

Årsstämma 2017

Magnus Groth, vd och koncernchef





SCA - två starka verksamheter: Skogsindustri och Hygien och hälsa

2016 i korthet



Nettoomsättning

117 314

MSEK

(+2% jämfört med 2015)

Justerat rörelseresultat¹⁾

13 989

MSEK

(+7% jämfört med 2015)

Justerad avkastning på sysselsatt kapital¹⁾

12,5%

(+0,5 procentenheter jämfört med 2015)

Föreslagen utdelning

6,00

SEK/aktie

(+4,3% jämfört med 2015)

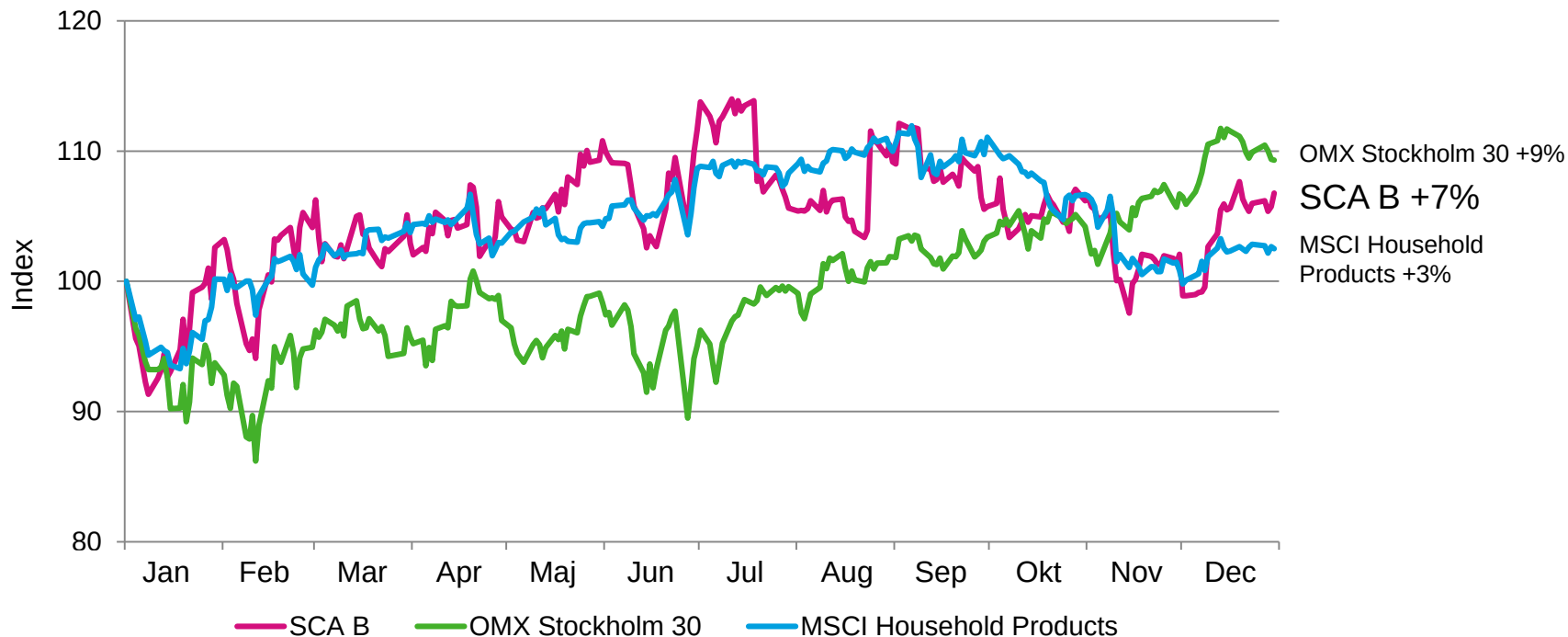
¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

