



---

SCA Hållbarhetsredovisning  
2006



För att ytterligare **förbättra SCAs vattenanvändning** hölls ett internt seminarium för att sprida förbättringsåtgärder, bland annat effektiv användning av processvatten. Arbetet börjar redan visa resultat.

Arbetet med att **minska utsläpp av koldioxid från fossila bränslen i relation till produktionsnivå** har bland annat lett till en utbredd användning av effektiv mottrycksteknik i pappers- och massabruken.

**Ansvarsfull användning av skogsråvara:** SCAs egna skogsarealer är certifierade enligt FSC, en sträng internationell standard. Under 2006 skärpte SCA kraven på sina leverantörer av skogsråvara.

**Efterlevnad av SCAs uppförandekod:** Under 2006 har SCA genomfört genomgripande säkerhetsförbättringar vid produktionsanläggningarna i Kina. Koncernen har också genomfört en utvärdering av efterlevnaden av de mänskliga rättigheterna vid anläggningar i sex utvalda länder.

Nyckeltal SCA-koncernen	2006	2005	2004
Produktion			
papper och massa (kton)	9 455	9 486	9 061
personliga hygienprodukter (kton)	481	407	439
virke och sågade trävaror (1 000 m <sup>3</sup> )	1 660	1 576	1 509
Inköpt electricitet (GWh)	6 610	6 469	5 883
Utsläpp av koldioxid (kton)	2 759	2 923	2 973
Avloppsvatten (Mm <sup>3</sup> )	129	129	125
Antal anställda	51 022	51 902	49 919
Andel kvinnor (%)	25	25	26
Lönekostnader (MSEK)	14 668	14 470	14 346
Sociala kostnader (MSEK)	4 071	4 387	4 421

Detta är SCA	1
Koncernchefens kommentar	2
En naturlig strategi	4
Utvärdering av SCAs hållbarhetsarbete	18
Personliga hygienprodukter	20
Mjukpapper	26
Förpackningar	32
Skogsindustriprodukter	38
<b>SCA-data</b>	
SCA i världen	46
RMS	48
Råmaterial, energi och utsläpp	52
Fakta om bruken	54
Bestyrkanderapporter	60
Ordlista	62
Kontaktinformation	64


## Rapporteringsprinciper

Enheter som rapporterar till SCAs interna redovisningssystem rörande miljö- och sociala data ska ha tillhört SCA minst ett helt kalenderår och ägas till minst 50 procent.



**Det här är mer än en summering av det gångna året. Det här är också en beskrivning av ett företag som är passionerat engagerat i att förstå och ge sina kunder och konsumenter en bättre vardag – ett bättre liv.**

**Våra produkter kan synas okomplicerade – men bakom varje barnblöja, varje mensskydd och varje förpackning ligger ett stort mått av konsument- och kundinsikt, egenutvecklad innovation samt förståelsen för den långa leveranskedjan från råvara till butikshylla.**



**Vi lever för att utveckla och förbättra vardagen.**

**Här finns också fantastiska tillväxtmöjligheter. Miljon-  
tals människor i utvecklingsländer står nu inför ett  
stort välfärdssprång. Vi växer hand i hand med denna  
utveckling och vi driver verksamheten utifrån hållbara  
principer.**

**Välkommen att läsa mer om våra möjligheter!**

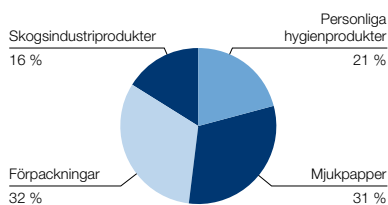


# Detta är SCA

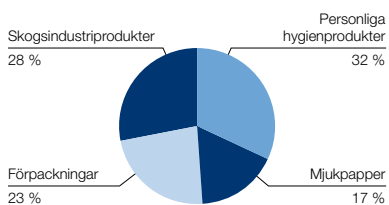
## SCA i världen



## Nettoomsättning per verksamhetsområde (exkl internleveranser)



## Rörelseresultat per verksamhetsområde (justerat för centrala poster)

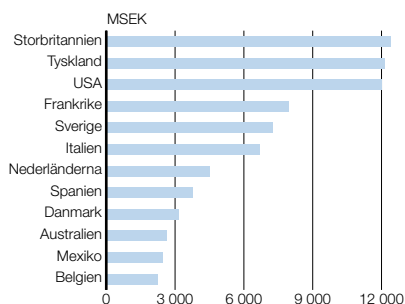


## SCAs styrkefaktorer



Läs mer om SCAs strategiska styrkefaktorer i årsredovisningen.

## Koncernens största marknader



Europa är SCAs huvudmarknad, men försäljningen ökar snabbt på tillväxtmarknaderna.

SCA är ett globalt konsumentvaru- och pappersföretag. Vi skapar värde genom kunskap om konsumenters och kunders behov, regional närvaro och effektiv produktion. Vi utvecklar, producerar och marknadsför personliga hygienprodukter, mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och sågade trävaror i över 90 länder.

Mer än hälften av vår försäljning är konsumentprodukter med enskilda människor och hushåll som slutanvändare. Våra produkter når dagligen hundratals miljoner människor världen över. Dessa produkter säljs främst under egna varumärken som TENA, Tork, Edet, Zewa, Libero och Libresse. Försäljningen ökar kraftigt på tillväxtmarknaderna.

Våra förpackningslösningar används framför allt för transporter av livsmedel, industriprodukter och sällanköpsvaror, men även i form av marknadsförande exponering gentemot slutkonsument i butik. Inom vår skogsindustriella verksamhet är högkvalitativt tryckpapper för tidningar och tidskrifter en av våra viktigare produkter.

SCAs virkesförsörjning är en viktig del i koncernens råvaruflöde och bidrar till en stark koppling mellan de olika produktsegmenten.

## Koncernchefens kommentar



### Jan Åström **Hållbarhet är ett allt viktigare konkurrensmedel**

**Som koncernchef i SCA är det viktigt för mig att kunna ha många olika perspektiv på vår verksamhet när vi beskriver och diskuterar dess förutsättningar och framtid. Den moderna marknadsekonomi med stor komplexitet är motorn i en utveckling som aldrig tidigare har givit så många människor så mycket välfärd på så kort tid som idag. Denna utveckling kräver flera perspektiv för god förståelse och bra beslut i företaget och samhälle.**

Det är också marknadsekonomi med dess koordinering av resurser och konsumenternas önskemål som säger oss att vi ska producera och sälja med långsiktig hållbarhet. Och därför är SCAs hållbarhetsarbete en del av vår affärsmodell. Affärsmässigt bedrivit bidrar hållbar-

hetsarbetet till uppfyllandet av våra långsiktiga mål.

SCA har sedan många år tillbaka en hållbarhetspolicy och en uppförandekod. De visar vägen för våra styr- och kontrollsystem för hållbarhet som ansluter sig till de internationellt bäst beprövade. Våra system moderniseras löpande i takt med att vi får ny kunskap. Vi redovisar öppna metoder och resultat och verksamheten kan därför ”recenseras” i diskussion och debatt. Hela detta system har successivt förbättrat våra värden vad gäller påverkan på miljö, skärpt vår uppmärksamhet på etiska och sociala frågor och höjt standarden i våra riktlinjer och intensiteten i våra åtgärder. Transparens fungerar som en drivkraft.

SCA bidrar till den moderna välfärden med produkter som idag uppfattas

som självklara inslag i vardagen. För oss som lever i den industrialiserade delen av världen är det svårt att föreställa sig ett liv utan toalettpapper eller mensskydd, svårt att se ett samhälle utan morgontidningar eller förpackningar som tillåter en effektiv och säker distribution. SCAs produkter tillgodoser helt enkelt centrala behov i ett modernt samhälle.

Med 51 000 anställda och över 350 produktionsanläggningar världen över, har SCA ett stort ansvar för att bidra till en hållbar utveckling. Vi ställer därför höga krav på vårt miljöarbete, vårt resursutnyttjande och vårt arbete för att skapa säkra och hälsosamma arbetsbetingelser för våra anställda. Sedan flera år tillbaka har vi ett strukturerat arbete för att säkerställa att vi inom samtliga

våra verksamheter efterlever FN:s deklARATION om de mänskliga rättigheterna.

För att leva upp till våra egna och våra intressenters förväntningar krävs ett kontinuerligt och handfast arbete inom en rad områden.

#### **Några exempel ur SCAs vardag:**

Till följd av en dåligt fungerande elmarknad har priset på elektricitet ökat dramatiskt under de senaste åren, vilket har slagit hårt mot SCAs lönsamhet. Som företag har vi ett ansvar både mot ägare och anställda att agera för att skapa goda förutsättningar för vår verksamhet. Vad gäller kostnaden för el tar vi detta ansvar på två sätt. För det första deltar vi i den energipolitiska debatten och argumenterar för åtgärder som skapar rimliga och rimligt förutsägbara elpriser. Vi argumenterar även för en energiproduktion som inte är baserad på fossila bränslen, utan på långsiktigt hållbara alternativ. För det andra investerar vi kraftfullt i egen elproduktion och energieffektivitet för att öka graden av självförsörjning. Ett exempel på detta är den nya sodapannan vid Östrands massafabrik som togs i drift i oktober 2006. Den nya anläggningen genererar 500 GWh grön el per år och gör bruket självförsörjande på både el och värme, samtidigt som luftutsläppen minskas väsentligt. Tillsammans med andra svenska industriföretag investerar vi även i vindkraft. Vi bidrar också till att skapa en hållbar energiförsörjning genom att producera ansevära mängder biobränsle. Under 2006 började vi också, tillsammans med en extern partner, att bygga en ny kraftanläggning i Witzhausen i Tyskland. När anläggningen är färdig att tas i drift 2009 kommer den att göra fabriken självförsörjande på el, samtidigt som vi bidragit till att lösa en stor del av regionens sophantering.

Arbetet med hälsa och säkerhet för våra anställda pågår varje dag. Genom att kontinuerligt samla in och analysera relevant data kan vi hela tiden förfinna vårt säkerhetsarbete, också inom de verksamheter där vi kommit mycket långt. En aktivitet från 2006 som jag gärna vill lyfta fram är de förbättringar

som genomförts vid våra anläggningar i Kina. Efter en första genomgång av verksamheten år 2005 har en rad åtgärder genomförts och vid en uppföljning i slutet av 2006 kunde vi konstatera att nivån höjts inte bara på miljöarbete och arbetarskydd men också att fabriker i stort var bättre strukturerade och effektiva. Förbättringarna har därför fått till följd att vi inte bara kunnat se en positiv utveckling i det interna arbetet – organisationen i Kina har också kunnat attrahera nya och mer krävande kunder.

#### **Drivkrafter och mål**

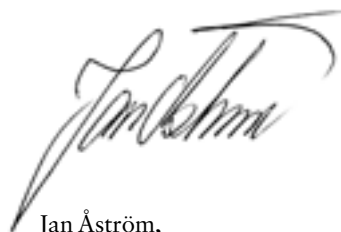
Det finns flera drivkrafter för vårt hållbarhetsarbete. Politiska beslut och nationell och internationell lagstiftning driver utvecklingen mot ett hållbart samhälle. Opinionsbildare sätter fokus på centrala frågor. Offentlig upphandling har idag ofta stora inslag av miljökrav. Kraven på att redovisa företagets hållbarhetsarbete växer. På SCA ställer vi kontinuerligt allt högre krav på vårt eget och våra leverantörers hållbarhetsarbete. Fokus för vårt arbete ligger där vi har störst förmåga att påverka utvecklingen. För närvarande arbetar vi med fyra långsiktiga mål:

- Under perioden 2005 till 2010 ska vattenförbrukningen och det organiska innehållet i utloppsvattnet minska med 15 respektive 30 procent
- Vi ska fortsätta minska utsläppen av koldioxid från fossila bränslen i relation till produktionsnivån
- Vi fortsätter tillämpa metoder som säkerställer att färskfiberbaserade material i tillverkningen inte har ett kontroversiellt ursprung
- Vi kommer att fortsätta arbetet med att integrera kraven i vår Uppförandekod i systemen för leverantörsutvärderingar, genomföra utvärderingar av upprätthållandet av mänskliga rättigheter och efterlevnad av SCAs Uppförandekod i utvalda högriskländer och utarbeta en HIV/AIDS-policy med tillhörande rutiner och riktlinjer för hela koncernen.

#### **Utsikter**

Marknadsekonomi och globaliseringen gör att världen förändras i snabb takt. Flera länder kommer under kommande år att ta stora språng i sin utveckling. För SCA erbjuds stora möjligheter att expandera vår verksamhet och vi är väl positionerade göra just det. Samtidigt kommer kraven på att bedriva en långsiktigt hållbar utveckling att skärpas. Att fortsätta vårt långsiktiga arbete med hållbarhetsfrågor är därför nödvändigt inte bara av etiska skäl utan också strikt affärsmässiga.

Under 2007 kommer vårt hållbarhetsarbete att fortsätta lika intensivt som tidigare med den dubbla målsättningen att bidra till en något bättre värld och samtidigt ytterligare förstärka SCAs långsiktiga konkurrenskraft.



Jan Åström,  
VD och koncernchef





# En naturlig strategi

## En kontinuerlig dialog

SCA för en ständig dialog med en rad olika grupper som aktieanalytiker, miljörelse, organisationer för internationella standarder och den akademiska världen för att nämna några. Det kunskapsutbyte som uppstår i dessa kontakter är mycket värdefullt för SCA och har i hög utsträckning bidragit till att göra SCA till det framgångsrika företaget det är idag.

En del i denna dialog är SCAs hållbarhetsrapportering, som lämnar information om arbetets inriktning och de resultat som uppnåtts under året som gick. I vår rapportering har vi som ambition att så långt det är praktiskt möjligt stödja oss på det globala rapporteringsinitiativet, GRI. Vi uppfattar dock att inte alla element i GRI är relevanta eller så är de av perifer betydelse för SCA. Våra individuella nyckeltal är likartade men inte samma som beskrivs i GRI. Våra nyckeltal har tillkommit för att hjälpa oss styra vår interna verksamhet i dessa frågor.

## Strategi för människa och miljö

Tankarna kring en hållbar utveckling är i grunden enkla och självklara. Vi är alla beroende av den miljö vi befinner oss i. Vi är alla beroende av en god vattenförsörjning. Vi är alla beroende av luften vi andas. Vi påverkas alla av klimatförändringarna. Alla förväntar vi oss att ha tillgång till funktionella och säkra produkter i vår vardag, hemma eller på arbetet.

Vi har alla rätt till säkra arbetsmiljöer och möjlighet att utvecklas som individer. Och vi har alla – enskilda såväl som företag och organisationer – möjlighet att bidra till en hållbar utveckling.

SCAs produkter används dagligen i hem och på arbetsplatser världen över. Våra produktionsanläggningar finns i samtliga världsdelar och vi har stora skogsarealer att bruka och vårda. SCAs verksamhet påverkar på så vis världen och människors tillvaro på en rad olika sätt. Vårt ansvar att driva verksamheten enligt hållbara principer är därmed stort. 2002 formulerade SCA en bred hållbarhetspolicy med fokus på ekonomi, miljö och människa, samt en öppen redovisning inom samtliga områden.

## SCAs långsiktiga åtaganden

SCAs uppgift är att skapa värde för företagets aktieägare och öka levnadsstandarden och livskvaliteten för sina anställda samt på andra sätt bidra till god miljö och ekonomisk och social välfärd för kunder, leverantörer och de länder där företaget är verksamt.

SCA fäster stor vikt vid att de råmaterial företaget använder ska vara förnybara och återvinningsbara, och strävar efter att erbjuda miljövänliga produkter och tjänster som uppfyller kundernas behov när det gäller funktionalitet, ekonomi, säkerhet och miljöpåverkan.

## Hållbarhetspolicy

- SCA ska bedriva sin verksamhet på ett sätt som motsvarar högsta miljöstandard och alla krav som ställs i tillämplig lagstiftning. SCA har ett starkt engagemang för att dess verksamhet ska bidra till en hållbar utveckling med hänsyn till ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor.
- SCA anser att öppenhet kring företagets miljömässiga och sociala ambitioner är en viktig grundprincip. SCA eftersträvar en dialog med olika intressenter för att utveckla arbetsätt som är världsledande. SCA kräver samma öppenhet från sina leverantörer och underleverantörer.
- SCA utvärderar produkternas miljöpåverkan i olika faser av deras livscykel och involverar även leverantörer och underleverantörer i denna process.
- SCA främjar användningen av lämpliga och erkända miljöledningssystem inom hela sin organisation. SCA reviderar kontinuerligt sina målsättningar i syfte att minska företagets globala miljöpåverkan.
- SCA strävar aktivt efter att ständigt förbättra hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Ett minimikrav på alla enheter är att de strikt följer gällande lagar och kollektivavtal. SCA strävar efter att erbjuda sina anställda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö.



SCAs hållbarhetspolicy anger inriktningen för vårt engagemang. Arbetet med detaljerade mål och praktiskt genomförande ligger hos de olika affärsgrupperna för att säkerställa ett tydligt ansvar och engagemang i det praktiska arbetet.

#### **Uppförandekod**

SCAs Uppförandekod bygger på våra kärnvärden respekt, högklassighet och ansvar och utgör hörnstenen i vårt åtagande att sköta affärsverksamheten

enligt etiska principer och i enlighet med tillämpliga lagar och regelverk. Koden innehåller, även om den inte är helt uttömnade, riktlinjer för SCA och den anställda vad gäller frågor som hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter (inklusive speciella hänvisningar till barn- och tvångsarbete), affärspraxis, relationer till de anställda, sekretess och brott för att rapportera brott mot Uppförandekoden.

SCA är idag verksam i fler än 50 länder. Denna globalisering exponerar oss

för kulturella och sociala miljöer som på många sätt skiljer sig från de vi är vana vid. Den exponerar oss också för ett antal etiska utmaningar kring frågor som arbetsrätt, mänskliga rättigheter, mutor och korruption. Detta gör det viktigare än någonsin att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med de principer och värderingar som anges i vår Uppförandekod.

SCAs Uppförandekod omfattar följande områden:

- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen: Nationell och internationell lagstiftning utgör alltid miniminivån för vårt arbete och vår egen policy sträcker sig oftast längre än den lokala lagstiftningen.
- Relationen till medarbetarna: SCA strävar efter en icke diskriminerande företagskultur där alla medarbetare behandlas rättvist och fördomsfritt.
- Affärsmetoder: SCA verkar för en sund och rättvis konkurrens när vi prissätter våra produkter och tjänster, och tar avstånd från alla former av korrupta affärsbeteenden. Både den personliga och den webbaserade träningen i uppförandekoden stödjer detta åtagande. Vi har också en "email hotline" där våra anställda kan förmedla sin oro för eventuella brott mot uppförandekoden.
- Respekt för mänskliga rättigheter: SCA arbetar aktivt för att vår policy för mänskliga rättigheter ska efterlevas vid företagets samtliga verksamheter och genomför bland annat utvärderingar vid SCAs fabriker i länder som bedöms som särskilt känsliga.
- Relationer till samhället: SCA bidrar både direkt och indirekt till de samhällen vi är verksamma i. Våra produkter används dagligen av miljontals människor och vi har mer än 51 000 anställda. SCA strävar efter att aktivt bidra till utvecklingen på de platser vi är verksamma.
- Kommunikation och integritet: SCA arbetar för en öppen kommunikation inom ramarna för bevarande av affärshemligheter och respekterar fullt ut enskilda personuppgifter.
- Tillämpbarhet: Alla anställda inom SCA ansvarar för att uppförandekoden övervakas och efterlevs.

Vår uppförandekod är av avgörande betydelse för vår verksamhet. För att säkerställa att koden kontinuerligt bidrar till att utveckla vår företagskultur och våra långsiktiga hållbarhetsmål genomförs regelbundet en rad olika aktiviteter, utbildningar och uppföljningar inom våra affärsgrupper.

SCAs medarbetare uppmuntras att rapportera etiska problem och misstänkta brott mot SCAs Uppförandekod till sin linjechef eller personalavdelningen. Under 2005 utvecklades och implementerades en formell procedur för rapportering av misstänkta brott mot SCAs Uppförandekod. Systemet omfattar bland annat en e-postservice för de anställda där de kan rapportera sina misstankar om avvikelser från vår uppförandekod direkt till koncernens personalansvariga. Via dessa rutiner rapporterades 12 avvikelser under 2006. En av de rapporterade avvikelserna utreds för närvarande. Två rapporterade avvikelser vid vår verksamhet i Stillahavs-sien har efter utredning lett till att nio anställda avskedades vid en anläggning och fyra vid en annan. De återstående nio rapporterna har lett till disciplinåtgärder mot tre anställda och avsked för ytterligare sju anställda.

Koden finns att läsa i sin helhet på [www.sca.com](http://www.sca.com).

#### Våra åtagande för framtiden

SCAs mål inom miljöområdet och det sociala området fungerar som riktlinjer från koncernledningen gentemot övriga organisationen. Koncernens övergripande mål fokuserar på ett begränsat antal väsentliga områden, men speglar ändå koncernledningens och affärsområdenas gemensamma strävan mot hållbar utveckling.

SCA flyttar kontinuerligt fram positionerna i sitt hållbarhetsarbete. Nya återvinningsmetoder utvecklas, nya riktlinjer formuleras, analysverktyg och rapporteringssystem förfinas. För att upprätthålla ett tydligt fokus på de områden där SCA har störst förmåga att påverka utvecklingen har koncernen formulerat fyra långsiktiga mål:

1. Under perioden 2005 till 2010 ska vattenförbrukningen och det organiska innehållet i utloppsvattnet minska med 15 respektive 30 %.
2. SCA ska fortsätta att arbeta för att minska utsläppen av koldioxid från fossila bränslen i relation till sin produktionsnivå.
3. SCA ska fortsatt tillämpa metoder som säkerställer att färskfiberbaserade material som används i tillverkningen har ett icke kontroversiellt ursprung.
4. Under 2007 kommer vi att arbeta med följande frågor i relation till koden:
  - a. Fortsätta att integrera SCAs Uppförandekod i systemen för leverantörsutvärderingar.
  - b. Fortsätta vår utvärdering av upprätthållandet av mänskliga rättigheter och efterlevnad av SCAs Uppförandekod i ett urval av länder.
  - c. Utvärdera efterlevnaden av uppförandekoden och identifiera områden som behöver förbättras.
  - d. Utarbeta en HIV/AIDS-policy med tillhörande rutiner och riktlinjer för hela koncernen.



### Mål 1: Förbättrad vattenanvändning

#### Mål

Under perioden 2005 till 2010 ska den specifika vattenförbrukningen och det specifika organiska innehållet i utloppsvattnet minska med 15 respektive 30%. Målet relaterar till SCAs massa- och pappersbruk (med 2005 som referensår).

#### Utfall 2006

	2005	2006	+/- %
Specifik vattenförbrukning	0,0345	0,0329	-4,7
Specifikt organiskt innehåll (BOD) i utloppsvatten	1,115	1,036	-7,1

### Mål 2: Minskade utsläpp av koldioxid

#### Mål

Minskning av utsläpp från fossila bränslen i relation till produktionsnivå. Målet relaterar till SCAs massa- och pappersbruk (med föregående år som referensår).

#### Utfall 2006

	2005	2006	+/- %
Utsläpp från fossila bränslen i relation till produktionsnivå	0,370	0,355	-4,1

### Mål 1: Förbättrad vattenanvändning

SCA använder stora kvantiteter vatten i sin produktion. Det är vatten som transporterar pappersfibern i början av produktionsprocessen vid tillverkningen av papper, wellpapp och mjukpapper.

Vattenförsörjning är redan ett stort problem för många länder och värdet på rent vatten kommer att öka markant under de kommande decennierna. SCA arbetar därför intensivt för att optimera sin vattenförbrukning och sina vattenreningsanläggningar vid samtliga produktionsanläggningar.

Reningsanläggningarna bidrar inte enbart till att rena vattnet. Det avloppsslam som uppstår vid vattenreningen används också för att producera miljövänlig energi genom förbränning och/eller produktion av biogas. Detta sätt att klokt utnyttja befintliga resurser är ett genomgående tema i SCAs miljöprogram.

### Mål 2: Minskade utsläpp av koldioxid

SCA utnyttjar stora kvantiteter energi i sin produktion. Energikostnaden uppgår till cirka 7% av den totala omsättningen. 2002 initierades därför det koncernövergripande energisparprogrammet ESAVE för att minska förbrukning, kostnad och miljöpåverkan. Programmet omfattar ett stort antal småskaliga projekt som sammantaget lett till stora förbättringar. Genom ESAVE har bränsleförbrukningen sedan 2002 reducerats med cirka 500 GWh, koldioxidutsläppen har reducerats med 40 000 ton och besparingen i el uppgår till 400 GWh.

SCA använder även restprodukter för att producera grön el genom lokalt genererad mottryckskraft. I Sverige producerade SCA cirka 550 GWh som genererade 550 000 elcertifikat. SCA är även en stor leverantör av skogsbaserade biobränslen.



### Mål 3: Ansvarsfull användning av skogsråvara

SCA använder två typer av träfiber i sin produktion: färskfiber, framför allt från SCAs eget stora skogsinnehav i norra Sverige, men även från andras skogar i Sverige, Österrike, Tyskland och näraliggande länder, och returfiber dvs pappersåtervinning. SCAs ambition är att i så stor utsträckning som möjligt använda returpapper i produktionen och att verka för ett ansvarsfullt skogsbruk både vad gäller våra egna och våra leverantörers arealer.

SCA har sedan länge drivit utvecklingen av returfiberbaserad produktion och utvecklat nya produktionsmetoder för att kunna använda returfiber som råvara. SCA har även byggt upp en egen organisation, SCA Recycling, för insamling och distribution av returfiber. Den insamlade returfibern levereras till koncernens europeiska förpacknings- och mjukpappersbruk och täcker cirka 60% av deras totala behov.

SCAs färskfiber kommer både från de egna skogsarealerna och från leverantörer. SCA har under lång tid arbetat för ett ansvarsfullt skogsbruk och certifierades 1999 enligt Forest Stewardship Council (FSC), vilket innebär att skogsbruket lever upp till ett mycket strikt regelverk. Dessutom har SCA antagit en policy som säkerställer att alla färskfiberbaserade material som levereras till bolaget inte kommer från så kallade kontroversiella källor. Via bolagets FSC-certifierade skogsbruk är SCA idag en av världens största leverantörer av FSC-certifierade produkter.

SCA köper in stora kvantiteter material som är gjorda av färsk fiber, framförallt pappersmassa och förpackningspapper, kraftliner och halvkemisk fluting. SCA kräver av sina leverantörer att de ska kunna redovisa hur de tillgodoser våra krav på att råvaran till dessa produkter inte har kontroversiellt ursprung. Virke med kontroversiellt ursprung definieras som:

- virke som avverkats olagligt
- virke från skogar med högt bevarandevärde
- virke från områden där mänskliga rättigheter eller ursprungsbefolkningens rättigheter kränks

### Mål 4: Efterlevnad av SCAs uppförandekod

Som ett resultat av vårt åtagande att leva upp till de högsta nivåerna av affärsetik och integritet är utmaningen för SCAs världsomspännande verksamhet att säkerställa att Uppförandekoden återspeglas i all lokal verksamhet. SCA arbetar löpande för att Uppförandekoden ska vara en integrerad del i den dagliga verksamheten och för att de mänskliga rättigheterna respekteras i verksamheten, samt att utveckla metoder för att säkerställa att leveranskedjan är i överensstämmelse med uppförandekoden.

Vi inser allvaret i HIV/AIDS-epidemin och dess potentiellt förödande påverkan på arbete och utkomst för våra anställda och de som är beroende av dem. I linje med vår uppförandekod och vår policy för hälsa och säkerhet har vi åtagit oss att inte acceptera diskriminering och att våra arbetsplatser ska vara säkra.

### Mål 3: Ansvarsfull användning av skogsråvara

#### Mål

SCA ska fortsatt tillämpa metoder som säkerställer att färskfiberbaserade material som används i tillverkningen har ett icke kontroversiellt ursprung.

#### Utfall 2006

Samtliga affärsgrupper har inhämtat information från sina leverantörer av färskfiberbaserade produkter om hur de arbetar för att uppfylla SCAs krav. Överblicken innefattar inte tillfälliga leverantörer av små volymer. Utifrån bedömningarna som gjorts av leverantörerna har antalet leverantörer reducerats. Revisioner på plats har genomförts av de flesta affärsgrupperna. Samtliga SCAs vedförbrukande enheters försörjning revideras av oberoende revisorer för att försäkra att kraven uppfylls.

### Mål 4: Efterlevnad av SCAs Uppförandekod

#### Mål 2007

- Fortsätta att integrera SCAs Uppförandekod i systemen för leverantörsutvärderingar.
- Fortsätta vår utvärdering av upprätthållandet av mänskliga rättigheter och efterlevnad av SCAs Uppförandekod i ett urval av sju till nio länder.
- Utvärdera efterlevnad av Uppförandekoden och identifiera områden som behöver förbättras.
- Utarbeta en HIV/AIDS policy med tillhörande rutiner och riktlinjer för hela koncernen.

#### Utfall 2006

- Under 2006 har programmet fokuserat på att fastställa hur ett etiskt inköpsarbete ska hanteras intern: etablerat ansvarsområden, allokerat resurser och initierat en kommunikationsprocess för våra inköpsavdelningar (som är de som är ansvariga för implementeringen) och ge dem erforderliga befogenheter och ansvar.
- Grundliga utvärderingar vid 12 utvalda fabriker i sex högriskländer. Två brott mot SCAs Uppförandekod identifierades.
- Under 2006 rapporterades 12 misstänkta brott mot uppförandekoden. Samtliga utreddes nog. En av de rapporterade avvikelserna utreds för närvarande. Två rapporterade avvikelser vid vår verksamhet i Stillahavsasien har efter utredning lett till att 9 anställda avskedades vid en anläggning och 4 vid en annan. De återstående 9 rapporterna har lett till disciplinåtgärder mot 3 anställda och avsked för ytterligare 7 anställda.

### Drivkrafter, trender och motiv

I takt med att efterfrågan på de globala resurserna ökar, ökar också kraven på producenter att kontinuerligt utveckla och förbättra sin verksamhet enligt hållbara principer och produktionsmetoder. Under de två senaste decennierna har begreppet hållbar utveckling flyttats från att vara ett perifert område till att befinna sig längst upp på dagordningen för aktieägare, kunder och andra intressenter.

Opinionsbildare – både enskilda och organisationer – sätter fokus på den centrala frågan och politiska beslut och lagstiftning på nationell och internationell nivå bidrar till förändringen. Den hållbara utvecklingen har vuxit från en rörelse som primärt fokuserade på miljöfrågor till ett brett accepterat ramverk som försöker balansera ekonomiska, sociala och miljömässiga frågor i beslutsfattande så väl som i handling. Offentlig upphandling har idag ofta stora inslag av miljökrav. Det ställs också allt större krav på öppen redovisning av företagens miljöpåverkan och hållbarhetsarbete och dessa faktorer börjar också få genomslag på den finansiella värderingen av företag.

SCAs långsiktiga och omfattande hållbarhetsarbete drivs därför både av ett uthålligt åtagande till hållbarhetsfrågor och av den affärsmässiga ambitionen att öka lönsamheten. Genom vårt hållbarhetsarbete vill vi

- uppnå kontinuerliga förbättringar i hur vi påverkar miljö och människa
- skapa en positiv och konkurrenskraftig bild av SCA
- skapa förutsättningar att vara en attraktiv arbetsgivare med kraft att attrahera, utveckla och behålla professionella och kompetenta medarbetare

- reducera våra operationella kostnader, till exempel genom att reducera energi- och vattenförbrukning

### Leveranskedjan – en unik förmåga att påverka

Två faktorer gör att SCA har en unik förmåga att kontrollera och minimera sina produkters miljöpåverkan. För det första sker en betydande del av produktionen, från råvara till färdig produkt, i egen regi. För många produkter kan SCA därför ta ansvar för hela kedjan, från ett ansvarsfullt skogsbruk och miljörationella tillverkningsmetoder till insamling och återvinning av returpapper. För det andra är SCA en aktör av betydande storlek, vilket innebär att vi kan ställa långtgående krav på våra leverantörers miljöarbete och sociala ansvarstagande.

SCAs verksamhet växer och förändras kontinuerligt och vi expanderar till nya kommersiella länder med, i vissa fall, högre risk. Vår leveranskedja blir alltmer komplex med hundratals leverantörer världen över. Genom vårt leveranskedjeprojekt, försöker vi att säkerställa att förhållandena i vår leveranskedja är i överensstämmelse med vår uppförandekod. Under 2005 inledde vi arbetet med att integrera SCAs Uppförandekod i alla våra inköpsaktiviteter och befintliga system för utvärdering och revision av koncernens existerande och potentiella leverantörer. Som är fallet för alla våra CSR-program, menar vi att ansvaret för att leva upp till våra målsättningar ska ligga på cheferna i linjeorganisationen och att det dagliga ansvaret i detta fall därför ligger hos inköpsorganisationerna. Under 2006 inriktade sig detta interna program på att definiera internt hur ett etiskt inköpsarbete ska hanteras, hur ansvaret ska

etableras och hur resurser ska allokeras. Ett viktigt inslag under 2006 har varit att initiera den interna kommunikationsprocessen med våra inköpsavdelningar.

### SCAs joint venture-bolag

SCA har sedan slutet av 70-talet etablerat samarbete med ett antal företag på utomeuropeiska marknader. Den främsta drivkraften för dessa samarbeten, så kallade joint venture-bolag, är att det är ett effektivt sätt att etablera sig på nya marknader.

I dessa samarbeten står SCA normalt som ansvarig för produktutveckling och teknologi, medan den lokala partnern bidrar med gedigen kunskap om den lokala marknaden. Ett joint venture-bolag baserar sig oftast på ett 50/50 ägande och ett konsensusförfarande i styrelsearbetet.

Att välja rätt samarbetspartner är en noggrann process som omfattar områden som finansiell stabilitet, långsiktig inriktning på verksamheten och en vilja driva en verksamhet som överensstämmer med SCAs värderingar och affärspraxis.

Minimikravet för de samägda bolagen är att de ska leva upp till relevant lagstiftning och lokala regelverk. I realiteten håller de som regel en betydligt högre standard än så och anställningsvillkoren är nästan alltid betydligt bättre än vid andra företag i regionen. De samägda bolagen är därför mycket attraktiva arbetsgivare, men kan också leva upp till högt ställda kundkrav. De goda förhållandena blir därmed en mycket tydlig konkurrensfördel.







## Hälsa och säkerhet

Den egna personalens hälsa och säkerhet är av yttersta vikt för SCA och en första förutsättning för att vara en attraktiv arbetsgivare. Arbetet med att skapa säkra och hälsosamma arbetsmiljöer vilar dels på nationell lagstiftning och internationella regelverk, dels på företagets egen policy för hälsa och säkerhet som oftast ställer mer långtgående krav än nationell lagstiftning. Policyn betonar bland annat SCAs legala ansvar, kostnaderna för dålig hälsa och dålig säkerhet, sambandet mellan god hälsa/säkerhet och motiverad personal, produktivitet och samarbete som är avgörande inslag i företagets framgångar. Policyn anger också riktlinjerna för SCAs ansvar gentemot anställda, deras familjer och de samhällen i vilka vi är verksamma.

Förutom de koncernövergripande direktiven och riktlinjerna förekommer det en rad initiativ på regional och lokal nivå.

### Säkerhetsresultat

SCA fortsätter att arbeta för att åstadkomma en förbättrad säkerhetskultur.

50 SCA-verksamheter var helt fria från olyckor och skador under 2006. Våra säkerhetsprogram fokuserar i första hand på förebyggande faktorer som att analysera "nära ögat"-incidenter och utökad intern säkerhetsgranskning.

SCA mäter, rapporterar och publicerar kontinuerligt följande nyckeltal för all verksamhet:

- Antal olyckor med förlorad arbetstid som följd (Lost Time Accidents, LTA).
- Antal förlorade arbetsdagar (days lost, DLA).
- Olyckors svårighetsgrad (Accident severity rate, ASR).
- Antal olyckor per 100 anställda (Incidence rate, IR).
- Olycksfrekvens per miljon arbetstimmar (Frequency rate, FR).

Detaljerad information över utfallet av koncernens säkerhetsarbete presenteras i tabellen nedan.

Det kontinuerliga förbättringsarbetet utgår från gedigna riskanalyser och omfattar långtgående preventiva åtgärder. De incidenter och olyckor som leder till frånvaro från arbetet analyseras

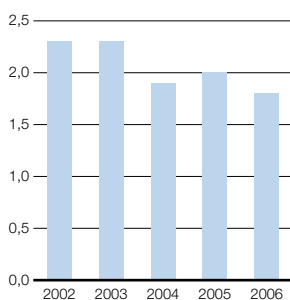
grundligt så att konkreta åtgärder kan vidtas för att undanröja orsaken till olyckan eller incidenten.

Antalet LTA minskade under 2006 i SCA-koncernen som helhet. Även koncernens IR minskade under 2006. Sett över fem år har IR minskat med 20 procent vilket utgör en betydande förbättring. SCAs ASR ökade under 2006, medan det relativa antalet olyckor visar en tendens att minska. FR varierade mellan affärsgrupperna från fem till 15, med ett genomsnitt för hela SCA-koncernen på tio.

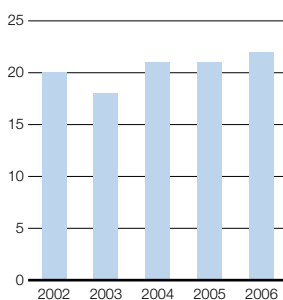
Tragiskt nog förlorade en kontraktsanställd livet vid en dödsolycka vid anläggningen i Guangzhou, Kina, i samband med att en vägg kollapsade. En fullständig undersökning genomfördes och åtgärder har vidtagits för att förhindra ett uppreppande.

Undersökningen pekar inte på att det finns behov av nya system, utan snarare mer arbete för att förbättra attityder. Viktigt är även att se till att de system som finns följs och förstås av alla medarbetare och att ny kunskap förmedlas till hela organisationen.

Antal incidenter (IR)



Olyckornas svårighetsgrad (ASR)



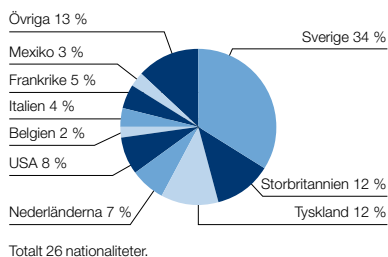
Hälsa och säkerhet, nyckeltal

	2004	2005	2006
Antal olyckor med förlorad arbetstid som följd (LTA)	822	915	762
Antal förlorade arbetsdagar (DLA)	17 552	18 969	17 024
Olyckornas svårighetsgrad (ASR)	21	21	22
Antal olyckor per 100 anställda (IR)	1,94	2,03	1,75
Frekvens (FR)	11,3	11,7	9,8

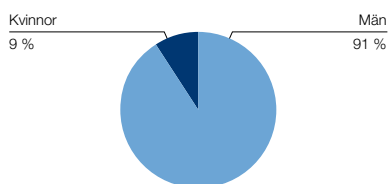




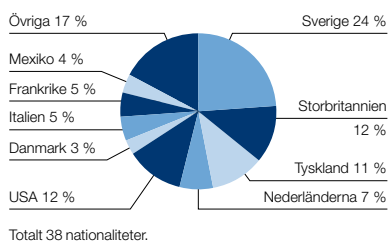
#### Nationaliteter bland SCAs 300 högsta befattningshavare 2006



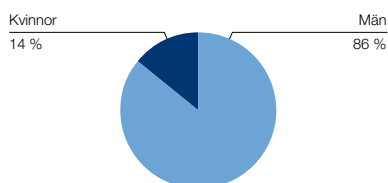
#### Könsfördelning bland SCAs 300 högsta befattningshavare 2006



#### Nationaliteter bland SCAs 1 000 högsta befattningshavare 2006



#### Könsfördelning bland SCAs 1 000 högsta befattningshavare 2006



#### Anställda

Under 2006 var det genomsnittliga antalet anställda i koncernen 51 022. Motsvarande siffra för 2005 var 51 902. Under 2006 var cirka 25 (25) % av SCAs anställda kvinnor. De regionala skillnaderna var stora: cirka 22 (22) %, 28 (27) % och 35 (39) % av de heltidsanställda var kvinnor i Europa, Nord- och Sydamerika respektive Stillahavsasien. Åldersstrukturen inom SCA visas i diagram på sidan 15. Under 2006 var de yngsta medarbetarna 15 år gamla och var lärlingar, praktikanter inom administrationen eller hade sommarjobb på anläggningar i Sverige, Tyskland och Österrike. Under 2006 var andelen SCA-anställda med akademisk utbildning eller motsvarande 13 %. Denna procentsiffra har ökat stadigt under de senaste fem åren, vilket framgår av diagrammet på sidan 15.

#### Relationen till de anställda

Ett företag av SCAs storlek befinner sig i ständig utveckling för att möta förändringar i omvärlden. Detta förändringsarbete omfattar en rad olika områden: utveckling av nya produkter, förändringar i marknadsföringen, etablering och expansion på nya marknader och förändringar i produktionsstrukturen. I samtliga fall är relationen mellan företaget och de anställda avgörande för företagets framgångar. SCA har därför ett mycket tydligt förhållningssätt: företagets grundläggande värderingar, formulerade bland annat i företagets uppförandekod, ska tillsammans med lokal lagstiftning och gällande kollektivavtal alltid styra koncernens relationer med de anställda.

#### Mångfald, utveckling och dialog

SCAs mål är att samtliga anställda ska behandlas rättvist och med respekt och ge dem möjlighet att utveckla sina kompetenser och talanger och därmed bidra till en framgångsrik verksamhet. För att skapa en dynamisk organisation med bred erfarenhet från olika områden eftersträvar SCA också att utveckla sin organisation så att den i allt högre grad kommer att präglas av mångfald. Diskriminering, trakasserier och hot får inte förekomma under några omständigheter. Anställning och befordran ska grundas på den anställdes meriter.

För att få en bild av det aktuella läget genomför SCA sedan 2003 årligen en mångfaldsstudie som omfattar de 1 000 respektive 300 högsta befattningshavarna i företaget. Under 2006 fanns det bland de 1 000 högsta befattningshavarna 38 olika nationaliteter (34) och andelen kvinnor och män var 14 respektive 86 procent (12 respektive 88). Bland de 300 högsta befattningshavarna fanns 26 nationaliteter (25) och andelen kvinnor och män var 9 respektive 91 procent (10 respektive 90).

SCA investerar årligen betydande belopp i olika former av personalutveckling. Varje affärsgrupp inom SCA har utbildnings- och utvecklingsprogram utformade efter gruppens specifika behov. Under 2006 uppgick kostnaden för utbildnings- och utvecklingsprogrammen till 165 (170) miljoner kronor. Summan avser endast externa kostnader och omfattar alltså inga interna kostnader. Den faktiska investeringen är därmed betydligt större.

SCA erkänner varje medarbetares rätt att själv avgöra om man vill vara medlem i en facklig organisation eller inte. Genom regelbundna möten för SCA en kontinuerlig dialog med de

anställdas representanter. Vid mötena diskuteras koncernens utveckling, resultat och andra viktiga frågor. Under 2006 omfattades 70 % av SCAs 51 022 medarbetare av kollektivavtal. I april 2004 undertecknade SCA ett globalt ramavtal med ICEM (International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers' Union, som representerar mer än 20 miljoner medlemmar världen över), Svenska Pappers (som i sammanhanget representerar samtliga svenska fackförbund) och SCAs europeiska företagsråd. Avtalet baseras bland annat på SCAs Uppförandekod och syftar till att främja samarbete och socialt ansvarstagande inom hela koncernen. Avtalet följs årligen upp av parterna. 2006 års granskning visade att det globala ramavtalet inte hade överträtts.

En öppen, transparent och konstruktiv dialog med de anställda och deras representanter är inte minst värdefull vid olika typer av omstrukturering och omorganisation då både företagets och de anställdas behov behöver tillgodoses. SCA arbetar därför aktivt för att skapa så effektiva stöd som möjligt för de anställda vid olika typer av förändringar. SCA har sedan 2004 lagt ned flera produktionsanläggningar. Vid samtliga tillfällen har omfattande åtgärder satts in för att hjälpa de anställda att få nya arbeten.

### Mänskliga rättigheter

SCA stöder till fullo principerna i FNs deklaration om mänskliga rättigheter. Vi ska, i enlighet med vår Uppförandekod, stödja och respektera skyddet av mänskliga rättigheter i vår verksamhet och inom vår intressesfär. En av utmaningarna för SCA som företag är att säkerställa att SCAs Uppförandekod återspeglas i alla delar av vår globala verksamhet, dvs även i de delar av världen där respekten för

mänskliga rättigheter är begränsad och där korrupta affärsmetoder är vanliga samt där frånvaro av relevant lagstiftning och oegentlig rättsskipning förekommer.

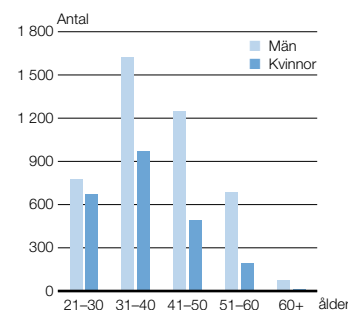
Under 2005 skapades ett ramverk för länder med svagt stöd för mänskliga rättigheter för att göra det möjligt att identifiera länder med betydande sociala och etiska risker. Bedömningen baseras på kriterier som omfattar landets politiska situation, efterlevnaden av mänskliga rättigheter, korruptionsnivåer och hur väl landet är integrerat i det internationella samfundet. Ramverket omfattar alla länder där SCA har helägda verksamheter och visade att många av SCAs verksamheter ligger i länder där det lokala affärsklimatet ur perspektivet i SCAs Uppförandekod är åtföljt av risker.

Under fas ett i projektet för utvärdering av efterlevnaden av mänskliga rättigheter genomfördes en grundlig utvärdering vid fabriker i sex högriskländer för att fastställa om deras lokalisering i riskfylld affärsklimat faktiskt kunde resultera i situationer som står i konflikt med SCAs Uppförandekod.

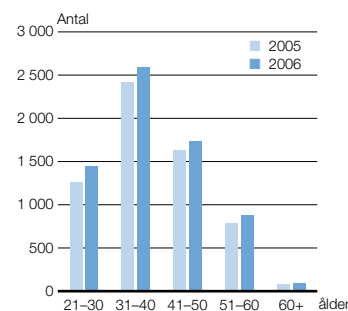
Den grundliga utvärderingen omfattade implementeringen av Uppförandekoden, arbetsförhållanden, löner och förmåner (pensioner, sjukvårdsförsäkringar osv), förhållandet mellan företag och anställda, affärspraxis, samhällsengagemang och hälso- och säkerhetsfrågor.

Utvärderingarna är baserade på personliga intervjuer och kvantitativa och kvalitativa data. Utvärderingarna syftar till att fastställa om policier och riktlinjer finns på plats för att understödja uppförandekoden och beakta specifika, lokala riskområden. Vidare syftar utvärderingarna till att fastställa om det finns adekvata tillvägagångssätt för att säkerställa att policier upprätthålls och att verifiera att uppförandekoden efterlevs.

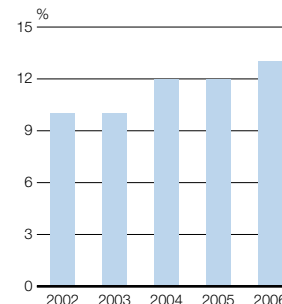
Anställda med akademisk utbildning eller motsvarande 2006



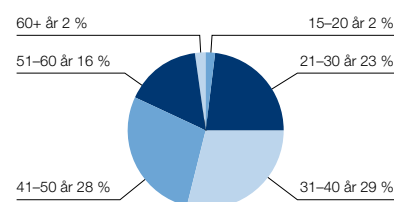
Anställda med akademisk utbildning eller motsvarande, jämförelse 2005-2006



Andel anställda med akademisk utbildning eller motsvarande, 2002-2006



Åldersstruktur SCA-koncernen



Utfallet av utvärderingarna presenteras översiktligt i en rapport som skickats till ledningen vid de lokala företagen och ledningen för affärsgruppen. Dessa rapporter anger utvärderingsteamets övergripande intryck av den nuvarande situation inom olika områden relaterade till SCAs Uppförandekod och identifierar både styrkeområden och områden som potentiellt kan stå i konflikt med SCAs Uppförandekod. Rapporten innefattar också förslag och rekommendationer för hur efterlevnad av SCAs Uppförandekod ska uppnås. SCA-anläggningarna är förbundna att lägga fram åtgärdsplaner som syftar till att uppnå fullständig efterlevnad av uppförandekoden.

2005 utvärderades två fabriker i Ryssland. Inga avvikelser från uppförandekoden identifierades, men områden med förbättringspotential rapporterades till den lokala ledningen. Åtgärdsplaner utarbetades och förbättringsarbetet har pågått under 2006.

Under 2006 utvärderades utvalda fabriker i Colombia, Kina, Malaysia, Mexiko och Polen. Två brott mot SCAs Uppförandekod identifierades vid dessa utvärderingar.

I Mexiko är det vanligt förekommande att arbetsgivare genomför graviditetstest före en anställning. Även om detta inte står i strid med mexikansk lagstiftning, saknar denna praxis stöd i SCAs Uppförandekod. Dessa graviditetstester har efter utvärderingen upphört vid alla SCAs anläggningar i Mexiko.

I Malaysia upptäcktes en överträdelse mot acceptabla anställningsvillkor. Vid tidpunkten för denna rapport publicering håller en åtgärdsplan på att utvecklas tillsammans med den lokala ledningen för att korrigera situationen.

Vid utvärderingarna identifierades områden med förbättringspotential,

men också områden med mycket goda resultat. Erfarenheter och kunskap från den första fasen av utvärderingar kommer att spridas i hela SCA-koncernen under 2007 för att öka medvetandet om dessa frågor och öka efterlevnaden av Uppförandekoden.

Av resultatet från de genomförda utvärderingarna, kan man dra slutsatsen att SCAs Uppförandekod inte är tillräckligt detaljerad för att ge tillräckligt stöd i etiska frågor till de lokala företagsledningarna i högriskländer. Erfarenheterna och utfallet från den första fasen av utvärderingar har varit av värde för SCA och SCAs Råd för hållbar utveckling har beslutat att en andra fas av utvärderingar ska genomföras under 2007.

#### **Affärspraxis**

Under senare år har intresset för hållbarhetsarbete ökat bland våra kunder. SCAs aktiviteter för miljö och socialt ansvarstagande blir därmed inte bara en viktig etisk fråga, utan också, tillsammans med ett ökat fokus på produktsäkerhet, viktiga konkurrensparametrar.

För att undvika att SCA bryter mot gällande konkurrenslagstiftning finns ett koncernövergripande program för att säkerställa att gällande regler efterlevs. Varje affärsgrupp rapporterar årligen till SCAs styrelse vilka åtgärder som vidtagits.

För att undvika korrupktion, bedrägerier eller oetiska affärsmetoder, arbetar affärsgrupperna aktivt med utbildningsprogram. Godkännande av högre chef (farfarsprincipen) används som ytterligare ett viktigt verktyg för att upprätthålla en god kontroll.

Även SCAs nya organisation för internkontroll bidrar till att upprätthålla en hög standard i dessa frågor. Funktionen, som rapporterar direkt till SCAs sty-

relse, etablerades under 2006 och består av tolv personer lokaliserade inom koncernens samtliga verksamhetsområden, både geografiskt och produktmässigt.

#### **Kemikalier**

Användningen av kemikalier är ett område där lagstiftning spelar en avgörande roll för utvecklingen. Under 2007 kommer den nya EU-lagstiftningen REACH (Registration, Evaluation and Authorisation of Chemicals) att träda i kraft. Den tidigare lagstiftningen på området var ett lappverk av flera olika direktiv och regler. Bland annat fanns det olika regler för "befintliga" respektive "nya" kemikalier. Den nya lagstiftningen omfattar produktsäkerhetsfrågor såväl som miljöfrågor och ger producenterna ansvaret att påvisa att deras kemikalier är säkra att använda. SCA använder bland annat process- och underhållskemikalier i tillverkningen och olika typer av högabsorberande material i sina produkter. SCA välkomnar den nya lagstiftningen som ett starkt bidrag till förbättrad miljö och produktsäkerhet. Under 2006 har SCA förberett sig för att leva upp till kraven i REACH, bland annat genom att ta fram rutiner för hur inköp och användning av kemikalier i vår produktion och i våra produkter ska dokumenteras. Ett viktigt verktyg i detta arbete är SCAs kemikaliehanteringssystem (SSG kemikaliewebbtjänst). I detta webbaserade system beskrivs de olika kemikaliernas effekter på hälsa och miljö. Systemet omfattar idag information om 4 300 kemiska produkter som SCA använder.

#### **Att mäta och styra verksamheten**

Att mäta sin verksamhet i ekonomiska termer är en självklarhet för alla företag. För SCA är det lika självklart att man





också behöver mätmetoder och styrinstrument för andra delar av verksamheten. SCA har därför både utvecklat egna system och antagit flera internationella standarder.

#### **Resource Management System – RMS**

I mitten av 90-talet tog SCA de första stegen mot att utveckla ett system för att kunna följa upp företagets miljöpåverkan och därmed få beslutsunderlag för framtida åtgärder. Resultatet blev rapporteringssystemet Resource Management System (RMS). RMS omfattar idag mer än 150 produktionsanläggningar. Nyförvärvade bolag integreras i RMS när de ingått i koncernen ett helt kalenderår. Varje enhet rapporterar följande data till systemet:

- råmaterialförbrukning
- in- och utgående transporter
- produktionsvolym
- energiförbrukning fördelat på egen vattenkraft, mottryckskraft och kraft från elnätet

- bränsleförbrukning fördelat på bio-bränsle, fossilt bränsle och elpannor
- utsläpp till luft, bland annat med uppgifter om fossilt respektive biogent koldioxid
- utsläpp till vatten
- fast avfall

Den insamlade datan analyseras och används sedan för att följa upp företagets mål inom olika områden, göra jämförelser mellan olika produktionsanläggningar och formulera nya mål och aktiviteter. Datat redovisas både internt och externt på bruksnivå, affärsgruppsnivå och för koncernen som helhet.

RMS har sedan starten utvecklats till ett mycket pålitligt verktyg och är på många sätt motorn i koncernens fortsatta miljöarbete. RMS har bland annat gjort det möjligt att följa upp och redovisa koncernens energiförbrukning, transporter och råvaruanvändning.

#### **Internationella standarder**

SCA följer flera olika internationella standarder. Bland de viktigaste kan nämnas miljöstandarden ISO 14001 (SCAs europeiska bruk är med få undantag certifierade enligt denna standard), Forest Stewardship Council, FSC (internationell organisation för ansvarsfullt skogsbruk) och Occupational Health & Safety Assessment Series, OHSAS 18001 (arbetsmiljö).

#### **Koncernövergripande nätverk**

SCA har etablerat ett antal nätverk med ansvar för specifika frågeställningar och som ansvarar för att genomföra SCAs policybeslut vad gäller hållbarhet. Exempel på nätverk som varit aktiva under 2006 är nätverken för produktsäkerhet, resurshantering, miljöledning, hälsa & säkerhet, uppförandekodens implementering och leveranskedjan.

# Utvärdering av SCAs hållbarhetsarbete

## Att leva upp till våra åtaganden

Enligt uppskattningar för 2006 förvaltas cirka 5 % av SCAs aktier av fonder där urvalskriterierna är miljö, sociala frågor och bolagsstyrning.

SCA rankas årligen i ett flertal hållbarhetsindex. Koncernen har bitt erfarna analytiker från ledande hållbarhetsindex och icke-statliga organisationer att betygsätta SCA ifråga om hållbarhet och jämföra företagets prestationer med konkurrenterna inom branschen.



## WWF International

WWF har sedan 2004 utvärderat kvaliteten på hållbarhetsrapportering bland massa- och pappersföretag med verksamhet i Europa. WWF har fastställt en "idealistisk" hållbarhetsrapport som måttstock för sektorn. I 2006 års granskning utmärker SCA sig i förhållande till många av dess konkurrenter. Bland styrkorna hos SCA nämns rapporteringen av kemikalier och giftiga ämnen, policy och målsättningar för vattenförbrukning, luftutsläpp, vatten och avfallsdeponering. WWF International bedömer att SCA ligger över genomsnittet ifråga om det positiva samspelet med kommuner, relationerna med bolagets intressenter och ifråga om den omfattande miljörapporteringen. "SCA har varit uppfriskande ärliga på flera viktiga områden, bland annat när det gäller företagets ansvarsfulla policy för att säkerställa att träbaserade material kommer från hållbara källor", säger Duncan Pollard vid WWF International. "Uttalandena är försiktiga, men den detaljerade rapporteringen om till exempel FSC- och PEFC-certifieringsprogrammen, tyder på en djupare förståelse av och attityd till ansvarsfull råvaruanskaffning än hos många andra företag".

År 2005 genomförde WWF en separat, detaljerad undersökning om mjukpapperssektorn. SCA klarade sig bäst bland de fem stora globala "mjukpappersjättarna". År 2006 lyckades SCA förbättra sitt resultat från knappt 50 % 2005 till 69 %. SCA är alltså den obestridda ledaren bland de stora mjukpappers-

perstillverkarna tack vare den öppna och tydliga rapporteringen och minimeringen av företagets miljöpåverkan.

I WWF Internationals rapport nämns att "endast en mjukpappersjätte, SCA Tissue, kan redovisa tillräckliga garantier för att de främjar skogsbruk av högsta miljömässiga och sociala standard och att de aktivt vidtar åtgärder för att undvika skogsförstörelse.

## Innovest INNOVEST rating

INNOVEST Strategic Value Advisors är specialiserade på att analysera företags prestationer inom miljö, sociala frågor och strategisk styrning och hur dessa påverkar företagets konkurrenskraft, lönsamhet och kursutveckling. År 2006 kvalificerade sig SCA återigen på listan över världens 100 mest hållbara företag. Global 100-företagen, som väljs ut bland 1 800 företag, anses ha den bäst utvecklade förmågan, jämfört med liknande företag inom samma sektor, att hantera miljömässiga, sociala och företagsstyrningsrisker och att ta vara på nya affärsmöjligheter inom dessa områden.

INNOVESTs analytiker fokuserar på strategisk styrning, humankapital, miljö och relationer med intressenter. Man använder även en form av "negativ screening" för att kontrollera att företaget inte är involverat i tobaks- eller vapenproduktion, m.m.

Jämfört med 30 jämförbara världsledande företag, rankas SCA över genomsnittet och återfinns i den översta kvartilen i INNOVESTs index över pappers- och skogsföretag. År 2006 klarade sig SCA mycket bra inom samtliga områden. Företaget behöll sitt genomsnittsbetyg på 7,3 för relationer med intressenter och fick höjda betyg för strategisk styrning (9,3), humankapital (6,6) och miljö (8,0)".

"Europeiska skogsföretag ligger över genomsnittet främst tack vare de mer sofistikerade regelverken i Europa och SCA har behållit sin ledande position inom sektorn på samtliga fronter", säger Susanna Jacobsson, chefsanalytiker på INNOVEST. "Företaget har, som vi ser det, följande konkurrensfördelar:

- En gedigen hållbarhetsstrategi: SCA har tack vare sin ledande metod för hållbart skogsbruk och produktcertifiering en mycket stark ställning.
- Effektiv resursanvändning: SCA:s ställning som största aktör inom återvinning och användare av returfiber, dess självförsörjningsgrad för energi på anläggningarna och företagets metod för minskad resursanvändning, är exemplariska.
- Goda relationer med de anställdas företrädare: trots omfattande omstruktureringar och utlokaliseringar under det senaste året, har SCA lyckats upprätthålla goda relationer med fackförbunden, i motsats till vissa av konkurrenterna i andra länder.

De potentiella riskområden som

Innovest identifierat är:

- Olika generella frågor på tillväxtmarknader, allt från låga krav på miljö och fiberanskaffning, till frågor rörande mänskliga och arbetsrelaterade rättigheter, låg hälso- och säkerhetsstandard och inskränkningar i kollektivförhandlingar.
- Den begränsade förbättringen i utsläppsnivån: SCA:s utsläpp till luft och vatten har under de två senaste åren planat ut eller ökat något. Detta indikerar att det finns ett behov av investeringar i forskning och utveckling och teknisk innovation. Företaget måste bibehålla en hög nivå på investeringar i miljöförbättringar om man vill behålla sin position som en ledande tillverkare av miljöanpassade produkter".

## Vigeo VIGEO rating

Vigeo är ett europeiskt analysföretag som bedömer och mäter företag med avseende på hållbar utveckling och socialt ansvar. Vigeos "Ethibel Excellence Index" är ett index över cirka 280 företag i Europa, Nordamerika och Asien-Stillehavsområdet som anses ligga över genomsnittet ifråga om social och miljömässig hållbarhet. År 2006 valde ETHIBEL ut SCA bland företag i pappers- och skogsindustrin till sitt Excellence Index och klassade företaget som en "ledande

*aktör*” för dess policy för mänskliga rättigheter, en ”aktiv aktör” ifråga om miljö, personalfrågor och affärsuppträdande och en ”genomsnittlig aktör” inom branschen ifråga om bolagsstyrning och lokalt engagemang. Tack vare sitt helhetsbetyg valdes SCA ut till ett särskilt register över ”föregångsföretag” i Ethibel Excellence Index.

För sin sociala rapportering rankas SCA högt tack vare att 70 % av de anställda omfattas av kollektivavtal och därför att företagets enheter för närvarande genomgår certifiering enligt OHSAS 18001-standarden för hälsa och säkerhet. Det förekommer dock att omstruktureringar av enheter är dåligt förberedda och mycket litet rapporteras om den sociala dialogen inom företaget i de områden i världen där denna är mest angelägen: Asien och Sydamerika. En mera detaljerad rapportering behövs. Vigeos analytiker noterar att SCAs engagemang i frågor rörande internationella standarder för personalhantering, med bedömningar av länder där riskerna är särskilt höga och skydd för fackombud, är ett steg i rätt riktning.

”SCAs regler för bolagsstyrning är relativt svaga för ett skandinaviskt företag,” säger chefsanalytikern Albert Charlier. ”Det är dock positivt att företaget publicerar värdet på ledningsgruppens aktieoptioner. SCAs miljöpolicy förtjänar ett högt betyg för de kvantitativa vattenutfästelserna och strategin för hållbart skogsbruk. Återanvändningen av returvatten och minskningen av COD är imponerande, men frågetecken kvarstår angående ökningen av giftigt avfall och svaveldioxidutsläpp. Ifråga om återvinning är SCA inte bara störst i Europa på att återvinna returpapper, utan har också visat prov på en sällsynt förmåga att återanvända de mest problematiska avfallsfraktionerna, till exempel slam. Slutligen kvarstår det några frågor angående fibranskaffning i regioner som Sydamerika, men det faktum att SCA har infört ett system med granskning av sina leverantörer är uppmuntrande”.



#### FTSE4Good rating

FTSE4Good är ett marknadsindex som mäter resultat och prestanda hos företag som uppfyller globalt erkända normer för företagsansvar.

SCA anses vara ett ”företag med stor social- och miljöpåverkan”. Företagets policies, rapporteringssystem och resultat uppfyller FTSE4Goods kriterier för miljö, mänskliga rättigheter, personalfrågor och bolagsstyrning. EIRIS-FTSE4Goods analytiker har klassat SCAs miljöpolicy, ledningssystem och rapportering som *Exceptionella*. SCAs senaste miljöresultat visar på en betydande förbättring vad gäller utsläpp till vatten och avfallshantering, men SCAs förbättringar vad gäller klimatförändringar/energifrågor och utsläpp till luften klassas som *Mindre betydande*. Policyn för biologisk mångfald klassas som *Måttlig*, medan företagets policy för hållbar virkesproduktion klassas som *God* (55 % av SCA:s virkesleveranser är FSC-certifierade).

SCAs policy och rutiner kring globala styrningsfrågor karakteriseras som *Tydliga*, och Uppförandekoden och implementeringssystemet som *Avancerade*. EIRIS ger också SCA ett högre betyg på grund av att företagets koncernchef och verkställande direktör även är ordförande för SCAs Råd för hållbar utveckling med ansvar för sociala- och miljöfrågor.

SCAs insatser inom mänskliga rättigheter anses överlag vara *Avancerade*, trots att företaget är verksamt i länder som Colombia, Kina och Tunisien. SCAs policy för mänskliga rättigheter, dess ledningssystem och dialog anses vara *Medelgoda*, och SCA får också ett positivt betyg för den höga andelen ”positiva produkter och tjänster”, som till exempel tjänster för miljöteknik och hälsovårdsprodukter (inkontinens). Engagemang och rapportering i förhållande till företagets intressenter klassas som *Måttligt*. SCAs jämlikhetspolicy får betyget *Avancerad* och analytikerna anser att det finns *Tydliga bevis* på system som främjar lika möjligheter eller mångfald, system för hantering av hälsa och säkerhet. Analytikerna anser

också att det finns tydliga bevis på system för hantering av relationer med anställda/fackliga organisationer, utbildning och utveckling, och lokalt engagemang. Enligt analytikerna presenterar SCA endast *vissa bevis* på att det finns system som syftar till att skapa nya jobb och skapa arbetstrygghet.



#### Dow Jones Sustainability Index rating

Dow Jones' hållbarhetsindex (DJSI) är de första globala index som följer den finansiella utvecklingen för ledande hållbarhetsdrivna företag runt om i världen. Sedan 2005 har SCA ingått i DJSIs europeiska underavdelning, hållbarhetsindexet Dow Jones STOXX Sustainability Index.

SCA klassas utifrån ekonomiska, sociala och miljömässiga prestanda, som baseras uteslutande på offentligt publicerad information. SCAs betyg ligger nära genomsnittet (se tabell nedan) och företagets bästa enskilda betyg återfinns i kategorierna bolagsstyrning, uppförandekod och strategi för tillväxtmarknader.

Senioranalytiker Gabriela Grab från SAM säger i en kommentar: ”SCAs rapportering är omfattande och visar att SCA har identifierat de rätta områdena i miljö och sociala frågor. Miljöledningssystemet är avancerat och Uppförandekoden går mycket långt jämfört med jämförelsegruppen. Men för att ses som ”best practise” behöver SCA bli mer konkret och ge kvantitativa data. Dels exempelvis för inköp av massa, för leveranskedjan samt för sina verksamheter i utvecklingsländer. I miljörapporteringen kommer avsaknaden av kvantitativa mål och tidpunkt för minskning av CO<sub>2</sub>-utsläppen inte väl ut i vår analys. Dessa brister i rapporteringen gör att SCA enligt våra kriterier inte når högsta nivå för sin sektor.

#### Betyg i de olika dimensionerna

	SCAs betyg	Branschgenomsnitt	Lägsta betyg DJSI STOXX
Ekonomisk dimension	58	52	53
Miljödimension	74	72	74
Social dimension	65	61	65
<b>Sammanlagt viktat betyg</b>	<b>65</b>	<b>60</b>	<b>64</b>

# Personliga hygienprodukter

Våra produkter kommer i direkt kontakt med intima delar av kroppen. Produktsäkerhet är därför en självklar och integrerad del av vår produktutveckling.

## Personliga hygienprodukter

Personliga hygienprodukter består av tre produktsegment: inkontinensskydd, barnblöjor och mensskydd. Inom samtliga segment är utvecklingstakten hög och nya produkter lanseras kontinuerligt. Produkterna säljs både under egna varumärken och som handelns egna varumärken och distribueras via detaljhandel och vårdinstitutioner.

## Del av koncernen



Nettoomsättning  
21 %



Rörelseresultat  
32 %

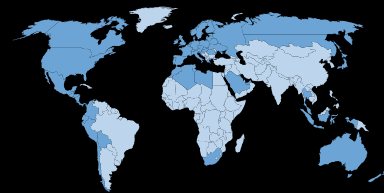


Sysselsatt kapital  
9 %



Medeltal anställda  
15 %

## Geografisk närvaro

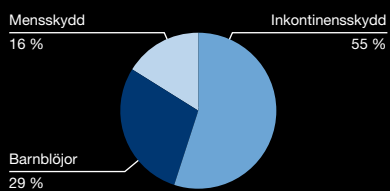


Försäljning i ett 90-tal länder i alla världsdelar. Produktion sker vid 18 anläggningar i 16 länder.



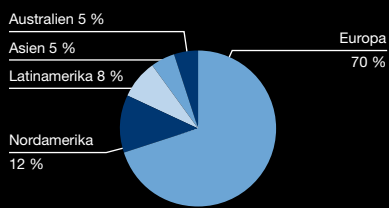


### Försäljning per produktsegment



Inkontinensskydd utgör majoriteten av försäljningen inom Personliga hygienprodukter.

### Försäljning per region



SCA expanderar snabbt inom Personliga hygienprodukter och har starka positioner i alla världsdelar.

### Marknadspositioner

	Europa	Nord-amerika	Globalt
Inkontinensskydd	1	3	1
Barnblöjor	2	-	3
Mensskydd	3	-	5



## Personliga hygienprodukter Säkra produkter är vårt första åtagande

**Under de senaste decennierna har våra produkters funktion och komfort utvecklats i snabb takt. Nya material och ny produktdesign har gjort det möjligt att göra produkterna tunnare samtidigt som absorption och läckagesäkerhet har ökat. En grundläggande förutsättning är att oavsett material och form ska produkterna vara säkra för de människor som använder dem. Arbetet med produktsäkerhet är därför en självklar och integrerad del av produktutvecklingen. Genom att arbeta systematiskt med dessa frågor har vi byggt en framgångsrik verksamhet.**

SCA har sedan många år välutvecklade system för att uppfylla lagar och förordningar när det gäller produktsäkerhet. Därutöver har vi kompetens att möta långtgående produktsäkerhetskrav från våra kunder, både för våra egna varumärken och för handelns egna varumärken.

Våra produkter kommer i direkt kontakt med intima delar av kroppen. De material som används är därför utvecklade för att vara säkra i kontakt med hud. Materialen testas med avseende på toxicitet, speciellt hudirritation och sensibilisering (dvs att de inte orsakar allergier). Materialen till våra absorberande produkter väljs bland lågriskmaterial, oftast bestående av naturliga eller syntetiska polymerer. Vår kontinuerliga uppföljning av konsumenternas reaktioner bekräftar produkternas höga säkerhetsnivå.

### **Kemikalier**

Det finns idag en stor uppmärksamhet i samhället angående kemikalier, bland annat på grund av REACH – EUs nya kemikalielagstiftning, som förväntas träda i kraft vid halvårsskiftet 2007. Eftersom många av våra råmaterial definieras som kemiska ämnen har vi förbättrat oss noga inför implementeringen av REACH.

Inom Personliga hygienprodukter har vi kartlagt de kemikalier och material som vi hanterar i vår verksamhet, identifierat de krav som kommer att ställas på oss i och med den nya lagstiftningen och säkerställt att våra leverantörer registrerar kemikalier och material för vår användning. Information och instruktioner för alla berörda delar av verksamheten håller på att tas fram, för att integrera REACH-kraven i vårt dagliga arbete.

Under 2006 har vi även utvecklat CHAP (Chemical Assessment Procedure) – ett nytt och förbättrat kontrollverktyg för våra fabriker. CHAP är ett hjälpmedel för att utvärdera de olika kemikalierna ur ett arbetsmiljöperspektiv och ett miljöperspektiv såväl som ur ett produktsäkerhetsperspektiv. Implementeringen av CHAP påbörjades under 2006 och beräknas vara avslutad under 2007.

### Livscykelanalyser (LCA)

För att kunna bedriva ett framgångsrikt arbete med hållbarhetsfrågor krävs inte bara tillgång till fakta utan även en uttalad ambition. Tillgång till korrekta fakta gör det också möjligt att tillgodose krav på öppen redovisning av produkternas miljöprestanda.

Inom SCA arbetar vi konsekvent och strukturerat med livscykelanalyser. Livscykelanalyser är en metod som ger en fullständig bild av en produkts miljöpåverkan vad avser råmaterial, produktion, användning och avfall. Metoden introducerades under 70-talet och har sedan vidareutvecklats och gjorts praktiskt användbar av stora industriföretag, bland andra SCA, tillsammans med den akademiska världen.

