



# VDs anförande Årsstämma 2018

**Ulf Larsson, VD och koncernchef**

*Mars 23, 2018*

# 2017 i sammanfattning

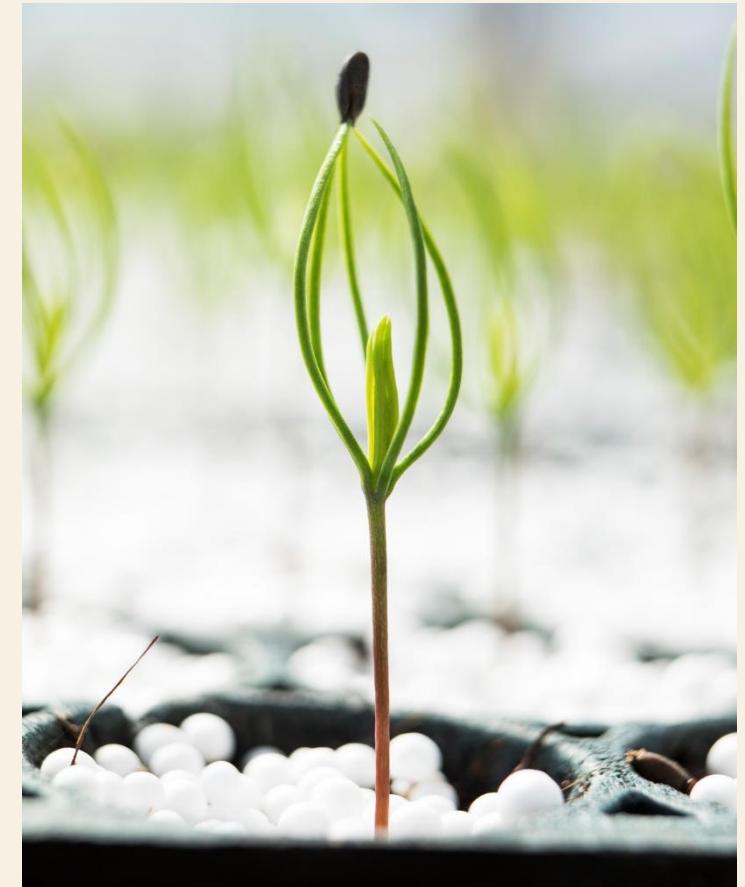
Ett starkt resultat

Hållbarhetsarbete som gör skillnad

Investeringar i ökad konkurrenskraft

Produktionsrekord inom förpackningspapper,  
tryckpapper, trä och pellets

Utdelning av SCAs hygienverksamhet, Essity



# God prisutveckling i SCA-aktien

## Aktiekursutveckling sedan utdelningen av Essity



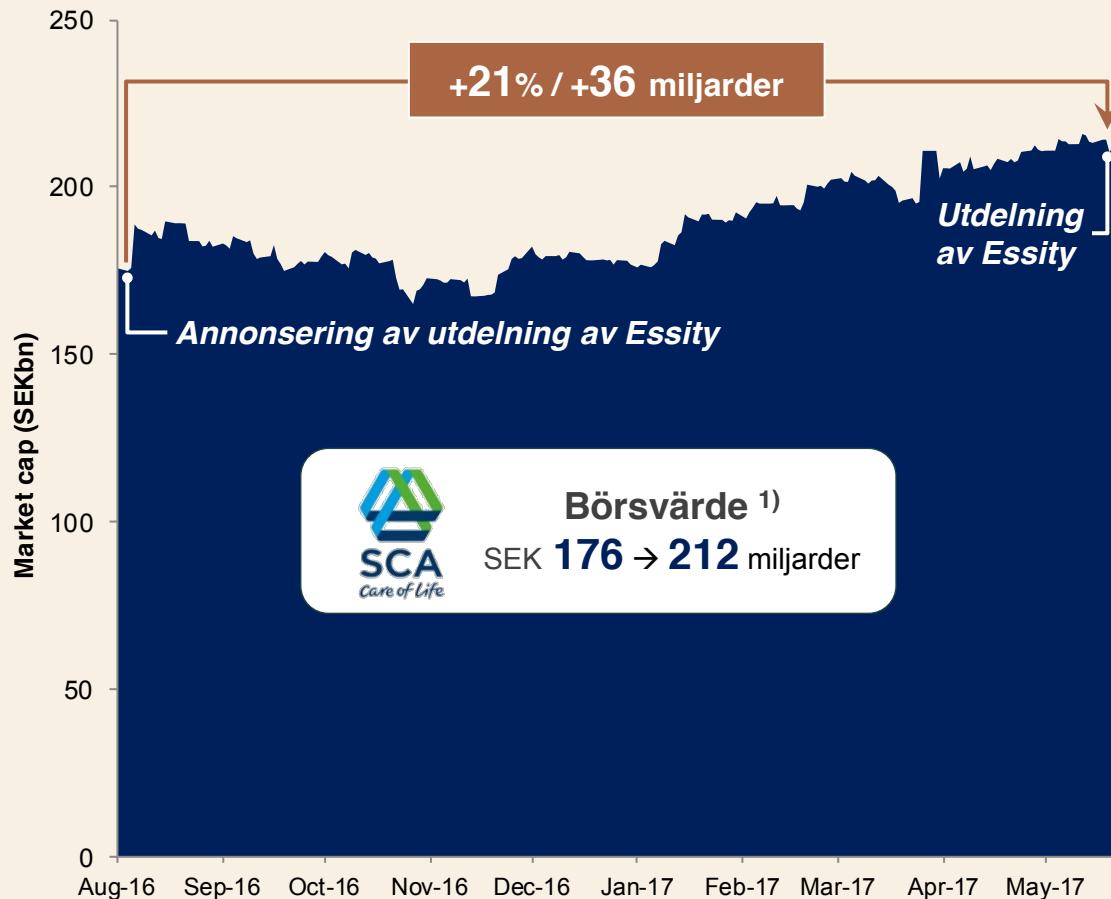
Källa: FactSet.

Börsvärde baseras på priset för både A- och B-aktien.

