



# Årsstämma 2010

Jan Johansson, vd och koncernchef



# SCA då och nu



1929

- Skogsverksamhet
- Omsättning: 100 MSEK
- Anställda: 6 500

2009

- Globalt hygien- och pappersföretag
- Omsättning: 111 miljarder SEK
- Anställda: 50 000



# SCAs strategiska fokus

Initiativ



## KOSTNADER OCH KASSAFLÖDE

- Minskade kostnader med 1 miljard SEK
- Rörelsens kassaflöde ökade med 7,7 miljarder SEK

## KAPITAL- EFFEKTIVITET

- Effektiviserad produktionsstruktur inom Förpackningar och Mjukpapper
- Nya produktionsanläggningar i Ryssland och Mexiko
- Effektivitetsprogram inom Förpackningar och Skogsindustriprodukter

## INNOVATION

- Mjukpapper
  - Tork elevation
  - Tempo Complete Care
  - Plenty Active Wipe
- Personliga hygienprodukter
  - Uppgradering av barnblöjor
  - Tamponger
  - Barnvårdsprodukter
- Förpackningar
  - Säljklara förpackningssystem
- Skogsindustriprodukter
  - Nya papperskvaliteter
  - Mer förädlade fönsterkomponenter

# Resultat 2009



<b>MSEK</b>			<b>Förändring,</b>
<small>om ej annat anges</small>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>%</b>
Nettoomsättning	110 857	110 449	0
Rörelseresultat (EBIT) *	9 648	8 554	13
Rörelsemarginal (%) *	8,7	7,7	
Resultat före skatt *	8 004	6 237	28
Resultat per aktie (SEK)	6,78	7,94	-15
Rörelsens kassaflöde	11 490	3 810	302
Skuldsättningsgrad	0,60	0,70	



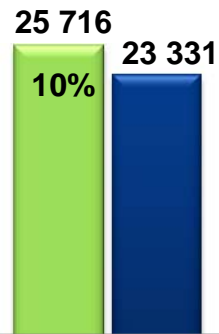
\* Exklusive 2009 års omstrukturingskostnader på 1 458 MSEK

# Personliga hygienprodukter

God resultatförbättring

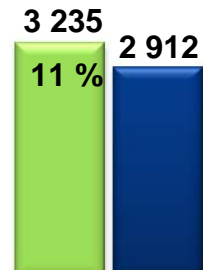


MSEK



Omsättning 2009 2008

MSEK



Rörelseresultat 2009 2008

Rörelsemarginal 12,6 % 12,5 %

- God resultatförbättring
- Försäljningsökning för alla produktkategorier
- Marknadstest av inkontinensskydd i Kina
- Förvärvat en av de största aktörerna inom mensskydd i Argentina

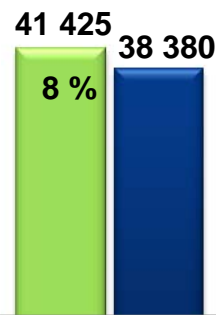


# Mjukpapper

## Stark lönsamhetsförbättring

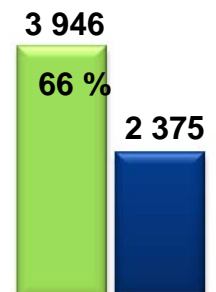


MSEK



Omsättning 2009 2008

MSEK



Rörelseresultat 2009 2008

Rörelsemarginal 9,5 % 6,2%

- Försäljningsökning
- Stark lönsamhetsförbättring
- Synergieffekter från förvärv
- Lansering av Tork Elevation dispensersystem
- Ny produktionsanläggning i Ryssland
- Ny varumärkesplattform i Europa



# Ökad innovationstakt

Stärker marknadspositionerna

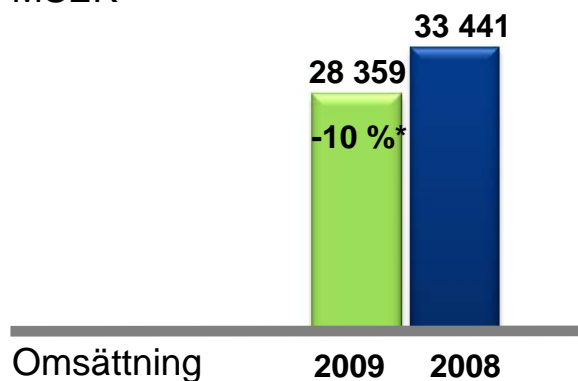


# Förpackningar

## Resultatförsämring

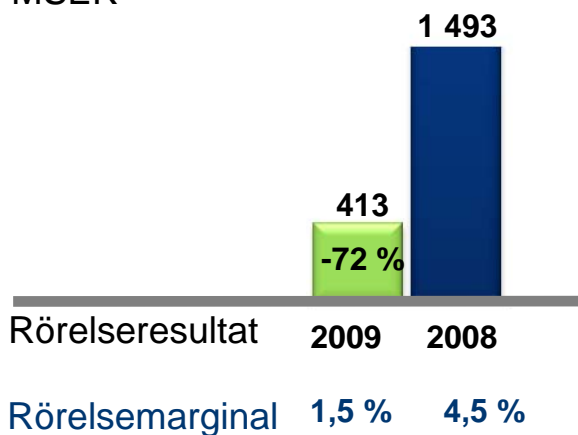


MSEK



- Lägre omsättning
- Resultatförsämring
- Omfattande omstruktureringsprogram

MSEK



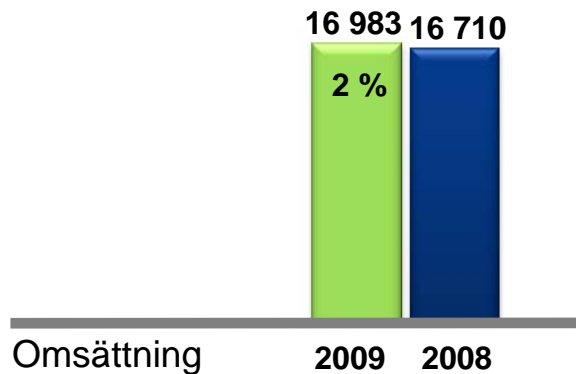
\* Justerat för avyttringen av verksamheterna i Storbritannien och Irland 2008 och nedläggningen av testlinerbruket New Hythe, Storbritannien 2009.

# Skogsindustriprodukter

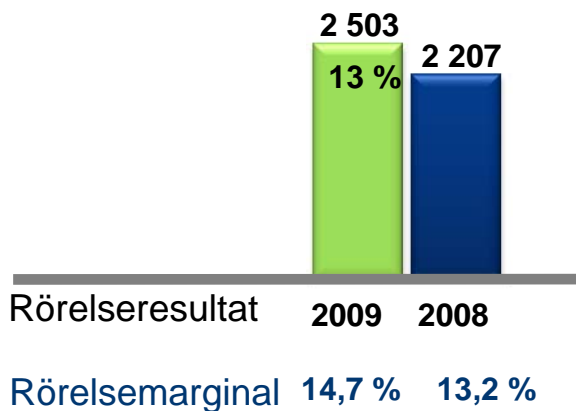
Resultatförbättring trots utmanande marknad



MSEK



MSEK

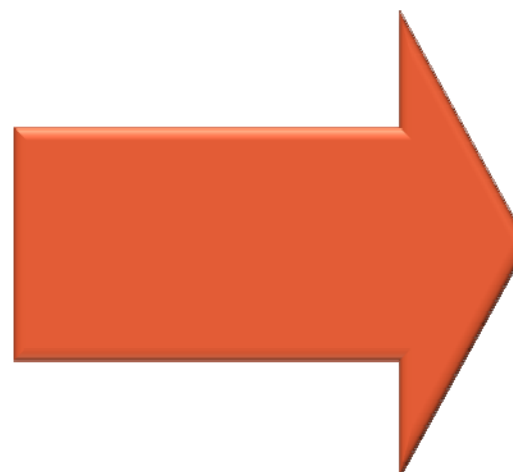


- Resultatförbättring
- Projekt för sänkta kostnader och ökad produktivitet
- God försäljningsökning för miljöanpassade magasinssapperet GraphoVerde



