



VDs anförande Årsstämma 2019

Ulf Larsson, VD och koncernchef
20 mars, 2019



2018 i sammandrag

Bästa resultat hittills

Fördubblad massakapacitet

Positiv klimatnytta

Fortsatt tillväxt



SCAs prestation 2018

EBITDA (MSEK)

5 252
(3 648)

Industriell ROCE ¹⁾

16%
(10%)

Föreslagen utdelning (SEK)

1,75
(1,50)

EBITDA-marginal

28%
(22%)

Nettoskuld/EBITDA

1,3x
(1,6x)

Resultat per aktie (SEK)

5,21
(2,67)

Fördubblad massakapacitet

Uppkörningen av Östrand går enligt plan

Full NBSK-kapacitet på 900kt/år

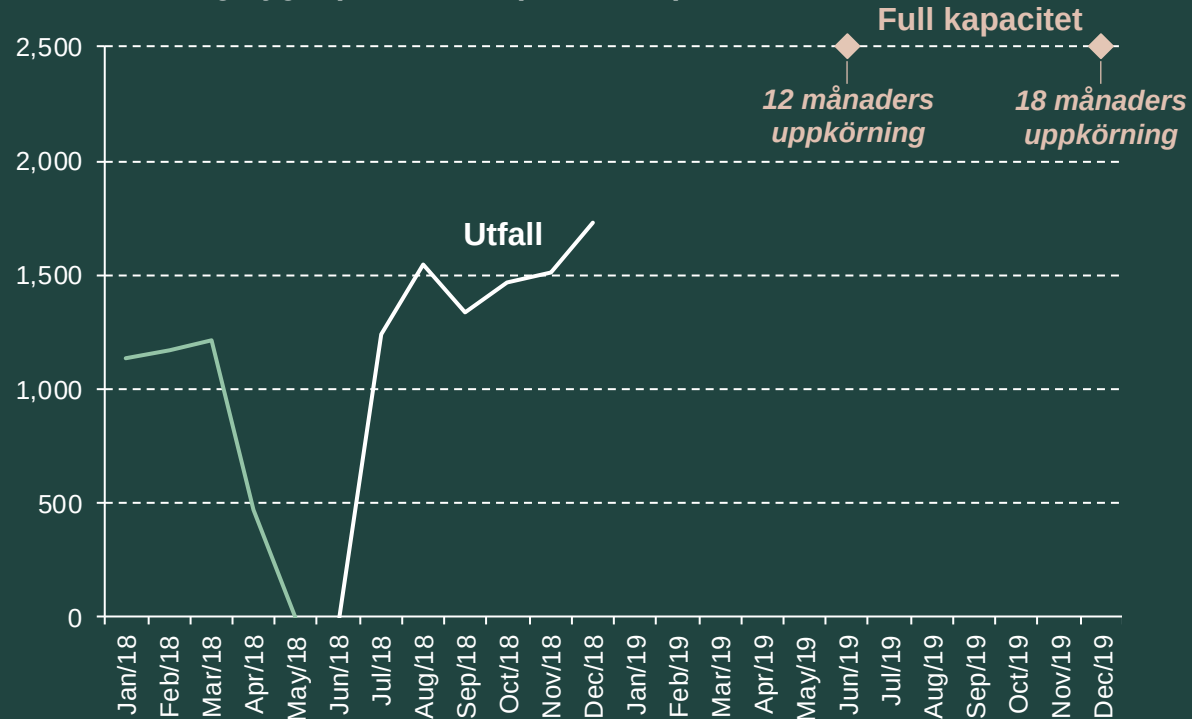
Uppkörningsperiod på 12-18 månader

- 2020 – första helår med den nya kapaciteten

Uppkörningen går enligt plan

- Produktion – Q4, 160k ton ⁽¹⁾

Genomsnittlig dygnsproduktion (ton NBSK)

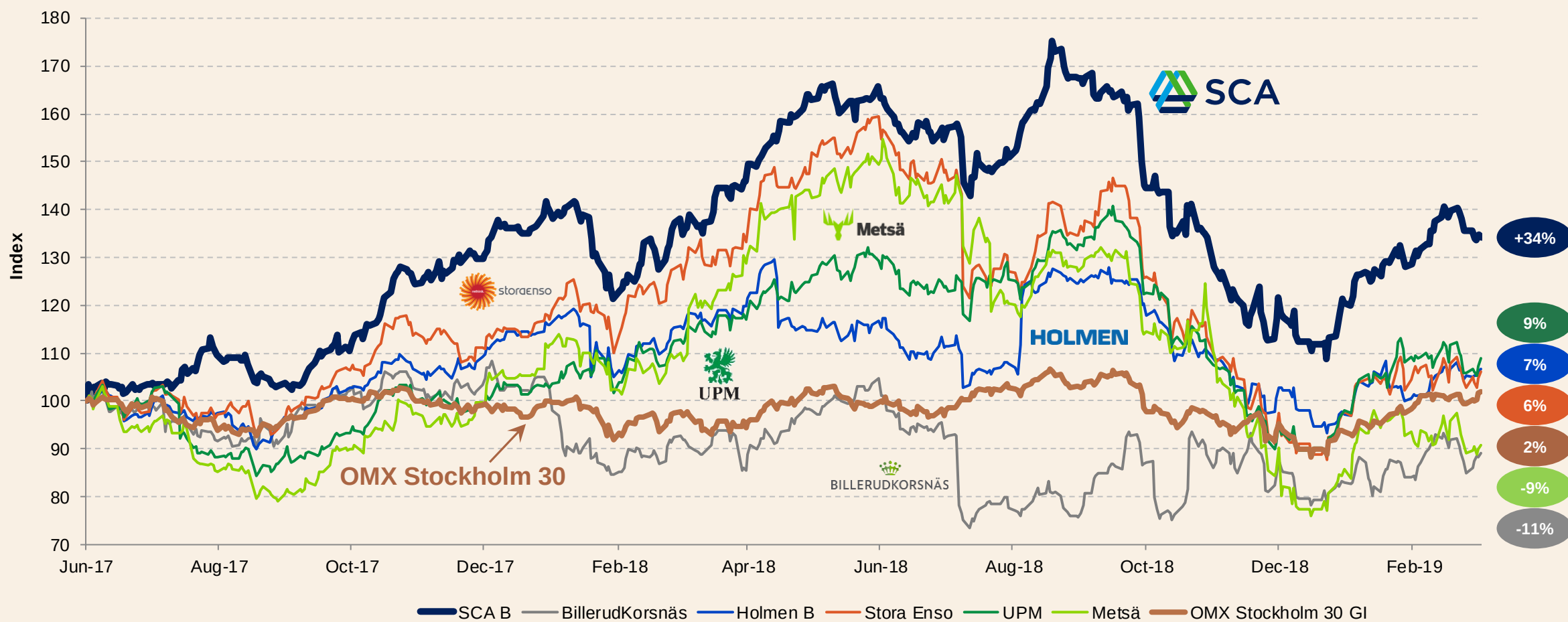


Not: Den genomsnittliga produktionen i oktober är justerad för det planerade underhållsstoppet på 5 dagar.

1) Inklusive CTMP.

Aktieutveckling – totalavkastning

Totalavkastning (TSR) sedan utdelningen av Essity



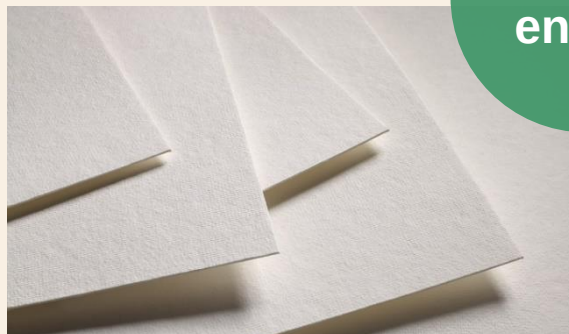
Europas största privata skogsägare



Skog



Trä

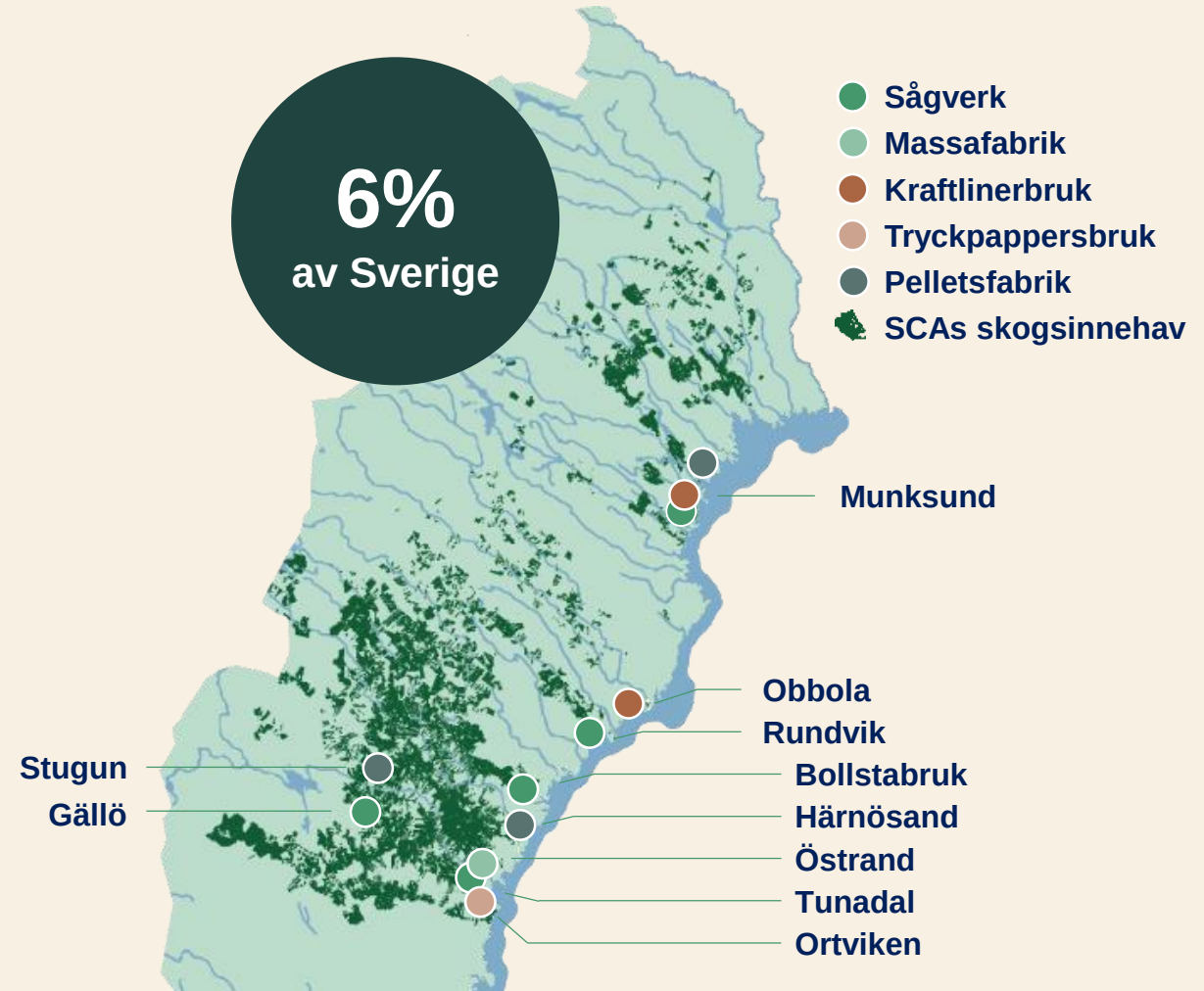


Massa

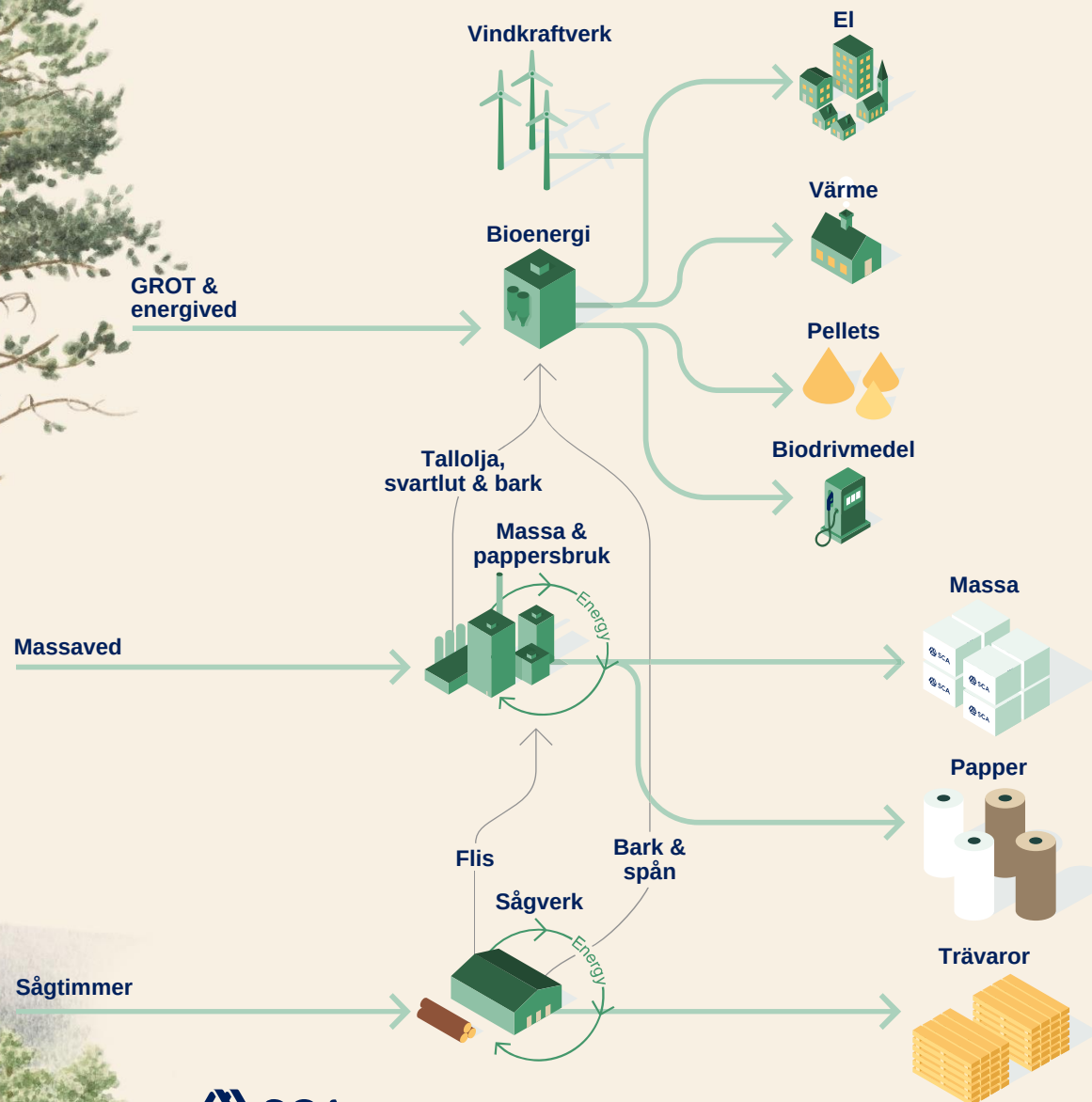


Papper

Förnybar
energi

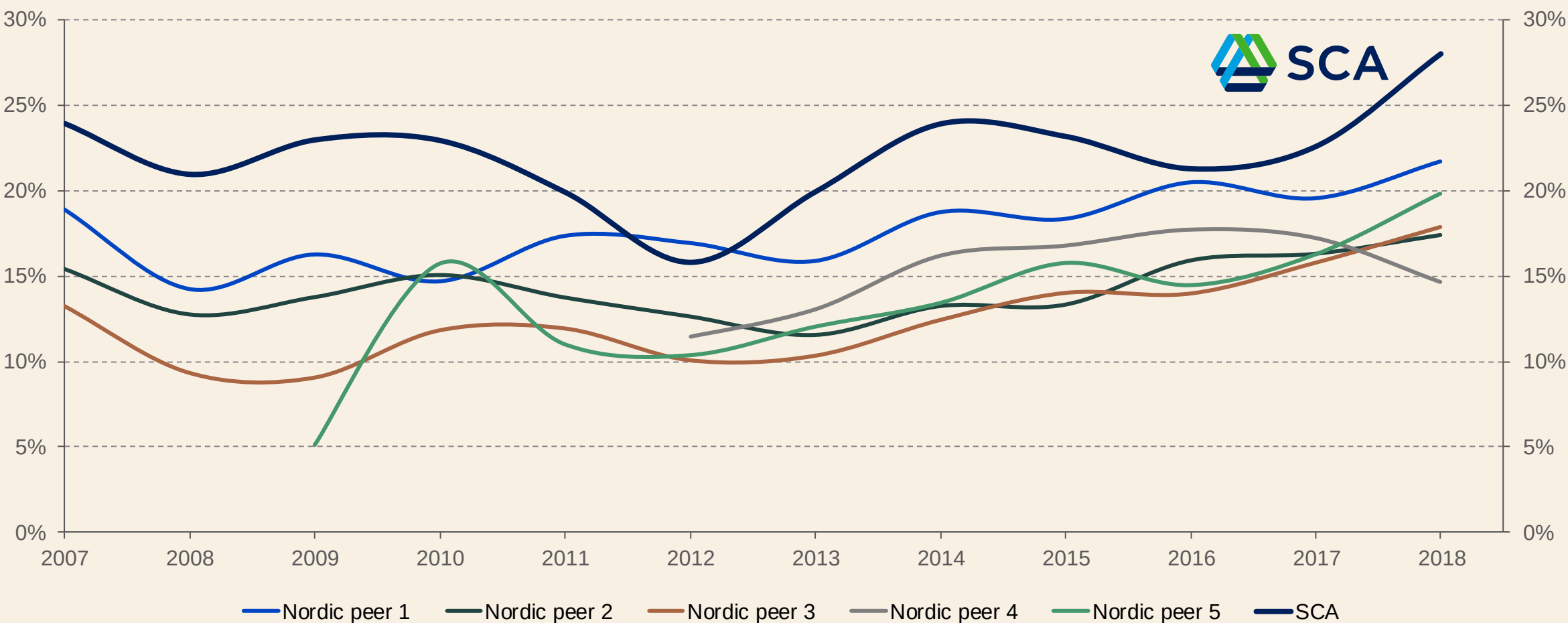


Vi tar vara på hela trädet



Den integrerade värdekedjan möjliggör stabil och hög lönsamhet

EBITDA-marginal



Gynnsamma globala trender för skogsbruk och skogsindustri

**Miljö-
medvetenhet**

**Växande
befolkning och
medelklass**

**Växande
efterfrågan av
färskfiber**

**Ökad efterfrågan
på förnybara
material**

E-handel

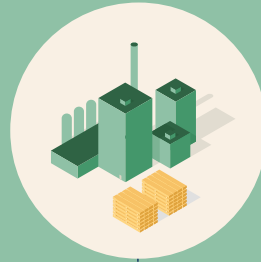
Vi levererar hållbar utveckling



Fossilfri värld



Värdefulla skogar



Effektiv resursanvändning



Ansvar för människa och samhälle



Lönsam tillväxt



Värdegrund



Vårt bidrag till ett fossilfritt samhälle

Binder netto
4
Mt CO₂

1

Växande skog binder koldioxid –
aktivt skogsbruk ökar tillväxten

Gödsling

Contortatall

Aktiv
skogsvård

Förbättrade
plantor

Verksamhet

3

Investeringar och
innovationer minskar
koldioxidutsläppen

Låga
utsläpp
0,9
Mt CO₂

2

Högre tillväxt möjliggör ökad substitution –
förnybara alternativ ersätter fossila produkter

SCAs förnybara
produkter

Icke förnybara
produkter

Bioenergi

Fossila
bränslen

Papper

Plast

Trävaror

Betong

SCAs klimatnytta uppgår till
8 miljoner ton CO₂ per år, vilket är mer
än de samlade utsläppen från all
lastbilstrafik och inrikesflyg i Sverige*

*Källa: Naturvårdsverket



Strategi för lönsam tillväxt

Ökat värde
från varje träd

Växande
skogstillgång

1

Skog – källan till värdeskapande

2

Trä – framåt i värdekedjan

3

Massa – fördubblad kapacitet

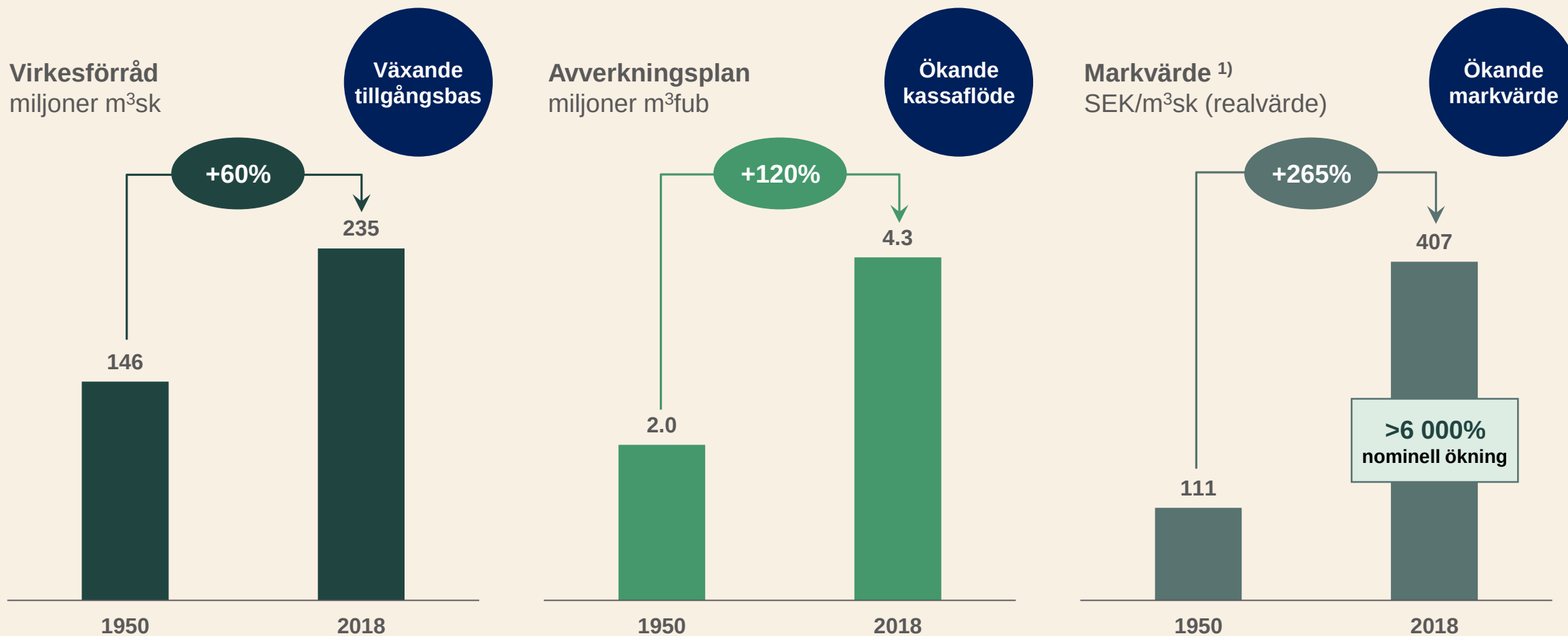
4

Förnybar energi – nästa värdeskapare

