

Sverker Martin-Löfs bilder till stämmotalet på årsstämman 2015

Sverker Martin-Löf, Styrelseordförande

Sverker Martin-Löf

Styrelseordförande

SCAs utveckling 1977-2014

<u>Miljarder SEK</u>	1977	1988	2001	2007	2014	Tillväxt per år
Börsvärde	1,3	21	76	81	145 ¹⁾	14%
Utdelning, SEK per aktie	0,13	0,78	2,92	4,40	5,25 ²⁾	11%
Omsättning	4,6	20,9	82,4	105,9	104,1	9%
Resultat före skatt³⁾	0,3	2,6	8,1	7,9	10,9	10%
Antal anställda	16 000	21 000	42 000	50 000	44 000	



¹⁾ Baserat på dagens aktiekurs

²⁾ Föreslagen utdelning

³⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

Förvärv och avyttringar 1977-2014

<u>Miljarder SEK</u>	- 1988	- 2001	- 2007	- 2014	Summa
Förvärv	-9,2	-59,0	-25,8	-24,2	-118,2
Avyttringar	0,9	30,9	4,3	22,0	58,1
Netto förvärv/avyttr	-8,3	-28,1	-21,5	-2,2	-60,1
Antal transaktioner	10	99	36	26	171



Marknadskriser



Svarta måndagen



Asienkrisen + Ryssland



Finanskrisen

1987

1990

Svenska finanskrisen



1995

2000

IT-bubblan



2005



2010

Eurokris

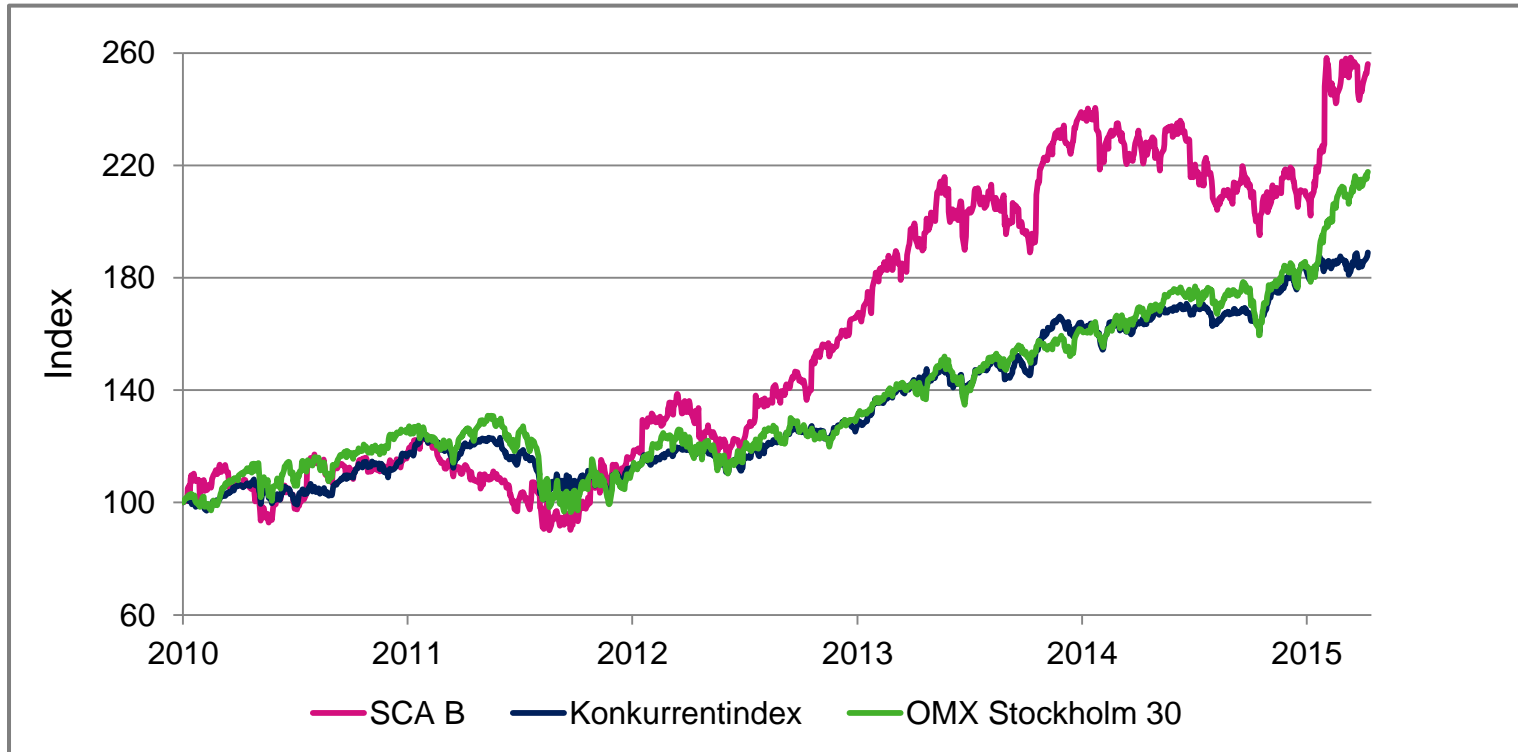


2014



Totalavkastning

1 januari 2010 – 10 april 2015



Förvärv och avyttringar 1977-2014



<i>Miljarder SEK</i>	- 1988	- 2001	- 2007	- 2014	Summa
Förvärv	-9,2	-59,0	-25,8	-24,2	-118,2
Avyttringar	0,9	30,9	4,3	22,0	58,1
Netto förvärv/avyttr	-8,3	-28,1	-21,5	- 2,2	-60,1
Antal transaktioner	10	99	36	26	171

Förvärv:

- Peaudouce, Frankrike
- Laakirchen, Österrike
- Italcarta, Italien
- Edet, Sverige
- Obbola, Sverige
- GP AFH-tissue, USA
- Encore, USA
- Tuscarora, USA
- PWA, Tyskland
- Reedpack, Storbritannien
- Danisco, Danmark
- AM Paper, Storbritannien
- Nicollet, Frankrike
- Svetogorsk, Ryssland
- Cochis, Italien
- Prudhoe, Storbritannien
- Vinda, Asien
- P&G Tissue, Europa
- Copamex, Mexico
- Packaging, Kina
- CHH Ti+PC, Australien, Nya Zeeland
- Drypers, Malaysia
- Scanninge, Sverige
- CartolInvest, Italien
- GP Tissue, Europa
- Vinda, Asien
- Everbeauty, Asien
- San Saglik, Turkiet
- ProDescart, Brasilien
- Indien, egen investering

Avyttringar:

- BÅKAB, Sverige
- Finpapper, Europa
- Non core PWA
- Non core Reedp
- Packaging, USA
- Packaging, Europa+Kina
- Laakirchen, Österrike
- Aylesford, Storbritannien
- Hygiene, Australien, Nya Zeeland