# SCAs strategiska fokus

---



# Ny ledarskapsplattform

Ett verktyg för att realisera strategin



# Varumärket

Stärker vårt erbjudande

---



SCA

# Hållbarhet

## Utmärkelser och erkännanden



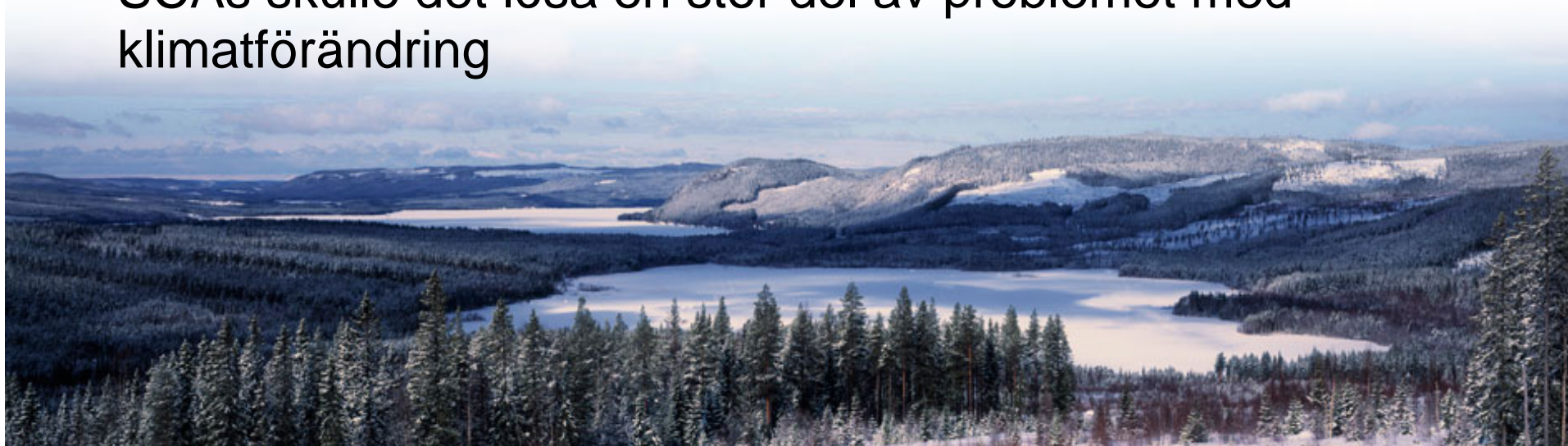
- Ingår i två av Dow Jones Sustainability Index
- Hållbarhetsredovisning 2008 framhölls som ett föredöme av Global Compact
- Ett av världens mest etiska företag enligt Ethisphere Institute
- Ett av världens mest hållbara företag enligt Corporate Knights
- Delad förstaplats i Folksam's index för ansvarsfullt företagande



# Skogen – en värdefull tillgång

---

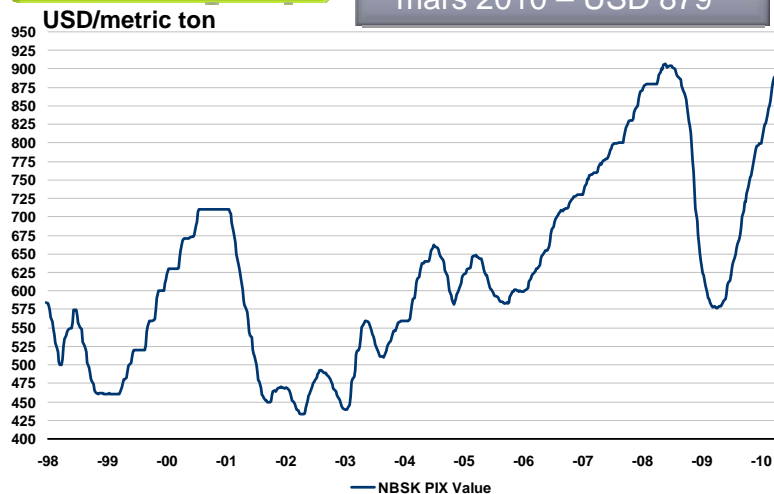
- Europas största privata skogsägare – FSC-certifierad
- Årlig nettotillväxt om 1 %
- Våra skogar nettoabsorberar lika mycket koldioxid som hela vår produktion släpper ut
- Om världens skogar sköttes på samma sätt som SCAs skulle det lösa en stor del av problemet med klimatförändring