Viktiga händelser 2016

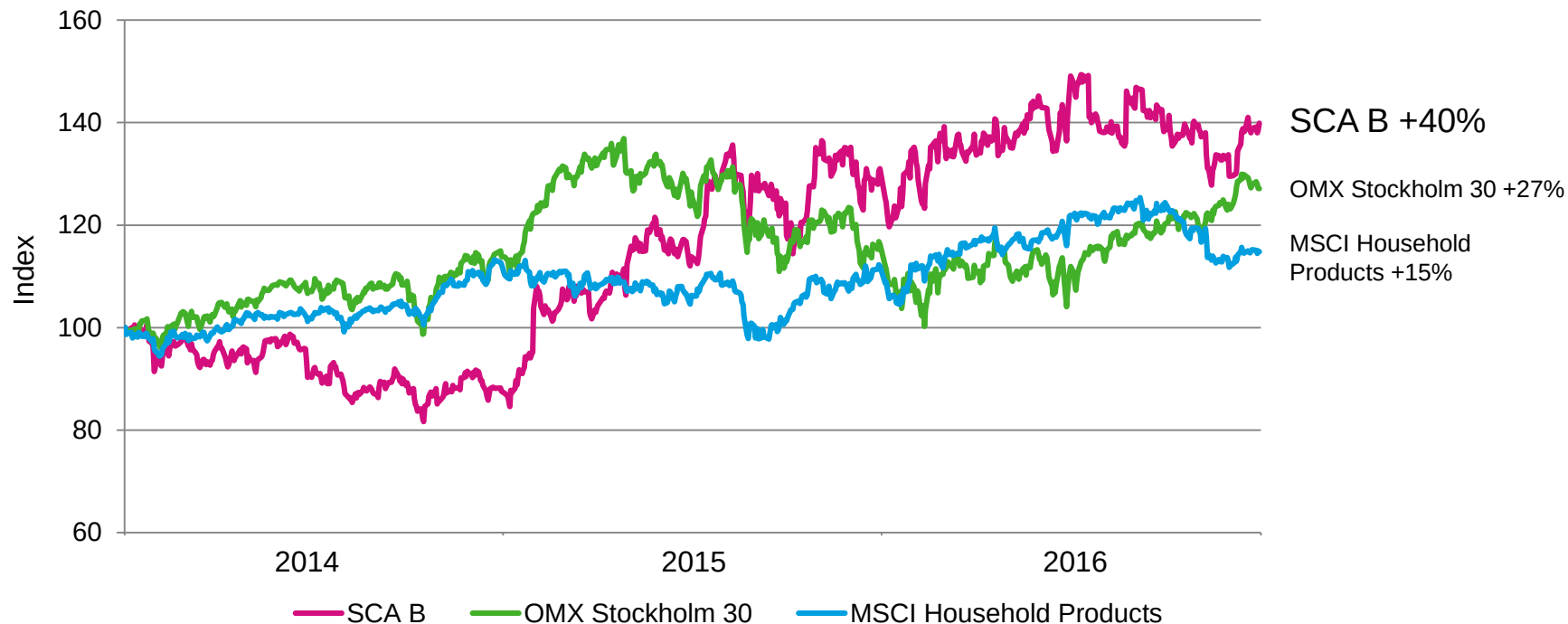


- Slutfört och integrerat förvärvet av Wausau Paper Corp.
- Slutfört avyttringen av hygienverksamheten i Sydostasien, Taiwan och Sydkorea för integration med Vinda
- Initierat arbete för att kunna föreslå årsstämman 2017 att besluta om att dela SCA-koncernen i två noterade bolag; ett hygienbolag och ett skogsbolag
- Ny vision och uppdaterat strategiskt ramverk
- Avtal om förvärv av BSN medical, ett ledande medicintekniskt företag
- Åtgärder för förbättrad lönsamhet
- Fortsatt arbete med innovation, effektivitet, lönsam tillväxt och digitalisering

Totalavkastning 2016



Totalavkastning 2014-2016



Förvärv av BSN medical

- Utvecklar, tillverkar och säljer produkter inom sårvård, kompressionsbehandling och ortopedi
- Omsättningen uppgick till 8 038 MSEK och justerad EBITDA¹⁾ till 1 986 MSEK för 2016
- Ny tillväxtplattform som passar SCA strategiskt mycket väl
- Köpeskillingen uppgår till 2 740²⁾ MEUR
- Förväntas bidra positivt till SCAs vinst per aktie från första året



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Baserad på nettolåneskuld per 31 december 2016. Slutgiltig övertagen nettolåneskuld baseras på 31 mars 2017.

SCAs utveckling mot Skogsindustri samt Hygien och hälsa

wausau
PAPER

BSN medical

2007-2016

Förvärv:

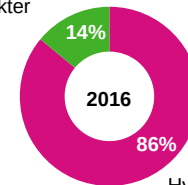
- Avtal om att förvärva BSN medical
- Wausau, mjukpapper för storförbrukare, Nordamerika
- Vinda, mjukpapper, Kina
- P&G, mjukpapper, Europa
- GP, mjukpapper, Europa

Avyttringar:

- Förpackningsverksamheten
- Två tryckpappersbruk

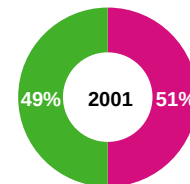


Skogsindustri-
produkter



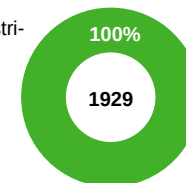
Hygien

Skogsindustri-
produkter och
Förpackningar



Hygien

Skogsindustri-
produkter



1929

1975-2006

Förvärv:

- Mölnlycke, personliga hygienprodukter, Sverige
- PWA, mjukpapper, Tyskland
- GP, delar av mjukpapper för storförbrukare i USA



1929

SCA grundas



Mölnlycke

PWA



SCAs skogsindustriverksamhet

- Europas största privata skogsägare, ansvarsfull skogsskötsel av 2,6 miljoner hektar skogsmark
- Effektivitet i världsklass och välinvesterad skogsindustriverksamhet
- Välintegrerad värdekedja ger en konkurrenskraftig position
- Långsiktigt stabil och växande efterfrågan på fiberbaserade produkter
- Framtida tillväxtmöjligheter inom till exempel flytande biobränsle, gröna kemikalier och förnybara material

2016 Fakta

Nettoomsättning	16 587 MSEK
Justerat rörelseresultat*	2 155 MSEK
Sysselsatt kapital	40 127 MSEK
Antal anställda**	3 909
Försäljning i antal länder	~50

*Exklusive jämförelsestörande poster **Per den 31 december 2016



SCAs verksamhet inom hygien och hälsa



- Vision att öka välbefinnande genom ledande lösningar inom hygien och hälsa
- Global marknadsledare inom inkontinensprodukter med TENA och inom mjukpapper för storförbrukare med Tork
- Starka varumärken och marknadspositioner inom barnblöjor, mensskydd, konsumentmjukpapper, sårvård, kompressionsbehandling och ortopedi
- #1 eller #2 position i ett 90-tal länder inom minst ett produktsegment
- Växande och åldrande befolkning, i kombination med en ökande medvetenhet om hur hygien och hälsa hör ihop, ökar efterfrågan på hygienprodukter

2016 Fakta

Nettoomsättning	101 238 MSEK
Justerat rörelseresultat*	11 833 MSEK
Sysselsatt kapital	74 753 MSEK
Antal anställda**	42 520
Försäljning i antal länder	~100

*Exklusive jämförelsestörande poster **Per den 31 december 2016



Förslag till delning av SCA

- SCA består idag av två starka men olika verksamheter med begränsade synergier
- Genom en delning ökar möjligheten för respektive bolag att fokusera på sina strategier och verksamheter
 - ◆ Separata och engagerade ledningsgrupper och styrelser
 - ◆ Oberoende tillgång till kapital
- Vilket långsiktigt möjliggör ökat värdeskapande för SCAs aktieägare







SCA
Care of Life

