

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMA 2026

Beslut om tillsättning

Årsstämman 2017 beslutade om följande ordning, att gälla tills vidare, för tillsättning av valberedning.

”Valberedningen ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av bolaget förda aktieboken¹ per sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande, vilken även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara ordförande i valberedningen. Om det på grund av därefter inträffade ägarförändringar befinnes angeläget, äger valberedningen, kalla in ytterligare en eller två ledamöter bland de aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Det sammanlagda antalet ledamöter får uppgå till högst sju. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras av SCA senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av SCA. Valberedningens mandattid löper intill dess att sammansättningen av nästkommande valberedning offentliggjorts. Valberedningen ska lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode för ordföranden och envar av övriga ledamöter inklusive ersättning för utskottsarbete, revisor och revisorsarvode samt, i den mån så anses erforderligt, ändringar i denna instruktion.”

Sammansättning

I valberedningen inför årsstämman 2026 ingår Bengt Kjell, AB Industrivärden, Nikolai Schjold, Norges Bank Investment Management, Dick Bergqvist, AMF Tjänstepension & AMF Fonder, Mikael Hallåker, Handelsbankens Pensionsstiftelse med flera, samt Helena Stjernholm, styrelseordförande i SCA.

Valberedningen ska lämna förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman 2026 för beslut:

Förslag till stämмоordförande

Förslag till styrelse

Förslag till styrelseordförande

Förslag till styrelsearvode för ordförande och envar av övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete

Förslag till revisor och revisorsarvode

Förslag till ändring av ordningen för tillsättning av valberedning, i den mån så anses erforderligt

Aktieägare som önskat lämna förslag till valberedningen har haft möjlighet att göra det.

¹ Euroclear Sweden AB ansvarar för bolagets aktiebok.

Valberedningens förslag till årsstämman 2026

Valberedningen i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA föreslår följande:

- Stämмоordförande

Advokat Eva Hägg

- Antal styrelseledamöter

Nio ordinarie och inga suppleanter (2025: Nio ordinarie och inga suppleanter)

- Styrelsearvode

Styrelseordförande: 2 295 000 kr (2025: 2 220 000 kr)

Envar av övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget: 765 000 kr (2025: 740 000 kr)

(i) Ledamot av ersättningsutskott, tilläggsarvode: 135 000 kr (2025: 130 000 kr),
ersättningsutskottets ordförande: 155 000 kr (2025: 150 000 kr)

(ii) Ledamot av revisionsutskott, tilläggsarvode: 310 000 kr (2025: 300 000 kr),
revisionsutskottets ordförande: 440 000 kr (2025: 425 000 kr)

Det föreslagna arvudet innebär en ökning i jämförelse med förra året med cirka 3,4 procent för ordförande och ledamot i styrelsen, med cirka 3,3 procent för ordförande och cirka 3,8 procent för ledamot i ersättningsutskottet samt med cirka 3,5 procent för ordförande och cirka 3,3 procent för ledamot i revisionsutskottet.

- Styrelseledamöter

Omval av styrelseledamöterna Åsa Bergman, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Carina Håkansson, Ulf Larsson, Martin Lindqvist, Helena Stjernholm, Anders Sundström och Barbara M. Thoralfsson.

- Styrelseordförande

Helena Stjernholm (2025: Helena Stjernholm)

- Antal revisorer och suppleanter

En revisor och ingen suppleant (2025: En revisor och ingen suppleant)

- Revisor

Ernst & Young AB i enlighet med revisionsutskottets rekommendation, för tiden intill slutet av årsstämman 2027 (2025: Ernst & Young AB)

- Revisorsarvode

Enligt godkänd räkning (2025: Enligt godkänd räkning)

- Valberedning

Valberedningen föreslår inga ändringar i ordningen för tillsättning av valberedning.

Valberedningens motiverade yttrande och redogörelse för valberedningens arbete

I enlighet med årsstämman beslut kallade styrelsens ordförande i september 2025 representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna, att tillsammans med henne utgöra valberedning inför årsstämman 2026. Bolaget har den 20 september 2025 offentliggjort valberedningens sammansättning och hur aktieägare, som så önskar, kan lämna förslag till valberedningen.