5

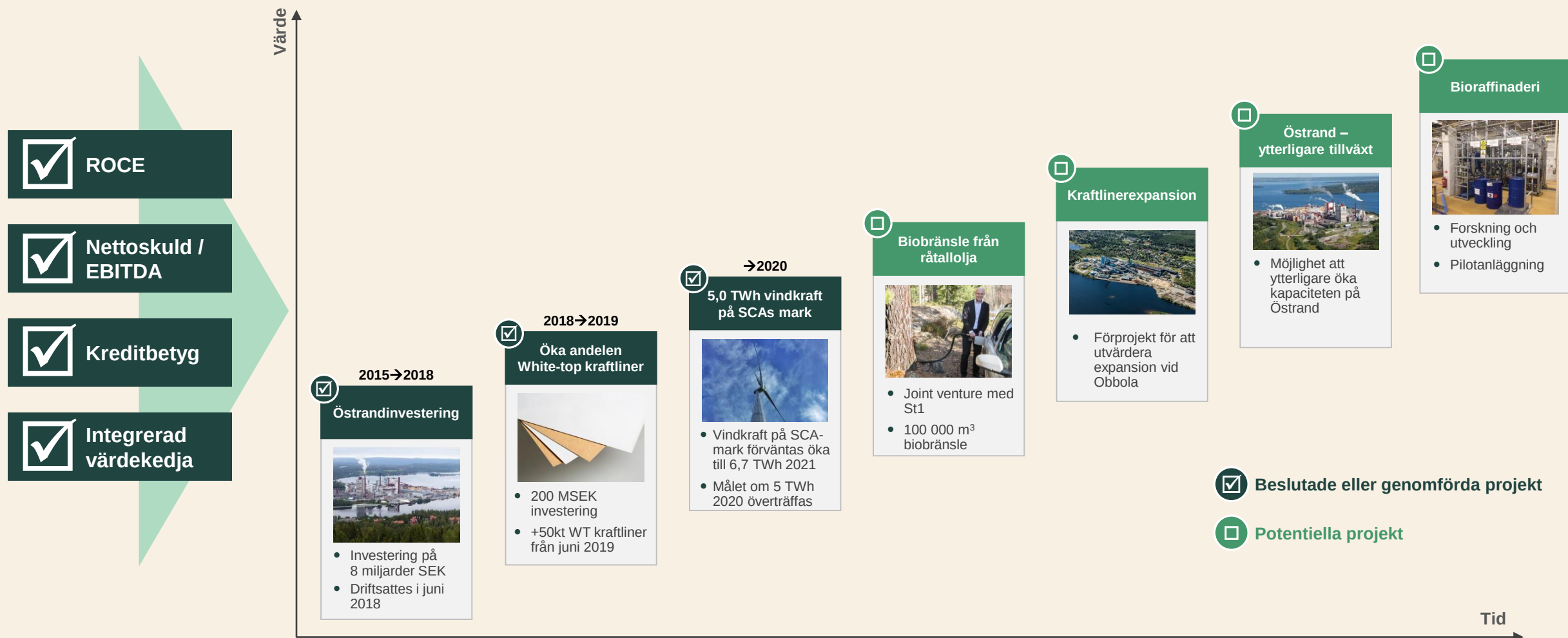
Papper – kraftlinerexpansion

SCAs skogsbruk gör skillnad



Not: 1) Genomsnittligt pris Sverige, reallt pris i 2018 års prinsnivå. Källa: Lantmäteriet.

Kassaflödesfinansierade tillväxtmöjligheter





Denna presentation kan innehålla framåtblickande uttalanden. Sådana uttalanden bygger på våra nuvarande förväntningar och är föremål för vissa risker och osäkerheter som kan påverka vår verksamhet negativt. Läs SCAs senaste årsredovisning för att bättre förstå dessa risker och osäkerheter.