En uppmärksammas livscykelanalys genomfördes 2005 på uppdrag av den brittiska miljömyndigheten för att jämföra miljöprestandan mellan engångsbarnblöjor och motsvarande tygbaserade alternativ. Analysen visar att engångsprodukter och tygprodukter är likvärdiga ur ett miljöperspektiv. Vad gäller absorption, komfort och praktiskt handhavande är engångsprodukterna emellertid överlägsna

Resultaten från livscykelanalyserna leder till att vi optimerar materialval i produkterna samt att vi identifierar vilka leverantörer som har en förbättringspotential. En LCA kompletterar den övergripande miljöbedömningen av företagets produkter. Tillförlitlig information om en produkts miljöprestanda är viktig inte bara i utvecklingsarbetet, utan något som i allt högre utsträckning efterfrågas av våra kunder inom den offentliga såväl som den privata sektorn. Ytterligare en stor fördel med livscykelanalyser är att de gör det möjligt för oss att i framtiden lämna en miljövarudeklara-

tion (Environmental Product Declaration – EPD) för våra produkter.

EPD har stor potential att bli ett viktigt instrument för att kommunicera produkters miljöprestanda. Med utgångspunkt i en livscykelanalys beskriver denna miljövarudeklARATION företaget, produkt, tillverkning, resursförbrukning och avfall, samt redovisar den miljöpåverkan, till exempel global uppvärmning, som produkten ger upphov till. EPD ger därmed en objektiv och verifierad information och begränsas inte av symboler och krav som bara kan förstås i ett lokalt sammanhang.

Personliga hygienprodukter kommer därför att verka för att EPD får ett starkt genomslag och arbetar med att ta fram miljövarudeklARATIONER för vårt produktsortiment för att vara väl förberett när EPD får sitt internationella genombrott.

### Inkontinens

Inkontinens är ett problem med många dimensioner. Inkontinens kan leda till en rad olika konsekvenser för individen, allt från smärre obehag till depression och social isolering. Inkontinens är emellertid inte bara ett problem på individnivå. Den demografiska utvecklingen gör att andelen äldre i befolkningen kommer att öka dramatiskt under de kommande tio åren. Vården kommer därmed att ställas inför helt nya utmaningar.

Inkontinens kan drabba människor i alla åldrar och ha flera olika orsaker. Hos kvinnor orsakas inkontinens framför allt genom en försvagning av muskulaturen i bäckenbotten, som regel förorsakad av graviditet, neurologiska skador eller sjukdom. Hos män orsakas inkontinens huvudsakligen av förstörd prostata, neurologiska skador eller sjuk-

### Fokus på unga medarbetare

Ett av många utbildningsinitiativ under 2006 är det nya programmet PUMA. Programmet har utvecklats för unga kollegor inom SCA som har vilja och förmåga att ta sig an ledande befattningar eller specialistfunktioner i framtiden. Målsättningen med programmet är att ge deltagarna en bred förståelse av vår företagskultur och affärsverksamhet, samtidigt som de integreras i SCAs nätverk. PUMA, som omfattar 20 deltagare, löper under ett år och integrerar utbildningen i de dagliga arbetsprocesserna. Under året avsätts tio dagar för projektarbete för att deltagarna ska lära sig utveckla en idé till en fullständig marknadsplan. Under projektarbetet delas PUMA-deltagarna upp i fyra grupper som tävlar mot varandra. Under 2006 var det vinnande projektarbetet konceptet "Ready 2 Go" som visade hur en använd blöja kan tas om hand på ett smidigt sätt efter användning.



### Attraktiv arbetsgivare

SCAs långsiktiga arbete för att skapa säkra och attraktiva arbetsvillkor har under 2006 bland annat resulterat i två utmärkelser. I Danmark utsågs SCA Hygiene Products till landets 6:e bästa arbetsplats och placerade sig bland de 100 bästa arbetsplatserna i Europa. SCA i Drummondville, Kanada placerade sig i en liknande tävling på 3:e plats i provinserna Quebec.





dom. Inkontinens är i stor utsträckning ett problem för äldre. Cirka 25 procent av både kvinnor och män över 80 år är drabbade. Inkontinens är också relativt vanligt bland kvinnor i åldern 45 till 55 år. Inkontinens bland män förekommer även i denna ålderskategori, men i betydligt mindre omfattning.

För att kunna fatta rätt beslut inför framtiden, är det mycket viktigt både för SCA och våra kunder i vården att förstå vilka nya krav och förutsättningar den demografiska utvecklingen kommer att leda till.

I mars 2006 arrangerade SCA därför *The Aging Barometer*, ett globalt seminarie om åldrande och inkontinens med 170 deltagare från 24 länder. Bland deltagarna fanns experter inom olika områden, vårdpersonal och beslutsfattare, kunder, representanter för patientorganisationer och media.

”Vi ser det som vårt ansvar att skapa en medvetenhet kring existerande lösningar som förbättrar livskvaliteten för de som lider av inkontinens”, säger Håkan Molin, chef för Health Care. ”En första utvärdering visar att *The Aging Barometer* åstadkommit detta på ett mycket bra sätt. Samtidigt har seminariet varit en utmärkt plattform för ett fruktbart samarbete med kunder och övriga intressenter.”

Under 2006 har SCA också genomfört aktiviteter på lokal och regional nivå

för att öka kunskapen om inkontinens och bryta de tabu som fortfarande existerar. Ett exempel på detta är det symposium som anordnades för mer än 100 personer från vårdhemssektorn i Japan. Symposiet pekade bland annat på vikten av att alla patienter behöver få en individuellt anpassad kontinensvård.

#### **En global bas av leverantörer – motiv och utmaningar**

Inom Personliga hygienprodukter bedriver vi ett långsiktigt arbete för att bredda vår leverantörsbas, som idag framför allt återfinns i Europa och Nordamerika. I framtiden vill vi ha leverantörer också i övriga delar av världen. Det finns ett antal motiv för denna inriktning. Genom att bredda basen av leverantörer ökar våra valmöjligheter och vi skapar därmed en större leveranssäkerhet och förbättrar vår förmåga att bedriva ett effektivt inköpsarbete. Vi får också större möjligheter att hitta nya typer av specialiserade material som kan hjälpa oss att driva en fortsatt innovativ produktutveckling.

Val av material och val av leverantörer har stort genomslag på vår konkurrenskraft och på vårt produktsäkerhetsarbete. Vi arbetar därför efter en strikt leverantörsstandard. Standarden omfattar tre övergripande områden – kvalitetsfrågor inklusive produktsäkerhetsfrågor, miljöfrågor och frågor kring

socialt ansvarstagande – och utgör grunden för vårt inköpsarbete.

Alla nya leverantörer ska utvärderas och godkännas av vår centrala inköpsfunktion så att vi säkerställer att vi samarbetar med företag som lever upp till våra högt ställda krav vad gäller produkt- och leveranssäkerhet. Existerande leverantörer revideras vartannat år av den centrala inköpsfunktionen, men en stor del av utvärderingsprocessen sker löpande i våra fabriker genom ett internt, databaserat ratingsystem. I systemet finns all dokumentation om leverantörerna och alla fabriker kan rapportera in sina egna leverantörsutvärderingar och ta del av andras utlåtande.

Genom att bedriva inköpsarbetet globalt, kommer även leverantörsriskerna att förändras och omfatta frågor kring mänskliga rättigheter, barnarbete, korruption m m, på ett mycket tydligare sätt än idag. Vi kommer därför att ha ett mycket stort fokus på dessa frågor i det framtida inköpsarbete och förstärker för närvarande de interna resurserna så att vi kan hantera dessa risker och säkerställa att våra leverantörer lever upp till de krav som är formulerade i vår Uppförandekod.





### Möjligheter och utmaningar på nya marknader

Inom Personliga hygienprodukter ser vi en stor potential i att utveckla försäljningen i de länder som nu är på väg att ta stora språng i sin ekonomiska utveckling. I vissa fall innebär detta att vi kommer att vara verksamma i länder där förutsättningarna för affärsverksamhet är annorlunda än på våra traditionella marknader.

Mutor och korruption förekommer i varierande grad i olika länder. SCAs position i dessa frågor är mycket klar: vi ska inte på något sätt ägna oss åt eller delta i oetiska affärsmetoder. Därför arbetar vi konsekvent för att eliminera sådana risker. I grunden handlar detta arbete om tre saker: kunskap om problemen, stor noggrannhet i beslutsfattande, till exempel vid val av medarbetare och affärspartners, samt att vi alltid tar tydlig ställning så att våra medarbetare och vår affärsomgivning aldrig behöver tveka om var vi står.

Konkret innebär detta arbete att vi har ett ytterst noggrant anställningsförfarande för att säkerställa att de personer vi anställer förstår och ansluter sig till våra grundläggande värderingar. Lika stor noggrannhet läggs vid val av leverantörer och andra affärspartners. Anbud och offerter ska tas in av ett flertal leverantörer och vid behov också jämföras med motsvarande kostnader i

andra länder för att säkerställa att en strikt affärsmässighet upprätthålls.

Vi lägger också ner ett stort arbete på att identifiera olika typer av risker och utveckla metoder för att hantera dem på ett optimalt sätt. Ett exempel är en strikt tillämpning av farfarsprincipen, dvs att beslut måste godkännas av närmaste överordnad chef.

Vi genomför också löpande seminarier och workshops för anställda för att informera om vilka problem de kan komma att möta. Vid dessa seminarier har vi öppna diskussioner för att skapa medvetenhet kring problematiken med oetiska affärsmetoder och redogör för företagets riskbedömningar. Genom att lägga ner mycket kraft och stora resurser på detta arbete, minimerar vi risken att dras in i korruptiva beteenden.

### FN och SCA i slovakiskt samarbete

FNs utvecklingsprogram UNDP har under 2006 inlett ett projekt, som syftar till att bygga upp infrastrukturen och implementera ett hållbarhetsperspektiv i den natursköna slovakiska regionen Domicia. I Domicia-regionen, närmare bestämt i byn Germerská Hôrka, ligger SCAs produktionsanläggning för mensskydd. Som regionens största industriföretag blev SCA ombett att delta i UNDPs projekt som en av de ledande aktörerna. 29 september 2006 samlades 150 personer från regionen med representanter från SCA och UNDP för att rengöra stränderna längs floden Slana. Detta pilotprojekt genomfördes för att snabbstarta det övergripande projektet som kommer att fokusera på att skapa goda förutsättningar att attrahera personer från andra regioner, bygga upp infrastruktur och förbättra miljön. "Städningen av flodstranden visade på ett mycket positivt sätt att samarbete leder till resultat", säger platschef Juraj Oravec. "Dessutom fick alla deltagare mer respekt för naturen och mer kunskap om vilka värden som kännetecknar regionen." Efter pilotprojektet har ytterligare aktiviteter planerats för att göra Domicia till en region med en snabb och hållbar utveckling.





### Mjukpapper

Mjukpapper för konsumenter omfattar toalettpapper, hushållspapper, näsdukar och servetter. Produkterna säljs både under SCAs varumärken och detaljhandels egna varumärken. För kundgruppen storförbrukare, Away-From-Home (AFH) är basen i kunderbudandet kompletta hygienlösningar för företag och institutioner.

### Del av koncernen



Nettoomsättning  
31 %



Rörelseresultat  
17 %

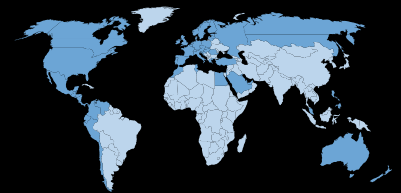


Sysselsatt kapital  
35 %



Medeltal anställda  
29 %

### Geografisk närvaro



Försäljning i ett 70-tal länder över hela världen. Produktion av mjukpapper sker vid 36 anläggningar i 19 länder.

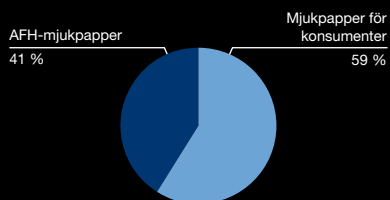




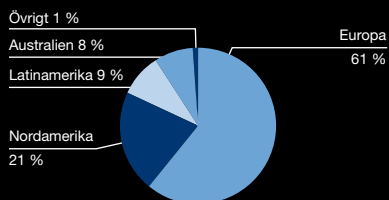
## Mjukpapper

En effektiv energianvändning är grunden för minskad miljöpåverkan. Genom satsningar på miljövänlig teknik samt absoluta krav på massaleverantörer om träråvara från icke-kontroversiella källor driver vi hållbarhetsarbetet inom mjukpapper.

### Försäljning per produktsegment



### Försäljning per region



### Marknadspositioner

	Europa	Nord-amerika	Globalt
Mjukpapper för konsumenter	1	-	4
Mjukpapper för storförbrukare - AFH	1	3	3

### Leveranser (ton)

	2005	2006
Mjukpapper för konsumenter	1 077 000	1 121 686
Mjukpapper för storförbrukare - AFH	825 700	836 268



## Mjukpapper **Ansvarsfull hantering av råvara**

**Ett av SCA-koncernens övergripande miljömål är att säkerställa att vi inte använder träråvara med kontroversiellt ursprung (se definition på sidan 9). Anledningen till vårt absoluta ställningstagande är att kontroversiell skogsavverkning, till exempel illegal avverkning, ofta leder till förlorad biologisk mångfald, innebär undermåliga arbetsförhållanden, ofta sker utan någon tanke på återplantering av skog och utan hänsyn till lokalbefolkningens livsvillkor. Ett effektivt sätt att få denna verksamhet att upphöra är att se till att det inte finns någon efterfrågan på träråvara med kontroversiellt ursprung.**

SCA har ett antal massaleverantörer i Sydamerika, ett av flera områden i världen där illegal avverkning har förekommit. För att säkerställa att ingen av våra leverantörer använder råvara med kontroversiellt ursprung har vi infört en leverantörspolicy i tre steg. Det första ste-

get innebär ett absolut krav på pappersmassaleverantörerna att säkerställa och dokumentera att deras träråvara inte har ett kontroversiellt ursprung. Nästa steg i policyn är att leverantörerna kan visa att deras skogsråvara levereras från företag med en internationellt accepterad certifiering för ansvarsfullt skogsbruk. Det tredje och sista steget är att våra leverantörer av massa kan visa att deras träråvara är certifierad enligt FSC eller liknande internationell standard.

### **Returfiber – idag ett självklart material i vår tillverkning**

Vid produktionen av mjukpapper används inte bara färskfiber utan till en mycket stor del också returfiber från återvunnet papper. Användning av returfiber har ökat dramatiskt under de senaste 50 åren och har varit en förutsättning för de senaste decenniernas snabba expansion av mjukpappersprodukter. Inom Mjukpapper har vi under lång tid

legat i framkant av utvecklingen av ny produktionsteknik och det genomsnittliga inslaget av returfiber i vår produktion har ökat successivt genom åren och uppgick under 2006 till 48 procent. För att tillverka mjukpapper krävs att det insamlade pappret är av hög kvalitet. Det är också en tydlig tendens att insamlingsystemen blandar olika kvaliteter, vilket i praktiken har minskat tillgången på lämplig råvara för mjukpapperstillverkning i Europa. Tillgången på papper som svarar mot dessa kvalitetskrav är för närvarande en begränsning för möjligheterna att bygga mer kapacitet.

### **Energi**

Vår produktion kräver stora mängder energi och de senaste årens snabba ökning av priset på el och gas har drivit upp våra kostnader. Även den ökade kostnaden för råvara är energirelaterad. Den ökade efterfrågan på biobränslen – driven av ambitionen att hitta förnybara



material som inte bidrar till växthuseffekten – leder till att efterfrågan på vedråvara stiger. Detta får i sin tur konsekvensen att priset på pappersmassa stiger. Inom Mjukpapper har vi därför dubbla anledningar att driva ett systematiskt arbete för att kontinuerligt effektivisera energianvändningen: miljö såväl som ekonomi.

Det effektivaste sättet att mildra de ekonomiska konsekvenserna av de högre energipriserna är att göra produktionen så effektiv som möjligt. Inom Mjukpapper har vi under en lång period arbetat systematiskt för att effektivisera energianvändningen. Bland annat har vi gjort stora investeringar i miljövänlig teknik som mottryckskraft, som både minskar våra kostnader och minskar våra utsläpp av koldioxid. Några av de mest framgångsrika projekten inom ESAVE-programmet som drivits med stor intensitet under 2006 är optimering av vakumsystemet vid bruket i Mannheim, optimering av tvättsystemet vid anläggningen i Le Theil och effektivare energianvändning vid de tre stora tryckluftssystemen vid bruket i Kostheim.

SCAs effektiva energianvändning har under de senaste två åren haft ytterligare en positiv effekt för vår verksamhet. För att uppfylla sina åtagande om sänkta koldioxidutsläpp i Kyoto-protokollet, införde EU 2005 ett system med utsläppsrättigheter. Kortfattat innebär systemet att företag som släpper ut mer än den tillåtna/tilldelade mängden koldioxid måste köpa ytterligare utsläppskvoter eller i vissa fall betala böter. Arbetet med att minimera resursanvändningen har även resulterat i att vi både 2005 och 2006 hade ett överskott av så kallade utsläppsrättigheter med cirka 10 procent.

Den praktiska handeln med utsläppsrättigheter hanteras centralt inom SCA för att få en koncernöverblick och optimera värdet.

### Vatten

Vatten är en av jordens absolut viktigaste och också känsligaste naturresurser. Samtidigt sker det stora utsläpp till vatten från industrier, samhällen, jordbruk och vägtrafik. För att förstärka skyddet av våra vattendrag förbereder därför EU ett nytt vattendirektiv. Det nya direktivet utgår från enskilda vattendistrikt, till exempel en sjö eller en flod. Varje distrikt ska sedan hanteras utifrån sina unika förutsättningar. Fokus vänds på detta vis från utsläpp från industrier och samhällen till vad det enskilda vattendraget faktiskt tål. För att detta ska vara praktiskt genomförbart kommer det att krävas kontroll- och styrmekanismer för att förvalta vattendistriktet. Eftersom dessa kostnader kommer att läggas på punktkällorna, dvs industrier och kommuner, kommer kostnaden för vatten att öka i framtiden. EU rekommenderar också att priset på vatten ska användas som ett direkt styrmedel för att minska vattenförbrukningen.

För att förbereda sig inför kommande lagstiftning etablerade SCA med Mjukpapper i spetsen ett internt vatten nätverk med uppgift att formulera koncernens vattenmål och identifiera intern kompetens och förbättringspotential. Genom att jämföra vattenförbrukning och utsläpp vid olika fabriker identifierades tre förbättringsområden:

- minskning av den totala vattenförbrukningen genom återanvändning av processvatten
- effektivare extern rening av processvatten
- omställning av färskvattenintag från brunnsvatten till ytvatten

## MILJÖARBETET I PRAKTIKEN

### Energisparprojekt

Ett exempel på ett framgångsrikt arbete på energiområdet är Mjukpappersverksamhetens arbete inom ESAVE-programmet. Varje år anordnas en workshop med representanter från samliga europeiska mjukpappersbruk för att utbyta erfarenheter och idéer. Det strukturerade arbetet har genererat ett antal olika ESAVE-projekt som sammantaget lett till årliga besparingar på 113 GWh för elektricitet och 26 GWh för gas vid de europeiska mjukpappersbruket.

### Vattenbevaring i Flagstaff

Mjukpappersbruket Flagstaff, som är en del av Mjukpappersverksamheten i Nordamerika fick under 2006 utmärkelsen "Water Reuse Customer of the Year" för bästa återanvändning av vatten. Utmärkelsen baseras på företagets miljöengagemang som resulterat i investeringar i utrustning och ombyggnad för att minska vattenförbrukning och återanvända processvatten. Bruket har varit Flagstaffs näst största förbrukare av dricksvatten under många år innan produktionen ställdes om 2005 till att bara använda återvunnet vatten. Anläggningen, som använder 66 000 ton återvunnet papper årligen för att producera mjukpappersprodukter, har reducerat förbrukningen av färskvatten till cirka en tredjedel av industrinormen. Denna omställning är nu stadens största vattenbesparingsprojekt och har resulterat i en minskning av förbrukningen av dricksvatten med mer än 370 miljoner liter per år. Ytterligare en fördel uppnås genom reningen av utlopps-vattnet från bruket renas av staden och återförs sedan till pappersbruket och täcker nästan 70 procent av behovet av återvunnet vatten. Detta slutna system betraktas som ett utmärkt exempel på ett innovativt sätt för företag att bevara naturresurser och det utgör en ansträngning att bevara vatten som staden Flagstaff är mycket stolt över.

### Öppet hus i Tyskland och Österrike

I september hade SCA Tissue öppet hus för anställda och deras anhöriga vid anläggningarna i Mannheim, Tyskland och Ortmann, Österrike. Intresset för mjukpappersvärlden var mycket stort med 7 000 besökare i Mannheim och 1 500 i Ortmann. Besökarna kunde bland annat följa produktionen av mjukpapper från råvara till färdig produkt.



### Utbildningsnatt

SCA i Mannheim anordnade tillsammans med andra stora arbetsgivare i Mannheim-området en utbildningsnatt i september 2006. Cirka 5 000 potentiella trainees besökte SCAs utbildningscenter för att få förstahandsinformation om olika anställningsmöjligheter. SCAs del i arrangemanget organiserades av företagets nuvarande trainees och omfattade bland annat besök vid "MAZ", den nya arbetsstationen för utbildning som SCA Mannheim har investerat en miljon Euro i för att säkerställa en hög nivå på den utbildning företaget erbjuder.



### 385 miljoner hälsosamma steg

I Australien har 560 anställda vid SCA Hygiene Australia deltagit i programmet Fitness for Life. Utmaningen för de anställda var att gå 10 000 steg varje dag. När programmet avslutades kunde man konstatera att även om målet inte nåddes fullt ut – det genomsnittliga resultatet var 9 000 steg per deltagare och dag – var det ändå mycket framgångsrikt. Totalt togs 385 miljoner steg för en bättre hälsa.

Att minska vattenförbrukningen är grunden till god vattenhushållning och kan ofta genomföras med begränsade resurser men kräver ingående kunskap om processerna. En minskning av det organiska innehållet i utloppsvattnet kräver däremot ofta större investeringar i exempelvis vattenreningsanläggningar. Arbetet med att reducera vattenförbrukningen ska göras först, eftersom storleken på och kostnaden för reningsanläggningen då kan minimeras.

För att kommunicera dessa frågor inom Mjukpapper och SCA-koncernen som helhet hölls ett vattenseminarium i Spanien i oktober 2006. Under seminariet presenterad bland annat SCAs vattennätverk trender och "best practise" för representanter från 45 SCA-fabriker.

### Rekrytering på tillväxtmarknader – fokus på kompetens och värderingar

SCAs tillväxtambitioner omfattar expansion till marknader där affärsklimatet skiljer sig markant från förutsättningarna på våra traditionella marknader i Europa och USA. En stor utmaning är att rekrytera medarbetare som har rätt kompetens och goda kunskaper om de lokala förhållandena men som också delar SCAs grundläggande värderingar. Strategin är att genom olika åtgärder säkerställa att våra medarbetare inte bara har rätt kompetens utan också den information och det stöd som de behöver för att kunna bedriva sitt arbete i enlighet med SCAs etiska principer.

Ett exempel på en marknad där utmaningen att rekrytera rätt medarbetare är särskilt stor är Ryssland. På grund av de senaste årens mycket dynamiska utveckling inom flertalet branscher är konkurrensen om kompetenta medarbetare mycket stor. Det är bland annat svårt att hitta personer med goda kunskaper i

engelska. Det finns också ett underskott på personer med kompetens inom försäljning och försäljningsutveckling.

Mjukpapper är etablerat med egen tillverkning i Ryssland sedan 1998 då fabriken i Svetogorsk förvärvades och vi planerar för närvarande att expandera produktionen med ytterligare en fabrik för att möta den växande efterfrågan på våra produkter.

Den snabba marknadsutvecklingen och de lokala förutsättningarna ställer stora krav på oss som företag och på våra anställda. Inom Mjukpapper har vi därför utvecklat särskilda utbildningsprogram för nyanställda. Utbildningen omfattar ett brett fält av affärsfrågor som legala frågor och SCAs interna regler för rättvis konkurrens och etiska affärsprinciper. De anställda blir informerade om de detaljerade policier och program som styr vår verksamhet. För att säkerställa den långsiktiga effekten genomför vi också olika typer av uppföljningsutbildningar och kommunicerar fortlöpande SCAs förväntningar och krav. I tillägg till de utbildningar som är gemensamma för samtliga anställda genomför vi utbildningar inom specifika områden, till exempel försäljning och säljledning.

Genom att arbeta med rekrytering, personalutveckling och grundläggande värderingar och principer på ett konsekvent och systematiskt sätt skapar vi förutsättningar för att växa snabbt och framgångsrikt utan att ge avkall på SCAs grundläggande värderingar eller affärsprinciper.





## Förpackningar

Genom fokuserade satsningar på innovativ energiproduktion och kompromisslös attityd i vårt säkerhetsarbete ökar vi produktiviteten och bygger konkurrenskraft.

### Förpackningar

SCA är en fullserviceleverantör av förpackningslösningar och erbjuder både transport- och konsumentförpackningar. Huvuddelen av förpackningarna används för livsmedel, sällanköpsvaror och industriprodukter. Förpackningarna tillverkas främst i wellpapp, men även av olika typer av plastmaterial.

### Del av koncernen



Nettoomsättning  
33 %



Rörelseresultat  
23 %

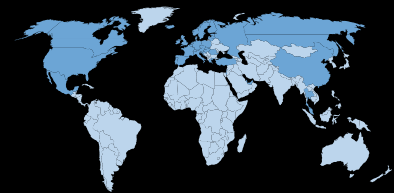


Sysselsatt kapital  
29 %



Medeltal anställda  
48 %

### Geografisk närvaro

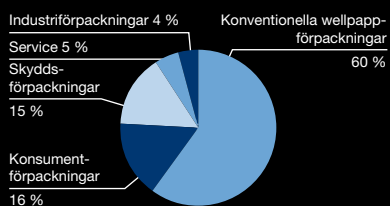


Försäljning i ett 50-tal länder i Europa, Nordamerika och Asien. Produktion sker vid mer än 300 anläggningar i ett 30-tal länder.



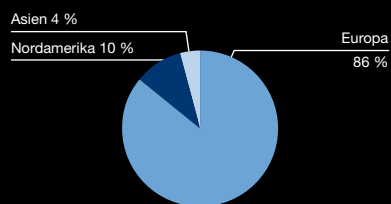


### Försäljning per produktsegment



Konventionella wellpappförpackningar står för över hälften av försäljningen. De övriga segmenten är produkter och tjänster med högre värdeinnehåll.

### Försäljning per region



Europa är den största regionen inom Förpackningar. Asien utgör 4 procent av försäljningen och har en hög tillväxt. I början av 2007 avyttrades förpackningsverksamheten i Nordamerika.

### Leveranser

	2005	2006
Wellpapp (Mm <sup>2</sup> )	4 309	4 391
Kraftliner (kton)	731	738
Testliner/fluting (kton)	1 858	1 666

Wellpappråvara (kton)	2006
Total förbrukning av wellpappråvara	2 722
Egen produktion	2 364
<b>Nettoköp</b>	<b>358</b>



## Förpackningar

# Produktionsavfall – problem eller energiråvara?

**EUs direktiv rörande avfall till deponi har fastlagt att de volymer av biologiskt nedbrytbara ämnen som går till deponi ska ha minskat med 65 procent 2015 jämfört med volymerna 1995. Tillsammans med Kyoto-protokollet och kraven på minskade koldioxidutsläpp medför detta att avfall i ökande grad betraktas som en potentiell energiresurs och de senaste årens snabba ökning av energipriserna förstärker de ekonomiska motiven att utnyttja avfall som en energiråvara.**

Inom Förpackningar har vi under åren genomfört ett antal projekt som innebär att vi reducerar mängden avfall som skickas till deponi. Vid konverteringsanläggningarna (de anläggningar som producerar den färdiga förpackningen) består produktionsavfallet bland annat av tryckfärgsspill och lim. Detta avfall tas om hand av certifierade entreprenörer.

Wellpappråvara produceras vid sju pappersbruk. En stor del av pappersråvaran i wellpappen utgörs av returfiber från insamlat papper. Ungefär tio procent av det insamlade returpappret består av föroreningar som plast, metall, bläck och inerta material (kaolin, lera och kalciumkarbonat).

Ett exempel på ett ekonomiskt och miljömässigt framgångsrikt sätt att hantera produktionsavfall är projektet vid pappersbruket i De Hoop i Nederländerna. Resultatet av detta projekt blev en anläggning som omvandlar avfallet till en kommersiellt gångbar energiråvara.

I den nya processen rensas produktionsavfallet från de icke brännbara materialen så att vi får en massa bestående av plast och pappersfiber. Denna massa har en hög fukthalt, vilket gör den olämplig för förbränning och för dyr att transportera. Genom att utnyttja spillvärme från pappersproduktionen torkas

materialet till lämplig torrhetsgrad och säljs sedan som bränsleråvara till europeiska kraftverk.

Framgångarna i De Hoop har lett till att SCA beslutat att införa en motsvarande anläggning vid pappersbruket i Lucca, Italien. Detta projekt initierades under 2006 och anläggningen kommer att tas i drift under 2007.

### **Avfall gör fabriken i Witzenhausen självförsörjande på el**

Precis som all annan elintensiv industri har SCA drabbats hårt av de senaste årens kraftiga ökning av elpriset. Inom Förpackningar genomför vi därför en rad åtgärder för att ytterligare effektivisera energianvändningen, men arbetar också aktivt för att öka vår egen elproduktion. Ett exempel på denna strategi är anläggningen i Witzenhausen, Tyskland. Där bygger SCA i samarbete med en extern partner en ny kraftanläggning som kommer att förbränna produk-

tionsavfallet, men också hushållsavfall från regionen. När den tas i full drift i början av 2009 kommer anläggningen att årligen förbränna 60 000 ton pappersavfall varav 15 000 ton kommer från eget produktionsavfall och ytterligare 200 000 ton från hushållsavfall från regionen. Med den nya anläggningen blir fabriken i Witzenhausen självförsörjande på el och kommer därmed att avveckla dagens gasbaserade teknik. Anläggningen kommer också att producera ett betydande överskott av el som levereras till det lokala nätet.

Genom detta projekt uppnås en rad fördelar. Fabriken blir självförsörjande på el och eliminerar därmed sin exponering för en nyckfull energimarknad. Samtidigt hanteras både det egna produktionsavfallet och regionens hushållsavfall på ett effektivt och ekonomiskt sätt och den deponering av avfallet som sker idag kan upphöra.

### **Produktsäkerhet**

Inom Förpackningar handlar produktsäkerhetsfrågor framför allt om att våra förpackningar är säkra att använda tillsammans med livsmedel. Cirka fem procent av våra förpackningar kommer i direkt kontakt med matvaror, men 40 procent av den samlade försäljningen går till livsmedelsindustrin. Produktsäkerhet är därmed en avgörande fråga för vår verksamhet.

Utvecklingen inom produktsäkerhetsområdet drivs av lagstiftning på området, krav från våra kunder, samt av SCA tillsammans med andra förpackningsföretag i branschorganisationer. Lagstiftningen på området anger bland annat att förpackningarna måste vara spårbara, att de uppfyller högt ställda hygienkrav och att produktionen bedrivs enligt Good Manufacturing Practise (GMP).

Våra kunder har höga krav vad gäller produktsäkerhet och – inte minst – stora krav på information om produkternas säkerhet. Inom Förpackningar har vi därför tagit fram ett omfattande informationsmaterial om produkternas säkerhet.

Internt hanteras dessa frågor bland annat i SCAs nätverk för produktsäkerhet och Förpackningar satsar betydande resurser för att producera produkter som optimerar både funktion och säkerhet. Ett centralt område är naturligtvis att förpackningsmaterialet och de slutliga förpackningarna produceras under högt ställda hygienkrav. Ett antal projekt både på EU-nivå och internt inom bolaget pågår med syfte att klarlägga faktorer som kan ha betydelse för produktsäkerheten, bland annat genom studier rörande kemikalier och mikrobiologi.

Tillsammans med andra förpackningsföretag driver SCA utvecklingen genom att utveckla branschgemensamma riktlinjer för hur vi på bästa sätt uppfyller lagstiftningskraven, bland annat genom att avgöra vilka tester, till exempel toxicitetstester, som ska genomföras.

### **Hälsa och säkerhet i Europa**

Ett av de områden där SCA kontinuerligt strävar efter förbättring är hälsa och säkerhet för anställda och entreprenörer. Varje skada eller dödsfall på någon av SCAs arbetsplatser är en för mycket.

Några av de affärsmässiga fördelarna att arbeta proaktivt med ett förebyggande fokus på hälsa och säkerhet är förbättrad produktivitet, lägre försäkringskostnader, lägre frånvaro, lägre personalomsättning, högre arbetsmoral och gott rykte som arbetsgivare.

Inom Förpackningar har vi under en lång rad av år arbetat med hälsa och säkerhet på våra anläggningar och framgångsrikt reducerat frånvaronivåerna och snabbare fått tillbaka de långtids-sjukskrivna medarbetarna i arbete. Ett exempel på detta är de europeiska pappersbruken där vi har en nollvision för olyckor och arbetet med att förbättra säkerheten är ständigt pågående.

Under de senaste fyra åren har arbetet vid dessa fabriker breddats till att också omfatta ett systematiskt hälsoarbete. En anledning till denna nya inriktning är att frånvaro från arbetet framför allt beror på sjukdom och i väsentligt mindre grad på grund av olyckor på arbetsplatsen. Förpackningar har formulerat en vision baserad på närvaro; vi arbetar för att ha en 100-procentig närvaro vid våra fabriker.

Var tredje år revideras samtliga pappersbruk mot den internationella standarden Occupational Health & Safety Assessment Series (OHSAS 18001). Som ett resultat av den nya visionen, kompletterades den senaste revisionen 2005 med ett utökat avsnitt om hälsa.

### Chefsutveckling i Asien

SCA Packaging genomför ett utvecklingsprogram i två steg för 125 chefer vid anläggningarna i Kina. "Programmet syftar till att vidareutveckla topp- och mellanchefer genom att identifiera deras individuella styrkor och svagheter," säger Joy Zhou, personaldirektör vid Packaging Asia. I steg två kommer deltagarna att delas in i mindre grupper för att på ett effektivt sätt ta del av gruppens samlade kunskaper och erfarenheter och därmed bättre förstå övriga verksamheter.



### Fågelinfluensa

För att vara förberedd inför hotet om en omfattande epidemi av fågelinfluensa, har SCA Asia Pacific utarbetat en krishanteringsplan och en krishanteringsorganisation har etablerats inom hela regionen där respektive division ansvarar för sitt område. Krishanteringsprogrammet har kommunicerats till ledningen vid samtliga verksamheter och implementerats vid personalmöten. SCA Asia Pacific har också lanserat en webbsida med information om fågelinfluensan och krishanteringsplanen.

Efter revisionen har vi utarbetat förbättringsåtgärder för samtliga anläggningar. Ett resultat av detta är att alla fabriker nu erbjuder utvecklade hälsoprogram som är utformade efter lokala behov och förutsättningar. Hälsoprogrammen är alltid helt frivilliga och omfattar bland annat regelbundna hälsokontroller, hjälp med fysisk träning och kurser i till exempel näringslära och matlagning.

Ett specifikt område som vi har fokuserat på är att minska antalet långtids-sjukskrivningar. Genom att erbjuda relevant rehabilitering och genom att på olika sätt hålla regelbunden kontakt med den sjukskrivne har vi kunnat minska antalet långtidssjukskrivningar.

För att kunna följa utvecklingen av säkerheten vid våra anläggningar och basera beslut på tillförlitliga fakta, rapporteras sedan 1997 alla olyckor och incidenter. Under 2006 har dessutom systemet kompletterats med specifika uppgifter om incidentens art och svårighetsgrad. Sedan 2002 har vi också utvecklat en mer detaljerad rapportering av hälso-data. I detta material kan vi bland annat se att närvaron under 2006 uppgick till 95 procent, baserat på antalet totalt arbetade timmar.

### Ansvarstagande vid nedläggningar

Under 2006 har sju produktionsanläggningar inom Förpackningar avvecklats. Totalt har nedläggningarna berört 360 anställda i fem länder. Skälet till nedläggningarna var att produktionskapaciteten behövde anpassas till förändrade marknadsförutsättningar och därmed säkerställa en långsiktig lönsamhet. För att genomföra nedläggningarna på ett skonsamt sätt och för att undvika att de skapade onödigt oro och störningar i produktionen, fokuserade vi våra insat-

ser på två områden: kommunikation och stödåtgärder.

Det första steget var en så tidig och tydlig information som möjligt till berörd personal. SCA Förpackningar informerade SCA Packaging European Works Council och andra personalrepresentanter i enlighet med SCAs policy, nationell lagstiftning och kollektivavtal. Personalen informerades tidigt i processen om varför förändringarna var nödvändiga och sedan regelbundet om vilka åtgärder som föreslogs och hur dessa var tänkta att implementeras.

Det andra steget och en stor utmaning var att på ett konstruktivt sätt involvera de anställda och deras representanter i det efterföljande beslutsfattandet. Vid alla strukturförändringar söker SCA konstruera en social plan med stödåtgärder som tar hänsyn till både gruppens och enskilda individers behov. I de avtal som vi träffade ingick en rad åtgärder för att hjälpa de anställda att hitta alternativa arbeten.

Våra åtgärder omfattade till exempel avgångsvederlag och arbete vid andra SCA-enheter. De som accepterade det senare erbjöds möjlighet att under 90 dagar prova på det nya jobbet. Vidare ingick hjälp att hitta nya jobb utanför SCA i kombination med ekonomiskt stöd för vidareutbildning för att ge berörda personer erforderlig kompetens för arbete hos en ny arbetsgivare. Ytterligare exempel på tjänster som erbjöds var enskild yrkesrådgivning, jobbsökning, workshops och administrativt stöd. Ofta informerades också lokala arbetsgivare som kunde ha lediga jobb om våra nedläggningsplaner.

Stöd till de anställda erbjuds ofta under flera månader efter det att produktionen vid den berörda anläggningen har upphört.



Genom att genomföra avvecklingsprocessen på ett strukturerat och ansvarsfullt sätt kunde nedläggningarna ske utan störningar i produktionen och utan att bilden av SCA som en ansvars-tagande arbetsgivare skadades.

### Effektivt förbättringsarbete vid anläggningarna i Kina

2005 övertog SCA de tidigare samägda produktionsanläggningarna i Kina för att stärka närvaron på den kinesiska marknaden. I snar anslutning till förvärvet genomfördes en första revision av samtliga kinesiska fabriker för att kartlägga nivån på arbetet med miljöfrågor och frågor som rör hälsa och säkerhet. Efter revisionen utarbetades planer för konkreta förbättringar. Detta arbete har bedrivits beslutsamt och med stor kraft under 2006.

På miljösidan har arbetet bland annat omfattat investeringar i effektiva reningsanläggningar för processvatten. Organisationen i Kina har också etablerat ett samarbete mellan de olika anläggningarna för att utbyta kunskap och er-

farenheter. De har även vidtagit åtgärder för att kunna implementera SCA-koncernens resursledningssystem RMS (Resource Management System). Ett konkret resultat av detta arbete är att samtliga kinesiska anläggningar utom en kommer att certifieras enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001 i början av 2007. Anledningen att avvakta med den kvarvarande anläggningen är att den för närvarande håller på att relokaliseras.

Under 2006 har organisationen i Kina även arbetat intensivt med att förbättra den fysiska säkerheten, de hygieniska förhållandena och det allmänna underhållet med ambitionen att inte bara uppfylla utan också överträffa kraven i lokal och nationell lagstiftning. Under året har det också skett förbättringar inom samtliga områden – bland annat har olyckor som leder till förlorad arbetstid minskat med 30 procent. (Se diagram.)

Under november 2006 genomfördes en andra revision av samtliga anläggningar. Utfallet från denna revision lig-

ger nu till grund för att fortsätta processen att fullt ut integrera de kinesiska anläggningarna i SCA.

Ett mycket positivt resultat av arbetet under 2006 är att den högre standarden vid de kinesiska anläggningarna har attraherat nya och krävande internationella kunder.

Organisationen har också förstärkts med ny kompetens för att säkerställa att SCAs kinesiska anläggningar följer lokal och nationell lagstiftning, samtidigt som en rad nya rutiner som lokala säkerhetsinspektioner och utbildningar har introducerats för att skapa en ny kultur och en större medveten kring säkerhets- och miljöfrågor.

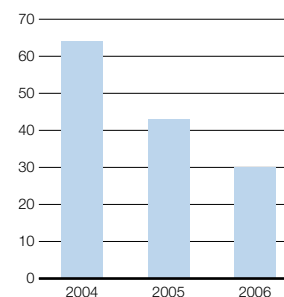
För att få ett effektivare inköpsarbete har antalet pappersleverantörer reducerats från 120 till 56 och leverantörsavtalen omfattar nu också SCAs Uppförandekod vad gäller socialt ansvarstagande och SCAs principer om att inte använda träråvara med kontroversiellt ursprung.

#### Säkerhetsarbete i Kina

Säkerhetsarbetet vid SCAs anläggningar i Kina har stått i särskilt fokus under 2006 och en rad förbättringsåtgärder har vidtagits. Bland annat har det genomförts brand- och utrymningsövningar vid alla anläggningar och utbildning i hantering av farliga kemikalier. Röda korset har genomfört utbildningar i första hjälpen och samtliga anläggningar har förses med första hjälpen utrustning. Samtliga säkerhetsrådgivare har utbildats och certifierats av Dupont. Under året genomfördes även en säkerhetskonferens och en miljö, hälsa och säkerhetsingenjör rekryterades för att bistå och utbilda de olika anläggningarna.



Antal olyckor med förlorad arbetstid som följd (LTA), SCA Packaging i Kina



## Skogsindustriprodukter

Vårt engagemang i samhälle och miljö är fast rotat i en lång tradition och spänner över ett ansvarsfullt skogsbruk, intelligent utnyttjande av skogsråvara och ett djupt socialt engagemang.

### Skogsindustriprodukter

Produktionen består av tryckpapper, pappersmassa och sågade trävaror. Verksamheten förser även koncernen med råvara från SCAs egna skogar och ansvarar för delar av koncernens transporter och logistik.

### Del av koncernen



Nettoomsättning  
17 %



Rörelseresultat  
28 %

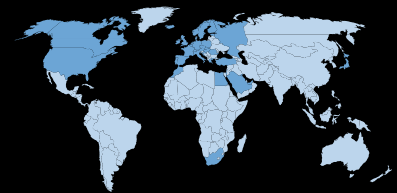


Sysselsatt kapital  
27 %



Medeltal anställda  
8 %

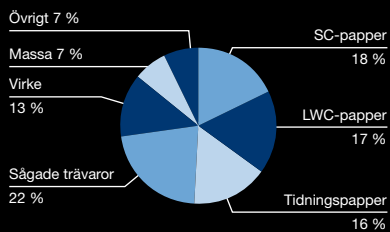
### Geografisk närvaro



Försäljning främst i Europa, men även i Nordamerika och Japan.

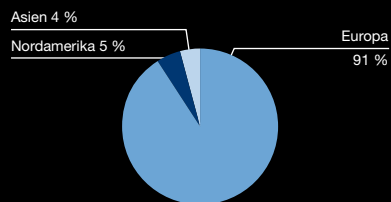


### Försäljning per produktsegment



Hälften av försäljningen inom Skogsindustriprodukter utgörs av tryckpapper. Övriga segment är massa, virke, sågade trävaror och logistik.

### Försäljning per region



Den övervägande delen av försäljningen sker inom Europa. Sågade trävaror och magasinpapper exporteras även till andra världsdelar.

### Leveranser

	2005	2006
Tidningspapper (ton)	552 000	567 000
SC-papper (ton)	482 000	502 000
LWC-papper (ton)	429 000	465 000
Sågade trävaror (m <sup>3</sup> )	1 539 000	1 731 000





# Skogsindustriprodukter **Ansvarsfullt skogsbruk**

**Sammantaget förvaltar Skogsindustriprodukter 2,6 miljoner hektar skog, varav 2,0 miljoner hektar används för virkesproduktion för SCAs svenska industrier. Resterande arealer utgörs av områden med höga naturvärden eller områden med låg virkesproduktion.**

Ansvarsfullt skogsbruk blir allt viktigare för samhället såväl som för våra kunder. Inom Skogsindustriprodukter har vi mycket ambitiösa miljömål för våra skogsarealer och 1999 certifierades vårt skogsbruk enligt den stränga skogsbruksstandarden Forest Stewardship Council (FSC). FSC är en internationell organisation som vill utveckla ett mer ansvarsfullt skogsbruk världen över och har stöd av inflytelserika miljöorganisationer som WWF och Greenpeace. SCAs sågverk och bruken för tryckpapper (Ortviken i Sundsvall och Laakirchen i Österrike) eller massa (Östrand) är alla spårbarhetscertifierade enligt FSC, vilket innebär att de kan erbjuda FSC-certifierade trä-, pappers-, massa- och bränsleprodukter. Detta tillsammans med det faktum att produktionen är helt klorfri gör att vi har en unik position på marknaden.

Allt virke som levereras till SCAs bruk och sågverk är FSC-certifierat eller uppfyller FSC-kriterierna för kontrollerat virke. Det innebär att virket inte kommer från kontroversiella källor vilket dokumenteras i alla kontrakt med externa leverantörer och kontrolleras genom regelbunden kontroll av oberoende revisorer.

SCA är idag en av världens största leverantörer av FSC-certifierade produkter. Produktportföljens bredd är förmodligen unik, med sågade trävaror, massa, magasinpapper, tidningspapper, toalett-

papper och hushållspapper. Efterfrågan på FSC-certifierade pappersprodukter ökar i Europa, särskilt i Storbritannien och Tyskland.

## **Åtgärder för en effektiv energiförsörjning**

I tidningspapper och magasinpapper (LWC – Light Weight Coated och SC – Super Calendered) används mekanisk massa för att erhålla specifika produktenskaper som till exempel god ljus-spridningsförmåga, hög opacitet, jämn pappersyta och optimal absorption av tryckfärg. De processer som används för att frilägga pappersfibern på mekanisk väg förbrukar mycket el.

Inom Skogsindustriprodukter har vi därför under ett stort antal år investerat i energieffektiva produktionsmetoder. Dessutom använder vi så kallad mottryckskraft vid alla massa- och pappersbruk. Industrierna producerar ånga som används för elproduktion innan den nyttjas i tillverkningsprocesserna. Verkningsgraden är mycket hög eftersom bränslets energiinnehåll utnyttjats optimalt.

Ett exempel på hur vi arbetar med att skapa en effektiv energiförsörjning och öka kontrollen över elkostnaderna är den nya sodapannan vid Östrands massafabrik. Investeringen uppgår till 1,6 miljarder kronor och den nya anläggningen kommer att generera 500 GWh grön el per år och togs i drift i oktober 2006. Östrands bruk blir därmed i stort sett självförsörjande av både el och värme. Den nya sodapannan kommer också att ge en väsentlig reduktion av utsläpp till luft.

Skogsindustriprodukter har etablerat ett samarbete med andra elintensiva företag i Sverige och grundat företaget BasEl. Företaget har sedan starten engagerat sig i ett kabelprojekt mellan Fin-

land och Ryssland och i produktion av vindkraft i Sverige. Vindkraftprojektet innebär att SCA tillsammans med de övriga bolagen investerar fem miljarder kronor i 150 nya vindkraftverk med en produktion av el motsvarande 1 TWh.

Inom Skogsindustriprodukter fortsätter vi också det interna arbetet för att hitta olika vägar att minska elförbrukningen och har under senare år drivit ett antal framgångsrika projekt inom detta område.

## **Vedråvara som biobränsle**

Det energipolitiska landskapet förändras för närvarande i snabb takt. Klimatförändringen har lett till ett mycket stort intresse för alternativa energikällor. Utvecklingen mot en ökad användning av förnybar energi i Europa drivs också av politiska motiv. EU är idag i hög utsträckning beroende av importerad energi i form av olja och gas. Genom att öka inslaget av inhemska och förnybara energikällor blir unionen mer självförsörjande.

EU har under senare år infört ny lagstiftning och flera olika mekanismer för att uppfylla Kyoto-protokollets intentioner, bland annat genom ökad användning av biobränsle. För Skogsindustriprodukter får denna utveckling ett antal konsekvenser. Lagstiftningen och efterfrågan gör det möjligt för oss att sälja grön el på elmarknaden, men även så kallade utsläppsrättigheter till andra industrier. Den negativa effekten är att den ökade efterfrågan på biobränsle driver upp priserna på vedråvara. Genom effektiva produktionsmetoder och stora skogsinnehav är vi dock bättre rustade än de flesta att möta dessa utmaningar på ett framgångsrikt sätt.

De politiska stödmekanismerna styr för närvarande mot att elda vedråvara

för att producera energi, vilket får direkta återverkningar på skogsindustrin. God hushållning med naturresurser talar för att, om råvaran har tillräckligt hög kvalitet, först tillverka produkter och sedan, när träet eller fibern har blivit avfall, återvinna energin. På så vis genereras betydligt högre värde för samhället och fler arbetstillfällen skapas. Användningen av industrived för energi eller produkter bör avgöras av en marknad utan bidrag som snedvrider konkurrensen. Det finns dock betydande möjligheter att öka bibränsleproduktionen genom att ta tillvara avverkningsrester och stubbar, utan att industriråvara används.

Genom bolaget Norrbränslen är Skogsindustriprodukter en stor producent av bibränsle från skogsavfall och restprodukter från industrin. Norrbränslen säljer pellets från fyra fabriker med en sammanlagd kapacitet på 300 000 ton pellets. Norrbränslen levererar sammantaget ca 4 TWh bibränslen och är engagerat i flera projekt som syftar till att effektivisera bränslehanteringen och tillvarata nya bränslen som t ex stubbar.

### Ett brett samhällsengagemang

SCA bildades 1929, men våra föregångare inom det norrländska skogsbruket har anor som sträcker sig flera hundra år tillbaka i tiden. Det äldsta av de företag som var med och la grunden till SCA har en historia som daterar sig tillbaka till 1673. Ägarna till dessa företag hade ett mycket stort inflytande i regionen och flera av Norrlands samhällen grundades som en konsekvens av den verksamhet de startade. För att kunna attrahera dåtidens arbetskraft byggdes kyrkor, bostäder och affärer och över huvud taget mycket av den infrastruktur som behövdes för ett industrisamhälle.

Idag är situationen självfallet helt annorlunda, men inom Skogsindustriprodukter har vi fortfarande en djup förankring i lokalsamhället. I många norrländska orter är vi den största privata arbetsgivaren och spelar en aktiv roll inom ett flertal sociala områden. Det omgivande samhället har fortfarande stora förväntningar på oss och vi lever i en ständig dialog med en lång rad lokala företrädare. Skogsindustriprodukter fullföljer därmed en lång tradition av en-

gagemang i de bygder där vi är verksamma.

Vi har initierat och varit starkt engagerade i Mittuniversitetets framgångsrika satsning på träfiberforskning. I Sundsvall deltar företaget i kommunens Brottsförebyggande råd, för att genom insatser mot alkohol, narkotika och kriminalitet skapa en tryggare stad. Vi sponsrar exempelvis KRIS arbete (Kriminalitets revansch i samhället) med att hjälpa före detta brottslingar till en stabil och drogfri tillvaro. Vi har också bidragit till att KRIS nu kan genomföra ett förebyggande informationsarbete bland skolungdom.

På våra arbetsplatser bedrivs också ett mycket aktivt antidrogarbete och SCA var pionjärer på den svenska arbetsmarknaden med drogtestar av anställda. Tillsammans med de fackliga organisationerna har vår organisation utarbetat rutiner som innebär att alla nyanställda drogtestas. Vi genomför även slumpvisa tester och anställda med missbruksproblem erbjuds ett vårdkontrakt med stöd och rehabilitering till en drogfri tillvaro.

### 2006 – säkerhetens år på Östrands massafabrik

Östrands massafabrik har under 2006 systematiskt sett över fabriken sätt att arbeta med skydd och säkerhet. 40 åtgärdsplaner identifierades inom 12 fokusområden. Av dessa är nu 29 åtgärdade och 11 på god väg att bli åtgärdade.

För 2007 drivs arbetet vidare med att förbättra rutinerna för Bryt och lås, dvs att alla maskiner är avstängda och säkrade innan arbete utförs, samt ses märkningen i fabriken över, så att den tydligt visar t ex vad som finns i ledningar. En ny rutin som utvecklats för riskinventering av arbetsorder ska implementeras. Dessutom ska tillbudsrapporteringen ytterligare förbättras.

– Säkerhet på jobbet är inte en slutstation man kommer fram till, utan ett sätt att resa, säger Ingela Ekebro, produktionsdirektör på Östrands massafabrik.

### Ökade leveranser av FSC-produkter

Skogsindustriprodukter ökade under 2006 sina leveranser av FSC-certifierade produkter.

SCA levererade i fjol ca 70 000 ton FSC-certifierat tryckpapper. Merparten var LWC (light weight coated)-papper för tidskrifter och kataloger och en mindre del SC (super calendered)-papper. 14 % av fjolårets LWC-leveranser var FSC-certifierat.

Av massaleveranserna var över 200 000 ton FSC-certifierad massa. 42 % av den klorfria blekta sulfatmassan och 37 % av CTMP (kemisk termomekanisk)-massan såldes som FSC-certifierad.

24 % eller drygt 400 000 kubikmeter av SCAs sågade trävaror såldes som FSC-certifierade produkter.

Forest Stewardship Council (FSC) är en oberoende organisation med syfte att stimulera utvecklingen av ett ansvarsfullt skogsbruk. FSC har fastställt principer och kriterier för ett skogsbruk som är miljöanpassat, samhällsnyttigt och ekonomiskt bärkraftigt. FSC ackrediterar revisorer som kan ge FSC-certifiering till skogsbruk som uppfyller dessa kriterier och till produkter som baseras på virke från ansvarsfullt skogsbruk. SCAs skogar FSC-certifierades 1999.



SCA arbetar aktivt för att snabbare hjälpa långtidssjuka medarbetare tillbaka till arbetet. Genom företagshälsovården SCA Hälsan erbjuds kvalificerade rehabiliteringsprogram, som inkluderar stöd från chefer och medarbetare. Vi erbjuder också arbetsuppgifter som är anpassade till den sjukskrivnes arbetsförmåga för att så snart som möjligt få honom eller henne tillbaka i arbete och gemenskap. SCA har på detta sätt framgångsrikt lyckats återfå en stor andel

långtidssjukskrivna i arbete. Under de senaste två åren har antalet långtidssjukskrivna halverats och detta från en nivå som redan tidigare låg väsentligt under genomsnittet för Sverige.

Vår starka ställning som arbetsgivare och vårt stora sociala engagemang gör att vi har goda relationer med lokala och regionala myndigheter. Genom att föra en öppen dialog med företrädare för de olika myndigheterna skapar vi förståelse för varandras förutsättningar och mål

och bidrar på så vis till en bra utveckling både för SCA och för regionen som helhet.





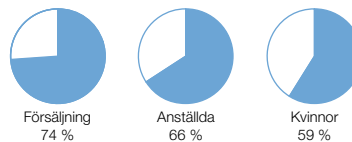
## **SCA-data** Fakta och nyckeltal



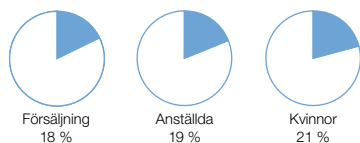
SCA i världen	46
RMS	48
Råmaterial, energi och utsläpp	52
Fakta om bruken	54
Bestyrkanderapporter	60

# SCA i världen

## Europa / Andel av SCA-koncernen

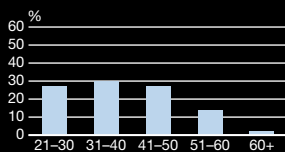


## Amerika / Andel av SCA-koncernen



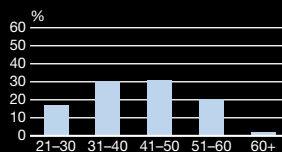
Amerika	2006	2005
Försäljning, MSEK	17 887	16 848
Antal anställda	9 487	9 690
Kvinnor, %	28	27
Lönekostnader, MSEK	2 295	2 333
Sociala kostnader, MSEK	715	711

### Åldersstruktur



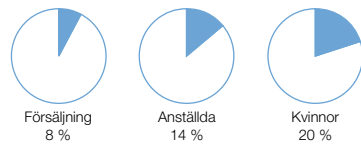
Europa	2006	2005
Försäljning, MSEK	74 733	71 603
Antal anställda	33 736	33 452
Kvinnor, %	22	22
Lönekostnader, MSEK	11 491	11 261
Sociala kostnader, MSEK	3 287	3 544

### Åldersstruktur



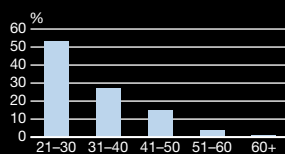


### Stillahavsasien / Andel av SCA-koncernen



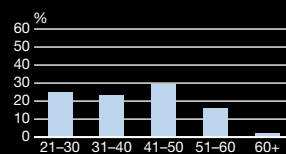
Stillahavsasien	2006	2005
Försäljning, MSEK	7 926	7 077
Antal anställda	7 338	7 512
Kvinnor, %	35	39
Lönekostnader, MSEK	869	861
Sociala kostnader, MSEK	64	127

### Åldersstruktur



SCA-koncernen totalt	2006	2005
Försäljning, MSEK	101 439	96 385
Antal anställda	51 022	51 902
Kvinnor, %	25	25
Lönekostnader, MSEK	14 668	14 470
Sociala kostnader, MSEK	4 071	4 387

### Åldersstruktur





# RMS – SCAs resursledningssystem

SCA har ett omfattande system för insamling och presentation av data för såväl enskilda produktionsanläggningar som hela affärsgrupper. Med resursledningssystemet RMS (Resource Management System) kan SCA analysera data som beskriver hur företaget utnyttjar energi, vatten, transporter och råvaror samt nivåer för avfall och utsläpp. RMS-siffrorna används för intern styrning och uppföljning, extern jämförelse samt som verktyg för att utvärdera förvärv och större investeringar. I årets RMS-data ingår fem nya pappersbruk och två nya konverteringsanläggningar. Fem pappersbruk ingår inte längre i RMS-rapporteringen eftersom de utvecklades under 2006.

## Resurser

I detta avsnitt beskrivs SCAs användning av råmaterial, vatten, energi samt concernens transporter under 2006.

## Råmaterial

Den typiska SCA-produkten tillverkas av olika typer av vedfiber. Dessutom ingår små mängder oorganiska och fosfils organiska material.

Förnybara råvaror (färsk vedfiber och returfiber) står för största delen av den totala materialmängden i en genomsnittlig SCA-produkt. Oorganiska material (kaolinlera och kalciumkarbonat) används som fyllmedel och bstrykningspigment i vissa specifika papperstyper för att kundernas krav på hög kvalitet ska kunna uppfyllas. Syntetiska material används i högabsorberande hygienprodukter för att förbättra kvaliteten och funktion, liksom i förpackningar med extra hög skyddsförmåga.

SCA är Europas största insamlare och användare av returfiber. Diagrammet visar råmaterialanvändningen i SCAs produkter.

## Vatten

Vattenförsörjningen presenteras under rubriken Råvaruförsörjning. Värdena är totalvärden för ytvatten, grundvatten och vatten från kommunala ledningsnät. Den totala mängden inkommande vatten uppgår till 232 Mm<sup>3</sup>.

## Energi

Vid beräkning av energianvändning inkluderas inköpt energi (värme, el och bränsle) som levereras till en produktionsenhet såväl som energi som utvinns ur ved, lut, bark, slam, pappersrejekt samt lokalt producerad el. En stor del av den energi som förbrukas kommer från förbränning av vedrester och lokalt genererad mottryckskraft. Därför omfattar presentationen av SCAs data både en bränslebalans och en elenergi-balans.

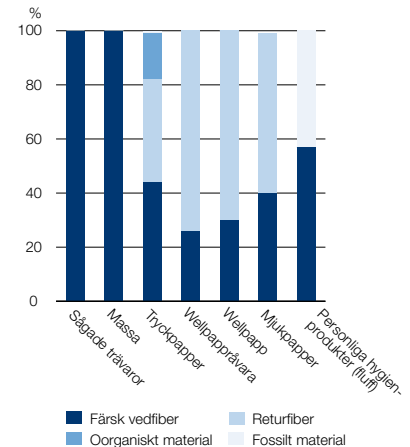
Om all elenergi som produceras vid en SCA-anläggning inte förbrukas internt, levereras överskottsmängden till det nationella elnätet. År 2006 levererade SCA el till nationella nät motsvarande 437 GWh.

SCA levererar sekundärvärme från varmvatten som genererats i processerna till olika fjärrvärmesystem, främst i Sverige. Detta är en bra metod för att spara energi. År 2006 kunde SCA leverera värme till fjärrvärmesystem motsvarande 17 794 m<sup>3</sup> eldningsolja. SCA levererade också värmeenergi till närliggande pappersbruk motsvarande 29 252 m<sup>3</sup> eldningsolja.

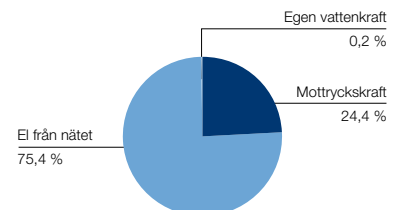
## Transport

Råmaterial transporteras till SCAs produktionsanläggningar och färdiga produkter levereras till SCAs kunder. Större delen av SCAs transporter köps in från externa leverantörer. SCAs totala transportbehov uppgår till 32,5 miljarder tonkilometer. Den största andelen av

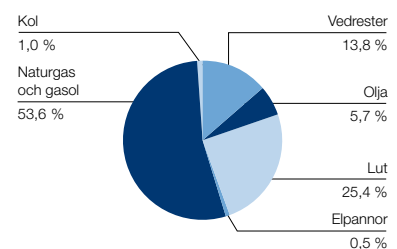
Råmaterialfördelning i några av SCAs produkter



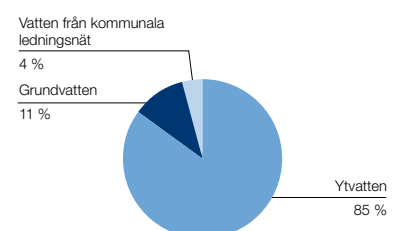
Fördelning av elförsörjning



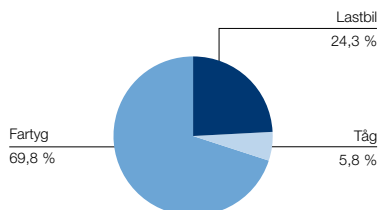
Fördelning av bränsleförsörjning, inklusive mottryckskraft



Fördelning av vattenförsörjning





**Fördelning av transportarbete**

transporterna sker med fartyg, medan den resterande delen sker med lastbil och tåg. SCAs transporter av råvaror och produkter motsvarar 13 192 TJ bränsle och 69 GWh elenergi.

**Utsläpp**

Bolagets totala utsläpp påverkas av bränsleanvändningen som i sin tur påverkas av produktionsnivån. Produktionsmängdens förändring de senaste åren redovisas i ton och kubikmeter. SCA-koncernens utsläpp framgår av värdena som presenteras för åren 2004, 2005 och 2006. Det bör noteras att SCA under de senaste åren har förvärvat en rad företag. I år finns fem nya bruk och två nya konverteringsanläggningar med i RMS-redovisningen för första gången.

**Utsläpp till luft**

Utsläpp till luft omfattar utsläpp från alla förbränningsanläggningar vid SCAs produktionsanläggningar, såväl fossil förbränning som biobränslen och utsläpp från inköpt termisk energi. I de fall då energi (primär termisk energi och/eller elenergi) levereras till en anläggning utanför SCA dras luftutsläppen av i förhållande till den levererade energimängden, fördelat på SCAs huvudprodukter.

Tre olika kemiska föreningar mäts och redovisas i samband med luftutsläppen: NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> och fossilt CO<sub>2</sub>.

De redovisade siffrorna för CO<sub>2</sub>-utsläpp kan skilja sig något från dem som rapporterats till lokala myndigheter inom ramen för EUs system för handel med utsläppskvoter. Länderna som deltar i systemet använder olika gränser och definitioner i sina beräkningar, medan SCAs beräkning och presentation av RMS-data görs enligt speciella regler. Ett globalt företag som SCA, med verksamhet i flera världsdelar, måste ha en

gemensam uppsättning regler för databeräkningen för att kunna presentera en enhetlig rapport och följa upp företagets utsläppsnivåer.

**Utsläpp till luft från transporter**

En stor del av utsläppen till luft kommer från transporter, inte från produktionen vid anläggningarna. Utsläppen från transporter ingår inte i tabellerna "Råmaterial, energi och utsläpp" på sidan 52 utan redovisas i diagram på sidan 50.

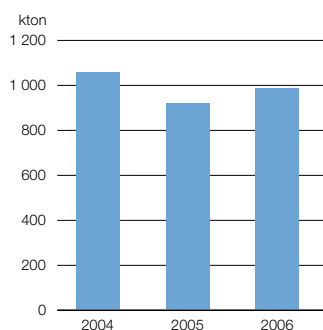
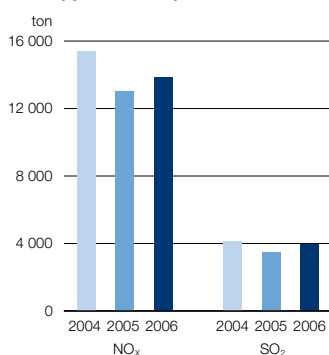
**Utsläpp till vatten**

SCAs avloppsvatten delas in i kylvatten och processvatten. Kylvatten har endast värmts upp och inte förorenats i något avseende. Den totala mängden processvatten som släpps ut uppgår till 129 Mm<sup>3</sup>. Vattnet renas på ungefär samma sätt som i kommunala reningsverk. Tabellvärdena för år 2006 gäller utsläpp av processvatten.

Utsläpp till vatten i tabellerna utgörs av COD, BOD, suspenderade ämnen, AOX, P och N. Det finns emellertid skillnader mellan olika mätmetoder. All produktion av blekt kemisk massa inom SCA är helt klorfri (TCF). Angivna data för AOX gäller hantering av inkommande råvatten.

**Fast avfall**

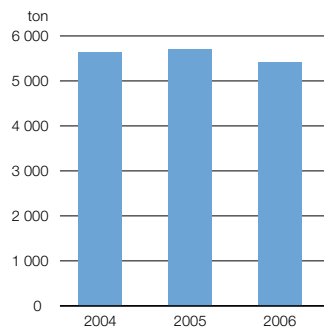
Det fasta avfall SCA rapporterar gäller avfall som deponeras, avfall som återvinns samt farligt avfall. Avfall som återvinns är sådant material som kan användas som råvara inom andra industrier exempelvis inom cement-, tegel- och byggindustrin. Det omfattar främst aska, slam, organiskt avfall och plast. Farligt avfall består till största delen av spillolja, men innefattar även organiska lösningsmedel, batterier och lysrör.

**Utsläpp från transporter, CO<sub>2</sub>****Utsläpp från transporter, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>**

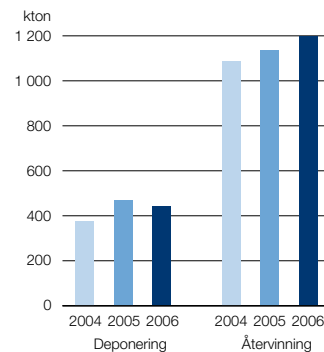


Ren vattenånga stiger mot skyn vid mjukpappersbruket i Valls, Spanien.

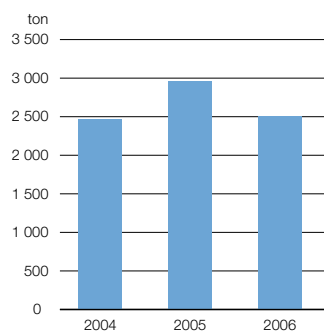
#### Utsläpp till luft, NO<sub>x</sub>



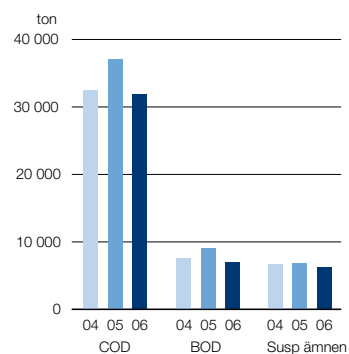
#### Fördelning av fast avfall



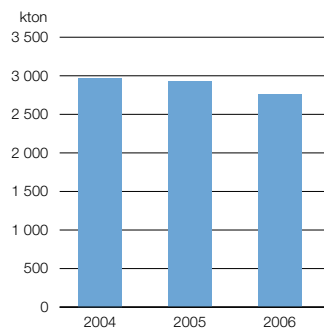
#### Utsläpp till luft, SO<sub>2</sub>



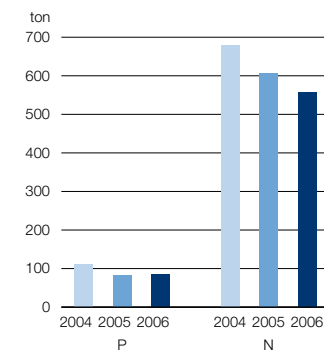
#### Vattenutsläpp COD, BOD, suspenderade ämnen



#### Utsläpp till luft, CO<sub>2</sub> fossilt



#### Vattenutsläpp P, N



# Råmaterial, energi och utsläpp

		Skogsindustri- produkter		Förpackningar		Mjukpapper		Personliga hygienprodukter		Totalt SCA-koncernen	
		2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
<b>Produktion</b>											
Papper och massa	kton	2 222	2 137	4 888	5 006	2 345	2 343			9 455	9 486
Personliga hygienprodukter	kton							481	407	481	407
Virke och sågade trävaror	1000m <sup>3</sup>	1 660	1 576							1 660	1 576
<b>1. Råmaterial</b>											
Rundved och sågverksflis*	kton	3 174	3 062	683	701	472	449	0	0	4 329	4 212
Inköpt massa*	kton	142	133	0	6	733	795	304	263	1 179	1 197
Inköpt papper	kton	0	0	0	0	19	N/A	0	0	19	N/A
Wellpappråvara*	kton	0	0	2 783	2 623	0	0	0	0	2 783	2 623
Returpapper	kton	750	780	1 930	2 171	1 678	1 666	0	0	4 357	4 617
Oorganiskt material	kton	320	305	2	12	9	9	0	0	330	326
Organiskt fossilt material	kton	13	13	28	62	1	2	232	193	274	270
Vatten	Mm <sup>3</sup>	95	93	43	45	94	98	0	0	232	237
<b>2. Energi</b>											
Elenergi											
Egen vattenkraft	GWhe	16	15	0	0	0	0	0	0	16	15
Mottryckskraft	GWhe	1 037	1 103	582	644	518	527	0	0	2 138	2 274
El från nätet	GWhe	2 567	2 417	1 105	1 240	2 610	2 529	327	283	6 610	6 469
<b>Total</b>	<b>GWhe</b>	<b>3 621</b>	<b>3 535</b>	<b>1 688</b>	<b>1 884</b>	<b>3 128</b>	<b>3 056</b>	<b>327</b>	<b>283</b>	<b>8 763</b>	<b>8 758</b>
<b>Bränsle</b>											
Biobränsle	TJfuel	14 295	13 754	9 472	10 594	4 621	4 496	0	0	28 388	28 843
Fossilt bränsle	TJfuel	9 320	9 830	15 041	17 347	22 002	22 799	214	220	46 577	50 195
Elpannor	TJfuel	209	317	51	51	203	114	0	0	463	482
<b>Totalt</b>	<b>TJfuel</b>	<b>23 824</b>	<b>23 901</b>	<b>24 564</b>	<b>27 992</b>	<b>26 825</b>	<b>27 409</b>	<b>214</b>	<b>220</b>	<b>75 427</b>	<b>79 521</b>
varav mottryckskraft	TJfuel	5 425	5 872	2 925	3 306	3 238	3 427	0	0	11 588	12 605
<b>3. Utsläpp</b>											
<b>Till luft</b>											
NO <sub>x</sub> som NO <sub>2</sub>	ton	1 778	1 608	1 697	2 073	1 928	2 062	21	22	5 425	5 764
SO <sub>2</sub>	ton	405	507	724	882	1 374	1 447	0	0	2 503	2 836
Stoft	ton	130	118	414	376	153	169	0	0	697	663
CO <sub>2</sub> fossilt	kton	541	569	909	1 037	1 293	1 304	17	12	2 759	2 923
CO <sub>2</sub> biogent	kton	1 511	1 615	1 171	1 297	591	577	0	0	3 273	3 489
<b>Till vatten</b>											
COD	ton	12 269	12 694	9 657	11 591	10 044	12 837	0	0	31 970	37 123
BOD	ton	847	1 482	3 207	3 770	2 953	3 896	0	0	7 007	9 148
Suspenderade ämnen	ton	604	637	2 302	3 113	3 349	3 174	0	0	6 255	6 924
AOX	ton	6	6	4	2	4	3	0	0	14	11
P	ton	26	27	22	28	36	26	0	0	84	82
N	ton	210	210	148	202	200	193	0	0	559	605
Avloppsvatten	Mm <sup>3</sup>	40	38	29	30	60	60	0	0	129	129
<b>Fast avfall</b>											
Deponering	ton	72 404	90 822	103 410	122 947	260 409	251 092	4 222	3 062	440 445	467 922
Återvinning	ton	231 794	259 732	124 612	117 713	796 090	716 388	46 911	43 081	1 199 408	1 136 913
Farligt avfall	ton	776	960	1 165	1 759	708	631	18	0	2 667	3 350

## Miljöfakta – termer

Noterna nedan förklarar de termer som används i tabellerna för SCAs miljöfakta. Produktion avser summan av alla huvudprodukter som levereras från en anläggning. Någon hänsyn till eventuell integration inom SCA är ej tagen.

### Råmaterial

**Rundved och sågverksflis** summan av den ved som levereras till varje anläggning.

**Inköpt massa** summan av all massa som levereras till en anläggning.

**Returpapper** summan av allt insamlat papper som levereras till en anläggning.

**Oorganiskt material** innefattar oorganiska fyllmedel och bstrykningsmedel som levereras till en anläggning. Alla värden omräknas till 100 procent torrsubstans (ts).

**Organiskt fossilt material** omfattar råolja-baserat material som superabsorberande ämnen och bindemedel. Alla värden omräknas till 100 procent torrsubstans (ts).

**Vatten** summan av ytvatten, grundvatten och kommunalt vatten som används i processer och för kylning.

I de fall mängden inkommande vatten inte mäts beräknas volymen vara densamma som volymen avloppsvatten.

### Energi

**Egen vattenkraft** elenergi som produceras i helägda lokala vattenkraftverk.

**Mottryckskraft** elenergi producerad i interna mottryckskraftverk (kombinerad produktion av elenergi och termisk energi).

**El från nätet** elenergi levererad från det nationella kraftnätet.

**Biobränsle** förnybart bränsle från skogs- och processavfall.

**Fossilt bränsle** kol, eldningsolja och naturgas som levereras till en anläggning, exklusive bränsle för transportändamål.

**Elpannor** elenergi som används för värme (produktion) i pannor och värmepumpar. Energimängden mäts på plats och konverteras till GJ.

**Varav mottryckskraft** den del av den totala bränslemängden som används för att generera elenergi i mottrycksprocesser.

### Utsläpp

**NO<sub>x</sub> som NO<sub>2</sub>** kväveoxiderna NO och NO<sub>2</sub>, beräknade som den mängd NO<sub>2</sub> som uppstår vid förbränning. Där NO<sub>x</sub> inte mäts används ett standardvärde på 100 mg/MJ bränsle.

**SO<sub>2</sub>** den totala mängden svavel, omräknat till SO<sub>2</sub>, från processer och förbränning i anläggningen. I de fall SO<sub>2</sub> inte mäts används i stället mängden svavel i använt bränsle.

**Stoft** partiklar i rökgasen som bildas vid förbränning.

**CO<sub>2</sub> fossilt** mängden koldioxid som bildas vid förbränning av fossila bränslen. Värdet beräknas utifrån kolhalten i varje fossil bränsletyp.

**CO<sub>2</sub> biogent** mängden koldioxid som bildas vid förbränning av biobränslen. Värdet beräknas utifrån kolhalten i trä.

**COD** den kemiska syreförbrukningen, uppmätt i avloppsvattnet från anläggningen.

**BOD** den biokemiska syreförbrukningen i anläggningen, mätt under sju dagar i Sverige och fem dagar i övriga Europa, i enlighet med nationella lagar.

**Suspenderade ämnen** ämnen som inte löses upp i avloppsvattnet.

**AOX** mängden klorhaltigt organiskt material.

**P** den totala mängden fosfor i avloppsvattnet.

**N** den totala mängden kväve i avloppsvattnet.

**Avloppsvatten** vatten som släpps ut i vattendrag efter rening.

**Deponerat material** fasta restprodukter som läggs på deponi.

**Återvinning** när fasta restprodukter utnyttjas för ett nytt ändamål i en extern process.

**Farligt avfall** avfall som måste hanteras av auktoriserade avfallshanteringsföretag, i enlighet med nationella lagar.



# Fakta om bruken Mjukpapper

		Edet Sverige	Jönköping Sverige	Drammen Norge	Prudhoe Storbritannien	Tawd Storbritannien	Chesterfield Storbritannien	Oakenholt Storbritannien	Stembert Belgien	Mannheim mjukpapper Tyskland	Mannheim massa Tyskland	Mannheim Totalt Tyskland	Kosheim Tyskland	Friesland Nederländerna	Le Theil Frankrike	Roanne Frankrike	Ortmann Österrike	Valls Spanien
2006	Kvaliteter	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti,gp	bsi	ti,gp, pp,bsi	ti	ti,nw	ti	ti	ti	ti
<b>Produktion</b>	kton	96	19	21	75	21	27	52	71	276	213	322	101	5	62	31	123	75
<b>Energi</b>																		
Elenergi																		
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mottryckskraft	GWhe	9	0	0	0	45	0	0	0	214	60	275	28	0	0	0	80	0
El från nätet	GWhe	129	26	29	140	25	26	56	83	237	67	304	108	12	72	32	65	94
<b>Totalt</b>	GWhe	138	26	29	140	71	26	56	83	451	127	578	136	12	72	32	145	94
<b>Bränsle</b>																		
Biobränsle	TJfuel	632	76	0	0	0	0	0	0	153	3 760	3 913	0	0	0	0	0	0
Fossilt bränsle	TJfuel	97	61	128	1 103	800	257	42	601	3 602	715	4 317	962	45	383	223	1 343	473
Elpannor	TJfuel	159	0	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	TJfuel	888	137	171	1 103	800	257	42	601	3 755	4 475	8 230	962	45	383	223	1 343	473
varav mottryckskraft	TJfuel	36	0	0	0	591	0	0	0	933	260	1 193	120	0	0	0	451	0
<b>Utsläpp</b>																		
<b>Till luft</b>																		
NOx som NO <sub>2</sub>	ton	45	15	8	30	80	14	37	55	197	585	782	68	1	21	1	65	48
SO <sub>2</sub>	ton	2	4	0	4	0	1	5	0	13	185	198	4	0	0	0	0	0
Stoft	ton	0	0	0	3	0	0	0	0	0,4	35	35	0	0	0	0	0	2
CO <sub>2</sub> fossilt	kton	6	6	9	62	47	14	2	30	107	137	244	57	3	20	11	74	29
CO <sub>2</sub> biogent	kton	90	10	0	0	0	0	0	0	159	333	491	0	0	0	0	0	0
<b>Till vatten</b>																		
COD	ton	479	256	315	72	73	598	64	100	479	5 214	5 693	217	81	37	18	206	10
BOD	ton	118	104	N/A	9	N/A	N/A	9	44	217	799	1 016	19	N/A	11	1	15	7
Suspenderade ämnen	ton	101	43	132	20	106	74	9	10	135	353	488	2	36	2	7	18	2
AOX	ton	0,6	0,2	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2,0	0	2,0	0,5	0	N/A	N/A	0,2	0
P	ton	1	0	1	0,3	0	0	0	0,2	3	12	16	1	0	0,1	0,02	0,5	0
N	ton	14	2	3	1	0	0	0	2	9	54	63	9	0,5	2	0,3	13	0
Avloppsvatten	Mm <sup>3</sup>	3,900	1,144	1,631	2,434	0,627	0,386	0,457	0,930	3,759	11,598	15,357	1,755	0,208	0,463	0,412	3,412	0,165
<b>Fast avfall</b>																		
Deponering	ton	2 134	0	14 390	9 125	1 553	1 713	607	237	379	0	379	0	0	0	31	5	222
Återvinning	ton	30 231	24 490	20 221	75 941	3 707	24 505	6 309	3 487	58 549	0	58 549	109 681	2 232	3 906	272	105 654	4 618
Farligt avfall	ton	7	3	6	7	13	0	18	48	209	0	209	0	1	47	15	41	124

ti = mjukpapper  
 nw = non wower  
 gp = ugnspapper  
 pp = förpackningspapper  
 bsi = blekt sulfatmassa  
 uc= obstrukert finpapper

rc= returfiber massa  
 mp= marknads massa  
 E/T= extern hantering  
 N/A= data ej tillgängligt

																				<b>Totalt</b>	
Mediona Spanien	Svetogorsk Ryssland	Lucca 1 Italien	Colloidi Italien	Pratovecchio Italien	Alsip USA	Barton USA	Flagstaff USA	Menasha USA	South Glens Falls USA	Ecatepec Mexiko	Monterrey Mexiko	Uruapan Mexiko	Lasso Ecuador	Cajicá Colombia	Medellin Colombia	Box Hill Australien	Kawerau Nya Zeeland	Cavite Filippinerna	<b>Mjukpapper 34 bruk</b>		
ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti	ti, rp	ti, uc, mp	ti	ti	ti	ti	ti, ctmp	ti	ti		
41	42	122	39	18	53	86	55	206	73	67	94	150	23	22	37	49	59	9	<b>2 345</b>		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>	
0	0	48	0	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	<b>518</b>		
34	36	70	34	0,9	55	133	50	292	92	75	81	103	33	0,5	47	124	146	4	<b>2 610</b>		
34	36	118	34	23	55	133	50	292	92	75	81	103	33	0,5	47	124	146	15	<b>3 128</b>		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>4 621</b>	
273	346	1 339	294	323	451	604	479	1 927	701	301	546	728	286	192	623	969	680	108	<b>22 002</b>		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>203</b>	
273	346	1 339	294	323	451	604	479	1 927	701	301	546	728	286	192	623	969	680	108	<b>26 825</b>		
0	0	637	0	210	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>3 238</b>	
27	6	152	9	19	6	10	21	78	17	7	18	114	0	19	20	63	68	4	<b>1 928</b>		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	726	222	N/A	127	0	0	80	<b>1 374</b>		
0	4	0	0,1	0	1	2	2	40	0	1	6	4	0	N/A	48	2	0	3	<b>153</b>		
15	19	69	15	17	25	31	27	92	41	17	31	112	22	11	43	50	34	8	<b>1 293</b>		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>591</b>	
0	N/A	108	60	0	0	340	423	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	170	66	592	N/A	N/A	66	<b>10 044</b>		
0	N/A	29	27	0	131	43	40	49	243	N/A	N/A	34	144	24	291	48	481	16	<b>2 953</b>		
0	7	57	184	0	219	99	76	65	114	N/A	N/A	40	34	48	110	798	399	50	<b>3 349</b>		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0	<b>4</b>	
0	0	0	0	0	0	11,7	2	3	0	N/A	N/A	1	0	0	0	0	0	0	0	<b>36</b>	
0	0	0	0	0	0	45	1	34	0	N/A	N/A	2	0	8	0	0	0	0	0	<b>200</b>	
0	1,675	0,287	0,136	0	1,749	3,987	0,371	8,259	2,594	N/A	N/A	0,980	0,834	N/A	0,684	1,173	3,311	0,468	<b>60</b>		
55	7 103	687	159	2 142	2 662	64 014	31 234	26 939	278	N/A	21 821	40 000	660	21 779	5 104	594	1 452	3 330	<b>260 409</b>		
3 054	818	1 020	314	2 121	0	0	0	210 137	72 646	N/A	N/A	N/A	15 867	331	13 530	249	2 198	0	<b>796 090</b>		
110	N/A	25	1	3	24	0	4	0,2	3,5	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0	0	<b>708</b>	

# Fakta om bruken Personliga hygienprodukter

		Absbond Sverige	Falkenberg Sverige	Linselles Frankrike	Gennep Nederländerna	Hoogezand Nederländerna	Olawa Polen	Gemaska Slovakien	Drummondville kanada	Bowling Green USA	Cavite Filippinerna	Selangor Malaysia	Springvale Australien	Auckland Nya Zeeland	<b>Totalt</b> <b>Personliga hygien- produkter</b>
<b>2006</b>															
<b>Kvaliteter</b>															
<b>Produktion</b>	kton	3	90	61	89	95	8	23	29	32	7	31	4	9	<b>481</b>
<b>Energi</b>															
<b>Elenergi</b>															
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Mottryckskraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
El från nätet	GWhe	5	48	36	38	87	5	24	21	23	6	19	10	6	<b>327</b>
<b>Totalt</b>	GWhe	5	48	36	38	87	5	24	21	23	6	19	10	6	<b>327</b>
<b>Bränsle</b>															
Biobränsle	TJfuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Fossilt bränsle	TJfuel	10	0	47	32	86	3	26	8	0	0	0	0	2	<b>214</b>
Elpannor	TJfuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Totalt</b>	TJfuel	10	0	47	32	86	3	26	8	0	0	0	0	2	<b>214</b>
varav mottryckskraft	TJfuel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Utsläpp</b>															
<b>Till luft</b>															
NOx som NO <sub>2</sub>	ton	1,0	0,0	4,7	3,2	9	0	2,6	0,8	0	0	0	0	0	<b>21</b>
SO <sub>2</sub>	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Stoft	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
CO <sub>2</sub> fossilt	kton	0,7	0,0	2,6	1,8	5	0	1,4	0,4	0,0	0	0	5	0,2	<b>17</b>
CO <sub>2</sub> biogent	kton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Till vatten</b>															
COD	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
BOD	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Suspenderade ämnen	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
AOX	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
P	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
N	ton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Avloppsvatten	Mm <sup>3</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Fast avfall</b>															
Deponering	ton	0	66	0	0	1 390	14	89	663	528	310	10	835	319	<b>4 222</b>
Återvinning	ton	310	9 129	4 415	6 914	12 320	113	6 161	2 605	2 489	0	1 436	434	585	<b>46 911</b>
Farligt avfall	ton	0	5	0	0	0	0	2	5	7	0	0	0	0	<b>18</b>

# Fakta om bruken Förpackningar

		Munksund Sverige	Obbola Sverige	New Hythe Storbritannien	The Hoop Nederländerna	Aschaffenburg Tyskland	Witzenhausen Tyskland	Lucca Italien	Castelfranco Italien	Wellpappåvara 8 bruk	Wellpapp Europa 71 anläggningar	Wellpapp Asien 15 anläggningar	EPS Europa 13 anläggningar	EPS Asien 8 anläggningar	<b>Totalt</b>
2006		kl, wtl	kl, tl	tl, fl	tl, fl	fl	tl, fl	tl, fl, wtl	fl						
<b>Kvaliteter</b>															
<b>Produktion</b>	kton	333	399	245	346	314	321	371	33	2 362	2 327	178	11	11	<b>4 888</b>
<b>Energi</b>															
<b>Energi</b>															
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	0	0	0	0	0	0	-			0		<b>0</b>
Mottryckskraft	GWhe	179	55	115	131	1	99	2	0	582	0		0		<b>582</b>
El från nätet	GWhe	155	267	3	7	145	26	140	14	757	285	25	18	20	<b>1 105</b>
<b>Totalt</b>	GWhe	334	322	118	138	146	125	142	14	1 340	285	25	18	20	<b>1 688</b>
<b>Bränsle</b>															
Biobränsle	TJfuel	5 533	3 527	0	0	246	61	56	0	9 422	0	0	49	0	<b>9 472</b>
Fossilt bränsle	TJfuel	298	646	2 027	2 701	1 388	2 159	1 557	137	10 911	2 944	472	127	587	<b>15 041</b>
Elpannor	TJfuel	51	0	0	0	0	0	0	0	51	0	0	0	0	<b>51</b>
<b>Totalt</b>	TJfuel	5 882	4 173	2 026	2 701	1 634	2 220	1 612	137	20 384	2 944	472	177	587	<b>24 564</b>
varav mottryckskraft	TJfuel	754	231	754	704	10	418	56	0	2 925	0	0	0	0	<b>2 925</b>
<b>Utsläpp</b>															
<b>Till luft</b>															
NOx som NO <sub>2</sub>	ton	430	384	94	112	209	130	34	5	1 399	272	7	13	6	<b>1 697</b>
SO <sub>2</sub>	ton	166	164	1	0	3	21	0	0	354	247	61	0	61	<b>724</b>
Stoft	ton	41	310	0	0	1	0	0	0	352	15	13		34	<b>414</b>
CO <sub>2</sub> fossilt	kton	27	50	115	151	78	121	87	8	635	181	37	7	49	<b>909</b>
CO <sub>2</sub> biogent	kton	692	439	0	0	26	3	5	0	1 164		0	6	0	<b>1 171</b>
<b>Till vatten</b>															
COD	ton	5 256	2 490	275	270	203	259	301	21	9 075	569	13	0	0	<b>9 657</b>
BOD	ton	2 458	505	22	13	11	26	54	2	3 090	114	3	0	0	<b>3 207</b>
Suspenderade ämnen	ton	736	1 095	58	2	18	16	117	4	2 045	255	1	0	0	<b>2 302</b>
AOX	ton	2,1	1,3	N/A	N/A	0,3	0,2	N/A	N/A	4,0	0	0	0	0	<b>4</b>
P	ton	3,8	13	2	1,0	1,0	0,7	0,8	0,3	22	0	0	0	0	<b>22</b>
N	ton	21,0	72	19	10,0	7,7	6,0	11,5	0,9	148	0	0	0	0	<b>148</b>
Avloppsvatten	Mm <sup>3</sup>	14,28	6,02	2,25	1,53	1,38	1,37	1,33	0,18	28	0,61	0,33	0	0	<b>29</b>
<b>Fast avfall</b>															
Deponering	ton	7 077	12 600	24 674	128	0	0	43 680	2 725	90 884	5 180	7 110	182	54	<b>103 410</b>
Återvinning	ton	5 289	25 290	0	23 078	28 176	21 240	16 931	0	120 003	2 774	1 481	249	105	<b>124 612</b>
Farligt avfall	ton	176	69	9	31	14	18	29	0	345	751	62	7	0	<b>1 165</b>

kl = kraftliner  
 wtl = liner med vitt ytskikt  
 tl = testliner  
 fl = fluting  
 E/T=extern hantering  
 N/A=data ej tillgängligt



# Fakta om bruken Skogsindustriprodukter

							Totalt		
		Ortviken Sverige	Östrand Sverige	Laakirchen Österrike	Aylesford Storbritannien	Papper och massa 4 bruk	Skogsverksamhet 7 bruk	Skogsindustripro- dukter	
2006		np, lwc	bk, ctmp	sc	np	Sågade trävaror			
Kvaliteter									
<b>Produktion</b>	kton	844	484	500	394	<b>2 222</b>		<b>2 222</b>	
	1 000 m <sup>3</sup>						<b>1 660</b>	<b>1 660</b>	
<b>Energi</b>									
<b>Elenergi</b>									
Egen vattenkraft	GWhe	0	0	16	0	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	
Mottryckskraft	GWhe	51	245	388	354	<b>1 037</b>	<b>0</b>	<b>1 037</b>	
El från nätet	GWhe	1 895	232	304	8	<b>2 439</b>	<b>128</b>	<b>2 567</b>	
<b>Totalt</b>	GWhe	<b>1 946</b>	<b>477</b>	<b>707</b>	<b>362</b>	<b>3 492</b>	<b>128</b>	<b>3 621</b>	
<b>Bränsle</b>									
Biobränsle	TJfuel	2 733	9 880	0	563	<b>13 176</b>	<b>1 119</b>	<b>14 295</b>	
Fossilt bränsle	TJfuel	436	647	4 119	3 965	<b>9 167</b>	<b>152</b>	<b>9 320</b>	
Elpannor	TJfuel	67	0	0	0	<b>67</b>	<b>142</b>	<b>209</b>	
<b>Totalt</b>	TJfuel	<b>3 236</b>	<b>10 527</b>	<b>4 119</b>	<b>4 528</b>	<b>22 410</b>	<b>1 414</b>	<b>23 824</b>	
varav mottryckskraft	TJfuel	225	1 032	1 842	2 326	<b>5 425</b>	<b>0</b>	<b>5 425</b>	
<b>utsläpp</b>									
<b>Till luft</b>									
NOx som NO <sub>2</sub>	ton	211	740	176	549	<b>1 676</b>	<b>102</b>	<b>1 778</b>	
SO <sub>2</sub>	ton	28	343	0	1,0	<b>372</b>	<b>33</b>	<b>405</b>	
Stoft	ton	22	105	0	2,2	<b>129</b>	<b>1</b>	<b>130</b>	
CO <sub>2</sub> fossilt	kton	31	47	227	224	<b>529</b>	<b>12</b>	<b>541</b>	
CO <sub>2</sub> biogent	kton	254	1077	0	55	<b>1 386</b>	<b>125</b>	<b>1 511</b>	
<b>Till vatten</b>									
COD	ton	3 366	6 930,1	1 045	928	<b>12 269</b>	<b>0</b>	<b>12 269</b>	
BOD	ton	93	660	63	31	<b>847</b>	<b>0</b>	<b>847</b>	
Suspenderade ämnen	ton	279	201	37	87	<b>604</b>	<b>0</b>	<b>604</b>	
AOX	ton	0	6	0,1	0	<b>6,1</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	
P	ton	3,5	18	2,5	1,7	<b>25,7</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	
N	ton	80,7	122	4,2	3,1	<b>210,0</b>	<b>0</b>	<b>210</b>	
Avloppsvatten	Mm <sup>3</sup>	12,67	14,68	7,47	4,90	<b>39,7</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	
<b>Fast avfall</b>									
Deponering	ton	277	32	0	69 026	<b>69 335</b>	<b>3070</b>	<b>72 404</b>	
Återvinning	ton	34 057	63 777	133 509	0	<b>231 344</b>	<b>450</b>	<b>231 794</b>	
Farligt avfall	ton	92	443	98	0	<b>633</b>	<b>143</b>	<b>776</b>	

np = tidningspapper  
 sc = SC-papper  
 lwc = LWC-papper  
 ctmp = kemisk termomekanisk massa  
 bk = blekt massa  
 N/A = data ej tillgängligt



# Bestyrkanderapport

## Till användarna av SCA Hållbarhetsredovisning 2006

Vi har på uppdrag av företagsledningen i SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGET SCA (publ) översiktligt granskat samtliga prestandapresentationer i tabeller, diagram och grafer avseende avsnittet Strategi på sidorna 12–15 samt sidorna 37, 46–47, i SCA Hållbarhetsredovisning 2006. Syftet med den översiktliga granskningen är att vi skall uttala oss om huruvida vi funnit några omständigheter som tyder på att redovisningen inte i allt väsentligt är upprättad enligt av SCA angivna kriterier. Den översiktliga granskningen har utförts i enlighet med det förslag till rekommendation om översiktlig oberoende granskning av frivillig separat hållbarhetsredovisning som utgivits av FAR SRS.

Koncernledningen i SCA ansvarar för hållbarhetsarbetet och redovisningen av detsamma. SCAs stabsfunktion Human Resources har det koncernövergripande ansvaret för insamling av information och aggregering av resultatrapporteringen avseende personal, hälsa och säkerhet i hållbarhetsredovisningen. Vår uppgift är att uttala oss om prestandapresentationerna i tabeller, diagram och grafer i avsnittet Strategi på sidorna 12–15 samt sidorna 37, 46–47, i SCA Hållbarhetsredovisning 2006 baserat på vår utförda översiktliga granskning.

Prestandapresentationerna i tabeller, diagram och grafer, sidorna 12–15 i avsnittet Strategi samt sidorna 37, 46–47 av SCA Hållbarhetsredovisning 2006 är upprättade utifrån tillämpliga, av SCA specifikt framtagna och angivna

redovisnings- och beräkningsprinciper, vilka tillsammans utgör de kriterier mot vilka vår översiktliga granskning har genomförts.