Valberedningen har inför årsstämman 2026 haft fem protokollförda sammanträden. Valberedningen har ingående informerat sig om styrelsens arbete och de specifika krav som bolagets verksamhet ställer. Valberedningen har beretts möjlighet att träffa bolagets verkställande direktör och i samband därmed fått en redogörelse för bolaget och dess verksamhet. Valberedningen har även tagit del av den genomförda utvärderingen av enskilda styrelseledamöters bidrag till styrelsearbetet, ordförandens arbete samt hur styrelsen fungerar som grupp. Vid ett sammanträde har valberedningen intervjuat två av styrelsens ledamöter. Valberedningens sammantagna bedömning är att styrelsen och dess arbete varit väl fungerande.

Valberedningens strävan har varit att föreslå en styrelse där såväl enskilda styrelseledamöter som styrelsen i dess helhet uppfyller högt ställda krav på relevant kunskap och erfarenhet för att kunna bedriva ett effektivt styrelsearbete i SCA präglad av hög kvalitet. Vid sidan om detta har valberedningen även strävat efter att åstadkomma en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen anser att det bland styrelseledamöterna i SCA finns en bred kompetens och erfarenhet inom för SCA viktiga områden som skog, industri, forskning och utveckling, strategisk förmåga, redovisning och finans samt ESG (områden inom miljö, sociala förhållanden och bolagsstyrning). Valberedningen har i sitt förslag till styrelse fäst avseende vid de föreslagna ledamöternas andra uppdrag för att säkerställa att de har möjlighet att ägna sitt uppdrag i SCAs styrelse den tid och det engagemang som krävs.

Mot bakgrund av den utvärdering som genomförts föreslår valberedningen omval av styrelseledamöterna Åsa Bergman, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Carina Håkansson, Ulf Larsson, Martin Lindqvist, Helena Stjernholm, Anders Sundström och Barbara M. Thoralfsson samt omval av Helena Stjernholm till ordförande i styrelsen. Nio bolagsstämmovalda ledamöter har bedömts som lämpligt.

Valberedningen har tillämpat punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Valberedningen anser att den föreslagna styrelsen, i enlighet med de krav som uppställs i punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning, får en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållandena i övrigt ändamålsenlig sammansättning. Den föreslagna styrelsen präglas av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt en strävan att uppnå en jämn könsfördelning. Av de nio föreslagna styrelseledamöterna är fem kvinnor och fyra män, vilket motsvarar cirka 56 procent respektive cirka 44 procent. Vidare uppfyller den föreslagna styrelsen Svensk kod för bolagsstyrnings oberoendekrav.

Valberedningen har gått igenom nivå och struktur för styrelse- och utskottsarvoden och kommit fram till att en höjning av föreslagna arvoden i enlighet med valberedningens förslag är

motiverad. Förslaget speglar valberedningens ambition att ersättningsnivån ska vara marknadsmässig i förhållande till arvoden i jämförbara bolag.

Valberedningen har tagit del av bolagets och revisionsutskottets arbete avseende förslag till val av revisor och även dess rekommendation i detta avseende.

Under 2025 har SCA genomfört ett upphandlingsförfarande enligt EU:s revisorsförordning. Efter en helhetsbedömning av de inkomna anbuden, med beaktande av resultatet av urvalsprocessen samt en analys av urvalskriterierna som använts: (i) oberoende och kvalitet, (ii) industrierfarenhet inklusive skogsvärdering, (iii) revisionsarbete och förmåga att proaktivt minimera risker och lösa redovisnings- och hållbarhetsfrågor, (iv) teknisk kompetens och digitalisering, (v) teamets sammansättning och kvalifikationer samt (vi) konkurrenskraftigt arvode och timpris, har revisionsutskottet beslutat att rekommendera omval av Ernst & Young AB ("EY") till revisor, eller i andra hand nyval av Öhrlings Pricewaterhousecoopers AB till revisor. Valberedningen föreslår därför, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation, omval av EY för tiden intill slutet av årsstämman 2027. Valberedningen har informerats om att styrelsen i SCA ställer sig bakom förslaget. EY har anmält auktoriserade revisorn Fredrik Norrman som huvudansvarig, för det fall EY blir valt.

Frågor om valberedningens förslag besvaras av valberedningens ordförande Bengt Kjell, telefon 08-666 64 00.

Sundsvall i februari 2026

Valberedningen i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA