



---

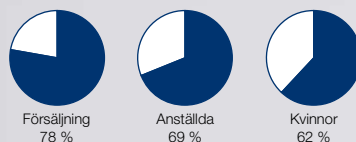
SCA Hållbarhetsredovisning  
2007



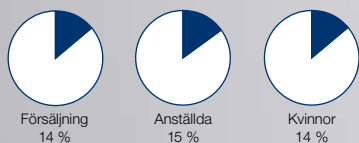
# SCA i världen



## Europa (inkl. Afrika) / Andel av SCA-koncernen



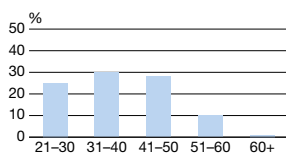
## Amerika / Andel av SCA-koncernen



Kartan visar de länder i vilka SCA har försäljning.

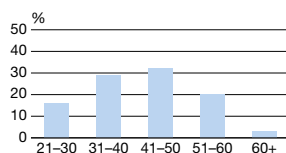
Amerika	2007	2006
Försäljning, MSEK	15 125	17 888
Antal anställda	7 512	9 485
Kvinnor, %	24	28
Lönekostnader, MSEK	1 960	2 295
Sociala kostnader, MSEK	490	792

### Åldersstruktur



Europa, inkl. Afrika	2007	2006
Försäljning, MSEK	82 519	75 625
Antal anställda	34 703	34 198
Kvinnor, %	22	22
Lönekostnader, MSEK	12 562	11 510
Sociala kostnader, MSEK	3 255	3 216

### Åldersstruktur





**Stillaohavsasien / Andel av SCA-koncernen**



Försäljning  
8 %



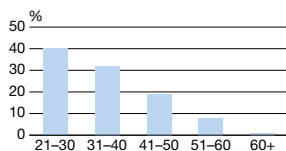
Anställda  
16 %



Kvinnor  
24 %

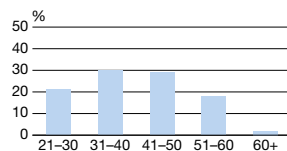
Stillaohavsasien	2007	2006
Försäljning, MSEK	8 269	7 926
Antal anställda	8 218	7 339
Kvinnor, %	37	35
Lönekostnader, MSEK	943	863
Sociala kostnader, MSEK	105	64

**Åldersstruktur**



SCA-koncernen totalt	2007	2006
Försäljning, MSEK	105 913	101 439
Antal anställda	50 433	51 022
Kvinnor, %	25	25
Lönekostnader, MSEK	15 465	14 668
Sociala kostnader, MSEK	3 849	4 071

**Åldersstruktur**



# SCA i korthet

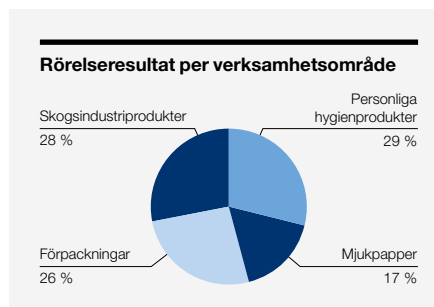
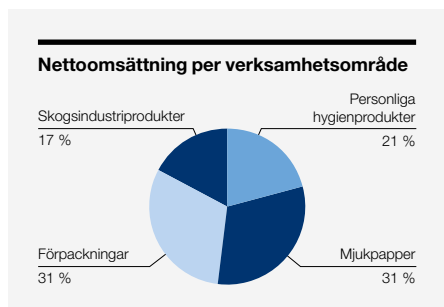
## Ett globalt konsumentvaru- och pappersföretag

SCA skapar värde genom kunskap om kunders och konsumenters behov, regional närvaro och effektiv produktion. Vi utvecklar, producerar och marknadsför personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och sågade trävaror i över 90 länder.

Mer än hälften av vår försäljning är konsumentprodukter med enskilda individer och hushåll som slutanvändare. Våra produkter når dagligen hundratals miljoner människor världen över. Produkterna säljs under globala varumärken som TENA och Tork, samt under starka regionala varumärken som exempelvis Zewa, Tempo, Libero, Drypers och Saba. Försäljningen ökar på tillväxtmarknaderna.

Våra förpackningslösningar används framför allt för transporter av livsmedel, industriprodukter och sällanköpsvaror, men även i form av marknadsförande exponering gentemot slutkonsument i butik. Inom vår skogsindustriella verksamhet är högkvalitativt tryckpapper för tidningar och tidskrifter en av våra viktigare produkter.

SCA omsätter 106 miljarder SEK (cirka 11,5 miljarder EUR) årligen och har cirka 50 000 anställda.



## Innehåll

SCA i korthet

VD-ord 3

**Hållbarhetsstrategi** 6

Hållbarhetsmål 8

Bolagsstyrning 9

Intressentdialog 10

**Miljöansvar** 17

Klimat och energi 18

Vatten 22

Skog 24

Kemikalier och avfall 27

**Socialt ansvar** 29

SCAs Uppförandekod 30

Anställda 31

Hälsa och säkerhet 34

Mänskliga rättigheter 37

Samhällsengagemang 38

**Ekonomiskt ansvar** 41

Aktieägare 42

Intressenter 44

**Styrning och kontroll** 47

RMS 48

GRI 58

Om rapporten 60

Bestyrkanderapport 61

Ordlista 63

Kontaktinformation

# SCAs verksamhetsområden

SCAs ekonomiska redovisning är uppdelad efter de fyra verksamhetsområdena Personliga hygienprodukter, Mjukpapper, Förpackningar och Skogsindustriprodukter. Operativt är verksamheten uppdelad i sex affärsgrupper. För mer information, se Årsredovisning 2007.

## Personliga hygienprodukter

Försäljning i ett 90-tal länder över hela världen. Verksamhetsområdet består av tre produktsegment: inkontinensskydd, barnblöjor och mensskydd. Produktion sker vid 21 anläggningar i 18 länder.



MARKNADSPPOSITION			ANDEL AV KONCERNEN	
Produkter	Europa	USA	Global	
Inkontinensskydd	1	3	1	Försäljning <b>21%</b>
Barnblöjor	2	-	3	Rörelseresultat <b>29%</b>
Mensskydd	3	-	5	

## Mjukpapper

Försäljning i ett 80-tal länder över hela världen. Mjukpapper omfattar toalett- och hushållspapper, ansiktservetter, näsdukar och servetter. Produktion sker vid 35 anläggningar i 19 länder.



MARKNADSPPOSITION			ANDEL AV KONCERNEN	
Produkter	Europa	USA	Global	
Mjukpapper för konsumenter	1	-	4	Försäljning <b>31%</b>
Mjukpapper för storförbrukare	1	3	3	Rörelseresultat <b>17%</b>

## Förpackningar

Försäljning i ett 50-tal länder i Europa och Asien. SCA är en fullserviceleverantör av förpackningslösningar och erbjuder både transport- och konsumentförpackningar. Produktion sker vid mer än 300 anläggningar i ett 30-tal länder.



MARKNADSPPOSITION		ANDEL AV KONCERNEN	
Produkter	Europa		
Wellpappförpackningar	2	Försäljning <b>31%</b>	
Wellpappråvara	2	Rörelseresultat <b>26%</b>	

## Skogsindustriprodukter

Försäljning främst i Europa, men även i Nordamerika och Japan. Produktionen består av tryckpapper, pappersmassa och sågade trävaror.



MARKNADSPPOSITION		ANDEL AV KONCERNEN	
Produkter	Europa		
Tryckpapper	6	Försäljning <b>17%</b>	
Sågade trävaror	8	Rörelseresultat <b>28%</b>	
Privat skogsinnehav	1		





# En ny medvetenhet

**År 2007 var året när debatten kring klimatförändringar och hållbarhet slutade vara en fråga för enbart politiker och näringsliv och även letade sig in i medvetandet hos majoriteten av invånarna i den industrialiserade världen.**

För SCA är hållbarhetsfrågorna på intet sätt nya. Hållbarhet är sedan länge en integrerad del av vår verksamhet och vi var tidigt ute med initiativ som concernmålet från 2001 om att minska koldioxidutsläppen, att producera ”grön el” och certifiera våra skogar enligt Forest Stewardship Council (FSC). Vi tror att en medveten inställning till hållbarhetsfrågor minskar vår risk och bygger långsiktig konkurrenskraft. De investeringar vi gör för att förbättra energieffektiviteten och minska inverkan på miljön görs med ett långsiktigt perspektiv.

Ett exempel på detta är den omfattande satsning på vindkraft som SCA inledde under året tillsammans med norska Statkraft i ett samägt bolag. Planerna omfattar sju vindkraftsparker i norra Sverige som kommer att producera 2 800 GWh vindkraftsel per år. Det är en unik satsning där SCA upplåter marken för vindkraftsparkerna och Statkraft tillhandahåller finansiering. Resultatet blir ett väsentligt ökat utbud av förnybar energi till Sverige.

Den dominerande frågan i debatten om klimatförändringar är koldioxidproblematiken. SCA gör omfattande investeringar för att minska sina koldioxidutsläpp och arbetar strategiskt med att ersätta kol och olja med biobränsle och naturgas.

SCA märker även av intresset för växthusgaser genom att konsumenter och företagskunder, som detaljhandelskedjor, efterfrågar koldioxiddata och -märkningar. Utvecklingen drivs i hög utsträckning från Storbritannien där begrepp som carbon footprint myntats. SCA deltar aktivt i arbetet med carbon footprints för den europeiska pappersindustrin.

## HÅLLBARHET SOM KONKURRENSMEDEL

Ett antal undersökningar visar att hållbara företag är lönsammare än genomsnittet och att hållbarhetsarbete ska ses som en tillgång istället för en kostnad. Det är en ståndpunkt som SCA ställt sig bakom under många år. Under 2007 ökade intresset för hållbarhetsaspekten av produkter och tjänster från SCAs kunder och allt fler började ställa miljökrav och sociala krav på sina leverantörer.

I denna rapport tar vi upp några exempel där hållbarhetsaspekten varit helt eller delvis avgörande för att SCA fått en order. Ett av de mest tydliga är kanske leveranserna av mjukpapper till nya Wembley Stadium i Storbritannien som var ett utpräglat miljöprojekt.

Som ny VD i SCA har jag med glädje kunnat notera det uppriktiga och djupa engagemang som finns inom koncernen för hållbarhetsfrågor. Det är en viktig frågeställning för våra medarbetare och ett skäl för många att välja SCA som arbetsgivare.

Under 2007 har vi fortsatt att säkerställa att vår verksamhet följer vår Uppförandekod. Vi har genomfört utvärdering av upprätthållande av mänskliga rättigheter på 17 anläggningar i åtta länder. Vi har också förbättrat vårt system för leverantörsutvärderingar i syfte att säkerställa att Uppförandekodens innehåll efterlevs i leverantörsledet.

Mot slutet av året fick vi anmärkningar för bristande naturhänsyn vid ett antal avverkningsplatser. Anmärkningarna har resulterat i ett omfattande åtgärdsprogram där fler än 100 avverkningslag fått fördjupad utbildning och mycket specifika instruktioner för hur naturvårdsarbetet ska utföras inom SCA.

## TILLVÄXT PÅ AGENDAN

Inom SCA har vi inlett en strategisk översyn som tar sikte på att stärka tillväxt och lönsamhet. En noggrann översyn görs av var vi kan använda våra resurser på bästa sätt för att öka värdeskapandet för våra intressenter. Vår hållbarhetspolicy och -profil kommer att vara ett starkt stöd i det arbetet.

**”Som ny VD i SCA har jag med glädje kunnat notera det uppriktiga och djupa engagemang som finns inom koncernen för hållbarhetsfrågor.”**



Jan Johansson  
VD och koncernchef





# Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del i SCAs affärsverksamhet och en del av företagets strategi för tillväxt och värdeskapande för aktieägare, kunder, konsumenter och andra intressenter.

SCA ska tillhandahålla produkter och tjänster som uppfyller kundernas behov avseende funktionalitet, kvalitet och pris på ett socialt och miljömässigt ansvarsfullt sätt.

Grunden för strategin är kunskap om processer och produkter samt relationer som bygger på ömsesidig respekt, ansvar och högklassighet.

## Hållbarhetsstrategi

### En tradition av ansvarstagande

#### VÄLFÄRDSUTVECKLING OCH ANSVARSTAGANDE

SCAs produkter är i många länder självklara inslag i den moderna välfärden och bidrar till att göra vardagslivet enklare och säkrare. Det sker genom att kontinuerligt förnya och förbättra utbudet av produkter och göra dem tillgängliga för fler människor.

Sedan SCA grundades 1929 har företaget haft ett engagemang i miljöfrågor och sociala frågor. Redan på 1950-talet hade SCA långtgående sociala program för sina medarbetare och företaget tillhörde pionjärerna i att arbeta med miljöfrågor på ett systematiskt sätt. Detta engagemang har fördjupats över tiden och SCA drivs idag av starka värderingar

sammanfattade i företagets kärnvärden respekt, högklassighet och ansvar.

SCA har genomgått en omfattande förändring de senaste tre decennierna. Från att ha varit ett skogsbolag med huvuddelen av verksamheten i Sverige har koncernen utvecklats till ett globalt företag inom personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningar och skogsindustriprodukter med verksamhet och anställda över hela världen.

Den globala expansionen ställer krav på en högre grad av styrning av hållbarhetsfrågor för att säkerställa en genomgående hög nivå på miljöarbetet och de sociala frågorna över hela världen. SCAs långsiktiga arbete med hållbarhetsfrågor syftar till att etablera

en konkurrenskraftig position och till att leva upp till intressenternas förväntningar.

Koncernen ska behandla miljöfrågor och sociala frågor på ett seriöst och effektivt sätt och ha en god relation med myndigheter och lagstiftare. Genom ett proaktivt förhållningssätt ska koncernen också vara väl i fas med nuvarande och kommande lagstiftning.



I Östrand, Sverige, uppförde SCA personalbostäder i slutet av 1940-talet till början av 1950-talet. Under perioden rådde bostadsbrist, industrierna expanderade och hade behov av att knyta till sig arbetskraft genom att kunna erbjuda de anställda bostäder. Kommunerna hade inte kapacitet att bygga bostäder i den takt som behövdes.

### STRATEGISKA UTMANINGAR

Den dominerande frågan i debatten om klimatförändringar är koldioxidproblematiken. SCA gör omfattande investeringar för att minska sina koldioxidutsläpp och arbetar strategiskt med att ersätta kol och olja med biobränsle och naturgas.

För ett energiintensivt bolag som SCA har energisparfrågor och bättre energianvändning länge legat högt på dagordningen, inte minst mot bakgrund av de senaste årens kraftigt stigande elpriser som påverkar bolagets konkurrenskraft. Effektivare produktion, men även att hitta alternativa miljövänligare metoder och bränslen, är prioriterade verksamheter. SCAs samarbetsprojekt med norska Statkraft om vindkraftparker motsvarande en energiproduktion om 2 800 GWh i norra Sverige är ett exempel på detta.

Isökandet efter alternativa energikällor har frågan om att i högre grad använda vedråvara som bränsle fått ny aktualitet och politikerna diskuterar att införa ytterligare incitament för att stimulera biobränsleanvändningen. Biobränslepolitiken har redan lett till markant ökade priser på träråvara. Det kan leda till ett allvarligt slöseri med förädlingspotential om träråvara som kan användas i industriproduktion omfördelas till energiproduktion.

Ytterligare en aspekt på klimatdebatten är det ökade intresset från konsumenter och företagskunder som efterfrågar koldioxiddata och -märkning.

En annan faktor som påverkar hållbarhetsagendan är att en stor del av SCAs framtida tillväxt förväntas komma från nya marknader och utvecklingsländer. Detta innebär att koncernen ställs inför nya affärsmöjligheter, men också nya utmaningar. Ibland är problemen av en mycket konkret karaktär: försäljnings- och distributionsstrategier som fungerar väl på mer traditionella marknader måste anpassas till småskaliga försäljningskanaler och andra konsumtionsmönster.

Expansionen till nya marknader innebär också att SCA kan hamna i miljöer där risken för att exponeras för korruption, brott mot mänskliga rättigheter, en bristfällig syn på anställdas hälsa och säkerhet eller miljöbrott är större än tidigare.

### STRATEGISKA TILLGÅNGAR

Några av SCAs viktigaste tillgångar är företagets starka värderingar, den uttalade viljan att bidra till en hållbar utveckling och den expertkunskap som finns hos personalen. Tillsammans med insikten att ett framgångsrikt hållbarhetsarbete i allt högre utsträckning är en avgörande konkurrensfördel skapar detta en stark drivkraft för en fortsatt utveckling. Detta är klart uttryckt i SCAs Uppförandekod. Den är viktig, särskilt på marknader där risk för korruption och brott mot mänskliga rättigheter är betydande.

Koncernens stora skogsinnehav utgör ryggraden i verksamheten och har en betydande positiv miljöpåverkan. Genom ett långsiktigt och ansvarsfullt skogsbruk skapar SCA varje år en nettotillväxt i skogen motsvarande 1,9 miljoner kubikmeter. Tillväxten gör att skogen varje år absorberar 2,6 miljoner ton koldioxid netto, vilket ungefärligen motsvarar utsläppen från koncernens produktionsanläggningar.

Skogen är dessutom en garanti för tillgång till skogsråvara. Nästan alla SCAs produkter består helt eller delvis av förnybar råvara – träfiber. Fibern används effektivt genom att papper och förpackningar återvinns och ungefär hälften av koncernens fiberanvändning utgörs av returfiber. I Europa är tillgången på returfiber säkrad genom SCAs egen insamlingsorganisation SCA Recycling, Europas största insamlare av returpapper.

När produkterna tjänat ut som returpapper kan de brännas med energiåtervinning utan att öka nettotillförseln av koldioxid i atmosfären eftersom fibern härstammar från skogar som är brukade för uthållig tillväxt och absorberar lika mycket eller mer koldioxid än vad som avges från träet. Träfibern i SCAs uttjänta produkter fungerar därför som bränsle och kan ersätta fossila bränslen som olja, gas eller kol.

Navet i SCAs långsiktiga miljöarbete utgörs av resursledningssystemet RMS (Resource Management System) – ett omfattande system för insamling, presentation och analys av koncernens miljödata. Genom RMS har SCA kontroll över hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Uppgifterna används

till internstyrning och måluppföljning, bland annat av koncernens mål om minskade utsläpp av koldioxid från fossila bränslen.

Mer än hälften av SCAs omsättning kommer från produkter som kommer i kontakt med huden. Koncernen ställer höga krav på produktsäkerhet vilket påverkar materialval, kemikaliehantering etc. Dessa höga krav tillsammans med en hög innovationstakt och konsumentinsikt ger SCA en stark ställning på marknaden.

Den affärsmässiga dimensionen av hållbarhet blir allt viktigare. Proaktivt arbete på hållbarhetsområdet är en förutsättning för en långsiktigt lönsam verksamhet.

De senaste åren har utmärkts av ett kraftigt ökat intresse för hållbarhetsfrågor från koncernens kunder. Vid kontraktsförhandlingar blir det allt vanligare att kunderna ställer frågor och krav, främst på miljöområdet.

För SCAs del, med sitt mångåriga hållbarhetsarbete, innebär detta en konkurrensfördel och företaget har vunnit flera kontrakt där hållbarhetsfrågorna varit helt eller delvis avgörande.

SCAs mission, vision och kärnvärden är viktiga verktyg för att skapa ett företag där medarbetarna förenas kring gemensamma mål och en gemensam strävan.

#### MISSION

SCAs mission är att erbjuda oumbärliga produkter som förenklar vardagen.

#### VISION

SCAs vision är att, inom sitt verksamhetsområde, uppfattas som ledande i att skapa mervärde för kunder, aktieägare och medarbetare.

#### KÄRNVÄRDEN

Respekt, högklassighet och ansvar.

# Hållbarhetsstrategi

## Mål

### SCA har formulerat fyra hållbarhetsmål på områden av stor vikt för koncernen.

#### Mål 1

##### Förbättrad vattenanvändning

Under perioden 2005 till 2010 ska den specifika vattenförbrukningen och det specifika organiska innehållet i utloppsvattnet minska med 15 respektive 30 procent. Målet relaterar till SCAs massa- och pappersbruk (med 2005 som referensår).

##### Utfall 2007

	2005	2007	+/- %
Specifik vattenförbrukning	0,0191	0,0189	-1,2
Specifikt organiskt innehåll (BOD) i utloppsvatten	1,196	1,146	-4,2

#### Mål 2

##### Minskade utsläpp av koldioxid

Minskning av utsläpp från fossila bränslen i relation till produktionsnivå. Målet relaterar till SCAs massa- och pappersbruk (med föregående år som referensår).

##### Utfall 2007

	2006	2007	+/- %
Utsläpp från fossila bränslen i relation till produktionsnivå	0,359	0,361	0,4

#### Mål 3

##### Ansvarsfull användning av skogsråvara

SCA ska fortsatt tillämpa metoder som säkerställer att färskfiberbaserade material som används i tillverkningen har ett icke kontroversiellt ursprung.

##### Utfall 2007

Samtliga affärsgrupper har inhämtat information från sina leverantörer av färskfiberbaserade produkter om hur de arbetar för att uppfylla SCAs krav. Översikten innefattar inte tillfälliga leverantörer av små volymer. Utifrån bedömningarna som gjorts har antalet leverantörer reducerats. Revisioner på plats har genomförts av de flesta affärsgrupperna. Samtliga SCAs vedförbrukande enheters försörjning revideras av oberoende revisorer för att garantera att kraven uppfylls.

#### Mål 4

##### Efterlevnad av SCAs Uppförandekod

SCA arbetar kontinuerligt för att Uppförandekoden ska vara en integrerad del i den dagliga verksamheten.

##### Mål och utfall 2007

- Fortsätta att integrera SCAs Uppförandekod i systemen för leverantörsutvärderingar. *Arbetet fortgick framgångsrikt under 2007 och fortsätter under 2008.*
- Fortsätta vår utvärdering av upprätthållandet av mänskliga rättigheter och efterlevnad av SCAs Uppförandekod i ett urval av sju till nio länder. *Genomfört. Under 2007 genomfördes 17 utvärderingar i åtta länder.*
- Utvärdera efterlevnad av Uppförandekoden och identifiera områden som behöver förbättras. *Genomfört.*
- Utarbeta en HIV/AIDS policy med tillhörande rutiner och riktlinjer för hela koncernen. *Genomfört.*

### ETT STABILT SYSTEM FÖR KONCERNENS STYRNING

Det svenska systemet för bolagsstyrning är välutvecklat och stabilt. För ett börsnoterat bolag som SCA finns ett omfattande regelverk som genom tvingande regler syftar till att säkerställa en lång rad olika utomstående intressen. Det är inte uteslutande en fråga om aktieägarnas och investerarnas intressen. Där finns även ett allmänt samhällsintresse att industri- och affärsverksamheten bedrivs på ett i alla avseenden effektivt, ansvarsfullt och kontrollerat sätt med en hög grad av öppenhet.

### UTOMSTÅENDE RAMVERK

Det utomstående ramverket för bolagsstyrning består av olika lagar där den svenska aktiebolagslagen utgör grundstenen. Därtill kommer både den svenska redovisningslagstiftningen och internationella redovisningsregler som säkerställer att den ekonomiska redovisningen uppfyller högt ställda krav. Regelverket för informationsgivning har därtill, inte minst vad gäller finansiell information, utvecklats för att säkerställa snabb, korrekt och likformig information.

Vid sidan om ren lagstiftning finns den svenska koden för bolagsstyrning vilken tillsammans med börsens regelsystem bidrar till en effektiv bolagsstyrning.

### INTERNT RAMVERK

Det interna ramverket för bolagsstyrning består av ett antal styrdokument inom olika områden. Bland de mer framträdande kan nämnas styrelsens arbetsordning och VD-instruktion som reglerar styrelsens arbete och rollfördelning mellan styrelse och VD. Styrelsens arbetsordning säkerställer även att väsentliga frågor inom hela koncernen blir

behandlade i koncernstyrelsen. Bland styrdokumenten kan därutöver också nämnas finanspolicy, informationspolicy samt attest- och utbetalningsinstruktioner. Bland de mer allmänna styrdokumenten bör också nämnas bolagets Uppförandekod.

### KONTROLL

Förutom av bolagets revisorer är verksamheten underkastad utomstående kontroll och övervakning genom bland andra Finansinspektionen och Stockholmsbörsen.

SCAs egna kontrollsystem inbegriper separerade arbetsuppgifter vid kritiska processer och definierat ledningsansvar avseende internkontroll. Dessutom finns en särskild enhet för intern kontroll som kontinuerligt utvärderar och förbättrar effektiviteten i SCAs styrprocesser, riskhantering och internkontroll. Enheten bidrar till att upprätthålla en god affärsetik och är involverad i efterlevnaden av Uppförandekoden.

### AKTIEÄGARINFLYTANDE

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. På bolagsstämman har varje aktieägare rätt att delta och få olika frågor behandlade. En bland flera viktiga uppgifter för stämman är att utse bolagets styrelse. Bolagsstämman fastställer även riktlinjer för ersättning till VD och ledande befattningshavare. Att riktlinjerna efterlevs granskas av bolagets revisor. Fullständig information om SCAs bolagsstämmor och valberedning finns på [www.sca.com](http://www.sca.com).

### STYRELSEN OCH VD

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning medan VD, som utses av styrelsen, har ansvaret för den löpande förvaltningen. Styrelsen som hel-

het, normalt åtta bolagsstämmovalda ledamöter, fattar beslut i alla frågor medan vissa speciella frågor före beslut bereds i särskilda styrelseutskott. Styrelsen har ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

### AFFÄRSGRUPPERNA

Var och en av koncernens sex affärsgrupper leds av en affärsgruppschef. Ledningen för respektive affärsgrupp har det operativa ansvaret för verksamheten inom sitt område. Genom arbetsordningar och instruktioner säkerställs att en rad frågor av väsentlig betydelse underställs koncernchefen eller moderbolagets styrelse.

### STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Rådet för hållbar utveckling består av SCAs koncernledning. Rådet har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet på miljö- och det sociala området.

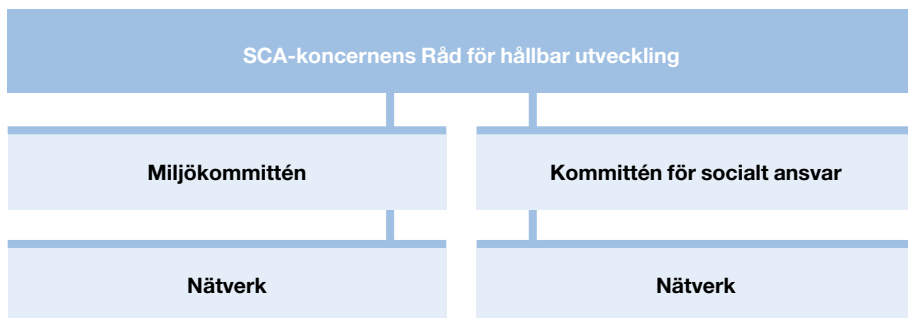
Miljökommittén och Kommittén för socialt ansvar är underställda Rådet för hållbar utveckling och utarbetar förslag till policy och principer för styrning av hållbarhetsarbetet samt mål och handlingsprogram på koncernnivå. De samordnar också och följer upp koncernens initiativ på miljö- och det sociala området.

Ansvar för genomförandet ligger på driftsorganisationen. Ett antal miljö nätverk och sociala arbetsgrupper utför ett tvärgående arbete inom koncernens olika affärsgrupper för att säkerställa enhetligheten i arbetet. Ansvar för hanteringen av enskilda frågor ligger hos respektive affärsgrupp.

Eftersom verksamheternas karaktär skiljer sig mycket mellan affärsgrupperna och produktområdena ger SCA sina affärsgrupper stor frihet att bestämma relevanta egna mål och handlingsprogram, inom ramen för hållbarhetspolicy och de mål som satts upp av Rådet för hållbar utveckling.

### BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Den fullständiga bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på SCAs hemsida [www.sca.com](http://www.sca.com) och i Årsredovisning 2007.



SCA för en löpande dialog med sina viktigaste intressenter utifrån konkreta frågeställningar. Ambitionen är att utifrån denna bas utveckla en mer systematisk intressentdialog.

### KUNDER OCH KONSUMENTER

Dialogen med kunder och konsumenter har historiskt sett varit produktrelaterad. Det senaste årets klimatdebatt har lett till ökad medvetenhet om och intresse för produkternas klimatpåverkan, livscykelanalyser och olika typer av miljömärkning.

SCA arbetar tillsammans med sina kunder för att veta deras inställning i olika frågor eller vad de efterfrågar. Under året har kund- och konsumentundersökningar genomförts, främst inom hygienverksamheten. En avsåg exempelvis europeiska detaljhandelskedjors syn på samarbetet med SCA och en annan europeiska konsumenters uppfattning i olika miljöfrågeställningar.

Stora kunder besökte SCA Forest Pro-

ducts i Sundsvall för att följa hur företaget arbetar med hållbarhet genom hela leveranskedjan. Alla affärsgrupper har regelbundna möten med de viktigaste kunderna för att bättre förstå deras behov.

### ANSTÄLLDA

Dialogen med de anställda består bland annat av regelbundna medarbetarsamtal, medarbetarenkäter och återkommande möten med de anställdas representanter.

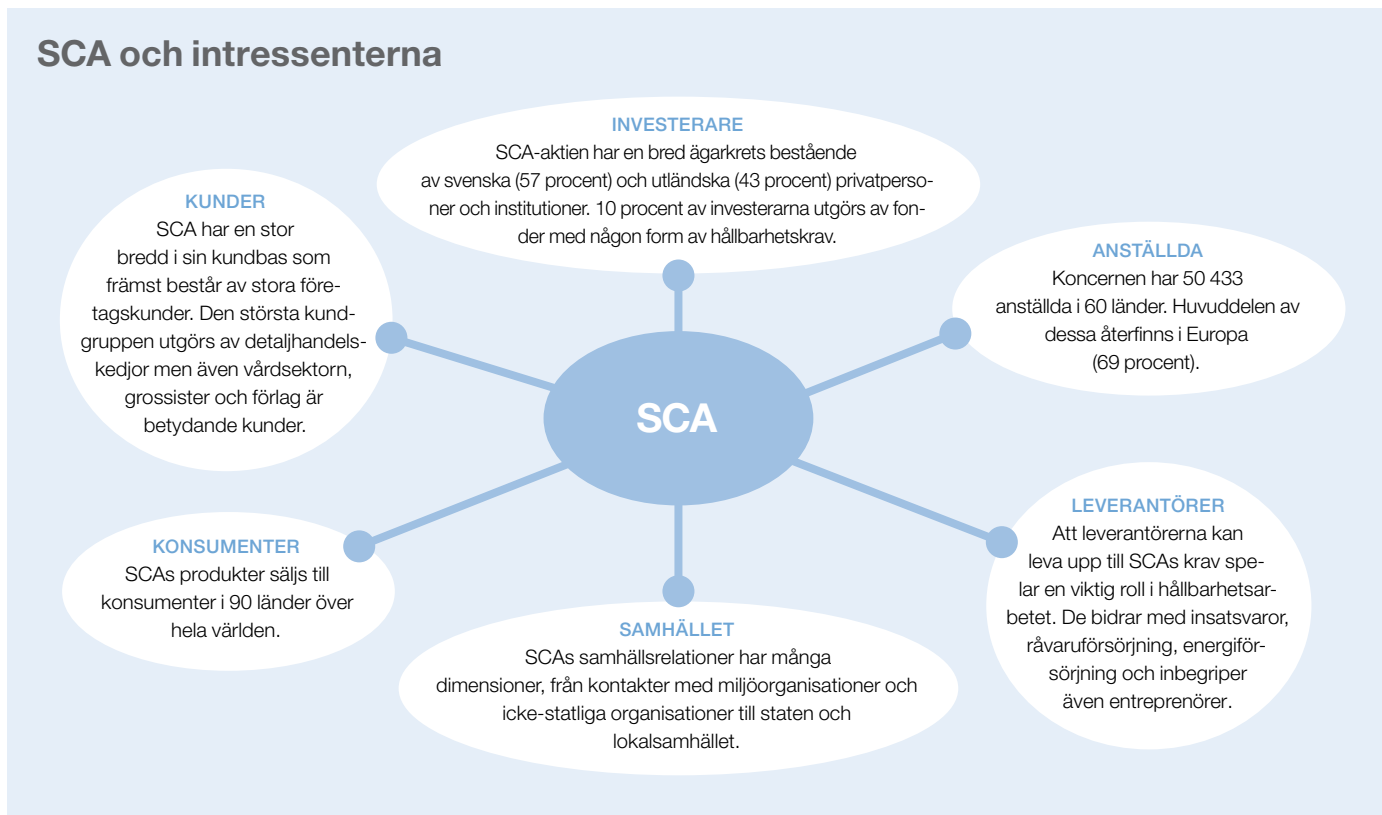
Koncernens främsta interna kommunikationskanal är intranätet som ungefär hälften av alla anställda har tillgång till. Resterande del nås genom t.ex. anslagstavlor på arbetsplatsen, personaltidningar och regelbundna stormöten på arbetsplatserna.

Ett exempel på dialog med de anställda är en undersökning som Personliga hygienprodukter genomförde sommaren 2007 i syfte att förstå medarbetarnas behov av kommunikationsverktyg, kanaler och innehåll på affärsgrupps-

nivå. 965 personer deltog och resultatet bidrog till utvecklingen av Personliga hygienprodukters internkommunikationsstrategi för 2008.

### LEVERANTÖRER

SCA växer och expanderar på nya områden och till nya länder. I kombination med den mängd råmaterial som behövs för tillverkning och marknadsföring av företagets produkter har det gjort koncernens inköp alltmer globala. Med det följer ökade risker avseende miljöfaktorer, mänskliga rättigheter, barnarbete, korruption med mera och SCAs arbete med leverantörsbedömningar har blivit alltmer komplex. Även om många leverantörer i olika delar av världen möter liknande hållbarhetsutmaningar så anser SCA att individuella/lokala lösningar är viktiga för att uppmuntra hållbarhet i leveranskedjan. SCA strävar därför efter att föra en leverantörsdialog för att utveckla goda relationer och försäkra sig om att inköpta varor och tjänster är hållbara.





## Synpunkter från intressenter

**Gabriela Grab, analytiker SAM**

"SCAs rapportering är omfattande och visar att SCA har identifierat de rätta områdena i miljö och sociala frågor. SCA ingår inte längre i Dow Jones hållbarhetsindex (DJSI), där de tidigare ingick i DJSIs europeiska underavdelning. I vår analys hamnar företagets totala hållbarhetspoäng över genomsnittet med bra resultat i varumärkesförvaltning, hantering av humankapital, strategi för verksamheten i utvecklingsländer samt miljörapportering. Miljölednings- och rapporteringssystemen är avancerade med offentliga kvantitativa mål och Uppförandekoden går mycket långt. Det finns emellertid utrymme för förbättringar angående rapporteringen av sociala frågor, kvantitativ data för inköp av massa, leverantörskedjan samt verksamheter i utvecklingsländer. De identifierade bristerna gör att SCA inte når högsta nivå för sin sektor."

**Örjan Svensson, arbetstagarrepresentant i koncernstyrelsen och huvudskyddsombud vid Lilla Edets pappersbruk, Sverige**

"Bolaget vet att vi vill ha en dialog och tidigt vara med i beslutsprocessen och inte bara bli informerade. Jag tycker vi har en bra dialog och att våra synpunkter tas tillvara och det finns en öppenhet och förståelse för frågorna. Det hoppas jag fortsätter."

Sedan finns det alltid saker att förbättra. Vi har kanske inte alltid samma syn på hur tidigt "tidigt" är i processen."

**NilsPetter Pavval, ordförande i Tuorpons sameby i Norrbotten**

"Jag tycker dialogen med SCA fungerar bra och vi brukar lösa de frågor som kommer upp. Det är jättestpositivt med samråden med samebyn, de gör att förtroendet mellan parterna ökar."

Sedan har vi inte alltid samma syn på vissa markområden ur renbetes synpunkt men det har aldrig gått så långt att vi inte kommit överens."

SCA anser att goda relationer utöver det rent kommersiella underlättar för affärsgrupperna att arbeta tillsammans med, uppmuntra och stödja sina leverantörer så att de klarar samma hållbarhetskrav som SCA ställer på sin egen verksamhet.

SCA började arbeta 2005 med att skapa rutiner för leverantörskrav. Ansvaret för val av leverantörer ligger hos de enskilda affärsgrupperna. Arbetet med leverantörskrav utvärderingar kan därför variera mellan affärsgrupperna men de övergripande principerna är desamma oavsett var i världen SCA-koncernen bedriver sin verksamhet. Alla affärsgrupper gör leverantörskrav utvärderingar med hjälp av frågeformulär, regelbundna besök hos leverantörerna och revisioner av SCAs inköpspecialister.

Miljöfrågorna bedöms med utgångspunkt från principerna i den internationella standarden ISO 14001. Övriga krav baseras på internationella och lokala direktiv och regelverk. Under 2007 fortsatte koncernen sitt arbete med att integrera SCAs Uppförandekod i affärsgruppernas system för leverantörskrav utvärderingar. Målet är att nya leverantörer ska genomgå en första utvärdering för att se om de har förmåga att leva upp till ställda krav vad gäller kvalitet, hygien och miljö samt att verksamheten bedrivs i enlighet med SCAs Uppförandekod. Resultaten av frågeformulären och besöken på anläggningarna

kommuniceras till leverantörerna som underlag för ytterligare förbättringar.

### INVESTERARE

Dialogen med kapitalmarknaden baseras framför allt på korrekt information vad avser företagets aktiviteter, utveckling och finansiella situation till samtliga aktieägare i överensstämmelse med aktiemarknadens regelverk. Det sker genom regelbundna analytiker-möten, den ekonomiska rapporteringen och kapitalmarknadsdagar. Personliga kontakter sker även med analytiker specialiserade på hållbarhetsfrågor.

### SAMHÄLLET

SCA för fortlöpande samtal med olika representanter för samhället på olika nivåer och i olika sammanhang. I aktuella samhällsdebatter deltar SCA primärt genom branschorganisationer.

SCA samarbetar med ett antal miljöorganisationer, bland annat Världsnaturfonden (WWF), vars synpunkter bland annat inverkar på SCAs policy för fiberanskaffning.

Kontakter med lokalsamhället kan handla om många olika saker som nya/förlorade arbetstillfällen eller produktionens miljöpåverkan.

Ett exempel är SCAs regelbundna samråd med svenska samer där dialogen har behandlat hur såväl skogsbruk som rennäring fram-

**Lasse Gustavsson, Generalsekreterare Världsnaturfonden (WWF) i Sverige**

"SCA har en omfattande rapportering och en transparent informationsgivning om sitt arbete med hållbarhetsfrågor, vilket är bra. SCA har kommit långt med sitt arbete med FSC-certifiering av skogen och har också en utvecklad inköpspolicy för skogsråvara som ställer höga krav också på underleverantörerna."

SCA bör förbättra sitt skogsbruk i Sverige och den praktiska naturhånsynen. Det finns också ett behov av att förbättra samarbetet med olika intressenter som berörs av SCAs skogsbruk. Vi ser att SCA behöver jobba vidare med att implementera sin inköpspolicy för skogsråvara.

SCA behöver en tydligare energi- och klimatstrategi som inte bygger på utbyggd kärnkraft och exploatering av orörda vattendrag."

gångsrikt ska kunna bedriva verksamhet på renbetesområden.

I Prudhoe, Storbritannien fördes intensiva diskussioner med de kringboende om hur bygget av ett centrallager skulle anpassas till omgivningen.

### PRODUKTSÄKERHET

SCA arbetar systematiskt med produktsäkerhet för att garantera att produkterna klarar alla krav som ställs på miljö- eller produktsäkerhetsrelaterade frågor.

Eftersom SCAs produkter är så diversifierade varierar rutiner och processer avseende produktsäkerhet mellan de olika affärsgrupperna. I regel ingår dock utvärderingar av råmaterial ur säkerhetssynpunkt, råmaterialspecifikationer och kvalitetssäkring, hygienstandard, information till kunder samt processer för klagomål och återkallande av produkter. Ansvaret delas av organisationerna för inköp, tillverkning, FoU och kvalitet.

Utvecklingen drivs av lagstiftning, krav från SCAs kunder och frivilliga överenskommelser inom branschorganisationer.

## Innovest

STRATEGIC VALUE ADVISORS

**Innovest.** Jämfört med andra företag i branschen har SCA en ledande position vad gäller sitt förhållningssätt till hållbart skogsbruk och har ytterligare ökat andelen certifierad träråvara i sina bruk. SCA behåller positionen som en av de ledande inom effektiv resursanvändning. Dessutom är SCA väl positionerat att hantera frågan om klimatförändringar. SCAs stora skogsinnehav ger stora möjligheter eftersom efterfrågan på träråvara förväntas öka genom ökad efterfrågan på biobränslen.

SCAs koncept är baserat på livscykelanalys (LCA) och betydande minskningar av utsläpp och resursanvändning har skett

över tiden. Koncernen använder en mängd olika typer av miljömärkning på produkterna i Europa, även om miljömärkningen på andra marknader är mer begränsad. SCA har behållit goda relationer med fackföreningar och anställda trots att betydande omstruktureringar och utlokaliseringar har skett det senaste året.

SCA har en ökad verksamhetsrisk genom expansionen till länder i Latinamerika, Asien och Afrika. SCA bör fortsätta att motverka dessa risker genom sin Uppförandekod och genom fabriksinspektioner. Företagets utsläpp till luft och vatten förefaller ha planat ut de senaste åren. Det indikerar ett behov av ökade investeringar i forskning och utveckling och teknisk innovation. Dessutom behöver företaget behålla sin höga investeringsnivå vad gäller miljöförbättringar för att kunna behålla sin position som ett av de ledande företagen i branschen vad gäller miljövänliga produkter.

Det har förekommit kritik mot SCAs oförmåga att följa FSC:s riktlinjer i Sverige och det är tydligt att företaget behöver behandla dessa frågor genom en ökad översyn av verksamheten. Slutligen är SCA till stor del beroende av naturgas för sin energiförsörjning. Företaget behöver öka andelen förnybar energi för att minska energikostnaderna och minska sitt koldioxidavtryck.

**Susanna Jacobson**, analytiker på Innovest



FTSE4Good

**FTSE4Good.** EIRIS-FTSE4Goods analytiker har klassat SCAs miljöpolicy, ledningssystem och rapportering som Exceptionella. SCAs senaste miljöresultat visar på en betydande förbättring vad gäller klimatförändringar, utsläpp till vatten och luft samt vattenkonsumtion. Däremot har det inte skett några förbättringar inom avfallshanteringen. Det finns utrymme för förbättringar av mätbara mål av utsläpp av icke-växthusgaser. Policyn för biologisk mångfald klassas som Måttlig. Företagets policy för hållbar virkesproduktion klassas som God, där 55 procent av SCAs vir-

kesleveranser och 100 procent av de egna skogsinnehaven är FSC-certifierade.

Ledningens åtgärder kring klimatfrågan anses vara Medelgoda. SCA lever upp till kraven vad gäller högsta ledningens ansvar och engagemang för klimatfrågorna, både vad gäller att utveckla produkter och att leva upp till internationella överenskommelser såsom Kyoto-protokollet. Däremot lever SCA inte upp till kraven vad gäller publikt ledarskap i frågan och att ha ersättningssystemen kopplade till klimatfrågan. SCA har inte heller kvantifierade mål om att minska koldioxidutsläppen eller kortsiktiga mål relaterade till koldioxidutsläpp.

SCAs policy och ledningssystem för mänskliga rättigheter är Goda medan rapporteringen om dem är Medelgod. Förbättringar kan göras vad gäller genomgång av policy, målsättning samt internkommunikationen och utbildning av Uppförandekoden.

Engagemang och rapportering i förhållande till företagets intressenter klassas som Måttligt. Förbättringar kan göras genom en rapport om samhällsengagemang som verifieras externt.

SCAs jämställdhets- och mångfaldsarbete får betyget Avancerat. Det finns Tydliga bevis på system som främjar lika möjligheter och mångfald samt system för hantering av hälsa och säkerhet. Det finns Tydliga bevis på system för hantering av hälsa och säkerhet, relationer med anställda/fackliga organisationer, utbildning och utveckling samt system som syftar till att skapa nya jobb och arbetsstrygghet.

**Bethany Murray**, Analytiker EIRIS

**Robur.** Vår bedömning är att SCA även under 2007 behåller sin ställning som ett av världens mest välnummerade företag på miljöområdet. Detta tack vare tidiga satsningar och ett fortsatt målinriktat arbete, både inom skogsbruket och inom produktionen. Effektiva energi- och klimatsatsningar och arbetet med att spåra ursprunget för den inköpta massan ser vi som bolagets viktigaste steg framåt på senare tid.

De sociala riskerna i verksamheten hanteras sedan några år tillbaka på ett till synes lika systematiskt sätt som miljöfrågorna, men här är de geografiska variationerna och utmaningarna större. Hur till-

lämpas till exempel SCAs uppförandekod i Kina och i andra länder med svaga fackliga rättigheter? Vi känner oss dock trygga i att bolaget kommer att lyckas med att etablera en rimlig koncernövergripande standard även på detta område.

På skogssidan ser vi två riskfaktorer som SCA måste kunna hantera på ett ansvarsfullt sätt. Det ena är att säkra tillgången på miljöcertifierad råvara i den hårdnande konkurrensen på virkesmarknaden. Här har SCA hjälp av sina egna skogstillgångar som gör bolaget delvis självförsörjande. Den andra utmaningen blir att upprätthålla omvärldens förtroende vad gäller naturhänsyn i skogsbruket. Under 2007 såg vi en ny våg av kritik mot skogsbolagens sätt att sköta sina skogar och i SCAs fall ifrågasätts i vissa grupper om bolaget verkligen lever upp till FSC-standardens höga krav. Vi bedömer att det är affärskritiskt för SCA att behålla sitt FSC-certifikat.

Under 2007 lanserade SCA ett omfattande energiprogram, som omfattar både vindkraft och utbyggd vattenkraft. Medan vindkraftsplanerna applåderas av omvärlden, möter den eventuella utbyggnaden av vattenkraft motstånd från flera håll. Utöver den miljöpåverkan som utbyggnaden skulle kunna medföra, ser vi i detta en potentiellt stor risk att SCAs goda anseende skadas. Vi förväntar oss därför att vattenkraftsfrågan behandlas med största respekt och försiktighet.

Sammantaget bedömer vi att SCAs riskmedvetenhet och –hantering är god och att bolaget kommunicerar på ett trovärdigt och öppet sätt kring viktiga hållbarhetsaspekter i verksamheten.

**Anita Lindberg**, SRI-analytiker Swedbank  
Robur

### NÅGRA AV DE UTMÄRKELSER SCA ERHÅLLIT UNDER 2007

- SCA utnämndes till världens näst grönaste företag av undersökningsföretaget Eiris (Ethical Investment Reserach Services) och den brittiska tidningen Independent.
- SCAs hållbarhetsredovisning rankades som den bästa av europeiska pappersföretag i en undersökning utförd av WWF.
- SCA rankades som ett av världens 100 mest hållbara företag av det brittiska konsultföretaget Innovest.
- SCA fick bäst sammantaget betyg bland svenska börsföretag för sitt miljöarbete och arbete med mänskliga rättigheter i en undersökning utförd av det svenska försäkringsbolaget Folksam.
- För andra året i rad blev SCA Tissue Europe klar vinnare när Världsnaturfonden (WWF) undersökte hållbarheten bland mjukpappersproducenter.

### HÅLLBARHETSINDEX I VILKA SCA INGÅR

- Det globala indexet FTSE4Good som bedömer företags miljö- och sociala arbete.
- Det nya Global Challenges Index som har utvecklats av börser i Hannover och det Münchenbaserade undersökningsföretaget Oekom research AG. Indexet består av 50 företag som "på ett framåtblickande sätt ger betydelsefulla bidrag till att övervinna globala utmaningar – klimatförändringar, brist på dricksvatten, skogsskövling, biologisk mångfald, befolkningsutveckling och fattigdom."



# Hur vi tar ansvar





**Brenda Appleton, Melbourne, Australien**

Brenda Appleton ansvarar för hållbarhet och risk för affärsgruppen SCA Asia Pacific utifrån sin bas på SCAs Melbourne-kontor i Australien. Vatten är en bristvara i regionen och SCA gör betydande ansträngningar för att minska vattenförbrukningen och utsläpp till vatten. Exempel på förbättringar är en halvering av vattenkonsumtionen över en tioårsperiod vid mjukpappersanläggningen Box Hill i Australien.



## Miljöansvar

SCA ska bedriva sin verksamhet på ett sätt som motsvarar högsta miljöstandard. Energianvändning, vattenförbrukning och användning av skogsråvara är de tre områden som står i fokus för koncernens långsiktiga klimat- och miljöarbete.

### Några av de viktigaste aktiviteterna är

Omställning från fossila bränslen till biobränsle.

Minskning av organiskt innehåll i utloppsvatten genom effektivare rening.

Effektivare energianvändning och alternativ energiproduktion.

Omfattande leverantörsutvärdering för att säkerställa att all fiber som köps in lever upp till SCAs krav om icke-kontroversiellt ursprung.

Återanvändning av processvatten för att minska den totala vattenförbrukningen.

SCA använder stora mängder energi i sin produktion. Merparten, 74 procent, av elenergin kommer från nationella elnät, medan 26 procent kommer från el som genereras vid koncernens egna anläggningar för mottrycks-kraft. 54 procent av SCAs bränsleanvändning kommer från naturgas, medan 40 procent utgörs av biobränsle. Endast 5 och 1 procent kommer från olja respektive kol.

#### MÅL OM MINSKADE UTSLÄPP AV KOLDIOXID

SCA har sedan 2001 målsättningen att minska utsläppen från fossila bränslen i relation till produktionsnivån. Koncernen arbetar strategiskt med att ersätta kol och olja med biobränsle/naturgas, samt att effektivisera energianvändningen.

Den pågående omställningen till biobränslen och naturgas har medfört att utsläpp CO<sub>2</sub> i relation till produktionsvolymen har minskat med 7 procent, 4 procent respektive varit oförändrad under de senaste tre åren.

Det största bidraget till utsläppsreduktioner är investeringar i nya förbränningsanläggningar. Dessa investeringar är kapitalintensiva och löper över flera år. 2007 har ingen sådan investering fallit ut men påbörjade projekt förväntas ge utslag under kommande år. Potentialen för framtida utsläppsreduktioner består i att i ökad utsträckning använda pro-

duktionsavfall som bränsle. Ett sådant exempel är investeringen i Witzzenhausen, Tyskland, som beskrivs nedan.

#### KRAFTFULLA INVESTERINGAR I PRODUKTION AV GRÖN EL

Som all annan elintensiv industri påverkas SCAs lönsamhet starkt av förändringar av elpriset. För att minska sin exponering för prissvängningar på elmarknaden har SCA under senare år gjort kraftfulla investeringar i ny teknik och egna kraftanläggningar. Se exemplet i Witzzenhausen nedan.

Ett annat exempel på hur SCA arbetar med att skapa en effektiv energiförsörjning är den nya sodapannan vid Östrands massafabrik i Sverige. Investeringen uppgick till 1,6 miljarder kronor och den nya anläggningen, som togs i drift i oktober 2006, genererar 500 GWh grön el per år. Östrands bruk är därmed självförsörjande av både el och värme.

Ett liknande projekt pågår i Obbola, Sverige, som kommer att leda till ökad produktion av förnybar energi.

#### EFFEKTIV ENERGIANVÄNDNING

SCA bedriver ett kontinuerligt arbete för att effektivisera energianvändningen. År 2002 initierades det koncernövergripande programmet ESAVE som syftar till att minska SCAs energiförbrukning och miljöpåverkan. Sedan

starten har mer än 400 småskaliga projekt genomförts som sammantaget lett till stora förbättringar. Genom de olika ESAVE-projekten har bränsleförbrukningen sedan 2002 reducerats med cirka 410 GWh, koldioxidutsläppen har reducerats med 86 000 ton och besparingen i el uppgår till 470 GWh årligen.

SCA använder så kallad mottrycks-kraft vid koncernens samtliga massa- och pappersbruk. Mottrycks-kraft innebär kort att den ånga som krävs för produktion av massa och papper också används till elproduktionen innan den går in i tillverkningsprocessen. Verkningsgraden med denna teknik är mycket hög eftersom bränslets energiinnehåll utnyttjats optimalt.

#### STOR SATSNING PÅ VINDKRAFT

SCA och norska energibolaget Statkraft satsar på vindkraft och bildade 2007 ett samägt bolag för vindkraftproduktion i norra Sverige. Planerna omfattar en årlig produktion av 2 800 GWh vindkraftsel fördelat på sju vindkraftsparkar. Statkraft ansvarar för finansieringen på 16 miljarder SEK, medan SCA upplåter marken för vindkraftsparkerna.

Efter en grundlig inventering av koncernens skogsmark, har SCA funnit ett antal områden, varav sju i Jämtland och Väster-norrland, som kommer att utvecklas tillsammans med Statkraft. Till skillnad från fjällen och kusten finns det i dessa områden få

#### AVFALL – FRAMTIDENS ENERGI

I Witzzenhausen, Tyskland, bygger SCA en ny kraftanläggning i samarbete med en extern partner. Den nya anläggningen kommer att behandla och förbränna både företagets produktionsavfall och regionens hushållsavfall. När den tas i full drift sommaren 2008 kommer anläggningen att ha en kapacitet att förbränna 265 000 ton produktionsavfall och hushållsavfall. Fabriken i Witzzenhausen blir därmed självförsörjande på el och dagens gasbaserade teknik kan avvecklas. Kraftanläggningen kommer också att producera ett betydande överskott av el som levereras till det lokala nätet.

Genom detta projekt uppnås en rad fördelar. Fabriken blir självförsörjande på el och både det egna produktionsavfallet och regionens hushållsavfall hanteras på ett effektivt och ekonomiskt sätt. Den avfallsdeponering som sker idag kan upphöra.





SCA och norska energibolaget Statkraft storsatsar på vindkraft och bildade 2007 ett samägt bolag för vindkraftproduktion i norra Sverige. Planerna omfattar en årlig produktion av 2 800 GWh vindkraftsel fördelat på sju vindkraftsparker.

intressekonflikter. Samtidigt är vindförhållandena gynnsamma och det är nära till de stora stamledningarna, vilket innebär att kraftöverföringsförlusterna begränsas. De utvalda platserna kommer att bli föremål för miljöprövning och projektering. Förutsatt att allt löper enligt planerna kan anläggningsarbeten komma igång 2009.

### PRODUKTION AV BIOBRÄNSLE

Som ett resultat av samhällets ambitioner att minska utsläppen av koldioxid från fossila bränslen ökar efterfrågan på biobränsle i snabb takt. Som stor användare av biobränsle och Europas största privata skogsägare, har SCA betydande intressen i denna fråga. Politiska stödmekanismer styr för närvarande mot att elda högkvalitativ vedråvara för att producera energi.

SCA förespråkar istället två vägar för att optimera användningen av skogens resurser.

Den första vägen innebär att den högkvalitativa skogsråvaran initialt används för tillverkning av produkter och först därefter – när träet eller fibern blivit avfall – används till energiproduktion. Jämförande studier visar att det på detta sätt skapas ett betydligt högre samlat värde för samhället.

Den andra vägen till en effektiv användning av skogsråvara är att utnyttja skogsavverkningens restprodukter till energiproduktion. Genom bolaget Norrbränslen i Sverige är SCA redan en stor producent av biobränsle från skogsavfall och restprodukter från industrin. Norrbränslen säljer pellets från fyra fabriker med en sammanlagd kapacitet på 300 000 ton och levererar sammantaget cirka 4 TWh biobränslen.

SCA genomför för närvarande ett omfattande utvecklingsarbete för att på ett effektivt och lönsamt sätt använda grenar, toppar och stubbar till energiproduktion.

### HANDEL MED UTSLÄPPSRÄTTIGHETER

SCA deltar i handelssystemet med utsläppsrättigheter som EU införde 2005 för att uppfylla unionens åtaganden om sänkta koldioxidutsläpp i Kyoto-protokollet. Den första fasen av handelssystemet sträcker sig till utgången av 2007. Som ett resultat av den pågående omställningen till biobränsle och naturgas har SCA under perioden haft ett tio procentigt överskott i sina utsläppsrättigheter. Överskottet har antingen sålts eller investerats i CDM-projekt (se sidan 20).

Under systemets första fas har företagen kunnat flytta utsläppsrättigheter mellan de olika åren. När systemet 2008 går in i den andra fasen upphör möjligheten att ta med sig utsläppsrättigheter från fas 1. Outnyttjade utsläppsrättigheter från fas 1 kan därmed inte utnyttjas under fas 2.

De outnyttjade utsläppsrättigheterna kan däremot investeras i utvecklingsländer genom

så kallade Clean Development Mechanism projekt (CDM). Dessa projekt innebär att företag eller stater med outnyttjade utsläppsrättigheter kan göra investeringar för att minska utsläpp från fossila bränslen i utvecklingsländer och därigenom erhålla nya utsläppsrättigheter som kan användas under handelssystemets fas 2. CDM innebär att nettoutsläppen av växthusgaser kan reduceras till en globalt sett lägre kostnad.

SCA har via outnyttjade utsläppsrättigheter investerat i indiska energiproducenters verksamhet, en investering som genererar nya utsläppsrättigheter som koncernen kan använda under 2008 och framåt.

### CARBON FOOTPRINT

De senaste årens intensiva klimatdebatt har lett till en rad initiativ från myndigheter och företag.

I detta sammanhang är begreppet carbon footprint en del i utvecklingen. Kortfattat handlar det om att kunna redovisa de utsläpp av CO<sub>2</sub> som förknippas med en produkt eller tjänst under dess livslängd, en form av förklarad livscykelanalys.

I början av året tog en brittisk detaljhandelskedja initiativ till att utveckla en carbon footprint-märkning för produkter som säljs i kedjans butiker. Därefter tog det brittiska

standardiseringsinstitutet (British Standards Institute), med medverkan av den brittiska regeringen, initiativ till att utveckla en standardiserad metod för hur man ska beräkna carbon footprint. Projektet leds av Carbon Trust (en brittisk organisation som hjälper företag att minska sina koldioxidutsläpp, finansierad av den brittiska regeringen).

SCA deltar aktivt i detta standardiserings- och metodarbete och har en ledande roll i att producera ett ramverk för utvecklingen av carbon footprints för pappers- och wellpapprodukter för den europeiska pappersindustrin.

### LIVSCYKELANALYSER (LCA)

SCA har arbetat med livscykelanalyser (LCA) i mer än 15 år och det är den enda metoden för att få en fullständig bild av en produkts miljöpåverkan. Genom LCA, det vill säga att följa produkten från vaggan till graven, undersöks de miljömässiga aspekterna och potentiell påverkan under produktens livscykel, från råvaruinköp till produktion, användning och avfallsfas.

Med detta holistiska perspektiv undviker man att flytta de miljömässiga problemen från ett område till ett annat till följd av olika mätmetoder. Principer och riktlinjer för LCA finns i internationella standarder (ISO 14040 och ISO 14044).

### FAKTARUTA 2007

- Oförändrade koldioxidutsläpp från fossila bränslen i relation till produktionsnivå.
- Produktion av 755 GWh grön el.
- Biobränslen utgör 40 procent av SCAs bränsleanvändning.
- 2,6 miljoner ton nettoabsorption av CO<sub>2</sub> i SCAs skogar.

### EXEMPEL PÅ PROJEKT FÖR MINSKADE KOLDIOXIDUTSLÄPP

- 2007: Drygt 400 ESAVE-projekt ger besparingar på 300 MSEK årligen. ESAVE-projekten fortsätter även framledes.
- 2009: Ny kraftanläggning i Witzenhausen, Tyskland. Total investering: 1 180 MSEK.

### ENERGIPROJEKT I UTVECKLINGSLÄNDER

SCA deltar i fem Clean Development Mechanism (CDM)-projekt i Indien. Projekten ingår i EUs handels-system för utsläppsrättigheter och beskrivs närmare på sid 19–20.

– CDM-projekten innebär ett sätt att möjliggöra miljöinvesteringar i regioner där de har störst positiv påverkan, säger Patrik Isaksson, miljöchef på SCA.

Alla CDM-projekt kontrolleras av FN:s ramverkskonvention om klimatförändring (UNFCCC).

Tre projekt som SCA deltar i:

- I Sree Rayalseema har SCA investerat i en ny kraftanläggning. Anläggningen är operativ och genererar utsläppsrättigheter sedan februari 2001.
- I Shalivahana har SCA investerat i en ny kraftanläggning som utnyttjar regionens tillgångar på biobränsle. Anläggningen är operativ och genererar utsläppsrättigheter sedan december 2002.
- Vid sockerbruket Ugar Sugar installerades en ny värme- och elektricitetsgenerator (16 MW) i den befintliga anläggningen. Projektet implementerades 2003 och har genererat utsläppsrätter från den 1 januari 2004.





Den omfattande datainsamlingen genom SCAs Resource Management System (RMS) ligger till grund för LCA-uträkningarna. Miljöutvärdering genom LCA gör det möjligt att rangordna leverantörer, förbättra inköpsprocesser och bidra till miljövänlig produktutveckling.

Med LCA-analys kan man kartlägga miljöpåverkan av produkter. I en jämförande studie visade det sig t.ex. att engångsblöjor och tygblöjor var likvärdiga. Vad gäller absorption, komfort och praktiskt handhavande är dock engångsprodukterna överlägsna.

### TRANSPORTER

SCA arbetar målmedvetet för att minska koldioxidutsläppen i samband med transporter. Merparten, cirka 70 procent, av alla råvaror och färdiga produkter från SCA går sjövägen,

vilket är det transportslag tillsammans med järnvägen som har lägst miljöpåverkan avseende klimatförändringar.

Under senare år har dessa transporter effektiviserats betydligt. Fartygen går fullastade med skogsprodukter från hamnar på norrlandskusten till Tyskland, England och Holland. På tillbakavägen är fartygen näst intill fullastade, bland annat med returfiber som används i produktionen i SCA-fabriker i Piteå och Umeå, men även med gods till andra svenska industriföretag.

20 procent av SCAs transporter går på lastbil, vilket ofta är enda transportalternativet för den sista sträckan från hamn eller terminal till kund, men även för råvarutransporternas första led från skogen till fabrik eller järnvägsterminal. För produkttransporter på lastbil handlar det konkreta miljöarbetet om att minimera

transporterna genom god planering och till exempel fylla lastbilarna maximalt. SCA utvärderar också syntetisk diesel som ett sätt att minska lastbilstransporternas miljöpåverkan.

Resterande del, cirka 10 procent av SCAs transporter, sker på järnväg. Det handlar främst om wellpappråvara som transporteras i en särskild järnvägspendel från fabriken i Umeå och Piteå till en terminal i Skövde, men även om virke. På återresan från Skövde går tågen fullastade med returpapper upp till Piteå och Umeå.

SCA utvärderar de största och viktigaste transportörerna ur miljösynpunkt. Utvärderingarna utgör en del av beslutsunderlaget vid val av transportör. Resultatet av utvärderingarna kommuniceras tillbaka till transportörerna för att uppmuntra kontinuerliga förbättringar.

### ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ BIOBRÄNSLE

SCA är genom dotterbolaget Norrbränslen, Sverige, en betydande producent av biobränsle från skogsavfall och restprodukter från industrin. Norrbränslen säljer pellets från fyra fabriker med en sammanlagd kapacitet på 300 000 ton och levererar sammantaget ca 4 TWh biobränslen.

Efterfrågan på biobränsle stiger kontinuerligt, vilket också innebär att konkurrensen om den europeiska skogsråvaran ökar. Det finns redan exempel på hur kraftanläggningarna använder högkvalitativ massaved i sin energiproduktion.

För SCA är det viktigt att koncernen har tillgång till skogsråvara för sin produktion och arbetar därför konsekvent med att möta den ökande efterfrågan på biobränsle genom att öka volymerna av biobränsle från skogsavfall som grenar och toppar, så kallad grot. Företaget genomför bland annat ett projekt för att optimera transporterna av grot.

SCA genomför även ett utvecklingsprojekt för att se om det är möjligt att utnyttja stubbar till biobränsle. Projektets syfte är både att utreda de ekonomiska förutsättningarna och om det går att förena användning av stubbar till energiproduktion med ett ansvarsfullt skogsbruk.





#### FRISKA ZEBRAFISKAR I ÖSTRANDS AVLOPPSVATTEN

Avloppsvattnet från Östrands massafabrik utanför Sundsvall har inga negativa effekter på fiskar och kräftdjur som lever i havet utanför fabriken. Det visar en undersökning utförd av Svenska Miljöinstitutet, IVL.

En del av undersökningen genomfördes med hjälp av zebrafiskar, en vanlig akvariefisk som genetiskt är mycket lik svensk mört. Två generationer fiskar fick leva i avloppsvatten från Östrand där man mätte fiskarnas tillväxthastighet och förmåga att reproducera sig.

Resultatet visade att avloppsvattnet inte hade några som helst negativa effekter på fiskarna. Även övriga delar av undersökningen var positiv. Inga av de miljöfarliga ämnen som är vanligt förekommande vid massfabriker hittades. Vattenutsläppen har nått ner till en så låg nivå att man vid normaldrift inte kan förvänta sig några negativa effekter där vattnet rinner ut i havet.



### VATTEN – EN ALLT VÄRDEFULLARE RESURS

Vatten är en av jordens absolut viktigaste och känsligaste naturresurser. Tillgången på rent vatten påverkas både av förändringar i klimatet och av utsläpp från industrier och samhällen. För att stärka skyddet av våra vattendrag utvecklas därför nya politiska direktiv, bland annat inom EU.

EU:s vattendirektiv (Water Framework Directive) från 2000 implementeras successivt med målet att ”god” vattenkvalitet ska uppnås år 2015. Det utgår från enskilda vattendistrikt, till exempel en sjö eller en flod, som ska hanteras utifrån sina unika förutsättningar. Fokus sätts därmed på vad det enskilda vattendraget faktiskt tål. Kostnaderna i form av kontroll- och styrmekanismer för förvaltningen av ett vattendistrikt kommer att läggas direkt på industrier och kommuner. Priset på vatten kommer därmed att öka väsentligt. EU rekommenderar dessutom att priset ska användas som ett direkt styrmedel för att minska vattenförbrukningen inom unionen.

### SYSTEMATISKT ARBETE FÖR EN BÄTTRE VATTENANVÄNDNING

SCA använder stora kvantiteter vatten vid tillverkningen av papper, wellpapp och mjukpapper. Tillverkningen innebär också att utloppsvattnet innehåller organiska material.

För att förbättra koncernens vattenanvändning och förbereda sig inför kommande lagstiftning formulerade SCA 2005 två tydliga vattenmål och har inlett ett omfattande förbättringsarbete.

SCA har som mål att minska vattenförbrukningen med 15 procent och det organiska innehållet i utloppsvatten med 30 procent under perioden 2005 till 2010 för att begränsa risken för övergödning. Vid 2007 års utgång var minskningen, räknat från 2005, 1,2 respektive 4,2 procent.

Minskningen av den totala vattenförbrukningen har framför allt åstadkommit genom återanvändning av processvatten och andelen organiska ämnen i utloppsvattnet har begränsats genom en effektivare extern rening och genom att minska utsläppskällorna. SCA använder också det avloppsslam som uppstår vid vattenreningen till att producera miljövänlig energi genom förbränning och/eller produktion av biogas.

### ÖVERSKRIDNA GRÄNSVÄRDEN

Östrands massafabrik överskred gränsvärdet för suspenderade ämnen under 2007. Enligt miljövillkoren får fabriken släppa ut 1,0 ton suspenderade ämnen per dygn som medelvärde för hela året och under 2007 släppte den ut i snitt 1,2 ton per dygn. Orsaken till de högre utsläppen var flera olika händelser, främst produktionsstörningar.

Suspenderade ämnen är uppslammade partiklar, till exempel fiberrester och biologiskt slam. Slam bildas vid biologisk rening av avloppsvatten.

Konsekvenserna av utsläppen bedöms vara små. SCA lägger stora resurser på att komma tillrätta med problemen och motverka att något liknande händer i framtiden.

Länsstyrelsen, som är tillsynsmyndighet, har fått en utförlig rapport om de händelser som orsakat de alltför höga utsläppen och om de åtgärder som vidtagits för att säkerställa att gränsvärdena i fortsättningen ska hållas. Ett överskridet gränsvärde kan leda till åtal för otillåten miljöverksamhet.

### PROJEKT FÖR FÖRBÄTTRAD VATTENANVÄNDNING

- Ombyggnaden av blekeriet i Mannheim har resulterat i minskat vattenintag med nästan 11 procent samt förbättrad rening av avloppsvattnet från flera mjukpappersmaskiner.
- Införande av motströmstvätt vid anläggningen i Kostheim, vilket gör vattenreningen effektivare.
- Investering i ny reningsanläggning vid bruket i Lucca, Italien, som kommer att rena utloppsvatten till färskvattenkvalitet och därefter återanvändas i produktionen, med avsevärt minskade kostnader som följd.
- Investering i en ny reningsanläggning vid fabriken i Munksund som kommer att innebära att det organiska innehållet i utloppsvattnet minskar med 70 procent.
- Stängning av massatillverkningen på Nya Zeeland under 2007 eftersom utloppsvattnet inte renades på ett tillfredsställande sätt.

### FAKTARUTA 2007

- 1,2 procent lägre vattenförbrukning jämfört med referensåret 2005.
- 4,2 procent lägre organiskt innehåll i utloppsvattnet jämfört med referensåret 2005.
- Beslut om ny reningsanläggning i Munksund. Investering: 243 MSEK.



Skogsbruk är en långsiktig verksamhet. De skogsplaner som sammanställs sträcker sig över mer än hundra år och under 2007 uppdaterades den långsiktiga avverkningsplanen. De inventeringar som föregått uppdateringen visar att SCAs skogsskötsel är hållbar.

### ANSVARFULL ANVÄNDNING AV SKOGSRÅVARA

Det tredje av SCAs miljömål är att säkerställa att ingen vedfiber och inget material som tillverks av färsk vedfiber kommer från kontroversiella råvarukällor. Koncernen bedriver ett ansvarsfullt eget skogsbruk enligt den internationella skogsbruksstandarden Forest Stewardship Council (FSC), och har en omfattande kontroll av externa leverantörer av vedråvara. Koncernen har även utvecklat produktionsmetoder för en långtgående användning av returfiber som råvara för sin produktion.

Cirka hälften av färskfibern kommer från SCAs egna skogsinnehav, medan 30 procent kommer från andra svenska skogar. Resterande färskfiber kommer framför allt från central-europeiska skogar (3 procent från Ryssland).

### ETT ANSVARFULLT SKOGSBRUK

SCA äger 2,6 miljoner hektar skog och är därmed Europas största privata skogsägare. Drygt 75 procent av arealen, två miljoner hektar, används för ett aktivt skogsbruk, av vilka ungefär fem procent undantas från avverkning för att bevara skogens naturvärden. Resterande areal utgörs av områden med låg virkesproduktion.

Sedan mer än 50 år utför SCA regelbundet skogsinventeringar som används som underlag för beräkning av skogens långsiktigt uthålliga avkastning. Dessa avverkningsberäkningar sträcker sig mer än hundra år framåt i tiden. Efter inventeringar under två år dessförinnan, uppdaterades 2007 den långsiktiga avverk-

ningsplanen för SCAs skogar. Inventeringarna visade att dagens avverkningsnivå är uthållig. Avverkningarna kan ligga kvar på dagens nivå under två decennier för att sedan öka uthålligt med cirka 20 procent.

Den årliga slutavverkningen uppgår till cirka 1 procent av de brukade arealerna. Vid avverkning undantas 5 procent av det aktuella beståndet för att behålla förutsättningar för biologisk mångfald. Ett exempel på detta är bevarandet av stormfasta tallar för att skapa förutsättningar för stora rovfåglar som kungsörnen att bygga bo – snittåldern på tallar med kungsörnsbo är hela 270 år. Ett annat exempel är att högstubbar lämnas för att skapa långsiktiga förutsättningar för insekts- och fågelliv.

Ansvarsfullt skogsbruk är ett allt viktigare konkurrensmedel och certifierade skogsprodukter efterfrågas mer och mer av SCAs kunder. SCA har sedan länge ambitiösa miljömål för koncernens skogsarealer och 1999 certifierades företags skogsbruk enligt FSC.

SCA är idag en av världens största leverantörer av FSC-certifierade produkter med en bred produktportfölj som innehåller sågade trävaror, massa, magasinssapper, tidningspapper, toalettpapper och hushållspapper. Allt virke som levereras till SCAs bruk och sågverk är FSC-certifierat eller uppfyller FSC-kriterierna för kontrollerat virke, vilket innebär att de inte kommer från kontroversiella källor.

SCA har därför en unik position för att möta den ökande efterfrågan på FSC-certifierat papper, trä och massa.

### KONTROLL AV EXTERNA LEVERANTÖRER

SCA köper in stora kvantiteter råmaterial som har färskfiber som ursprung. För att säkerställa att inget färskfiberbaserat material som används i koncernens tillverkning härrör från kontroversiella källor kontrollerar SCA alla fiberbaserade råvaror genom utvärdering av existerande och potentiella leverantörer. Arbetet omfattar bland annat

- frågeformulär och krav på dokumentation,
- stickprovvis uppföljning av leverantörer,
- oberoende revision.

Under 2007 har SCA samlat in uppgifter från alla större leverantörer av fiberbaserat material och dessa har utvärderats utifrån kriterier som kvalitet, miljöaspekter, leveranssäkerhet etc. Detta har bland annat resulterat i att man i Kina minskat antalet pappersleverantörer från 150 till 88.

### KONTROVERSIELLT URSPRUNG DEFINIERAS SOM

- Virke som avverkats olagligt.
- Virke från skogar med högt bevarandevärde.
- Virke från områden där mänskliga rättigheter eller ursprungsbefolkningens rättigheter kränks.

### HÖJD NIVÅ PÅ SCAS NATURHÄNSYN

Sedan ett antal avverkningar med bristande naturhänsyn uppmärksammats under 2007, har SCA genomfört en omfattande satsning på att säkerställa en god naturhänsyn i företagets skogsbruk. Genom bättre planering, utbildning, uppföljning och återföring av resultat, vill SCA undvika att gjorda misstag upprepas.

De omedelbara åtgärderna omfattade en översyn av planerade avverkningar för vintern

och tydliga instruktioner till samtliga de cirka 100 avverkningslag som arbetar för SCA. SCA har också beslutat att följa upp naturhänsynen vid avverkning mer noggrant än tidigare och se till att information snabbt återförs till dem som utför arbetet.

I början av 2008 blev SCA föremål för förnyad revision av SGS Forestry, ett företag som utför revisioner åt Forest Stewardship Council. Revisionen visade att SCA åtgärdat, eller är i färd med att

åtgärda, de brister som konstaterats och SCA är fortsatt FSC-certifierat. Kompletterande revisioner kommer att genomföras sommaren 2008. SCA arbetar vidare med att säkerställa hög kvalitet på naturvårdsarbetet även på lång sikt.



**Eva-Barbara Fürst-Wiesmann, Mannheim, Tyskland**

Ansvarsfull användning av skogsråvara är ett av SCAs tre långsiktiga miljömål. I egenskap av Director Quality, Safety and Environment för SCA Tissue Europe är det en av alla de frågor som ligger på Eva-Barbara Fürst-Wiesmanns bord. Eva-Barbara och hennes kollegor har lagt ner ett omfattande arbete på att undersöka affärsgruppens samtliga massaleverantörer för att säkra att råvaran inte har kontroversiellt ursprung.

## LÅNGTGÅENDE ANVÄNDNING AV RETURFIBER

2007 använde SCA cirka 4,3 miljoner ton returpapper och 4,5<sup>1)</sup> miljoner ton ved och flis i sin produktion. Returfibern kommer från pappersåtervinning i städer världen över.

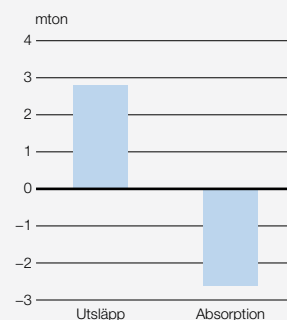
SCA driver på utvecklingen av returfiberbaserad produktion och har utvecklat nya produktionsmetoder för att kunna använda returfiber som råvara. Detta arbete har lett till

att SCAs produktion i dag till cirka 50 procent är returfiberbaserad och till 50 procent färskfiberbaserad.

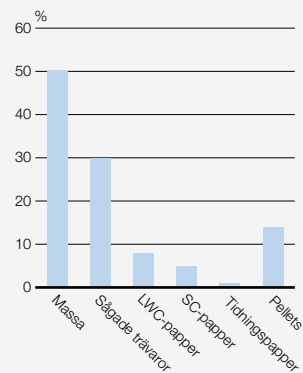
SCA har en egen organisation, SCA Recycling, för insamling och distribution av returfiber i Europa. Den insamlade fibern levereras till koncernens europeiska förpacknings- och mjukpappersbruk.

<sup>1)</sup> Delvis interna leveranser.

### Utsläpp/absorption av koldioxid 2007



### Andel sålda FSC-produkter 2007



### FAKTARUTA

- 2,6 miljoner hektar skog.
- 4,4 m<sup>3</sup> avverkat virke.
- Nettotillväxt 1,9 milj m<sup>3</sup> – nettoabsorption 2,6 miljoner ton CO<sub>2</sub> i SCAs skogar.
- Virkesförbrukningen uppgick till 9,3 miljoner m<sup>3</sup> för hela SCA och 7,9 miljoner m<sup>3</sup> i Sverige (netto).



#### KEMIKALIER

Användningen av kemikalier är ett område där lagstiftning spelar en avgörande roll för utvecklingen. Under 2007 trädde den nya EU-lagstiftningen REACH (Registration, Evaluation and Authorisation of Chemicals) i kraft. Den nya lagstiftningen omfattar arbetsmiljö- och produktsäkerhetsfrågor såväl som miljöfrågor och lägger ansvaret på producenterna att visa att deras kemikalier är säkra att använda.

Eftersom REACH definition av kemikalier är bredare än den tidigare lagstiftningen så innefattar den även råmaterial som normalt inte räknas som kemikalier. SCA har god kontroll på sin kemikaliehantering och är därmed väl förberett att hantera de nya kraven i samband med implementeringen.

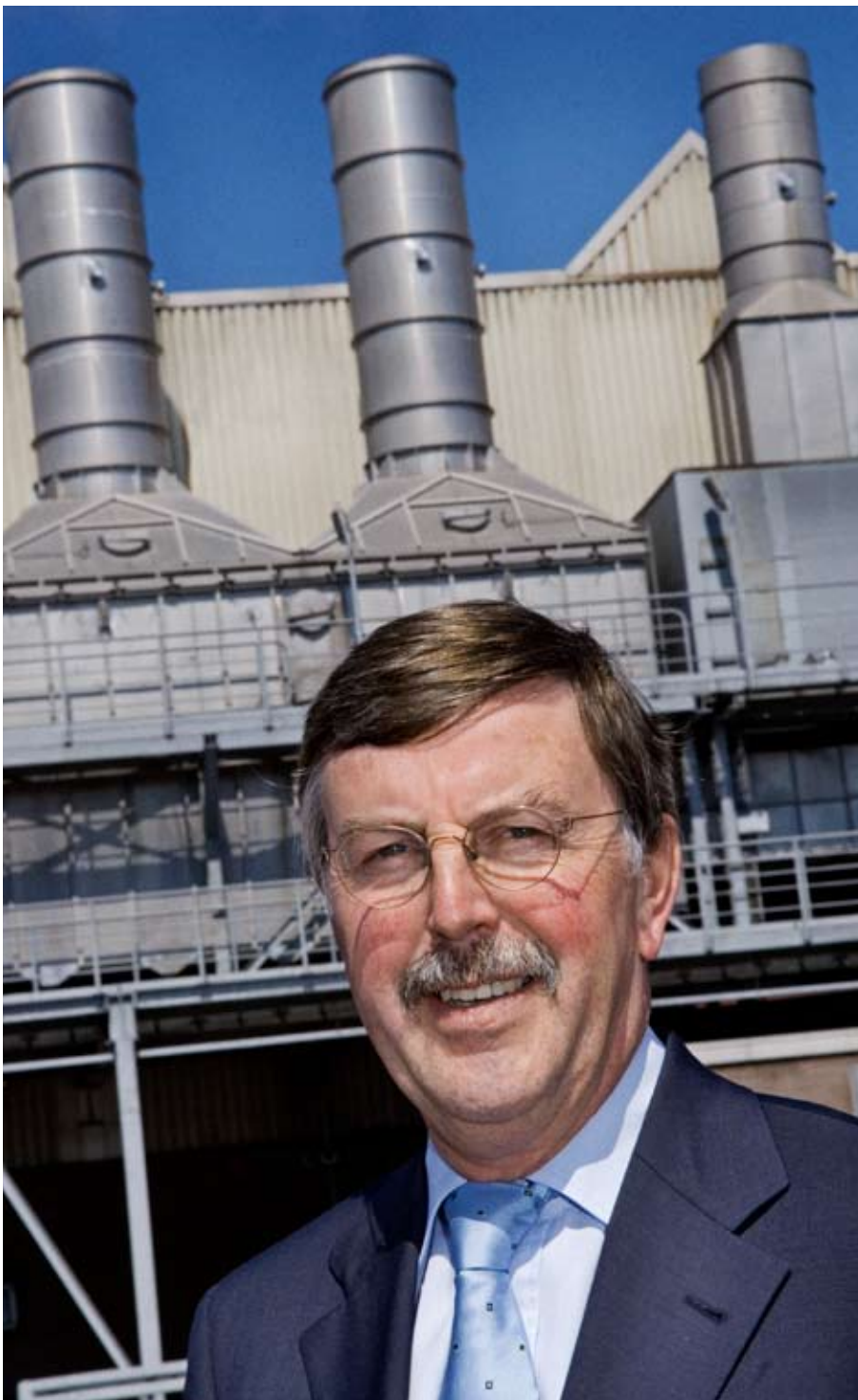
Ett viktigt verktyg i detta arbete är SCAs webbaserade kemikaliehanteringssystem. I detta system beskrivs de olika kemikaliernas effekter på hälsa och miljö. Systemet omfattar idag information om 4 300 kemiska produkter som SCA använder.

Affärsgrupperna Personal Care och Tissue Europe använder sig av CHAP (Chemical Assessment Procedure) – ett nytt och förbättrat kontrollverktyg av produktionsanläggningar. CHAP är ett hjälpmedel för att utvärdera de olika kemikalierna ur arbetsmiljöperspektiv, miljöperspektiv och produktsäkerhetsperspektiv.

#### PRODUKTIONSAVFALL

EU:s direktiv om avfall till deponi säger att de volymer av biologiskt nedbrytbara ämnen som går till deponi ska ha minskat med 65 procent 2015 jämfört med volymerna 1995. Tillsammans med Kyoto-protokollet, kraven på minskade koldioxidutsläpp och de stigande energipriserna innebär detta att avfall i allt högre grad betraktas som en potentiell energiresurs.

Ett exempel på ett framgångsrikt sätt att hantera produktionsavfall är pappersbruket i De Hoop i Nederländerna. Genom att utnyttja spillvärme från pappersproduktionen kan produktionsavfallet (plast och pappersfibrer) torkas till lämplig torrhetsgrad. Materialet säljs sedan som bränsleråvara till europeiska kraftverk. Under 2007 togs en motsvarande anläggning i drift vid pappersbruket i Lucca, Italien.



Henk Lingbeek, platschef vid SCA Packaging De Hoop framför en värmeväxlare. Under 2007 fylle pappersbruket 350 år vilket innebär att det är SCAs äldsta. Detta firades stort med en mängd aktiviteter som inkluderade alla anställda, skolklasser från lokalsamhället och pensionerade De Hoop-medarbetare som bussades in från hela Nederländerna.





Anabel Rodríguez, San José, Costa Rica

Att alla ska ha råd att köpa SCAs produkter ligger Anabel Rodríguez, marknads- och försäljningschef i Centralamerika, varmt om hjärtat. "Vi har ett ansvar att utveckla en produkt som är funktionell och som kvinnor har råd att köpa", säger hon. Detta har lett till att SCA breddat sortimentet med enklare produktserier och mindre förpackningar samtidigt som man byggt upp ett distributionsnät för att även avlägsna småbutiker ska få tillgång till produkterna.

## Socialt ansvar

SCAs arbete med socialt ansvar bidrar till en hållbar utveckling av verksamheten. Koncernens engagemang i dessa frågor sträcker sig långt tillbaka i tiden och är en del av företagskulturen.

Arbetet baseras på Uppförandekoden vilken utgör grunden för SCAs inställning till frågor som hälsa och säkerhet, medarbetarrelationer, mänskliga rättigheter, affärsetik och samhällsansvar.

SCA ska som ett minimum följa gällande lagstiftning och regler. SCA kommer att införa normer i enlighet med sin Uppförandekod där existerande lagstiftning eller regelverk inte når upp till företagets ambitionsnivå.

### Några av de viktigaste aktiviteterna är

Utvärdering av upprätthållande av mänskliga rättigheter vid 17 anläggningar i åtta länder.

Rapportera och utreda brott mot Uppförandekoden.

Utveckling av en koncernpolicy och medföljande dokumentation för blodsmitta.

Kontinuerliga förbättringar av hälsa och säkerhet på SCAs arbetsplatser.

Fortsatt utveckling av system för leverantörsutvärderingar för att integrera Uppförandekoden i leverantörskedjan.

Införa övervakningsprogram och uppdatera rutiner vid SCA-anläggningar för snabb upptäckt av legionellabakterier.



# SCAs Uppförandekod

SCA har expanderat avsevärt under de tre senaste decennierna och utvecklats till en internationell koncern med närvaro i ett allt större antal länder på alla kontinenter. Globaliseringsprocessen har skapat många möjligheter men även gjort SCA mer komplext och medfört en situation där SCA måste ta hänsyn till stora skillnader på områden som kultur, lagstiftning, affärstraditioner och etik.

### EN KOD BASERAD PÅ KÄRNVÄRDEN

SCAs Uppförandekod bygger på företagets kärnvärden – respekt, högklassighet och ansvar – och utgör grundpelaren för företagets åtagande att bedriva verksamheten i överensstämmelse med etiska principer samt tillämpliga lagar och regelverk. Även om koden inte är helt uttömmande så innehåller den riktlinjer för SCA och dess medarbetare vad avser frågor som hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter (inklusive barn- och tvångsarbete), affärspraxis, relationer till de anställda, sekretess och system för att rapportera brott mot koden.

### AFFÄRSETIK

SCA strävar efter en hög affäretisk nivå, att vara en god samhällsmedborgare och en attraktiv arbetsgivare samt att Uppförandekoden ska vara en integrerad del av SCAs sätt att göra affärer. Som en följd härav är det en utmaning att se till att SCAs globala verksamhet sker i överensstämmelse med de principer och värderingar som Uppförandekoden bygger på.

För att säkerställa att Uppförandekoden är ett levande dokument för hela koncernen krävs kontinuerliga åtgärder för att förstärka och förnya kunskapen om dess principer. SCA kontrollerar att Uppförandekoden efterlevs genom existerande rapporteringssystem och genom att vid behov införa nya nyckelindikatorer (Key Performance Indicators).

### GLOBALA MARKNADER

SCA är verksam i länder där förutsättningarna för affärsverksamhet kan vara annorlunda än på koncernens traditionella marknader. Därför arbetar koncernen konsekvent för att eliminera risken för korruption och brott mot Uppförandekoden.

Detta arbete innefattar tre saker:

- kunskap om problemen,
- stor noggrannhet i beslutsfattande – till exempel vid val av medarbetare och affärspartners,
- att alltid ta tydlig ställning så att medarbetare och omgivning aldrig behöver tveka om SCAs ståndpunkt.

Konkret innebär detta arbete att SCA har ett noggrant förfarande för att säkerställa att de personer som anställs förstår och ansluter sig till koncernens grundläggande värderingar. Lika stor vikt läggs vid val av leverantörer och andra affärspartners. Anbud och offerter ska tas in av ett flertal leverantörer och vid behov också jämföras med motsvarande kostnader i andra länder för att säkerställa rättvisa, transparens och styrning. SCA lägger också ner ett stort arbete på att identifiera olika typer av risker och utveckla metoder för att hantera dem på ett optimalt sätt. Ett exempel är den strikta tillämpningen av principen att beslut måste godkännas av beslutsfattarens närmaste överordnade chef. Flera affärsgrupper genomför löpande seminarier och workshops för att informera anställda om vilka problem de kan komma att möta på vissa marknader.

### ÖVERTRÄDELSE AV UPPFÖRANDEKODEN

Under 2005 infördes ett formellt system för att rapportera och undersöka misstänkta överträdelser av SCAs Uppförandekod. Systemet innefattar också en e-postadress som ger de anställda möjlighet att anmäla misstankar direkt till koncernens personaldirektör. SCAs policy om meddelarskydd omfattar alla anställda som rapporterar sådana misstankar.

Under 2007 anmäldes 11 (12) överträdelser genom detta system. Samtliga anmälningar undersöktes grundligt och slutsatserna rapporterades till och sågs över av affärsgruppens ledning. Detta resulterade i sju avskedanden samt disciplinära åtgärder och frivilliga uppsägningar av tre anställda. Ett fall utreds fortfarande.

### UPPFÖLJNING AV MÅLEN FÖR 2007

Bland målen för 2007 fanns fortsatt utvärdering av upprätthållandet av mänskliga rättigheter i verksamheten (se sid 37), integration av SCAs Uppförandekod i systemen för leve-

rantörsutvärderingar (se sid 10–11), utarbetande en HIV/Aids-policy på koncernnivå med tillhörande rutiner och riktlinjer (se sid 35), samt att utvärdera efterlevnaden av Uppförandekoden och identifiera områden som behöver förbättras. Arbetet med ovanstående mål fortsätter under 2008.

### SCAS UPPFÖRANDEKOD

#### Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen:

Nationell och internationell lagstiftning utgör alltid miniminivån för SCAs arbete och koncernens egen policy sträcker sig oftast längre än den lokala lagstiftningen.

**Relationen till medarbetarna:** SCA strävar efter en icke diskriminerande företagskultur där alla medarbetare behandlas rättvist och fördomsfritt.

**Affärsmetoder:** SCA verkar för sund konkurrens vid prissättning av produkter och tjänster, och tar avstånd från alla former av korrupta affärsbeteenden. Både den individuella och den webbaserade utbildningen gällande Uppförandekoden stödjer detta åtagande. SCA har även en e-postadress där anställda kan förmedla sin oro för eventuella brott mot Uppförandekoden.

**Respekt för mänskliga rättigheter\*:** SCA arbetar aktivt för att företagets policy för mänskliga rättigheter ska efterlevas vid företagets samtliga verksamheter och genomför bland annat utvärderingar vid SCAs fabriker i länder som bedöms som särskilt känsliga.

**Relationer till samhället:** SCA bidrar både direkt och indirekt till de samhällen företaget är verksam i. SCAs produkter används dagligen av miljontals människor och koncernen har mer än 50 000 anställda. SCA strävar efter att aktivt bidra till utvecklingen på de platser företaget är verksam.

**Kommunikation och integritet:** SCA arbetar för en öppen kommunikation inom ramarna för skydd av affärshemligheter och respekterar fullt ut enskilda personuppgifter.

**Tillämpbarhet:** Alla anställda inom SCA omfattas av Uppförandekoden som finns tillgänglig på 19 språk på [www.sca.com](http://www.sca.com).

\* Den individuella och webbaserade utbildningen gällande Uppförandekoden omfattar samtliga anställda och innehåller ett särskilt avsnitt om frågor rörande mänskliga rättigheter.

Under 2007 hade SCA cirka 50 000 anställda i 60 länder. 15 procent har en akademisk examen eller motsvarande. Cirka 25 procent av SCAs anställda är kvinnor.

Ett företag av SCAs storlek måste ständigt förändras för att möta förändringar i omgivningen. Förändringar kan ske på en rad olika områden som till exempel utveckling av nya produkter, marknadsföring, etablering och expansion på nya marknader eller förändringar i organisations- och produktionsstrukturen. I dessa processer är relationen mellan företaget och dess anställda viktig.

SCA strävar alltid efter att ta hänsyn till de anställdas långsiktiga välbefinnande och uppmuntra en aktiv och transparent dialog med arbetstagarorganisationer och fackföreningar. SCAs mål är att erbjuda en säker, hälsosam, stimulerande och icke diskriminerande arbetsmiljö baserad på respekt och förtroende för de anställda. SCA har som ambition att rekrytera, anställa och belöna sina anställda utifrån deras förmåga och bidrag till verksamheten samt erbjuda möjligheter till personlig och professionell utveckling.

### DIALOG MED DE ANSTÄLLDA

SCA sätter stort värde på att ha välinformade medarbetare som ges möjlighet att fritt uttrycka sina åsikter.

Eftersom SCA ser en aktiv dialog med de anställda som viktig är de medarbetarundersökningar som genomförs i olika delar av

koncernen betydelsefulla verktyg för att utvärdera verksamheten och ge underlag för förbättringar.

Medarbetarundersökningen vid SCAs sågverk i Sverige 2007 är ett exempel. Den inriktade sig på ledarskap, motivation, mål och uppföljning, utveckling och färdigheter, arbetsmiljö, arbetsklimat och stress. Varje anställd besvarade ett frågeformulär och deltog i en personintervju med målet att skapa bättre arbetsvillkor och utveckla organisationen. De första resultaten indikerar en hög nivå av arbetstillfredsställelse och alla sågverk kommer att utveckla en aktivitetsplan för fortsatta förbättringar.

Ett annat exempel finns inom affärsgruppen Personliga hygienprodukter, vars mål är att skapa en organisation och kultur som ger de anställda möjlighet att utveckla sin fulla potential. Åtgärder genomförs för att:

- sätta klara mål som ger ett mätbart bidrag till verksamheten,
- försäkra sig om att de anställda får rätt stöd och konkret återkoppling,
- erbjuda de anställda möjligheter till ytterligare utveckling.

Som uppföljning görs bland annat en årlig medarbetarundersökning och alla anställda uppmuntras att uttrycka sin åsikt om den faktiska arbetssituationen i jämförelse med målen. Resultaten från undersökningen utgör sedan underlag för det fortsatta förbättringsarbetet.

### DIALOG MED

#### ARBETSTAGARREPRESENTANTER

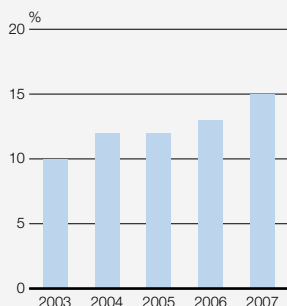
SCA har formella processer för medarbetardialog på många marknader. En av de största representantgrupperna är SCAs European Works Council (EWC) som representerar cirka 30 000 SCA-anställda. Genom regelbundna möten på olika nivåer för SCA löpande en dialog med arbetstagarrepresentanter. Ämnen som diskuteras är koncernens utveckling, resultat och organisationsförändringar. SCA erkänner de anställdas rätt att fritt organisera sig och alla SCA-anställda har rätt att gå med i fackföreningar. Under 2007 omfattades mer än 70 procent av de anställda av kollektivavtal.

### GLOBALT RAMAVTAL

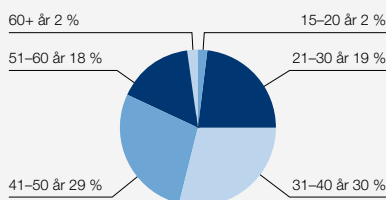
I april 2004 undertecknade SCA ett globalt ramavtal med ICEM (International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers' Unions) som representerar mer än 20 miljoner medlemmar över hela världen, Svenska Pappers (som i sammanhanget representerar alla svenska fackföreningar) och SCAs europeiska företagsråd.

Avtalet baseras bland annat på Uppförandekoden och är ett uttryck för SCAs vilja att främja samarbete och ta socialt ansvar för sin världsomfattande verksamhet samt agera som en ansvarstagande arbetsgivare. De områden som omfattas av avtalet diskuteras vartannat år i ett gemensamt möte med de

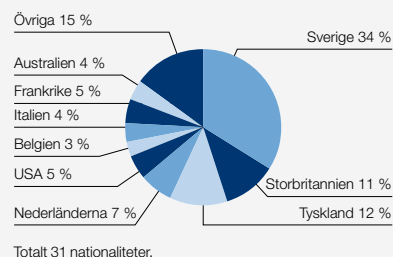
**Andel anställda med akademisk utbildning eller motsvarande, 2003–2007**



**Åldersstruktur SCA-koncernen 2007**



**Nationaliteter bland SCAs 300 högsta befattningshavare 2007**



## Anställda

parter som undertecknat avtalet. Den senaste översynen i januari 2007 visade att det globala ramavtalet inte hade överträtts.

### ERSÄTTNING

SCA erbjuder sina anställda en marknadsmässig och rättvisande ersättning. Nivån varierar på de lokala marknader där företaget har verksamhet. De anställdas ersättningar utvärderas regelbundet genom kontroll av landsnormer, löneenkäter och industrijämförelser för att försäkra sig om att SCAs är en konkurrenskraftig arbetsgivare på alla marknader.

### OMSTRUKTURERING OCH OMORGANISATION

SCA verkar i en konkurrensutsatt verklighet och för att även fortsättningsvis vara framgångsrik måste koncernen försäkra sig om att organisationsstrukturen stödjer affärsstrategi och vision. Det gör omstruktureringsprocesser oundvikliga, vilka ibland leder till att anställda måste sägas upp.

Uppsägningar är alltid svåra beslut men SCA strävar efter att hantera varje omstrukturering på ett ansvarsfullt och transparent sätt och att ta hänsyn till alla berörda. De anställda ska tidigt i processen informeras om anledningen till förändring, förväntade konsekvenser och hur förändringarna kommer att genomföras. De anställda får hjälp med att hitta andra fasta jobb med acceptabla villkor, med hänsyn tagen till varje individs professionella och personliga omständigheter.

SCAs policy är att informera sina anställda om organisationsförändringar i god tid. I fall som inte involverar uppsägningar av personal innebär detta cirka 3-4 veckor.

SCA anser att ett ansvarsfullt tillvägagångssätt även får positiva konsekvenser genom ökad lojalitet från medarbetarna och ett gott anseende som en ansvarsfull arbetsgivare.

### MÅNGFALD

SCA har som målsättning att alla anställda ska behandlas rättvist och med respekt och ha möjlighet att utveckla sina färdigheter och talanger och därigenom bidra till företagets framgång. För att skapa en dynamisk organisation med en bred kunskapsbas på olika områden strävar SCA efter mångfald i verksamheten. Diskriminering, trakasserier och hot tolereras inte under några som helst omständigheter. Anställning och befordran ska baseras på medarbetarnas meriter.

### MÅNGFALDSUNDERSÖKNING AV LEDNINGEN

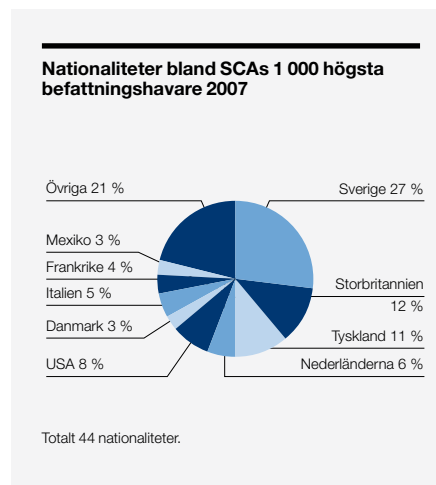
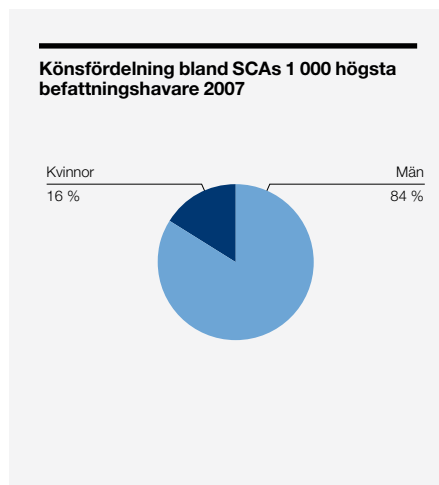
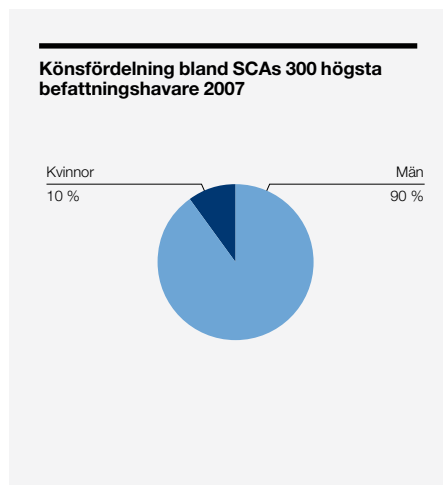
SCA är starkt övertygat om värdet av mångfald bland medarbetarna och uppskattar varje anställds unika bidrag till verksamheten. SCA anser att en blandning av individer med skilda egenskaper, erfarenheter och perspektiv bidrar till en stimulerande arbetsplats. Mångfald leder även till djupare kund- och konsumentinsikt och förbättrar relationerna med samtliga intressenter.

För att få en bild av den rådande situationen har SCA sedan 2003 genomfört en årlig mångfaldsstudie av företagets 1 000 respektive 300 högsta chefer. Under 2007 fanns 44 (38) nationaliteter representerade bland de 1 000 högsta cheferna och proportionen män/kvinnor var 16 procent kvinnor och 84 procent män (14 respektive 86 procent). Bland de 300 högsta befattningshavarna fanns 31 (26) nationaliteter representerade och andelen kvinnor och män var 10 (9) procent respektive 90 (91) procent. Trenden sedan 2003 är en ökad mångfald avseende kön och nationalitet.

### PERSONALUTVECKLING

SCA investerar årligen betydande belopp i olika former av personalutveckling. Varje affärsgrupp har utbildnings- och utvecklingsprogram utformade efter deras specifika behov. Under 2007 uppgick kostnaden för utbildnings- och utvecklingsprogrammen till 178 (165) miljoner kronor vilket motsvarar cirka 3 500 kronor per anställd. Summan avser endast externa kostnader.

Ett exempel på SCAs arbete med personalutveckling är en omfattande satsning i Mexiko och Centralamerika där målet är att alla anställda ska få sex dagars utbildning varje år. I tillägg till verksamhetsrelaterad utbildning som till exempel Kaizen (en metod för att åstadkomma kontinuerliga produktivitetsförbättringar), förebyggande underhållsarbete och datoranvändning deltar de anställda i





## REKRYTERING I RYSSLAND

I Ryssland råder det intensiv konkurrens om arbetskraften och det är extra viktigt att rekrytera rätt personer. SCAs hygienverksamhet har därför utvecklat ett särskilt utbildningsprogram för nyanställda. I utbildningen ingår både en legal del och SCAs interna regler för korrekt konkurrens och etiska affärsprinciper. De anställda utbildas i de detaljerade policier och program som styr företagets verksamhet. För att garantera långsiktiga effekter ges uppföljningsutbildning och en kontinuerlig kommunikation om SCAs förväntningar och krav.



olika typer av utbildning som förbättrar deras generella kompetens. Ett exempel är fabriksarbetare som får hjälp med att förbättra sin läs- och skrivförmåga. Det förekommer även utbildningar i hur man kan skapa en arbetsplats fri från diskriminering och sexuella trakasserier. Under 2007 genomförde SCA i Mexiko och Centralamerika i genomsnitt 6,1 utbildningsdagar per anställd.

## REKRYTERING

För att utveckla SCAs verksamhet i enlighet med koncernens strategiska mål måste SCA kunna rekrytera, utveckla och behålla välutbildade och kompetenta medarbetare. I Västeuropa och Nordamerika är utmaningen att attrahera unga medarbetare i hård konkurrens bland annat beroende på demografiska förändringar och ändrade livsstilar. I andra delar av världen är andra internationella företag konkurrenter om yngre välutbildad arbetskraft.

SCA har därför, och som ett resultat av interna undersökningar, vidtagit en rad åtgärder för att ytterligare stärka sin ställning som attraktiv arbetsgivare. En global rekryteringspolicy har antagits och implementerats vilket gör att alla affärsgrupper arbetar enligt samma principer och med hög grad av transparens. Policyn innebär också att förutsättningarna för ökad intern rörlighet förbättras.

Vidare lanserades under 2007 en ny global "SCA Job Portal". Den introduceras land

för land och ska vara globalt införd i början av 2009. Portalen ger bland annat information om alla lediga jobb inom SCA, är tillgänglig för såväl interna som externa kandidater och den som vill kan lägga in sin meritförteckning och önskemål om framtida arbetsområden i en databas där matchning automatiskt sker med uppkommande vakanser/lediga jobb.

## LEDARSKAPSUTVECKLING

SCA har under året fortsatt att driva och erbjuda olika ledarskapsprogram. För att nå koncernens mål om lönsam och snabbare tillväxt krävs ett fullgott ledarskap på alla nivåer i organisationen. SCA har därför utvecklat en "Leadership Pipeline" som är ett redskap för att systematiskt driva ledarskapsutbildning på olika nivåer med insikt om att behoven av kompetens varierar beroende på vilken nivå i organisationen man befinner sig.

Samtliga affärsgrupper inom SCA har processer för att regelbundet/årligen genomföra målsamtal med medarbetarna. Mer än hälften av de anställda deltar i regelbundna mål- och utvecklingssamtal. Varje affärsgrupp har även en successionsplan som revideras årligen. På koncernnivå omfattar motsvarande process SCAs 300 toppchefer och arbetet leds av koncernchefen.

# Hälsa och säkerhet

SCA strävar ständigt efter att förbättra hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och att tillhandahålla en säker och icke diskriminerande arbetsmiljö för sina anställda. Företaget anser att varje arbetsplatsolycka är en för mycket. Därför bedrivs en omfattande verksamhet för att eliminera skador eller sjukdomar bland såväl anställda som entreprenörer.

SCAs arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk, jämförelser med industristandarder och SCAs egna krav, vilka ofta är strängare än den nationella lagstiftningen. SCAs kompletta hälso- och säkerhetsregler kan läsas på [www.sca.com](http://www.sca.com)

### DECENTRALISERAT ANSVAR

Det direkta ansvaret för SCAs åtagande att tillhandahålla de anställda en säker, stimulerande och icke diskriminerande arbetsmiljö ligger på linjeorganisationen. De enskilda arbetsplatserna ska därför utarbeta lämpliga ledningssystem, processer och utbildningsprogram i linje med SCA-koncernens riktlinjer för hälsa och säkerhet.

### ARBETSPLATSCERTIFIERING

Att använda ett systematiskt ramverk för att organisera insatser inom hälso- och säkerhetsområdet har visat sig vara effektivt för att identifiera och åtgärda arbetsplatsrisker, identifiera metoder för att eliminera risker och etablera processer för att mäta och utvärdera förbättringar. Många SCA-anläggningar använder sig av nationella eller internatio-

nella ledningssystem som OHSAS 18001 som stöd i sin strävan efter förbättrad hälsa och säkerhet. Systemen är avsedda att hjälpa företag vid operationella risker och förbättra verksamheten. Hittills har mer än 30 SCA-anläggningar certifierats. Under 2007 certifierades fyra anläggningar och ytterligare 20 beräknas uppnå certifiering under 2008.

### OLYCKSSTATISTIK

Uppföljning och kontroll är nödvändigt för att nå målet om ständig förbättring. Arbetsrelaterade skador och sjukdomar rapporteras vid alla SCA-koncernens anläggningar, med ett särskilt fokus på olyckor med förlorad arbetstid som följd (Lost Time Accidents). Sedan 2005 noterar SCA även mindre olyckor och allvarliga tillbud som inte orsakar skador eller frånvaro från arbetet. Rapporter om incidenter och dessas orsaker är viktiga eftersom informationen används till att utveckla förebyggande åtgärder vilka ska leda till en säkrare arbetsmiljö.

Detaljerade säkerhetsdata på koncernnivå visas i tabellen och diagrammen nedan. Av SCAs produktionsanläggningar var 33 (50) fria från arbetsrelaterade olyckor under 2007.

Proaktiva förbättringsinitiativ grundas på riskanalyser. Incidenter och olyckor som resulterar i frånvaro från arbetet analyseras noggrant så att konkreta åtgärder, för att förhindra upprepande, kan vidtas.

Tragiskt nog miste två anställda och en entreprenör livet vid SCA-arbetsplatser under året, trots förbättringar i den totala olycks-

och skadestatistiken. SCAs inställning är att de anställdas hälsa och säkerhet aldrig får tas för given och att arbetet för att nå målet på noll olyckor och incidenter vid SCAs arbetsplatser ligger fast.

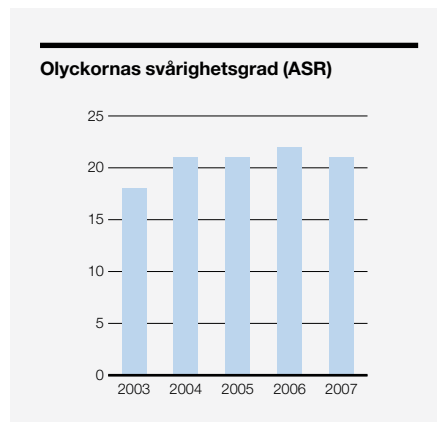
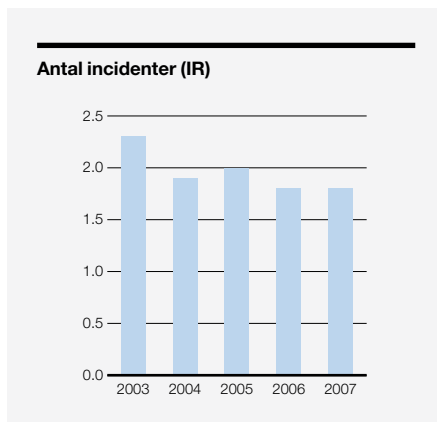
### FÖRBÄTTRAD SÄKERHET FÖR ENTREPRENÖRER

SCAs hälso- och säkerhetsprogram inriktar sig främst på förebyggande åtgärder. Erfarenheten visar att en högre olycksrisk sammanhänger med närvaron av entreprenörer på SCAs arbetsplatser. Därför engagerar företaget i första hand entreprenörer som har en stark säkerhetskultur. SCA förväntar sig att entreprenörerna utbildar, övervakar och uppmuntrar sina anställda att tänka på hälso- och säkerhetskraven på arbetsplatsen. Introduktionen av ett "Entreprenörspass" i Storbritannien och Sverige samt webbaserade utbildningsprogram i Ortviken och Östrand i Sverige är exempel på aktiviteter för att minska riskerna för entreprenörer.

### LEGIONÄRSSJUKAN

Prover vid bioreningsanläggningar vid flera av SCA-koncernens pappersfabriker visade att det på vissa ställen fanns för hög förekomst av legionellabakterier. Med fokus på de potentiella riskerna vidtas åtgärder där så behövs för att separera vattenflöden, hitta metoder för att förhindra spridning av bakterier och regelbundet sanera riskområden på anläggningarna.

Under 2007 upptäcktes ett fall av legionärssjukan vid Ortvikens pappersbruk.



**Hälsa och säkerhet, nyckeltal**

	2007	2006	2005
Antal olyckor med förlorad arbetstid som följd (LTA)	770	762	915
Antal förlorade arbetsdagar (DLA)	15 812	17 428	18 969
Olyckornas svårighetsgrad (ASR)	21	22	21
Antal olyckor per 100 anställda (IR)	1,76	1,75	2,03
Frekvens (FR)	9,5	9,8	11,7

Anledningen var med hög sannolikhet tillväxt av legionellabakterier i sällan använda vattenslangar i anläggningen. Nya rutiner minskar risken för tillväxt av bakterier vid Ortviken och andra SCA-anläggningar då övervakningsprogram har inrättats för snabb upptäckt av eventuell legionellaförekomst.

#### BLODSMITTA

SCA ser allvarligt på blodsmittande sjukdomar som hepatit och HIV/Aids och den potentiella inverkan de kan ha på arbetsplatsen och de anställdas liv. SCA tar proaktivt upp frågan om blodsmitta på ett stödjande och icke diskriminerande sätt tillsammans med sina anställda. Som information och stöd till lokala SCA-företag utvecklades under 2007 en serie dokument som sammanfattar SCAs syn på blodsmittande sjukdomar och hur de ska hanteras i organisationen. Under 2008 kommer materialet att kommuniceras inom koncernen.

#### FÖRÄNDRADE ATTITYDER OCH FOKUS PÅ HÄLSA

SCAs europeiska förpackningsverksamhet är

involverad i ett omfattande och långsiktigt förändringsprogram för att positionera verksamheten som en komplett leverantör av förpackningslösningar.

Delar av förändringsprocessen fokuserar på de anställdas hälsa och säkerhet, inklusive en vision om 100 procent närvaro vid alla fabriker och anläggningar. Då 95 procent av all frånvaro från arbetet beror på sjukdom läggs stor vikt vid att erbjuda en rad frivilliga hälsofrämjande aktiviteter, bland annat regelbundna hälsoundersökningar, influensavaccin, träningsaktiviteter och föreläsningar om allt från hjärtsjukdomar till matlagning.

Vid anläggningen i Bowling Green i Kentucky, USA, arbetar man med ett internt belöningsprogram baserat på säkerhetsindikatorer för att stimulera de anställdas engagemang. Anläggningen uppnådde under 2007 två år utan LTA.

#### EXTERNA PRISER

Två anläggningar inom SCA Packaging Asia vann externa säkerhetsutmärkelser i Kina under 2007. SCA Packaging Guangzhou vann

#### OLYCKSFALLSSTATISTIK FÖR 2007 REDOVISAS NEDAN

- Antal olyckor per 100 anställda (Incidence rate, IR) minskade från 2,3 till 1,8 över en femårsperiod.
- Olyckors svårighetsgrad (Accident Severity Rate, ASR) minskade och det relativa antalet olyckor förblev på samma nivå.
- Olycksfrekvens per miljon arbetstimmar (Frequency Rate, FR) varierade över affärsgrupperna från 17 till 4 med ett genomsnitt på 9,5 för hela SCA.

ett Avancerat Säkerhetsföretagspris (Advanced Safety Enterprise) i en Hälso- och Säkerhetsutmaningsturnering som arrangerades av en fackförening och säkerhetsadministrationen i Panyu-distriktet i staden Guangzhou.

Också SCA Packaging Huhhot vann ett Avancerat Säkerhetsföretagspris från Jinsan Development Zone efter en utvärdering av säkerheten vid anläggningen.

#### SÄKERHETSTRÄNING

Kontinuerlig utbildning och information i kombination med tekniska framsteg på arbetsplatserna är viktiga inslag i SCAs säkerhetsarbete.

I Mexiko och Centralamerika har SCA genomfört det prisbelönta DuPont STOP-programmet (Safety Training Observation Program) med all tillverkande personal. Det har minskat antalet olyckor med förlorad arbetstid som följd från 62 under 2006 till 20 under 2007.



**Bradley Sun, Shanghai, Kina**

Bradley Sun är en av nyckelpersonerna i det ambitiösa arbetet med hälso- och säkerhetsfrågor i Kina i egenskap av EHS-ingenjör (Environment Health & Safety) hos SCA Packaging Asia. På bilden kontrollerar han nödstopp på tryckmaskiner under en revision på en kinesisk anläggning.





### SÄKERHET SÄTTS FRÄMST I KINA

Ett exempel på ambitionen om ständig förbättring är SCA Packaging Asias långsiktiga arbete för hälsa och säkerhet i världsklass på sina tolv anläggningar i Kina. Arbetet inleddes under 2005, i samband med att SCA förvärvade de tidigare samägda anläggningarna, med att ett långsiktigt förbättringsprogram för hälsa och säkerhet formulerades. Samtliga anläggningar genomgick sedan en inledande revision för att klarlägga på vilken nivå hälso- och säkerhetsar-

betet befann sig. Därefter utvecklades en handlingsplan för varje enhet.

Det kinesiska förbättringsprogrammet baseras på standarden OHSAS 18001. Fram till idag har nio av de tolv anläggningarna certifierats. De återstående tre anläggningarna beräknas få certifiering under 2008.

Under 2007 har SCA Packaging Asia i Kina satt säkerhetskulturen i fokus. Brandövningar, Första Hjälpen-utbildning, termografiska undersökningar vid alla anläggningar för att eliminera brandsaker och en

kunskapsbaserad säkerhetstävling utgjorde några av aktiviteterna.

Som ett resultat av arbetet har SCAs förpackningsanläggningar i Kina avsevärt minskat antalet olyckor med frånvaro som följd. Under 2007 blev minskningen 32 procent. Den förbättrade standarden vid de kinesiska anläggningarna har även lett till förbättrad konkurrenskraft och anläggningarna har fått flera nya internationella kunder som ett direkt resultat av dessa ansträngningar.



### SÄKERHETSbingo

Arbetet för medarbetarnas säkerhet handlar främst om att förändra potentiellt farliga attityder och beteenden. SCA arbetar därför med ett antal program om säkerhetsbeteenden för att uppmuntra de anställda att arbeta på ett säkrare sätt.

En ovanlig metod för att öka medvetenheten om säkerhet används vid en SCA-anläggning i Spanien (Bertako) och vid flera anläggningar i Storbritannien – säkerhetsbingo! Deltagande i säkerhetsbingo motiverar de anställda att varje dag skapa en säkerhetsmedveten atmosfär vilket i sin tur ger färre arbetsrelaterade skador samt förbättrad produktivitet och arbetsmoral. Spelet är lätt och roligt att spela och eftersom prispengarna ökar för varje dag utan olyckor så har det visat sig vara en ny och effektiv metod för att bibehålla en hög nivå på säkerhetsmedvetandet i anläggningarna.

### RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

SCA stöder principerna i FN:s deklaration om mänskliga rättigheter. Koncernen ska också, i enlighet med sin Uppförandekod, stödja och respektera skyddet av mänskliga rättigheter i sin verksamhet och inom de områden den kan påverka.

En av utmaningarna för SCA är att säkerställa att de etiska principerna återspeglas i hela koncernens verksamhet – inklusive i de delar av världen där respekten för mänskliga rättigheter är begränsad, korrupta affärsmetoder är vanliga samt där relevant lagstiftning saknas och rättssäkerheten kan vara otillräcklig.

### UTVÄRDERINGAR

Sedan slutet av 2005 har totalt 28 utvärderingar av mänskliga rättigheter vid 26 hel- och två samägda SCA-anläggningar i 12 länder i olika delar av världen genomförts. I utvärderingarna ingår implementering av SCAs Uppförandekod, anställningsvillkor,

löner och andra förmåner (pensioner, läkarvård etc), relationen mellan företag, anställda och anställdas representanter, etisk affärspraxis, samhällsengagemang samt hälso- och säkerhetsfrågor.

Utvärderingarna genomförs i länder som kan anses ha högre risk för undermåliga arbetsförhållanden enligt människorättsorganisationer och andra frivilligorganisationer. Vidare baseras utvärderingarna på personliga intervjuer samt kvantitativa och kvalitativa data.

Resultaten ger värdefull information om arbetsförhållandena vid SCAs anläggningar och ger möjlighet att utvärdera efterlevnaden av Uppförandekoden på plats. Under 2005/2006 genomfördes utvärderingar i Ryssland, Kina, Malaysia, Polen, Mexiko och Colombia. Två överträdelser av Uppförandekoden i Mexiko och Malaysia identifierades och har åtgärdats.

Under 2007 genomfördes 17 utvärderingar i Kina, Singapore, Malaysia, Costa Rica, Grek-

land, Spanien, Tjeckien och Ungern. I Grekland identifierades två överträdelser av Uppförandekoden relaterade till hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Affärsgruppens ledning utarbetar för närvarande en åtgärdsplan för att rätta till problemen.

Slutsatsen av 2007 års utvärderingar är att SCAs anläggningar generellt har en hög standard och att verksamheten bedrivs i enlighet med Uppförandekoden även om det finns utrymme för förbättringar. Den bilden överensstämmer med tidigare utvärderingar.





# Samhällsengagemang

SCA skapar arbetstillfällen och utvecklar sina anställdas färdigheter, skapar möjligheter för andra företag i värdekedjan, genererar skatteintäkter till samhället och investerar i en mängd projekt i över 60 länder över hela världen. Att göra detta på ett ansvarsfullt sätt är SCAs mest tydliga bidrag till en hållbar utveckling i de samhällen företaget verkar i.

SCA är stolt över sin långa historia av samhällsengagemang. SCA bildades 1929 men bolagets föregångare inom den svenska skogsindustrin la grunden till en tradition av samhällsengagemang, där byggen av kyrkor, bostäder och infrastruktur var vanliga, som sträcker sig mer än 200 år tillbaka i tiden.

Verkligheten ser annorlunda ut idag men genom att använda sig av den kunskap, erfarenhet och de resurser som koncernen besitter anser sig SCA fortfarande ge värdefulla bidrag till långsiktiga hållbarhetsinitiativ till gagn för de samhällen där bolaget bedriver verksamhet.

SCA ägnar sig inte enbart åt att donera pengar till välgörenhet eller delta i sponsring, även om SCA och dess anställda ofta ställer upp med tid och pengar till ömmande projekt. De olika SCA-enheterna uppmuntras till att engagera sig i lokal verksamhet, bygga konstruktiva partnerskap med organisationer i lokalsamhället, som skolor och andra utbildningsanstalter, industriförbund, geografiska och affärsmässiga grannar samt aktionsgrupper och andra intressenter.

### FÖRBÄTTRA KVINNORS VARDAG

Miljontals kvinnor och flickor som lever i fattiga eller avlägsna samhällen runt om i världen har inte råd med eller tillgång till mensskydd. Många tvingas använda tidningar eller trasor vilket ökar risken för infektioner som det i sin tur sällan finns behandling för.

Bristen på mensskydd får långtgående konsekvenser. Familjer lider av fattigdom eftersom mödrar och fruar inte kan arbeta under tiden de har mens och undersökningar visar att många flickor tvingas stanna hemma från skolan upp till fem dagar i månaden vilket undergräver deras utbildning och leder till betydligt sämre läskunnighet bland kvinnor.

SCAs mensskydd ger en naturlig koppling till frågor relaterade till hygien och kvinnors hälsa och deras möjligheter till utveckling och välbefinnande. SCA engagerar sig varje år i



Dignity! Period. är namnet på en kampanj för att uppmärksamma kvinnors brist på mensskydd i Zimbabwe och vilka följder det får. SCA bidrog med mensskydd och pengar.

projekt avsedda att förbättra vardagen och hälsan för kvinnor över hela världen.

Under 2007 bidrog SCA till kampanjen Dignity! Period. arrangerad av brittiska Action for Southern Africa (ACTSA). SCAs varumärke för mensskydd, Bodyform, involverade konsumenterna i kampanjen och den resulterade i en donation av 250 000 förpackningar mensskydd och 50 000 GBP. ACTSA-kampanjen syftade till att sätta fokus på kvinnors situation i Zimbabwe där den ekonomiska situationen med hyperinflation lett till att en förpackning mensskydd kostar motsvarande två veckolöner. Kampanjen har inneburit att medvetenheten om problemen i Zimbabwe ökat.

### STÖD FÖR CANCERFORSKNING

Varje år får hundratalsentals människor runt om i världen diagnosen cancer. SCA deltar varje år i ett antal aktiviteter i olika länder för att öka medvetenheten om och stödja forskning och utbildning om olika former av cancer.

Under 2007 deltog SCA genom sitt mjukpappersvarumärke Sorbent i Daffodil Day (Påskliljedagen) i Australien, en insamling för att stödja alla som påverkas av cancer, med en donation på över 100 000 AUD. SCA fortsätter dessutom att stödja organisationer i Australien

som forskar kring äggstockscancer. Ovarian Cancer Research Fund (VIC) och Millennium Foundation (NSW) är två sådana organisationer inriktade på forskning kring tidig upptäckt av sjukdomen. SCA hjälper även till med att bekämpa äggstockscancer och livmoderhalscancer genom att öka unga kvinnors medvetenhet om signaler och symptom på sjukdomen.

Det finns många förutfattade meningar om dessa båda cancerformer. SCA har engagerat sig i annonskampanjer och informationsutskick för att öka medvetenheten bland kvinnor.

I Centralamerika har SCA gått samman med ett internationellt läkemedelsföretag för att utbilda kvinnor om riskerna med livmoderhalscancer. Kampanjen riktade sig till unga kvinnor i Honduras, Guatemala, Nicaragua, El Salvador, Panama och Costa Rica. Regelbundna kontroller av livmoderhalscancer är inte allmänt förekommande i Centralamerika.

Som en del i utbildningsprocessen utbildades SCAs säljrepresentanter i att informera konsumenterna om hur de ska bli medvetna om faktorer som kan öka risken för att drabbas av livmoderhalscancer. Mer än en kvarts miljon vykort skickades till konsumenterna och annat informationsmaterial distribuerades på försäljningsställena. Kvinnorna hänvisades också till en interaktiv webbsida med mer djupgående information. Presskonferenser hölls i varje centralamerikanskt land för att sprida budskapet.

### ÖKAD KUNSKAP OM INKONTINENS

TENA är SCAs varumärke för inkontinensskydd och SCA har under många år arbetat systematiskt för att öka kunskapen om inkontinens och bryta det sociala och psykologiska stigma som omger tillståndet. Inkontinens uppskattas förekomma hos 5–7 procent av befolkningen och en av fyra kvinnor över 35 år. SCA bidrar till att förbättra dessa människors livskvalitet genom att förse dem med ändamålsenliga produkter som ger dem möjlighet att leva normala, aktiva liv.

Observatorio Nacional de la Incontinencia (ONI) i Spanien, Fondazione Italiana Continenzia i Italien och TENA-institutet i Frankrike är tre vetenskapsorganisationer som SCA samarbetar med för att bryta det tabu som omger inkontinens, höja standarden på

inkontinensvården, stödja inkontinensforskning och förbättra utbildning och information till vårdpersonal, opinionsmakare och hälsovårdshuvudmän. SCA sponsrar även diverse sporter och andra aktiviteter för att öka medvetenheten hos allmänheten om inkontinens och visa hur vanligt det är.

#### EXEMPEL PÅ ANNAT SAMHÄLLS-ENGAGEMENT UNDER ÅRET:

- SCA med anställda i USA stödjer "United Way", en paraplyorganisation för välgörenhet som stöttar behövande med förmögenheter. SCA matchar varje anställds bidrag dollar för dollar vilket gjorde att företaget och dess anställda bidrog med 150 000 USD under 2007.
- År 2007 drabbades Mexiko av en av de värsta naturkatastroferna i landets historia genom en översvämning i Tabasco-regionen. Den resulterade i att flera SCA-anställda förlorade sina hem och tillhörigheter.  
SCA skickade medicinsk personal till katastrofområdet och donerade personliga

hygienprodukter, gummistövlar, regnkläder facklor, uniformer, insektsmedel och mediciner. SCA med anställda samlade också in 10 000 USD till anställda som drabbats av översvämningen.

- I augusti 2007 deltog 29 anställda från SCA Gennep, SCA Hoogezand och Interforest Terminal Rotterdam i Nederländerna i "Ride for the Roses" vilket genererade 1 500 EUR till KWF, Hollands nationella cancerfond.
- I Flagstaff och Belmont i Arizona, USA, deltog 105 SCA-anställda och deras familjemedlemmar i American Cancer Societys årliga "Climb to Conquer Cancer" i Flagstaff. Syftet var att samla in pengar och öka medvetenheten om kampen mot cancer och mer än 6 000 USD samlades in.
- 36 anställda vid pappersbruket i Menasha i USA deltog i "Sole Burner race" för att samla in pengar till cancerforskningen. 1300 USD samlades in till American Cancer Society.

- I Fiji bedriver SCA ett projekt för samhällsengagemang och stöd till välgörenhetsorganisationer. St Vincent De Paul, Fiji Cancerstiftelse, Bainivalu Primary School, Homes of Hope, St Christopher, Röda Korset och Daughters of Charity var några organisationer som mottog stöd under 2007.
- Utöver SCAs eget miljöarbete deltar koncernen ofta i aktiviteter för samhällsmiljön. Ett exempel är engagemanget i den slovakiska byn Gemerskà Hörka där SCA i samarbete med de lokala myndigheterna deltar i ett FN-projekt för hållbar utveckling av Dominca-regionen. SCA deltog i projektet att städa floden Slanas stränder 2006 och under 2007 hjälpte SCA-anställda till med att städa nationalparken Kras National. Skolbarn uppmanades delta tillsammans med SCA för att få dem att bättre förstå och uppskatta naturarvet.

#### PRODUKTER ALLA HAR RÅD MED

Centralamerika har cirka 40 miljoner invånare och av dessa lever cirka 14 miljoner under fattigdomsgränsen. Uppskattningsvis 40 procent av kvinnorna har inte råd att köpa mensskydd och många som bor i avlägsna regioner har inte tillgång till dessa produkter.

För att hjälpa konsumenter med låga inkomster i regionen har SCA utvecklat Amore by Saba och Saba Economica – en produktserie mensskydd till lägre pris.

Att ha tillgång till produkter att köpa är en annan utmaning i många delar av världen. I Costa Rica har SCA etablerat partnerskap som möjliggör distribution av produkter till 16 000 mikrobutiker, även kallade "mom and pop" stores eller pulperias, som ofta ligger i avlägsna områden som är svåra att nå. SCA uppskattar att produkterna når cirka 80 procent av dessa butiker och därmed många fattiga konsumenter som inte har råd att köpa ett helt paket utan enbart en produkt åt gången.





**Heather Cassidy, Atlanta, Georgia, USA**

I USA betraktas SCA som ledande på miljöområdet. "Det är tillfredsställande att jobba i ett företag som ligger så långt framme på miljöområdet", säger Heather Cassidy, distriktschef inom försäljning för SCA Tissue North America. "Kunderna vinner också på detta eftersom de kan erbjuda slutkonsumenterna mjukpapper tillverkade av 100 procent återvunnet papper och med miljöcertifieringen Ecologo."



## Ekonomiskt ansvar

Genom att bedriva ett affärsmässigt hållbarhetsarbete säkerställer SCA inte bara koncernens långsiktiga intjäningsförmåga – koncernen stärker också sin konkurrenskraft, både i det långa och korta perspektivet. Hållbarhetsarbetet har stort genomslag på koncernens effektivitet och förmåga att attrahera och behålla såväl kunder som personal. Ur ett ägarperspektiv bidrar hållbarhetsarbetet till att maximera värdet på bolaget.

### Bland de viktigaste effekterna märks

Effektivare produktion och därmed lägre kostnader.

Goda och långsiktiga affärsrelationer med koncernens kunder.

Förmåga att framgångsrikt konkurrera om beställningar där kunden ställer höga krav på hållbarhet – något som blir allt vanligare.

God förmåga att rekrytera, behålla och utveckla personal med rätt kompetens.

### Aktieägare

Under 2007 ökade SCAs nettoomsättning med 4 474 MSEK jämfört med föregående år och uppgick till 105 913 (101 439) MSEK. Resultatet före skatt förbättrades med 1 404 MSEK eller 21 procent och uppgick till 8 237 (6 833) MSEK.

Ökade volymer och högre priser förbättrade rörelseresultatet för Personliga hygienprodukter till 2 960 (2 799) MSEK.

Inom Mjukpapper prioriterade SCA lönsamma segment av marknaden och pris framför volym. Rörelseresultatet uppgick till 1 724 (1 490) MSEK.

Inom Förpackningar växte SCA starkt inom segmenten konsument- och displayförpackningar och god efterfrågan möjliggjorde prishöjningar. Rörelseresultatet förbättrades till 2 651 (2 072) MSEK.

Efterfrågan på magasins- och katalogpapper ökade under 2007 och marknaderna för massa och virke var fortsatt starka. Rörelseresultatet ökade till 2 870 (2 475) MSEK.

#### SKAPA VÄRDE FÖR AKTIEÄGARNA

Vid 2007 års utgång hade SCA 75 723 registrerade aktieägare. De tre största ägarna är AB Industrivärden, Handelsbanken och SEB.

SCA skapar värde för aktieägarna genom utdelning och aktiekursens utveckling. Över en konjunkturcykel används normalt cirka en tredjedel av rörelsens kassaflöde till utdelning och två tredjedelar till värdeskapande investeringar. Under den senaste tioårsperioden har utdelningen ökat med i genomsnitt 9 procent per år och för 2007 föreslås en utdelning på 4,40 SEK.

Under 2007 sjönk aktiekursen för SCAs B-aktie med 4 procent till 114,50 SEK på Stockholmsbörsen.

#### ÖKAT INTRESSE FRÅN SRI-AKTÖRER

För investerare i SCA-aktien har hållbarhetsbedömningar av bolaget blivit allt mer intressanta. Stora institutionella investerare (till exempel vissa pensionsfonder) adderar ofta miljö- och sociala parametrar till sin riskanalys medan olika typer av hållbarhetsfonder

följer strategin att enbart investera i bolag som tillhör de bästa ur ett miljö-, socialt och ekonomiskt perspektiv. Sammantaget ägs cirka 10 procent av SCAs aktier av investerare som undersöker hur bolaget arbetar med hållbar utveckling. Detta motsvarar en ökning med 5 procentenheter sedan 2004.

SCA rankas årligen i ett flertal hållbarhetsindex, bland andra FTSE4Good, ett marknadsindex som mäter resultat och prestanda hos företag som uppfyller globalt erkända normer för företagsansvar.

#### HÅLLBARHET – ETT ALLT VIKTIGARE KONKURRENSMEDEL

Hållbarhetsfrågor sågs tidigare främst som en miljöfråga. Den sociala dimensionen av hållbarhetsarbetet har vuxit med tiden och på senare tid har den affärsmässiga dimensionen tillkommit. Ett proaktivt hållbarhetsarbete är en förutsättning för en långsiktigt lönsam verksamhet.

Det senaste året har utmärkts av ett kraftigt ökat intresse för hållbarhetsfrågor från koncer-



Från vänster Tom Dudfield (SCA), John Andersen (Wembley Stadium) och Rod Broadbent (SCA).

#### WEMBLEY-KONTRAKT TILL SCA

Ett exempel på att koncernens hållbarhetsarbete stärker SCAs konkurrenskraft är den stora ordern från Wembley Stadium i London under 2007. Det var till sist SCAs omfattande miljöprogram som avgjorde valet av leverantör till den nya arenan. Arenans samtliga toaletter kommer att vara utrustade med SCA-produkter.

"SCA hade alla de produkter vi ville ha, men avgörande för vårt beslut var hur företaget betonar sitt miljöansvar", säger John Andersen, ansvarig för arenans renhållning. "Det som imponerade mest på oss var SCAs satsningar på återplantering av skog, att man undviker klor som blekmedel i sina produkter och att man strävar efter att minimera energiförbrukningen. Allt detta gav höga poäng i vår bedömning och övertygade oss om att kontraktera SCA Tissue Europe framför någon annan mjukpappersleverantör", sammanfattar Andersen.

Wembley Stadium, som invigdes 2007, har 90 000 sittplatser och kommer att besökas av mer än 1 500 000 idrotts- och musikintresserade varje år.





nens kunder. Vid kontraktsförhandlingar blir det allt vanligare att kunderna ställer frågor och krav, främst på miljöområdet.

För SCAs del, med sitt mångåriga hållbarhetsarbete, innebär detta en konkurrensfördel. Det senaste året har företaget fått flera kontrakt där hållbarhetsfrågorna varit helt eller delvis avgörande.

Ett exempel på detta är uppförandet av Wembley stadium. Projektet hade en utpräglad miljöprofil och det ställdes höga miljökrav på leverantörerna. Läs mer om detta på sidan 42. Miljöaspekten var även en starkt bidragande orsak till att SCA fick uppdraget att leverera mjukpapper till McDonald's restauranger i Storbritannien, Tyskland och Frankrike.

I USA har SCA en mycket stark miljöprofil. Mjukpappret tillverkas av 100 procent returfiber och har miljömärkningen EcoLogo. Miljöinriktningen gjorde att det amerikanska fotbollslaget Philadelphia Eagles valde SCA som strategisk partner i sitt miljöprogram Go Green och leverantör av mjukpapper till hela Philadelphia Eagles hemmaarena.

Många multinationella företag ställer krav på socialt ansvar av sina leverantörer. Genom att kunna svara tillfredsställande på dessa frågor har exempelvis SCAs förpackningsrörelse i Kina en konkurrensfördel.

#### **INVESTERINGAR GER EFFEKTIVARE VERKSAMHET**

SCA har under de senaste fem åren genomfört stora investeringar, vilket inneburit avsevärda förbättringar både av effektivitet och av miljöprestanda. Vid investeringar tas hänsyn till vilka miljöeffekter investeringen får. Totalt uppgår investeringarna under perioden 2003 till 2007 till 53 miljoner kronor. Motsvarande cirka 8 procent av dessa utgörs av direkt miljöförbättrande åtgärder.

#### **KLIMATFÖRÄNDRINGARNAS EKONOMISKA KONSEKVENSER**

En effekt av klimatförändringarna för SCA är deltagande i EUs handelssystem med utsläppsrätter. SCA har i det nuvarande systemet haft ett överskott utsläppsrätter på cirka 10 procent per år, vilket motsvarar cirka 150 000 ton.

Det ekonomiska värdet på en utsläppsrätt (motsvarande 1 ton koldioxid) har varierat kraftigt under första fasen av handelssystemet. Överskottet har antingen sålts eller investerats i CDM-projekt (se sid 19–20).

Systemet med utsläppsrätter har även påverkat SCA indirekt genom att det anses vara en bidragande orsak till de senaste årens elprishöjningar. Prishöjningarna har starkt bidragit till SCAs ökade elkostnader de senaste åren.

Europas strävan efter att uppfylla Kyotoavtalet och minska utsläppen av fossila bränslen har medfört en ökad efterfrågan på biobränsle. Detta ökar priserna på vedråvara och kan i framtiden öka konkurrensen om viktiga råvara till SCAs produktion.

## Intressenter

### ATT SKAPA VÄRDE FÖR INTRESSENTER

SCA har både direkt och indirekt ekonomisk påverkan på sina intressenter. Företaget förser kunderna med produkter och tjänster och köper material och tjänster från sina leverantörer. Medarbetarna betalas lön, aktieägarna utdelning och samhället skatter. SCAs engagemang i samhällsprojekt bidrar indirekt till de lokala ekonomierna.

Ett mått på hur SCA skapar värde för sina intressenter är fördelningen av koncernens utgifter. Under 2007 uppgick SCAs huvudsakliga utgifter till 109 251 MSEK och fördelade sig enligt följande:

- Löner till anställda 15 465 MSEK
- Sociala kostnader 3 051 MSEK för anställda, exkl. pensioner
- Till aktieägare (utdelning) 2 939 MSEK
- Till staten (skatter) 1 076 MSEK
- Räntor till långivare 1 910 MSEK
- Leverantörer 73 063 MSEK
- Till bolagets förfogande 11 747 MSEK

### KUNDERNA

Nettoomsättningen 2007 uppgick till 105 913 (101 439) MSEK. Kunderna är främst stora företagskunder men också indirekt konsumenter. Huvuddelen av försäljningen sker i Europa (77 procent) och i Nordamerika (10 procent).

Den stora tillväxten sker dock i Asien, Latinamerika och Östeuropa som växte med 7, 16 respektive 19 procent. Försäljningen på SCAs tillväxtmarknader utgör 16 procent av SCAs omsättning, att jämföra med 7 procent för tio år sedan.

### LEVERANTÖRER

Under 2007 köpte SCA råvaror och tjänster etc. för sammanlagt 73 063 (69 188) MSEK. För många leverantörer är SCA en viktig inkomstkälla men företaget bidrar även med exempelvis utbildning av skogsentreprenörer.