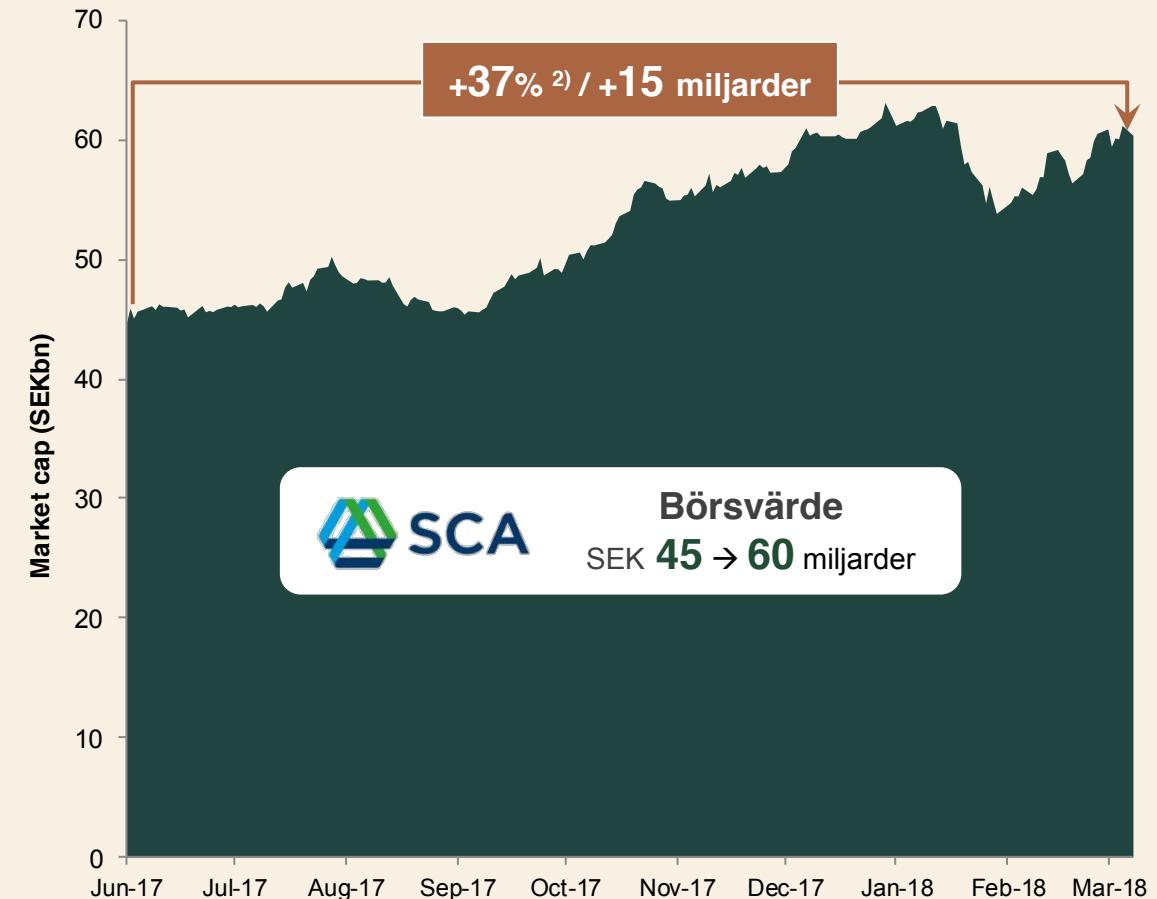


# Värdeskapande för aktieägare

Utveckling av SCAs börsvärde mellan annonsering och utdelning



Utveckling av SCAs börsvärde sedan utdelningen av Essity



Not:1) Börsvärdet innan annonsering av utdelningen (stängningskurs 2016-08-23) till börsvärdet innan utdelningen av Essity (stängningskurs 2017-06-09). 2) B-aktiens kursutveckling.  
Börsvärde baseras på priset för både A- och B-aktien.



# Gynnsamma globala trender för skogsbruk och skogsindustri

Ökad efterfrågan  
på förnybara  
material

Växande  
efterfrågan av  
färskfiber

Miljö-  
medvetenhet

E-handel

Mer förpackade  
varor

# SCA kontrollerar en stark och integrerad värdekedja



Skog



Trä



Massa



Papper

# Skogen – vår källa till värdeskapande

Nyckeltal – tillväxt i skogen (m m<sup>3</sup>sk)

Bruttotillväxt	9,5
Naturliga förluster och röjning	-1,3
Tillgänglig tillväxt	8,2
Årlig avverkning	-5,2 <sup>(1)</sup>
Nettotillväxt	3,0

**Tillväxtdrivare:** Växtgenetik, Åldersfördelning, Skogsbruk, Klimatförändringar

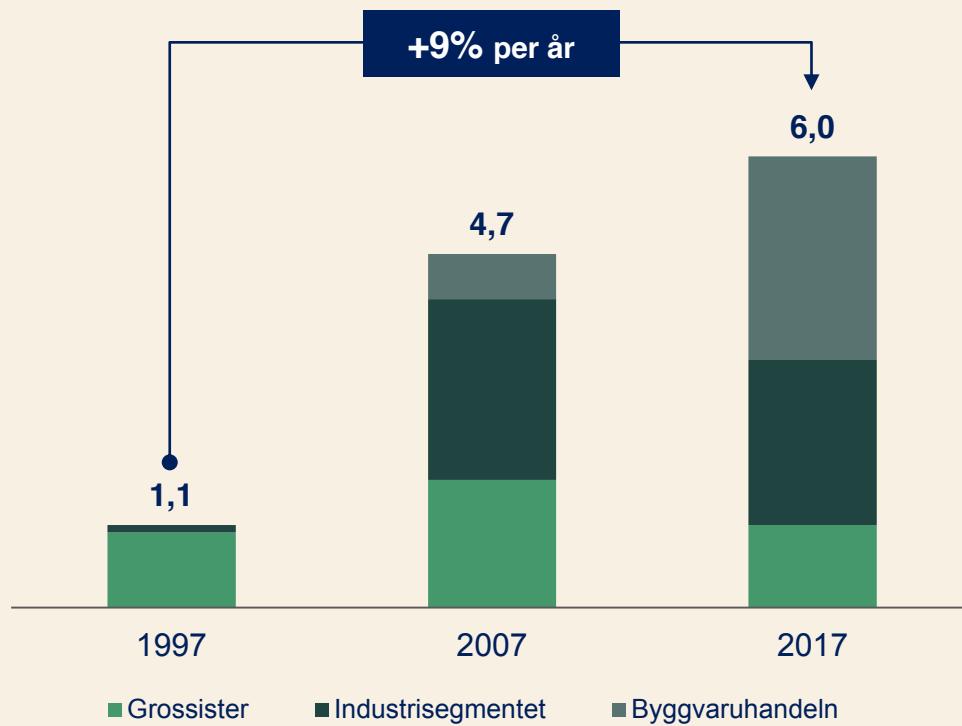
Real tillväxt på 3,5% (8,2/232)

**Nuvarande kassaflöden**  
Ny skogstaxering vart 8-10 år  
Avverkningstakten förväntas öka till >7m m<sup>3</sup>sk år 2116

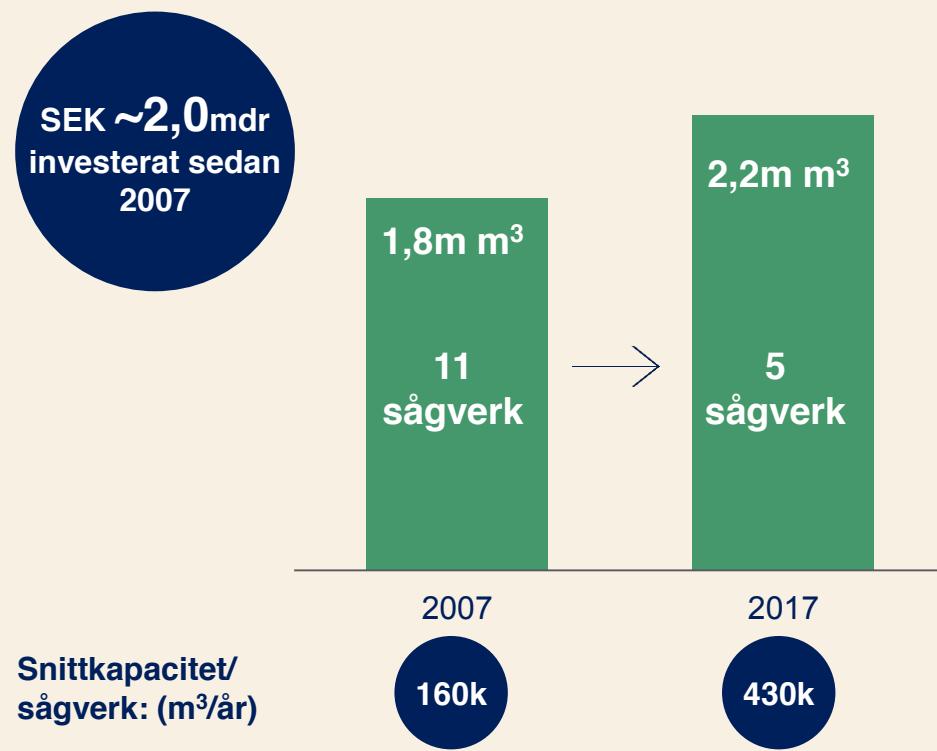
**Framtida kassaflöden**

# Trä – lönsam tillväxt över tid

Försäljning Trä (miljarder SEK)



Från 11 till 5 högautomatiserade och effektiva sågverk



# Massa – fördubblad kapacitet för att möta ökad efterfrågan



Förväntad marknadstillväxt inom mjukpapper  
och vita förpackningar

Konkurrenskraft i världsklass

Kostnadseffektiv försörjning av råvara

Ökar värdet av skogen



## Kraftliner – strategiskt tillväxtområde

Växa andelen avancerade kraftlinerprodukter;  
white-top liner, heavy duty och våtstark liner

Expanderad produktionskapacitet



## Tryckpapper – maximera kassaflöde

Positivt kassaflöde genom låg  
investeringstakt samt optimerad produkt- och  
marknadsmix

# SCAs prestation 2017

EBITDA (MSEK) <sup>1)</sup>

**3 761**

(+15% jämfört 2016)

Industriell ROCE <sup>2)</sup>

**10% / 13%\***

EBITDA-marginal <sup>1)</sup>

**22,6%**

(21,3%)

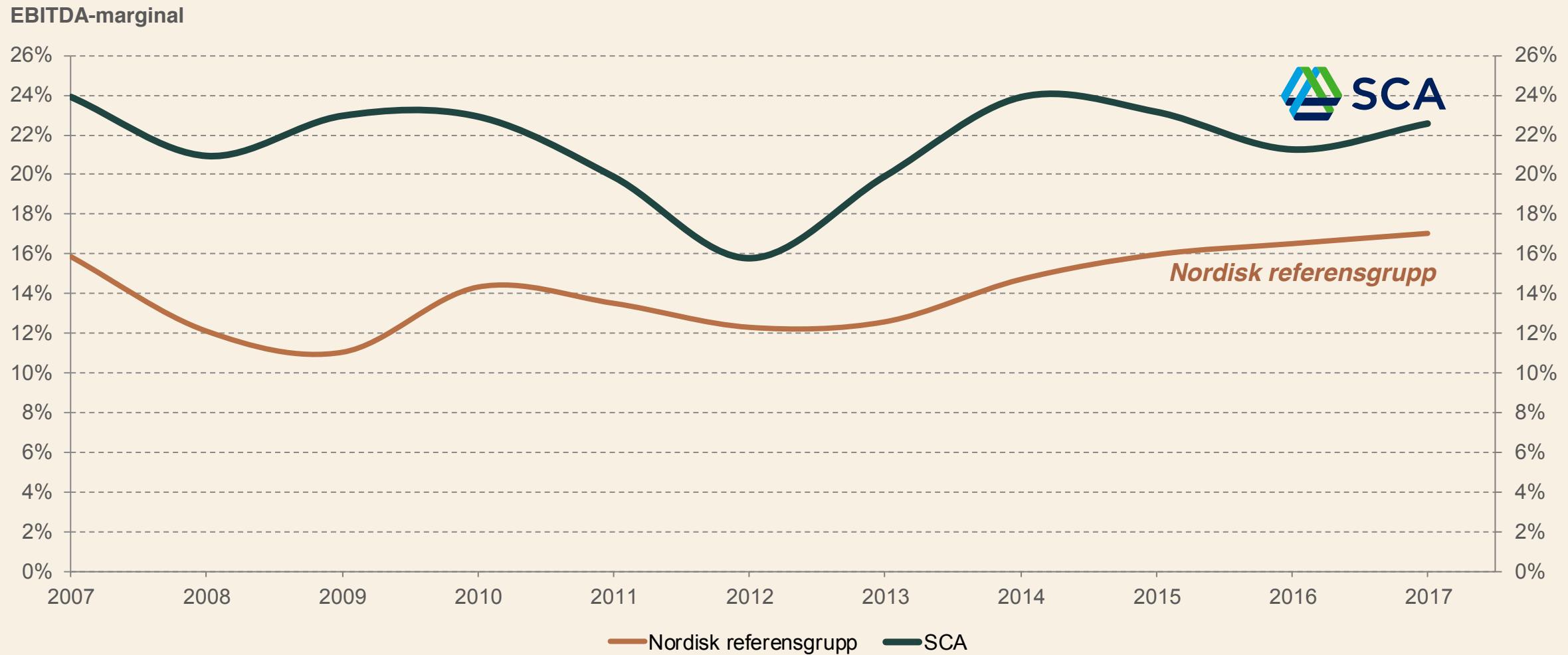
Föreslagen utdelning per aktie

**1,50**

(56% av Resultat per aktie)

Not: 1) Justerad EBITDA och EBITDA-marginal. 2) Justerad avkastning på syselsatt kapital för industridelen; segmenten Massa, Trä, Papper (\* Industriell ROCE exklusivt pågående investering i Östrand).

# Hög och stabil lönsamhet över tid



Not: Justerad EBITDA.

# Investeringar för framtida lönsam tillväxt

**Världens snabbaste såglinje i full produktion i Tunadal**

**Investeringen i Östrand enligt plan:**

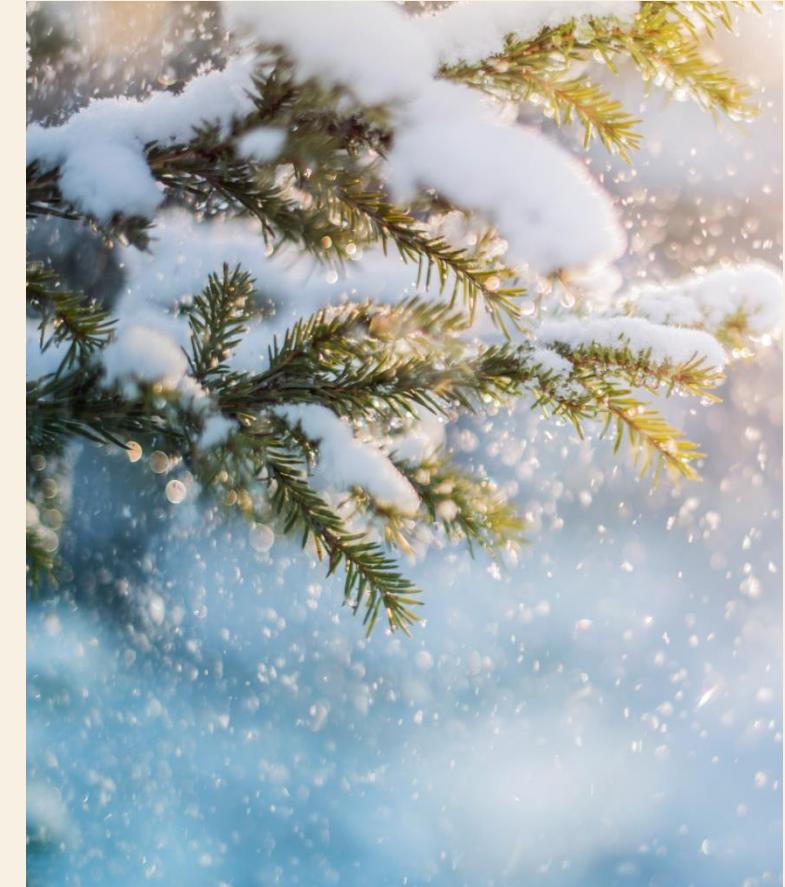
- Renserit, indunstning, emballering, torkmaskin och vitlutsfilter driftsatt
- Sodapannan klar Q2, 2018
- Uppkörning Q3, 2018

**Pilotanläggning för biodrivmedel i Obbola startas Q2, 2017**

**Vindkraft – målet om 5 TWh 2020 kommer att uppnås**

**Investeringsbeslut i ökad produktion av White-top kraftliner**

**Miljöprövning av produktionsökning vid Obbolas kraftlinerbruk**



# Hållbarhetsarbete som gör skillnad och visar vägen till en förnybar framtid

SCAs växande skogar binder ~4 miljoner ton CO<sub>2</sub> per år och ger förnybara material

SCA undantar 21% av den produktiva skogsmarken från avverkning

Koldioxidutsläppen från SCAs industrier har minskat med 50% sedan 2010

95% av produktionen är fossilfri



# Fokus på lönsam och hållbar tillväxt

Investering  
Östrand

Expansion  
Kraftliner

Förnybar energi

Ständiga  
förbättringar

Strategisk  
kompetens-  
försörjning

Hälsa och  
säkerhet



Denna presentation kan innehålla framåtblickande uttalanden. Sådana uttalanden bygger på våra nuvarande förväntningar och är föremål för vissa risker och osäkerheter som kan påverka vår verksamhet negativt.

Läs SCAs senaste årsredovisning för att bättre förstå dessa risker och osäkerheter.