
Intäkter och kostnader, utöver avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar	12	–109	–71	–	–613	–90	–	–871

**1) Jämförelsestörande poster**

	2010		2009		2008	
	Kost- nader	Ned- skrivning	Kost- nader	Ned- skrivning	Kost- nader	Ned- skrivning
Personliga hygienprodukter	–527	–95	–	–	–	–
Mjukpapper	–	–	–	–	–	–
Förpackningar	–223	–23	–858	–600	–	–
Tryckpapper	–63	–	–	–	–	–
Massa, Skog och sågade trävaror	–	–	–	–	–	–
Övrigt	–	–	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>–813</b>	<b>–118</b>	<b>–858</b>	<b>–600</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Netto</b>		<b>–931</b>		<b>–1 458</b>		<b>–</b>

**Rörelsesegment:** Koncernen är organiserad i fem huvudsakliga produktgrupper, personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningar, tryckpapper samt massa, virke och sågade trävaror. Produktgrupperna utgör den primära indelningsgrunden. Mjukpapper omfattar bland annat toalettpapper, hushållspapper och pappersnäsdukar som säljs till detaljhandeln samt toalettpapper, produkter för handavtorkning, servetter och produkter för avtorkning inom industri och kontor och dessa produkterna säljs till företagskunder inom industri, kontor, hotell, restauranger och catering, sjukvård samt andra institutioner. Personliga hygienprodukter omfattar inkontinensskydd, barnblöjor och mensskydd. Förpackningar omfattar wellpapp samt skydds- och specialförpackningar. Rörelsegrenen omfattar även wellpappråvara vilken huvudsakligen levereras internt och bidrar till koncernens råvaruintegration. Tryckpapper omfattar tidningspapper och magasinspapper. Rörelsegrenen massa, virke och sågade trävaror bidrar också till koncernens råvaruintegration då koncernens pappersmassa och virke huvudsakligen levereras internt. Dessutom produceras koncernens pappersmassa huvudsakligen av virke från koncernens egna skogar vilka även till stor del försörjer sågverken.

**Tillgångar och skulder:** De tillgångar som ingår i respektive rörelsegren innefattar alla rörelsetillgångar som används i rörelsegrenen, huvudsakligen kundfordringar, lager och anläggningstillgångar efter avdrag för avsättningar. Merparten av tillgångarna är direkt hänförliga till respektive rörelsegren. Därutöver har vissa tillgångar som är gemensamma för två eller flera rörelsegrenar fördelats på rörelsegrenarna.

**Internleveranser:** Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsegrenarna har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

## NOT 6 PERSONAL- OCH STYRELSEKOSTNADER

### Personalkostnader

MSEK	2010	2009	2008
Löner och ersättningar	15 654	16 596	15 142
varav Koncernledning	107	104	63
varav Styrelse	5	5	5
Pensionskostnader	915	1 278	975
varav förmånsbaserade pensionsplaner	162	518	189
varav avgiftsbestämda pensionsplaner	753	760	786
Övriga sociala kostnader	3 382	3 596	3 098
Övriga personalkostnader	1 186	1 267	1 283
<b>Summa<sup>1)</sup></b>	<b>21 137</b>	<b>22 737</b>	<b>20 498</b>

<sup>1)</sup> Av totala personalkostnader är 603 (499; -) MSEK hänförliga till kostnader för genomförda effektivitetsförbättrande åtgärder.

### Medeltal anställda

	2010	2009	2008
Medeltal anställda	45 341	49 531	51 999
varav kvinnor	26%	27%	29%
Antal länder	61	61	60

Av totala antalet styrelseledamöter och ledande befattningshavare är 14 (18) procent kvinnor.

### Andelen anställda i åldersgrupperna, %

2010	21–30 år	31–40 år	41–50 år	51–60 år
	18	28	30	19

Knappt 2 (2) procent av de anställda är under 20 år och knappt 3 (2) procent över 60 år.

SCA investerade år 2010 ca 147 (246; 153) MSEK eller drygt 3 200 (5 000; 3 400) SEK per anställd i kompetenshöjande åtgärder.

Förädlingsvärdet per anställd 2010 uppgick till 633 (600; 534) TSEK. Andelen högskoleutbildade uppgår till cirka 16 (15; 13) procent.

Under 2010 avyttrades den asiatiska förpackningsverksamheten med ca 4 200 anställda, utöver dessa lämnade 4 269 (5 768) personer SCA medan 4 262 (3 832) tillkom. I siffrorna ingår såväl frivillig avgång som effekterna av rationaliseringsåtgärder och pensioneringar. Därtill kan en betydande andel hänföras till sommararbeten för skolungdom och säsongsarbete.

### Sjukfrånvaro i svenska bolag

%	2010	2009	2008
Total sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid	3	3	4
Män	3	3	4
Kvinnor	4	4	5
Varav sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer utgör	44	45	45

### Andelen sjukskrivna i åldersgrupperna, %

2010	-29 år	30–49 år	50– år
	2	3	4

### ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER I MODERBOLAGET UNDER ÅRET

Till av årsstämman valda ledamöter som inte är anställda i bolaget utgick i enlighet med årsstämmans beslut följande ersättningar under 2010.

SEK	Styrelse- arvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersätt- ningsutskott	Summa
Sverker Martin-Löf (ordf)	1 350 000	100 000	75 000	1 525 000
Pär Boman	450 000			450 000
Rolf Börjesson	450 000		75 000	525 000
Sören Gyll	450 000	100 000		550 000
Jan Johansson	0			0
Leif Johansson	450 000		75 000	525 000
Anders Nyrén	450 000	125 000		575 000
Barbara Milian Thoralfsson	450 000			450 000
<b>Summa</b>	<b>4 050 000</b>	<b>325 000</b>	<b>225 000</b>	<b>4 600 000</b>

### ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, tillika koncernchef, vice verkställande direktören, affärsgruppschefer och motsvarande samt centrala stabschefer. För gruppens aktuella sammansättning, se sid 43.

### Årsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2010 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

"Ersättning till koncernchefen och andra ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktör, affärsgruppschef samt central stabschef. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För koncernchefen, liksom för andra ledande befattningshavare, ska den rörliga ersättningen vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och, så långt möjligt, vara kopplad till den värdeutveckling för SCA-aktien som kommer aktieägarna till del. Program för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, eller underlåta, utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag bör inte förekomma.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 60 års ålder. För intjänande av pensionsförmånerna förutsättes att anställningsförhållandet bestått under lång tid, för närvarande 20 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på pension från 60 års ålder. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Frågor om ersättning till bolagsledningen ska behandlas av ett ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen."

### Bolagets tillämpning av riktlinjerna

Bolaget har tillämpat de av stämman beslutade riktlinjerna på följande sätt.

#### Fast lön

Storleken på den fasta lönen är beroende av befattning och därmed sammanhängande ansvar och befogenheter. Den fastställs individuellt till en nivå, som tillsammans med övriga ersättningar, bedöms vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

#### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen är för koncernchefen, vice verkställande direktören, affärsgruppscheferna och motsvarande maximerad till sammanlagt 85 procent av den fasta lönen. För en affärsgruppschef, verksam i Amerika, är det maximala utfallet 95 procent medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 75 procent.

Programmet för den rörliga ersättningen är uppdelat i en kortsiktig och en långsiktig del.

Den kortsiktiga delen ("Short Term Incentive" eller STI) kan för koncernchefen, vice verkställande direktören, affärsgruppschefer och motsvarande maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen. För en affärsgruppschef, verksam i Amerika, är det maximala utfallet 60 procent av den fasta lönen medan motsvarande begränsning för övriga ledande befattningshavare är 40 procent. De uppsatta STI-målen är för affärsgruppscheferna i huvudsak inriktat på operativt kassaflöde, kostnads kontroll, rörelseresultat och tillväxt för respektive affärsgrupp. För koncernchefen och övriga till honom direktrapporterande chefer gäller mål om koncernens resultat före skatt och kassaflöde före utdelningar. Vidare förekommer ett icke finansiellt mål vars andel utgör 10–20 procent av den rörliga ersättningen.

Den långsiktiga delen ("Long Term Incentive" eller LTI) kan maximalt uppgå till 35 procent av den fasta lönen, förutsatt att befattningshavaren investerar hälften av utfallet i bolagets aktier, och maximalt 25 procent om sådan investering inte äger rum. Det uppsatta LTI-målet är baserat på värdeutvecklingen av bolagets B-aktie mätt som TSR-index jämfört med ett vägt index av konkurrenters aktier ("Total Shareholder Return" eller TSR) över en treårsperiod. Strukturen i LTI-delen fastställdes av styrelsen 2003.

#### Utfall rörlig ersättning

För koncernchefen, vice verkställande direktören och centrala stabschefer har en STI-ersättning för 2010 utgått med 35–45 procent av den fasta lönen. För affärsgruppscheferna har en STI-ersättning utgått med 25–50 procent av den fasta lönen. Det långsiktiga LTI-målet för 2008–2010 har uppnåtts och resulterat i maximalt utfall för koncernchefen och övriga ledande befattningshavare.

## NOT 6 FORTS.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner utgår i vissa fall i form av bilförmån, bostadsförmån och skolvigter.

### Pension

För koncernchefen, som har rätt att gå i pension vid 60 års ålder, är pensionsavtalet så utformat att ålderspension (exklusive allmänna pensionsförmåner och tidigare intjänade fribrev) utgår mellan 60 och 65 år med cirka 40 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) och därefter med cirka 20 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) livsvarigt. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 60 års ålder. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen vid dödsfall före 65 års ålder och därefter till cirka 30 procent av ålderspensionen (inklusive tidigare intjänade fribrev).

För flertalet ledande befattningshavare föreligger en kombinerad förmåns- och premiebestämd pensionsplan som ger befattningshavaren rätt att vid 60 års ålder erhålla ålderspension (inklusive allmänna pensionsförmåner) med upp till 45 procent av den genomsnittliga lönen (exklusive rörlig ersättning) tre år närmast före pensionsåldern. För full pension förutsätts att anställningsförhållandet bestått under minst 20 år räknat från 40 års ålder. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 60 års ålder, under förutsättning att befattningshavaren, efter fyllda 40 år, varit anställd i koncernbolag minst tre år. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen. Utöver den förmånsbestämda pensionen, utgår en pension baserad på av bolaget inbetalda premier. Den för varje tjänstgöringsår inbetalda premien uppgår till 10 procent av befattningshavarens baslön och placeras i av denne vald fond- eller traditionell försäkring.

För några ledande befattningshavare i koncernen föreligger en pensionsplan, vilken är stängd för nyintillträde, som är förmånsbestämd och ger befattningshavaren rätt att vid 65 års ålder erhålla pension (inklusive allmänna pensionsförmåner) med upp till 70 procent av lönen (exklusive rörlig ersättning). De äger dock rätt att gå i pension vid 60 års ålder med 70 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning) mellan 60 och 65 år och därefter med 50 procent av avgångslönen (exklusive rörlig ersättning). För full pension fordras normalt att befattningshavaren varit anställd under 20 år. Vid avgång före pensionsåldern erhålles fribrev på pension att utgå från 65 eller 60 års ålder, under förutsättning att befattningshavaren, efter fyllda 40 år, varit anställd i koncernbolag minst tre år. Efterlevandepension uppgår till cirka 50 procent av ålderspensionen.

För tre ledande befattningshavare föreligger en premiebestämd pensionsplan (utöver allmänna pensionsförmåner) till vilken bolaget inbetalar 30–40 procent av befattningshavarens baslön som placeras i vald fond- eller traditionell försäkring.

### Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med koncernchefen föreskriver en uppsägningstid om två år vid uppsägning från bolagets sida. Koncernchefen äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om ett år. Sker uppsägning från bolagets sida är koncernchefen inte skyldig att tjänstgöra under uppsägningstiden. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller i normalfallet en uppsägningstid om ett till två år vid uppsägning från bolagets sida. Befattningshavaren äger motsvarande rätt med iakttagande av en uppsägningstid om sex månader till ett år. Befattningshavaren förutsätts i normalfallet stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Avtalen saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

### Berednings- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av den rörliga ersättningen samt pensionsvillkor. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret 2010 har behandlats av ersättningsutskottet och, när det gäller verkställande direktören, beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har ej deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts erforderligt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se sid 38.

### Styrelsens förslag till nya riktlinjer

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman 2011 oförändrade riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. För 2011 kommer bolaget att tillämpa riktlinjerna på ett i huvudsak oförändrat sätt när det gäller rörlig ersättning. Den långsiktiga ersättningen (LTI) kommer dock att kunna uppgå till maximalt 50 procent av den fasta lönen. I gengäld måste befattningshavaren investera halva den rörliga LTI-ersättningen, efter avdrag för skatt, i SCA aktier. Aktierna får därefter inte avyttras före utgången av tredje kalenderåret efter inträde i det aktuella LTI-programmet.

I 2011 års löneläge och med ett oförändrat antal ledande befattningshavare skulle ett maximalt utfall av rörlig ersättning innebära att kostnaden för bolaget, exklusive sociala avgifter, skulle komma att uppgå till cirka 56 MSEK.

### Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året

SEK	Fast lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Summa	Pensionskostnad
Vd Jan Johansson	8 500 000	6 863 750	134 819	–	15 498 569	5 058 073
Övriga ledande befattningshavare (14 st)	47 849 389	34 348 158	9 001 638	–	91 199 185	22 151 201
<b>Summa</b>	<b>56 349 389</b>	<b>41 211 908</b>	<b>9 136 457</b>	<b>–</b>	<b>106 697 754</b>	<b>27 209 274</b>

### Kommentarer till tabellen:

- Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2010, men utbetalas under 2011.
- Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat, exklusive särskild löneskatt.

## Koncernen per land

	Nettoomsättning				Medeltal anställda				Löner	
	2010		2009		2010	Varav kvinnor, %	2009	Varav kvinnor, %	2010	2009
	MSEK	%	MSEK	%					MSEK	MSEK
<b>Sverige</b>	<b>8 001</b>	<b>7</b>	<b>7 051</b>	<b>6</b>	<b>6 552</b>	<b>26</b>	<b>6 614</b>	<b>26</b>	<b>2 703</b>	<b>2 746</b>
<b>EU exkl Sverige</b>										
Tyskland	15 066	14	15 661	14	6 139	18	6 272	18	2 823	3 133
Storbritannien	9 455	9	10 015	9	2 570	21	2 715	22	895	1 054
Frankrike	8 446	8	9 045	8	2 663	27	2 771	26	1 275	1 008
Italien	7 597	7	7 334	7	2 226	18	2 334	16	771	882
Nederländerna	5 005	5	5 526	5	1 944	15	2 116	14	1 024	1 173
Spanien	4 896	4	5 198	5	986	26	949	28	332	354
Danmark	2 851	3	3 239	3	937	28	1 152	26	498	673
Belgien	2 490	2	2 701	3	838	25	877	24	414	467
Österrike	2 328	2	2 250	2	1 489	15	1 528	14	668	807
Finland	1 511	1	1 502	1	333	37	356	37	127	145
Grekland	1 246	1	1 267	1	419	24	430	24	114	119
Ungern	1 232	1	1 135	1	759	37	828	37	87	90
Polen	1 189	1	1 226	1	840	27	803	27	107	97
Tjeckien	1 029	1	999	1	652	45	778	45	78	96
Portugal	498	0	617	1	37	51	37	59	13	15
Rumänien	352	0	395	0	122	36	103	39	15	8
Irland	327	0	410	0	21	43	25	40	8	11
Litauen	304	0	256	0	182	33	182	35	25	25
Slovakien	278	0	308	0	791	33	821	33	84	92
Övriga EU	661	1	658	1	90	33	90	36	11	17
<b>Summa EU exkl Sverige</b>	<b>66 761</b>	<b>61</b>	<b>69 742</b>	<b>63</b>	<b>24 038</b>	<b>23</b>	<b>25 167</b>	<b>22</b>	<b>9 369</b>	<b>10 266</b>
<b>Övriga Europa</b>										
Ryssland	2 664	2	2 348	2	1 491	44	1 129	46	219	206
Norge	1 908	2	1 800	2	243	44	244	41	120	127
Schweiz	1 752	2	1 690	1	238	36	235	33	130	122
Ukraina	273	0	247	0	61	46	56	38	9	11
Övriga	685	1	582	1	214	8	190	6	27	28
<b>Summa Övriga Europa</b>	<b>7 282</b>	<b>7</b>	<b>6 667</b>	<b>6</b>	<b>2 247</b>	<b>40</b>	<b>1 854</b>	<b>39</b>	<b>505</b>	<b>494</b>
<b>Övriga världen</b>										
USA	9 018	8	9 222	8	2 591	26	2 672	42	1 460	1 502
Australien	3 241	3	2 992	3	726	25	764	26	461	411
Mexiko	2 638	2	2 489	2	2 780	21	2 520	19	278	267
Colombia	1 504	1	1 320	1	1 300	29	1 249	30	18	7
Japan	1 267	1	1 393	2	57	72	56	70	30	30
Kina	1 203	1	2 012	2	957	41	4 344	40	118	200
Kanada	1 130	1	1 093	1	286	39	253	31	138	128
Nya Zeeland	945	1	888	1	573	20	622	23	246	229
Malaysia	913	1	965	1	1 240	52	1 339	46	128	116
Chile	463	1	429	0	239	8	281	0	24	31
Ecuador	368	0	364	0	480	33	429	32	25	23
Marocko	311	0	309	0	–	–	–	–	–	–
Costa Rica	305	0	295	0	87	34	168	29	20	24
Indonesien	296	0	406	0	18	33	74	28	–	2
Sydafrika	259	0	258	0	98	50	61	44	15	12
Singapore	211	0	267	0	68	49	202	40	21	30
Övrigt, Asien	445	1	564	1	–	–	–	–	–	–
Övriga	2 581	4	2 131	3	1 004	43	862	43	95	78
<b>Summa Övriga världen</b>	<b>27 098</b>	<b>25</b>	<b>27 397</b>	<b>25</b>	<b>12 504</b>	<b>31</b>	<b>15 896</b>	<b>34</b>	<b>3 077</b>	<b>3 090</b>
<b>Koncernen</b>	<b>109 142</b>	<b>100</b>	<b>110 857</b>	<b>100</b>	<b>45 341</b>	<b>26</b>	<b>49 531</b>	<b>27</b>	<b>15 654</b>	<b>16 596</b>

## NOT 7 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

MSEK	2010	2009	2008
<b>Avskrivningar</b>			
Byggnader	836	891	811
Mark	109	114	93
Maskiner och inventarier	5 054	5 475	4 979
<b>Delsumma</b>	<b>5 999</b>	<b>6 480</b>	<b>5 883</b>
Patent, varumärken och liknande rättigheter	292	306	274
Balanserade utgifter för utveckling	33	42	42
<b>Delsumma</b>	<b>325</b>	<b>348</b>	<b>316</b>
<b>Summa</b>	<b>6 324</b>	<b>6 828</b>	<b>6 199</b>
<b>Nedskrivningar</b>			
Byggnader	94	163	2
Mark	13	7	0
Maskiner och inventarier	11	406	10
<b>Delsumma</b>	<b>118</b>	<b>576</b>	<b>12</b>
Balanserade utgifter för utveckling	–	24	–
<b>Delsumma</b>	<b>–</b>	<b>24</b>	<b>–</b>
<b>Summa</b>	<b>118</b>	<b>600</b>	<b>12</b>
<b>Totalt</b>			
Byggnader	930	1 054	813
Mark	122	121	93
Maskiner och inventarier	5 065	5 881	4 989
<b>Delsumma</b>	<b>6 117</b>	<b>7 056</b>	<b>5 895</b>
Patent, varumärken och liknande rättigheter	292	306	274
Balanserade utgifter för utveckling	33	66	42
<b>Delsumma</b>	<b>325</b>	<b>372</b>	<b>316</b>
<b>Summa avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>6 442</b>	<b>7 428</b>	<b>6 211</b>

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade nyttjandeperioder återgivna i avsnittet redovisningsprinciper på sidan 64.

## NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2010	2009	2008
<b>Resultat från aktier och andelar i andra företag</b>			
Utdelning	32	53	64
Realisationsresultat, nedskrivningar	–2	0	17
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>			
Ränteintäkter, placeringar	27	89	165
Andra finansiella intäkter	7	16	–
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>64</b>	<b>158</b>	<b>246</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>			
Räntekostnader, upplåning	–1 237	–1 644	–2 233
Räntekostnader, derivat	78	–169	–248
Säkring av verkligt värde, orealiserade	8	32	–35
Andra finansiella kostnader	–29	–21	–47
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>–1 180</b>	<b>–1 802</b>	<b>–2 563</b>
<b>Summa</b>	<b>–1 116</b>	<b>–1 644</b>	<b>–2 317</b>

I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser 7 (16; –23) MSEK.

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med oförändrad räntebindning och volym i nettolåneskuden, skulle årets räntekostnader varit 158 (243; 290) MSEK högre/lägre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för den 31 december 2010 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

## NOT 9 INKOMSTSKATTER

Skattekostnad	2010	2009	2008
<b>MSEK</b>			
Aktuell skattekostnad	1 038	1 532	1 262
Uppskjuten skattekostnad	931	184	-623
<b>Skattekostnad</b>	<b>1 969</b>	<b>1 716</b>	<b>639</b>

Skattekostnaden utgör 26,0 (26,2; 10,2) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan. Den förväntade skattekostnaden är beräknad enligt aktuell koncernstruktur och aktuella resultatnivåer i respektive land.

	2010		2009		2008	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Skattekostnad	1 969	26,0	1 716	26,2	639	10,2
Förväntad skattekostnad	1 908	25,2	1 801	27,5	1 724	27,7
<b>Skillnad</b>	<b>61</b>	<b>0,8</b>	<b>-85</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1 085</b>	<b>-17,5</b>

**Skillnaden förklaras av:**

	2010	2009	2008
Permanenta effekter <sup>1)</sup>			
Effekter hänförliga till internbanksverksamhet	-	-	-669
Effekter av annan dotterbolagsfinansiering	-135	-1,7	-175
Andra permanenta effekter <sup>2)</sup>	159	2,1	190
Skatter hänförliga till tidigare år <sup>3)</sup>	3	0,0	-114
Förändring i ej redovisade uppskjutna skattefordringar <sup>4)</sup>	34	0,4	-8
Förändrade skattesatser <sup>5)</sup>	-	-	-24
<b>Summa</b>	<b>61</b>	<b>0,8</b>	<b>-85</b>

<sup>1)</sup> Permanenta effekter är hänförliga till permanenta skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat.

<sup>2)</sup> Årets effekter inkluderar 34 MSEK i kostnader avseende vinsthemtagningar inom koncernen. År 2009 inkluderar 15 MSEK och år 2008 inkluderar 46 MSEK i kostnader avseende motsvarande vinsthemtagningar.

<sup>3)</sup> Under året har upplösning av en tidigare reservering för skatterisker minskat skattekostnaden med -33 MSEK. År 2009 avser huvudsakligen rätt till framtida skatteavdrag hänförliga till utländska källskatter. År 2008 har SCA redovisat en skatteintäkt uppgående till 33 MSEK till följd av dom i EG-domstolen.

<sup>4)</sup> År 2009 har uppskjutna skattefordringar i Mexiko skrivits ned med 21 MSEK. År 2008 gjordes nedskrivning av uppskjutna skattefordringar i Mexiko med 65 MSEK.

<sup>5)</sup> Förändrade skattesatser 2009 avser omvärdering av uppskjutna skatter till följd av bolagsskattehöjning i Mexiko. Förändringen av skattesatser 2008 avser omvärdering av uppskjutna skatter som effekt av bolagsskattesänkning i Sverige.

### AKTUELL SKATT

Aktuell skattekostnad (+), skatteintäkt (-)	2010	2009	2008
<b>MSEK</b>			
Inkomstskatt för året	1 142	1 471	1 332
Justeringar för tidigare år	-104	61	-70
<b>Aktuell skattekostnad</b>	<b>1 038</b>	<b>1 532</b>	<b>1 262</b>

### Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (-)

Förändring under året av aktuell skatteskuld förklaras nedan:

MSEK	2010	2009	2008
<b>Värde vid årets början</b>	<b>53</b>	<b>-483</b>	<b>27</b>
Aktuell skattekostnad	1 038	1 532	1 262
Betald skatt	-1 255	-1 003	-1 702
Övriga förändringar	-5	-4	-20
Omräkningsdifferenser	10	11	-50
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>-159</b>	<b>53</b>	<b>-483</b>

Övriga förändringar består av effekter från förvärv och avyttringar med -5 (-4; -20) MSEK. Utgående aktuell skatteskuld består av skattefordringar 547 (332; 682) MSEK och skatteskulder 388 (385; 199) MSEK.

### UPPSKJUTEN SKATT

#### Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (-)

MSEK	2010	2009	2008
Förändringar i temporära skillnader	849	417	-190
Justeringar för tidigare år	108	-175	-30
Övriga förändringar	-26	-58	-403
<b>Uppskjuten skattekostnad</b>	<b>931</b>	<b>184</b>	<b>-623</b>

Övriga förändringar utgörs av effekter av förändrade skattesatser uppgående till 0 (-24; -466) MSEK, omvärdering av uppskjutna skattefordringar med 0 (5; 63) MSEK samt aktivering av skattefordringar avseende rätt till framtida skatteavdrag med -26 (-39; 0) MSEK.

#### Uppskjuten skatteskuld (+), skattefordran (-)

Förändring under året av uppskjuten skatteskuld förklaras nedan:

MSEK	Värde vid årets början		Uppskjuten skattekostnad	Övriga förändringar	Omräkningsdifferenser	Värde vid årets slut
Immateriella anläggningstillgångar	221	75	-3	45	338	
Byggnader och mark	7 870	60	0	-128	7 802	
Maskiner och inventarier	5 198	159	-9	-379	4 969	
Finansiella anläggningstillgångar	33	-114	86	16	21	
Omsättningstillgångar	-39	-55	79	6	-9	
Avsättningar för pensioner	-608	159	109	27	-313	
Övriga avsättningar	-128	133	14	12	31	
Skulder	-437	58	69	0	-310	
Skatte- och underskottsavdrag	-3 468	397	-21	148	-2 944	
Övrigt	-14	59	-7	8	46	
<b>Summa</b>	<b>8 628</b>	<b>931</b>	<b>317</b>	<b>-245</b>	<b>9 631</b>	

Övriga förändringar inkluderar uppskjuten skatt som har redovisats direkt mot eget kapital enligt IAS 19 160 MSEK, IAS 39 135 MSEK, effekter av förvärv och avyttringar -39 MSEK samt förändring i avsättningar för skatterisker med 61 MSEK. Utgående uppskjuten skatteskuld består av uppskjutna skattefordringar 1 169 (1 156; 1 073) MSEK och uppskjutna skatteskulder 10 800 (9 784; 9 849) MSEK.

### UNDERSKOTTSAVDRAG

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats uppgick den 31 december 2010 till 1 898 (1 892; 1 404) MSEK. Av dessa har 143 MSEK en obegränsad livslängd. Återstoden förfaller enligt nedan:

År	MSEK
2011	138
2012	102
2013	97
2014	75
2015 och senare	1 343
<b>Summa</b>	<b>1 755</b>

Av ej aktiverade underskottsavdrag har 33 MSEK förfallit under 2010 och 613 MSEK utnyttjats eller aktiverats. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 551 MSEK.

### ÖVRIGT

SCA redovisar ingen uppskjuten skatt avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag, intressebolag och samriskbolag. Eventuella framtida effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

# NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Goodwill			Varumärken			Licenser, patent och liknande rättigheter			Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Ackumulerade anskaffningsvärden	17 688	19 147	19 374	2 316	2 104	1 921	3 009	3 190	3 447	497	562	550
Ackumulerade avskrivningar	–	–	–	–124	–129	–125	–2 106	–2 005	–1 818	–312	–316	–291
Ackumulerade nedskrivningar	–	–	–	–200	–201	–202	–9	–15	–18	–21	–28	–5
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>17 688</b>	<b>19 147</b>	<b>19 374</b>	<b>1 992</b>	<b>1 774</b>	<b>1 594</b>	<b>894</b>	<b>1 170</b>	<b>1 611</b>	<b>164</b>	<b>218</b>	<b>254</b>
<b>Värde vid årets början</b>	<b>19 147</b>	<b>19 374</b>	<b>18 161</b>	<b>1 774</b>	<b>1 594</b>	<b>1 613</b>	<b>1 170</b>	<b>1 611</b>	<b>1 531</b>	<b>218</b>	<b>254</b>	<b>238</b>
Investeringar	–	–	–	–	–	–	142	104	207	5	31	30
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–3	–1	–	–8	–	–
Företagsförvärv	83	37	297	203	–	–	–	–	1	–	–	–
Företagsförsäljningar	–75	–10	–	–	–	–	–107	–	–	–9	–	–
Omklassificeringar <sup>1)</sup>	–36	30	31	24	209	2	17	–206	2	2	4	8
Årets avskrivningar	–	–	–	–10	–11	–10	–282	–295	–264	–33	–42	–42
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–24	–
Omräkningsdifferenser	–1 431	–284	885	1	–18	–11	–43	–43	134	–11	–5	20
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>17 688</b>	<b>19 147</b>	<b>19 374</b>	<b>1 992</b>	<b>1 774</b>	<b>1 594</b>	<b>894</b>	<b>1 170</b>	<b>1 611</b>	<b>164</b>	<b>218</b>	<b>254</b>

<sup>1)</sup> Under 2010 har immateriella tillgångar förändrats på grund av omklassificering till materiella tillgångar med 7 MSEK.

## PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som fördelar sig på rörelsesegment enligt följande:

### Goodwill per rörelsesegment

MSEK	Genomsnittlig WACC 2010, %	2010		
		2010	2009	2008
Personliga hygienprodukter	6,0	2 546	2 557	2 534
Mjukpapper	6,3	8 232	8 746	8 749
Förpackningar	5,3	6 112	6 970	7 250
Tryckpapper	5,4	173	188	203
Massa, virke och sågade trävaror	5,4	29	30	30
Övrig verksamhet	5,4	596	656	608
<b>Summa</b>		<b>17 688</b>	<b>19 147</b>	<b>19 374</b>

Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tio åren. Antaganden i strategiplanerna baseras på aktuella marknadspriser och kostnader med tillägg för realprissänkningar och kostnadsinflation samt antagen produktivitetsutveckling. Volyntantaganden följer koncernens mål om en genomsnittlig tillväxt på 3 till 4 procent beroende på rörelsesegment och geografisk marknad. Effekter av expansionsinvesteringar exkluderas när nedskrivningsbehov för goodwill prövas. Förväntade framtida kassaflöden enligt strategiplanerna utgör grunden för beräkningen. En uthållig tillväxt om 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom tio år har beräknats genom att en rörelseöverskottsmultiplikation applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell vid tillfället vägd kapitalkostnad (WACC) beslutad för respektive område inom koncernen. Diskonterade kassaflöden jämförs med bokfört värde på sysselsatt kapital per kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet och 2010 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Känslighetsanalysen visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte utlöser några nedskrivningar.

Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats avser 2010 års förvärv av Personal Care i Sydamerika, 2007 års förvärv av europeisk mjukpappersverksamhet samt 2004 års förvärv i Mexiko, Australien och Malaysia. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställs vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royaltymetoden. Årligen genomförs prövning av nedskrivningsbehov. Prövningen görs under fjärde kvartalet och sker per varumärke eller grupp av varumärken. Vid prövningen görs bedömning av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under tio år. För tiden bortom tio år används multiplikation. Vid nuvärdesberäkning används aktuell WACC för respektive marknad. 2010 års prövning visade inget nedskrivningsbehov för varumärken. Vid årets slut uppgick värdet för SCAs varumärken med obestämbar nyttjandeperiod till 1 977 (1 745; 1 553) MSEK.

## UTSLÄPPSRÄTTER

SCA-koncernen deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter. SCA erhåller tillstånd, från respektive stat i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs, att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår. Vid utgången av 2010 har överskott av utsläppsrätter som inte behövs för att täcka avsättningen för gjorda utsläpp justerats med –1 MSEK till gällande marknadspris per balansdagen. I samband med detta har även den förutbetalda intäkten lösts upp med motsvarande belopp varför nettokostnaden för omvärderingen blev noll. Avräkning med respektive stat avseende 2010 års utsläpp kommer att göras under april 2011.

MSEK	2010	2009	2008
Ackumulerade anskaffningsvärden	222	253	349
Ackumulerade omvärderingar av överskott	–2	–11	–22
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>220</b>	<b>242</b>	<b>327</b>
<b>Värde vid årets början</b>	<b>242</b>	<b>327</b>	<b>73</b>
Erhållna utsläppsrätter	221	307	363
Förvärv av verksamheter	–	–	15
Försäljningar	–3	–72	–89
Omklassificeringar	0	0	21
Avräkning mot staten	–212	–307	–79
Omvärdering av överskott	–2	–1	–7
Omräkningsdifferenser	–26	–12	30
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>220</b>	<b>242</b>	<b>327</b>



# NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader			Mark			Maskiner och inventarier			Pågående nyanläggningar		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Ackumulerade anskaffningsvärden	22 290	24 257	23 764	6 945	7 118	7 181	85 057	90 183	90 768	4 866	4 217	5 709
Ackumulerade avskrivningar	-9 578	-9 825	-9 445	-1 360	-1 230	-1 132	-50 201	-50 821	-48 970	-	-	-
Ackumulerade nedskrivningar	-496	-423	-402	-52	-46	-81	-1 304	-2 026	-3 692	-	-	-
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>12 216</b>	<b>14 009</b>	<b>13 917</b>	<b>5 533</b>	<b>5 842</b>	<b>5 968</b>	<b>33 552</b>	<b>37 336</b>	<b>38 106</b>	<b>4 866</b>	<b>4 217</b>	<b>5 709</b>
<b>Värde vid årets början</b>	<b>14 009</b>	<b>13 917</b>	<b>12 721</b>	<b>5 842</b>	<b>5 968</b>	<b>5 580</b>	<b>37 336</b>	<b>38 106</b>	<b>34 659</b>	<b>4 217</b>	<b>5 709</b>	<b>3 487</b>
Investeringar	318	794	364	139	125	142	2 146	3 315	3 669	3 651	2 763	4 203
Försäljningar och utrangeringar	-59	-26	-22	-41	-15	-25	-91	-117	-35	-29	-23	-14
Företagsförvärv	10	2	429	5	-	250	142	13	510	1	-	7
Företagsförsäljningar	-443	-	-234	-	-	-229	-452	-67	-557	-18	-2	-5
Omklassificeringar <sup>1)</sup>	535	888	278	146	34	-10	2 087	3 089	1 919	-2 766	-4 054	-2 242
Årets avskrivningar	-836	-891	-811	-109	-114	-93	-5 054	-5 475	-4 979	-	-	-
Årets nedskrivningar	-94	-163	-2	-13	-7	-	-11	-406	-10	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-1 224	-512	1 194	-436	-149	353	-2 551	-1 122	2 930	-190	-176	273
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>12 216</b>	<b>14 009</b>	<b>13 917</b>	<b>5 533</b>	<b>5 842</b>	<b>5 968</b>	<b>33 552</b>	<b>37 336</b>	<b>38 106</b>	<b>4 866</b>	<b>4 217</b>	<b>5 709</b>

<sup>1)</sup> Under 2010 har anläggningstillgångar förändrats på grund av omklassificeringar till immateriella tillgångar med -7 MSEK samt till latent skatt med 9 MSEK.

Under året har ränta under byggnadstiden aktiverats i byggnader med 8 (35; -) MSEK, i maskiner och inventarier med 1 (30; 18) MSEK samt i pågående nyanläggningar med 35 (66; 45) MSEK. Genomsnittligt använd räntesats har varit 4 (11; 29) procent. Den höga räntesatsen under 2008 förklaras av det höga ränteläget i Ryssland där merparten av den kapitaliserade räntan redovisades.

Statliga stöd har reducerat årets investeringar för byggnader med - (5; -) MSEK samt maskiner och inventarier med 13 (30; 16) MSEK.

## TAXERINGSVÄRDEN

Taxeringsvärden avser tillgångar i Sverige.

MSEK	2010	2009	2008
Byggnader	1 983	1 979	1 942
Mark	19 289	19 308	19 278
<b>Summa</b>	<b>21 272</b>	<b>21 287</b>	<b>21 220</b>

Redovisat värde på byggnader med taxeringsvärde enligt ovan var 1 450 (1 587; 1 436) MSEK.

I taxeringsvärdet för mark ingår skogsmark vilket delas upp och redovisas som biologiska tillgångar samt marktillgångar (se not 12).

Redovisat värde på biologiska tillgångar och marktillgångar uppgick till 26 069 (25 397; 24 711) MSEK respektive 1 878 (1 825; 1 804) MSEK.

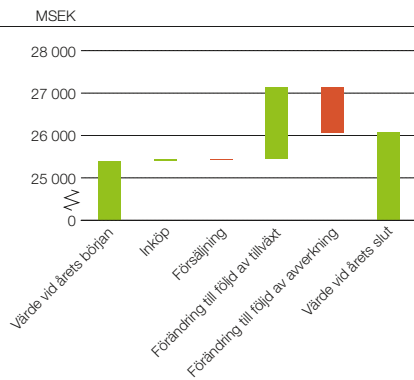
## NOT 12 BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

SCAs skogstillgångar delas upp och redovisas dels som biologiska tillgångar, det vill säga rotstående skog, dels som marktillgångar. Rotstående skog redovisas till verkligt värde och uppgick den 31 december 2010 till 26 069 (25 397; 24 711) MSEK. Totala värdet på SCAs skogstillgångar uppgick till 26 983 (26 309; 25 622) MSEK. Skillnaden, 914 (912; 911) MSEK, utgörs av skogsmark vilken redovisas i anläggningstillgången Mark.

### Rotstående skog

MSEK	2010	2009	2008
<b>Värde vid årets början</b>	<b>25 397</b>	<b>24 711</b>	<b>23 905</b>
Inköp	47	20	96
Försäljning	-4	-2	-10
Förändring till följd av tillväxt	1 692	1 601	1 718
Förändring till följd av avverkning	-1 063	-933	-998
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>26 069</b>	<b>25 397</b>	<b>24 711</b>
Uppskjuten skatt hänförlig till rotstående skog	6 856	6 679	6 499

### Värdeutveckling, rotstående skog 2010



### Skogsareal

■ Andel yngre än 40 år, 50%



### Virkesvolym

■ Andel äldre än 80 år, 60%



### Skogsbestånd

■ Tall, 43%  
■ Gran, 39%  
■ Lövträd, 13%  
■ Contorta, 5%



I resultaträkningen redovisas förändring till följd av tillväxt och förändring till följd av avverkning som ett nettovärde uppgående till 629 (668; 720) MSEK.

Under fjärde kvartalet genomfördes den årliga värderingen av rotstående skog. Samma värderingsmodell som användes 2008 och 2009 användes även 2010. Värderingen grundades på avverkningsplanen som är baserad på 2006–2007 års skogstaxering. Vid värderingen 2010 gjordes ingen förändring av kalkylräntan (WACC) vilken uppgick till 6,25 procent och värderingen i fjärde kvartalet medförde ingen justering av den planerade värdeförändring av skogstillgången som redovisades löpande under året.

SCAs skogs innehav består av cirka 2,6 miljoner hektar skogsmark främst i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 miljoner är produktiv skogsmark. Skogsbeståndet uppgår till 209 miljoner m<sup>3</sup>sk och fördelar sig på tall 43 procent, gran 39 procent, lövträd 13 procent samt contorta 5 procent. Medeltillväxten uppgår till cirka 3,9 m<sup>3</sup>sk per hektar och år. Avverkningen 2010 uppgick till cirka 4,7 miljoner m<sup>3</sup>fub. Av arealen skog är cirka 50 procent yngre än 40 år medan 60 procent av virkesvolymen återfinns i skogar äldre än 80 år.

	2010	2009	2008
Värde/hektar produktiv skogsmark, SEK	13 047	12 711	12 232
Värde vedförråd SEK/m <sup>3</sup> sk	125	123	126

### Känslighetsanalys

	Förändring antagande		Förändring värde, före skatt, MSEK	
WACC	+ / -	0,25%	+ / -	1 557
Vedpris, realt <sup>1)</sup>	+ / -	0,50% per år 2011–2020	+ / -	2 018
Avverkning, realkostnad	+ / -	0,50% per år 2011–2020	+ / -	339
Volym (avverkning och gallring)	+ / -	150 000 m <sup>3</sup> fub 2012–2035	+ / -	666

<sup>1)</sup> Jämfört med de prisantaganden som gjorts i värderingsmodellen.

## NOT 13 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

MSEK	2010	2009	2008
<b>Värde vid årets början</b>	<b>979</b>	<b>983</b>	<b>950</b>
Investeringar	12	5	121
Försäljningar	–	–	–12
Årets nettoökning i intressebolag <sup>1)</sup>	96	17	11
Omklassificeringar till samriskbolag eller dotterbolag	–4	–	–134
Övriga omklassificeringar	–	–	1
Årets nedskrivningar	–	–1	–
Omräkningsdifferenser	–62	–25	46
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>1 021</b>	<b>979</b>	<b>983</b>

<sup>1)</sup> I årets nettoökning ingår koncernens andel av intresseföretags resultat efter skatt och eventuella innehav utan bestämmande inflytande samt justering för under året erhållen utdelning.

Investeringar under 2010 avser i huvudsak Scala Packaging i Italien.

Omklassificering 2010 avser Herrera Holdings, Inc. i Filippinerna som nu är ett helägt dotterbolag.

Koncernens innehav i större dotterbolag, samriskbolag och intressebolag framgår av not 16.

Koncernens totala fordran på intresseföretag uppgick den 31 december 2010 till 35 (64; 76) MSEK, varav 2 (3; 4) MSEK var räntebärande. Koncernens totala skulder till intressebolag den 31 december 2010 uppgick till 7 (5; 5) MSEK, varav 0 (0; 0) MSEK var räntebärande.

## NOT 14 AKTIER OCH ANDELAR

MSEK	2010	2009	2008
<b>Värde vid årets början</b>	<b>80</b>	<b>73</b>	<b>68</b>
Investeringar	0	–	6
Ökning genom förvärv av dotterbolag	–	14	–
Försäljningar	–1	–4	–6
Övriga omklassificeringar	–	–2	–2
Omräkningsdifferenser	–2	–1	7
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>77</b>	<b>80</b>	<b>73</b>

Aktier och andelar avser innehav i övriga bolag som inte klassificeras som dotterbolag, samriskbolag eller intresseföretag samt tillgångar som inte klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas då innehavet är av operativ karaktär. Bokfört värde anses överensstämma med verkligt värde.

Koncernens innehav i större dotterbolag, samriskbolag och intressebolag framgår av not 16.

## NOT 15 SAMRISKBOLAG

Samriskbolag, det vill säga bolag som SCA äger tillsammans med andra parter och där parterna genom avtal har ett gemensamt bestämmandeinflytande, konsolideras enligt klyvningsmetoden.

Flertalet samriskbolag är verksamma inom hygienområdet, huvudsakligen i Latinamerika. Ett samriskbolag producerar tidningspapper och har sin verksamhet i Storbritannien. SCAs andel av resultat och balansposter samt medeltal anställda i samriskbolag som ingår i SCA-koncernen, framgår nedan:

MSEK	2010	2009	2008
<b>Resultaträkning</b>			
Nettoomsättning	5 856	5 430	5 112
Kostnad för sålda varor	–4 713	–4 220	–4 182
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 143</b>	<b>1 210</b>	<b>930</b>
Försäljnings- och administrationskostnader mm.	–940	–869	–767
<b>Rörelseresultat</b>	<b>203</b>	<b>341</b>	<b>163</b>
Finansiella poster	–39	–82	–78
<b>Resultat före skatt</b>	<b>164</b>	<b>259</b>	<b>85</b>
Skatter	–59	–84	–54
<b>Årets resultat</b>	<b>105</b>	<b>175</b>	<b>31</b>
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	105	175	31

MSEK	2010	2009	2008
<b>Balansräkning</b>			
Anläggningstillgångar	2 968	3 004	2 807
Omsättningstillgångar	1 967	1 893	2 077
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 935</b>	<b>4 897</b>	<b>4 884</b>
Eget kapital	2 824	2 841	2 653
Långfristiga skulder	626	551	484
Kortfristiga skulder	1 485	1 505	1 747
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 935</b>	<b>4 897</b>	<b>4 884</b>

	2010	2009	2008
Medelantalet anställda	3 231	2 936	2 788
varav kvinnor, %	27	26	25

MSEK	2010	2009	2008
Sysselsatt kapital	3 033	3 353	3 319
Nettolåneskuld, inkl pensionskulld	498	513	665

### Personalkostnader

MSEK	2010	2009	2008
Styrelser, vd:ar och vice vd:ar	25	16	18
varav rörlig lön	0	0	0
Övriga anställda	260	328	302
<b>Löner och ersättningar</b>	<b>285</b>	<b>344</b>	<b>320</b>
Pensionskostnader	12	11	7
Övriga sociala kostnader	89	71	62
<b>Summa</b>	<b>386</b>	<b>426</b>	<b>389</b>
Sociala kostnader	101	82	69
varav pensionskostnader	12	11	7

### Medeltal anställda fördelat på land

	2010		2009		2008	
		Varav kvinnor, %		Varav kvinnor, %		Varav kvinnor, %
Argentina	121	63	27	52	–	–
Chile	239	8	241	8	244	8
Colombia	1 300	29	1 249	30	1 224	29
Ecuador	480	33	429	32	406	34
Storbritannien	172	13	170	13	184	15
Tunisien	338	13	328	11	313	11
Turkiet	207	6	187	6	164	6
Övriga länder	374	60	305	55	253	36
<b>Totalt</b>	<b>3 231</b>	<b>26</b>	<b>2 936</b>	<b>27</b>	<b>2 788</b>	<b>25</b>

Koncernens innehav i större dotterbolag, samriskbolag och intresseföretag framgår av not 16.

# NOT 16 FÖRTECKNING ÖVER STÖRRE DOTTERBOLAG, SAMRISKBOLAG OCH INTRESSEBOLAG

Koncernens innehav av aktier och andelar i större bolag 31 december 2010.

Urvalet av dotterbolag och samriskbolag omfattar bolag med en omsättning överstigande 500 MSEK under 2010.

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel %
<b>Dotterbolag</b>			
SCA Hygiene Products GmbH, Mannheim	HRB3248	Mannheim	100
SCA Hygiene Products Nederland B.V.	30135724	Zeist	100
SCA Tissue North America LLC	58-2494137	Delaware	100
SCA Graphic Sundsvall AB	556093-6733	Sundsvall	100
SCA Skog AB	556048-2852	Sundsvall	100
SCA Hygiene Products UK Limited	3226403	Dunstable	100
SCA Hygiene Products AB	556007-2356	Göteborg	100
SCA Hygiene Products (SASU)	509395109	Roissy	100
SCA Hygiene Products S.L., Spain	B28451383	Tarragona	100
SCA Timber AB	556047-8512	Sundsvall	100
SCA Hygiene Products S.p.a	03318780966	Lucca	100
SCA Hygiene Products GmbH, Wiesbaden	HRB5301	Wiesbaden	100
SCA Graphic Laakirchen AG	FN171841h	Laakirchen	100
SCA Packaging Italia SpA	6640640154	Milano	100
SCA Packaging Stiftung & Co KG	HR A13495	Nürnberg	100
SCA Consumidor Mexico, SA de CV	SCM9311013S5	Mexico City	100
SCA HP Supply (SASU)	509599619	Roissy	100
SCA Hygiene Products GmbH, Vienna	FN49537z	Wien	100
SCA Hygiene Australasia Pty Ltd	62004191324	Box Hill	100
SCA Hygiene Products SA-NV, Belgium	405 681 516	Stembert	100
OOO SCA Hygiene Products Russia	4704031845	Moskva	100
SCA Personal Care, Inc	23-3036384	Delaware	100
SCA Packaging Benelux BV	8046917	Eerbeek	100
Uni-Charm Mölnlycke B.V.	02330631	Hoogezaand	40
SCA Hygiene Products Inc	421987	Ontario	100
SCA Packaging Denmark A/S	DK21153702	Risskov	100
SCA Packaging Containerboard Deutschland GmbH	HRB7360	Aschaffenburg	100
SCA Packaging Munksund AB	556237-4859	Piteå	100
SCA Packaging Sweden AB	556036-8507	Värnamo	100
SCA Packaging Ltd	53913	Darlington	100
SCA Packaging Obbola AB	556147-1003	Umeå	100
SCA Hygiene Products GmbH Neuss	HRB 14343	Neuss	100
SCA Hygiene Products A/S, Norway	915620019	Oslo	100
SCA Hygiene Products Sloviakia s.r.o	36590941	Gemerská Hôrka	100
SCA Hygiene Australasia Limited	1470756	Auckland	100
SCA Recycling UK Ltd	214967	Aylesford	100
SCA Emballage France SAS	B352398796	Nanterre	100
SCA Hygiene Products Sp.z.o.o.	KRS 86815	Olawa	100
SCA Recycling Deutschland GmbH	HR B 12280	Raubling	100
SCA Hygiene Products AG	020.3.917.992-8	Zug	99
SCA Packaging Nicollet SAS	B766500011	Neully sur Seine	100
SCA Hygiene Malaysia Sdn Bhd	320704-U	Kuala Lumpur	100
Aylesford Newsprint Holdings Ltd	2816412	Aylesford	100
SCA Packaging Belgium NV	RPR 0436-442-095	Gent	100
Sancella Pty Ltd	55005442375	Box Hill	100
SCA Hygiene Products A/S, Denmark	DK20638613	Allerød	100
SCA Hygiene Marketing (M) Sdn Bhd	313228-T	Kuala Lumpur	100
OY SCA Hygiene Products AB	FI01650275	Helsingfors	100
SCA Hygiene Products Kft	01-09-716945	Budapest	100
SCA Hygiene Products Manchester Ltd	4119442	Dunstable	100
SCA Packaging FULDA GmbH	HR B 93	Fulda	100
SCA Packaging Hungary Kft	01-09-868330	Budapest	100
SCA Hygiene Products AE	EL094041786	Nea Ionia (Aten)	100
Bunzl & Biach Ges.m.b.H	FN79555v	Wien	100
SCA Timber Supply Ltd	2541468	Stoke-on-Trent	100
SCA Packaging Ceska Republica S.R.O	44222882	Jilové u Děčína	100
SCA Packaging Finland Oy	8615544	Helsingfors	100

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Värde vid årets slut, MSEK
<b>Samriskbolag</b>					
Aylesford Newsprint Holdings Ltd	2 816 412	Aylesford		50	
Productos Familia S.A., Colombia	890.900.161-9	Medellin		50	
<b>Intressebolag</b>					
Vinda Hong Kong	92035	Cayman Islands	169 531 897	18	556
Lantero Carton SA	A-81907701	Madrid	100	25	272
GAE Smith	1075198	Leicester	44 300	50	89
Papyrus Altpapierservice Ges.m.b.H.	FN124517p	Wien	1	32	20
Cartografica Galeotti SPA	1333330464	Lucca	16 667	33	16
IL Recycling AB	556056-2687	Stockholm	28 000	33	16
Uni4 Marketing AB	556594-6984	Stockholm	1 800	36	12
Belovo Paper Mill AD	BG822104867	Belovo	1	28	11
Scala Packaging srl	11034581006	Rome	1	48	8
Södra Latvia SIA	40003490902	Skulte	7 500	50	7
Austria Papier Recycling GmbH	FN113626y	Wien	1	33	4
Industrikraft i Sverige AB	556761-5371	Stockholm	20 000	20	4
Södra Esti	10329729	Harjuma	200	50	3
Immobiliare Galeotti	01955990467	Lucca	33	33	1
Other					2
<b>Värde vid årets slut</b>					<b>1 021</b>

## NOT 17 LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

MSEK	2010	2009	2008
Finansiella tillgångar som kan säljas	1 366	1 042	714
Derivat	750	714	860
Lånefordringar intressebolag	2	2	4
Lånefordringar övriga	80	74	78
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>2 198</b>	<b>1 832</b>	<b>1 656</b>
<b>Finansiella tillgångar som kan säljas</b>			
<b>Värde vid årets början</b>	<b>1 042</b>	<b>714</b>	<b>1 296</b>
Investeringar	325	3	5
Avyttringar	-324	-	-2
Årets omvärdering förd till eget kapital, netto	336	330	-598
Omräkningsdifferenser	-13	-5	13
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>1 366</b>	<b>1 042</b>	<b>714</b>

Utöver aktier i AB Industrivärden har pensionstillgångar hänförliga till vissa pensionsåtaganden klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas. Åtaganden ingår inte i den normala pensionsberäkningen som framgår av not 26 Avsättningar för pensioner.

### Finansiella tillgångar som kan säljas, verkligt värde

MSEK	2010	2009	2008
Aktier – AB Industrivärden	1 262	929	603
Pensionstillgångar utanför IAS19 beräkningen	96	105	103
Övrigt	8	8	8
<b>Summa</b>	<b>1 366</b>	<b>1 042</b>	<b>714</b>

Innehavet i AB Industrivärden uppgick till 10 525 655 (10 525 655; 10 525 655) aktier. Inga reserveringar har gjorts under 2010, 2009 eller 2008 för värdeminskningar avseende finansiella tillgångar som kan säljas.

Om aktiemarknaden hade stigit/fallit med 15 procent, alla andra variabler oförändrade, och koncernens aktieinnehav förändrats i enlighet med aktiemarknaden så skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 204 (155;106) MSEK. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för den 31 december 2010 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

# NOT 18 DERIVAT

## BALANSRÄKNING

SCA använder finansiella derivat för att hantera valuta-, ränte- och energiprisrisker.

Nedan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning den 31 december 2010. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not 31 Finansiella instrument per kategori.

### Utestående derivat

MSEK	Summa	Varav				Aktie
		Valuta <sup>1)</sup>	Ränta	Energi		
<b>2010</b>						
Nominellt	43 098	25 051	16 053	1 994		–
Tillgång	1 462	532	676	254		–
Skuld	553	314	173	66		–
<b>2009</b>						
Nominellt	43 562	26 794	15 204	1 564		–
Tillgång	1 011	286	694	31		–
Skuld	788	400	125	263		–
<b>2008</b>						
Nominellt	43 784	22 236	20 256	1 250		42
Tillgång	1 572	659	878	35		–
Skuld	1 214	624	206	353		31

<sup>1)</sup> Nominellt 99 758 (98 688; 44 396) MSEK är utestående före kvittningsrätt.

## RESULTATRÄKNING

Under året har transaktionsexponeringens säkringar påverkat årets rörelseresultat med 427 (98; –116) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till 278 (117; –77) MSEK. Valutasäkringar ökade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 26 (minskade 10; minskade 5) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick vid årsskiftet till –40 (–10; 42) MSEK.

Under året har energiderivat påverkat årets rörelseresultat med –98 (–302; 22) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om 188 (–232; –318) MSEK.

Derivat har påverkat årets räntenetto med 86 (–137; –283) MSEK. Nettomarknadsvärdet på utestående räntederivat uppgick vid årsskiftet till 503 (569; 672) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not 8 Finansiella intäkter och kostnader.

## Känslighetsanalys

Känslighetsanalys har gjorts på de finansiella instrumentens risk som SCA var exponerat för den 31 december 2010 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt.

Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar samt leverantörsskulder och kundfordringar ökat/minskat årets resultat före skatt med 95 (226; 53) MSEK.

Valutasäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle, om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent, ökat/minskat det egna kapitalet med 10 (0; 2) MSEK.

Om energipriserna hade ökat/minskat med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende naturgas och elektricitet, allt annat lika, minskat/ökat årets energikostnader med 235 (110; 98) MSEK. Utöver resultateteffekten skulle det egna kapitalet ökat/minskat med 144 (157; 62) MSEK. Den totala energikostnaden för koncernen skulle dock påverkas annorlunda med beaktande av leveransavtalens prisrisk.

## UTESTÅENDE DERIVAT MED SÄKRINGSREDOVISNING

Nedanstående tabell visar utestående derivat med säkringsredovisning den 31 december 2010.

### Derivat med säkringsredovisning<sup>1)</sup>

	Varav								
	Kassaflöde							Nettoinvestering utländska enheter <sup>2)</sup>	Verkligt värde ränterisk finansiering
	Transaktionsexponeringar				Energi				
	Summa	Export- och import-flöden	Investeringar	Räntor	Energi				
<b>2010</b>									
Tillgång	2 390	210	19	32	219	1 266		644	
Skuld	290	11	34	–	59	56		130	
Säkringsreserv efter skatt	275	147	–14	24	118				
<b>2009</b>									
Tillgång	886	109	7	–	24	52		694	
Skuld	703	25	17	–	255	281		125	
Säkringsreserv efter skatt	–89	61	11	–	–161				
<b>2008</b>									
Tillgång	1 668	56	43	–	10	747		812	
Skuld	587	34	1	–	325	33		194	
Säkringsreserv efter skatt	–180	16	31	–	–227				

<sup>1)</sup> Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat.

<sup>2)</sup> Avser derivat före kvittningsrätt.

### Säkringsreserv i eget kapital

Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller till största delen under första halvåret 2011. Före 2011 års utgång kommer alla derivat som finns i säkringsreserven vid årets slut 2010 att vara realiserade. Med oförändrade valutakurser kommer resultatet efter skatt att påverkas positivt med 147 (61; 16) MSEK. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram till och med juli 2012. Med oförändrade valutakurser kommer anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden att öka med 14 (minskas 11; minskas 31) MSEK efter skatt.

Derivat avseende säkring av räntekostnader förfaller i december 2015. Med oförändrade räntenivåer skulle finansnettot påverkas positivt med 24 MSEK efter skatt.

De derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller till största delen under 2011 och 2012. En mindre del kommer att realiseras under 2013. Med oförändrade priser kommer koncernens resultat efter skatt att påverkas positivt med 118 (negativt 161; negativt 227) MSEK.

### Säkring av nettoinvesteringar

För att uppnå önskad säkringsgrad av utländskt sysselsatt kapital har SCA säkrat nettoinvesteringar i ett antal utvalda legala enheter. Totalt under året har resultat från säkringspositioner påverkat det egna kapitalet med 4 613 (1 391; 763) MSEK. Resultatet är till stor del hänförligt till säkringar av nettoinvesteringar i EUR. Det totala marknadsvärdet av utestående säkringstransaktioner uppgick vid årets slut till 1 210 (–229; 714) MSEK. Totalt säkrade SCA vid årsskiftet nettoinvesteringar i utlandet uppgående till netto 32 684 MSEK. SCAs totala utländska nettoinvesteringar uppgick till 76 596 MSEK vid årsskiftet.

### Säkrade nettoinvesteringar i utlandet, MSEK

Valuta	2010	2009	2008
EUR	30 517	30 700	–4 374
GBP	1 448	2 023	1 755
USD	1 325	1 015	705
CAD	204	–	–
RUB	181	444	–37
NZD	181	179	156
MXN	–147	206	588
AUD	–1 179	–1 095	–912
Övriga	154	153	40
<b>Summa</b>	<b>32 684</b>	<b>33 625</b>	<b>–2 079</b>

## NOT 19 VARULAGER

MSEK	2010	2009	2008
Råvaror och förnödenheter	3 045	2 971	3 709
Reservdelar och förrådsartiklar	1 809	1 912	1 939
Varor under tillverkning	1 289	812	1 053
Färdiga varor	5 303	5 095	6 268
Avverkningsrätter	1 047	650	964
Förskott till leverantörer	18	19	25
<b>Summa</b>	<b>12 511</b>	<b>11 459</b>	<b>13 958</b>

## NOT 20 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2010	2009	2008
Kundfordringar brutto	16 069	16 642	18 814
Avsättning för osäkra kundfordringar	-453	-539	-450
<b>Redovisat värde på kundfordringar</b>	<b>15 616</b>	<b>16 103</b>	<b>18 364</b>

### Analys av kreditriskeponering i kundfordringar

MSEK	2010	2009	2008
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	13 875	13 851	15 446
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna			
< 30 dagar	1 367	1 665	2 041
30–90 dagar	265	408	524
> 90 dagar	109	179	353
<b>Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna</b>	<b>1 741</b>	<b>2 252</b>	<b>2 918</b>
<b>Redovisat värde på kundfordringar</b>	<b>15 616</b>	<b>16 103</b>	<b>18 364</b>

Totalt har koncernen säkerheter främst i form av tecknade kreditförsäkringar uppgående till 1 603 (1 755; 2 263) MSEK. Av dessa avser 213 (220; 409) MSEK kategorin Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna.

### Avsättning för osäkra kundfordringar

MSEK	2010	2009	2008
<b>Värde vid årets början</b>	<b>-539</b>	<b>-450</b>	<b>-304</b>
Reservering för befarade kreditförluster	-67	-261	-200
Konstaterade förluster	47	73	54
Ökning på grund av förvärv	-	-	-1
Minskning på grund av avyttringar	15	4	1
Minskning på grund av återföring av reservering för befarad kreditförlust	42	74	33
Omräkningsdifferenser	49	21	-33
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>-453</b>	<b>-539</b>	<b>-450</b>

Totalt uppgick årets kostnad för osäkra fordringar till -43 (-186; -166) MSEK.

## NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2010	2009	2008
Fordringar på intressebolag	32	61	72
Upplupna finansiella intäkter	2	18	18
Derivat	539	217	248
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	641	681	658
Övriga kortfristiga fordringar	2 002	1 734	2 121
<b>Summa</b>	<b>3 216</b>	<b>2 711</b>	<b>3 117</b>

## NOT 22 KORTFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH LIKVIDA MEDEL

### Kortfristiga finansiella tillgångar

MSEK	2010	2009	2008
Finansiella tillgångar	12	4	1
Derivat	108	66	456
Lånefordringar övriga	100	124	185
<b>Summa</b>	<b>220</b>	<b>194</b>	<b>642</b>

### Likvida medel

MSEK	2010	2009	2008
Kassa och bank	1 291	1 570	1 462
Kortfristiga placeringar < 3 månader	575	3 578	4 276
<b>Summa</b>	<b>1 866</b>	<b>5 148</b>	<b>5 738</b>

## NOT 23 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

MSEK	2010	2009	2008
Mark	50	57	60
Maskiner och inventarier	43	48	42
<b>Anläggningar som innehas för försäljning</b>	<b>93</b>	<b>105</b>	<b>102</b>

Vid omklassificeringen värderades tillgångarna till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader vilket ej medförde någon nedskrivning i något av ovanstående år.

# NOT 24 EGET KAPITAL

MSEK 2008	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver <sup>1)</sup>	Balanserad vinst	SCAs ägares eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Värde vid årets början</b>	<b>2 350</b>	<b>6 830</b>	<b>842</b>	<b>53 568</b>	<b>63 590</b>	<b>689</b>	<b>64 279</b>
<b>Årets resultat redovisat i resultaträkningen</b>				<b>5 578</b>	<b>5 578</b>	<b>20</b>	<b>5 598</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner <sup>2)</sup>				-3 335	-3 335	13	-3 322
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital			-599		-599		-599
Kassafödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital			-312		-312		-312
Överfört till resultaträkningen för perioden			58		58		58
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar			-5		-5		-5
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet			2 757		2 757	128	2 885
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet			763		763		763
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital <sup>4)</sup>			76	940	1 016	-3	1 013
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>			<b>2 738</b>	<b>-2 395</b>	<b>343</b>	<b>138</b>	<b>481</b>
<b>Summa totalresultat</b>			<b>2 738</b>	<b>3 183</b>	<b>5 921</b>	<b>158</b>	<b>6 079</b>
Förändring i koncernens sammansättning						-6	-6
Försäljning av egna aktier				28	28		28
Utdelning, 4:40 SEK per aktie <sup>3)</sup>				-3 089	-3 089	-39	-3 128
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>2 350</b>	<b>6 830</b>	<b>3 580</b>	<b>53 690</b>	<b>66 450</b>	<b>802</b>	<b>67 252</b>
<b>2009</b>							
<b>Årets resultat redovisat i resultaträkningen</b>				<b>4 765</b>	<b>4 765</b>	<b>65</b>	<b>4 830</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner <sup>2)</sup>				-911	-911	-38	-949
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital			331		331		331
Kassafödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital			-202		-202		-202
Överfört till resultaträkningen för perioden			319		319		319
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar			-10		-10		-10
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet			-2 701		-2 701	-49	-2 750
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet			1 391		1 391		1 391
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital <sup>4)</sup>			-26	208	182	10	192
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>			<b>-898</b>	<b>-703</b>	<b>-1 601</b>	<b>-77</b>	<b>-1 678</b>
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-898</b>	<b>4 062</b>	<b>3 164</b>	<b>-12</b>	<b>3 152</b>
Utdelning, 3:50 SEK per aktie <sup>3)</sup>				-2 458	-2 458	-40	-2 498
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>2 350</b>	<b>6 830</b>	<b>2 682</b>	<b>55 294</b>	<b>67 156</b>	<b>750</b>	<b>67 906</b>
<b>2010</b>							
<b>Årets resultat redovisat i resultaträkningen</b>				<b>5 552</b>	<b>5 552</b>	<b>40</b>	<b>5 592</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner <sup>2)</sup>				528	528	-5	523
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital			328		328		328
Överfört till resultaträkningen vid försäljning			8		8		8
Kassafödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital			711		711		711
Överfört till resultaträkningen för perioden			-234		-234		-234
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar			15		15		15
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet			-8 529		-8 529	-104	-8 633
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet			4 613		4 613		4 613
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital <sup>4)</sup>			-137	-156	-293	1	-292
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>			<b>-3 225</b>	<b>372</b>	<b>-2 853</b>	<b>-108</b>	<b>-2 961</b>
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-3 225</b>	<b>5 924</b>	<b>2 699</b>	<b>-68</b>	<b>2 631</b>
Förändring i koncernens sammansättning						-58	-58
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				-1	-1		-1
Utdelning, 3:70 SEK per aktie <sup>3)</sup>				-2 599	-2 599	-58	-2 657
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>2 350</b>	<b>6 830</b>	<b>-543</b>	<b>58 618</b>	<b>67 255</b>	<b>566</b>	<b>67 821</b>

<sup>1)</sup> Omvärderingsreserv, Säkringsreserv, Tillgångar som kan säljas och Omräkningsreserv ingår i raden Reserver i balansräkningen, se specifikation nästa sida.

<sup>2)</sup> Inklusive löneskatt.

<sup>3)</sup> Utdelning 3:70 (3:50; 4:40) SEK per aktie avser moderbolagets aktieägare. För verksamhetsåret 2010 har styrelsen beslutat att föreslå årsstämmen en utdelning om 4:00 SEK per aktie.

<sup>4)</sup> Specifikation över inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat framgår på nästa sida.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital se moderbolagets not 45.



**Eget kapital, specifikation av reserver**

MSEK	Omvärderingsreserv <sup>1)</sup>			Säkringsreserv <sup>2)</sup>			Tillgångar som kan säljas			Omräkningsreserv		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
<b>Värde vid årets början</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>-89</b>	<b>-180</b>	<b>26</b>	<b>3</b>	<b>-327</b>	<b>270</b>	<b>2 661</b>	<b>3 980</b>	<b>439</b>
Finansiella tillgångar som kan säljas:												
Resultat från värdering till verkligt värde redovisat i eget kapital							328	331	-599			
Överfört till resultaträkningen vid försäljning							8					
Kassaflödessäkringar:												
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital				711	-202	-312						
Överfört till resultaträkningen för perioden				-234	319	58						
Överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar				15	-10	-5						
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet <sup>3)</sup>				8	9	-20			-1	-8 537	-2 710	2 778
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet										4 613	1 391	763
Skatt på poster redovisade direkt i / överförda från eget kapital				-136	-25	73	-1	-1	3			
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>364</b>	<b>91</b>	<b>-206</b>	<b>335</b>	<b>330</b>	<b>-597</b>	<b>-3 924</b>	<b>-1 319</b>	<b>3 541</b>
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>275</b>	<b>-89</b>	<b>-180</b>	<b>338</b>	<b>3</b>	<b>-327</b>	<b>-1 263</b>	<b>2 661</b>	<b>3 980</b>

<sup>1)</sup> Omvärderingsreserven inkluderar effekten på eget kapital vid successiva förvärv.

<sup>2)</sup> Se även not 18 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

<sup>3)</sup> Varav överföring till resultaträkningen av realiserad kursvinst avseende avyttrade bolag ingår med 87 (1; -) MSEK.

**Specifikation över inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat**

MSEK	2010			2009			2008		
	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	523	-155	368	-949	218	-731	-3 322	937	-2 385
Finansiella tillgångar som kan säljas	336	-1	335	331	-1	330	-599	3	-596
Kassaflödessäkringar	492	-136	356	107	-25	82	-259	73	-186
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-8 633	-	-8 633	-2 750	-	-2 750	2 885	-	2 885
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet	4 613	-	4 613	1 391	-	1 391	763	-	763
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-2 669</b>	<b>-292</b>	<b>-2 961</b>	<b>-1 870</b>	<b>192</b>	<b>-1 678</b>	<b>-532</b>	<b>1 013</b>	<b>481</b>

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,51 den 31 december 2010 vilket understiger SCAs långsiktiga målsättning om 0,7. Skuldsättningsgraden avviker periodvis från målsättningen och under senaste tioårsperioden har den varierat mellan 0,44 och 0,70. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs på sidan 15, Finansiell ställning. SCA har i kreditbetyg för lång upplåning Baa1/BBB+ från Moodys respektive Standard & Poors. SCAs finansiella riskhantering beskrivs i avsnittet Risk och riskhantering på sidan 44. På sidan 8 beskrivs även SCAs utdelningspolicy och kapitalstruktur.

## NOT 25 FINANSIELLA SKULDER

Den 31 december 2010 uppgick den räntebärande bruttolåneskulden till 36 506 (44 104; 52 029) MSEK. Tabellen nedan visar den finansiella skuldens fördelning:

### Finansiella skulder

MSEK	Redovisat värde		
	2010	2009	2008
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>			
Amorteringar inom 1 år	399	646	569
Obligationslån	5 966	2 000	–
Derivat	204	307	378
Lån med kortare löptid än 1 år	6 478	10 808	12 223
<b>Summa kortfristiga finansiella skulder<sup>1)</sup></b>	<b>13 047</b>	<b>13 761</b>	<b>13 170</b>
<b>Långfristiga finansiella skulder</b>			
Obligationslån	7 258	12 805	15 752
Derivat	173	125	194
Andra långfristiga lån med löptid > 1 år < 5 år	10 233	13 266	12 650
Andra långfristiga lån med löptid > 5 år	5 795	4 147	10 263
<b>Summa långfristiga finansiella skulder</b>	<b>23 459</b>	<b>30 343</b>	<b>38 859</b>
<b>Summa</b>	<b>36 506</b>	<b>44 104</b>	<b>52 029</b>
Verkligt värde finansiella skulder	36 418	43 919	51 867

<sup>1)</sup> Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med redovisat värde.

### Upplåning

För emissioner på den europeiska kapitalmarknaden har SCA ett Euro Medium Term Note (EMTN) program med ett rambelopp om 3 000 MEUR (26 989 MSEK). Den 31 december 2010 var nominellt 1 801 (1 737; 1 066) MEUR utestående med en löptid på 3,2 (3,0; 2,8) år. SCA nyttjar obligationsmarknaden utanför Europa och har emitterat en obligation i USA om 450 MUSD (3 059 MSEK).

### Obligationslån

Emitterat	Förfall	Redovisat värde		Verkligt värde
		MSEK	MSEK	
Notes 663 MEUR	2011	5 966	5 966	5 966
Notes 500 MSEK	2014	500	500	541
Notes 500 MSEK	2014	542	542	541
Notes 450 MUSD	2015	3 375	3 375	3 351
Index Linked Interest Note 300 MSEK	2015	327	327	313
Index Linked Interest Note 500 MSEK	2015	545	545	522
Notes 1 800 MSEK	2016	1 769	1 769	1 870
Floating Rate Note 200 MSEK	2016	200	200	195
<b>Summa</b>		<b>13 224</b>	<b>13 224</b>	<b>13 299</b>

SCA har ett svenskt och ett belgiskt företagscertifikatprogram som nyttjas för kort upplåning.

### Företagscertifikatprogram<sup>1)</sup>

Rambelopp	Emitterat MSEK
Företagscertifikat 15 000 MSEK	4 181
Företagscertifikat 400 MEUR	18
<b>Summa</b>	<b>4 199</b>

<sup>1)</sup> Ingår i Lån med kortare löptid än 1 år i tabellen Finansiella skulder.

För att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv har SCA syndikerade bankfaciliteter. Förutom dessa har SCA kontraherade bilaterala kreditlöften med banker.

### Kreditfaciliteter

	Nominellt	Förfall	Totalt MSEK	Utnyttjat MSEK	Outnyttjat MSEK
Syndikerade kreditlöften	35 MEUR	2011	315	–	315
	1 105 MEUR	2012	9 941	–	9 941
	1 000 MEUR	2014	8 996	–	8 996
Bilaterala kreditlöften	641 MSEK	2011	641	–	641
	3 000 MSEK	2011	3 000	–	3 000
	2 500 MSEK	2013	2 500	–	2 500
	3 000 MSEK	2015	3 000	–	3 000
<b>Summa</b>			<b>28 393</b>	<b>–</b>	<b>28 393</b>

I tabellen nedan visas bruttolåneskuldens förfall:

### Förfalloprofil bruttolåneskuld

MSEK	Total	2011	2012	2013	2014	2015	2016+
Företagscertifikat	4 199	4 199	–	–	–	–	–
Finansiell leasing	1 046	926 <sup>1)</sup>	62	30	14	9	5
Obligationslån	13 224	5 966	–	–	1 000	4 258	2 000
Utnyttjande av kreditlöften	–	–	–	–	–	–	–
Övriga lån	18 169	2 088	1 612	3 988	472	5 081	4 928
<b>Summa<sup>2)</sup></b>	<b>36 638</b>	<b>13 179</b>	<b>1 674</b>	<b>4 018</b>	<b>1 486</b>	<b>9 348</b>	<b>6 933</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar leasingkontrakt avseende pappersmaskin i Laakirchen, 886 MSEK, som löstes i januari 2011.

<sup>2)</sup> I bruttolåneskulden ingår upplupna räntor med 132 MSEK.

Efter tillägg för nettoavsättning till pensioner och avdrag för likvida medel, räntebärande fordringar och kapitalplaceringsaktier var nettolåneskulden 34 406 (40 430; 47 002) MSEK.

## NOT 26 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbaserade pensionsplaner. De mest betydande förmånsbestämda planerna baseras på anställningstid och den ersättning som de anställda har vid eller nära pensioneringen. De totala pensionskostnaderna för de förmånsbaserade pensionsplanerna framgår nedan.

MSEK	2010	2009	2008
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, exklusive premier betalda av de anställda	393	338	392
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-9	99	-4
Räntekostnad	996	1 094	1 003
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-1 025	-863	-1 209
<b>Pensionskostnad före effekter av reduceringar och regleringar</b>	<b>355</b>	<b>668</b>	<b>182</b>
Reduceringar	-35	-18	-5
Regleringar	0	1	0
<b>Netto pensionskostnad efter effekter av reduceringar och regleringar</b>	<b>320</b>	<b>651</b>	<b>177</b>

Av pensionskostnaden för förmånsbaserade planer redovisas -158 (-133; 12) MSEK som en finansiell kostnad vilken beräknats utifrån nettovärdet på respektive plan vid årets ingång.

Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna är fastställd utifrån antagandet att avkastningen på obligationer blir lika med räntan för en 10-årig statsobligation samt att aktieavkastningen kommer att uppgå till samma ränta med tillägg för en riskpremie. Den, för varje land, fastställda räntan är viktad utifrån hur stor andel som utgörs av aktier respektive obligationer. Vid årets utgång var 60 (55; 51) procent av förvaltningstillgångarnas totala verkliga värde placerade i aktier, 38 (45; 49) procent utgjordes av räntebärande placeringar och 2 procent av fastigheter. Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar under 2010 var 2 533 (2 896; -3 302) MSEK.

Pensionsplaner med balansmässiga överskott redovisas som tillgång i balansräkningen, Överskott i fonderade pensionsplaner. Övriga pensionsplaner vilka balansmässigt ej är fullt fonderade alternativt ofonderade redovisas som Avsättningar till pensioner. Värdet av samtliga pensionsplaner är fördelat på överskott i fonderade pensionsplaner respektive avsättningar till pensioner enligt nedan.

MSEK	2010	2009	2008
Avsättningar för pensioner	3 108	3 567	3 443
Överskott i fonderade pensionsplaner	-1 057	-230	-843
<b>Avsättning för pensioner, nettovärde</b>	<b>2 051</b>	<b>3 337</b>	<b>2 600</b>

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade pensionsåtaganden.

MSEK	2010	2009	2008
Förmånsbaserade åtaganden	19 953	20 332	17 108
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-17 889	-16 921	-14 419
<b>Nettovärde</b>	<b>2 064</b>	<b>3 411</b>	<b>2 689</b>
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	-13	-74	-89
<b>Avsättning för pensioner, nettovärde</b>	<b>2 051</b>	<b>3 337</b>	<b>2 600</b>

Årets aktuariella vinster och förluster, som redovisas i Koncernens rapport över totalresultat, är positiva och uppgår till 362 (-1 026; -2 923) MSEK. Inklusive omräkningsdifferenser uppgår de ackumulerade vinsterna och förlusterna vilka redovisats på detta sätt därmed till 740 (1 210; 225) MSEK.

Utöver effekten av ändrade aktuariella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan med mera, har aktuariella vinster och förluster uppkommit med anledning av avvikelse från grundantaganden vad gäller erfarenhetsbaserade antaganden. Som avvikelse från erfarenhetsbaserade räknas oväntat höga eller låga tal för personalomsättning, förtidspensionering, livslängd eller ökning av löner samt avvikelse från förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Den procentuella effekten av sådana avvikelser då det gäller de förmånsbaserade åtagandena uppgår till cirka 2 (2; 0) procent. Då det gäller förvaltningstillgångarna är avvikelsen 8 (12; -31) procent vilket innebär att avkastningen på förvaltningstillgångarna var högre än förväntat under 2010.

Utöver vad som redovisas i nettovärdet som förvaltningstillgångar mot befintliga åtaganden, finns tillgångar i två svenska stiftelser uppgående till 886 (640;368) MSEK som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension, för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Dessa förmåner redovisas såsom en avgiftsbestämd plan då nettot efter avdrag för tillgång hos försäkringsgivaren endast uppgår till mindre belopp samt för att SCA inte haft tillgång till tillräcklig information för att redovisa åtagandet som en förmånsbestämd plan. Årets avgifter för sjuk- och familjepension som är försäkrad i Alecta uppgår till 27 (25;15) MSEK.

Följande tabell visar nettovärdet av avsättning för pensioner uppdelat på fonderade respektive ofonderade pensionsplaner. I fonderade planer ingår tidigare särredovisade delvis fonderade planer. Finansieringsnivån varierar beroende på plan.

MSEK	2010	2009	2008
<b>Fonderade planer</b>			
Förmånsbaserade åtaganden	18 057	18 091	15 084
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-17 889	-16 921	-14 419
<b>Nettovärde fonderade planer</b>	<b>168</b>	<b>1 170</b>	<b>665</b>
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	-42	-57	-89
<b>Avsättning för pensioner, fonderade planer</b>	<b>126</b>	<b>1 113</b>	<b>576</b>
<b>Ofonderade planer</b>			
Förmånsbaserade åtaganden	1 896	2 241	2 024
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	29	-17	0
<b>Avsättning för pensioner, ofonderade planer</b>	<b>1 925</b>	<b>2 224</b>	<b>2 024</b>
<b>Avsättning för pensioner, netto</b>	<b>2 051</b>	<b>3 337</b>	<b>2 600</b>

I likhet med föregående år ingår inga finansiella instrument utställda av företaget i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 2010-12-31.

SCAs budgeterade avgifter för de förmånsbaserade åtagandena uppgår till 350 MSEK för 2011.

NOT **26** FORTS.

Följande tabell förklarar nettopensionsskuldens utveckling.

Mkr	2010		2009		2008	
	Förmånsbaserade åtaganden	Förvaltnings-tillgångar	Förmånsbaserade åtaganden	Förvaltnings-tillgångar	Förmånsbaserade åtaganden	Förvaltnings-tillgångar
<b>Ingående balans</b>	<b>20 332</b>	<b>-16 921</b>	<b>17 108</b>	<b>-14 419</b>	<b>18 377</b>	<b>-18 448</b>
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	451	–	431	–	486	–
Räntekostnad	996	–	1 094	–	1 003	–
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–	-1 025	–	-863	–	-1 209
Kostnad avseende tjänstgöring tidigare perioder	-63	–	64	–	-5	–
Förvärv och avyttringar	3	–	-4	–	74	–
Reduceringar, regleringar och omföringar	-19	–	28	-8	3	–
Avgifter från deltagare i planen	–	-58	–	-68	–	-94
Avgifter från arbetsgivaren	–	-988	–	-872	–	-739
Utbetalda ersättningar	-1 098	1 098	-1 112	1 114	-1 189	1 189
Aktuariella vinster och förluster	1 146	-1 508	3 095	-2 069	-1 588	4 511
Omräkningseffekter	-1 795	1 513	-372	264	-53	371
<b>Utgående balans</b>	<b>19 953</b>	<b>-17 889</b>	<b>20 332</b>	<b>-16 921</b>	<b>17 108</b>	<b>-14 419</b>
varav:						
Sverige	2 584	-2 710	2 817	-2 202	2 582	-1 634
Storbritannien	8 711	-8 345	8 553	-8 157	6 683	-6 827
Eurozon	7 148	-5 857	7 635	-5 668	5 160	-5 122

**Väsentliga aktuariella antaganden**

	Sverige	Storbritannien	Eurozon
<b>2010</b>			
Diskonteringsränta	5,03	5,63	4,69
Förväntad löneökningstakt	3,25	4,00	3,25
Förväntad inflation	2,00	3,00	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,37	6,54–6,63	4,19–6,10
<b>2009</b>			
Diskonteringsränta	4,25	5,66	4,96
Förväntad löneökningstakt	3,50	4,00	3,25
Förväntad inflation	2,00	2,80	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,93	7,20–7,41	4,45–5,73
<b>2008</b>			
Diskonteringsränta	4,25	6,71	6,28
Förväntad löneökningstakt	3,50	4,05	3,25
Förväntad inflation	2,00	2,80	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,17	6,70–7,54	4,18–6,28

De aktuariella antagandena utgör de mest väsentliga antaganden som tillämpats vid beräkning av förmånsbaserade åtaganden på balansdagen. Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar tillämpas vid beräkning av efterföljande års pensionskostnad.

Aktuariella vinster och förluster uppkommer till följd av avvikelser från aktuariella och erfarenhetsbaserade antaganden samt annan avkastning än förväntad. Dessa vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital i den period de uppstår. En förändring av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter påverkar den totala förpliktens värde med cirka 748 MSEK. Med beaktande av att 60 procent av förvaltningstillgångarna är placerade i aktier så skulle 10 procent uppgång/nedgång på totala aktieinnehavet medföra en värdeförändring om cirka 1 073 MSEK.

## NOT 27 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

MSEK	Förvärv och avyttringar	Effektiviseringsprogram	Löpande verksamhet	Skatte-risker	Miljö	Legaltvister	Övriga	Summa
<b>Värde vid årets början</b>	<b>1</b>	<b>827</b>	<b>6</b>	<b>258</b>	<b>261</b>	<b>32</b>	<b>199</b>	<b>1 584</b>
Avsättningar under året		787	16	1	198	46		1 048
Avsättningar hänförligt till avyttrade verksamheter		-7						-7
lanspråkstaganden under året	-1	-718	-7		-215	-5	-18	-964
Omklassificeringar		103		-10			2	95
Upplösning under året			-1			-7	-173	-181
Omräkningsdifferenser		-92		-2	-25	-3	-6	-128
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>900</b>	<b>14</b>	<b>247</b>	<b>219</b>	<b>63</b>	<b>4</b>	<b>1 447</b>

Avsättningarna består av:

Kortfristig del	894
Långfristig del	553

Övriga avsättningar uppgår till 1 447 (1 584; 1 695) MSEK. Under året har nya avsättningar gjorts med 1 048 MSEK, varav 197 MSEK avser avsättningar för det omstruktureringsprogram som inleddes 2009 inom förpackningsrörelsen i syfte att anpassa verksamhetens kapacitet och kostnader. 527 MSEK avser avsättning för omstruktureringsprogram inom Personliga hygienprodukter och 63 MSEK för omstruktureringsprogram inom Skogsindustriprodukter som båda inleddes under 2010. Av årets avsättningar för Miljö, totalt 198 MSEK,

avser 176 MSEK skuld för utsläpp av koldioxid. Av effektiviseringsprogrammets avsättningar har 718 MSEK betalats ut under 2010, 569 MSEK beräknas betalas ut under 2011, 274 MSEK under 2012 och resterande 57 MSEK under 2013. Avsättningar för effektiviseringsprogram har förändrats under 2010 på grund av omklassificeringar med 103 MSEK från övriga rörelseskulder.

## NOT 28 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

MSEK	2010	2009	2008
Derivat	7	75	92
Övriga långfristiga skulder	231	110	122
<b>Summa</b>	<b>238</b>	<b>185</b>	<b>214</b>

Av övriga långfristiga skulder förfaller 136 (34; 46) MSEK till betalning senare än om 5 år.

## NOT 29 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

### Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2010	2009	2008
Skulder till intressebolag	7	5	5
Derivat	169	280	550
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 298	8 071	7 592
Övriga rörelseskulder	1 622	1 624	1 954
<b>Summa</b>	<b>9 096</b>	<b>9 980</b>	<b>10 101</b>

### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2010	2009	2008
Upplupna sociala kostnader	397	535	449
Upplupen semesterlöneskuld	813	939	892
Övriga skulder till personal	1 221	1 297	1 197
Upplupna finansiella kostnader	134	181	427
Bonus och rabatter till kunder	2 328	2 511	2 241
Övriga poster	2 405	2 608	2 386
<b>Summa</b>	<b>7 298</b>	<b>8 071</b>	<b>7 592</b>

Från och med 2010 ingår växelskulder i leverantörsskulder istället för i övriga rörelseskulder. Redovisat värde på övriga rörelseskulder för jämförelseåren 2009 och 2008 har därmed minskat med 92 MSEK respektive 30 MSEK medan leverantörsskulder har ökat med motsvarande belopp.

## NOT 30 LIKVIDITETSRIK

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), nettoreglade derivat som utgör finansiella skulder samt bruttoreglade derivats negativa kassaflöden.

### Likviditetsrisk

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1–5 år	Mer än 5 år
<b>31 december 2010</b>			
Lån inklusive räntor	13 531	18 927	7 313
Nettoreglade derivat	-24	24	-20
Aktieswap	-	-	-
Energiderivat	59	7	-
Leverantörsskulder	12 435	1 139	-
<b>Summa</b>	<b>26 001</b>	<b>20 097</b>	<b>7 293</b>
Bruttoreglade derivat <sup>1)</sup>	23 691	125	-
<b>31 december 2009</b>			
Lån inklusive räntor	14 238	24 452	8 565
Nettoreglade derivat	-18	-90	178
Aktieswap	-	-	-
Energiderivat	180	83	-
Leverantörsskulder	11 446	826	-
<b>Summa</b>	<b>25 846</b>	<b>25 271</b>	<b>8 743</b>
Bruttoreglade derivat <sup>1)</sup>	22 107	151	-
<b>31 december 2008</b>			
Lån inklusive räntor	14 600	30 337	15 043
Nettoreglade derivat	16	56	231
Aktieswap	31	-	-
Energiderivat	242	92	-
Leverantörsskulder	13 155	1 000	-
<b>Summa</b>	<b>28 044</b>	<b>31 485</b>	<b>15 274</b>
Bruttoreglade derivat <sup>1)</sup>	21 686	166	-

<sup>1)</sup> De bruttoreglade derivaten har, i stort sett, motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt SCAs uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

## NOT 31 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Följande kategoriindelning har gjorts avseende finansiella instrument:

	Varav					
	Redovisat värde i balansräkningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella tillgångar som kan säljas
<b>MSEK</b>						
<b>31 december 2010</b>						
Långfristiga finansiella tillgångar	2 198	82		74	676	1 366
Andra långfristiga tillgångar	65	–		1	64	–
Kundfordringar	15 616	15 616		–	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	539	–		144	395	–
Kortfristiga finansiella tillgångar	220	112		96	12	–
Likvida medel	1 866	1 866		–	–	–
<b>Summa tillgångar</b>	<b>20 504</b>	<b>17 676</b>		<b>315</b>	<b>1 147</b>	<b>1 366</b>
Långfristiga finansiella skulder	23 459		16 198	7 092	169	
Övriga långfristiga skulder	7		–	–	7	
Kortfristiga finansiella skulder	13 047		6 537	6 504	6	
Leverantörsskulder <sup>1)</sup>	13 574		13 574	–	–	
Övriga kortfristiga skulder	169		–	58	111	
<b>Summa skulder</b>	<b>50 256</b>		<b>36 309</b>	<b>13 654</b>	<b>293</b>	
<b>31 december 2009</b>						
Långfristiga finansiella tillgångar	1 832	77		18	695	1 042
Andra långfristiga tillgångar	14	–		1	13	–
Kundfordringar	16 103	16 103		–	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	217	–		89	128	–
Kortfristiga finansiella tillgångar	194	128		55	11	–
Likvida medel	5 148	5 148		–	–	–
<b>Summa tillgångar</b>	<b>23 508</b>	<b>21 456</b>		<b>163</b>	<b>847</b>	<b>1 042</b>
Långfristiga finansiella skulder	30 343		16 925	13 293	125	
Övriga långfristiga skulder	75		–	1	74	
Kortfristiga finansiella skulder	13 761		13 454	279	28	
Leverantörsskulder <sup>1)</sup>	12 364		12 364	–	–	
Övriga kortfristiga skulder	280		–	57	223	
<b>Summa skulder</b>	<b>56 823</b>		<b>42 743</b>	<b>13 630</b>	<b>450</b>	
<b>31 december 2008</b>						
Långfristiga finansiella tillgångar	1 656	82		48	812	714
Andra långfristiga tillgångar	8	–		1	7	–
Kundfordringar	18 364	18 364		–	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	248	–		146	102	–
Kortfristiga finansiella tillgångar	642	186		451	5	–
Likvida medel	5 738	5 738		–	–	–
<b>Summa tillgångar</b>	<b>26 656</b>	<b>24 370</b>		<b>646</b>	<b>926</b>	<b>714</b>
Långfristiga finansiella skulder	38 859		24 086	14 579	194	
Övriga långfristiga skulder	92		–	2	90	
Kortfristiga finansiella skulder	13 170		12 792	360	18	
Leverantörsskulder <sup>1)</sup>	14 186		14 186	–	–	
Övriga kortfristiga skulder	550		–	280	270	
<b>Summa skulder</b>	<b>66 857</b>		<b>51 064</b>	<b>15 221</b>	<b>572</b>	

<sup>1)</sup> Från och med 2010 ingår växelskulder i leverantörsskulder istället för övriga kortfristiga skulder. Omklassificering har skett för jämförelseåren 2009 och 2008.

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

	Redovisat värde 31 december 2010			Varav verkligt värde per Nivå		
	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella tillgångar som kan säljas	1	2	3
<b>MSEK</b>						
<b>31 december 2010</b>						
Derivat	315	1 147	–	–	1 462	–
Långfristiga finansiella tillgångar exklusive derivat	–	–	1 366	1 358	8	–
<b>Summa tillgångar</b>	<b>315</b>	<b>1 147</b>	<b>1 366</b>	<b>1 358</b>	<b>1 470</b>	
Derivat	260	293	–	–	553	–
<b>Summa skulder</b>	<b>260</b>	<b>293</b>			<b>553</b>	
	Redovisat värde 31 december 2009			Varav verkligt värde per Nivå		
	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella tillgångar som kan säljas	1	2	3
<b>MSEK</b>						
<b>31 december 2009</b>						
Derivat	163	847	–	–	1 010	–
Långfristiga finansiella tillgångar exklusive derivat	–	–	1 042	1 034	8	–
<b>Summa tillgångar</b>	<b>163</b>	<b>847</b>	<b>1 042</b>	<b>1 034</b>	<b>1 018</b>	
Derivat	337	450	–	–	787	–
<b>Summa skulder</b>	<b>337</b>	<b>450</b>			<b>787</b>	

Ovan specificeras hur finansiella instrument, exklusive finansiella skulder, har värderats till verkligt värde enligt en verkligt värde-hierarki med följande tre nivåer:  
 Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.  
 Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar.  
 Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata utan innehåller ledningens uppskattningar och bedömningar, exempelvis onoterade aktier.

**NOT 32** EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2010	2009	2008
Borgensförbindelser för			
anställda	3	3	6
intressebolag	25	30	35
kunder och övriga	42	40	38
Skattetvister	270	311	471
Övriga ansvarsförbindelser	44	70	72
<b>Summa</b>	<b>384</b>	<b>454</b>	<b>622</b>

Eventualförpliktelser avseende skattetvister är huvudsakligen relaterade till krav på tillkommande skatter i Spanien. Kravet från den spanska skattemyndigheten uppgår till 26,6 MEUR inklusive ränta. Kravet har sin grund i omstruktureringsåtgärder som säljarna av ett spanskt bolag genomförde inför SCAs förvärv 1997. SCA har ställt säkerhet för skattens erläggande men bestrider kravet och gör bedömningen att kravet inte kommer att stå sig vid en rättslig prövning. Följaktligen har ingen reservering gjorts i bokslutet.

Under 1996 genomförde SCA, med amerikanska banker som motparter, "lease-out/lease-in" transaktioner avseende två LWC-anläggningar i Ortviken, Sverige. Löptiderna för transaktionerna var ursprungligen 32 respektive 36 år. SCA har emellertid möjlighet att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionerna år 2014 respektive 2015. Vid transaktionstillfället var nuvärdet av de hyresbelopp som SCA åtagit sig att betala cirka 4 miljarder SEK (611 MUSD), vilket belopp, enligt avtal, dels deponerats på konton i banker med rating om minst A, dels placerats i amerikanska värdepapper med AAA-rating. SCA står för kreditrisken gentemot depåbankerna. Om depåbankernas rating i framtiden skulle försämrats, har SCA möjlighet att flytta över depån till annan bank med bättre rating. SCA har dessutom skyldighet att göra detta om depåbankens rating sjunker under nivån A+.

Motparterna har accepterat att depositionerna används som betalningar för hyresåtagandena. Mottagna förskottsbetalningar och lämnade depositioner har under 1996 nettoredovisats i balansräkningen. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra eller inte kan fullgöra, hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparterna den ekonomiska skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan maximalt uppgå till cirka 10 procent av nuvärdet av hyresbeloppen. Avtalen har utarbetats och granskats av juridisk expertis i Sverige och USA och anses följa vad som är sedvanligt för "lease-out/lease-in" transaktioner.

SCA genomförde även under 2000 en leasingtransaktion med amerikanska banker som motparter. Transaktionen avsåg Östrands massafabrik i Timrå, Sverige. Löptiden för transaktionen var ursprungligen 30 år. SCA har emellertid möjlighet att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2017. Vid transaktionstillfället var nuvärdet av de hyresbelopp som SCA åtagit sig att betala cirka 4 miljarder SEK (442 MUSD). Av detta belopp placerades ett belopp motsvarande 3,6 miljarder SEK, enligt avtal, dels på konton i bank, dels i amerikanska värdepapper, som vid avtalstillfället hade rating AA respektive AAA. Under 2009 avslutades leasingtransaktionen i förtid med en av de amerikanska bankerna. Värdet av utestående depositioner och amerikanska värdepapper uppgick därefter till 1,67 miljarder SEK per 31 december 2010. SCA står för kreditrisken gentemot depåbanken. Om depåbankens rating i framtiden skulle försämrats, har SCA möjlighet att flytta över depån till annan bank med bättre rating. SCA har dessutom en skyldighet att byta ut de amerikanska värdepappererna om deras rating faller under AA- respektive A. Under 2008 föll de ursprungliga värdepapperens rating vilket har medfört att SCA bytt ut dessa mot bankgaranterade värdepapper. Motparterna har accepterat att depositionerna används som betalningar för hyresåtagandena. Mottagna förskottsbetalningar och lämnade depositioner har under 2000 nettoredovisats i balansräkningen. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparterna den ekonomiska skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan maximalt uppgå till cirka 10 procent av nuvärdet av hyresbeloppen, vilket efter ovan nämnda förtida avslut uppgår till 227 MUSD. Avtalen har, liksom i 1996 års transaktioner, utarbetats och granskats av juridisk expertis i Sverige och USA och anses följa vad som är sedvanligt för denna typ av transaktioner.

SCA genomförde under 2007 en "sale and leaseback" transaktion med en europeisk bank avseende den nya sodapannan vid linerfabriken i Obbola, Sverige. Avtalets ursprungliga löptid var 25 år med rätt för SCA att utan ekonomiska konsekvenser avbryta transaktionen år 2023. Nuvärdet av SCAs framtida hyresbelopp uppgick till 671 MSEK vilket belopp har investerats i ett värdepapper med rating AA utgivet av motparten och deponerats i en svensk bank med uppdrag att ombesörja hyresbetalningar under avtalets löptid. Skulle motpartens rating falla under BBB-, har SCA rätt att, utan ekonomiska konsekvenser, avbryta transaktionen i förtid. Om SCA på grund av extraordinära händelser (av force majeure-karaktär) väljer att inte fullgöra, eller inte kan fullgöra, hyresavtalen är SCA skyldigt att ersätta motparten för den skada som därvid må uppkomma. Ersättningen varierar över löptiden och kan uppgå till maximalt 15 procent av transaktionsbeloppet. SCA disponerar anläggningen utan operativa inskränkningar. Leasingavtalet och depåarrangemanget har under 2007 nettoredovisats i SCAs balansräkning.

SCA har tidigare beträffande tre fartyg som ingår i SCAs distributionssystem, haft en skyldighet att inträda i ett certeparti eller förvärva fartygen för den händelse SCAs motpart inte förmår fullgöra sina skyldigheter gentemot fartygens ägare. Denna skyldighet har under året bortfallit.

SCA har under 2005 tecknat ett åttaårigt prisbestämt avtal med en svensk elleverantör om elleveranser till bolagets svenska anläggningar. Avtalet omfattar cirka 45 procent av den beräknade förbrukningen vid anläggningarna. SCA har ett tioårigt prisbestämt avtal med en norsk elleverantör omfattande leverans av el motsvarande cirka 17 procent av den beräknade förbrukningen. Avtalet trädde i kraft under 2009.

**NOT 33** STÄLLDA PANTER

MSEK	Panter avseende finansiella skulder		Totalt		
	Övrigt		2010	2009	2008
Fastighetsinteckningar	6	–	6	8	484
Företagsinteckningar	11	20	31	31	26
Övrigt	–	139	139	140	140
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>159</b>	<b>176</b>	<b>179</b>	<b>650</b>

Skulder för vilka vissa av dessa panter ställts som säkerhet uppgick till 0 (0, 1) MSEK.

## NOT 34 RÖRELSERESULTAT

### Rörelseresultat per kostnadsslag

MSEK	2010	2009
Övriga rörelseintäkter	185	196
Övriga externa kostnader	-179	-177
Personal- och styrelsekostnader	-293	-264
Avskrivningar	-49	-47
Övriga rörelsekostnader	-135	-145
<b>Summa</b>	<b>-471</b>	<b>-437</b>

I 2010 års övriga externa kostnader ingår nedskrivning av fordran med 5 (-9) MSEK. I posten ingår även konsulutarvoden, resekostnader, förvaltningskostnader med mera.

### REVISIONSKOSTNADER

Revisionskostnaderna kan specificeras enligt nedan:

MSEK	2010	2009
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	8	8
Skatterådgivning	3	5
Övriga uppdrag	5	3
<b>Summa</b>	<b>16</b>	<b>16</b>

### LEASING

Framtida betalningsåtaganden för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2010	2009
Inom 1 år	31	31
Mellan 2–5 år	181	168
Senare än 5 år	117	162
<b>Summa</b>	<b>329</b>	<b>361</b>

Årets kostnad avseende leasing av tillgångar uppgick till 45 (50) MSEK. Leasingobjekten utgörs av transportmedel, kontorslokaler samt teknisk utrustning. I realiteten finns möjlighet att avbryta ingångna kontrakt i förtid.

## NOT 35 PERSONAL- OCH STYRELSEKOSTNADER

### Löner och ersättningar

MSEK	2010	2009
Styrelse <sup>1)</sup> , vd, vice vd och ledande befattningshavare (4 st (5 st))	44	50
varav rörlig lön	15	19
Övriga anställda	110	105
<b>Summa</b>	<b>154</b>	<b>155</b>

<sup>1)</sup> Av årsstämman beslutade ersättningar till styrelse uppgick till 4,6 (4,6) MSEK. För mer information se not 6.

### Sociala kostnader

MSEK	2010	2009
Summa sociala kostnader	131	96
varav pensionskostnader <sup>2)</sup>	84	47

<sup>2)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 32 (9) MSEK styrelse, vd, vice vd och ledande befattningshavare. Även tidigare vd:ar, vice vd:ar och dess efterlevande ingår. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 286 (300) MSEK.

### Pensionskostnader

MSEK	2010	2009
<b>Pensionering i egen regi</b>		
Kostnad exkl räntekostnad	38	-8
Räntekostnad (redovisad bland personalkostnader)	15	18
	<b>53</b>	<b>10</b>
<b>Pensionering genom försäkring</b>		
Försäkringspremier	18	21
Övrigt	-1	7
	<b>70</b>	<b>38</b>
Avkastningsskatt	0	1
Särskild löneskatt på pensionskostnader	14	7
Kostnad för kreditförsäkring m.m.	0	1
<b>Årets pensionskostnad</b>	<b>84</b>	<b>47</b>

Årets avgifter för sjuk- och familjepension som är försäkrad i Alecta uppgår till 4 (4) MSEK. (Se även not 26 avsättningar för pensioner sid 87). I personalkostnader ingår dessutom övriga personalkostnader med 8 (13) MSEK.

### Medelantalet anställda

	2010	2009
Sverige	100	105
varav kvinnor, %	50	50

### Andelen anställda i åldersgrupperna, %

2010	21–30 år	31–40 år	41–50 år	51–60 år	61– år
	5	39	29	20	7

Av totala antalet styrelseledamöter är 9 (9) % kvinnor och av ledande befattningshavare är 21 (14) % kvinnor.

### Sjukfrånvaro, %

	2010	2009
Total sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid	2	2
Mån	0	1
Kvinnor	3	2
Varav sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer utgör	67	40

### Andelen sjukskrivna i åldersgrupperna, %

	-29 år	30–49 år	50- år
	0	2	1

## NOT 36 AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	2010	2009
Byggnader	5	5
Markanläggningar	43	40
Maskiner och inventarier	1	1
<b>Delsumma</b>	<b>49</b>	<b>46</b>
Balanserade utgifter för utveckling	0	1
<b>Summa</b>	<b>49</b>	<b>47</b>

## NOT 37 FINANSIELLA POSTER

MSEK	2010	2009
<b>Intäkter från andelar i koncernföretag</b>		
Utdelningar från dotterbolag	3 068	35 017
<b>Kostnader från andelar i andra företag</b>		
Realisationsresultat	-2	-
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter, externa	701	163
Ränteintäkter, dotterbolag	211	197
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader, externa	-258	-226
Räntekostnader, dotterbolag	-2 085	-1 363
<b>Summa</b>	<b>1 635</b>	<b>33 788</b>

## NOT 38 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Av moderbolagets obeskattade reserver avser 156 (147) MSEK ackumulerade avskrivningar utöver plan.



## NOT 39 SKATTER

### Skatt på årets resultat

MSEK	2010	2009
Aktuell skatteintäkt (-)	-899	-485
Uppskjuten skattekostnad (+)	383	52
<b>Summa</b>	<b>-516</b>	<b>-433</b>

	2010		2009	
	MSEK	%	MSEK	%
Avstämning				
Skattekostnad	-516	-44,7	-433	-1,3
Förväntad skatt	304	26,3	8 769	26,3
<b>Skillnad</b>	<b>-820</b>	<b>-71,0</b>	<b>-9 202</b>	<b>-27,6</b>

### Skillnaden förklaras av:

Skatter hänförliga till tidigare år	-11	-1,0	7	0,0
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterbolag	-807	-69,9	-9 209	-27,6
Andra skattefria/icke avdragsgilla poster	-2	-0,1	0	0,0
<b>Summa</b>	<b>-820</b>	<b>-71,0</b>	<b>-9 202</b>	<b>-27,6</b>

Moderbolaget deltar i koncernens skatteutjämningsystem och betalar merparten av koncernens totala svenska skatter. Redovisad aktuell skatteintäkt avser den på bolaget belöpande delen av koncernens totala svenska skatter. Övriga koncernbolag som ingår i skatteutjämningsystemet har skattekostnader uppgående till 899 (485) MSEK. Moderbolagets skuld på dotterbolag avseende betald skatt för deras räkning redovisas som kortfristig skuld på dotterbolag.

### Aktuell skatteintäkt (-)

MSEK	2010	2009
Inkomstskatt för året	-899	-485
Justeringar för tidigare år	0	0
<b>Summa</b>	<b>-899</b>	<b>-485</b>

### AKTUELL SKATTESKULD (+), SKATTEFORDRAN (-)

Förändring under perioden av aktuell skattefordran förklaras nedan:

MSEK	2010	2009
<b>Värde vid årets början</b>	<b>-18</b>	<b>-18</b>
Aktuell skatteintäkt	-899	-485
Betald skatt	0	0
Skattekostnad övriga koncernbolag	899	485
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>-18</b>	<b>-18</b>

### UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (+), SKATTEINTÄKT (-)

MSEK	2010	2009
Förändringar i temporära skillnader	394	45
Justeringar för tidigare år	-11	7
<b>Uppskjuten skattekostnad (+)</b>	<b>383</b>	<b>52</b>

### AVSÄTTNINGAR FÖR SKATTER

Förändring under året av avsättningar för skatter förklaras nedan:

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad	Värde vid årets slut
Byggnader och mark	1 391	2	1 393
Avsättningar för pensioner	-100	-13	-113
Underskottsavdrag	-1 031	394	-637
Övrigt	-47	-	-47
<b>Summa</b>	<b>213</b>	<b>383</b>	<b>596</b>

## NOT 40 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden	35	35
Akkumulerade avskrivningar	-34	-34
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Värde vid årets början</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Investeringar	-	-
Årets avskrivningar	0	-1
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## NOT 41 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader		Mark		Maskiner och inventarier	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden	151	151	1 925	1 811	22	16
Akkumulerade avskrivningar	-83	-78	-647	-604	-6	-15
Akkumulerade uppskrivningar	-	-	5 079	5 079	-	-
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>68</b>	<b>73</b>	<b>6 357</b>	<b>6 286</b>	<b>16</b>	<b>1</b>
<b>Värde vid årets början</b>	<b>73</b>	<b>77</b>	<b>6 286</b>	<b>6 249</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Investeringar	0	1	117	79	16	0
Försäljningar och utrangeringar	-	0	-3	-2	0	0
Årets avskrivningar	-5	-5	-43	-40	-1	-1
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>68</b>	<b>73</b>	<b>6 357</b>	<b>6 286</b>	<b>16</b>	<b>1</b>
Taxeringsvärden	43	38	15 408	15 422		

I mark ingår skogsmark med 5 847 (5 817) MSEK.

## NOT 42 ANDELAR

MSEK	Dotterbolag		Övriga bolag	
	2010	2009	2010	2009
Ackumulerade anskaffningsvärden	123 994	123 994	11	11
Ackumulerade uppskrivningar	140	140	–	–
Ackumulerade nedskrivningar	-140	-140	0	0
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>123 994</b>	<b>123 994</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Värde vid årets början</b>	<b>123 994</b>	<b>62 395</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
Investeringar	–	31 598	324	–
Ökning genom förvärv av dotterbolag	–	30 001	–	–
Försäljningar	–	0	-324	–
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>123 994</b>	<b>123 994</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

2009 års ökning består av ett kapitaltillskott om 30 000 MSEK, tecknande vid nyemission om 1 599 MSEK samt utdelning av samtliga aktier i ett dotterbolag värderat till substansvärdet 30 001 MSEK. 2010 års händelser avser köp och försäljning av aktier i AB Industrivärden.

### Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag 2010-12-31

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Redovisat värde MSEK
<b>Svenska dotterbolag:</b>					
Fastighets- och Bostadsaktiebolaget FOFBOF	556047-8520	Stockholm	1 000	100	0
SCA Försäkringsaktiebolag	516401-8540	Stockholm	140 000	100	14
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Stockholm	1 000	100	0
SCA Research AB	556146-6300	Stockholm	1 000	100	0
SCA Hedging AB	556666-8553	Stockholm	1 000	100	0
<b>Utländska dotterbolag:</b>					
SCA Group Holding BV	33181970	Amsterdam	246 347	100	89 598
SCA Packaging Coordination Center NV	BTW BE 864.768.955	Diegem	1 079 999	100	985
SCA Packaging Marketing NV	BTW BE 0421.120.154	Diegem	731 279	100	1 798
SCA Capital NV	0810.983.346	Diegem	999 999	100	30 001
SCA UK Holdings Ltd	03665635	Dunstable	1	0	0
SCA Finanziaria S.p.A	01307260461	Milano	15 579 200	75	1 598
<b>Totalt redovisat värde dotterbolag</b>					<b>123 994</b>

## NOT 43 FORDRINGAR HOS OCH SKULDER TILL DOTTERBOLAG

MSEK	2010	2009
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Räntebärande fordringar	471	269
<b>Summa</b>	<b>471</b>	<b>269</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Övriga fordringar	6 005	2 281
<b>Summa</b>	<b>6 005</b>	<b>2 281</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Räntebärande skulder	71 832	70 573
Övriga skulder	4 911	4 229
<b>Summa</b>	<b>76 743</b>	<b>74 802</b>

## NOT 44 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	2010	2009
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	15
Övriga fordringar	86	108
<b>Summa</b>	<b>96</b>	<b>123</b>

## NOT 45 EGET KAPITAL

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende Eget kapital som presenteras på sidan 61. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, konverteringar och split ökat enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
<b>1993</b>	<b>Antal aktier 1 januari 1993</b>	<b>172 303 839</b>		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1
1994	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	–
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	–
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	0	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	–	–
<b>2010</b>	<b>Antal aktier 31 december 2010</b>	<b>705 110 094</b>		

### SCAs aktiekapital 31 december 2010

	Antal röster	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	101 408 278	338
B-aktier	1	603 701 816	2 012
<b>Summa</b>		<b>705 110 094</b>	<b>2 350</b>

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,33 SEK.

Innehav av egna aktier uppgick vid årets början och vid årets slut till 2 767 605 aktier. Aktierna innehades som ett led i de personaloptionsprogram som förföll 2008 och 2009.

## NOT 46 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Moderbolaget har såväl avgiftsbestämda som förmånsbaserade pensionsplaner. Nedan beskrivs de förmånsbaserade planer moderbolaget har.

### PRI-PENSIONER

Pensionsskulden avseende PRI-pensioner har tryggats genom en gemensam svensk SCA-pensionsstiftelse. Marknadsvärdet av moderbolagets del av stiftelsens tillgångar uppgick per den 31 december 2010 till 73 (56) MSEK. De två senaste åren har ingen gottgörelse erhållits. Kapitalvärdet av pensionsförpliktelserna uppgick per den 31 december 2010 till 83 (78) MSEK. Pensionsutbetalningar har skett med 3 (2) MSEK under 2010. Eftersom tillgångarna 2010 understiger pensionsförpliktelserna med 10 (22) MSEK redovisas det som en avsättning i balansräkningen. Avsättningen ingår nedan.

### ÖVRIGA PENSIONSFRÖPLIKTELSE

I koncernens not 6 Personal- och styrelsekostnader, beskrivs de övriga förmånsbaserade pensionsplaner moderbolaget har. Nedanstående tabell visar förändringen mellan åren.

### Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensionering i egen regi

MSEK	2010	2009
<b>Värde vid årets början</b>	<b>415</b>	<b>419</b>
Kostnad exkl räntekostnad	38	-8
Räntekostnad (redovisad bland personalkostnader)	15	18
Utbetalning av pensioner	-15	-14
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>453</b>	<b>415</b>

Extern aktuarie har genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 3,5 (4,2) procent. De förmånsbestämda förpliktelserna är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag.

Nästa års förväntade utbetalningar avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till 23 MSEK.