# Kraftigt ökade råvarukostnader

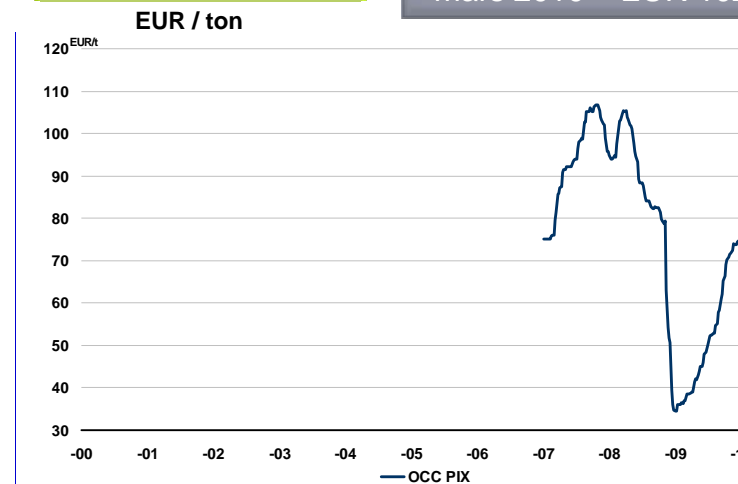
## NBSK massa

mars 2009 – USD 578  
mars 2010 – USD 879



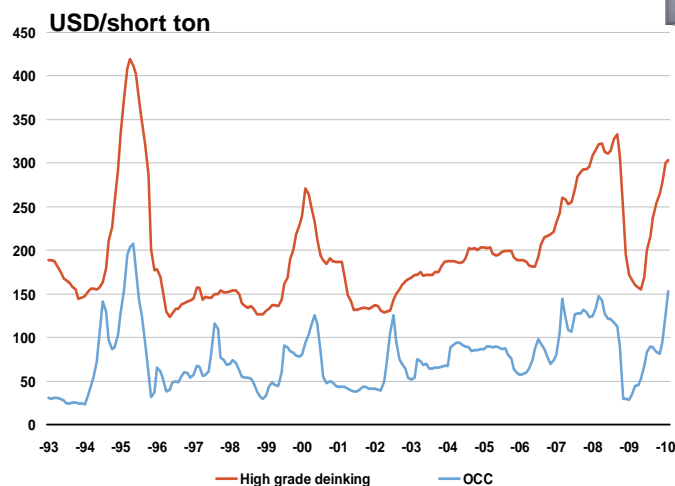
## OCC

mars 2009 – EUR 39  
mars 2010 – EUR 102



## Returpapper - USA

februari 2009 – USD 166  
februari 2010 – USD 303



# Resultat Q1 2010



<b>MSEK</b>	<b>Q1 2010</b>	<b>Q1 2009</b>	<b>Förändring, %</b>	<b>Förändring, %**</b>
om ej annat anges				
Nettoomsättning	26 722	28 327	-6	1
Rörelseresultat (EBIT) *	2 027	2 136	-5	-1
Rörelsemarginal (%) *	7,6	7,5		
Resultat före skatt *	1 748	1 511	16	20
Resultat per aktie (SEK)	1,53	1,58	-3	
Rörelsens kassaflöde	1 148	1 640	-30	
Skuldsättningsgrad	0,57	0,70		



\* Exklusive 2010 års omstruktureringkostnader på 244 MSEK

\*\* Exklusive valutaeffekter