### ANSTÄLLDA

SCA har drygt 50 000 anställda som får lön och andra förmåner från företaget. De anställda bidrar i sin tur till samhällsekonomin med skatter och köpkraft.

Under 2007 uppgick lönekostnaderna till 15 465 (14 668) MSEK, och sociala avgifter uppgick till 3 051 (3 067) MSEK.

SCA investerade 2007 178 (165) MSEK i kompetenshöjande åtgärder eller knappt 3 500 SEK per anställd.

### PENSIONS FÖRPLIKELSER

SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbaserade pensionsplaner. De mest betydande förmånsbestämda planerna baseras på anställningstid och den ersättning som de anställda har vid eller nära pensioneringen. Den totala nettokostnaden för pensioner uppgick under 2007 till 217 (552) MSEK. För ytterligare information, se not 27 i SCAs årsredovisning för 2007.

### SAMHÄLLET

Genom att betala skatt och skapa arbetstillfällen bidrar SCA till samhällsekonomin. På vissa orter är SCA den helt dominerande arbetsgivaren vilket gör att företaget har en mycket stor inverkan.

SCA bidrar även ekonomiskt till samhällsnyttiga projekt, som mensskydd i Zimbabwe eller donationer till cancerforskning i Australien (mer om detta på sid 38).

### BIDRAG TILL EKONOMISK UTVECKLING I FATTIGA LÄNDER

SCAs verksamhet expanderar för närvarande snabbt på en rad tillväxtmarknader. Med sina vardagsnära produkter bidrar SCA till den allmänna välfärden och det finns starka sam-

band mellan exempelvis konsumtion av hygienprodukter och BNP/capita.

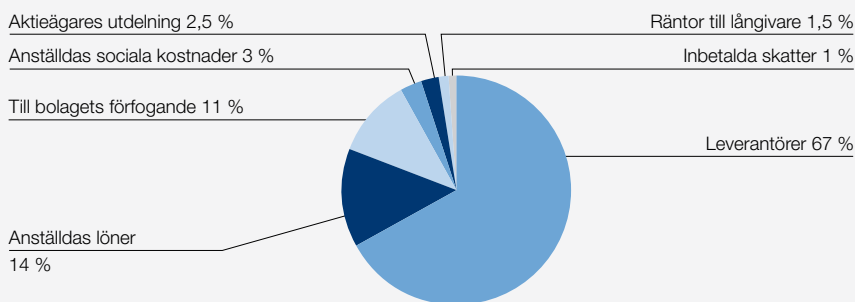
SCA bidrar till välfärdsutvecklingen inte bara genom sina produkter, utan också genom att skapa arbetstillfällen för anställda och underentreprenörer.

I länder som Mexiko och Costa Rica arbetar SCA med mindre förpackningar och distribution till mikrobutiker för att ge fler konsumenter tillgång till produkterna. I exempelvis Costa Rica utgör SCAs intäkter från sådana mikrobutiker hela 45 procent av omsättningen.

#### Fakta om SCAs huvudsakliga tillväxtregioner

Region	2007	2006	+/- %
<b>Latinamerika</b>			
Försäljning, MSEK	1 795	1 543	16
Antal anställda	4 403	4 302	2
Kvinnor, %	23	25	-5
Lönekostnader, MSEK	493	316	56
<b>Östeuropa</b>			
Försäljning, MSEK	6 628	5 568	19
Antal anställda	4 275	4 116	4
Kvinnor, %	40	43	-5
Lönekostnader, MSEK	521	371	40
<b>Asien</b>			
Försäljning, MSEK	4 666	4 374	7
Antal anställda	6 763	5 892	15
Kvinnor, %	39	38	3
Lönekostnader, MSEK	350	298	18

#### Utgiftsstruktur per intressent









# Styrning och kontroll



SCA har ett omfattande system för insamling och presentation av data för såväl enskilda produktionsanläggningar som hela affärsgrupper. Med resursledningssystemet RMS (Resource Management System) kan SCA analysera data som beskriver hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror samt nivåer för avfall och utsläpp. RMS-siffrorna används för intern styrning och uppföljning, extern jämförelse samt som verktyg för att utvärdera förvärv och större investeringar. I årets RMS-data ingår fyra nya konverteringsanläggningar. Två pappersbruk ingår inte längre i RMS-rapporteringen eftersom de avvecklats.

### RESURSER

I detta avsnitt beskrivs SCAs användning av råmaterial, vatten, energi samt koncernens transporter under 2007.

### RÅMATERIAL

Den typiska SCA-produkten tillverkas av olika typer av vedfiber. Dessutom ingår små

mängder oorganiska och fossila organiska material.

Förnybara råvaror (färsk vedfiber och returfiber) står för största delen av den totala materialmängden i en genomsnittlig SCA-produkt. Oorganiska material (kaolinlera och kalciumkarbonat) används som fyllmedel och bstrykningspigment i vissa specifika papperstyper för att kundernas krav på hög kvalitet ska kunna uppfyllas. Syntetiska material används i högabsorberande hygienprodukter för att förbättra kvalitet och funktion, liksom i förpackningar med extra hög skyddsförmåga.

SCA är Europas största insamlare och användare av returfiber. Diagrammet visar råmaterialfördelningen i SCAs produkter.

### VATTEN

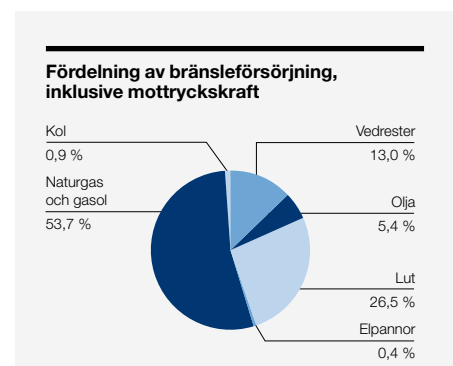
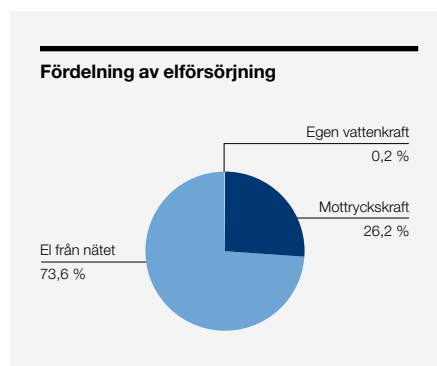
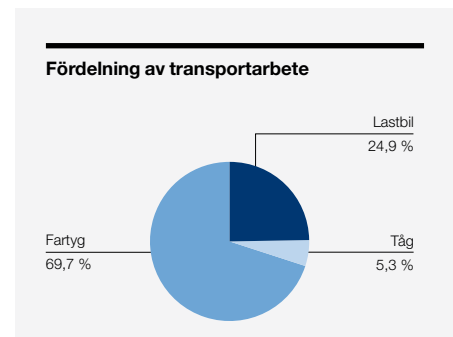
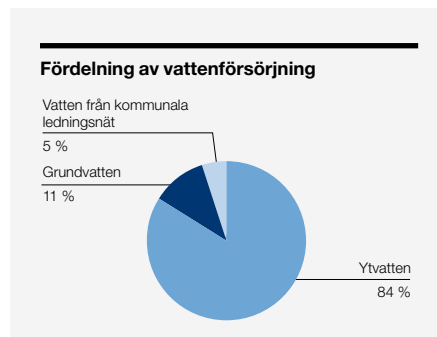
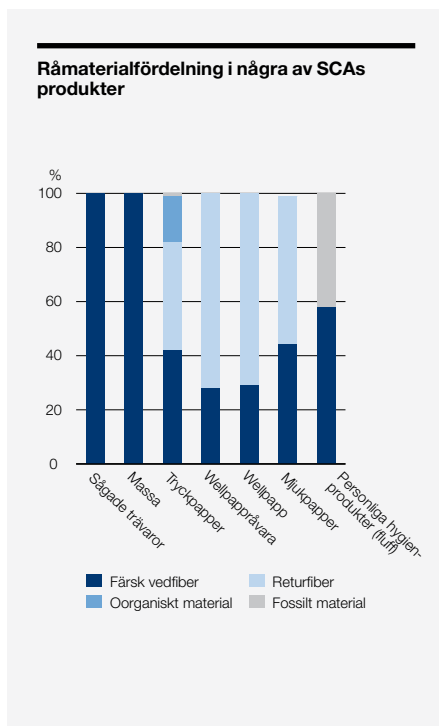
Vattenförsörjningen presenteras under rubriken Råvaruförsörjning. Värdena är totalvärdet för ytvatten, grundvatten och vatten från kommunala ledningsnät. Den totala mängden inkommande vatten uppgår till 229 Mm<sup>3</sup>.

### ENERGI

Vid beräkning av energianvändning inkluderas inköpt energi (värme, el och bränsle) som levereras till en produktionsenhet såväl som energi som utvinns ur ved, lut, bark, slam, pappersrejekt samt lokalt producerad el. En stor del av den energi som förbrukas kommer från förbränning av vedrester och lokalt genererad mottryckskraft. Därför omfattar presentationen av SCAs data både en bränslebalans och en elenergi balans.

Om all elenergi som produceras vid en SCA-anläggning inte förbrukas internt, levereras överskottsmängden till det nationella elnätet. År 2007 levererade SCA el till nationella nät motsvarande 407 GWh.

SCA levererar sekundärvärme från varmvatten som genererats i processerna till olika fjärrvärmesystem, främst i Sverige. Detta är en bra metod för att spara energi. År 2007 kunde SCA leverera värme till fjärrvärmesystem motsvarande 21 015 m<sup>3</sup> eldningsolja. SCA levererade också värmeenergi till närliggande pappersbruk motsvarande 16 992 m<sup>3</sup> eldningsolja.



## TRANSPORT

Råmaterial transporteras till SCAs produktionsanläggningar och färdiga produkter levereras till SCAs kunder. Större delen av SCAs transporter köps in från externa leverantörer. SCAs totala transportbehov uppgår till 33,8 miljarder tonkilometer. Den största andelen av transporterna sker med fartyg, medan den resterande delen sker med lastbil och tåg. SCAs transporter av råvaror och produkter motsvarar 14 026 TJ bränsle och 66 GWh elenergi.

## UTSLÄPP

Bolagets totala utsläpp påverkas av bränsleanvändningen som i sin tur påverkas av produktionsnivån. Produktionsmängdens förändring de senaste åren redovisas i ton och kubikmeter. SCA-koncernens utsläpp framgår av värdena som presenteras för åren 2005, 2006 och 2007. Det bör noteras att SCA under de senaste åren har förvärvat en rad företag. I år finns fyra nya konverteringsanläggningar med i RMS-redovisningen för första gången. Två pappersbruk har sålts och ingår inte längre.

## UTSLÄPP TILL LUFT

Utsläpp till luft omfattar utsläpp från alla förbränningsanläggningar vid SCAs produktionsanläggningar, såväl fossil förbränning som bibränslen och utsläpp från inköpt ter-

misk energi. I de fall då energi (primär termisk energi och/eller elenergi) levereras till en anläggning utanför SCA, minskas luftutsläppen i förhållande till den levererade energimängden, fördelat på SCAs huvudprodukter.

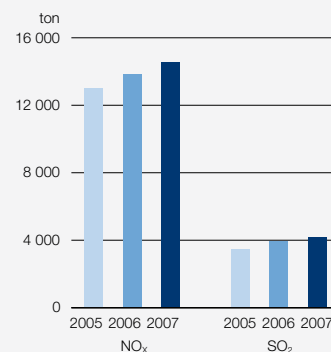
Tre olika kemiska föreningar mäts och redovisas i samband med luftutsläppen: NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> och fossilt CO<sub>2</sub>.

De redovisade siffrorna för CO<sub>2</sub>-utsläpp kan skilja sig något från dem som rapporteras till lokala myndigheter inom ramen för EUs system för handel med utsläppskvoter. Länderna som deltar i systemet använder olika gränser och definitioner i sina beräkningar, medan SCAs beräkning och presentation av RMS-data görs enligt speciella regler. Ett globalt företag som SCA, med verksamhet i flera världsdelar, måste ha en gemensam uppsättning regler för databeräkningen för att kunna presentera en enhetlig rapport och följa upp företagets utsläppsnivåer.

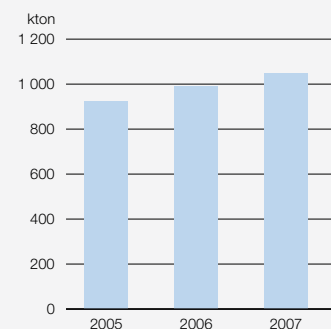
## UTSLÄPP TILL LUFT FRÅN TRANSPORTER

En stor del av utsläppen till luft kommer från transporter, inte från produktionen vid SCAs anläggningar. Utsläppen från transporter ingår inte i tabellerna "Råmaterial, energi och utsläpp" på sidan 51 utan redovisas i diagram till höger.

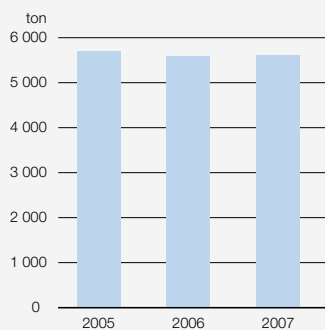
Utsläpp från transporter, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>



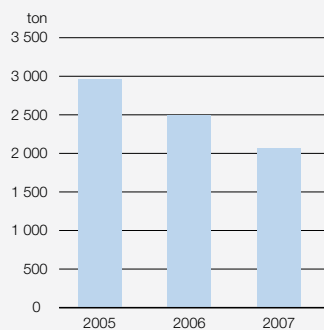
Utsläpp från transporter, CO<sub>2</sub>



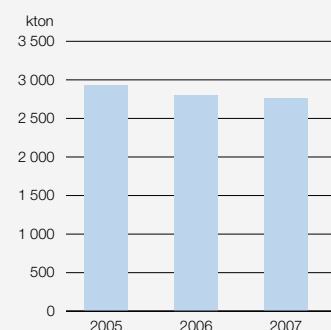
Utsläpp till luft, NO<sub>x</sub>



Utsläpp till luft, SO<sub>2</sub>



Utsläpp till luft, CO<sub>2</sub> fossilt



### UTSLÄPP TILL VATTEN

SCAs avloppsvatten delas in i kylvatten och processvatten. Kylvatten har endast värmts upp och inte förorenats i något avseende. Den totala mängden processvatten som släpps ut uppgår till 127 Mm<sup>3</sup>. Vattnet renas på ungefär samma sätt som i kommunala reningsverk. Tabellvärdena för år 2007 gäller utsläpp av processvatten.

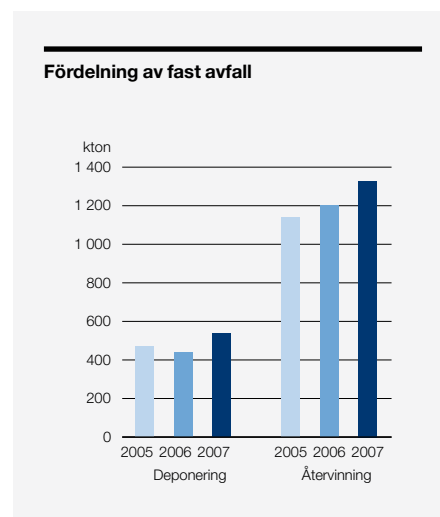
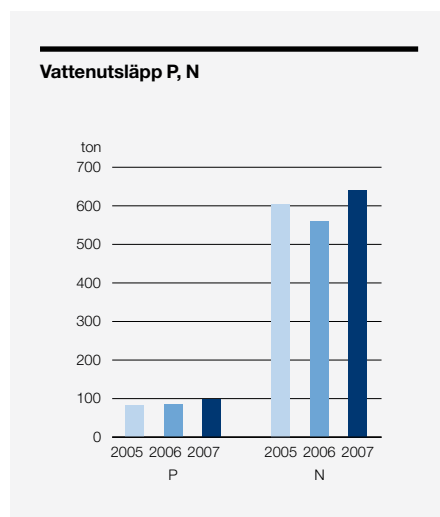
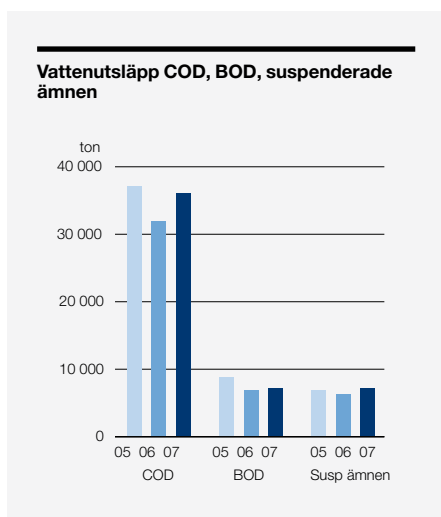
Utsläpp till vatten i tabellerna utgörs av COD, BOD, suspenderade ämnen, AOX, P och N. Det finns emellertid skillnader mellan

olika mätmetoder. All produktion av blekt kemisk massa inom SCA är helt klorfri (TCF). Angivna data för AOX gäller hantering av inkommande råvatten.

### FAST AVFALL

Det fasta avfall SCA rapporterar gäller avfall som deponeras, avfall som återvinns samt farligt avfall. Avfall som återvinns är sådant material som kan användas som råvara inom andra industrier exempelvis inom cement-, tegel- och byggindustrin. Det omfattar främst

aska, slam, organiskt avfall och plast. Farligt avfall består till största delen av spillolja, men innefattar även organiska lösningsmedel, batterier och lysrör.



# Styrning och kontroll

## Råmaterial, energi och utsläpp

		Skogsindustri- produkter		Förpackningar		Mjukpapper		Personliga hygienprodukter		Totalt SCA-koncernen	
		2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>Produktion</b>											
Papper och massa	kton	2 208	2 222	5 022	4 888	2 254	2 300			9 483	9 410
Personliga hygienprodukter	kton							541	481	541	481
Virke och sågade trävaror	1000m <sup>3</sup>	1 810	1 660							1 810	1 660
<b>1. Råmaterial</b>											
Rundved och sågverksflis*	kton	3 321	3 174	716	683	453	472	0	0	4 491	4 329
Inköpt massa*	kton	130	142	0	0	837	765	377	304	1 345	1 211
Inköpt papper	kton	0	0	0	0	18	19	0	0	18	19
Wellpappråvara*	kton	0	0	2 890	2 783	0	0	0	0	2 890	2 783
Returpapper	kton	809	750	1 881	1 930	1 626	1 678	0	0	4 315	4 357
Organiskt material	kton	336	320	2	2	10	9	0	0	347	330
Organiskt fossilt material	kton	13	13	26	28	4	3	275	247	318	292
Vatten	Mm <sup>3</sup>	91	95	45	43	92	95	1	0	229	233
<b>2. Energi</b>											
<b>Elenergi</b>											
Egen vattenkraft	GWhe	17	16	0	0	0	0	0	0	17	16
Mottryckskraft	GWhe	1 200	1 037	586	582	530	518	0	0	2 315	2 138
El från nätet	GWhe	2 393	2 567	1 106	1 105	2 609	2 654	385	327	6 492	6 654
<b>Totalt</b>	<b>GWhe</b>	<b>3 610</b>	<b>3 620</b>	<b>1 692</b>	<b>1 688</b>	<b>3 139</b>	<b>3 172</b>	<b>385</b>	<b>327</b>	<b>8 825</b>	<b>8 807</b>
<b>Bränsle</b>											
Biobränsle	TJfuel	16 736	14 295	9 847	9 398	4 818	4 621	0	0	31 401	28 315
Fossilt bränsle	TJfuel	10 069	9 320	14 896	15 041	22 909	22 604	209	214	48 084	47 179
Elpannor	TJfuel	152	209	25	51	249	214	0	0	427	475
<b>Totalt</b>	<b>TJfuel</b>	<b>26 957</b>	<b>23 824</b>	<b>24 768</b>	<b>24 491</b>	<b>27 977</b>	<b>27 439</b>	<b>209</b>	<b>214</b>	<b>79 911</b>	<b>75 968</b>
varav mottryckskraft	TJfuel	5 970	5 425	2 989	2 925	3 614	3 238	0	0	12 572	11 588
<b>3. Utsläpp</b>											
<b>Till luft</b>											
NOx som NO <sub>2</sub>	ton	1 493	1 579	1 775	1 697	2 331	2 300	21	21	5 620	5 598
SO <sub>2</sub>	ton	353	405	740	723	980	1 374	0	0	2 072	2 502
Stoft	ton	129	130	262	414	185	153	0	0	575	697
CO <sub>2</sub> fossilt	kton	552	541	907	909	1 286	1 339	12	17	2 756	2 805
CO <sub>2</sub> biogent	kton	1 736	1 511	1 022	987	604	591	0	0	3 362	3 089
<b>Till vatten</b>											
COD	ton	13 078	12 269	11 934	9 657	11 077	10 044	0	0	36 089	31 970
BOD	ton	1 182	847	3 578	3 207	3 550	2 953	0	0	8 309	7 007
Suspenderade ämnen	ton	746	604	2 897	2 302	3 524	3 349	0	0	7 168	6 255
AOX	ton	10	6	5	4	2	4	0	0	17	14
P	ton	34	26	28	22	37	36	0	0	99	84
N	ton	207	210	190	148	244	200	0	0	641	559
Avloppsvatten	Mm <sup>3</sup>	39	40	29	29	60	60	0	0	127	129
<b>Fast avfall</b>											
Deponering	ton	75 803	72 404	81 302	103 391	378 060	260 750	3 626	4 222	538 791	440 768
Återvinning	ton	356 100	231 794	138 844	124 664	773 094	794 222	60 519	46 911	1 328 557	1 197 585
Farligt avfall	ton	868	776	993	1 222	980	708	18	18	2 859	2 724

\* Delvis interna leveranser



# Styrning och kontroll

## Fakta om bruken – Mjukpapper

		Edet Sverige	Jönköping Sverige	Drammen Norge	Prudhoe Storbritannien	Tawd Storbritannien	Chesterfield Storbritannien	Oakenholt Storbritannien	Stembert Belgien	Mannheim mjukpapper Tyskland	Mannheim massa Tyskland	Mannheim Totalt Tyskland	Kostheim Tyskland	Friesland Nederländerna	Le Theil Frankrike	Ottmann Österrike	Valls Spanien	Mediona Spanien
2007	Kvaliteter	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti,gp	bsi	ti,gp, pp,bsi	ti	ti,nw	ti	ti	ti	ti
<b>Produktion</b>	kton	<b>92</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>82</b>	<b>20</b>	<b>29</b>	<b>57</b>	<b>68</b>	<b>279</b>	<b>218</b>	<b>318</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	<b>62</b>	<b>123</b>	<b>109</b>	<b>36</b>
<b>Energi</b>																		
<b>Elenergi</b>																		
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mottryckskraft	GWhe	8	0	0	0	40	0	0	0	206	58	264	28	0	0	83	0	0
El från nätet	GWhe	128	26	28	139	22	30	57	78	240	68	308	110	11	71	56	133	33
<b>Totalt</b>	GWhe	<b>137</b>	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>139</b>	<b>62</b>	<b>30</b>	<b>57</b>	<b>78</b>	<b>446</b>	<b>126</b>	<b>572</b>	<b>138</b>	<b>11</b>	<b>71</b>	<b>139</b>	<b>133</b>	<b>33</b>
<b>Bränsle</b>																		
Biobränsle	TJfuel	532	73	0	0	0	0	0	0	140	4 073	4 214	0	0	0	0	0	0
Fossilt bränsle	TJfuel	121	76	50	1 176	698	267	561	578	3 450	656	4 106	1 094	38	388	1 347	801	270
Elpannor	TJfuel	124	0	125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	TJfuel	<b>777</b>	<b>149</b>	<b>175</b>	<b>1 176</b>	<b>698</b>	<b>267</b>	<b>561</b>	<b>578</b>	<b>3 590</b>	<b>4 729</b>	<b>8 320</b>	<b>1 094</b>	<b>38</b>	<b>388</b>	<b>1 347</b>	<b>801</b>	<b>270</b>
varav mottryckskraft	TJfuel	35	0	0	0	537	0	0	0	903	255	1 157	122	0	0	464	0	0
<b>Utsläpp</b>																		
<b>Till luft</b>																		
NO <sub>x</sub> som NO <sub>2</sub>	ton	50	11	3	52	311	4	36	54	205	420	800	61	1	21	71	80	43
SO <sub>2</sub>	ton	3	1	0	8	0	1	5	0	13	274	287	4	0	0	0	0	0
Stoft	ton	0	0	0	1	0	0	0	0	0	53	54	0	0	0	0	2	0
CO <sub>2</sub> fossilt	kton	8	5	3	63	37	15	31	29	133	99	232	55	2	20	74	41	15
CO <sub>2</sub> biogent	kton	68	7	0	0	0	0	0	0	163	366	529	0	0	0	0	0	0
<b>Till vatten</b>																		
COD	ton	432	160	306	22	E/T	E/T	46	102	255	5 204	5 459	208	E/T	32	242	23	0
BOD	ton	104	43	N/A	6	E/T	E/T	5	44	75	280	355	16	E/T	12	20	N/A	0
Suspenderade ämnen	ton	72	22	117	20	E/T	E/T	10	14	72	269	341	1	E/T	3	24	2	0
AOX	ton	0,5	0,2	0	0	E/T	E/T	0	0	0,8	0	0,8	0,4	E/T	0,1	0,4	0	0
P	ton	0,9	0	0,6	0,3	E/T	E/T	0	0,3	3,6	13,6	17,2	2	E/T	0,1	0,5	0,1	0
N	ton	14	3	3	0,9	E/T	E/T	0	2,0	20,0	74,6	94,6	10	E/T	1	13	0,7	0
Avloppsvatten	Mm <sup>3</sup>	3,40	0,62	1,08	2,56	0,56	0,47	0,49	0,75	3,50	13,10	16,60	1,71	E/T	0,47	3,63	0,24	0
<b>Fast avfall</b>																		
Deponering	ton	3 458	902	30 591	8 034,0	1 067	1 974	219	208	267	0	267	0	0,0	0	0	311,8	101,8
Återvinning	ton	36 284	21 319	3 082	80 375,0	6 581	31 403	7 933	3 265	51 656	0	51 656	87 112	2 372,3	4 321	110 058	6 291,2	1 250,5
Farligt avfall	ton	14	62	2	10	6	0	7	45	130	0	130	216	6	36	34	146	27

ti = mjukpapper  
 nw = non woven  
 gp = ugnspapper  
 pp = förpackningspapper  
 bsi = blekt sulfatmassa

uc = obstruktion finpapper  
 rc = returfiber massa  
 mp = marknads massa  
 E/T = extern hantering  
 N/A = data ej tillgängligt