**NOT 47 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

MSEK	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2010	2009	2010	2009
Obligationslån	2 000	–	2 065	–
Andra långfristiga lån med löptid >1 år <5 år	3 628	5 363	3 583	5 689
Andra långfristiga lån med löptid >5 år	3 628	2 203	3 701	2 004
<b>Summa</b>	<b>9 256</b>	<b>7 566</b>	<b>9 349</b>	<b>7 693</b>

**Obligationslån**

Emitterat	Förfall	Redovisat värde MSEK	Verkligt värde MSEK
Notes 1 800 MSEK	2016	1 800	1 870
Floating Rate Note 200 MSEK	2016	200	195
<b>Summa</b>		<b>2 000</b>	<b>2 065</b>

**NOT 48 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER****Övriga kortfristiga skulder**

MSEK	2010	2009
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	181	167
Kortfristig avsättning	–	2
Övriga rörelseskulder	6	9
<b>Summa</b>	<b>187</b>	<b>178</b>

**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

MSEK	2010	2009
Upplupna räntekostnader	62	57
Upplupna sociala kostnader	19	21
Upplupen semesterlöneskuld	9	9
Övriga skulder till personal	42	47
Övriga poster	49	33
<b>Summa</b>	<b>181</b>	<b>167</b>

**NOT 49 ANSVARFÖRBINDELSER**

MSEK	2010	2009
Borgensförbindelser för		
– dotterbolag	26 422	43 913
Övriga ansvarsförbindelser	19	17
<b>Summa</b>	<b>26 441</b>	<b>43 930</b>

Moderbolaget har utöver detta tecknat dotterbolagsgarantier för 19 holländska bolag. Moderbolaget garanterar såsom för egen skuld bolagens samtliga förpliktelser.

Moderbolaget har ställt borgen i förhållande till koncernens engelska pensionsplan för den situation att planen upplöses eller något av de i planen ingående bolagen blir insolvent.

Moderbolaget har också gått i borgen såsom för egen skuld för dotterbolaget SCA Graphic Sundsvall ABs samtliga förpliktelser enligt avtal avseende fysisk leverans av elenergi under åren 2005–2013.

**NOT 50 STÄLLDA PANTER**

MSEK	Skulder till kreditinstitut		Total 2010	Total 2009
	Övrigt			
Fastighetsinteckningar	–	–	–	–
Företagsinteckningar	–	20	20	20
Övrigt	–	135	135	135
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>155</b>	<b>155</b>	<b>155</b>

**NOT 51 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI**

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats för nedanstående poster.

De finansiella instrument som finns i moderbolaget kategoriseras till låne- och kundfordringar för tillgångarna och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde för skulderna. Inga andra kategorier har nyttjats under de senaste två åren. Balansposterna är inte fullt ut avstämningsbara då dessa kan innehålla poster som ej är finansiella instrument.

**Låne- och kundfordringar**

MSEK	2010	2009
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Räntebärande fordringar	128	130
Räntebärande fordringar hos dotterbolag	471	269
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Fordringar hos dotterbolag	119	112
Övriga kortfristiga fordringar	58	70
Kassa och bank	–	–
<b>Summa</b>	<b>776</b>	<b>581</b>

**Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**

MSEK	2010	2009
<b>Skulder i balansräkningen</b>		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Räntebärande skulder	9 256	7 566
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Skulder till dotterbolag	72 051	70 792
Leverantörsskulder	17	11
Övriga kortfristiga skulder	62	57
<b>Summa</b>	<b>81 386</b>	<b>78 426</b>

**NOT 52 ÅRSREDOVISNINGEN FASTSTÄLLS**

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 7 april 2011.

# Förslag till vinstdisposition

## Bokslut 2010

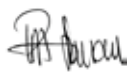
### Vinstdisposition moderbolaget

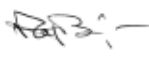
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
balanserade vinstmedel	37 088 244 090
årets nettovinst	1 670 617 301
<b>Summa</b>	<b>38 758 861 391</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
att till aktieägarna utdelas 4:00 SEK per aktie	2 809 369 956 <sup>1)</sup>
samt att återstående belopp balanseras	35 949 491 435
<b>Summa</b>	<b>38 758 861 391</b>

Stockholm den 22 februari 2011

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

  
Sverker Martin-Löf  
Styrelseordförande

  
Pär Boman  
Styrelseledamot

  
Rolf Börjesson  
Styrelseledamot


  
Sören Gyll  
Styrelseledamot

  
Leif Johansson  
Styrelseledamot

  
Lars Jonsson  
Styrelseledamot

  
Anders Nyrén  
Styrelseledamot

  
Örjan Svensson  
Styrelseledamot

  
Barbara Milian Thoralfsson  
Styrelseledamot

  
Thomas Wiklund  
Styrelseledamot

  
Jan Johansson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 februari 2011  
PricewaterhouseCoopers AB

  
Anders Lundin  
Auktoriserad revisor

<sup>1)</sup> Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2010. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 12 april 2011

# Revisionsberättelse

## Till årsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) Org nr 556012-6293

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SCA AB för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 10–96. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med

aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 22 februari 2011

PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

## Oberoende bestyrkanderapport avseende Hållbarhetsredovisningen

I detta dokument på sidorna 50–53 ingår ett utdrag ur hållbarhetsredovisningen. En fullständig hållbarhetsredovisning har upprättats av bolaget. I denna finns inkluderat vår fullständiga bestyrkanderapport. Vår slutsats från utförd granskning är att det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de i den fullständiga bestyrkanderapporten angivna kriterierna.

Stockholm den 22 februari 2011

PricewaterhouseCoopers AB



Anders Lundin  
Auktoriserad revisor



Fredrik Ljungdahl  
Specialistmedlem i FAR SRS

## Flerårsöversikt

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
<b>RESULTATRÄKNING</b>										
Nettoomsättning	109 142	110 857	110 449	105 913	101 439	96 385	89 967	85 338	88 046	82 380
<b>Rörelseresultat</b>	<b>8 677</b>	<b>8 190</b>	<b>8 554</b>	<b>10 147</b>	<b>8 505</b>	<b>1 928</b>	<b>7 669</b>	<b>7 757</b>	<b>9 101</b>	<b>9 492</b>
Personliga hygienprodukter	2 922	3 235	2 912	2 960	2 799	2 474	2 429	2 403	2 588	2 080
Mjukpapper	3 041	3 946	2 375	1 724	1 490	1 577	2 026	2 418	2 899	2 393
Förpackningar	1 577	413	1 493	2 651	2 072	1 775	2 604	2 482	3 065	3 286
Skogsindustriprodukter	2 455	2 503	2 207	2 870	2 475	1 886	1 777	1 559	1 986	2 976
Övrig verksamhet <sup>1)</sup>	-1 318	-1 907	-433	-58	-331	-5 784	-1 167	25	-300	-233
Goodwill-avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-1 130	-1 137	-1 010
Finansiella intäkter	64	158	246	193	179	156	453	544	409	380
Finansiella kostnader	-1 180	-1 802	-2 563	-2 103	-1 851	-1 651	-1 537	-1 334	-1 432	-1 782
<b>Resultat före skatt</b>	<b>7 561</b>	<b>6 546</b>	<b>6 237</b>	<b>8 237</b>	<b>6 833</b>	<b>433</b>	<b>6 585</b>	<b>6 967</b>	<b>8 078</b>	<b>8 090</b>
Skatter	-1 969	-1 716	-639	-1 076	-1 366	21	-1 393	-1 861	-2 341	-2 444
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-31	-44	-59
<b>Årets resultat</b>	<b>5 592</b>	<b>4 830</b>	<b>5 598</b>	<b>7 161</b>	<b>5 467</b>	<b>454</b>	<b>5 192</b>	<b>5 075</b>	<b>5 693</b>	<b>5 587</b>
<b>BALANSRÄKNING</b>										
Anläggningstillgångar (exkl. finansiella fordringar)	105 655	111 745	113 866	104 150	95 994	101 840	96 162	77 885	75 462	76 967
Fordringar och varulager	31 890	30 605	36 121	33 793	29 907	29 356	25 681	22 880	24 765	23 338
Anläggningstillgångar till försäljning	93	105	102	55	2 665	68	-	-	-	-
Finansiella fordringar	3 254	2 062	2 499	3 663	2 970	2 035	682	4 146	6 151	3 888
Kortfristiga placeringar	220	194	642	366	409	237	128	749	306	406
Kassa och bank	1 866	5 148	5 738	3 023	1 599	1 684	3 498	1 696	2 520	2 189
<b>Summa tillgångar</b>	<b>142 978</b>	<b>149 859</b>	<b>158 968</b>	<b>145 050</b>	<b>133 544</b>	<b>135 220</b>	<b>126 151</b>	<b>107 356</b>	<b>109 204</b>	<b>106 788</b>
Eget kapital	67 255	67 156	66 450	63 590	58 299	56 343	54 350	49 754	47 983	45 983
Innehav utan bestämmande inflytande	566	750	802	689	664	767	768	751	687	736
Avsättningar	13 908	13 351	13 292	14 199	14 240	17 035	16 962	13 620	14 773	14 870
Låneskulder, räntebärande	37 297	44 766	52 886	42 323	38 601	39 036	35 021	25 429	27 498	27 746
Rörelse- och övriga ej räntebärande skulder	23 952	23 836	25 538	24 249	21 740	22 039	19 050	17 802	18 263	17 453
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>142 978</b>	<b>149 859</b>	<b>158 968</b>	<b>145 050</b>	<b>133 544</b>	<b>135 220</b>	<b>126 151</b>	<b>107 356</b>	<b>109 204</b>	<b>106 788</b>
Sysselsatt kapital <sup>2)</sup>	105 333	112 264	105 955	96 368	96 192	95 341	87 208	71 687	71 863	67 878
Nettolåneskuld, inkl. pensionsskulder	-34 406	-40 430	-47 002	-37 368	-36 399	-39 826	-34 745	-22 306	-23 899	-23 861
<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>										
Operativt kassaflöde	9 755	14 133	7 813	8 127	6 304	7 471	8 837	10 102	12 421	14 206
Rörelsens kassaflöde	7 399	11 490	3 810	4 508	2 772	4 362	5 688	8 134	8 620	11 249
Kassaflöde före utdelning	5 776	8 483	77	1 473	1 538	1 768	-6 276	901	-855	-4 254
Investeringar i anläggningar av löpande karaktär	-3 647	-4 037	-5 353	-5 165	-5 672	-4 859	-4 270	-3 902	-3 523	-3 479
Investeringar i anläggningar av strategisk karaktär	-2 427	-3 031	-3 109	-1 342	-935	-2 086	-2 398	-2 949	-2 823	-1 469
Förvärv	-493	-51	-1 764	-4 545	-323	-428	-9 340	-4 808	-6 483	-13 286
<b>NYCKELTAL<sup>3)</sup></b>										
Soliditet, %	47	45	42	44	44	42	44	47	45	44
Räntetäckningsgrad, ggr	7,8	5,0	3,7	5,3	5,1	1,3	7,1	9,8	8,9	6,8
Skuldbetalningsförmåga inkl. pensionsskulder, %	35	31	26	35	29	27	35	54	47	51
Skuldsättningsgrad inkl. pensionsskulder ggr	0,51	0,60	0,70	0,58	0,62	0,70	0,63	0,44	0,49	0,51
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	7	8	11	9	2	9	11	13	14
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster, %	9	9	8	10	9	8	10	10	13	14
Avkastning på eget kapital, %	8	7	9	12	9	1	10	10	12	13
Rörelsemarginal, %	8	7	8	10	8	2	9	9	10	12
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	9	9	8	9	8	8	9	9	10	12
Nettomarginal, %	5	4	5	7	6	0	6	6	6	7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,04	0,99	1,04	1,10	1,05	1,01	1,03	1,19	1,23	1,21
Rörelsens kassaflöde, kr/aktie	10:53	16:36	5:42	6:42	3:95	6:22	8:12	11:66	12:37	16:13
Resultat, SEK/aktie	7:90	6:78	7:94	10:16	7:75	0:61	7:37	7:28	8:18	8:02
Utdelning, SEK/aktie	4:00 <sup>4)</sup>	3:70	3:50	4:40	4:00	3:67	3:50	3:50	3:20	2:92

<sup>1)</sup> År 2010, 2009, 2007, 2005 och 2004 inkluderar jämförelsestörande poster om -931 MSEK, -1 458 MSEK, 300 MSEK, -5 365 MSEK och -770 MSEK.

<sup>2)</sup> Genomsnittsberäkning av sysselsatt kapital beräknas med 5 måtpunkter.

<sup>3)</sup> Nyckeltal definieras på sid 102.

<sup>4)</sup> Enligt styrelsens förslag.

# Kommentarer till flerårsöversikt

## Resultaträkningen

### Försäljning

År 2001 ökade försäljningen med drygt 20 procent som en följd av förvärven av Georgia-Pacific Tissue och Tuscarora i Nordamerika. Under perioden 2002–2004 fortsatte SCA att växa genom att förvärva bolag vilket bidrog till en omsättningsökning med ytterligare 17 procent till och med 2005. Under 2006 lanserade koncernen fler nya produkter än något annat år tidigare och volymtillväxten bidrog till att SCAs omsättning för första gången översteg 100 miljarder SEK. År 2008 ökade försäljningen med 4 procent och uppgick till drygt 110 miljarder SEK. Personliga hygienprodukter samt Mjukpapper ökade medan Förpackningar och Skogsindustriprodukter minskade försäljningen. Under 2009 fortsatte försäljningen att öka något, främst inom Personliga hygienprodukter och Mjukpapper, medan den minskade inom Förpackningar. Försäljningen minskade något under 2010 främst på grund av negativa valutaeffekter samt avyttring av den asiatiska förpackningsverksamheten. Under tioårsperioden har koncernen ökat omsättningen med cirka 5 procent årligen (CAGR).

### Rörelseresultat

För hygienprodukter ökade resultatet med 54 procent under 2001 vilket delvis kan förklaras av förvärvet av Georgia-Pacific Tissue. Även Förpackningar och Skogsindustriprodukter fortsatte att utvecklas positivt under 2001, vilket innebar att ett nytt rekordhög rörelseresultat, justerat för engångseffekter, kunde redovisas. Ökningen för Personliga hygienprodukter och Mjukpapper fortsatte under 2002. Ökningen, som för Personliga hygienprodukter uppgick till 24 procent, kan förklaras av volymtillväxt samt lägre råvaru- och tillverkningskostnader. Förbättringen för Mjukpapper uppgick till 21 procent och kan förklaras av förvärvet av CartoInvest samt lägre råvaru- och tillverkningskostnader. För Förpackningar och Skogsindustriprodukter minskade rörelseresultatet under 2002 till följd av lägre priser.

Personliga hygienprodukter nådde inte upp till 2002 års resultatnivå förrän 2006. Verksamhetsområdet pressades av stigande råvarukostnader och hård konkurrens, dock var tillväxten god på både etablerade och nya marknader. År 2007 förbättrades resultatet ytterligare. Under 2008 låg rörelseresultatet stabilt, medan det 2009 ökade med 11 procent till följd av en förbättrad produkt-

mix och högre priser samt lägre råvarukostnader. Under 2010 minskade resultatet. Högre volymer och sänkta kostnader kompenserade inte för ökade kostnader för råvaror, marknadsaktiviteter och valutaeffekter.

För mjukpappersverksamheten har resultaten från företagsförvärv inte kompenserat för lägre priser, högre råvaru- och energikostnader samt negativa valutakursförändringar. Det medförde att rörelseresultatet från 2002 successivt försämrades under några år. Under 2007 vände den negativa trenden och rörelseresultatet ökade återigen. Från och med fjärde kvartalet 2007 ingår förvärvet av Procter & Gambles europeiska mjukpappersenhet i SCAs mjukpappersverksamhet vilket har haft en positiv inverkan på resultatet. Under 2008 ökade resultatet främst till följd av förvärv samt högre priser och volymer, vilket motverkades av högre kostnader för råmaterial. År 2009 blev det hittills starkaste året för Mjukpapper. Priserna steg samtidigt som råmaterialpriserna sjönk. SCA satsade på tillväxtmarknader, bland annat Ryssland, vilket även bidrog positivt till resultatutvecklingen. Under 2010 minskade resultatet för Mjukpapper jämfört med föregående år på grund av kraftigt ökade kostnader för råvaror.

Rörelseresultatet för Förpackningar minskade under 2002 och 2003 från rekordåret 2001 men förbättrades åter under 2004. Prissänkningar medförde dock ett försämrat resultat under 2005. Under 2006 förbättrades priserna successivt, först på wellpappråvara, vilket sedan medförde prishöjningar på wellpapp och därmed förbättrades resultatet. För Förpackningar genomfördes även successiva prishöjningar under 2007. SCA avyttrade den nordamerikanska förpackningsverksamheten under första kvartalet 2007. Rörelseresultatet minskade kraftigt under 2008 på grund av den finansiella krisen och den lågkonjunktur som följde. Produktionsminskningar inom linerverksamheten och lägre efterfrågan på wellpapp medförde resultatförsämringar. Lågkonjunkturen fortsatte under 2009 och resultatet inom Förpackningar försämrades med 72 procent jämfört med 2008. Besparingar från omstruktureringprogrammet som initierades under året, samt lägre priser för råmaterial bidrog dock positivt. Omstruktureringprogrammet, som påbörjades 2009, avslutades under 2010 och sammantaget har 16 wellpappanläggningar och bruket för wellpappråvara i Storbritannien lagts ned. Totalt har en personalreduktion om cirka 2 100 tjänster

genomförts. Vid utgången av 2010 hade på årsbasis hela den årliga besparingen om drygt 1 miljard SEK uppnåtts. Resultatet ökade kraftigt 2010 jämfört med föregående år.

För Skogsindustriprodukter minskade resultatet efter rekordåret 2001 som en effekt av lägre priser och negativa valutakursförändringar. Därefter förbättrades resultatet successivt och 2007 uppvisade det näst bästa resultatet under den redovisade perioden. Resultatförbättringen var främst en effekt av högre priser. Leveranserna för tryckpapper och sågade trävaror under 2008 var stabila, men resultatet minskade på grund av ökade kostnader för råvaror, energi och virke. År 2009 förbättrades resultatet framför allt för tryckpapper, där högre priser samt lägre råvarukostnader och produktivetsförbättringar bidrog positivt. Under 2010 minskade resultatet med 2 procent där bland annat valutaeffekter hade en betydande negativ påverkan. Inom tryckpappersverksamheten ökade råvarukostnaderna samtidigt som priserna på våra egna produkter var lägre, vilket påverkade resultatet negativt. Produktivetsförbättringar samt genomförda prishöjningar inom massa och sågade trävaror hade en positiv påverkan på resultatet.

## Kassaflödesanalys

Totalt har 64 miljarder SEK investerats i expansion under den redovisade tioårsperioden, varav 42 miljarder SEK är hänförliga till företagsförvärv. Underhållsinvesteringar har uppgått till 44 miljarder SEK och har varit på en jämn nivå, cirka 4 procent, i förhållande till omsättningen.

## Nyckeltal

Under den redovisade perioden har koncernens utdelning ökat från 2:92 SEK till föreslagna 4:00 SEK, vilket motsvarar en genomsnittlig ökning om cirka 4,5 procent per år. Föreslagen utdelning om 4:00 SEK per aktie är en ökning om 8 procent från föregående år.