*Den översiktliga granskningen har bland annat omfattat:*

- Samtal med ansvariga för att samla in information om väsentliga händelser och aktiviteter under den tidsperiod som redovisningen omfattar.
- Genomgång av beräknings- och redovisningsprinciper för resultatredovisningen av prestandaindikatorerna.
- Övergripande genomgång av koncernens system och rutiner för registrering, redovisning och resultatrapportering av prestandaindikatorerna i tabeller, diagram och grafer.
- Besök på vissa utvalda produktionsenheter, berörda stabsfunktioner och intervjuer med utvalda medarbetare på andra enheter samt besök på koncernnivå för att säkerställa att data och information rapporterats och aggregerats på ett i allt väsentligt enhetligt sätt och i överensstämmelse med av koncernen fastställda principer.
- Stickprovsgenomgång av underliggande dokumentation för att säkerställa kvalitetssäkring av resultatredovisningen i tabeller, diagram och grafer i avsnittet Strategi på sidorna 12–15 samt sidorna 37, 46–47 i SCA Hållbarhetsredovisning 2006.

Vi har rapporterat till Manager Corporate Social Responsibility Programs om de löpande resultaten av vår granskning.

Det har vid vår översiktliga granskning inte framkommit några omständigheter som tyder på att redovisningen av prestandaindikatorerna i tabeller, diagram och grafer i avsnittet Strategi på sidorna 12–15 samt sidorna 37, 46–47 i SCA Hållbarhetsredovisning 2006 inte i allt väsentligt är upprättad enligt angivna kriterier.

Stockholm den 27 februari 2007

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**



Robert Barnden  
*Auktoriserad revisor*



Lars-Olle Larsson  
*Specialistledamot FAR SRS*

# Oberoende bestyrkanderapport

## Till läsarna av SCA Hållbarhetsredovisning 2006

Vi har på uppdrag av SCAs företagsledning granskat informationen från SCAs Resource Management System (RMS) för räkenskapsåret 2006 som avges under rubriken "Året i korthet", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 49-58 i SCA Hållbarhetsredovisning 2006 samt i PDF-filen "RMS mill data" på SCAs hemsida på Internet ([www.sca.com/sustainability](http://www.sca.com/sustainability)). Syftet med den granskningen är att vi skall uttala oss om huruvida vi funnit några omständigheter som tyder på att redovisningen under rubriken "Året i korthet", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 49-58 i SCA Hållbarhetsredovisning 2006 samt i PDF-filen inte i allt väsentligt är upprättad enligt angivna kriterier. Granskningen har utförts i enlighet med det förslag till rekommendation för oberoende granskning av frivillig separat hållbarhetsredovisning (Rev R6) som utgivits av FAR SRS.

SCAs företagsledning godkände redovisningen i februari 2007. SCAs stabsfunktion Public and Environmental Affairs ansvarar för insamling av data och information samt dess hantering i RMS. Vår uppgift är att uttala oss om data och information som hämtats från RMS baserat på vår översiktliga granskning.

Data och information under rubriken "Året i korthet", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 49-58 i SCA Hållbarhetsredovisning 2006 samt i PDF-filen har upprättats utifrån SCAs specifikt framtagna beräknings- och rapporteringsprinciper för redovisning av information och data från RMS. Dessa utgör de kriterier mot vilka vår granskning genomförts.

### Granskningen har bland annat omfattat:

- Samtal med Director of Environmental Affairs samt ordförande och representanter för SCAs RMS om de risker som sammanhänger med redovisningen av data och information från RMS.
- Genomgång av SCAs beräknings- och rapporteringsprinciper för redovisning av data och information hämtad från RMS.
- Samtal med RMS systemägare och systemadministratör avseende SCAs system och rutiner för registrering, redovisning och rapportering av miljödata.
- Besök på pappersbruk samt genomförande av intervjuer för att säkerställa att data och information rapporterats på ett i allt väsentligt enhetligt sätt och överensstämmer med fastställda principer.
- Genomgång av omfattning och avgränsning av innehållet i informationen under rubriken "Året i korthet", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 49-58 i SCA Hållbarhetsredovisning 2006 samt i PDF-filen.
- Genomgång av underliggande dokumentation, med hjälp av stickprov, för att säkerställa att informationen under rubriken "Året i korthet", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 49-58 i SCA Hållbarhetsredovisning 2006 samt i RMS baseras på denna.
- Samtal med Director of Environmental Affairs och ordförande för SCAs RMS om resultatet av vår granskning.

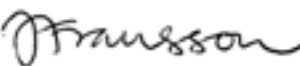
Det har vid vår granskning inte kommit fram några omständigheter som tyder på att data och information som återfinns rubriken "Året i korthet", på sidan 8 avseende "Mål 1" och "Mål 2" och på sidorna 49-58 i SCA Hållbarhetsredovisning 2006 samt i PDF-filen och som är hämtad från SCAs RMS inte i allt väsentligt är upprättad enligt de angivna kriterierna.

Stockholm 27 februari 2007

**Deloitte AB**



Svante Forsberg  
Auktoriserad revisor



Jenny Fransson  
Specialistledamot FAR SRS



# Ordlista

**Affärspartner** En kund eller leverantör till koncernen. Alla företag som bedriver affärer med SCA kan ses som affärspartners.

**AOX, Absorberbara organiska halogener** Faktor som beskriver mängden klorhaltigt organiskt material. Vissa av dessa substanser kan ackumuleras i fiskar och fiskätande fåglar.

**Avfall** För SCA är avfall endast det material som lämnar våra produktionsanläggningar utan att kunna användas för något annat ändamål. Returpapper och returfiber ingår inte, eftersom de är en del av SCAs råmaterial.

**Barnarbete** Att använda arbetskraft som inte innehar landets lagstadgade minimiålder för arbete.

**BAT (Best available technology)** Bästa tillgängliga teknik. Officiell term för att beskriva den främsta teknik som branschen bör använda på ett visst verksamhetsområde (se IPPC-direktivet och BREF).

**Benchmarking** Metod för att jämföra resultat och produktivitet mellan olika tillverkningsenheter. Används ofta av alla slags företag inom SCA-koncernen: pappersbruk, mjukpapperstillverkare, integrerade förpackningsfabriker, förbränningsanläggningar m.m.

**Biologisk mångfald** En term som beskriver mångfalden av livsformer och arter (flora och fauna) i ett ekosystem. Ett ekosystem är ett levande biologiskt samhälle i en specifik fysisk miljö.

**BOD, Biochemical oxygen demand** Vattenemissionsfaktor som beskriver mängden syre som förbrukas vid nedbrytning av organiskt material i avloppsvatten, utan att specificera de närvarande substanserna. Ett högt BOD-värde innebär att den normala syrehalten i vattenmiljön kan sjunka. BOD-värdet mäts under sju dagar i Sverige och under fem dagar i övriga Europa, i enlighet med nationella lagar.

**BREF** (Best available technology reference document) Ett dokument som anger bästa tillgängliga teknik för 32 sektorer som EU valt ut, bland dem massa- och pappersindustrin. Alla massa- och pappersbruk med en kapacitet på över 20 ton/dag ska följa IPPC-direktivet (se IPPC).

**CHP** Se mottryckskraft.

**CO<sub>2</sub>, koldioxid** En gas som bildas naturligt genom geologiska processer, biologisk nedbrytning samt på grund av mänsklig verksamhet. Produktion och transport samt uppvärmning och nedkylning ger för närvarande de största koldioxidutsläppen.

**COD, Kemisk syreförbrukning (Chemical oxygen demand)** Vattenemissionsfaktor som beskriver mängden syre som förbrukas vid oxidation av material som är löst i avloppsvatten. Ett högt COD-värde innebär risk för att den normala syrehalten i vattenmiljön kan sjunka.

**Corporate Social Responsibility (CSR)** Att sköta företagets verksamhet på ett sätt som skapar ekonomiskt mervärde men samtidigt innebär att hänsyn tas till människor och samhällen och att miljöpåverkan minimeras.

**CTMP (kemisk termomekanisk massa)** En högutbytesmassa (90–95 procent utbyte från veden) som produceras genom att kemiskt förbehandlad barrved värms upp och sönderdelas mekaniskt i raffinörer.

**Dow Jones Sustainability Index** Ett börsindex som består av företag som anses vara ledande när det gäller hållbar utveckling och bedriver sin verksamhet i enlighet med detta.

**EDANA** Internationell organisation för nonwoven-producenter och andra hygienproduktföretag. EDANAs mål är att lägga grunden för uthållig tillväxt i nonwoven- och hygienproduktindustrin genom aktiva upplysnings- och informationskampanjer och dialog. Hemsidor: www.edana.org och www.hapco.edana.org

**EMAS** Miljöstyrnings- och miljörevisionsordning (Eco-Management and Audit Scheme) som skapats enligt Europeiska rådets förordning.

**EPD (Environmental Product Declaration)** Miljövarudeklaration: ett slags produktmärkning.

**ESAVE** Strukturerat energibesparingsprogram som SCA år 2002 införde i de tillverkningsenheter där energiförbrukningen är som störst. Målet är att väsentligen minska produktionsenheternas energiförbrukning.

**ETS, European Tissue Symposium** Brysselbaserad organisation för europeiska mjukpapperstillverkare. Organisationen för en dialog med Europeiska kommissionen, Europarådet och andra internationella organisationer. ETS deltog nyligen i utarbetandet av Europarådets ”Guidelines for tissue paper, kitchen towels and napkins”.

**Europarådet** Ej att förväxla med Europeiska kommissionen eller Europeiska rådet, som består av EUs stats- och regeringschefer. Europarådet har sitt säte i Strasbourg och består av 46 länder i Väst- och Östeuropa. Det bildades för att värna om mänskliga rättigheter och demokratiska och rättsstatliga principer, utarbeta Europatäckande avtal för en standardisering av social och juridisk praxis och främja en europeisk identitet med gemensamma värderingar.

**Fast kommunalt avfall** En betydande andel (15 procent) av den totala mängden fast avfall. Engångsblöjor och inkontinensskydd ingår i det fasta kommunala avfallet.

**Fluting** Det veckade mellanskiktet i wellpapp.

**FR (frequency rate)** Antalet olyckor/tillbud per miljoner arbetade timmar. Siffran ger ett mått på verksamhetens säkerhet (se även Olyckor som leder till sjukskrivning och IR).

**FSC, Forest Stewardship Council** En internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk. FSC har utvecklat principer för skogsbruk som kan användas för certifiering av skogsförvaltning samt ett system för att spåra, verifiera och märka virke och skogsprodukter som kommer från FSC-certifierade skogar. SCA stöder aktivt FSC.

**Färsk vedfiber** Kallas även jungfrulig fiber. Vedfiber från skog som utnyttjas som råvara för första gången.

**Föreningsfrihet** Anställdas rätt att lagligen ansluta sig till de föreningar de själva önskar för att under fredliga former ingå avtal, organisera sig och förhandla kollektivt.

**Förnybar** Alla material som kan återplanteras eller produceras utan att naturens resurser utarmas.

**Grön energi** I SCAs fall är grön energi sådan energi som produceras genom förbränning av återvunna avfallsprodukter som bark, sågspån, plastrester, produktions-slam och annat material.

**GWh** Gigawattimmar, mättenhet för energi (elenergi och värmeenergi). 1 GWh=1 miljon kWh.

**HAPCO** Hygiene Absorbent Products Manufacturers Committee, en förening som är medlem av EDANA och som SCA är aktiv medlem i. Hemsida: www.hapco.edana.org

**Hållbar utveckling** Att grunda beslutsprocessen på tre förenade faktorer – ekonomisk tillväxt samt social och miljömässig omsorg – så att samhället kan möta dagens behov utan att det sker på bekostnad av kommande generationer. Kallas även ”triple bottom line”, vilket syftar på att resultat redovisas för de tre olika områdena.

**Ikke-statliga organisationer (NGOer)** Grupper på internationell, nationell eller lokal nivå som ökar medvetandet om sociala, miljömässiga, samhällsrelaterade och människorättsliga frågor.

**ILO (International Labour Organization)** Internationella arbetsorganisationen är ett FN-organ som upprättat konventioner om arbete som är bindande för alla länder som ratificerar dem. Det finns mer än 150 ILO-konventioner. Åtta av dessa är centrala, eftersom de gäller grundläggande mänskliga rättigheter och fastställer arbetstagarnas grundrättigheter.

**Intressenter** Grupper av personer som en organisation har ett aktivt förhållande till och måste föra en dialog med för att verksamheten ska fungera. Bland SCAs intressenter kan nämnas aktieägare, myndigheter, kunder, anställda och ikke-statliga organisationer.

**IPP, Integrated Product Policy** I ett meddelande från juni 2003 förklarar Europeiska kommissionen att EGs mål är ”att minska en produkts miljöpåverkan under hela livsrytten, med hänsyn tagen till marknadens parametrar”. IPP-direktivet främjar ”gröna” produkter, ”grön” upphandling och miljömärkning.

**IPPC** EUs direktiv om samordnade åtgärder för att förebygga och begränsa föroreningar (96/61/EG).

**IR (incidence rate)** Antal olyckor eller tillbud per 100 anställda. Se även Olyckor som leder till sjukskrivning och FR.

**ISO 14001** Internationella standardiseringsorganets standard som anger kraven på miljöledningssystem. Alla SCAs europeiska bruk är certifierade enligt ISO 14001.

**Kemisk massa** Massa från vedfiber som behandlas kemiskt, vanligtvis genom kokning.

**Klimatförändring** Kallas även växthuseffekten. Människors verksamhet bidrar till den globala uppvärmningen med konsekvenser som förhöjd temperatur, oväntade vädermönster och att polarisarna smälter.

**Kolsänka** När skog växer binds gasformigt kol i fast form, så att koldioxid absorberas samtidigt som syre bildas. Skog, jordbruk och världshaven är enligt de senaste vetenskapliga rönerna att betrakta som ”kolsänkor”.

**Kraftliner** Förpackningspapper tillverkat av färsk fiber, till skillnad från testliner och fluting som tillverkas av returfiber.

**Kyotoprotokollet** FN:s ramkonvention om klimatförändringar. Ett frivilligt avtal mellan industriländer som ratificerats av EU och resulterat i EU-direktivet 2003/87/EG. Målet är att mängden koldioxid som släpps ut i atmosfären till följd av människans aktivitet fram till år 2012 ska minska till 1990 års nivå.

**Lakvatten** Vätska som sipprar ner genom marken. Den naturliga lakvattenbildningen kan förorena grundvatten eller ytvtatten som är beläget under en uppsamlingsbassäng för avloppsvatten eller en deponi med biologisk nedbrytning.

**Liner** Ytskikt i wellpapp. Finns i olika kvaliteter, som till exempel kraftliner (baserad på nyfiber) och testliner och fluting (baserad på returfiber).

**Livscykelanalys (LCA)** En metod för att analysera en produkts miljöpåverkan med hänsyn tagen till hela dess livscykel, från utvinning av råvaran till avfallshanteringen. Processen beskrivs i ISO 14040-serien. SPINE är den gemensamma databas som medger jämförelse mellan olika produktlement.

**Lut** Ämne som används vid eller bildas under kemisk massaproduktion. Vitlut är kokluten (natriumhydroxid och natriumsulfid). Svartlut är den restprodukt som genereras under produktionscykeln. Till större delen återanvänds svartluten och bränns i sodapannan. Grönlut är den vätska som blir kvar när svartluten bränns.

**LWC-papper (Light Weight Coated)** Är ett bestruktet papper med högt innehåll av mekanisk massa. Används för kvalitetstidskrifter och reklamtryck med höga krav på färgtryck.

**MBT, mekanisk och biologisk hantering** Hybridteknik där mekanisk avfallssortering används i kombination med biologisk bearbetning för att producera biogas. I nästa steg kan restmaterialet omvandlas till bränsle.

**Mekanisk massa** Massa som produceras genom att barkad ved huggs till flis och slipas eller mals så att vedens fibrer separeras.

**Miljöledningssystem** Den del av ett övergripande ledningssystem som beskriver struktur, principer, procedurer och resurser för systematiskt genomförande av företagets egen miljöpolicy.

**Mottryckskraft** Produktion av elenergi och värme från bränsle. Mottryckskraft ger högre verkningsgrad än separat produktion av värme respektive elenergi.

**Mutor** Att ge eller ta emot otillbörlig ersättning som syftar till att påverka en persons agerande på ett sätt som strider mot principerna om ärlighet och integritet.

**Mänskliga rättigheter** Bygger på erkännandet av den inneboende värdigheten hos alla medlemmar av mänskosläktet och av deras lika och oförtytterliga rättigheter, som utgör grundvalen för frihet, rättvisa och fred i världen. Fastställs i FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna (1948).

**N, kväve** Kemiskt grundämne som också finns i trä och är nödvändigt för växt- och djurliv. Överskott av kväve i vatten kan ge upphov till stora alganhopningar, som kan leda till syrebrist när algerna bryts ned.

**Obligatoriskt arbete** Arbete som utförs av arbetskraft som tvingas deponera pengar eller identitetshandlingar hos arbetsgivaren.

**Olyckor som leder till sjukskrivning (LTA)** Olyckor som leder till att en anställd är borta från arbetet i ett visst antal dagar. Ett av de många säkerhetsmåten i industrin. Se även FR och IR.

**Opacitet** Graden av ogenomskinlighet.

**P, fosfor** Kemiskt grundämne som också finns i trä och är nödvändigt för växt- och djurliv. Överskott av fosfor i vatten kan orsaka övergödning.

**PSR, Product Specific Requirement** (se även EPD, miljömärkning) Förteckning över krav som gör att SCA kan förse sina produkter med korrekt och informativ märkning och undvika märkning som ej kan kontrolleras.

**RAP, Regulatory Affairs Platform** Nätverket uppdaterar regelbundet en förteckning över SCAs representanter i organisationer på EU-nivå och nationell nivå. Nätverket ansvarar också för att föra ut och argumentera för SCAs ståndpunkt, både i direkt kontakt med lagstiftarna och via branschorganisationer.

**REACH (Regulation, Evaluation and Authorization of Chemicals)** Regelverk om industrins kemikalieanvändning inom EU. Omkring 30 000 kemikalier måste registreras hos en gemensam europeisk kemikaliebyrå efter att de testats. Företag måste ha tillstånd för att använda farliga kemikalier.

**Returfiber** Fiber för papperstillverkning som kan hämtas från en sekundär källa som returpapper eller wellpapp och återvinnas.

**Returwell (OCC)** Begagnad wellpapp som samlas in för återvinning.

**RMS** SCAs resursledningssystem för insamling och sammanställning av miljödata och resursanvändning inom SCA-koncernen.

**SC-papper (Super Kalandererat)** Ett tunt tryckpapper med höglansig yta och högt innehåll av mekanisk och/eller reurpappersmassa. Används för kataloger, tidskrifter och reklamtryck.

**Slam** Avfall från pappersproduktionen. Består av inaktivt material, främst finfördelade fiberrester, fyllmedel och annat inaktivt material. Brukade förr deponeras men används idag som "nytt" råmaterial och bränns med energiåtervinning.

**Spårbarhet** Möjligheten att spåra en produkts ursprung genom hela processen från råvara till färdig produkt. I SCAs fall innebär spårbarhetscertifiering att det går att följa skogsprodukter tillbaka till SCAs FSC-certifierade skogar.

**SRI, Socially-responsible investment** En metod där värdepapper väljs ut utifrån kriterier som har att göra med hur företaget presterar miljömässigt, socialt och etiskt.

**System för handel med utsläppskvoter** System för handel med utsläppskvoter för växthusgaser i syfte att på ett kostnadseffektivt sätt minska dessa utsläpp inom EU. Systemet har inrättats som en följd av Kyotoprotokollet. Anläggningar i pappers- och pappbranschen, energisektorn, järn- och stålproduktionen och mineralindustrin började tillämpa systemet från och med den 1 januari 2005. De två inledande faserna omfattar åren 2005–2007 och 2008–2012. För koldioxidutsläpp krävs tillstånd och olaga utsläpp kan leda till böter (om det tak som satts för verksamheten överskrids). "Kvoten" avser rätten att släppa ut 1 ton koldioxid.

**Systematisk resultatuppföljning** Regelbunden insamling av information för att kontrollera att verksamheten följer angivna kriterier.

**Sågade trävaror** Sågat virke i olika storlekar för till exempel möbeltillverkning och snickeriindustri eller till byggnadsvirke.

**TCF, klorfri massa** Pappersmassa som bleks utan användning av klor i någon form.

**Testliner** Förpackningspapper tillverkat av returfiber.

**Tidningspapper** Papper för produktion av dagstidningar, gjort på mekanisk massa av färsk fiber eller returfiber.

**Tissue** Mjukpapper som används i hygienprodukter som servetter, toalettpapper och hushållspapper samt avtorkningsprodukter för institutioner, hotell m.m.

**TJ, Terajoule** Måttenheter för energi (bränsle).

**TMP, termomekanisk massa** En högutbytesmassa (90–95 procent utbyte från veden) som tillverkas genom att granflis hettas upp och mals i raffinörer.

**TWh, Terawattimme** Energinhet. 1 TWh=10 miljoner kWh.

**Tvångsarbete** Detta innefattar livegenskap, skuldsalveri och alla andra former av ofrivilligt arbete.

**Uppförandekoden** En formell redogörelse för ett företags värdering och affärspraxis. Uppförandekoden anger företagets minimikrav och åtagandet att uppfylla dem samt att se till att leverantörer och underleverantörer också gör det.

**Utsläppsrätter, handel med** Handel med tillstånd för utsläpp av koldioxid mellan företag eller, på en högre nivå, mellan länder inom ramen för en globalt beslutad begränsning av de totala utsläppen. Tanken är att ta hjälp av marknadskrafterna för att minska de globala utsläppen.

**Wellpapp** Två ytskikt av papper med ett mellanliggande skikt av fluting. (Se även liner och fluting).

**Wellpappråvara** Papper som tillverkas speciellt för produktion av wellpapp. (Se även liner och fluting).

# Kontaktinformation

## **Möt våra kommittéer**

Miljökommittén (ENV-C) och  
Kommittén för socialt ansvar (CSR-C)  
vill gärna höra dina synpunkter.

## **Miljöfrågor**

Kontakta gärna:  
Patrik Isaksson,  
Director of Environmental Affairs,  
E-post: patrik.isaksson@sca.com  
Brev: SCA, Box 7827,  
SE-103 97 Stockholm.

## **Sociala frågor**

Kontakta gärna:  
Yogi Pillay, Manager Corporate Social  
Responsibility Programmes  
E-post: yogi.pillay@sca.com  
Brev: SCA, Box 7827,  
SE-103 97 Stockholm.

## **Ledamöterna i Miljökommittén (ENV-C)**

Ole Terland, Anders Hildeman, Roine  
Morin, John Swift, Eva-Barbara  
Fürst-Wiesmann, Simon Hickmott,  
Brenda Appleton, Björn Lyngfelt,  
Patrik Isaksson, Kirsty Halliday, Ulf  
Tillman och Susan Iliefski-Janols.

## **Ledamöterna i Kommittén för socialt ansvar (CSR-C)**

Sven Gatenheim, Tan Han Keat,  
Håkan Andersson, Tony Atherton,  
John O'Rourke, Christina Rindegård,  
Karin Eliasson, Michael Runnako,  
Caroline Brent och Bo Rhodiner.





# *essentials*

*for everyday life*™

## **SVENSKA CELLULOSA**

### **AKTIEBOLAGET SCA (publ)**

Box 7827, 103 97 STOCKHOLM

Besökare: Stureplan 3

Tel 08-788 51 00, fax 08-660 74 30

Org.nr: 556012-6293

[www.sca.com](http://www.sca.com)

---

## **Affärsgupper**

### **SCA TISSUE EUROPE AND SCA PERSONAL CARE**

München Airport Center (MAC)

Postfach 241540

DE-85336 MÜNCHEN-FLUGHAFEN

Tyskland

Besökare: Terminalstrasse Mitte 18

Tel +49 89 9 70 06-0

Fax +49 89 9 70 06-204

### **SCA PACKAGING EUROPE**

Culliganlaan 1D

BE-1831 DIEGEM

Belgien

Tel +32 2 718 3711

Fax +32 2 715 4815

### **SCA FOREST PRODUCTS**

851 88 SUNDSVALL

Besökare: Skepparplatsen 1

Tel 060-19 30 00, 19 40 00

Fax 060-19 33 21

### **SCA AMERICAS**

Cira Centre

Suite 2600

2929 Arch Street

PHILADELPHIA, PA 19104

USA

Tel +1 610 499 3700

Fax +1 610 499 3391

### **SCA ASIA PACIFIC**

1958 Chenhang Road

Pudong, Minhang District

SHANGHAI 201114

Kina

Tel +86 21 5433 5200

Fax +86 21 5433 2243