																						Totalt
	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti, rp	ti, uc, mp	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	
Svetogorsk Ryssland	42	125	40	20	48	87	53	198	70	65	50	104	24	27	37	51	62	5				2 254
Lucca 1 Italien	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collodi Italien	0	80	0	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	530
Pratovecchio Italien	42	38	35	1	61	130	48	297	92	67	87	99	33	58	50	123	110	7				2 609
Alsip USA	<b>42</b>	<b>118</b>	<b>35</b>	<b>20</b>	<b>61</b>	<b>130</b>	<b>48</b>	<b>297</b>	<b>92</b>	<b>67</b>	<b>87</b>	<b>99</b>	<b>33</b>	<b>58</b>	<b>50</b>	<b>123</b>	<b>110</b>	<b>14</b>				<b>3 139</b>
Barton USA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 818
Flagstaff USA	347	1 679	297	316	438	663	456	1 717	728	643	568	738	279	160	626	937	686	62				22 909
Menasha USA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	249
South Glens Falls USA	<b>347</b>	<b>1 679</b>	<b>297</b>	<b>316</b>	<b>438</b>	<b>663</b>	<b>456</b>	<b>1 717</b>	<b>728</b>	<b>643</b>	<b>568</b>	<b>738</b>	<b>279</b>	<b>160</b>	<b>626</b>	<b>937</b>	<b>686</b>	<b>62</b>				<b>27 977</b>
Ecatepec Mexiko	0	1 088	0	211	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3 614
Monterrey Mexiko	32	174	22	17	6	11	24	69	17	7	31	66	88	0	44	45	69	13				2 331
Uruapan Mexiko	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	208	223	0	86	0	0	152				980
Lasso Ecuador	4	0	6	0	1	2	2	38	0	12	3	15	7	0	29	5	0	5				185
Cajicá Colombia	19	83	15	17	25	34	28	87	40	36	32	55	25	9	52	49	38	10				1 286
Medellin Colombia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	604
Box Hill Australien	E/T	E/T	E/T	0	N/A	341	569	N/A	N/A	E/T	E/T	74	547	46	961	1 497	N/A	10				11 077
Kawerau Nya Zeeland	E/T	E/T	E/T	0	979	24	28	44	314	E/T	E/T	47	602	28	585	50	241	4				3 550
Cavite Filippinerna	E/T	E/T	E/T	0	1 335	100	95	66	211	E/T	E/T	20	69	62	74	861	2	3				3 524
Mjukkapper 34 bruk	E/T	E/T	E/T	0	0	0	0	0	0	E/T	E/T	0	0	0	0	0	0	0				2
	E/T	E/T	E/T	0	0	4,9	5,6	2,5	0	E/T	E/T	0,3	0	1,97	0	0	0	0,3				37
	E/T	E/T	E/T	0	0	1,4	0,6	54,5	0	E/T	E/T	2,4	31,8	4	0	6,418	0	0,2				243
	1,78	0,24	0,15	0,00	2,87	3,99	0,28	8,09	2,35	N/A	N/A	1,13	0,63	0,89	0,62	0,94	2,80	0,34				60
	9 069	592	157	2 810	49 394	61 824	515	22 650	55	774	23 625	98 474	16 972	31 311	7 097	488	3 720	1 401				378 060
	1 362	940	290	2 094	0	1	35 273	187 597	75 790	237	763	0	164	1 161	12 659	250	1 210	0				773 094
	0	21	1	24	31	2	4	1	73	17	15	50	0	0	0	0	0	0				980

## Styrning och kontroll

### Fakta om anläggningarna – Personliga hygienprodukter

		Mölnlycke Sverige	Falkenberg Sverige	Linselles Frankrike	Gennep Nederländerna	Hogezand Nederländerna	Olawa Polen	Gemerska Hörka Slovakien	Drummondville Kanada	Bowling Green USA	Cavite Filippinerna	Selangor Malaysia	Springvale Australia	Auckland Nya Zeeland	Cali Colombia	Ecatepec Mexiko	Rionegro Colombia	<b>Totalt</b>
<b>2007</b>																		
<b>Kvaliteter</b>																		
<b>Produktion</b>	<b>kton</b>	<b>3</b>	<b>84</b>	<b>58</b>	<b>80</b>	<b>105</b>	<b>18</b>	<b>27</b>	<b>31</b>	<b>33</b>	<b>4</b>	<b>41</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>541</b>
<b>Energi</b>																		
<b>Elenergi</b>																		
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mottryckskraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
El från nätet	GWhe	5	47	37	35	91	15	27	25	24	3	22	11	5	16	9	12	385
<b>Totalt</b>	<b>GWhe</b>	<b>5</b>	<b>47</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>91</b>	<b>15</b>	<b>27</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>385</b>
<b>Bränsle</b>																		
Biobränsle	TJfuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fossilt bränsle	TJfuel	13	0	42	28	78	3	27	8	4	N/A	2	0,2	0,5	N/A	N/A	2	209
Elpannor	TJfuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>TJfuel</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>28</b>	<b>78</b>	<b>3</b>	<b>27</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>N/A</b>	<b>2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>2</b>	<b>209</b>
varav mottryckskraft	TJfuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Utsläpp</b>																		
<b>Till luft</b>																		
NO <sub>x</sub> som NO <sub>2</sub>	ton	1,3	0	4,2	2,8	7,8	0,3	2,7	0,8	0,4	N/A	0,2	0	0	N/A	N/A	0,2	21
SO <sub>2</sub>	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stoft	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO <sub>2</sub> fossilt	kton	0,9	0	2,4	1,5	4,4	0,2	1,5	0,5	0,3	N/A	0,1	0	0	N/A	N/A	0,1	12
CO <sub>2</sub> biogent	kton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Till vatten</b>																		
COD	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BOD	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suspenderade ämnen	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AOX	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
N	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avloppsvatten	Mm <sup>3</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Fast avfall</b>																		
Deponering	ton	0	44	0	0	1 254	0	219	497	334	0	6	765	140	67	0	301	3 626
Återvinning	ton	306	9 439	3 965	6 143	15 265	2 715	6 970	3 318	2 521	181	1 325	489	554	2 020	2 932	2 377	60 519
Färdigt avfall	ton	0	4	0	0	0	0	5	5	1	0	0	0	0	0	1	2	18

# Styrning och kontroll

## Fakta om bruken – Förpackningar

		Munksund Sverige	Obbola Sverige	New Hythe Storbritannien	De Hoop Nederländerna	Aschaffenburg Tyskland	Witzenhausen Tyskland	Lucca Italien	Wellpappråvara 8 bruk	Wellpapp Europa 71 anläggningar	Wellpapp Asien 15 anläggningar	EPS Europa 13 anläggningar	EPS Asien 8 anläggningar	<b>Totalt</b> <b>Förpackningar</b>
<b>2007</b>														
<b>Kvaliteter</b>		kl, wtl	kl, tl	tl, fl	tl, fl	fl	tl, fl	tl, fl, wtl	fl					
<b>Produktion</b>	<b>kton</b>	<b>363</b>	<b>402</b>	<b>232</b>	<b>334</b>	<b>350</b>	<b>318</b>	<b>370</b>	<b>2 368</b>	<b>2 403</b>	<b>230</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>5 022</b>
<b>Energi</b>														
<b>Elenergi</b>														
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mottryckskraft	GWhe	177	64	116	134	0	93	2	586	0	0	0	0	586
El från nätet	GWhe	161	255	3	5	160	27	146	756	291	24	13	22	1 106
<b>Totalt</b>	<b>GWhe</b>	<b>339</b>	<b>319</b>	<b>119</b>	<b>139</b>	<b>160</b>	<b>120</b>	<b>148</b>	<b>1 342</b>	<b>291</b>	<b>24</b>	<b>13</b>	<b>22</b>	<b>1 692</b>
<b>Bränsle</b>														
Biobränsle	TJfuel	5 739	3 679	0	0	318	69	42	9 847	0	0	0	0	9 847
Fossilt bränsle	TJfuel	309	791	2 099	2 654	1 439	2 094	1 548	10 934	2 707	473	142	641	14 896
Elpannor	TJfuel	25	0	0	0	0	0	0	25	0	0	0	0	25
<b>Totalt</b>	<b>TJfuel</b>	<b>6 074</b>	<b>4 471</b>	<b>2 099</b>	<b>2 654</b>	<b>1 756</b>	<b>2 162</b>	<b>1 590</b>	<b>20 806</b>	<b>2 707</b>	<b>473</b>	<b>142</b>	<b>641</b>	<b>24 768</b>
varav mottryckskraft	TJfuel	747	268	809	732	0	392	42	2 989	0	0	0	0	2 989
<b>Utsläpp</b>														
<b>Till luft</b>														
NO <sub>x</sub> som NO <sub>2</sub>	ton	414	383	104	110	229	117	34	1 391	255	59	14	57	1 775
SO <sub>2</sub>	ton	71	188	2	0	2	20	0	283	292	74	20	71	740
Stoft	ton	34	202	0	0	1	0	0	236	13	12	0	1	262
CO <sub>2</sub> fossilt	kton	28	61	118	148	81	117	87	639	169	38	9	52	907
CO <sub>2</sub> biogent	kton	588	393	0	0	34	4	4	1 022	0	0	0	0	1 022
<b>Till vatten</b>														
COD	ton	5 879	3 802	225	289	230	213	404	11 042	660	232	0	0	11 934
BOD	ton	2 666	664	12	15	13	17	51	3 438	121	19	0	0	3 578
Suspenderade ämnen	ton	738	1 688	57	3	11	10	87	2 595	266	37	0	0	2 897
AOX	ton	3,5	1,1	0	0	0,2	0,1	0	5	0	0	0	0	5
P	ton	3,6	18,8	1,6	1	0,9	0,6	1,7	28	0	0	0	0	28
N	ton	22,3	111	16,6	9	8,9	5	17,4	190	0	0	0	0	190
Avloppsvatten	Mm <sup>3</sup>	13,96	6,68	1,93	1,70	1,37	1,20	1,42	28	0,60	0,20	0	0	29
<b>Fast avfall</b>														
Deponering	ton	13 672	14 091	28 232	168	0	0	18 296	74 459	6 054	265	430	93	81 302
Återvinning	ton	1 154	24 111	0	22 868	28 614	22 379	34 324	133 451	4 099	763	350	180	138 844
Farligt avfall	ton	11	50	6	30	41	16	27	181	732	79	1	1	993

kl = kraftliner  
 wtl = liner med vitt ytskikt  
 tl = testliner  
 fl = fluting  
 E/T = extern hantering  
 N/A = data ej tillgängligt



# Styrning och kontroll

## Fakta om bruken – Skogsindustriprodukter

							Totalt		
		Ortviken Sverige	Östrand Sverige	Laakirchen Österrike	Aylesford Storbritannien		Papper och massa 4 bruk	Skogsverksamhet 7 bruk	Skogsindustriprodukter
<b>2007</b>									
<b>Kvaliteter</b>		np, lwc	bk, ctmp	sc	np		Sågade trävaror		
<b>Produktion</b>	<b>kton</b>	<b>844</b>	<b>488</b>	<b>503</b>	<b>372</b>	<b>2 208</b>		<b>2 208</b>	
	1 000 m <sup>3</sup>						<b>1 810</b>	<b>1 810</b>	
<b>Energi</b>									
<b>Elenergi</b>									
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	17	0	<b>17</b>		<b>17</b>	
Mottryckskraft	GWhe	54	390	415	340	<b>1 200</b>		<b>1 200</b>	
El från nätet	GWhe	1 870	100	267	8	<b>2 245</b>	<b>147</b>	<b>2 393</b>	
<b>Totalt</b>	<b>GWhe</b>	<b>1 925</b>	<b>489</b>	<b>700</b>	<b>348</b>	<b>3 462</b>	<b>147</b>	<b>3 610</b>	
<b>Bränsle</b>									
Biobränsle	TJfuel	2 606	12 394	0	482	<b>15 482</b>	<b>1 253</b>	<b>16 736</b>	
Fossilt bränsle	TJfuel	359	664	4 800	4 068	<b>9 891</b>	<b>178</b>	<b>10 069</b>	
Elpannor	TJfuel	120	0	0	0	<b>120</b>	<b>32</b>	<b>152</b>	
<b>Totalt</b>	<b>TJfuel</b>	<b>3 085</b>	<b>13 058</b>	<b>4 800</b>	<b>4 550</b>	<b>25 493</b>	<b>1 464</b>	<b>26 957</b>	
varav mottryckskraft	TJfuel	242	1641	2 118	1 968	<b>5 970</b>	<b>0</b>	<b>5 970</b>	
<b>Utsläpp</b>									
<b>Till luft</b>									
NO <sub>x</sub> som NO <sub>2</sub>	ton	204	689	145	355	<b>1 393</b>	<b>100</b>	<b>1 493</b>	
SO <sub>2</sub>	ton	29	304	0	5	<b>338</b>	<b>14</b>	<b>353</b>	
Stoft	ton	23	93	0	11	<b>127</b>	<b>2</b>	<b>129</b>	
CO <sub>2</sub> fossilt	kton	25	48	237	227	<b>538</b>	<b>14</b>	<b>552</b>	
CO <sub>2</sub> biogent	kton	261	1343	0	46	<b>1 650</b>	<b>86</b>	<b>1 736</b>	
<b>Till vatten</b>									
COD	ton	3 213	7 889	1 098	858	<b>13 058</b>	<b>20</b>	<b>13 078</b>	
BOD	ton	84	974	81	38	<b>1 177</b>	<b>4</b>	<b>1 182</b>	
Suspenderade ämnen	ton	177	439	53	77	<b>746</b>	<b>0</b>	<b>746</b>	
AOX	ton	3	6,8	0,1	0	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	
P	ton	3,3	27	3,1	0,5	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>34</b>	
N	ton	66,8	135	4,5	1	<b>207</b>	<b>0</b>	<b>207</b>	
Avloppsvatten	Mm <sup>3</sup>	12,39	14,26	7,24	4,81	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>39</b>	
<b>Fast avfall</b>									
Deponering	ton	552	22	0	70 986	<b>71 560</b>	<b>4 243</b>	<b>75 803</b>	
Återvinning	ton	30 548	52 125	138 665	134 297	<b>355 635</b>	<b>465</b>	<b>356 100</b>	
Farligt avfall	ton	98	480	117	0	<b>695</b>	<b>173</b>	<b>868</b>	

np = tidningspapper  
 sc = SC-papper  
 lwc = LWC-papper  
 ctmp = kemisk termomekanisk massa  
 bk = blekt massa  
 N/A = data ej tillgängligt

# Styrning och kontroll

## Miljöfakta – termer

Noterna nedan förklarar de termer som används i tabellerna för SCAs miljöfakta. Produktion avser summan av alla huvudprodukter som levereras från en anläggning. Någon hänsyn till eventuell integration inom SCA är ej tagen.

### RÅMATERIAL

**Rundved och sågverksflis** summan av den ved som levereras till varje anläggning.

**Inköpt massa** summan av all massa som levereras till en anläggning.

**Oorganiskt material** innefattar oorganiska fyllmedel och bstrykningsmedel som levereras till en anläggning. Alla värden omräknas till 100 procent torrsubstans (ts).

**Organiskt fossilt material** omfattar råoljebaserat material som superabsorberande ämnen och bindemedel. Alla värden omräknas till 100 procent torrsubstans (ts).

**Vatten** summan av ytvatten, grundvatten och kommunalt vatten som används i processer och för kylning.

I de fall mängden inkommande vatten inte mäts beräknas volymen vara densamma som volymen avloppsvatten.

### ENERGI

**Egen vattenkraft** elenergi som produceras i helägda lokala vattenkraftverk.

**Mottryckskraft** kombinerad produktion av elenergi och termisk energi. Mottryckskraft ger en hög verkningsgrad.

**El från nätet** elenergi levererad från det nationella kraftnätet.

**Biobränsle** förnybart bränsle från skogs- och processavfall.

**Fossilt bränsle** kol, eldningsolja och naturgas som levereras till en anläggning, exklusive bränsle för transportändamål.

**Elpannor** elenergi som används för värme (produktion) i pannor och värmepumpar. Energimängden mäts på plats och konverteras till GJ.

**Varav mottryckskraft** den del av den totala bränslemängden som används för att generera elenergi i mottrycksprocesser.

### UTSLÄPP

**NO<sub>x</sub> som NO<sub>2</sub>** kväveoxiderna NO och NO<sub>2</sub>, beräknade som den mängd NO<sub>2</sub> som uppstår vid förbränning. Där NO<sub>x</sub> inte mäts används ett standardvärde på 100 mg/MJ bränsle.

**SO<sub>2</sub>** den totala mängden svavel, omräknat till SO<sub>2</sub>, från processer och förbränning i anläggningen. I de fall SO<sub>2</sub> inte mäts används i stället mängden svavel i använt bränsle.

**Stoft** partiklar i rökgasen som bildas vid förbränning.

**CO<sub>2</sub> fossilt** mängden koldioxid som bildas vid förbränning av fossila bränslen. Värdet beräknas utifrån kolhalten i varje fossil bränsletyp.

**CO<sub>2</sub> biogent** mängden koldioxid som bildas vid förbränning av biobränslen. Värdet beräknas utifrån kolhalten i trä.

**COD** den kemiska syreförbrukningen, uppmätt i avloppsvattnet från anläggningen.

**BOD** den biokemiska syreförbrukningen i anläggningen, mätt under sju dagar i Sverige och fem dagar i övriga Europa, i enlighet med nationella lagar.

**Suspenderade ämnen** ämnen som inte löses upp i avloppsvattnet.

**AOX** mängden klorhaltigt organiskt material.

**P** den totala mängden fosfor i avloppsvattnet.

**N** den totala mängden kväve i avloppsvattnet.

**Avloppsvatten** vatten som släpps ut i vattendrag efter rening.

**Deponerat material** fasta restprodukter som läggs på deponi.

**Återvinning** när fasta restprodukter utnyttjas för ett nytt ändamål i en extern process.

**Farligt avfall** avfall som måste hanteras av auktoriserade avfallshanteringsföretag, i enlighet med nationella lagar.

## Jämförelse mellan redovisningen och GRIs rekommendationer

SCA tillämpar GRIs (Global Reporting Initiative) rekommendationer där det passar och är tillämpligt. Nedan redovisas vilka GRI-indikatorer som redovisas och var man kan hitta uppgifterna. Tabellen omfattar samtliga kärnindikatorer samt de tilläggsindikatorer som är applicerbara på SCAs verksamhet. SCA betraktar årsredovisningen och hållbarhetsredovisningen som en sammanhållen enhet.

På koncernwebben [www.sca.com](http://www.sca.com) finns en mer detaljerad tabell med kommentarer i de fall där något behöver förtydligas eller GRI:s rekommendationer inte är applicerbara.

Hållbarhetsredovisning 2007 = SR  
Årsredovisning 2007 = AR  
SCAs koncernwebb = [sca.com](http://sca.com)

Helt redovisad = ▲  
Delvis redovisad = ▲  
Ej redovisad = △

PROFIL		
<b>1. STRATEGI OCH ANALYS</b>		
1.1 Kommentarer från VD	SR 3	▲
1.2 Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	SR 7–8	▲
<b>2. ORGANISATIONEN</b>		
2.1 Organisationens namn	AR 14	▲
	SR insida omslag + AR 1, 26–30, 34–37, 40–44, 46–49	▲
2.2 Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster		▲
2.3 Organisationsstruktur	SR 9 + AR 14, 113	▲
2.4 Huvudkontorets lokalisering	AR 14	▲
	SR insida omslag + AR 119	▲
2.5 Länder där organisationen är verksam	AR 13–14	▲
2.6 Ägarstruktur och bolagsform	SR insida omslag, 10–11, 44 + AR 31–33, 38–39, 45, 51	▲
2.7 Marknader	SR insida omslag + AR insida omslag	▲
2.8 Bolagets storlek	AR 14–17	▲
2.9 Större förändringar under redovisningsperioden	SR 13	▲
2.10 Erhållna utmärkelser under räkenskapsåret		▲
<b>3. REDOVISNINGSPARAMETRER</b>		
<b>Redovisningsprofil</b>		
3.1 Redovisningsperiod	SR 60 + AR 68	▲
3.2 Senaste redovisningen	SR 60	▲
3.3 Redovisningscykel	SR 60	▲
3.4 Kontaktperson för rapporten	SR 65	▲
<b>Redovisningens omfattning och avgränsningar</b>		
3.5 Process för att definiera redovisningens innehåll	SR 8, 10–11, 60	▲
3.6 Redovisningens avgränsningar	SR 60	▲
3.7 Begränsningar av omfattningen eller avgränsningen	SR 60	▲
3.8 Redovisningsprinciper för samägda bolag, dotterbolag osv	SR 60	▲
3.9 Mätmetoder och beräkningsgrunder	SR 57 + 60	▲
3.10 Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter	SR 60	▲
3.11 Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder jämfört med tidigare års redovisningar	SR 60	▲
<b>Granskning</b>		
3.12 Tabell som visar var information för samtliga delar av GRI (Standard Disclosures) går att hitta	SR 58	▲
3.13 Policy och praxis för extern granskning	SR 61–62	▲

4. STYRNING, ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG		
<b>Styrning</b>		
4.1 Styrningsstruktur	SR 9 + AR 104	▲
4.2 Styrelseordförandens roll	AR 106	▲
4.3 Oberoende och/eller icke-verkställande styrelseledamöter	AR 105	▲
4.4 Aktieägarnas och medarbetarnas möjligheter att lämna förslag etc till styrelsen	SR 9 + AR 104–105	▲
4.5 Ersättning till ledande befattningshavare	AR 82–84	▲
4.6 Undvikande av intressekonflikter i styrelsen	AR 70	▲
4.7 Process för krav på styrelseledamöternas kvalifikationer	AR 105	▲
4.8 Mission, värderingar, uppförandekod etc	SR 7, 30	▲
4.9 Styrelsens övervakning av hållbarhetsarbetet	SR 9	▲
4.10 Utvärdering av styrelsearbetet	AR 106	▲
<b>Engagemang i externa projekt</b>		
4.11 Försiktighetsprincipens tillämpning		△
4.12 Externa stadgor, principer och initiativ	SR 37+sca.com	▲
4.13 Medlemskap i organisationer	sca.com	▲
<b>Intressentengagemang</b>		
4.14 Intressentgrupper	SR 10–11	▲
4.15 Identifiering och urval av intressenter	SR 10–11	▲
4.16 Metoder för samarbete med intressenter	SR 10–11	▲
4.17 Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter	SR 10–13	▲
<b>5. EKONOMISKA INDIKATORER</b>		
<b>Ekonomiskt resultat</b>		
EC1. Direkt ekonomiskt värde och fördelning	SR 44	▲
EC2. Risker och möjligheter med anledning av klimatförändringar	SR 44 + AR 55	▲
EC3. Täckning av förpliktelser i förmånsbestämda planer	SR 44 + AR 95–96	▲
EC4. Statligt ekonomiskt stöd	AR 87	▲
<b>Marknadsnärvaro</b>		
EC5. Ingångslön i förhållande till minimilön	SR 32 + sca.com	▲
EC6. Inköp från lokala leverantörer		△
EC7. Anställning av lokal personal	SR 31–32	▲
<b>Indirekt ekonomisk inverkan</b>		
EC8. Investeringar i infrastruktur till gagn för allmänheten	SR 38–39	▲
EC9. Betydande indirekt inverkan	SR 38–39, 44	▲
<b>6. MILJÖINDIKATORER</b>		
<b>Material</b>		
EN1. Förbrukade råvaror, i vikt eller volym	SR 51	▲
EN2. Andel återvunna råvaror	SR 26, 48, 51	▲
<b>Energi</b>		
EN3. Direkt energiförbrukning	SR 18, 49, 51	▲
EN4. Indirekt energiförbrukning	SR 18, 48, 51	▲
EN5. Energi som sparats genom energibevarande och ökad energieffektivitet	SR 18	▲
<b>Vatten</b>		
EN8 Vattenförbrukning	SR 48, 51	▲
<b>Biologisk mångfald</b>		
EN11. Plats och läge för mark som ägs i områden med rik biologisk mångfald		△
EN12. Inverkan på den biologiska mångfalden		△

Utsläpp, avlopp och avfall		
EN16. Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser	SR 49, 51	▲
EN17. Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser		△
EN18. Initiativ för att minska utsläpp av växthusgaser	SR 8, 18–20	▲
EN19. Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen		△
EN20. NO, SO och andra betydande utsläpp till luften	SR 49,51	▲
EN21. Utsläpp till vatten	SR 23, 50–51	▲
EN22. Avfall	SR 50–51	▲
EN23. Betydande läckage		△

Produkter och tjänster		
EN26. Initiativ för att minska produkter och tjänsters miljöpåverkan	SR 18–19	▲
EN27. Återvinningsbara produkter och återanvändning	SR 48	▲

Uppfyllande av lagar och förordningar		
EN28. Böter och påföljder med anledning av överträdelse av miljölagstiftning		△

Transporter		
EN29. Miljöpåverkan från transporter	SR 49	▲

## 7. SOCIALA INDIKATORER

### Arbetsregler och rimliga arbetsförhållanden

Anställda		
LA1. Antal medarbetare per funktion, typ av anställning och region	SR insida omslag + AR 119	▲
LA2. Personalomsättning	AR 82 (not 7)	▲
LA3. Ersättningar till anställda	AR 82 (not 7)	▲

### Relationer mellan anställda och ledning

LA4. Andel anställda som omfattas av kollektivavtal	SR 31	▲
LA5. Lägsta uppsägningstid vid verksamhetsförändringar	SR 32	▲

### Hälsa och arbetarskydd

LA7. Personskador, sjukfrånvaro på grund av skador, frånvarofrekvens och dödsfall	SR 34–35	▲
LA8. Program för att hjälpa medarbetarna vid allvarliga sjukdomar	SR 35	▲
LA9. Avtal med fackföreningar kring hälsa och arbetarskydd	SR 31–32	▲

### Utbildning och undervisning

LA10. Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	SR 32–33	▲
LA11. Program för kompetenshantering och livslångt lärande som stöd för medarbetarnas utveckling	SR 33	▲
LA12. Anställda som får samtal om prestations- och karriärutveckling	SR 33	▲

### Mångfald och jämställdhet

LA13. Styrorganens och personalstyrkans sammansättning	SR 31	▲
LA14. Förhållande mellan mäns och kvinnors grundlön		△

### Mänskliga rättigheter

#### Investerings- och inköpsrutiner

HR1. Undersökning av mänskliga rättigheter i investeringsavtal	SR 12-13	▲
HR2. Leverantörers efterlevnad av mänskliga rättigheter	SR 12-13	▲
HR3. Medarbetarutbildning i mänskliga rättigheter	SR 30	▲

#### Motverkande av diskriminering

HR4. Antal fall av diskriminering och vidtagna åtgärder.		△
--	--	---

#### Föreningsfrihet och frihet att sluta kollektivavtal

HR5. Stöd till föreningsfrihet och friheten att sluta kollektivavtal i riskområden	sca.com	▲
--	---------	---

#### Barnarbete

HR6. Vidtagna åtgärder för att stoppa barnarbete i riskområden	sca.com	▲
--	---------	---

#### Tvångsarbete

HR7. Vidtagna åtgärder för att stoppa tvångsarbete i riskområden	sca.com	▲
--	---------	---

#### Ursprungsbefolkningars rättigheter

HR9. Kränkningar av ursprungsbefolkningars rättigheter och vidtagna åtgärder	sca.com	▲
--	---------	---

### Samhälle

#### Lokala samhällen

SO1. Hantering av verksamhetens inverkan på lokala samhällen		△
--	--	---

#### Korruption

SO2. Affärsenhet där risken för korruption har undersökts	sca.com	▲
SO3. Utbildning för att förhindra korruption	SR 30	▲
SO4. Vidtagna åtgärder med anledning av fall av korruption	SR 30	▲

#### Offentlig politik

SO5. Utveckling av offentlig politik och lobbying		△
SO6. Bidrag utbetalade till politiska partier, politiker och institutioner	sca.com	▲

#### Konkurrensbegränsande agerande

SO7. Antitrust- och monopolrelaterade rättsfall	sca.com	▲
---	---------	---

#### Uppfyllande av lagar och förordningar

SO8. Böter och påföljder med anledning av överträdelse av lagar och förordningar		△
--	--	---

### Produktansvar

#### Kundernas hälsa och säkerhet

PR1. Bedömning av produkternas inverkan på hälsa och säkerhet	SR 11, 20	▲
---	-----------	---

#### Märkning av produkter och tjänster

PR3. Krav på produktinformation		△
---------------------------------	--	---

#### Marknadskommunikation

PR6. Efterlevnad av lagar, normer och frivilliga överenskommelser för marknadskommunikation		△
---	--	---

#### Kundernas personliga integritet

PR8. Klagomål avseende kränkningar av kundernas personliga integritet	sca.com	▲
---	---------	---

#### Uppfyllande av lagar och förordningar

PR9. Böter vid överträdelse av föreskrifter som rör tillhandahållande och användning av produkter		△
---	--	---



## Styrning och kontroll

### Om rapporten – källor och transparens

Denna rapport beskriver SCAs hållbarhetsarbete ur miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv. SCA publicerar en hållbarhetsrapport per år.

Hållbarhetsrapporten och årsredovisningen ska betraktas som en enhet där information kan förekomma i endera rapporten eller i förekommande fall båda. Bolagsstyrning är exempel på ett område som tas upp i korthet i hållbarhetsrapporten men behandlas utförligare i årsredovisningens bolagsstyrningsrapport.

Hållbarhetsredovisningens innehåll domineras av de frågor SCA anser vara av vikt för bolaget och dess omgivning, frågor som kommer upp i dialog med intressenter samt aktuella frågeställningar.