# Beskrivning av kostnader

## SCA-koncernen

**Totala rörelsekostnader<sup>1)</sup>: 99 645 MSEK**

Försäljnings- och administrationskostnader <sup>2)</sup> , 15%
Energi, 6%
Transport- och distributionskostnader, 12%
Övriga kostnader för sålda varor <sup>3)</sup> , 30%
Råvaror och förnödenheter, 37%



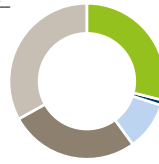
### Varav

Massa	8%
Papper	5%
Returpapper	7%
Virke/flis	3%
Superabsorbenter	2%
Non woven	1%
Övrigt <sup>4)</sup>	11%
<b>Totalt Råvaror och förnödenheter</b>	<b>37%</b>

## Personliga hygienprodukter

**Totala rörelsekostnader<sup>1)</sup>: 22 105 MSEK**

Försäljnings- och administrationskostnader <sup>2)</sup> , 29%
Energi, 1%
Transport- och distributionskostnader, 10%
Övriga kostnader för sålda varor <sup>3)</sup> , 27%
Råvaror och förnödenheter, 33%



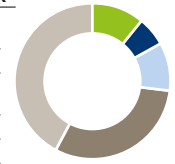
### Varav

Massa	10%
Superabsorbenter	8%
Non woven	6%
Övrigt	9%
<b>Totalt Råvaror och förnödenheter</b>	<b>33%</b>

## Förpackningar

**Totala rörelsekostnader<sup>1)</sup>: 28 071 MSEK**

Försäljnings- och administrationskostnader <sup>2)</sup> , 11%
Energi, 6%
Transport- och distributionskostnader, 10%
Övriga kostnader för sålda varor <sup>3)</sup> , 31%
Råvaror och förnödenheter, 42%



### Varav

Papper	20%
Returpapper	9%
Övrigt	13%
<b>Totalt Råvaror och förnödenheter</b>	<b>42%</b>

<sup>1)</sup> Exklusive jämförelsestörande poster.

<sup>2)</sup> I Försäljnings- och administrationskostnader ingår kostnader för marknadsföring med 4 procentenheter.

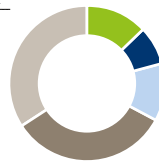
<sup>3)</sup> De två största posterna i Övriga kostnader för sålda varor utgörs av personal och avskrivningar med 12 respektive 6 procentenheter.

<sup>4)</sup> I Övrigt under råvaror och förnödenheter ingår bland annat kostnader för kemikalier och förpackningsmaterial samt plastmaterial.

## Mjukpapper

**Totala rörelsekostnader<sup>1)</sup>: 36 910 MSEK**

Försäljnings- och administrationskostnader <sup>2)</sup> , 13%
Energi, 8%
Transport- och distributionskostnader, 12%
Övriga kostnader för sålda varor <sup>3)</sup> , 33%
Råvaror och förnödenheter, 34%



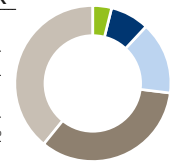
### Varav

Massa	16%
Returpapper	8%
Övrigt	10%
<b>Totalt Råvaror och förnödenheter</b>	<b>34%</b>

## Skogsindustriprodukter

**Totala rörelsekostnader<sup>1)</sup>: 14 676 MSEK**

Försäljnings- och administrationskostnader <sup>2)</sup> , 4%
Energi, 8%
Transport- och distributionskostnader, 15%
Övriga kostnader för sålda varor <sup>3)</sup> , 34%
Råvaror och förnödenheter, 39%



### Varav

Virke/flis	20%
Övrigt	19%
<b>Totalt Råvaror och förnödenheter</b>	<b>39%</b>

# Råvaror, energi och transporter 2010

## Virke/flis

Personliga hygienprodukter, 0%
Mjukpapper, 10%
Förpackningar, 19%
Skogsindustriprodukter, 71%



**Totalt 9,5 miljoner kubikmeter**

varav 50% från egen skog och 50% från externa inköp

## Marknadsmassa

Personliga hygienprodukter, 21%
Mjukpapper, 72%
Förpackningar, 0%
Skogsindustriprodukter, 7%



**Totalt 1,8 miljoner ton**

varav 41% från egna massabruk och 59% från externa inköp

## Returpapper

Personliga hygienprodukter, 0%
Mjukpapper, 38%
Förpackningar, 42%
Skogsindustriprodukter, 20%



**Totalt 4,4 miljoner ton**

varav 36% från egen insamling och 64% från externa inköp

## Energi

Elektricitet, 24%
Fossila bränslen, 43%
Biobränslen, 33%



**Totalt 28 TWh**

## Transporter

Fartyg, 70%
Andra transportmedel, 30%



**Totalt 34,5 miljarder ton kilometer**



# Produktionskapaciteter (Kapacitet anges i tusentals ton, där annat ej anges, och per år)

Mjukpapper		
Bruk	Land	Kapacitet
Box Hill	Australien	53
Stembert	Belgien	75
Santiago	Chile	61
Bogota	Colombia	35
Medellin	Colombia	39
Lasso	Equador	24
Le Theil	Frankrike	62
Orleans	Frankrike	35
Altopascio	Italien	25
Colodi	Italien	42
Lucca	Italien	140
Ecatepec	Mexiko	69
Monterrey	Mexiko	57
Uruapan	Mexiko	36
Sahagun	Mexiko	60
Suameer (2)	Nederländerna	8
Kawerau	Nya Zeeland	61
Drammen	Norge	22
Sovetsk	Ryssland	30
Svetogorsk	Ryssland	43
La Riba	Spanien	26
Mediona	Spanien	45
Valls	Spanien	120
Jönköping	Sverige	21
Lilla Edet	Sverige	100
Chesterfield	Storbritannien	31
Manchester	Storbritannien	50
Oakenholt	Storbritannien	68
Prudhoe	Storbritannien	87
Mainz-Kostheim	Tyskland	106
Mannheim	Tyskland	266
Neuss	Tyskland	105
Witzenhausen	Tyskland	30
Barton	USA	180
Flagstaff	USA	53
Menasha	USA	211
South Glens Falls	USA	75
Ortmann	Österrike	124
<b>Summa</b>		<b>2 675</b>

Personliga hygienprodukter	
Produktionsanläggning	Land
Annaba (1)	Algeriet
Buenos Aires (1)	Argentina
Springvale	Australien
Santiago (1)	Chile
Cali (1)	Colombia
Rio Negro (1)	Colombia
Santa Domingo (1)	Dominikanska Republiken
Kairo (1)	Egypten
Quito (1)	Equador
Linselles	Frankrike
Amman (1)	Jordanien
Drummondville	Kanada
Shah Alam	Malaysia
Ecatepec	Mexiko
Guadalajara	Mexiko
Gennep	Nederländerna
Hoogezand	Nederländerna
Te Rapa	Nya Zeeland
Olawa	Polen
Veniov	Ryssland
Jeddah (1)	Saudiarabien
Gemerská Hörka	Slovakien
Kilprivier (1)	Sydafrika
Mölnlycke	Sverige
Falkenberg	Sverige
Ksibet el Mediouni (1)	Tunisien
Bowling Green	USA

Förpackningar				
Produktionsanläggning	Land	Wellpapp	Kraftliner	Testliner/fluting
<b>Wellpapp</b>	Belgien	96		
	Danmark	110		
	Estland	30		
	Finland	40		
	Frankrike	193		
	Grekland	75		
	Italien	490		
	Litauen	35		
	Nederländerna	174		
	Polen	40		
	Rumänien	22		
	Ryssland	60		
	Schweiz	30		
	Spanien	187		
	Storbritannien	30		
	Sverige	110		
	Tjeckien	38		
	Turkiet	140		
	Tyskland	408		
	Ungern	52		
	Österrike	43		

Wellpappråvara			
Lucca	Italien		420
De Hoop	Nederländerna		360
Munksund	Sverige	365	
Obbola	Sverige	310	125
Aschaffenburg	Tyskland		380
Witzenhausen	Tyskland		330
<b>Summa</b>		<b>2 403</b>	<b>675</b>
			<b>1 615</b>

Totala antalet anläggningar uppgår till cirka 170 stycken.

Skogsindustriprodukter							
Bruk	Land	Tidningspapper	SC- och LWC-papper	Marknads-massa	CTMP-massa	Totalt massa och papper	Sågade trävaror 1 000 m <sup>3</sup>
Aylesford (1)	Storbritannien	410				410	
Ortviken	Sverige	390	490			880	
Östrand	Sverige			430	90	520	
Munksund	Sverige						420
Bollsta	Sverige						450
Tunadal	Sverige						360
Rundvik	Sverige						250
Vilhelmina	Sverige						120
Holmsund	Sverige						100
Gällö Timber (1)	Sverige						400
Laakirchen	Österrike		520			520	
<b>Summa</b>		<b>800</b>	<b>1 010</b>	<b>430</b>	<b>90</b>	<b>2 330</b>	<b>2 100</b>

(1) Samriskbolag.

(2) Non woven-produktion.

# Definitioner och nyckeltal<sup>1)</sup>

## Kapitalmått

**Sysselsatt kapital** Koncernens och verksamhetsområdenas sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av balansräkningens totala tillgångar, exklusive räntebärande tillgångar och pensionstillgångar, minskat med totala skulder, exklusive räntebärande skulder och pensionsskulder.

**Eget kapital** Koncernens balansräkning utvisar ett eget kapital som är lika med beskattat eget kapital ökat med eget kapitalandelen i koncernens obeskattade reserver samt innehav utan bestämmande inflytande. (Uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver har beräknats till 26,3 procent för svenska bolag och till den för varje land gällande skattesatsen för utländska bolag).

**Nettolåneskuld** Utgörs av koncernens räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och upplupna räntor med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar samt kapitalplacersaktier.

## Finansiella mått

**Soliditet** Eget kapital uttryckt i procent av summa tillgångar.

**Skuldsättningsgrad** Uttrycks som nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.

**Räntetäckningsgrad** Beräknas enligt nettometoden, enligt vilken rörelseresultatet divideras med finansiella poster.

**Kassamässigt resultat** Beräknas som resultat före skatt med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar, intäkter från andelar i intresseföretag, poster av engångskaraktär och med avdrag för skattebetalning.

**Skuldbetalningsförmåga** Uttrycks som kassamässigt resultat i förhållande till genomsnittlig nettolåneskuld.

**Rörelseöverskott** Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och intäkter från andelar i intresseföretag.

**Operativt kassaflöde** Utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande investeringar i anläggningar och strukturkostnader.

**Rörelsens kassaflöde** Utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och skattebetalning samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

**Strategiska investeringar** Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller ny konkurrenskraftshöjande teknik.

**Löpande investeringar** Utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär.

## Marginalmått med mera

**Rörelseöverskottsmarginal** Rörelseöverskott i procent av årets nettoomsättning.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

**Nettomarginal** Årets resultat i procent av årets nettoomsättning.

**Kapitalomsättningshastighet** Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Avkastningsmått

**Avkastning på sysselsatt kapital** För koncernen beräknas avkastning på sysselsatt kapital som rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på eget kapital** För koncernen beräknas avkastning på eget kapital som årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

## Övriga mått

**Fördlingsvärde per anställd** Rörelseresultatet med tillägg för lönekostnader och lönebikostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

<sup>1)</sup> Beräkningen av nyckeltal baseras i huvudsak på rekommendationer utfärdade av Sveriges Finansanalytikers Förening. Genomsnittsvärden beräknas med fem mätpunkter.

# Ordlista

**AFH – Away-From-Home** mjukpapper som säljs till storförbrukare som restauranger, sjukhus, hotell, kontor och industri.

**Bestrykning** ytskikt som appliceras på papper eller wellpappförpackning, vilket ger en slät yta med goda tryckegenskaper.

**CTMP (kemisk termomekanisk massa)** en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad barved.

**Dispenser** behållare för mjukpapper och tvål i offentliga miljöer.

**Fluting** det veckade mellanskiktet i wellpapp, framställt av halvkemisk massa eller returfiber.

**FSC – Forest Stewardship Council** en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk, som har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter av ved som kommer från FSC-certifierade skogar.

**Konsumentförpackning** en förpackning som säljs tillsammans med varan och som följer med till slutkonsumenten.

**Konverteringsanläggning** producerar färdiga förpackningar av wellpapp som levereras från en wellpappanläggning eller integrerad förpackningsanläggning.

**Liner** ytskiktet i wellpapp. Finns i olika kvaliteter: kraftliner, baserat på färsk vedfiber och testliner, baserat på returfiber.

**LWC-papper (Light Weight Coated)** är ett bestruket papper med högt innehåll av mekanisk massa. Det används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

**Marknadsmassa** massa som torkas och säljs på öppna marknaden.

**Mekanisk massa** barkad ved som slipas eller huggs till flis och mals så att vedens fibrer separeras och bildar massa.

**Mjukpapper för konsumenter** utgörs exempelvis av toalet- och hushållspapper, ansiktsservetter och pappersnäsdukar.

**M<sup>3</sup>f eller m<sup>3</sup>fub** fastkubikmeter under bark. Avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel.

**M<sup>3</sup>sk skogskubikmeter** avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter.

**Personliga hygienprodukter** definieras här som inkontinensskydd, barnblöjor och mensskydd.

**Produktiv skogsmark** mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m<sup>3</sup> skog per hektar och år.

**Returfiber** fiber baserad på returpapper.

**SC-papper (Super Calandered)** är ett tunt tryckpapper med höggjansig yta och högt innehåll av mekanisk och/eller returpappersmassa. Det används för kataloger, tidskrifter och reklamtryck.

**Skyddsförpackning** förpackningsinteriör som skyddar innehållet från exempelvis vibrationer, stötar eller temperaturvariationer. Materialen varierar alltifrån plast till wellpapp.

**Skyltförpackning** (point of sale displays). Används för att både skydda varan och för att exponera och marknadsföra varan i butiksmiljö.

**Superabsorbenter** samlingsnamn för ett antal syntetiska absorberande material baserade på polymerer. Viktigt material i personliga hygienprodukter såsom blöjor och bindor.

**Sågade trävaror** sågat trä i olika dimensioner: plank, regler med mera.

**TCF-massa** massa som bleks utan användning av klor i någon form.

**Tidningspapper** papper för dagstidningar, baserat på mekanisk massa av färsk vedfiber eller returfiber.

**Transportförpackning** används huvudsakligen för att skydda varor under transport från tillverkning till kund. Består vanligen av wellpapp.

**Vedfiber** fiber från avverkade träd.

**Wellpapp** ytskikt av papper med mellanliggande skikt av fluting/veckat papper (se liner och fluting).

**Wellpappanläggning** tillverkar wellpapp i ark som konverteras till färdiga förpackningar.

**Wellpappråvara** det samlade namnet för liner och fluting.

# Årsstämma och valberedning

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls torsdagen den 7 april 2011, kl 15.00 i Stockholm Waterfront Congress Centre, Nils Ericsons Plan 4, Stockholm. Inregistrering till årsstämman börjar kl 13.30.

## Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels fredagen den 1 april 2011 vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken, dels senast fredagen den 1 april 2011 anmäla sin avsikt att delta i stämman.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:

- per telefon 08-402 90 59, vardagar kl 08.00–17.00
- via Internet: [www.sca.com](http://www.sca.com)
- per post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Corporate Legal Affairs, Box 200, 101 23 Stockholm

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste registrera dem i eget namn för att kunna delta i årsstämman. Tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering bör begäras i god tid före fredagen den 1 april 2011 hos den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna.

Vid anmälan uppges namn, person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer, samt eventuella biträden. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt i original översändas före årsstämman. Fullmaktformulär tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på bolagets hemsida [www.sca.com](http://www.sca.com). Den som företräder juridisk person skall kunna uppvisa kopia av registreringsbevis, ej äldre än ett år, eller motsvarande behörighetshandlingar som visar behörig firmatecknare.

## Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen fastställs till 4:00 SEK per aktie samt att avstämningsdag för utdelning skall vara tisdagen den 12 april 2011. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske fredagen den 15 april 2011.

## Valberedning

- Carl-Olof By, AB Industrivärden, valberedningens ordförande
- Håkan Sandberg, Handelsbankens Pensionsstiftelse m.fl.
- Pontus Bergekrans, SEB Fonder
- Torbjörn Callvik, Skandia Liv
- Bo Selling, Alecta
- Sverker Martin-Löf, styrelseordförande SCA

Valberedningen utarbetar bland annat förslag till val av styrelseledamöter.

Fullständig information avseende årsstämman återfinns på bolagets hemsida [www.sca.com](http://www.sca.com)

## Finansiell information 2011–2012

<b>Delårsrapport</b> (1 jan–31 mar 2011)	29 april 2011
<b>Delårsrapport</b> (1 jan–30 jun 2011)	21 juli 2011
<b>Delårsrapport</b> (1 jan–30 sep 2011)	25 oktober 2011
<b>Bokslutsrapport</b> för 2011	26 januari 2012
<b>Årsredovisning</b> för 2011	mars 2012

Årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska (vid eventuella skillnader i versionerna hänvisas till den svenska texten) och kan laddas hem från SCAs hemsida [www.sca.com](http://www.sca.com)

Årsredovisningen kan också beställas från:  
Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA  
Corporate Communications  
Box 200  
101 23 Stockholm  
Tel 08-788 51 00

Denna årsredovisning är producerad av SCA i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson. **Omslagsillustration:** Kjell Ström. **Foto:** Håkan Lindgren och Juliana Yondt. **Tryck:** Elanders i Falköping 2011.



Utsläppen av växthusgaser från produktionen av denna trycksak inklusive papper, andra material och transporter har kompenseras genom investering i motsvarande mängd certifierade reduktionsenheter i CDM-projektet Gayatri Agro Industrial Power Limited.



**Mixed Sources**  
Produktgrupp från välskötta skogar  
och annat kontrollerat ursprung.  
[www.fsc.org](http://www.fsc.org) Cert no. SW-COC-001344  
© 1996 Forest Stewardship Council





**SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA (publ)**

Box 200, 101 23 STOCKHOLM. Besökare: Klarabergsviadukten 63

Tel 08-788 51 00, fax 08-788 53 80

Org.nr: 556012-6293 [www.sca.com](http://www.sca.com)

---

**Verksamheter**

**GHC  
(GLOBAL HYGIENE CATEGORY)**

405 03 GÖTEBORG

Besökare: Bäckstengsgatan 5, Mölndal

Tel 031-746 00 00

**SCA TISSUE EUROPE OCH  
SCA PERSONAL CARE EUROPE**

München Airport Center (MAC)

Postfach 241540

DE-85336 MÜNCHEN-FLUGHAFEN

Tyskland

Besökare: Terminalstrasse Mitte 18

Tel +49 89 9 70 06-0

Fax +49 89 9 70 06-204

**SCA PACKAGING EUROPE**

Culliganlaan 1D

BE-1831 DIEGEM

Belgien

Tel +32 2 718 3711

Fax +32 2 715 4815

**SCA FOREST PRODUCTS**

851 88 SUNDSVALL

Besökare: Skepparplatsen 1

Tel 060-19 30 00, 19 40 00

Fax 060-19 33 21

**SCA AMERICAS**

Cira Centre

Suite 2600

2929 Arch Street

PHILADELPHIA, PA 19104

USA

Tel +1 610 499 3700

Fax +1 610 499 3402

**SCA ASIA PACIFIC**

Unit 516, 159 Madang Road

Xintiandi, Luwan District

SHANGHAI 200020

Kina

Tel +86 21 6135 7288

Fax +86 21 6135 7264

---