#### DATAINSAMLING

De data som förekommer beträffande miljö, hälsa och säkerhet vid SCAs anläggningar avser kalenderåret 2007. I siffrorna inkluderas SCA-koncernen, helägda dotterbolag samt dotterbolag där SCA äger minst 50 procent i bolaget. Om anläggningen ägs till 50 procent eller mer ingår hela anläggningen. Nyförvärvade bolag integreras när de ingått i koncernen ett helt kalenderår.

Utfallet för koncernens CO<sub>2</sub>-mål och vattentmål korrigeras varje år i förhållande till produktionsnivå. Övriga data redovisas löpande. Inga väsentliga förändringar har gjorts jämfört med föregående år.

Informationen samlas främst in från SCAs RMS-system (beskrivs mer på sid 48–50) samt koncernens redovisningssystem ABS.

RMS omfattar mer än 170 produktionsanläggningar. Varje enhet rapporterar följande data till systemet:

- råmaterialförbrukning
- in- och utgående transporter
- produktionsvolym
- energiförbrukning fördelat på egen vattenkraft, mottryckskraft och kraft från elnätet
- bränsleförbrukning fördelat på bio-bränsle, fossilt bränsle och elpannor
- utsläpp till luft, bland annat med uppgifter om fossilt respektive biogent koldioxid
- utsläpp till vatten
- fast avfall

Datan redovisas både internt och externt på bruksnivå, affärsgruppsnivå och för koncernen som helhet.

Till ABS rapporterar samtliga affärsgrupper uppgifter som löner, pensioner, sjukfrånvaro, utbildningsnivå, kostnader för kompetensutveckling och annat som rör de anställda. Data sammanställs även genom frågeformulär till affärsgrupperna.

#### GRI

SCA har tagit intryck av GRIs (Global Reporting Initiative) riktlinjer vid produktionen av hållbarhetsredovisningen och följer dessa där det är relevant och genomförbart för SCA. I tabellen på sid 58–59 finns redovisat var SCA följer riktlinjerna fullständigt, där de följs delvis och där de inte följs. Där hänvisas även till var det går att finna respektive information.

Rapportens sociala del har granskats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers och miljödelens av Deloitte. På [www.sca.com](http://www.sca.com) finns mer uttömmande information om arbetet med miljö och sociala frågor.

### TILL LÄSARNA AV SCA

#### HÅLLBARHETSREDOVISNING 2007

Vi har på uppdrag av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) översiktligt granskat samtliga prestanda-presentationer i tabeller, diagram och grafer i avsnitten "Anställda" respektive "Hälsa och säkerhet" i SCA Hållbarhetsredovisning 2007.

Syftet med den översiktliga granskningen är att vi skall uttala oss om huruvida vi funnit några omständigheter som tyder på att redovisningen inte i allt väsentligt är upprättad enligt av SCA framtagna och angivna kriterier. Den översiktliga granskningen har utförts i enlighet med det förslag till rekommendation om översiktlig oberoende granskning av frivillig separat hållbarhetsredovisning som utgivits av FAR SRS.

Koncernledningen i SCA ansvarar för arbetet med hållbarhetsfrågorna och redovisningen av detsamma. SCAs stabsfunktion Human Resources har det koncernövergripande ansvaret för insamling av information och sammanställning av resultatrapporteringen avseende personal, hälsa och säkerhet i hållbarhetsredovisningen. Vår uppgift är att uttala oss om prestandapresentationerna i tabeller, diagram och grafer i avsnitten "Anställda" respektive "Hälsa och säkerhet" i SCA Hållbarhetsredovisning 2007 baserat på vår utförda översiktliga granskning.

De angivna prestandapresentationerna i SCA Hållbarhetsredovisning 2007 är upprättade utifrån tillämpliga, av SCA specifikt

framtagna och angivna redovisnings- och beräkningsprinciper, vilka tillsammans utgör de kriterier mot vilka vår översiktliga granskning genomförts.

*Den översiktliga granskningen har bland annat omfattat:*

- Samtal med ansvariga för att samla in information om väsentliga händelser och aktiviteter under den tidsperiod som redovisningen omfattar.
- Genomgång av beräknings- och redovisningsprinciper för resultatredovisningen av prestandaindikatorerna.
- Övergripande genomgång av koncernens system och rutiner för registrering, redovisning och resultatrapportering av prestandaindikatorerna i tabeller, diagram och grafer.
- Besök på en utvald enhet (Packaging i Bryssel) samt berörda stabsfunktioner på koncernnivå för att säkerställa att data och information rapporterats och aggregerats på ett i allt väsentligt enhetligt sätt och i överensstämmelse med av SCA fastställda principer.
- Stickprovsgenomgång av underliggande dokumentation för att säkerställa kvalitetssäkring av resultatredovisningen i tabeller, diagram och grafer i avsnitten "Anställda" respektive "Hälsa och säkerhet" i SCA Hållbarhetsredovisning 2007.

Rapportering av de löpande resultaten av vår granskning har skett till Manager Corporate Social Responsibility Programmes.

Det har vid vår översiktliga granskning inte framkommit några omständigheter som tyder på att redovisningen av prestandapresentationerna i tabeller, diagram och grafer i avsnitten "Anställda" respektive "Hälsa och säkerhet" i SCA Hållbarhetsredovisning 2007 inte i allt väsentligt är upprättad enligt angivna kriterier.

Stockholm den 29 februari 2008

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**



Anders Lundin  
*Auktoriserad revisor*



Lars-Olle Larsson  
*Specialistledamot FAR SRS*

### TILL LÄSARNA AV SCA

#### HÅLLBARHETSREDOVISNING 2007

Vi har på uppdrag av SCAs företagsledning granskat informationen från SCAs Resource Management System (RMS) för räkenskapsåret 2007 som avges under rubriken "Mål", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 47–57 i SCA Hållbarhetsredovisning 2007 samt i PDF-filen "RMS mill data" på SCAs hemsida på Internet ([www.sca.com/sustainability](http://www.sca.com/sustainability)). Syftet med den granskningen är att vi skall uttala oss om huruvida vi funnit några omständigheter som tyder på att redovisningen under rubriken "Mål", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 47–57 i SCA Hållbarhetsredovisning 2007 samt i PDF-filen inte i allt väsentligt är upprättad enligt angivna kriterier. Granskningen har utförts i enlighet med den rekommendation för oberoende granskning av frivillig separat hållbarhetsredovisning (RevR6) som utgivits av FAR SRS.

SCAs företagsledning godkände redovisningen i februari 2008. SCAs stabsfunktion Public and Environmental Affairs ansvarar för insamling av data och information samt dess hantering i RMS. Vår uppgift är att uttala oss om data och information som hämtats från RMS baserat på vår översiktliga granskning.

Data och information under rubriken "Mål", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 47–57 i SCA Hållbarhetsredovisning 2007 samt i PDF-filen har upprättats utifrån SCAs specifikt framtagna beräknings- och rapporteringsprinciper för

redovisning av information och data från RMS. Dessa utgör de kriterier mot vilka vår granskning genomförts.

*Granskningen har bland annat omfattat:*

- Samtal med Director of Environmental Affairs samt ordförande och representanter för SCAs RMS om de risker som sammanhänger med redovisningen av data och information från RMS.
- Genomgång av SCAs beräknings- och rapporteringsprinciper för redovisning av data och information hämtad från RMS.
- Besök på pappersbruk samt genomförande av intervjuer för att säkerställa att data och information rapporterats på ett i allt väsentligt enhetligt sätt och överensstämmer med fastställda principer.
- Genomgång av omfattning och avgränsning av innehållet i informationen under rubriken "Mål", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 47–57 i SCA Hållbarhetsredovisning 2007 samt i PDF-filen.
- Genomgång av underliggande dokumentation, med hjälp av stickprov, för att säkerställa att informationen under rubriken "Mål", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 47–57 i SCA Hållbarhetsredovisning 2007 samt i PDF-filen samt i RMS baseras på denna.
- Samtal med Director of Environmental Affairs och ordförande för SCAs RMS om resultatet av vår granskning.

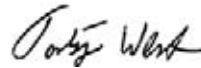
Det har vid vår granskning inte kommit fram några omständigheter som tyder på att data och information som återfinns under rubriken "Mål", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 47–57 i SCA Hållbarhetsredovisning 2007 samt i PDF-filen och som är hämtad från SCAs RMS inte i allt väsentligt är upprättad enligt de angivna kriterierna.

Stockholm 29 februari 2008

Deloitte AB



Svante Forsberg  
Auktoriserad revisor



Torbjörn Westman  
Specialistledamot FAR SRS

**Avfärspartner** En kund eller leverantör till koncernen. Alla företag som bedriver affärer med SCA kan ses som affärspartners.

**AOX, Absorberbara organiska halogener** Faktor som beskriver mängden klorhaltigt organiskt material. Vissa av dessa substanser kan ackumuleras i fiskar och fiskätande fåglar.

**Avfall** För SCA är avfall endast det material som lämnar våra produktionsanläggningar utan att kunna användas för något annat ändamål. Returpapper och returfiber ingår inte, eftersom de är en del av SCAs råmaterial.

**Barnarbete** Att använda arbetskraft som inte innehar landets lagstadgade minimiålder för arbete.

**BAT (Best available technology)** Bästa tillgängliga teknik. Officiell term för att beskriva den främsta teknik som branschen bör använda på ett visst verksamhetsområde (se IPPC-direktivet och BREF).

**Benchmarking** Metod för att jämföra resultat och produktivitet mellan olika tillverkningsenheter. Används ofta av alla slags företag inom SCA-koncernen: pappersbruk, mjukpapperstillverkare, integrerade förpackningsfabriker, förbränningsanläggningar m.m.

**Biologisk mångfald** En term som beskriver mångfalden av livsformer och arter (flora och fauna) i ett ekosystem. Ett ekosystem är ett levande biologiskt samhälle i en specifik fysisk miljö.

**BOD, Biochemical oxygen demand** Vattenemissionsfaktor som beskriver mängden syre som förbrukas vid nedbrytning av organiskt material i avloppsvatten, utan att specificera de närvarande substanserna. Ett högt BOD-värde innebär att den normala syrehalten i vattenmiljön kan sjunka. BOD-värdet mäts under sju dagar i Sverige och under fem dagar i övriga Europa, i enlighet med nationella lagar.

**BREF (Best available technology reference document)** Ett dokument som anger bästa tillgängliga teknik för 32 sektorer som EU valt ut, bland dem massa- och pappersindustrin. Alla massa- och pappersbruk med en kapacitet på över 20 ton/dag ska följa IPPC-direktivet (se IPPC).

**CHP** Se mottryckskraft.

**CO<sub>2</sub>, koldioxid** En gas som bildas naturligt genom geologiska processer, biologisk nedbrytning samt på grund av mänsklig verksamhet. Produktion och transport samt uppvärmning och nedkylning ger för närvarande de största koldioxidutsläppen.

**COD, Kemisk syreförbrukning (Chemical oxygen demand)** Vattenemissionsfaktor som beskriver mängden syre som förbrukas vid oxidation av material som är löst i avloppsvatten. Ett högt COD-värde innebär risk för att den normala syrehalten i vattenmiljön kan sjunka.

**Corporate Social Responsibility (CSR)** Att sköta företagets verksamhet på ett sätt som skapar ekonomiskt mervärde men samtidigt innebär att hänsyn tas till människor och samhällen och att miljöpåverkan minimeras.

**CTMP (kemisk termomekanisk massa)** En högutbytesmassa (90–95 procent utbyte från vatten) som produceras genom att kemiskt förbehandlad barrved värms upp och sönderdelas mekaniskt i raffinörer.

**Dow Jones Sustainability Index** Ett börsindex som består av företag som anses vara ledande när det gäller hållbar utveckling och bedriver sin verksamhet i enlighet med detta.

**EDANA** Internationell organisation för nonwoven-producenter och andra hygienproduktföretag. EDANAs mål är att lägga grunden för uthållig tillväxt i nonwoven- och hygienproduktindustrin genom aktiva upplysnings- och informationskampanjer och dialog. Hemsidor: www.edana.org och www.hapco.edana.org

**EMAS** Miljöstyrnings- och miljörevisionsordning (Eco-Management and Audit Scheme) som skapats enligt Europeiska rådets förordning.

**EPD (Environmental Product Declaration)** Miljövarudeklaration: ett slags produktmärkning.

**ESAVE** Strukturerat energibesparingsprogram som SCA år 2002 införde i de tillverkningsenheter där energiförbrukningen är som störst. Målet är att väsentligen minska produktionsenheternas energiförbrukning.

**ETS, European Tissue Symposium** Brysselbaserad organisation för europeiska mjukpapperstillverkare. Organisationen för en dialog med Europeiska kommissionen, Europarådet och andra internationella organisationer. ETS deltog nyligen i utarbetandet av Europarådets "Guidelines for tissue paper, kitchen towels and napkins".

**Europarådet** Ej att förväxla med Europeiska kommissionen eller Europeiska rådet, som består av EUs stats- och regeringschefer. Europarådet har sitt säte i Strasbourg och består av 46 länder i Väst- och Östeuropa. Det bildades för att värna om mänskliga rättigheter och demokratiska och rättsstatliga principer, utarbeta Europatäckande avtal för en standardisering av social och juridisk praxis och främja en europeisk identitet med gemensamma värderingar.

**Fast kommunalt avfall** En betydande andel (15 procent) av den totala mängden fast avfall. Engångsblöjor och inkontinensskydd ingår i det fasta kommunala avfallet.

**Fluting** Det veckade mellanskiktet i wellpapp.

**FR (frequency rate)** Antalet olyckor/tillbud per miljoner arbetade timmar. Siffran ger ett mått på verksamhetens säkerhet (se även Olyckor som leder till sjukskrivning och IR).

**FSC, Forest Stewardship Council** En internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk. FSC har utvecklat principer för skogsbruk som kan användas för certifiering av skogsförvaltning samt ett system för att spåra, verifiera och märka virke och skogsprodukter som kommer från FSC-certifierade skogar. SCA stöder aktivt FSC.

**Färsk vedfiber** Kallas även jungfrulig fiber. Vedfiber från skog som utnyttjas som råvara för första gången.

**Föreningsfrihet** Anställdas rätt att lagligen ansluta sig till de föreningar de själva önskar för att under fredliga former ingå avtal, organisera sig och förhandla kollektivt.

**Förnybar** Alla material som kan återplanteras eller produceras utan att naturens resurser utarmas.

**Grön energi** I SCAs fall är grön energi sådan energi som producerats genom förbränning av återvunna avfallsprodukter som bark, sågspån, plastrester, produktions slam och annat material.

**GWh** Gigawattimmar, måttenhet för energi (elenergi och värmeenergi). 1 GWh=1 miljon kWh.

**HAPCO** Hygiene Absorbent Products Manufacturers Committee, en förening som är medlem av EDANA och som SCA är aktiv medlem i. Hemsida: www.hapco.edana.org

**Hållbar utveckling** Att grunda beslutsprocessen på tre förenade faktorer – ekonomisk tillväxt samt social och miljömässig omsorg – så att samhället kan möta dagens behov utan att det sker på bekostnad av kommande generationer. Kallas även "triple bottom line", vilket syftar på att resultat redovisas för de tre olika områdena.

**Ikke-statliga organisationer (NGOer)** Grupper på internationell, nationell eller lokal nivå som ökar medvetandet om sociala, miljömässiga, samhällsrelaterade och människorättsliga frågor.

**ILO (International Labour Organization)** Internationella arbetsorganisationen är ett FN-organ som upprättar konventioner om arbete som är bindande för alla länder som ratificerar dem. Det finns mer än 150 ILO-konventioner. Åtta av dessa är centrala, eftersom de gäller grundläggande mänskliga rättigheter och fastställer arbetstagarnas grundrättigheter.

**Intressenter** Grupper av personer som en organisation har ett aktivt förhållande till och måste föra en dialog med för att verksamheten ska fungera. Bland SCAs intressenter kan nämnas aktieägare, myndigheter, kunder, anställda och icke-statliga organisationer.

**IPP, Integrated Product Policy** I ett meddelande från juni 2003 förklarar Europeiska kommissionen att EGs mål är "att minska en produkts miljöpåverkan under hela livscykeln, med hänsyn tagen till marknadens parametrar". IPP-direktivet främjar "gröna" produkter, "grön" upphandling och miljömärkning.

**IPPC** EUs direktiv om samordnade åtgärder för att förebygga och begränsa föroreningar (96/61/EG).

**IR (incidence rate)** Antal olyckor eller tillbud per 100 anställda. Se även Olyckor som leder till sjukskrivning och FR.

**ISO 14001** Internationella standardiseringsorganets standard som anger kraven på miljöledningssystem. Alla SCAs europeiska bruk är certifierade enligt ISO 14001.

**Kemisk massa** Massa från vedfiber som behandlas kemiskt, vanligtvis genom kokning.

**Klimatförändring** Kallas även växthuseffekten. Människors verksamhet bidrar till den globala uppvärmningen med konsekvenser som förhöjd temperatur, oväntade vädermönster och att polarisarna smälter.

**Kolsänka** När skog växer binds gasformigt kol i fast form, så att koldioxid absorberas samtidigt som syre bildas. Skog, jordbruk och världshaven är enligt de senaste vetenskapliga rönen att betrakta som "kolsänkor".

**Kraftliner** Förpackningspapper tillverkat av färsk fiber, till skillnad från testliner och fluting som tillverkas av returfiber.

**Kyotoprotokollet** FN:s ramkonvention om klimatförändringar. Ett frivilligt avtal mellan industriländer som ratificerats av EU och resulterat i EU-direktivet 2003/87/EG. Målet är att mängden koldioxid som släpps ut i atmosfären till följd av människans aktivitet fram till år 2012 ska minska till 1990 års nivå.



# Styrning och kontroll

## Ordlista L – Ö

**Lakvatten** Vätska som sipprar ner genom marken. Den naturliga lakvattenbildningen kan förorena grundvatten eller ytvattnet som är beläget under en uppsamlingsbassäng för avloppsvatten eller en deponi med biologisk nedbrytning.

**Liner** Ytskikt i wellpapp. Finns i olika kvaliteter, som till exempel kraftliner (baserad på nyfiber) och testliner och fluting (baserad på returfiber).

**Livscykelanalys (LCA)** En metod för att analysera en produkts miljöpåverkan med hänsyn tagen till hela dess livscykel, från utvinnet av råvaran till avfallshanteringen. Processen beskrivs i ISO 14040-serien. SPINE är den gemensamma databas som medger jämförelse mellan olika produktelement.

**Lut** Ämne som används vid eller bildas under kemisk massaproduktion. Vitlut är kokluten (natriumhydroxid och natriumsulfid). Svartlut är den restprodukt som genereras under produktionscykeln. Till större delen återanvänds svartluten och bränns i sodapannan. Grönlut är den vätska som blir kvar när svartluten bränts.

**LWC-papper (Light Weight Coated)** Är ett bestruket papper med högt innehåll av mekanisk massa. Används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

**MBT, mekanisk och biologisk hantering** Hybridteknik där mekanisk avfallsortering används i kombination med biologisk bearbetning för att producera biogas. I nästa steg kan restmaterialet omvandlas till bränsle.

**Mekanisk massa** Massa som produceras genom att barkad ved huggs till flis och slipas eller mals så att vedens fibrer separeras.

**Miljöledningssystem** Den del av ett övergripande ledningssystem som beskriver struktur, principer, procedurer och resurser för systematiskt genomförande av företagets egen miljöpolicy.

**Mottryckskraft** Kombinerad produktion av elenergi och termisk energi. Mottryckskraft ger en hög verkningsgrad.

**Mutor** Att ge eller ta emot otillbörlig ersättning som syftar till att påverka en persons agerande på ett sätt som strider mot principerna om ärlighet och integritet.

**Mänskliga rättigheter** Bygger på erkännandet av den inneboende värdigheten hos alla medlemmar av mänskosläktet och av deras lika och oförbytliga rättigheter, som utgör grundvalen för frihet, rättvisa och fred i världen. Fastställs i FNs allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna (1948).

**N, kväve** Kemiskt grundämne som också finns i trä och är nödvändigt för växt- och djurliv. Överskott av kväve i vatten kan ge upphov till stora alghanopningar, som kan leda till syrebrist när algerna bryts ned.

**Obligatoriskt arbete** Arbete som utförs av arbetskraft som tvingas deponera pengar eller identitetshandlingar hos arbetsgivaren.

**Olyckor som leder till sjukskrivning (LTA)** Olyckor som leder till att en anställd är borta från arbetet i ett visst antal dagar. Ett av de många säkerhetsmått i industrin. Se även FR och IR.

**Opacitet** Graden av ogenomskinlighet.

**P, fosfor** Kemiskt grundämne som också finns i trä och är nödvändigt för växt- och djurliv. Överskott av fosfor i vatten kan orsaka övergödning.

**PSR, Product Specific Requirement** (se även EPD, miljömärkning) Förteckning över krav som gör att SCA kan förse sina produkter med korrekt och informativ märkning och undvika märkning som ej kan kontrolleras.

**RAP, Regulatory Affairs Platform** Nätverket uppdaterar regelbundet en förteckning över SCAs representanter i organisationer på EU-nivå och nationell nivå. Nätverket ansvarar också för att föra ut och argumentera för SCAs ståndpunkt, både i direkt kontakt med lagstiftarna och via branschorganisationer.

**REACH (Regulation, Evaluation and Authorization of Chemicals)** Regelverk om industrins kemikalieanvändning inom EU. Omkring 30 000 kemikalier måste registreras hos en gemensam europeisk kemikaliebyrå efter att de testats. Företag måste ha tillstånd för att använda farliga kemikalier.

**Returfiber** Fiber för papperstillverkning som kan hämtas från en sekundär källa som returpapper eller wellpapp och återvinnas.

**Returwell (OCC)** Begagnad wellpapp som samlas in för återvinning.

**RMS** SCAs resursledningssystem för insamling och sammanställning av miljödata och resursanvändning inom SCA-koncernen.

**SC-papper (Super Kalanderat)** Ett tunt tryckpapper med högglansig yta och högt innehåll av mekanisk och/eller returpappersmassa. Används för kataloger, tidskrifter och reklamtryck.

**Slam** Avfall från pappersproduktionen. Består av inaktivt material, främst finfördelade fiberrester, fyllmedel och annat inaktivt material. Brukade förr deponeras men används idag som "nytt" råmaterial och bränns med energit återvinning.

**Spårbarhet** Möjligheten att spåra en produkts ursprung genom hela processen från råvara till färdig produkt. I SCAs fall innebär spårbarhetscertifiering att det går att följa skogsprodukter tillbaka till SCAs FSC-certifierade skogar.

**SRI, Socially-responsible investment** En metod där värdepapper väljs ut utifrån kriterier som har att göra med hur företaget presterar miljömässigt, socialt och etiskt.

**System för handel med utsläppskvoter** System för handel med utsläppskvoter för växthusgaser i syfte att på ett kostnadseffektivt sätt minska dessa utsläpp inom EU. Systemet har inrättats som en följd av Kyotoprotokollet. Anläggningar i pappers- och pappbranschen, energisektorn, järn- och stålproduktionen och mineralindustrin började tillämpa systemet från och med den 1 januari 2005. De två inledande faserna omfattar åren 2005–2007 och 2008–2012. För koldioxidutsläpp krävs tillstånd och olaga utsläpp kan leda till böter (om det tak som satts för verksamheten överskrids). "Kvoten" avser rätten att släppa ut 1 ton koldioxid.

**Systematisk resultatuppföljning** Regelbunden insamling av information för att kontrollera att verksamheten följer angivna kriterier.

**Sågade trävaror** Sågat virke i olika storlekar för till exempel möbeltillverkning och snickeriindustri eller till byggnadsvirke.

**TCF, klorfri massa** Pappersmassa som bleks utan användning av klor i någon form.

**Testliner** Förpackningspapper tillverkat av returfiber.

**Tidningspapper** Papper för produktion av dagstidningar, gjort på mekanisk massa av färsk fiber eller returfiber.

**Tissue** Mjukpapper som används i hygienprodukter som servetter, toalettpapper och hushållspapper samt avtorkningsprodukter för institutioner, hotell m.m.

**TJ, Terajoule** Måttenhet för energi (bränsle).

**TMP, termomekanisk massa** En högutbytesmassa (90–95 procent utbyte från veden) som tillverkas genom att granflis hettas upp och mals i raffinörer.

**TWh, Terawattimme** Energinhet. 1 TWh=10 miljoner kWh.

**Tvångsarbete** Detta innefattar livegenskap, skuldslaveri och alla andra former av ofrivilligt arbete.

**Uppförandekoden** En formell redogörelse för ett företags värderingar och affärspraxis. Uppförandekoden anger företagets minimikrav och åtagandet att uppfylla dem samt att se till att leverantörer och underleverantörer också gör det.

**Utsläppsätter, handel med** Handel med tillstånd för utsläpp av koldioxid mellan företag eller, på en högre nivå, mellan länder inom ramen för en globalt beslutad begränsning av de totala utsläppen. Tanken är att ta hjälp av marknadskrafterna för att minska de globala utsläppen.

**Wellpapp** Två ytskikt av papper med ett mellanliggande skikt av fluting. (Se även liner och fluting).

**Wellpappråvara** Papper som tillverkas speciellt för produktion av wellpapp. (Se även liner och fluting).

## Kontaktinformation

### **MÖT VÅRA KOMMITTÉER**

Miljökommittén (ENV-C) och Kommittén för socialt ansvar (CSR-C) vill gärna höra dina synpunkter.

### **MILJÖFRÅGOR**

Kontakta gärna:  
Patrik Isaksson, Vice President,  
Environmental Affairs  
E-post: patrik.isaksson@sca.com  
Brev: SCA, Box 7827,  
SE-103 97 Stockholm.

### **SOCIALA FRÅGOR**

Kontakta gärna:  
Yogi Pillay, Director Corporate Social  
Responsibility Programmes  
E-post: yogi.pillay@sca.com  
Brev: SCA, Box 7827,  
SE-103 97 Stockholm.

### **LEDAMÖTERNA I MILJÖKOMMITTÉN (ENV-C):**

Anders Hildeman, John Swift, Eva-Barbara  
Fürst-Wiesmann, Simon Hickmott,  
Brenda Appleton, Björn Lyngfelt, Patrik  
Isaksson, Kirsty Halliday, Ulf Tillman och  
Susan Iliefski-Janols.

### **LEDAMÖTERNA I KOMMITTÉN FÖR SOCIALT ANSVAR (CSR-C)**

Chris Sappl, Håkan Andersson, Geke  
Kooij, John O'Rourke, Christina Rinde-  
gård, Michael Runnako, Liselotte Berg-  
mark och Caroline Brent.

# *essentials*

*for everyday life*™

**SVENSKA CELLULOSA  
AKTIEBOLAGET SCA (publ)**  
Box 7827, 103 97 STOCKHOLM  
Besökare: Stureplan 3  
Tel 08-788 51 00, fax 08-660 74 30  
Org.nr: 556012-6293  
[www.sca.com](http://www.sca.com)

---

## Affärsgupper

**SCA TISSUE EUROPE  
AND SCA PERSONAL CARE**  
München Airport Center (MAC)  
Postfach 241540  
DE-85336 MÜNCHEN-FLUGHAFEN  
Tyskland  
Besökare: Terminalstrasse Mitte 18  
Tel +49 89 9 70 06-0  
Fax +49 89 9 70 06-204

**SCA PACKAGING EUROPE**  
Culliganlaan 1D  
BE-1831 DIEGEM  
Belgien  
Tel +32 2 718 3711  
Fax +32 2 715 4815

**SCA FOREST PRODUCTS**  
851 88 SUNDSVALL  
Besökare: Skepparplatsen 1  
Tel 060-19 30 00, 19 40 00  
Fax 060-19 33 21

**SCA AMERICAS**  
Cira Centre  
Suite 2600  
2929 Arch Street  
PHILADELPHIA, PA 19104  
USA  
Tel +1 610 499 3700  
Fax +1 610 499 3402

**SCA ASIA PACIFIC**  
1958 Chenhang Road  
Pudong, Minhang District  
SHANGHAI 201114  
Kina  
Tel +86 21 5433 5200  
Fax +86 21 5433 2243